



**Resoconto delle principali decisioni del Consiglio di Amministrazione**  
**22 dicembre 2020**

a cura della Direzione Generale – Ufficio Organi Collegiali

**FOCUS SPECIALE SU:**

- Programma Triennale dei lavori pubblici 2021-2023, che evidenzia l'elenco dei lavori programmati ed il flusso finanziario previsto per la realizzazione delle opere nonché la provenienza delle risorse finanziarie (dal bilancio universitario o da fonti esterne). Il documento prevede, oltre a nuove opere da inserire nella programmazione edilizia universitaria per gli anni 2021-2023, anche alcune opere già programmate o in esecuzione, per un **impegno finanziario complessivo di circa 247 milioni di euro** (dei quali circa 34 milioni provenienti da finanziamenti esterni), omogeneamente distribuiti nel triennio di programmazione, e per il quale non è prevista l'attivazione di nuovi mutui.

Anno	Lavori	Manutenzione	Altro	TOTALE
2020	63.465	6.520	2.555	72.540
2021	80.688	6.520	2.938	90.146
2022	75.444	6.520	2.263	84.227
<b>TOTALE</b>	<b>219.597</b>	<b>19.560</b>	<b>7.756</b>	<b>246.913</b>

Il programma, come in passato, risulta suddiviso in tre capitoli: “grandi opere”, il cui quadro economico è superiore ai 5 milioni di euro, “lavori di ristrutturazione, trasformazione, ampliamento e restauro” con quadro economico compreso tra 1 e 5 milioni di euro, “lavori di manutenzione straordinaria, messa a norma e di recupero edilizio” con quadro economico compreso tra 100 mila euro e 1 milione di euro; a questi si aggiungono “interventi di manutenzione straordinaria” con quadro di spesa inferiore a 100 mila euro e “accordi quadro per investimento”.

Viene inoltre indicato un capitolo relativo alle “opere in via di sviluppo”, al fine di avere un quadro aggiornato delle attività di sviluppo edilizio previste dall'Ateneo nel triennio considerato.

Nel documento vengono elencate, oltre alle nuove opere inserite nella programmazione edilizia universitaria per gli anni 2021-2023, le **opere già avviate**, tra le quali si ricordano quelle più significative:

- Progetto Piave Futura – Interventi di recupero edilizio da realizzarsi per stralci funzionali, per un investimento complessivo di euro 75.500.00;
- Complesso Palazzo Cavalli – Realizzazione Museo della Natura e dell'Uomo, per un investimento complessivo di euro 16.500.000,00;
- Recupero Casa dello Studente “A. Fusinato” a sede per la residenza studentesca afferente alla Scuola Galileiana di Studi Superiori, per un investimento complessivo di euro 14.500.000;
- Collegio Morgagni – ristrutturazione e adeguamenti normativi palazzina anni '60 da destinare ad uffici, per un investimento complessivo di euro 7.500.000;
- Nuova sede della Scuola di Ingegneria – Hub dell'Innovazione, per un investimento complessivo di euro 20.000.000.

Rispetto al precedente piano 2020-2022, il capitolo “**Grandi opere**” è stato integrato prevedendo le seguenti nuove opere:

- Recupero del complesso ex convento S. Giorgio in via del Padovanino, per un investimento complessivo di euro 9.500.000, che consentirà di trasferire in un'unica struttura vari Uffici ed Aree dell'Amministrazione Centrale, tra le quali ASIT, consentendo l'alienazione di Palazzo Sala;

- Complesso Vallisneri – interventi di adeguamento normativo stabulario ala Sud, recupero spazi piano interrato per facility microscopia, recupero spazi 3° e 4° piano nord ecc., per un investimento complessivo di euro 7.000.000, che congloba in un'unica voce di piano numerosi interventi riguardanti il complesso Vallisneri in materia di adeguamenti normativi e di riutilizzo spazi per attività di ricerca.

Nello stesso documento, per le **opere comprese tra 1 milione e 5 milioni di euro** sono inoltre stati previsti:

- gli interventi relativi ai lavori di restauro degli arredi "Gio Ponti" ubicati al Bo ed in altre sedi (già autorizzati dal Consiglio di Amministrazione nella seduta dello scorso mese di luglio);
- alcuni interventi presso il Complesso Anatomici finalizzati al superamento delle barriere architettoniche, al recupero di alcuni spazi interni, nonché alla ristrutturazione dell'edificio di Microbiologia;
- la realizzazione del polo bibliotecario di Scienze presso l'edificio ex Fisiologia;
- i lavori di recupero dell'edificio ex Igiene di Via Loredan (che integra in un'unica voce l'intervento previsto dal precedente Piano relativo al restauro delle facciate esterne).

Sono stati aggiunti 11 nuovi interventi per le **opere comprese tra 100.000 e 1 milione di euro**, oltre ad **interventi di manutenzione straordinaria e per la sicurezza** per un valore complessivo di circa 21.000.000 nel triennio.

Il capitolo riguardante gli Accordi Quadro per investimento (modalità operativa che sta dando notevoli risultati per gli interventi di manutenzione ordinaria, consentendo di ridurre il numero di procedure ad evidenza pubblica con conseguenti benefici in termini di efficienza ed efficacia amministrativa, e per tale motivo estesa anche agli interventi di manutenzione straordinaria) prevede un valore complessivo di circa 13.400.000 di euro per il 2021 e oltre a circa 10.500.000 di euro per il successivo biennio, finalizzati sia per dar corso ai numerosi interventi previsti dal quadro C dello Strumento di Programmazione, sia per poter far fronte agli eventuali interventi di manutenzione straordinaria fino a 100.000 euro

Non si è ritenuto necessario prevedere a priori un elenco di interventi per opere fino a 100.000 euro, tenuto conto del fatto che, con l'attivazione dei previsti Accordi Quadro di manutenzione straordinaria (che consentiranno una celere realizzazione degli interventi, senza dover redigere specifiche gare per la realizzazione degli stessi), si provvederà ad eseguire direttamente gli interventi ritenuti necessari durante l'anno.

- Programma biennale degli acquisti di forniture e servizi 2021-2022 di importo unitario stimato pari o superiore a 40.000 euro. Nel seguente prospetto i valori riportati per ciascuna annualità indicano il valore delle gare, suddivise per categoria, la cui indizione è programmata nel biennio. Le strutture potranno accedere ai contratti che verranno stipulati.

