UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PADOVA

Resoconto delle principali decisioni del

Senato Accademico del 15 aprile 2025

a cura della Direzione Generale – Ufficio Organi Collegiali

Delibere

- **Linee guida per la didattica online: integrazione nei corsi di studio convenzionali e nuove disposizioni per i corsi di studio misti, prevalentemente e integralmente a distanza.** In linea con le direttive del Senato Accademico e della Commissione per il Presidio della Qualità della Didattica (CPQD), l'Università di Padova ha da tempo intrapreso un percorso di innovazione didattica volto a integrare efficacemente le potenzialità dell'apprendimento online nei corsi di studio, concretizzatosi nell'esperienza Teaching4Learning (T4L), nell'applicazione delle "Linee guida per l'erogazione del 10% di didattica in modalità telematica nei Corsi di Studio convenzionali" e nelle "Linee guida per l'istituzione di corsi di studio in modalità mista e in modalità prevalentemente a distanza dall'a.a. 2025/26". Il Decreto Ministeriale 1835 del 6 dicembre 2024 ha introdotto importanti modifiche legislative, tra cui l'aumento del limite massimo di didattica online per i corsi di studio convenzionali (fino ad un terzo delle attività formative), la previsione che in corsi in modalità mista possano comportare attività telematiche fino a due terzi delle attività formative, che i corsi prevalentemente a distanza possano erogare attività telematiche oltre i due terzi delle attività formative ed infine che i corsi integralmente a distanza eroghino in modalità telematica il cento per cento delle attività formative.
  Per i corsi prevalentemente e integralmente a distanza è richiesta una quota minima di didattica sincrona e la predisposizione di una carta dei servizi da allegare al Regolamento didattico di Ateneo, che esponga la metodologia didattica adottata e i livelli di servizio offerti.
  Al fine di assicurare il rispetto dei vincoli percentuali di attività telematica, il documento stabilisce le proporzioni fra didattica in presenza e didattica telematica negli insegnamenti stessi, classificandoli in:
  - tipo A: insegnamenti in presenza: didattica erogata in presenza, con la possibilità di attività telematica per non più del 10%;
  - tipo B: insegnamenti "blended": didattica erogata in modalità telematica per una parte consistente, in ogni caso non superiore ai due terzi;
  - tipo C: insegnamenti "online": didattica erogata in modalità telematica per più dei due terzi.

  Per la scelta degli insegnamenti da erogare in modalità blended o online, si suggerisce di privilegiare gli insegnamenti che possono trarre il massimo beneficio da attività di tipo progettuale o problem-based (soluzioni didattiche attive e collaborative) e di considerare l'esperienza di didattica innovativa posseduta o acquisita dal docente.
  Nelle Linee guida sono inoltre dettagliate le indicazioni per l'assicurazione della qualità, la formazione dei docenti, la registrazione delle attività nel registro didattico.
  Infine, per i corsi prevalentemente e integralmente a distanza, il documento esplicita gli ulteriori requisiti quali l'identificazione di tutor disciplinari di riferimento per ciascuno studente, la predisposizione di una carta dei servizi, la certificazione del materiale didattico erogato e l'identificazione degli studenti durante le prove d'esame in presenza.
  Leggi Linee guida.

- **Modifiche all'offerta formativa a.a. 2025/2026**, già approvata dagli Organi accademici nelle sedute di dicembre 2024. In particolare:
  - su istanza del CUN, viene modificata la denominazione del corso di laurea magistrale di nuova istituzione da "Social science for digital data" in "Social science and digital data" LM-88;
  - vengono introdotti due *curricula* nel corso di laurea magistrale in "Clinical, social and intercultutal psychology" LM-51: "Clinical, social and intercultural psychology" e "SPOT - Social psychology of transformation";
  - viene incrementato il numero programmato per le seguenti sedi dei corsi di laurea in "Fisioterapia (abilitante alla professione sanitaria di fisioterapista)" L/SNT2:

Sede	Numero programmato già deliberato	Aumento previsto	Numero programmato modificato
Padova	27	+1	28
Conegliano	31	+1	32
Schio	28	+1	29
Venezia	25	0	25
Totale	111	+ 3	114

  - a seguito del ricalcolo delle repliche dei corsi di studio delle professioni sanitarie, in base alle indicazioni del MUR, viene aggiornata l'offerta formativa del Manifesto degli Studi 2025/2026 secondo il seguente conteggio: 113 corsi di laurea (di cui 19 repliche); 102 corsi di laurea magistrale; 14 corsi di laurea magistrale a ciclo unico (di cui 3 repliche).

