



**Resoconto delle principali decisioni del
Consiglio di Amministrazione del 17 dicembre 2024**
a cura della Direzione Generale – Ufficio Organi Collegiali

FOCUS SPECIALE

- **Bilancio Unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio 2025 e triennale 2025-2027.** Il budget è costruito sulla base del processo di determinazione dell'equilibrio economico previsionale di Bilancio approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta di settembre. I risultati complessivi della programmazione economica (Budget economico) relativa al triennio 2025-2027 sono sintetizzabili come segue:

Budget annuale autorizzatorio 2025 e triennale 2025-2027

VOCE	2025	2026	2027
A) PROVENTI OPERATIVI	958.788.252	879.092.519	873.896.429
I. PROVENTI PROPRI	311.718.280	240.949.949	239.751.697
<i>di cui finanziamenti PNRR</i>	<i>84.983.018</i>	<i>12.793.108</i>	<i>10.030.501</i>
II. CONTRIBUTI	576.741.591	571.833.520	567.795.553
<i>di cui contributi PNRR</i>	<i>13.725.694</i>	<i>11.115.650</i>	<i>2.845.452</i>
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	40.985.928	36.685.605	36.685.605
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	29.342.452	29.623.445	29.663.575
di cui :1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	7.491.616	874.014	661.731
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	958.788.252	879.092.519	873.896.429
B) COSTI OPERATIVI	933.039.998	853.684.528	848.334.010
VIII. COSTI DEL PERSONALE	437.860.147	405.405.527	401.659.662
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	433.726.766	384.241.387	380.128.963
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	53.912.843	60.626.903	63.149.307
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	4.000.000	-	-
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	3.540.243	3.410.711	3.396.077
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	933.039.998	853.684.528	848.334.010
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	25.748.254	25.407.991	25.562.419
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	-544.869	-419.440	-329.021
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA FINANZIARIE (D)	-	-	-
PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	-	-	-
IMPOSTE SUL REDDITO CORRENTI, DIFFERITE ED ANTICIPATE (F)	25.203.385	24.988.551	25.233.399
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	0	0	0
UTILIZZO GIA' AUTORIZZATO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE	-	-	-
RISULTATO A PAREGGIO	0	0	0

Budget degli investimenti 2025-2027



VOCE	2025	2026	2027
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	84.135.633	60.204.525	44.686.612
Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo			
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	1.430.762	1.500.000	1.700.000
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	12.670.519	14.492.868	9.696.552
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	25.077.000	20.550.000	16.870.780
Altre immobilizzazioni immateriali	44.957.352	23.661.657	16.419.280
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	154.482.976	111.791.918	111.250.977
Terreni e fabbricati	37.748.115	6.639.275	24.231.255
Impianti e attrezzature	31.212.127	12.378.122	20.087.129
Attrezzature scientifiche	17.207.589	4.905.909	4.011.038
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	989.244	940.170	936.170
Mobili e arredi	2.777.577	4.139.247	2.311.747
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	52.137.000	75.740.000	52.225.000
Altre immobilizzazioni materiali	12.411.324	7.049.195	7.448.638
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE			
Immobilizzazioni finanziarie			
TOTALE GENERALE	238.618.610	171.996.443	155.937.589

[Si rimanda all'allegato, per una presentazione più approfondita.](#)

- **Piano triennale 2025-2027 e annuale 2025 dei lavori pubblici.** Il piano triennale prevede, sia nuove opere da inserire nella programmazione edilizia universitaria per gli anni 2025-2027 che opere già programmate o in esecuzione.

L'impegno finanziario triennale complessivamente programmato è di circa 424,7 milioni di euro (dei quali circa 129,6 milioni provenienti da finanziamenti esterni), omogeneamente distribuiti nel triennio di programmazione.

Anno	Lavori	Manutenzione	Altro	TOTALE
2025	156.525	9.565	2.500	168.590
2026	121.896	9.265	2.500	133.661
2027	110.681	9.265	2.500	122.446
TOTALE	389.102	28.095	7.500	424.697

Il programma si suddivide in cinque principali categorie di cui si segnalano i principali interventi e gli aggiornamenti rispetto al precedente piano:

- **“grandi opere”**(quadro economico superiore ai 5,5 milioni di euro): il completamento delle attività preliminari e di progettazione relative al progetto Piave Futura (costo complessivo 7,5 milioni di euro circa), e alla realizzazione del nuovo edificio C.A.S.A. (Centro Agricoltura, Sostenibilità ed Alimentazione) del Dipartimento DAFNAE (costo complessivo 7,5 milioni di euro circa); l'eliminazione del progetto relativo allo sviluppo universitario sull'area Demaniale di Voltabarozzo, sostituito con un nuovo progetto relativo allo sviluppo di nuove strutture universitarie di pari importo; la nuova progettualità relativa al recupero dell'edificio su Via Falloppio del complesso S. Angela Merici, con una previsione di spesa di 12 milioni di euro;
- **“lavori di ristrutturazione, trasformazione, ampliamento e restauro”** (quadro economico compreso tra 1 e 5,5 milioni di euro): il sostanziale completamento degli interventi di recupero ed adeguamento del corpo sud-ovest del complesso Donghi, per un ammontare di 5 milioni di euro e la realizzazione delle attività previste nell'ambito del progetto PNRR M1C3-2.3 – Orto Botanico, nuove serre, per un importo di 463.000 euro; gli interventi relativi al restauro e straordinaria manutenzione dei serramenti ed il completamento del restauro degli arredi Ponti a Palazzo Bo; il restauro delle facciate e dei serramenti del complesso Anatomici; la manutenzione straordinaria delle facciate, il recupero dell'Aula Magna; l'adeguamento dei servizi igienici e degli impianti del complesso di Scienze del Farmaco di Via Marzolo;



- **“lavori di manutenzione straordinaria, messa a norma e di recupero edilizio”** (quadro economico compreso tra 150 mila euro e 1 milione di euro): la conclusione di 13 interventi per un importo complessivo di 7,35 milioni di euro (rifacimento degli impianti di rilevazione incendio ed EVAC di Palazzo Storione, ristrutturazione dei locali al piano terra dell’edificio ex filanda alla Corte Benedettina di Legnaro per il Centro CIRGEO, ristrutturazione del secondo piano del complesso di Ingegneria Meccanica, lavori di adeguamento normativo del laboratorio prove materiali da costruzione del complesso Donghi, potenziamento dei sistemi di continuità assoluta del complesso Agripolis, nonché ulteriori interventi previsti nel progetto PNRR M1C3-2.3 Orto Botanico), e l’inserimento di 10 nuove opere (ristrutturazione servizi igienici di Palazzo Bo, impianto di condizionamento della biblioteca Pinali al Giustiniano, ristrutturazione e restauro aule piano terra Liviano, prima fase ristrutturazione aule didattiche complesso ex elettrotecnica di Via Gradenigo, primi interventi di ristrutturazione edile ed impiantistica del complesso di S. Caterina, ristrutturazione di alcune aule complesso Paolotti, ristrutturazione ed efficientamento energetico Centro S. Vito di Cadore, ristrutturazioni interne ed adeguamenti normativo edificio ex Disegno ed ex CUGAS, adeguamento spogliatoi e locali accessori impianti sportivi CUS), nonché le opere di sistemazione dell’area esterna compresa tra il Dipartimento di Fisica ed il complesso Fusinato, ad uso spazi ricreativi ed aggregativi per gli studenti;
- **“accordi quadro”**, che riportano il riepilogo di questi strumenti, previsti dall’art. 59 del D.Lgs. 36/2023: si prevedono interventi di manutenzione ordinaria edilizia ed impiantistica, efficientamento energetico, riqualificazione impiantistica oltre ad interventi di manutenzione straordinaria edile ed impiantistica; complessivamente, l’ammontare degli Accordi Quadro è di circa 42,6 milioni di euro nel triennio 2025-2027, di cui circa 20,3 milioni nel solo 2025;
- **“interventi di manutenzione straordinaria”**, con quadro di spesa inferiore a 150.000 euro: si provvederà mediante gli Accordi Quadro di manutenzione straordinaria, oppure mediante affidamenti ai sensi dell’art. 50 dello stesso Codice.

