

*DIREZIONE GENERALE
AREA FINANZA, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO
Servizio Bilancio e Contabilità Amministrazione Centrale*

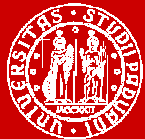


UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI PADOVA

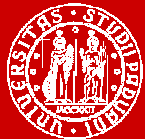
CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO FINANZIARIO 2013

- Documento di sintesi -

*Consiglio di Amministrazione del
19 maggio 2014*



▪ VALUTAZIONI GENERALI SULLA GESTIONE	pag. 2
▪ ENTRATE	pag. 10
▪ USCITE	pag. 12
▪ CONTRIBUTIONI STUDENTESCHE	pag. 14
▪ ATTIVITA' CONTO TERZI	pag. 15
▪ FINANZIAMENTI DA TERZI PER ATTIVITA' DI DIDATTICA E DI RICERCA	pag. 16
▪ ENTRATE DI NATURA PATRIMONIALE	pag. 17
▪ TRASFERIMENTI MINISTERIALI	pag. 18
▪ SPESE PER IL PERSONALE	pag. 19
▪ SPESE PER ATTIVITA' ISTITUZIONALE CENTRALIZZATA DELL'AMMINISTRAZIONE CENTRALE	pag. 20
▪ SPESE PER STUDENTI E DIRITTO ALLO STUDIO DELL'AMMINISTRAZIONE CENTRALE	pag. 21
▪ SPESE PER ACQUISTO DI BENI E SERVIZI DELL'AMMINISTRAZIONE CENTRALE	pag. 22
▪ IMMOBILIZZAZIONI DELL'AMMINISTRAZIONE CENTRALE	pag. 23
▪ ONERI TRIBUTARI E FINANZIARI E TRASFERIMENTI A TERZI AMMINISTRAZIONE CENTRALE	pag. 24
▪ SPESE ATTIVITA' STRUTTURE CON AUTONOMIA DI BILANCIO	pag. 25
▪ AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2013	pag. 26



ASSETTO CONTABILE

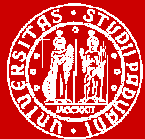
Il conto consuntivo dell'esercizio 2013, a differenza degli anni passati, comprende anche le risultanze contabili di tutte le strutture con autonomia di gestione, che non sono più dotate di bilanci separati e di una gestione contabile autonoma.

Con la delibera del Consiglio di Amministrazione del 22 ottobre 2012 prot. n. 53804 rep. 203/2012 è stato infatti approvato il progetto "Bilancio Unico, Contabilità Economico-Patrimoniale, Contabilità Analitica" che prevede due fasi:

1. il passaggio al bilancio unico in contabilità finanziaria (COFI) dal 1° gennaio 2013;
2. l'implementazione della contabilità economico-patrimoniale (COEP) e della contabilità analitica (COAN) dal 1° gennaio 2014 (posticipata poi al 1° gennaio 2015 a seguito della ridefinizione del termine previsto dalla normativa).

Tale assetto contabile anticipa quindi di due anni il definitivo transito verso la contabilità economico-patrimoniale, che, come stabilito dalla legge 30 dicembre 2010, n.240 e dai successivi provvedimenti normativi, avverrà a pieno titolo a partire dall'esercizio finanziario 2015.

Nel conto consuntivo 2013 viene quindi rappresentata per il primo anno la gestione finanziaria di tutta l'Università.

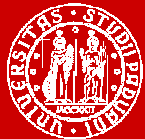


DISPONIBILITA' FINANZIARIE

A seguito delle disposizioni legislative varate con la manovra economica del 2008 e con gli atti normativi successivi, a livello di sistema il Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) per il 2013 risultava ulteriormente diminuito rispetto al 2010. Tale scompenso si è in parte attenuato sulla base di provvedimenti integrativi posteriori, che comunque non hanno interrotto il trend complessivo di riduzione, che ad oggi è da ritenersi quindi consolidato. Per l'Università degli Studi di Padova l'effetto della contrazione rispetto all'esercizio 2012 è stato pari al 2,85%, con il mancato trasferimento di oltre 8 milioni di euro.