- **Accordi bilaterali internazionali.** Allo scopo di realizzare una reciproca collaborazione scientifica e didattica nell'ambito di discipline di comune interesse, incentivando la mobilità di studenti, dottorandi e del personale, sono stati approvati i seguenti **nuovi accordi** con:
  - Nicolaus Copernicus Superior School - Polonia, promosso dal Dipartimento di Diritto Privato e Critica del Diritto;
  - North China University of Science and Technology - Cina, su proposta del Dipartimento di Ingegneria Industriale;
  - ShanghaiTech University - Cina (Shanghai Academic Ranking: # 301-400; QS: # 601-640), promosso dal Dipartimento di Scienze Biomediche.

  Sono stati inoltre **rinnovati gli accordi** con**:**
  - Nagoya Institute of Technology - Giappone (QS: #1201-1400; THE: #1201–1500), su proposta del Dipartimento di Ingegneria Industriale;
  - University of Sydney - Australia (QS: #18 e parte della rete Scholars at Risk), promosso dalla Prorettrice alle Relazioni Internazionali, finalizzato alla disciplina della mobilità studentesca

- **Accordo di Cooperazione con Fudan University (China) finalizzato all'avvio di un percorso internazionale di secondo ciclo con rilascio di doppio titolo in Finance and International Business**, su proposta del Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali "Marco Fanno", che afferisce per l'Università di Padova alla Laurea magistrale in Accounting, Finance and Business Consulting e alla Laurea magistrale in Management for Sustainable Firms. Nello specifico

l'Accordo prevede, per gli ammessi al percorso internazionale (fino a quattro per anno accademico), le seguenti modalità di partecipazione:

- frequenza del primo anno di studi presso l'Università di Padova e del secondo presso Fudan University;
- discussione della tesi di laurea magistrale alla fine del secondo anno di studi, preferibilmente su aree tematiche di interesse comune fra le due istituzioni partner;
- acquisizione di almeno 120 ECTS complessivi nel corso dell'intero percorso formativo, di cui almeno 60 ECTS e 55 ECTS presso la sede partner rispettivamente per coloro i quali conseguiranno il titolo in International Business e il titolo in Finance a Fudan;
- selezione di quattro studentesse o studenti per anno accademico (due per il programma Finance e due per il programma International Business);
- conferimento, a coloro che abbiano completato con successo il percorso formativo previsto, del titolo di Laurea Magistrale in Accounting, Finance and Business Consulting o del titolo di Laurea Magistrale in Management for Sustainable Firms, rilasciato dall'Università di Padova, e del titolo di Master of Finance o di Master of International Business da Fudan University;
- versamento delle tasse universitarie presso entrambe le sedi, con l'impegno per gli studenti Unipd a corrispondere un contributo annuale a Fudan di 109.000 yuan, corrispondenti a circa 14.500 euro, senza alcun onere a carico del Bilancio di Ateneo.

Fudan University è presente nei ranking QS: #39 e THE: #36

Pareri al Consiglio di Amministrazione

- **Accordo di collaborazione tra la Regione del Veneto e le Università degli Studi di Milano, Trieste, Verona e Padova per lo sviluppo del progetto di ricerca "Compassionate Leadership: il modello italiano".** Il progetto, i cui referenti sono il Prof. Paolo Gubitta e la Dott.ssa Alessandra Tognazzo del Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali "Marco Fanno" – DSEA, si pone l'obiettivo principale di introdurre un nuovo modello di *leadership* nel contesto sanitario italiano, ispirato in particolare al modello di origine britannica, al fine di ottimizzare le *performance* organizzative e promuovere una cultura della cura all'interno delle strutture sanitarie attraverso la ricerca, l'applicazione del modello, la divulgazione e la valutazione di impatto. La *compassionate leadership*, infatti, mira a creare una dimensione culturale basata sul supporto tra colleghi, dirigenti e collaboratori in un ambiente dove ci si prende cura uno dell'altro. L'importo complessivo stimato necessario per la realizzazione del progetto di ricerca ammonta a 500.000 euro. Gli Atenei partecipano agli oneri derivanti dal presente atto con proprie risorse umane e strumentali dedicate all'attività oggetto dell'accordo (per l'Università di Padova, tramite il DSEA); è previsto un cofinanziamento annuo regionale nei confronti degli Atenei, fino a un massimo di 300.000 euro nel biennio, a titolo di parziale ristoro delle spese sostenute.

