



**Resoconto delle principali decisioni del
Consiglio di Amministrazione del 26 settembre 2023**
a cura della Direzione Generale – Ufficio Organi Collegiali

Delibere

- **Bilancio consolidato di Ateneo dell'anno 2022.** Rientrano nell'Area di consolidamento dell'Ateneo i seguenti Enti:
 - UniSMART – Fondazione Università di Padova costituita, nel 2016, come società *in house* dell'Università di Padova, interamente controllata dall'Ateneo, e trasformata con atto del 17 ottobre 2019 in Fondazione Universitaria ai sensi dell'art. 2 del D.P.R. n. 254/2001. La Fondazione ha ottenuto il riconoscimento della personalità giuridica di Fondazione Universitaria con Decreto prefettizio 100/300/2020 del 3 gennaio 2020;
 - Fondazione Ing. Aldo Gini, fondazione di diritto privato istituita con D.P.R. n. 895 del 2 agosto 1982. Il patrimonio della Fondazione è costituito da tutti i beni mobili e immobili che l'ing. Aldo Gini ha lasciato in eredità all'Università di Padova e, ai sensi dell'art. 6 dello statuto sociale, il Consiglio di Amministrazione è nominato totalmente da organi di governo dell'Ateneo;
 - Fondazione Casa dell'Assistente Prof. Virgilio Ducceschi, ente morale istituito con D.P.R. n. 803 del 27 marzo 1954 in ottemperanza alle disposizioni testamentarie del Prof. Virgilio Ducceschi. Il patrimonio della Fondazione è costituito dagli edifici e terreni oggetto del lascito e, ai sensi dell'art. 4 dello statuto, il Consiglio di Amministrazione è composto dalla Rettrice e da due professori ordinari dell'Ateneo.

Il Bilancio consolidato di esercizio 2022 dell'Università di Padova presenta un totale di attivo patrimoniale pari a 1.429.950.490 euro e un patrimonio netto pari a 417.801.822 euro. Il consolidamento delle risultanze contabili degli enti controllati evidenzia un risultato gestionale pari a 1.129.644 euro contro 546.859 euro del Bilancio Unico d'Ateneo di esercizio 2022; pertanto, con il consolidamento e la riclassificazione dei bilanci delle controllate, l'utile consolidato cresce di 582.785 euro.

Il contributo degli enti controllati all'Attivo patrimoniale consolidato è di 7.414.878 euro di cui 3.283.524 di immobilizzazioni, costituite quasi completamente da fabbricati e terreni, e 3.815.526 di Attivo circolante.



BILANCIO CONSOLIDATO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2022 - STATO PATRIMONIALE

	BILANCIO DI ATENEO	BILANCI CONTROLLATE RICLASSIFICATI E RETTIFICATI	BILANCIO AGGREGATO	ELISIONI OPERAZIONI INFRAGRUPPO	BILANCIO CONSOLIDATO
ATTIVO					
A) IMMOBILIZZAZIONI					
I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	79.129.121	11.078	79.140.199		79.140.199
II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	300.073.299	6.744.693	306.817.992		306.817.992
III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	4.387.768	624.802	5.012.570	-4.097.049	915.521
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	383.590.187	7.380.573	390.970.760	-4.097.049	386.873.711
B) ATTIVO CIRCOLANTE					
I RIMANENZE	1.261.985	77.597	1.339.582		1.339.582
II CREDITI	665.465.754	2.246.227	667.711.980	-644.437	667.067.544
III ATTIVITA' FINANZIARIE	2.826.977	100.000	2.926.977		2.926.977
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE	337.399.506	2.036.138	339.435.645		339.435.645
ATTIVO CIRCOLANTE (B)	1.006.954.222	4.459.963	1.011.414.184	-644.437	1.010.769.748
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI					
RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)	29.452.020	315.828	29.767.848		29.767.848
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO					
TOTALE RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)	2.539.183		2.539.183		2.539.183
TOTALE ATTIVO	1.422.535.612	12.156.363	1.434.691.975	-4.741.486	1.429.950.490
<i>Conti d'ordine dell'attivo</i>	379.976.294				
PASSIVO					
A) PATRIMONIO NETTO					
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	111.945.046	4.552.283	116.497.329	-4.552.283	111.945.046
II PATRIMONIO VINCOLATO	97.959.006		97.959.006		97.959.006
III PATRIMONIO NON VINCOLATO	203.397.683	4.044.853	207.442.536	455.234	207.897.770
PATRIMONIO NETTO (A)	413.301.735	8.597.136	421.898.871	-4.097.049	417.801.822
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI					
FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	46.044.640	130.817	46.175.457		46.175.457
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO					
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)	1.055.269	180.377	1.235.646		1.235.646
D) DEBITI					
DEBITI (D)	122.428.300	3.240.300	125.668.600	-644.437	125.024.163
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI					
RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)	276.720.251	7.734	276.727.985		276.727.985
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO					
TOTALE RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)	562.985.417		562.985.417		562.985.417
TOTALE PASSIVO	1.422.535.612	12.156.363	1.434.691.975	-4.741.486	1.429.950.490
<i>Conti d'ordine del passivo</i>	379.976.294				

BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2022 - CONTO ECONOMICO

	BILANCIO DI ATENEO	BILANCI CONTROLLATE RICLASSIFICATI E RETTIFICATI	BILANCIO AGGREGATO	ELISIONI OPERAZIONI INFRAGRUPPO	BILANCIO CONSOLIDATO
A) PROVENTI OPERATIVI					
I. PROVENTI PROPRI	175.092.366	5.012.127	180.104.493	-2.798.087	177.306.406
II. CONTRIBUTI	488.077.652	12.500	488.090.152	-30.833	488.059.319
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE					
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	26.745.163		26.745.163		26.745.163
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	25.188.831	1.842.572	27.031.402	-329.968	26.701.434
VI. VARIAZIONI RIMANENZE	-133.682		-133.682		-133.682
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	39.737	24.653	64.390		64.390
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	715.010.067	6.891.852	721.901.919	-3.158.887	718.743.032
B) COSTI OPERATIVI					
VIII. COSTI DEL PERSONALE	342.280.560	1.297.247	343.577.807	-2.734	343.575.073
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	270.670.690	4.302.042	274.972.732	-3.125.321	271.847.411
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	59.191.898	150.174	59.342.072		59.342.072
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	14.927.689	22.656	14.950.345		14.950.345
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	5.383.862	420.929	5.804.791	-30.833	5.773.958
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	692.454.699	6.193.048	698.647.747	-3.158.887	695.488.860
DIFFERENZA TRA COSTI E PROVENTI OPERATIVI (A-B)	22.555.368	698.804	23.254.172	0	23.254.172
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-1.074.692	-21.827	-1.096.519		-1.096.519
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-158.078		-158.078		-158.078
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	-108.235	5.757	-102.478		-102.478
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	20.667.504	99.949	20.767.453		20.767.453
RISULTATO DI ESERCIZIO	546.859	582.785	1.129.644	0	1.129.644



