



**Resoconto delle principali decisioni del  
Consiglio di Amministrazione del 19 dicembre 2023**

*a cura della Direzione Generale – Ufficio Organi Collegiali*

**FOCUS SPECIALE**

- **Piano triennale 2024-2026 e annuale 2024 dei lavori pubblici.** Il piano triennale prevede, sia nuove opere da inserire nella programmazione edilizia universitaria per gli anni 2024-2026 che opere già programmate o in esecuzione.

**L'impegno finanziario triennale complessivamente programmato è di circa 477,6 milioni di euro (dei quali circa 111 milioni provenienti da finanziamenti esterni), omogeneamente distribuiti nel triennio di programmazione.**

Anno	Lavori	Manutenzione	Altro	TOTALE
2024	163.605	6.000	2.500	172.105
2025	161.881	6.000	2.500	170.381
2026	126.646	6.000	2.500	135.146
<b>TOTALE</b>	<b>452.132</b>	<b>18.000</b>	<b>7.500</b>	<b>477.632</b>

Il [programma](#) si suddivide in cinque principali categorie:

- **“grandi opere”**, il cui quadro economico è superiore ai 5,5 milioni di euro: rispetto al precedente piano si segnala l’inserimento di due nuovi progetti, il primo relativo alla fase tre del recupero del complesso di Via Campagnola per la realizzazione di uno studentato (investimento di 9 milioni di euro), il secondo per l’esecuzione di lavori di manutenzione extra canone nell’ambito della convenzione Consip-FEM4 (investimento di 8 milioni di euro);
- **“lavori di ristrutturazione, trasformazione, ampliamento e restauro”**, con quadro economico compreso tra 1 e 5,5 milioni di euro: oltre al completamento degli interventi relativi all’accordo di programma Unipd - Demanio Militare - Agenzia delle Entrate - Comune di Padova nell’ambito del Progetto Piave, sono stati previsti gli interventi relativi all’adeguamento ad uso universitario dell’ex chiesa del complesso Beato Pellegrino, agli adeguamenti dell’acquisendo immobile di Via VIII Febbraio, al recupero dell’edificio ex modelli idraulici di Costruzioni Marittime ed infine alcuni interventi di ripristino del laboratorio modelli idraulici a Voltabarozzo;
- **“lavori di manutenzione straordinaria, messa a norma e di recupero edilizio”**, con quadro economico compreso tra 150 mila euro e 1 milione di euro: sono state aggiunte sette nuove opere (intervento che riveste carattere d’urgenza relativo alle coperture Palazzo Capitano, restauro e messa in sicurezza delle facciate prospicienti proprietà private a confine con Palazzo Sala, adeguamento laboratorio LARIM a Legnaro, sistemazioni esterne del polo didattico di Fisica, riqualificazione e adeguamento vani scala Torre Archimede, interventi di manutenzione straordinaria e recupero edilizio presso gli impianti sportivi CUS);
- **“accordi quadro”**, che riportano il riepilogo di questi strumenti, previsti dall’art. 59 del D.Lgs. 36/2023: si prevedono interventi di manutenzione ordinaria edilizia ed impiantistica, efficientamento energetico, riqualificazione impiantistica oltre ad interventi di manutenzione straordinaria edile ed impiantistica; complessivamente, l’ammontare degli Accordi Quadro è di circa 57 milioni di euro nel triennio 2024/2026, di cui circa 25 milioni nel solo 2024;



- **“interventi di manutenzione straordinaria”**, con quadro di spesa inferiore a 150.000 euro: si provvederà mediante gli Accordi Quadro di manutenzione straordinaria, oppure mediante affidamenti ai sensi dell’art. 50 dello stesso Codice.

Le **opere più significative**, tra quelle **già avviate**, comprendono:

- Progetto Piave Futura – Interventi di recupero edilizio da realizzarsi per stralci funzionali, per un investimento complessivo di 90.000.000 euro;
  - Progetto di sviluppo nell’area di Voltabarozzo, per un investimento complessivo di 70.000.000 euro;
  - Recupero Casa dello Studente “A. Fusinato” a sede per la residenza studentesca afferente alla Scuola Galileiana di Studi Superiori, per un investimento complessivo di 17.500.000 euro;
  - Collegio Morgagni – ristrutturazione e adeguamenti normativi palazzina anni '60 da destinare ad uffici, per un investimento complessivo di 9.000.000 euro;
  - Nuovo edificio per aule, laboratori ed uffici nell’area di Via Gradenigo-Ognissanti, per un investimento complessivo di 14.000.000 euro;
  - Nuova sede della Scuola di Ingegneria – Hub dell’Innovazione, per un investimento complessivo di 27.700.000 euro;
  - Recupero del complesso ex convento S. Giorgio in via del Padovanino, per un investimento complessivo di 12.500.000 euro;
  - Recupero ex Collegio Ederle per un investimento complessivo di 10.000.000 euro;
  - Campus Agripolis – nuove strutture sportive polifunzionali, per un investimento complessivo di 22.000.000 euro;
  - Campus di Agripolis – nuovo edificio per uffici e studi, per un investimento complessivo di 14.000.000 euro;
  - Recupero ex Collegio Meneghetti per alloggi studenti, per un investimento complessivo di 13.000.000 euro.
- **Piano triennale degli investimenti immobiliari per il triennio 2024-2026**, che prevede:  
Il piano identifica le acquisizioni e dismissioni immobiliari nel triennio di riferimento. Trattasi di interventi già approvati dal Consiglio di Amministrazione:
    1. **Acquisti immobiliari:**
      - UNITÀ IMMOBILIARE GIÀ ADIBITA A SPORTELLLO BANCARIO IN RIVIERA TITO LIVIO 18 A PADOVA, di circa 400 mq lordi, già adibita a sede bancaria ed ora libera, posta nelle immediate vicinanze di Palazzo Storione, con accessi da Galleria Storione e dal parcheggio di proprietà dell’Ateneo limitrofo a Palazzo Storione, per un prezzo pari a 435.000 euro, a cui si dovranno aggiungere le spese notarili, gli oneri fiscali e altri oneri dovuti per legge, ammontanti a circa 43.400,00 euro;
      - CHIESA FACENTE PARTE DEL COMPLESSO BEATO PELLEGRINO A PADOVA, della superficie complessiva pari a circa 868 mq, sita a confine con il complesso “Beato Pellegrino”, del quale costituisce un insieme integrato a livello urbanistico, edilizio e storico. L’edificio è stato dichiarato di interesse storico artistico con provvedimento del Ministero per i Beni e le Attività Culturali. Prezzo di acquisto pari a 544.00 euro a cui si dovranno aggiungere le spese notarili, gli oneri fiscali e altri oneri dovuti per legge, ammontanti a circa 57.250,00 euro;
      - IMMOBILE IN VIA VIII FEBBRAIO 1848, già previsto nel Piano 2023-2025, ma con slittamento all’anno 2024 per una dilazione dei tempi dell’acquisto determinata dal venditore. L’acquisto avverrà al prezzo di 21.500.000,00 euro proposto dalla società offerente e attestato come congruo dall’Agenzia del Demanio, a cui si dovranno aggiungere le spese notarili e gli oneri fiscali ammontanti a circa 810.615,16 euro.



## 2. Vendite immobiliari:

- LASCITO TOMASATTI, palazzina liberty sita in Lungargine Bassanello n.2 a Padova, con una volumetria di 2.250 mc e una superficie lorda di complessivi 737 mq circa, di cui l'Università risulta essere proprietaria del 50% della proprietà indivisa del bene, contestualmente al Demanio dello Stato, titolare del restante 50%. L'Agenzia del Demanio non ha ancora proceduto all'esperimento dell'incanto.
- IMMOBILE IN VIA DEL SANTO, unità indipendente afferente al complesso Levi Cases e situata al civico 39 di via Del Santo, costituita da un monocale a destinazione commerciale della superficie di 60 mq circa, compreso un soppalco e un servizio igienico. Il bene è soggetto a tutela e l'Ateneo ha ottenuto l'autorizzazione all'alienazione dal MiC. Per tale immobile è in fase di redazione l'avviso di vendita.
- LASCITO BOSCHETTO, costituito dalla quota di 1/6 indiviso di un immobile situato in via Ca' Mori a Este, pervenuto a seguito del lascito testamentario con la finalità di destinare il ricavato della vendita alla ricerca medica. La quota, relativa ad una unità immobiliare indipendente distribuita su due piani di complessivi circa 118 mq catastali, sarà oggetto di trattativa privata.
- APPARTAMENTO IN VIA DONDI DELL'OROLOGIO, situato al civico 4 a Padova, di circa 130 mq commerciali, destinato ad uso abitativo, in fase di rilascio nel primo trimestre 2024. È prevista la pubblicazione dell'asta pubblica per la vendita nel corso del prossimo 2024

### • Programma triennale degli acquisti di forniture e servizi anni 2024-2026

In ottemperanza al nuovo codice dei contratti pubblici il piano viene effettuato su base triennale per procedure di importo unitario stimato pari o superiore a 140.000 euro (precedentemente l'orizzonte temporale era biennale e riguardava interventi di importo superiore a 40.000 euro). Nel seguente prospetto, gli importi riportati indicano il valore delle gare, suddivise tra Amministrazione Centrale, Dipartimenti, Centri e Poli, la cui indizione è programmata nel triennio. Le strutture potranno accedere ai contratti che verranno stipulati.

