



UNIVERSA  
UNIVERSIS  
PATAVINA  
LIBERTAS

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PADOVA

---

DIREZIONE GENERALE  
*Servizio Bilancio e Contabilità Amministrazione Centrale*

***BILANCIO DI ESERCIZIO***  
***Anno 2015***

***Relazione del***  
***Rettore***  
***sulla gestione***

*Novembre 2016*

# SOMMARIO

|   |         |
|---|---------|
| PREMESSA                                      | Pag. 2  |
| STRATEGIE DI SVILUPPO E SETTORI DI INTERVENTO | pag. 2  |
| ANALISI DEI RISULTATI DELLA GESTIONE          | pag. 8  |
| a) Proventi                                   |         |
| b) Costi                                      |         |
| RISULTATO DI ESERCIZIO                        | pag. 10 |
| STRUTTURA E SITUAZIONE PATRIMONIALE           | pag. 10 |

## **PREMESSA**

La chiusura del primo Bilancio di Esercizio redatto in contabilità economico-patrimoniale completa una fase di transizione che si era aperta con la predisposizione dello Stato Patrimoniale iniziale al 1.1.2015.

La notevole dilazione nella tempistica di approvazione del documento consuntivo dell'esercizio 2015 è principalmente da attribuire alle notevoli difficoltà riscontrate in sede di rilevazione, verifica ed successivamente rettifica ed assestamento dei fatti di gestione rappresentati, per la prima volta, con criteri contabili di tipo civilistico, estremamente difforni da quelli precedentemente utilizzati per la contabilità finanziaria. La complessità organizzativa dell'Ateneo, che si sostanzia in decine di strutture con autonomia di gestione, ha reso poi necessari accurati riscontri centralizzati e numerosi interventi di supporto, al fine di procedere alla chiusura definitiva delle varie contabilità decentrate.

L'adozione da parte dell'Università degli Studi di Padova della contabilità economico-patrimoniale a partire dall'esercizio 2015 ha richiesto un notevole cambiamento procedure e prassi utilizzate in precedenza ma consente una lettura non solo della dinamica finanziaria ma anche degli andamenti economici.

In considerazione della portata del cambiamento, L'Ateneo ha cercato di accompagnare l'adozione del nuovo sistema contabile con un'intensa attività di formazione teorica di base, che ha, nel corso del 2014 e 2015, riguardato sostanzialmente tutto il personale che opera in contabilità. La formazione ha anche affrontato tematiche operative riguardanti il modulo gestionale, coinvolgendo anche in questo non solo i Segretari amministrativi delle Strutture e i loro vice ma tutto il personale che opera in contabilità anche afferente all'Amministrazione centrale.

Lo sforzo organizzativo profuso è stato notevole ma consente di avere una visione chiara della situazione finanziaria, patrimoniale ed economica. Il risultato positivo con cui si chiude l'anno 2015 rafforza la solidità dell'Ateneo e lo mette in condizione di affrontare le sfide future.

## **STRATEGIE DI SVILUPPO E SETTORI DI INTERVENTO**

A prescindere dal cambio radicale di "asset" contabile, va preliminarmente sottolineato che le linee guida e le scelte strategiche adottate rappresentano un'applicazione degli obiettivi definiti nel Piano Strategico di Ateneo approvato dal Consiglio di Amministrazione del 16 dicembre 2013, e ne hanno quindi ispirato, ove possibile, la diretta traduzione economica:

### **DIDATTICA**

E' stato perseguito l'obiettivo di un forte miglioramento della qualità dell'offerta formativa, realizzato anche attraverso il supporto ad un'azione di accelerazione delle carriere studentesche e di limitazione degli abbandoni, associata ad una modernizzazione dei metodi didattici e ad una maggiore partecipazione degli studenti.

### **RICERCA**

Anche sulla scia degli eccellenti risultati conseguiti nella VQR, che l'Università di Padova intende consolidare, l'Ateneo ha continuato a perseguire in modo determinato l'obiettivo di mantenere un consistente e privilegiato impegno economico nell'allocazione di fondi per la ricerca, reputando che il perseguimento della qualità della ricerca al miglior livello possibile, oltre ad essere qualificante per la nostra Università e meritevole in sé, sia sostanziale per l'erogazione di una didattica di alto livello.

## **TRASFERIMENTO DI TECNOLOGIA**

E' stato riconfermato il forte impegno dell'Ateneo ad investire per il sostegno del trasferimento di innovazione e dei risultati scientifici e culturali al territorio, anche attraverso nuove forme di presenza dell'Ateneo nel territorio.