CPV	Importo 2021	Importo 2022	Totale importo biennio
<b>03-Prodotti dell'agricoltura, dell'allevamento, della pesca, della silvicoltura e prodotti affini</b>	56.000,00	0,00	56.000,00
<b>15-Prodotti alimentari, bevande, tabacco e prodotti affini</b>	85.100,00	0,00	85.100,00
<b>22-Stampati e prodotti affini</b>	150.000,00	550.000,00	700.000,00
<b>24-Sostanze chimiche</b>	0,00	70.000,00	70.000,00
<b>30-Macchine per ufficio ed elaboratori elettronici, attrezzature e forniture, esclusi i mobili e i pacchetti software</b>	1.863.853,00	2.174.660,00	4.038.513,00
<b>31-Macchine e apparecchi, attrezzature e articoli di consumo elettrici; illuminazione</b>	406.000,00	455.000,00	861.000,00
<b>32-Attrezzature per radiodiffusione, televisione, comunicazione, telecomunicazione e affini</b>	354.450,00	41.960,00	396.410,00
<b>33-Apparecchiature mediche, prodotti farmaceutici e per la cura personale</b>	1.102.000,00	1.472.100,00	2.574.100,00
<b>34-Attrezzature di trasporto e prodotti ausiliari per il trasporto</b>	220.000,00	200.000,00	420.000,00
<b>38-Attrezzature da laboratorio, ottiche e di precisione (escluso vetri)</b>	3.262.500,00	360.640,00	3.623.140,00

<b>39-Mobili (incluso mobili da ufficio), arredamento, apparecchi elettrodomestici (escluso illuminazione) e prodotti per pulizie</b>	2.163.800,00	2.750.000,00	4.913.800,00
<b>42-Macchinari industriali</b>	1.141.770,00	245.760,00	1.387.530,00
<b>43-Macchine per l'industria mineraria, lo scavo di cave, attrezzature da costruzione</b>	70.000,00	0,00	70.000,00
<b>44-Strutture e materiali per costruzione, prodotti ausiliari per costruzione (apparecchiature elettriche escluse)</b>	149.500,00	562.500,00	712.000,00
<b>48-Pacchetti software e sistemi di informazione</b>	1.058.000,00	598.000,00	1.656.000,00
<b>50-Servizi di riparazione e manutenzione</b>	434.400,00	714.400,00	1.148.800,00
<b>55-Servizi alberghieri, di ristorazione e di vendita al dettaglio</b>	118.750,00	775.000,00	893.750,00
<b>60-Servizi di trasporto (escluso il trasporto di rifiuti)</b>	58.000,00	58.000,00	116.000,00
<b>63-Servizi di supporto e ausiliari nel campo dei trasporti; servizi di agenzie di viaggio</b>	50.000,00	114.480,00	164.480,00
<b>64-Servizi di poste e telecomunicazioni</b>	0,00	300.000,00	300.000,00
<b>66-Servizi finanziari e assicurativi</b>	140.000,00	240.000,00	380.000,00
<b>71-Servizi architettonici, di costruzione, ingegneria e ispezione</b>	3.162.000,00	2.563.000,00	5.725.000,00
<b>72-Servizi informatici: consulenza, sviluppo di software, Internet e supporto</b>	2.094.868,00	903.726,00	2.998.594,00
<b>79-Servizi per le imprese: servizi giuridici, di marketing, di consulenza, di reclutamento, di stampa e di sicurezza</b>	425.700,00	773.300,00	1.199.000,00
<b>85-Servizi sanitari e di assistenza sociale</b>	240.000,00	255.000,00	495.000,00
<b>90-Servizi fognari, di raccolta dei rifiuti, di pulizia e ambientali</b>	720.000,00	8.420.000,00	9.140.000,00
<b>92-Servizi ricreativi, culturali e sportivi</b>	195.000,00	465.000,00	660.000,00
<b>98-Altri servizi di comunità, sociali e personali</b>	52.704,00	1.085.136,00	1.137.840,00
<b>Totale</b>	<b>19.774.395,00</b>	<b>26.147.662,00</b>	<b>45.922.057,00</b>

- Bilancio unico di Ateneo di previsione per l'anno 2021 e al bilancio triennale 2021-2023, costruito sulla base del processo di determinazione dell'equilibrio economico previsionale di Bilancio approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta di ottobre. I risultati complessivi della programmazione economica (Budget economico) relativa al triennio 2021-2023 sono sintetizzabili come segue:

VOCE	2021	2022	2023
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>	<b>639.657.371</b>	<b>582.578.165</b>	<b>556.655.811</b>
I. PROVENTI PROPRI	158.153.175	132.291.774	131.345.962
II. CONTRIBUTI	439.146.565	418.603.875	394.180.434
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	21.000.000	21.000.000	21.000.000
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	21.357.630	10.682.516	10.129.414
di cui : 1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	9.553.005	523.119	134.415
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>	<b>639.657.371</b>	<b>582.578.165</b>	<b>556.655.811</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>	<b>619.261.566</b>	<b>562.601.322</b>	<b>537.061.899</b>
VIII. COSTI DEL PERSONALE	324.691.240	312.119.378	294.135.394
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	255.954.477	204.392.119	195.118.688
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	32.928.995	40.647.749	42.376.716
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	2.000.000	2.000.000	2.000.000
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	3.686.854	3.442.075	3.431.101
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>619.261.566</b>	<b>562.601.322</b>	<b>537.061.899</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>20.395.804</b>	<b>19.976.843</b>	<b>19.593.912</b>
<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-1.292.772</b>	<b>-1.024.806</b>	<b>-816.779</b>
<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA FINANZIARIE (D)</b>	-	-	-
<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>	-	-	-
<b>IMPOSTE SUL REDDITO CORRENTI, DIFFERITE ED ANTICIPATE (F)</b>	<b>19.103.033</b>	<b>18.952.036</b>	<b>18.777.132</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE	-	-	-
<b>RISULTATO A PAREGGIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Si rimanda al [documento di lettura strategica](#) per una presentazione più approfondita;

### Altre delibere approvate dal Consiglio di Amministrazione

#### Edilizia di Ateneo

- Piano triennale degli investimenti immobiliari per il triennio 2019-2021: aggiornamento. L'aggiornamento del vigente Piano triennale degli investimenti immobiliari 2019/2021, ai sensi del D.M. del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 16 marzo 2012 prevede:
  - la conferma delle operazioni immobiliare già previste nel piano approvato dal Consiglio di Amministrazione, anche se è previsto per alcune uno slittamento temporale al 2021, di cui di seguito si darà conto, che non sono state portate a termine nel corso del 2019 e 2020;
  - l'eliminazione dal Piano delle alienazioni alcuni immobili, per i quali sono venute meno le ragioni per la loro dismissione:
    - a) Edificio in via Beldomandi, la cui alienazione non viene confermata in quanto il bene è ancora utilizzato dall'Ateneo. La possibile alienazione, qualora venisse meno l'utilità dell'immobile, verrà valutata in un futuro Piano Triennale;
    - b) Complesso edilizio in Via Campagnola, che non è stato ancora posto in vendita in quanto il sito è parzialmente d'interesse dell'Ateneo, che vi realizzerà delle aule didattiche, previa approvazione piano di recupero urbanistico-edilizio del sito. Di conseguenza, il valore di vendita subirà una diminuzione proporzionale alla superficie che resterà non utilizzabile dall'Ateneo. Pertanto la possibile alienazione della parte restante, verrà valutata in un futuro Piano Triennale.
  - l'inserimento delle seguenti nuove operazioni immobiliari, per le quali si sono verificati i presupposti:
    - a) L'alienazione del compendio immobiliare già denominato "Sacro Cuore", accessibile dal civico n. 84 di via Belzoni, per le parti in proprietà all'Università e consistente in una superficie commerciale di circa 1.575 mq., in relazione alla quale è pervenuta una manifestazione d'interesse all'acquisto da parte di un privato. Si osserva che l'immobile, acquistato in data 22.12.2011 al prezzo di 3.500.000,00 euro, ha subito una notevole svalutazione. Il decremento del suo valore, come dimostra la perizia estimativa agli atti, è stato determinato non soltanto dalla flessione del mercato immobiliare ma anche dal fatto che l'immobile è difficilmente collocabile sul mercato, in quanto possiede scarse potenzialità di riconversione, dato che la sua trasformazione edilizia e il cambio di destinazione d'uso comporterebbero ingenti investimenti finanziari a fronte di una scarsa redditività attendibile. Si evidenzia che il valore

dell'immobile nella recente stima prodotta dal Prof. Marella del nostro Ateneo, è stato determinato in 1.900.000,00 euro;

