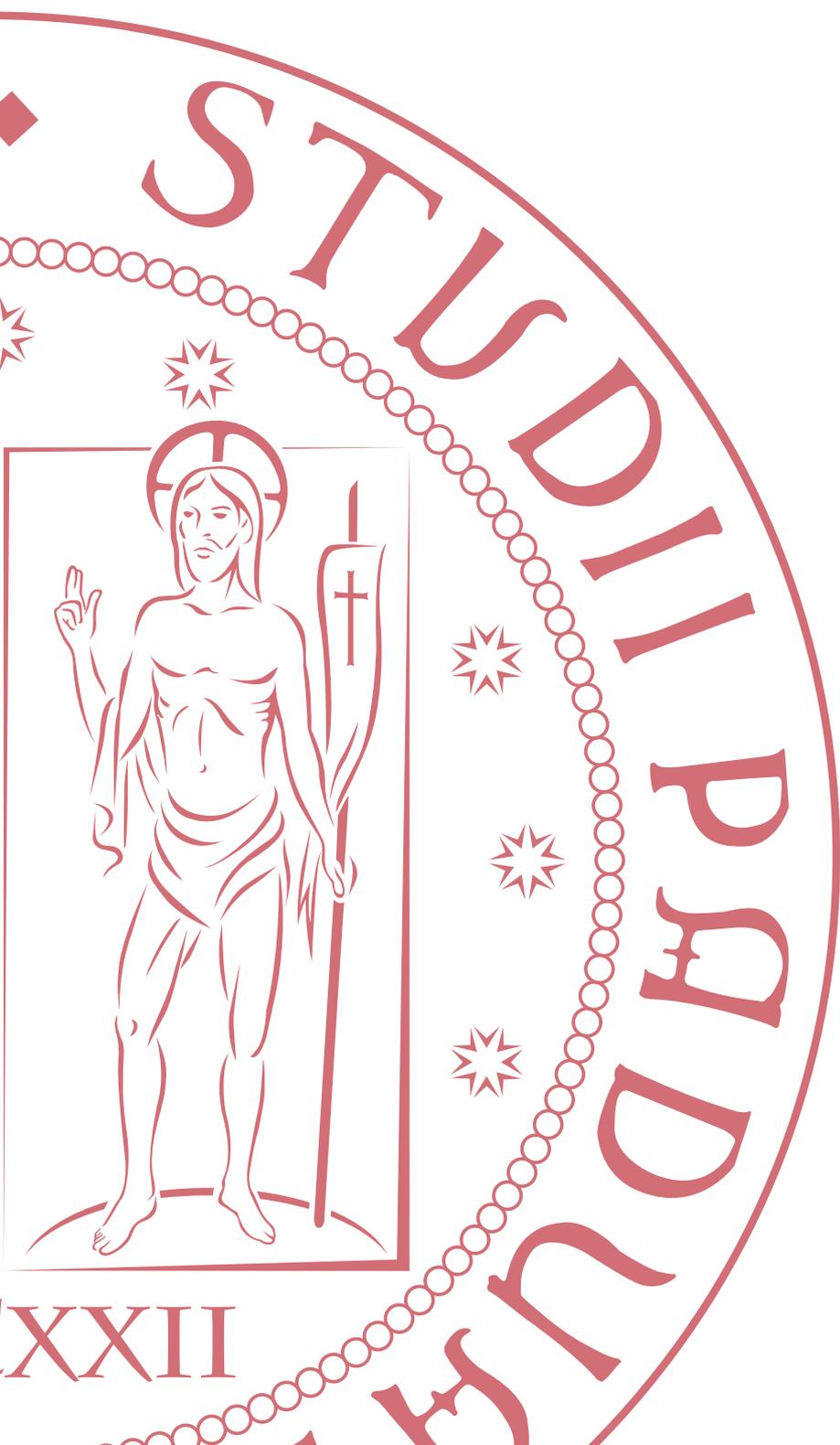


UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI PADOVA

Bilancio Unico di Ateneo di esercizio 2024



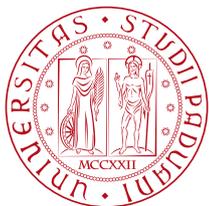
INDICE

SCHEMI DI BILANCIO	3
STATO PATRIMONIALE	3
CONTO ECONOMICO	5
RENDICONTO FINANZIARIO	7
NOTA INTEGRATIVA	8
PREMESSA	8
CRITERI DI VALUTAZIONE	10
MODIFICHE DEI CRITERI DI VALUTAZIONE	22
ANALISI DELLE VOCI DEL BILANCIO	24
STATO PATRIMONIALE	24
ATTIVITÀ	24
IMMOBILIZZAZIONI (A)	24
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)	25
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)	30
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)	46
ATTIVO CIRCOLANTE (B)	54
RIMANENZE (I)	54
CREDITI (II)	55
ATTIVITÀ FINANZIARIE (III)	63
DISPONIBILITÀ LIQUIDE (IV)	64
RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)	65
RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)	66
PASSIVITÀ	67
PATRIMONIO NETTO (A)	67
FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO (I)	69
PATRIMONIO VINCOLATO (II)	69
PATRIMONIO NON VINCOLATO (III)	72
FONDI PER RISCHI E ONERI (B)	74
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)	80
DEBITI (D)	80
RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)	88
RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)	93
CONTI D'ORDINE	94
CONTO ECONOMICO	97
PROVENTI OPERATIVI (A)	97
PROVENTI PROPRI (I)	97
CONTRIBUTI (II)	102
PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE (III)	111
PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (IV)	111
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)	112

BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2024

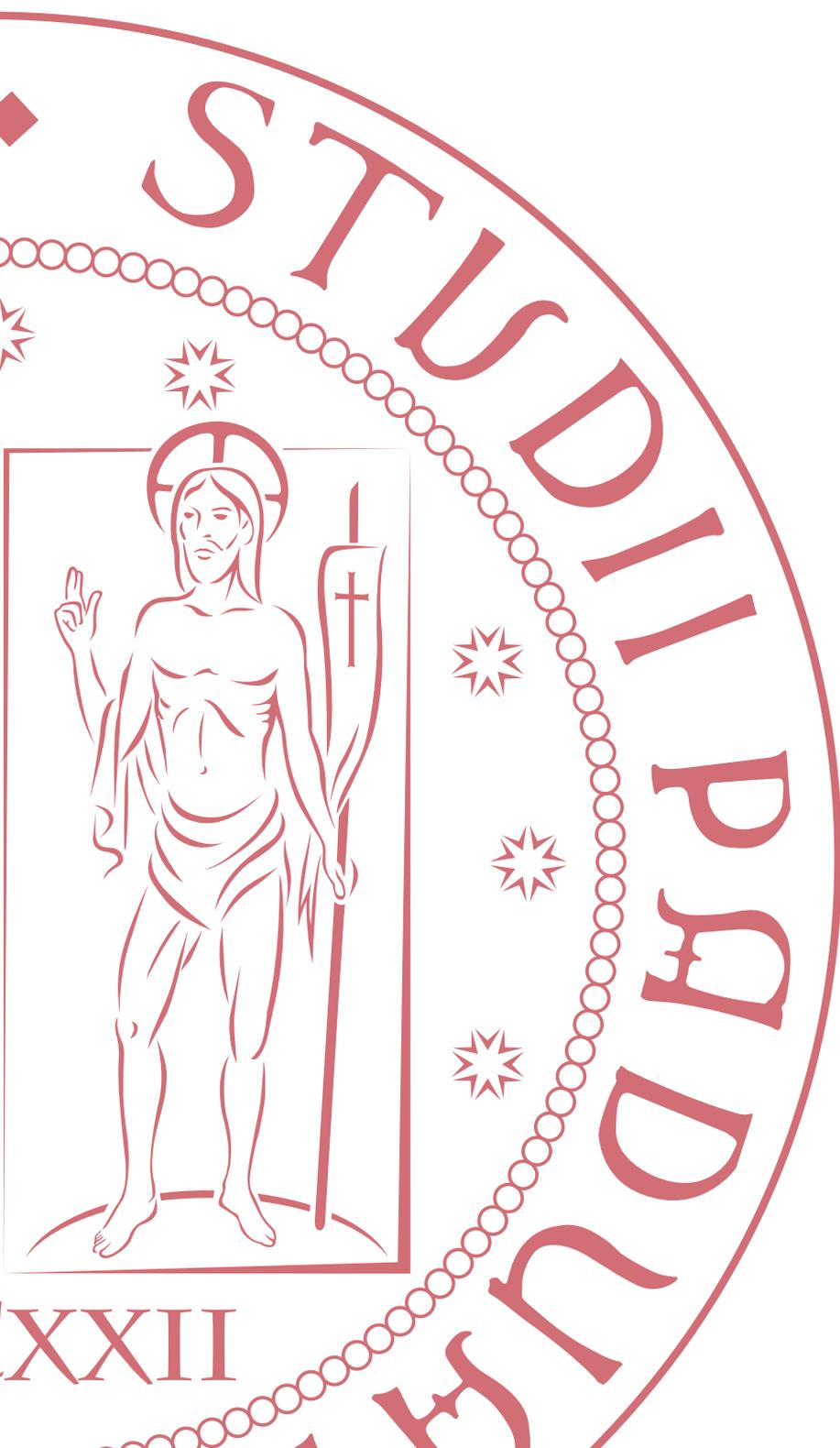
VARIAZIONE RIMANENZE (VI)	113
INCREMENTO IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (VII)	114
COSTI OPERATIVI (B)	115
COSTI DEL PERSONALE (VIII)	115
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)	122
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)	133
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)	134
ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)	135
PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	136
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	137
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	138
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B ± C ± D ± E).....	139
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI DIFFERITE ANTICIPATE (F).....	139
RISULTATO DI ESERCIZIO	140
RENDICONTO FINANZIARIO	141
ALTRE INFORMAZIONI	143
PNRR	143
STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA	156
INDICATORI E LIMITI PREVISTI DALLA NORMATIVA.....	157
MISURE DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA	161
EVENTI SUCCESSIVI	165

Nota: La redazione della Nota Integrativa, esponendo e rielaborando i valori contabili arrotondati all'unità di euro, può aver determinato piccole differenze negli importi totali rispetto ai valori indicati negli schemi di bilancio e tra totali di tabelle riassuntive e di dettaglio, nell'ordine massimo di qualche unità di euro.



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI PADOVA

Bilancio Unico di Ateneo di esercizio 2024
Schemi di bilancio



SCHEMI DI BILANCIO

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I IMMATERIALI		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	823.746	474.296
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	16.459.695	20.187.240
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	50.414.412	43.034.319
5) Altre immobilizzazioni immateriali	49.775.211	41.808.399
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	117.473.064	105.504.253
II MATERIALI		
1) Terreni e fabbricati	211.018.162	195.524.339
2) Impianti e attrezzature	25.788.447	27.275.151
3) Attrezzature scientifiche	41.434.566	26.864.363
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	31.607.294	18.538.375
5) Mobili e arredi	11.661.079	11.740.855
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	63.480.157	39.290.034
7) Altre immobilizzazioni materiali	19.105.826	15.909.487
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	404.095.530	335.142.605
III FINANZIARIE	7.354.078	7.312.672
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	7.354.078	7.312.672
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	528.922.672	447.959.530
B) ATTIVO CIRCOLANTE		
I RIMANENZE	441.137	443.948
TOTALE RIMANENZE	441.137	443.948
II CREDITI		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	428.669.002	381.327.895
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	29.092.627	34.830.508
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	29.310.267	12.998.581
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	82.155.519	68.574.837
5) Crediti verso Università	57.200.256	66.333.324
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	94.948.140	86.698.695
7) Crediti verso società ed enti controllati	2.208.167	771.500
8) Crediti verso altri (pubblici)	4.444.271	4.401.446
9) Crediti verso altri (privati)	51.276.063	128.317.822
TOTALE CREDITI	779.304.313	784.254.607
III ATTIVITA' FINANZIARIE	-	1.700.000
TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE	-	1.700.000
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE		
1) Depositi bancari e postali	388.422.140	367.461.228
2) Denaro e valori in cassa	8.147	9.792
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	388.430.287	367.471.019
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	1.168.175.736	1.153.869.575
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
c1) Ratei e risconti attivi	29.566.720	27.998.020
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)	29.566.720	27.998.020
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	4.892.695	2.380.047
TOTALE RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)	4.892.695	2.380.047
TOTALE ATTIVO	1.731.557.823	1.632.207.172
<i>Conti d'ordine dell'attivo</i>	377.461.881	390.587.949

BILANCIO UNICO DI ATENE0 D'ESERCIZIO 2024

PASSIVO	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023
A) PATRIMONIO NETTO		
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENE0	133.819.348	111.945.046
II PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	14.945.799	15.195.799
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	58.347.357	96.742.864
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	-	-
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	73.293.156	111.938.663
III PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato esercizio	4.084.827	7.534.780
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	224.977.075	189.418.026
3) Riserve statutarie	-	-
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	229.061.902	196.952.806
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	436.174.406	420.836.515
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	51.538.167	52.454.789
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		
TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)	962.003	1.020.086
D) DEBITI		
1) Mutui e Debiti verso banche	15.085.877	18.381.145
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	149.175	235.024
3) Debiti verso Regioni e Province Autonome	700	200
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	2.043.641	1.912.274
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	2.282.768	581.224
6) Debiti verso Universit�	388.036	456.935
7) Debiti verso studenti	1.577.708	5.320.456
8) Acconti	-	-
9) Debiti verso fornitori	40.914.002	39.254.884
10) Debiti verso dipendenti	3.603.309	6.587.128
11) Debiti verso societ� o enti controllati	690.924	233.656
12) Altri debiti	70.469.395	67.571.559
TOTALE DEBITI (D)	137.205.534	140.534.484
E) RATEI E RISCO NTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
e1) Contributi agli investimenti	192.537.221	159.852.268
e2) Ratei e rison ti passivi	158.327.708	142.200.903
TOTALE RATEI E RISCO NTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)	350.864.929	302.053.171
F) RISCO NTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
f1) Rison ti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	754.812.785	715.308.128
TOTALE RISCO NTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)	754.812.785	715.308.128
TOTALE PASSIVO	1.731.557.823	1.632.207.172
<i>Conti d'ordine del passivo</i>	377.461.881	390.587.949

CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	118.309.557	106.215.312
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	15.264.333	17.404.969
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	123.190.110	75.832.331
TOTALE PROVENTI PROPRI	256.764.000	199.452.612
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	491.837.292	478.310.693
2) Contributi Regioni e Province Autonome	7.600.603	9.694.132
3) Contributi altre Amministrazioni locali	1.681.995	704.312
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	9.412.547	10.879.066
5) Contributi da Università	1.433.280	1.065.867
6) Contributi da altri (pubblici)	2.582.047	2.854.902
7) Contributi da altri (privati)	10.456.743	14.646.707
TOTALE CONTRIBUTI	525.004.508	518.155.680
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	40.069.432	38.250.904
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	29.589.068	27.051.714
VI. VARIAZIONI RIMANENZE	0	-885.391
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	54.462	128.250
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	851.481.470	782.153.769
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica		
a) docenti/ricercatori	240.242.383	220.980.534
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	46.416.373	34.515.412
c) docenti a contratto	3.531.231	3.398.379
d) esperti linguistici	1.565.145	2.127.559
e) altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	5.148.676	5.149.299
Totale costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	296.903.808	266.171.183
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	110.759.649	105.189.669
TOTALE COSTI DEL PERSONALE	407.663.457	371.360.853
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	122.818.612	118.225.469
2) Costi per il diritto allo studio	47.252.372	45.865.843
3) Costi per l'attività editoriale	2.852.463	2.519.392
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	32.086.807	17.509.451
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	15.836.766	13.456.993
6) Variazione rimanenze di materiali di consumo per laboratori	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	158.765	152.512
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	73.728.128	62.369.107
9) Acquisto altri materiali	6.143.024	6.641.814
10) Variazione delle rimanenze di materiali	2.812	-67.355
11) Costi per godimento beni di terzi	5.132.135	4.553.152
12) Altri costi	32.091.137	29.474.323
TOTALE COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	338.103.022	300.700.702
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	16.496.548	15.024.442
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	35.984.746	32.831.526
3) Svalutazioni immobilizzazioni	40.941	66.951
4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	2.676.205	6.908.148
TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	55.198.440	54.831.068
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	17.244.700	19.509.145
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	4.989.345	5.574.520
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	-823.198.964	-751.976.287
DIFFERENZA TRA COSTI E PROVENTI OPERATIVI (A-B)	28.282.506	30.177.482

BILANCIO UNICO DI ATENE0 D'ESERCIZIO 2024

CONTO ECONOMICO	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	29.425	128.542
2) Interessi ed altri oneri finanziari	728.342	854.995
3) Utili e perdite su cambi	-12.373	-31.420
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	-711.291	-757.873
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	32.406	120.508
2) Svalutazioni	0	5.165
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	32.406	115.343
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	15.016	32.169
2) Oneri	182.205	516
TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	-167.189	31.653
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)	27.436.432	29.566.605
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE		
TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)	23.351.605	22.031.824
RISULTATO DI ESERCIZIO	4.084.827	7.534.780

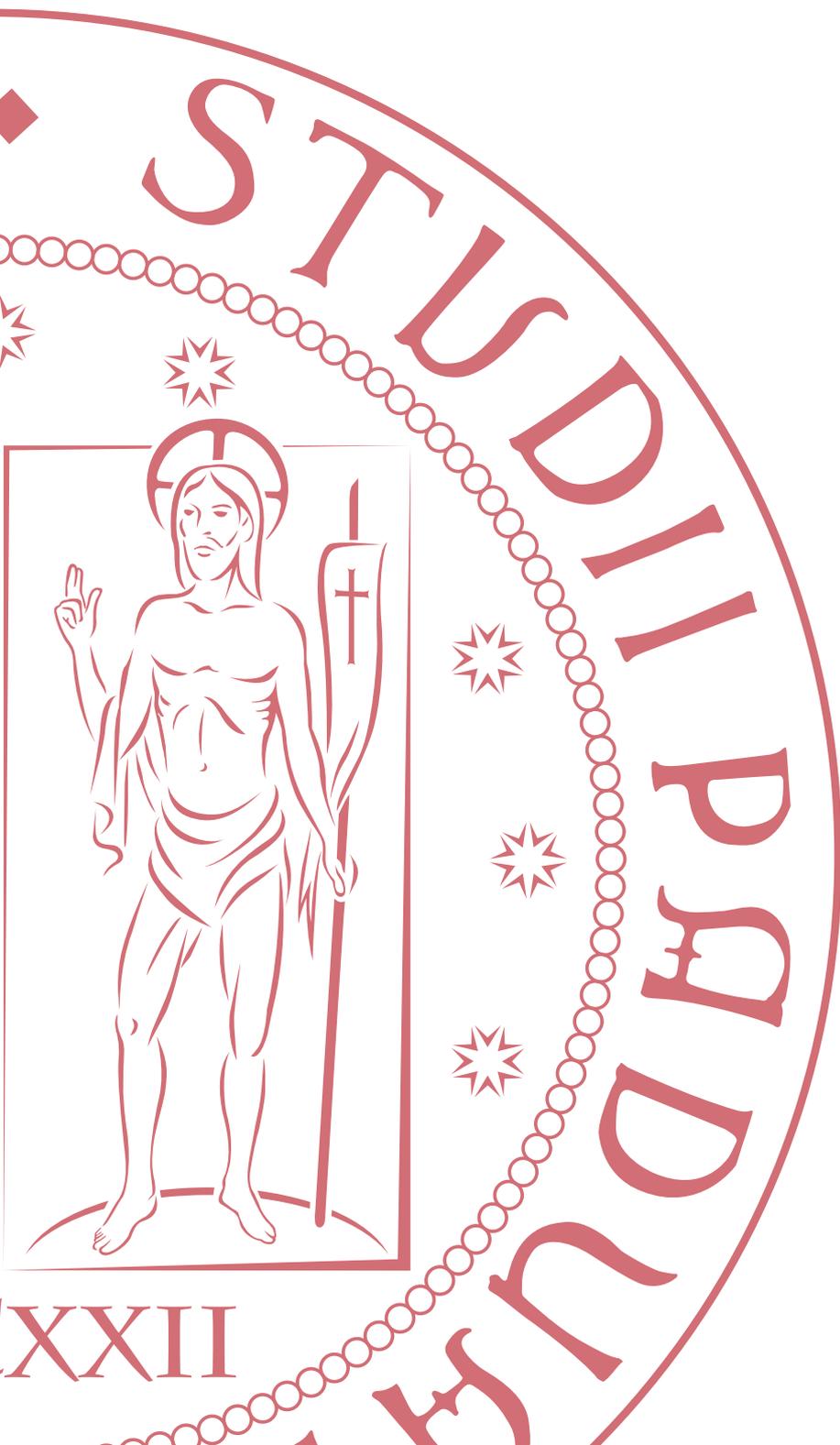
RENDICONTO FINANZIARIO

RENDICONTO FINANZIARIO	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE	58.490.767	68.740.813
RISULTATO NETTO	4.084.827	7.534.780
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:		
AMMORTAMENTI, SVALUTAZIONI E ALTRE VOCI	55.380.644	54.831.067
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI PER RISCHI ED ONERI	-916.622	6.410.148
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	-58.082	-35.183
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	88.178.286	78.022.849
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DEI CREDITI	2.274.089	-125.697.002
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DELLE RIMANENZE	2.812	818.037
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE ATTIVITA' FINANZIARIE ISCRITTE NELL'ATTIVO CIRCOLANTE	1.700.000	1.126.977
AUMENTO/(DIMINUIZIONE) DEI DEBITI	-33.682	22.506.070
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	84.235.066	179.268.767
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	146.669.053	146.763.662
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:	-122.442.589	-112.460.161
- MATERIALI	-93.935.825	-68.118.782
- IMMATERIALI	-28.465.359	-41.399.575
- FINANZIARIE	-41.406	-2.941.804
DISINVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:	28.072	167.899
- MATERIALI	28.072	150.999
- IMMATERIALI	-	-
- FINANZIARIE	-	16.900
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	-122.414.517	-112.292.262
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:	-3.295.268	-4.399.887
AUMENTO DI CAPITALE	-	-
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-3.295.268	-4.399.887
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	-3.295.268	-4.399.887
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	20.959.268	30.071.513
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	367.471.019	337.399.506
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	388.430.287	367.471.019
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	20.959.268	30.071.513



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI PADOVA

Bilancio Unico di Ateneo di esercizio 2024
Nota Integrativa



NOTA INTEGRATIVA

PREMESSA

Il Bilancio Unico di Ateneo di esercizio 2024 (di seguito Bilancio 2024) rappresenta la situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'Università degli Studi di Padova (di seguito Ateneo).

Si compone di Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa.

L'Ateneo è strutturato in 92 Centri di spesa così suddivisi:

- Rettorato
- Direzione Generale
- 11 Aree Dirigenziali dell'Amministrazione Centrale (con l'istituzione nel 2024 della nuova Area Controllo Strategico e Qualità - AQoSQ)
- 4 Centri di Ateneo accentrati presso l'Amministrazione Centrale (di cui 3 cessati nel 2024)
- 32 Dipartimenti
- 15 Centri di Ateneo autonomi (di cui 1 cessato nel 2024)
- 21 Centri Interdipartimentali
- 3 Centri Interuniversitari
- 3 Poli Multifunzionali
- 1 Azienda Agraria

Il Bilancio 2024 è stato redatto in conformità a quanto disposto dal Decreto Legislativo n. 18 del 27.01.2012 *“Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell'articolo 5, comma 1, lettera b), e comma 4, lettera a), della legge 30.12.2010, n. 240”*, dal Decreto del MIUR di concerto con il MEF n. 19 del 14.01.2014 *“Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università”* (di seguito D.I. 19/2014), così come modificato dal Decreto Interministeriale n. 394 del 08.06.2017 *“Revisione dei principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.I. n. 19/2014”* (di seguito D.I. 394/2017).

La presente Nota integrativa recepisce, inoltre, le disposizioni operative contenute nella terza edizione del Manuale Tecnico Operativo adottato con il Decreto Direttoriale n. 1055 del 30.05.2019 (di seguito MTO) nonché le indicazioni delle Note Tecniche del MIUR elaborate

dalla Commissione Ministeriale per la contabilità economico-patrimoniale delle Università e consultabili nel sito <https://coep.mur.gov.it>.