## **FORMAZIONE ALLA RICERCA**

- Con riferimento al dottorato di ricerca, e nonostante la persistente incertezza dei finanziamenti ministeriali dedicati, l'Ateneo ha perseguito l'obiettivo fondamentale di una forte formazione dottorale, aumentando nell'a.a.2015-16 (XXXI ciclo) il numero delle borse per le scuole del dottorato di ricerca, con il focus di intensificare notevolmente l'impegno sui corsi di dottorato internazionali e di aumentare l'attrattiva internazionale dei nostri dottorati. Si è inoltre operato per addivenire ad una maggiore integrazione dei programmi di dottorato con i progetti di ricerca svolti nei dipartimenti.
- E' stato mantenuto il numero di assegni di ricerca finanziati dall'Ateneo nella medesima misura prevista nel 2014.
- E' stato ulteriormente rafforzato l'impegno per coinvolgere enti e privati al fine di acquisire ulteriori finanziamenti dedicati per il sostegno alle scuole di dottorato e per coinvolgere maggiormente il territorio nelle azioni di alto apprendistato.

## **INTERNAZIONALIZZAZIONE**

L'Ateneo ha individuato nell'internazionalizzazione un proprio asse di sviluppo privilegiato e strategico e ha quindi garantito all'interno del proprio bilancio un consistente livello di risorse dedicate, anche con riferimento all'incremento dell'attuale già soddisfacente livello di mobilità studentesca, al forte potenziamento dei corsi in inglese, all'attrazione di studenti e docenti dall'estero, assicurando altresì la prosecuzione ed il rafforzamento dei rapporti con le Università europee ed extraeuropee di eccellenza e con le reti e network internazionali.

Si sottolinea come tale volontà sia effetto di una considerazione del ruolo centrale attribuito all'internazionalizzazione dal Piano Strategico di Ateneo e dalla sua specifica implementazione, con l'impegno di concentrare sempre più i finanziamenti su azioni di particolare rilevanza strategica, sia nel presente che in una prospettiva futura.

Nel 2015 si è cercato infine di attrarre docenti e ricercatori stranieri con incarichi di docenza, in una prospettiva di crescita della dimensione internazionale dell'Ateneo.

## **STUDENTI**

L'Ateneo ha mantenuto inalterato il livello di risorse destinate agli investimenti per la didattica, al miglioramento qualitativo dei servizi per gli studenti e per il finanziamento di alcune loro iniziative particolarmente significative. In tale prospettiva è proseguita ed è stata estesa la digitalizzazione dei processi riguardanti la gestione dei percorsi didattici e delle carriere degli studenti, così come sono state ulteriormente potenziate le iniziative finalizzate al miglioramento della qualità dei servizi offerti (aule studio, impianti sportivi, laboratori, ampliamento orari biblioteche, etc.). Infine, in considerazione della sempre più preoccupante riduzione di fondi statali e regionali per il diritto allo studio, è stato assunto anche per il 2015

l'impegno di destinare al pagamento delle borse di studio l'ammontare delle risorse necessarie a garantire l'assegnazione delle borse a tutti gli aventi diritto.

## **SCUOLA GALILEIANA**

L'Ateneo ha ulteriormente rafforzato il suo impegno nel supporto e nella promozione della Scuola Galileiana di Studi superiori, considerata come un elemento irrinunciabile e qualificante nella prospettiva di un sempre più adeguato riconoscimento del merito, e nella rivendicazione di un necessario sostegno da parte del Miur. Tale impegno si è concretizzato con la specifica destinazione di risorse dedicate, con cui integrare il supporto economico della Fondazione Cariparo (che dall'a.a. 2014/15 ha ridefinito il suo contributo in 2 milioni di euro in cinque anni), e di Banca Intesa (200.000 euro all'anno).

## **ORTO BOTANICO**

L'Ateneo, che ha conseguito un forte e favorevolissimo risultato con la realizzazione del Giardino della Biodiversità del nuovo Orto Botanico, ha provveduto nel 2015 all'ulteriore sviluppo di tale struttura, nuovissima e qualificante per la sua immagine nel territorio e nel mondo, così da promuovere una più ampia conoscenza anche dell'antica struttura dell'Orto e una efficace comunicazione scientifica sui temi della biodiversità, anche all'interno della collaborazione già sancita con Expo 2015.