Piano acquisti 2024-2025-2026		
Amministrazione Centrale	247.948.222	86
Dipartimenti	18.173.776	33
Centri	27.501.256	30
Poli	0	0
<b>Totale Piano 2024-2025-2026</b>	<b>293.623.255</b> <i>(di cui 9.159.250 su fondi PNRR-PNC)</i>	<b>149</b>
<i>Nel totale non sono ricompresi i costi relativi a procedure per forniture o servizi connessi alla realizzazione di lavori previste nel programma triennale dei lavori, che gravano sui rispettivi quadri economici</i>		

Si evidenzia come, proseguendo nella semplificazione del complessivo sistema di acquisizione dell'Ateneo e nella più efficiente gestione degli affidamenti, in linea con il processo di aggregazione intrapreso, per il triennio 2024-2026 sono state previste le seguenti ulteriori procedure aggregate:

OGGETTO	VALORE APPALTO (€)
Servizio di portierato per le sedi di Ateneo	19.800.000
Servizio di vigilanza presso le sedi dell'Università	8.700.000



Servizio di pulizie	60.000.000
Arredi da ufficio	6.000.000
Arredi didattici	5.000.000
Fornitura e posa in opera di pareti divisorie e attrezzate	700.000
Arredo da esterno	1.600.000
Segnaletica direzionale	1.200.000
Accordo quadro per la fornitura e posa in opera di attrezzature da laboratorio	18.000.000
Approvvigionamento centralizzato di Ateneo per forniture di gas tecnici in bombole e ghiaccio secco	600.000
Accordo quadro triennale o fino ad esaurimento dell'importo di gara per la fornitura di stampati vari per gli uffici afferenti all'Amministrazione centrale	900.000

- **Bilancio Unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio 2024 e triennale 2024-2026.** IL budget è costruito sulla base del processo di determinazione dell'equilibrio economico previsionale di Bilancio approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta di ottobre. I risultati complessivi della programmazione economica (Budget economico) relativa al triennio 2024-2026 sono sintetizzabili come segue:



### Budget annuale autorizzatorio 2024 e triennale 2024-2026

VOCE	2024	2025	2026
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>	<b>914.230.216</b>	<b>879.682.880</b>	<b>847.570.054</b>
I. PROVENTI PROPRI	282.102.319	261.303.179	236.655.058
II. CONTRIBUTI	576.919.904	569.167.133	562.556.783
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE			
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	33.830.050	33.830.000	33.830.000
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	21.377.943	15.382.568	14.528.213
di cui : 1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	6.905.863	481.304	271.275
VI. VARIAZIONE RIMANENZE			
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI			
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>	<b>914.230.216</b>	<b>879.682.880</b>	<b>847.570.054</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>	<b>890.753.910</b>	<b>856.013.085</b>	<b>823.159.488</b>
VIII. COSTI DEL PERSONALE	410.374.145	408.248.862	395.049.105
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	425.674.227	387.600.523	362.175.106
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	48.464.016	54.934.807	60.689.136
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	3.000.000	2.000.000	2.000.000
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	3.241.523	3.228.894	3.246.141
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>890.753.910</b>	<b>856.013.085</b>	<b>823.159.488</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>23.476.306</b>	<b>23.669.794</b>	<b>24.410.567</b>
<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-676.951</b>	<b>-538.530</b>	<b>-412.096</b>
<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA FINANZIARIE (D)</b>	-	-	-
<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>	-	-	-
<b>IMPOSTE SUL REDDITO CORRENTI, DIFFERITE ED ANTICIPATE (F)</b>	<b>22.799.355</b>	<b>23.131.265</b>	<b>23.998.471</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
UTILIZZO GIA' AUTORIZZATO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE			
<b>RISULTATO A PAREGGIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Budget degli investimenti 2024-2026