Va ricordato che nel 2013 la quota premiale (assegnata per le finalità di cui all'art.2 comma 1 della L.1/2009) è stata ripartita tra gli Atenei sulla base di indicatori definiti dal MIUR, che misurano la qualità dell'offerta formativa e i risultati dei processi formativi (per il 34%) e la qualità della ricerca scientifica (per il 66%). Complessivamente la nostra Università ottiene un'assegnazione pari a 44,5 milioni di euro, in aumento rispetto al 2012 e con un'incidenza sulla quota premiale nazionale pari a 5,43%, che la colloca al terzo posto fra tutte le Università italiane.

Ulteriori contrazioni hanno riguardato i fondi per la programmazione triennale e per altri contributi di ricerca, mentre persiste il totale azzeramento dei fondi ministeriali per l'edilizia universitaria.



RISULTATI

RICERCA

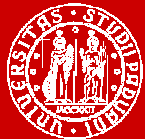
L'Ateneo ha fatto ogni sforzo per mantenere un consistente e privilegiato impegno finanziario nell'allocazione di fondi per la ricerca, ritenendo che il perseguimento al miglior livello possibile della qualità della ricerca, oltre ad essere un bene in sé, sia fondamentale anche per l'erogazione di una didattica di alto livello.

TRASFERIMENTO DI TECNOLOGIA

L'Ateneo ha stanziato un nuovo fondo di 500.000 euro per il sostegno del trasferimento tecnologico e l'investimento sulla nascita di una imprenditorialità per i giovani e sulla brevettazione della ricerca.

FORMAZIONE ALLA RICERCA

- Con riferimento al dottorato di ricerca, e nonostante una costante incertezza sul dimensionamento dei fondi ministeriali dedicati, è stato mantenuto inalterato il numero delle borse per le Scuole di dottorato di ricerca così come definito con i bandi del XXVIII ciclo, avviato nell'anno in corso (200 borse).
- Il numero di assegni di ricerca finanziati dall'Ateneo è stato mantenuto nella medesima misura prevista nel 2012.
- E' stato riproposto un fondo dedicato per una azione di attrazione di post doc stranieri (200.000 euro).
- E' stato ulteriormente potenziato l'impegno per coinvolgere enti e privati al fine di acquisire ulteriori finanziamenti dedicati per il sostegno alle Scuole di dottorato.



INTERNAZIONALIZZAZIONE

E' stato confermato l'impegno dell'Ateneo ad individuare nell'internazionalizzazione un proprio asse di sviluppo privilegiato e a garantire all'interno del proprio bilancio un adeguato livello di risorse dedicate, anche con riferimento all'incremento dell'attuale livello di mobilità studentesca e all'attrazione di studenti e docenti dall'estero.

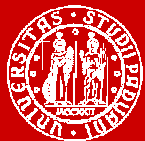
Tale conferma si è concretamente tradotta nel mantenimento del forte incremento di stanziamento a favore delle politiche di internazionalizzazione già deliberato a partire dall'esercizio 2010 (oltre 500 K€ rispetto al 2009), effetto di una considerazione privilegiata del ruolo centrale da attribuire all'internazionalizzazione nella strategia presente e futura dell'Ateneo.

STUDENTI

E' stato mantenuto il livello di risorse destinate agli investimenti per la didattica e al miglioramento qualitativo dei servizi per gli studenti, anche grazie al consolidamento dei maggiori introiti derivanti dall'aumento della tassazione studentesca definiti nel 2010, secondo l'impegno già assunto all'atto della deliberazione degli aumenti.

Si è proseguito con la digitalizzazione dei processi riguardanti la gestione dei percorsi didattici e delle carriere degli studenti e sono proseguite le iniziative mirate al miglioramento della qualità dei servizi offerti (ampliamento orari biblioteche, impianti sportivi, laboratori, ecc.).

Infine, in considerazione della persistente riduzione di fondi statali e regionali per il diritto allo studio, sono stati destinati al capitolo dedicato al pagamento delle borse di studio i fondi necessari a garantire l'assegnazione delle borse a tutti gli studenti aventi diritto, così come fatto per gli ultimi anni.