Per quanto non espressamente previsto dalla normativa sopra indicata, inerente specificatamente le Università, sono state applicate le disposizioni del Codice Civile e i Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati fatti oggetto di deroga, fatto salvo quanto specificamente indicato.

Si riportano di seguito i criteri di valutazione delle singole poste.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o oneri pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici in un arco temporale di più esercizi. Esse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile. L'IVA in attività istituzionale, in quanto indetraibile, viene portata a incremento del costo.

Rientrano in questa categoria anche i contratti pluriennali per gli abbonamenti alle banche dati, sia di natura permanente che temporanea, nonché i contratti di servizi o licenza di durata a utilità pluriennale.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati, al netto dell'ammortamento, qualora vengano meno le ragioni che avevano originato tali svalutazioni.

Il MTO, relativamente ai Brevetti, prevede che il rilascio del "brevetto" non possa costituire in sé ragione sufficiente per l'iscrizione nell'attivo di un valore immateriale e che in ogni caso la durata legale del brevetto costituisca uno solo degli elementi di valutazione per determinare il suo ammortamento. Fondamentale per la determinazione del suo ammontare è la valutazione della sua utilizzabilità economica nell'esercizio dell'attività dell'ente. Il D.I. 19/2014 all'art. 4, comma 1, lettera a) prevede che tali costi vadano, in via prudenziale, iscritti a conto economico e la capitalizzazione costituisca eccezione da giustificare adeguatamente in nota integrativa. Stante la normativa, l'Ateneo, in continuità con i criteri

utilizzati per i bilanci degli anni precedenti, in assenza di informazioni certe sulla generazione di benefici economici futuri derivanti dallo sfruttamento dei brevetti, ha iscritto prudenzialmente i relativi costi di acquisizione in Conto Economico.

Così come per i brevetti, il costo di registrazione di marchi relativi ad attività commerciali svolte dall'Ateneo è stato imputato direttamente in Conto Economico non avendo certezza dei benefici economici futuri derivanti dall'uso del marchio.

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili vengono ammortizzati in funzione della durata del diritto.

In linea con gli esercizi precedenti, sia le migliorie sugli immobili demaniali concessi in uso perpetuo sia quelle effettuate sui beni di terzi a disposizione dell'Ateneo, vengono iscritte tra le immobilizzazioni immateriali e sono ammortizzate tenendo conto della residua possibilità di utilizzo nel caso in cui le migliorie e le spese incrementative non siano separabili dai beni stessi (ovvero non possano avere una loro autonoma funzionalità); diversamente sono iscritte tra le immobilizzazioni materiali. Questi costi sono ammortizzati in base alla minore durata tra la vita economico-tecnica delle migliorie effettuate e la durata del diritto di godimento/contratto di affitto.

L'ammortamento adottato per le varie voci delle immobilizzazioni immateriali è determinato in base alla durata stimata della vita utile del bene, come riepilogato nella *Tabella 1*.

Le aliquote utilizzate per il calcolo degli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali sono state approvate dal Consiglio di Amministrazione (di seguito C.d.A.) nella seduta dell'11.09.2018 con delibera rep. n. 236. Le aliquote sono state aggiornate con successive delibere; in particolare, con la delibera rep. n. 181 del 29.06.2021 sono state approvate le aliquote riguardanti i contratti pluriennali per abbonamento banche dati e per diritti reali di godimento (diritto di superficie) e con la delibera rep. n. 84 del 27.02.2024 le aliquote relative al restauro straordinario di opere d'arte. Nel caso specifico si tratta di restauro straordinario di beni concessi in comodato all'Ateneo e quindi non di proprietà.

Tabella 1: Immobilizzazioni immateriali - vita utile e aliquote di ammortamento

DESCRIZIONE CATEGORIA	Periodo di ammortamento espresso in annualità	Aliquota di ammortamento
COSTI DI IMPIANTO, DI AMPLIAMENTO E SVILUPPO	5	20,00%
DIRITTI DI BREVETTO E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DI INGEGNO		
Diritti di Brevetto	*	*
Software applicativo prodotto da terzi e acquistato a titolo di proprietà e software di produzione e uso interno "tutelato"	3	33,33%
CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI		
Software applicativo acquistato a titolo di licenza d'uso a tempo determinato pluriennale	**	**
Banche dati - contratti pluriennali	**	**
Diritti reali di godimento	**	**
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
Migliorie su beni di terzi demaniali	***	***
Migliorie su beni di terzi	****	****
Restauro straordinario opere d'arte non di proprietà	15	6,67%
Software applicativo prodotto da terzi e acquistato a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato e software applicativo prodotto per uso interno e non "tutelato"	3	33,33%
Banche dati permanenti	3	33,33%

*) l'aliquota è variabile in funzione dell'utilità futura prudenzialmente stimata (l'Ateneo, in assenza di informazioni certe sulla generazione di benefici economici futuri, ha iscritto i costi in Conto Economico).

**) l'aliquota è variabile in funzione della durata del contratto e/o licenza.

***) l'aliquota di ammortamento della miglioria segue i criteri della categoria su cui si è intervenuto; pertanto se l'intervento è sul fabbricato viene applicata un'aliquota del 3%, se l'intervento è sugli impianti il 10%.

****) l'aliquota è determinata prendendo in considerazione la minore tra la vita utile del bene e la durata del contratto tenendo conto dell'eventuale rinnovo automatico dello stesso.

Per quanto riguarda le aliquote relative alle categorie *Software applicativo prodotto da terzi e acquistato a titolo di proprietà e software di produzione e uso interno "tutelato"* e *Software applicativo prodotto da terzi e acquistato a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato e software di produzione e uso interno e "non tutelato"* il MTO prevede per la prima tipologia un'aliquota variabile in funzione della durata legale del diritto o, in assenza, del 20%, mentre per la seconda tipologia un'aliquota del 20%. Considerata l'elevata obsolescenza della categoria si ritiene che risponda a maggiore prudenza l'ammortamento del software, se non previsto diversamente, in tre anni, con un'aliquota pari al 33,33%, così come deliberato dal C.d.A. nella seduta dell'11.09.2018.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto. L'IVA in attività istituzionale, in quanto indetraibile, viene portata a incremento del costo.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono interamente iscritti in Conto Economico nell'esercizio in cui sono sostenuti. I costi di manutenzione che aumentano la capacità produttiva del bene e/o la sua sicurezza e/o ne prolungano la vita utile, sono portati a incremento del valore del bene cui fanno riferimento e quindi ammortizzati.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, determinato come sopra descritto, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i precedenti criteri, viene svalutata attraverso l'iscrizione di un apposito fondo rettificativo. I valori originari di iscrizione sono ripristinati qualora vengano meno le ragioni che avevano originato le svalutazioni.

Gli immobili di Ateneo, per i quali il C.d.A. ha deliberato la vendita, sono stati contabilizzati, nel rispetto dei principi contabili, fra le Rimanenze dell'Attivo Circolante al minore fra il valore netto contabile e il valore di presunto realizzo.

L'ammortamento adottato per le varie voci delle immobilizzazioni materiali è determinato in base alla durata stimata della vita utile del bene, come riepilogato nella successiva *Tabella 2*.

Le aliquote utilizzate per il calcolo degli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono state approvate dal C.d.A. nella seduta dell'11.09.2018 con delibera rep. n. 236. Le aliquote sono state aggiornate con successive delibere; in particolare, con la delibera rep. n. 184 del 28.06.2022 sono state state approvate le nuove aliquote riguardanti gli impianti di telefonia e reti tecnologiche di trasferimento dati e con la delibera rep. n. 84 del 27.02.2024 le aliquote relative ai modelli museali e al restauro straordinario dei beni storico-artistico-museali di proprietà dell'Ateneo.

Tabella 2: Immobilizzazioni materiali - vita utile e aliquote di ammortamento

DESCRIZIONE CATEGORIA	Periodo di ammortamento espresso in annualità	Aliquota di ammortamento
TERRENI E FABBRICATI		
Terrreni	0	0,00%
Fabbricati	33	3,00%
Costruzioni Leggere	10	10,00%
IMPIANTI E ATTREZZATURE		
Impianti di riscaldamento, condizionamento e idraulici	10	10,00%
Impianti elettrici	10	10,00%
Impianti elevatori	10	10,00%
Impianti di rilevazione incendi, di allarme e per la sicurezza	10	10,00%
Impianti di telefonia e reti tecnologiche di trasferimento dati	5 o 10	20,00% o 10,00%
Impianti audio - video	5	20,00%
Macchine d'ufficio	8	12,50%
Altre attrezzature	8	12,50%
ATTREZZATURE SCIENTIFICHE		
Macchine e attrezzature scientifiche	5	20,00%
Macchine e attrezzature scientifiche ad elevato tasso di obsolescenza	da 2 a 4	50,00%, 33,33% o 25,00%
PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE D'ARTE, D'ANTIQUARIATO E MUSEALI		
Opere d'arte e beni di valore storico	0	0,00%
Restauro straordinario opere d'arte di proprietà	15	6,67%
Materiale Bibliografico	1	100,00%
MOBILI E ARREDI		
Mobili e Arredi	10	10,00%
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
Attrezzature informatiche, multimediali e simili	4	25,00%
Attrezzature informatiche, multimediali e simili ad elevato tasso di obsolescenza	2 o 3	50,00% o 33,33%
Autovetture	4	25,00%
Autocarri	4	25,00%
Trattori, macchine agricole e mezzi speciali	10	10,00%
Motocicli e Ciclomotori	4	25,00%
Altre immobilizzazioni materiali	8	12,50%
<i>Elettrodomestici ad uso civile</i>	8	12,50%
<i>Modelli per la Didattica</i>	8	12,50%
<i>Modelli Museali</i>	8	12,50%
<i>Atri beni mobili residuali</i>	8	12,50%

Con delibera rep. n. 236/2018 il C.d.A. ha inoltre stabilito che, in caso di finanziamenti esterni finalizzati alle attività di ricerca, le aliquote di ammortamento per le attrezzature scientifiche ed informatiche ad elevato tasso di obsolescenza possano essere modificate con motivata delibera dell'Organo collegiale della Struttura in accordo con le regole contabili e di rendicontazione definite dal finanziatore, prevedendo che, in base alla durata del finanziamento, vengano ammortizzate in un periodo pari a 2, 3 o 4 anni.

I contributi in conto capitale ricevuti a fronte di specifici investimenti per beni soggetti ad ammortamento sono iscritti nei risconti passivi, concorrendo al risultato economico dei vari esercizi sulla base del piano di ammortamento dei cespiti ai quali si riferiscono.

Le opere d'arte, i beni di valore storico e le collezioni scientifiche, sono iscritti al costo e non sono soggetti ad ammortamento in quanto tendono a non perdere valore nel corso del tempo. I beni artistici e museali inventariati successivamente all'approvazione dello Stato Patrimoniale iniziale, sono contabilizzati nella categoria Patrimonio librario opere d'arte d'antiquariato e museali, modificando in contropartita la consistenza del fondo di dotazione iniziale. La valorizzazione di tali beni viene effettuata sulla stima di un esperto del settore, in linea con beni simili presenti nel settore museale. Gli interventi di restauro straordinario, avendo durata pluriennale, sono ammortizzati secondo l'aliquota deliberata dal C.d.A del 27.02.2024 sulla base di una durata media degli stessi.

Per quanto attiene i beni pervenuti tramite donazione, lascito testamentario o altre liberalità, gli stessi sono iscritti sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o successione o, in mancanza, sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto di settore.

Come previsto dal D.I. 394/2017, il bene pervenuto nelle disponibilità dell'Ateneo a partire dall'esercizio 2018:

- se non soggetto ad ammortamento, è iscritto nelle immobilizzazioni materiali e il corrispondente valore viene iscritto come provento al momento del ricevimento;
- se soggetto ad ammortamento, è iscritto, all'atto dell'acquisizione, nelle immobilizzazioni materiali con contropartita una voce di provento che viene riscontata a fine esercizio, in relazione al piano di ammortamento del bene.

Per i beni non soggetti ad ammortamento, pervenuti nelle disponibilità dell'Ateneo prima dell'entrata in vigore del D.I. 394/2017 tramite donazione, lascito testamentario o altre liberalità, è stato mantenuto il principio di valutazione previsto all'art. 4 del D.I. 19/2014, che prevede che il corrispondente valore del bene venga iscritto nel Patrimonio Netto, sezione Patrimonio Vincolato, in un fondo di riserva adeguatamente distinto.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Recependo quanto previsto dal D.I. 394/2017, nella valutazione delle immobilizzazioni finanziarie si considera il costo sostenuto per l'acquisizione della partecipazione, comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore. Le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati, in presenza di perdite durevoli di valore, sono valutate in base all'importo corrispondente alla frazione del Patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dai medesimi.

La voce comprende sia le partecipazioni dell'Ateneo destinate a investimento durevole, tra le quali sono state iscritte, come previsto dal M.T.O, solo quelle con valore d'uso futuro e/o possibilità di realizzo, sia altri titoli diversi dalle partecipazioni in considerazione della durata dell'attività finanziaria. A decorrere dall'esercizio 2023 gli investimenti del patrimonio dei Lasciti, che nei precedenti esercizi erano ricompresi tra le attività finanziarie dell'attivo circolante, appurata la natura di investimento durevole, sono stati riclassificati tra le immobilizzazioni finanziarie.

Resta l'obbligo per l'Ateneo di redigere il bilancio consolidato come previsto dal D.I. n. 248 dell'11.04.2016 (Schemi di bilancio consolidato delle Università).

RIMANENZE

In riferimento alla natura dell'attività svolta dall'Ateneo, alla irrilevanza economica e alla complessità organizzativa di una eventuale gestione di magazzino, l'Ateneo ha optato, dal primo stato patrimoniale, per la rilevazione direttamente a costo degli acquisti di "beni di consumo" destinati a essere impiegati nell'attività istituzionale (didattica, ricerca e assistenza), in particolare materiale per laboratori, di cancelleria e informatico.

Tuttavia, data la peculiarità dell'attività e alla luce dell'adozione di un software per la gestione del magazzino, a decorrere dall'esercizio 2022 le rimanenze di magazzino dei negozi UP Store presso il Palazzo Bo e l'Orto Botanico e, dall'esercizio 2023, presso il Museo della Natura e dell'Uomo sono state valorizzate al relativo costo di acquisto sulla base dell'inventario effettuato al 31.12.2024.

Sono inoltre contabilizzati fra le rimanenze di prodotti finiti gli immobili per i quali il C.d.A. ha deliberato la vendita, valorizzati al minore fra il valore netto contabile e il valore di presunto realizzo. A fine esercizio sono state aggiornate sia le movimentazioni che le variazioni avvenute nel corso dell'anno.

CREDITI E DEBITI

I crediti rappresentano il diritto a esigere a una data scadenza determinati ammontari.

I crediti per contributi sono iscritti, per l'intero ammontare, così come previsto dalla normativa, solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte del soggetto finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, in presenza di atto o provvedimento ufficiale di assegnazione.

Il MTO prevede che la classificazione dei soggetti creditori/debitori, avvenga sulla base della classificazione ISTAT dell'Elenco delle Amministrazioni Pubbliche di cui all'articolo 1, comma 3 della legge 31 dicembre 2009, n. 196 e ss. mm. I crediti verso soggetti giuridici non residenti in Italia sono stati riclassificati sulla base della loro collocazione geografica mentre i crediti verso persone fisiche, anche se non residenti in Italia, vengono classificati secondo la loro natura.

I crediti verso gli studenti sono dati dalle tasse e contributi dovuti dagli studenti che hanno perfezionato l'iscrizione ai corsi di laurea triennale e magistrale alla data di redazione del Bilancio 2024.

I crediti sono esposti al loro valore di presumibile realizzo. Il valore nominale dei crediti è rettificato in considerazione, alla data di chiusura dell'esercizio, delle situazioni di inesigibilità specifiche o generiche.

L'eventuale accantonamento al fondo svalutazione crediti è realizzato nel rispetto dei principi di competenza e di prudenza. In questa prospettiva gli accantonamenti sono stati effettuati per riflettere in modo veritiero e corretto gli accadimenti economici, senza che ciò implichi una riduzione da parte dell'Ateneo dell'impegno e degli sforzi orientati al recupero dei crediti.

Nel presente bilancio, come già nel precedente, sono stati registrati i crediti relativi ai finanziamenti PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza) in base al soggetto con cui sono stati stipulati gli accordi. Diversamente, ai fini di una rappresentazione più evidente, l'accantonamento al "Fondo svalutazione crediti per PNRR" è stato associato, a prescindere dall'ente finanziatore, al conto "Crediti verso MUR".

I debiti rappresentano obbligazioni, nei confronti di finanziatori, fornitori e altri soggetti, a pagare ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide ad una data stabilita. I debiti sono iscritti al valore nominale.

I crediti e i debiti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento. La rilevazione di utili o perdite su cambi viene effettuata al momento dell'effettivo incasso o pagamento.

ATTIVITÀ FINANZIARIE COMPRESSE NELL'ATTIVO CIRCOLANTE

Si tratta di investimenti in partecipazioni, titoli o altri strumenti finanziari destinati a essere impiegati o smobilizzati nel breve termine e per tale motivo non sono classificati tra le immobilizzazioni finanziarie.

I titoli e le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni finanziarie sono iscritti al costo di acquisto, ovvero al valore di realizzazione desumibile dal mercato, se minore; tale minor valore non può essere mantenuto nei successivi bilanci se ne sono venuti meno i motivi.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Si tratta dei depositi bancari (che rientrano nel sistema di Tesoreria Unica o che ne sono esclusi come nel caso dei depositi della gestione separata dei lasciti) e valori bollati. Queste poste sono valutate al valore nominale.

RATEI E RISCONTI

Nei ratei e risconti attivi sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i costi rilevati entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi. Nei ratei e risconti passivi sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i proventi rilevati entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Possono essere iscritte nelle voci di ratei e risconti solamente le quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

Nel contesto universitario sono considerati anche i ratei attivi e risconti passivi per progetti e ricerche in corso. In tali voci sono iscritti i valori riferiti alle singole commesse e progetti di ricerca di durata pluriennale per la differenza tra i ricavi rilevati e i costi sostenuti. Qualora il valore dei ricavi ecceda quello dei costi viene iscritto in bilancio un risconto passivo, mentre nei casi in cui il valore dei ricavi risulti inferiore al costo viene iscritto in bilancio un rateo attivo.

Per le commesse annuali la valutazione avviene al costo. Per le commesse pluriennali la valutazione dei progetti è stata effettuata dall'Ateneo secondo il metodo della "commessa completata" (tecnicamente denominato "cost to cost") che prevede il riconoscimento del risultato economico della commessa quando il progetto è concluso. Tale criterio comporta che durante la vita del progetto i ricavi riconosciuti siano pari ai costi sostenuti o siano in proporzione ai costi sostenuti se il progetto è cofinanziato.

Tra i risconti passivi assumono peculiare rilievo quelli relativi a progetti e ricerche in corso, ai contributi agli investimenti (ossia contributi in conto capitale per beni a utilizzo pluriennale che perdono valore nel corso del tempo) e ai proventi per tasse e contributi dovuti dagli studenti iscritti per l'anno accademico in corso alla data di chiusura dell'esercizio.

PATRIMONIO NETTO

Il D.I. n. 19/2014 all'art. 4, comma 1, lettera h) stabilisce che il patrimonio netto degli atenei si articola in:

1. Fondo di dotazione;
2. Patrimonio vincolato;
3. Patrimonio non vincolato.

Il **Fondo di dotazione**, valorizzato nello Stato Patrimoniale iniziale dell'Ateneo, rappresenta la differenza contabile tra attivo e passivo di Stato Patrimoniale, decurtata delle poste componenti il patrimonio non vincolato e il patrimonio vincolato. Il Fondo di dotazione viene incrementato del valore delle immobilizzazioni entrate nell'attivo patrimoniale a seguito ricognizione e inventariazione di beni successivamente all'approvazione dello Stato Patrimoniale iniziale.

Il **Patrimonio vincolato** come risultante dallo schema di bilancio di cui all'allegato 1 del D.I. 19/2014, è composto da tre macro voci:

- a) *Fondi vincolati destinati da terzi*: rappresentano l'ammontare delle somme derivanti da erogazioni, donazioni, lasciti testamentari o altre liberalità, vincolate nella finalità e/o nell'utilizzo per scelta del terzo donatore;
- b) *Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali*: sono costituiti da destinazioni del risultato dell'esercizio o di altre risorse libere di patrimonio, da parte degli organi d'Ateneo, nonché da poste derivanti dalla Contabilità Finanziaria sulle quali esiste un vincolo di destinazione stabilito dagli organi;
- c) *Riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge o altro*: rappresentano tutte le fattispecie che non possono trovare rappresentazione nelle precedenti voci.

Il **Patrimonio non vincolato** è composto dal Risultato gestionale di esercizio, dai Risultati gestionali relativi a esercizi precedenti nonché dalle Riserve statutarie.

Nel presente bilancio si è proceduto alla rettifica del patrimonio non vincolato con contestuale incremento del fondo di dotazione iniziale per l'ammontare dei beni artistici e

museali inventariati successivamente all'approvazione dello Stato Patrimoniale iniziale. La rettifica del patrimonio non vincolato si è resa necessaria a seguito della modifica dei criteri di valutazione (si veda pag. 21), in quanto in precedenza l'inventariazione dei beni artistici e museali aveva come contropartita un ricavo (sopravvenienza attiva) iscritto in conto economico. Con la rettifica in parola il Fondo di Dotazione iniziale assume il valore che avrebbe avuto se anche negli anni precedenti l'Ateneo avesse adottato il medesimo criterio.

FONDI PER RISCHI E ONERI

I fondi per rischi e oneri sono stanziati per coprire perdite o rischi aventi natura determinata, esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non sono esattamente determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. Al fine di fornire una rappresentazione più chiara, sono stati suddivisi i Fondi Area Personale dagli Altri Fondi che a loro volta, in funzione della diversa natura, vengono raggruppati in fondi rischi e fondi per oneri futuri.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Tale voce di bilancio rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso i collaboratori ed esperti linguistici e gli operai agricoli, determinato in conformità alla legge e ai contratti di lavoro vigenti.

Per il rimanente personale dell'Ateneo, docenti e ricercatori, dirigenti e personale tecnico amministrativo, non si procede ad alcun accantonamento per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'ente previdenziale che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto.

COSTI E RICAVI

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economica e della prudenza.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi a operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I ricavi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo.

Le tasse e contributi universitari dovuti dagli studenti sono rilevati e contabilizzati secondo il principio della competenza economica che, per questa fattispecie di ricavi, corrisponde all'anno accademico. Tutti i ricavi sono esposti al netto dei rimborsi effettuati e nel rispetto del principio della competenza economica, avendo tenuto in considerazione, in fase di chiusura dell'esercizio, delle informazioni disponibili nei primi mesi dell'anno successivo. Il metodo di contabilizzazione dei contributi studenteschi dei corsi post-lauream segue invece il criterio della cassa, perciò il ricavo viene registrato contestualmente all'incasso.

L'Ateneo nel corso del 2024, infine, ha sostenuto spese in conto esercizio relative a interventi per i quali era stata stanziata parte degli utili risultanti dai bilanci consuntivi. Essendo tali spese rientrate fra i costi d'esercizio (con effetto, quindi, nullo sulle riserve di patrimonio netto), si è verificato un impatto economico negativo nel presente bilancio di euro 378.985. Contestualmente, quindi, gli interventi previsti a valere sul Patrimonio netto, hanno permesso di svincolare riserve per pari importo.

IMPOSTE SUL REDDITO

Tale voce accoglie le imposte IRES e IRAP di competenza dell'esercizio. L'IRAP è calcolata con il metodo misto (retributivo per l'attività istituzionale e ordinario per l'attività commerciale). Le imposte imputate all'esercizio sono calcolate applicando l'aliquota per l'attività istituzionale (IRES e IRAP) e per l'attività commerciale (solo per IRAP) alle rispettive basi imponibili stimate al momento della predisposizione del bilancio.

GARANZIE, IMPEGNI, BENI DI TERZI E RISCHI (Conti d'ordine)

I conti d'ordine accolgono:

- il valore degli impegni assunti verso terzi per ordini e contratti per i quali, alla data del 31.12.2024 non era stato consegnato il bene o resa la prestazione da parte dei fornitori;
- il valore catastale degli immobili di terzi concessi in uso perpetuo (demaniale) o in uso gratuito all'Ateneo per una durata limitata nel tempo;
- il valore delle eventuali garanzie prestate a favore di terzi.