- b) L'alienazione del locale, di circa 60 mq. commerciali circa, afferente al complesso Levi Cases e situato al civico 39 di via Del Santo, il cui valore commerciale è stimato in 110.000,00 euro, per il quale è venuto meno recentemente il diritto d'uso in capo ad un terzo e che rappresenta uno spazio non strategico difficilmente utilizzabile per strutture dell'Ateneo, viste le sue esigue dimensioni;
  - c) L'alienazione di un appartamento situato in via Dondi dell'Orologio, 4, di circa 130 mq commerciali, del valore stimato in circa 400.000,00 euro, ora utilizzato ad uffici per il Dipartimento FISSPA, di limitate dimensioni e non particolarmente strategico per le finalità istituzionali dell'Ateneo; o per l'eliminazione dei fitti passivi attualmente corrisposti per locazioni passive;
  - d) L'acquisto di un terreno di circa mq. 3.480, adiacente agli impianti sportivi gestiti dal CUS in via J. Corrado, del valore commerciale stimato in circa 125.000 euro, in quanto necessario per l'ampliamento degli impianti sportivi a servizio dell'Ateneo. Tale terreno è adiacente a quello di cui al precedente punto 1a.
- Complesso immobiliare ex "Sacro Cuore": autorizzazione a procedere alla vendita all'asta, ed in subordine alla trattativa diretta in caso di asta deserta. La porzione di immobile di proprietà dell'Ateneo, ubicato in via Belzoni a Padova, è parte di un compendio più ampio di proprietà della Provincia Italiana del Sacro Cuore, che ne ha locato fin dal 2000 una porzione all'Ateneo utilizzata dai Dipartimenti della Scuola di Psicologia. La Provincia Italiana del Sacro Cuore, recentemente, ha stipulato un contratto preliminare di compravendita per la cessione dei cespiti di loro proprietà. Il progetto prevede la realizzazione di una residenza universitaria e la società acquirente ha proposto all'Ateneo di acquisire anche la porzione immobiliare dell'Ateneo. In seguito a perizia estimativa commissionata dall'Ateneo, il più probabile valore di mercato è stato determinato in euro 1.900.000,00. L'immobile è composto da tre corpi di fabbricati principali, dei quali solo il piano terra dell'ultimo corpo di fabbrica è utilizzato dall'Ateneo per alcune attività. L'alienazione verrà effettuata tramite asta pubblica, seguita da trattativa provata nel caso in cui la medesima dovesse andare deserta. La vendita è subordinata all'autorizzazione del MEF rispetto all'aggiornamento del Piano triennale degli Investimenti Immobiliari 2019 – 2021, approvato nella seduta odierna.
  - Progetto "Palazzo delle Esperienze" – Sondaggio esplorativo finalizzato all'acquisizione di manifestazioni di disponibilità alla vendita di edifici o terreni edificabili. È stata autorizzata un'indagine di mercato per l'individuazione di un'area da dedicare alla costruzione di un immobile, denominato "Palazzo delle Esperienze", destinato ad ospitare laboratori didattici afferenti alle aree disciplinari delle scienze chimiche, fisiche, farmaceutiche, mediche ed ingegneristiche", in cui razionalizzare e concentrare gli attuali laboratori didattici dislocati in diversi edifici.

L'operazione, il cui fine è quello di creare uno spazio formativo esperienziale e multidisciplinare, che coinvolga le scienze chimiche, fisiche, farmaceutiche, mediche ed ingegneristiche, consentirà di:

- dotare i laboratori didattici dei suddetti ambiti scientifici di strutture edilizie con elevati standard di sicurezza e qualitativi;
- dimensionare i laboratori per i numeri di studenti attuali, evitando il ricorso a sdoppiamenti e ripetizioni delle lezioni;
- ottimizzare gli spazi, prevedendo che siano utilizzati in comune spazi accessori prima dislocati nei diversi edifici con sovrapposizioni di costi e spese;
- sviluppare una didattica innovativa in ambito medico;
- interrelazionare discipline in futuro sempre più correlate tra di loro;
- decongestionare in particolare i dipartimenti di chimica, fisica e farmacia, restituendo alla ricerca spazi prima dedicati alla didattica

La costante crescita delle iscrizioni ai corsi di laurea delle discipline scientifiche e tecniche ha comportato negli anni la necessità contenere le iscrizioni prevalentemente a causa della carenza di strutture adeguate da destinare a laboratori didattici. Attualmente infatti i laboratori didattici dei dipartimenti che ospitano tali corsi, sono ospitati negli edifici localizzati nella zona Piovego della città di Padova (conosciuta anche come zona degli istituti universitari), la cui consistenza è sostanzialmente la stessa da oltre 30 anni. Di conseguenza i laboratori didattici sono spesso ricavati in zone ed edifici poco adatti, che costringono ad attivare costose misure compensative di sicurezza, anche perché spesso non esiste una efficace separazione dai laboratori destinati alla ricerca, con conseguente commistione di flussi di docenti e ricercatori. La scarsità della risorsa laboratori costringe inoltre alla moltiplicazione dei turni con conseguente aggravio della spesa di docenza e assistenza. Inoltre l'ubicazione complessiva risulta assai frazionata e di difficile identificazione.

Il “Palazzo delle Esperienze” sarà localizzato in un’area compresa tra la Stazione Ferroviaria di Padova e la Zona Stanga e tra l’asse ferroviario e il Piovego e avrà una superficie e capacità edificatoria stimata in circa 15.000 mq e 55.000 mc. Il valore complessivo dell’investimento edilizio, comprensivo dell’acquisto dell’area, del costo di costruzione, degli allestimenti e oneri accessori è stato stimato in circa 58 milioni di euro.

- Assegnazione di spazi a strutture afferenti alla Scuola di Medicina e Chirurgia: revisione. Il riassetto logistico degli spazi del “Complesso Anatomici” interessa i Dipartimenti DMM, DIMED e DSCTV e avrà corso dopo la conclusione di alcuni lavori ad esso propedeutici:
  - la ristrutturazione – quasi ultimata – della palazzina situata in via S. Massimo n. 37, nei cui locali saranno ospitate le attività del DIMED, al termine della quale cesserà l’occupazione transitoria, da parte dello stesso, degli spazi di “Casa Riga”, che saranno riconsegnati al dipartimento DMM, già presente in questa sede;
  - gli interventi di risanamento conservativo, adeguamento impiantistico, riqualificazione energetica e miglioramento sismico della Palazzina del Prefetto presso l’Orto Botanico di Padova, finalizzati a realizzare la sede del Museo della Biodiversità Vegetale, della Biblioteca Pinali Antica e della Spezieria – conclusione lavori prevista per marzo 2022 –; con lo spostamento all’Orto Botanico della Sezione libri antichi della Biblioteca Pinali, ora collocata nei locali situati al piano secondo del “Complesso Anatomici” e assegnati al CAB, si consentirà l’assegnazione di detti spazi al DMM per l’attività di studi e uffici;
  - la ristrutturazione e messa a norma degli ambulatori e laboratori di Tossicologia Forense e Antidoping e di “Idoneità alla Guida” (SC-TFA) al piano seminterrato del “Complesso Anatomici”, negli spazi denominati “ex Garbisa” – conclusione lavori prevista per fine giugno 2021 –; con l’occupazione di tali da parte del SC-TFA, si libereranno i sovrastanti spazi ambulatoriali al piano rialzato e quelli attualmente utilizzati dai laboratori di Tossicologia Forense al 2° piano dell’edificio, che saranno riconsegnati al DMM, già assegnatario degli spazi in questione.
  - l’assegnazione temporanea (al massimo fino al termine della fase emergenziale da Covid-19 in corso) all’Azienda Ospedaliera degli spazi del piano terra dell’edificio “Palasanità”, in via Giustiniano, limitrofo al Pronto Soccorso dell’ospedale, ora afferenti al DNS, ed a quest’ultimo degli spazi al piano terra dell’immobile denominato “Residenza Ederle”.Infine, sempre nella “Residenza Ederle” verrà allestito uno spazio, al primo piano, per il laboratorio di Simulazione per il CdS di Medicina e Chirurgia (Skill Lab), inizialmente previsto nella locazione di via Ognissanti; a tal fine, lo spazio è stato assegnato transitoriamente alla Scuola di Medicina e Chirurgia.