SCUOLA GALILEIANA

E' proseguito l'impegno dell'Ateneo nel supporto e nella promozione della Scuola Galileiana di Studi Superiori, considerata come un elemento irrinunciabile nell'ottica di un sempre più adeguato riconoscimento del merito. Tale attenzione si è concretizzata non solo con lo specifico reperimento di risorse dedicate, attraverso il supporto della Fondazione CARIPARO e di Banca Intesa San Paolo, ma anche con il sostenimento di costi indiretti (attribuzione di personale amministrativo, spese amministrative e logistiche, manutenzioni etc.) a cui si è aggiunta, dall'anno 2014, la specifica destinazione di uno stanziamento integrativo dal bilancio universitario, per un importo di 300.000 euro.

PERSONALE

DOCENTI

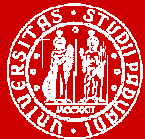
Nell'anno considerato è iniziata l'attuazione del piano straordinario di assunzione di professori associati, con finanziamento ministeriale integrato da budget di Ateneo.

In via di ridefinizione anche il piano triennale delle assunzioni, che secondo le direttive ministeriali dovrà essere riferito al triennio 2013-2015 invece che al triennio 2012-2014.

Sono iniziate le assunzioni delle nuove figure di ricercatori a tempo determinato, sia di tipo a) che di tipo b), secondo i piani che i Dipartimenti stanno mettendo a punto. In relazione ai ricercatori dei settori medici che possono avere compiti assistenziali è allo studio un'intesa con l'Azienda Ospedaliera di Padova per prevedere il loro ingresso nella convenzione Università-Azienda.

E' da ricordare che le effettive assunzioni sono fortemente condizionate dai persistenti vincoli sull'uso del turnover.

È stata infine conclusa la fase di test dell'intera procedura concorsuale online per i ricercatori a tempo determinato di tipo a). Per il 2014 si prevede di svilupparla in collaborazione con Politecnico di Torino per poter effettuare online i concorsi per la seconda e prima fascia di docenza.

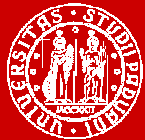


TECNICI/AMMINISTRATIVI

Sulla base del piano triennale approvato dal Consiglio di Amministrazione è stata considerata, all'interno delle spese di personale 2013, la spesa complessiva per l'assunzione delle unità di personale i cui concorsi sono stati banditi nel 2013, con priorità per le esigenze della sicurezza in Ateneo.

TEMPI DETERMINATI E COLLABORAZIONI

Anche per il 2013 ha avuto effetto il contenimento delle spese per l'assunzione di personale a tempo determinato e per i contratti di collaborazione coordinata e continuativa dettato dalla legge 78/2010 (50% della spesa 2009) rendendo assolutamente necessaria, in questo quadro di criticità imposto dalla legislazione in vigore, una sempre più attenta valutazione delle risorse necessarie sia all'Amministrazione centrale che alle strutture in relazione alle contingenti e temporanee esigenze connesse alla funzionalità degli uffici in cui si svolge l'attività istituzionale. Si è potuto comunque procedere all'assunzione di personale a tempo determinato, in deroga alla citata normativa, esclusivamente a fronte di progetti di ricerca e di innovazione tecnologica ovvero di progetti finalizzati al miglioramento dei servizi anche didattici per gli studenti, i cui oneri non siano a carico del Fondo per il Finanziamento Ordinario.



EDILIZIA

Nonostante perduri l'azzeramento del contributo ministeriale dedicato, sono proseguite le operazioni di ristrutturazione ed edificazione (dando così continuità al Piano triennale dell'edilizia), alcune delle quali già in parte finanziate mediante l'accensione di appositi mutui, rigorosamente nei limiti consentiti dal tasso di indebitamento previsto dalla normativa.

Sono state infine allocate le risorse necessarie per la fornitura di arredi, attrezzature ed infrastrutture per i nuovi edifici (Cittadella dello Studente al Nord Piovego - Nuovo complesso universitario di Biologia e Biomedicina/Edificio Botta – Orto Botanico), con priorità per quelli destinati all'attività didattica, al fine di renderli utilizzabili nel corso del 2014 come previsto.