OPERAZIONI FUORI BILANCIO

L'Ateneo non ha adottato strumenti della cosiddetta "finanza derivata", né ha posto in essere operazioni di copertura, di speculazione su tassi o su valute ovvero relative a valori mobiliari o altre operazioni simili giuridicamente perfezionate ma non ancora eseguite che comportino la nascita di diritti e obblighi certi producenti attività e/o passività potenziali, non immediatamente iscrivibili nello Stato Patrimoniale.

MODIFICHE DEI CRITERI DI VALUTAZIONE

Nella redazione del presente bilancio, come accennato nei criteri di valutazione, a seguito di confronto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze nell'audit avvenuto nel corso del 2024, è intervenuta una modifica dei criteri di valutazione relativamente ai beni inventariati a seguito dell'approvazione del primo Stato Patrimoniale iniziale realizzato con l'adozione della contabilità economico-patrimoniale. Tali nuove inventariazioni si riferiscono quasi esclusivamente alla riorganizzazione dell'intero impianto museale dell'Ateneo reso possibile con la realizzazione del nuovo Museo della Natura e dell'Uomo (MNU), quale museo hub di Ateneo, e con la conseguente ricognizione avviata su tutto il patrimonio artistico e museale dell'Ateneo.

Fino all'esercizio 2023 le opere d'arte, d'antiquariato e museali non valorizzate o valorizzate parzialmente nella ricognizione iniziale venivano inventariate nelle immobilizzazioni materiali, nella categoria "Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali" con contemporanea iscrizione in contropartita fra le sopravvenienze attive del conto economico ricomprese nella voce "altri ricavi e proventi diversi". L'impatto economico positivo derivante da questa inventariazione contribuiva alla generazione del risultato d'esercizio e quindi dell'incremento del patrimonio netto non vincolato.

Il MEF ha tuttavia osservato che *"In conclusione, si ritiene, quindi, non corretta la valutazione contabile effettuata dall'Ateneo [...] ovvero la rilevazione di una sopravvenienza attiva per i beni nella disponibilità dell'Ateneo prima dell'impianto della COEP, rilevando, altresì, l'incongrua reiterazione negli anni dell'inventariazione di tali beni"*. Ritiene infatti il MEF che *"La suddetta valorizzazione [...] dovrà trovare imputazione ad incremento/riduzione del valore netto patrimoniale dello Stato Patrimoniale iniziale se i beni erano presenti in Ateneo negli anni anteriori all'implementazione della COEP (non potendo avere rilevanza economica nel corso degli esercizi gestiti in COEP) e fra le sopravvenienze attive e/o passive, soltanto se i beni*

oggetto di inventariazione sono stati acquisiti dall'Ateneo successivamente all'impianto della COEP."

A seguito delle indicazioni ricevute dal MEF, si è proceduto nel modo seguente:

- 1) attribuendo al Fondo di dotazione iniziale il valore dei beni storico-artistici inventariati nel corso dell'esercizio 2024. In tal modo, il conto economico relativo all'esercizio 2024 non è stato influenzato dalle ricognizioni avvenute nell'esercizio 2024;
- 2) riclassificando i valori del patrimonio netto ed in particolare riducendo il Patrimonio netto non vincolato e contestualmente incrementando il Fondo di dotazione iniziale per quelle componenti di utili degli esercizi precedenti riconducibili alla contabilizzazione delle sopravvenienze attive.

Tali interventi, come precisato meglio nelle specifiche sezioni della nota, hanno comportato:

- 1) un incremento del fondo di dotazione iniziale di euro 11.253.063 riconducibile alla inventariazione dei beni storici avvenuta nel corso del 2024;
- 2) un incremento del fondo di dotazione iniziale di euro 10.621.239, derivante dalla somma delle inventariazioni effettuate negli esercizi 2015-2023 delle opere d'arte.

Detto criterio di contabilizzazione verrà mantenuto anche nei prossimi esercizi.

ANALISI DELLE VOCI DEL BILANCIO

Gli schemi adottati per Stato Patrimoniale e Conto Economico sono quelli previsti dal D.I. 19/2014 così come modificato dal D.I. 394/2017.

Le voci dello Stato Patrimoniale e Conto Economico del Bilancio di Esercizio 2024 sono confrontate con quelle risultanti dallo Stato Patrimoniale e Conto Economico al 31.12.2023.

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ

IMMOBILIZZAZIONI (A)

Tabella 3: Immobilizzazioni

(A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore di bilancio al 31.12.2023 (costo storico al netto fondo ammortamento)	Incrementi anno 2024	Decrementi anno 2024	Ammortamenti anno 2024	Valore di bilancio al 31.12.2024
I IMMATERIALI					
1) Costi di impianto, di ampliamento e sviluppo					
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	474.296	692.903		343.453	823.746
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	20.187.240	6.735.132		10.462.677	16.459.695
4) Immobilizzazioni in corso ed acconti	43.034.319	14.924.909	7.544.816		50.414.412
5) Altre immobilizzazioni immateriali	41.808.399	13.657.231		5.690.419	49.775.211
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	105.504.253	36.010.175	7.544.816	16.496.549	117.473.064
II MATERIALI					
1) Terreni e fabbricati	195.524.339	23.575.875	185.510	7.896.542	211.018.162
2) Impianti e attrezzature	27.275.151	4.171.212	1.103	5.656.813	25.788.447
3) Attrezzature scientifiche	26.864.363	26.229.375	210.668	11.448.504	41.434.566
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	18.538.375	14.567.208	66	1.498.222	31.607.294
5) Mobili e arredi	11.740.855	1.696.507	575	1.775.709	11.661.079
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	39.290.034	32.782.028	8.591.904		63.480.157
7) Altre immobilizzazioni materiali	15.909.487	10.953.919	48.624	7.708.956	19.105.825
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	335.142.605	113.976.124	9.038.451	35.984.746	404.095.530
III FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	7.312.672	41.406	0	0	7.354.078
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	447.959.530	150.027.704	16.583.268	52.481.295	528.922.672

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

Saldo Immobilizzazioni Immateriali al 31.12.2023	105.504.253
Saldo Immobilizzazioni Immateriali al 31.12.2024	117.473.064
Variazione	11.968.811

Il valore totale delle “**Immobilizzazioni immateriali**” passa da euro 105.504.253 al 31.12.2023 a euro 117.473.064 al 31.12.2024 con un incremento netto di euro 11.968.811 dovuto alla differenza tra l’incremento delle diverse voci di immobilizzazioni immateriali, per euro 36.010.175 e i decrementi dovuti alle riclassifiche e alle altre variazioni per euro 7.544.816 e l’ammortamento dell’anno pari a euro 16.496.548.

Di seguito si analizza l’andamento delle singole voci le cui variazioni sono esposte nella successiva *Tabella 4*.

Tabella 4: Immobilizzazioni immateriali - composizione voce e movimentazioni

	Costi di impianto, di ampliamento e sviluppo	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	Immobilizzazioni in corso ed acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valori di inizio esercizio 2023						
Costo Storico		3.640.115	40.570.928	43.034.319	71.356.154	158.601.516
Rivalutazioni						
Fondo ammortamento		3.165.820	20.383.687		29.547.755	53.097.262
Svalutazioni						
Valore di bilancio al 31.12.2023	0	474.296	20.187.240	43.034.319	41.808.399	105.504.254
Movimentazioni 2024						
Incrementi per acquisizioni		692.903	6.735.132	14.924.909	13.657.231	36.010.175
Riclassifiche (del valore di bilancio)				-7.544.816		-7.544.816
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)						
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio						
Ammortamenti dell'esercizio		343.453	10.462.677		5.690.419	16.496.548
Svalutazioni effettuate nell'esercizio						
Altre variazioni						
Totale movimentazioni 2024		349.450	-3.727.545	7.380.093	7.966.812	11.968.810
Valore di bilancio al 31.12.2024	0	823.746	16.459.695	50.414.412	49.775.211	117.473.064
Quadro di sintesi						
Costo Storico		4.333.018	47.306.059	57.959.228	85.013.385	194.611.691
Rivalutazioni						
Fondo ammortamento		3.509.273	30.846.364	0	35.238.174	69.593.811
Svalutazioni						
Altre variazioni				-7.544.816		-7.544.816
Valore di bilancio al 31.12.2024	0	823.746	16.459.695	50.414.412	49.775.211	117.473.064

La voce **“Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno”** comprende esclusivamente costi per software applicativi prodotti da terzi acquistati a titolo di proprietà e software prodotti per uso interno e tutelato impiegati nell’attività di didattica, di ricerca e per i servizi informatici di supporto dell’Ateneo. Il valore di tale voce passa da euro 474.296 al 31.12.2023 a euro 823.746 al 31.12.2024, dovuto all’incremento per acquisizioni di software, pari a euro 692.903 al netto dell’ammortamento dell’esercizio pari a euro 343.453.

La voce **“Concessioni, licenze, marchi e diritti simili”** comprende costi per software applicativi acquistati a titolo di licenza d’uso a tempo determinato, per banche dati a tempo determinato e diritti reali di godimento, il cui valore passa complessivamente da 20.187.240 al 31.12.2023 a euro 16.459.695 al 31.12.2024, con un decremento di euro 3.727.545, dovuto alla differenza tra le acquisizioni pari a euro 6.735.132 e l’ammortamento dell’esercizio per un totale di euro 10.462.677.

Tabella 5: Concessioni, licenze, marchi e diritti simili – composizione voce e movimentazioni

	Software applicativo acquistato a titolo di licenza d’uso a tempo determinato	Banche dati - contratti pluriennali	Diritti reali di godimento	Totale Concessioni, licenze, marchi e diritti simili
Valori di inizio esercizio 2023				
Costo Storico	22.215.159	18.289.768	66.000	40.570.928
Rivalutazioni				
Fondo ammortamento	12.693.820	7.684.620	5.248	20.383.687
Svalutazioni				
Valore di bilancio al 31.12.2023	9.521.339	10.605.148	60.752	20.187.240
<i>Movimentazioni 2024</i>				
Incrementi per acquisizioni	3.785.862	2.949.270		6.735.132
Riclassifiche (del valore di bilancio)				
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)				
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio				
Ammortamenti dell'esercizio	6.076.683	4.384.674	1.320	10.462.677
Svalutazioni effettuate nell'esercizio				
Altre variazioni				
Totale movimentazioni 2024	-2.290.821	-1.435.404	-1.320	-3.727.545
Valore di bilancio al 31.12.2024	7.230.518	9.169.744	59.432	16.459.695
<i>Quadro di sintesi</i>				
Costo Storico	26.001.022	21.239.038	66.000	47.306.059
Rivalutazioni				
Fondo ammortamento	18.770.503	12.069.294	6.568	30.846.364
Svalutazioni				
Altre variazioni				
Valore di bilancio al 31.12.2024	7.230.518	9.169.744	59.432	16.459.695

La voce “**Immobilizzazioni in corso ed acconti**”, relativa alle immobilizzazioni immateriali, comprende i costi per interventi incrementativi non ancora completati su beni immobili di terzi nella disponibilità dell'Ateneo oltre a software non ancora completati dai soggetti affidatari per i quali sono stati erogati acconti. In considerazione del fatto che l'ammortamento inizia dal momento in cui il cespite è disponibile ed è pronto per l'uso, queste immobilizzazioni non sono ancora entrate in ammortamento.

Il valore di tale voce passa da euro 43.034.319 al 31.12.2023 a euro 50.414.412 al 31.12.2024 con un incremento netto di euro 7.380.093 dovuto a un aumento delle immobilizzazioni pari a euro 14.924.909 e a un decremento dovuto a riclassifiche pari a euro 7.544.816 (si veda *Tabella 4*).

I decrementi sono da attribuire principalmente alla conclusione degli interventi di manutenzione straordinaria della Palazzina del Prefetto all'Orto Botanico, finalizzati al trasferimento della Biblioteca Pinali antica, alla ricollocazione dell'Erbario e Spezieria e all'adeguamento impiantistico dell'edificio sempre presso l'Orto Botanico, di restauro dell'Aula Anatomica e delle Sale Autoptiche e di ristrutturazione degli ambulatori e laboratori di Tossicologia presso il Complesso Istituti Anatomici, di sostituzione serramenti, bonifica amianto e ripristino della copertura del Complesso di Elettrotecnica ed Elettronica e di bonifica amianto e riqualificazione edile dell'Edificio di Scienze Farmaceutiche, che hanno incrementato le migliorie su beni demaniali ad uso perpetuo. Tutti questi interventi hanno iniziato il processo di ammortamento nel corso dell'esercizio 2024.

Gli incrementi invece sono dovuti per la maggior parte agli interventi di recupero della Casa dello studente Fusinato, all'avanzamento delle attività preliminari e di progettazione del nuovo Campus Universitario presso la Caserma Piave, all'adeguamento normativo degli spazi dell'ala sud-ovest del Complesso di Ingegneria e di Palazzo Bo, nonché a diversi interventi di ristrutturazione in corso presso l'Orto Botanico, cofinanziati con i fondi del PNRR.

La voce “**Altre immobilizzazioni immateriali**” accoglie i costi sostenuti per le migliorie e le spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell'Ateneo, per l'acquisizione di software applicativi prodotti da terzi acquistati a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato e software prodotti per uso interno non tutelato nonché i costi per l'acquisto di banche dati permanenti. Nella tabella che segue è riportato il dettaglio delle movimentazioni delle diverse categorie, evidenziando separatamente l'ammontare delle

migliorie su beni demaniali a uso perpetuo da quelle su immobili di terzi detenuti ad altro titolo.

Tabella 6: Altre Immobilizzazioni immateriali – composizione voce e movimentazioni

	Migliorie su beni demaniali ad uso perpetuo	Migliorie su beni di terzi in affitto	Restauro straordinario opere d'arte non di proprietà	Software applicativo prodotto da terzi e acquistato a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato e software applicativo prodotto per uso interno "non tutelato"	Banche dati permanenti	Totale Altre immobilizzazioni immateriali
Valori di inizio esercizio 2023						
Costo Storico	39.757.764	17.133.597	228.171	4.699.610	9.537.012	71.356.154
Rivalutazioni						
Fondo ammortamento	8.987.157	9.388.486	7.994	3.197.020	7.967.099	29.547.755
Svalutazioni						
Valore di bilancio al 31.12.2023	30.770.607	7.745.111	220.178	1.502.590	1.569.913	41.808.399
<i>Movimentazioni 2024</i>						
Incrementi per acquisizioni	10.721.411	504.791	0	1.698.502	732.528	13.657.231
Riclassifiche (del valore di bilancio)						
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)						
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio						
Ammortamenti dell'esercizio	1.998.765	847.420	15.196	1.391.800	1.437.237	5.690.419
Svalutazioni effettuate nell'esercizio						
Altre variazioni						
Totale movimentazioni 2024	8.722.646	-342.629	-15.196	306.701	-704.709	7.966.812
Valore di bilancio al 31.12.2024	39.493.253	7.402.482	204.982	1.809.291	865.204	49.775.211
<i>Quadro di sintesi</i>						
Costo Storico	50.479.175	17.638.388	228.171	6.398.111	10.269.540	85.013.385
Rivalutazioni						
Fondo ammortamento	10.985.922	10.235.906	23.190	4.588.820	9.404.336	35.238.174
Svalutazioni						
Valore di bilancio al 31.12.2024	39.493.253	7.402.482	204.982	1.809.291	865.204	49.775.211

Il valore di tale voce passa da euro 41.808.399 al 31.12.2023 a euro 49.775.211 al 31.12.2024, con un incremento pari a euro 7.966.812 dovuto alla differenza tra gli incrementi per acquisizioni, pari a euro 13.657.231 e la quota di ammortamento dell'esercizio, pari a euro 5.690.419. Gli investimenti registrati in questa voce sono principalmente relativi a interventi di manutenzione straordinaria su beni demaniali, tra i quali assumono particolare rilievo le migliorie edili e impiantistiche eseguite presso:

- la Palazzina del Prefetto all'Orto Botanico per l'adeguamento dell'edificio;
- il Complesso Istituti Anatomici per il restauro dell'Aula Anatomica e delle Sale Autoptiche e la ristrutturazione degli ambulatori e laboratori di Tossicologia;
- il Complesso di Elettrotecnica ed Elettronica per la sostituzione dei serramenti, il ripristino della copertura e il potenziamento degli impianti;
- il Complesso di Ingegneria;
- l'Edificio di Scienze Farmaceutiche;

- la Corte Benedettina a Legnaro (PD);
- il Palazzo del Capitano per il rifacimento delle strutture di copertura.

Gli incrementi per investimenti sono dovuti inoltre all'acquisizione di banche dati permanenti e software applicativi prodotti da terzi e acquistati a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato e prodotti per uso interno "non tutelato".

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)

Saldo Immobilizzazioni Materiali al 31.12.2023	335.142.605
Saldo Immobilizzazioni Materiali al 31.12.2024	404.095.530
Variazione	68.952.926

Il valore netto delle "**Immobilizzazioni materiali**" passa da euro 335.142.605 al 31.12.2023 a euro 404.095.530 al 31.12.2024 con un incremento di euro 68.952.926 dovuto alla differenza tra le nuove acquisizioni pari a euro 113.976.124, i decrementi per alienazioni, dismissioni e altre variazioni per complessivi euro 446.547, i decrementi per riclassifiche pari a euro 8.591.904 e gli ammortamenti dell'esercizio per euro 35.984.746.

Di seguito nella *Tabella 7* si analizza l'andamento delle singole voci.

Tabella 7: Immobilizzazioni materiali - composizione voce e movimentazioni

	Terreni e fabbricati	Impianti e attrezzature	Attrezzature scientifiche	Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	Mobili e arredi	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
Valori di inizio esercizio 2023								
Costo Storico	370.904.517	80.209.534	99.708.446	31.760.881	26.602.991	39.290.034	66.322.356	714.798.758
Rivalutazioni								
Fondo ammortamento	175.380.178	52.934.383	72.733.833	13.222.507	14.862.135		50.412.869	379.545.905
Svalutazioni			110.249					110.249
Valore di bilancio al 31.12.2023	195.524.339	27.275.151	26.864.363	18.538.375	11.740.855	39.290.034	15.909.487	335.142.605
Movimentazioni 2024								
Incrementi per acquisizioni	23.575.875	4.171.212	26.229.375	14.567.208	1.696.507	32.782.028	10.953.919	113.976.124
Riclassifiche (del valore di bilancio)						-8.591.904		-8.591.904
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	185.510	1.103	210.668	66	575		48.624	446.547
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio								
Ammortamenti dell'esercizio	7.896.542	5.656.813	11.448.504	1.498.222	1.775.709		7.708.956	35.984.746
Svalutazioni effettuate nell'esercizio								
Altre variazioni								
Totale movimentazioni 2024	15.493.823	-1.486.704	14.570.203	13.068.919	-79.777	24.190.123	3.196.339	68.952.926
Valore di bilancio al 31.12.2024	211.018.162	25.788.447	41.434.566	31.607.294	11.661.079	63.480.157	19.105.826	404.095.530
Quadro di sintesi								
Costo Storico	394.294.882	84.369.848	125.477.287	46.328.023	28.298.923	63.480.157	76.411.096	818.660.215
Rivalutazioni								
Fondo ammortamento	183.276.720	58.581.401	83.932.471	14.720.729	16.637.844		57.305.270	414.454.435
Svalutazioni			110.249					110.249
Altre variazioni								
Valore di bilancio al 31.12.2024	211.018.162	25.788.447	41.434.566	31.607.294	11.661.079	63.480.157	19.105.826	404.095.530

La voce **“Terreni e Fabbricati”** comprende i terreni che sono beni che non perdono valore nel corso del tempo e pertanto non sono soggetti ad ammortamento, i fabbricati nonché le costruzioni leggere che rappresentano costruzioni non comprensive di opere murarie, che possono essere rapidamente smontate e spostate con recupero del materiale.

Si segnala che la voce **“Terreni e Fabbricati”** accoglie in parte beni acquistati a fronte di contributi di terzi che, per i beni soggetti ad ammortamento, sono riscontati in accordo con il piano di ammortamento del singolo cespite. Questo vale anche per altre voci delle Immobilizzazioni materiali e per alcune di quelle immateriali. Per maggiori dettagli si rinvia al commento sulla voce **“Ratei e risconti passivi”**.

Di seguito il dettaglio dei saldi e delle movimentazioni relative ai Terreni e Fabbricati nella *Tabella 8*.

Tabella 8: Terreni e Fabbricati – composizione voce e movimentazioni

	Terreni	Fabbricati	Costruzioni leggere	Totale Terreni e Fabbricati
Valori di inizio esercizio 2023				
Costo Storico	62.061.177	306.130.348	2.712.992	370.904.517
Rivalutazioni				
Fondo ammortamento		174.218.910	1.161.267	175.380.178
Svalutazioni				
Valore di bilancio al 31.12.2023	62.061.177	131.911.437	1.551.725	195.524.339
<i>Movimentazioni 2024</i>				
Incrementi per acquisizioni	4.707.579	18.805.039	63.257	23.575.875
Riclassifiche (del valore di bilancio)				
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	185.510			185.510
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio				
Ammortamenti dell'esercizio		7.634.108	262.434	7.896.542
Svalutazioni effettuate nell'esercizio				
Altre variazioni				
Totale movimentazioni 2024	4.522.069	11.170.930	-199.177	15.493.823
Valore di bilancio al 31.12.2024	66.583.246	143.082.368	1.352.549	211.018.162
<i>Quadro di sintesi</i>				
Costo Storico	66.583.246	324.935.387	2.776.249	394.294.882
Rivalutazioni				
Fondo ammortamento		181.853.018	1.423.701	183.276.719
Svalutazioni				
Valore di bilancio al 31.12.2024	66.583.246	143.082.368	1.352.549	211.018.162

Come si evince dalla precedente tabella, la voce **“Terreni”** nell'esercizio 2024 ha subito complessivamente una variazione in aumento, pari a euro 4.522.069, data dalla differenza tra gli incrementi e i decrementi dell'esercizio. Gli incrementi sono dovuti all'aumento del valore

del terreno della Caserma Piave per euro 314.900 a seguito della contabilizzazione di costi accessori all'acquisto sostenuti nel 2024 e alla valorizzazione del terreno relativo all'immobile di via VIII febbraio, il cui acquisto si è perfezionato nel corso del 2024, per euro 4.392.679, pari al 20% del valore complessivo, come previsto nel MTO. Il decremento è dovuto all'esproprio da parte del Comune di Padova di una porzione dei terreni antistanti gli edifici della Cittadella dello Studente per la realizzazione della "Linea SIR 2 e Sistema SMART" per euro 185.510.

Di seguito l'elenco dei Terreni di proprietà dell'Ateneo nella *Tabella 9*.

