



**Resoconto delle principali decisioni del
Consiglio di Amministrazione**

Seduta del 28 giugno 2022

a cura della Direzione Generale – Ufficio Organi collegiali

Delibere

- **Risultati della ricerca di mercato indetta per l'individuazione di immobili da destinare ad attività universitarie. Il Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo ha autorizzato l'acquisto dell'immobile "ex Albergo Storione (Canton del Gallo)", ubicato in via VIII febbraio n. 5 di fronte alla sede del Rettorato,** offerto dalla Società DEA CAPITAL Real Estate SGR per conto di AREEF 2 Palio SICAF S.p.A. L'immobile, progettato dall'arch. Gio' Ponti, è stato considerato adatto alle esigenze manifestate dall'Ateneo con avviso pubblico dello scorso 21 febbraio 2022, sia dal punto di vista dell'ubicazione e dei caratteri distributivi e morfologici, sia per quanto riguarda l'immediata fruibilità. L'immobile consta infatti di sei piani fuori terra e due piani interrati, e verrà acquistato con la sola esclusione delle attività commerciali al piano terra e dei relativi magazzini pertinenziali al primo piano interrato. **Il prezzo offerto è di 21.500.000 euro, per una superficie totale lorda di 9370 mq.** L'immobile consentirà all'Ateneo di dismettere locazioni passive e fare fronte al futuro incremento di personale conseguente all'attuazione del piano straordinario di reclutamento. Il perfezionamento dell'operazione è condizionato al rilascio della congruità del prezzo da parte dell'Agenzia del Demanio e all'esito positivo della *due diligence* immobiliare.
- **Piano triennale degli investimenti immobiliari per il triennio 2022-2024: aggiornamento.** Il Piano degli investimenti immobiliari elenca, secondo le disposizioni del MEF (DM 16 marzo 2012 e DM 14 febbraio 2014), le operazioni di acquisto ritenute funzionali alle attività dell'Ateneo e le alienazioni delle proprietà per le quali si è valutata l'opportunità di dismissione. Sono state introdotte le seguenti variazioni rispetto a quanto approvato dal CdA a dicembre 2021:
 - inserimento della nuova operazione di acquisto, approvata dal CdA nella medesima seduta, relativa all'immobile in via VIII febbraio 1848, per un importo di 21.500.000 euro;
 - eliminazione dell'acquisto dell'Edificio sede lab. TESI del DII presso l'area CENSER a Rovigo, in quanto venuti meno i presupposti per la dismissione dell'immobile da parte della proprietà immobiliare;
 - eliminazione dell'acquisto del terreno in area Agripolis-INFN a Legnaro stante l'indisponibilità della Proprietà ad alienare al prezzo ritenuto congruo dall'Ateneo;
 - variazione del prezzo a base d'asta per la vendita del condominio in via Goethe a Padova, Lascito Croatto, a 725.000 euro, a seguito di nuova valutazione estimativa.
- **Piano triennale 2022-2024 degli investimenti edilizi: aggiornamento.** L'Ateneo ha partecipato ai bandi ministeriali per l'edilizia universitaria di cui al DM 1274/2021 sviluppando nuove progettazioni per l'importo complessivo di 75 milioni di euro. I principali interventi riguardano il campus di Agripolis e il progetto di sviluppo dell'area demaniale di Voltabarozzo, acquisita in concessione dall'Ateneo.
 - Campus Agripolis – nuove strutture sportive polifunzionali – importo euro 18.000.000;
 - Campus Agripolis – nuovo edificio per uffici e studi – importo euro 11.500.000;

- Campus Agripolis – nuovo edificio per aule – importo euro 5.500.000;
- Progetto di sviluppo nell'area Demaniale di Voltabarozzo – aule e laboratori didattici – importo euro 40.000.000.

È stato invece stralciato dal Piano degli Interventi il seguente progetto:

- Area Cus d Via J. Corrado – nuove strutture sportive polifunzionali e residenziali per studenti – importo euro 20.000.000.

L'incremento economico risultante dalla differenza tra nuovi interventi e quello stralciato è pertanto pari ad euro 55.000.000.

Vi sono inoltre alcuni aggiornamenti, relativamente alle voci di spesa degli interventi di media dimensione per un importo complessivo di euro 8.111.000, per alcuni progetti che hanno superato il livello di definizione progettuale, da fattibilità tecnica ed economica a progetto definitivo/esecutivo:

- Completamento interventi complesso Beato Pellegrino (corpo E, edifici ex Irpea);
- Realizzazione di laboratori multidisciplinari nell'area Universitaria di Voltabarozzo;
- Complesso di Veterinaria – ampliamento del Pronto Soccorso;
- Recupero rustico su Viale dell'Università per Dipartimento DAFNAE – Progetto C.A.S.A.;
- Complesso Vallisneri – adeguamento dorsali elettriche;
- Nuovo edificio per Fisica presso aule Via Luzzatti;
- Alloggi per studenti a Legnaro;
- Recupero ex Collegio Meneghetti.
- Potenziamento sistemi di continuità elettrica Agripolis.

Sono stati infine inseriti i seguenti nuovi Accordi Quadro per la manutenzione straordinaria degli edifici:

- Accordo quadro triennale con unico operatore economico per l'affidamento di interventi manutentivi da fabbro e falegname – euro 2.000.000;
- Accordo quadro triennale con unico operatore economico per interventi edili – euro 1.300.000;
- Accordo Quadro quadriennale con unico operatore economico per l'affidamento di opere da serramentistica e di carpenteria metallica SOA OS6 e OS18A - euro 4.000.000;

Infine, in tema di sostenibilità energetica, vengono previsti due specifici ulteriori Accordi Quadro:

- Accordo quadro triennale con unico operatore economico per la realizzazione e gestione di impianti per la produzione di energia elettrica – euro 2.500.000;
- Accordo Quadro triennale con unico operatore economico per l'efficientamento energetico degli impianti di illuminazione - euro 1.000.000

I nuovi investimenti inseriti e/o rivisti del piano triennale sono pari ad euro 63.111.000 e troveranno copertura sui finanziamenti attesi da parte del MUR a valere sul bando 1274/2021 (attesi in misura compresa fra i 60 e i 70 milioni di euro) e, per la parte che eventualmente residuasse, sulle riserve patrimoniali libere, che hanno sufficiente capienza.

- **Relazione Unica di Ateneo 2021:** La relazione unica è il documento che espone in maniera integrata i risultati raggiunti dall'Ateneo nelle sue principali attività e missioni istituzionali: didattica, ricerca, terza missione, organizzazione dei servizi. All'interno della Relazione Unica sono inoltre presenti ulteriori elementi di accountability per il 2021, tra i quali i risultati relativi a:
 - il posizionamento dell'Ateneo nei principali contesti di riferimento nazionali (FFO, punti organico, VQR) e internazionali (ranking);
 - i risultati conseguiti in relazione agli obiettivi di trasparenza e prevenzione della corruzione rispetto agli obiettivi del Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza;
 - il monitoraggio del primo anno di attuazione della Programmazione Triennale 2021-2023;
 - una sintesi di azioni intraprese in tema di pari opportunità, valorizzazione del benessere e contrasto alle discriminazioni.

