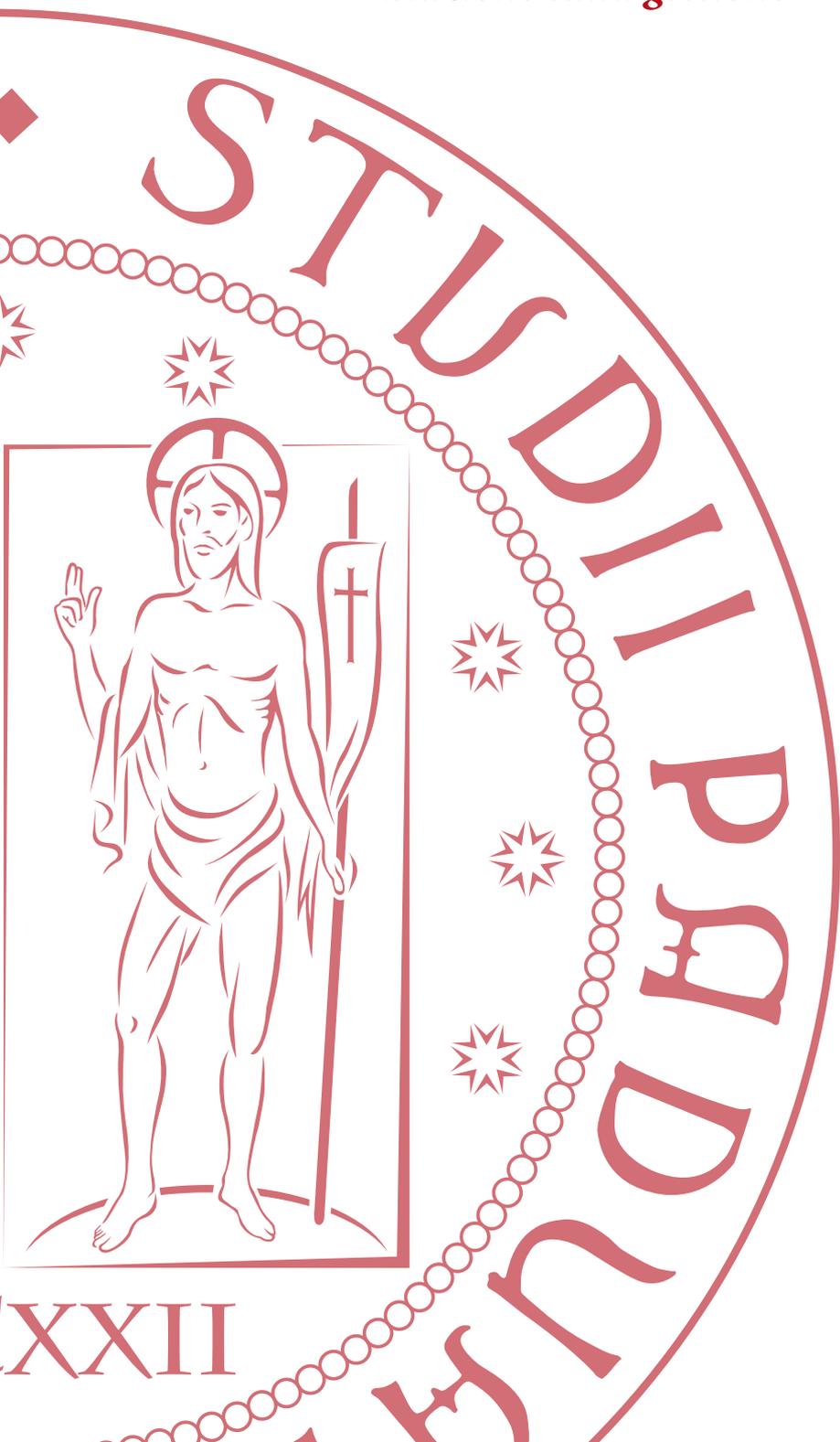


UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI PADOVA

## Bilancio Unico di Ateneo di esercizio 2024

*Relazione sulla gestione*



## INDICE

|  |           |
|--|-----------|
| <b>PREMESSA .....</b>  | <b>2</b>  |
| <b>LETTURA DEL BILANCIO PER AMBITI STRATEGICI .....</b>                                    | <b>5</b>  |
| <b>DIDATTICA.....</b>  | <b>5</b>  |
| DIDATTICA POST - LAUREAM .....   | 9         |
| <b>RICERCA.....</b>  | <b>14</b> |
| PNRR .....   | 19        |
| <b>TERZA MISSIONE E IMPATTO SOCIALE .....</b>  | <b>20</b> |
| <b>INTERNAZIONALIZZAZIONE .....</b>  | <b>23</b> |
| <b>PERSONE E RISORSE .....</b>   | <b>24</b> |
| PERSONALE DOCENTE .....  | 24        |
| PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO.....  | 25        |
| <b>PATRIMONIO EDILIZIO .....</b>   | <b>28</b> |
| <b>SOSTENIBILITA' AMBIENTALE .....</b>   | <b>31</b> |
| <b>POLITICHE DI ATENEO.....</b>  | <b>32</b> |
| <b>ANALISI DEL BILANCIO .....</b>  | <b>36</b> |
| <b>RISULTATO DI BILANCIO .....</b>   | <b>36</b> |
| <b>CONTO ECONOMICO .....</b>   | <b>36</b> |
| <b>STATO PATRIMONIALE .....</b>  | <b>42</b> |
| <b>INDICATORI .....</b>  | <b>46</b> |
| INDICATORI MUR (DECRETO LEGISLATIVO 49/2012).....  | 46        |
| ALTRI INDICATORI E LIMITI.....   | 47        |
| <b>ALLEGATO .....</b>  | <b>49</b> |
| <b>RICLASSIFICA DEI COSTI OPERATIVI E INVESTIMENTI PER AMBITO<br/>    STRATEGICO .....</b> | <b>49</b> |

*NOTA: Nella presente relazione parte dei dati riportati nel capitolo "Lettura del bilancio per ambiti strategici" sono stati estratti dalle Relazioni dei Dirigenti delle Aree dell'Amministrazione Centrale dell'Ateneo che confluiranno nella relazione unica.*

## PREMESSA

---

Nel 2024 l'Ateneo di Padova ha continuato il percorso di crescita che ha riguardato molteplici dimensioni tra cui: gli spazi, le persone e le risorse economiche anche derivanti da bandi competitivi.

La progettualità PNRR è proseguita nel rispetto della tempistica di utilizzo delle risorse. In particolare a fine 2024 gli impegni di spesa hanno raggiunto il 91% del budget assegnato, mentre i costi rendicontati ammontano a 54,7 milioni di euro, pari al 41% del budget. Va sottolineato che durante il 2024 le rendicontazioni definitivamente approvate, tutte senza rilievi, hanno un importo pari a euro 27.347.581.

Dal punto di vista economico, i Proventi Operativi nel 2024 sono aumentati dell'8,9% rispetto al 2023, raggiungendo il valore di 851 milioni di euro. Negli ultimi due anni i proventi sono passati da 715 milioni nel 2022 a 851 milioni nel 2024.

La crescita ha riguardato tutte le principali voci di ricavo. In particolare i Proventi propri sono cresciuti di 57 milioni di euro passando dai 199 milioni del 2023 ai 256 milioni del 2024, i Contributi sono cresciuti di 7 milioni raggiungendo 525 milioni di euro.

La dinamica dei costi è caratterizzata da un incremento dei costi della gestione corrente, trainati dai costi del personale. Come si vedrà meglio nelle sezioni successive la crescita dei costi del personale è determinata sia da un incremento della numerosità che da un aumento del costo medio riconducibile alla dinamica stipendiale.

Il 2024 è stato caratterizzato da importanti cambiamenti normativi che hanno riguardato il reclutamento dei ricercatori e le forme di collaborazioni alla ricerca. L'Ateneo, a causa delle modifiche introdotte nell'articolo 24 della legge 240/2010, ha approvato il nuovo regolamento per l'assunzione di ricercatori in tenure track, che sostituiranno gradualmente le figure dei ricercatori a tempo determinato di tipo A (RTDA) e di tipo B (RTDB). Il Ministero, inoltre, ha rivisto i piani di reclutamento straordinari introdotti dalla legge di bilancio del 2022, destinando le risorse destinate alle Linee C e D al ristoro dei costi derivanti dagli scatti stipendiali e dall'adeguamento ISTAT. Sempre sul fronte del reclutamento i punti organico relativi alle cessazioni 2024 sono stati ridotti a livello di sistema al 75% del turnover, ma l'effetto di questa manovra riguarderà gli anni successivi. Infine, a decorrere dal 1° gennaio

2025 gli assegni di ricerca sono stati definitivamente sostituiti con i contratti di ricerca, in applicazione del nuovo articolo 22 della legge 240/2010.

Va evidenziato che l'entrata in vigore dei citati nuovi articoli 22 e 24 della legge 240/2010, che hanno introdotto rispettivamente il nuovo ruolo dei ricercatori in tenure track e il nuovo strumento dei contratti di ricerca, sono avvenuti in una fase che, a seguito dei finanziamenti PNRR, ha portato ad un aumento significativo del numero di posizioni per RTDA e di assegni di ricerca. Tale modifica, a valle di una fase di forte espansione trainata dal PNRR, andrà gestita avendo cura di non disperdere le competenze e le professionalità già acquisite e formate, nel rispetto delle procedure di legge. In questa prospettiva, già a partire dall'approvazione del presente bilancio, l'Ateneo ha deciso di costituire e assegnare ai dipartimenti un fondo destinato al reclutamento di giovani ricercatori, utilizzando i nuovi strumenti normativi.

Va anche evidenziato che nel corso dell'anno 2024 sono stati sottoscritti i nuovi CCNL 2019-2021 per il personale tecnico ed amministrativo e per i dirigenti, con conseguente adeguamento dei salari e delle risorse impiegate dall'Ateneo, fra le quali va ricordato in particolare il fondo per la valorizzazione del personale, che ha consentito di incrementare di circa il 70 per cento le risorse del salario accessorio.

Sotto il profilo delle risorse, anche se il Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) 2024 ha registrato una leggera contrazione a livello nazionale, l'Ateneo, grazie alla sua performance nella didattica (Costo standard) e nella ricerca (Quota premiale), è riuscito a non avere nessun decremento di risorse assegnate dal Ministero. Fra i Proventi si sottolinea la performance dei ricavi da contribuzione studentesca a causa del trend di incremento del numero delle iscrizioni, che appare tuttavia avviarsi verso una stabilizzazione dopo la crescita degli anni precedenti.

Anche il 2025 si è aperto all'insegna della instabilità internazionale. Il perdurare della guerra in Ucraina, l'esacerbarsi della crisi nella Striscia di Gaza e l'esplosione di nuove aree di conflitto rendono necessaria un'attenta valutazione delle dinamiche dei prezzi delle materie prime e dei connessi costi per l'energia.

Lo scenario internazionale instabile e conflittuale conferma l'importanza del programma *people at risk* finalizzato a favorire la possibilità di avviare gli studi nell'Università di Padova a studentesse e studenti e ad accogliere docenti provenienti da contesti di crisi.

La presente relazione sulla gestione è suddivisa in due parti. La prima parte propone una riclassificazione del bilancio secondo gli obiettivi del Piano Strategico dell'Ateneo 2023-2027,

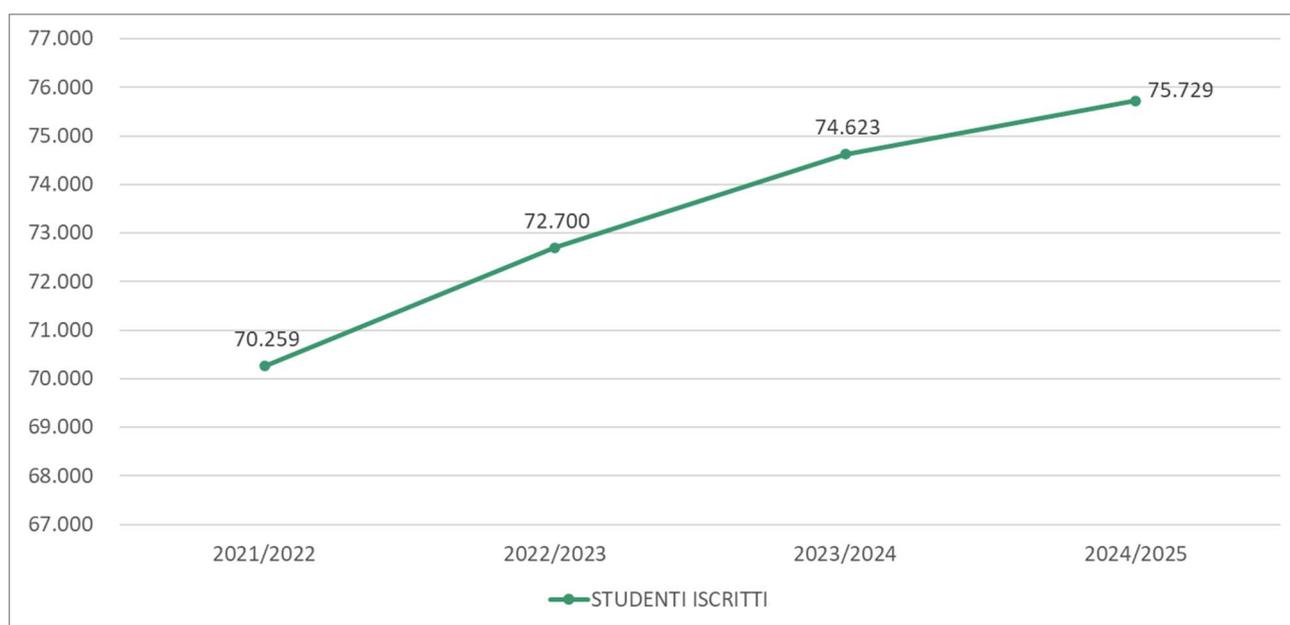
mentre la seconda parte offre una sintetica analisi tecnica del bilancio, sviluppata in modo più analitico nella nota integrativa che lo accompagna.

## LETTURA DEL BILANCIO PER AMBITI STRATEGICI

### DIDATTICA

Gli studenti e le studentesse iscritti ai corsi di laurea e laurea magistrale nell'a.a. 2024/2025 sono aumentati dell'1,5% (75.729) rispetto al precedente a.a. 2023/2024 che ne registrò invece 74.623 (si veda il *Grafico 1*). Rimane pressoché invariata la distribuzione della componente studentesca per genere nelle Scuole.

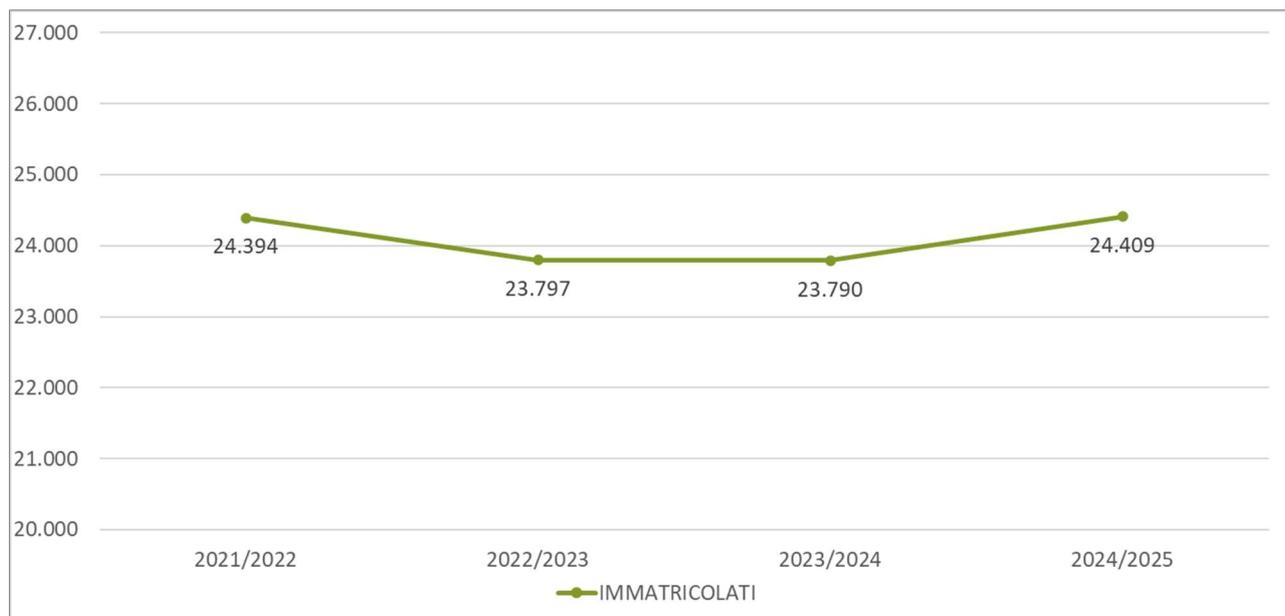
**Grafico 1 - Andamento degli studenti iscritti nei corsi di laurea, laurea magistrale e laurea magistrale a ciclo unico**



Fonte: Unipd - Elaborazioni dati Qlik del 13 maggio 2025.

Sono cresciute, inoltre, anche le immatricolazioni che per l'a.a. 2024/2025 sono state 24.409 rispetto alle 23.790 dell'a.a. 2023/2024 (+ 2,6%) (si veda il *Grafico 2*). Il numero degli studenti e studentesse con titolo di accesso straniero, come riportato al capitolo sulla internazionalizzazione, è aumentato passando da 2.526 dell'a.a. 2023/2024 a 2.743 dell'a.a. 2024/2025.

**Grafico 2 - Andamento degli avvii di carriera nei corsi di laurea, laurea magistrale e laurea magistrale a ciclo unico**



Fonte: Unipd - Elaborazioni dati Qlik del 13 maggio 2025.

In ambito economico, come già nel 2023, anche nel corso del 2024 l'Ateneo ha dimostrato buona capacità di attirare studenti, che hanno generato proventi destinati alla didattica per un importo totale di 118.309.557 euro, con un aumento di oltre 12 milioni di euro rispetto al 2023.

Si mantiene costante l'impegno dell'Ateneo a favore del diritto allo studio sia con l'erogazione di borse di studio, sia attraverso varie iniziative e programmi. Le borse di studio hanno avuto nel corso dell'a.a. 2024/2025 uno stanziamento complessivo di 55.378.955 euro. In aumento è sia il numero degli idonei beneficiari sia l'importo delle singole borse di studio.

I costi per le borse di studio di competenza del 2024, relativi sia all'a.a. 2023/2024 che all'a.a. 2024/2025, sono pari a 47.252.372 euro, in aumento di quasi 1,5 milioni di euro rispetto all'esercizio 2023. Come nei precedenti esercizi, al fine di pagare il maggior numero di borse possibile, l'Ateneo ha integrato con propri fondi i finanziamenti messi a disposizione dal MUR e dalla Regione. Gli studenti idonei e beneficiari sono stati 9.873; mentre per l'a.a. 2024/2025 tutti gli 11.748 idonei hanno beneficiato della relativa di borsa di studio.

Il sostegno agli studenti, oltre alle borse di studio, è proseguito anche nel 2024 con un incremento dei costi di 4,6 milioni di euro.

