



Collegio dei Revisori dei Conti dell'Università degli Studi di Padova  
Verbale n. 16 del 20 dicembre 2021

---

**VERBALE N. 16/2021**

In data 20/12/2021 alle ore 11:30 si è riunito presso la sede amministrativa dell'Università di Padova - Palazzo Storione - Riviera Tito Livio n. 6, il Collegio dei Revisori dei Conti, nelle persone di

|                   |          |
|-------------------|----------|
| Francesco D'Amaro | Presente |
| Mario Picardi     | Presente |
| Stefano Mangogna  | Presente |
| Massimo Caramante | Presente |
| Giustino Lo Conte | Presente |

per procedere allo svolgimento delle attività come da ordine del giorno. Il Dott. Picardi, il Dott. Caramante, il Dott. Lo Conte sono collegati in videoconferenza.

**OMISSIS**



Collegio dei Revisori dei Conti dell'Università degli Studi di Padova  
Verbale n. 16 del 20 dicembre 2021

---

**OMISSIS**

## 2. BILANCIO UNICO DI ATENEO DI PREVISIONE ANNUALE AUTORIZZATORIO 2022 E TRIENNALE 2022-2024 NON AUTORIZZATORIO

Il Collegio ha proceduto all'esame del bilancio Unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio per l'esercizio 2022 e per il triennio 2022-2024 e redige la relazione allegata che costituisce parte integrante del presente verbale.

Il predetto documento contabile, corredato della relativa documentazione, è stato trasmesso al Collegio dei revisori in via telematica, in data 10 e 14 dicembre 2021, in conformità a quanto previsto dall'art. 20, comma 3 del Dlgs 123/2011 e del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, per acquisirne il relativo parere di competenza.

Il Collegio passa all'esame del precitato documento e, dopo aver effettuato le opportune verifiche, redige la relazione al Bilancio di Previsione dell'esercizio finanziario 2022 che viene allegata al presente verbale e ne costituisce parte integrante (Allegato 1).

**OMISSIS**



Collegio dei Revisori dei Conti dell'Università degli Studi di Padova

Verbale n. 16 del 20 dicembre 2021

---

**OMISSIS**

#### 4. VARIE ED EVENTUALI

Non essendovi altre questioni da trattare, la riunione termina alle ore 17.45 circa previa stesura del presente verbale, che viene successivamente inserito nell'apposito registro.

Letto, confermato e approvato

Il Collegio dei Revisori dei conti

Francesco D'Amaro

Mario Picardi

Stefano Mangogna

Massimo Caramante

Giustino Lo Conte



(Presidente)

(Componente)

(Componente)

(Supplente)

(Supplente)

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO UNICO DI ATENEO DI PREVISIONE ANNUALE AUTORIZZATORIO 2022**

Con la presente Relazione il Collegio esprime, ai sensi dell'art. 14, comma 4 del vigente regolamento per l'amministrazione, finanza e la contabilità, il parere di competenza sul bilancio unico di previsione annuale autorizzatorio dell'esercizio 2022. Tale documento contabile è stato predisposto dall'Ateneo alla luce della evoluzione normativa che ha previsto, per le Università, nuovi sistemi, principi, metodi e documenti contabili. In proposito, il D.lgs. 27 gennaio 2012, n. 18 - emanato in attuazione dell'art. 5 della legge n. 240/2010 -, nel disporre che le Università adottano un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica "al fine di garantire trasparenza e omogeneità dei sistemi e delle procedure contabili, di consentire l'individuazione della situazione patrimoniale e la valutazione dell'andamento complessivo della gestione", definisce l'impianto contabile degli Atenei, ove viene enumerato, tra gli altri, il bilancio unico d'ateneo di previsione annuale autorizzatorio, composto dal budget economico e dal budget degli investimenti.