Con riferimento all'organizzazione dei servizi (relazione sulla performance), emerge che la soddisfazione media percepita, a livello di struttura, è in lieve crescita rispetto al 2020 e si mantiene nettamente al di sopra della media degli atenei partecipanti alla rilevazione Good Practice e più in particolare degli atenei aventi dimensioni simili a quella dell'ateneo patavino. Tali indicazioni sono state ottenute dalle indagini di Customer Satisfaction che monitorano l'efficacia percepita dei servizi offerti alla comunità accademica. La relazione contiene anche i valori dell'indicatore di performance organizzativa delle strutture, e le tabelle

sintetiche relative ai risultati della valutazione individuale del personale tecnico amministrativo. Gli incentivi al personale tecnico ed amministrativo verranno liquidati dopo che il Nucleo di Valutazione di Ateneo avrà validato la relazione. [Leggi l'infografica riassuntiva.](#)

- **Piano per Interventi straordinari dell'Università a favore di studenti e studentesse per l'a.a. 2022/2023.** Il Piano prevede un'ulteriore estensione dell'esonero della contribuzione studentesca, limitatamente all'anno accademico 2022/2023. In particolare l'Ateneo intende potenziare l'esonero di legge (DM 1014/2021) con una ulteriore graduazione del contributo onnicomprensivo annuale in base alle condizioni di reddito delle studentesse e degli studenti con particolari requisiti di merito, come segue:

Fasce ISEE (X)	N. studenti	% di riduzione totale= esonero di legge + esonero Unipd	Importo medio contributo onnicomprensivo per fascia (con merito e regolarità)
22.000 < X ≤ 25.000	2.431	esonero totale	esonero totale
25.000 < X ≤ 26.000	913	65% =(50%+15%)	306,25 euro
26.000 < X ≤ 28.000	1.754	44% =(20%+24%)	548,80 euro
28.000 < X ≤ 30.000	1.611	37% =(10%+27%)	705,60 euro

Dato il perdurare della situazione di crisi internazionale, si consente l'applicazione dell'ISEE parificato 2021 anche per l'a.a. 2022/23, per tutte le agevolazioni economiche consentite, agli studenti e alle studentesse di cittadinanza ucraina.

- **Regolamento per la premialità di Ateneo ai sensi dell'art. 9 Legge 240/2010: modifiche.** La modifica introdotta consente di retribuire il Fellow MSCA - o altro vincitore di un programma di ricerca di alta qualificazione – secondo i livelli previsti dal progetto, quando siano superiori alla retribuzione fissata dal MUR per il ruolo in cui lo studioso viene incardinato. A tal fine è stato aggiunto all'allegato A del Regolamento il punto 4 "Ricercatori vincitori di un programma di ricerca di alta qualificazione" che consente:

"4.1 Ai ricercatori beneficiari di chiamata diretta per avere ottenuto il finanziamento di un progetto nell'ambito di un programma di ricerca di alta qualificazione, come definito da apposito Decreto Ministeriale, e ai ricercatori assunti con contratti di ricercatore a tempo determinato (RTD) di tipo A o B, viene assegnato un premio corrispondente alla differenza tra la retribuzione prevista dal relativo progetto di ricerca e la retribuzione contrattuale, qualora quest'ultima risulti inferiore alla retribuzione prevista dal finanziamento su bando competitivo vinto dal ricercatore.

4.2 L'importo di cui al comma precedente, comprensivo degli oneri a carico dell'ente, grava sul Fondo per la Premialità di Ateneo, integrato dai fondi del progetto e viene pagato in rate mensili per tutta la durata del progetto."

Tali modifiche si applicano ai ricercatori attualmente in servizio presso l'Ateneo a decorrere dall'inizio del loro rapporto contrattuale.

- **Carta delle erogazioni liberali.** Si tratta di un documento che richiama gli "Ethical standards and principles for fundraising" stabiliti dal Council for Advancement and Support of Education (CASE). La Carta delle erogazioni liberali dichiara i principi che **regolano il rapporto tra l'Ateneo e i propri donatori**. Vengono in particolar modo esplicitati gli impegni dell'Ateneo ad utilizzare le donazioni per il fine al quale sono destinate, a garantire il diritto alla riservatezza del donatore, la parte della donazione che viene destinata alla copertura dei costi generali di amministrazione. D'altra parte viene chiarito il diritto dell'Ateneo a non accettare donazioni provenienti da organizzazioni che non rispettino i diritti umani, producano o commercino materiali bellici o lesivi della dignità umana, utilizzino fondi illeciti, o i cui amministratori non siano in regola con i requisiti morali necessari per contrarre con la pubblica amministrazione. [Leggi la Carta delle erogazioni liberali.](#)
- **Memorandum of understanding con CDP Venture Capital SGR S.p.A.** Cassa Depositi e Prestiti SGR è una società di gestione del risparmio controllata dal Ministero delle Finanze che gestisce vari fondi di

investimento, tra i quali il Fondo Technology Transfer (“Fondo TT”). Il Fondo TT **valorizza i risultati della ricerca scientifica e tecnologica, con investimenti diretti e indiretti, creando poli di trasferimento tecnologico in collaborazione con Università e Centri di Ricerca, per favorire la nascita di startup tecnologiche innovative.** L’Università di Padova è stata invitata a partecipare, assieme ad altri grandi atenei che eccellono nel settore biotech, al polo di trasferimento incentrato sulle biotecnologie e in particolare sul “*drug discovery*”. Per definire la collaborazione tra l’Università di Padova e CDP è stato quindi approvato il Memorandum of Understanding (MoU). L’Ateneo si impegna a fare quanto ragionevolmente possibile per sottoporre a CDP 5 progetti all’anno per 4 anni, mentre CDP si impegna a seguire tutto il percorso di capitalizzazione e valorizzazione per un minimo di 3.000.000 di euro in 4 anni