## **PERSONALE DOCENTE**

E' stato attuato il proseguimento della programmazione triennale del personale con riferimento ai punti organico disponibili, ed in particolare è stato completato il "piano associati" di 300 posizioni, sulla base delle disponibilità economiche assicurate dal bilancio di Ateneo, nonché dal finanziamento straordinario del Miur, con riferimento alle procedure ex art. 18 e 24 Legge 30 dicembre 2010, n. 240. Sempre all'interno della citata programmazione sono state anche previste le necessarie risorse per il sostenimento del costo annuo dei nuovi ricercatori a tempo determinato, assunti ai sensi della Legge 30 dicembre 2010, n. 240

E' stata inoltre intrapresa un'azione specifica per l'ulteriore incremento dei posti di ricercatore di tipo A finanziati da terzi e auspicabilmente grazie alle economie realizzate dai Dipartimenti sui finanziamenti da terzi. Sono stati infine attivati meccanismi premiali per i docenti che ottengono risultati di eccellenza nella ricerca.

## **PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO**

Sulla base del piano triennale approvato dal Consiglio di Amministrazione si è provveduto l'assunzione delle unità di personale tecnico-amministrativo che sono entrate in servizio nel 2015 (a seguito della conclusione dei concorsi banditi entro il 2014, nonché di quelli banditi nel corso dello stesso 2015), con priorità per le esigenze della sicurezza in Ateneo. Ancora per il 2015 è stato riconfermato il contenimento delle spese per l'assunzione di personale a tempo determinato e per i contratti di collaborazione coordinata e continuativa dettato dalla Legge 78/2010 (50% della spesa 2009) rendendo assolutamente necessaria, in questo quadro di criticità imposto dalla legislazione in vigore, una sempre più attenta valutazione delle risorse necessarie alle strutture in relazione alle contingenti e temporanee esigenze connesse alla funzionalità delle strutture stesse per lo svolgimento delle attività istituzionali. Si è potuto comunque procedere all'assunzione di personale a tempo determinato, in deroga alla citata normativa, esclusivamente a fronte di progetti di innovazione digitale dei servizi didattici di Ateneo, ovvero di progetti finalizzati al miglioramento dei servizi anche didattici per gli studenti (compresi anche eventuali collaborazioni per i Tirocini formativi abilitanti e per i Percorsi abilitanti speciali), i cui oneri non siano a carico del Fondo per il Finanziamento Ordinario.

## **EDILIZIA**

L'Ateneo ha garantito le necessarie risorse per la prosecuzione delle attività di ristrutturazione e di quelle finalizzate all'edificazione di nuove volumetrie (dando così completa attuazione e continuità al Piano Triennale dell'edilizia), con una specifica attenzione alle esigenze di incremento degli spazi per la didattica spesso determinate da fattori estranei alle scelte dell'Università e dall'obiettivo di garantire una migliore qualità del diritto allo studio.

## **MANUTENZIONE**

Sono state confermate le risorse dedicate alla manutenzione ordinaria e straordinaria (già oggetto di incremento nel 2014), con parte delle risorse disponibili utilizzate dai Poli Multifunzionali, all'interno del progetto di decentramento attivato all'inizio del 2014. Le risorse assegnate sono state utilizzate attraverso un forte coordinamento nel rapporto con le scelte decisionali dell'Ateneo e tramite una rigorosa programmazione degli interventi e sulla loro realizzazione a fronte di una capacità di spesa chiaramente dimostrata.

## **SICUREZZA**

Si è proceduto in modo organico e programmato agli interventi mirati per garantire la sicurezza degli edifici e delle aree universitarie, già oggetto negli ultimi anni di un organico piano di azioni, attraverso lo stanziamento di risorse specificamente dedicate, sulla base di una sempre più puntuale e dettagliata pianificazione delle priorità.

## **FUNZIONAMENTO**

### STRUTTURE AUTONOME

E' stato confermato l'attuale volume di risorse a titolo di funzionamento ordinario alle strutture con autonomia di gestione, mantenendo così, pur nell'incertezza del quadro economico attuale, ed in presenza di una progressiva riduzione delle entrate ministeriali, lo stanziamento consolidato negli ultimi anni.

### AMMINISTRAZIONE CENTRALE

Come per gli ultimi anni, i costi per le acquisizioni di beni e servizi sono stati oggetto di un puntuale e rigoroso monitoraggio, anche attraverso i necessari interventi di razionalizzazione e, dove possibile, accentramento degli approvvigionamenti e delle forniture. Non possono comunque essere oggetto di riduzione i costi obbligatori per le utenze, nonché le spese per servizi irrinunciabili, per quanto non comprimibili.