Le **opere più significative**, tra quelle **già avviate**, comprendono:

- Progetto Piave Futura – interventi di recupero edilizio da realizzarsi per stralci funzionali, per un investimento complessivo di 90.000.000 euro;
 - Recupero Casa dello Studente “A. Fusinato” a sede per la residenza studentesca afferente alla Scuola Galileiana di Studi Superiori, per un investimento complessivo di 18.500.000 euro;
 - Collegio Morgagni – ristrutturazione e adeguamenti normativi palazzina anni '60 da destinare ad uffici, per un investimento complessivo di 9.000.000 euro;
 - Nuovo edificio per aule, laboratori ed uffici nell’area di Via Gradenigo-Ognissanti, per un investimento complessivo di 14.000.000 euro;
 - Nuova sede della Scuola di Ingegneria - HubIngegneria, per un investimento complessivo di 29.500.000 euro;
 - Recupero del complesso ex convento S. Giorgio in via del Padovanino, per un investimento complessivo di 12.500.000 euro;
 - Recupero ex Collegio Ederle per un investimento complessivo di 10.000.000 euro;
 - Campus Agripolis – nuove strutture sportive polifunzionali, per un investimento complessivo di 22.000.000 euro;
 - Campus di Agripolis – nuovo edificio per uffici e studi, per un investimento complessivo di 14.000.000 euro;
 - Recupero ex Collegio Meneghetti per alloggi studenti, per un investimento complessivo di euro 13.000.000 euro.
- **Piano triennale degli investimenti immobiliari per il triennio 2025-2027**, che identifica le acquisizioni e dismissioni immobiliari nel triennio di riferimento. Trattasi di interventi nuovi o già approvati dal Consiglio di Amministrazione nel precedente piano:



1. **Nuovi acquisti:** COMPLESSO DI PROPRIETÀ DELLA COMPAGNIA SANT'ANGELA MERICI, sito nel Comune di Padova e costituito da due corpi di fabbrica aventi accesso rispettivamente da via G. Falloppio n. 25 e via Sant'Eufemia n. 12, collegati tra loro da un immobile dalla pianta rettangolare (ex cappella) e da una corte scoperta, per un importo di 4.300.000 euro;

2. **Acquisti immobiliari già previsti dal Piano 2024-2026**, ma con slittamento temporale all'anno 2025:

- UNITÀ IMMOBILIARE GIÀ ADIBITA A SPORTELLO BANCARIO IN RIVIERA TITO LIVIO 18 A PADOVA sottoposta a tutela storico-artistica di circa 400 mq lordi, già adibita a sede bancaria e posta nelle immediate vicinanze di Palazzo Storione, per un prezzo pari a 435.000 euro;
- CHIESA FACENTE PARTE DEL COMPLESSO BEATO PELLEGRINO A PADOVA di interesse storico-artistico, della superficie complessiva pari a circa 868 mq, sita a confine con il complesso "Beato Pellegrino", per un prezzo pari a 544.00 euro (cui si dovranno aggiungere le spese notarili, gli oneri fiscali e altri oneri dovuti per legge, ammontanti a circa 50.000 euro);

3. **Vendite immobiliari già autorizzate dal Piano 2024-2026**, con slittamento temporale:

- LASCITO TOMASATTI, palazzina *liberty* sita in Lungargine Bassanello n. 2 a Padova, con una superficie lorda di complessivi 737 mq circa, di cui l'Università risulta essere proprietaria del 50% della proprietà indivisa del bene, contestualmente al Demanio dello Stato, titolare del restante 50%. L'Agenzia del Demanio ha già proceduto all'esperienza dell'incanto, con aggiudicazione provvisoria, con una base d'asta pari a 190.000 euro;
- IMMOBILE IN VIA DEL SANTO, unità indipendente afferente al complesso Levi Cases e situata al civico 39 di via Del Santo, costituita da un monolocale a destinazione commerciale della superficie di 60 mq circa, compreso un soppalco e un servizio igienico. L'immobile posto in vendita con asta pubblica è stato aggiudicato provvisoriamente al valore di 76.602 euro;
- LASCITO BOSCHETTO, costituito dalla quota di 1/6 indiviso di un immobile situato in via Ca' Mori a Este, pervenuto a seguito del lascito testamentario con la finalità di destinare il ricavato della vendita alla ricerca medica. La quota, relativa ad una unità immobiliare indipendente distribuita su due piani di complessivi circa 118 mq catastali, sarà oggetto di trattativa privata. È prevista una base d'asta pari a 10.000 euro;
- APPARTAMENTO IN VIA DONDI DELL'OROLOGIO, situato al civico 4 a Padova, di circa 130 mq commerciali. Posto in vendita con asta pubblica, è stato aggiudicato provvisoriamente al valore di 818.000 euro.

• **Programma triennale degli acquisti di forniture e servizi anni 2024-2026.**

In ottemperanza al nuovo codice dei contratti pubblici (D.Lgs. 36/2023), il piano, su base triennale, include le procedure di importo unitario stimato pari o superiore a 140 mila euro. Nel seguente prospetto, gli importi indicano il valore delle gare, suddivise tra Amministrazione Centrale, Dipartimenti, Centri e Poli, la cui indizione è programmata nel triennio. Le strutture potranno accedere ai contratti che verranno stipulati.

PIANO ACQUISTI 2025-2026-2027		
		N. procedure
Amministrazione Centrale	260.944.547 €	90
Dipartimenti	10.513.195 €	22
CAB	25.121.550 €	21
Altri Centri	2.809.000 €	2
Poli	633.438 €	2
Totale	300.021.730 €	137



Nel totale non sono ricompresi i costi relativi a procedure per forniture o servizi connessi alla realizzazione di lavori, previste nel programma triennale dei lavori, che gravano sui rispettivi quadri economici

Si evidenzia come, proseguendo nella semplificazione del complessivo sistema di acquisizione dell'Ateneo e nella più efficiente gestione degli affidamenti, in linea con il processo di aggregazione intrapreso, per il triennio 2025-2027 sono state previste le seguenti ulteriori procedure aggregate:

OGGETTO	VALORE APPALTO (€)
Allestimento spazi residenze universitarie	4.500.000
Approvvigionamento centralizzato di Ateneo per forniture di gas tecnici	3.000.000
Allestimento spazi ufficio	7.000.000
Allestimento spazi didattici	5.000.000
Accordo Quadro per la fornitura e posa in opera di attrezzature da laboratorio	30.000.000
Servizio di pulizia, derattizzazione e disinfestazione	40.000.000
Servizio di facchinaggio e traslochi	5.200.000
Arredo da esterno	1.600.000
Segnaletica direzionale	1.400.000
Accordo Quadro per la fornitura dei reagenti di Ateneo	8.000.000
Servizio di noleggio autovetture per le strutture di Ateneo	1.200.000
Fornitura di stampati vari per l'Amministrazione centrale dell'Ateneo	1.200.000
Servizi al pubblico e servizi educativi per la fruizione dei siti culturali e servizi di informazione e prenotazione dell'Università di Padova per il periodo 2025-2029	20.500.000