VOCE	2024	2025	2026
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>84.859.815</b>	<b>67.094.042</b>	<b>50.547.149</b>
Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	2.508.309	2.302.794	1.795.000
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	11.826.135	9.713.946	12.516.047
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	43.157.500	23.545.000	15.450.000
Altre immobilizzazioni immateriali	27.367.870	31.532.302	20.786.102
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>176.686.525</b>	<b>135.968.593</b>	<b>115.286.660</b>
Terreni e fabbricati	34.625.060	23.720.848	18.421.043
Impianti e attrezzature	24.699.407	23.850.624	19.330.308
Attrezzature scientifiche	25.739.333	6.782.632	4.671.930
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	1.139.548	1.107.419	1.106.611
Mobili e arredi	4.274.593	4.118.494	2.052.563
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	75.512.038	70.814.000	65.400.000
Altre immobilizzazioni materiali	10.696.547	5.574.576	4.304.206
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>			
Immobilizzazioni finanziarie			
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>261.546.340</b>	<b>203.062.635</b>	<b>165.833.809</b>

Si rimanda all'[allegato](#), per una presentazione più approfondita.

### Altre delibere approvate dal Consiglio di Amministrazione

- **Adesione in partnership a Reti europee per la ricerca 2024 – 2026**, che dal 2017 costituisce un'azione strategica per l'Ateneo, attraverso la pubblicazione di uno specifico bando e l'offerta di un cofinanziamento triennale con un importo non superiore a 40.000 euro/annui. Tale cofinanziamento copre una percentuale massima del 50% delle spese per partecipare alle attività



delle Reti, mentre una percentuale minima del 50% dei costi è a carico delle strutture proponenti. Attualmente l'Ateneo è coinvolto in ventiquattro Reti europee per la ricerca, di cui venti già usufruiscono del cofinanziamento. Nell'ambito dell'edizione 2024 del Bando, a valere sul triennio 2024-2026, gruppi di ricerca afferenti a quindici dipartimenti hanno presentato complessivamente sei domande di rinnovo della partecipazione a Reti alle quali l'Ateneo aveva già aderito nel precedente triennio 2021-2023 (BIC - Bio-based Industries Consortium, ETP4HPC - European Technology Platform for High Performance Computing, ETPN - Nanomedicine European Technology Platform, EUROMARINE - European Marine Research Network, FABRE TP - Farm Animal Breeding & Reproduction e WE - Water Europe) e due domande per la partecipazione a reti di nuova adesione (EATIP - European Aquaculture Technology and Innovation Platform e EGVIafor2Zero - European Green Vehicles Initiative Association for 2Zero), che vengono ora approvate.

- **Ripartizione del Budget Integrato per la Ricerca Dipartimentale - BIRD: ripartizione e assegnazione del budget 2024.** Il budget disponibile per il 2024 ammonta a **15 milioni di euro** ed è stato ripartito fra i Dipartimenti applicando i criteri e gli indicatori già approvati dal Consiglio di Amministrazione a dicembre 2022 e di seguito riepilogati
  - BIRD-base: 25%;
  - BIRD-PTSR (Piano Triennale per lo Sviluppo della Ricerca): 10%;
  - BIRD-premiale (performance VQR e costi della Ricerca): 50%;
  - BIRD-altri indicatori (Qualità della ricerca dei neoassunti e Fund Raising): 15%;con applicazione di un indicatore di sostenibilità +/-20% sulla quota pro-capite rispetto all'ultima distribuzione BIRD annuale. [In allegato l'esito finale della distribuzione.](#)  
Come previsto dalle "Linee guida per l'articolazione e la gestione del finanziamento", dall'assegnazione finale BIRD 2024 saranno dedotti i residui di importo pari o superiore a mille euro non spesi relativi ai fondi già scaduti (BIRD 2020, scaduto il 30 giugno 2023).
- **Locazione** per il periodo di tre anni, con possibilità di recesso anticipato, **di spazi ad uso laboratori del DPG** - Dipartimento di Psicologia Generale, **del DPSS** - Dipartimento di Psicologia dello Sviluppo e della Socializzazione e **del Centro HIT** - Human Inspired Technology siti al 4° piano dell'edificio in Galleria Spagna n. 28 e ai piani terra e primo dell'edificio, denominato "Cubo", in Galleria Spagna n. 14, a Padova, di proprietà dell'Ente "Cassa Italiana di Previdenza e Assistenza dei Geometri". Viene, così, assolta la necessità di acquisire spazi idonei dove collocare uffici e laboratori di ricerca **dedicati al "Living Laboratory"**, hub di laboratori congiunti per la ricerca avanzata e lo sviluppo, dove ricercatori universitari, assegnisti, dottorandi, dipendenti di aziende di R&S lavorano insieme, in modo continuativo e sistematico, condividendo know-how e strutture di ricerca, con l'obiettivo di contribuire allo sviluppo del territorio. Il canone annuo di locazione per la porzione immobiliare di 887 mq totali è pari a 73.000 euro, oltre alle spese per le utenze e oneri accessori, per un totale di circa 12.500 euro salvo conguaglio, che saranno a carico delle strutture.
- **Due Diligence tecnica per la rifunionalizzazione dell'immobile di via VIII Febbraio, n. 5/via del Municipio, n. 3, Padova.** Il Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo a giugno 2022 aveva autorizzato l'acquisto dell'immobile, di proprietà della Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A., al prezzo offerto di 21.500.000 euro da parte della società DeA Capital, per conto di "AREEF 2 Palio SICAF S.p.A. - Comparto C", nella sua veste di intermediario, subordinatamente all'approvazione da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze del Piano triennale degli investimenti, all'ottenimento dell'attestazione di congruità del prezzo da parte dell'Agenzia del Demanio, nonché al buon esito delle operazioni di due diligence immobiliare. Completate le fasi preliminari con l'ottenimento del nullaosta da parte del MEF e del Demanio, a settembre 2023 il Consiglio di Amministrazione ha approvato il testo dell'Accordo per l'acquisto dell'immobile