- **Disciplinare tra le Università di Padova e di Ca’ Foscari Venezia per l’utilizzo dell’immobile “Palazzo della Dogana – Complesso San Leonardo”, sito a Treviso, ricevuto in comodato gratuito da Fondazione Cassamarca e Ca’ Spineda srl: rinnovo.** Il rinnovo del Disciplinare in scadenza al 30 giugno p.v. è volto a regolare tra i due Atenei, per il periodo 1 luglio 2022 - 30 settembre 2024, i tempi e le modalità di utilizzo dell’immobile “Palazzo della Dogana – Complesso San Leonardo”, i servizi garantiti da ciascuno e i criteri di ripartizione dei costi e di rimborso delle spese sia tra le stesse Università che tra le medesime verso le parti comodanti Fondazione Cassamarca e Ca’ Spineda srl. **La spesa complessiva prevista per la gestione dell’immobile per il periodo 1 luglio 2022 - 30 settembre 2024 (27 mesi) pari ad euro 1.370.000 IVA inclusa**, sarà ripartita tra i due Atenei, secondo i previsti criteri di ripartizione degli oneri, nella misura di euro 622.665 (corrispondente al 45,45%) a carico dell’Ateneo di Padova e di euro 747.335 (corrispondente al 54,55%) a carico dell’Università Ca’ Foscari. A tali importi andrà aggiunta la spesa per il servizio di rete dati e di telefonia, che ciascun Ateneo assume in proprio, e che per l’Ateneo di Padova è complessivamente preventivata in euro 27.264 IVA inclusa. Con riferimento al costo delle utenze (acqua, energia, gas, Tari e oneri condominiali), in considerazione dell’aumento dei costi, in particolare di energia elettrica e gas, si è ritenuto di stimare per i prossimi 27 mesi di durata del disciplinare, una spesa complessiva pari ad euro 600.000, corrispondente a circa il doppio di quella precedentemente preventivata per il disciplinare in scadenza.
- **Convenzione tra la Provincia Autonoma di Bolzano e l’Università di Padova per la messa a disposizione di posti letto per studenti universitari presso la “Casa della Gioventù” a Bressanone.** L’accordo, che viene prorogato per un ulteriore anno, prevede in particolare che:
 - l’Università mette a disposizione presso la “Casa della Gioventù” a Bressanone 32 posti letto, garantendo il funzionamento della Casa, degli impianti e dell’arredamento;
 - tutte le spese di manutenzione ordinaria e straordinaria e di funzionamento sono a carico esclusivo dell’Università;
 - l’assegnazione degli alloggi è disposta esclusivamente ad opera dell’Ufficio per il diritto allo studio universitario della Provincia e gli studenti/le studentesse stipulano il contratto d’uso, che di regola ha una durata di 10 mesi direttamente con l’Università o con il gestore da essa incaricato;
 - la retta mensile totale è pari ad euro 390,00 per posto letto in camera doppia ed euro 460,00 per posto letto in camera singola. La quota a carico degli studenti è pari ad euro 230,00 per posto letto in camera doppia ed euro 300,00 per posto letto in camera singola;
 - la Provincia si impegna a contribuire al finanziamento dei posti alloggio, corrispondendo all’Università la quota pari ad euro 160,00 mensili a posto letto, indipendentemente dalla tipologia di stanza, per un periodo di 10 mesi pari alla durata della convenzione.
- **Convenzione di collaborazione tra la Libera Università di Bolzano e l’Università di Padova.** L’accordo, di cui è stato approvato il rinnovo, prevede in particolare che l’Università di Bolzano garantisca all’Università di Padova, per lo svolgimento delle lezioni frontali nell’ambito dei corsi estivi a Bressanone, la disponibilità di determinate aule e mette a disposizione degli studenti, dei docenti e del personale amministrativo dell’Università di Padova la propria rete *Openair* per l’accesso ad internet e la propria rete scientifica. L’Università di Bolzano sostiene le spese necessarie per la messa a disposizione delle aule e dei relativi servizi e l’Università di Padova parteciperà alle spese sostenute provvedendo ad erogare annualmente, per i tre anni di durata della convenzione, un importo pari a 15.000 euro a titolo di rimborso spese. L’Università

di Padova si impegna, inoltre, a consentire all'Università di Bolzano l'uso di posti letto, dell'Aula magna e della Biblioteca della Casa della Gioventù a Bressanone, compatibilmente con le proprie esigenze. L'Università di Bolzano si impegna a partecipare alle spese relative ai servizi generali forniti presso la Casa della Gioventù ed ai costi delle utenze calcolati in quota parte. I due Atenei potranno creare in modo paritetico un gruppo di lavoro con il compito di progettare iniziative, indicando gli strumenti finanziari, logistici, tecnici e amministrativi per dare attuazione alla collaborazione.

- **Convenzione quadro tra l'Università di Padova e l'Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario (ESU di Padova) per attività di accoglienza a favore di ospiti internazionali.** La Convenzione con l'Esu, rinnovata per un'ulteriore triennio, è finalizzata a **garantire agli ospiti stranieri l'alloggio** riservando una specifica quota di posti letto nelle strutture. Le principali novità rispetto alla convenzione precedente riguardano la ridefinizione del flusso di gestione dell'accoglienza degli ospiti internazionali; il servizio di **prima accoglienza degli studenti in mobilità infatti verrà svolto nuovamente dall'Ateneo**. Il ruolo dell'ESU sarà limitato alla gestione degli alloggi e all'accoglienza dei soli ospiti internazionali alloggiati presso le proprie residenze. L'Ateneo parteciperà alle spese sostenute da ESU provvedendo ad erogare annualmente, a titolo di rimborso spese, un importo pari a 122.000 euro, per un totale di 366.000 euro per il triennio.
- **Donazioni:**
 - da parte di R.C.V. Ricerca per Credere nella Vita - OdV del valore di **55.000 euro a favore del Dipartimento di Medicina** per sostenere il progetto sulle malattie linfoproliferative croniche di tipo B;
 - da parte di Luisa Cavicchi in Capitani del valore di **300.000 euro a favore del Dipartimento di Scienze Biomediche** per sostenere la ricerca scientifica, in particolare per l'acquisizione di strumentazione per la determinazione della struttura tridimensionale a risoluzione atomica di proteine.
- **Concessione d'uso di spazi, con servizi accessori, dall'Ente Fiera di Padova per la prova di ammissione alle Scuole di Specializzazione con accesso riservato ai laureati in Medicina e Chirurgia a.a. 2021/2022 e per le prove di ammissione ai Corsi di Studio a.a. 2022/2023.** Anche per il 2022, al fine di garantire spazi adeguati per lo svolgimento delle prove di ammissione, l'Ateneo acquisirà in concessione alcuni padiglioni nell'area della Fiera. Il costo complessivo di euro 575.909+IVA include l'allestimento delle aule, la predisposizione delle postazioni, l'assistenza alle attività di accoglienza e di deflusso dei candidati. Gli incarichi al personale interno (vigilanti e responsabili d'aula) saranno conferiti ai sensi dell'articolo 10 del "Regolamento di Ateneo per la disciplina degli incarichi extraistituzionali del personale dirigente e tecnico amministrativo dell'Università degli Studi di Padova". La spesa è recuperata in parte da contributo ministeriale e in parte dalle quote di partecipazione ai test.
- **Centri interdipartimentali di ricerca – Rinnovi, cessazioni, modifiche del regolamento.** È stato approvato il rinnovo quadriennale dei seguenti Centri interdipartimentali di ricerca:
 - Centro interdipartimentale di ricerca di Geomatica - CIRGEO
 - Centro interdipartimentale per la ricerca in Viticoltura ed Enologia "CIRVE"
 - Centro Interdipartimentale di Studi Regionali "Giorgio Lago" - CISR
 - Centro interdipartimentale di ricerca denominato "Centro Studi di Economia e Tecnica dell'Energia Giorgio Levi Cases"
 - Centro Interdipartimentale di ricerca "Human Inspired Technologies Research Center" - HIT
 - Centro interdipartimentale di ricerca di Filosofia Medievale "Carlo Giacon" (CIRFIM)
 - Centro interdipartimentale di ricerca "Storia della Medicina" (CISM)
 - Centro interdipartimentale di ricerca e studio per i Servizi alla Persona (C.I.S.S.P.E.)
 - Centro interdipartimentale di ricerca "Studio e Conservazione dei Beni Archeologici, Architettonici e Storico-Artistici (Beni Culturali)" (CIBA)
 - Centro interdipartimentale di ricerca per lo Studio dei Materiali Cementizi e dei Leganti Idraulici (CIRCe)
 - Centro interdipartimentale di ricerca sul Disagio Lavorativo – CIRD
 - Centro interdipartimentale di ricerca per gli Studi Interculturali e sulle Migrazioni C.I.R.S.I.M.
 - Centro interdipartimentale di ricerca "Centro di Idrologia 'Dino Tonini'" - CINIDT

- Centro di Miologia - CIR-Myo (Myology Center)
- Centro interdipartimentale di ricerca "Studi Liviani"
- Centro Interdipartimentale di Ricerca per la formazione sul cadavere "A. Vesalio" – SOMA,

nonché:

- l'adesione del Dipartimento di Geoscienze al Centro interdipartimentale di ricerca "Centro di Idrologia 'Dino Tonini' (CINIDT);
- la successione del "Padova Neuroscience Center" – PNC nella situazione amministrativa, contabile e patrimoniale del cessato Centro interdipartimentale di Ricerca "Modellistica delle Alterazioni Neuropsichiche in Medicina Clinica" -CIRMANMEC.