- **Masterplan della logistica: scenari e progetti strategici per lo sviluppo e la gestione degli spazi dell'Ateneo**, costituisce lo strumento utile ad illustrare lo scenario complessivo dell'uso di nuovi spazi acquisiti e del riuso e cambio di destinazione di altri complessi immobiliari di proprietà, nell'ottica della progressiva dismissione delle locazioni passive al fine di ottimizzare il patrimonio immobiliare dell'Ateneo. In particolare il *Masterplan* è aggiornato rispetto a quello del 2020 in ragione della crescita del personale universitario nonché del numero di studentesse e studenti iscritti all'Ateneo. Tra gli interventi più significativi si menzionano:
 - HUBINGEGNERIA, ha avuto un costo complessivo di circa 29.500.000 euro, in fase di ultimazione ospiterà circa 3000 posti studenti in aule didattiche;
 - PIAVE FUTURA, per interventi di recupero edilizio pari a complessivi 90.000.000 euro, ospiterà il Dipartimento SPGI, il Dipartimento di Economia e il Dipartimento di Sociologia, con un futuro risparmio, entro il 2030, di circa 114.578,99 euro/anno.
 - EX COLLEGIO MORGAGNI, per interventi di ristrutturazione pari a complessivi 9.000.000 di euro, ospiterà la nuova sede dello SCUP nonché il Centro di Neuroscienze e la Scuola di Medicina, con un risparmio di spesa, entro il 2028, di circa 117.120 euro/anno;
 - EX COLLEGIO EDERLE, per interventi di ristrutturazione pari a complessivi 10.000.000 di euro, ospiterà alcune aule studio con un risparmio di spesa, entro il 2026, di circa 42.500 euro/anno nonché i Dipartimenti di Ingegneria, di Fisica e Astronomia, entro il 2026, con risparmio di circa 17.230 euro/anno;



- EX CONVENTO S. GIORGIO, per un intervento di ristrutturazione pari a 12.500.000 euro, ospiterà alcune aule studio, con un risparmio di circa 45.000 euro/anno, nonché l'Area dei Servizi informatici e telematici.

Il *Masterplan* inoltre presenta delle nuove operazioni, legate agli acquisti programmati con il Piano di Investimento 2024/2026, quali:

- l'EX ALBERGO STORIONE, destinato all'eliminazione della maggior parte della locazione passiva dell'edificio di via Martiri della Libertà/via del Risorgimento, e di via Anghinoni, con un risparmio di spesa, entro il 2027, di circa 101.500 euro/anno e cui aggiungere ulteriori 18.695,00 euro/anno;
- l'EX SPORTELLO BANCARIO di Riviera Tito Livio, per cui è ipotizzata la collocazione dell'Ufficio Finanza e strutture di provenienza dalla locazione passiva di via Martiri della Libertà/via del Risorgimento e la collocazione dell'Ufficio Posta, con un risparmio di spesa, entro il 2027, di circa 274.000 euro/anno;
- il COMPLESSO SANT'ANGELA MERICI destinato all'area medico-scientifica, con un risparmio di spesa, entro il 2030, di circa 192.300 euro/anno.

Per quanto riguarda gli sviluppi futuri, considerata l'esigenza di ampliare e adeguare gli spazi di via Gabelli, sede del Dipartimento di Medicina Molecolare-DMM e di un laboratorio di biosicurezza, di via Marzolo e di via Loredan, sedi del Dipartimento di Scienze Chimiche (DISC) e del Dipartimento di Scienze del Farmaco, sono in fase di valutazione diverse alternative.

Infine, relativamente alle sedi decentrate, si menzionano:

- CAMPUS DI ROVIGO, i laboratori del CISAS, attualmente in locazione passiva in un immobile a Padova non adeguato allo scopo, con canone annuo di 38.250,00 euro, verranno trasferiti a Rovigo, nell'area ex Zuccherificio, in locali dotati di elevati standard qualitativi e maggiormente ampi di metratura;
- EX CASERMA SALSA a TREVISO, che metterà a disposizione delle nuove aule atte ad ospitare i corsi di studio di giurisprudenza e professioni sanitarie, oggi collocati in altre sedi;
- CAMPUS VITICOLO ED ENOLOGICO DI CONEGLIANO, dove l'Università svolge attività didattica (Laurea triennale in Scienze e Tecnologie Viticole Enologiche e laurea magistrale interateneo in Viticoltura Enologia e Mercati Vitivinicoli) e di ricerca. Il progetto VITAE di DAFNAE e il progetto speciale del TESAF necessitano di ampliare gli spazi per potenziare l'offerta e le attività svolte. Si procederà pertanto a una ricerca di mercato per l'acquisizione di disponibilità alla vendita di immobili in area prossima al Campus;
- NUOVA MENSA A VICENZA, in attesa della realizzazione della struttura definitiva destinata a mensa con un totale di 250 posti a sedere, prevista presso l'area adiacente alla sede universitaria di Viale Margherita, sono stati avviati i lavori di adeguamento di un supermercato, come sede di una mensa transitoria. Tale spazio è stato messo a disposizione dalla Fondazione Studi Universitari di Vicenza e verrà gestito da ESU.

Altre delibere approvate dal Consiglio di Amministrazione

- **Esiti della ricerca di mercato per l'acquisizione di immobili ubicati in zona Istituti universitari – Ospedale Giustiniano (Avviso n. 3062 del 15 maggio 2024): acquisto del complesso immobiliare di proprietà della Compagnia Sant'Angela Merici.** Lo scorso marzo, per far fronte al deficit di spazi rilevato soprattutto nelle zone della città di Padova in cui sono presenti le attività delle strutture mediche e scientifiche (zona Istituti universitari – Ospedale Giustiniano), era stato deliberato l'avvio di una ricerca di mercato per l'acquisizione di manifestazioni di disponibilità alla vendita di immobili. In risposta all'avviso pubblicato (n. 3062 del 15 maggio 2024), è pervenuta un'unica manifestazione d'interesse, quella dell'Ente Compagnia Sant'Angela Merici, che ha confermato la propria proposta di vendita; la Commissione incaricata della valutazione ha ritenuto che tale proposta di vendita soddisfi i requisiti indicati dall'avviso. Si tratta di un complesso immobiliare di circa 5.800 mq sito nel Comune di Padova e costituito da due corpi di fabbrica: un fabbricato "storico", del '500, prospiciente su via Sant'Eufemia, e un fabbricato "moderno", risalente alla fine degli anni '60, articolato in cinque piani fuori terra oltre ad un piano interrato, prospiciente su via Falloppio; i due edifici sono collegati tra loro da un'ex cappella e da una corte scoperta. Il prezzo a cui è offerto, 4.300.000 euro, si attesta inferiore ai valori rilevati



dall'Osservatorio del Mercato Immobiliare dell'Agenzia delle Entrate per immobili a destinazione direzionale e commerciale in stato conservativo normale nella medesima zona. È stata quindi sviluppata un'ipotesi di riordino delle dotazioni immobiliari, con dismissione di spazi non adeguati alle esigenze e per eliminare alcune locazioni passive. Il fabbricato moderno, di complessivi 3.674 mq, presenta un secondo piano utilizzabile in tempi brevi, che consentirebbe il rilascio dei locali da ristrutturare dell'ex collegio Ederle, ora occupati dal Dipartimento di Neuroscienze; dei restanti piani, il piano terra e parte del primo potrebbero essere destinati ad aule didattiche ad uso prevalente della Scuola di Medicina, in luogo di due locazioni passive (Sant'Antonio Dottore e SPES di via Ognissanti-Tiepolo), mentre i piani terzo e quarto potrebbero essere destinati ai Dipartimenti medici in ampliamento degli spazi già assegnati agli stessi. È stato quindi deliberato l'acquisto dell'immobile, ai sensi di legge subordinato all'approvazione del Piano degli investimenti immobiliari 2025-2027 dell'Ateneo da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze e all'attestazione di congruità del prezzo da parte dell'Agenzia del Demanio.