Tabella 9: Terreni di proprietà dell'Ateneo

TERRENI DI PROPRIETA' DELL'ATENEO	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023
AGRIPOLIS	206.739	206.739
AULE LUZZATTI	8.909	8.909
AUTORIMESSA STORIONE	292.289	292.289
AZIENDA AGRARIA SPERIMENTALE "LUCIO TONIOLO"	502.257	502.257
CASA DELLA GIOVENTU' UNIVERSITARIA - BRESSANONE	409	409
CASA DELLA STUDENTESSA "L. MENEGHETTI"	14.681	14.681
CASA LOMBARDO MIGLIORANZA E CASA VINICIO DALLA VECCHIA	613.282	613.282
CASA REBELLATO	29.400	29.400
CASERMA PIAVE (porzione terreno)	3.814.900	3.500.000
CLINICA ORTOPEDICA	2.440	2.440
COLLEGIO "C. EDERLE"	701.631	701.631
COLLEGIO "G. B. MORGAGNI"	598.657	598.657
COMPLESSO BEATO PELLEGRINO	5.761.728	5.761.728
COMPLESSO CALFURA	302.727	302.727
COMPLESSO DI BIOMEDICINA	7.045.872	7.045.872
COMPLESSO DIDATTICO PIOVEGO	7.396	7.396
COMPLESSO IMMOBILIARE EX CONVENTO S. GIORGIO	1.334.008	1.334.008
COMPLESSO INGEGNERIA MECCANICA	3.089.293	3.089.293
COMPLESSO "LA NAVE"	209.639	209.639
COMPLESSO MALDURA - PALAZZO PRINCIPALE	31.127	31.127
CONDOMINIO A - DIPENDENTI APPARTAMENTO 1 - VIA LUIGI LUZZATTI, 16/B	40.542	40.542
CONDOMINIO A - DIPENDENTI APPARTAMENTO 2 - VIA LUIGI LUZZATTI, 16/B	43.661	43.661
CONDOMINIO A - DIPENDENTI GARAGE - VIA LUIGI LUZZATTI, 16/B	4.638	4.638
CONDOMINIO B - ALLOGGI STUDENTI E FORESTERIA - VIA LUIGI LUZZATTI, 9	116.664	116.664
CONDOMINIO C - ALLOGGI STUDENTI - VIA LUIGI LUZZATTI, 16/A	145.830	145.830
CONDOMINIO D - ALLOGGI STUDENTI - VIA LUIGI LUZZATTI, 16/C	145.830	145.830
CONDOMINIO MENEGHETTI	2.635	2.635
C.U.S. - STANGA	19.884	19.884
DEPOSITO PONTE DI BRENTA	34.706	34.706
EDIFICIO DENOMINATO "C3"	1.944.488	1.944.488
EDIFICIO EX GOTTARDO	320.203	320.203
EDIFICIO EX PROPRIETA' CASTILLETTI	92.730	92.730
EDIFICIO EX TEATRO RUZANTE	157.858	157.858
EDIFICIO PAOLOTTI	12.201	12.201
EDIFICIO SEDE DI FILOLOGIA SLAVA	348.324	348.324
FABBRICATO IN VIA TRASEA	1.177.522	1.177.522
IMMOBILE "EX ALBERGO STORIONE" VIA VIII FEBBRAIO 1848 N. 5	4.392.679	0
LABORATORI I.M.A.G.E. DI VOLTABAROZZO	112.745	112.745
LABORATORIO DI ECOLOGIA MONTANA - S. VITO DI CADORE	2.292	2.292
LASCITO FARINI - TAVO DI VIGODARZERE	0	0
MENSA NORD PIOVEGO	582.500	582.500
ORTO BOTANICO (Giardino della biodiversità)	6.288.813	6.288.813
PALAZZETTO LUNGARGINE PIOVEGO (Anselmi-Casale)	163.575	163.575
PALAZZO CA' BORIN	12.599	12.599
PALAZZO DE CLARICINI - Complesso Cesarotti	770.780	770.780
PALAZZO DOTTORI	10.672	10.672
PALAZZO EX RIZZATO	370.558	370.558

Segue Tabella 9: Terreni di proprietà dell'Ateneo

TERRENI DI PROPRIETA' DELL'ATENEO	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023
PALAZZO GRIMANI	432.492	432.492
PALAZZO LEVI-CASES	70.406	70.406
PALAZZO LUZZATO DINA IN BUZZACCARINI	711.471	711.471
PALAZZO SALA	14.600	14.600
PALAZZO STORIONE Corpo Principale	1.986.190	1.986.190
PALAZZO STORIONE - Appartamento al 2 [^] piano	201.160	201.160
PALAZZO STORIONE - Appartamento al 4 [^] piano	52.090	52.090
PALAZZO STORIONE B - Appartamento al 1 [^] piano	95.498	95.498
PALAZZO STORIONE B - Appartamento al 5 [^] piano	120.967	120.967
PALAZZO WOLLEMBORG	21.492	21.492
PARCHEGGIO VIA LUZZATI ANGOLO VIA PAOLOTTI	5.629	5.629
PSICOLOGIA 1	1.912.117	1.912.117
PSICOLOGIA 2	2.112.946	2.112.946
S.E.E.F. - VIA CAMPAGNOLA	541.015	541.015
TERRENI AREA BIOLOGIA, AULE VIA BASSI, INGEGNERIA, EX GOTTARDO A NORD DEL PIOVEGO	2.886.625	2.886.625
TERRENI CITTADELLA DELLO STUDENTE	7.623.318	7.808.828
TERRENI IN LOCALITA' SALBORO	781.585	781.585
TORRE ARCHIMEDE	5.126.814	5.126.814
VILLA REVEDIN-BOLASCO	4.519	4.519
Totale complessivo	66.583.246	62.061.177

La voce “**Fabbricati**” passa da un valore di euro 131.911.437 al 31.12.2023 a un valore di euro 143.082.368 al 31.12.2024 con un incremento netto di euro 11.170.930 dovuto alla differenza tra gli incrementi per nuove acquisizioni e investimenti, pari a euro 18.805.039 e gli ammortamenti dell’esercizio pari a euro 7.634.108.

L’investimento più significativo è relativo all’acquisto dell’immobile di via VIII febbraio a Padova, per euro 17.570.717 (scorporato del valore del terreno), al fine di permettere la dismissione di locazioni passive e consentire una riorganizzazione degli spazi universitari finalizzata ad un più efficiente ed efficace assetto della logistica di Ateneo. Il processo di ammortamento relativo a tale immobile non è ancora stato avviato in quanto il bene necessita di interventi per renderlo adeguato all’utilizzo prospettato. Sono inoltre stati effettuati interventi di bonifica amianto presso la Casa Lombardo Miglioranza e Vinicio Dalla Vecchia e interventi di riqualificazione edile presso il Laboratorio di Ecologia Montana sito a San Vito di Cadore, la mensa e le aule studio Ca’ Gialla del Complesso di Agripolis e presso il Complesso di Ingegneria Meccanica.

Si veda la *Tabella 10* per il dettaglio dei Fabbricati di proprietà dell’Ateneo con l’evidenza delle variazioni intervenute nell’esercizio 2024.

BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2024

Tabella 10- Fabbricati di proprietà dell'Ateneo

Denominazione Edificio	Valore Lordo al 31.12.2023	Fondo ammortamento al 31.12.2023	Valore Netto al 31.12.2023	Incrementi	Decrementi	Valore Lordo al 31.12.2024	Ammortamento anno 2024	Fondo ammortamento al 31.12.2024	Valore Netto al 31.12.2024
ARCHIVIO LEGNARO	1.250.322	1.250.322	0			1.250.322		1.250.322	0
ARCHIVIO LEGNARO - NUOVO	2.672.945	1.551.694	1.121.251			2.672.945	80.990	1.632.685	1.040.261
AREA VIA GRADENIGO	579.524	213.746	365.778			579.524	17.560	231.306	348.219
AUTORMESSA STORIONE	236.443	138.621	97.821			236.443	3.369	141.990	94.452
AZIENDA AGRARIA LEGNARO - CORPO A	291.774	140.603	151.171			291.774	8.841	149.444	142.330
AZIENDA AGRARIA LEGNARO - CORPO M	275.272	233.556	41.715			275.272	8.341	241.897	33.375
AZIENDA AGRARIA LEGNARO - CORPO N	898.000	489.794	408.206			898.000	27.209	517.003	380.997
AZIENDA AGRARIA SPERIMENTALE "LUCIO TONIOLI"	575.627	202.583	373.045			575.627	17.442	220.024	355.603
CAPPELLA OSSARIO	1.524	1.524	0			1.524	0	1.524	0
CASA DELLA GIOVENTU' UNIVERSITARIA - BRESSANONE	1.261	1.261	0			1.261	0	1.261	0
CASA DELLA STUDENTESSA "L. MENEGHETTI"	14.241	14.241	0			14.241	0	14.241	0
CASA DELLO STUDENTE	10.945.433	3.628.293	7.317.140			10.945.433	331.647	3.959.940	6.985.493
CASA LOMBARDO MIGLIORANZA E CASA VINICIO DALLA VECCHIA	2.509.038	191.088	2.317.950	315.872		2.824.910	76.050	267.138	2.557.772
CASA REBELATO	250.600	159.466	91.134			250.600	7.593	167.059	83.541
CITTADELLA DELLO STUDENTE/RESTO DEL COMPLESSO	15.959.341	4.993.282	10.966.058			15.959.341	483.568	5.476.850	10.482.490
CLINICA ORTOPEDICA	10.471	10.471	0			10.471	0	10.471	0
COLLEGIO "C. EDERLE"	3.038.389	3.022.960	15.429			3.038.389	5.537	3.028.497	9.891
COLLEGIO "G. B. MORGAGNI"	3.071.333	2.684.587	386.747			3.071.333	15.226	2.699.812	371.521
COMPLESSO AGRIPOLIS - MIENSA E AULE STUDIO - CA' GIALLA	4.112.491	2.606.004	1.506.486	194.500		4.306.991	124.625	2.730.629	1.576.362
COMPLESSO AGRIPOLIS - OSPEDALE VETERINARIO	5.221.150	2.629.502	2.591.648	23.896		5.245.046	158.203	2.787.705	2.457.341
COMPLESSO AGRIPOLIS - POLO DIDATTICO	20.523.070	15.090.353	5.432.717	16.568		20.539.638	621.934	15.712.288	4.827.350
COMPLESSO AGRIPOLIS - SCUVERIE	65.599	29.816	35.783	50.381		115.980	2.058	31.874	84.106
COMPLESSO AGRIPOLIS - SERRE	544.230	395.789	148.441	6.869		551.099	16.658	412.447	138.651
COMPLESSO BEATO PELLEGRINO	39.736.449	11.735.065	28.001.384	16.674		39.753.123	1.204.122	12.999.188	26.813.936
COMPLESSO CALFURA	2.467.534	1.065.530	1.402.004	24.065		2.491.599	73.446	1.138.976	1.352.622
COMPLESSO DI BIOMEDICINA	19.486.937	6.484.104	13.002.833	14.495		19.501.432	590.455	7.074.559	12.426.873
COMPLESSO DIDATTICO PIOVEGO	2.654.378	2.010.811	643.566			2.654.378	83.624	2.094.435	559.942
COMPLESSO IMMOBILIARE EX CONVENTO S. GIORGIO	3.314.104	2.309.740	1.004.364			3.314.104	100.417	2.410.157	903.947
COMPLESSO IMMOBILIARE "SACRO CUORE" - porzione	0	0	0			0	0	0	0
COMPLESSO INGEGNERIA MECCANICA	15.450.023	13.934.963	1.515.059	104.862		15.554.885	67.307	14.002.270	1.552.614
COMPLESSO "LA NAVE"	829.973	581.615	248.358			829.973	7.974	589.589	240.384
COMPLESSO MALDURA - PALAZZO PRINCIPALE	921.223	390.816	530.407			921.223	25.570	416.386	504.837
COMPLESSO PLURIDIPARTIMENTALE "A. VALLISNERI"	25.720.573	23.934.714	1.785.860	111.700		25.832.273	74.863	24.009.577	1.822.697
CONDOMINIO A - DIPENDENTI APPARTAMENTO 1	109.614	109.614	0			109.614	0	109.614	0
CONDOMINIO A - DIPENDENTI APPARTAMENTO 2	118.047	118.047	0			118.047	0	118.047	0
CONDOMINIO A - DIPENDENTI GARAGE	12.541	12.541	0			12.541	0	12.541	0
CONDOMINIO B - ALLOGGI STUDENTI E FORESTERIA	315.424	315.424	0			315.424	0	315.424	0
CONDOMINIO C - ALLOGGI STUDENTI	394.281	394.281	0			394.281	0	394.281	0
CONDOMINIO D - ALLOGGI STUDENTI	394.281	394.281	0			394.281	0	394.281	0
C.U.S. - STANGA	115.557	42.495	73.063			115.557	2.383	44.877	70.680
DEPOSITO PONTE DI BRENTA	750.309	543.709	206.600			750.309	18.778	562.487	187.821
EDIFICIO DENOMINATO "C3"	8.365.243	5.057.095	3.308.148			8.365.243	253.467	5.310.562	3.054.681

BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2024

Segue Tabella 10: Fabbricati di proprietà dell'Ateneo

Denominazione Edificio	Valore Lordo al 31.12.2023	Fondo ammt. al 31.12.2023	Valore Netto al 31.12.2023	Incrementi	Decrementi	Valore Lordo al 31.12.2024	Ammortamento anno 2024	Fondo ammt. al 31.12.2024	Valore Netto al 31.12.2024
EDIFICIO EX GOTTARDO	445.466	276.420	169.046			445.466	13.498	289.918	155.548
EDIFICIO EX PROPRIETA' CASTILLETTI	413.353	308.616	104.737			413.353	12.525	321.140	92.212
EDIFICIO EX TEATRO RUZANTE	2.940.502	1.600.689	1.339.813			2.940.502	89.097	1.689.786	1.250.716
EDIFICIO PAOLOTTI	2.836.877	594.713	2.242.164	84.058		2.920.935	81.181	675.894	2.245.041
EDIFICIO SEDE DI FILOGIA SLAVA	2.174.568	1.448.974	725.594			2.174.568	65.889	1.514.863	659.704
FABBRICATO IN VIA TRASEA	1.545.269	648.125	897.144			1.545.269	46.822	694.946	850.322
IMMOBILE "EX ALBERGO STORIONE" VIA VIII FEBBRAIO 1848 N. 5				17.570.717		17.570.717	0	0	17.570.717
ISTITUTO CHIMICA INDUSTRIALE - LEGNARO	411.443	284.782	126.661			411.443	12.467	297.249	114.195
LABORATORI I.M.A.G.E. DI VOLTABAROZZO	881.821	419.087	462.734			881.821	26.719	445.806	436.015
LABORATORIO DI ECOLOGIA MONTANA - S. VITO DI CADORE	14.080	14.080	0	191.157		205.237	16	14.095	191.142
MENSA NORD PIOVEGO	2.499.512	2.499.512	0			2.499.512	0	2.499.512	0
ORTO BOTANICO - Giardino della biodiversità	11.096.255	3.652.307	7.443.948			11.096.255	336.217	3.988.523	7.107.731
PALAZZETTO LUNGARGINE PIOVEGO - Anselmi-Casale	401.659	210.754	190.904			401.659	10.046	220.800	180.858
PALAZZO CA' BORIN	31.300	31.300	0			31.300	0	31.300	0
PALAZZO DE CIARICINI - Complesso Cesarotti	6.108.602	3.981.105	2.127.497			6.108.602	185.091	4.166.196	1.942.406
PALAZZO DOTTORI-WOLLEMBORG	650.071	261.606	388.466			650.071	17.276	278.881	371.190
PALAZZO EX RIZZATO	3.366.984	2.459.328	907.656			3.366.984	74.151	2.533.479	833.505
PALAZZO GRIMANI	1.855.825	1.518.352	337.473			1.855.825	56.232	1.574.583	281.242
PALAZZO LEVI-CASES	311.308	178.912	132.396			311.308	7.257	186.169	125.139
PALAZZO LUZZATO DINA IN BUZZACCARINI	9.363.720	5.897.172	3.466.549			9.363.720	283.721	6.180.892	3.182.828
PALAZZO SALA	36.271	36.271	0	10.265		46.536	142	36.413	10.123
PALAZZO STORIONE - Corpo Principale e app.ti 2° e 4° piano	8.176.570	5.616.281	2.560.288			8.176.570	98.374	5.714.656	2.461.914
PALAZZO STORIONE B - Appartamento al 1° piano	137.424	99.941	37.483			137.424	4.164	104.105	33.319
PALAZZO STORIONE B - Appartamento al 5° piano	483.867	21.650	462.216			483.867	14.661	36.311	447.555
POLO SCIENZE DELLA TERRA	10.186.837	4.321.410	5.865.426			10.186.837	308.661	4.630.072	5.556.765
PSICOLOGIA 1	8.221.225	7.211.668	1.009.557			8.221.225	249.103	7.460.771	760.454
PSICOLOGIA 2	9.125.596	6.596.932	2.528.663			9.125.596	276.506	6.873.438	2.252.158
S.E.E.F. - VIA CAMPAGNOLA	1.344.053	1.140.372	203.681			1.344.053	40.725	1.181.097	162.956
TORRE ARCHIMEDE	22.220.075	12.689.326	9.530.749			22.220.075	673.268	13.362.594	8.857.481
VILLA REVEDIN-BOLASCO	4.540.396	1.049.877	3.490.519	68.959		4.609.355	137.868	1.187.745	3.421.610
ZONA UNIVERSITARIA LEGNARO	104.855	34.949	69.906			104.855	3.177	38.126	66.729
Totale complessivo	306.130.348	174.218.910	131.911.437	18.805.039	0	324.935.386	7.634.108	181.853.019	143.082.368

Il valore della voce “**Costruzioni leggere**” passa da euro 1.551.725 al 31.12.2023 a euro 1.352.549 al 31.12.2024 con un decremento di euro 199.177, dovuto alla differenza tra le acquisizioni pari a euro 63.257 e gli ammortamenti del 2024 pari a euro 262.434 (si veda *Tabella 8*). Gli incrementi principali sono dovuti all’installazione di rampe per il superamento delle barriere architettoniche e di strutture in legno presso il Complesso di Agripolis a Legnaro.

La voce “**Impianti e attrezzature**” presenta un valore di euro 27.275.151 al 31.12.2023 e di euro 25.788.447 al 31.12.2024, con un decremento di euro 1.486.704 dovuto alla differenza tra le nuove acquisizioni pari a euro 4.171.212, i decrementi per alienazioni e dismissioni per euro 1.103 e gli ammortamenti dell’esercizio pari a euro 5.656.813.

Gli incrementi sono relativi principalmente alla realizzazione di impianti di riscaldamento, condizionamento e idraulici per euro 1.348.554, impianti audio-video per euro 854.549 e impianti elettrici per euro 645.991.

L’incremento degli impianti di riscaldamento, condizionamento e idraulici è dovuto per la maggior parte agli interventi di riqualificazione energetica e ammodernamento degli impianti di condizionamento presso la Torre Archimede, l’Edificio denominato “C3”, il Complesso Agripolis e Palazzo Storione. Sono stati installati nuovi impianti audio-video presso il Complesso Istituti Anatomici, il S.E.E.F. di Via Campagnola e il Complesso di Agripolis.

Sono stati inoltre ammodernati alcuni impianti elettrici del Complesso di Ingegneria Meccanica, del Complesso pluridipartimentale Vallisneri e del Complesso Calfura.

La seguente *Tabella 11* evidenzia i saldi e le movimentazioni avvenute nell’esercizio 2024 in modo distinto per le diverse categorie di impianti e attrezzature.

Tabella 1: Impianti e attrezzature - composizione voce e movimentazioni

	Impianti di riscaldamento, condizionamento e idraulici	Impianti elettrici	Impianti elevatori	Impianti di rilevazione incendi, di allarme e per la sicurezza	Impianti di telefonia e reti tecnologiche di trasferimento dati	Impianti audio - video	Macchine d'ufficio	Altre attrezzature	Totale Impianti e attrezzature
Valore di inizio esercizio 2023									
Costo	35.870.992	21.083.533	578.862	3.486.447	4.740.939	9.382.871	128.348	4.937.541	80.209.534
Rivalutazioni									
Fondo ammortamento	27.962.849	14.810.160	299.038	1.311.305	1.767.237	4.350.462	126.642	2.306.689	52.934.383
Svalutazioni									
Valore di bilancio al 31.12.2023	7.908.142	6.273.373	279.824	2.175.141	2.973.703	5.032.409	1.706	2.630.853	27.275.151
Movimentazioni 2024									
Incrementi per acquisizioni	1.348.554	645.991	0	205.484	181.386	854.549		935.248	4.171.212
Riclassifiche (del valore di bilancio)									
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)								1.103	1.103
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio									
Ammortamenti dell'esercizio	1.332.405	1.041.990	51.942	337.357	483.733	1.843.130	271	565.985	5.656.813
Svalutazioni effettuate nell'esercizio									
Altre variazioni									
Totale movimentazioni 2024	16.149	-395.999	-51.942	-131.872	-302.347	-988.581	-271	368.160	-1.486.704
Valore di bilancio al 31.12.2024	7.924.291	5.877.373	227.882	2.043.269	2.671.356	4.043.829	1.435	2.999.013	25.788.447
Quadro di sintesi									
Costo	37.219.545	21.729.524	578.862	3.691.931	4.922.325	10.237.421	123.440	5.866.800	84.369.848
Rivalutazioni									
Fondo ammortamento	29.295.254	15.852.151	350.980	1.648.662	2.250.969	6.193.592	122.005	2.867.787	58.581.401
Svalutazioni									
Valore di bilancio al 31.12.2024	7.924.291	5.877.373	227.882	2.043.269	2.671.356	4.043.829	1.435	2.999.013	25.788.447

La voce “**Attrezzature scientifiche**” comprende attrezzature e apparecchiature utilizzate per lo svolgimento dell’attività di ricerca nei vari settori scientifico-disciplinari in cui opera l’Ateneo.

Tale voce presenta un valore di euro 26.864.363 al 31.12.2023 e un valore di euro 41.434.566 al 31.12.2024 con un incremento netto di euro 14.570.203, dato dalla differenza tra gli incrementi per acquisizioni, pari a euro 26.229.375, i decrementi per alienazioni e dismissioni per euro 210.668 e gli ammortamenti dell’esercizio per euro 11.448.504.

Per il dettaglio di saldi e movimentazioni si veda la seguente *Tabella 12*.

Tabella 12: Attrezzature scientifiche – composizione voce e movimentazioni

	Macchine ed attrezzature scientifiche	Macchine ed attrezzature scientifiche ad elevato tasso di obsolescenza	Totale Attrezzature scientifiche
Valore di inizio esercizio 2023			
Costo	96.949.251	2.759.195	99.708.446
Rivalutazioni			
Fondo ammortamento	70.545.409	2.188.424	72.733.833
Svalutazioni	110.249		110.249
Valore di bilancio al 31.12.2023	26.293.592	570.771	26.864.363
<i>Movimentazioni 2024</i>			
Incrementi per acquisizioni	25.767.374	462.001	26.229.375
Riclassifiche (del valore di bilancio)			
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	210.668		210.668
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio			
Ammortamenti dell'esercizio	11.040.833	407.671	11.448.504
Svalutazioni effettuate nell'esercizio			
Altre variazioni			
Totale movimentazioni 2024	14.515.873	54.330	14.570.203
Valore di bilancio al 31.12.2024	40.809.465	625.101	41.434.566
<i>Quadro di sintesi</i>			
Costo	122.256.870	3.220.416	125.477.287
Rivalutazioni			
Fondo ammortamento	81.337.156	2.595.315	83.932.471
Svalutazioni	110.249		110.249
Valore di bilancio al 31.12.2024	40.809.465	625.101	41.434.566

Nel 2024 sono state acquistate attrezzature scientifiche a valere sui fondi PNRR per quasi 10 milioni di euro.

La voce **“Patrimonio librario, opere d’arte, d’antiquariato e museali”** comprende il materiale bibliografico che si ammortizza interamente nell’esercizio di acquisizione e le opere d’arte, d’antiquariato e museali non soggette ad ammortamento in quanto non perdono valore nel corso del tempo. Tale voce è incrementata anche dalle acquisizioni di patrimonio librario di interesse storico.

Il valore di tale voce passa da euro 18.538.375 al 31.12.2023 a euro 31.607.294 al 31.12.2024, con un incremento complessivo di euro 13.068.919, dovuto principalmente alla prosecuzione della ricognizione del patrimonio storico-artistico dell’Ateneo per oltre 11 milioni di euro e alla contabilizzazione di restauri per quasi 2 milioni di euro, che saranno ammortizzati nei prossimi 15 anni.

Nel corso dell’anno 2024 sono stati inventariati 649 beni storici dell’Università per un valore complessivo di oltre 11 milioni di euro. Di questi:

- 633 beni del patrimonio storico artistico, tra nuove inventariazioni e beni già presenti negli inventari storici, ma migrati dalla categoria “Mobili, arredi, macchine di ufficio” a “Opere d’arte d’antiquariato e museali” mantenendo il valore storico convertito in euro;
- 16 beni del Museo della Natura e dell’Uomo – sezione di Zoologia.

Tra i beni storico-artistici si segnala l’inventariazione di 580 arredi e complementi d’arredo ottocenteschi e di Giò Ponti, 43 dipinti di diversi pittori tra cui Severini e Dandolo, 4 sculture di Martini, Boldrin e Leonardi e 6 beni quali modelli di vascelli navali, barometri ottocenteschi e globi di Greuter.

Come specificato nei criteri di valutazione, il valore di questi beni, non essendo rientrati nello Stato Patrimoniale iniziale, è stato portato in aumento del Fondo di Dotazione dell’Ateneo, per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo del “Patrimonio Netto”.

