

*DIREZIONE GENERALE  
AREA FINANZA, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO  
Servizio Bilancio e Contabilità Amministrazione Centrale*



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI PADOVA

## **CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO 2014**

**- Documento di sintesi -**

*Consiglio di Amministrazione del 20 Luglio 2015*



▪ VALUTAZIONI GENERALI SULLA GESTIONE	pag. 2
▪ ENTRATE	pag. 12
▪ USCITE	pag. 14
▪ CONTRIBUTIONI STUDENTESCHE	pag. 16
▪ ATTIVITA' CONTO TERZI	pag. 17
▪ FINANZIAMENTI DA TERZI PER ATTIVITA' DI DIDATTICA E DI RICERCA	pag. 18
▪ ENTRATE DI NATURA PATRIMONIALE	pag. 19
▪ TRASFERIMENTI MINISTERIALI	pag. 20
▪ SPESE PER IL PERSONALE	pag. 21
▪ SPESE PER ATTIVITA' ISTITUZIONALE CENTRALIZZATA DELL'AMMINISTRAZIONE CENTRALE	pag. 22
▪ SPESE PER STUDENTI E DIRITTO ALLO STUDIO DELL'AMMINISTRAZIONE CENTRALE	pag. 23
▪ SPESE PER ACQUISTO DI BENI E SERVIZI DELL'AMMINISTRAZIONE CENTRALE	pag. 24
▪ IMMOBILIZZAZIONI DELL'AMMINISTRAZIONE CENTRALE	pag. 25
▪ ONERI TRIBUTARI E FINANZIARI E TRASFERIMENTI A TERZI AMMINISTRAZIONE CENTRALE	pag. 26
▪ SPESE ATTIVITA' STRUTTURE CON AUTONOMIA DI BILANCIO	pag. 27
▪ AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2014	pag. 28



## **ASSETTO CONTABILE**

Il conto consuntivo dell'esercizio 2014, per il secondo anno, ricomprende anche le risultanze contabili di tutte le strutture con autonomia di gestione, che non sono più dotate di bilanci separati e di una gestione contabile autonoma.

Con la delibera del Consiglio di Amministrazione del 22 ottobre 2012 prot. n. 53804 rep. 203/2012 è stato infatti approvato il progetto 'Bilancio Unico, Contabilità Economico-Patrimoniale, Contabilità Analitica' che prevede due fasi:

il passaggio al bilancio unico in contabilità finanziaria (COFI) dal 1 gennaio 2013;  
l'implementazione della contabilità economico-patrimoniale (COEP) e della contabilità analitica (COAN) dal 1 gennaio 2014 (posticipata poi al 1° gennaio 2015 a seguito della ridefinizione del termine previsto dalla normativa).

Tale assetto contabile ha anticipato quindi di due anni il definitivo transito verso la contabilità economico-patrimoniale, che, come stabilito dalla legge 30 dicembre 2010, n.240 e dai successivi provvedimenti normativi, è avvenuta a pieno titolo a partire dall'esercizio finanziario 2015.

Nel conto consuntivo 2014 viene quindi ancora rappresentata la gestione finanziaria di tutta l'Università.



## RISULTATI

### **DIDATTICA**

E' stato perseguito l'obiettivo di un miglioramento della qualità dell'offerta formativa, da realizzarsi anche attraverso il supporto ad un'azione di sveltimento delle carriere studentesche e di modernizzazione dei metodi didattici.

### **RICERCA**

Anche alla luce degli eccellenti risultati conseguiti nella VQR, l'Ateneo ha continuato a perseguire tenacemente l'obiettivo di mantenere un consistente e privilegiato impegno finanziario nell'allocazione di fondi per la ricerca, ritenendo che il perseguimento al miglior livello possibile della qualità della ricerca, oltre ad essere un bene in sé, sia fondamentale per l'erogazione di una didattica di alto livello. A tal fine è stato destinato un incremento di un milione di euro sul 2013.

### **TRASFERIMENTO DI TECNOLOGIA**

E' stata riconfermata l'allocazione di un fondo di 500.000 euro per il sostegno del trasferimento tecnologico e l'investimento sulla nascita di una imprenditorialità per i giovani, nonché sulla brevettazione della ricerca d'Ateneo.