- **Progetto “Auto di servizio elettriche e colonnine di ricarica”**, che rientra tra le politiche di Ateneo già approvate con la Carta degli impegni di sostenibilità 2023-2027 e nonché nel Piano d'Azione per la Neutralità Climatica al 2030 “Climate City Contract” della città di Padova. Il progetto, che prevede l'adesione all'Accordo Quadro Cnosip “Veicoli in noleggio 3”, mira a diffondere la cultura di utilizzo del mezzo elettrico nonché a stimolare la sperimentazione dell'utilizzo di mezzi a noleggio rispetto a mezzi di proprietà delle strutture decentrate, abbattendo costi e tempi di manutenzione e gestione degli autoveicoli. L'adesione ad un contratto di *leasing*, in un'ottica di centralizzazione che rappresenta anche un incentivo verso la *green mobility*, risulta più vantaggiosa rispetto all'acquisto dei mezzi in quanto all'interno del canone mensile è incluso il servizio di manutenzione, il bollo e l'assicurazione. Tale progetto si articola in tre fasi con il fine di provvedere in tre anni al noleggio centralizzato di circa ventiquattro mezzi e all'installazione di venti colonnine di ricarica. La migliore offerta per il noleggio di autovetture medie ad alimentazione elettrica per un periodo di 60 mesi e 75.000 km è risultata quella di Leasys Spa, i cui costi saranno sostenuti per il 75% dall'Amministrazione centrale e per il 25% dalle strutture decentrate. Viene quindi approvata la spesa per il noleggio per 60 mesi dei 24 veicoli elettrici stimati, per un totale di 1.200.000,00 euro, di cui 300.000 euro a carico delle strutture decentrate, come approvato nel piano acquisti 2025-2027.
- **Adesione in partnership a Reti europee per la ricerca 2025-2027**, quale azione strategica dell'Ateneo che, dal 2017, promuove un attivo coinvolgimento di ricercatrici e ricercatori attraverso un cofinanziamento triennale non superiore a 10.000 euro per ogni anno di attività in ciascuna Rete, a copertura di una percentuale massima del 50% delle spese e con almeno il 50% dei costi a carico delle strutture proponenti. In particolare, nell'edizione 2024, a valere sul triennio 2025-2027, si approva il rinnovo della partecipazione alle Reti europee per la ricerca ACARE - *Advisory Council for Aeronautics Research in Europe*, BEPA - *Batteries European Partnership Association*, HER - *Hydrogen Europe Research*, PlantETP - *Plants for the Future*, EuMaT - *European Technology Platform (ETP) for Advanced Engineering Materials and Technologies*, la richiesta di accesso al cofinanziamento di Ateneo per l'associazione INSIDE e la nuova adesione all'associazione IAM-I per un importo complessivo sul triennio pari a 89.200 euro.
- **Protocollo d'intesa tra l'Università di Padova, la Regione del Veneto e l'Azienda Ulss 3 Serenissima per l'attivazione e lo svolgimento del Corso di Laurea Magistrale a Ciclo Unico in Medicine and Surgery dell'Ateneo presso l'Azienda Ulss 3 Serenissima – Sede di Venezia**. A partire dall'a.a. 2019/2020, è attivo presso la sede di Padova il Corso di Laurea Magistrale a Ciclo Unico in “Medicine and Surgery “. Su proposta della Scuola di Medicina e Chirurgia, è previsto lo spostamento presso la sede di Venezia a partire dall'a.a. 2025/2026 per la coorte 2025 e per gli anni accademici a venire per le coorti successive. Il Corso, erogato in lingua inglese, intende valorizzare la dimensione internazionale del medico e l'esercizio della professione in contesti multiculturali, rivolgendosi ad un target di cittadini dell'Unione Europea (UE) o equiparati e cittadini non-UE non residenti. Ai fini del buon esito della procedura di



accreditamento ministeriale della nuova sede del Corso, è stato pertanto approvato il Protocollo d'Intesa volto a disciplinare i rapporti e gli impegni tra la Regione del Veneto, l'Università e l'Azienda ULSS 3 Serenissima per la realizzazione e lo svolgimento delle attività formative del Corso, della durata di sei anni a partire dall'a.a. 2025/2026 con il termine dell'a.a. 2030/2031, eventualmente rinnovabile per ulteriori sei anni. L'Azienda, d'intesa con la Regione, metterà a disposizione dell'Ateneo a titolo gratuito, gli spazi necessari presso l'Ospedale Civile Santi Giovanni e Paolo di Venezia per lo svolgimento del Corso, quali locali, laboratori didattici e di simulazione (skill lab), arredi e attrezzature didattiche e strumenti di laboratorio e/o informatici idonei allo svolgimento delle attività formative, pratico-esercitazionale e di tirocinio, garantendone la manutenzione ordinaria e straordinaria. Spetta inoltre all'Azienda: fornire, con proprio personale, tutor ai quale affiancare gli studenti per i tirocini, sia nel contesto ospedaliero che nel territorio; garantire l'accesso alla mensa o ai servizi di ristorazione convenzionati al personale dell'Ateneo che presti la propria attività presso la sede del Corso e agli studenti; dotarsi delle coperture assicurative di legge e contro il rischio di responsabilità civile nei confronti dei terzi, anche in relazione agli spazi. Spettano all'Ateneo la completa responsabilità dell'attività accademica, nonché l'individuazione e il reclutamento del personale docente; ogni decisione relativa all'organizzazione degli insegnamenti del corso, della didattica e della ricerca; la copertura assicurativa, limitatamente all'attività di didattica e di ricerca, per responsabilità civile verso terzi e per gli infortuni degli studenti, nonché dei docenti e del personale. Il Protocollo prevede che dall'attivazione e dallo svolgimento del Corso presso la sede di Venezia non dovranno derivare oneri a carico del bilancio della Regione Veneto né, analogamente, oneri a carico del bilancio dell'Ateneo, fatti salvi quelli riguardanti l'attività didattica propria del corso di studi. Un'apposita convenzione attuativa regolerà l'eventuale compartecipazione, con l'Azienda, ai costi da sostenere per garantire l'avvio delle attività formative presso l'Ulss 3 Serenissima nonché ai costi connessi alla gestione dei locali e attrezzature messe a disposizione per l'attività didattica e di laboratorio.