Il D.l. n. 19 del 14 gennaio 2014, novellato dal D.l. n. 394 dell'8 giugno 2017, stabilisce i principi contabili e gli schemi di bilancio cui le Università devono attenersi per la predisposizione dei documenti contabili di cui all'articolo 1, comma 2, del citato decreto legislativo n. 18/2012, tra i quali il bilancio unico d'ateneo di previsione annuale autorizzatorio. Con il D.l. n. 925 del 10 dicembre 2015 sono stati inoltre disciplinati gli schemi di budget economico e degli investimenti e previsto la redazione di una Nota illustrativa al fine di descrivere il processo di stima e determinazione quantitativa dei valori economici, patrimoniali e finanziari indicati nel bilancio. Con decreto 1055 del 30 maggio 2019 il MUR, in attuazione dell'art. 8 del citato D.l. 19/2014, ha adottato la terza versione del Manuale Tecnico Operativo (M.T.O.) a supporto delle attività gestionali, recante le indicazioni della Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università, prevista dal D.Lgs 18/2012, art. 9, per la redazione dei bilanci preventivi e consuntivi delle stesse e la valorizzazione delle rispettive voci di bilancio.

Il bilancio è composto dal budget economico e dal budget finanziario degli investimenti, oltre che da una tabella che dimostra il fabbisogno finanziario e le previsioni dei flussi di cassa.

L'Ateneo, nell'elaborazione del documento contabile, ha tenuto conto della legge di bilancio 2021 (n. 178 del 30.12.20), dell'art. 2 del D. Lgs. n. 21 del 16.1.2014 sulla classificazione delle spese per missioni e programmi, della circolare del MEF n. 26/2021, nonché della delibera del C.d.A. del 23/11/2021 in materia di equilibrio generale di bilancio e programmazione in ordine alla quale ha fornito un prospetto di riconciliazione con lo schema di bilancio di previsione 2022.



Collegio dei Revisori dei Conti dell'Università degli Studi di Padova  
Verbale n. 16 del 20 dicembre 2021

---

Il Collegio prende atto che in allegato al bilancio unico di previsione annuale 2022 e triennale 2022-2024 è allegata la relativa nota illustrativa.

#### VINCOLI DI FINANZA PUBBLICA

Preliminarmente, il Collegio evidenzia i vincoli legislativi che determinano risparmi di spesa, di cui alcuni prevedono anche un obbligo di versamento al bilancio dello Stato. Tali obblighi sono riepilogati nelle seguenti circolari del Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato: Circ. 2/2010, 40/2010, 33/2001, 2/2013, 8/2015, 32/2015, 12/2016, 26/2016, 18/2017, 33/2017, 14/2018, 31/2018, 14/2019, 9/2020, 26/2020, 11/2021, 26/2021.

L'indicatore elaborato per le spese di personale (D.Lgs. n. 49/2012) non deve superare l'80% del rapporto tra le spese di personale a carico dell'Ateneo e la sommatoria delle entrate per FFO (pari ad Euro 435.285.226,00). Ai fini dell'indicatore sono state prese in considerazione le quote di FFO destinate alle spese di personale, pari a complessivi 324 milioni (285 milioni dalla quota FFO base, premiale e perequativa; 19 milioni relativi ai finanziamenti dei piani straordinari; 12 milioni riconducibili alle spese di personale all'interno dei "Progetti di eccellenza"; 6 milioni relativi agli scatti stipendiali; 2 milioni per interventi vari a supporto dei costi del personale). L'ammontare delle spese di personale a carico del Bilancio è pari a 276 milioni di euro: rispetto alla voce di Bilancio che è pari a 335 milioni, l'importo suddetto si ricava eliminando le quote di costi del personale coperti con fonti esterne al Bilancio d'Ateneo e le figure parasubordinate.

Sulla base dei dati previsionali detto limite si attesta al 63,6%.

Il rapporto tra contribuzione studentesca e FFO per il 2021 risulta pari al 17,2%, rispettando il limite stabilito (DPR n. 306/1997) nella misura del 20%.

Il limite normativo per la sostenibilità economico finanziaria deve essere uguale o superiore ad 1 (D.M. n. 47 del 2013); il risultato della elaborazione dell'Ateneo è commisurato al valore di 1,25.

L'indicatore sull'indebitamento è risultato pari al 4,19%, ben al di sotto del limite normativo del 15%, stabilito dal D. Lgs. n. 49/2012.

Con riferimento alle spese di beni e servizi la legge di bilancio 2020 (n. 160 del 27.12.19) ha previsto nuovi limiti di contenimento della spesa.