## PROVENTI

|   |                       |
|---|-----------------------|
| A) PROVENTI OPERATIVI   |                       |
| I. PROVENTI PROPRI  |                       |
| 1) Proventi per la didattica  | 94.558.136,33         |
| 2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico       | 9.271.134,00          |
| 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi                   | 27.397.905,45         |
| <b>TOTALE I. PROVENTI PROPRI</b>  | <b>131.227.175,78</b> |
| II. CONTRIBUTI  |                       |
| 1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali                     | 313.817.808,47        |
| 2) Contributi Regioni e Province autonome                               | 20.829.746,10         |
| 3) Contributi altre Amministrazioni locali                              | 481.848,35            |
| 4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali           | 10.165.586,44         |
| 5) Contributi da Università   | 956.568,26            |
| 6) Contributi da altri (pubblici)                                       | 4.671.147,64          |
| 7) Contributi da altri (privati)  | 18.220.162,20         |
| <b>TOTALE II. CONTRIBUTI</b>  | <b>369.142.867,46</b> |
| III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE                               | 27.070.512,16         |
| IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO | 0,00                  |
| V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI                                      | 8.881.974,13          |
| VI. VARIAZIONE RIMANENZE  | 0,00                  |
| VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI               | 62.165,34             |
| <b>TOTALE PROVENTI (A)</b>  | <b>536.384.694,87</b> |

## COSTI

|   |                        |
|---|------------------------|
| B) COSTI OPERATIVI  |                        |
| VIII. COSTI DEL PERSONALE   |                        |
| 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:                            |                        |
| a) docenti / ricercatori  | 184.578.418,46         |
| b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)                           | 26.167.845,26          |
| c) docenti a contratto  | 2.639.565,54           |
| d) esperti linguistici  | 1.324.599,80           |
| e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca                                 | 4.707.596,59           |
| <b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</b>              | <b>219.418.025,65</b>  |
| 2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo                                 | 87.875.276,88          |
| <b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>   | <b>307.293.302,53</b>  |
| IX. COSTI DELLAGESTIONE CORRENTE  |                        |
| 1) Costi per sostegno agli studenti   | 59.379.016,91          |
| 2) Costi per il diritto allo studio   | 13.083.009,43          |
| 3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale   | 4.719.377,02           |
| 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati   | 7.776.592,53           |
| 5) Acquisto materiale consumo per laboratori  | 7.786.394,65           |
| 6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori                            | 0,00                   |
| 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico                                 | 150.046,25             |
| 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali                                | 50.988.691,63          |
| 9) Acquisto altri materiali   | 3.914.911,71           |
| 10) Variazione delle rimanenze di materiali   | 0,00                   |
| 11) Costi per godimento beni di terzi   | 6.564.447,84           |
| 12) Altri costi   | 13.510.320,40          |
| <b>TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>   | <b>167.872.808,37</b>  |
| X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI  |                        |
| 1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali  | 1.396.084,94           |
| 2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali  | 24.340.474,82          |
| 3) Svalutazione immobilizzazioni  | 0,00                   |
| 4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide | 14.760.120,62          |
| <b>TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>  | <b>40.496.680,38</b>   |
| <b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>  | <b>13.004.932,20</b>   |
| <b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>   | <b>3.781.956,85</b>    |
| <b>TOTALE COSTI (B)</b>   | <b>-532.449.680,33</b> |

## ANALISI DEI RISULTATI DELLA GESTIONE

Come già rappresentato in apertura, il 2015 è il primo anno interamente gestito nel nuovo regime contabile, e quindi, allo stato, non esiste un pregresso di grandezze economiche consuntive confrontabili, in quanto le precedenti dinamiche finanziarie utilizzate fino all'esercizio 2014 evidenziavano volumi numerici scarsamente significativi da un punto di vista economico.

### a) PROVENTI

I **proventi propri** sono rappresentati da una serie di ricavi relativi principalmente a:

- la contribuzione studentesca, in tutte le sue forme (*"Proventi per la didattica"*);
- la partecipazione delle strutture a bandi per attività progettuali sia dal settore pubblico che da quello privato (*"Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi"*);
- convenzioni e contratti stipulati con terzi per ricerche più i corrispettivi derivanti da cessioni, licenze o altri proventi collegabili ai brevetti di cui l'Ateneo è titolare (*"Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico"*).