MANUTENZIONE

Sono state mantenute le risorse dedicate alla manutenzione ordinaria e straordinaria, fermo restando che le risorse disponibili hanno iniziato ad essere destinate anche in funzione del progetto di decentramento che ha previsto la costituzione dei Poli multifunzionali, la cui attivazione è avvenuta all'inizio di quest'anno.

Le risorse assegnate sono state in ogni caso utilizzate attraverso una rigorosa programmazione degli interventi, a fronte di una capacità di spesa chiaramente dimostrata.

SICUREZZA

Sono proseguiti gli interventi mirati per garantire la sicurezza degli edifici e delle aree universitarie, sia attraverso lo stanziamento di risorse specificamente dedicate, sia attraverso una puntuale e dettagliata pianificazione delle priorità.

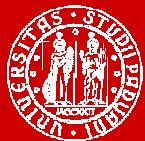
FUNZIONAMENTO

STRUTTURE AUTONOME

E' stato confermato lo stesso volume di risorse a titolo di funzionamento ordinario alle strutture autonome, mantenendo così, pur nella difficile congiuntura attuale, il massimo stanziamento compatibile con la progressiva riduzione delle entrate ministeriali.

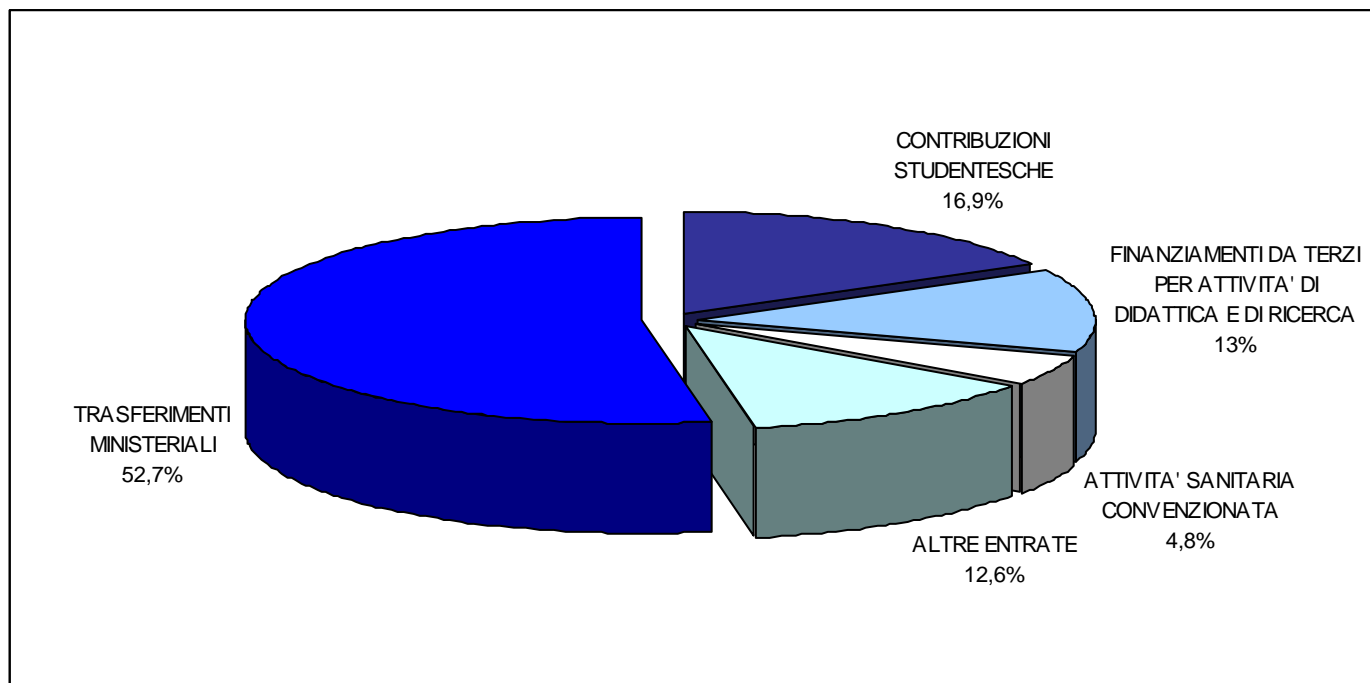
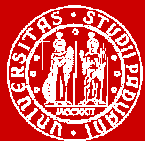
AMMINISTRAZIONE CENTRALE

E' stato attuato un rigido controllo della spesa attraverso un'opportuna razionalizzazione degli acquisti per beni e servizi dell'Amministrazione centrale, con specifica attenzione all'attuazione della Legge 7 Agosto 2012 n.135 (Spending Review), facendo comunque salvi i costi obbligatori per le utenze nonché le spese per servizi irrinunciabili, per quanto non comprimibili.