- **Attivazione e offerta formativa, per l'a.a. 2024/2025, delle Scuole di specializzazione di Area sanitaria.** Si tratta di 48 Scuole di Medicina e Chirurgia e 8 di Area sanitaria con accesso riservato ai laureati non medici:

  (Area medica)
  - Allergologia ed immunologia clinica
  - Anatomia patologica
  - Anestesia rianimazione, terapia intensiva e del dolore

- Audiologia e foniatria
- Cardiochirurgia
- Chirurgia generale
- Chirurgia pediatrica
- Chirurgia plastica, ricostruttiva ed estetica
- Chirurgia toracica
- Chirurgia vascolare
- Dermatologia e venereologia
- Ematologia
- Endocrinologia e malattie del metabolismo
- Genetica medica (con accesso riservato ai laureati medici)
- Geriatria
- Ginecologia ed ostetricia
- Igiene e medicina preventiva
- Malattie dell'apparato cardiovascolare
- Malattie dell'apparato digerente
- Malattie dell'apparato respiratorio
- Malattie infettive e tropicali
- Medicina d'emergenza-urgenza
- Medicina di Comunità e delle cure primarie
- Medicina e cure palliative
- Medicina fisica e riabilitativa
- Medicina interna
- Medicina del lavoro
- Medicina dello sport e dell’esercizio fisico
- Medicina legale
- Medicina nucleare
- Microbiologia e virologia (con accesso riservato ai laureati medici)
- Nefrologia
- Neurochirurgia
- Neurologia
- Neuropsichiatria infantile
- Oftalmologia
- Oncologia medica
- Ortopedia e traumatologia
- Otorinolaringoiatria
- Patologia clinica e biochimica clinica (con accesso riservato ai laureati medici)
- Pediatria
- Psichiatria
- Radiodiagnostica
- Radioterapia
- Reumatologia
- Statistica sanitaria e biometria (con accesso riservato ai laureati medici)
- Scienza dell’alimentazione
- Urologia

(Area non medica)
- Genetica medica (con accesso riservato ai laureati non medici)
- Microbiologia e virologia (con accesso riservato ai laureati non medici)
- Patologia clinica e biochimica clinica (con accesso riservato ai laureati non medici)
- Statistica sanitaria e biometria (con accesso riservato ai laureati non medici)
- Farmacia ospedaliera

- Fisica medica
- Odontoiatria pediatrica
- Ortognatodonzia

In Allegato l'andamento delle iscrizioni dell'ultimo triennio.

- **Attivazione e offerta formativa, per l'a.a. 2025/2026, delle Scuole di specializzazione di Area Beni culturali, di Area veterinaria, di Area REACH e di Area psicologica.** Si tratta delle seguenti scuole di specializzazione in:

  - Beni archeologici
  - Beni storico artistici
  - Allevamento, igiene, patologia delle specie acquatiche e controllo dei prodotti derivati
  - Neuropsicologia
  - Psicologia clinica
  - Psicologia della salute
  - Psicologia del ciclo di vita
  - Valutazione psicologica e consulenza (Counselling)
  - Valutazione e gestione del rischio chimico

  In Allegato l'andamento delle iscrizioni dell'ultimo triennio.

- **Rinnovo dell'Accordo quadro di collaborazione tra l'Università di Padova e l'Azienda Ospedale - Università Padova per la realizzazione di Master universitari, Corsi di Perfezionamento e Corsi di Alta Formazione dell'area sanitaria** per un ulteriore ciclo triennale, a partire dall'a.a. 2023/2024 sino all'a.a. 2025/2026, rinnovabile per altri tre anni. In base all'Accordo, sostanzialmente invariato, fatto salvo l'adeguamento alle modifiche normative intervenute negli anni in materia di privacy e alla regolamentazione interna concernente i Corsi post-lauream, l'Ateneo (attraverso un Dipartimento dedicato) è la sede amministrativa dei percorsi formativi realizzati in collaborazione con l'Azienda Ospedale - Università Padova, ha competenza nell'attribuzione della docenza e nel rilascio dei titoli finali. L'Azienda mette a disposizione la propria dotazione organica e logistica necessaria alla realizzazione delle attività cliniche e assistenziali, impegnandosi a contribuire all'organizzazione delle attività didattiche, secondo le modalità definite dall'accordo. Fermo restando che le risorse per i compensi dell'attività di docenza sono comprese esclusivamente nel limite del budget del Master/Corso di Perfezionamento/Corso di Alta Formazione, è riconosciuta all'AO a titolo di ristoro una quota onnicomprensiva pari al 5% degli introiti derivanti dai contributi di iscrizione dei corsisti frequentanti le strutture dell'Azienda.