Complessivamente questa voce di ricavo partecipa per il **24,47%** alla determinazione del totale dei Proventi operativi.

A titolo di **Contributi** vengono rappresentate le somme erogate a fondo perduto dallo Stato o da altri enti, pubblici o privati, per sostenere il funzionamento dell'Ateneo (*conto esercizio*) o per la realizzazione di opere e per l'acquisizione di beni durevoli (*conto investimento*). All'interno della voce *"Contributi Miur e altre amministrazione centrali"* troviamo allocato l'importo relativo all'FFO per l'esercizio 2015 (285.808 K€), più tutta una serie di trasferimenti statali di varia tipologia e finalità (borse di studio per medici specialistici, per la programmazione e lo sviluppo, per attività sportiva, etc.). Sempre in questo novero vanno anche menzionati i *"Contributi da Regioni e province autonome"*, nei quali troviamo ricompresi principalmente le erogazioni regionali per il diritto allo Studio, i *"Contributi Unione Europea e altri Organismi internazionali"*, che veicolano i finanziamenti europei per l'internazionalizzazione e per la mobilità degli studenti universitari, oltre naturalmente una serie diversificata e variegata di contributi da privati o da altri enti finalizzati al sostenimento dell'attività istituzionale dell'Ateneo.

Complessivamente questa voce di ricavo rappresenta il **68,82%** del totale dei Proventi operativi, con i trasferimenti ministeriali che da soli esprimono un volume di ricavo pari al 58,51% del totale.

I **Proventi per attività assistenziale** (**5,05%** del totale) sono rappresentati dalle erogazioni disposte dalle varie USI e dall'Azienda Ospedaliera per la retribuzione integrativa del personale universitario che presta servizio presso le strutture del Servizio Sanitario, e come tale trovano corrispondente collocazione anche tra i costi del personale.

Tra gli **Altri proventi e ricavi diversi** (**1,66%** del totale) troviamo principalmente annoverate le attività in conto terzi e su commissione poste in essere dall'Amministrazione e dalle strutture a gestione autonoma, più, in misura minore, le affittanze attive e una serie di recuperi di varia tipologia (recuperi per borse di studio, per assegni di ricerca, per stipendi ed accessori, etc.).

## b) COSTI

La prima voce che viene evidenziata nell'esposizione dei costi operativi del conto economico è quella relativa ai **Costi del Personale**, che con la percentuale del **57,71%** sul totale rappresenta sicuramente la componente più qualificante dell'intera spesa.

All'interno dei *"Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica"* troviamo principalmente le retribuzioni del personale docente e ricercatore, più una serie di costi relativi ad altre figure di personale con funzioni didattiche o di supporto, quali i docenti a contratto, gli esperti linguistici, gli assegnisti ed altre collaborazioni a vario titolo.

Nei *"Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo"* si trovano le competenze fisse ed accessorie del personale T/A di ruolo e a tempo determinato, ivi compreso il personale con qualifica dirigenziale ed il Direttore Generale: in questa categoria sono comprese anche la previsione delle competenze accessorie della contrattazione integrativa del personale tecnico amministrativo e dei dirigenti. Il rispetto della congruità dei fondi per il trattamento accessorio del personale (compreso quello dirigenziale) è comunque subordinata – come di consueto - agli esiti della verifica da parte del Collegio dei Revisori dei conti sulla loro compatibilità con i vincoli di bilancio, ai sensi del D. L.vo 165/2001, delle leggi n. 266/2005, n. 133/2008 e n. 122/2010.

I **costi della gestione corrente** rappresentano i costi di funzionamento dell'Ateneo in senso generale, con una percentuale di incidenza del **31,53%** sul totale dei costi operativi. All'interno di questa categoria maggior evidenza è data dai *"Costi per il sostegno agli studenti ed il diritto allo studio"*.

Particolare rilevanza a livello quantitativo assume anche l'*"Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali"*, che accoglie al suo interno i costi per la manutenzione ordinaria di locali ed aree, impianti, attrezzature ed arredi, tutte le utenze ed i canoni dell'Ateneo (energia elettrica, acqua, gas e telefonia), tutti i servizi generali (pulizie, vigilanza, trasporti e facchinaggi, smaltimento rifiuti, servizi postali, assicurativi, etc.), il materiale di consumo e di cancelleria, nonché tutte le collaborazioni coordinate e continuative (Co.co.co) per attività tecnico gestionali.