## FORMAZIONE ALLA RICERCA

- Con riferimento al dottorato di ricerca, e nonostante la variabilità dei finanziamenti ministeriali dedicati, l'Ateneo ha perseguito l'obiettivo di mantenere inalterato il numero delle borse per le scuole del dottorato di ricerca, così come definito con i bandi del XXIX ciclo, avviato nel 2014 (201 borse), con un particolare *focus* sui corsi di dottorato internazionali.
- Il numero degli assegni di ricerca finanziati dall'Ateneo è stato mantenuto nella medesima misura prevista nel 2013.
- Sono state intraprese azioni mirate per coinvolgere enti e privati al fine di acquisire ulteriori finanziamenti dedicati per il sostegno alle Scuole di dottorato e per coinvolgere maggiormente il territorio nelle azioni di alto apprendistato.



## INTERNAZIONALIZZAZIONE

E' stato confermato l'impegno dell'Ateneo ad individuare nell'internazionalizzazione un proprio asse di sviluppo privilegiato e strategico per il futuro e a garantire all'interno del proprio bilancio l'attuale consistente livello di risorse dedicate, anche con riferimento all'incremento dell'attuale livello di mobilità studentesca, al potenziamento di corsi in inglese e all'attrazione di studenti e docenti dall'estero, assicurando altresì la prosecuzione ed il rafforzamento dei rapporti con le Università europee ed extraeuropee di eccellenza.

Si sottolinea come tale conferma si sia tradotta nel mantenimento del forte incremento di stanziamento a favore delle politiche di internazionalizzazione già deliberato a partire dall'esercizio 2010 (oltre 500 K€ rispetto al 2009), effetto di una considerazione del ruolo centrale da attribuire all'internazionalizzazione nella strategia presente e futura dell'Ateneo, con l'intento di concentrare sempre più i finanziamenti su azioni particolarmente strategiche.



## STUDENTI

E' stato mantenuto il livello di risorse destinate agli investimenti per la didattica, al miglioramento qualitativo dei servizi per gli studenti e al finanziamento di alcune loro iniziative particolarmente significative.

In tale ottica è proseguita la digitalizzazione dei processi riguardanti la gestione dei percorsi didattici e delle carriere degli studenti e sono state ulteriormente potenziate le iniziative mirate al miglioramento della qualità dei servizi offerti (ampliamento orari biblioteche, impianti sportivi, laboratori, etc.)

Infine, in considerazione della sempre più preoccupante riduzione di fondi statali e regionali per il diritto allo studio, si è assunto anche per il 2014 l'impegno di destinare al capitolo dedicato al pagamento delle borse di studio l'ammontare dei fondi necessari a garantire l'assegnazione delle borse a tutti gli studenti aventi diritto.



## SCUOLA GALILEIANA

E' stato rafforzato l'impegno dell'Ateneo nel supporto e nella promozione della Scuola Galileiana di Studi superiori, considerata come un elemento irrinunciabile e qualificante nell'ottica di un sempre più adeguato riconoscimento del merito. Tale impegno si è tradotto, oltre che con il sostenimento di costi indiretti (attribuzione di personale amministrativo, spese amministrative e logistiche, manutenzioni etc.), anche con la specifica destinazione di risorse dedicate, con cui integrare il supporto finanziario della Fondazione Cariparo, che dall'a.a. 2014/15 ha ridefinito il suo contributo in 2 milioni di euro in cinque anni. In tal senso sono stati quindi finalizzati dal bilancio universitario 300.000 euro, che si aggiungono al finanziamento della Banca Intesa di 200.000 euro all'anno.





## PERSONALE DOCENTE

E' proseguita l'attuazione della programmazione triennale del personale con riferimento ai punti organico disponibili, ed in particolare del "piano associati", sulla base delle disponibilità finanziarie assicurate dal bilancio di Ateneo nonché dal finanziamento straordinario del Miur, per complessive 300 posizioni.

Sempre all'interno della programmazione sono state anche previste le necessarie risorse per il sostenimento del costo annuo dei nuovi ricercatori a tempo determinato, assunti ai sensi della Legge 30 dicembre 2010, n.240 (circa 40 unità).



## PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO

Sulla base del piano triennale approvato dal Consiglio di Amministrazione è stata altresì considerata, all'interno delle spese di personale 2014, la spesa complessiva per l'assunzione delle unità di personale tecnico-amministrativo i cui concorsi sono stati banditi ed espletati nel 2014, con priorità per le esigenze della sicurezza in Ateneo.