L'Ateneo ha messo a disposizione per lo studio individuale e di gruppo oltre 3.238 postazioni distribuite nelle varie sedi universitarie. Le aule studio sono in totale 54 e sono state erogate

oltre 220.774 ore di apertura con una media di circa 12 ore giornaliere durante i giorni feriali. Nei periodi di sessione d'esame gli orari di apertura sono stati estesi fino alle ore 24, compresi i giorni festivi; l'Ateneo, inoltre, ha attivato un contratto che permette l'apertura serale delle biblioteche nelle giornate prefestive e festive.

L'impegno a favore del diritto allo studio si è rivolto con particolare attenzione anche alle studentesse e studenti di tutto il mondo che vivono una situazione di criticità (borse Scholars at Risk, integrazione con il servizio di assistenza psicologica, percorso di inserimento per gli iscritti con status di studente a rischio sono alcuni degli esempi).

Il 2024 segna anche interventi straordinari, con risorse ministeriali, per la copertura delle spese di alloggio e spese sanitarie per i "fuori sede". Il numero totale degli studenti coinvolti per la sola parte di alloggio è stato di 285, per un importo complessivo pari a 413.482 euro.

Per quanto riguarda la contribuzione studentesca, nell'a.a. 2024/2025 è stato innalzato a 30.000 euro il valore dell'ISEE per godere dell'esonero contributivo (minimo di legge 22.000 euro, 25.000 per l'Ateneo di Padova fino al 2023/2024). L'estensione della no tax area, indipendentemente dai requisiti di merito, è passata da 6.500 a 13.000 euro. Inoltre, gli studenti con disabilità compresa fra il 50% e il 65% beneficiano dell'esonero con un ISEE fino a 70.000 euro (prima il limite ISEE era pari a 28.000 euro). Infine per gli studenti appartenenti a nuclei familiari che hanno due o più componenti contemporaneamente iscritti ai corsi di studio, dottorato o specializzazione dell'Ateneo l'estensione del valore ISEE passa da 30.000 a 50.000 euro.

Le fasce regressive di decontribuzione vengono contenute fino ad un ISEE pari a 50.000 euro: coloro che possiedono un ISEE compreso tra 30.000 e 50.000 euro e rispettano i requisiti minimi di merito previsti dalla legge godono di una decontribuzione regressiva da 250 a 0 euro sul livello nominale della tariffa.

Gli studenti con un ISEE superiore a 70.000 euro e coloro che non presentano l'ISEE corrispondono l'intera tariffa nominale (2.700 euro per il gruppo A e 2.900 euro per il gruppo B).

Le studentesse e gli studenti che nell'a.a. 2023/2024 hanno usufruito di agevolazioni nel pagamento della contribuzione universitaria (esoneri totali o parziali) sono stati 51.083 (nel precedente anno accademico erano stati 46.618), con un incremento di oltre il 9%.

Al fine di sostenere le iscrizioni in classi di particolare interesse nazionale o comunitario (lauree Scientifiche o STEM) l'Ateneo dispone altresì l'esonero o semi-esonero della contribuzione fino all'importo massimo di 1.000 euro in funzione sia del reddito che del merito: nell'a.a. 2023/2024 hanno ottenuto questa agevolazione 696 studenti per un importo complessivo pari a 567.590 euro.

Sono proseguiti anche per l'a.a. 2023/2024 i progetti relativi al premio "Mille e una lode" con l'erogazione di mille premi di merito del valore di 1.000 euro ciascuno riservati ai migliori studenti di ogni corso di studio e il progetto studente-atleta che riconosce, oltre a supporti di tutorato dedicati, un incentivo economico pari a 1.500 euro agli studenti regolarmente iscritti in possesso di particolari requisiti sportivi e di merito (114 studenti-atleti con una crescita del 5% rispetto all'a.a. 2022/2023).

Prosegue anche il progetto Università in carcere con la collaborazione, a decorrere dall'a.a. 2023/2024, del Centro di Ateneo per le Biblioteche (CAB) che facilita il prestito agli studenti detenuti e ai loro tutor. Nel corso dell'anno accademico ci sono state 16 immatricolazioni. Gli esami sostenuti sono stati complessivamente 77 e dall'avvio del progetto hanno conseguito la laurea 54 studenti.

Rimangono attivi i programmi estivi dei corsi a Bressanone che consolida il ruolo di sede di attività didattiche e culturali con un aumento delle domande del 27% rispetto all'anno precedente e un totale di 581 studenti coinvolti.

Nel corso dell'a.a. 2023/2024, nell'ambito del progetto PNRR-Investimento 1.6 "Orientamento attivo nella transizione scuola-università", l'Ateneo ha progettato e realizzato 180 corsi di orientamento formativo che hanno consentito di raggiungere oltre 10.000 alunne e alunni di 84 istituti secondari.

Con l'obiettivo di migliorare la qualità della formazione mediante la partecipazione attiva degli studenti sono stati assegnati 847 contratti per tutor usufruendo del Fondo Giovani finanziato dal MUR. I contatti monitorati dai tutor di Ateneo sono stati 44.922 di cui 10.454 negli sportelli informativi e di consulenza e 22.287 tramite gruppi di studio e assistenza ai laboratori.

L'impegno dell'Ateneo a sostegno degli studenti è rivolto verso coloro che presentano disabilità, difficoltà di apprendimento e altre vulnerabilità con servizi e supporti personalizzati aventi l'obiettivo di rendere accessibili e accoglienti tutti i contesti in cui si svolgono le attività didattiche, culturali e sociali dell'Università. Il numero degli iscritti con diverse disabilità e difficoltà di apprendimento è in costante aumento (1.839 nell'a.a. 2023/2024 rispetto ai 1.464

nell'a.a. 2022/2023). Le azioni poste in essere in favore dell'accessibilità e dell'inclusione, rendendo più agevole il percorso universitario, hanno accresciuto di conseguenza il numero di laureate e di laureati che è passato a 251 nell'a.a. 2023/2024 dai 200 dell'anno precedente.

Per quanto riguarda gli stage/tirocini si registra il numero più elevato del triennio 2022-2024 con 32.293 stage (30.059 stage nel 2023). L'aumento interessa gli stage svolti in Italia (31.488 stage, 2.331 in più rispetto al 2023) mentre al contrario diminuiscono quelli all'estero (805 stage, mentre nel 2023 erano 902). La diminuzione si spiega con il fatto che nell'a.a. 2023/2024 non si disponeva dei residui dei finanziamenti del periodo post-pandemia che erano invece disponibili nell'a.a. 2022/2023.

Le "Borse per dottorato di ricerca" crescono sia per l'aumento del numero complessivo di borse finanziate, pari a 1.943 al 31.12.2024, relative ai i cicli attivi 37° (quadriennali e PON), 38°, 39° e 40°. La differente decorrenza del contingente di borse PON del 37° ciclo, erogate fino al 31-12-2024, rispetto alla regolare durata delle borse dello stesso ciclo concluso il 30-9-2024 ha determinato un picco di borse attive a fine 2024.

Per i "Contratti di formazione specialistica" si registra nel 2024 una flessione per le immatricolazioni nelle 48 Scuole di area medica. Aumenta il numero degli specializzandi assunti ai sensi della legge n. 145/2018 (cd. Decreto Calabria) che consente alle aziende sanitarie di assumere specializzandi dal 2<sup>a</sup> anno di corso; in caso di assunzione, lo specializzando, pur conservando tale status, percepisce la retribuzione dall'azienda che lo assume in luogo del compenso previsto per il contratto di formazione specialistica. I contratti cd. "Decreto Calabria" sono stati 286 nel 2024 rispetto ai 217 nel 2023.

Significativo incremento (+13,3%) è intervenuto anche per le "Borse per studenti internazionali "degree seekers" per un costo di quasi 2,5 milioni di euro.

---

### DIDATTICA POST - LAUREAM

---

La didattica post-lauream ha fatto registrare un incremento del numero dei corsi e delle iscrizioni ai Master rispetto al 2023 del 16% e rispetto al 2022 del 31,8%.

L'Università di Padova sta dimostrando un forte impegno nell'offrire una formazione di eccellenza in ambiti cruciali come la salute, l'ambiente e il benessere psico-fisico. In particolare, l'area "Salute, Ambiente e Territorio" ha registrato la crescita più significativa, rappresentando ben il 67% dei corsi offerti e degli studenti iscritti.

In questa vasta area, ben 10 dipartimenti uniscono le loro competenze per proporre un'ampia offerta formativa incentrata su tematiche di grande rilevanza e attualità. Tra queste, spiccano la prevenzione e la cura della salute fisica, lo studio delle patologie mediche, la tutela della fauna e del territorio e la promozione della sicurezza sociale.

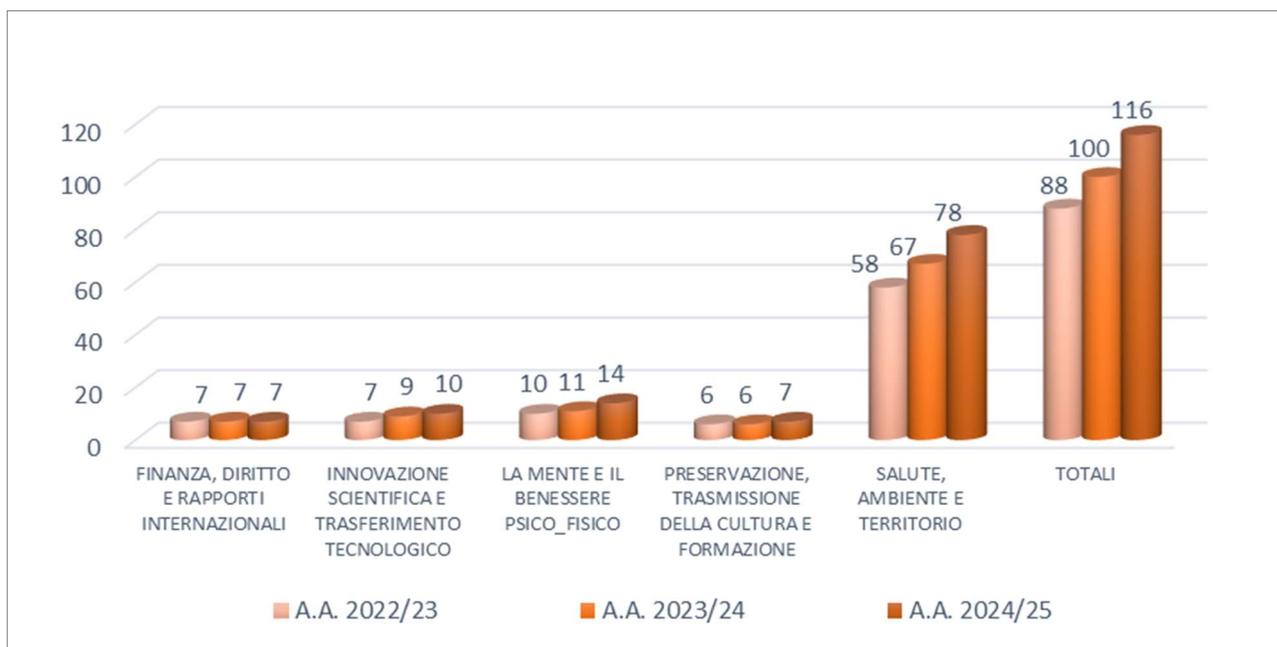
Inoltre, l'Ateneo padovano non trascura l'importanza del benessere mentale, offrendo un'ampia gamma di corsi nell'area "La Mente e il Benessere psico-fisico", che rappresenta il 12% dei corsi avviati e il 14% degli studenti iscritti.

Complessivamente l'80% dei Corsi Master proposti dall'Università di Padova riguarda la prevenzione, la cura della salute e il benessere della persona e dell'ambiente circostante. Questo impegno formativo permette di trasferire ai giovani laureati l'eccellenza maturata attraverso numerosi progetti di ricerca condotti dall'Ateneo.

In sintesi, l'Università di Padova si conferma un'istituzione capace di formare professionisti altamente qualificati in settori chiave per il benessere individuale e collettivo.

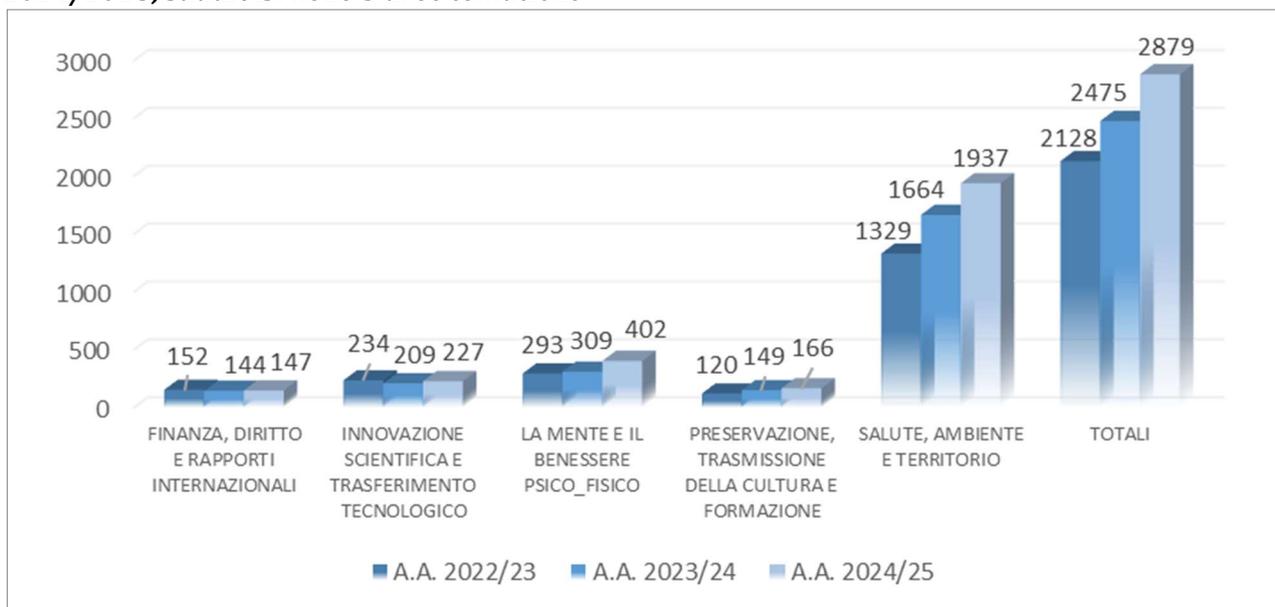
Di seguito una rappresentazione del numero di corsi attivati nell'ultimo triennio suddiviso per aree tematiche. In particolare nell'a.a. 2023/2024 sono stati attivati 11 nuovi master nell'Area Salute ambiente e territorio. La crescita complessiva dell'offerta formativa è del 16% rispetto al precedente anno accademico.

**Grafico 3 - Numero di corsi avviati nelle 5 aree tematiche dall'anno accademico 2022/2023 al 2024/2025.**



A fronte della crescita dell'offerta formativa sui master, proporzionalmente sono cresciuti i corsisti. La crescita su tutte le aree tematiche è stata del 16,3%.

**Grafico 4 – Andamento del numero di corsisti immatricolati dall'anno accademico 2022/2023 al 2024/2025, suddivisi nelle 5 aree tematiche**

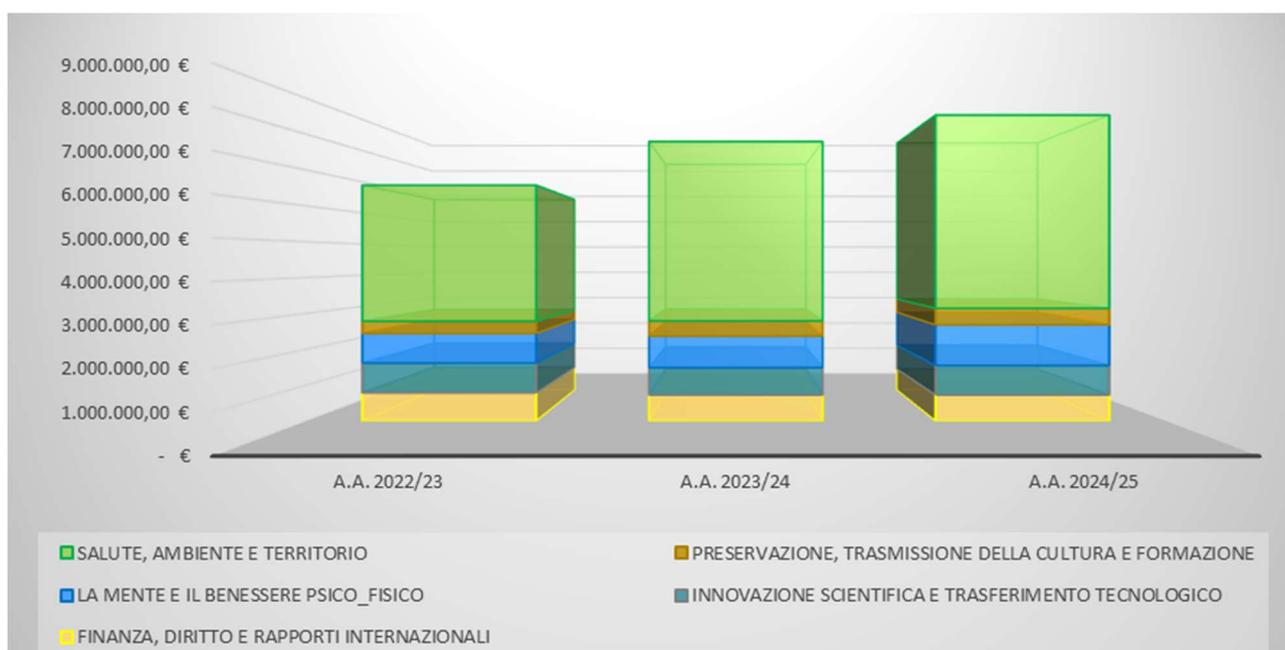


Il seguente *Grafico 5* mostra i contributi incassati nei tre anni accademici presi in esame, suddivisi nelle cinque aree principali.

Le percentuali relative delle diverse aree sembrano mantenersi sostanzialmente costanti nel triennio considerato, rafforzando ulteriormente la tendenza descritta inizialmente.

In sintesi, il grafico supporta visivamente l'analisi precedente, evidenziando la netta preminenza dell'area "Salute, Ambiente e Territorio" e la suddivisione percentuale stabile delle tre aree tematiche nell'offerta dei Corsi Master dell'Università di Padova.