Il CdA ha inoltre espresso parere favorevole alla modifica dei regolamenti dei seguenti Centri:

- Centro interdipartimentale per la ricerca in Viticoltura ed Enologia – CIRVE
- Centro interdipartimentale di ricerca denominato "Centro Studi di Economia e Tecnica dell'Energia Giorgio Levi Cases"
- Centro Interdipartimentale di ricerca "Human Inspired Technologies Research Center"- HIT
- Centro interdipartimentale di ricerca di Filosofia Medievale "Carlo Giacon" – CIRFIM
- Centro Interdipartimentale di Ricerca sulla Storia dell'Aristotelismo e della Tradizione Classica.

- **Osservatorio locale per il paesaggio della Castellana.** L'istanza nasce dalla collaborazione tra il Comune di Castelfranco Veneto e "LABolasco", Unità di progetto del Dipartimento TESAF a supporto delle attività scientifiche sviluppate nell'ambito del progetto di ricerca H2020 "Visionary Nature Based Actions For Health, Wellbeing & Resilience in Cities (VARCITIES)" (2020-2024). Il Laboratorio si inserisce nell'ambito delle attività trattate anche dal cessando Centro interdipartimentale di ricerca per il restauro, il recupero e la valorizzazione dei parchi storici e degli alberi monumentali – CIRPAM. **L'Osservatorio del paesaggio ha l'obiettivo di integrare le attività che ciascun Ente sviluppa sulla base delle proprie competenze a vantaggio dell'area di riferimento.** Il Comune, infatti, sviluppa l'attività di pianificazione e gestione territoriale e intende cogliere il ruolo strutturale del bene paesaggistico nei processi di rigenerazione urbana e territoriale e nei rapporti tra comunità e bene comune; l'Università intende "testare" su un territorio e in collaborazione con gli stakeholder che su di esso insistono l'approfondimento scientifico, le elaborazioni connesse al rapporto tra paesaggio, giardini storici e verde urbano. La sede definitiva dell'Osservatorio sarà ospitata presso l'immobile denominato "Casa degli Strepiti", parte del compendio di Villa Revedin Bolasco, che dispone di infrastrutture adeguate ad accogliere il pubblico, ad organizzare attività seminariali e laboratoriali mentre il servizio di segreteria è assicurato dal Comune di Castelfranco Veneto e/o dagli altri Partecipanti (hanno aderito i Comuni di Castello di Godego, Loria, Riese Pio X, Vedelago, Resana e del Consorzio Bonifica Piave).

- **UniSMART - Fondazione Università degli Studi di Padova – Approvazione del Piano annuale delle attività 2022.** Il Piano, strutturato in sostanziale continuità con il Piano 2021, individua quali obiettivi:
 - il consolidamento del ruolo della Fondazione come uno dei principali enti di riferimento nel territorio rispetto ai propri scopi e attività. Parimenti, UniSMART consoliderà il proprio ruolo internamente all'Università;
 - l'aumento del trasferimento di competenze in ambito R&D dall'Ateneo al territorio. In tale contesto la Fondazione avrà un ruolo di Presidio e di supporto all'Ateneo lungo tutta la catena di generazione e accompagnamento al mercato di nuovi servizi e tecnologie;
 - la realizzazione di uno spazio della UniSMART Community, al fine di creare occasioni di contaminazione, confronto e networking tra Soci Partecipanti, professori e ricercatori e giovani talenti.

Per ognuno di questi *Objective* sono state declinate delle *Strategies* che fungono da linee guida per la struttura della Fondazione.

Obiettivi primari per il 2022 sono: per quanto riguarda l'area del Trasferimento tecnologico, consolidare il ruolo di UniSMART come riferimento per le attività ed interfaccia con il mercato imprenditoriale e le istituzioni in ambito nazionale, comunitario e internazionale; per quanto concerne, invece l'area della Formazione, consolidare ed aumentare le attività promosse, valorizzando le esperienze passate.

Il prospetto economico patrimoniale preventivo del 2022 consolida il trend di crescita dei precedenti esercizi con particolare aumento delle attività istituzionali. Il prospetto dei ricavi prevede infatti che il giro d'affari

della Fondazione raggiunga i 6,3 milioni di euro, di cui il 66% relativo ad attività istituzionali, tra cui spiccano la Ricerca a contratto e la promozione e gestione dei Master e Corsi di Ateneo. I trasferimenti tra Ateneo e Fondazione vedono un flusso netto di 1.350.000 euro verso la Fondazione dovuto in larga parte alle entrate derivanti dai progetti di ricerca conto terzi. Più in dettaglio i progetti di ricerca acquisiti dalla Fondazione e la valorizzazione della proprietà intellettuale contribuiscono positivamente al flusso di cassa verso l'Ateneo per 1.280.000, euro mentre i master e le altre attività di supporto generano un flusso opposto per 2.630.000 euro dall'Ateneo alla Fondazione, trattandosi di servizi che la Fondazione esegue a favore dell'Ateneo sulla base di specifici accordi e disciplinari che regolano i trasferimenti delle contribuzioni fra l'Ateneo e la Fondazione, la quale esegue i servizi richiesti sostenendone i relativi costi.

- Aggiornamento delle aliquote di ammortamento relative a impianti di telefonia e reti tecnologiche di trasferimento dati.** Valutato che alcune tecnologie di impianti di trasferimento dati sono caratterizzate da un'obsolescenza maggiore e che pertanto un periodo di ammortamento di 5 anni sia più rispondente alla vita utile di questi beni, anche in vista dell'approvazione del Bilancio di Ateneo dell'esercizio scorso si è proceduto ad aggiornare, con decorrenza dall'anno 2021, le aliquote e il periodo di ammortamento previsti per la categoria "Impianti di telefonia e reti tecnologiche di trasferimento dati", come da seguente tabella:

PRIMA DEL 2021		DAL 2021	
Periodo di ammortamento espresso in annualità	Aliquota di ammortamento	Periodo di ammortamento espresso in annualità	Aliquota di ammortamento
10	10%	5 o 10	20% o 10%

- Chiamate a seguito di procedure concorsuali, su richiesta dei Dipartimenti interessati:** 8 professori di I fascia, 11 professori di II fascia, 14 ricercatori a tempo determinato di tipo b) e 14 ricercatori a tempo determinato di tipo a). Le chiamate sono riassunte nella seguente tabella:

Dipartimento	Nominativo	Settore scientifico-disciplinare	Ruolo giuridico
Filosofia, sociologia, pedagogia e psicologia applicata	Catapano Giovanni	M-FIL/08 - Storia della filosofia medievale	Professore I fascia
Filosofia, sociologia, pedagogia e psicologia applicata	Grigenti Fabio	M-FIL/06 - Storia della filosofia	
Territorio e sistemi agro-forestali	Tarolli Paolo	AGR/08 - Idraulica agraria e sistemazioni idraulico-forestali	
Ingegneria dell'informazione	Meneghini Matteo	ING-INF/01 - Elettronica	
Ingegneria dell'informazione	Tomasin Stefano	ING-INF/03 - Telecomunicazioni	
Agronomia animali alimenti risorse naturali e ambiente	Putti Mario	MAT/08 - Analisi numerica	
Medicina	Fadini Gian Paolo	MED/13 - Endocrinologia	
Medicina	Scaroni Carla	MED/13 - Endocrinologia	
Ingegneria dell'informazione	Pelizzo Maria Guglielmina	FIS/03 - Fisica della materia	Professore II fascia
Geoscienze	Bizzi Simone	GEO/04 - Geografia fisica e geomorfologia	
Studi linguistici e letterari	Giancotti Matteo	L-FIL-LET/11 - Letteratura italiana contemporanea	

