



Resoconto delle principali decisioni del Consiglio di Amministrazione

21 dicembre 2021

a cura della Direzione Generale – Ufficio Organi Collegiali

FOCUS SPECIALE SU:

- Programma triennale dei lavori pubblici 2022-2024. Il programma evidenzia l'elenco dei lavori programmati, il flusso finanziario previsto per la realizzazione delle opere nonché la provenienza delle risorse finanziarie (dal bilancio universitario o da fonti esterne). Il Piano prevede lo sviluppo del master plan già approvato dal Consiglio di Amministrazione e include inoltre un intervento rivolto al potenziamento delle residenze per studenti universitari per circa 450 posti. **L'impegno finanziario complessivo è di 305,2 milioni di euro (dei quali circa 43 milioni provenienti da finanziamenti esterni)**, omogeneamente distribuiti nel triennio di programmazione, e per il quale non è prevista l'attivazione di mutui.

Anno	Lavori	Manutenzione	Altro	TOTALE
2022	87.543	6.520	4.000	98.063
2023	101.090	6.520	3.439	111.049
2024	86.995	6.520	2.610	96.125
TOTALE	275.628	19.560	10.049	305.237

Il [programma](#) risulta suddiviso in quattro capitoli:

- A. "grandi opere", il cui quadro economico è superiore ai 5 milioni di euro: 18 progetti;
- B. "lavori di ristrutturazione, trasformazione, ampliamento e restauro" con quadro economico compreso tra 1 e 5 milioni di euro: 28 progetti;
- C. "lavori di manutenzione straordinaria, messa a norma e di recupero edilizio" con quadro economico compreso tra 100 mila euro e 1 milione di euro: 68 progetti;
- D. "interventi di manutenzione straordinaria" con quadro di spesa inferiore a 100 mila euro e "accordi quadro per investimento": 26.828.000 euro.

Viene inoltre indicato un capitolo relativo alle "opere in via di sviluppo", al fine di avere un quadro aggiornato delle attività di sviluppo edilizio previste dall'Ateneo nel triennio considerato.

Le opere previste sono anche riassunte nel [prospetto allegato](#).

Nel documento vengono elencate, oltre alle nuove opere inserite nella programmazione edilizia universitaria per gli anni 2021-2023, le **opere già avviate**, tra le quali si ricordano quelle più significative:

- Progetto Piave Futura – Interventi di recupero edilizio da realizzarsi per stralci funzionali, per un investimento complessivo di euro 75.500.000;
- Complesso Palazzo Cavalli – Realizzazione Museo della Natura e dell'Uomo, per un investimento complessivo di euro 16.500.000;
- Recupero Casa dello Studente "A. Fusinato" a sede per la residenza studentesca afferente alla Scuola Galileiana di Studi Superiori, per un investimento complessivo di euro 14.500.000;
- Collegio Morgagni – ristrutturazione e adeguamenti normativi palazzina anni '60 da destinare ad uffici, per un investimento complessivo di euro 9.000.000;
- Nuova sede della Scuola di Ingegneria – Hub dell'Innovazione, per un investimento complessivo di euro 20.000.000.

Rispetto al precedente piano 2021-2023, il capitolo “Grandi opere” è stato integrato prevedendo le seguenti nuove opere, i cui progetti di fattibilità tecnica ed economica sono stati già approvati dal Consiglio di Amministrazione:

- Recupero ex Collegio Ederle, per un investimento complessivo di euro 8.000.000, al fine di consentire la realizzazione di uffici di varie dimensioni per circa 125 postazioni di lavoro, oltre a spazi per meeting, sale riunioni, coworking, common room ecc.;
- Completamento intervento del complesso Beato Pellegrino, per un investimento complessivo di euro 7.500.000, con la ristrutturazione del Corpo E del complesso ed interventi di adeguamento degli edifici “ex Irpea”, denominati “Casa Lombardo Miglioranza” e “Casa Vinicio della Vecchia Gidoni”, in modo da rendere pienamente disponibile l’ultimo chiostro conventuale, garantendo così l’espansione della biblioteca del Beato Pellegrino all’interno del Corpo E e consentendo il trasferimento di alcune strutture dell’Ateneo negli edifici “ex Irpea”;
- Realizzazione di infrastrutture tecnologiche nell’area di Legnaro, per un investimento complessivo di euro 7.500.000, al fine di realizzare un primo stralcio di un nuovo edificio, della superficie complessiva di 5.000 mq, suddivisa su due piani, ad uso magazzino, archivio e caveau per la conservazione di opere d’arte, oltre ai necessari locali di supporto.

Nello stesso documento, per le **opere comprese tra 1 milione e 5 milioni di euro** sono stati previsti: gli interventi relativi alla realizzazione di un nuovo edificio per Fisica in Via Luzzatti (intervento autorizzato nello scorso mese di settembre); la ristrutturazione dell’edificio di Microbiologia; il restauro degli affreschi di Palazzo Cavalli; i lavori di manutenzione straordinaria del complesso ex GIL a Vicenza.

Sono stati aggiunti 11 nuovi interventi per le **opere comprese tra 100.000 e 1 milione di euro**.