**Grafico 5 – Suddivisione dei contributi incassati nei tre anni accademici consecutivi nelle cinque aree tematiche**



**Tabella 1 – Andamento della voce “Tasse di iscrizione per Master”**

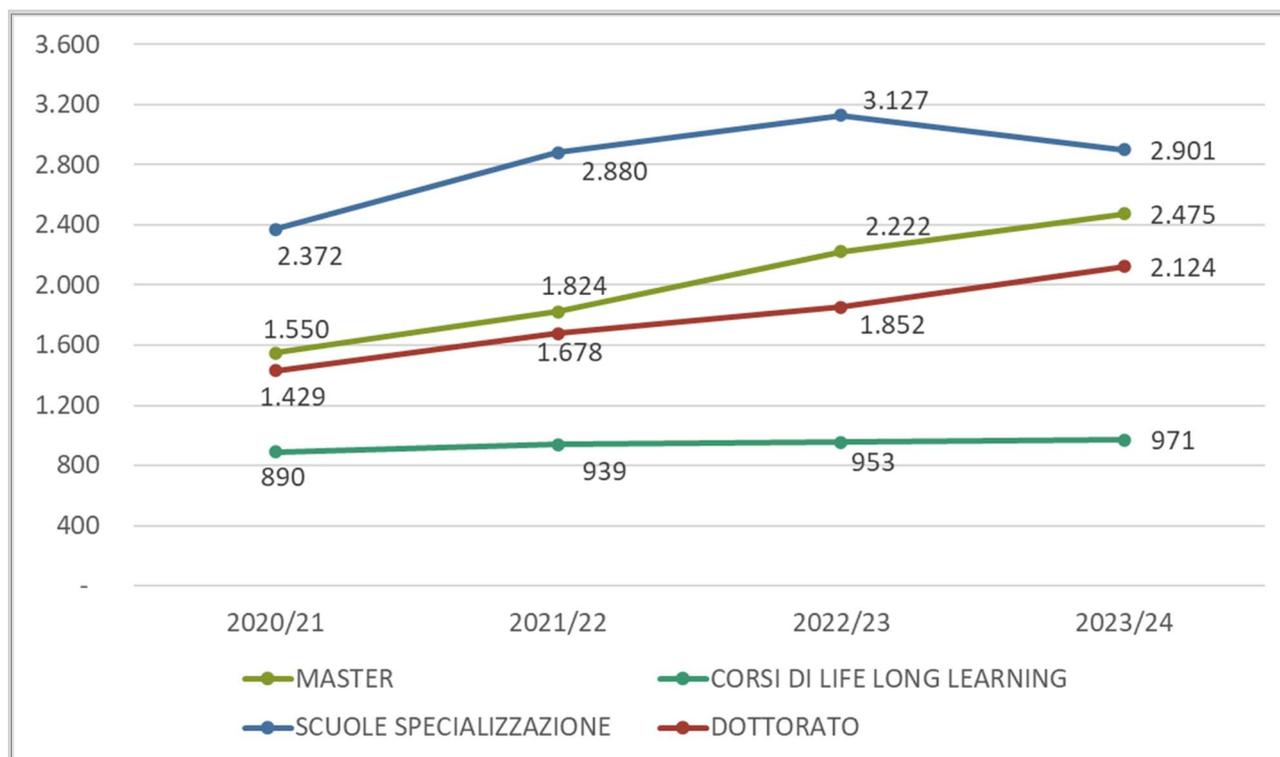
| Tasse di iscrizione per Master | 2022      | 2023      | 2024      |
|--------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| RICAVI PER ESERCIZIO           | 6.177.790 | 6.808.204 | 7.391.682 |
| % di crescita annuale          |           | 10,2%     | 8,6%      |

I proventi sono incrementati dell’8,6% rispetto all’anno precedente, con una proporzione inferiore rispetto alla crescita dei corsi come conseguenza di tre principali motivi:

- una riduzione del contributo di iscrizione medio dei Master (-3,8%) rispetto all’anno precedente. In particolare nell’Area Salute Ambiente e Territorio, si è registrato un decremento del contributo di iscrizione medio pari al - 4,3% per un importo medio pari a 3.255 euro. Nelle altre tre aree “La Mente e il Benessere Psico-fisico”, “Innovazione scientifica e trasferimento tecnologico” e “Prevenzione e trasmissione della cultura” il decremento medio del costo di iscrizione dei Master è stato pari a - 2,5%, con un importo medio compreso fra 3.079 euro e 4.198 euro, a seconda dell’area di afferenza del master. Differente la situazione verificatasi nell’Area “Finanza, Diritto e Rapporti Internazionali” che ha visto un incremento del contributo del 2,3% per costo di iscrizione medio pari a 4.323 euro;

- un aumento del numero di corsisti PA110 (+230%) rivolto ai dipendenti della Pubblica Amministrazione (da 122 a 402 immatricolati) che, pagando un contributo agevolato, hanno portato ad una riduzione del valore medio per singolo master;
- un incremento dell'80% del numero di corsisti che rientrano nelle convenzioni stipulate dalle strutture con altri Enti o per finanziamento dei corsi dall'Unione Europea.

**Grafico 6 - Andamento del numero di iscritti ai corsi post-lauream**



Fonte: Unipd - Elaborazioni dati estratti Ufficio Post lauream.

L'andamento dei Corsi di Perfezionamento e dei Corsi di Alta Formazione, rientranti nella categoria dei Corsi di Life Long Learning, presenta alcune differenze rispetto ai Corsi Master.

Nonostante un aumento del numero di Corsi di Perfezionamento avviati, passati da 19 a 22 rispetto all'anno precedente, si è registrata una riduzione dei proventi del 7,3% e dei partecipanti di quasi il 16% rispetto all'anno precedente e di oltre il 13% rispetto al 2022. I corsisti sono passati da 495 nel 2022, a 510 nel 2023, per poi scendere a 429 nel 2024.

Importante sottolineare che il 45% dei Corsi di Perfezionamento proposti appartiene all'area medica, mentre il restante 55% riguarda tematiche psico-pedagogiche.

Anche i Corsi di Alta Formazione, che coprono principalmente tematiche appartenenti alle aree "Innovazione Scientifica e Trasferimento Tecnologico", "Finanza, Diritto e Rapporti Internazionali" e "Preservazione, Trasmissione della Cultura e Formazione", hanno subito un decremento sia dei contributi che dei corsisti di oltre il 20%.

A differenza degli altri corsi che iniziano all'inizio dell'anno accademico, i corsi di Alta Formazione hanno una durata più breve e possono essere avviati durante tutto l'arco dell'anno accademico.

---

## RICERCA

---

Nell'ambito della ricerca finanziata con fondi del Bilancio Universitario, anche nell'esercizio 2024 l'Ateneo ha garantito un forte sostegno finanziario nella ricerca con uno stanziamento di oltre 22 milioni di euro; circa 35% dello stanziamento complessivo nei sei ambiti strategici.

Il BIRD (Budget Integrato per la ricerca Dipartimentale) è stato confermato a 15 milioni di euro, come per il 2023.

Sono stati anche rifinanziati i bandi STARS con 3,7 milioni di euro e il progetto *Open Access* con 1 milione di euro; inoltre è stata finanziata una nuova edizione del bando MSCA Seal of Excellence@UNIPD con circa 1,2 milioni di euro.

Con riferimento alla ricerca finanziata dal MUR si segnalano il Bando Fondo Italiano per la Scienza FIS 2, che ha ammesso al finanziamento 10 progetti per oltre 15 milioni di euro; per il Bando FIS 3 l'Ateneo ha sostenuto le candidature di 235 Principal Investigator per i quali si è in attesa degli esiti delle selezioni.

Nel corso del 2024 si sono svolte le fasi valutativa e negoziale del secondo Bando FISA 2023 (Fondo Italiano per le Scienze Applicate) e sono risultati ammissibili al finanziamento sei progetti di ricerca con una agevolazione riconosciuta pari a oltre 18 milioni di euro (assegnazione perfezionata nei primi mesi del 2025). Nel corso del 2024 il MUR ha emanato un terzo Bando FISA con caratteristiche analoghe al Bando FISA 2023, per il quale l'Ateneo è in attesa degli esiti delle valutazioni per l'ammissione alla fase negoziale.

Tutti i Dipartimenti di Eccellenza 2023-2027, finanziati dal MUR per 88,4 milioni di euro, hanno rendicontato oltre l'80% delle risorse ministeriali a disposizione sia per la quota 2024, sia per la quota 2025, in tal modo è stato possibile ricevere l'intero finanziamento della quota annuale per il 2025.

Le assegnazioni relative alla Quota premiale dell'FFO, composte da 3 indicatori (Valutazione della Qualità della Ricerca, Valutazione delle Politiche di Reclutamento e Qualità del sistema universitario e riduzione dei divari), corrispondono complessivamente a oltre 118 milioni di euro per il 2024, determinando un decremento di 4,4 milioni di euro rispetto al 2023 (122,5 milioni di euro nel 2023), riconducibile al minore stanziamento a livello nazionale nella parte premiale, che è passata da 2.500 milioni nel 2023 a 2.400 milioni nel 2024. Il peso dell'Ateneo sul sistema universitario, pari al 4,92%, è in linea con il precedente esercizio.

Il MUR ha disposto lo scorrimento delle graduatorie del Bando PRIN 2022 emanate nel 2023 a seguito del quale sono stati finanziati ulteriori 42 progetti PRIN 2022, pari a 3 milioni di euro che, diversamente dai progetti finanziati nel 2023, non gravano su fondi PNRR bensì su fondi nazionali.

Per quanto riguarda, infine, il PNRR, nel 2024 sono proseguite le attività di ricerca e gestione contabile e amministrativa legate ai finanziamenti ricevuti (per ulteriori approfondimenti sui progetti di ricerca PNRR vedasi paragrafo successivo). Nel Bilancio 2024 la crescita dei ricavi per ricerca è intervenuta in modo ancora più significativo rispetto al 2023 nei "Proventi derivanti da ricerche con finanziamenti competitivi" che registrano un incremento di oltre 47 milioni di euro (+62,5%) come evidenziato nella *Tabella 2*.

**Tabella 2 - Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi**

| Descrizione  | Valore al<br>31.12.2024 | Valore al<br>31.12.2023 | Variazioni        | Variazione % |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------|--------------|
| Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da MUR                            | 67.927.773              | 33.417.524              | 34.510.250        | 103,3%       |
| Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri Ministeri                | 2.546.079               | 745.966                 | 1.800.113         | 241,3%       |
| Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da Regioni e Province Autonome    | 2.636.307               | 2.554.344               | 81.963            | 3,2%         |
| Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altre Amministrazioni locali   | 43.717                  | 17.026                  | 26.691            | 156,8%       |
| Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da Unione Europea                 | 38.820.554              | 30.388.231              | 8.432.323         | 27,7%        |
| Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da Resto del Mondo                | 743.587                 | 772.096                 | -28.509           | -3,7%        |
| Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altre Università               | 242.634                 | 63.758                  | 178.875           | 280,6%       |
| Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altre Amministrazioni centrali | 1.417.962               | 1.091.528               | 326.433           | 29,9%        |
| Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri (privati)                | 8.811.498               | 6.781.858               | 2.029.640         | 29,9%        |
| <b>Totale</b>  | <b>123.190.110</b>      | <b>75.832.331</b>       | <b>47.357.779</b> | <b>62,5%</b> |

Analizzando i progetti di ricerca acquisiti nel corso del 2024, *Tabella 3*, si nota una flessione dovuta principalmente al diverso andamento nella cadenza dei finanziamenti ministeriali (es. progetti PRIN biennio 2022-2024, progetto Eccellenza quinquennio 2023-2027).

Da segnalare, il finanziamento da parte della Regione del Veneto del Progetto di Ateneo “COMuNità VENeta per il Calcolo Scientifico - CONVECS” sottoscritto con AVEPA per 15 milioni di euro, la cui conclusione è prevista per la fine del 2027.

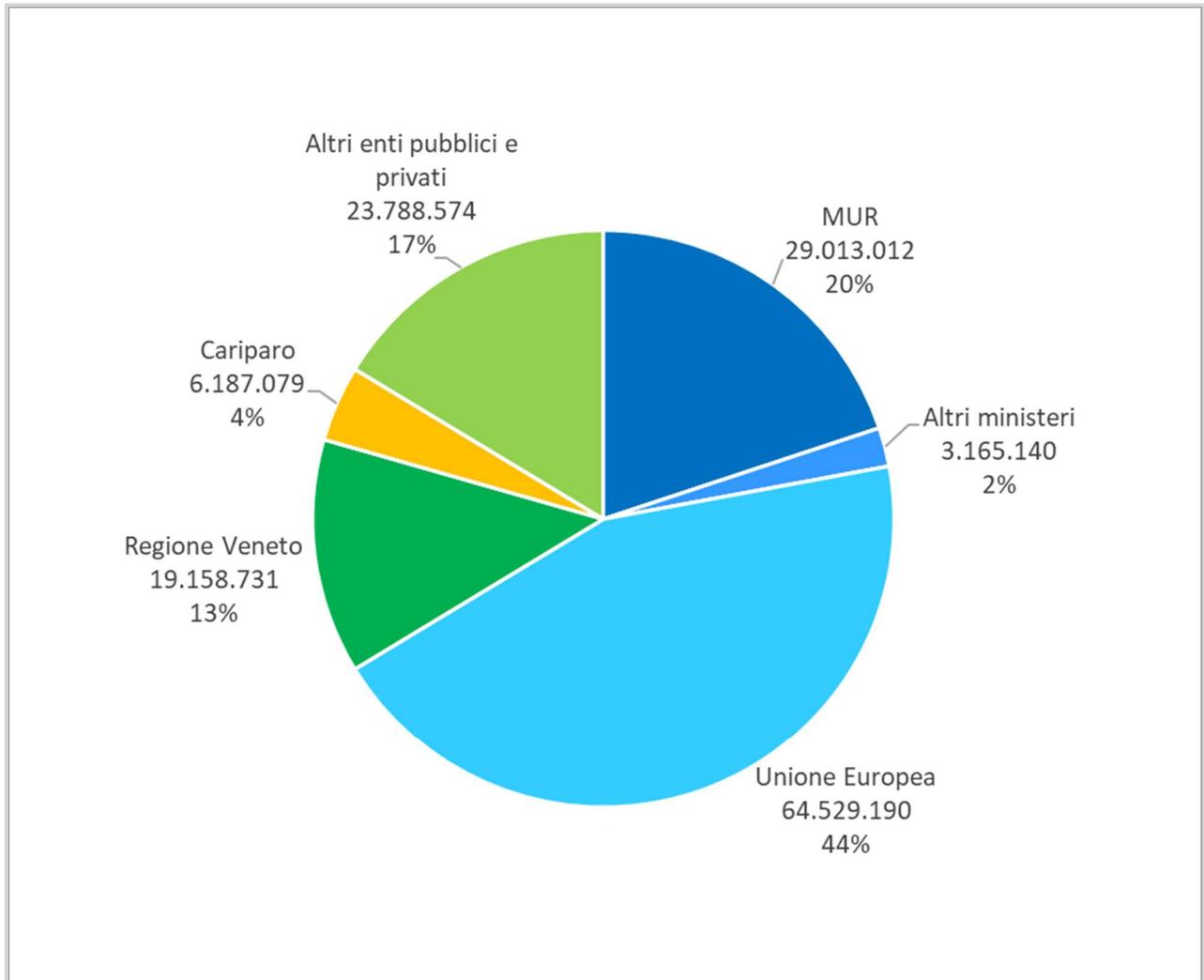
La tabella che segue riporta i progetti contabili avviati nel triennio 2022-2023-2024 distinti per tipologie di ente finanziatore.

**Tabella 3 – Progetti avviati per tipologia di ente finanziatore (escluso progetti PNRR)**

| Descrizione                   | 2024               |             | 2023               |              | 2022              |             |
|-------------------------------|--------------------|-------------|--------------------|--------------|-------------------|-------------|
|                               | Importo            | n. progetti | Importo            | n. progetti  | Importo           | n. progetti |
| MUR Eccellenza                |                    |             | 88.426.670         | 15           |                   |             |
| MUR                           | 29.013.012         | 147         | 2.513.277          | 22           | 18.777.161        | 65          |
| PRIN                          |                    |             | 49.536.483         | 607          | 4.072.154         | 24          |
| Altri ministeri               | 3.165.140          | 25          | 6.002.382          | 23           | 2.681.007         | 14          |
| Unione Europea                | 64.529.190         | 102         | 48.276.097         | 105          | 42.335.178        | 137         |
| Regione Veneto                | 19.158.731         | 65          | 3.626.656          | 41           | 1.412.108         | 23          |
| Cariparo                      | 6.187.079          | 35          | 3.381.583          | 21           | 4.978.410         | 23          |
| Altri enti pubblici e privati | 23.788.574         | 382         | 24.822.042         | 337          | 23.826.768        | 337         |
| <b>Totale</b>                 | <b>145.841.726</b> | <b>756</b>  | <b>226.585.189</b> | <b>1.171</b> | <b>98.082.786</b> | <b>623</b>  |

Il Grafico 7 riporta la composizione, sulla base del soggetto finanziatore, dei nuovi fondi acquisiti nell'anno 2024.

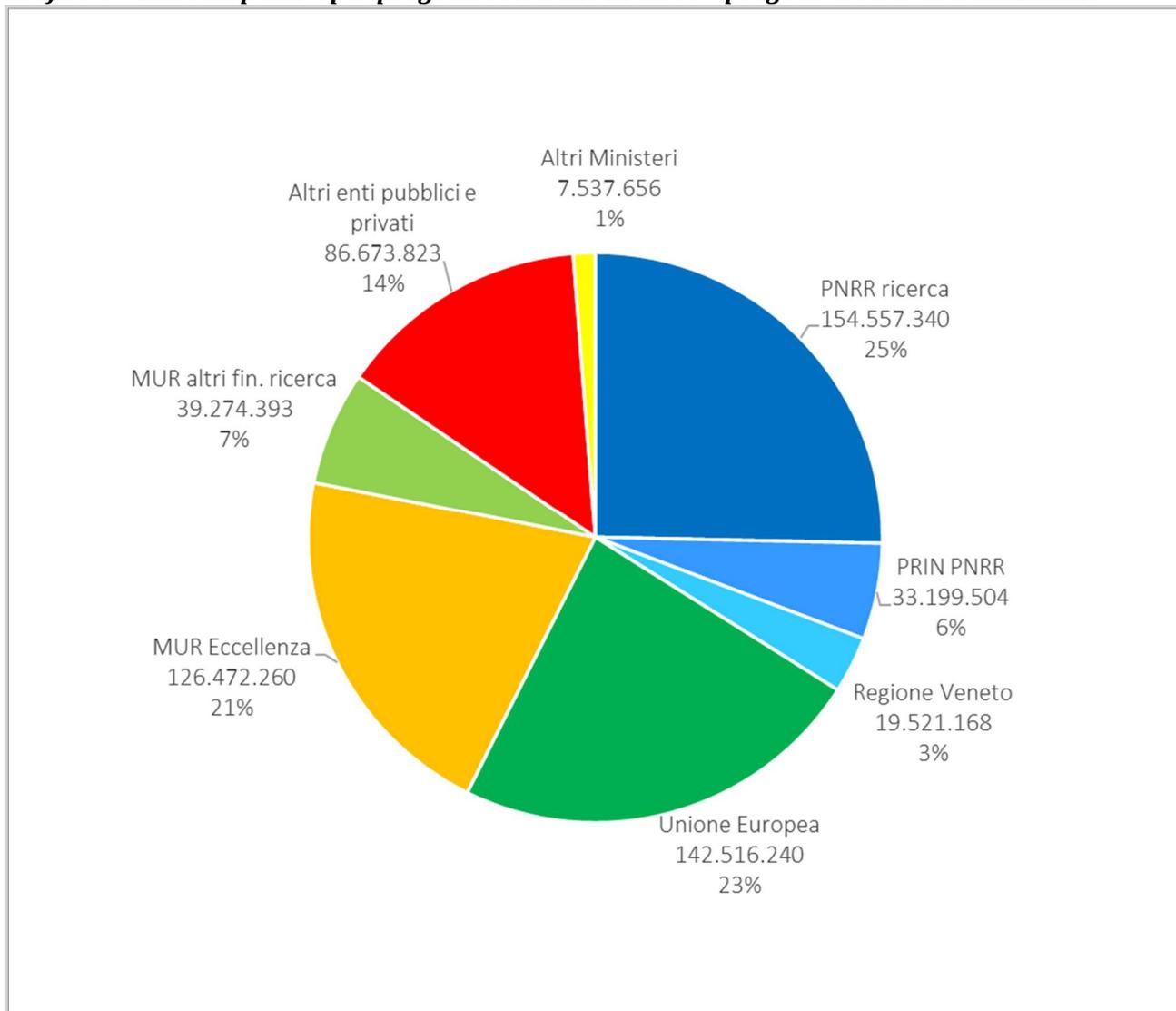
**Grafico 7 - Nuovi progetti di ricerca finanziati nel 2024 suddivisi per finanziatori**



È utile precisare che le risorse per i nuovi progetti iniziati nel 2024 non corrispondono ai ricavi realizzati. In base ai principi contabili adottati dall'Ateneo, infatti, i ricavi sono determinati dai costi sostenuti; la quota non correlata a costi viene rinviata agli esercizi successivi (risconti passivi) e costituisce l'ammontare delle risorse future a disposizione dell'Ateneo per attività di ricerca. La terza grandezza, quindi, utile da segnalare per avere una visione completa della dinamica dei finanziamenti in ambito della ricerca, è il valore dei risconti passivi per progetti e ricerche in corso.