individuando gli adempimenti e gli impegni a carico delle Parti, fino all'acquisto in via definitiva da parte dell'Ateneo.

E' stato ora approvato l'esito della *due diligence* tecnica, la quale prevede un intervento di rifunzionalizzazione ad uso universitario dell'immobile suddiviso in due fasi di intervento, per un costo complessivo di circa 8 milioni di euro: una prima fase relativa alle opere per la trasformazione ad uso universitario dei piani quarto, terzo e secondo e parte del primo, e una seconda fase per il piano terra e i piani interrati e per la separazione dell'impiantistica, ora a servizio anche dei negozi al piano terra (Costo stimato circa 4,5 milioni di euro). La *due diligence* ipotizza la prima fase con durata temporale di quindici mesi totali, di cui i primi sei per gli interventi necessari a rendere fruibile il quarto piano, mentre i restanti mesi per adeguare gli altri piani alle esigenze dell'Università (Costo stimato circa 3,5 milioni di euro).

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato la due diligence tecnica ed ha conseguentemente dato il via libera all'acquisto dell'immobile da parte dell'Ateneo.

- **Contratto di licenza del brevetto italiano "Dispositivo per il recupero di energia da vibrazioni e apparato elettronico comprendente detto dispositivo", a favore della società Onelux Srl**, che avrà la licenza esclusiva di sfruttare il brevetto per la realizzazione di cicli, mossi anche con motore elettrico, e dei relativi ricambi ed accessori che comprendano un dispositivo derivante dall'attuazione del brevetto. Gli inventori sono il Prof. Alberto Doria del Dipartimento di Ingegneria industriale e il Dott. Alberto Pavan, ex studente dell'Ateneo, che hanno depositato la domanda di brevetto italiano il 30 dicembre 2019. I corrispettivi concordati nel contratto a favore dell'Università sono i seguenti:
  - una somma fissa di 8.000,00 euro;
  - una *royalty* del 5% sul fatturato netto annuale derivante dalla vendita dei prodotti licenziati nel territorio ed in tutti i paesi in cui sono commercializzati, qualora il prodotto sia il kit per l'accumulo di energia elettrica;
  - una *royalty* del 2% sul fatturato netto annuale derivante dalla vendita dei prodotti licenziati nel territorio ed in tutti i paesi in cui sono commercializzati, qualora il prodotto sia il kit per l'accumulo di energia elettrica integrato in *e-bike* o *e-scooter*.

Le spese vivono finora sostenute dall'Università per il deposito e il mantenimento del brevetto ammontano a circa 4.000,00 euro.

- **Modificato lo Statuto della Fondazione di Partecipazione "DARE - Digital Lifelong Prevention"** che opera in qualità di *Hub* per la gestione dell'iniziativa finanziata dal Ministero dell'Università e della Ricerca nell'ambito degli investimenti complementari al PNRR, con finalità di ricerca innovativa in materia di tecnologie abilitanti in ambito socio-sanitario al fine di migliorare i percorsi di prevenzione, diagnosi, cura e riabilitazione, adottando un approccio multi-progetto e una visione *One Health* e *Planetary Health*. Le principali modifiche mirano a portare in equilibrio il conto economico e a stabilire un nesso tra quote associative e andamento della gestione economica, consentendo una maggiore snellezza gestionale e prevedendo infine un Organo di vigilanza. Viene, altresì, autorizzato il versamento di contributi ordinari e/o straordinari a favore della Fondazione nel limite massimo annuale di 20.000 euro, rinviando ad apposite deliberazioni in merito a eventuali richieste di contribuzione per importi superiori.
- **Proroga di un decennio del Consorzio Interuniversitario per la Reattività Chimica e la Catalisi (CIRCC)**, che ha quale scopo principale la promozione e il coordinamento della partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Reattività Chimica e della Catalisi, in accordo con i programmi di ricerca nazionali, europei ed internazionali del settore. Viene, inoltre, **riconfermato il Prof. Andrea Biffis in qualità di rappresentante dell'Ateneo in seno all'Assemblea del Consorzio per il triennio 2024-2026**, in considerazione dell'alto profilo nell'ambito di operatività del Consorzio.