Gli **interventi di manutenzione straordinaria e per la sicurezza** hanno un valore complessivo di circa 7.000.000,00 di euro per ciascun anno. A questi si aggiungono gli Accordi Quadro (modalità operativa che sta dando notevoli risultati per gli interventi di manutenzione ordinaria, consentendo di ridurre il numero di procedure ad evidenza pubblica con conseguenti benefici in termini di efficienza ed efficacia amministrativa, e per tale motivo estesa anche agli interventi di manutenzione straordinaria) per un valore complessivo di circa 12.650.000,00 euro per il 2022, oltre a circa 10.400.000,00 di euro per il 2023 ed il 2024. Uno specifico accordo quadro, dell’importo di circa 6,3 milioni di euro, riguarda la progettazione degli interventi antincendio ed antisismico.

- Programma biennale degli acquisti di forniture e servizi 2022-2023. Il Piano contiene le procedure di importo unitario stimato pari o superiore a 40.000 euro. Nel seguente prospetto i valori riportati per ciascuna annualità indicano il valore delle gare, suddivise tra Amministrazione Centrale, Dipartimenti, Centri e Poli, la cui indizione è programmata nel biennio. Le strutture potranno accedere ai contratti che verranno stipulati.

Ripartizione anno e strutture	Costi procedure	Numero procedure
Annualità 2022		
Amministrazione Centrale	145.167.150	99
Dipartimenti	12.538.326	57
Centri	18.884.545	35
Poli	1.916.000	3
2022 Totale	178.506.021	194
Annualità 2023		
Amministrazione Centrale	5.125.956	9
Dipartimenti	651.400	4
Centri	4.062.176	5
Poli	166.284	1

2023 Totale	10.005.816	19
Totale piano acquisti (*)	188.511.837	213
Costo nel biennio 2022 - 2023 (*)	73.875.256	213

- Bilancio unico di Ateneo di previsione per l'anno 2022 e bilancio triennale 2022-2024. Il bilancio di previsione è stato costruito sulla base del processo di determinazione dell'equilibrio economico previsionale di Bilancio approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta di ottobre. I risultati complessivi della programmazione economica (Budget economico) relativa al triennio 2022-2024 sono sintetizzabili come segue:

VOCE	2022	2023	2024
A) PROVENTI OPERATIVI	714.267.033	649.680.621	650.411.687
I. PROVENTI PROPRI	163.977.746	134.862.222	133.869.850
II. CONTRIBUTI	510.080.084	484.762.751	486.685.614
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	23.446.722	23.500.830	23.500.830
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	16.762.481	6.554.818	6.355.394
di cui : 1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	9.155.224	659.094	312.901
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	714.267.033	649.680.621	650.411.687
B) COSTI OPERATIVI	701.183.421	629.188.695	632.135.547
VIII. COSTI DEL PERSONALE	334.947.702	318.171.181	317.714.443
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	316.180.751	260.971.050	261.750.534
di cui interventi straordinari già deliberati finanziati con utilizzo di riserve COEP	7.950.000	400.000	2.713.625
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	44.861.547	44.873.923	47.481.200
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	2.000.000	2.000.000	2.000.000
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	3.193.420	3.172.541	3.189.371
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	701.183.421	629.188.695	632.135.547
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	13.083.612	20.491.926	18.276.140
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	-1.065.635	-823.121	-691.854
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA FINANZIARIE (D)	-	-	-
PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	-	-	-
IMPOSTE SUL REDDITO CORRENTI, DIFFERITE ED ANTICIPATE (F)	19.967.976	20.068.805	20.297.912
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	-7.950.000	-400.000	-2.713.625
UTILIZZO GIA' AUTORIZZATO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE	7.950.000	400.000	2.713.625
RISULTATO A PAREGGIO	0	0	0

L'utilizzo di riserve patrimoniali è relativo ad interventi straordinari di supporto agli studenti durante la pandemia, già deliberati dal Consiglio di Amministrazione.
Si rimanda all'[allegato](#), per una presentazione più approfondita.

Altre delibere approvate dal Consiglio di Amministrazione

Edilizia di Ateneo

Piano triennale degli investimenti immobiliari per il triennio 2022-2024. In particolare, il nuovo Piano triennale, elaborato ai sensi dei DM del 16 marzo 2012 e del 14 febbraio 2014 del Ministero dell'Economia e delle finanze, prevede:

Acquisti immobiliari:

- EDIFICIO SEDE LAB. TESI del DII - Dipartimento di Ingegneria Industriale presso l'area CENSER a ROVIGO di complessivi mq 1300, già da alcuni anni sede del Laboratorio TESI del Dipartimento di Ingegneria Industriale. L'operazione proviene dal precedente Piano e non è stata ancora conclusa, pur essendo la trattativa in fase avanzata, e sarà presumibilmente possibile procedere con il rogito nei primi mesi del 2022.