- **Regolamento in materia di telelavoro- modifica.** Viene stabilito il riconoscimento del **buono pasto al personale nella giornata di telelavoro**, secondo le modalità di attribuzione già previste dall'Ateneo (6 ore di lavoro effettivo esclusa la pausa, che deve essere in ogni caso fruita all'intero dell'orario di lavoro; pausa pranzo timbrata con apposito codice della durata di almeno 10 minuti; uscita dal servizio non prima delle ore 15.00), in linea con quanto stabilito dall'accordo economico del PTA nel testo sottoscritto in data 7 giugno 2023 da parte della Delegazione pubblica e, per la Delegazione sindacale, da parte della RSU e delle OO.SS. (successivamente approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 27 giugno 2023). Tale disposizione sarà applicata non appena saranno state inserite nel gestionale presenze le apposite codifiche che consentano la misurabilità dell'orario di lavoro, al fine di garantire il rispetto delle modalità di attribuzione del buono pasto adottate dall'Ateneo. L'istituto del buono pasto non si applica invece per il lavoro agile.
- **Progetto Contamination Lab Veneto.** Il Consiglio di Amministrazione ha approvato una nuova edizione da svolgersi **con un finanziamento di Ateneo pari a 80.000**. Il progetto, avviato nel 2017 con l'Università di Verona avvalendosi di un finanziamento ministeriale per il primo triennio, ha come scopo la realizzazione di cicli di formazione innovativa per l'acquisizione di competenze interdisciplinari e la contaminazione con realtà d'impresa di tipo esperienziale presso l'Ateneo destinati a studentesse e studenti, neolaureate e neolaureati, dottorande e dottorandi, neodottori di ricerca dell'Università di Padova, al fine di sviluppare idee imprenditoriali autonome o collegate a bisogni di aziende ed enti del territorio (nel periodo 2017-2020, si sono svolte tre edizioni del progetto con il coinvolgimento di 110 partecipanti nella sede di Padova e sono stati realizzati complessivamente 23 progetti innovativi d'impresa). Nel 2020 e nel 2021 il Consiglio di Amministrazione ha finanziato lo svolgimento di ulteriori tre edizioni del C-Lab (2021-2022-2023), che hanno registrato un incremento notevole del numero di candidature, con l'ammissione al percorso di 202 studenti e studentesse, la realizzazione di 31 progetti e l'erogazione di 99 Open Badge (2021-2022). Per il prossimo anno si prevede un ulteriore coinvolgimento di studentesse e studenti internazionali iscritti presso l'Ateneo nell'ottica di aumentare il valore della contaminazione multidisciplinare, multisetoriale e multiculturale dell'iniziativa, implementando la proposta formativa con approfondimenti ancora più specifici di *Soft Skills* e *Lean Management* e un'integrazione sempre maggiore tra il progetto C-Lab e il progetto Enactus (comunità internazionale di studentesse e studenti, accademici e leader imprenditoriali diffusa in 37 Paesi, impegnati nella realizzazione di progetti, proposti dai team partecipanti, basati sull'imprenditorialità sostenibile a scopi sociali).
- **Donazione da parte di Eufrasia Pivetta della somma di 75.000,00 euro per l'attivazione di una borsa triennale a tema vincolato del corso di Dottorato di ricerca in Neuroscienze.**
- **Protocollo d'Intesa tra l'Università di Padova, il Comune di Padova, la Provincia di Padova, la Camera di Commercio di Padova e Padova Hall S.p.A. (società costituita da Comune, Provincia e Camera di Commercio di Padova) per lo sviluppo del quartiere fieristico tramite l'inserimento di funzioni universitarie.** Il Protocollo, che fa seguito al precedente sottoscritto nel 2019 fra l'Ateneo, il Comune, la Provincia, la Camera di Commercio e la Fiera di Padova Immobiliare Spa per la realizzazione di un *Hub* dell'Innovazione presso la Fiera di Padova, intende consolidare ed ampliarne gli obiettivi allo scopo di completare le sinergie in un'ottica di pubblica utilità. Le Parti intendono infatti sviluppare le attività universitarie all'interno del sedime fieristico, sia da un punto di vista tecnico scientifico sia attraverso l'utilizzo universitario di ulteriori spazi fisici, al fine di ospitare attività didattica, di ricerca e di terza missione; in particolare, è interesse dell'Ateneo valorizzare ulteriormente la propria offerta formativa a razionalizzare e ampliare le strutture adibite all'offerta didattica nel quadrante Nord-Est della città di Padova. Il Protocollo – di durata triennale, rinnovabile – non comporta oneri economici, fatta salva l'eventualità per cui si rendesse opportuna la cessione di spazi (a titolo di vendita o di locazione) all'Università; in tal



caso, le Parti convengono di definire, con apposite perizie e verifiche con le procedure previste dalla legge, il prezzo degli immobili oggetto della cessione, e sarà favorita la sinergia e la vicinanza con gli insediamenti universitari già presenti o programmati nell'area fieristica.