- **Revisione ordinaria delle partecipazioni in adempimento all'art. 20 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica"**, il quale prevede che le amministrazioni pubbliche effettuino annualmente un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione. Alla data del 31 dicembre 2022, la situazione era la seguente:

SOCIETA'	QUOTA POSSEDUTA
<b>PARTECIPAZIONI DIRETTE</b>	
STRESS Scarl	1,86%
Parco Scientifico e Tecnologico Galileo Scpa	0,0006%
Veneto Nanotech Scarl in liquidazione	0,01%
SMACT Scpa	7,60%
NBFC Scarl	5,03%
<b>PARTECIPAZIONE INDIRETTA PER IL TRAMITE DI ENTE CONTROLLATO</b>	
Le Village By CA Triveneto S.R.L.	4%

In relazione, quindi, agli adempimenti previsti, di seguito si riporta una tabella riassuntiva:

#### Partecipazioni dirette

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA RICOGNIZIONE	MOTIVAZIONE DELL'ESITO DELLA RICOGNIZIONE
STRESS Scarl	06616631211	1,86%	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI	Non risulta necessario adottare un piano di razionalizzazione ai sensi dell'art. 20, comma 2, del TUSP.
PST GALILEO Scpa	01404710285	0,0006%	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI	Non risulta necessario adottare un piano di razionalizzazione ai sensi dell'art. 20, comma 2, del TUSP.
VENETO NANOTECH Scarl in liquidazione	03845260284	0,01 %	NON PERTINENTE	Non risulta necessario adottare un piano di razionalizzazione ai sensi dell'art. 20, comma 2, del TUSP.
NBFC Scarl	07058500823	5,03%	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI	Non risulta necessario adottare un piano di razionalizzazione ai sensi dell'art. 20, comma 2, del TUSP.
SMACT Scpa	04516580273	7,60 %	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI	Non risulta necessario adottare un piano di razionalizzazione ai sensi dell'art. 20, comma 2, del TUSP, ma al termine del primo quinquennio di attività dovrà essere svolta un'analisi circa





				il rispetto dei vincoli previsti per il mantenimento della partecipazione dell'Ateneo.
--	--	--	--	--

#### Partecipazioni indirette

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ESITO DELLA RICOGNIZIONE	MOTIVAZIONE DELL'ESITO DELLA RICOGNIZIONE
LE VILLAGE BY CA TRIVENETO S.R.L.	05389870287	4%	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI	Non risulta necessario adottare un piano di razionalizzazione ai sensi dell'art. 20, comma 2, del TUSP.

Per quanto riguarda, invece, la situazione degli spin-off al 31 dicembre 2022 risultavano attivi sessantuno Spin-off, di cui tre Spin-off partecipati:

DENOMINAZIONE	CAPITALE SOCIALE 2022	RISULTATO ESERCIZIO 2022	VALORE DELLA PRODUZIONE 2022
Bee Viva	20.000,00 €	20.530,00 €	28.660,00 €
CSC	10.000,00 €	- 8.328,00 €	29.392,00 €
Neos	-	-	-

Si conferma, pertanto, il mantenimento delle quote detenute nelle società STRESS Scarl, PST Galileo Scpa, NBFC Scarl, SMACT Scpa e LE VILLAGE BY CA TRIVENETO Srl.