Nella *Tabella 13* che segue sono evidenziati i saldi e le movimentazioni in modo distinto per le singole categorie che compongono questa voce.

Tabella 13: Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali – composizione voce e movimentazioni

	Materiale bibliografico	Patrimonio librario d'interesse storico	Opere d'arte, d'antiquariato e museali	Restauro straordinario opere d'arte di proprietà	Totale Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali
Valore di inizio esercizio 2023					
Costo	13.204.645	4.214	18.042.179	509.843	31.760.881
Rivalutazioni					
Fondo ammortamento	13.204.645			17.862	13.222.507
Svalutazioni					
Valore di bilancio al 31.12.2023	0	4.214	18.042.179	491.982	18.538.375
<i>Movimentazioni 2024</i>					
Incrementi per acquisizioni	1.338.415		11.264.608	1.964.185	14.567.208
Riclassifiche (del valore di bilancio)					
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)			66		66
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio					
Ammortamenti dell'esercizio	1.338.415			159.807	1.498.222
Svalutazioni effettuate nell'esercizio					
Altre variazioni					
Totale movimentazioni 2024	0	0	11.264.541	1.804.378	13.068.919
Valore di bilancio al 31.12.2024	0	4.214	29.306.720	2.296.360	31.607.294
<i>Quadro di sintesi</i>					
Costo	14.543.060	4.214	29.306.720	2.474.029	46.328.023
Rivalutazioni					
Fondo ammortamento	14.543.060			177.669	14.720.729
Svalutazioni					
Valore di bilancio al 31.12.2024	0	4.214	29.306.720	2.296.360	31.607.294

Per la valutazione del **“Materiale bibliografico”** ossia del patrimonio librario che non ha valore durevole, l'Ateneo ha optato per l'iscrizione nell'attivo patrimoniale del valore degli acquisti che vengono interamente ammortizzati nell'anno. Pertanto il costo di fine esercizio riflette gli acquisti effettuati a partire dall'anno 2015, primo anno di redazione del Bilancio di Ateneo in Contabilità Economico-Patrimoniale, ed essendo interamente ammortizzato, il valore di bilancio a fine esercizio è pari a 0.

A seguito dell'acquisto di alcune monografie e libri antichi, a partire dall'esercizio 2022 in Bilancio è stato valorizzato il **“Patrimonio librario d'interesse storico”**, ossia collezioni o libri che non perdono valore nel corso del tempo, iscritto tra le immobilizzazioni materiali, al valore risultante dalla perizia di stima di un esperto e non assoggettato ad ammortamento come previsto dalla normativa.

La voce **“Mobili e arredi”** comprende mobili e arredi per uffici, per aule e biblioteche e per l'attività di ricerca.

Tale voce presenta un valore di euro 11.740.855 al 31.12.2023 e un valore di euro 11.661.079 al 31.12.2024 con un decremento di euro 79.777. Per il dettaglio di saldi e movimentazioni si

veda la *Tabella 7* relativa alle Immobilizzazioni materiali. Il decremento di tale voce è dato dalla differenza tra le acquisizioni dell'esercizio per euro 1.696.507, i decrementi per alienazioni e dismissioni pari a euro 575 e l'ammortamento dell'esercizio pari a euro 1.775.709.

La voce **“Immobilizzazioni materiali in corso e acconti”** comprende i costi per la ristrutturazione di edifici e per la realizzazione di interventi di manutenzione straordinaria, non ancora completati, su beni di proprietà nonché gli acconti erogati a fornitori per l'acquisto di immobilizzazioni materiali e a fronte di lavori edilizi in corso. In considerazione del fatto che l'ammortamento inizia dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto per l'uso, tali immobilizzazioni non sono ancora entrate in ammortamento.

Tale voce presenta un valore di euro 39.290.034 al 31.12.2023 e un valore di euro 63.480.157 al 31.12.2024, con un incremento complessivo di euro 24.190.123 dato dalla differenza tra gli incrementi dell'esercizio per euro 32.782.028 e le riclassifiche per euro 8.591.904 (si veda *Tabella 7*).

Come si evince dalla successiva *Tabella 14*, nel 2024 le “Immobilizzazioni materiali in corso” sono complessivamente aumentate di euro 27.990.182 passando da euro 32.561.382 al 31.12.2023 a euro 60.551.564 al 31.12.2024.

BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2024

Tabella 14: Immobilizzazioni materiali in corso e acconti

Descrizione	Valore netto al 31.12.2023	Incrementi esercizio	Giroconto a immobilizzazioni materiali	Valore al 31.12.2024
Immobilizzazioni materiali in corso				
AREA AGRIPOLIS NORD PIOVEGO - ANELLO MT	663.026	456.907		1.119.932
ARCHIVIO LEGNARO - NUOVO	4.042			4.042
AREA I.N.F.N. - AGRIPOLIS	0	63.440		63.440
AREA VIA GRADENIGO	288.232	97.282		385.515
AULE DUCCESCHI - Nuovo edificio	184.476	406.368		590.844
AULE LUZZATTI	0	1.784		1.784
AZIENDA AGRARIA SPERIMENTALE LUCIO TONIOLO	14.617	150.775		165.391
CASA LOMBARDO MIGLIORANZA E CASA VINICIO DALLA VECCHIA	831.038	40.503	-314.293	557.249
CASA DELLA STUDENTESSA "L. MENEGHETTI"	175.038	21.030		196.067
CITTADELLA DELLO STUDENTE/RESTO DEL COMPLESSO	24.879	68.720		93.599
COLLEGIO "C. EDERLE"	431.607	16.215		447.822
COLLEGIO "G. B. MORGAGNI"	373.378	2.007.790		2.381.167
COMPLESSO AGRIPOLIS - PISTA CICLABILE E VIALE	100.646			100.646
COMPLESSO AGRIPOLIS - MENSA E AULE STUDIO - CA' GIALLA	24.524		-24.524	0
COMPLESSO AGRIPOLIS - OSPEDALE VETERINARIO	7.524.294	357.642		7.881.935
COMPLESSO AGRIPOLIS - POLO DIDATTICO	307.157			307.157
COMPLESSO AGRIPOLIS - EDIFICIO EX CASA MARINI - PROGETTO C.A.S.A.	1.428.358	2.920.521		4.348.879
COMPLESSO BIOMEDICINA	0	285.224		285.224
COMPLESSO DIDATTICO PIOVEGO	145.668			145.668
COMPLESSO SUD PIOVEGO	56.697	10.349		67.046
COMPLESSO DOTTORI-WOLLEMBORG	369.932			369.932
COMPLESSO IMMOBILIARE EX CONVENTO S. GIORGIO	210.869	108.033		318.902
COMPLESSO INGEGNERIA MECCANICA	18.909	639.142		658.051
COMPLESSO ISTITUTO NAZIONALE FISICA NUCLEARE - LABORATORI LARIM	0	446.911		446.911
COMPLESSO CALFURA/MALDURA	282.304	230.409		512.713
COMPLESSO PLURIDIPARTIMENTALE "A. VALLISNERI"	3.041.916	1.647.287		4.689.203
C.U.S. - STANGA	17.988	36.063		54.051
DEPOSITO PONTE DI BRENTA	12.139			12.139
EDIFICIO DENOMINATO "C3"	18.883	5.075		23.958
EDIFICIO PAOLOTTI	0	1.572		1.572
EDIFICIO SEDE DI FILOLOGIA SLAVA	1.284			1.284
HUB DELL'INNOVAZIONE - POLO DELLA FIERA DI PADOVA	660.050	16.651.973		17.312.023
IMMOBILE "EX ALBERGO STORIONE"	9.100	63.785	-9.100	63.785
LASCITO MENEGHETTI	879.703	168.101		1.047.805
ORTO BOTANICO (Giardino della biodiversità)	894.844	53.118		947.962
PALAZZETTO LUNGARGINE PIOVEGO - Anselmi-Casale	0	1.986		1.986
PALAZZO CA' BORIN	39.143			39.143
PALAZZO CENTRALE BO	63.507		-63.507	0
PALAZZO DE' CLARICINI	6.360			6.360
PALAZZO EX RIZZATO	0	32.519		32.519
PALAZZO GRIMANI	0	199.553		199.553
PALAZZO LUZZATO DINA IN BUZZACCARINI	141.953	44.974		186.927
PALAZZO SALA	0	39.753		39.753
PALAZZO STORIONE - Corpo Principale	376.272	518.414		894.686
PSICOLOGIA 1	11.831	630.985		642.817
PSICOLOGIA 2	11.831	247.408		259.240
POLO SCIENZE DELLA TERRA	6.874			6.874
S.E.E.F. - VIA CAMPAGNOLA	8.385.816	2.380.560		10.766.376
TORRE ARCHIMEDE	87.401	10.658	-87.401	10.658
VILLA REVEDIN-BOLASCO	65.420	19.738		85.158
ATTREZZATURE DESTINATE A EDIFICI DI PROPRIETA'	0	152.709		152.709
CAM - ALLESTIMENTO E RESTAURO BENI MUSEO DELLA NATURA E DELL'UOMO E MUSEO BOTANICO	650.818		-650.818	0
CISAS - ATTREZZATURA SCIENTIFICA	0	8.573		8.573
CRF - STRUMENTAZIONE SCIENTIFICA	49.044		-49.044	0
BCA - ATTREZZATURA SCIENTIFICA	0	19.532		19.532
DAFNAE - STRUMENTAZIONE SCIENTIFICA	0	59.508		59.508
DFA - STRUMENTAZIONE SCIENTIFICA	67.783	424.478		492.262
DiBIO - STRUMENTAZIONE SCIENTIFICA	0	998.384		998.384
DII - ATTREZZATURA SCIENTIFICA	49.389		-49.389	0
DSB - ATTREZZATURA SCIENTIFICA (Criomicroscopio Elettronico a Trasmissione - TEM)	1.799.500		-1.799.500	0
DTG - ATTREZZATURA SCIENTIFICA	8.572	33.682		42.254
DIP. GEOSCIENZE - ATTREZZATURA	12.993	650	-12.993	650
DPCD - ATTREZZATURA	0	1.949		1.949
PALAZZO CENTRALE BO - RESTAURO ARREDI GIO' PONTI	1.571.907		-1.571.907	0
PALAZZO LIVIANO - RESTAURO ARREDI GIO' PONTI	159.371		-159.371	0
Totale immobilizzazioni materiali in corso	32.561.382	32.782.028	-4.791.846	60.551.564
ACCONTI SU IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	6.728.652		-3.800.059	2.928.593
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO E ACCONTI	39.290.034	32.782.028	-8.591.905	63.480.157

L'incremento delle immobilizzazioni materiali in corso è dato dalla differenza tra gli incrementi dell'esercizio, pari a euro 32.782.028 e i giroconti ad altre immobilizzazioni materiali, secondo la rispettiva categoria inventariale, pari a euro 4.791.846.

Gli incrementi per lavori non ancora conclusi, avviati nei precedenti esercizi e nel corso del 2024, sono relativi principalmente all'avanzamento del progetto di sviluppo del Polo di Ingegneria-Hub dell'Innovazione nell'area della Fiera, alla ristrutturazione del Collegio Morgagni per destinare la palazzina a uffici, al recupero del rustico in Viale dell'Università presso Agripolis (progetto C.A.S.A.), alla prosecuzione del progetto di sviluppo dell'area umanistica attraverso il recupero parziale del Complesso di Via Campagnola e agli interventi di trasformazione e di adeguamento normativo del Complesso Vallisneri. Sono in corso anche investimenti per l'acquisizione di attrezzature scientifiche da parte delle Strutture a gestione autonoma.

I giroconti ad altre immobilizzazioni materiali sono legati principalmente all'ultimazione dell'acquisto di un Criomicroscopio Elettronico a Trasmissione - TEM, installato presso il Dipartimento di Scienze Biomediche, al completamento del restauro degli arredi di Gio' Ponti esposti presso il Palazzo Bo e il Palazzo Liviano e dei beni esposti presso il Museo della Natura e dell'Uomo e del Museo Botanico e alla realizzazione dell'impianto di videosorveglianza e degli interventi di bonifica amianto presso la Casa Lombardo Miglioranza e Vinicio Dalla Vecchia.

La voce "Acconti su immobilizzazioni materiali", pari a euro 2.928.593 al 31.12.2024, comprende per la parte preponderante gli anticipi contrattuali erogati alle ditte appaltatrici per gli interventi di ristrutturazione in corso.

La voce "**Altre immobilizzazioni materiali**" accoglie le attrezzature informatiche multimediali e simili, anche ad alto tasso di obsolescenza nonché autovetture, autocarri, trattori, macchine agricole e mezzi speciali e altri beni mobili residuali tra cui elettrodomestici, modelli museali e per la didattica.

Il valore delle "Altre immobilizzazioni materiali" passa da euro 15.909.487 al 31.12.2023 a euro 19.105.826 al 31.12.2024, con un incremento complessivo di euro 3.196.339 dovuto alla differenza fra gli incrementi per acquisizioni pari a euro 10.953.919, i decrementi per alienazioni e dismissioni pari a euro 48.624 e gli ammortamenti dell'esercizio pari a euro 7.708.956.

Nella *Tabella 15* che segue sono evidenziati i saldi e le movimentazioni in modo distinto per le singole categorie che compongono questa voce.

Tabella 15: Altre immobilizzazioni materiali - composizione voce e movimentazioni

	Attrezzature informatiche, multimediali e simili	Attrezzature informatiche, multimediali e simili ad elevato tasso di obsolescenza	Autovetture, autocarri, trattori, altri mezzi speciali e altri beni mobili residuali	Totale altre immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio 2023				
Costo	62.490.624	836.954	2.994.778	66.322.356
Rivalutazioni				
Fondo ammortamento	47.685.241	731.606	1.996.022	50.412.869
Svalutazioni				
Valore di bilancio al 31.12.2023	14.805.383	105.349	998.755	15.909.487
<i>Movimentazioni 2024</i>				
Incrementi per acquisizioni	10.289.229	0	664.690	10.953.919
Riclassifiche (del valore di bilancio)				
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	38.711		9.914	48.624
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio				
Ammortamenti dell'esercizio	7.396.531	59.096	253.329	7.708.956
Svalutazioni effettuate nell'esercizio				
Altre variazioni				
Totale movimentazioni 2024	2.853.987	-59.096	401.447	3.196.339
Valore di bilancio al 31.12.2024	17.659.370	46.253	1.400.203	19.105.826
<i>Quadro di sintesi</i>				
Costo	71.969.217	836.954	3.604.924	76.411.096
Rivalutazioni				
Fondo ammortamento	54.309.847	790.702	2.204.721	57.305.270
Svalutazioni				
Altre variazioni				
Valore di bilancio al 31.12.2024	17.659.370	46.253	1.400.203	19.105.826

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)

Saldo Immobilizzazioni Finanziarie al 31.12.2023	7.312.672
Saldo Immobilizzazioni Finanziarie al 31.12.2024	7.354.078
Variazione	41.406

Le **“Immobilizzazioni finanziarie”** comprendono le Partecipazioni di cui l’Ateneo detiene una quota nel capitale delle stesse con diritto alla restituzione in caso di recesso e/o di scioglimento e i titoli la cui scadenza è a medio-lungo termine. L’Ateneo ha la possibilità di investire la liquidità relativa al patrimonio dei Lasciti in quanto, essendo risorse soggette a vincolo di destinazione per volontà del donante o del testatore, sono escluse dal regime di Tesoreria Unica ai sensi della circolare del MEF protocollo n. 20131 del 24.03.2012.

La variazione positiva complessiva di euro 41.406, rispetto al precedente esercizio, dipende principalmente dalla rivalutazione effettuata dei titoli presenti nelle immobilizzazioni

finanziarie, riportandoli al valore di acquisto, oltre che dall'acquisizione di nuove partecipazioni.

Si rende noto che, nel corso del 2024, è diventato effettivo il recesso da "CORILA - Consorzio per il coordinamento delle ricerche inerenti al sistema lagunare di Venezia" ed è avvenuta la cancellazione dal registro imprese della Fondazione Univeneto; entrambe le quote di partecipazione erano già state precedentemente svalutate. Il C.d.A del 23 aprile 2024 ha deliberato il subentro dell'Università degli Studi di Padova nelle partecipazioni della Fondazione Univeneto in liquidazione ai Consorzi "Aereospaziale e cosmonautico" (COSIMO), "Cluster Management Network", "Bioinnova Veneto", "Improvenet", "M3 Net" e "RIAV". Alla data del 31.12.2024 hanno confermato il subentro dell'Ateneo nei consorzi COSIMO, Cluster Management Network, Improvenet e M3 Net; pertanto le stesse sono state inserite fra le partecipazioni detenute dall'Ateneo.

Tabella 16: Immobilizzazioni finanziarie

Immobilizzazioni finanziarie	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023
Partecipazioni dell'Ateneo - Controllate e collegate	4.187.047	4.184.048
Partecipazioni dell'Ateneo - Spin-off	0	0
Partecipazioni dell'Ateneo - Altre partecipazioni	187.140	181.140
Titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie	2.979.890	2.947.484
Totale	7.354.078	7.312.672

La **Tabella 16 "Immobilizzazioni finanziarie"** evidenzia la partecipazione patrimoniale dell'Ateneo al 31.12.2024 suddivisa tra le diverse tipologie, "Controllate e collegate", "Altre Partecipazioni" e "Titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie".

Nelle successive tabelle di dettaglio **17, 18a e 18b** sono esposti i valori del Patrimonio Netto e del Risultato di esercizio al 31.12.2023, o al 31.12.2024 ove disponibile, di ogni singola partecipazione.

Le variazioni presenti nella **Tabella 17** sono dovute, come detto, alla cancellazione delle partecipazioni detenute in Fondazione Univeneto e Consorzio CORILA, per recesso e per l'iscrizione delle quote detenute nei consorzi COSIMO, Cluster Management Network e M3 Net.

Nelle **Tablelle 19a e 19b**, infine, vengono dettagliati i titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie.

Tabella 17: Partecipazioni dell'Ateneo - Controllate e collegate

Ente/Società	Tipologia	Oggetto sociale	Pers. giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università al 31/12/2024	% capitale posseduta al 31/12/2024	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università al 31/12/2024	Patrimonio netto al 31/12/2023	Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2023	Utile/Perdita al 31/12/2023 (importo)
Fondazione Casa dell'Assistente Prof. Virgilio Ducceschi	Fondazione	La fondazione si rivolge ad assicurare, a condizione di particolare favore, l'alloggio ed eventualmente il vitto e la sede di attività culturali e sportive ad assistenti celibi, le cui famiglie non risiedono in Padova.	NO	28.425	100,00%		587.680	UTILE	57.210
Fondazione Ing. Aldo Gini	Fondazione	Promuovere e sviluppare una più intensa collaborazione fra studiosi tecnici e italiani e stranieri nel campo delle scienze esatte e delle loro applicazioni mediante l'istituzione e l'erogazione di borse di studio, lo scambio di ospitalità e la collaborazione tra studiosi, tecnici e scienziati italiani e di altre nazionalità, secondo quanto indicato del testamento del Dott. Aldo Gini.	SI	3.881.071	100,00%		7.238.858	UTILE	159.814
Unismart – Fondazione Università di Padova	Fondazione	La fondazione ha per oggetto il trasferimento delle conoscenze tramite la promozione delle competenze scientifico tecnologiche dell'Università e in generale lo sviluppo dei rapporti fra l'Università e l'esterno, l'attività di ricerca e consulenza anche mediante l'utilizzo di personale dell'Università e attività di gestione di progetti (project management).	SI	187.553	100,00%		654.734	UTILE	22.493
Associazione "Istituto Confucio all'Università di Padova"	Associazione	Sviluppare e facilitare l'insegnamento della lingua cinese e promuovere gli scambi e la cooperazione educativa, culturale ed economica tra la Cina e il Veneto.	SI	35.000	50,00%	35.000	194.938	PERDITA	31.126
Consorzio RFX (*)	Consorzio	Svolgimento di attività di studio e di ricerca scientifica e tecnologica nel campo della fusione controllata, quale possibile fonte di energia.	NO	52.000	23,81%		2.353.819	PERDITA	916.236
Consorzio aerospaziale e cosmonautico - Co.Si.Mo (*)	Consorzio	Promuove, sviluppa e rappresenta la Rete Aerospace Innovation and Research - AIR, approvata dalla Regione del Veneto con delibera n. 246 del 2 marzo 2020, che opera nella specializzazione aerospaziale	SI	1.000	33,33%		49.416	UTILE	7.421
Cluster Management Network (*)	Consorzio	Rappresenta la RIR denominata "Venetian Innovation Cluster for Cultural and Environmental Heritage", per lo sviluppo e la concreta applicazione dei risultati della ricerca scientifica	SI	1.000	25,00%		20.244	-	0
M3 NET	Consorzio	Rappresenta la RIR "M3 NET" che opera negli ambiti di specializzazione "Smart Manufacturing", "Sustainable living" e "Creative Industries", nei rapporti con la Regione Veneto e con le altre pubbliche Amministrazioni.	SI	1.000	33,33%				
Totale				4.187.047		35.000	11.493.288		

(*) dato di Bilancio 2024

Le successive tabelle di dettaglio relative alle "Altre partecipazioni" detenute dall'Ateneo sono state suddivise in base alla disponibilità dei bilanci consuntivi. La *Tabella 18a* riporta le partecipazioni per le quali è stato già approvato il bilancio consuntivo al 31.12.2024, la *Tabella 18b* riporta le partecipazioni per le quali non è disponibile il bilancio consuntivo al 31.12.2024 e pertanto i dati si riferiscono al 31.12.2023.

Il totale della partecipazione patrimoniale dell'Università di Padova nelle altre partecipazioni, suddivise tra le *Tabelle 18a e 18b* è pari a euro 187.140.

La variazione positiva intervenuta nel corso del 2024 per complessivi 6.000 euro è dovuta per euro 1.000 all'iscrizione della quota detenuta nel consorzio Improvenet e per euro 5.000 per il versamento di capitale effettuato in fase costitutiva nella SPACE IT UP Scarl. Questo nuovo soggetto è stato costituito, in accordo con ASI, altri Atenei e Enti che agiscono nell'ambito della ricerca aerospaziale al fine di partecipare ai bandi nazionali ed internazionali per lo svolgimento di attività di ricerca in campo spaziale, di proporsi in

partnership nazionali ed internazionali sui temi spaziali, nonché di stipulare contratti di ricerca con enti pubblici e privati per l'esecuzione di attività in campo spaziale.