- **Piano Master di Ateneo a.a. 2025/2026.** Il piano conta 137 Master (56 di I livello e 81 di II livello), di cui 32 prime attivazioni (PA) e 105 rinnovi (R), come da allegato, con avvio delle attività didattiche previsto tra il 14 novembre e il 13 dicembre 2025.
  Rispetto all'andamento dei Master negli ultimi cinque anni, viene confermato il trend di crescita del numero di Master proposti (predominanza della Macroarea 2, sostanziale stabilità delle Macroaee 1 e 3). Il numero dei Master che vengono ripresentati è in forte prevalenza rispetto alle nuove attivazioni, sebbene si evidenzi un leggero e costante trend di crescita nelle nuove proposte. Il numero di studenti iscritti registra un costante e significativo aumento (passati da 1283 unità nel 2019 a 2935 unità nel 2024, con un incremento che sfiora il +130%). In base all'ultima rilevazione di AlmaLaurea 2024, quasi l'80% dei corsisti al termine del Master conferma che rifarebbe lo stesso Master o altro Master sempre presso l'Ateneo di Padova; confrontando il dato con la percentuale degli iscritti ai Master dell'Università di Padova provenienti da altri Atenei italiani (60,7%, stabile rispetto all'anno precedente) si può evidenziare come l'Ateneo

patavino non sia solamente attrattivo in fase promozionale, ma sia soprattutto in grado di mantenere le aspettative fornendo adeguate risposte alle attese formative dei propri corsisti.
Continua inoltre l'adesione al Protocollo d'intesa per l'avvio di iniziative di rafforzamento delle conoscenze e delle competenze del personale delle Pubbliche amministrazioni – "PA 110 e lode" –, con 26 Master e 122 iscritti nell'a.a. 2023/2024, e 67 Master e 407 iscritti per l'a.a. 2024/2025.
Il Nucleo di Valutazione ha espresso parere favorevole al Piano Master 2025/2026, confermando l'apprezzamento verso l'approccio adottato dall'Università per l'istituzione e il rinnovo dell'offerta formativa post lauream in ottica di Assicurazione della Qualità.

- **Piano dei Corsi di Perfezionamento a.a. 2025/2026**. Il piano conta 27 Corsi, di cui 8 prime attivazioni (PA) e 19 rinnovi (R) come da allegato. L'offerta dei Corsi di Perfezionamento si mantiene complessivamente stabile, risultando in leggera crescita nell'arco del triennio (19 corsi dell'a.a. 2023/2024 e 22 corsi dell'a.a. 2024/2025), e permane una significativa predominanza della Macroaerea 2. I Corsi ripresentati sono una quota stabilmente preponderante rispetto alle nuove attivazioni. Il numero degli iscritti ha registrato una ripresa tra il 2020 e il 2021 e un più che significativo aumento nel 2022 (+41%), seguito nel 2023 da una stabilizzazione, nell'a.a. 2024/2025 è tornato a scendere (-16% di iscritti). A partire dall'a.a. 2024/2025, è terminata, inoltre, la possibilità per i Corsi di Perfezionamento di aderire al Protocollo "PA 110 e lode".

- **Master interateneo**
  - **di I livello tra Politecnico di Milano, Alma Mater Studiorum Università di Bologna, Università di Firenze, Università di Napoli Federico II, Università di Padova e Sapienza Università di Roma, nell'ambito del programma formativo "Capacity for Science in Africa", promosso dalla Fondazione Italian Higher Education with Africa (IHEA)** con un focus specifico sulla formazione transnazionale e sul rafforzamento della cooperazione accademica tra Italia e Africa, in linea con la *AU-EU Innovation Agenda (Capacity for science)*. L'accordo avrà durata di due anni. Verranno attivati tre Master universitari di primo livello da 60 CFU sul triennio accademico 2024/2025, 2025/2026 e 2026/2027 con rilascio di diploma per rafforzare competenze specifiche con particolare rifermento al target dei giovani docenti e/o funzionari. I tre percorsi formativi sono: **Sustainable Management of Resources** (con sede amministrativa presso Politecnico di Milano, a.a. 2025-2026); **Tangible and Intangible Cultural Heritage** (con sede amministrativa presso Sapienza Università di Roma, a.a. 2026-2027); **Sustainable One Health in Emerging Economies** (con sede amministrativa presso Università di Padova, a.a. 2026-2027), strutturati in moduli formativi con contenuti trasversali e specialistici, oltre a progetti applicativi legati ai contesti africani. I Dipartimenti di Ateneo coinvolti nel progetto sono il Dipartimento di Ingegneria Industriale - DII per il Master in "Sustainable Management of Resources", il Dipartimento dei Beni Culturali: archeologia, storia dell'arte, del cinema e della musica (DBC) per il Master in "Tangible and Intangible Cultural Heritage" e il Dipartimento di Medicina - DIMED per il Master in "Advancing One Health in African Context". Le immatricolazioni avverranno presso la rispettiva sede amministrativa di ogni Master, che provvederà anche alla gestione della carriera degli studenti, al rilascio del Diploma di Master universitario congiunto e delle certificazioni previste dalla legislazione vigente. La Fondazione IHEA ha chiesto e ottenuto dal MUR l'erogazione di un finanziamento pari a 600.000 euro per ciascuna delle tre annualità (510.000 euro per l'attivazione dei Master, comprensivi dell'erogazione di 25 borse di studio del valore 5.600 euro, e 90.000 euro per la realizzazione di "sandwich PhD programs");
  - **di II livello in "Tecniche di analisi, identificazione e valutazione dei giacimenti minerari (Analysis, identification and evaluation of mineral deposits)" a.a. 2025/2026, con sede amministrativa esterna (Università di Torino), con rilascio di titolo congiunto, in**