Il grafico che segue evidenzia l'ammontare dei risconti passivi al 31.12.2024 relativi a progetti di ricerca istituzionale, distinti per tipologia di ente finanziatore per un ammontare complessivo di euro 609.752.386.

**Grafico 8 – Risconti passivi per progetti e ricerche in corso – progetti di ricerca istituzionale**



A completamento dell'analisi delle attività svolte dall'Ateneo nell'ambito della ricerca, i proventi per ricerca in attività commerciale al 31.12.2024 ammontano ad oltre 15 milioni di euro. L'ammontare dei ricavi per il trasferimento tecnologico in conto terzi è pari a 286.621 euro, dei quali 173.676 euro per licenze e royalties e 112.945 euro per cessioni di brevetto. Il decremento è dovuto al fatto che nel 2023 vi era stato un introito straordinario al netto del quale i ricavi nel 2024 sono superiori di circa 66.000 euro rispetto al 2023 e di oltre 100.000 euro rispetto al 2022.

**Tabella 4 – Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico**

| Descrizione                                      | Valore al<br>31.12.2024 | Valore al<br>31.12.2023 | Variazioni        | Variazione %  |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------|---------------|
| Ricerche e progetti commissionati in conto terzi | 14.977.712              | 15.164.517              | -186.805          | -1,2%         |
| Trasferimento tecnologico in conto terzi         | 286.621                 | 2.240.452               | -1.953.831        | -87,2%        |
| <b>Totale</b>                                    | <b>15.264.333</b>       | <b>17.404.969</b>       | <b>-2.140.636</b> | <b>-12,3%</b> |

La legge n. 102 del 24 luglio 2023 ha apportato alcune importanti modifiche al Codice della Proprietà Industriale che hanno reso necessario l'adeguamento nel 2024 del Regolamento brevetti dell'Università. Nel 2024 è continuata l'attività di protezione dei risultati della ricerca dell'Ateneo attraverso il deposito di 20 privative industriali (20 depositi anche nel 2023). Attualmente sono attive 268 famiglie brevettuali e 21 licenze che potenzialmente generano royalties. Sono, inoltre, aperte le trattative per la cessione di una decina di licenze.

Anche nell'ambito della ricerca commissionata in conto terzi, l'ammontare di ricavi rinviati all'esercizio futuro, a fronte di commesse acquisite ma ancora in corso, assume un valore di rilievo (27,7 milioni di euro al 31.12.2024).

---

#### PNRR

---

Nel corso del 2024 sono proseguite le attività nell'ambito della Missione 4 "Istruzione e ricerca" del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR). Per la componente 2 "Dalla ricerca all'impresa" l'Ateneo partecipa ai progetti articolati secondo il modello Hub & Spoke in 72 spoke (in 7 di questi è leader) con il coinvolgimento di 531 docenti di ruolo, 32 Dipartimenti e 1 Centro di Ateneo. Nel 2024 il personale reclutato sui progetti risulta di 547 unità, di cui 127 RTDA e 420 tra dottorande/i, assegniste/i di ricerca, tecnologhe e tecnologi, nonché titolari di borse di ricerca. Nel corso del 2024 il finanziamento complessivo riconosciuto all'Ateneo nei progetti Hub & Spoke è aumentato passando da circa 124 milioni di euro a 133 milioni di euro. Anche il Piano Nazionale Complementare al PNRR ha finanziato per 8 milioni di euro progetti del tipo Hub & Spoke e l'Ateneo partecipa ad una di queste iniziative.

Nel corso del 2024 l'Ateneo ha emanato, nel ruolo di spoke leader, tutti i bandi a cascata previsti nei progetti per una dotazione finanziaria di 16 milioni di euro, assegnandone 14,6 milioni di euro.

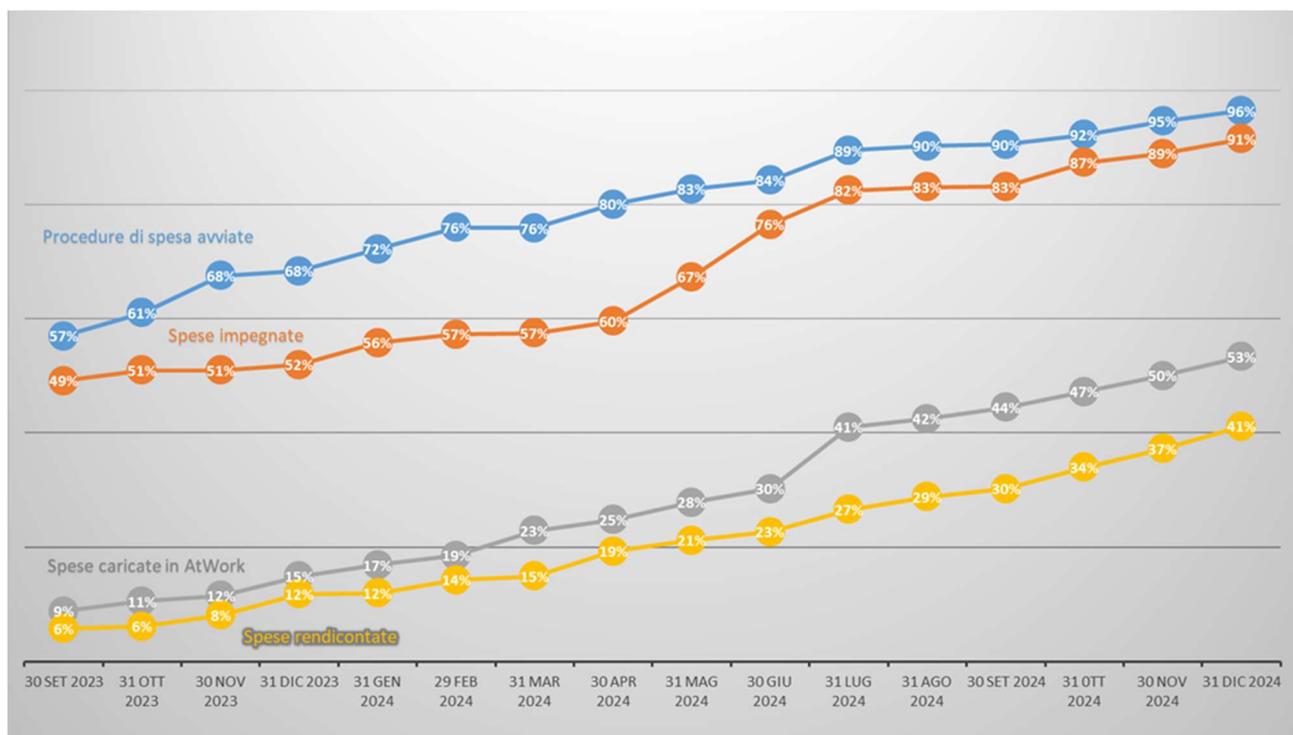
L'Ateneo ha potuto, inoltre, partecipare a bandi a cascata emanati da spoke di partenariati estesi o ecosistemi dell'innovazione in cui non fosse già direttamente coinvolto come spoke o affiliato.

I docenti hanno presentato 39 progetti, di cui 22 finanziati e 1 ancora in attesa degli esiti della selezione. A fine esercizio l'Ateneo ha ottenuto finanziamenti su bandi a cascata pari a 2,7 milioni di euro; alla data della redazione della presente relazione tale ammontare è pari a circa 4,7 milioni di euro.

L'impatto economico dei progetti PNRR secondo il modello dell'Hub&Spoke sul bilancio 2024 è significativo: nel 2024 sono stati contabilizzati ricavi per 38,5 milioni di euro e sostenuti investimenti per oltre 13,5 milioni di euro.

Di seguito il grafico che evidenzia l'andamento delle varie fasi di avanzamento dei progetti Hub & Spoke meglio descritto nella specifica sezione della nota integrativa.

**Grafico 9 - Andamento della spesa nei progetti Hub & Spoke UNIPD: % di saturazione del budget**



## TERZA MISSIONE E IMPATTO SOCIALE

L'impatto sociale rappresenta una delle dimensioni strategiche dell'Ateneo che mira a migliorare la qualità della vita, apportando cambiamenti positivi nell'economia, nella società, nella cultura, nella salute, nell'ambiente e nel contrasto alle disuguaglianze.

Nel corso del 2024, nell'ambito delle iniziative di Terza Missione, l'Ateneo ha promosso diversi eventi culturali diffusi tramite svariati canali di comunicazione, ha valorizzato il patrimonio

artistico, ha svolto attività di formazione continua, di divulgazione scientifica e di valorizzazione delle conoscenze, di trasferimento tecnologico e imprenditoriale, nonché ha realizzato altre iniziative a favore del benessere della comunità accademica.

Gli investimenti dell'Ateneo nella Terza Missione hanno permesso di migliorare l'accessibilità ad un patrimonio culturale e scientifico unico a livello nazionale, grazie anche ad iniziative sinergiche tra tutti i siti culturali. Nel 2024 i musei e i luoghi della cultura dell'Ateneo hanno portato avanti diverse azioni (*More Than Words, Musei in valigia, CAT al CAM*) rivolte in particolare a favorire l'accessibilità al patrimonio storico-culturale dell'Ateneo agli utenti in differenti situazioni di difficoltà fisica, sensoriale e cognitiva, sociale e persone in situazioni di svantaggio economico. Nell'ambito delle varie iniziative sono stati prodotti numerosi strumenti affinché anche i visitatori con disabilità possano visitare il patrimonio museale in completa autonomia e godere pienamente dell'esperienza culturale e artistica proposta nella visita (ausili scaricabili gratuitamente dal sito, quaderni e libretti multilingue, giochi interattivi, pannelli e percorsi tattili con audio descrizione, libri tattili, video e riproduzioni in 3D).

Tra le attività di valorizzazione e gestione dell'Orto Botanico, il 2024 segna l'avvio del percorso di elaborazione del Nuovo Piano di Gestione Unesco attraverso lo svolgimento delle attività di consultazione delle istituzioni del territorio e degli stakeholder e la progettazione delle attività di consultazione di enti, istituzioni e soggetti del territorio impegnati nel campo della cultura, dell'educazione e dei bisogni speciali e della promozione territoriale.

Il Museo della Natura e dell'Uomo, dopo l'apertura avvenuta a giugno 2023, ha concluso la sua prima annualità con 90.336 visitatori portando a compimento le principali attività di breve periodo del piano operativo di gestione.

Il Palazzo del Bo e la Sala dei Giganti nel 2024 sono stati visitati da 92.894 persone (85.223 nel 2023) e sono state organizzate molteplici iniziative che non rientrano nella normale programmazione dei quotidiani tour di visita (Percorsi tematici, Percorsi di visita inclusivi e Laboratori didattici strutturati).

Il numero totale dei visitatori del patrimonio culturale dell'Ateneo (che comprende oltre all'Orto Botanico, Palazzo del Bo e Sala dei Giganti, il Museo della Natura e dell'Uomo, Villa Parco Bolasco, Museo dell'Educazione, Museo di geografia, Museo di macchine "E. Bernardi", Museo di medicina Veterinaria, Museo G.B. Morgagni, Museo G. Poleni, Museo di Scienze Archeologiche e d'arte, Museo degli strumenti di Astronomia e Museo di Zoologia Adriatica "G. Olivi") ha superato anche nel 2024 le 419.000 unità, nonostante l'importante riduzione del

numero di visite all'Orto Botanico dovuta presumibilmente al permanere della chiusura al pubblico delle serre del Giardino della Biodiversità in concomitanza con le attività di accertamento tecnico dello stato delle vetrate.

Nel 2024 l'Università di Padova ha continuato il suo impegno per promuovere una "cittadinanza scientifica attiva" offrendo a un pubblico vasto e diversificato numerose opportunità di accesso a contenuti scientifici creati all'interno dell'Ateneo, sia attraverso incontri dal vivo che tramite piattaforme online e altri canali di comunicazione. Tra tutti gli eventi si segnalano gli appuntamenti del format *Padua Nobel Lecture*, la prima edizione della rassegna teatrale innovativa *Performing Science* in collaborazione con il Teatro Stabile del Veneto, la mostra *Le ferite aperte delle foreste*, i festival *Risvegli* e *Science4all*, la *Festa delle scienze a Padova*. Nel 2024 il tema del contrasto alla violenza di genere ha avuto particolare risalto per la comunità accademica, le istituzioni e la cittadinanza in seguito all'efferato femminicidio di Giulia Cecchettin, studentessa dell'Ateneo, a cui è stata conferita il 2 febbraio la laurea alla memoria in Ingegneria Biomedica.

La programmazione proposta ha registrato oltre 65.000 presenze.

Sul fronte dell'informazione e della comunicazione scientifica, pur se cambiata la piattaforma di misurazione del traffico sul sito web, l'Ateneo mantiene elevata la sua notorietà nel campo della divulgazione con:

- 656.165 iscritti al canale Facebook e altri social Unipd e Il Bo Live (+25% nel triennio)
- 26.910 follower di twitter Unipd e Il Bo Live (+7,8% nel triennio)
- oltre 1.061.626 di visualizzazioni del canale Youtube Unipd e Il Bo Live
- 117.708 iscritti al canale Instagram Unipd e Il Bo Live (+ 38,7% nel triennio).

Nel 2024, il merchandising dei negozi (UNIPD Store di Palazzo Bo, Bookshop Orto Botanico e Store Museo della Natura e dell'Uomo) ha registrato un incasso totale pari a 520.426 euro, confermando un andamento stabile rispetto al 2023.

Per quanto riguarda il fundraising, il 2024 ha registrato una crescita significativa raggiungendo un totale di oltre 1,6 milioni di euro, con un aumento del 20% circa. Le raccolte con maggiore incremento rispetto al 2023 riguardano il supporto alle studentesse e studenti e la ricerca scientifica. Le campagne tematiche hanno dimostrato un forte potere attrattivo. Sono stati raccolti 353.158 euro per premi di studio e laurea, 120.777 euro per student at risk,

323.840 euro per le campagne WISH e UNIRE contro la violenza di genere, 823.035 euro per la ricerca scientifica. Il 5x1000 si conferma in linea con il 2023 con oltre 400.000 euro.

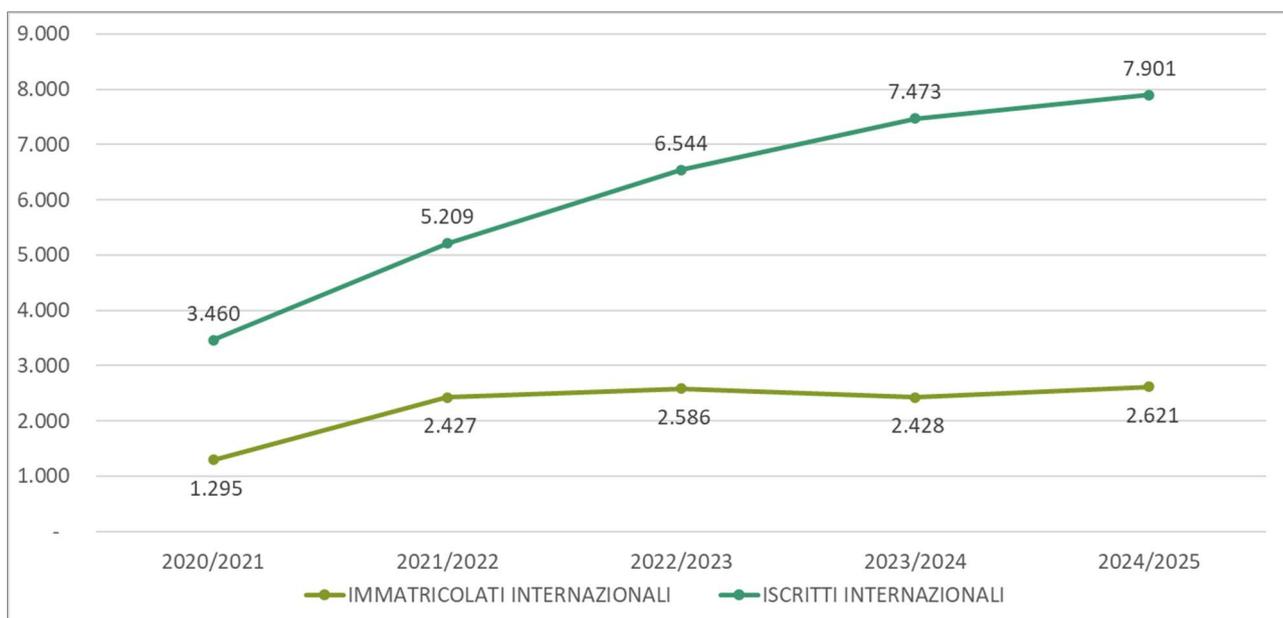
## INTERNAZIONALIZZAZIONE

L'Ateneo di Padova considera prioritaria e strategica l'internazionalizzazione, come dimostrano le iscrizioni degli studenti internazionali (cioè con titolo di accesso straniero) e le numerose partnership internazionali che hanno consentito di incrementare la mobilità internazionale e accrescere il numero degli accordi stipulati con università estere (62 nuovi accordi).

Dall'a.a. 2020/2021 all'a.a. 2024/2025 sono stati attivati 250 corsi di studio in lingua veicolare o con almeno un curriculum in lingua inglese.

Il numero degli immatricolati internazionali registra un trend in crescita, con una presenza di 2.621 studenti pari ad un incremento dell'8,6%; gli studenti internazionali complessivamente iscritti ai corsi di laurea sono 7.901 (si veda il *Grafico 10*).

**Grafico 10 - Andamento degli studenti internazionali**



Fonte: Unipd - Elaborazioni dati Qlik del 13 maggio 2025.

Nel corso del 2024 l'Ateneo ha continuato a promuovere una strategia di internazionalizzazione globale con l'obiettivo di rendere i corsi di studio ambienti di apprendimento aperti, innovativi ed internazionali, mirando al contempo anche ad accrescere la visibilità, l'attrattività e la reputazione dell'Ateneo. In tale contesto si evidenzia l'impegno a consolidare i risultati raggiunti negli anni precedenti migliorando la qualità del servizio con un lavoro di revisione

degli strumenti di gestione e di incremento delle opportunità a disposizione, cercando di offrire possibilità più differenziate e facilmente accessibili.

Nell'a.a. 2023/2024, 2.283 studenti (2.260 nell'a.a. 2022/2023) hanno trascorso un periodo di studio all'estero, mentre 2.369 studenti internazionali (2.302 nell'a.a. 2022/2023) hanno trascorso un periodo di studio presso il nostro Ateneo.

---

## PERSONE E RISORSE

---

Il personale di Ateneo, rispetto al 2023, registra un incremento sia nella componente del personale docente sia nella componente del personale tecnico-amministrativo.