Tabella 18a: Partecipazioni dell'Ateneo - Altre partecipazioni Bilancio al 31.12.2024

Ente/Società	Tipologia	Pers. giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università al 31/12/2024	% capitale posseduta al 31/12/2024	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università al 31/12/2024	Patrimonio netto al 31/12/2024	Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2024	Utile/Perdita al 31/12/2024 (importo)
ALTRE - SOCIETA', CONSORZI E FONDAZIONI (O SOCIETA' ED ENTI)								
Centro d'arte degli studenti dell'Università di Padova	Associazione	NO	0	N.D.	50.000	15.610	PERDITA	950
Consorzio nazionale interuniversitario per le telecomunicazioni - CNIT	Consorzio universitario	SI	5.165	2,44%		-	-	-
Consorzio Interuniversitario sulla Formazione (COINFO)	Consorzio universitario	SI	2.582	1,97%	1.549	565.054	UTILE	9.722
Consorzio interuniversitario per la ricerca Tecnologia Nucleare CIRTEN	Consorzio universitario	NO	10.330	14,29%		219.538	UTILE	2.508
Consorzio nazionale interuniversitario per la nanoelettronica IUNET	Consorzio universitario	NO	3.000	7,14%		28.910	-	0
Consorzio interuniversitario Sistemi integrati per l'accesso (CISIA)	Consorzio universitario	NO	5.000	1,28%		2.923.889	UTILE	388.045
Consorzio interuniversitario per l'idrologia CINID	Consorzio universitario	NO	3.250	6,77%		60.718	PERDITA	14.869
Consorzio per la Ricerca Sanitaria CORIS	Consorzio	NO	5.165	5,96%		252.075	UTILE	38.767
Consorzio ICON Italian Culture on the Net	Consorzio universitario	NO	25.823	7,69%	7.000	678.862	PERDITA	73.698
Consorzio Rete Italiana per le Sperimentazioni Cliniche in Pediatria - INCIPIT	Consorzio	NO	5.000	5,56%	4.000	1.429.295	UTILE	12.165
Ecosistema Innovazione consorzio iNEST – Interconnected Nord-Est Innovation Ecosystem	Consorzio	SI	9.091	9,09%	25.000	128.307	-	0
National Biodiversity Future Center - NBFC s.c.a.r.l.	Società di capitali	SI	5.000	5,00%	20.363	100.000	-	0
Neos S.r.l.*	Società di capitali	SI	0	5,00%		7.559	PERDITA	5.021
Improvenet	Consorzio	SI	1.000	16,67%		78.743	UTILE	5.228
Space IT Up	Società consortile a r.l.	SI	5.000	3,03%		n.d.	-	-
Totale			85.405		107.912	6.488.560		550.973

* in liquidazione dal 13/02/2025

Tabella 18b: Partecipazioni dell'Ateneo - Altre partecipazioni Bilancio al 31.12.2023

Ente/Società	Tipologia	Pers. giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università al 31/12/2024	% capitale posseduta al 31/12/2024	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università al 31/12/2024	Patrimonio netto al 31/12/2023	Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2023	Utile/Perdita al 31/12/2023 (importo)
ALTRE - SOCIETA', CONSORZI E FONDAZIONI (O SOCIETA' ED ENTI)								
Associazione ALUMNI	Associazione	NO	0	0,52%	160.000	123.240	UTILE	2.556
Consorzio Interuniversitario ALMALAUREA	Consorzio universitario	SI	4.648	1,97%		3.500.978	UTILE	209.331
Consorzio interuniversitario nazionale per l'energia e sistemi elettrici (EnSiel)	Consorzio universitario	SI	5.000	4,3%		286.890	UTILE	13.233
Sviluppo Tecnologie e Ricerca per l'Edilizia Sismicamente Sicura ed ecosostenibile - Società consortile a responsabilità limitata - STRESS S.c.a.r.l.	Società di capitali	SI	8.581	1,86%		1.722.222	-	0
Parco Scientifico e Tecnologico Galileo S.c.p.a.	Società di capitali	SI	0	0,00%		1.538.675	UTILE	8.505
Veneto Nanotech S.c.r.l. in liquidazione	Società di capitali	SI	0	0,01%		-4.127.175	UTILE	568.586
Consorzio Nazionale interuniversitario per le Scienze del Mare - CONISMA	Consorzio universitario	SI	15.500	2,70%		547.597	UTILE	3.180
Consorzio nazionale interuniversitario per le scienze fisiche della materia - CNISM (in liquidazione)	Consorzio universitario	SI	0	2,56%		135.775	UTILE	41.691
Consorzio interuniversitario per la scienza e tecnologia dei materiali - INSTM	Consorzio universitario	SI	7.747	1,92%		10.639.123	UTILE	9.082
Consorzio interuniversitario nazionale per l'informatica C.I.N.I.	Consorzio	SI	10.000	1,92%		996.932	UTILE	2.848
Consorzio interuniversitario nazionale per la reattività chimica e la catalisi - CIRCC	Consorzio universitario	SI	5.165	7,58%		1.743.432	-	
Istituto nazionale biostrutture e biosistemi - I.N.B.B.	Consorzio universitario	SI	5.165	4,17%		486.174	UTILE	5.706

Segue Tabella 18b: Partecipazioni dell'Ateneo - Altre partecipazioni Bilancio al 31.12.2023

Ente/Società	Tipologia	Pers. giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università al 31/12/2024	% capitale posseduta al 31/12/2024	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università al 31/12/2024	Patrimonio netto al 31/12/2023	Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2023	Utile/Perdita al 31/12/2023 (importo)
ALTRE - SOCIETA', CONSORZI E FONDAZIONI (O SOCIETA' ED ENTI)								
SMACT - Società consortile per azioni	Società di capitali	SI	7.600	7,60%		4.283.948	UTILE	23.873
Italian Ageing Society - AGE-IT Società Consortile a Responsabilità Limitata	Società di capitali	SI	10.000	4,55%		216.324	UTILE	4.776
Consorzio Interuniversitario CINECA	Consorzio universitario	SI	10.329	0,31%		150.590.544	UTILE	4.060.517
Consorzio SPRING	Consorzio	SI	3.000	12,50%	1.000	83.408	UTILE	6.728
EL.MO. - Elettrificazione della Mobilità	Consorzio universitario	NO	5.000	6,67%		46.448	PERDITA	4.841
Consorzio FABRE	Consorzio	SI	3.000	10,00%		47.226	UTILE	11.365
Consorzio ICT4SSL	Consorzio	SI	1.000	14,29%		74.671	UTILE	4.295
Totale			101.734		161.000	172.936.432		4.981.113

In *Tabella 18a* è stata inserita anche la partecipazione dell'Ateneo nell'ultimo Spin-off Neos S.r.l. L'assemblea della società del 13 febbraio 2025 ha deliberato la messa in liquidazione della Società constatata l'assenza di attività o proposte progettuali e operative.

I crediti verso le partecipate ammontano a euro 32.982.494 e sono relativi quasi esclusivamente a due soggetti PNRR: il Centro Nazionale National Biodiversity Future Center – NBFC S.c.a.r.l. per oltre 22,4 milioni di euro e l'Ecosistema dell'Innovazione Interconnected Nord-Est Innovation Ecosystem – iNEST per circa 9 milioni di euro.

I debiti verso le partecipate ammontano, invece, a euro 1.877.330 di cui oltre 1,7 milioni di euro nei confronti del Consorzio CINECA, in quanto le relative rate dei contratti pluriennali in corso non sono ancora scadute.

Infine, si fa presente che i crediti netti verso società controllate e collegate ammontano a euro 2.208.167, mentre i debiti verso società controllate e collegate ammontano a euro 690.924.

Con riferimento ai titoli di investimento presenti a bilancio, il valore contabile al 31.12.2024 del patrimonio investito è pari a euro 2.979.890 (*Tabella 19a*) e risulta coincidente con il valore nominale di acquisto dei tre titoli.

Tabella 19a: Titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Polizza Vita ISV	799.900	799.900	0	-
Fondi Comuni Invesco	229.990	226.465	3.525	-
Gestione patrimoniale Eurizon Capital	1.950.000	1.921.119	28.881	-
Totale Titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie	2.979.890	2.947.484	32.406	-

Le valutazioni di tutti i titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie (Gestione Patrimoniale Eurizon Capital, Fondi Comuni Invesco, Polizza Vita ISV) hanno registrato nel 2024 un andamento positivo superiore al valore nominale e, di conseguenza, come previsto dai principi contabili, sono stati inseriti al costo storico, pari a complessivi 2.979.890 euro, corrispondente al valore di acquisto. Tenuto conto che nel 2023 il valore di presunto realizzo dei Fondi comuni Invesco ed Eurizon era inferiore al valore nominale, si è proceduto alla rivalutazione dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie per 32.406 euro di cui 3.525 euro per il Fondo Comune Invesco e 28.881 euro per la Gestione Patrimoniale Eurizon Capital.

Per completezza d'informazione, si riportano nella *Tabella 19b* il valore di acquisto e il valore di presunto realizzo di ciascun investimento al 31.12.2024.

Tabella 19b: Valore di acquisto/presunto realizzo dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

Descrizione	Valore di acquisto	Valore di presunto realizzo
Polizza Vita ISV	799.900	922.041
Fondi Comuni Invesco	229.990	232.897
Gestione patrimoniale Eurizon Capital	1.950.000	2.000.582
Totale Titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie	2.979.890	3.155.520

ATTIVO CIRCOLANTE (B)

RIMANENZE (I)

Saldo Rimanenze al 31.12.2023	443.948
Saldo Rimanenze al 31.12.2024	441.137
Variazione	-2.812

Tabella 20: Rimanenze – composizione voce

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazione
Immobili destinati alla vendita	175.053	175.053	0
Rimanenze di merci	266.083	268.895	-2.812
Totale	441.137	443.948	-2.812

Come già specificato nei criteri di valutazione, nella voce “**Rimanenze**” sono state valorizzate, al relativo costo di acquisto, le giacenze di magazzino dei negozi UP Store di Palazzo Bo, dell’Orto Botanico e del Museo della Natura e dell’Uomo. La valorizzazione è avvenuta sulla base delle ricognizioni effettuate nei primi giorni del 2025.

Nel 2024 il valore degli “Immobili destinati alla vendita” non ha subito modifiche in quanto non si sono concluse vendite nel corso dell’esercizio (*Tabella 21*).

Tabella 21: Immobili destinati alla vendita: elenco beni

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazione
LASCITO BOSCHETTO	10.000	10.000	0
LASCITO TOMASATTI	147.483	147.483	0
PRESIDENZA SCIENZE DELLA FORMAZIONE	17.570	17.570	0
Totale	175.053	175.053	0

Nella *Tabella 22* che segue è evidenziato l’importo delle giacenze dei tre magazzini, come da ricognizione effettuata all’inizio del 2025.

Tabella 22: Rimanenze di merci

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazione
MAGAZZINO MUSEO DELLA NATURA E DELL'UOMO	13.017	17.117	-4.100
MAGAZZINO ORTO BOTANICO	67.784	152.024	-84.240
MAGAZZINO UP STORE	185.283	99.754	85.529
Totale	266.083	268.895	-2.812

CREDITI (II)

Saldo Crediti al 31.12.2023	784.254.607
Saldo Crediti al 31.12.2024	779.304.313
Variazione	-4.950.295

Si espone di seguito nella *Tabella 23* il valore totale dei crediti al 31.12.2024 confrontati con il valore dei crediti al 31.12.2023. Come anticipato nel paragrafo che illustra i criteri di valutazione, il totale dei crediti esposti è rettificato dai Fondi svalutazione crediti per tenere in considerazione i rischi di insolvenza dei soggetti creditori sulla base di procedure giudiziali accertate e i possibili minori incassi in relazione a progetti sottoposti a rendicontazione.

I crediti al 31.12.2024, al netto del Fondo svalutazione, hanno registrato una variazione in diminuzione di euro 4.950.295.

Tabella 23: Crediti netti – composizione voce

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
1) Crediti verso MUR e altre Amministrazioni Centrali	428.669.002	381.327.895	47.341.107	12,4%
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	29.092.627	34.830.508	-5.737.881	-16,5%
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	29.310.267	12.998.581	16.311.686	125,5%
4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	82.155.519	68.574.837	13.580.683	19,8%
5) Crediti verso Università	57.200.256	66.333.324	-9.133.067	-13,8%
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	94.948.140	86.698.695	8.249.445	9,5%
7) Crediti verso società ed enti controllati e collegati	2.208.167	771.500	1.436.667	186,2%
8) Crediti verso altri soggetti pubblici	4.444.271	4.401.446	42.825	1,0%
9) Crediti verso altri soggetti privati	51.276.063	128.317.822	-77.041.759	-60,0%
Totale Crediti	779.304.313	784.254.607	-4.950.295	-0,6%

L'analisi del dettaglio dei crediti netti iscritti a bilancio è esposta nelle tabelle di seguito riportate.

I crediti a valere sui finanziamenti assegnati per la realizzazione di progetti PNRR al 31.12.2024 ammontano complessivamente a euro 199.347.915. Nel 2024 sono stati incassati crediti a valere sul PNRR per un ammontare pari a euro 29.175.287, mentre la svalutazione complessiva di tali crediti è pari a euro 14.291.073. Pertanto l'ammontare dei crediti netti PNRR al 31.12.2024 è pari a euro 185.056.842.

Tabella 24: Crediti verso MUR e altre Amministrazioni Centrali

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Crediti verso MUR per FFO	91.750.017	129.828.410	-38.078.393	-29,3%
Altri crediti verso MUR	173.655.440	154.655.143	19.000.296	12,3%
Crediti verso altre Amministrazioni Centrali	70.148.261	79.384.428	-9.236.167	-11,6%
Crediti verso Enti pubblici di ricerca	108.525.336	32.926.422	75.598.915	229,6%
Totale crediti lordi	444.079.054	396.794.403	47.284.651	11,9%
Fondo Svalutazione Crediti verso MUR e altre Amministrazioni Centrali	15.410.052	15.466.509	-56.456	-0,4%
Totale crediti netti verso MUR e altre Amministrazioni Centrali	428.669.002	381.327.895	47.341.107	12,4%

I “**Crediti verso MUR e altre Amministrazioni Centrali**” aumentano complessivamente di 47,3 milioni di euro al lordo del fondo svalutazione.

I “Crediti verso MUR per FFO” al 31.12.2024 presentano una diminuzione di circa 38 milioni di euro per effetto degli incassi relativi alle assegnazioni FFO 2023 e 2022, tra cui le quote relative agli scatti stipendiali, ai piani straordinari dei docenti e alla valorizzazione PTA di cui all’art. 238 DL 34/2020 relativi al 2022.

Come già avvenuto nel 2023, anche quest’anno, gli “Altri crediti verso MUR” sono in aumento, circa 19 milioni di euro, in prevalenza a seguito dell’assegnazione di finanziamenti relativi al Fondo per l’edilizia universitaria e le grandi attrezzature scientifiche (D.M. 1274 del 10.12.2021) assegnati rispettivamente con D.M. n. 794 del 2023 e n. 729 del 2024. I nuovi finanziamenti 2024 in ambito PNRR relativi a borse per il diritto allo studio universitario, assegnati per oltre 11 milioni, hanno trovato compensazione con gli incassi riferibili alle due annualità precedenti.

I “Crediti verso altre Amministrazioni Centrali” presentano una diminuzione di poco superiore ai 9 milioni di euro legata agli incassi ricevuti dal MEF per i contratti di formazione specialistica riferibili agli a.a. 2019/2020 e 2020/2021.

Il considerevole aumento dei “Crediti verso Enti pubblici di ricerca”, pari a 75,6 milioni di euro, è dovuto per circa 73 milioni alla riclassificazione nel 2024, all’interno della voce di credito “Enti Pubblici di Ricerca” dell’elenco ISTAT delle Amministrazioni Pubbliche, di una serie di società e fondazioni, in ragione dell’attività legata all’ambito dei finanziamenti PNRR, che fino al 2023 erano considerati soggetti privati.

Tabella 25: Crediti verso Regioni e Province Autonome

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Crediti verso Regione Veneto per borse di studio	5.446.884	15.659.402	-10.212.518	-65,2%
Altri crediti verso Regione Veneto	19.396.251	16.662.319	2.733.932	16,4%
Crediti verso altre Regioni	3.046.111	1.077.409	1.968.702	182,7%
Crediti verso Province Autonome	2.016.791	2.245.793	-229.002	-10,2%
Totale crediti lordi	29.906.037	35.644.922	-5.738.886	-16,1%
Fondo Svalutazione Crediti verso Regioni e Province Autonome	813.410	814.414	-1.005	-0,1%
Totale crediti netti verso Regioni e Province Autonome	29.092.627	34.830.508	-5.737.881	-16,5%

I “**Crediti verso Regioni e Province Autonome**” diminuiscono complessivamente di circa 5,7 milioni di euro al lordo del fondo svalutazione.

La voce “Crediti verso Regione Veneto per borse di studio” è relativa sia alle borse per il diritto allo studio universitario che alle borse per le scuole di specializzazione di area medica. La diminuzione dei crediti è dovuta principalmente agli incassi avvenuti nel 2024, alla diminuzione dello stanziamento delle Risorse Integrative Regionali destinate al pagamento delle borse per il diritto allo studio universitario nonché alla riduzione del credito per mancata assegnazione (circa 1,1 milioni) di borse di studio per le scuole di specializzazione.

L’aumento della voce “Altri crediti verso Regione Veneto” pari a circa 2,7 milioni di euro è da riferirsi quasi interamente al finanziamento relativo al progetto interregionale Italia-Croazia FishNoWaste sulle problematiche di inquinamento ambientale del Mare Adriatico.

Aumentano anche di quasi 2.000.000 di euro i crediti verso altre Regioni per l’avvio di un progetto con la Regione Basilicata di 1,6 milioni, ancora aperto per 1,4 milioni, e per l’avvio di due nuovi accordi di collaborazione di pari importo con la Regione Piemonte e con la Regione Emilia Romagna, nell’ambito dei c.d. Appalti Pubblici Verdi.

La variazione negativa di 229.002 euro nei crediti verso Province Autonome, infine, si riferisce agli incassi dei contributi per le scuole di specializzazione in area medica per gli anni 2022-2023.

Tabella 26: Crediti verso altre Amministrazioni Locali

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Crediti verso Comuni	1.759.020	1.786.240	-27.220	-1,5%
Crediti verso Province	359.836	366.144	-6.308	-1,7%
Crediti verso Aziende Sanitarie, Ospedaliere e IRCCS pubblici	14.178.807	17.608.946	-3.430.138	-19,5%
Crediti verso aziende ospedaliere per anticipi erogati "indennità De Maria"	165.372	136.328	29.045	21,3%
Crediti verso altre Amministrazioni locali	19.275.165	4.094.513	15.180.652	370,8%
Totale crediti lordi	35.738.200	23.992.169	11.746.031	49,0%
Fondo Svalutazione Crediti verso Altre amministrazioni locali	6.427.933	10.993.589	-4.565.655	-41,5%
Totale crediti netti verso altre Amministrazioni Locali	29.310.267	12.998.581	16.311.686	125,5%

L'aggregato "Crediti verso altre Amministrazioni Locali" risulta nel complesso in aumento di circa 11,7 milioni di euro rispetto all'anno precedente.

La voce "Crediti verso altre Amministrazioni Locali" aumenta di circa 15 milioni di euro interamente per effetto del finanziamento del Progetto di Ateneo "COMUNITÀ VENETA per il Calcolo Scientifico - CONVECS" sottoscritto con AVEPA e finanziato dalla Regione del Veneto, la cui conclusione è prevista per la fine del 2027.

La diminuzione dei "Crediti verso Aziende Sanitarie, Ospedaliere e IRCCS Pubblici" di circa 3,4 milioni di euro è dovuta all'incasso dei finanziamenti relativi a posti di docenza da parte dell'Azienda Ospedale Università di Padova di anni precedenti. A fronte dell'incasso di tali crediti si è proceduto con lo svincolo del fondo svalutazione crediti precedentemente accantonato. Oltre che con l'Azienda Ospedale Università di Padova continua la collaborazione con l'Azienda ULSS n.2 Marca Trevigiana per il finanziamento di docenti del Corso di laurea magistrale a ciclo unico in Medicina e Chirurgia con contestuale registrazione dei relativi crediti.

La voce "Crediti verso aziende ospedaliere per anticipi erogati - indennità De Maria", come previsto dal MTO, accoglie il credito rilevato al momento dell'erogazione dell'anticipazione dell'indennità al personale equiparato al SSN nonché l'estinzione dello stesso al momento del trasferimento di tale indennità da parte dell'Azienda Ospedaliera e delle diverse ULSS. L'importo delle indennità SSN erogate al personale, in lieve aumento rispetto a quanto registrato nel 2023 e quasi interamente incassato nel corso dell'esercizio, ammonta a circa 34,6 milioni di euro.

Tabella 27: Crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Crediti verso l'Unione Europea	76.739.046	62.853.143	13.885.903	22,1%
Crediti verso Resto del Mondo	6.006.863	6.283.827	-276.964	-4,4%
Totale crediti lordi	82.745.909	69.136.970	13.608.939	19,7%
Fondo Svalutazione Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	590.390	562.134	28.256	5,0%
Totale crediti netti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	82.155.519	68.574.837	13.580.683	19,8%

I “**Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo**” comprendono tutti i crediti verso soggetti stranieri pubblici e privati. Si tratta di crediti iscritti a fronte di contributi per l'attività di ricerca, la didattica e la cooperazione internazionale.

I “**Crediti verso l'Unione Europea**” aumentano di oltre 13,8 milioni di euro per effetto delle nuove assegnazioni di progetti finanziati dalla Commissione Europea (oltre 33 milioni di euro), da altri organismi U.E. per oltre 7 milioni di euro (European Research Executive Agency – REA, European Research Council Executive Agency - ERCEA, European Innovation Council and Smes Executive Agency – EISMEA), cui si sono aggiunti ulteriori finanziamenti da parte di aziende farmaceutiche per oltre 3,4 milioni di euro. Per la gran parte si tratta di crediti già incassati nel corso del 2025.

La variazione dei “**Crediti verso il Resto del Mondo**” è riconducibile all'incasso dell'anticipo del finanziamento PNRR dell'Ospedale Pediatrico del Bambino Gesù pari a circa 236.000 euro.

Tabella 28: Crediti verso Università

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Crediti verso altre Università	57.537.187	66.678.814	-9.141.627	-13,7%
Totale crediti lordi	57.537.187	66.678.814	-9.141.627	-13,7%
Fondo Svalutazione Crediti verso Università	336.930	345.490	-8.560	-2,5%
Totale crediti netti verso altre Università	57.200.256	66.333.324	-9.133.067	-13,8%

Il decremento dei “**Crediti verso altre Università**” per circa 9 milioni di euro deriva quasi completamente dagli incassi degli acconti relativi ai finanziamenti PNRR di progetti Hub & Spoke.

Tabella 29: Crediti verso studenti per tasse e contributi

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Crediti verso studenti per tasse e contributi	105.918.535	96.633.580	9.284.956	9,6%
Totale crediti lordi	105.918.535	96.633.580	9.284.956	9,6%
Fondo Svalutazione Crediti verso studenti per tasse e contributi	10.970.395	9.934.885	1.035.510	10,4%
Totale crediti netti verso studenti per tasse e contributi	94.948.140	86.698.695	8.249.445	9,5%

La voce “**Crediti verso studenti per tasse e contributi**” è relativa ai crediti per contributi dovuti da studenti che risultano iscritti alle lauree triennali e magistrali per l’a.a. 2024/2025 e a crediti non ancora riscossi relativi ad anni precedenti. L’aumento dei crediti verso studenti rispetto al 2023 è dovuto alla crescita dei ricavi per contribuzioni studentesche (si veda il relativo paragrafo).

Il metodo di contabilizzazione delle tasse è stato descritto nel paragrafo relativo ai criteri di valutazione.

Tabella 30: Crediti verso società ed enti controllati e collegati

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Crediti verso società ed enti controllati e collegati	2.772.189	1.335.522	1.436.667	107,6%
Totale crediti lordi	2.772.189	1.335.522	1.436.667	107,6%
Fondo Svalutazione Crediti verso società ed enti controllati	564.022	564.022	0	0,0%
Totale crediti netti verso società ed enti controllati e collegati	2.208.167	771.500	1.436.667	186,2%

I “**Crediti verso società ed enti controllati e collegati**” aumentano di circa 1,4 milioni di euro quasi interamente in conseguenza dei cofinanziamenti di borse di dottorato nell’ambito del progetto “dottorati in azienda” da UNISMART - Fondazione Università degli Studi di Padova.

Tabella 31: Crediti verso altri (pubblici)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Crediti tributari	268.604	846.537	-577.933	-68,3%
Crediti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	437.094	305.783	131.311	42,9%
Crediti verso altri soggetti pubblici	3.854.624	3.367.834	486.790	14,5%
Totale crediti lordi	4.560.322	4.520.153	40.169	0,9%
Fondo Svalutazione Crediti verso altri (pubblici)	116.051	118.707	-2.656	-2,2%
Totale crediti netti verso altri soggetti pubblici	4.444.271	4.401.446	42.825	1,0%

Nella tabella suesposta sono dettagliati i “**Crediti verso altri (pubblici)**”, che comprendono prevalentemente crediti tributari e crediti previdenziali e assistenziali.

La voce “**Crediti tributari**” è relativa al maggior versamento in acconto nel corso del 2024 sia dell'IRAP che dell'IRES rispetto all'ammontare di imposta dovuta stimata al 31.12.2024 sulla base delle risultanze di bilancio. La riduzione è dovuta all'utilizzo in compensazione del credito IRAP, derivante dalla dichiarazione 2023 per il periodo d'imposta 2022, pari a euro 678.563.

La voce “Crediti verso altri soggetti pubblici” vede un significativo aumento, rispetto allo scorso anno, riconducibile ai diversi progetti acquisiti dai dipartimenti nel corso dell'anno, anche a valere su progetti PNRR.