Per il budget 2022 la previsione dei relativi costi per i beni soggetti a vincolo è pari ad Euro 62.887.613,00, rispetto a quello elaborato in base all'art. 1, comma 591 e seguenti, della suddetta legge; la differenza di Euro 15.598.819,00 trova copertura nei maggiori ricavi



Collegio dei Revisori dei Conti dell'Università degli Studi di Padova  
Verbale n. 16 del 20 dicembre 2021

---

accertati nel corso del 2021 alla luce della assegnazione disposta dal MUR con Decreto 1059/2021. Il Collegio raccomanda, in ogni caso, di utilizzare la predetta quota di risorse pari a 15 milioni, successivamente all'approvazione del Bilancio d'esercizio del 2021.

In materia di contenimento della spesa relativa al settore per l'informatica, il Collegio prende atto che i commi 610, 611, 612, 613 dell'art. 1 della legge 27 dicembre 2019, n. 160 che prevedevano un risparmio di spesa annuale pari al 10 per cento della spesa annuale media per la gestione corrente del settore informatico sostenuta nel biennio 2016-2017, sono stati abrogati dall'articolo 53, comma 6, lett. b) del D.L. 31 maggio 2021, n. 77, convertito, con modificazioni, dalla L. 29 luglio 2021, n. 108. Tuttavia si rappresenta l'opportunità, in futuro, di dare evidenza dei costi specifici relativi all'informatica nella relazione illustrativa.

Il Collegio dei Revisori procede all'esame dei documenti contabili presentati, rilevando quanto segue.

#### BUDGET ECONOMICO

Il Collegio prende atto che il budget economico per l'esercizio 2022 è redatto in coerenza con lo schema di conto economico, di cui al citato D.M. n. 19 del 14 gennaio 2014, come modificato dal decreto interministeriale n. 394 dell'8 giugno 2017, per consentire la comparabilità del bilancio preventivo con le risultanze del bilancio di esercizio. Al riguardo il Collegio rammenta che, secondo le indicazioni del M.T.O., la relazione al Bilancio Unico di Ateneo di Previsione deve fornire *"...ogni elemento utile a descrivere il processo di stima e determinazione quantitativa dei valori economici, patrimoniali e finanziari indicati nel bilancio ed evidenziando la coerenza tra i costi e le attività da attuarsi in funzione della programmazione di ciascun ateneo"*. La parte introduttiva della nota illustrativa deve contenere la *"Illustrazione dei criteri di formazione e di valutazione in riferimento ai principi previsti dalla disciplina speciale del D.l. 19/2014 e generale O.I.C., evidenziandone la coerenza con i principi da adottarsi per il bilancio di esercizio, ed in conformità con la struttura richiesta dall'art. 5, comma 3, del D.lgs. 18/2012"*.

Per quanto concerne il budget economico, il M.T.O. indica i seguenti contenuti minimi:

- indicazione dei criteri di valutazione adottati per le varie poste di ricavo, con particolare riferimento alla stima del Fondo di Finanziamento Ordinario e dei ricavi derivanti dalla contribuzione studentesca;
- indicazione dei criteri di valutazione adottati per le varie voci di costo, con particolare riferimento ai costi del personale e agli ammortamenti;



Collegio dei Revisori dei Conti dell'Università degli Studi di Padova  
Verbale n. 16 del 20 dicembre 2021

---

- indicazione della ipotetica destinazione, là dove già individuata, del risultato economico presunto (se positivo);
- indicazione della composizione e degli esercizi di provenienza delle riserve utilizzate a copertura del risultato economico presunto (se negativo).

Nella redazione del Budget economico (autorizzatorio) e nella formulazione delle previsioni relative ai costi ed ai ricavi di competenza dell'esercizio, l'Ateneo ha tenuto conto dei principi contabili della prudenza, della competenza economica e dell'equilibrio.

**- PROVENTI OPERATIVI**

|   |          |                       |
|---|----------|-----------------------|
| Proventi Propri   | €        | 163.977.746,00        |
| Contributi  | €        | 510.080.084,00        |
| Proventi per attività assistenziale                                 | €        | 0,00                  |
| Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio | €        | 23.446.722,00         |
| Altri proventi e ricavi diversi                                     | €        | 16.762.481,00         |
| <b>totale</b>   | <b>€</b> | <b>714.267.033,00</b> |

**- COSTI OPERATIVI**

|                                   |          |                       |
|-----------------------------------|----------|-----------------------|
| Costi del personale <sup>1</sup>  | €        | 334.947.702,00        |
| Costi della gestione corrente     | €        | 316.180.751,00        |
| Ammortamenti e svalutazioni       | €        | 44.861.547,00         |
| Accantonamenti per rischi e oneri | €        | 2.000.000,00          |
| Oneri diversi di gestione         | €        | 3.193.420,00          |
| <b>totale</b>                     | <b>€</b> | <b>701.183.421,00</b> |

---

<sup>1</sup> Nel corso del prossimo triennio l'incremento del costo del personale è stimato, da parte dell'Ateneo, in circa 12 milioni di euro, in conseguenza sia dei piani di straordinari di reclutamento (in larga parte finanziati), sia dalla dinamica degli scatti e dell'adeguamento stipendiale.