Anche per il 2014 ha avuto effetto il contenimento delle spese per l'assunzione di personale a tempo determinato e per i contratti di collaborazione coordinata e continuativa dettato dalla legge 78/2010 (50% della spesa 2009) rendendo assolutamente necessaria, in questo quadro di criticità imposto dalla legislazione in vigore, una sempre più attenta valutazione delle risorse necessarie alle strutture in relazione alle contingenti e temporanee esigenze connesse alla funzionalità delle strutture stesse in cui si svolge l'attività istituzionale. E' stato comunque possibile procedere all'assunzione di personale a tempo determinato, in deroga alla citata normativa, a fronte di progetti di ricerca e di innovazione tecnologica ovvero di progetti finalizzati al miglioramento dei servizi anche didattici per gli studenti, i cui oneri non siano a carico del Fondo per il Finanziamento Ordinario.



## **EDILIZIA**

Vi è stato un ulteriore investimento per la prosecuzione delle operazioni di ristrutturazione ed edificazione (dando così continuità al Piano Triennale dell'edilizia), alcune delle quali già in parte finanziate mediante l'accensione di appositi mutui, rigorosamente nei limiti consentiti dal tasso di indebitamento previsto dalla normativa.

## **MANUTENZIONE**

Sono state incrementate le risorse dedicate alla manutenzione ordinaria e straordinaria, fermo restando che le risorse disponibili sono state allocate anche all'interno del progetto di decentramento che prevede la costituzione dei Poli multifunzionali, la cui attivazione è stata deliberata nell'anno considerato.

Le risorse assegnate sono state in ogni caso utilizzate attraverso una rigorosa programmazione degli interventi, a fronte di una capacità di spesa chiaramente dimostrata.

## **SICUREZZA**

Sono proseguiti in modo sempre più organico e programmato gli interventi mirati per garantire la sicurezza degli edifici e delle aree universitarie, sia attraverso lo stanziamento di risorse specificamente dedicate, sia attraverso una puntuale e dettagliata pianificazione delle priorità.



## **FUNZIONAMENTO**

### STRUTTURE AUTONOME

E' stato riproposto l'attuale volume di risorse a titolo di funzionamento ordinario alle strutture con autonomia di gestione, mantenendo così, pur nella difficile congiuntura attuale, ed in presenza di una progressiva contrazione di entrate ministeriali, lo stanziamento consolidato negli ultimi anni (7.600 K€).

### AMMINISTRAZIONE CENTRALE

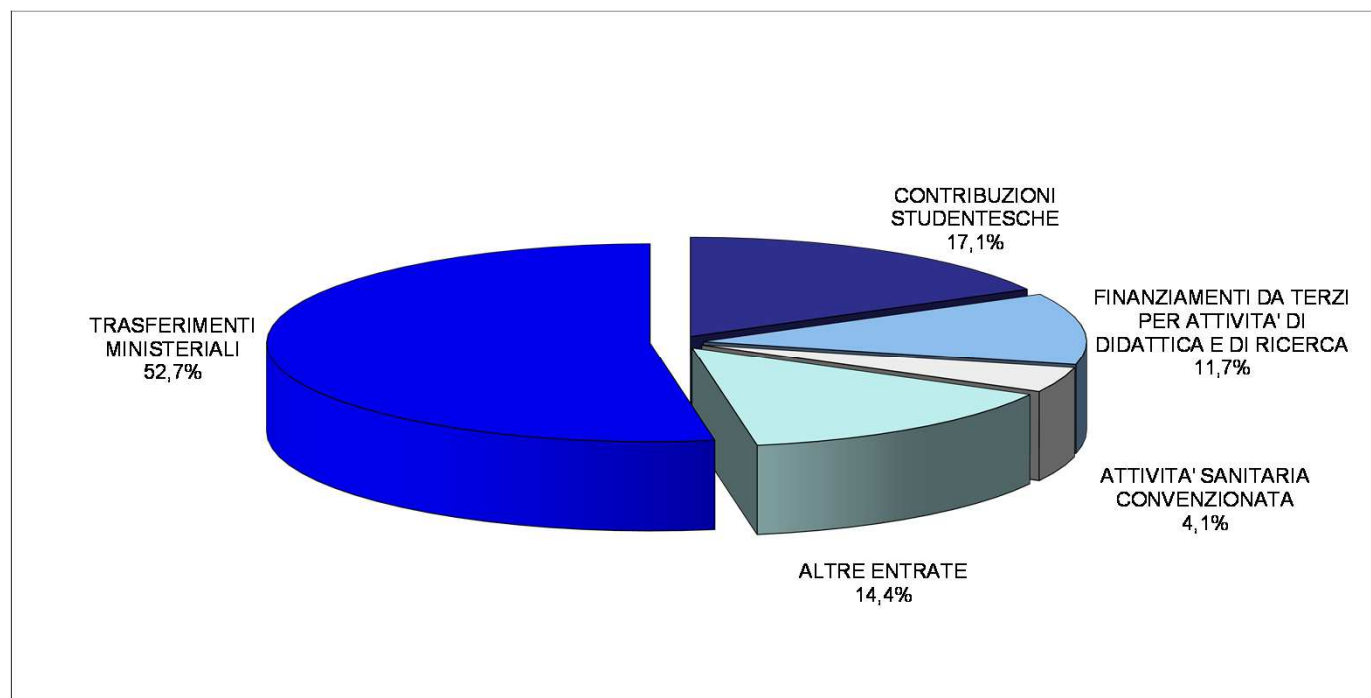
E' stato mantenuto un rigoroso e puntuale controllo della spesa attraverso la necessaria razionalizzazione delle acquisizioni per beni e servizi da parte dell'Amministrazione centrale, facendo comunque salvi i costi obbligatori per le utenze, nonché le spese per servizi irrinunciabili, per quanto non comprimibili.