## Regolamenti

- Regolamento e tariffari unici di Ateneo per la concessione in uso temporaneo di spazi e locali e per la concessione dei diritti di utilizzo e riproduzione delle immagini dell’Università degli Studi di Padova. Il nuovo Regolamento, che disciplina in modo unitario sia la concessione di spazi e locali di rappresentanza e delle Strutture decentrate dell’Ateneo, sia l’autorizzazione alle riprese foto e video e alla riproduzione di materiali di archivio, abrogando contestualmente i tre regolamenti attualmente vigenti su materie affini, definisce in modo coerente principi e criteri generali di tutela e valorizzazione dell’immagine dell’Ateneo e stabilisce le procedure di autorizzazione in un’ottica di semplificazione dei processi amministrativi e di chiarezza, per la comunità universitaria e per i soggetti esterni, pubblici o privati. Assieme al Regolamento sono stati approvati i nuovi tariffari per gli spazi di rappresentanza dell’Ateneo e per l’uso delle immagini dell’Università, rinviando ai competenti organi delle Strutture decentrate la definizione delle tariffe d’uso per gli spazi di loro competenza, che non devono superare, per un principio di uniformità e di coerenza interna all’amministrazione universitaria, il limite della tariffa massima ordinaria prevista per spazi e locali di rappresentanza dell’Università di analoghe caratteristiche.
- Regolamento per la gestione del fondo economale e di altri strumenti finanziari di pagamento. Il Regolamento disciplina le modalità di gestione e utilizzo del fondo economale per l’acquisto di beni o servizi di non rilevante entità (c.d. spese minute), necessari per sopperire alle esigenze immediate e funzionali dell’Ateneo, oltre alle spese per le quali risulta ammessa la sola regolazione per contanti. Viene inoltre regolamentata la gestione delle carte di credito aziendali, sia fisiche che virtuali. Il ricorso alla carta di credito aziendale è ammesso per:
  - a) il sostenimento di spese tipicamente connesse alle suddette cariche;
  - b) il sostenimento di spese per le quali la carta di credito rappresenti l’unica forma di pagamento accettata;
  - c) il sostenimento di spese straordinarie ed urgenti il cui rinvio potrebbe comportare un comprovato danno economico per l’Università;

d) altri casi in cui, per comprovate ragioni e nel rispetto della normativa vigente, l'utilizzo della carta di credito si configuri come più opportuno per ragioni di speditezza amministrativa rispetto al ricorso alla procedura ordinaria di pagamento mediante ordinativo.

## **Internazionalizzazione**

- Bando per il finanziamento di iniziative di internazionalizzazione innovative e digitali – “Shaping a World-class University - Seed funding for Digitalization & Innovation” – anno 2021. Nell'ambito delle iniziative di internazionalizzazione dell'Ateneo, il contesto pandemico attuale ha imposto una notevole accelerazione nel senso della digitalizzazione e della collaborazione virtuale. In risposta a queste nuove sfide e in linea con gli obiettivi strategici dell'internazionalizzazione, è stato approvato il bando “Shaping a World-class University - Seed funding for Digitalization and Innovation” volto a finanziare nel 2021, con un budget di 100.000 euro, attività realizzabili in modalità virtuale nell'ambito della linea strategica 'Internazionalizzazione del curriculum', quali Visiting professors (attività virtuale), Virtual & Collaborative programmes (iniziative di didattica), Virtual Summer & Winter Schools for students. Non appena le condizioni lo consentiranno, sarà pubblicato un secondo bando a sostegno delle altre attività programmate, che prevedono anche la mobilità internazionale.
- Finanziamento della mobilità studentesca nell'ambito dei programmi di studio internazionali finalizzati al rilascio del doppio titolo o del titolo congiunto. Alla luce del costante incremento del numero di accordi di titolo doppio o congiunto stipulati negli ultimi anni e di quelli in fieri, nonché della disomogeneità di trattamento degli studenti coinvolti e allo scopo di incoraggiare una sempre maggior partecipazione garantendo un supporto economico sostenibile per l'Ateneo, è stata approvata una standardizzazione delle modalità di finanziamento della mobilità riconoscendo agli studenti dell'Ateneo partecipanti a tutti i programmi di doppio titolo o titolo congiunto, inclusi T.I.M.E. e programmi congiunti ex-Erasmus Mundus, lo status di studente Erasmus, con conseguente beneficio della borsa comunitaria e di tutte le integrazioni previste dalla normativa nazionale, regionale e universitaria. E' stato inoltre autorizzato, a partire dall'anno accademico 2021/2022, un ulteriore supporto economico alla mobilità degli studenti in uscita nell'ambito dei programmi sopracitati. A copertura del suddetto piano di finanziamento verranno utilizzati, in prima istanza, fondi esterni (Ministeriali e regionali, se disponibili) e, in seconda istanza, i fondi del Bilancio Universitario dedicati a Programmi di mobilità e scambi culturali studenti.

## **Componente studentesca**

- Piano di utilizzo delle risorse per interventi a favore degli studenti con disabilità e disturbi specifici dell'apprendimento per l'anno 2021. In considerazione della continua crescita di studenti iscritti con disabilità e con difficoltà di apprendimento che necessitano di supporti dedicati, l'Ateneo ha sempre realizzato gli interventi a favore dell'inclusione anche tramite cofinanziamento, quest'anno quantificato in una somma pari a 69.942,00 euro. E' stato approvato quindi il piano di utilizzo delle risorse, da comunicare al MUR a completamento della relativa scheda in scadenza entro il 30 dicembre 2020, per un importo complessivo di 280.000,00 euro per le seguenti finalità: ausili per lo studio, servizi di tutorato specializzato, supporti didattici specializzati e servizio di trasporto.
- Piani Lauree Scientifiche e Piani per l'Orientamento e il Tutorato anni 2019 e 2020: assegnazione fondi ministeriali. Per ciascuno degli anni 2019 e 2020 il DM del 6 agosto 2020, n. 435, ha stabilito in 3 milioni di euro l'importo complessivo su scala nazionale destinato ai PLS, piani di intervento volti a promuovere le immatricolazioni ai corsi di laurea scientifici, e in 5 milioni di euro l'importo complessivo destinato ai POT, che allargano a tutti i corsi di laurea (non solo quello scientifici) la promozione di attività con un approccio attivo e partecipato all'orientamento e al tutorato assegnando alle Università statali le rispettive quote di finanziamento in proporzione al numero degli immatricolati ai corsi di laurea nell'anno accademico 2019/2020. L'Ateneo ha partecipato negli esercizi finanziari 2017-2018 a 9 progetti nazionali PLS in qualità di partner e a 8 progetti nazionali POT, di cui tre in qualità di ente capofila, e 5 in qualità di partner. E' stata quindi approvata la ripartizione ai Dipartimenti della quota di finanziamento ricevuto per gli esercizi finanziari 2019 e 2020, pari a 654.112 euro, sulla base della percentuale di finanziamento assegnata a ciascuno dei progetti POT e PLS nell'ambito dei precedenti esercizi finanziari.
- Progetti Innovativi degli studenti per l'a.a.2020/2021. E' stato approvato il finanziamento di tutti i [28 progetti presentati dagli studenti](#), per un importo complessivo di 200.000 euro.