Tabella 32: Crediti verso altri (privati)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Crediti verso dipendenti	144.516	180.380	-35.864	-19,9%
Crediti per anticipi missioni	453.780	335.948	117.832	35,1%
Crediti verso Enti di ricerca privati	8.642.850	11.173.950	-2.531.100	-22,7%
Crediti per depositi cauzionali	72.518	97.536	-25.017	-25,6%
Crediti verso altri soggetti privati	49.411.122	124.036.115	-74.624.993	-60,2%
Totale crediti lordi	58.724.786	135.823.928	-77.099.142	-56,8%
Fondo Svalutazione Crediti verso altri (privati)	7.448.722	7.506.106	-57.384	-0,8%
Totale crediti netti verso altri soggetti privati	51.276.063	128.317.822	-77.041.759	-60,0%

La voce “**Crediti verso altri (privati)**”, di cui alla *Tabella 32*, include le tipologie di crediti di seguito dettagliate.

I “Crediti verso dipendenti”, in leggera riduzione rispetto all'anno precedente, sono costituiti principalmente da recuperi di importi stipendiali già erogati e non dovuti, e dalle anticipazioni per le spese del welfare (abbonamenti per mezzi di trasporto).

I “Crediti per anticipi missioni” comprendono anticipazioni erogate per missioni non completate nell'esercizio.

I “Crediti verso Enti di ricerca privati” e i “Crediti verso altri soggetti privati” fanno riferimento a contributi alla ricerca, finanziamenti di corsi di laurea, di borse di dottorato e attività commerciale (ricerche e consulenze, prestazioni a pagamento, prodotti dell'attività agricola). La diminuzione di circa 2,5 milioni di euro della voce “Crediti verso Enti di ricerca privati” è dovuta quasi interamente alla registrazione di incassi di finanziamenti della Fondazione AIRC, registrati negli anni precedenti e relativi a progetti di ricerca sul cancro.

La diminuzione della voce "Crediti verso altri soggetti privati", come già precisato per la voce "Crediti verso Enti Pubblici di Ricerca", è dovuta per circa 73 milioni alla riclassificazione di crediti verso Enti che nel 2024 sono stati inseriti, a seguito della pubblicazione in Gazzetta Ufficiale - Serie Generale n. 229 del 30 settembre 2024 dell'elenco ISTAT delle Amministrazioni Pubbliche, fra gli Enti Pubblici di Ricerca, in ragione dell'attività legata all'ambito dei finanziamenti PNRR.

Di seguito nella *Tabella 33* si espongono i crediti con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo.

Tabella 33: Crediti - esigibilità per singola voce

Descrizione	Scadenti entro l'esercizio	Scadenti oltre l'esercizio
1) Crediti verso MUR e altre Amministrazioni Centrali	285.027.103	143.641.899
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.081.711	17.010.916
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	15.033.955	14.276.312
4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	20.362.542	61.792.977
5) Crediti verso Università	3.934.348	53.265.908
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	94.948.140	0
7) Crediti verso società ed enti controllati e collegati	1.740.672	467.495
8) Crediti verso altri soggetti pubblici	2.019.288	2.424.983
9) Crediti verso altri soggetti privati	41.912.045	9.364.018
Totale Crediti suddivi per scadenza	477.059.804	302.244.509
Totale Crediti	779.304.313	

La *Tabella 34* che segue riporta il valore lordo dei crediti, il valore del Fondo svalutazione e il valore al netto del Fondo svalutazione alla data del 31.12.2024, mentre nella successiva *Tabella 35* sono riportati i movimenti intervenuti nel Fondo svalutazioni.

Tabella 34: Crediti - valore lordo, fondo svalutazione e valore netto

Descrizione	Crediti lordi	Fondo svalutazione crediti	Crediti netti
1) Crediti verso MUR e altre Amministrazioni Centrali	444.079.054	15.410.052	428.669.002
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	29.906.037	813.410	29.092.627
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	35.738.200	6.427.933	29.310.267
4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	82.745.909	590.390	82.155.519
5) Crediti verso Università	57.537.187	336.930	57.200.256
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	105.918.535	10.970.395	94.948.140
7) Crediti verso società ed enti controllati e collegati	2.772.189	564.022	2.208.167
8) Crediti verso altri soggetti pubblici	4.560.322	116.051	4.444.271
9) Crediti verso altri soggetti privati	58.724.786	7.448.722	51.276.063
Totale Crediti	821.982.218	42.677.906	779.304.313

Tabella 35: Crediti - Fondo svalutazioni - movimentazioni

Descrizione	Valori	Di cui Crediti verso studenti per tasse	Di cui altri Crediti
Fondo al 31.12.2023	46.305.855	9.934.885	36.370.970
Utilizzi anno 2024	-1.040.079	-364.116	-675.963
Rilasci per crediti incassati anno 2024	-4.462.007	-425.856	-4.036.151
Accantonamento anno 2024	1.874.137	1.825.482	48.655
Totale Fondo al 31.12.2024	42.677.906	10.970.395	31.707.511

I rilasci per crediti incassati si riferiscono allo storno del fondo a seguito dell'incasso di crediti residui riscossi nel corso dell'esercizio, di cui in precedenza si era accantonato il relativo fondo.

ATTIVITÀ FINANZIARIE (III)

Saldo Attività Finanziarie al 31.12.2023	1.700.000
Saldo Attività Finanziarie al 31.12.2024	0
Variazione	-1.700.000

La *Tabella 36* riporta i valori relativi ai titoli e alle partecipazioni iscritte, al netto del Fondo svalutazione titoli, nell'attivo circolante.

Tabella 36: Titoli iscritti nell'Attivo circolante

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
BOT 1 anno	0	1.700.000	-1.700.000
Totale Attività finanziarie	0	1.700.000	-1.700.000

Le tipologie di attività finanziarie sopra indicate rappresentano delle forme di investimento temporaneo della liquidità relativa al patrimonio dei Lasciti. Tale scelta, come riportato in precedenza, è resa possibile dall'esclusione dal regime di Tesoreria Unica, ai sensi della circolare del MEF protocollo n. 20131 del 24.03.2012, in quanto risorse soggette a vincolo di destinazione per volontà del donante o del testatore.

L'unico titolo che nel 2023 era iscritto tra le attività finanziarie, vista la sua naturale scadenza annuale, era l'investimento di parte del patrimonio dei lasciti in BOT a scadenza 1 anno acquistato ad un valore pari a euro 1.700.000 e rimborsato nel corso del mese di febbraio 2024; per tale motivo al 31.12.2024, il valore dei titoli iscritti nell'attivo circolante è pari a zero.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE (IV)

Saldo Disponibilità liquide al 31.12.2023	367.471.019
Saldo Disponibilità liquide al 31.12.2024	388.430.287
Variazione	20.959.268

La *Tabella 37* riporta il saldo delle “Disponibilità liquide”.

Tabella 37: Disponibilità liquide dell'Ateneo - composizione voce

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Banca c/c di Tesoreria Unica	383.795.281	364.665.455	19.129.827	5,2%
ISP c/c Lasciti e Premi di studio	2.859.852	2.727.347	132.505	4,9%
ISP Private Banking c/c Lasciti (investimenti)	1.767.007	68.427	1.698.580	2482,3%
Totale Depositi bancari e postali	388.422.140	367.461.228	20.960.912	5,7%
Denaro e valori in cassa	8.147	9.792	-1.644	-16,8%
Totale Disponibilità liquide	388.430.287	367.471.019	20.959.268	5,7%

La voce “Depositi bancari e postali” accoglie sia le giacenze finali di cassa presenti nel conto di Tesoreria Unica per un ammontare di 383.795.281 euro, sia le giacenze di cassa relative alla gestione separata dei Lasciti e Premi di Studio pari a 4.626.859 euro, di cui 2.859.852 euro presso l'Istituto cassiere Intesa Sanpaolo S.p.A. e 1.767.007 euro presso Intesa Sanpaolo Private Banking S.p.A.

L'incremento delle disponibilità liquide è attribuibile principalmente ai trasferimenti MUR delle quote FFO sia a valere sull'anno 2024 che su residui di annualità precedenti e ai trasferimenti MEF relativi ai finanziamenti per i contratti di formazione specialistica, anche di annualità precedenti.

I pagamenti relativi al PNRR sono stati superiori agli incassi per oltre 10 milioni di euro. Tale dinamica si è determinata in considerazione della necessità di rendicontare le spese a valere su tali progetti in modo tempestivo.

L'incremento delle disponibilità liquide dei lasciti rispetto al 2023, in particolare del conto presso Intesa San Paolo Private Banking (conto dedicato agli investimenti) è stato determinato dal disinvestimento di un BOT (scaduto nel mese di febbraio 2024) del valore di 1.700.000 euro che sarà oggetto di un nuovo investimento.

RATEI E RISCOINTI ATTIVI (C)

Saldo Ratei e Risconti Attivi al 31.12.2023	27.998.020
Saldo Ratei e Risconti Attivi al 31.12.2024	29.566.720
Variazione	1.568.701

I “Ratei e risconti attivi” sono rappresentati nelle tabelle che seguono.

Tabella 38: Ratei e Risconti Attivi

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Ratei e risconti attivi	29.566.720	27.998.020	1.568.701	5,6%
Totale Ratei e risconti attivi	29.566.720	27.998.020	1.568.701	5,6%

Di seguito un’analisi di dettaglio dei ratei e risconti attivi.

Tabella 39: Ratei e risconti attivi – composizione voce

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Ratei attivi su tasse e contributi studenteschi	0	0	0	0,0%
Altri Ratei attivi	59.744	61.636	-1.892	-3,1%
Risconti attivi su Borse di studio regionali	26.296.367	25.412.758	883.609	3,5%
Altri risconti attivi	3.210.609	2.523.626	686.983	27,2%
Totale	29.566.720	27.998.020	1.568.701	5,6%

I “Risconti attivi” si riferiscono a costi a cavallo di due esercizi che hanno avuto manifestazione finanziaria anticipata; tra questi si evidenziano quelli relativi alle borse per il diritto allo studio universitario, in quanto l’Ateneo, al fine di venire incontro alle esigenze degli studenti, ha erogato a novembre 2024 le borse per l’a.a. 2024/2025 alla maggior parte degli aventi diritto.

Nella voce “Altri risconti attivi”, sono presenti i risconti su costi per servizi di durata annuale relativi ad abbonamenti a banche dati, assicurazioni, quote associative, assistenza software, licenze e altri servizi da terzi.

Per quanto riguarda la mancata valorizzazione dei “Ratei attivi su tasse e contributi studenteschi” si rimanda alla sezione dei “Ratei e risconti passivi” (Tabella 66).

RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)

Saldo Ratei attivi per progetti e ricerche in corso al 31.12.2023	2.380.047
Saldo Ratei attivi per progetti e ricerche in corso al 31.12.2024	4.892.695
Variazione	2.512.648

Tabella 40: Ratei attivi per progetti e ricerche in corso

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	4.892.695	2.380.047	2.512.648	105,6%
Totale	4.892.695	2.380.047	2.512.648	105,6%

I **“Ratei attivi per progetti e ricerche in corso”** sono rilevati nell’ambito di progetti per i quali, alla data del 31.12.2024, sono stati sostenuti costi prima della manifestazione dei correlati ricavi. Si tratta in prevalenza di progetti commissionati in conto terzi.

PASSIVITÀ

PATRIMONIO NETTO (A)

Saldo Patrimonio Netto al 31.12.2023	420.836.515
Saldo Patrimonio Netto al 31.12.2024	436.174.406
Variazione	15.337.890

Come specificato nei criteri di valutazione, il "Patrimonio Netto" si articola in Fondo di dotazione, Patrimonio vincolato e Patrimonio non vincolato.

La tabella che segue evidenzia la composizione della voce e le movimentazioni in corso d'anno.

Tabella 41: Patrimonio Netto – composizione voce e movimentazioni

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Destinazione utile 2023 (Consiglio di Amministrazione del 28.05.2024)	Risultato d'esercizio anno 2024	Altri movimenti (in aumento o in decremento)	Valore al 31.12.2024
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	111.945.046	0	0	21.874.302	133.819.348
II - PATRIMONIO VINCOLATO					
1) Fondi vincolati destinati da terzi	15.195.799			-250.000	14.945.799
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	96.742.864	4.950.000		-43.345.508	58.347.357
3) Risorse vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0				0
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	111.938.663	4.950.000	0	-43.595.508	73.293.156
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO					
1) Risultato gestionale esercizio	7.534.780	-7.534.780	4.084.827		4.084.827
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	189.418.026	2.584.780		32.974.269	224.977.075
3) Riserve statutarie	0				0
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	196.952.806	-4.950.000	4.084.827	32.974.269	229.061.902
TOTALE PATRIMONIO NETTO	420.836.515	0	4.084.827	11.253.064	436.174.406

Nella tabella che segue si espone, invece, il dettaglio dell'utilizzo delle riserve di Patrimonio netto in relazione agli atti di destinazione e di programmazione.

Tabella 42: Dimostrazione utilizzo riserve di Patrimonio Netto

DIMOSTRAZIONE UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Situazione COGE Bilancio di esercizio 2023		Gestione Bilancio di esercizio 2024		Bilancio di previsione 2025				Bilancio di previsione 2026			Bilancio di previsione 2027		P.N. Finale
	A	B	C=A-B	D	E=C+D	F	G	H=E+F+G	I	L	M	N	O=H+I+L+M+N	
A) PATRIMONIO NETTO	P.N. DA BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	Approvazione CdA 28/05/2024: destinazione utile/copertura perdita anno 2023	P.N. 2023 (post delibera CdA destinazione utile/copertura perdita)	VARIAZIONI P.N. durante anno 2024 con effetto sull'alimentazione o decremento delle poste (variazione budget economico/investimenti)	P.N. 2024 post delibera CdA destinazione utile / copertura perdita 2023 e variazioni eventuali 2024 confermate in sede di definizione bilancio esercizio 2024 dato di bilancio 2024	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2025 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2025 e variazioni relative	Valore residuo P.N. 2025	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2026 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2026 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2027 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2027 e variazioni relative	Valore residuo P.N. fine triennio (anno 2027)	
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	111.945.046		111.945.046	21.874.302	133.819.348			133.819.348					133.819.348	
II - PATRIMONIO VINCOLATO														
1) Fondi vincolati destinati da terzi	15.195.799		15.195.799	-250.000	14.945.799			14.945.799					14.945.799	
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	96.742.864	4.950.000	101.692.864	-43.345.508	58.347.357			58.347.357					58.347.357	
3) Risorse vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0		0	0	0			0					0	
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	111.938.663	4.950.000	116.888.663	-43.595.508	73.293.156	0	0	73.293.156	0	0	0	0	73.293.156	
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO														
1) Risultato gestionale esercizio	7.534.780	-7.534.780	0	4.084.827	4.084.827			4.084.827					4.084.827	
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	189.418.026	2.584.780	192.002.806	32.974.269	224.977.075	7.491.616		217.485.458	874.014		661.731		215.949.713	
di cui Coop	32.172.148	2.584.780	34.756.928	-10.242.254	24.514.675	-		24.514.675	-		-		24.514.675	
di cui ex COFI	157.245.878		157.245.878	43.216.523	200.462.400	7.491.616		192.970.784	874.014		661.731		191.435.039	
3) Riserve statutarie	0	0	0	0	0	0		0	0		0		0	
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	196.952.806	-4.950.000	192.002.806	37.059.096	229.061.902	7.491.616	0	221.570.285	874.014	0	661.731	0	220.034.540	
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	420.836.515	0	420.836.515	15.337.890	436.174.406	7.491.616	0	428.682.789	874.014	0	661.731	0	427.147.044	

FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO (I)

In questa voce, ai sensi di quanto previsto dal D.I. n. 19/2014, è stata iscritta la differenza contabile emersa, in sede di Stato Patrimoniale iniziale, tra attivo e passivo e le poste di patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato.

Le variazioni positive intervenute nel corso del 2024 per complessivi euro 21.874.302 sono relative alla registrazione nelle immobilizzazioni materiali delle opere d'arte, d'antiquariato e museali, che non erano rientrate nella ricognizione effettuata in sede di Stato Patrimoniale Iniziale, in particolare:

- 11.253.063 euro per inventariazioni effettuate nell'esercizio 2024;
- 10.621.239 euro per inventariazioni effettuate negli esercizi 2015-2023 con contestuale riduzione del patrimonio non vincolato.

A seguito delle suddette variazioni, il Fondo di dotazione al 31.12.2024 riporta un valore pari a euro 133.819.348.

PATRIMONIO VINCOLATO (II)

Tabella 43: Patrimonio vincolato – composizione voce e movimentazioni

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2024
1) Fondi vincolati destinati da terzi	15.195.799	-250.000		14.945.799
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	96.742.864	-51.076.664	12.681.156	58.347.357
3) Risorse vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0			0
		-38.645.508		

Nella voce “**Fondi vincolati destinati da terzi**” sono compresi:

- i contributi agli investimenti ricevuti da terzi per beni non soggetti ad ammortamento per euro 12.346.776;
- il valore di carico delle immobilizzazioni di opere d'arte, d'antiquariato e museali oggetto di donazione da terzi per euro 1.263.668;
- l'avanzo di amministrazione della gestione separata dei lasciti, che è confluito nel Bilancio Unico di Ateneo in contabilità economico-patrimoniale, per euro 1.335.355. Nell'esercizio 2024 questa voce ha registrato una variazione negativa (decremento) di euro 250.000 per effetto di un trasferimento per il finanziamento delle attività del

Centro studi di economia e tecnica dell'energia Giorgio Levi Cases che ha prodotto una variazione positiva di pari importo nelle poste del patrimonio non vincolato (“Risultati relativi ad esercizi precedenti”).

Con riferimento alle prime due voci, si specifica che gli importi si riferiscono a beni non soggetti ad ammortamento pervenuti nelle disponibilità dell'Ateneo prima dell'entrata in vigore del D.I. 394/2017; per questi beni è stato mantenuto il principio di valutazione previsto all'art. 4 del D.I. 19/2014, che prevede che il corrispondente valore del bene venga iscritto nel Patrimonio Netto, sezione Patrimonio Vincolato, in un fondo di riserva adeguatamente distinto.

Nella voce “**Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali**” è confluita, già nello Stato Patrimoniale iniziale, per un ammontare di euro 124.114.519, la quota residua dell'avanzo vincolato desumibile dall'ultimo Bilancio di Ateneo in contabilità finanziaria (COFI).

Si tratta di importi vincolati da specifici provvedimenti degli organi di governo dell'Ateneo per l'attività di ricerca, per il supporto alla didattica, per l'internazionalizzazione e per gli investimenti edilizi, prima del passaggio alla contabilità economico-patrimoniale (COEP).

Tali fondi sono annualmente ridotti per effetto dell'imputazione di costi, nell'esercizio in corso, su progetti di edilizia e su risorse delle Strutture a valere su fondi vincolati nello Stato Patrimoniale iniziale.

Le suddette riduzioni producono una variazione negativa (decremento) del patrimonio vincolato e una corrispondente variazione positiva (incremento) di pari importo nelle poste del patrimonio non vincolato (“Risultati relativi ad esercizi precedenti”).

L'ammontare delle variazioni negative intervenute nel 2024 sull'avanzo vincolato in contabilità finanziaria è stato pari a euro 442.528 ed è riconducibile a costi sostenuti dalle Strutture con autonomia di gestione.

Ulteriori decrementi dei “Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali” sono dovuti a:

- euro 363.486 per costi dell'esercizio 2024 correlati agli interventi realizzati a valere sulla destinazione dell'utile 2020 (Bando MSCA Seal of Excellence @UniPD e progetto UNIPhD “Eight century legacy of multidisciplinary research and training for the next-generation talents”);

- euro 15.499 per costi dell'esercizio 2024 correlati agli interventi realizzati a valere sulla destinazione dell'utile 2023 (Progetto Università Responsabile-UniRe per il contrasto alle molestie, alle discriminazioni e alla violenza di genere; Iniziative di supporto per students e scholars "at risk" provenienti dai Territori Palestinesi);
- euro 3.812.000 per svincolo, in esecuzione della delibera n. 234 del C.d.A. del 28.09.2021, della terza annualità di contratti di ricercatore a tempo determinato di tipo a) a valere sulle risorse del D.M. n. 1062/2021 (somma vincolata nel caso in cui non fosse finanziata dal MUR con D.M. 737/2021);
- euro 2.820.111 per svincolo, in esecuzione della delibera n. 248 del C.d.A. del 28.09.2021, della terza annualità delle borse di dottorato aggiuntive per il ciclo XXXVII su tematiche green e dell'innovazione a valere sulle risorse PON Ricerca e Innovazione 2014-2020 (D.M. n. 1061 del 10 agosto 2021);
- euro 29.780.000 per svincolo dello stanziamento per acquisti immobiliari previsti dal Piano triennale degli investimenti immobiliari per il triennio 2023-2025, approvato con delibera rep. n. 364 del C.d.A. del 20.12.2022, tra cui l'acquisto dell'immobile ubicato in Padova via VIII Febbraio 1848 per un importo pari a euro 21.500.000. Gli altri investimenti, per i quali era stato vincolato il Patrimonio Netto non verranno più realizzati ivi compreso l'acquisto dell'area per l'edificio denominato "Palazzo delle Esperienze" (euro 8.239.000) come comunicato al C.d.A. nella seduta del 21.03.2023;
- euro 6.071.991 per svincolo parziale delle somme accantonate, in esecuzione della delibera rep. n. 77 del C.d.A. del 21.03.2023, per le richieste di erogazione di acconti su progetti PNRR di tipo Hub e Spoke, fino all'ammontare massimo del 10% dei progetti finanziati;
- euro 7.571.549 per svincolo, in quanto non utilizzate, delle somme vincolate in esecuzione delle delibere rep. n. 35 e 36 del C.d.A. del 30.01.2024, relative rispettivamente all'adesione alla Convenzione CONSIP "Energia Elettrica 21" e all'adesione alla Convenzione CONSIP "Gas Naturale 15 bis", da utilizzarsi in corso d'anno qualora l'andamento dei prezzi dell'energia elettrica e del gas l'avesse reso necessario;
- euro 199.500 per svincolo dell'accantonamento a garanzia del finanziamento del progetto di ricerca "PM3 - Piattaforma Modulare Multi Missione - ARS01_01181", chiuso nel 2024.

Il totale dei decrementi per effetto delle suddette variazioni negative risulta essere pari a euro 51.076.664.

Gli incrementi della voce pari a complessivi euro 12.681.156 derivano da:

- euro 4.950.000 per la destinazione dell'utile 2023 approvata dal C.d.A. del 28.05.2024 (vedasi paragrafo successivo);
- euro 7.571.549 in esecuzione delle delibere rep. n. 35 e 36 del C.d.A. del 30.01.2024, relative rispettivamente all'adesione alla Convenzione CONSIP "Energia Elettrica 21" e all'adesione alla Convenzione CONSIP "Gas Naturale 15 bis", da utilizzare in corso d'anno qualora l'andamento dei prezzi dell'energia elettrica e del gas l'avesse reso necessario;
- euro 159.607 per accantonamento a garanzia del finanziamento del progetto di ricerca FISA-2022-00978 - Area 15 "Transport & Mobility".

Le suddette variazioni positive corrispondono a un decremento di pari importo nelle poste del patrimonio non vincolato.

La voce "**Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)**" viene utilizzata per rilevare eventuali utili su cambi per operazioni in valuta estera non realizzate alla fine dell'esercizio; al 31.12.2024 non ci sono utili da rilevare e quindi, il valore iniziale pari a 0 resta invariato.

PATRIMONIO NON VINCOLATO (III)

Tabella 44: Patrimonio non vincolato – composizione voce e movimentazioni

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2024
1) Risultato gestionale esercizio	7.534.780	-7.534.780	4.084.827	4.084.827
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	189.418.026	-18.352.395	53.911.444	224.977.075
<i>di cui Riserve libere ex COFI</i>	<i>157.245.878</i>	<i>-7.731.156</i>	<i>50.947.679</i>	<i>200.462.400</i>
<i>di cui Riserve libere ex COEP da utili esercizi precedenti</i>	<i>30.807.545</i>	<i>-10.621.239</i>	<i>378.985</i>	<i>20.565.292</i>
<i>di cui Utili esercizio precedente</i>	<i>1.364.603</i>		<i>2.584.780</i>	<i>3.949.383</i>
3) Riserve statutarie	0	0	0	0
			32.109.096	

La voce "**Risultato gestionale esercizio**" registra un incremento pari a euro 4.084.827 corrispondente al risultato di esercizio dell'anno 2024.