I *"Costi per il godimento di beni di terzi"* riguardano le locazioni passive e le spese condominiali, i noleggi di attrezzature, autovetture ed altri mezzi di trasporto, nonché eventuali leasing operativi ed altre forme di locazioni di beni mobili.

Nella categoria *"Altri costi"* troviamo infine rubricati altri costi di natura istituzionale non direttamente attribuibili alle altre voci di classificazione, quali le missioni e la formazione del personale T/A, i compensi per le commissioni di concorso, il servizio mensa, gli interventi assistenziali ed i controlli sanitari al personale, la mobilità dei docenti nell'ambito di scambi culturali e rapporti con l'estero, le spese di rappresentanza, le spese elettorali, e altri ancora.

L'**ammortamento** rappresenta la quota di costo di esercizio degli investimenti ad utilità pluriennale. Nel bilancio 2015 tale costo è valorizzato con una percentuale di incidenza sul totale dei costi operativi pari al **4,83%**, mentre nella voce **svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide** troviamo esposto l'accantonamento prudenziale disposto per fare fronte a perdite previste per inesigibilità dei crediti, a fronte di contenziosi in itinere o altre cause di minor realizzo (**2,77%** sul totale dei costi operativi)

Secondo (l'Art. 2424 bis, comma 3 C.C.) gli **accantonamenti per rischi ed oneri** sono destinati a coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nell'esercizio 2015 vi sono stati nuovi accantonamenti per circa 13.000 K€ (**2,44%** sul totale dei costi operativi), ripartiti tra fondi per oneri del personale (fondo accessorio per il personale T/A e per i Dirigenti, Fondo Comune di Ateneo, adeguamento carriere del personale docente,

etc) e fondi per rischi e oneri diversi (cause e controversie in corso, spese legali, accordi bonari, etc).

Gli **oneri diversi di gestione** accolgono il costo delle imposte sul patrimonio (IMU), il costo dell'imposta di bollo assoluta in modo virtuale, il costo per IVA indetraibile da pro-rata, nonché il costo di altri tributi (Tares, imposta di registro, etc). In questa voce troviamo anche i versamenti a favore del bilancio dello Stato a seguito delle riduzioni di spesa previste dalla normativa vigente. Il loro importo contabilizzato rappresenta lo **0,71%** sul totale dei costi operativi

## RISULTATO D'ESERCIZIO

Il Bilancio di Esercizio 2015 espone un risultato economico positivo pari a **1.531.556,35 euro**, desunto dalla differenza tra proventi e costi operativi, rettificati dai proventi ed oneri finanziari e straordinari e dalle imposte sul reddito:

|   |                     |
|---|---------------------|
| <b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>              | <b>3.935.014,54</b> |
| TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)                                | -2.441.647,60       |
| D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE                      |                     |
| 1) Rivalutazioni  | 14.995,91           |
| 2) Svalutazioni   | 184.553,22          |
| <b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>       | <b>-169.557,31</b>  |
| E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI                                      |                     |
| 1) Proventi   | 857.357,00          |
| 2) Oneri  | 374.869,28          |
| <b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (D)</b>                              | <b>482.487,72</b>   |
|   |                     |
| <b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)</b>        | <b>1.806.297,35</b> |
| F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE | 274.741,00          |
|   |                     |
| <b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>                                       | <b>1.531.556,35</b> |

## STRUTTURA E SITUAZIONE PATRIMONIALE

La disponibilità del primo stato patrimoniale iniziale al 31 dicembre 2014 consente per le attività e le passività un raffronto di massima con le risultanze finali dell'esercizio 2015. Si ricorda comunque che elementi di maggior dettaglio sono disponibili nella Nota Integrativa che accompagna il Bilancio di esercizio.

Con riferimento all'attivo, per quanto riguarda le macro voci più rappresentative:

- Le **immobilizzazioni immateriali** (*diritti di brevetto, concessioni, licenze, marchi e diritti simili*) registrano un leggero incremento dello **0,11%**, mentre le **immobilizzazioni materiali** (terreni e fabbricati, impianti ed attrezzature, patrimonio librario, mobili ed arredi, etc) scontano una riduzione dello **0,69%**.