- **Comodato d'uso gratuito di durata triennale con il Gruppo Padana Ortofloricultura s.s. società agricola, per le attività di coltivazione e ricerca sulla Canapa medica del Dipartimento DAFNAE.** Il Dipartimento ha proposto la sottoscrizione di nuovo comodato d'uso gratuito della durata di tre anni con il Gruppo Padana Ortofloricultura s.s., che rinnova quello sottoscritto nel 2020 giunto a scadenza. Il nuovo contratto – necessario per la realizzazione del progetto di ricerca, concernente l'individuazione delle migliori tecniche di coltivazione *indoor* della Cannabis utilizzando tecnologie di controllo e modifica delle condizioni climatiche basate sull'intelligenza artificiale, di cui è responsabile scientifico il Prof. Stefano Bona – prevede che la società destini un immobile di sua proprietà e relative pertinenze a laboratorio per la coltivazione e il trattamento della canapa medica. Inoltre, la Ditta si impegna a coprire ogni spesa collegata o derivante dall'uso gratuito degli immobili, dei laboratori e delle attrezzature, mentre restano in carico al Dipartimento le sole spese afferenti al servizio di pulizia dei locali concessi in uso, nonché lo smaltimento di qualsiasi rifiuto prodotto durante le attività di ricerca non conferibile al servizio comunale di raccolta dei rifiuti solidi urbani e la distruzione dei residui vegetali di coltivazione.
- **Accordo ai sensi dell'articolo 15 della legge 7 agosto 1990, n. 241 tra il Comune di Alpago e l'Università di Padova di condivisione spazi nell'immobile denominato "ex scuola media di Spert" per la valorizzazione e la ricerca sulle aree montane ad opera del Dipartimento Territorio e Sistemi Agro-Forestali (TESAF).** Il Comune di Alpago ha formulato una proposta di accordo, di durata triennale, per concedere all'Ateneo l'utilizzo a titolo gratuito di alcuni spazi della ristrutturata sede scolastica sita in località Spert, al fine di favorire l'ottimizzazione dei propri immobili, contribuendo allo stesso tempo alla diffusione della conoscenza delle aree montane e dei contesti di vita agricoli, rurali e forestali e offrendo agli studenti, ai docenti e ai ricercatori un polo unico, con possibilità di vivere e sperimentare sul campo gli studi e le ricerche scientifiche di pertinenza del Dipartimento TESAF. L'Università a sua volta si impegna a fornire gli arredi e gli apparati audio e video nelle aule (buona parte di questi saranno recuperati dalla dismissione di altri spazi quali ad esempio ex Fiat e Rovigo) e a rimborsare al Comune di Alpago le spese sostenute per la pulizia dei locali e per le utenze (per un importo stimato di 10.000 euro l'anno), riferite al periodo di utilizzo e anticipate dal Comune, previa rendicontazione delle stesse, mentre resterà a carico del Comune l'approvvigionamento del combustibile.
- **Contratto di locazione triennale di spazi ad uso laboratori per il Dipartimento di Scienze Cardio-Toraco-Vascolari e sanità pubblica (DSCTV), siti presso il 1° piano della Torre della Ricerca Pediatrica, in Padova, Corso Stati Uniti 4, sede dell'Istituto di ricerca pediatrica (IRP) della Fondazione Città della Speranza Onlus.** Tali spazi si rendono necessari per l'attività istituzionale del Dipartimento, che già opera presso la Torre della Ricerca Pediatrica, sede della Fondazione "Città della Speranza - Onlus", e ha a tal fine ricevuto in consegna anticipata dalla Fondazione stessa alcuni spazi al primo piano, per poterne avviare l'utilizzo quali laboratori. Il canone annuo di locazione per la porzione immobiliare oggetto del contratto e l'uso di alcuni spazi comuni, è pari a 4.296 euro, oltre alle spese per i servizi e le forniture infrastrutturali per i quali sarà corrisposto un rimborso spese forfettario di 11.736 euro/anno, salvo conguaglio, calcolato sulla base effettiva dei costi sostenuti dalla Fondazione e parametrato ai mq di spazi dati in locazione. Tutte le spese relative al canone di locazione, alle utenze e quant'altro inerente alla conduzione e gestione condominiale dell'immobile, saranno a totale carico del Dipartimento di Scienze Cardio-Toraco-Vascolari e Sanità pubblica.
- **Accordo per l'acquisto dell'immobile "Ex albergo Storione", ubicato in via VIII febbraio 1948.**