Gli incrementi rispetto al passato sono stati esclusivamente dovuti ai nuovi edifici, attivati a pieno regime a valere dal 2014, e all'aumento di un punto percentuale dell'IVA.



Importi in migliaia di Euro

Tipologia di entrata	Consuntivo 2013		Consuntivo 2014	
	Accertato	%	Accertato	%
<b>CONTRIBUZIONI STUDENTESCHE</b>	101.586	<b>16,9%</b>	105.692	<b>17,1%</b>
<b>ATTIVITA' CONTO TERZI</b>	20.024	<b>3,3%</b>	19.915	<b>3,2%</b>
<b>ATTIVITA' SANITARIA CONVENZIONATA</b>	29.000	<b>4,8%</b>	25.382	<b>4,1%</b>
<b>FINANZIAMENTI DA TERZI PER ATTIVITA' DI DIDATTICA E DI RICERCA</b>	78.493	<b>13,0%</b>	72.383	<b>11,7%</b>
<b>ENTRATE DI NATURA PATRIMONIALE</b>	165	<b>0,0%</b>	30	<b>0,0%</b>
<b>ENTRATE DERIVANTI DALL' ACCENSIONE DI MUTUI E PRESTITI</b>	0	<b>0,0%</b>	0	<b>0,0%</b>
<b>TRASFERIMENTI MINISTERIALI</b>	318.059	<b>52,7%</b>	326.854	<b>52,7%</b>
<b>ALTRE ENTRATE</b>	55.908	<b>9,3%</b>	69.698	<b>11,2%</b>
<b>TOTALE ENTRATE AL NETTO DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>603.235</b>	<b>100,0%</b>	<b>619.954</b>	<b>100,0%</b>
<b>Avanzo di amministrazione iniziale</b>	354.344		357.475	
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>957.579</b>		<b>977.429</b>	



ALTRE ENTRATE: Entrate derivanti dall'accensione di mutui e prestiti, Entrate di natura patrimoniale, Attività conto terzi, Altro.