---

## PERSONALE DOCENTE

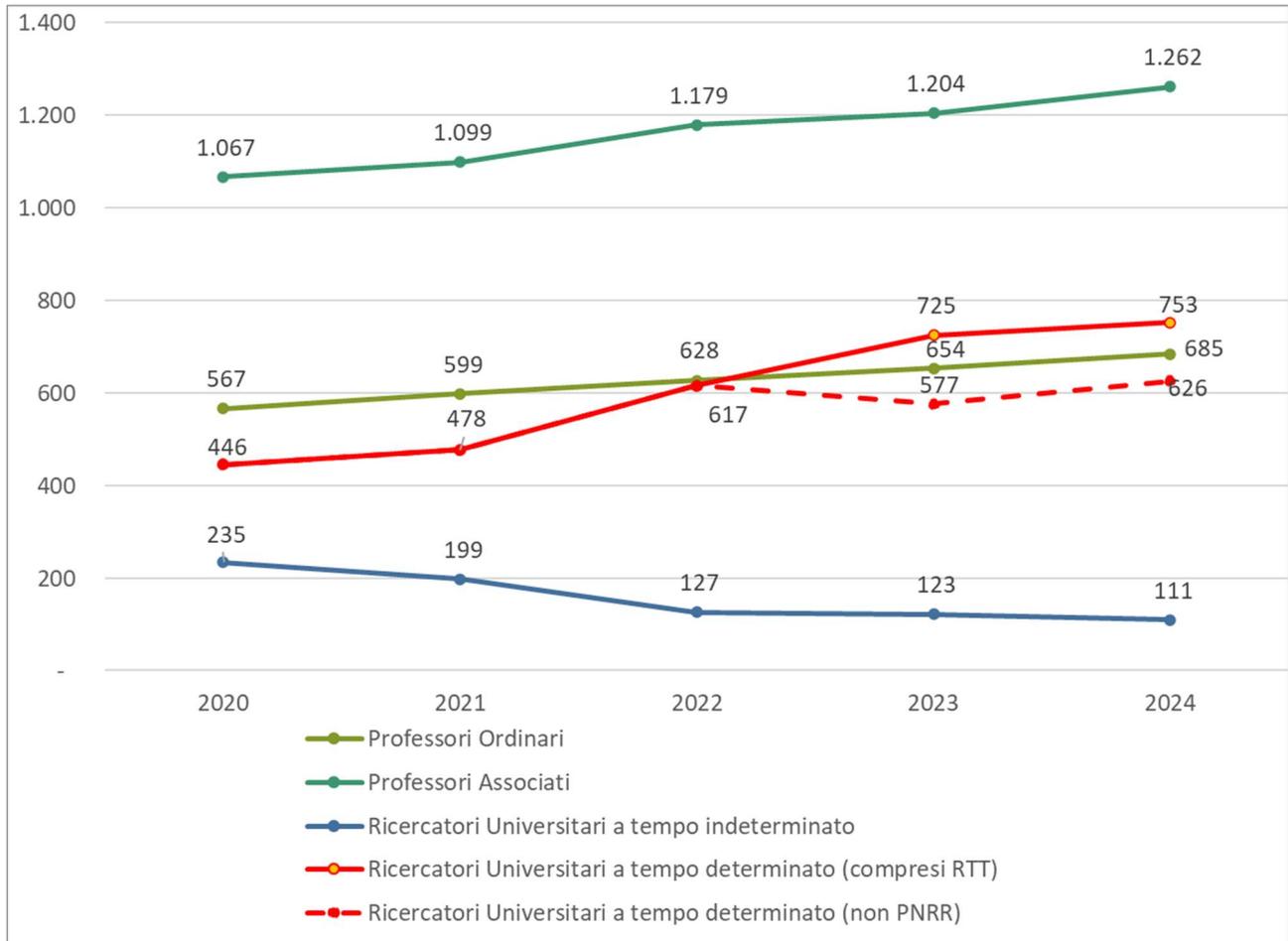
---

Il maggior contributo tra il personale docente deriva dal reclutamento di professori di I e II fascia. Nel corso del 2024 si registra, infatti, un incremento di 57 unità di personale docente che portano il numero complessivo a 2.762. Aumenta la consistenza dei professori ordinari che cresce di 31 unità, come pure la consistenza dei professori associati che cresce complessivamente di 58 unità.

A seguito di cessazioni, nuove assunzioni e passaggi di ruolo, i ricercatori a tempo indeterminato diminuiscono di 12 unità e i ricercatori a tempo determinato diminuiscono complessivamente di 20 unità.

La composizione di genere nel ruolo, rispetto al 2023, rimane pressoché invariata. Le professoresse di I fascia nel 2024 raggiungono il 26% (nel 2023 rappresentavano il 24%).

**Grafico 11 - Andamento della consistenza del personale docente e ricercatore**



Fonte: Unipd - Ufficio Sviluppo Organizzativo

L'incremento della numerosità del personale docente è accompagnato dalla crescita del costo di circa 19,2 milioni di euro (pari all'8,7%), determinata principalmente dalla variazione della consistenza del personale stesso, nonché per dall'erogazione degli scatti stipendiali biennali e triennali ai docenti idonei e dall'adeguamento ISTAT di competenza 2024 previsto dal DPCM 23.07.2024 con decorrenza 01.01.2024.

In incremento anche i costi del personale ricercatore a tempo determinato, pari a 3,1 milioni di euro per effetto di assunzioni e passaggi di ruolo che portano i Ricercatori Tenure Track (RTT) da 1 a 49 unità.

### PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO

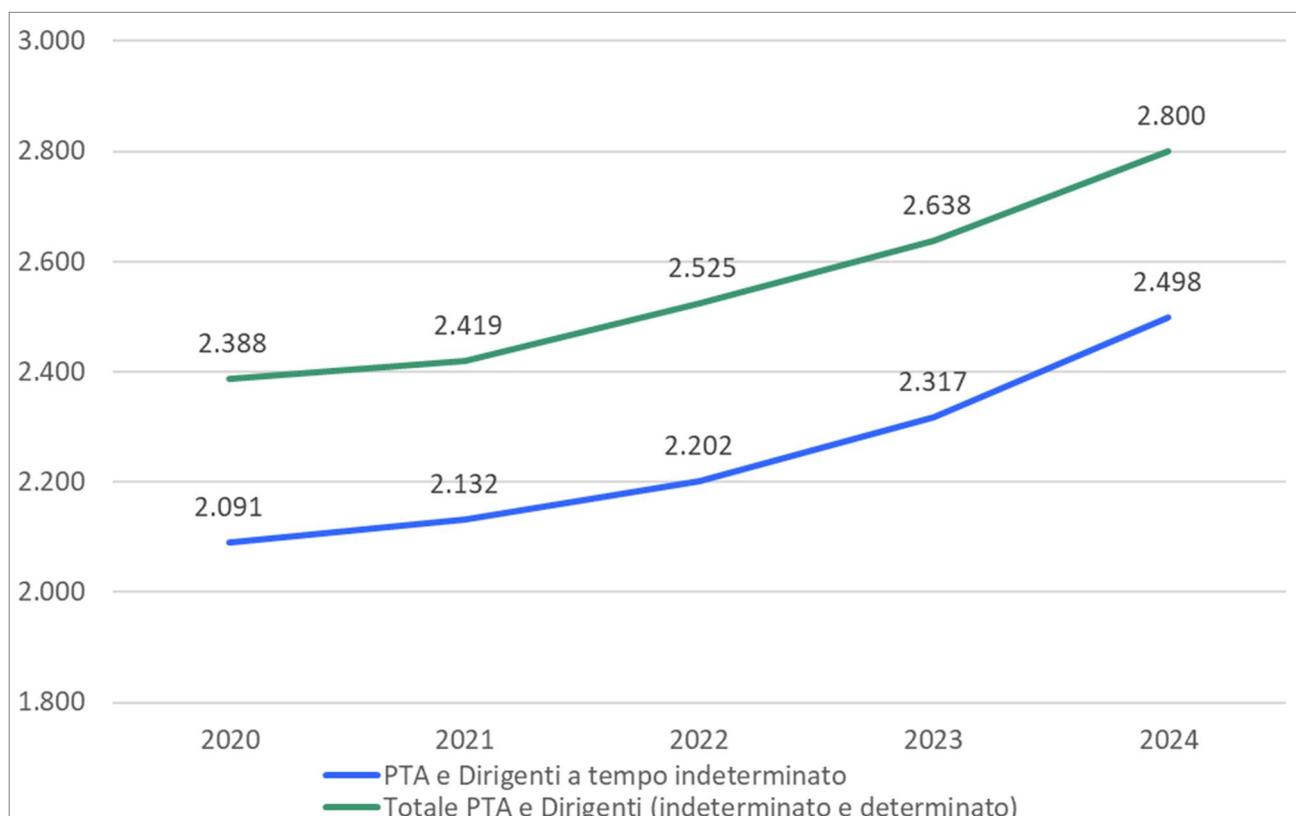
Il personale tecnico-amministrativo nel 2024 raggiunge il numero di 2.800 unità e aumenta nella componente dei contratti a tempo indeterminato (181 unità), mentre diminuisce la

componente a tempo determinato, fatta eccezione per i tecnologi della ricerca (si veda *il Grafico 12*). La percentuale di personale a tempo determinato rispetto al totale del personale tecnico-amministrativo passa, quindi, dal 12,44% del 2020 al 10,79% del 2024.

Gli incrementi di costo relativi al personale a tempo indeterminato (+ 5,3%) sono dovuti sia a nuove assunzioni e sia all'integrazione di indennità di vacanza contrattuale PTA per circa 2,3 milioni di euro. Vi è poi il raddoppio dei costi per i tecnologi di ricerca pari a 1,2 milioni di euro nel 2024 (0,6 milioni di euro nel 2023) che passano da 17 a 31 unità a seguito delle assunzioni nell'ambito delle Politiche di Ateneo per il supporto all'attività della ricerca:

Crescono anche le disponibilità economiche della parte accessoria degli stipendi, sia a livello del fondo accessorio, che risulta maggiorato di circa 2,2 milioni di euro rispetto all'anno 2023, sia a livello del fondo comune di ateneo, maggiorato di circa 1,15 milioni rispetto all'anno 2023. Complessivamente per il trattamento economico del personale tecnico-amministrativo è stata destinata una somma di circa 13,4 milioni di euro, con un aumento di quasi 3 milioni rispetto all'anno 2023.

**Grafico 12 - Andamento della consistenza del personale tecnico-amministrativo**



Fonte: Unipd - Ufficio Sviluppo Organizzativo

Nel corso del 2024 sono proseguite le attività legate al progetto di revisione delle strutture tecnico-amministrative che non erano ancora state oggetto di riorganizzazione negli anni passati, con particolare riferimento ai laboratori dei Dipartimenti.

Il primo maggio del 2024 è entrato in vigore il nuovo ordinamento professionale per il personale tecnico-amministrativo previsto dal CCNL, che individua i settori professionali come ambiti professionali omogenei caratterizzati da competenze simili o da una base professionale e di conoscenze comuni, che definiscono il particolare ambito dell'attività lavorativa nei quali è stato inquadrato il personale (Acquisti, Affari Generali e Legali, Analisi Elaborazione Dati, Comunicazione e Marketing, Contabilità, Didattica e Internazionalizzazione, Ricerca e terza Missione, Risorse Umane, Servizi bibliotecari, di direzione, di laboratorio, informatici, museali e di archivio, sanitari, tecnici, Sicurezza).

Nel corso del 2024, a seguito dell'approvazione del nuovo CCNL di comparto, è stato introdotto un Regolamento sul Lavoro a Distanza col fine di organizzare in un unico documento le regole di applicazione del lavoro agile e del lavoro da remoto, secondo quanto espresso nel nuovo CCNL. Nel 2024 sono stati attivati oltre 1.400 accordi individuali di lavoro agile e oltre 150 di telelavoro. L'adozione del nuovo Regolamento a partire dal 1° gennaio 2025 segnerà l'avvio di una nuova fase per il lavoro agile nell'Ateneo. Ulteriori sviluppi in ambito di lavoro agile potranno essere valutati alla luce della imminente introduzione a inizio 2025 di un modello organizzativo dei laboratori di Ateneo che potrebbe consentire una più agevole identificazione di eventuali attività lavorabili da remoto, senza impatti per l'utenza dei laboratori stessi e consentendo al personale che opera al loro interno di accedere ai benefici dell'adozione di questa modalità lavorativa.

---

## FORMAZIONE

---

L'Ateneo mantiene l'impegno verso lo sviluppo professionale e il coinvolgimento di tutto il personale nelle attività formative e introduce linee di intervento innovative che riflettono le mutate esigenze dell'Ateneo e del contesto universitario in rapida evoluzione, preparando il personale ad affrontare le sfide future con competenza e innovazione.

Le iniziative formative realizzate nel 2024 sono state 143 per un totale di 1.673 ore di formazione erogate che hanno coinvolto l'80% del PTA per oltre 8.000 partecipazioni. Mediamente il personale ha usufruito di 22 ore di formazione con un costo complessivo per l'Ateneo di circa 900.000 euro.

La formazione obbligatoria ha rappresentato un quarto delle iniziative complessivamente proposte (il 30% nell'anno precedente) con 38 corsi di cui 37 afferenti all'area sicurezza e 1 all'anticorruzione e trasparenza.

L'offerta formativa ha compreso i percorsi del Progetto Syllabus, avviato nel 2023 dal Dipartimento della Funzione Pubblica con l'obiettivo di formare il personale delle Pubbliche Amministrazioni su competenze digitali, cybersecurity e nuovo Codice dei contratti pubblici.

Sono stati, inoltre, proposti corsi su temi rilevanti quali la parità di genere e le pari opportunità, percorsi di potenziamento della lingua inglese (sia in modalità autoapprendimento che in presenza), attività formative su assicurazione della qualità (AVA3) e in materia di protezione degli animali utilizzati a fini scientifici, oltre a percorsi *onboarding* per il personale neoassunto e training dedicati ai Responsabili di primo livello di nuova nomina.

Alle attività hanno partecipato, inoltre, 1.800 tra docenti, personale a supporto delle attività di ricerca e personale non strutturato e quasi 17.000 studenti che hanno fruito principalmente di attività in ambito di salute e sicurezza.

## PATRIMONIO EDILIZIO

---

Il Piano triennale degli investimenti immobiliari per il triennio 2024-2026 è stato approvato con delibera rep. n. 351 del C.d.A. del 19 dicembre 2023. Come previsto dal Piano, nel 2024 è stato perfezionato l'acquisto dell'immobile di via VIII febbraio a Padova, al fine di permettere la dismissione di locazioni passive e consentire una riorganizzazione degli spazi universitari finalizzata ad un più efficiente ed efficace assetto della logistica di Ateneo.

Nei primi mesi del 2025 è stato, inoltre, alienato l'immobile di via Dondi dall'orologio e aggiudicata la vendita della porzione di unità commerciale di Palazzo Levi Cases, sito in via del Santo 39.

Il programma triennale delle Opere Pubbliche 2024-2026 è stato approvato con delibera rep. n. 353 del C.d.A. del 19 dicembre 2023.

I principali interventi di ristrutturazione dei beni immobili di terzi nelle disponibilità dell'Ateneo, nel corso del 2024, sono relativi alle manutenzioni straordinarie, sia edili che impiantistiche, effettuate presso la Palazzina del Prefetto all'Orto Botanico per il trasferimento della Biblioteca Pinali antica, la ricollocazione dell'Erbario e della Spezieria e l'adeguamento

impiantistico dell'edificio, per 2,8 milioni di euro, presso il Complesso Istituti Anatomici per il restauro dell'Aula Anatomica e delle Sale Autoptiche e la ristrutturazione degli ambulatori e laboratori di Tossicologia, per 2,2 milioni di euro, presso il Complesso di Elettrotecnica ed Elettronica per la sostituzione dei serramenti, il ripristino della copertura e il potenziamento degli impianti, per 2,1 milioni di euro.

Proseguono, inoltre, gli interventi avviati negli anni scorsi, tra i quali gli avanzamenti più significativi sono relativi al progetto Piave Futura per la realizzazione del nuovo Campus Universitario presso la Caserma Piave, per cui si prevede un investimento complessivo di 97,9 milioni di euro, alla trasformazione della Casa dello Studente "A. Fusinato" a residenza studentesca, afferente alla Scuola Galileiana di Studi Superiori, che comporterà un investimento complessivo di 18,5 milioni di euro, all'adeguamento normativo degli spazi dell'ala sud-ovest del Complesso di Ingegneria, per cui si prevede un investimento di 5 milioni di euro, e agli interventi di adeguamento dell'impianto antincendio e della sicurezza di Palazzo Bo per un investimento totale di 4 milioni di euro, nonché a diversi interventi di ristrutturazione in corso presso l'Orto Botanico per complessivi 3,7 milioni di euro. Tali investimenti sono cofinanziati principalmente con i fondi per l'edilizia universitaria erogati dal MUR, a cui si aggiungono fondi del PNRR e di privati, che nel complesso coprono circa il 49% dei costi di ristrutturazione stimati.

Per quanto riguarda i beni immobili di proprietà, l'investimento più significativo, pari a quasi 22 milioni di euro, è relativo all'acquisto dell'immobile di via VIII febbraio a Padova, come già accennato.

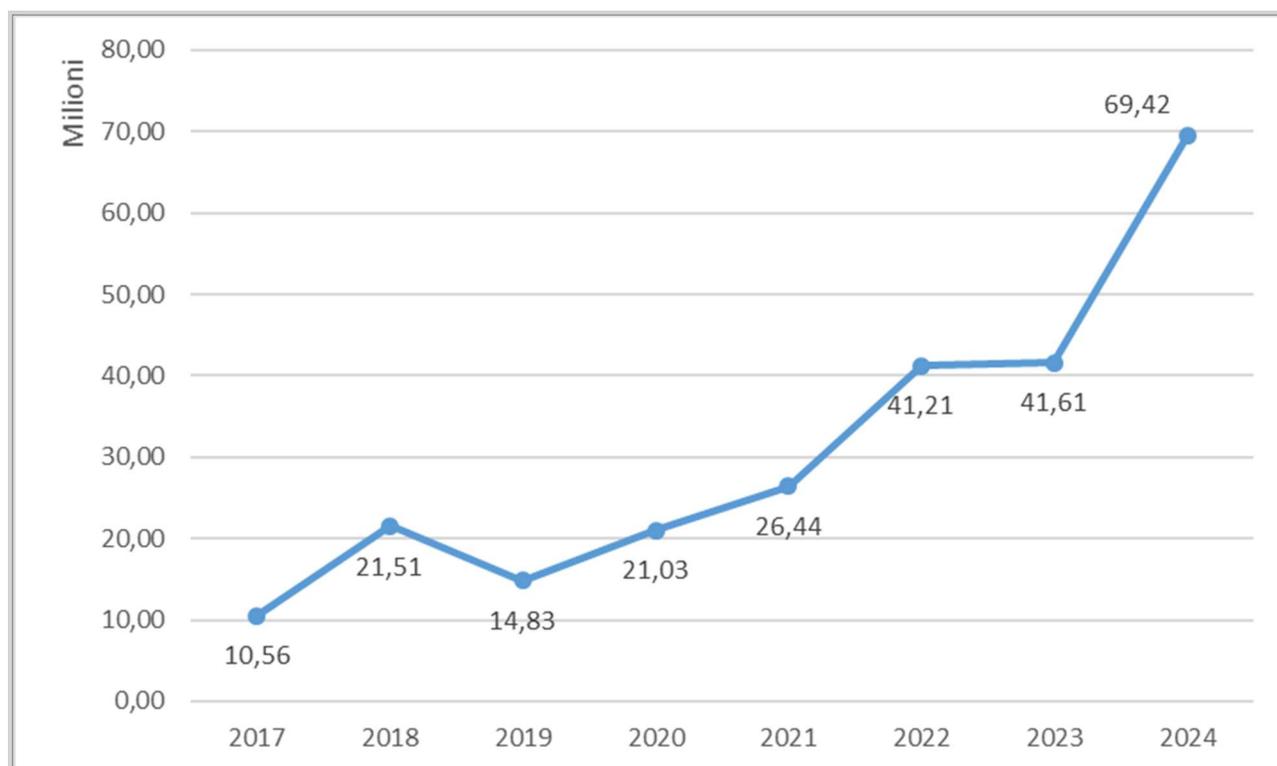
Tra le opere avviate, gli incrementi più importanti riguardano l'avanzamento del progetto di sviluppo del Polo di Ingegneria-Hub dell'Innovazione nell'area della Fiera per un investimento complessivo di 28,5 milioni di euro, che si prevede entrerà in funzione nel corso del 2025, della ristrutturazione del Collegio Morgagni per destinare la palazzina a uffici per un investimento complessivo di 9 milioni, del recupero del rustico in Viale dell'Università presso Agripolis (progetto C.A.S.A.) per un investimento complessivo di 7,5 milioni di euro, del progetto di sviluppo dell'area umanistica attraverso il recupero parziale del Complesso di Via Campagnola per un investimento complessivo di 21,3 milioni di euro e agli interventi di trasformazione e di adeguamento normativo del Complesso Vallisneri per un investimento complessivo di 23,7 milioni.