- TERRENO ADIACENTE AGLI IMPIANTI SPORTIVI DELL'UNIVERSITÀ E GESTITI DAL CUS costituito da un'area di circa 1.749 mq confinante con la proprietà dell'Università di via J. Corrado, che consentirebbe la giusta espansione per le attività sportive del CUS. L'operazione proviene dal precedente Piano e, una volta ottenuta la congruità del valore stimato da parte dell'Agenzia del Demanio, verrà comunicata alla proprietà per poter procedere con le operazioni di acquisto entro i primi mesi del 2022.
- TERRENO LIMITROFO AGLI IMPIANTI SPORTIVI DELL'UNIVERSITÀ E GESTITI DAL CUS, costituito da un'area di circa 3.480 mq limitrofa alla proprietà dell'Università di via J. Corrado e al lotto di terreno sopra citato, che consentirebbe un significativo ampliamento degli impianti sportivi dell'Ateneo, secondo un progetto in corso di definizione con il Comune di Padova. Si tratta di un'operazione di nuovo inserimento e, una volta ottenuta la congruità del valore stimato da parte dell'Agenzia del Demanio, verrà comunicata alla proprietà per poter procedere con le operazioni di acquisto entro i primi mesi del 2022.
- TERRENO IN LEGNARO IN AREA AGRIPOLIS-INFN, costituito da un'area di complessivi mq 15.753, che verrebbe acquistata dall'Università e poi ceduta in concessione con diritto di superficie all'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare per i propri "Laboratori Nazionali di Legnaro", sulla base di quanto concordato con INFN nel 1995, per cui l'Università di Padova cedeva il diritto di superficie per 50 anni sui lotti acquistati a favore dell'INFN, che provvedeva a versare per tale diritto una somma in denaro pari a quella sostenuta dall'Ateneo per l'acquisto di dette superfici. L'acquisto del terreno in questione non trova a tutt'oggi ancora una definitiva soluzione stante l'indisponibilità della Proprietà ad alienare al prezzo ritenuto congruo dall'Ateneo, così come richiesto dall'Agenzia del Demanio, chiamata ad esprimere il parere di congruità sul prezzo. L'operazione era già presente nel Piano del precedente triennio, si ritiene di proporre comunque l'inserimento nel Piano 2022-2024 di detto acquisto, al fine di consentire all'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare, congiuntamente con l'Università, la definizione nel prossimo triennio dell'accordo economico con la Proprietà sul valore di acquisto del terreno.
- APPARTAMENTO IN RIVIERA TITO LIVIO, situato al quinto piano dell'edificio Palazzo Storione a Padova, di circa 225 mq commerciali, per il quale è recentemente pervenuta una proposta di vendita da parte dell'attuale proprietà. L'operazione è di nuovo inserimento e la richiesta economica della proprietà verrà sottoposta all'attenzione dell'Agenzia del Demanio, per la valutazione di congruità, nel corso del 2022.
- AREA IN VIA DEL PESCAROTTO, operazione di nuovo inserimento. L'area è pervenuta mediante ricerca di mercato indetta per acquisire manifestazioni di interesse alla vendita di terreni edificabili per circa 55.000 mc, in un'area compresa tra la stazione ferroviaria di Padova e la zona Stanga, e tra l'asse ferroviario e il Piovego, da destinare alla realizzazione di un "Palazzo delle Esperienze" dell'Ateneo, con elevati standard qualitativi e di sicurezza, dove concentrare i laboratori di scienze chimiche, fisiche, farmaceutiche, biologiche, mediche ed ingegneristiche. L'area risultata maggiormente rispondente alle esigenze manifestate con l'avviso pubblico, è stata offerta dalla Piccin Nuova Libreria s.p.a.; situata in via del Pescarotto, angolo via Murialdo, ha un'estensione di circa 12.300 mq con sovrastanti fabbricati.

Vendite immobiliari:

- LASCITO CROATTO, condominio in via Goethe 26 C a Padova, addivenuto al patrimonio dell'Università nel corso del 2015 a seguito di lascito testamentario da parte della sig.ra Bruno Costanza, vedova Croatto. La vendita, già presente nel Piano del precedente triennio ed espletata nel corso del 2021 tramite procedura pubblica di asta immobiliare per la vendita dell'intero stabile, andata deserta, viene ora reinserita nel Piano 2022-2024, al prezzo base determinato con una nuova stima.
- LASCITO TOMASATTI, palazzina liberty sita in Lungargine Bassanello n. 2, in località Guizza a Padova, della quale l'Università di Padova risulta essere proprietaria del 50%, contestualmente al Demanio dello Stato, titolare del restante 50%. L'Agenzia del Demanio, come da accordi intercorsi tra le Amministrazioni proprietarie, curerà la procedura d'asta pubblica nel corso del 2022.
- CONDOMINIO MENEGHETTI in via Tiziano Minio 38 – PD, acquisito dall'Università a seguito di lascito testamentario da parte del prof. Egidio Meneghetti del 7 marzo 1961. Nel corso del 2021 è stata espletata una procedura pubblica di asta immobiliare per la vendita dell'intero stabile,

rispetto alla quale non sono pervenute offerte; viene quindi reinserita nel presente Piano, al prezzo base determinato con una nuova stima al fine di favorirne l'alienazione.

- IMMOBILE IN VIA DEL SANTO, operazione di nuovo inserimento. Si tratta dell'alienazione di un monolocale, con soppalco, di circa 60 mq. commerciali circa, afferente al complesso Levi Cases e situato in via Del Santo, per il quale è stata richiesta alla competente Commissione Regionale del Ministero della Cultura, la valutazione dell'interesse culturale propedeutica alla vendita. Non appena completata la procedura si potrà procedere con la pubblicazione di asta pubblica.
- APPARTAMENTO IN VIA DONDI DELL'OROLOGIO, operazione di nuovo inserimento. L'unità immobiliare, di circa 130 mq commerciali adibiti ad uffici, non è strategica per le finalità istituzionali dell'Ateneo, ed è prevista la pubblicazione dell'asta pubblica per la vendita nel corso del prossimo 2022.
- LASCITO BOSCHETTO, operazione di nuovo inserimento. Il lascito è costituito da un'unità immobiliare sita in via Guariento 35 a Este – PD, e dalla quota di 1/6 di altro immobile situato in via Ca' Mori a Este, entrambi pervenuti in proprietà all'Università nel 2019 a seguito di un lascito testamentario. È prevista la pubblicazione dell'asta pubblica per la vendita nel corso del 2022/2023.
- LASCITO FARINI, operazione di nuovo inserimento. Il lascito è costituito da un terreno di 44.589 mq ubicato nel comune di Vigodarzere e pervenuto all'Università mediante testamento da parte della sig.ra Adele Farini nel 1953 (attualmente i terreni sono coltivati dall'Azienda Agraria Sperimentale "L. Toniolo"). Il lascito testamentario prevedeva di non alienare i beni immobiliari in questione, ma dopo un lungo periodo di gestione che non ha permesso, stante l'esiguità delle rendite, l'istituzione di adeguate borse di studio, si propone, dopo un recente approfondimento giuridico supportato anche da pareri dell'Avvocatura dello Stato, di procedere con l'alienazione nel rispetto, comunque, della volontà del de cuius, finalizzando il ricavato all'istituzione di borse di studio.