## Altre delibere

- Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance – SMVP: aggiornamento tecnico. Il SMVP è lo strumento con cui le pubbliche amministrazioni progettano e valutano annualmente la performance organizzativa e individuale del personale tecnico-amministrativo e dirigenziale. Ai sensi del D.Lgs. 150/2009, che prevede un aggiornamento annuale del SMVP, è stato approvato un aggiornamento tecnico del SMVP di Ateneo, approvato il 28 maggio 2019. L'aggiornamento approvato ha natura tecnica in quanto non apporta modifica di natura sostanziale al sistema, ma accoglie richieste formulate dal Nucleo di Valutazione sul Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance del 13 gennaio 2020 e le dichiarazioni a verbale della Parte Pubblica contenuta nel contratto decentrato integrativo di Ateneo approvato dal CdA lo scorso 29 settembre 2020. Le modifiche introdotte infatti sono relative, per lo più, ad interventi che si focalizzano sulle tempistiche necessarie per un'efficiente gestione del ciclo e ad una migliore definizione delle metodologie utilizzate nelle fasi di valutazione e rendicontazione della performance organizzativa e individuale:
  - l'aggiornamento relativo alle tempistiche di alcune azioni "milestone", il cui rispetto è necessario per il buon funzionamento del Ciclo della performance. È previsto l'aggiornamento annuale del SMVP entro il 31 dicembre, l'approvazione della Relazione Unica di Ateneo e del Documento di Validazione della relazione sulla performance entro il 30 giugno, la Relazione sul monitoraggio degli obiettivi del Piano della Performance entro il 15 settembre;
  - la programmazione di un'attività di rendicontazione dei risultati della performance a livello complessivo e di struttura anche in una prospettiva di genere;
  - un maggior dettaglio nella definizione di Performance organizzativa e il suo collegamento con le schede di valutazione, chiarendo che per il personale Dirigente e per i Responsabili di unità organizzativa la performance organizzativa è valutata attraverso la misurazione del miglioramento del servizio complessivo dell'Area (Ambito 1) e attraverso gli Obiettivi di performance per l'unità di responsabilità (Ambito 2);
  - l'aggiornamento del peso della Performance organizzativa per tutto il personale tecnico-amministrativo che passa dal 25% al 30% in accordo con le previsioni del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro e della dichiarazione a verbale della Parte Pubblica contenuta nel Contratto decentrato integrativo approvato a settembre 2020;
  - la specificazione riguardante il processo di valutazione della performance del Direttore Generale, la cui Relazione sugli obiettivi sarà accompagnata dall'indicazione delle fonti documentali utili al processo di verifica, come già avviene nella prassi;
  - una più completa descrizione delle metodologie per la valutazione dei comportamenti dei Dirigenti, peraltro già adottata nella prassi;
  - la specificazione che, per il personale che svolge la propria attività in lavoro agile o in telelavoro (art. 14 L. 124/2015 mod. da art. 263 DL 34/2020 e Direttiva PCM 3/2017), la valutazione degli obiettivi assegnati in tale modalità lavorativa viene valutata all'interno dell'Ambito 2;
  - la ridefinizione dei principali elementi di collegamento e integrazione del Ciclo della performance con la programmazione economico-finanziaria.
- Percorsi formativi per il conseguimento dei "24 CFU" ai sensi del D.M. 616/2017 a.a. 2020/2021: attivazione. L'attivazione, avvenuta per la prima volta per l'a. a. 2017/2018 e in seguito rinnovata annualmente, si rende necessaria anche per l'a. a. 2020/2021, sulla base delle numerose richieste da parte dell'utenza, in quanto la normativa continua a prevedere che le competenze di base nelle discipline antropo-pisco-pedagogiche e nelle metodologie e tecnologie didattiche siano titolo di accesso ai concorsi per docente della scuola secondaria di primo e secondo grado. Il calendario prevede lo svolgimento delle lezioni da aprile a giugno e due sessioni di esami, a luglio e a settembre, con un numero minimo di iscritti per ogni insegnamento pari a 15 studenti. Sono ammissibili iscrizioni in soprannumero e domande di riconoscimento dei CFU progressivi secondo precise modalità. È prevista una contribuzione massima complessiva di 500 euro, proporzionalmente ridotta in base al numero dei crediti da conseguire e sulla base delle agevolazioni ISEE.
- Adesione in partnership a Reti europee per la ricerca - triennio 2021-2023  
Nell'ottica di promuovere un sempre più attivo coinvolgimento dei gruppi di ricerca afferenti a Dipartimenti e Centri l'Ateneo dal 2017 indice annualmente la raccolta di "Espressioni di interesse alla partecipazione alle reti europee per la ricerca", assegnando un co-finanziamento triennale per sostenere le attività con un importo non superiore a 35.000 euro per ogni anno. Il cofinanziamento di Ateneo copre il 50% delle spese per partecipare alle attività delle reti, mentre l'altro 50% è a carico delle strutture proponenti. La

partecipazione a tali network costituisce un'azione strategica per l'Ateneo per cui, nell'ambito dell'espressione di interesse per il 2021 presentate da gruppi di ricerca afferenti a 17 dipartimenti, si sono approximate l'adesione a cinque nuove reti e le domande di rinnovo a tre reti, quali:

- ETP4HPC - The European Technology Platform for High Performance Computing (rinnovo)
- ETPN - The European Technology Platform on Nanomedicine (rinnovo)
- WATER EUROPE (ex WssTP; rinnovo)
- FABRE TP - The Farm Animal Breeding & Reproduction Technology Platform (nuova adesione)
- NESSI - The Networked Software and Services Initiative (nuova adesione)
- EUMAT - European Technology Platform for Advanced Engineering Materials and Technologies (nuova adesione)
- BIC - Bio-based Industries Consortium (nuova adesione)
- EUROMARINE - European Marine Research Network (nuova adesione).