I suddetti interventi sono cofinanziati con i fondi per l'edilizia universitaria stanziati dal MUR, che nel complesso coprono circa il 24% dei costi di ristrutturazione stimati.

Sono in dirittura di arrivo anche i lavori di ristrutturazione della residenza Fusinato, che ospiterà la Scuola Galileiana di Studi Superiori, finanziati con i fondi della legge 338/2000.

Nel *Grafico 13* è rappresentato l'andamento degli investimenti annuali in edilizia; nel 2024 sono stati realizzati investimenti edilizi per 69,4 milioni di euro.

**Grafico 13 – Investimenti annuali per interventi in edilizia nel periodo 2017-2024**



Fonte: Ufficio Bilancio Unico – Dati di bilancio

L'impegno economico negli investimenti edilizi è supportato, come evidenziato in precedenza, dai contributi che l'Ateneo ha ottenuto nel corso degli anni e continua ad ottenere da Ministeri e soggetti privati. In particolare nel 2024 il MUR ha assegnato all'Ateneo:

- euro 25.412.872 a valere sul D. M. n. 1274 del 10 dicembre 2021 lettere B ed E - *Fondo per l'edilizia universitaria e le grandi attrezzature scientifiche* finalizzati a programmi d'intervento di ammodernamento strutturale e tecnologico nell'ambito di progetti di edilizia;
- euro 9.291.120 per la Legge n. 338 del 2000 - *Interventi per alloggi e residenze per studenti universitari* finalizzati al recupero della residenza "Meneghetti" di via S. Eufemia a Padova;

- euro 2.812.954 a valere sul D.M. n. 774 del 10 giugno 2024 - *Fondo per l'edilizia universitaria e le grandi attrezzature* finalizzati all'acquisizione di attrezzature scientifiche e allestimenti laboratoriali, nonché all'efficientamento energetico e all'adeguamento alle norme sulla sicurezza del patrimonio edilizio universitario.

Richiesto, ma non ancora assegnato, è invece il cofinanziamento statale per alloggi e residenze per studenti universitari, Legge n. 338 del 14 novembre 2000, finalizzato alla realizzazione della nuova residenza per studenti nel campus di Agripolis a Legnaro per euro 4.170.474.

Da ultimo si segnala che nel corso del 2024 l'Ateneo ha sottoscritto un contratto di comodato gratuito con il Comune di Padova per l'utilizzo del Chiosco di Piazza Capitaniato, innovativo spazio dedicato alla narrazione delle attività dell'Università e al dialogo con la cittadinanza. Il Chiosco sarà il fulcro di un'azione di conoscenza diffusa derivante dal racconto plurale e dinamico delle attività di ricerca dei Dipartimenti che hanno sede in Piazza Capitaniato e del patrimonio storico, culturale, architettonico, urbanistico e artistico, anche della stessa piazza.

---

### SOSTENIBILITA' AMBIENTALE

---

L'Università di Padova gestisce oltre 170 edifici per un totale di 97 forniture di energia elettrica, 85 forniture di gas metano e 170 forniture di acqua. L'energia elettrica insieme al gas metano costituiscono circa il 99% dei consumi energetici complessivi (il restante 1% è suddiviso tra gasolio, benzina e teleriscaldamento per il complesso di Bressanone).

Nel 2024 l'Ateneo ha registrato un aumento dei consumi energetici complessivi pari allo 0,5% rispetto al 2023, ma si consolida una diminuzione nel lungo periodo pari al 4,9% rispetto al 2017 anno di riferimento (baseline). Nel 2024 si registra nel contempo un aumento del numero di studenti e della volumetria degli edifici in gestione.

La performance dell'Università viene monitorata attraverso due indicatori di prestazione energetica (IPE) relazionati al numero degli studenti e degli spazi gestiti. L'indicatore "Consumo energetico per studente" registra un calo dello 0,2% rispetto all'anno precedente e l'indicatore "Consumo energetico per unità di volume gestita" presenta un calo dello 0,6%.

Il miglioramento delle prestazioni è imputabile alle diverse azioni di efficientamento energetico realizzate nel corso degli anni. In particolare nel 2024 sono stati completati gli interventi di sostituzione dei serramenti di alcuni edifici, sono stati realizzati lavori di sostituzione di

ulteriori centrali frigorifere, sono state interamente rifatte alcune centrali termiche e sono stati completati diversi interventi di relamping sostituendo lampade a bassa efficienza con lampade a LED. Sono stati, inoltre, attivati diversi impianti fotovoltaici la cui potenza installata è doppia rispetto agli anni precedenti.

Sono state installate anche le prime stazioni di ricarica elettrica al fine di riconvertire il parco auto dell'Amministrazione Centrale e dei Dipartimenti con auto elettriche.

Si segnala, infine, che in tutte le fasi progettuali dei principali interventi edilizi, oltre al rispetto dei criteri ambientali minimi per l'affidamento di servizi di progettazione e affidamento di lavori per interventi edilizi previsti dal decreto n. 256 del 23 giugno 2022, viene sempre posta particolare attenzione agli aspetti energetici ed ambientali nell'ottica di riduzione e contenimento dell'impatto delle nuove strutture, per esempio mediante l'installazione di sistemi di isolamento con prestazioni maggiori rispetto ai requisiti di legge, la realizzazione di impianti geotermici e la costruzione di impianti fotovoltaici con potenze maggiori rispetto alle prescrizioni normative.

---

## POLITICHE DI ATENEO

---

Le risorse destinate alle Politiche di Ateneo per l'esercizio 2024 ammontano a 62.521.800 di euro, di cui 42.859.300 gestiti dalle aree dell'Amministrazione Centrale e 19.662.500 assegnati alle Strutture Autonome (BIRD, BIRD Terza Missione, CMD progetti speciali, Lingua veicolare, assegnazione SCUP).

Rispetto alle risorse stanziata a budget di cui sopra, nel corso dell'esercizio sono stati gestiti circa 58 milioni di euro, con una percentuale di copertura di quanto previsto a budget pari al 92,3%.

Le risorse destinate alle Politiche di Ateneo sono state stanziata su tutti e sei gli ambiti strategici.

**Tabella 5 – Risorse previste a budget e impegnate per ambito strategico**

| <b>AMBITO STRATEGICO</b>         | <b>Risorse previste a Budget</b> | <b>Risorse impegnate</b> | <b>%</b>      |
|----------------------------------|----------------------------------|--------------------------|---------------|
| Ricerca                          | 22.060.200                       | 20.688.326               | 93,80%        |
| Didattica                        | 19.722.200                       | 19.036.447               | 96,50%        |
| Internazionalizzazione           | 7.432.500                        | 5.816.312                | 78,30%        |
| Sostenibilità ambientale         | 5.162.000                        | 4.665.181                | 90,40%        |
| Persone e Risorse                | 4.734.900                        | 4.452.678                | 94,00%        |
| Terza missione e impatto sociale | 3.410.000                        | 3.065.627                | 89,90%        |
| <b>Totale</b>                    | <b>62.521.800</b>                | <b>57.724.571</b>        | <b>92,30%</b> |

La tabella seguente evidenzia gli stanziamenti a budget e le somme impegnate per le singole Politiche di Ateneo. In alcuni casi le risorse non risultano totalmente impegnate in quanto alcune iniziative sono in corso di realizzazione e il costo non ha avuto ancora manifestazione economica.

**Tabella 6 – Dettaglio Politiche di Ateneo: risorse previste a budget e impegnate**

| <b>POLITICHE di ATENEO 2024</b>                        | <b>Risorse previste a Budget</b> | <b>Risorse impegnate</b> | <b>%</b>      |
|--|----------------------------------|--------------------------|---------------|
| <b>Ricerca</b>   |                                  |                          |               |
| BIRD   | 15.000.000                       | 15.000.000               | 100,00%       |
| Bandi STARS  | 3.715.200                        | 2.834.757                | 76,30%        |
| Supporto all'attività di ricerca (tecnologi)           | 1.180.000                        | 840.134                  | 71,20%        |
| MSCA <i>Seal of Excellence</i>                         | 1.165.000                        | 1.054.746                | 90,50%        |
| Progetto <i>Open Access</i>                            | 1.000.000                        | 958.690                  | 95,90%        |
| <b>Totale</b>  | <b>22.060.200</b>                | <b>20.688.326</b>        | <b>93,80%</b> |
| <b>Didattica</b>                                       |                                  |                          |               |
| Borse DSJ su fondi BU                                  | 7.400.000                        | 7.400.000                | 100,00%       |
| Borse dottorato e <i>budget</i> ricerca su fondi BU    | 6.500.000                        | 6.448.714                | 99,20%        |
| Orientamento e tutorato                                | 2.789.200                        | 2.231.681                | 80,00%        |
| Sostegni economici e inclusione studenti               | 1.315.000                        | 1.315.000                | 100,00%       |
| CMD – didattica innovativa                             | 1.000.000                        | 1.000.374                | 100,00%       |
| Borse scuole specializzazione non sanitarie            | 368.000                          | 343.381                  | 93,30%        |
| Progetti innovativi e iniziative culturali studenti    | 350.000                          | 297.297                  | 84,90%        |
| <b>Totale</b>  | <b>19.722.200</b>                | <b>19.036.447</b>        | <b>96,5%</b>  |
| <b>Internazionalizzazione</b>                          |                                  |                          |               |
| Internazionalizzazione e programmi di mobilità         | 4.900.000                        | 3.434.042                | 70,10%        |
| Contributo corsi di studio lingua veicolare            | 1.462.500                        | 1.462.500                | 100,00%       |
| Supporto amministrativo corsi di studio internazionali | 840.000                          | 837.405                  | 99,70%        |
| Adesione in partnership e reti europee                 | 120.000                          | 45.877                   | 38,20%        |
| Supporto agli studenti internazionali (*)              | 60.000                           | 5.309                    | 8,80%         |
| Supporto di diffusione comp. linguistiche personale    | 50.000                           | 31.180                   | 62,40%        |
| <b>Totale</b>  | <b>7.432.500</b>                 | <b>5.816.312</b>         | <b>78,30%</b> |
| <b>Sostenibilità ambientale</b>                        |                                  |                          |               |
| Sostenibilità ambientale                               | 5.162.000                        | 4.665.181                | 90,40%        |
| <b>Totale</b>  | <b>5.162.000</b>                 | <b>4.665.181</b>         | <b>90,40%</b> |
| <b>Persone e risorse</b>                               |                                  |                          |               |
| Integrazione Indennità vacanza contrattuale PTA **     | 2.186.000                        | 2.329.621                | 100,00%       |
| Contributi per attività sportive/ricreative            | 850.000                          | 756.552                  | 89,00%        |
| Formazione dei docenti e del personale                 | 598.300                          | 325.646                  | 54,40%        |
| Interventi a supporto benessere studenti e del PTA     | 580.000                          | 580.000                  | 100,00%       |
| Task force reclutamento docenti e PTA                  | 400.000                          | 400.904                  | 100,00%       |
| Interventi a favore della parità di genere             | 120.600                          | 44.955                   | 37,30%        |
| <b>Totale</b>  | <b>4.734.900</b>                 | <b>4.452.678</b>         | <b>94,00%</b> |
| <b>Terza missione e impatto sociale</b>                |                                  |                          |               |
| Terza Missione di Ateneo                               | 1.750.000                        | 1.603.880                | 91,70%        |
| Trasf. tecnologico e imprese (Uni-impresa) ***         | 500.000                          | 487.805                  | 97,60%        |
| Trasf. tecnologico e imprese (PoC@Unipd22)             | 80.000                           | 60.000                   | 75,00%        |
| Trasf. tecnologico e imprese (Contaminati on Lab)      | 60.000                           | 59.644                   | 99,40%        |
| Museo della Natura e dell'Uomo (MNU)                   | 500.000                          | 374.342                  | 74,90%        |
| Universa   | 320.000                          | 313.911                  | 98,10%        |
| Progetto <i>Life Long Learning</i>                     | 150.000                          | 116.045                  | 77,40%        |
| Valorizzazione patrimonio artistico/culturale Ateneo   | 50.000                           | 50.000                   | 100,00%       |
| <b>Totale</b>  | <b>3.410.000</b>                 | <b>3.065.627</b>         | <b>89,90%</b> |
| <b>Totale POLITICHE di Ateneo</b>                      | <b>62.521.800</b>                | <b>57.724.571</b>        | <b>92,30%</b> |

\* La politica è stata implementata tramite un potenziamento del servizio che è stato promosso dal 1.10.2024 al 31.12.2024. Nel solo IV trimestre sono state evase comunque oltre 600 pratiche.

\*\* Di cui al D.L n. 145 del 18.10.2023.

\*\*\* Per l'edizione Uni-Impresa 2024 il bando è stato pubblicato a fine novembre 2024 con scadenza 07.04.2025.

Le Politiche di Ateneo sono monitorate attraverso indicatori di efficacia che saranno oggetto di specifica trattazione nella Relazione unica.

## ANALISI DEL BILANCIO

---

### RISULTATO DI BILANCIO

---

L'Ateneo ha realizzato ricavi per 851.584.121 di euro e sostenuto costi per 847.499.294 di euro conseguendo un utile di esercizio pari a 4.084.827 di euro.

Nel 2024 continua la dinamica espansiva del personale, in particolare per quanto riguarda il personale tecnico-amministrativo, con un conseguente aumento dei costi. I dati economici riflettono le attività in corso a valere sui progetti e finanziamenti PNRR; crescono infatti sia i proventi che i costi. Nei prossimi esercizi i costi legati al personale, sia docente che del PTA, avranno un maggior peso, anche perché saranno influenzati dall'adeguamento ISTAT e dai rinnovi contrattuali del personale contrattualizzato. Si segnala, inoltre, che il trend delle spese per investimenti, in crescita da diversi esercizi, avrà impatto sui costi di gestione dei nuovi spazi che verranno messi a disposizione della comunità accademica. Occorre, pertanto, attuare una politica economica di medio periodo che tenga conto delle dinamiche su elencate.

L'Ateneo ha rispettato tutti gli indicatori di monitoraggio del MUR di cui al D. Lgs. n. 49/2012 (spese di personale, indebitamento, situazione economico-finanziaria). Sono stati rispettati anche il limite di legge sul rapporto tra contributi studenteschi e FFO, l'indicatore sulla tempestività dei pagamenti e il limite per spese di beni e servizi.

Nonostante gli sforzi di contenimento della spesa, l'Ateneo ha invece superato il limite sul fabbisogno finanziario di circa 9 milioni di euro (+ 2,1 % sull'assegnato) a causa dell'aumento delle retribuzioni, del pagamento delle borse di specializzazione e dell'investimento nelle borse di studio per gli studenti. Il citato limite è stato superato anche nel sistema universitario nel suo complesso, a dimostrazione che sottende dinamiche strutturali. Va evidenziato che il superamento del limite, a legislazione vigente, comporta un recupero dello sfioramento nel FFO dell'anno successivo, anche se non si hanno al momento notizie in merito.

### CONTO ECONOMICO

---

Nel 2024 i Proventi operativi risultano pari a euro 851.481.470 (di cui euro 69.458.668 relativi a finanziamenti PNRR) e presentano un incremento di euro 69.327.701 rispetto al 2023, riconducibile principalmente a maggiori proventi da finanziamenti competitivi, in particolare dal MUR per progetti PRIN e PNRR e dall'Unione Europea. Inoltre si rileva un aumento della contribuzione studentesca e dei contributi MUR per FFO e PNRR (si veda la *Tabella 8*).

I Proventi propri, nel 2024 pari a euro 256.764.000 (di cui euro 42.546.824 relativi a finanziamenti PNRR), rappresentano il 30,2% del totale dei Proventi operativi (si veda *Grafico 14*) e risultano in crescita rispetto al 2023. Comprendono i ricavi da proventi per la didattica (euro 118.309.557), i proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (euro 123.190.110) e i proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (euro 15.264.333). In particolare si evidenzia che i proventi da ricerche con finanziamenti competitivi crescono del 62,5% rispetto al 2023 (+47,4 milioni di euro).