Geoscienze	Tesei Telemaco	GEO/03 - Geologia strutturale	
Beni culturali: archeologia, storia dell'arte, del cinema e della musica	Paltineri Silvia	L-ANT/06 - Etruscologia e antichità italiane	
Ingegneria civile, edile e ambientale	Viero Daniele Pietro	ICAR/01 - Idraulica	
Beni culturali: archeologia, storia dell'arte, del cinema e della musica	Secco Michele	GEO/09 - Georisorse minerarie e applicazioni mineralogico-petrografiche per l'ambiente ed i beni culturali	
Biomedicina comparata e alimentazione	Martino Maria Elena	BIO/19 - Microbiologia	
Scienze biomediche	Marcolin Giuseppe	M-EDF/02 - Metodi e didattiche delle attività sportive	
Scienze biomediche	Moro Tatiana	M-EDF/01 - Metodi e didattiche delle attività motorie	
Ingegneria civile, edile e ambientale	Scotta Roberto	ICAR/09 - Tecnica delle costruzioni	
Scienze politiche, giuridiche e studi internazionali	Zannoni Diego	IUS/13 - Diritto internazionale	
Biomedicina comparata e alimentazione	Graïc Jean-Marie	VET/01 - Anatomia degli animali domestici	
Medicina animale, produzioni e salute	Simonato Giulia	VET/06 - Parassitologia e malattie parassitarie degli animali	
Scienze storiche, geografiche e dell'antichità	Savio Andrea	M-STO/02 - Storia moderna	
Filosofia, sociologia, pedagogia e psicologia applicata	Rustighi Lorenzo	SPS/01 - Filosofia politica	
Agronomia animali alimenti risorse naturali e ambiente	Giannini Vittoria	AGR/02 - Agronomia e coltivazioni erbacee	
Neuroscienze	Collantoni Enrico	MED/25 - Psichiatria	
Filosofia, sociologia, pedagogia e psicologia applicata	Grigoletto Simone	M-FIL/03 - Filosofia morale	
Psicologia generale	Pluchino Patrik	M-PSI/06 - Psicologia del lavoro e delle organizzazioni	
Matematica "Tullio Levi-Civita"	Sartori Elena	SECS-S/06 - Metodi matematici dell'economia e delle scienze attuariali e finanziarie	
Matematica "Tullio Levi-Civita"	Marconi Elio	MAT/05 - Analisi matematica	
Scienze chirurgiche oncologiche e gastroenterologiche	Agostini Marco	MED/46 - Scienze tecniche di medicina di laboratorio	

Ingegneria dell'informazione	De Santi Carlo	ING-INF/01 - Elettronica	RTDa
Scienze chimiche	Abdolahpur Monikh Fazel	CHIM/01 - Chimica analitica	
Ingegneria industriale	Gandin Alessandro	ING-IND/22 - Scienza e tecnologia dei materiali	
Neuroscienze	Stocco Elena	BIO/16 - Anatomia umana	
Psicologia generale	Cerea Silvia	M-PSI/08 - Psicologia clinica	
Beni culturali: archeologia, storia dell'arte, del cinema e della musica	Scalora Francesco	L-LIN/20 - Lingua e letteratura neogreca	
Psicologia dello sviluppo e della socializzazione	Bettinsoli Maria Laura	M-PSI/05 - Psicologia sociale	
Psicologia dello sviluppo e della socializzazione	Cardillo Ramona	M-PSI/04 - Psicologia dello sviluppo e psicologia dell'educazione	
Agronomia, animali, alimenti, risorse naturali e ambiente	Pornaro Cristina	AGR/02 - Agronomia e coltivazioni erbacee	
Filosofia, sociologia, pedagogia e psicologia applicata	Zorzi Eleonora	M-PED/03 - Didattica e pedagogia speciale	
Psicologia generale	Monaro Merylin	M-PSI/05 - Psicologia sociale	
Matematica "Tullio Levi-Civita"	Bambozzi Federico	MAT/02 - Algebra	
Salute della donna e del bambino	Gabelli Maria	MED/38 - Pediatria generale e specialistica	
Ingegneria civile, edile e ambientale	Zamuner Annj	CHIM/07 - Fondamenti chimici delle tecnologie	
Ingegneria dell'informazione	Monzon Alexander	ING-INF/05 - Sistemi di elaborazione delle informazioni	
Biologia	Carbognin Elena	BIO/11 - Biologia molecolare	

E' stata inoltre autorizzata la seguente chiamata diretta:

Dipartimento e data delibera	Nominativo	Qualifica ricoperta vincitore programma di ricerca	Qualifica proposta	Settore scientifico-disciplinare e settore concorsuale	Copertura in termini di punti organico
------------------------------	------------	--	--------------------	--	--

Biologia;	Calore Martina	Tenure Track Assistant Professor presso Maastricht University (Paesi Bassi)	Ricercatrice a tempo determinato articolo 24 comma 3 lettera b) legge 240/2010	BIO/13 - Biologia applicata; 05/F1 - Biologia applicata	0,028 p.o. DM 856/2020; 0,122 p.o. Budget docenza Dipartimento di Biologia; 0,35 p.o. Budget di Ateneo
-----------	-------------------	---	--	--	---

- **Attribuzione scatti stipendiali triennali ai professori e ricercatori che hanno maturato il triennio per avere diritto allo scatto nell'anno 2020: chiusura del procedimento.** E' stata approvata l'attribuzione degli scatti stipendiali triennali ai rimanenti **6 docenti idonei**, che hanno maturato il triennio per l'attribuzione dello scatto stipendiale triennale nell'anno 2020, **per un importo complessivo pari a 40.721,59 euro** che graverà sul bilancio di Ateneo. Confluisce invece al Fondo Premialità la somma complessiva pari a 24.268,62 euro relativa agli scatti non attribuiti a seguito di valutazione negativa.