Collegio dei Revisori dei Conti dell'Università degli Studi di Padova  
Verbale n. 16 del 20 dicembre 2021

---

|   |    |                        |
|---|----|------------------------|
| <b>Differenza tra proventi e costi operativi<sup>2</sup></b>  | €  | <b>13.083.612,00</b>   |
| - PROVENTI E ONERI FINANZIARI   | €  | - 1.065.635,00         |
| Rettifiche di valore di attività Finanziarie  | €  | 0,00                   |
| - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI   | €  | 0,00                   |
| <b>Totale prima delle imposte</b>   | €  | <b>12.017.977,00</b>   |
| <b>Imposte</b>  | €  | <b>- 19.967.976,00</b> |
| <b>Risultato economico presunto</b>   | €  | <b>- 7.950.000,00</b>  |
| Utilizzo, già autorizzato con apposite Delibere del CdA, delle riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità economico-patrimoniale | €. | 7.950.000,00           |
| <b>Risultato a Pareggio</b>   | €. | <b>0</b>               |

Il pareggio di bilancio viene raggiunto anche mediante l'utilizzo di riserve di patrimonio netto non vincolato per euro 7.950.000. Il patrimonio netto alla fine dell'esercizio 2020 presentava un totale di euro 407.687.132 (di cui vincolato euro 81.463.298 e non vincolato euro 214.278.788). Per effetto dell'utilizzo sopra citato di 7,95 milioni, oltre ad altre variazioni, il patrimonio netto che residua dopo le variazioni è pari a 377.957.297 (al riguardo vgs. tabella 8.1 nota illustrativa al bilancio).

Al riguardo, sulla base dei documenti e prospetti contabili forniti, il Collegio dei revisori ritiene che il procedimento di stima dei ricavi e dei costi sia attendibile e la relazione sia stata predisposta in coerenza con le indicazioni del D.M. n. 19 del 14 gennaio 2014, come modificato dal decreto interministeriale n. 394 dell'8 giugno 2017 e del M.T.O.

---

<sup>2</sup> Riflette l'andamento della gestione operativa.



## BUDGET FINANZIARIO

Il relativo prospetto riportato nella nota illustrativa espone la situazione previsionale dei flussi finanziari nel corso dell'esercizio, attraverso l'individuazione di entrate che aumentano i fondi liquidi e gli impieghi che, al contrario, comportano un decremento della liquidità, ai fini della sostenibilità finanziaria.

Nella legge di stabilità 2019 era previsto che a decorrere dall'anno 2021, per le Università statali che non avessero rispettato il fabbisogno finanziario programmato nell'esercizio precedente, il MUR avrebbe inserito, tra i criteri di ripartizione delle risorse ordinarie, penalizzazioni economiche commisurate allo scostamento registrato, pur nel rispetto del principio di proporzionalità.

L'applicazione di tale sanzione è stata comunque rinviata al 2023 dal D.Lgs. 34/2020 (Decreto Rilancio) a fronte della situazione di instabilità e di incertezza derivata dall'emergenza sanitaria del 2020.

Con riferimento all'Università di Padova, è stato più volte rappresentato al MUR come all'Ateneo patavino sia stato costantemente assegnato un limite di fabbisogno non congruo con le esigenze di crescita e investimento intraprese, in un contesto di elevata solidità economica, patrimoniale e finanziaria, per assolvere ai propri compiti istituzionali.

In merito a tale argomento si osserva l'esistenza di una giacenza di cassa stimata, al 31.12.2022, di Euro 399.537,00 inferiore a quella iniziale stimata pari a Euro 405.000,00, per effetto di nuovi investimenti e pagamenti in c/capitale.