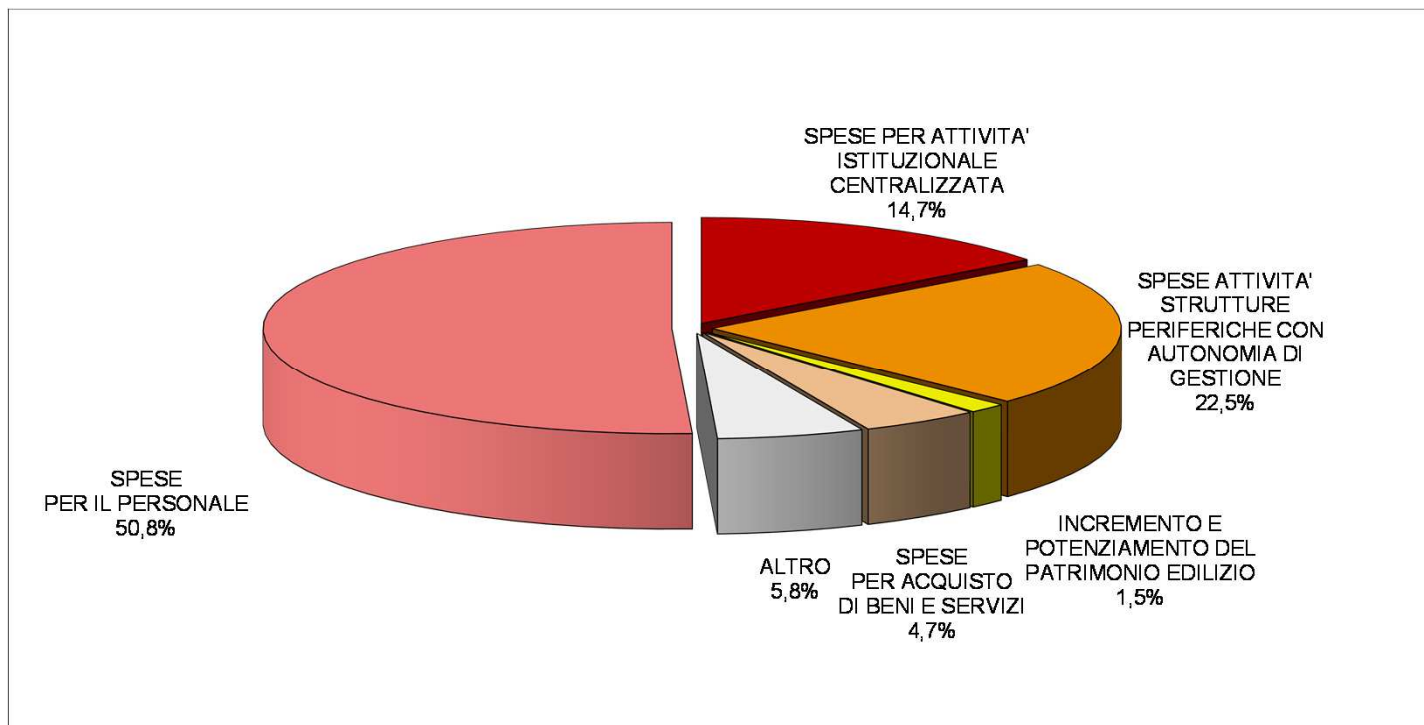


Importi in migliaia di Euro

Tipologia di uscita	Consuntivo 2013		Consuntivo 2014	
	<i>Impegnato</i>	<i>%</i>	<i>Impegnato</i>	<i>%</i>
<b>FUNZIONAMENTO ORGANI</b>	1.124	<b>0,2%</b>	1.169	<b>0,2%</b>
<b>SPESE PER IL PERSONALE</b>	305.372	<b>51,6%</b>	305.092	<b>50,8%</b>
<b>SPESE PER ATTIVITA' ISTITUZIONALE CENTRALIZZATA</b>	76.606	<b>12,9%</b>	88.245	<b>14,7%</b>
<b>SPESE PER ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>	29.920	<b>5,1%</b>	28.257	<b>4,7%</b>
<b>TRASFERIMENTI DI VARIA NATURA A TERZI</b>	8.462	<b>1,4%</b>	10.221	<b>1,7%</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	2.001	<b>0,3%</b>	4.521	<b>0,8%</b>
<b>INCREMENTO E POTENZIAMENTO DEL PATRIMONIO EDILIZIO</b>	17.580	<b>3,0%</b>	8.997	<b>1,5%</b>
<b>ONERI TRIBUTARI E FINANZIARI</b>	8.466	<b>1,4%</b>	8.674	<b>1,4%</b>
<b>RIMBORSO PRESTITI E MUTUI</b>	7.400	<b>1,3%</b>	7.487	<b>1,2%</b>
<b>ATTIVITA' CONTO TERZI CENTRALIZZATA</b>	832	<b>0,1%</b>	1.077	<b>0,2%</b>
<b>SPESE ATTIVITA' STRUTTURE PERIFERICHE CON AUTONOMIA DI GESTIONE</b>	132.507	<b>22,4%</b>	135.376	<b>22,5%</b>
<b>SPESE PER ATTIVITA' DELLE STRUTTURE A GESTIONE ACCENTRATA</b>	1.937	<b>0,3%</b>	1.798	<b>0,3%</b>
<b>FONDO DI RISERVA</b>	0	<b>0,0%</b>	0	<b>0,0%</b>
<b>TOTALE USCITE AL NETTO DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>592.207</b>	<b>100,0%</b>	<b>600.914</b>	<b>100,0%</b>
<b>Avanzo di amministrazione finale</b>	<b>365.372</b>		<b>376.515</b>	
<i>di cui:</i>				
<i>Avanzo di amministrazione finale AMMINISTRAZIONE CENTRALE</i>	<i>184.722</i>		<i>196.887</i>	
<i>Avanzo di amministrazione finale STRUTTURE CON AUTONOMIA DI GESTIONE</i>	<i>180.650</i>		<i>179.628</i>	
<b>TOTALE USCITE</b>	<b>957.579</b>		<b>977.429</b>	