**Tabella 7: Bilancio unico di Ateneo di esercizio - Conto Economico - sintesi**

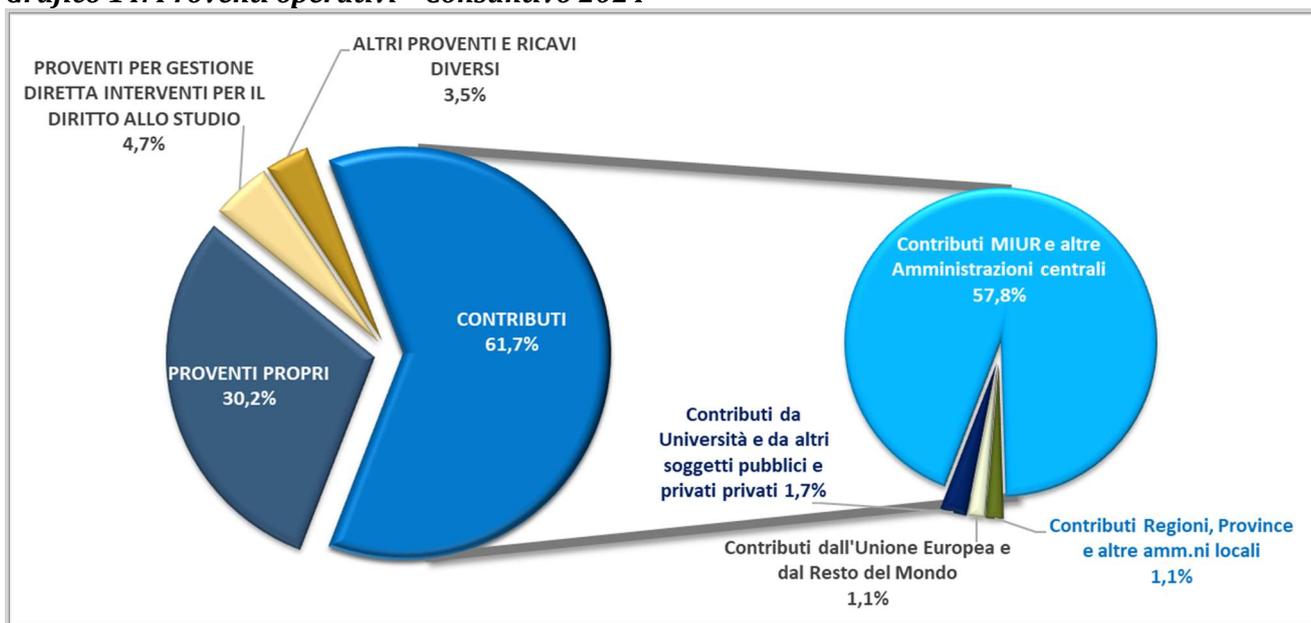
| <b>CONTO ECONOMICO</b>   | <b>Saldo al<br/>31.12.2024</b> | <b>Saldo al<br/>31.12.2023</b> |
|--|--------------------------------|--------------------------------|
| <b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>   |                                |                                |
| I. PROVENTI PROPRI   | 256.764.000                    | 199.452.612                    |
| II. CONTRIBUTI   | 525.004.508                    | 518.155.680                    |
| III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE  | -                              | -                              |
| IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO              | 40.069.432                     | 38.250.904                     |
| V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI   | 29.589.068                     | 27.051.714                     |
| VI. VARIAZIONI RIMANENZE   | 0                              | -885.391                       |
| VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI                            | 54.462                         | 128.250                        |
| <b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>   | <b>851.481.470</b>             | <b>782.153.769</b>             |
| <b>B) COSTI OPERATIVI</b>  |                                |                                |
| VIII. COSTI DEL PERSONALE  | 407.663.457                    | 371.360.853                    |
| IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE  | 338.103.022                    | 300.700.702                    |
| X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI   | 55.198.440                     | 54.831.068                     |
| XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI  | 17.244.700                     | 19.509.145                     |
| XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE   | 4.989.345                      | 5.574.520                      |
| <b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>  | <b>823.198.964</b>             | <b>751.976.287</b>             |
| <b>DIFFERENZA TRA COSTI E PROVENTI OPERATIVI (A-B)</b>                               | <b>28.282.506</b>              | <b>30.177.482</b>              |
| <b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>   |                                |                                |
| <b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>                                       | <b>-711.291</b>                | <b>-757.873</b>                |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                              |                                |                                |
| <b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>                      | <b>32.406</b>                  | <b>115.343</b>                 |
| <b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>   |                                |                                |
| <b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>                                     | <b>-167.189</b>                | <b>31.653</b>                  |
| <b>Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)</b>                                     | <b>27.436.432</b>              | <b>29.566.605</b>              |
| <b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>         |                                |                                |
| <b>TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)</b> | <b>23.351.605</b>              | <b>22.031.824</b>              |
| <b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>  | <b>4.084.827</b>               | <b>7.534.780</b>               |

La voce più consistente dei Proventi operativi è rappresentata dai Contributi, pari a euro 525.004.508 (di cui euro 16.981.737 relativi a finanziamenti PNRR), che rappresentano il 61,7% del totale Proventi operativi. Tali contributi sono relativi alle somme trasferite dallo Stato e da altri enti pubblici e privati per attività di didattica e di ricerca, nonché, in misura minore, per la realizzazione o ristrutturazione di immobili e l'acquisizione di beni durevoli.

Gli importi più rilevanti relativi a tale voce sono rappresentati da:

- il Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO), pari a euro 414.577.581 (valore contabile comprensivo dei risconti sulle assegnazioni per attività progettuali); le assegnazioni MUR per il FFO di competenza dell'esercizio 2024 ammontano a euro 409.754.503 (euro 412.337.778 nel 2023);
- i contributi per i contratti di formazione specialistica riconosciuti dal MEF per un importo pari a euro 56.508.896, in crescita del 2% rispetto al 2023;
- i contributi per ricerca da soggetti privati pari a euro 8.331.118, in diminuzione rispetto al 2023 (euro 12.003.753);
- i contributi per didattica da Regioni e Province Autonome pari a euro 5.428.136, in diminuzione rispetto al 2023 (euro 6.730.071);
- i contributi per didattica dall'Unione Europea (Progetti Erasmus Mundus, Erasmus+ in primis) per un importo pari a euro 7.663.741, in aumento rispetto al 2023 (euro 7.115.963).

**Grafico 14: Proventi operativi – Consuntivo 2024**



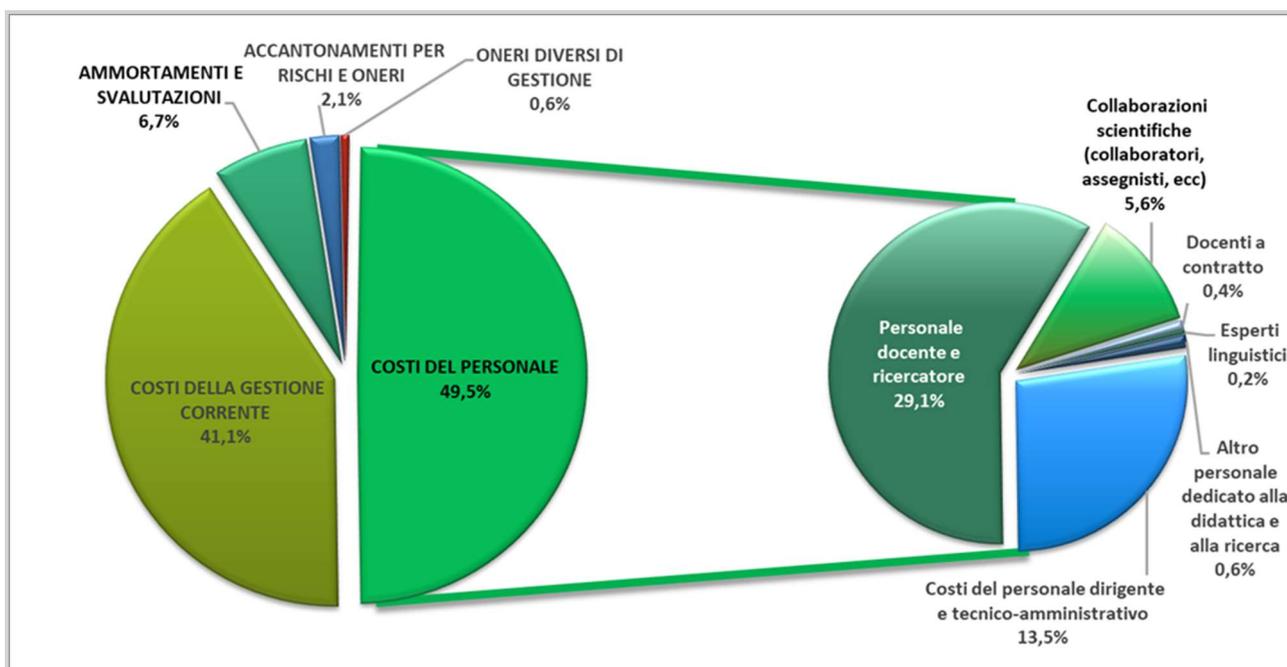
Rispetto al 2023, i Proventi Propri sono cresciuti in modo più significativo dei Contributi.

I Proventi per la gestione diretta interventi per il diritto allo studio, che accolgono i finanziamenti delle borse per il diritto allo studio universitario erogate dal MUR e dalla Regione Veneto, ammontano nell'esercizio 2024 a euro 40.069.432 (di cui euro 9.629.336 relativi a finanziamenti PNRR) (4,7% del totale proventi).

La voce Altri proventi e ricavi diversi, pari a euro 29.589.068 (di cui euro 300.771 relativi a finanziamenti PNRR), cioè il 3,7% del totale dei proventi, è costituita principalmente dai proventi per attività commissionate in conto terzi (euro 10.570.074) e dagli altri proventi operativi (euro 18.673.514).

I Costi operativi del 2024 ammontano a euro 823.198.964 (di cui euro 68.986.592 relativi a finanziamenti PNRR), con un incremento del 9,5% rispetto al 2023 (si veda il *Grafico 15*).

**Grafico 15: Costi operativi – Consuntivo 2024**



La voce più rilevante è relativa ai Costi del personale che rappresenta il 49,5% dei Costi operativi. Tale voce comprende sia i costi per le retribuzioni del personale docente e tecnico-amministrativo, sia quelli relativi ai docenti a contratto, ai collaboratori ed esperti linguistici, agli assegnisti e agli altri collaboratori per didattica e ricerca.

Il costo del personale aumenta di 36,3 milioni di euro, di cui 30,7 milioni per maggiori costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica, riconducibili principalmente agli incrementi delle consistenze del personale docente e all'aumento delle collaborazioni scientifiche. In particolare, si evidenziano incrementi:

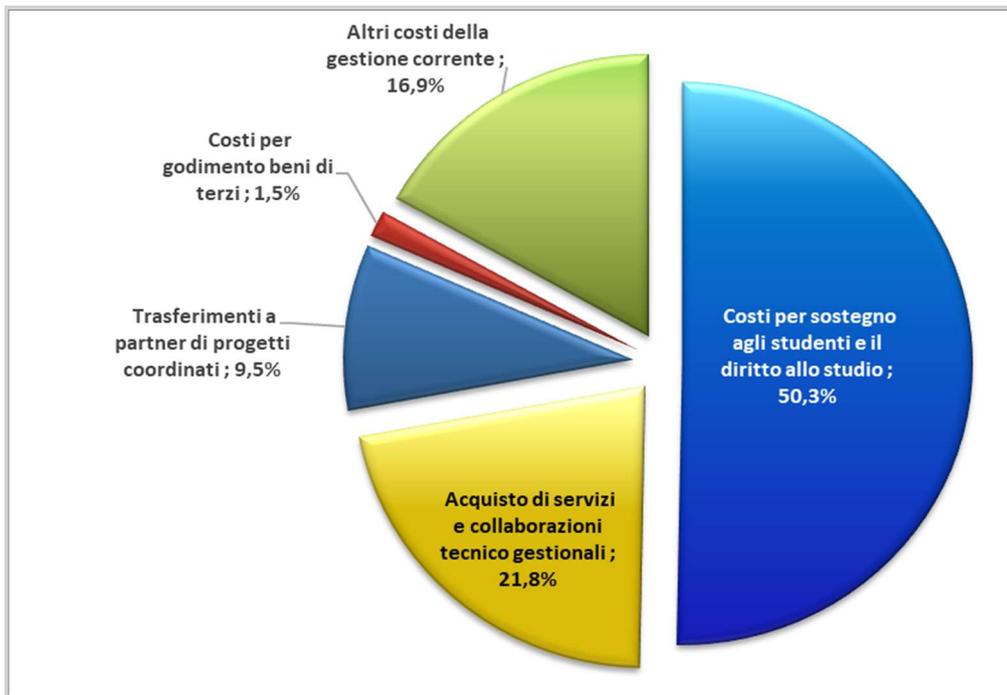
- nelle competenze fisse al personale docente di circa 14,6 milioni di euro, riconducibile in particolare alla crescita complessiva della consistenza dei Professori ordinari e associati di 89 unità, *oltre che all'adeguamento ISTAT*;

- nelle competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato di 3,1 milioni di euro per effetto delle assunzioni avviate nel 2023, di cui 127 unità a valere sul PNRR;
- nelle competenze del personale tecnico-amministrativo per complessivi 5,6 milioni di euro per effetto di nuove assunzioni, degli adeguamenti contrattuali delle retribuzioni e dell'aumento dei fondi accessori.

I Costi della gestione corrente (si veda il *Grafico 16*) ammontano a euro 338.103.022 nel 2024 (di cui euro 51.886.131 relativi a finanziamenti PNRR), in crescita rispetto all'anno precedente per via dei maggiori costi correlati ai trasferimenti a partner di progetti coordinati, nonché all'acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali. In aumento sono anche i costi per le borse per dottorato di ricerca, le borse di studio per il diritto allo studio e altri interventi a favore degli studenti.

I costi della gestione corrente incidono per il 41,1% sul totale dei costi operativi. I costi per il diritto allo studio e i costi per il sostegno agli studenti, pari a euro 170.070.984 (+5.979.672 euro rispetto al 2023), comprendono rispettivamente i costi per le borse per il diritto allo studio universitario, le borse di dottorato di ricerca e i contratti di formazione specialistica, nonché altri interventi a favore degli studenti.

**Grafico 16: Costi della gestione corrente – Consuntivo 2024**



Sempre tra i costi della gestione corrente sono ricompresi i costi legati all'acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali che accolgono la manutenzione ordinaria di locali, impianti, attrezzature e arredi, le utenze e i canoni (energia elettrica, acqua, gas e telefonia), i servizi generali (pulizie, vigilanza, trasporti e facchinaggi, smaltimento rifiuti, servizi postali, assicurativi, etc.), nonché le collaborazioni e gli incarichi per attività tecnico-gestionali.

Infine, la voce "Altri costi" riepiloga i Costi della gestione corrente che non hanno trovato collocazione nelle voci analizzate precedentemente ed è relativa a costi connessi al personale e ad altri costi istituzionali. L'ammontare complessivo della voce "Altri costi", pari a euro 32.091.137, è cresciuto dell'8,9% rispetto al 2023. Nello specifico i "Costi connessi al personale" ammontano a euro 20.549.738 (+7,3%), mentre gli "Altri costi per attività istituzionali" sono pari a euro 11.541.400 (+11,8%).

Tra i "Costi connessi al personale", le voci più consistenti e che registrano gli aumenti più significativi sono quelle relative a "Missioni e rimborsi spese per attività istituzionale (territorio nazionale ed estero)", pari a euro 11.560.468 (+13,6%), e le "Quote di iscrizione a convegni, congressi e seminari" che ammontano a euro 2.724.162 nel 2024 (+16,5%).

Nell'ambito della gestione operativa trovano, infine, rappresentazione gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali, che incidono complessivamente per il 6,7% sul totale dei costi operativi, gli accantonamenti per rischi e oneri determinati sulla base dei contenziosi in essere, nonché dei probabili debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile

relativi al personale (2,1% sul totale dei costi operativi) e gli oneri diversi di gestione pari allo 0,6% del totale dei costi operativi (principalmente imposte, versamenti allo Stato e sopravvenienze passive varie).

## STATO PATRIMONIALE

L'attivo dello Stato Patrimoniale evidenzia un incremento sia delle Immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie sia dell'Attivo circolante (*Tabella 8*).

L'incremento netto delle immobilizzazioni immateriali e materiali, pari a quasi 81 milioni di euro, è dato dal valore delle acquisizioni, pari a circa 150 milioni di euro, a cui sono stati detratti i decrementi e le riclassificazioni per circa 17 milioni di euro e gli ammortamenti dell'esercizio per circa 52 milioni di euro.

**Tabella 8: Bilancio unico di Ateneo di esercizio - Stato Patrimoniale - Attivo**

| ATTIVO  | Saldo al<br>31.12.2024 | Saldo al<br>31.12.2023 |
|---|------------------------|------------------------|
| <b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                      |                        |                        |
| I IMMATERIALI   | 117.473.064            | 105.504.253            |
| II MATERIALI  | 404.095.530            | 335.142.605            |
| III FINANZIARIE   | 7.354.078              | 7.312.672              |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>                              | <b>528.922.672</b>     | <b>447.959.530</b>     |
| <b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                     |                        |                        |
| I RIMANENZE   | 441.137                | 443.948                |
| II CREDITI  | 779.304.313            | 784.254.607            |
| III ATTIVITA' FINANZIARIE                                       | -                      | 1.700.000              |
| IV DISPONIBILITA' LIQUIDE                                       | 388.430.287            | 367.471.019            |
| <b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>                             | <b>1.168.175.736</b>   | <b>1.153.869.575</b>   |
| <b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>                               |                        |                        |
| <b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)</b>                       | <b>29.566.720</b>      | <b>27.998.020</b>      |
| <b>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>         |                        |                        |
| <b>TOTALE RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)</b> | <b>4.892.695</b>       | <b>2.380.047</b>       |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>  | <b>1.731.557.823</b>   | <b>1.632.207.172</b>   |
| <i>Conti d'ordine dell'attivo</i>                               | 377.461.881            | 390.587.949            |

L'aumento delle Immobilizzazioni immateriali è riconducibile da un lato ai costi sostenuti per interventi edilizi su beni demaniali o di terzi tuttora in corso, per circa 7 milioni di euro, nonché terminati, per oltre 11 milioni di euro, e dall'altro alla contabilizzazione di contratti ad utilità pluriennale relativi a banche dati e licenze software, per oltre 9 milioni di euro.

L'incremento delle immobilizzazioni materiali è dovuto principalmente all'acquisto di macchine e attrezzature scientifiche per lo svolgimento dell'attività di ricerca nei diversi settori scientifico-disciplinari in cui opera l'Ateneo per oltre 26 milioni di euro, ai costi sostenuti per lavori non ancora completati su beni di proprietà per quasi 24 milioni di euro, all'acquisto dell'immobile di via VIII febbraio a Padova per circa 22 milioni di euro e all'inventariazione di patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali per oltre 14 milioni di euro.

Tra gli interventi avviati, e alcuni già conclusi, nel corso del 2024 sono ricompresi interventi pari a 4,7 milioni di euro relativi alla politica di Ateneo sulla sostenibilità ambientale finalizzata al miglioramento dell'efficienza nell'uso delle risorse e a porre in essere azioni per l'efficientamento energetico.

L'Attivo circolante cresce rispetto al 2023 principalmente a seguito dell'incremento delle disponibilità liquide, attribuibile soprattutto ai trasferimenti MUR delle quote FFO sia a valere sull'anno 2024 che per residui di annualità precedenti, ai trasferimenti MEF relativi ai finanziamenti per i contratti di formazione specialistica, anche di annualità precedenti, e agli incassi relativi agli acconti a valere sui progetti PNRR.