L'accordo fa seguito alla delibera di acquisto 165 del 28 giugno 2022, che fissava il prezzo in 21.500.000 euro e subordinava l'operazione all'ottenimento del parere di congruità sul prezzo dell'Agenzia del Demanio, nel frattempo ottenuto, e alla conclusione della *due diligence* immobiliare dell'Ateneo. L'accordo fissa al 20 marzo 2024 il termine ultimo per la sottoscrizione del rogito fra Università di Padova e il fondo immobiliare Ardian Real Estate. Trattasi di un immobile storico, composto di sei piani fuori terra e due piani interrati con una superficie totale lorda di 9.370 metri quadrati, disegnato da Gio Ponti. L'immobile è strategico per la sua centralità e vicinanza a palazzo Bo e palazzo Storione, luoghi che hanno visto protagonista il celebre artista e designer. Si tratta di un'acquisizione molto importante per l'Ateneo, guidata anche dall'obiettivo di migliorare le condizioni di lavoro garantendo spazi adeguati a un'Università in costante espansione. L'immobile verrà acquistato con la sola esclusione dei negozi al piano terra e dei relativi magazzini. Dopo i lavori di sistemazione, indicativamente all'inizio del 2025, l'immobile ospiterà uffici e studi per un totale di circa 300 persone.

- **Piano di utilizzo delle risorse 2023/2024 derivanti dal PNRR Missione 4, Componente 1, Investimento 1.6 "Orientamento attivo nella transizione scuola-università" piano di utilizzo delle risorse 2023-2024.** La misura riguarda i corsi di orientamento rivolti a studentesse e studenti dell'ultimo triennio delle scuole secondarie di secondo grado (Decreti Direttoriali n. 954 del 28 giugno 2023, n. 1078 del 10 luglio 2023 e n. 1321 del 09 agosto 2023). Il MUR ha definito il riparto delle risorse attribuibili a ciascuna Istituzione universitaria per l'a.s. 2023/2024, con un **target assegnato all'Università di Padova per l'anno scolastico 2023/2024 pari a 9.763 studenti** (registrando un sostanziale incremento rispetto ai 6.293 dell'a.s. 2022/2023), e 484 corsi della durata di 15 ore ciascuno da erogare entro il 31 agosto 2024 (vs. i 315 dell'anno scorso), **corrispondenti ad un finanziamento complessivo massimo di 2.418.250 euro**. Per raggiungere i target ministeriali assegnati, sarà necessario effettuare, presso almeno 57 Scuole secondarie di secondo grado del territorio già individuate, una media di 15 corsi di orientamento della durata di 15 ore ciascuno a settimana. A tal fine, oltre all'impiego del personale dell'Ateneo, si rende necessario avvalersi del supporto di esperti esterni con competenze specifiche in materia di orientamento, affidando a "UniSMART-Fondazione Università degli Studi di Padova", le procedure di reclutamento di tali risorse esterne e la gestione amministrativa delle stesse. L'importo massimo destinato a UniSMART per lo svolgimento di tale attività è pari a 850.000,00 euro, che tiene conto del compenso spettante agli oltre 50 esperti esterni coinvolti nell'erogazione delle attività, stabilito in euro 150/ora oltre IVA, ove dovuta (per 750.000 euro), e della quota parte destinata alla Fondazione per la gestione del servizio (per 100.000 euro). Un ulteriore importo massimo pari a euro 80.000,00 euro è destinato al potenziamento dell'organico dell'Ufficio Servizi agli studenti a supporto delle azioni previste.