Importi al netto delle partite di giro e delle contabilità speciali.

L'avanzo di amministrazione è iscritto per l'importo complessivo, comprensivo delle somme a destinazione vincolata (riassegnazioni).



ALTRA: Funzionamento organi, Trasferimenti di varia natura a terzi, Immobilizzazioni, Rimborso prestiti e mutui, Oneri tributari e finanziari, Attività conto terzi centralizzata, Spese per attività delle strutture a gestione accentrata.





Importi in migliaia di Euro

Tipologia di entrata	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014
	<i>Accertato</i>	<i>Accertato</i>
Tasse di iscrizione corsi di laurea	13.407	13.156
Tasse di iscrizione master	2.637	2.370
Tasse scuole di specializzazione	311	266
Contributi studenteschi	72.916	73.401
Altre contribuzioni studentesche	3.477	3.210
Tasse di iscrizione corsi di perfezionamento e di aggiornamento	1.044	3.433
Tassa regionale per diritto allo studio	7.794	9.856
<b>TOTALE</b>	<b>101.586</b>	<b>105.692</b>



Importi in migliaia di Euro

Tipologia di entrata	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014
	<i>Accertato</i>	<i>Accertato</i>
Ricerche, consulenze e formazione	13.155	12.179
Prestazioni a pagamento	2.181	2.760
Attività agricola	157	197
Altre attività conto terzi	2.126	2.017
I.v.a.	2.405	2.762
<b>TOTALE</b>	<b>20.024</b>	<b>19.915</b>



## FINANZIAMENTI DA TERZI PER ATTIVITA' DI DIDATTICA E DI RICERCA

Importi in migliaia di Euro

Tipologia di entrata	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014
	<i>Accertato</i>	<i>Accertato</i>
<b>Attività didattica:</b>	<b>37.649</b>	<b>41.201</b>
Contratti e contributi da soggetti pubblici e privati	5.505	7.577
Finanziamenti per corsi di laurea	3.787	3.147
Fondi integrativi per borse studio studenti	7.131	12.363
Finanziamenti per scuole specializzazione	7.915	4.356
Finanziamenti per dottorato di ricerca	5.326	8.387
Contratti e contributi U.E.	3.342	2.560
Contributi e borse di studio per cooperazione internazionale	4.643	2.811
<b>Attività di ricerca:</b>	<b>35.691</b>	<b>29.139</b>
Contratti e contributi da soggetti pubblici e privati	16.182	12.568
Contratti e contributi U.E.	19.340	15.913
Contratti e contributi C.N.R.	97	568
Contratti A.S.I.	72	90
<b>Supporto alle attività istituzionali di Ateneo:</b>	<b>5.153</b>	<b>2.043</b>
Altri finanziamenti da soggetti pubblici e privati	5.153	2.043
<b>TOTALE</b>	<b>78.493</b>	<b>72.383</b>



Importi in migliaia di Euro

Tipologia di entrata	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014
	<i>Accertato</i>	<i>Accertato</i>
Alienazioni di beni patrimoniali	36	20
Fitti di beni immobili	8	2
Interessi su depositi (al lordo)	121	5
Rendite finanziarie	0	3
<b>TOTALE</b>	<b>165</b>	<b>30</b>