- Per quanto riguarda l'**attivo circolante**, particolarmente significative appaiono le variazioni intervenute sullo stock complessivo dei **crediti** (*verso MIUR e altre Amministrazioni centrali, verso Regioni e Province Autonome, verso l'Unione Europe, verso studenti per tasse e contributi, verso privati, etc.*), che sconta una riduzione complessiva di oltre il **20%**, motivata soprattutto dai consistenti trasferimenti di liquidità erogati dal Miur verso il nostro Ateneo in chiusura di anno. Il totale delle **disponibilità liquide** alla fine del 2015 si incrementa di oltre il **25%**, in parte per le medesime motivazioni.

Con riferimento invece al passivo:

- Il **Patrimonio netto** complessivamente sconta una leggera riduzione (-0,38%), principalmente attribuibile alla rettifica (*nel Fondo di dotazione dell'Ateneo*) di un valore di un immobile erroneamente ricompreso nella ricognizione iniziale del patrimonio immobiliare.

Le restanti componenti del patrimonio risultano nel complesso inalterate, salvo una riallocazione tra patrimonio vincolato (*Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali*) e patrimonio non vincolato (*Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti*), a seguito dell'utilizzo in corso della gestione 2015, da parte delle strutture e dell'Amministrazione centrale, di importi oggetto di specifico vincolo di destinazione da parte degli Organi di Ateneo.

- I **Fondi per Rischi e Oneri** risultano incrementati del **42,81%**, e la maggiore esposizione è attribuibile soprattutto alla quantificazione di nuovi rischi per cause e controversie in corso, non note al momento della redazione del primo stato patrimoniale iniziale, e alla determinazione del Fondo accessorio del personale T/A alla data del 31-12-2015, del quale tuttavia non era nota la suddivisione per percipiente.

- I **debiti** complessivi registrano un incremento dello **3,04%** attribuibile in maggior parte all'aumento delle partite debitorie verso fornitori commerciali.

- I **ratei e i risconti passivi e contributi agli investimenti** evidenziano un incremento complessivo del **4,67%**, che è maggiormente attribuibile all'aumento dei risconti passivi per progetti e ricerche in corso, che rappresentano proventi che hanno già avuto la loro manifestazione finanziaria nell'esercizio considerato, ma che sono di competenza economica dei successivi esercizi.

## STATO PATRIMONIALE 2015

| ATTIVO  | Saldo al 31/12/2015  | Saldo al 31/12/2014  |
|---|----------------------|----------------------|
| <b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>  |                      |                      |
| <b>I IMMATERIALI</b>  |                      |                      |
| 1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo  |                      | -                    |
| 2) Diritto di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno  | 632.840              | 487.755              |
| 3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili   | 254.740.019          | 254.740.019          |
| 4) Immobilizzazioni in corso ed acconti   | 947.995              | 225.287              |
| 5) Altre immobilizzazioni immateriali   | 22.849.841           | 23.415.980           |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>  | <b>279.170.695</b>   | <b>278.869.041</b>   |
| <b>II MATERIALI</b>   |                      |                      |
| 1) Terreni e fabbricati   | 215.904.665          | 220.873.386          |
| 2) Impianti e attrezzature  | 33.661.488           | 32.015.732           |
| 3) Attrezzature scientifiche  | 13.632.017           | 13.975.213           |
| 4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali  | 6.553.441            | 6.448.554            |
| 5) Mobili e arredi  | 5.577.265            | 3.946.594            |
| 6) Immobilizzazioni in corso ed acconti   | 5.532.647            | 5.693.057            |
| 7) Altre immobilizzazioni materiali   | 786.635              | 663.370              |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>  | <b>281.648.159</b>   | <b>283.615.907</b>   |
| <b>III FINANZIARIE</b>  | <b>8.180.609</b>     | 8.173.947            |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>  | <b>8.180.609</b>     | 8.173.947            |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>  | <b>568.999.463</b>   | <b>570.658.895</b>   |
| <b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>   |                      |                      |
| <b>I RIMANENZE</b>  | -                    | -                    |
| <b>TOTALE RIMANENZE</b>   | -                    | -                    |
| <b>II CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b> |                      |                      |
| 1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali  | 13.311.107           | 51.145.586           |
| 2) Crediti verso Regioni e Provincie Autonome   | 25.318.448           | 24.472.677           |
| 3) Crediti verso altre Amministrazioni locali   | 475.787              | 1.051.733            |
| 4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali  | 15.624.874           | 20.297.107           |
| 5) Crediti verso l'Università   | 5.827.700            | 5.827.697            |
| 6) Crediti verso studenti per tasse e contributi  | 62.754.552           | 57.105.883           |
| 7) Crediti verso società ed enti controllati  | 48.807               | 34.129               |
| 8) Crediti verso altri (pubblici)   | 22.414.425           | 23.924.794           |
| 9) Crediti verso altri (privati)  | 45.258.504           | 55.188.294           |
| <b>TOTALE CREDITI</b>   | <b>191.034.205</b>   | <b>239.047.899</b>   |
| <b>III ATTIVITA' FINANZIARIE</b>  | 4.667.570            | 1.499.800            |
| <b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>   | <b>4.667.570</b>     | <b>1.499.800</b>     |
| <b>IV DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>  |                      |                      |
| 1) Depositi bancari e postali   | 320.348.994          | 255.350.781          |
| 2) Denaro e valori in cassa   | 15.288               | 18.035               |
| <b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>  | <b>320.364.282</b>   | <b>255.368.817</b>   |
| <b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>   | <b>516.066.058</b>   | <b>495.916.515</b>   |
| <b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>   |                      |                      |
| c1) Ratei per progetti e ricerche in corso  | 484.414              | 123.219              |
| c2) Altri ratei e risconti attivi   | 9.781.929            | 2.501.108            |
| <b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>   | <b>10.266.343</b>    | <b>2.624.326</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>  | <b>1.095.331.863</b> | <b>1.069.199.736</b> |
| <i>Conti d'ordine dell'attivo</i>   | <b>28.551.481</b>    | <b>36.464.715</b>    |