- **Modificato lo Statuto del Consorzio “Fabre”, Consorzio di ricerca per la valutazione ed il monitoraggio di ponti, viadotti e altre strutture.** Il Consorzio promuove e coordina la partecipazione delle Università e degli Enti di Ricerca Consorziati alle attività scientifiche nei settori dell'Ingegneria Civile e dell'Architettura, con particolare riferimento ai temi della classificazione del rischio statico, fondazionale, sismico e idrogeologico, verifica, controllo e monitoraggio nonché allo sviluppo di tecniche innovative per la progettazione di interventi di ripristino di ponti, viadotti e altre strutture esistenti. Le modifiche allo Statuto consortile introdotte si sono rese necessarie ai fini di un adeguamento al crescente sviluppo dell'ente e delle attività da esso svolte; le principali attengono all'aumento della durata che passa da dieci a quindici anni, con possibilità di rinnovo e all'introduzione di un nuovo organo, quello dell'Assemblea dei Responsabili Scientifici, e del relativo coordinatore, volto ad assicurare adeguato supporto, in ambito scientifico agli altri organi statutari.
- **Agreement annuale tra l'Università di Padova, la Chinese International Education Foundation e l'Università di Guangzhou.** L'accordo si inserisce all'interno di un più ampio progetto strategico del governo cinese per lo sviluppo delle proprie attività internazionali, atto a soddisfare le esigenze di apprendimento della lingua cinese nei paesi che intrattengono rapporti commerciali con la Cina. A questo scopo, il governo cinese aveva promosso la creazione di enti no-profit all'estero, denominati “Istituto Confucio”, mediante la stipulazione di appositi accordi preliminari bilaterali tra un'istituzione cinese ed un'università straniera, per promuovere la lingua e la cultura cinese. L'Ateneo aveva sottoscritto a Pechino un accordo preliminare con “Confucius Institute Headquarters (Hanban)” nel 2008 impegnandosi a fondare un Istituto Confucio a Padova insieme all'Università di Guangzhou della durata di cinque anni, rinnovato per



ulteriori due quinquenni. Allo scadere del rinnovo viene stipulato un nuovo accordo in ragione della modifica delle parti firmatarie, Chinese International Education Foundation (“CIEF”) sostituisce Haban. Viene identificata la durata di un anno al fine di allineare la scadenza con quella dell’Associazione Istituto Confucio prevista per il 31 dicembre 2024 e per consentire una rivalutazione complessiva della partecipazione dell’Ateneo a valle della presentazione da parte dell’Associazione della progettualità delle attività che intenderà svolgere per gli anni a venire.

- **Chiamate di docenti, su richiesta dei Dipartimenti interessati:** 5 professori di I fascia, 18 professori di II fascia, 16 ricercatori a tempo determinato di tipo B, 6 ricercatori a tempo determinato di tipo A (di cui 1 su progetto PNC) e 1 ricercatore a tempo determinato in tenure-track (RTT), a seguito di procedure concorsuali, come da [tabella allegata](#).

### Delibere con parere del Senato Accademico

- **Istituzione degli ordinamenti didattici di 5 nuovi Corsi di studio per l’a.a. 2024/2025 e alla loro attivazione:**
  - **Corso di laurea in “Information engineering” L-8**  
Dipartimento di Ingegneria dell’informazione (DEI) - Scuola di Ingegneria (in lingua inglese, modalità blended di erogazione della didattica).
  - **Corso di laurea magistrale in “Food industry engineering” LM-26** sede di Vicenza  
Dipartimento di Tecnica e gestione dei sistemi industriali (DTG) – Scuola di Ingegneria (in lingua inglese, a carattere transdisciplinare, modalità blended di erogazione della didattica, sede esterna).
  - **Corso di laurea in “Tecniche di laboratorio biomedico (abilitante alla professione sanitaria di tecnico di laboratorio biomedico)” L/SNT3** sede di Treviso  
Dipartimento di Medicina (DIMED) – Scuola di Medicina e Chirurgia (sede di esterna).
  - **Corso di laurea in “Scienza dei Materiali” L Sc. Mat.**  
Dipartimento di Scienze Chimiche (DISC) – Scuola di Scienze  
(adeguamento dell’attuale laurea in Scienza dei Materiali L-27 alla nuova classe di laurea L Sc. Mat prevista dal D.M. n.146 del 9 febbraio 2021).
  - **Corso di laurea magistrale in “Quantitative and Computational Biosciences” LM-6**  
Dipartimento di Biologia (DiBio) – Scuola di Scienze  
(in lingua inglese, a carattere transdisciplinare, modalità blended di erogazione della didattica)

Per ulteriori informazioni si rimanda alla [scheda descrittiva](#) dei nuovi ordinamenti

- **Modifiche di ordinamento didattico di Corsi di studio già istituiti:**
  - Scuola di Agraria e Medicina Veterinaria
    - Sicurezza igienico-sanitaria degli alimenti L-26/L-38,
    - Forest science – Scienze forestali LM-73,
    - Scienze e tecnologie alimentari LM-70.
  - Scuola di Ingegneria
    - Ingegneria meccanica L-9,
    - Ingegneria aerospaziale LM-20,
    - Ingegneria dell’energia elettrica LM-28,
    - Ingegneria meccanica LM-33.
  - Scuola di Medicina e Chirurgia
    - Scienze motorie L-22,
  - Scuola di Scienze



- Biologia evolutivista LM-6,
  - Physics LM-17.
  - Scuola di Scienze Umane Sociali e del Patrimonio Culturale
    - Scienze dell'educazione e della formazione L-19,
    - Lingue moderne per la comunicazione e la cooperazione internazionale LM-38,
    - Tecniche, Patrimonio, Territori dell'Industria - Techniques, Patrimoine, Territoires de l'industrie LM-84.
  