Importi in migliaia di Euro

Tipologia di entrata	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014
	<i>Accertato</i>	<i>Accertato</i>
Fondo per il finanziamento ordinario dell'Università	279.121	298.318
Stanziamiento straordinario dal Miur per la sicurezza	1.000	0
Progetti di ricerca finanziati dal M.I.U.R.	3.363	1.243
Programmazione e sviluppo sistema universitario	0	1.930
Borse di studio finanziate dallo Stato	29.703	23.077
Assegni di ricerca	1.417	0
Contributi dal M.I.U.R.	1.985	1.240
Finanziamenti da altri Ministeri	1.470	1.046
<b>TOTALE</b>	<b>318.059</b>	<b>326.854</b>



Importi in migliaia di Euro

Tipologia di uscita	Consuntivo 2013		Consuntivo 2014	
	Impegnato	%	Impegnato	%
<b>Spese obbligatorie</b>	<b>235.736</b>	<b>77,2%</b>	<b>229.184</b>	<b>75,1%</b>
Stipendi personale docente di I e II fascia	111.553		109.137	
Stipendi personale docente ricercatore	50.556		47.666	
Stipendi personale tecnico amministrativo	73.123		72.381	
Fondo per rinnovi contrattuali del personale a tempo indeterminato	504		-	
<b>Spese non obbligatorie</b>	<b>38.220</b>	<b>12,5%</b>	<b>47.641</b>	<b>15,6%</b>
Spese per la docenza mobile	3.598		3.340	
Contratti e collaborazioni di ricerca	28		9	
Collaboratori ed esperti linguistici	1.394		1.268	
Assegni di ricerca	21.711		23.738	
Personale tecnico amministrativo a tempo determinato	2.920		3.621	
Operai agricoli	702		829	
Indennità di rischio personale docente	43		48	
Indennità di rischio personale tecnico amministrativo	7		10	
Retribuzione accessoria personale tecnico amministrativo	4.246		5.226	
Retribuzione personale dirigente	1.014		616	
Indennità e compensi componenti commissioni di concorso	919		824	
Altre indennità al personale	1.165		2.250	
Incentivi impegno didattico professori e ricercatori	-		4.492	
Fondo per rinnovi contrattuali dei collaboratori linguistici	7		-	
Fondo per rinnovi contrattuali del personale a tempo determinato	20		-	
Retribuzione Direttore Generale	247		274	
Stipendi personale docente ricercatore a tempo determinato	199		1.096	
<b>Spese di supporto al personale</b>	<b>2.559</b>	<b>0,8%</b>	<b>2.916</b>	<b>1,0%</b>
Formazione ed aggiornamento personale	221		179	
Sussidi a favore del personale	31		32	
Servizi sociali	1.976		1.961	
Spese per la promozione delle pari opportunità	21		68	
Spese per controlli sanitari al personale	302		318	
Altri oneri per il personale	8		358	
<b>Integrazioni stipendiali</b>	<b>28.857</b>	<b>9,5%</b>	<b>25.351</b>	<b>8,3%</b>
Attività sanitaria convenzionata	28.857		25.351	
<b>TOTALE</b>	<b>305.372</b>	<b>100,0%</b>	<b>305.092</b>	<b>100,0%</b>



## SPESE PER ATTIVITA' ISTITUZIONALE DELL'AMMINISTRAZIONE CENTRALE

Importi in migliaia di Euro

Tipologia di uscita	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014
	<i>Impegnato</i>	<i>Impegnato</i>
Relazioni internazionali, convegni e congressi	423	460
Spese per missioni	40	36
Spese per pubblicazioni	78	125
Spese di rappresentanza	3	2
Spese per studenti e diritto allo studio	72.105	83.730
Spese per didattica e ricerca su progetti di Ateneo centralizzati	3.587	3.552
Spese per comunicazione e immagine	370	340
<b>TOTALE</b>	<b>76.606</b>	<b>88.245</b>