- **Collaborazione con il Ministero della Difesa per l'avvio di un Comitato operativo congiunto, prodromico alla sottoscrizione di un protocollo d'intesa per le attività storico-culturali ed architettoniche-paesaggistiche nei Luoghi della Memoria e alla realizzazione delle conseguenti iniziative ed attività che l'Ateneo riterrà meritevoli di interesse in relazione ai propri fini istituzionali.** Le linee di azione da realizzarsi con il Ministero della Difesa comprenderanno il monitoraggio dei siti (per la maggior parte nel contesto alpino del Nord-Est italiano, ricchi di storia nazionale, che comprendono anche zone monumentali di guerra del territorio veneto, quali il Monte Pasubio, il Monte Grappa, ed i Monti Ortigara e Cengio nell'Altopiano dei Sette Comuni ad Asiago), il coordinamento e l'armonizzazione delle attività promosse tra i numerosi enti interessati (Comuni, Associazioni, Fondazioni, Siti Museali), la realizzazione di nuovi modelli storico-divulgativi, il restauro dei manufatti commemorativi, nonché eventuali altre future iniziative connesse su tematiche di studio quali quella ambientale e/o psicologico-sociale.
- **Accordo quadro di collaborazione con l'Istituto Nazionale di Oceanografia e di Geofisica Sperimentale - OGS per attività congiunta di ricerca, sviluppo tecnologico e formazione,** nonché per l'instaurazione di potenziali partenariati strategici nel campo delle Scienze della terra, del Mare, polari e della Protezione civile. In particolare verranno sviluppate, in collaborazione: attività formative, partecipazione in progetti di ricerca nazionali ed internazionali, attività di divulgazione scientifica, nel settore delle relazioni internazionali e di supporto a ricerca e terza missione. L'accordo, che non comporta trasferimenti economici tra le parti ma prevede che ciascuna sostenga le spese per la realizzazione del progetto, ha una durata di tre anni, rinnovabile. Per l'attuazione e la gestione delle attività ed il monitoraggio generale, viene designato per l'Università, quale proprio referente con il compito di definire congiuntamente le linee di azione comuni, il Prof. Giorgio Cassiani del Dipartimento di Geoscienze.
- **Contratto di licenza a favore del costituendo spin-off Clhep,** relativo al brevetto italiano dal titolo "Peptides with anti-tumor activity", di titolarità dell'Università di Padova, i cui inventori sono il Prof.



Andrea Rasola ed il Prof. Paolo Bernardi, afferenti al Dipartimento di Scienze Biomediche (DSB), ed il Dott. Francesco Ciscato, ricercatore del CNR affiliato al DSB. La licenza esclusiva durerà fino alla scadenza dei brevetti oggetto della licenza o fino alla scadenza della esclusiva concessa dalla eventuale designazione di farmaco orfano ottenuta con riferimento al singolo prodotto licenziato, qualora quest'ultima sia più estesa. Clhep potrà concedere sublicenze del brevetto, esclusivamente previa autorizzazione dell'Ateneo, al quale dovrà essere in tal caso corrisposta, in aggiunta a quanto già previsto (somme forfettarie, milestone payment, royalty), una quota degli ulteriori ricavi da sublicenza. Il contratto sarà sottoscritto con lo spin-off Clhep a seguito della costituzione dello stesso.

- **Istituto Confucio – Rinnovo dell'Agreement tra l'Università di Padova, la Chinese International Education Foundation e l'Università di Guangzhou, per il quinquennio 2025-2030.** L'accordo si inserisce all'interno di un più ampio progetto strategico del governo cinese per lo sviluppo delle proprie attività internazionali, atto a soddisfare le esigenze di apprendimento della lingua cinese nei paesi che intrattengono rapporti commerciali con la Cina. L'Ateneo aveva sottoscritto a Pechino un accordo preliminare con "Confucius Institute Headquarters (Hanban)" nel 2008, impegnandosi a fondare un Istituto Confucio a Padova insieme all'Università di Guangzhou, della durata di cinque anni, rinnovato per ulteriori due quinquenni e, infine, riapprovato ex novo nel dicembre 2023 in ragione della modifica delle parti firmatarie (lo Chinese International Education Foundation ha infatti sostituito Hanban) e per un solo anno, al fine di allineare la scadenza con quella dell'Associazione Istituto Confucio prevista per il 31 dicembre 2024 e per consentire una rivalutazione complessiva della partecipazione dell'Ateneo a valle della presentazione da parte dell'Associazione delle progettualità future. Il nuovo Agreement, della durata di 5 anni, reca alcune novità rispetto al precedente, fra cui il rafforzamento degli obiettivi di sviluppare congiuntamente l'Istituto Confucio, aiutare gli associati locali ad apprendere la lingua e la cultura cinesi, promuovere scambi e cooperazione culturale e accademica. L'Istituto Confucio, con il supporto dell'Università di Guangzhou, intende fungere da ponte e piattaforma per promuovere, valorizzare e sostenere gli scambi accademici e la cooperazione tra l'Università di Padova, l'Università di Guangzhou e altre università cinesi in diversi ambiti (fra cui la mobilità di studenti e docenti, le richieste di borse di studio, seminari accademici e conferenze, i programmi di ricerca congiunti). Con riguardo alle obbligazioni in capo all'Ateneo, rimangono pressoché invariati gli impegni sia sul piano scientifico sia sul piano economico, nei limiti della quota annuale di partecipazione all'Associazione Istituto Confucio, attualmente quantificata in 35.000 euro.
- **Chiamate di docenti, su richiesta dei Dipartimenti interessati.** Si tratta di 4 professori di I fascia, 13 professori di II fascia, 3 ricercatori a tempo determinato di tipo A e 14 ricercatori a tempo determinato in *tenure-track* (RTT), a seguito di procedure concorsuali, come da [tabella allegata](#).
- **Contratto collettivo integrativo del personale tecnico-amministrativo per l'anno 2024.** Si ricorda che, a seguito della sottoscrizione del CCNL del Comparto Istruzione e Ricerca 2019-2021, il Consiglio di Amministrazione lo scorso mese di settembre aveva costituito i fondi del trattamento accessorio del personale tecnico amministrativo per l'anno 2024 nel rispetto delle nuove previsioni contrattuali: il Fondo risorse decentrate personale delle Aree Operatori, Collaboratori e Funzionari, ex art. 119 del CCNL 18.01.2024 (4.190.122 euro), il Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato del personale dell'Area Elevate Professionalità ex art. 121 del CCNL 18.01.2024 (1.635.229 euro) e il Fondo destinato a finanziare i compensi per il lavoro straordinario ex art. 86 del CCNL 16.10.2008 (450.000 euro). È stata quindi avviata la contrattazione integrativa con le OO.SS. e la RSU di Ateneo per stipula del contratto integrativo triennale, nel rispetto di quanto previsto dall'art. 8 del CCNL, secondo cui il termine minimo delle sessioni negoziali è fissato in 45 giorni, prorogabili di ulteriori 45. Al termine del percorso negoziale, articolato in sei incontri nel corso dei quali erano state discusse varie proposte, senza tuttavia giungere ad una sintesi condivisa, dopo l'ultima riunione del 9 dicembre 2024 la Parte Pubblica elaborava una proposta finale nel tentativo di raggiungere il maggior consenso possibile su un testo condiviso e ne proponeva la sottoscrizione entro il 13 dicembre 2024, in modo da completare l'iter di approvazione



entro l'anno. La contrattazione integrativa si è quindi conclusa in data 13 dicembre 2024 con la sottoscrizione del contratto collettivo integrativo di lavoro per l'anno 2024 da parte della Delegazione Pubblica e, per la Delegazione Sindacale, da parte della O.S. FLC CGIL (il sindacato più rappresentativo in Ateneo). La decisione di procedere ugualmente con la stipula del contratto risiede in ragioni di opportunità e tempestività, dal momento che nella Pubblica Amministrazione il contratto può essere ritenuto valido dal datore di lavoro (e quindi applicato) anche se firmato da una minoranza sindacale, e non vi sono disposizioni che impongono il consenso della RSU. Il contratto intende stabilire la ripartizione delle risorse tra le diverse modalità di utilizzo dei fondi del trattamento per l'anno 2024 del personale delle Aree Operatori, Collaboratori, Funzionari (OCF) ed Elevate Professionalità (EP) ex artt. 119 e 121 CCNL, nonché di recepire le disposizioni del nuovo CCNL. In particolare sono stati definiti i seguenti aspetti innovativi:

- a. Posizioni organizzative e professionali dei Funzionari (art. 87 CCNL): le Parti hanno deciso di elevare il limite massimo dei valori delle indennità di primo livello da 7.000 euro a 12.000 euro annui lordi, confermando di fatto la disciplina attualmente in essere in Ateneo, fatti salvi eventuali importi di miglior favore definiti in applicazione dei precedenti CCNL.
- b. Indennità di specifiche responsabilità per Collaboratori e Operatori (art. 117 CCNL): fino alla definizione di una nuova disciplina per gli incarichi assegnati, gli incarichi in essere continuano ad essere retribuiti sulla base delle indennità definite in applicazione del precedente CCNL.
- c. Performance (art. 120, comma 3 CCNL): almeno il 30% delle risorse variabili allocate ad incentivare la performance viene destinato al finanziamento della performance individuale. Circa il 50% delle risorse è destinato alla performance organizzativa.
- d. Retribuzione di risultato (art. 88, comma 9 CCNL): alla retribuzione di risultato del personale dell'Area EP viene destinato almeno il 15% delle risorse del relativo fondo.