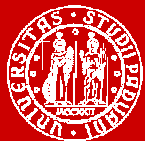


Importi in migliaia di Euro

Tipologia di entrata	Consuntivo 2013	
	Accertato	%
CONTRIBUZIONI STUDENTESCHE	101.586	16,9%
ATTIVITA' CONTO TERZI	20.024	3,3%
ATTIVITA' SANITARIA CONVENZIONATA	29.000	4,8%
FINANZIAMENTI DA TERZI PER ATTIVITA' DI DIDATTICA E DI RICERCA	78.493	13,0%
ENTRATE DI NATURA PATRIMONIALE	165	0,0%
ENTRATE DERIVANTI DALL' ACCENSIONE DI MUTUI E PRESTITI	0	0,0%
TRASFERIMENTI MINISTERIALI	318.059	52,7%
ALTRE ENTRATE	55.908	9,3%
TOTALE ENTRATE AL NETTO DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	603.235	100%
Avanzo di amministrazione iniziale	354.344	
TOTALE ENTRATE	957.579	



ALTRE ENTRATE: Entrate derivanti dall'accensione di mutui e prestiti, Entrate di natura patrimoniale, Attività conto terzi, Altro.

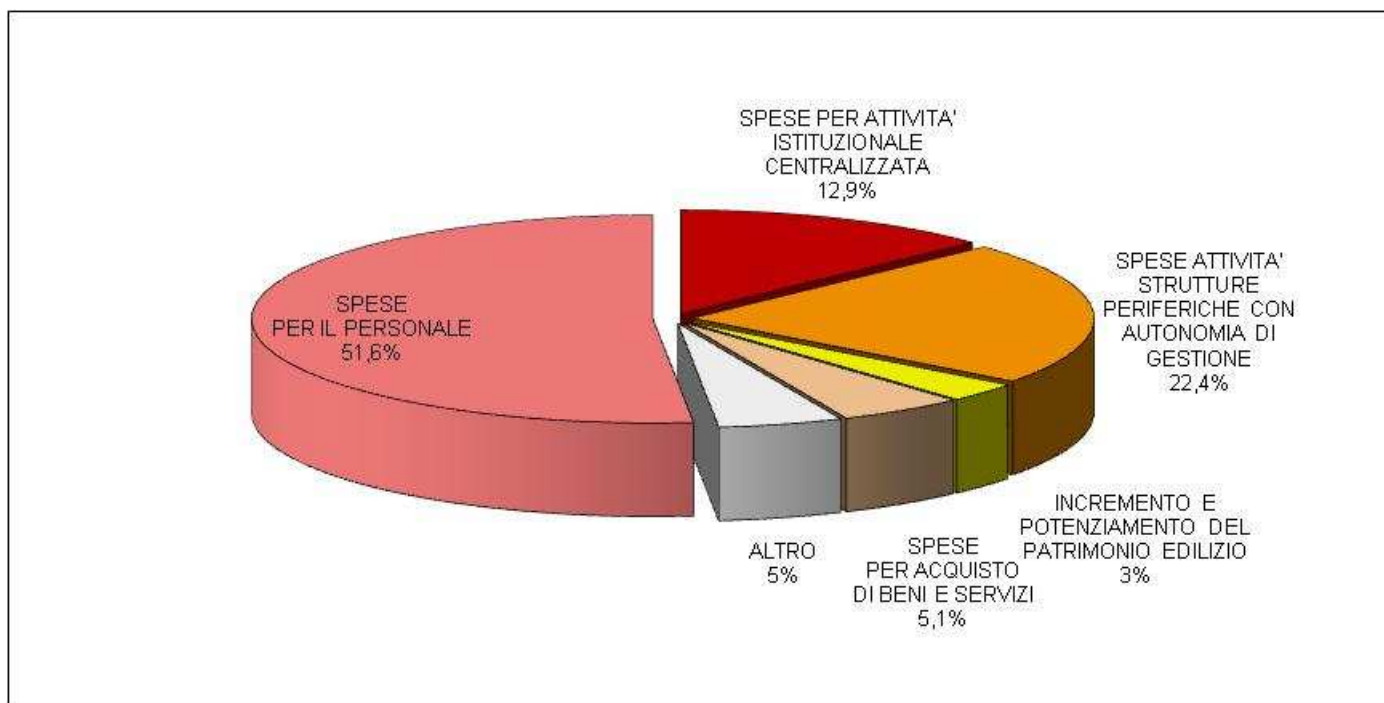
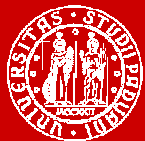