  - **Attivazione per l'a.a. 2024/2025 dell'offerta formativa dei Corsi di studio già istituiti e [riportati in elenco](#) (91 Corsi di laurea triennale, 14 Corsi di laurea magistrale a ciclo unico e 97 Corsi di laurea magistrale, ai quali si aggiunge il Corso di laurea magistrale interateneo in "International Cybersecurity and Cyberintelligence" LM-66 istituito nell'a.a. 2023/2024 ma non attivato) per un totale di 208 Corsi di studio con sede amministrativa presso l'Università degli Studi Padova, a cui si aggiungono 4 Corsi interateneo con sede amministrativa presso altra università (1 Corso di laurea e 3 Corsi di laurea magistrali).**
  
  - **Modifica dei Regolamenti per l'attribuzione degli scatti stipendiali biennali e degli scatti triennali.** Entrambi i regolamenti prevedono che l'accertamento dell'impegno didattico dei docenti ai fini della corresponsione dello scatto debba concentrarsi sui seguenti requisiti:
    - a. *I compiti didattici e di servizio agli studenti;*
    - b. *La compilazione dei Syllabus e dei registri on line;*
    - c. *L'opinione positiva degli studenti sull'attività didattica come definita da apposita regolamentazione applicativa.*
- Inoltre, entrambi i Regolamenti contemplano un regime transitorio di valutazione che prevede di non applicare fino all'entrata a regime del nuovo processo di valutazione, fra i requisiti relativi all'attività didattica, quello riguardante "*L'opinione positiva degli studenti sull'attività didattica*". Tale sub-criterio non è mai stato preso in esame nei bandi finora emanati, stante anche la mancanza di linee guida ANVUR in materia, in considerazione dell'impatto della pandemia sull'organizzazione delle attività didattiche, oltreché dell'aleatorietà e incertezza di molteplici elementi indipendenti dalla volontà del docente e, pertanto, si ritiene superato ai fini degli scatti stipendiali. Sono stati di conseguenza allineati i commi e gli articoli coinvolti dalla modifica principale, in modo da armonizzare i testi dei Regolamenti. L'opinione degli studenti sull'attività didattica rimane in ogni caso condizione essenziale per il processo di assicurazione della qualità delle strutture didattiche e dei Corsi di studio e potrà eventualmente essere utilizzata anche per forme di premialità.
- **Accordo di collaborazione accademica tra Università di Padova e Programa Nacional de Becas y Crédito Educativo (PRONABEC),** Ente dipendente dal Ministero dell'Istruzione peruviano allo scopo di offrire borse di studio e prestiti a studentesse e studenti peruviani talentuosi, ma privi di mezzi economici. Gli studenti e le studentesse, pre-selezionati dall'Ateneo patavino, potranno iscriversi a Corsi di Laurea Magistrale in qualsiasi settore disciplinare per poi concorrere per l'assegnazione di una borsa PRONABEC a copertura delle spese di iscrizione all'università. Si approva l'esonero totale dalle tasse universitarie per tre studentesse e studenti peruviani iscritti ai Corsi di Laurea Magistrale e beneficiari di una borsa di studio del PRONABEC per un potenziale mancato introito pari massimo a 9.225 euro.
  
  - **Attribuzione di un contratto per attività di insegnamento ai sensi dell'articolo 23, comma 3, della Legge 30 dicembre 2010 n. 240 – anno accademico 2023/2024.**



Dipartimento	Docente	Istituzione di appartenenza	Insegnamento	Corso di Studi	Compenso lordo ente
Psicologia Generale	Edward Woodbury Taylor	Penn State University (USA)	Cross-Cultural Perspectives on Anthropology (42 ore – 6 CFU)	Laurea triennale in Psychological Science	€ 17.500,00=
Diritto Pubblico, Internazionale e Comunitario	Schurr Francesco Armando	Università di Innsbruck	Trasmissione generazionale della ricchezza negli ordinamenti contemporanei (48 ore – 6 CFU)	Laurea Magistrale in Ciclo Unico in Giurisprudenza	€ 7.900,00= in presenza € 6.200,00= a distanza