Le Parti hanno concordato di finanziare le Progressioni economiche all'interno dell'Area (PEIA), sulla base delle regole del nuovo CCNL, rinviando a successivo accordo la definizione dei criteri di dettaglio. Sul punto la Parte Pubblica ha allegato una dichiarazione secondo cui *"ai fini delle Progressioni economiche all'interno dell'area del personale Operatori, Collaboratori e Funzionari, la somma complessivamente stanziata consente di effettuare un numero di progressioni che è rispettoso dei vincoli normativi (art. 23, comma 2, D. Lgs. 150/2009) e delle indicazioni fornite dal MEF-Ragioneria dello Stato e dal Dipartimento della Funzione Pubblica. Nel caso più favorevole in cui il requisito di accesso venga definito in 4 anni di esperienza nell'attuale Area/categoria di appartenenza, viene stimata una percentuale di progressioni intorno al 50% degli aventi titolo"*. Le Parti hanno stabilito di destinare una parte delle risorse variabili al finanziamento della Performance organizzativa di Ateneo (IPOA), da erogare secondo le medesime regole dell'Accordo sulle risorse incrementalmente per la valorizzazione del PTA del 21 dicembre 2023. Per le indennità correlate alle condizioni di lavoro vengono attribuiti i medesimi budget dell'anno 2023. Vengono confermati il finanziamento dell'IMA con l'importo storico e quello degli incarichi ex art. 87 (Funzionari) ed ex art. 117 (Operatori e Collaboratori). Quasi il 65% delle risorse variabili viene destinato al finanziamento della performance complessivamente intesa, nel rispetto dei vincoli di legge e contrattuali. Viene infine destinata al conto welfare la somma complessiva una tantum di 784.165 euro utilizzata per finanziare il Conto Welfare dell'anno 2025, che avrà dunque un finanziamento pari ad almeno 1.484.165 euro, mantenendo un valore in linea con quelli dell'ultimo triennio.

Si riportano di seguito le tabelle di sintesi con la ripartizione delle risorse.

1. Fondo risorse decentrate Aree OCF (art. 119 CCNL)

Istituti contrattuali	Risorse	Fisse	Variabili
Progressioni economiche all'interno dell'area (PEIA)	500.237,00 €	500.237,00 €	0,00 €



Indennità mensile accessoria (IMA)	384.827,00 €	384.827,00 €	0,00 €
Indennità correlate alle condizioni di lavoro	160.000,00 €	160.000,00 €	0,00 €
Posizioni organizzative e professionali (art. 87) e Indennità di specifiche responsabilità (art.117)	1.100.000,00 €	1.070.000,00 €	30.000,00 €
Performance individuale e organizzativa	836.297,00 €	0,00 €	836.297,00 € €
Performance Organizzativa di Ateneo (IPOA)	509.262,00 €	0,00 €	509.262,00 €
Welfare Integrativo - Conto Welfare	699.499,00 €	0,00 €	699.499,00 €
Totale	4.190.122,00 €	2.115.064,00 €	2.075.058,00 €

2. Fondo risorse decentrate del personale dell'Area EP (art. 121 CCNL)

Istituti contrattuali	Risorse	Fisse	Variabili
Progressioni all'interno dell'area (PEIA)	11.351,00 €	11.351,00 €	0,00€
Retribuzione di posizione e di risultato	1.539.212,00 €	1.138.734,00 €	400.478,00 €
Welfare Integrativo (Conto Welfare e Polizza Sanitaria)	84.666,00 €	0,00€	84.666,00 €
Totale	1.635.229,00 €	1.150.085,00 €	485.144,00 €

L'Accordo ha ricevuto la certificazione positiva del Collegio dei Revisori dei Conti.

- **Sviluppo del Campus di Rovigo, Laboratori COMET e CISAS.** Sono emerse alcune opportunità di sviluppo in relazione agli immobili situati via Porta Adige a Rovigo (di proprietà del CEN.SER., locati alla Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo e concessi in comodato d'uso all'Ateneo), con particolare riferimento all'ipotesi di realizzare nella stessa area (Laboratorio di Tecnologia e Sistemi di Lavorazione - Te.Si.), con costi a carico della Fondazione, due laboratori: uno legato al progetto europeo dell'*Einstein Telescope* (COMET) e l'altro al Centro di ricerca di Ateneo Studi Aerospaziali (CISAS). La Fondazione, a proprie spese, ha affidato i lavori per la creazione del Laboratorio COMET e avviato la realizzazione dei progetti per lo spostamento del Laboratorio CISAS. Sulla base della convenzione stipulata con l'Ateneo, la Fondazione aveva stabilito di finanziare i lavori relativi alle attività del Laboratorio Te.Si., erogando 2,6 milioni euro su un totale stanziato di 4 milioni, con conseguente presenza alla data attuale di un credito residuo nei confronti della Fondazione stessa pari a 1,4 milioni di euro. Di tale somma, 500.000 euro saranno destinati ad interventi di efficientamento energetico e il residuo alla realizzazione dei nuovi laboratori COMET e CISAS, a fronte di rendicontazione dei costi e con conseguente cancellazione del suddetto credito.
- **Consorzio RFX – Nomina dei due componenti del Consiglio di Amministrazione e designazione del componente del Comitato Tecnico Scientifico per il triennio 2025-2027.** Il Consorzio RFX, costituito dall'Ateneo nel 1996, svolge attività di studio e ricerca scientifico-tecnologica nel campo della fusione controllata quale possibile fonte di energia nelle diverse configurazioni dei plasmi a confinamento magnetico, anche partecipando ai programmi europei ed internazionali. In ragione della prossima scadenza dell'organo amministrativo, e data l'elevata professionalità, vengono nominati il Prof. Paolo Bettini, afferente al Dipartimento di Ingegneria industriale, e la Prof.ssa Daniela Boso, afferente al Dipartimento di Ingegneria civile, edile, ambientale, quali rappresentanti dell'Ateneo in seno al Consiglio di Amministrazione del Consorzio RFX; viene invece designato il Prof. Paolo Ricci, Direttore del *Swiss*



Plasma Center di Losanna, in accordo con ENEA, CNR e INFN, quale membro del Comitato Tecnico-Scientifico del Consorzio per il triennio 2025-2027.