Importi in migliaia di Euro

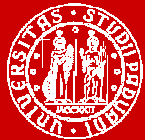
Tipologia di uscita	Consuntivo 2013	
	Impegnato	%
FUNZIONAMENTO ORGANI	1.124	0,2%
SPESE PER IL PERSONALE	305.372	51,6%
SPESE PER ATTIVITA' ISTITUZIONALE CENTRALIZZATA	76.606	12,9%
SPESE PER ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	29.920	5,1%
TRASFERIMENTI DI VARIA NATURA A TERZI	8.462	1,4%
IMMOBILIZZAZIONI	2.001	0,3%
INCREMENTO E POTENZIAMENTO DEL PATRIMONIO EDILIZIO	17.580	3,0%
ONERI TRIBUTARI E FINANZIARI	8.466	1,4%
RIMBORSO PRESTITI E MUTUI	7.400	1,3%
ATTIVITA' CONTO TERZI CENTRALIZZATA	832	0,1%
SPESE ATTIVITA' STRUTTURE CON AUTONOMIA DI GESTIONE	132.507	22,4%
SPESE PER ATTIVITA' DELLE STRUTTURE A GESTIONE ACCENTRATA	1.937	0,3%
FONDO DI RISERVA	0	0,0%
TOTALE USCITE AL NETTO DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	592.207	100%
Avanzo di amministrazione finale	365.372	
di cui:		
Avanzo di amministrazione finale AMMINISTRAZIONE CENTRALE	184.722	
Avanzo di amministrazione finale STRUTTURE CON AUTONOMIA DI GESTIONE	180.650	
TOTALE USCITE	957.579	

Importi al netto delle partite di giro e delle contabilità speciali.

L'avanzo di amministrazione è iscritto per l'importo complessivo, comprensivo delle somme a destinazione vincolata (riassegnazioni).

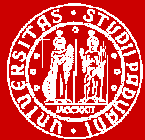


ALTRO: Funzionamento organi, Trasferimenti di varia natura a terzi , Immobilizzazioni , Rimborso prestiti e mutui, Oneri tributari e finanziari, Attività conto terzi centralizzata, Spese per attività delle strutture a gestione accentrata.



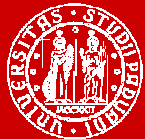
Importi in migliaia di Euro

Tipologia di entrata	Consuntivo 2013
	<i>Accertato</i>
Tasse di iscrizione corsi di laurea	13.407
Tasse di iscrizione master	2.637
Tasse scuole di specializzazione	311
Contributi studenteschi	72.916
Altre contribuzioni studentesche	3.477
Tasse di iscrizione corsi di perfezionamento e di aggiornamento	1.044
Tassa regionale per diritto allo studio	7.794
TOTALE	101.586



Importi in migliaia di Euro

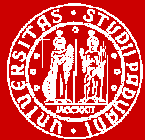
Tipologia di entrata	Consuntivo 2013
<i>Accertato</i>	
Ricerche, consulenze e formazione	13.155
Prestazioni a pagamento	2.181
Attività agricola	157
Altre attività conto terzi	2.126
I.v.a.	2.405
TOTALE	20.024