Delibere con parere del Senato Accademico

- **Bilancio Unico di Ateneo di esercizio 2021, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa e accompagnato dalla Relazione della Rettrice sulla gestione.** La gestione dell'esercizio 2021 ha garantito l'equilibrio economico. **Sono stati realizzati ricavi per euro 624.529.049 e sostenuti costi per euro 619.461.305, conseguendo un utile pari a euro 5.067.744, pari allo 0,81 per cento dei ricavi.** Dall'analisi del Conto Economico, si rileva che **i proventi operativi presentano un incremento di circa 44,6 milioni di euro rispetto al 2020.** Tale incremento è dovuto principalmente a maggiori trasferimenti dallo Stato e altre Amministrazioni Centrali.
Le assegnazioni per FFO di competenza 2021, comprensive della quota dei Dipartimenti di eccellenza, ammontano a euro **357.682.923** (euro 338.302.534 nel 2020). Il notevole incremento (euro 19.380.389) dell'assegnazione 2021 rispetto al 2020 è riconducibile sia al maggiore peso della quota premiale (+10 milioni) sia al finanziamento di due piani straordinari dei ricercatori (D.M. 83/2020 e D.M. 856/2020) per complessivi euro 12.068.952 nonché all'aumento della quota base (+1,5 milioni) costituita dalla quota storica, dal costo standard e dal consolidamento dei piani di reclutamento assegnati fino al 2016.
I costi operativi registrano un aumento di 51 milioni di euro; l'incremento maggiore si registra nella gestione corrente, con un aumento complessivo di **32,4 milioni di euro** di cui **22,1 milioni** per maggiori costi a favore degli studenti (costi di formazione specialistica, borse di dottorato di ricerca costi per diritto allo studio – borse regionali e altre borse di studio-, costi per mobilità e gli scambi culturali tra studenti - programmi Erasmus-) e **4,7 milioni** di euro per l'acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali. Il costo del personale registra un aumento di **14,7 milioni** di euro di cui: 6,4 milioni di euro per maggiori costi del personale docente e ricercatore riconducibili principalmente agli incrementi delle consistenze e all'erogazione di scatti triennali; 4,3 milioni di euro per maggiori costi del personale tecnico-amministrativo dovuti a nuove assunzioni e alla realizzazione della progressione economica all'interno della categoria (PEO 2020); 3,4 milioni di euro per maggiori costi di personale non strutturato (assegnisti e borsisti di ricerca). Si registra un aumento degli ammortamenti di **6,6 milioni** di euro dovuto all'acquisizione di nuove immobilizzazioni immateriali (software e banche dati) e materiali (principalmente impianti e attrezzature scientifiche).
Con riferimento allo Stato Patrimoniale, **si registra un attivo patrimoniale di 1.178.544.929, in aumento del 7,75% rispetto all'anno precedente,** grazie alla variazione positiva delle immobilizzazioni (dovuta principalmente ad investimenti edilizi), e dei crediti (in particolare nei confronti dello Stato per FFO non ancora versato). Sul fronte delle passività si registra un aumento dei risconti passivi per progetti di ricerca in corso, dovuto alle dinamiche di avanzamento e contabilizzazione dei progetti, e per contributi agli investimenti, legati alle dinamiche di avanzamento dei medesimi e di contabilizzazione dei relativi contributi. **Il patrimonio netto si posiziona a euro 412.754.856, in aumento dell'1,24% rispetto all'anno precedente** in conseguenza del risultato economico positivo di euro 5.067.744.

Per quanto riguarda gli indici monitorati dal Ministero, relativi a costi del Personale, Indebitamento e Sostenibilità economico-finanziaria, si segnala che i parametri sono inferiori ai limiti normativi, in particolare:

- Indicatore delle spese per il personale (Decreto Legislativo n. 49 del 29 marzo 2012, art.5): 66,87% (limite 80%);
- Limite sull'indebitamento (Decreto Legislativo n. 49 del 29 marzo 2012, art. 7): 4,67% (limite di attenzione 10%);
- Indice di sostenibilità economico-finanziaria – ISEF (Decreto Legislativo n. 49 del 29 marzo 2012, art. 7): 1,19 (valore maggiore o uguale a 1).

Il rapporto tra contributi studenteschi (al netto degli studenti fuori corso e degli studenti internazionali come previsto dalla Legge 205/2017 art. 1 comma 638) e FFO è pari al 17,35% (limite 20%).

Infine è stata approvata la destinazione dell'utile 2021, pari a euro **5.067.744**:

- euro 4.000.000 per energia da fonti rinnovabili ed aumento dell'efficienza energetica;
- euro 1.067.744 al rafforzamento patrimoniale.

Leggi la [relazione sulla gestione](#).

- **Offerta formativa dei Corsi di studio per l'a.a. 2022/2023: modifiche.** Rispetto all'offerta formativa deliberata dagli Organi collegiali nelle sedute di dicembre 2021, si registra principalmente la variazione ai **numeri programmati per l'accesso al Corso di laurea magistrali a ciclo unico in Medicina Veterinaria LM-42**, dovuta alla decisione del MUR di incrementare tale numero, nonché ad **alcuni Corsi di studio della Scuola in Medicina e Chirurgia**, a seguito dell'incontro con la Regione del Veneto e con l'Ateneo di Verona durante il quale è emersa la necessità di modificare il numero programmato. Il Senato ha inoltre preso atto degli ordinamenti didattici dei Corsi di studio già oggetto di modifica nelle medesime sedute di dicembre 2021, così come riformulati dalle competenti strutture didattiche a seguito dei rilievi del CUN.
- **Costituzione di "GEOENVI srl" come spin-off semplice di Ateneo.** La società, che vede la partecipazione del Prof. Alberto Guarnieri del Dipartimento TESAF, congiuntamente con altri docenti e PTA del medesimo Dipartimento, e con il partner industriale GRS s.r.l. come socio esterno, intende offrire servizi d'avanguardia a livello nazionale nell'**ambito del controllo, monitoraggio geodetico e modellazione multiscala del territorio e dell'ambiente, basati sull'integrazione di sensori terrestri, aerei e satellitari**, offrendo soluzioni complete ad alto contenuto tecnico-scientifico in tre ambiti specifici di attività: (a) rilievo periodico di aree di territorio interessate da fenomeni di dissesto idro-geologico, (b) monitoraggio geodetico in continuo ed in remoto dei versanti instabili e delle infrastrutture ivi presenti, (c) modellazione dei fenomeni di dissesto sia a scopo previsionale che di pianificazione degli interventi di difesa.
- **Accordo quadro per la realizzazione del Coordinamento delle Università del Triveneto per l'inclusione (UNI3V): rinnovo.** L'accordo, sottoscritto per la prima volta nel 2017 fra le Università di Bolzano, Padova, Trento, Trieste, Udine, Ca' Foscari Venezia, IUAV di Venezia e Verona per desiderio dei rispettivi Delegati dei Rettori per l'inclusione degli studenti con disabilità e DSA, è finalizzato alla costituzione di un organismo che possa porsi anche come **interlocutore diretto nei confronti di altre amministrazioni pubbliche, enti e associazioni nell'ambito delle tematiche relative all'integrazione degli studenti con disabilità e con disturbi specifici dell'apprendimento (DSA)**.
Alla luce delle attività realizzate nel periodo 2017-2022 e degli incoraggianti risultati conseguiti, le parti hanno espresso la volontà di rinnovare l'accordo per un ulteriore quinquennio alle medesime condizioni, estendendolo alla Scuola Internazionale Superiore di Studi Avanzati di Trieste (SISSA).
L'accordo, che non comporta oneri diretti a carico dei singoli atenei aderenti, prevede in particolare:
 - la promozione di attività di sensibilizzazione, riflessione, analisi e ricerca mirate a creare contesti di studio e di lavoro inclusivi a beneficio delle persone più vulnerabili, con disabilità e con difficoltà di apprendimento appartenenti alla comunità universitaria;
 - lo svolgimento di attività indirizzate a far emergere le problematiche comuni delle università del Triveneto con riferimento al tema dell'inclusione nella comunità universitaria di persone vulnerabili, con disabilità e disturbi specifici dell'apprendimento, anche attraverso specifiche proposte in sede nazionale;