Inoltre, si informa che sono state portate a compimento le seguenti procedure di vendita per un valore complessivo di euro 2.687.455,00:

- Vendita di un primo appartamento ubicato in Vicolo San Benedetto n. 5 in Padova – lascito Zuliani, aggiudicato per un importo di euro 230.016,00;
- Vendita di un secondo appartamento ubicato in Vicolo San Benedetto n. 5 in Padova – lascito Zuliani, aggiudicato per un importo di euro 202.339,00;
- Vendita di un appartamento in via Balabanoff 77 a Roma, derivante dal lascito Velardi, aggiudicato per un importo di euro 355.000,00;
- Vendita degli immobili all'interno del complesso S. Cuore alienato ad euro 1.900.100,00;

nonché la seguente procedura di acquisto:

- Acquisto immobile in via Beato Pellegrino, ex proprietà IRPEA, per un valore di euro 2.800.000,00;

Ricerca

- Ripartizione del Budget Integrato per la Ricerca Dipartimentale (BIRD) e per le attività di terza missione (BIRD TM) – Anno 2022. Il Consiglio di Amministrazione ha stabilito di assegnare alle strutture, per il 2022, un finanziamento totale per la ricerca e la terza missione pari a 13.500.000 euro, così suddiviso:
 - 13.000.000 euro al BIRD, da ripartire secondo il modello già approvato dal CdA nella seduta del 22 dicembre 2020;
 - 500.000 euro per le attività di Terza Missione, da ripartire tra i Dipartimenti in proporzione al numero di docenti attivi al 1° luglio 2021, in analogia con il criterio già applicato per l'anno precedente;Pertanto ai Dipartimenti sono stati attribuiti i finanziamenti riportati nelle tabelle allegate, rispettivamente per [BIRD](#) e per [BIRD-TM](#).
- Rinnovo della partecipazione dell'Università di Padova al partenariato ICOS-IT. L'Integrated Carbon Observation System (ICOS-RI) è un'infrastruttura strategica di ricerca della UE, dedicata alla raccolta di dati ad alta precisione sui budget dei gas serra (GHG) e all'integrazione delle conoscenze su cicli biogeochimici fondamentali (carbonio, acqua) e sulle loro perturbazioni. ICOS conduce osservazioni a lungo termine in tre comparti - atmosfera, ecosistemi e oceani - per comprendere lo stato attuale ed estrapolare il comportamento futuro del ciclo globale del carbonio e dei flussi di gas serra, svolgendo un ruolo di crescente importanza nel supportare sul piano scientifico la politica climatica europea. Nella sua articolazione ICOS comprende le reti nazionali e le strutture centrali ICOS-RI, nonché l'ICOS

European Research Infrastructure Consortium (ICOS-ERIC).

L'Ateneo aderisce ad ICOS-IT (capofila il CNR), a partire dal 2015 e, grazie alla supervisione del Prof. Andrea Pitacco del Dipartimento di Agronomia Animali Alimenti Risorse naturali e Ambiente (DAFNAE), ha potuto collaborare alla realizzazione e gestione di una stazione di monitoraggio situata nella pianura veneziana (IT-Lsn), che costituisce una delle cinque iniziative italiane partecipanti alla rete nazionale.

- Nell'ottica di promuovere un sempre più attivo coinvolgimento dei gruppi di ricerca afferenti a Dipartimenti e Centri, l'Ateneo dal 2017 indice annualmente la raccolta di "Espressioni di interesse alla partecipazione alle reti europee per la ricerca", assegnando un co-finanziamento triennale per sostenere le attività con un importo non superiore a 35.000 euro per ogni anno. Il cofinanziamento di Ateneo copre il 50% delle spese per partecipare alle attività delle reti, mentre l'altro 50% è a carico delle strutture proponenti. La partecipazione a tali network, che costituisce un'azione strategica per l'Ateneo (attualmente coinvolto in 19 Reti), nell'ambito dell'edizione 2022 ha registrato l'espressione di interesse da parte di gruppi di ricerca afferenti a cinque Dipartimenti, che hanno collaborato nella presentazione di:
 - due domande di adesione a nuove reti:
 - HER – Hydrogen Europe Research, promossa dal Centro studi di economia e tecnica dell'energia Giorgio Levi Cases – Centro interdipartimentale di ricerca e DII – Dipartimento di Ingegneria Industriale;
 - ACARE – Advisory Council for Aviation Research and Innovation in Europe), promossa dal DICEA – Dipartimento di Ingegneria Civile, Edile e Ambientale;
 - due domande di rinnovo a reti alle quali l'Ateneo aveva già aderito nel precedente triennio 2019-2021:
 - PlantsETP – European Technology Platform "Plants for the Future" e TPOrganics – European Technology Platform for organic food & farming, promosse dal DAFNAE – Dipartimento di Agronomia Animali Alimenti Risorse Naturali e Ambiente;
 - una richiesta di cofinanziamento per il triennio 2022-2024 di una rete cui l'adesione, per il 2021, è stata già formalizzata con delibera del Consiglio di Amministrazione del 29 giugno 2021:
 - BEPA – Batteries European Partnership Association), promossa dal Centro studi di economia e tecnica dell'energia Giorgio Levi Cases – Centro interdipartimentale di ricerca e DII – Dipartimento di Ingegneria Industriale.