FINANZIAMENTI DA TERZI PER ATTIVITA' DI DIDATTICA E DI RICERCA

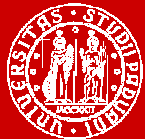
Importi in migliaia di Euro

Tipologia di entrata	Consuntivo 2013
	<i>Accertato</i>
Attività didattica:	37.649
Contratti e contributi da soggetti pubblici e privati	5.505
Finanziamenti per corsi di laurea	3.787
Fondi integrativi per borse studio studenti	7.131
Finanziamenti per scuole specializzazione	7.915
Finanziamenti per dottorato di ricerca	5.326
Contratti e contributi U.E.	3.342
Contributi e borse di studio per cooperazione internazionale	4.643
Attività di ricerca:	35.691
Contratti e contributi da soggetti pubblici e privati	16.182
Contratti e contributi U.E.	19.340
Contratti e contributi C.N.R.	97
Contratti A.S.I.	72
Supporto alle attività istituzionali di Ateneo:	5.153
Altri finanziamenti da soggetti pubblici e privati	5.153
TOTALE	78.493



Importi in migliaia di Euro

Tipologia di entrata	Consuntivo 2013
	<i>Accertato</i>
Alienazioni di beni patrimoniali	36
Fitti di beni immobili	8
Interessi su depositi (al lordo)	121
Rendite finanziarie	0
TOTALE	165



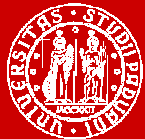
Importi in migliaia di Euro

Tipologia di entrata	Consuntivo 2013
<i>Accertato</i>	
Fondo per il finanziamento ordinario dell'Università	279.121
Stanziamiento straordinario dal Miur per la sicurezza	1.000
Progetti di ricerca finanziati dal M.I.U.R.	3.363
Programmazione e sviluppo sistema universitario	0
Borse di studio finanziate dallo Stato	29.703
Assegni di ricerca	1.417
Contributi dal M.I.U.R.	1.985
Finanziamenti da altri Ministeri	1.470
TOTALE	318.059



Importi in migliaia di Euro

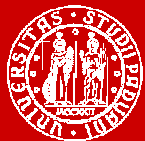
Tipologia di uscita	Consuntivo 2013	
	Impegnato	%
Stipendi personale a tempo indeterminato	237.914	77,9%
Personale docente di I e II fascia	111.553	
Personale docente ricercatore	50.556	
Personale dirigente	777	
Personale tecnico amministrativo	73.123	
Fondo per rinnovi contrattuali del personale a tempo indeterminato	504	
Esperti linguistici	1.394	
Fondo per rinnovi contrattuali dei collaboratori linguistici	7	
Stipendi personale supplente e a tempo determinato	7.923	2,9%
Personale docente e ricercatore	3.797	
Personale tecnico amministrativo	2.920	
Operai agricoli	702	
Personale dirigente	237	
Direttore Generale	247	
Fondo per rinnovi contrattuali del personale a tempo determinato	20	
Trattamento accessorio	4.296	1,4%
Retribuzione accessoria	4.296	
Spese di supporto al personale	2.551	0,8%
Formazione ed aggiornamento personale	221	
Sussidi a favore del personale	31	
Servizi sociali	1.976	
Spese per la promozione delle pari opportunità	21	
Spese per controlli sanitari al personale	302	
Integrazioni stipendiali	28.857	9,4%
Attività sanitaria convenzionata	28.857	
Altre spese non obbligatorie	23.831	7,8%
Contratti e collaborazioni di ricerca	28	
Assegni di ricerca	21.711	
Indennità e compensi componenti commissioni di concorso	919	
Altre indennità al personale	1.165	
Altri oneri per il personale	8	
TOTALE	305.372	100%



SPESE PER ATTIVITA' ISTITUZIONALE DELL'AMMINISTRAZIONE CENTRALE

Importi in migliaia di Euro

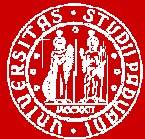
Tipologia di uscita	Consuntivo 2013
	<i>Impegnato</i>
Relazioni internazionali, convegni e congressi	423
Spese per missioni	40
Spese per pubblicazioni	78
Spese di rappresentanza	3
Spese per studenti e diritto allo studio	72.105
Spese per didattica e ricerca su progetti di Ateneo centralizzati	3.587
Spese per comunicazione e immagine	370
TOTALE	76.606