- la promozione di specifici progetti legati alle esigenze degli atenei convenzionati al fine di realizzare sinergie tra gli stessi, individuando di volta in volta l'ateneo capofila.
- **Master interuniversitario di durata annuale di II livello in “Odontoiatria del Sonno” – a.a. 2022/2023, in collaborazione con Alma Mater Studiorum – Università di Bologna (sede amministrativa)**, che si farà carico di tutti gli aspetti amministrativi, gestionali e contabili connessi allo svolgimento del corso. Il Master si propone di **fornire le conoscenze di base sulla sindrome delle apnee ostruttive del sonno, sul russamento e sul bruxismo notturno del paziente**. Mediante una formazione teorico-pratica i partecipanti verranno istruiti sul ruolo dell'odontoiatria nella terapia di tali disturbi respiratori del sonno. Il percorso si articolerà su un totale di 1500 ore (60 CFU), suddivisi in quindici moduli specifici (38 CFU), da uno stage o di un project work a scelta dello studente (20 CFU) e infine da una prova finale (2 CFU). Le attività didattiche si svolgeranno principalmente presso la Clinica odontoiatrica universitaria del Dipartimento di scienze biomediche e neuromotorie – DIBINEM – Università di Bologna e in minima parte presso l'Università degli Studi di Padova presso le aule individuate dal Dipartimento di Neuroscienze – DNS. Le università concorrono alla realizzazione del percorso mettendo a disposizione, con le modalità indicate nel progetto di Master, le competenze di docenti, ricercatori e studiosi provenienti da diverse aree disciplinari. Alla conclusione del percorso, agli iscritti che abbiano svolto le attività (frequenza minima obbligatoria del 75% del monte ore previsto), adempiuto agli obblighi previsti e superato la prova finale, sarà rilasciato il titolo congiunto di Master universitario di durata annuale di II livello in “Odontoiatria del Sonno”.
- **Master universitario internazionale in “International Master in Religion, Politics and Global Society - IMRPGS” - a.a. 2022/2023, in collaborazione con dall'Università degli Studi del Piemonte Orientale (sede amministrativa) e con l'Université Internationale de Rabat (ente finanziatore), e approvazione della relativa convenzione**. Il Master ha come obiettivo quello di far acquisire ai frequentanti la capacità di valersi dei contributi conoscitivi offerti dalla ricerca e dal mondo del sapere scientifico relativamente ai **processi di mutamento culturale, sociale e religioso, che stanno coinvolgendo le società contemporanee, soprattutto con riferimento all'evoluzione socioculturale dell'Islam in Europa e nei paesi del Mediterraneo e del Medio Oriente**, in rapporto a temi e problemi di grande attualità sul piano geopolitico internazionale. È rivolto a formare consulenti per amministrazioni pubbliche e private, dirigenti e funzionari pubblici, operatori del terzo settore, del privato sociale, dei servizi sociosanitari, insegnanti e formatori, ministri di culto, leaders di comunità, operatori economici e della comunicazione. Il Master si articola in 12 moduli didattici, in uno stage o project work e in una prova finale per complessivi 60 CFU e un totale di 1500 ore; parte delle lezioni saranno svolte a distanza con modalità e-learning e tutti i moduli saranno erogati in lingua inglese e araba. Al termine del corso sarà rilasciato congiuntamente da parte dell'Università degli Studi di Padova e dell'Università degli Studi del Piemonte Orientale “Amedeo Avogadro” il diploma di Master universitario di primo livello in “International Master in Religion, Politics and Global Society - IMRPGS”, mentre l'Université Internationale de Rabat rilascerà, disgiuntamente, il titolo post lauream professionalizzante di Executive Master in “International Master in Religion, Politics and Global Society - IMRPGS” in conformità con il proprio ordinamento universitario locale.
- **Master universitario internazionale annuale di I livello in “Cambiamento Climatico e agroecosistemi sostenibili” per l'a.a. 2022/2023, in collaborazione con l'Universidad Andina Simón Bolívar dell'Ecuador (sede amministrativa)**. Il progetto, che intende proseguire la collaborazione in essere con l'UASB-E nel Master “Politiche del Cambiamento Climatico, Biodiversità, Servizi Ecosistemici” (giunto nel 2021/2022 alla terza edizione), ha come obiettivo quello di formare professionisti con una **conoscenza interdisciplinare e critica del cambiamento climatico, delle sue cause e impatti e del suo rapporto con l'agricoltura e la sovranità alimentare**. I corsisti apprenderanno i principi teorici e pratici di gestione e progettazione di sistemi agricoli sostenibili per supportare efficacemente i processi di adattamento, mitigazione e ricerca negli ecosistemi andino-amazzonici; saranno in grado di gestire Sistemi Informativi Territoriali e strumenti di Cartografia Partecipativa; potranno, infine, acquisire strumenti metodologici per lo sviluppo di progetti di ricerca, compresi i processi di ricerca partecipata e il dialogo delle conoscenze sui sistemi agrari. Il Master, erogato interamente in lingua spagnola, si articola in 8 moduli didattici corrispondenti a 48 CFU per un

totale di 320 ore di didattica a distanza, e in un project work pari a 15 CFU (per un totale complessivo di 63 CFU).

- Master universitario internazionale in “SAHC: Advanced Masters in Structural Analysis of Monuments and Historical Constructions” a.a. 2022/2023, in collaborazione con l’Universidade do Minho – UMinho (Braga, Portogallo), sede amministrativa, l’Università degli Studi di Padova – Unipd, la České vysoké učení technické v Praze – CTU (Praga, Repubblica Ceca), l’Universitat Politècnica de Catalunya – UPC (Barcellona, Spagna) e la Ústav teoretické a aplikované mechaniky AVČR, v.v.i. – ITAM (Praga, Repubblica Ceca).** Il Master, attivato sulla base del Consortium agreement aa. 2022/2027 sottoscritto con i medesimi partner nel luglio 2021, ha come obiettivo fornire un programma educativo avanzato dell’**ingegneria della conservazione delle strutture dei beni culturali**, il quale comprenda tutte le fonti di conoscenza ed esperienza richieste dalla disciplina, fondendo la varietà di competenze di eminenti università europee nel campo dell’analisi strutturale e della conservazione di costruzioni appartenenti ai beni culturali, allo scopo di erogare un’istruzione orientata a una comprensione multi disciplinare dei problemi strutturali di conservazione attraverso la partecipazione di esperti provenienti da settori scientifici complementari, in un ambiente orientato alla ricerca in stretta collaborazione con il settore industriale. Il programma, avente durata annuale (60 ECTS), si articola in due semestri: il primo prevede l’erogazione di attività didattiche formative (coursework – 39 ECTS) e si svolge da settembre a marzo interamente presso la sede amministrativa, UMinho, mentre il secondo prevede lo svolgimento della tesi (final project/dissertation – 21 ECTS) presso una delle Awarding Parties (UMinho, Unipd, CTU o UPC) da aprile a luglio. Al termine del corso ai partecipanti sarà rilasciato, disgiuntamente da parte di UMinho e da parte di CTU e UPC, un titolo di studio di secondo ciclo conformemente al proprio ordinamento universitario locale, mentre l’Università degli Studi di Padova rilascerà il Master universitario di secondo livello in “Analisi Strutturale dei Monumenti e dell’Edilizia Storica - Structural Analysis of Monuments and Historical Constructions – SAHC”.
- Ratifica del decreto rettorale d’urgenza rep. 2129 del 25 maggio 2022 avente ad oggetto “Protocollo d’intesa per l’avvio di iniziative di rafforzamento delle conoscenze e delle competenze del personale delle Pubbliche amministrazioni – Modifica”.** Il ricorso al DR si è reso necessario per rispondere alla richiesta del Dipartimento della Funzione Pubblica di adeguamento del Protocollo d’intesa licenziato dagli Organi accademici nelle sedute di febbraio 2022 al modello ministeriale.
- 18 contratti d’insegnamento ai sensi dell’articolo 23, comma 3 della Legge 30 dicembre 2010, n. 240 al fine di favorire l’internazionalizzazione:**