## BUDGET DEGLI INVESTIMENTI

Secondo le indicazioni fornite dal M.T.O. il Budget degli Investimenti deve avere i seguenti contenuti:

- indicazione per le previsioni degli investimenti programmati delle categorie di riferimento coerentemente alle voci relative alle immobilizzazioni;
- illustrazione delle iniziative in riferimento ai vari contesti di intervento, specificandone la destinazione ed evidenziando le attività che richiedono un impegno pluriennale di acquisizione e/o realizzazione;
- indicazione e descrizione delle fonti di copertura, finanziarie e/o patrimoniali, per ciascun investimento previsto, sulla base della tipologia indicata nello schema di budget e dei riflessi che tali utilizzi potranno avere nelle risultanze



Collegio dei Revisori dei Conti dell'Università degli Studi di Padova

Verbale n. 16 del 20 dicembre 2021

---

patrimoniali alla chiusura dell'esercizio, in relazione all'esigenza di mantenere l'equilibrio del bilancio come stabilito dai postulati di cui al D.I. 19/2014.

Il M.T.O. specifica che la nota illustrativa dovrà dare atto, altresì, *"in modo analitico del rispetto delle vigenti misure di contenimento della spesa applicabili alle università"*.

Alla luce di tali indicazioni il Collegio ha proceduto all'esame del budget investimenti rilevando che gli investimenti previsti nel 2022 ammontano a euro 135.846.747 e sono riconducibili in particolare a immobilizzazioni immateriali per euro 53.895.595 e immobilizzazioni materiali per euro 81.951.153.

### BUDGET TRIENNALE

Il Collegio prende atto che l'Università nel triennio 2022-2024 ha predisposto un budget che presenta un risultato economico previsionale in pareggio, per ciascun esercizio ai sensi della legge 240/2010, mostrando l'evoluzione dei costi, dei ricavi e degli investimenti al fine di garantire la sostenibilità dell'attività nel medio periodo. Il pareggio nel 2023 è raggiunto con l'utilizzo di euro 400 mila dalle riserve di patrimonio netto. Analogamente si è operato per il 2024: il prelevamento delle riserve di patrimonio netto disponibile al fine di conseguire il risultato finale in pareggio, è pari ad euro 2.713.625.

Ogni aggiornamento della programmazione dell'Ateneo, per quanto non previsto, dovrà essere coerente con gli obiettivi prefissati e da verificare tramite lo scorrimento di anno in anno del bilancio finanziario pluriennale; ciò al fine di valutarne la compatibilità con i futuri equilibri finanziari.

### CONCLUSIONI

Il Collegio ritiene che il bilancio in esame, relativo all'anno 2022 e al triennio 2022/2024, sia stato impostato nel rispetto della normativa vigente; prende atto, inoltre, che l'Università per il triennio 2022/2024 ha predisposto un bilancio pluriennale redatto ai sensi della legge n. 240/2010 e secondo gli schemi previsti dai decreti legislativi e interministeriali sui principi contabili.

Il procedimento di revisione è stato svolto tenendo conto degli elementi documentali a supporto delle informazioni contenute nello schema di bilancio e nella relazione illustrativa, nonché della adeguatezza e della correttezza e dei criteri contabili, oltre che della ragionevolezza delle stime effettuate.

Collegio dei Revisori dei Conti dell'Università degli Studi di Padova  
Verbale n. 16 del 20 dicembre 2021

---

I risultati economici previsionali si presentano in pareggio, mediante prelevamento dal patrimonio netto per la parte non vincolata, mostrando l'evoluzione dei costi, dei ricavi e degli investimenti al fine di garantire la sostenibilità delle attività nel medio periodo.

Ai fini del risultato economico del bilancio unico di previsione di Ateneo, per l'anno 2022, in conformità al principio contabile dell'equilibrio di bilancio, risultano correttamente utilizzate le riserve del patrimonio netto derivanti dalla contabilità economico patrimoniale e di quelle provenienti dalla contabilità finanziaria.

Per il triennio di riferimento 2022/2024, le previsioni di bilancio risultano formulate secondo criteri di competenza economica per costi e proventi, in armonia con i canoni di prudenza, nell'osservanza delle recenti disposizioni ministeriali in materia di pertinenza, imputabilità e "non compensazione".

L'attività amministrativa dell'Ateneo, con riguardo alla differenza fra proventi e costi operativi, conserva una gestione in equilibrio; i ricavi possono ritenersi attendibili e prudenziali e i costi complessivamente congrui.