- Progetto sperimentale Taliercio 2020: estensione a tutte le strutture didattiche di Ateneo. Il Progetto, iniziato nel 2019, prevedeva una sperimentazione articolata, da avviarsi inizialmente in quattro corsi di Studio, uno per ogni Dipartimento della Scuola di Ingegneria (DEI, DII, DTG, ICEA), in diverse fasi, con inizio dall'anno accademico 2019/2020; la conclusione della prima delle cinque fasi di sperimentazione era prevista a settembre 2021. A seguito della verifica dei risultati conseguiti in fase di avvio del progetto, che ha evidenziato l'utilità di estenderlo anche alle altre strutture didattiche di Ateneo con un ampliamento dell'attuale platea studentesca, sono stati coinvolti i Presidenti delle Scuole che hanno contribuito ad elaborare un piano di estensione del progetto a 29 Corsi di studio. Il Consiglio di Amministrazione ha quindi autorizzato per il progetto un finanziamento massimo di 1.375.780 euro dando mandato ad un gruppo di lavoro coordinato dal Prorettore all'organizzazione e processi gestionali e al merchandising di valutare quanta parte della soluzione debba essere realizzata "in cloud" e quanto "on site", al fine di contemperare le esigenze di disporre di un piattaforma liberamente utilizzabile, con le esigenze di copertura delle punte di domanda e della scalabilità della soluzione.
- Accordo CRUI per l'adesione alle trattative di acquisto di beni e servizi informatici. E' stata autorizzata la sottoscrizione dell'Accordo CRUI per l'adesione alle trattative di acquisto di beni e servizi informatici per il triennio 2021-2023, al fine di assicurare una direzione condivisa e coordinata delle procedure di acquisizione delle risorse informatiche richieste ai fornitori, una programmazione condivisa, il monitoraggio nonché la gestione e l'esecuzione complessiva dei contratti che deriveranno dalle procedure di affidamento selezionate da CRUI alla luce delle condizioni esistenti nel mercato.
- Donazione da parte della Fondazione Città della Speranza Onlus di un bene mobile del valore di 122.000 euro. Si tratta del bene *Sistema Heidelberg SPECTRALIS OCT2 COMPAT AUP* donato al Dipartimento di Neuroscienze – DNS, U.O.C. di Clinica Oculistica per l'assistenza nel campo delle patologie infantili.
- Donazione da parte dell'Associazione Italiana contro le Leucemie-linfomi e mieloma – Sezione AIL di Padova ODV di 91.000 euro. La donazione, a favore del DIMED, è finalizzata a sostenere il rinnovo delle borse di studio per le attività di ricerca attualmente in essere nell'unità Operativa di Ematologia quali: la valutazione delle cellule T, B ed NK in pazienti leucemici; la trasduzione del segnale in pazienti con malattie linfoproliferative e lo sviluppo dei nuovi farmaci; la valutazione a livello molecolare di pazienti con leucemie e linfomi per la valutazione della malattia minima residua; aspetti psicologici in pazienti oncoematologici.
- A seguito della *call* interna indirizzata ai Dipartimenti dell'Ateneo e finalizzata a ricevere proposte di chiamata diretta dall'estero, con risorse cofinanziate dal Fondo Budget di Ateneo, sono state approximate 14 chiamate suddivise in due tipologie:

#### **STUDIOSI STABILMENTE IMPEGNATI ALL'ESTERO**

13 chiamate di studiosi stabilmente impegnati all'estero di cui 4 con passaporto straniero, 2 con passaporto italiano e straniero e 8 con passaporto italiano reclutabili nei ruoli di Professore Ordinario (4) di Professore Associato (7) e di RTDb (2) per un costo complessivo pari a 9,4 punti organico a fronte dei quali i Dipartimenti hanno esposto un cofinanziamento pari a 2,91 punti

#### **VINCITORI DI PROGETTI DI RICERCA EUROPEI**

1 chiamata di vincitore di progetti ERC con un costo complessivo pari a 0,50 punti organico – suddivisi in 0.15 a carico del dipartimento e 0.35 a carico del Fondo Budget di Ateneo.

Di seguito è riportato l'elenco dei docenti per i quali è stata autorizzata la chiamata, che dovrà essere ora autorizzata dal Ministero dell'Università e della Ricerca:

Dipartimento	Nominativo	Qualifica ricoperta/vincitore programma di ricerca	Qualifica proposta	Settore scientifico-disciplinare e settore concorsuale	Copertura in termini di punti organico
Ingegneria dell'Informazione	Bellotto Nicola	Associate Professor presso School of Computer Science - University of Lincoln - United Kingdom	Professore Associato	ING-INF/05 - Sistemi di Elaborazione delle Informazioni - 09/H1 - Sistemi di Elaborazione delle Informazioni	0,175 Dipartimento e 0,525 Fondo Budget di Ateneo
Studi linguistici e letterari	Srivastava Neelam Francesca Rashmi	Professor presso Newcastle University - United Kingdom	Professore Associato	L-LIN/10 Letteratura inglese 10/L1 Lingue, letterature e culture inglese e anglo-americana	0,105 Dipartimento e 0,595 Fondo Budget di Ateneo
Ingegneria Industriale	Bottacin Busolin Andrea	Lecturer (Grade 7*) presso University of Manchester - United Kingdom	Professore Associato	ICAR/01- Ingegneria Idraulica - 08/A1 – Idraulica, idrologia, costruzioni idrauliche e marittime	0,35 Dipartimento e 0,35 Fondo Budget di Ateneo
Scienze storiche geografiche e dell'antichità	Pianciola Niccolò	Associate Professor presso Lingnan University, Hong Kong	Professore Associato	SPS/14 Storia e Istituzioni dell'Asia – 14 B/2 Storia delle relazioni internazionali, delle società e delle istituzioni extraeuropee	0,175 Dipartimento e 0,525 Fondo Budget di Ateneo
Medicina molecolare	Poletto Chiara	Chargé de Rechercher presso Institut Pierre Luis d'Epidémiologie et de Santé Publique, INSERM & Sorbonne Université - France	Professore Associato	02/D1 - Fisica applicata, didattica e storia della fisica FIS/07 – Fisica applicata (a beni culturali, ambientali, biologia e medicina)	0,085 Dipartimento di Medicina molecolare, 0,02 Dipartimento di Fisica e Astronomia "Galileo Galilei" - e 0,595 Fondo Budget di Ateneo
Matematica "Tullio Levi-Civita"	Di Pietro Daniele Antonio	Full Professor (PR1C) presso Université de Montpellier - France	Professore Ordinario	MAT/08 – Analisi numerica - MAT 01/A5 - Analisi numerica	0,25 Dipartimento e 0,75 Fondo Budget di Ateneo
Matematica "Tullio Levi-Civita"	Ferrari Giorgio	Professor (W2) presso Bielefeld University - Germany	Professore Associato	MAT/06 - Probabilità e statistica matematica 01/A3 - Analisi matematica, probabilità e statistica matematica	0,30 Dipartimento e 0,40 Fondo Budget di Ateneo