collaborazione anche con le seguenti Università: Calabria, Cagliari, Catania, "G. d'Annunzio" Chieti – Pescara, Ferrara, Genova e Napoli Federico II. Il Master ha come obiettivo principale l'istituzione di una figura professionale con marcata competenza, in ambito nazionale e internazionale, nell'ambito delle georisorse minerarie metallifere ed industriali. Ha durata annuale ed è articolato in dieci insegnamenti per un totale di 40 CFU, erogati in modalità ibrida con lezioni/seminari in presenza e *online* ed esercitazioni e attività di laboratorio e di campo in presenza, presso la sede di Torino. La convenzione istitutiva ha validità di quattro anni accademici. Il Master sarà realizzato con fondi provenienti dai contributi di iscrizione, che ammontano a 2.500 euro oltre oneri accessori, con fondi erogati dal Dipartimento di Scienze della Terra dell'Università di Torino, da ogni Ateneo (o Dipartimento o da fondi propri dei docenti) e da ogni Ente in convenzione, ciascuno per un totale di 3.000 euro di cui 2.000 euro da destinare alla costituzione di una borsa di studio garantita ad almeno uno studente per ciascuna istituzione convenzionata, secondo i criteri stabiliti internamente, e con eventuali altri fondi erogati da Enti esterni. Per l'Università di Padova, la struttura di riferimento per il Master è il Dipartimento di Geoscienze, che contribuirà in termini di docenza e risorse finanziarie alla realizzazione dell'iniziativa.

- **Adesione al Centro Interuniversitario di Ricerca sui Sistemi Integrati per l'Ambiente Marino (ISME).** Il Centro, con sede amministrativa presso l'Università di Genova – Dipartimento di Informatica, Bioingegneria, Robotica e Ingegneria dei Sistemi – DIBRIS, coordina e sostiene iniziative di ricerca scientifica in tutte le applicazioni dell'ingegneria dei sistemi e della robotica che riguardino le problematiche e le applicazioni marine. La convenzione, in scadenza a febbraio 2028, non prevede oneri finanziari diretti a carico degli atenei sottoscrittori. Il Dipartimento di ingegneria dell'informazione – DEI, che ha indicato i nominativi del Prof. Damiano Varagnolo e del Dott. Filippo Campagnaro in qualità di rappresentanti dell'Ateneo in seno al Consiglio Scientifico del Centro, si accollerà eventuali oneri derivanti dall'adesione.

- **Soppressione Centro interdipartimentale di ricerca e studio per i servizi alla persona (CISSPE)** istituito nel 2013 tra i Dipartimenti di Filosofia, Sociologia, Pedagogia e Psicologia Applicata - FISPPA (sede amministrativa), Medicina - DIMED, Scienze Economiche e Aziendali "Marco Fanno" (DSEA), Scienze Politiche, Giuridiche e Studi Internazionali – SPGI e Scienze Storiche Geografiche e dell'Antichità (DiSSGeA). In occasione della valutazione intermedia del quadriennio 2022-2026, il Consiglio Direttivo ha deliberato la soppressione del Centro stesso poiché non ha raggiunto la soglia minima di finanziamenti né sono previsti per il prossimo biennio finanziamenti esterni tali da consentirne la sostenibilità. Beni e risorse residui verranno attribuiti al Dipartimento FISPPA.