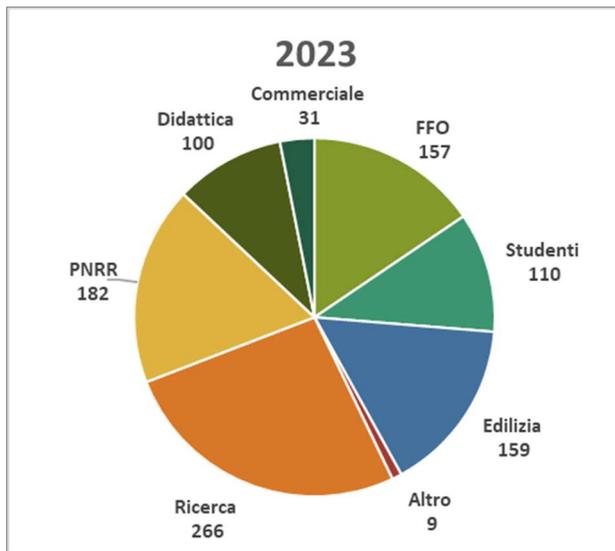
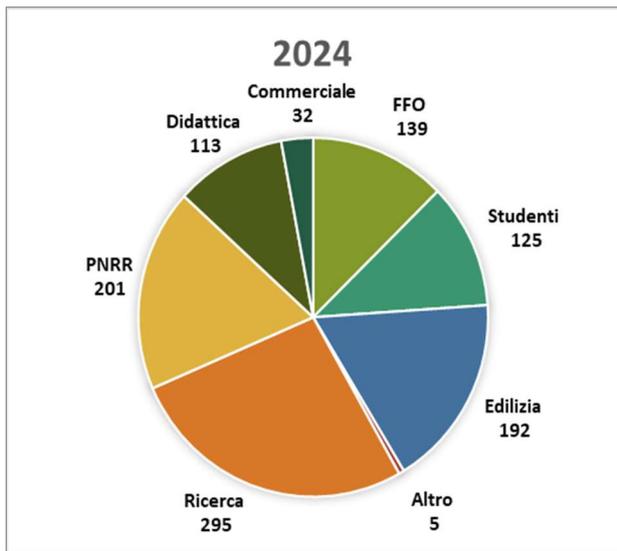
**Tabella 9: Bilancio unico di Ateneo di esercizio - Stato Patrimoniale - Passivo**

| <b>PASSIVO</b>  | <b>Saldo al<br/>31.12.2024</b> | <b>Saldo al<br/>31.12.2023</b> |
|---|--------------------------------|--------------------------------|
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>  |                                |                                |
| I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENE0  | 133.819.348                    | 111.945.046                    |
| II PATRIMONIO VINCOLATO   | 73.293.156                     | 111.938.663                    |
| III PATRIMONIO NON VINCOLATO  | 229.061.902                    | 196.952.806                    |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>  | <b>436.174.406</b>             | <b>420.836.515</b>             |
| <b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>                                       |                                |                                |
| <b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>                               | <b>51.538.167</b>              | <b>52.454.789</b>              |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>              |                                |                                |
| <b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)</b>      | <b>962.003</b>                 | <b>1.020.086</b>               |
| <b>D) DEBITI</b>  |                                |                                |
| <b>TOTALE DEBITI (D)</b>  | <b>137.205.534</b>             | <b>140.534.484</b>             |
| <b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>         |                                |                                |
| <b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)</b> | <b>350.864.929</b>             | <b>302.053.171</b>             |
| <b>F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>               |                                |                                |
| <b>TOTALE RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)</b>       | <b>754.812.785</b>             | <b>715.308.128</b>             |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>   | <b>1.731.557.823</b>           | <b>1.632.207.172</b>           |
| <i>Conti d'ordine del passivo</i>   | <b>377.461.881</b>             | <b>390.587.949</b>             |

Per ciò che riguarda il Patrimonio Netto e le Passività si segnalano le seguenti variazioni (si veda la *Tabella 9*):

- a) il Patrimonio Netto, quantificato in euro 436.174.406, rileva un aumento rispetto all'anno precedente di euro 15.337.890, di cui euro 4.084.827 pari al risultato economico dell'esercizio 2024 ed euro 11.253.063 pari all'aggiornamento del valore di beni artistici e museali avvenuto successivamente all'approvazione dello Stato Patrimoniale iniziale. All'interno del Patrimonio Netto si segnalano movimentazioni tra il Patrimonio vincolato e il Patrimonio non vincolato derivanti sia da svincoli di voci dalla Contabilità Finanziaria, per le quali è stato accertato il sostenimento di costi nel corrente esercizio, sia da vincoli (e successivi svincoli) deliberati dagli organi. La principale movimentazione nell'esercizio è lo svincolo di una somma pari a euro 29.780.000 relativa allo stanziamento per acquisti immobiliari previsti dal "Piano triennale degli investimenti immobiliari" 2023-2025, tra cui l'immobile ubicato in Padova via VIII Febbraio 1848 (acquistato nel 2024) ed altri investimenti che non si sono realizzati, ivi compreso l'acquisto dell'area per l'edificio denominato "Palazzo delle Esperienze".
- b) la voce Fondi per rischi e oneri si riduce principalmente per via degli utilizzi e rilasci nel corso del 2024 dei fondi, sia dell'Area personale che per oneri futuri diversi e per rischi, superiori agli accantonamenti di competenza dell'anno.
- c) l'incremento dei risconti passivi sui proventi per i progetti di ricerca in corso, per un importo pari a oltre 39 milioni di euro, fra cui i progetti e finanziamenti a valere sul PNRR, dei risconti passivi su contributi per investimenti (32,8 milioni di euro) oltre ai risconti passivi per contribuzioni studentesche e contributi per borse di studio per importi minori. Tali risconti passivi, suddivisi in base alla destinazione come da *Grafico 17*, costituiscono le risorse disponibili per la realizzazione dei progetti avviati.

**Grafico 17 - Risorse da utilizzare (Risconti Passivi)**



(valori in milioni di euro)

## INDICATORI

### INDICATORI MUR (DECRETO LEGISLATIVO 49/2012)

Si riportano di seguito gli indicatori MUR, stimati per il 2024. Per maggiori dettagli si rinvia alla specifica sezione della Nota integrativa.

#### **Indicatore di spese di personale - triennio 2022-2024**

| Indicatore di personale                                   | Stanziamiento per esercizio |                    |                    |
|---|-----------------------------|--------------------|--------------------|
|   | 2024                        | 2023               | 2022               |
| <b>Spese di Personale a carico Ateneo (A)</b>             | <b>352.706.792</b>          | <b>320.432.309</b> | <b>299.140.191</b> |
| FFO (B)   | 388.662.050                 | 393.148.819        | 356.540.457        |
| Programmazione Triennale (C)                              | 2.804.932                   | 2.804.932          | 2.804.932          |
| Tasse e Contributi Universitari al netto dei rimborsi (D) | 113.317.714                 | 99.707.089         | 96.391.411         |
| <b>TOTALE (E) = (B+C+D)</b>                               | <b>504.784.696</b>          | <b>495.660.840</b> | <b>455.736.800</b> |
| <b>Rapporto (A/E) = &lt; 80%</b>                          | <b>69,87%</b>               | <b>64,65%</b>      | <b>65,64%</b>      |

L'indicatore relativo alle **spese del personale** aumenta rispetto al 2023 a causa dell'incremento del numeratore, rimanendo comunque ben al di sotto della soglia dell'80%.

#### **Indicatore di indebitamento- triennio 2022-2024**

| Indicatore di indebitamento                               | Stanziamiento per esercizio |                    |                    |
|---|-----------------------------|--------------------|--------------------|
|   | 2024                        | 2023               | 2022               |
| <b>Rata Annuale Capitale + Interessi (A)</b>              | <b>4.028.630</b>            | <b>5.242.350</b>   | <b>5.253.570</b>   |
| FFO (B)   | 388.662.050                 | 393.148.819        | 356.540.457        |
| Programmazione Triennale (C)                              | 2.804.932                   | 2.804.932          | 2.804.932          |
| Tasse e Contributi Universitari al netto dei rimborsi (D) | 113.317.714                 | 99.707.089         | 96.391.411         |
| Spese di Personale a carico Ateneo (E)                    | 352.706.792                 | 320.432.309        | 299.140.191        |
| Fitti Passivi a carico Ateneo (F)                         | 1.977.721                   | 1.659.430          | 3.123.822          |
| <b>TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)</b>                           | <b>150.100.184</b>          | <b>173.569.101</b> | <b>153.472.787</b> |
| <b>Rapporto (A/G) = &lt; 15%</b>                          | <b>2,68%</b>                | <b>3,02%</b>       | <b>3,42%</b>       |

Anche l'indicatore relativo all'**indebitamento** diminuisce rispetto al 2023, mantenendosi notevolmente al di sotto della soglia del 15%.

**Indicatore di sostenibilità economico finanziaria – triennio 2022-2024**

| Indicatore di sostenibilità economico finanziaria         | Stanziamiento per esercizio |                    |                    |
|---|-----------------------------|--------------------|--------------------|
|   | 2024                        | 2023               | 2022               |
| FFO (A)   | 388.662.050                 | 393.148.819        | 356.540.457        |
| Programmazione Triennale (B)                              | 2.804.932                   | 2.804.932          | 2.804.932          |
| Tasse e Contributi Universitari al netto dei rimborsi (C) | 113.317.714                 | 99.707.089         | 96.391.411         |
| Fitti Passivi a carico Ateneo (D)                         | 1.977.721                   | 1.659.430          | 3.123.822          |
| <b>TOTALE (E) = (A+B+C-D)</b>                             | <b>502.806.976</b>          | <b>494.001.410</b> | <b>452.612.978</b> |
| Spese di Personale a carico Ateneo (F)                    | 352.706.792                 | 320.432.309        | 299.140.191        |
| Rata Annuale Capitale + Interessi (G)                     | 4.028.630                   | 5.242.350          | 5.253.570          |
| <b>TOTALE (H) = (F+G)</b>                                 | <b>356.735.422</b>          | <b>325.674.659</b> | <b>304.393.761</b> |
| <b>Rapporto (82%*E/H) =&gt; 1</b>                         | <b>1,16</b>                 | <b>1,24</b>        | <b>1,22</b>        |

L'indicatore di sostenibilità economico finanziaria (ISEF) risulta in calo rispetto all'anno precedente, passando da 1,24 del 2023 a **1,16** del 2024 per effetto dell'aumento delle spese di personale. Si consideri che tale indicatore deve essere maggiore a 1.

---

**ALTRI INDICATORI E LIMITI**


---

Di seguito si riporta l'andamento 2022-2024 di ulteriori indicatori monitorati dal Ministero.

**Andamento del costo standard per studente, anni 2022-2024**

|   | 2024  | 2023  | 2022  |
|---|-------|-------|-------|
| Costo standard per studente (ex assegnazione FFO) | 7.478 | 6.979 | 6.910 |

**Indicatore di tempestività dei pagamenti, anni 2022-2024**

|  | 2024  | 2023  | 2022 |
|--|-------|-------|------|
| Indicatore di tempestività dei pagamenti | -1.45 | -1.98 | 1.64 |

**Incidenza della contribuzione studentesca sul FFO, anni 2022-2024**

| Incidenza della contribuzione studentesca su FFO | 2024          | 2023          | 2022          |
|--|---------------|---------------|---------------|
| Contribuzione studentesca (A)                    | 65.627.655    | 58.734.000    | 60.970.086    |
| FFO (valore contabile) (B)                       | 414.577.581   | 410.301.858   | 382.923.128   |
| <b>Rapporto (A/B) = &lt; 20%</b>                 | <b>15,83%</b> | <b>14,31%</b> | <b>15,92%</b> |

**Limite dei pagamenti con effetto sul fabbisogno statale, anni 2022-2024**

| <b>Fabbisogno assegnato e prelevamenti effettivi di Tesoreria</b> | <b>2024</b>    | <b>2023</b>    | <b>2022</b>    |
|---|----------------|----------------|----------------|
| Assegnazione iniziale   | 401            | 409            | 376            |
| Integrazione  | 18             | -6             | 35             |
| Assegnazione finale (B)   | 419            | 403            | 411            |
| Utilizzo (A)  | 428,16         | 414,49         | 436,26         |
| <b>Rapporto (A/B) = &lt; 100%</b>                                 | <b>102,10%</b> | <b>102,85%</b> | <b>106,15%</b> |

**Limiti di spesa - L.160/2019 e ss.mm.ii., anni 2022-2024**

| <b>LIMITI DI SPESA Legge 160/2019 e ss.mm.ii.</b>   | <b>2024</b>       | <b>2023</b>      | <b>2022</b>      |
|---|-------------------|------------------|------------------|
| A: Costi soggetti a limite di spesa (acquisti di beni e                                     | 66.175.429        | 61.138.213       | 61.529.961       |
| B: Limite di spesa Bilancio di esercizio  | 53.070.358        | 53.070.358       | 53.070.358       |
| <b>C (= A-B): Superamento del limite</b>  | <b>13.105.071</b> | <b>8.067.855</b> | <b>8.459.603</b> |
| <i>Maggiori ricavi rispetto all'esercizio 2018 che consentono il superamento del limite</i> | 86.056.563        | 48.161.830       | 32.343.933       |

## ALLEGATO

### RICLASSIFICA DEI COSTI OPERATIVI E INVESTIMENTI PER AMBITO STRATEGICO

Come ulteriore approfondimento della lettura dei dati di bilancio e dei risultati raggiunti dall'Ateneo nelle proprie missioni e attività istituzionali, si allega una riclassifica per ambito strategico dei costi operativi e dei costi per investimenti sostenuti nell'esercizio 2024.

#### BILANCIO UNICO DI ATENEIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2024 - Conto Economico - COSTI OPERATIVI per ambito strategico

| CONTO ECONOMICO |   | Saldo al<br>31.12.2024 | DIDATTICA          | RICERCA            | TERZA<br>MISSIONE e<br>IMPATTO<br>SOCIALE | INTERNAZIONA-<br>LIZZAZIONE | PERSONE E<br>RISORSE |
|-----------------|---|------------------------|--------------------|--------------------|---|-----------------------------|----------------------|
| <b>B)</b>       | <b>COSTI OPERATIVI</b>  |                        |                    |                    |   |                             |                      |
| <b>VIII.</b>    | <b>COSTI DEL PERSONALE</b>  |                        |                    |                    |   |                             |                      |
|                 | 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica                             | 296.903.808            | 10.846.809         | 73.761.211         | 336.246                                   | 604.289                     | 211.355.253          |
|                 | 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo                                 | 110.759.649            | 2.642.341          | 3.623.891          | 1.059.778                                 | 1.409.503                   | 102.024.136          |
|                 | <b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE</b>   | <b>407.663.457</b>     | <b>13.489.150</b>  | <b>77.385.103</b>  | <b>1.396.024</b>                          | <b>2.013.792</b>            | <b>313.379.388</b>   |
| <b>IX.</b>      | <b>COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>  |                        |                    |                    |   |                             |                      |
|                 | 1) Costi per sostegno agli studenti   | 122.818.612            | 74.846.727         | 37.116.426         |   | 10.855.459                  |                      |
|                 | 2) Costi per il diritto allo studio   | 47.252.372             | 47.252.372         |                    |   |                             |                      |
|                 | 3) Costi per l'attività editoriale  | 2.852.463              | 244.529            | 2.137.658          | 79.391                                    | 1.811                       | 389.074              |
|                 | 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati   | 32.086.807             | 802.226            | 30.069.750         |   | 1.037.040                   | 177.791              |
|                 | 5) Acquisto materiale consumo per laboratori  | 15.836.766             | 1.136.623          | 13.786.608         | 399.257                                   | 17.440                      | 496.838              |
|                 | 6) Variazione rimanenze di materiali di consumo per laboratori                            | -                      |                    |                    |   |                             |                      |
|                 | 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico                                 | 158.765                | 102.527            | 33.631             | 2.597                                     | 1.379                       | 18.631               |
|                 | 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali                                | 73.728.128             | 2.475.993          | 13.830.188         | 4.317.962                                 | 233.039                     | 52.870.946           |
|                 | 9) Acquisto altri materiali   | 6.143.024              | 2.458.025          | 1.483.304          | 1.101.563                                 | 12.987                      | 1.087.145            |
|                 | 10) Variazione delle rimanenze di materiali   | 2.812                  |                    |                    | 2.812                                     |                             |                      |
|                 | 11) Costi per godimento beni di terzi   | 5.132.135              | 1.210.433          | 893.558            | 202.986                                   | 4.075                       | 2.821.083            |
|                 | 12) Altri costi   | 32.091.137             | 6.021.292          | 14.876.973         | 1.836.404                                 | 869.127                     | 8.487.342            |
|                 | <b>TOTALE COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>   | <b>338.103.022</b>     | <b>136.550.748</b> | <b>114.228.098</b> | <b>7.942.972</b>                          | <b>13.032.356</b>           | <b>66.348.850</b>    |
| <b>X.</b>       | <b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>  |                        |                    |                    |   |                             |                      |
|                 | 1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali  | 16.496.548             | 3.540.127          | 3.731.188          | 15.699                                    | 5.896                       | 9.203.638            |
|                 | 2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali  | 35.984.746             | 5.534.732          | 13.465.155         | 1.349.087                                 | 36.501                      | 15.599.270           |
|                 | 3) Svalutazioni immobilizzazioni  | 40.941                 |                    |                    |   |                             | 40.941               |
|                 | 4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide | 2.676.205              |                    | 185.295            | 346.431                                   |                             | 2.144.480            |
|                 | <b>TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>   | <b>55.198.440</b>      | <b>9.074.860</b>   | <b>17.381.638</b>  | <b>1.711.217</b>                          | <b>42.398</b>               | <b>26.988.328</b>    |
| <b>XI.</b>      | <b>ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>  | <b>17.244.700</b>      | <b>50.673</b>      |                    |   |                             | <b>17.194.027</b>    |
| <b>XII.</b>     | <b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>  | <b>4.989.345</b>       | <b>214.285</b>     | <b>1.243.006</b>   | <b>95.944</b>                             | <b>104.557</b>              | <b>3.331.554</b>     |
|                 | <b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>   | <b>823.198.964</b>     | <b>159.379.715</b> | <b>210.237.844</b> | <b>11.146.157</b>                         | <b>15.193.102</b>           | <b>427.242.146</b>   |

#### INVESTIMENTI esercizio 2024 per ambito strategico

| VOCE  | ESERCIZIO<br>2024  | DIDATTICA        | RICERCA           | TERZA<br>MISSIONE e<br>IMPATTO<br>SOCIALE | INTERNAZIONA-<br>LIZZAZIONE | PERSONE E<br>RISORSE | SOSTENIBILITA'<br>AMBIENTALE |
|---|--------------------|------------------|-------------------|---|-----------------------------|----------------------|------------------------------|
| <b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                                   | <b>28.677.553</b>  | <b>169.847</b>   | <b>1.367.355</b>  | <b>34.738</b>                             | <b>-</b>                    | <b>24.990.124</b>    | <b>2.115.489</b>             |
| Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo                       |                    |                  |                   |   |                             |                      |                              |
| Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno | 692.903            | 1.876            | 37.515            |   |                             | 653.513              |                              |
| Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili                        | 6.735.132          | 9.878            | 225.662           |   |                             | 6.499.592            |                              |
| Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti                       | 7.592.287          | 14.464           | 559.973           |   |                             | 4.902.361            | 2.115.489                    |
| Altre immobilizzazioni immateriali                                    | 13.657.231         | 143.629          | 544.205           | 34.738                                    |                             | 12.934.659           |                              |
| <b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                                     | <b>103.848.917</b> | <b>4.782.721</b> | <b>29.389.323</b> | <b>679.138</b>                            | <b>25.465</b>               | <b>66.422.579</b>    | <b>2.549.691</b>             |
| Terreni e fabbricati  | 23.390.365         | 53.689           |                   |   |                             | 23.336.676           |                              |
| Impianti e attrezzature   | 4.160.315          | 433.163          | 811.461           | 115.912                                   |                             | 2.799.778            |                              |
| Attrezzature scientifiche   | 25.768.841         | 1.474.480        | 22.453.525        | 110.943                                   | 1.720                       |                      |                              |
| Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali           | 14.567.141         | 14.056           | 12.970            | 179                                       | 31                          | 14.539.904           |                              |
| Mobili e arredi   | 1.683.392          | 492.952          | 151.878           | 2.759                                     |                             | 1.035.804            |                              |
| Immobilizzazioni materiali in corso e acconti                         | 24.190.123         | 178.784          | 0                 |   |                             | 21.461.647           | 2.549.691                    |
| Altre immobilizzazioni materiali                                      | 10.088.740         | 2.135.596        | 5.959.488         | 449.346                                   | 23.713                      | 1.520.596            |                              |
| <b>TOTALE GENERALE</b>  | <b>132.526.470</b> | <b>4.952.568</b> | <b>30.756.678</b> | <b>713.876</b>                            | <b>25.465</b>               | <b>91.412.703</b>    | <b>4.665.181</b>             |