Didattica

- Convenzione tra l'Università degli Studi di Padova e l'Alma Mater Studiorum Università di Bologna per l'attivazione e la gestione del Corso di Laurea interateneo in "Human and environmental health", nato allo scopo di coniugare in percorsi condivisi lo sviluppo di una maggiore interdisciplinarietà della formazione nel campo della biologia della salute umana e ambientale, con particolare riferimento all'alto contenuto sperimentale, scientifico e culturale; di garantire la formazione di figure professionali e dirigenziali altamente qualificate, strettamente connesse alle esigenze espresse anche in un contesto industriale e internazionale, e di contribuire, con una convergenza di forze, alla qualità della ricerca nei settori scientifico-disciplinari condivisi. L'accordo prevede in particolare che il Corso abbia sede amministrativa presso l'Università di Padova, la quale ne curerà gli aspetti amministrativi e gestionali, compresa la gestione della carriera degli studenti, nonché il rilascio del titolo finale di studio e del supplemento al diploma. Gli studenti iscritti al Corso frequenteranno le attività didattiche del primo e del secondo anno presso l'Università di Padova. Al terzo anno gli studenti che sceglieranno il curriculum "Human Health" frequenteranno le attività didattiche presso l'Università di Padova, mentre coloro che sceglieranno il curriculum "Environmental Health" le frequenteranno presso l'Università di Bologna; tutti gli studenti sosterranno la prova finale presso l'Università di Padova. La convenzione si applica ai cicli di studi attivati negli anni accademici 2022/2023, 2023/2024 e 2024/2025 e ha una durata di cinque anni accademici (fino all'a.a. 2026/2027) per consentire il completamento di tre cicli didattici completi.

Altre delibere

- Protocollo di intesa tra l'Università degli Studi di Padova, il Comune di Padova, la Provincia di Padova, la Camera di Commercio di Padova e l'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di

Padova, per la costituzione di un Osservatorio per la prevenzione e il contrasto del fenomeno dell'infiltrazione della criminalità, che annovera fra i suoi compiti: l'intercettazione dei segnali di disagio espressi dalla realtà economica e sociale provinciale con particolare attenzione alle criticità delle categorie più deboli; l'acquisizione ed elaborazione, per la successiva adozione di interventi mirati, di ogni indicatore utile ad evidenziare la possibile infiltrazione delle organizzazioni criminali nel tessuto produttivo provinciale; la promozione dell'apporto informativo e formativo delle Associazioni imprenditoriali, degli Ordini e Collegi professionali quali osservatori privilegiati del sistema economico e delle transazioni commerciali, in ordine a possibili fenomeni sintomatici di condizioni di illegalità; la segnalazione di eventuali fenomeni illegali da parte delle vittime di attività usuarie o estorsive attraverso la messa a disposizione di strumenti idonei a garantire la sicurezza e l'anonimato del segnalante, nonché delle operazioni sospette da parte degli operatori economici e dei professionisti; • la valutazione dei possibili indicatori di rischio di condizionamento dei processi decisionali pubblici funzionali all'assegnazione degli appalti.

- Disciplinare quadro con la Fondazione UniSMART per regolare gli aspetti generali della collaborazione con l'Università. Nel 2018 il Consiglio di Amministrazione ha approvato un primo disciplinare tra l'allora società "Unismart Padova Enterprise s.r.l." e l'Università al fine di inquadrare tutte le collaborazioni tra UniSMART e le strutture universitarie (dipartimenti, centri e uffici) nell'ambito di un accordo generale. Con la successiva trasformazione della società in Fondazione Universitaria, al fine di adeguare tale disciplinare alla nuova realtà di UniSMART, il Consiglio di Amministrazione di UniSMART ha definito una nuova proposta di disciplinare, che continua a regolare gli aspetti generali del rapporto tra Ateneo e Fondazione e le modalità di affidamento di incarichi ad UniSMART da parte dell'Università per la fornitura di servizi, andando ad integrare quelle specificamente previste dai Piani Annuale e Triennale di UniSMART. Il disciplinare regola altresì le Attività svolte da UniSMART a favore di soggetti terzi e le Parti dovranno fare riferimento al disciplinare in sede di stipula di futuri atti integrativi e/o attuativi. Le principali modifiche apportate al disciplinare concernono: esecuzione del disciplinare (art. 2); attività affidate ad UniSMART (art. 3); durata e diritto di recesso (art. 5); contributi dell'Università (art. 6); Sede delle attività (art. 7); assicurazione e contratti (art. 9); riservatezza (art. 10); trattamento e protezione dei dati personali (art. 11).
- Accettazione di donazioni:
 1. da parte dell'Associazione Italiana contro le Leucemie-linfomi e mieloma di 91.000 euro, da corrispondersi in due soluzioni, a favore del Dipartimento di Medicina. In particolare, si vogliono supportare borse di studio / assegni di ricerca per le attività attualmente in essere nell'Unità Operativa di Ematologia, quali: la valutazione delle cellule T, B ed NK in pazienti con patologie oncoematologiche, trasduzione del segnale in patologie linfoproliferative, pazienti con malattie linfoproliferative, valutazione del microambiente in patologie oncoematologiche, valutazione della malattia minima residua in patologie oncoematologiche, aspetti psicologici in pazienti con malattie neoplastiche ematologiche;
 2. da parte del Dott. Andrea Chiesi del valore complessivo di 75.000 euro, da corrispondersi in tre tranches annuali, a favore del Dipartimento di Biologia al fine di supportare, tramite un assegno di ricerca triennale, il progetto di ricerca *"Italy, a world hotspot of biocultural diversity: Common patterns for biological and cultural evolution"* di cui è responsabile scientifico il Prof. Dietelmo Pievani.
- Chiamate a seguito di procedure concorsuali, su richiesta dei Dipartimenti interessati: 7 professori di I fascia, 1 professoressa di II fascia, 9 ricercatori a tempo determinato di tipo b) e 6 ricercatori a tempo determinato di tipo a), come da tabella sotto riportata:

Dipartimento	Nominativo	Settore scientifico-disciplinare	Ruolo giuridico
Medicina	Sergi Giuseppe	MED/09 – Medicina interna	Professore I fascia

Medicina animale, produzioni e salute	Drigo Michele	VET/05 – Malattie infettive degli animali domestici	
Scienze economiche e aziendali "Marco Fanno"	Sedita Silvia Rita	SECS-P/08 – Economia e gestione delle imprese	
Scienze economiche e aziendali "Marco Fanno"	Caggiano Giovanni	SECS-P/02 – Politica economica	
Ingegneria industriale	Benato Roberto	ING-IND/33 – Sistemi elettrici per l'energia	
Ingegneria industriale	Ghiotti Andrea	ING-IND/16 – Tecnologie e sistemi di lavorazione	
Filosofia, sociologia, pedagogia e psicologia applicata	Fedeli Monica	M-PED/03 – Didattica e pedagogia speciale	
Scienze Economiche e Aziendali "Marco Fanno"	Tosetti Elisa	SECS-P/02 – Politica economica	Professore II fascia
Ingegneria industriale	Dambone Sessa Sebastian	ING-IND/33 – Sistemi elettrici per l'energia	RTDb
Biomedicina comparata e alimentazione	Raffrenato Emiliano	AGR/18 – Nutrizione e alimentazione animale	
Filosofia, sociologia, pedagogia e psicologia applicata	Romaioli Diego	M-PSI/05 – Psicologia sociale	
Studi linguistici e letterari	Piacentini Mirella	L-LIN/04 – Lingua e traduzione - lingua francese	
Ingegneria industriale	Colombatti Giacomo	ING-IND/03 – Meccanica del volo	
Medicina	Oliviero Francesca	MED/46 – Scienze tecniche di medicina di laboratorio	
Diritto privato e critica del diritto	Pensabene Lioni Giuseppina	IUS/07 – Diritto del lavoro	
Filosofia, sociologia, pedagogia e psicologia applicata	Raffaghelli Juliana Elisa	M-PED/04 – Pedagogia sperimentale	
Scienze economiche e aziendali "Marco Fanno"	Ganau Roberto	SECSP/06 – Economia applicata	
Medicina	Di Vincenzo Angelo	MED/09 – Medicina interna	
Salute della donna e del bambino	Manso Jacopo	MED/13 – Endocrinologia	RTDa
Fisica e astronomia "Galileo Galilei"	Cicerchia Magda	FIS/01 – Fisica sperimentale	
Scienze chirurgiche oncologiche e gastroenterologiche	Belluzzi Elisa	MED/46 – Scienze tecniche di medicina di laboratorio	
Tecnica e gestione dei sistemi industriali	Tamellin Iacopo	ING-IND/13 – Meccanica applicata alle macchine	
Matematica "Tullio Levi-Civita"	Goffi Alessandro	MAT/05 – Analisi matematica	

• Chiamata diretta di:

- 3 vincitori del programma per Giovani Ricercatori Rita Levi Montalcini, come da tabella sotto riportata:

Dipartimento	Nominativo	Settore scientifico disciplinare
--------------	------------	----------------------------------

Filosofia, sociologia, pedagogia e psicologia applicata	Ciardelli Ivano Alessandro	M-FIL/02 – Logica e filosofia della scienza;
Fisica e astronomia "Galileo Galilei"	Di Liberto Marco Fedele	FIS/03 – Fisica della materia;
Scienze chimiche	Pezzato Cristian	CHIM/06 – Chimica organica

- 2 studiosi stabilmente impegnati all'estero in attività di ricerca, come da tabella sotto riportata:

Dipartimento	Nominativo	Qualifica ricoperta / vincitore programma di ricerca	Qualifica proposta	Settore scientifico-disciplinare	Copertura in termini di punti organico
Salute della donna e del bambino	Morotti Matteo	Premier Assistant Universitaire – Svizzera	Ricercatore a tempo determinato articolo 24 comma 3 lettera b) legge 240/2010	MED/40 – Ginecologia e ostetricia	0,25 Dipartimento; 0,25 Fondo Budget di Ateneo
Medicina molecolare	Poletto Chiara	Chargé de Recherche presso Institut Pierre Luis d'Epidémiologie et de Santé Publique, INSERM & Sorbonne Université – France	Professore Associato	02/D1 – Fisica applicata, didattica e storia della fisica	0,085 Dipartimento di Medicina Molecolare; 0,02 Dipartimento di Fisica e Astronomia "Galileo Galilei"; 0,595 Fondo Budget di Ateneo