Al riguardo il Collegio raccomanda di provvedere al monitoraggio periodico della gestione economica e invita l'amministrazione a proseguire nella propria funzione di programmazione delle attività istituzionali, al fine di perseguire il pareggio effettivo di bilancio nel triennio 2022/2024, nel rispetto dei vincoli di finanza pubblica e monitorando, almeno su base trimestrale, i costi di gestione.

Il processo di definizione del bilancio unico di Ateneo, di previsione annuale autorizzatorio, nella suddivisione in budget economico e degli investimenti, è il risultato di un diffuso coinvolgimento di tutte le strutture e articolazioni dell'organizzazione in fase programmatica, cosa che ha condotto ad una quantificazione ancora più puntuale e dettagliata dei budget dei Centri di gestione e delle relative assegnazioni.

Tale modo di operare ha anche favorito l'accrescimento di una consapevolezza delle strutture sulle metodologie, sugli strumenti e sui fenomeni di pianificazione e di programmazione.

In linea con quanto già realizzato negli esercizi precedenti, anche per l'esercizio finanziario 2022, si renderà opportuna l'adozione di misure idonee al contenimento e alla programmazione dei pagamenti, nel rispetto dell'obiettivo annuale del fabbisogno finanziario che verrà assegnato dal MUR.

E' prevista la partecipazione dell'Ateneo per la utilizzazione delle risorse del PNRR, che vedrà l'Università impegnata nel prossimo futuro su vari fronti (Centri nazionali, partenariati, investimenti infrastrutturali); al riguardo viene proposto di assegnare risorse a supporto delle fasi di avvio delle iniziative riconducibili al suddetto Piano.





Collegio dei Revisori dei Conti dell'Università degli Studi di Padova  
Verbale n. 16 del 20 dicembre 2021

---

Il Collegio raccomanda, altresì, di verificare sia il rispetto dei numerosi vincoli normativi, sia quello relativo alle norme in materia di tempestività dei pagamenti (fissato in sessanta giorni) ex art. 41 del D.l. n. 66/2014, convertito nella legge n. 89/2014, poiché il mancato rispetto dei termini si riflette sulla possibilità di eventuale assunzione di personale a qualsiasi titolo.

Si segnala, inoltre, che il comma 859 e seguenti, dell'art. 1 della legge di bilancio n. 145 del 2018, per le amministrazioni di cui all'art. 1, comma 2, della Legge 31.12.2009, n. 196, ha previsto una particolare disciplina per la garanzia dei debiti commerciali.

Per le amministrazioni che adottano la contabilità economico-patrimoniale valgono, in particolare, le norme stabilite dal comma 864, concernente la riduzione dei costi ed il comma 867 per le conseguenti comunicazioni.

Il Collegio,

considerato che:

- il bilancio, in base alla documentazione ed agli elementi conoscitivi forniti dall'Ente, è stato redatto in conformità alla normativa vigente innanzi richiamata;

- il documento è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, nonché il risultato economico presunto per l'esercizio 2022;

- sono state rispettate le norme di contenimento della spesa pubblica e i vincoli posti dalle disposizioni in vigore;

- le spese previste sono da ritenersi congrue e le entrate stimate sono da ritenere attendibili;

- risulta essere salvaguardato l'equilibrio di bilancio in continuità, peraltro, con la deliberazione del C.d.A. del 23.11.2021 con cui detto Organo aveva approvato "gli Equilibri generali del Bilancio di previsione per il triennio 2022/2024",

con le osservazioni, le raccomandazioni e i suggerimenti finora esposti, esprime

PARERE FAVOREVOLE

in ordine all'approvazione della proposta del bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio per l'esercizio 2022 e per il triennio 2022/2024, da parte del Consiglio di amministrazione dell'Università degli Studi di Padova.



Collegio dei Revisori dei Conti dell'Università degli Studi di Padova  
Verbale n. 16 del 20 dicembre 2021

---

Il Collegio rammenta, infine, che la deliberazione del bilancio in questione, completa degli allegati, va comunicata all'Amministrazione vigilante e al Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Letto, confermato e approvato

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Francesco D'Amaro

Mario Picardi

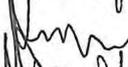
Stefano Mangogna

Massimo Caramante

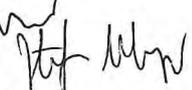
Giustino Lo Conte



(Presidente)



(Componente)



(Componente)

(Supplente)

(Supplente)