Dipartimento	Nominativo	Qualifica ricoperta/vincitore programma di ricerca	Qualifica proposta	Settore scientifico-disciplinare e settore concorsuale	Copertura in termini di punti organico
Matematica "Tullio Levi-Civita"	Scholbach Jakob	Oberrat A14 presso Munster University - Germany	Professore Associato	MAT/03 – Geometria - 01/A2 – Geometria e Algebra	0,30 Dipartimento e 0,40 Fondo Budget di Ateneo
Beni culturali: archeologia, storia dell'arte, del cinema e della musica	Moure Cecchini Laura	Assistant Professor presso Colgate University - USA	Ricercatore a tempo determinato articolo 24 comma 3 lettera b) legge 240/2010	L-ART/03 - Storia dell'arte contemporanea – 10/B1 - Storia dell'arte	0,15 Dipartimento e 0,35 Fondo Budget di Ateneo
Biologia	Rosenthal Gil Guastoni	Professor presso Texas A&M University - USA	Professore Ordinario	BIO/05 – Zoologia - 05/B1 – Zoologia e antropologia	0,25 Dipartimento e 0,75 Fondo Budget di Ateneo
Biologia	Dal Grande Francesco	Senior scientist Presso Senckenberg Biodiversity and Climate Research Centre (Genomic Adaptations and Climate) & LOEWE Centre for Translational Biodiversity Genomics (Natural Products Genomics), Frankfurt - Germany	Ricercatore a tempo determinato articolo 24 comma 3 lettera b) legge 240/2010	BIO/02 – Botanica sistematica - 05-A1 Botanica	0,25 Dipartimento e 0,25 Fondo Budget di Ateneo
Scienze politiche, giuridiche e studi internazionali	Gazzini Tarcisio	Professor presso University of East Anglia – Norwik – UK	Professore Ordinario	IUS/13 – Diritto internazionale 12/E1 – Diritto internazionale	0,25 Dipartimento e 0,75 Fondo Budget di Ateneo
Studi linguistici e letterari	Mikrós Georgios	Professor presso National and Kapodistrian University of Athens, Greece	Professore Ordinario	L-LIN/20, Lingua e letteratura neogreca - 10/D2 Lingua e letteratura greca	0,25 Dipartimento e 0,75 Fondo Budget di Ateneo
Beni culturali: archeologia, storia dell'arte, del cinema e della musica	Gleba Margarita	Lecturer (a tempo determinato) presso Ludwig Maximilian University of Munich - Germany	Ricercatore a tempo determinato articolo 24 comma 3 lettera b) legge 240/2010	L-ANT/10 - 10/A1 - Archeologia	0,15 Dipartimento e 0,35 Fondo Budget di Ateneo

- Chiamate a seguito di procedure concorsuali, su richiesta dei Dipartimenti interessati: 3 professori di I fascia, 12 professori di II fascia, 9 ricercatori a tempo determinato di tipo b) e 8 ricercatori a tempo determinato di tipo a), come da tabella sotto riportata

<b>Dipartimento</b>	<b>Nominativo</b>	<b>Settore scientifico - disciplinare</b>	<b>Ruolo giuridico</b>
Scienze Chirurgiche Oncologiche e Gastroenterologiche	Mocellin Simone	MED/18 - Chirurgia generale	Professore I fascia
Scienze Chirurgiche Oncologiche e Gastroenterologiche	Guarneri Valentina	MED/06 - Oncologia medica	
Fisica e Astronomia "Galileo Galilei"	Salasnich Luca	FIS/03 – Fisica della materia	
Neuroscienze	Zanoletti Elisabetta	MED/31 - Otorinolaringoiatria	Professore II fascia
Ingegneria dell'informazione	Ghidoni Stefano	ING-INF/05 - Sistemi di elaborazione delle informazioni	
Scienze del farmaco	Mastrotto Francesca	CHIM/09 - Farmaceutico tecnologico applicativo	
Tecnica e gestione dei sistemi industriali	Boscarol Paolo	ING-IND/13 - Meccanica applicata alle macchine	
Scienze Chirurgiche Oncologiche e Gastroenterologiche	Indraccolo Stefano	MED/04 - Patologia generale	
Psicologia dello Sviluppo e della Socializzazione	Rocco Diego	M-PSI/07 - Psicologia dinamica	
Fisica e astronomia "Galileo Galilei"	Rando Riccardo	FIS/01 – Fisica sperimentale	
Salute della Donna e del Bambino	Tozzi Roberto	MED/40 - Ginecologia e ostetricia	
Medicina molecolare	Abate Davide Antonio	MED/07 - Microbiologia e microbiologia clinica	
Medicina molecolare	Alvisi Gualtiero	MED/07 - Microbiologia e microbiologia clinica	
Medicina molecolare	Brun Paola	MED/07 - Microbiologia e microbiologia clinica	
Medicina molecolare	Salata Cristiano	MED/07 - Microbiologia e microbiologia clinica	
Neuroscienze	Atzori Manfredi	ING-INF/06 - Bioingegneria elettronica e informatica	
Scienze statistiche	Tosi Marco	SECS-S/05 – Statistica sociale	
Ingegneria industriale	Campagnolo Alberto	ING-IND/14 - Progettazione meccanica e costruzione di macchine	
Biomedicina comparata e alimentazione	Magro Massimiliano	BIO/10 - Biochimica	
Medicina	Piano Salvatore Silvio	MED/09 – Medicina interna	
Tecnica e Gestione dei Sistemi Industriali	Sartori Emanuele	ING-IND/31 – Elettrotecnica	
Ingegneria industriale	Coppo Massimiliano	ING-IND/33 - Sistemi elettrici per l'energia	
Studi linguistici e letterari	Polo Anna	L-LIN/07 - Lingua e traduzione - lingua spagnola	
Scienze economiche e aziendali "Marco Fanno"	Russo Alessia	SECS-P/02 – Politica economica	
Psicologia dello Sviluppo e della Socializzazione	Marino Claudia	M-PSI/05 - Psicologia sociale	RTDa
Medicina	Dassie Francesca	MED/09 – Medicina interna	
Ingegneria Civile, Edile e Ambientale	Franceschini Andrea	MAT/08 – Analisi numerica	
Ingegneria Civile, Edile e Ambientale	Berardo Alice	ING-IND/34 - Bioingegneria industriale	

Ingegneria Civile, Edile e Ambientale	Pappalardo Salvatore Eugenio	M-GGR/01 – Geografia	
Ingegneria industriale	Bertolini Rachele	ING-IND/16 - Tecnologie e sistemi di lavorazione	
Biomedicina comparata e alimentazione	Centelleghes Cinzia	VET/03 – Patologia generale e anatomia patologica veterinaria	
Tecnica e Gestione dei Sistemi Industriali	Pontefisso Alessandro	ING-IND/14 - Progettazione meccanica e	

### **Delibere su parere del Senato Accademico**

*(per maggiori approfondimenti si rimanda alla newsletter n° 25 del 15 dicembre 2020, relativa alle deliberazioni del Senato Accademico)*