- Attribuzione degli scatti stipendiali triennali a 333 docenti che hanno maturato i requisiti per lo scatto stipendiale triennale nell'anno 2020, per un importo complessivo di euro 2.783.175,78, a seguito di valutazione da parte della Commissione preposta all'accertamento delle attività didattiche, di ricerca e gestionali svolte dai professori e ricercatori di ruolo che avevano presentato domanda. L'importo relativo agli scatti delle 51 domande non presentate da docenti aventi diritto, pari a euro 168.069,88, confluisce al Fondo per la Premialità di Ateneo.

Inoltre, successivamente alla riapertura dei termini delle procedure di accertamento per l'attribuzione degli scatti stipendiali triennali per 23 docenti che, a seguito di verifiche amministrative relative alla carriera, o per valutazione negativa o per mancata presentazione della domanda, o a seguito di riconoscimento dei servizi pre-ruolo, risultano avere maturato il diritto allo scatto negli anni 2017, 2018 e 2019, sono stati attribuiti gli scatti stipendiali a 14 docenti valutati idonei dalla Commissione, per l'importo complessivo di euro 88.001. La somma pari a euro 17.696,92 relativa agli scatti non attribuiti a seguito di mancata presentazione della domanda e di valutazione negativa confluisce al Fondo Premialità di Ateneo.

Delibere su parere del Senato Accademico

- Policy di Ateneo sui conflitti di interesse finanziari relativi ai finanziamenti erogati dal Servizio Sanitario Pubblico degli Stati Uniti (US Public Health Service - PHS) e dai suoi istituti, inclusi gli Istituti Nazionali di Sanità (National Institutes of Health - NIH). Il documento descrive le azioni che i Principal Investigator, le loro collaboratrici e i loro collaboratori di progetto e le rispettive organizzazioni, devono obbligatoriamente adottare per garantire la promozione dell'obiettività nella ricerca. Tali prescrizioni rilevano sia in fase "pre-award", in tutte le proposte di progetto presentate al PHS o a uno dei suoi istituti (NIH), in veste di contraente principale (awardee) o di subcontraente (subawardee), sia nella fase "post-award" di gestione

delle sovvenzioni ottenute e richiedono che gli enti finanziati redigano e implementino una propria policy sui conflitti di interesse finanziari. Per l'Ateneo, i responsabili dell'implementazione della policy Financial Conflict of Interest – FCOI sono tutti i ricercatori coinvolti nei progetti, i Direttori dei rispettivi Dipartimenti, il personale amministrativo di supporto alla ricerca, la Rettrice e l'Ufficio Ricerca Internazionale incaricato di presidiare le comunicazioni con gli enti finanziatori. L'adozione di tale protocollo si è resa necessaria affinché i docenti dell'Università di Padova possano partecipare a bandi e ottenere finanziamenti dal Governo Federale degli Stati Uniti.

- A seguito delle deliberazioni delle Scuole di Ateneo coinvolte, acquisite le relazioni del Presidio della qualità della didattica e del Nucleo di Valutazione, e previo parere favorevole del Comitato Regionale di Coordinamento delle Università del Veneto e del Senato Accademico, è stata approvata l'istituzione degli ordinamenti didattici di 2 nuovi Corsi di studio per l'a.a. 2022/2023:
 - Corso di laurea in **“Assistente tecnico veterinario” (L-38)** - Dipartimento di Medicina animale, produzione e salute – Scuola di Agraria e Medicina Veterinaria. La presentazione del nuovo corso di laurea giunge a seguito di un'attenta analisi di mercato, che ha evidenziato la crescita esponenziale della richiesta di figure professionali volte alla cura degli animali domestici rendendo sempre meno realistica l'immagine del Medico Veterinario che si occupi in prima persona di ogni aspetto. Lo scopo del corso sarà quindi quello di formare dei professionisti che possano affiancare il Medico Veterinario, con conoscenze e competenze che permettano loro, seguendo le indicazioni del Medico, di farsi carico di una parte del lavoro tecnico e di svolgerlo in modo consapevole e responsabile.
 - Corso di laurea in **“Human and environmental health” (L-13)** - Dipartimento di Scienze biomediche - Scuola di Scienze. Il corso di laurea, erogato in lingua inglese e in convenzione con l'Università di Bologna (presso cui si svolgerà uno dei due curricula previsti), è volto a formare figure professionali che abbiano la possibilità di specializzarsi ulteriormente, o entrino nel mondo del lavoro presso aziende o enti pubblici operanti nel campo della salute umana, con particolare riferimento alle basi biologiche delle malattie e all'interazione uomo-ambiente. La proposta è motivata dal rapido e dinamico evolversi delle conoscenze in ambito sanitario e clinico che, mai come oggi, risultano necessarie per fronteggiare epidemie e pandemie in un mondo sempre più globale e in continua e rapida trasformazione.
- A seguito delle deliberazioni dei Consigli delle Scuole, sono state approvate le seguenti modifiche di ordinamento didattico di Corsi di studio già istituiti:

Scuola di Agraria e Medicina Veterinaria

- Biotecnologie per l'alimentazione LM-9

Scuola di Economia e Scienze Politiche

- Servizio sociale L-39
- Relazioni internazionali e diplomazia LM-52

Scuola di Ingegneria

- Ingegneria biomedica L-8/L-9
- Ingegneria elettronica LM-29
- Ingegneria gestionale LM-31
- Ingegneria chimica e dei processi industriali LM-22
- Ingegneria dei materiali LM-53
- Sustainable territorial development – Climate change, diversity, cooperation LM-81

Scuola di Psicologia

- Psychological science-Scienze e tecniche psicologiche L-24

Scuola di Scienze

- Scienze naturali L-32,
- Matematica LM-40,
- Scienze della natura LM-60

Scuola di Scienze Umane Sociali e del Patrimonio Culturale

- Scienze dell'educazione e della formazione L-19 – sede di Rovigo
- Filologia moderna – Francesistica e italianistica LM-14
- Management dei servizi educativi e formazione continua LM-50/LM-57
- Scienze archeologiche LM-2
- Strategie di comunicazione LM-92

- Attivazione per l'a.a. 2022/2023 dell'offerta formativa dei Corsi di studio riportati [in elenco](#) (87 Corsi di laurea, 14 Corsi di laurea magistrale a ciclo unico e 96 Corsi di laurea magistrali). Ha inoltre approvato, per quanto di competenza, la relativa programmazione degli accessi definendo il numero dei posti disponibili e il numero dei posti riservati a studenti non appartenenti alla comunità europea.
- Assegnazione della docenza mobile. Il budget è stato assegnato alle strutture sulla base dei seguenti criteri:
 - riconoscimento ai Dipartimenti di un costo orario lordo di 60 euro per ogni ora di attività formativa retribuita dei Corsi di studio afferenti (ad esclusione dei corsi delle professioni sanitarie, in quanto assegnatari di specifiche risorse concordate con il sistema sanitario regionale e finalizzate alla copertura di tutti i costi di gestione), nella misura dell'80% delle ore di programmazione didattica caricate nei sistemi informativi di Ateneo ad inizio anno accademico;
 - riconoscimento della "docenza mobile a progetto", per coprire esigenze specifiche relative alla didattica integrativa, secondo quanto già stabilito a suo tempo dal CdA.

Per coprire i costi di docenza mobile è possibile, come nel passato, utilizzare anche parte dell'assegnazione del contributo miglioramento didattica, nella misura massima del 10%.

In allegato viene riportato il [riparto](#).

- Dottorati di ricerca su tematiche green e dell'innovazione. Sono state assegnate e risultano regolarmente iscritti, a seguito di bando, 13 dottorandi e dottorande per le borse aggiuntive su tematiche dell'innovazione e 131 dottorandi e dottorande per le borse aggiuntive su tematiche green.

Il soggetto destinatario della borsa dovrà obbligatoriamente svolgere il periodo minimo di attività di ricerca presso soggetti che svolgano attività di impresa e i percorsi di dottorato dovranno essere avviati entro il 1° gennaio 2022.

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato la quantificazione dell'importo complessivo destinato al finanziamento delle borse selezionate nell'ambito delle risorse assegnate dal MUR in 765.092 euro per le borse di dottorato sulle tematiche dell'Innovazione e in 7.495.922 euro per le borse di dottorato sulle tematiche green. L'impegno dell'Ateneo, per il periodo successivo al 31 dicembre 2023 non coperto dal finanziamento del MUR, è stato quantificato in 244.980 euro per le borse di dottorato sulle tematiche dell'Innovazione e in 2.468.645 euro per le borse di dottorato sulle tematiche green, per un totale di massimo 2.713.625 euro.

- 5 contratti d'insegnamento ai sensi dell'articolo 23, comma 3 della Legge 30 dicembre 2010, n. 240 al fine di favorire l'internazionalizzazione per l'anno accademico 2020/2021:

Dipartimento	Docente	Istituzione di appartenenza	Insegnamento	Corso di Studi	Compenso lordo ente
Dipartimento di Diritto pubblico, internazionale e comunitario	Shurr FrancESCO A.	Universität Innsbruck (Austria)	Trasmissione generazionale della ricchezza negli ordinamenti contemporanei (48 ore – 6 CFU)	Laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza	€ 7.900,00= in presenza € 6.200,00= a distanza
Dipartimento di Diritto pubblico, internazionale e comunitario	Christandl Gregor	Universität Innsbruck (Austria)	Fondamenti del diritto privato e diritto penale nei Paesi di lingua tedesca (24 ore – 3 CFU)	Laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza	€ 4.300,00= in presenza € 3.200,00= a distanza
Dipartimento di Diritto pubblico, internazionale e comunitario	Helfer Margareth	Universität Innsbruck (Austria)	Fondamenti del diritto privato e diritto penale nei Paesi di lingua tedesca (24 ore – 3 CFU)	Laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza	€ 4.100,00= in presenza € 3.000,00= a distanza
Dipartimento di Diritto pubblico, internazionale e comunitario	Murga Juan Pablo Fernandez	Universidad de Sevilla (Spagna)	European contract law, principles and cases (8 ore – 1 CFU)	Laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza	€ 1.500,00= in presenza € 1.000,00= a distanza

Dipartimento di Diritto pubblico, internazionale e comunitario	Thery Philippe M.	l'Université Paris II Panthéon-Assas (Francia)	Introduction au droit public et au droit privé français (24 ore – 3 CFU)	Laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza	€ 4.300,00= in presenza € 3.200,00= a distanza
--	-------------------	--	--	---	---