SPESE PER STUDENTI E DIRITTO ALLO STUDIO DELL'AMMINISTRAZIONE CENTRALE

Importi in migliaia di Euro

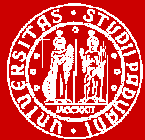
Tipologia di uscita	Consuntivo 2013	
	Impegnato	%
Studenti 150 ore	441	0,6%
Servizi per studenti disabili	218	0,3%
Orientamento	170	0,2%
Volontari in servizio civile	118	0,2%
Contributi associazioni studentesche per attività culturali	111	0,2%
Rimborsi tasse a studenti	2.453	3,4%
Azioni di mobilità studentesca	1.062	1,5%
Contributi e borse di studio cooperazione internazionale	3.929	5,4%
Borse di studio per studenti	15.188	21,1%
Formazione post lauream	46.605	64,6%
Stages e tirocini	54	0,1%
Tutorato e servizi agli studenti	574	0,8%
Spese per la gestione dei servizi didattici	591	0,8%
Attività in Bressanone	293	0,4%
Fondo mantenimento standard servizi agli studenti e condiz. studentesca	298	0,4%
TOTALE	72.105	100%



SPESE PER ACQUISTO DI BENI E SERVIZI DELL'AMMINISTRAZIONE CENTRALE

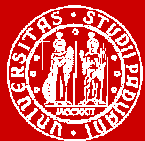
Importi in migliaia di Euro

Tipologia di uscita	Consuntivo 2013
	<i>Impegnato</i>
Canoni e utenze	12.366
Materiale e beni di consumo	201
Manutenzioni e noleggi	3.701
Spese per servizi generali	13.652
TOTALE	29.920



Importi in migliaia di Euro

Tipologia di uscita	Consuntivo 2013
	<i>Impegnato</i>
Attrezzature, automezzi ed impianti	376
Mobili ed arredi	24
Attrezzature didattiche	0
Apparecchiature e spese per informatica	1.601
Immobilizzazioni finanziarie	0
TOTALE	2.001



ONERI TRIBUTARI E FINANZIARI E TRASFERIMENTI A TERZI DELL'AMMINISTRAZIONE CENTRALE

Importi in migliaia di Euro

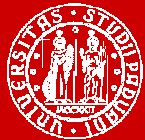
Tipologia di uscita	Consuntivo 2013
	<i>Impegnato</i>
<i>Oneri tributari e finanziari</i>	
Versamenti i.v.a.	1.944
Bollo virtuale	1.432
Imposte e tasse	2.284
Oneri finanziari	2.805
TOTALE	8.465

Tipologia di uscita	Consuntivo 2013
	<i>Impegnato</i>
<i>Trasferimenti di varia natura a terzi</i>	
Contributi per il potenziamento dell'attività sportiva	548
Contributi e quote associative enti vari	196
Trasferimenti e rimborsi vari	7.718
TOTALE	8.462



Importi in migliaia di Euro

Tipologia di uscita	Consuntivo 2013
	<i>Impegnato</i>
Amministrazione e spese fisse	7.571
Funzionamento organi	-
Funzionamento generale struttura amm.va	7.571
Attività della struttura	123.009
Interventi supporto didattica e ricerca	25.800
Attività didattiche	16.699
Attività di ricerca	58.005
Attività conto terzi	22.464
Attività sanitaria convenzionata	41
Oneri tributari, spese bancarie e varie	1.927
Oneri tributari, spese bancarie e varie	15
Ritenute e rimborsi all'Amministrazione Centrale	1.912
TOTALE	132.507



Riporti vincolati all'esercizio 2014		333.930
di cui:		
riporti vincolati dell'Amministrazione Centrale	163.744	
riporti vincolati delle strutture con autonomia di gestione	170.186	
Avanzo disponibile (*)		31.442
di cui:		
avanzo disponibile dell'Amministrazione Centrale	20.978	
avanzo disponibile delle strutture con autonomia di gestione	10.464	
TOTALE		365.372

(*) di cui 22.350 migliaia di euro quota parte avanzo libero stanziato nel bilancio di previsione 2014 e 9.092 migliaia di euro quota parte avanzo libero da destinare.