## SPESE PER STUDENTI E DIRITTO ALLO STUDIO DELL'AMMINISTRAZIONE CENTRALE

Importi in migliaia di Euro

Tipologia di uscita	Consuntivo 2013		Consuntivo 2014	
	Impegnato	%	Impegnato	%
Studenti 150 ore	441	0,6%	445	0,5%
Servizi per studenti disabili	218	0,3%	181	0,2%
Orientamento	170	0,2%	189	0,2%
Volontari in servizio civile	118	0,2%	154	0,2%
Contributi associazioni studentesche per attività culturali	111	0,2%	141	0,2%
Rimborsi tasse a studenti	2.453	3,4%	4.257	5,1%
Azioni di mobilità studentesca	1.062	1,5%	1.092	1,3%
Contributi e borse di studio cooperazione internazionale	3.929	5,4%	4.151	5,0%
Borse di studio per studenti	15.188	21,1%	22.548	26,9%
Formazione post lauream	46.605	64,6%	47.874	57,2%
Stages e tirocini	54	0,1%	53	0,1%
Tutorato e servizi agli studenti	574	0,8%	533	0,6%
Spese per la gestione dei servizi didattici	591	0,8%	1.353	1,6%
Attività in Bressanone	293	0,4%	395	0,5%
Fondo mantenimento standard servizi agli studenti e condiz.studentesca	298	0,4%	364	0,4%
<b>TOTALE</b>	<b>72.105</b>	<b>100,0%</b>	<b>83.730</b>	<b>100,0%</b>





## SPESE PER ACQUISTO DI BENI E SERVIZI DELL'AMMINISTRAZIONE CENTRALE

Importi in migliaia di Euro

Tipologia di uscita	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014
	<i>Impegnato</i>	<i>Impegnato</i>
Canoni e utenze	12.366	9.748
Materiale e beni di consumo	201	216
Manutenzioni e noleggi	3.701	3.370
Spese per servizi generali	13.652	14.923
<b>TOTALE</b>	<b>29.920</b>	<b>28.257</b>



## IMMOBILIZZAZIONI DELL'AMMINISTRAZIONE CENTRALE

Importi in migliaia di Euro

Tipologia di uscita	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014
	<i>Impegnato</i>	<i>Impegnato</i>
Attrezzature, automezzi ed impianti	376	2.025
Mobili ed arredi	24	1.079
Apparecchiature e spese per informatica	1.601	1.364
Immobilizzazioni finanziarie	0	53
<b>TOTALE</b>	<b>2.001</b>	<b>4.521</b>



## ONERI TRIBUTARI E FINANZIARI E TRASFERIMENTI A TERZI DELL'AMMINISTRAZIONE CENTRALE

### ONERI TRIBUTARI E FINANZIARI

Importi in migliaia di Euro

Tipologia di uscita	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014
	<i>Impegnato</i>	<i>Impegnato</i>
Versamenti i.v.a.	1.944	1.995
Bollo virtuale	1.432	1.474
Imposte e tasse	2.284	2.396
Oneri finanziari	2.805	2.809
<b>TOTALE</b>	<b>8.465</b>	<b>8.674</b>

### TRASFERIMENTI DI VARIA NATURA A TERZI

Importi in migliaia di Euro

Tipologia di uscita	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014
	<i>Impegnato</i>	<i>Impegnato</i>
Contributi per il potenziamento dell'attività sportiva	548	563
Contributi e quote associative enti vari	196	178
Trasferimenti e rimborsi vari	7.718	9.480
<b>TOTALE</b>	<b>8.462</b>	<b>10.221</b>



Importi in migliaia di Euro

Tipologia di uscita	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014
	<i>Impegnato</i>	<i>Impegnato</i>
<b>Amministrazione e spese fisse</b>	<b>7.571</b>	<b>8.838</b>
Funzionamento generale struttura amm.va	7.571	8.838
<b>Attività della struttura</b>	<b>123.009</b>	<b>123.666</b>
Interventi supporto didattica e ricerca	25.800	28.083
Attività didattiche	16.699	17.947
Attività di ricerca	58.005	54.390
Attività conto terzi	22.464	23.237
Attività sanitaria convenzionata	41	9
<b>Oneri tributari, spese bancarie e varie</b>	<b>1.927</b>	<b>2.872</b>
Oneri tributari, spese bancarie e varie	15	14
Ritenute e rimborsi all'Amministrazione Centrale	1.912	2.858
<b>TOTALE</b>	<b>132.507</b>	<b>135.376</b>



<b>Riporti vincolati all'esercizio 2015</b>		<b>345.083</b>
di cui:		
riporti vincolati dell'Amministrazione Centrale	174.527	
riporti vincolati delle strutture con autonomia di gestione	170.556	
<b>Avanzo disponibile</b>		<b>31.432</b>
di cui:		
avanzo disponibile dell'Amministrazione Centrale	22.360	
avanzo disponibile delle strutture con autonomia di gestione	9.072	
<b>TOTALE</b>		<b>376.515</b>