| <b>PASSIVO</b>   | <b>Saldo al 31/12/2015</b> | <b>Saldo al 31/12/2014</b> |
|--|----------------------------|----------------------------|
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>   |                            |                            |
| <b>I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>  | <b>370.391.877</b>         | <b>372.993.120</b>         |
| <b>II PATRIMONIO VINCOLATO</b>   |                            |                            |
| 1) Fondi vincolati destinati da terzi  | 17.383.299                 | 17.137.702                 |
| 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali  | 102.491.214                | 124.114.519                |
| 3) Risorse vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)  | 36.141                     | 36.141                     |
| <b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>   | <b>119.910.654</b>         | <b>141.288.363</b>         |
| <b>III PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>  |                            |                            |
| 1) Risultato gestionale esercizio  | 1.531.556                  | -                          |
| 2) Risultati gestionali relativi a esercizi precedenti   | 133.897.644                | 112.274.339                |
| 3) Riserve statutarie  | -                          | -                          |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>   | <b>135.429.200</b>         | <b>112.274.339</b>         |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>   | <b>625.731.731</b>         | <b>626.555.822</b>         |
| <b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>  |                            |                            |
| <b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>  | <b>31.581.960</b>          | <b>22.113.936</b>          |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>   | <b>1.099.976</b>           | <b>1.027.262</b>           |
| <b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b> |                            |                            |
| 1) Mutui e Debiti verso banche   | 57.463.524                 | 64.834.581                 |
| 2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali  | 20.996                     | 1.764                      |
| 3) Debiti verso Regioni e Provincie Autonome   | 29.913                     | 23.652                     |
| 4) Debiti verso altre Amministrazioni locali   | 16.385                     | 51.242                     |
| 5) Debiti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali  | -                          | -                          |
| 6) Debiti verso l'Università   | 226.963                    | 479.076                    |
| 7) Debiti verso studenti   | 973.342                    | 97.881                     |
| 8) Acconti   | -                          | -                          |
| 9) Debiti verso fornitori  | 16.937.150                 | 7.017.326                  |
| 10) Debiti verso dipendenti  | 6.089.921                  | 6.610.448                  |
| 11) Debiti verso società o enti controllati  | 1.382                      | 1.422                      |
| 12) Altri debiti   | 55.533.288                 | 54.128.341                 |
| <b>TOTALE DEBITI</b>   | <b>137.292.865</b>         | <b>133.245.732</b>         |
| <b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>  |                            |                            |
| e1) Risconti per progetti e ricerche in corso  | 121.700.361                | 109.080.913                |
| e2) Contributi agli investimenti   | 77.157.614                 | 81.233.858                 |
| e3) Altri ratei e risconti passivi   | 100.767.356                | 95.942.214                 |
| <b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>  | <b>299.625.331</b>         | <b>286.256.985</b>         |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>  | <b>1.095.331.863</b>       | <b>1.069.199.736</b>       |
| <b>Conti d'ordine del passivo</b>  | <b>28.551.481</b>          | <b>36.464.715</b>          |