- **Proroga tecnica dell'affidamento dei servizi al pubblico per la fruizione dei siti culturali e naturalistici e dei servizi di informazione e prenotazione dell'Università**, dal 1° febbraio al 31 ottobre 2025, a garanzia della continuità dei servizi di natura commerciale e istituzionale e senza comportare alcun aumento del livello della spesa prevista nel corso del 2025. È stato previsto un adeguamento della spesa complessivamente stimata, già approvata nel piano di programmazione triennale degli acquisti di forniture e servizi 2024-2026, in considerazione dei rilevati aumenti del costo della manodopera e della messa a regime dei servizi. La struttura della gara europea in due lotti resta sostanzialmente inalterata, per una durata complessiva dei servizi pari a 60 mesi, mentre muta principalmente la struttura della spesa, che prevede una riduzione dei servizi di base entro gli standard emersi dall'esperienza gestionale e un aumento dei servizi attivabili su richiesta, necessari a rispondere a picchi di attività o a esigenze imprevedibili. L'importo complessivo delle spese legate alla proroga tecnica, legata alle incertezze connesse alla conclusione dell'accertamento tecnico preventivo sulle serre dell'Orto botanico così come alle rilevanti rimodulazioni al piano della spesa in termini di flessibilità, è determinata in complessivi 2.404.337,74 euro per il periodo suddetto.

Con parere del Senato Accademico

- A seguito delle deliberazioni delle Scuole di Ateneo coinvolte, acquisite le relazioni del Presidio della qualità della didattica e del Nucleo di Valutazione, il Consiglio di Amministrazione ha approvato **gli ordinamenti didattici dei seguenti corsi di studio proposti come nuove istituzioni per l'a.a. 2025/2026:**
 - Corso di laurea in "Osteopatia" L/SNT4,
Dipartimento di Neuroscienze (DNS) - Scuola di Medicina e chirurgia
(sede esterna: Venezia)
 - Corso di laurea magistrale in "Applied Child and Adolescent Psychology" LM-51,
Dipartimento di Psicologia dello sviluppo e della socializzazione (DPSS) – Scuola di Psicologia
(in lingua inglese, modalità *blended* di erogazione della didattica)
 - Corso di laurea magistrale in "Social sciences for digital data" – LM-88,
Dipartimento di Filosofia, sociologia, pedagogia e psicologia applicata (FISPPA) – Scuola di Scienze Umane, sociali e del patrimonio culturale
(in lingua inglese, a carattere transdisciplinare, modalità *blended* di erogazione della didattica)
e la proposta di replica presso la sede di Venezia del seguente corso di studio già attivo:
 - Corso di laurea in "Tecnica della riabilitazione psichiatrica" L/SNT2
Dipartimento di Neuroscienze (DNS) - Scuola di Medicina e chirurgia
Per ulteriori informazioni si rimanda alla [scheda descrittiva dei nuovi ordinamenti](#).
- A seguito delle deliberazioni dei Consigli delle Scuole e all'approvazione del Senato Accademico nella scorsa seduta del 10 dicembre, **il Consiglio ha espresso parere positivo alle modifiche degli ordinamenti didattici relativi ai Corsi di studio già istituiti ai sensi del DM 270/2004 che rientrano nella c.d. FASE 2 (procedura ordinaria) di adeguamento alle nuove classi di laurea**, cioè i Corsi di studio che richiedono modifiche ordinamentali sostanziali e i Corsi che sono intervenuti, anche in modo non significativo, nelle parti testuali dell'ordinamento, indipendentemente dalle modifiche alla parte tabellare. In [allegato l'elenco dei Corsi coinvolti](#), distinti per Scuole.
- **Attivazione per l'a.a. 2025/2026 dell'offerta formativa dei Corsi di studio: 94 Corsi di laurea, 102 Corsi di laurea magistrale e 14 Corsi di laurea magistrale a ciclo unico** (compresi i 3 Corsi di studio di nuova istituzione oltre al Corso di laurea delle professioni sanitarie qualificato come replica presso altra sede), per un totale di **210 Corsi di studio**. A questi si sommano inoltre **4 Corsi interateneo con sede amministrativa presso altra Università (1 Corso di laurea e 3 Corsi di laurea magistrale)**. Il Consiglio ha



inoltre approvato, per quanto di competenza, la relativa programmazione degli accessi definendo il numero dei posti disponibili e il numero dei posti riservati a studenti non appartenenti alla comunità europea.

- **Bandi “Supporting TALENT in ReSEARCH@University of Padua – STARS@UNIPD 2025” e “MSCA Seal of Excellence@University of Padua – SoE@UNIPD 2025”, per la valorizzazione del merito e dell’alta qualità della ricerca scientifica.**

- **L’iniziativa “Supporting TALENT in ReSEARCH@University of Padua – STARS@UNIPD”**, giunta ormai alla quinta edizione, ha riscosso un notevole successo, consentendo di assegnare, nella call 2023, 8.708.226 milioni di euro a 49 proposte progettuali giudicate eccellenti da tre commissioni di esperti internazionali nelle tre macroaree ERC (SH - Social Sciences and Humanities; LS - Life Sciences; PE - Physical Sciences and Engineering).

Il nuovo bando STARS@UNIPD 2025, in linea con i precedenti, riconduce i progetti a tre linee di intervento: Starting Grants (STARS-StG), Consolidator Grants (STARS-CoG) e Wild Card Grants (STARS-WiC), confermando le seguenti caratteristiche:

- le finestre di ammissibilità (numero di anni successivi alla discussione del dottorato, calcolati alla data del 1° gennaio 2025) fissate a 0-5 anni per la linea STARS-StG e a 5-10 anni per la linea STARS-CoG;
- la durata dei progetti a 30 mesi;
- gli importi dei costi di ricerca dei progetti, differenziati a seconda delle tre Macroaree scientifiche, corrispondenti ai tre domini ERC;
- la Mobility allowance, riservata a coloro che alla data di scadenza del bando risultino aver risieduto o aver svolto la loro attività lavorativa principale in Italia per non più di 12 mesi negli ultimi 36;
- l’impegno per i PI finanziati a presentare una proposta progettuale ERC-StG o ERC-CoG o ERC-AdG con Padova come *Host Institution*, oppure a un altro programma che mostri caratteristiche simili a quelle dell’ERC, “al primo bando idoneo entro la fine dell’azione STARS”;
- l’approvazione di una lista di riserva, composta da progetti riconosciuti con lo STARS Seal of Excellence dalla Commissione di valutazione ma non finanziati per limiti di budget.

Per questa edizione sono previste le seguenti modifiche e integrazioni con intento migliorativo rispetto alle edizioni precedenti:

- la linea STARS-CoG è riservata a ricercatori titolari di una posizione permanente o in tenure track presso l’Ateneo (quindi, a ricercatori a tempo determinato di tipo b), ricercatori Tenure Track, professori associati, professori ordinari) e, pertanto, non è prevista alcuna quota destinata alla copertura dell’attivazione di un contratto del PI;
- l’importo dell’assegno di ricerca per progetti attivati nella linea STARS-StG viene aumentato del 5%, da 100.000 euro a 105.000 euro, così da favorire una maggiore attrattività dell’iniziativa;
- è stabilito l’obbligo di rinuncia al finanziamento STARS per quei PI che nel corso del progetto risultino assegnatari di una posizione (sia essa a tempo determinato o indeterminato) o di un finanziamento presso altra organizzazione, università o istituto di ricerca.

Lo stanziamento complessivo per il sostegno dell’iniziativa ed. 2025, a valere sulle risorse dell’Ateneo, è fissato in 9 milioni di euro, in analogia con l’edizione 2023, per consentire il finanziamento di circa 45 progetti di durata a 30 mesi, che potrebbero richiedere il conferimento di una indennità di mobilità.

- **L’iniziativa “MSCA Seal of Excellence@University of Padua”**, approvata per la prima volta nel 2018, si concretizza in un bando annuale per il sostegno di proposte presentate da ricercatrici e ricercatori partecipanti ai bandi *Marie Skłodowska-Curie Actions Individual Fellowships* (MSCA-IF) o *Post-doctoral Fellowships* (MSCA-PF) che hanno indicato l’Università di Padova come *Host Institution* e che, sebbene non finanziati, hanno ottenuto il *Seal of Excellence – MSCA*, consentendo di finanziare 54 progetti nelle varie edizioni. Nello specifico, per l’edizione 2025, si tratta di coloro che hanno



applicato alla call *Horizon Europe 2024 Marie Skłodowska-Curie Actions – Postdoctoral Fellowship* (MSCA-PF).