- A seguito delle deliberazioni delle Scuole di Ateneo coinvolte, acquisite le relazioni del Presidio della qualità della didattica e del Nucleo di Valutazione, e con il parere favorevole del Comitato Regionale di Coordinamento delle Università del Veneto e della Consulta del territorio, è stata approvata [l'istituzione degli ordinamenti didattici di 12 nuovi Corsi di studio](#).
- A seguito delle deliberazioni dei Consigli delle Scuole, e con il parere favorevole della Consulta del territorio, sono state approvate le modifiche di ordinamento didattico dei seguenti Corsi di studio già istituiti:
  - ❖ Scuola di economia e Scienze Politiche
    - Economia L-18
  - ❖ Scuola di Ingegneria
    - Ingegneria dell'informazione L-8,
    - Control system engineering LM-25,
    - Ingegneria energetica LM-30;
  - ❖ Scuola di Medicina e Chirurgia
    - Ortottica ed assistenza oftalmologica (abilitante alla professione sanitaria di ortottista ed assistente di oftalmologia) L/SNT2,
    - Scienze e tecniche dell'attività motoria preventiva e adattata LM-67
    - Scienze riabilitative delle professioni sanitarie LM/SNT2;
  - ❖ Scuola di Psicologia
    - Scienze psicologiche cognitive e psicobiologiche L-24,
    - Scienze psicologiche dello sviluppo, della personalità e delle relazioni interpersonali L-24,
    - Scienze e tecniche psicologiche L-24,
    - Scienze psicologiche sociali e del lavoro L-24,
    - Cognitive neuroscience and clinical neuropsychology LM-51,
    - Psicologia cognitiva applicata LM-51,
    - Psicologia dello sviluppo e dell'educazione LM-51;
  - ❖ Scuola di Scienze
    - Biologia marina LM-6,
    - Physics LM-17,
    - Informatica LM-18,
    - Geologia e geologia tecnica LM-74;
  - ❖ Scuola di Scienze Umane Sociali e del Patrimonio Culturale
    - Storia L-42;
    - Scienze archeologiche LM-2,
    - Lingue e letterature europee e americane LM-37,
    - Scienze delle religioni LM-64.
- Attivazione per l'a.a. 2021/2022 dell'offerta formativa dei Corsi di studio riportati in elenco (87 Corsi di laurea, 14 Corsi di laurea magistrali a ciclo unico e 96 Corsi di laurea magistrali), nonché la disattivazione a partire dall'a.a. 2021/2022 dei seguenti Corsi di studio:
  - Tecnica e gestione delle produzioni biologiche vegetali L-25,
  - Tecniche e gestione dell'edilizia e del territorio L-23,

- Culture, formazione e società globale LM-85/LM-88.

Ha inoltre approvato, per quanto di competenza, la relativa programmazione degli accessi definendo il numero dei posti disponibili e il numero dei posti riservati a studenti non appartenenti alla comunità europea.

- Modifica dell'art. 19 commi 1 e 4 del Regolamento per la disciplina della chiamata dei professori di prima e di seconda fascia ai sensi della Legge 30 dicembre 2010, n. 240. Tale modifica consiste nel prevedere la possibilità di anticipare, dopo il primo anno di contratto del ricercatore ex art. 24 comma 3 lettera b) della Legge 240/2010, l'inquadramento nel ruolo di professore di seconda fascia, previo esito positivo della valutazione (che in questo caso comprende anche lo svolgimento di una prova didattica nell'ambito del settore scientifico disciplinare di appartenenza del titolare del contratto), recependo così la previsione contenuta nel Decreto Legge 16 luglio 2020, n. 76, coordinato con la legge di conversione 11 settembre 2020, n. 120, recante: «Misure urgenti per la semplificazione e l'innovazione digitale».

- Revisione degli Indicatori Costi della Ricerca (ICR) ai fini della ripartizione del Budget Integrato per la Ricerca Dipartimentale (BIRD) a partire dall'esercizio di bilancio 2021

La proposta di modifica è stata formulata dal Gruppo di lavoro nominato ad hoc su indicazione del Senato Accademico nella seduta del 10 dicembre 2019, con il parere favorevole della CSA e della consulta dei Direttori di Dipartimento. Si ricorda che gli ICR sono 32 coefficienti, uno per Dipartimento, che entrano nel calcolo della quota di BIRD come moltiplicatori della numerosità dei docenti del dipartimento, insieme con gli indicatori di performance dei Dipartimenti nelle VQR, e assolvono alla funzione di considerare quanto costa realizzare un progetto di ricerca nei vari Dipartimenti. Nel modello fino ad ora applicato si sono utilizzati gli indicatori basati sul modello dello Scottish Funding Council (SFC). Il Gruppo di lavoro ha proposto un ampliamento dell'intervallo tra il valore massimo e il valore minimo della distribuzione modificando il range attuale pari a [1,6 – 1] in [2,2 - 1].

- Revisione dei criteri dell'assegnazione ai Dipartimenti dei contributi per il funzionamento e il miglioramento della didattica delle Scuole di specializzazione

È stato stabilito di assegnare alle Scuole di specializzazione un contributo (CMD Scuole di specializzazione) pari al 65% delle contribuzioni studentesche introitate, da ripartire nel seguente modo:

- un terzo dello stanziamento complessivo ripartito in quote fisse, uguali per tutte le Scuole;
- due terzi dello stanziamento complessivo ripartiti in quote variabili, direttamente proporzionali al numero di iscritti al 31 luglio dell'anno di assegnazione delle risorse, incrementato, per le sole Scuole di Area Medica, delle nuove borse eventualmente assegnate.

Inoltre, per i primi tre anni di applicazione dei nuovi criteri, viene attribuita, a beneficio delle Scuole di specializzazione che subiscono una riduzione rispetto all'assegnazione 2020, una ulteriore quota, con funzione perequativa, fissata proporzionalmente alla minore assegnazione dallo stanziamento complessivo, così calcolata:

- esercizio 2021: 90% della riduzione rispetto al 2020;
- esercizio 2022: 60% della riduzione rispetto al 2020;
- esercizio 2023: 30% della riduzione rispetto al 2020.

Sulla base del modello, per l'esercizio 2021 sono state assegnate ai Dipartimenti risorse per il CMD Scuole di specializzazione per un totale di 2.192.868 euro.

- 4 contratti d'insegnamento ai sensi dell'articolo 23, comma 3 della Legge 30 dicembre 2010, n. 240 al fine di favorire l'internazionalizzazione per l'anno accademico 2020/2021:

Dipartimento	Docente	Istituzione di appartenenza	Insegnamento	Corso di Studi	Compenso lordo ente
Dipartimento di Medicina	Frederick A. Paola	Medical Director, NSU PA Program Fort Myers, Florida	The difficult patient – giving patients bad news” (10 ore – 1 CFU)	Laurea Magistrale Ciclo Unico in Medicine and Surgery	€ 5.000,00=

Dipartimento di Agronomia, Animali, Alimenti, Risorse Naturali e Ambiente	Miguel Lorenzo Cabrera	University of Georgia (USA)	Agricultural Management of Biogeochemical Cycles (48 ore – 6 CFU)	Laurea Magistrale in Scienze e Tecnologie per l'ambiente e il territorio	€ 19.530,00= Specificando che il compenso verrà rimodulato in proporzione al n. di ore svolte in presenza e all'articolazione dell'orario nel caso in cui l'attività verrà svolta in modalità mista in presenza/a distanza e s dimezzerà nel caso in cui l'insegnamento venga totalmente erogato a distanza
Dipartimento di Agronomia, Animali, Alimenti, Risorse Naturali e Ambiente	Peggy Jean Ozias-Akins	University of Georgia (USA)	Plant breeding (32 ore – 4 CFU)	Laurea Magistrale in Sustainable Agriculture	€ 13.020,00= Specificando che il compenso verrà rimodulato in proporzione al n. di ore svolte in presenza e all'articolazione dell'orario nel caso in cui l'attività verrà svolta in modalità mista in presenza/a distanza e s dimezzerà nel caso in cui l'insegnamento venga totalmente erogato a distanza
Dipartimento di Agronomia, Animali, Alimenti, Risorse Naturali e Ambiente	Matthew John Stone	California State University, Chico (USA)	Food and wine: insights from abroad (48 ore – 6 CFU)	Laurea Magistrale in Italian food and wine - alimenti e vini d'Italia	€ 13.020,00= Specificando che il compenso verrà rimodulato in proporzione al n. di ore svolte in presenza e all'articolazione dell'orario nel caso in cui l'attività verrà svolta in modalità mista in presenza/a distanza e s dimezzerà nel caso in cui l'insegnamento venga totalmente erogato a distanza