Dipartimento	Docente	Istituzione di appartenenza	Insegnamento	Corso di Studi	Compenso lordo ente
Dipartimento di Filosofia, sociologia, pedagogia e psicologia applicata	Ramseyer Fabian T.	Università di Berna (Svizzera)	Clinical psychology and cultural differences (15 ore – 2 CFU)	Laurea Magistrale in Clinical, social and intercultural psychology	€ 7.000,00=
Scienze economiche e aziendali "Marco Fanno"	Michelon Giovanna	Università di Bristol (Regno Unito)	Corporate governance, accountability and ethics (14 ore – 2 CFU)	Laurea Triennale in Economia	€ 3.000,00=
Scienze economiche e aziendali "Marco Fanno"	Michelon Giovanna	Università di Bristol (Regno Unito)	Accounting for decision making (7 ore – 1 CFU)	Laurea Triennale in Economia	€ 1.500,00=

Scienze economiche e aziendali "Marco Fanno"	Pizzo Elena	University College London (Regno Unito)	Health economics (14 ore – 2 CFU)	Laurea Triennale in Economia	€ 3.000,00=
Scienze economiche e aziendali "Marco Fanno"	Chircop Justin	Università di Lancaster (Regno Unito)	Accounting for decision making (14 ore – 2 CFU)	Laurea Triennale in Economia	€ 3.000,00=
Scienze economiche e aziendali "Marco Fanno"	Chircop Justin	Università di Lancaster (Regno Unito)	Mod. Advanced financial accounting (7 ore – 1 CFU)	Laurea Magistrale in Business Administration	€ 1.500,00=
Scienze economiche e aziendali "Marco Fanno"	Redigolo Giulia	Esade Business school (Spagna)	Mod. Risk and performance measurement (14 ore – 2 CFU)	Laurea Magistrale in Business Administration	€ 3.000,00=
Scienze economiche e aziendali "Marco Fanno"	Redigolo Giulia	Esade Business school (Spagna)	Management control and finance (7 ore – 1 CFU)	Laurea Magistrale in Entrepreneurship and Innovation	€ 1.500,00=
Scienze economiche e aziendali "Marco Fanno"	Crisafulli Benedetta	Birkbeck, University of London (Regno Unito)	Advanced marketing (14 ore – 2 CFU)	Laurea Magistrale in Business Administration	€ 3.000,00=
Scienze economiche e aziendali "Marco Fanno"	Madarasz Stephen	Università di Albany (U.S.A.)	Relational marketing (14 ore – 2 CFU)	Laurea Magistrale in Entrepreneurship and Innovation	€ 3.000,00=
Scienze politiche, giuridiche e studi internazionali	Meyer Antoine	Université Paris II Panthéon-Assas (Francia)	Refugee human Rights protection (45 ore – 6 CFU)	Laurea Magistrale in Human rights and multi-level governance	€ 16.000,00=
Scienze politiche, giuridiche e studi internazionali	Starl Klaus	European Training and Research Centre for Human Rights and Democracy (ETC) di Graz (Austria)	Human rights in International Politics (25 ore – 3 CFU)	Laurea Magistrale in Human rights and multi-level governance	€ 5.000,00=
Biomedicina comparata e alimentazione	Stauffer Christian	University of Natural Resources and Life Sciences BOKU (Austria)	Biotechnology in plant protection (32 ore – 4 CFU)	Laurea Magistrale in Biotechnologies for Food Science	€ 8.000,00=
Biomedicina comparata e alimentazione	Martínez Llorens Silvia	Universitat Politècnica de València (Spagna)	Animal Husbandry and Welfare (16 ore – 2 CFU)	Laurea Triennale in Animal Care	€ 4.340,00= in presenza € 3.255,00= a distanza
Fisica e astronomia "Galileo Galilei"	Bovino Stefano	Universidad de Concepción (Cile)	Select topics (48 ore – 6 CFU)	Laurea Triennale in Astrophysics and Cosmology	€ 32.000,00= in presenza € 14.000,00= a distanza

Fisica e astronomia "Galileo Galilei"	Byers Jeff	Naval Research Laboratory (U.S.A)	Laboratory of Computational Physics - Mod. B (16 ore – 2 CFU)	Laurea Triennale in Physisc of Data	€ 7.000,00= in presenza € 3.800,00= a distanza
Fisica e astronomia "Galileo Galilei"	Albert Carlo	Swiss Federal Institute of Aquatic Science and Technology (Svizzera)	Laboratory of Computational Physics - Mod. B (16 ore – 2 CFU)	Laurea Triennale in Physisc of Data	€ 7.000,00= in presenza € 3.800,00= a distanza
Fisica e astronomia "Galileo Galilei"	Caux Jean-Sébastien	Universiteit van Amsterdam (Paesi Bassi)	Quantum Integrability (48 ore – 6 CFU)	Laurea Magistrale in Physics	€ 32.000,00= in presenza € 14.000,00= a distanza

Pareri al Senato Accademico

- **Regolamento per le Scuole di specializzazione di area veterinaria**, la cui adozione si rende necessaria allo scopo di conferire una disciplina organica e omogenea alle predette Scuole e in continuità con il processo di revisione dei Regolamenti per le Scuole di specializzazione di area sanitaria. Le Scuole di specializzazione di Area veterinaria istituite e attivate presso l'Ateneo sono:
 - "Allevamento, igiene, patologia delle specie acquatiche e controllo dei prodotti derivati";
 - "Ispezione degli alimenti di origine animale";
 - "Sanità animale, allevamento e produzioni zootecniche".
Il Regolamento sarà esteso anche alla Scuole di Specializzazione di area veterinaria di futura istituzione e attivazione.

- **Regolamento di Ateneo per i Corsi di Dottorato di Ricerca – Aggiornamento ai sensi del DM 226/2021.** Le principali modifiche riguardano: i requisiti per far parte del Collegio docenti e per l'accreditamento dei Corsi di Dottorato, i diritti e doveri dei dottorandi; lo svolgimento dell'esame finale; la normativa della frequenza congiunta con le scuole di specializzazione medica; il Dottorato industriale; il Dottorato di interesse nazionale. Si è inoltre proceduto con ulteriori interventi, razionalizzando la struttura del Regolamento, in particolare:
 - eliminato il numero massimo di curricula per Corso di Dottorato (attualmente 5) e abbassato il numero minimo a 6 membri per curriculum (attualmente 8);
 - integrato il numero massimo di membri eleggibili nel Consiglio Direttivo;
 - aumentato il numero di componenti delle Commissioni di ammissione per raggiungere un massimo di due rappresentanti per curriculum;
 - aggiunta una specifica relativa alle comunicazioni inviate alle dottorande e ai dottorandi presso la loro casella di posta, che acquista lo stesso effetto giuridico della comunicazione a mezzo di raccomandata con ricevuta di ritorno;
 - introdotta la possibilità di inserire nelle Commissioni di esame finale i valutatori delle tesi, mentre rimane l'esclusione di supervisore e co-supervisore, fatti salvi specifici accordi internazionali che ne prevedano la presenza;
 - introdotto un Titolo relativo all'Internazionalizzazione, gli articoli relativi a Supervisore, Carriera Alias, Proprietà intellettuale e riservatezza, trasferimenti.