Sono inoltre stati stabiliti i seguenti budget:

- a. **500.000 euro** per la **Premialità al personale docente coinvolto nella realizzazione dei moduli disciplinari**, erogabile ai sensi del Regolamento per la premialità di Ateneo, per un importo orario lordo ente pari a 150 euro per attività realizzate nel corso dell'a. a 2023/2024;
- b. **64.000 euro** quale **contributo alle strutture** per spese di missione, materiali e altri costi connessi all'implementazione dei corsi, riconoscibili secondo quanto stabilito dal Regolamento Missioni di Ateneo, definendo un contributo forfettario proporzionale al numero di missioni realizzate, compreso fra 500 euro e 2000 euro, da erogare a consuntivo a titolo di co-finanziamento delle spese di missione e/o delle ulteriori spese collegate alla realizzazione delle attività;
- c. **145.200 euro** quale **contributo alle scuole secondarie** di secondo grado aderenti ai Corsi di orientamento PNRR, proporzionale al numero di corsi erogati presso ciascun istituto, pari a 300 euro per ciascun corso completato;
- d. **350.000 euro** per l'iniziativa **Scegli con Noi 2024** che sarà riproposta presso la Fiera di Padova;
- e. **200.000 euro** per ulteriori **Progettualità proposte dalle strutture dell'Ateneo**, a completamento delle azioni di orientamento proposte a livello di Amministrazione Centrale-



AdiSS, previa presentazione di apposita scheda progetto redatta secondo il modello fornito. Il finanziamento massimo erogabile per ciascun progetto (uno solo per ciascuna struttura dell'Ateneo) è pari a 5.000 euro.

- **Cambio afferenza ai Dipartimenti.** Sono state approvate, previo parere dei Dipartimenti coinvolti e della Commissione Dipartimenti e Centri, le seguenti richieste di cambio afferenza, a decorrere dal 1° ottobre 2023:
 - Prof.ssa Valentina Salomoni (SSD ICAR/08) dal Dipartimento di Tecnica e Gestione dei Sistemi Industriali - DTG al Dipartimento di Ingegneria Civile, Edile e Ambientale - ICEA;
 - Prof. Roberto Stramare, Prof.ssa Raffaella Motta e Dott.ssa Chiara Giraudo (SSD MED/36) dal Dipartimento di Medicina - DIMED al Dipartimento di Scienze Cardio-Toraco-Vascolari e Sanità Pubblica – DSCTV.
- **Scambio contestuale di docenti, ai sensi dell'art. 7, comma 3, della Legge 240/2010,** tra il Prof. Associato Ivan De Noni (settore scientifico disciplinare SECS-P/08 - Economia e gestione delle imprese, settore concorsuale 13/B2 - Economia e gestione delle imprese) presso il Dipartimento di Scienze economiche e aziendali "Marco Fanno" - DSEA dell'Ateneo e il Prof. Associato Andrea Ganzaroli (settore scientifico disciplinare SECS-P/08 - Economia e gestione delle imprese, settore concorsuale 13/B2 - Economia e gestione delle imprese) presso il Dipartimento di Scienze e politiche ambientali dell'Università degli Studi di Milano.
- **Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2023-2025 – Monitoraggio degli obiettivi.** Il PIAO 2023-2025 dell'Ateneo ha definito 102 obiettivi organizzativi, assegnati ai Dirigenti delle aree dell'Amministrazione centrale e al Centro di Ateneo per le Biblioteche (95 obiettivi), ai Segretari di Dipartimento (4 obiettivi) e ai Responsabili della Gestione tecnica dei Dipartimenti (3 obiettivi). Dei 95 obiettivi assegnati ai Dirigenti, l'87% è tutt'ora in corso svolgimento, circa il 10% risulta concluso, il 3% risulta ancora da iniziare. In particolare, su tali 95 obiettivi, sono state presentate 6 richieste di modifica sostanziale che riguardano:
 - la rimodulazione dell'obiettivo trasversale riguardante il PNRR, che coinvolge quattro aree dell'Amministrazione Centrale;
 - la revisione dell'intero obiettivo dell'Area Didattica e servizi agli studenti che riguarda l'adozione del software GDA di Cineca per la programmazione dell'offerta formativa;
 - l'eliminazione dell'obiettivo di certificazione della qualità dei servizi centrali del Centro di Ateneo delle Biblioteche e la sua sostituzione con un diverso e nuovo obiettivo riguardante l'archivio di Legnaro;
 - la rimodulazione di 2 obiettivi specifici che comportano modifiche temporali del target e, in alcuni casi, la precisazione degli indicatori.Ad esse si aggiungono 2 modifiche non sostanziali che tuttavia interessano alcune parti di obiettivi assegnati al Direttore Generale.
- **Nomina della Commissione conciliazione prevista dal Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance (SMVP).** A seguito delle domande pervenute in risposta all'avviso pubblico emanato dall'Ateneo, sono stati nominati il Dott. Alberto Domenicali e il Dott. Marco Rucci. Tali esperti sono stati individuati dalla Commissione di valutazione formata dai Proff. Parbonetti, Roma e Maggini, in quanto in possesso di profili maggiormente congruenti con quello richiesto. Ai sensi del SMVP la Commissione di conciliazione viene nominata dal Consiglio di Amministrazione, resta in carica tre anni ed è composta da:
 - Direttore Generale o un suo delegato (un effettivo e un supplente);
 - due esperti in materia di valutazione, esterni al processo valutativo applicato in Ateneo, individuati mediante avviso pubblico.