Sono confermati gli interventi migliorativi, già introdotti dalla call 2023:

- la definizione della graduatoria delle candidature ammissibili, formulata sulla base della differenza tra la soglia di finanziamento registrata nel singolo panel MSCA di riferimento e il punteggio ottenuto dal candidato, per cui i progetti vengono collocati in ordine crescente di distanza dalla soglia;
- l'approvazione, limitatamente ai ricercatori SoE – Global Fellowship, che devono necessariamente svolgere una fase di distacco (outgoing) di due anni in un Paese Terzo, di un'integrazione dello stipendio con un contributo alla mobilità (Mobility Allowance, MA) pari ad almeno 500 euro per ogni mese della fase outgoing (24 mesi x 500 euro = 12.000 euro). In particolare, la MA è rideterminata in base a coefficienti di correzione per sostenere i ricercatori nei loro soggiorni il cui costo della vita è alto.

Per ogni annualità di progetto, il ricercatore ottiene 50.000 euro (di cui 40.000 a copertura del costo del proprio contratto e 10.000 a titolo di fondo spese di ricerca, gestito dal Dipartimento ospitante).

Il budget di finanziamento previsto per l'edizione 2025 è di 1 milione di euro ed il numero di progetti finanziabili va da un minimo di 5 ad un massimo di 10, a seconda dell'importo della Mobility Allowance (MA).

Entrambi i bandi (STARS@Unipd e MSCA SoE@Unipd) prevedono l'inquadramento rispettivamente dei PI finanziati sulla linea StG e dei ricercatori come **assegnisti di ricerca** ovvero con il ricorso ad **altri istituti contrattuali economicamente equivalenti** che fossero stati nel frattempo resi disponibili dal Legislatore e applicabili al momento della presa di servizio; l'emanazione delle call è prevista entro il 20 dicembre p.v.

- **Rinnovo della Convenzione per l'attivazione e la gestione del Corso di Laurea Magistrale interateneo in "Viticoltura, enologia e mercati vitivinicoli" (Classe LM-69).** L'accordo, da ultimo stipulato nel 2016, viene rinnovato a decorrere dall'a.a. 2025/2026 per ulteriori 4 anni accademici, **tra le Università di Verona (sede amministrativa) Padova e Udine**, allo scopo di proseguire la collaborazione nei campi della viticoltura, dell'enologia e dei mercati vitivinicoli, per una valorizzazione delle competenze esistenti e la promozione di sinergie idonee al potenziamento della didattica universitaria di secondo livello. Gli Atenei firmatari si impegnano a: mettere a disposizione l'apporto di docenza e le strutture didattiche necessarie ai fini dell'attivazione del Corso; non attivare altri Corsi di laurea di secondo livello nei campi di interesse del Corso; favorire al massimo la mobilità interna delle studentesse e studenti iscritti, consentendo agli stessi di usufruire, senza oneri aggiuntivi, di tutta l'offerta didattica di laurea magistrale dei tre Atenei nell'ambito dei CFU a scelta autonoma; favorire la mobilità internazionale. La prova finale avrà luogo presso l'Università sede amministrativa. Il titolo di laurea magistrale interateneo in "Viticoltura, enologia e mercati vitivinicoli" sarà rilasciato congiuntamente dagli Atenei firmatari.
- **Costituzione della società "AEQUO Evolution" come spin-off semplice dell'Università di Padova**, su proposta del Prof. Martino Grasselli afferente al Dipartimento di Matematica, senza utilizzo di risorse del Dipartimento stesso. Lo spin off, il cui socio non universitario è un ingegnere con certificazione finanziaria di *Commodity Trading Advisor* (CTA), mira a rendere accessibili i servizi di *strategic finance* alle aziende del territorio (in particolare quelle che necessitano di approvvigionamenti importanti in materie prime, con rapporti di indebitamento a tasso variabile o che operano al di fuori dell'Eurozona) realizzando un *tool* per automatizzare e velocizzare la fase di analisi dei rischi finanziari e ottimizzare i tempi di risposta al cliente.
- **Riconoscimento della società "SubSeaPulse" come spin-off semplice dell'Università di Padova**, su richiesta del ricercatore Filippo Campagnaro, dei Proff. Michele Zorzi e Lorenzo Vangelista, afferenti al Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione (DEI), senza utilizzo di risorse del Dipartimento stesso. SubSeaPulse Srl, con sede a Padova e un capitale sociale di 12.000 euro, ha l'obiettivo principale di



sviluppare, produrre e commercializzare una gamma di soluzioni per il monitoraggio marittimo, costiero e lagunare attraverso due prodotti in particolare, accompagnati da servizi di monitoraggio su tecnologie per la creazione di reti subacquee sottomarine e da un servizio di co-progettazione e sviluppo di rete subacquea personalizzata.

- **Attivazione e relativa Convenzione per il Master universitario interateneo in “Psicologia pediatrica: dall’età prenatale all’ingresso nel mondo adulto”, con sede amministrativa presso l’Università Cattolica del sacro Cuore e in collaborazione con l’Università degli Studi di Palermo per l’a.a. 2024/2025.** Il Master (che ripropone, di fatto, il precedente progetto denominato “Psicologia Pediatrica” istituito per l’a.a. 2023/2024) coinvolge per l’Ateneo di Padova il Dipartimento di Psicologia dello Sviluppo e della Socializzazione – DPSS, e intende formare professionisti esperti e capaci di operare secondo un modello di integrazione/inclusione con i medici (pediatri, ginecologi, neuropsichiatri infantili, ecc.), diventando promotori e garanti della qualità della cure/care, promuovendo un modello di lavoro integrato all’interno dei settori materno-infantili sia pubblici sia privati. Il Master prevede un numero minimo di 10 e un massimo di 25 partecipanti (qualora il numero minimo di iscritti sia inferiore a 10, i partner concorderanno la possibilità di attivare ugualmente il Corso a condizione che sia garantita l’integrale copertura dei costi); la formazione complessiva è di 1500 ore (di cui 330 di didattica frontale), equivalente a 60 CFU, da svolgersi fra gennaio 2025 e gennaio 2026. La quota di partecipazione è pari a 2.850 euro.
- **Rinnovo del Centro Interuniversitario di Ricerca di Studi sulla Tradizione (CIRST).** Il Centro, con sede amministrativa presso l’Università di Bari, intende promuovere ricerche nel settore degli studi storici e particolarmente nello studio della tradizione della civiltà classica, tardoantica e del cristianesimo antico, e viene rinnovato per un ulteriore sessennio alle medesime condizioni previste dalla Convenzione precedente.
Aderiscono al Centro, oltre all’Università di Padova (dodici docenti del Dipartimento di Scienze Storiche, Geografiche e dell’Antichità - DiSSGEA e un docente del Dipartimento di Beni Culturali – DBC), le Università di Trento e della Repubblica di San Marino.
- **Un contratto per attività di insegnamento ai sensi dell’articolo 23, comma 3, della Legge 30 dicembre 2010 n. 240 – anno accademico 2024-2025:**

Dipartimento	Docente	Istituzione di appartenenza	Insegnamento	Corso di Studi	Compenso lordo ente
Territorio e Sistemi Agro-Forestali	MacFarlane David William	Michigan State University (USA)	Special Topics in Forestry (48 ore – 6 CFU)	Laurea Magistrale in “Forest Sciences”	13.020 euro