- **Chiamate di docenti**, su richiesta dei Dipartimenti interessati: **1 professore di I fascia, 13 professori di II fascia, 10 ricercatori a tempo determinato di tipo B e 23 ricercatori a tempo determinato di tipo A (di cui 4 su progetti PNRR e 8 su progetto PNC), oltre a 1 Professore Straordinario, a seguito di procedure concorsuali, nonché 5 chiamate dirette (1 di studioso stabilmente impegnato all'estero e 4 di vincitori nell'ambito di programmi di ricerca di alta qualificazione)**, come da [tabella allegata](#). I docenti assunti sui fondi PNRR sono finanziati, ove necessario, con fondi anticipati dal bilancio di Ateneo in attesa dei rimborsi che seguiranno le rendicontazioni delle varie progettualità PNRR.
- **Attribuzione degli scatti stipendiali biennali maturati nell'anno 2022 a 8 docenti**, per un importo complessivo di 54.780,56 euro al lordo degli oneri a carico dell'ente. Confluisce al Fondo per la premialità di Ateneo la somma complessiva pari a 15.217,78 euro relativa agli scatti non attribuiti a seguito di valutazione negativa.

Con parere del Senato Accademico

- **Individuata come attività concorrenziale con l'Università di Padova l'assunzione presso le università telematiche di incarichi di insegnamento di cui all'art. 5, comma 1, lettera j, del "Regolamento di Ateneo sui criteri e le procedure per il rilascio ai Professori e ai Ricercatori dell'autorizzazione allo svolgimento di incarichi esterni"**. Il vigente "Regolamento di Ateneo sui criteri e le procedure per il rilascio ai Professori e ai Ricercatori dell'autorizzazione allo svolgimento di incarichi esterni", attribuisce la facoltà agli organi di governo dell'Ateneo di individuare periodicamente categorie di incarichi che, per la loro natura o per tipologia di committente, determinano una situazione concorrenziale o di conflitto di interesse con l'Università di Padova. Le università telematiche stanno assumendo crescente rilevanza nel sistema dell'istruzione superiore nazionale con una crescita di iscritti che negli ultimi anni ha raggiunto ritmi esponenziali, complici gli effetti della pandemia sulla digitalizzazione della didattica e un'aggressiva campagna di autopromozione. La competizione tra Atenei si prospetta in questo caso squilibrata: profondamente diverso è infatti l'impegno in qualità e numerosità del corpo docente nonché sul piano economico, organizzativo e gestionale richiesto agli Atenei impegnati strutturalmente in didattica, ricerca e terza missione con quello, essenzialmente didattico e finalizzato al rilascio di titoli, in capo alle università telematiche. La questione ha valenza politica nazionale e la stessa Conferenza dei Rettori delle Università Italiane - CRUI, in sede di revisione del proprio Statuto, ha sentito l'esigenza di marcare questa differenza modificando la composizione dell'associazione ed escludendo la possibilità di associazione per le università telematiche. Da qui l'esigenza di tutelare l'Ateneo evitando di alimentare con le competenze dei propri docenti un sistema che si sta ponendo in modo concorrenziale sul panorama nazionale dell'istruzione superiore muovendo da presupposti ideali diversi e potendo inoltre avvalersi di una sostanziale posizione di vantaggio per quanto riguarda gli oneri economici e organizzativi richiesti per approntare l'offerta formativa. Si ritiene quindi che **l'assunzione di incarichi di insegnamento presso le università telematiche rappresenti attività concorrenziale con l'Università di Padova e non possa pertanto essere autorizzata anche se eseguita a titolo gratuito secondo la previsione dell'art. 6 lett. f) del sopra citato Regolamento**.
- **Master universitario internazionale, sede amministrativa esterna, in "International Master in Religion, Politics and Global Society - IMRPGS" a.a. 2023/2024 – Attivazione e relativa Convenzione**. Il Master ha come obiettivo quello di far acquisire ai frequentanti la capacità di valersi dei contributi conoscitivi offerti dalla ricerca e dal mondo del sapere scientifico relativamente ai **processi di mutamento culturale, sociale e religioso, che stanno coinvolgendo le società contemporanee, soprattutto con riferimento all'evoluzione socioculturale dell'Islam**



in Europa e nei paesi del Mediterraneo e del Medio Oriente, in rapporto a temi e problemi di attualità sul piano geopolitico internazionale. È rivolto a formare consulenti per amministrazioni pubbliche e private, dirigenti e funzionari pubblici, operatori del terzo settore, del privato sociale, dei servizi sociosanitari, insegnanti e formatori, ministri di culto, leaders di comunità, operatori economici e della comunicazione. Il Master si articola in 12 moduli didattici, in uno stage o *project work* e in una prova finale per complessivi 60 CFU e un totale di 1500 ore; parte delle lezioni saranno svolte a distanza con modalità e-learning e tutti i moduli saranno erogati in lingua inglese e araba. Al termine del corso sarà rilasciato congiuntamente da parte dell'Università di Padova e dell'Università del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro", sede amministrativa del Master, il diploma di Master universitario di primo livello in "International Master in Religion, Politics and Global Society - IMRPGS", mentre l'Université Internationale de Rabat rilascerà, disgiuntamente, il titolo post lauream professionalizzante di Executive Master in "International Master in Religion, Politics and Global Society - IMRPGS".

- **Attribuzione di sei contratti per attività di insegnamento ai sensi dell'articolo 23, comma 3, della Legge 30 dicembre 2010 n. 240 – anno accademico 2023/2024:**

Dipartimento	Docente	Istituzione di appartenenza	Insegnamento	Corso di Studi	Compenso lordo ente
Biomedicina comparata e alimentazione	Fravel Hoard Vanessa	College Animal Hospital, California (U.S.A.)	Aquatic animal care in clinical settings (8 ore – 1 CFU)	Laurea triennale in Animal Care	€ 2.170
Biomedicina comparata e alimentazione	Gulland Frances	Wildlife Health Center, University of California Davis (U.S.A.)	Aquatic animal care in clinical settings (8 ore – 1 CFU)	Laurea triennale in Animal Care	€ 2.170
Biomedicina comparata e alimentazione	Stauffer Christian	University of Natural Resources and Life Sciences BOKU (Austria)	Biotechnology in plant protection (32 ore – 4 CFU)	Laurea Magistrale in Biotechnologies for Food Science	€ 8.000
Agronomia animali alimenti risorse naturali e ambiente	Stone Matthew J.	California State University (U.S.A.)	Food and Wine: insights from abroad (48 ore – 6 CFU)	Laurea Magistrale in Italian Food and Wine	€ 13.020
Agronomia animali alimenti risorse naturali e ambiente	Habteselassie Mussia Y.	University of Georgia (U.S.A.)	Sustainable agriculture: perspectives from abroad (48 ore – 6 CFU)	Laurea Magistrale in Sustainable Agriculture	€ 19.053
Studi linguistici e letterari	Pierazzo Elena	Université de Tours, Centre d'Etudes Supérieures de la Renaissance (CESR) (Francia)	Attività seminariale (10 ore)	Lectio magistralis nell'ambito del Progetto di Eccellenza "Digital and cross-cultural TRANSMISSION OF TEXTS"	€ 5.000