Le variazioni negative (decrementi) sono dovute, invece, alla destinazione dell'utile 2023 approvata dal C.d.A. con delibera rep. n. 178 del 28.05.2024 di cui:

- euro 250.000 destinati Progetto Università Responsabile - UniRe per il contrasto alle molestie, alle discriminazioni e alla violenza di genere;
- euro 200.000 destinati al supporto per students e scholars "at risk" provenienti dai Territori Palestinesi;
- euro 3.000.000 destinati ad interventi nell'ambito della sostenibilità ambientale e dell'efficientamento energetico;
- euro 1.500.000 destinati al progetto di ridisegno logistico dei punti servizio del Sistema bibliotecario di Ateneo;
- euro 2.584.780 destinati al rafforzamento patrimoniale e allocati nella voce "Risultati gestionali relativi a esercizi precedenti".

Nella voce "**Risultati gestionali relativi a esercizi precedenti**" gli incrementi pari a euro 53.911.444 sono dovuti a:

- euro 2.584.780 per destinazione a rafforzamento patrimoniale dell'utile 2023 deliberato dal C.d.A. del 28.05.2024;
- euro 442.528 per svincolo di fondi a valere sull'avanzo vincolato in contabilità finanziaria, a fronte di costi sostenuti nel 2024 dalle Strutture con autonomia di gestione;
- euro 378.985 per costi sostenuti nel 2024 a valere sulle destinazioni degli utili degli esercizi 2020 e 2023 (vedasi paragrafo precedente);
- euro 250.000 per svincolo di "Fondi vincolati destinati da terzi" derivante dal trasferimento al Centro studi di economia e tecnica dell'energia Giorgio Levi Cases a valere sull'avanzo di amministrazione della gestione separata dei lasciti;
- euro 3.812.000 per svincolo in esecuzione della delibera n. 234 del Cd.A. del 28.09.2021 (vedasi paragrafo precedente);
- euro 2.820.111 per svincolo in esecuzione della delibera n. 248 del C.d.A. del 28.09.2021 (vedasi paragrafo precedente);
- euro 29.780.000 per svincolo dello stanziamento per acquisti immobiliari previsti dal Piano triennale degli investimenti immobiliari per il triennio 2023-2025 (vedasi paragrafo precedente);

- euro 6.071.991 per svincolo parziale delle somme accantonate, in esecuzione della delibera rep. n. 77 del C.d.A. del 21.03.2023, per le richieste di erogazione di acconti su progetti PNRR di tipo Hub e Spoke, fino all'ammontare massimo del 10% dei progetti finanziati;
- euro 7.571.549 per svincolo delle somme vincolate in esecuzione delle delibere rep. n. 35 e 36 del C.d.A. del 30.01.2024 (vedasi paragrafo precedente);
- euro 199.500 per svincolo dell'accantonamento a garanzia del finanziamento del progetto di ricerca "PM3 - Piattaforma Modulare Multi Missione - ARS01_01181", chiuso nel 2024.

Il decremento di euro 18.352.395 è dovuto a:

- euro 7.571.549 per vincolo in esecuzione delle delibere rep. n. 35 e 36 del C.d.A. del 30.01.2024, relative rispettivamente all'adesione alla Convenzione CONSIP "Energia Elettrica 21" e all'adesione alla Convenzione CONSIP "Gas Naturale 15 bis";
- euro 159.607 per vincolo a garanzia del finanziamento del progetto di ricerca FISA-2022-00978 - Area 15 "Transport & Mobility";
- euro 10.621.239 per riclassifica al Fondo di dotazione a seguito delle ricognizioni e inventariazioni effettuate negli esercizi 2015-2023 delle opere d'arte, d'antiquariato e museali i cui valori sono stati iscritti come contropartita in Conto Economico, contribuendo a generare i risultati dei relativi esercizi.

FONDI PER RISCHI E ONERI (B)

Saldo Fondi per Rischi e Oneri al 31.12.2023	52.454.789
Saldo Fondi per Rischi e Oneri al 31.12.2024	51.538.166
Variazione	-916.622

I fondi per rischi e oneri sono passività generate da accantonamenti di natura economica destinati a coprire perdite o rischi aventi le caratteristiche di natura determinata, di esistenza certa o probabile e di ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio.

Nella tabella che segue si espone il dettaglio della composizione e delle movimentazioni intervenute nell'esercizio 2024 dei diversi fondi, suddivisi tra fondi del personale e altri fondi.

Tabella 45: Fondi per rischi e oneri - composizione voce e movimentazioni

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Riclassifiche	Valore al 31.12.2024
Fondi area personale						
Fondo accessorio personale tecnico-amministrativo	6.030.566	4.584.938	4.041.211	-542.119		6.032.173
Fondo accessorio personale dirigente	901.657	420.215	369.743			952.128
Fondo rinnovi contrattuali del personale tecnico-amministrativo	1.798.449	3.116.400				4.914.849
Fondo adeguamento carriere del personale docente e ricercatore	8.095.709	3.244.365	2.195.237	-5.331.143	-169.330	3.644.364
Fondo comune di Ateneo e di Struttura	2.728.754	3.460.567	2.634.739			3.554.583
Fondo Welfare di Ateneo	1.779.543	986.799	774.719			1.991.623
Fondo Unico degli Incentivi Tecnici (FUIT D.Lgs 50/2016)	2.845.970		132.631			2.713.339
Fondo per la premialità di Ateneo (art. 9 L. 240/2010)	2.019.777	411.134	125.175		169.330	2.475.066
Fondo per compensi avvocatura di Ateneo	83.000		83.000			0
Altri fondi e oneri per il personale	1.733.498	383.000	449.559			1.666.939
Totale fondi area personale	28.016.924	16.607.417	10.806.015	-5.873.262	0	27.945.063
Altri fondi						
Fondi per oneri futuri diversi						
Fondo spese legali e relativi interessi e rivalutazioni	1.377.497		200.414			1.177.082
Fondo spese per corsi professioni sanitarie	227.777	50.673	157.387			121.063
Fondo spese comuni Azienda Ospedaliera	5.440.000					5.440.000
Fondi per rischi						
Fondo per rischi imposte	432.205	320.902		-432.205		320.902
Fondo per cause e controversie in corso	8.834.016	1.090.000	306.368	-1.156.291		8.461.357
Fondo rischi su contributi, contratti e progetti finanziati da Enti Pubblici	2.880.650					2.880.650
Altri fondi per rischi e oneri	5.245.721		53.671			5.192.049
Totale altri fondi	24.437.865	1.461.575	717.841	-1.588.495	0	23.593.103
Totale Fondi per rischi e oneri	52.454.789	18.068.992	11.523.857	-7.461.758	0	51.538.166

Il **“Fondo accessorio personale tecnico amministrativo”** comprende gli accessori previsti dal Contratto Collettivo Integrativo del personale tecnico-amministrativo non liquidati nell'esercizio di competenza. Con delibera del C.d.A. rep. n. 293 del 24.09.2024 è stato costituito il Fondo del trattamento accessorio del personale tecnico amministrativo per l'anno 2024 comprendente il Fondo risorse decentrate Aree Operatori, Collaboratori e Funzionari, il Fondo risorse decentrate Area EP e il Fondo per lavoro straordinario per complessivi euro 8.327.390 (importo lordo ente). Con successiva delibera rep. n. 408 del 17.12.2024, avente come oggetto l'approvazione della stipula del Contratto collettivo integrativo di lavoro anno 2024, è stato previsto che la somma complessiva di euro 784.165 del Fondo Welfare extra accessorio, a seguito della destinazione delle risorse a carico dei fondi decentrati, non sia spesa nell'anno 2024 e sia utilizzata per finanziare il Conto Welfare dell'anno 2025.

L'utilizzo del fondo di circa 4 milioni di euro ricomprende per un importo pari a 2,3 milioni l'erogazione, nel corso dell'anno, del finanziamento ministeriale destinato alla valorizzazione del personale Tecnico Amministrativo per gli anni 2022 e 2023, precedentemente

accantonato. Questo importo è stato distribuito al personale sulla base dei criteri stabiliti attraverso la contrattazione collettiva integrativa, nel rispetto di quanto previsto dal contratto collettivo nazionale.

Il **“Fondo accessorio personale dirigente”** comprende il totale delle risorse disponibili ma non ancora erogate per la retribuzione di posizione e di risultato del personale dirigente di seconda fascia per l'anno 2024 e precedenti. Il fondo per la retribuzione di posizione e di risultato del personale dirigente per l'anno 2024 è stato costituito e approvato con delibera del C.d.A. rep. n. 344 del 29.10.2024 per un importo pari a euro 927.495 (importo lordo ente).

Il **“Fondo rinnovi contrattuali del personale tecnico-amministrativo”** accoglie l'accantonamento previsto per il rinnovo del C.C.N.L. del personale tecnico-amministrativo per il triennio 2022-2024; l'accantonamento per il 2024 è pari a euro 3.116.400.

Il **“Fondo adeguamento carriere del personale docente e ricercatore”** comprende gli accantonamenti effettuati (euro 3.244.365) per far fronte agli oneri connessi alla ricostruzione di carriera del personale docente e ricercatore e agli oneri per gli scatti biennali/triennali da attribuire ai docenti e ai ricercatori che hanno maturato il biennio/triennio. Gli utilizzi (euro 2.195.237) sono relativi agli scatti approvati con specifiche delibere del C.d.A. e liquidati nel corso dell'esercizio 2024. Il rilascio si riferisce ad accantonamenti effettuati negli esercizi precedenti che, sulla base delle stime aggiornate, si ritengono non più necessari.

Il C.d.A. oltre ad approvare l'attribuzione degli scatti e autorizzare il pagamento degli stessi, ha deliberato di far confluire al Fondo di Ateneo per la premialità gli scatti non attribuiti per mancata presentazione della domanda o per valutazione negativa. Nell'esercizio 2024 il totale degli importi attribuiti al Fondo per la premialità ammonta a euro 279.740, di cui 169.330 relativi agli esercizi 2023 e precedenti e 110.410 relativi all'esercizio 2024.

Il **“Fondo Comune di Ateneo e di Struttura”** comprende l'ammontare delle risorse non ancora liquidate al 31.12.2024. Il Fondo Comune di Ateneo per l'anno 2024 è stato determinato con Decreto Dirigenziale rep. 3075 del 30.07.2024 in euro 5.099.883 (importo lordo ente) comprensivo di euro 354.377 per risorse non spese dei Fondi Comuni di Struttura che sono confluite nel primo Fondo Comune di Ateneo utile, come previsto dall'articolo 7, comma 2 del Regolamento sul Fondo Comune.

Il **“Fondo Welfare di Ateneo”** è stato istituito nel 2021 in esecuzione della delibera del C.d.A. rep. n. 74 del 23.03.2021 che ha approvato l'Accordo in materia di Welfare integrativo per il

triennio 2021-2023. Tale accordo si applica al personale tecnico amministrativo, ai collaboratori esperti linguistici, ai tecnologi e agli operai agricoli e prevede l'istituzione di un Conto Welfare di Ateneo che il personale interessato può utilizzare tramite un portafoglio individuale, nei limiti di un importo massimo annuale, per poter acquistare beni e servizi da scegliersi all'interno di un "paniere" di Benefit nei seguenti ambiti: scuola e istruzione, trasporto pubblico, fringe benefits (voucher e buoni spesa finalizzati), area assistenziale, ricreativa, culturale ed educativa, interessi passivi mutui e finanziamenti. Con delibera rep. n. 408 del 17.12.2024, il C.d.A. ha stabilito che la somma complessiva di euro 784.165 del Fondo Welfare extra accessorio, non sia spesa nell'anno 2024 e sia utilizzata per finanziare il Conto Welfare dell'anno 2025. Tale ammontare, sommato alla quota non spesa dello stanziamento per welfare del 2024, è stato accantonato al fondo.

Il "**Fondo incentivi per funzioni tecniche**" comprende il Fondo Unico degli Incentivi Tecnici – FUIT (art. 113 D. Lgs. 50/2016), disciplinato dal *Regolamento per la costituzione e ripartizione del fondo per incentivare le funzioni tecniche di cui all'articolo 113 del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50 e ss.mm.ii., dell'Università degli studi di Padova, nell'ambito degli appalti di lavori, servizi e forniture*, approvato dal C.d.A. con delibera rep. n. 214 del 30.09.2020 e rivisto, a seguito delle modifiche intervenute nel codice degli appalti, con delibera rep. n. 75 del 21.03.2023. Tale fondo accoglie gli accantonamenti sull'importo dei lavori, servizi e forniture, posti a base di gara per le funzioni tecniche svolte dai dipendenti così suddiviso: una quota pari all'80% del FUIT viene ripartita tra il responsabile unico del procedimento e i soggetti che svolgono le funzioni tecniche e i loro collaboratori, la restante quota, pari al 20%, è destinata all'acquisto da parte dell'ente di beni, strumentazioni e tecnologie funzionali a progetti di innovazione nonché all'attivazione di tirocini formativi e di orientamento o allo svolgimento di dottorati di ricerca di alta qualificazione nel settore dei contratti pubblici. Al 31.12.2024 non è stato effettuato alcun accantonamento poiché il fondo risulta capiente.

Il "**Fondo per la premialità di Ateneo (art. 9 L. 240/2010)**" comprende l'ammontare per i compensi di cui al Regolamento per la premialità di Ateneo (art. 3 comma 2) di competenza 2024 non ancora liquidati al 31.12.2024. In base al Regolamento per la premialità di Ateneo confluiscano, inoltre, al fondo le risorse derivanti da scatti stipendiali non attribuiti, come precedentemente detto, nonché i compensi ricevuti per incarichi esterni senza preventiva autorizzazione. Negli utilizzi del fondo è ricompresa per un importo di circa 71.000 euro la premialità erogata a favore dei Ricercatori a tempo determinato per risultati rilevanti

conseguiti nell'attività di didattica per l'a.a. 2023/2024, ai sensi dell'articolo 3, comma 4 del Regolamento per la Premialità di Ateneo (delibera rep. n. 381 del C.d.A. del 19.11.2024).

Il **“Fondo per compensi avvocatura di Ateneo”** fino al 31.12.2023 comprendeva l'ammontare per i compensi professionali dovuti agli Avvocati dipendenti dell'Ateneo per l'attività di rappresentanza e difesa in giudizio dell'Ateneo, calcolato nel rispetto del limite annuo stabilito per i suddetti compensi dal C.d.A. con delibera rep. n. 187 del 03.07.2018. A decorrere dal presente esercizio detto fondo viene accorpato, mantenendo le sue caratteristiche, negli **“Altri fondi per oneri per il personale”**; pertanto al 31.12.2024 risulta pari a zero.

Gli **“Altri fondi per oneri per il personale”** accolgono accantonamenti diversi tra cui quelli relativi ai compensi da corrispondere al personale adibito alle squadre di sicurezza e assistenza per eventi di Ateneo e quelli relativi ai contributi da versare all'INAIL per la gestione per conto dello stato (rendite da riconoscere al personale a seguito di invalidità derivate da infortuni). Nel 2024 è stata utilizzata la quota del fondo relativa all'INAIL dell'anno 2019, precedentemente accantonata, e stimata la quota da accantonare per l'anno corrente. Tra gli utilizzi è ricompresa, inoltre, l'erogazione del compenso alle squadre di sicurezza per l'ultimo quadrimestre 2023 (euro 113.175).

A decorrere dall'esercizio 2024, la voce include anche il **“Fondo per compensi avvocatura di Ateneo”** per il quale è stato accantonato un importo di euro 83.000, rispettando il limite annuo stabilito per i suddetti compensi dal C.d.A. con delibera rep. n. 187 del 03.07.2018.

Gli **“Altri fondi”** si suddividono in **“Fondi per oneri futuri diversi”** e **“Fondi per rischi”**.

I **“Fondi per oneri futuri diversi”** ricomprendono:

- il **“Fondo spese legali e relativi interessi e rivalutazioni”** che accoglie l'ammontare per le spese per incarichi a studi legali o all'Avvocatura dello Stato per le controversie in corso nonché per coprire ulteriori costi per interessi e rivalutazione monetaria;
- il **“Fondo spese per corsi professioni sanitarie”** che accoglie l'ammontare dei costi stimati relativi agli insegnamenti nell'ambito delle professioni sanitarie svolti da personale universitario o da altri docenti non ancora liquidati alla data del 31.12.2024;

- il **“Fondo spese comuni Azienda Ospedaliera”** che accoglie gli accantonamenti relativi alla quota stimata delle spese di competenza dell'Ateneo per la cogestione degli spazi comuni delle aree e degli edifici ospedalieri.

I **“Fondi per rischi”** ricomprendono:

- il **“Fondo per rischi imposte”** che prevede, in via prudenziale, un accantonamento per IMU di euro 320.902, per far fronte a una potenziale sentenza sfavorevole nel terzo grado di giudizio. Nel corso del 2024 sono stati effettuati dei rilasci di accantonamenti effettuati nei precedenti esercizi, essendo venuto meno il rischio.
- il **“Fondo per cause e controversie in corso”** che accoglie gli accantonamenti per oneri e risarcimenti a carico dell'Ateneo per le cause in corso da parte di fornitori, dipendenti, studenti, specializzandi. Gli accantonamenti dell'esercizio 2024 si riferiscono a nuovi contenziosi sorti nel corso dell'anno e riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. In particolare nell'esercizio 2024 è stato effettuato un accantonamento di circa 1 milione di euro per nuovi contenziosi sorti nell'anno. Il decremento pari ad euro 1.462.659 si riferisce al rilascio per cause vinte o passate in giudicato o per le quali è stato adeguato il rischio, nonché all'utilizzo del fondo per costi sostenuti nel 2024, a seguito di sentenze sfavorevoli all'Ateneo per le quali era stato effettuato un accantonamento negli anni precedenti. Complessivamente il fondo registra una riduzione di euro 372.659.
- il **“Fondo rischi su contributi, contratti e progetti finanziati da Enti Pubblici”** che accoglie gli accantonamenti effettuati negli scorsi esercizi per fare fronte a possibili contestazioni in fase di rendicontazione dei progetti oppure al mancato riconoscimento di costi sostenuti a valere sui finanziamenti concessi. Nel 2024 non sono stati effettuati accantonamenti in quanto si ritiene che il fondo sia adeguato. Per i rischi sui finanziamenti relativi al PNRR, come illustrato in precedenza, è stato previsto negli esercizi precedenti uno specifico accantonamento nel Fondo svalutazione crediti verso MUR;
- la voce **“Altri fondi per rischi e oneri”** che accoglie l'accantonamento relativo a un Fondo costituito a garanzia dei prestiti erogati dall'Ateneo a favore di studenti capaci e meritevoli a valere su una convenzione con la Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo nonché gli accantonamenti per i rimborsi dovuti ai laureati che rientrano nel Decreto Milleproroghe relativi agli anni accademici 2021/2022 e

2022/2023. L'utilizzo del fondo, pari ad euro 53.671, è dovuto al pagamento di rimborsi dei contributi versati nei confronti di studenti che hanno fatto richiesta nel 2024.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

Saldo TFR al 31.12.2023	1.020.086
Saldo TFR al 31.12.2024	962.003
Variazione	-58.082

Questa voce è relativa al debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro maturato nei confronti dei collaboratori ed esperti linguistici e degli operai agricoli.

Nella *Tabella 46* sono dettagliati i movimenti avvenuti nel corso del 2024 per i due fondi.

Tabella 46: Fondi trattamento di fine rapporto - composizione voce e movimentazioni

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Incrementi	Utilizzi	Valore al 31.12.2024
Fondo trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici	1.016.910	77.186	137.767	956.329
Fondo trattamento di fine rapporto altri lavoratori	3.176	4.135	1.636	5.674
Totale	1.020.086	81.321	139.404	962.003

L'utilizzo del Fondo è dovuto alla liquidazione delle competenze erogate al personale cessato nel 2024.

DEBITI (D)

Saldo Debiti al 31.12.2023	140.534.484
Saldo Debiti al 31.12.2024	137.205.534
Variazione	-3.328.949

Nella *Tabella 47* sono riepilogati i debiti in relazione alla tipologia.

L'ammontare complessivo dei debiti dell'Ateneo al 31.12.2024 risulta pari a euro 137.205.534, con un decremento rispetto all'esercizio precedente di 3,3 milioni di euro dovuto principalmente a un considerevole decremento della voce "Debiti verso studenti", della voce "Debiti verso dipendenti" e della voce "Mutui e debiti verso banche".

Di converso si è registrato un incremento degli “Altri debiti”, dove sono ricompresi i Debiti verso altri soggetti privati, verso l’Erario e gli Enti previdenziali, dei “Debiti verso fornitori” e dei “Debiti verso l’Unione Europea e il Resto del Mondo”.

Tabella 47: Debiti - composizione voce

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
1) Mutui e debiti verso banche	15.085.877	18.381.145	-3.295.268	-17,9%
2) Debiti verso MUR e altre Amministrazioni Centrali	149.175	235.024	-85.849	-36,5%
3) Debiti verso Regioni e Province Autonome	700	200	500	250,0%
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	2.043.641	1.912.274	131.367	6,9%
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	2.282.768	581.224	1.701.545	292,8%
6) Debiti verso Università	388.036	456.935	-68.900	-15,1%
7) Debiti verso studenti	1.577.708	5.320.456	-3.742.748	-70,3%
8) Acconti	0	0	0	0,0%
9) Debiti verso fornitori	40.914.002	39.254.884	1.659.119	4,2%
10) Debiti verso dipendenti	3.603.309	6.587.128	-2.983.819	-45,3%
11) Debiti verso società o enti controllati e collegati	690.924	233.656	457.268	195,7%
12) Altri debiti	70.469.395	67.571.559	2.897.836	4,3%
Totale	137.205.534	140.534.484	-3.328.949	-2,4%

Di seguito l’analisi delle singole voci comprese tra i debiti.

Tabella 48: Mutui passivi e debiti verso banche

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Mutui passivi	15.010.453	18.352.161	-3.341.708	-18,2%
Debiti verso banche	75.423	28.983	46.440	160,2%
Totale	15.085.877	18.381.145	-3.295.268	-17,9%

L’indebitamento dell’Ateneo è costituito da due mutui illustrati in dettaglio nelle tabelle successive, il cui valore residuo al 31.12.2024 è pari a euro 15.010.453.

Tabella 49: Mutui passivi - dettaglio

Posizione debito	Oggetto	Quota originaria debito		Crediti e debiti residui al 31.12.2024	
		Valore nominale debito	Quota interessi totali	Quota capitale residua da pagare al 31.12.2024	Quota interessi residua da pagare al 31.12.2024
1	Acquisto chiavi in mano fabbricato Complesso Biomedicina	34.650.000	17.016.734	13.566.347	1.933.674
2	Acquisizione complesso immobiliare da ristrutturare Beato Pellegrino	21.000.000	8.680.449	1.444.107	39.216
Totale		55.650.000	25.697.183	15.010.453	1.972.890

Tabella 50: Mutui passivi – suddivisione del debito tra quota a breve, a medio e a lungo termine

Posizione debito	Oggetto	Valore nominale debito	Quota capitale residua al 31.12.2024	Quota a breve (entro 12 mesi)	Quota entro i 3 anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro i 5 anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre i 5 anni
1	Acquisto chiavi in mano fabbricato Complesso Biomedicina	34.650.000	13.566.347	2.031.523	4.326.901	4.704.181	2.503.741
2	Acquisizione complesso immobiliare da ristrutturare Beato Pellegrino	21.000.000	1.444.107	1.444.107	-	-	-
Totale		55.650.000	15.010.453	3.475.630	4.326.901	4.704.181	2.503.741

I mutui entrambi a tasso fisso, di durata ventennale, sono stati contratti con la Cassa Depositi e Prestiti e scadranno rispettivamente nel 2030 (Complesso di Biomedicina) e nel 2025 (Complesso Beato Pellegrino).

Gli importi di quota capitale dei mutui passivi in scadenza oltre il 31.12.2025 sono pari a euro 11.552.824, di cui la quota oltre i 5 anni risulta pari a euro 2.503.741.

La voce “Debiti verso banche” riporta un saldo di euro 75.423 relativo a commissioni bancarie e pagamenti effettuati con carta di credito nel mese di dicembre, la cui regolarizzazione è avvenuta a gennaio 2025.

Tabella 51: Debiti verso MUR e altre Amministrazioni Centrali

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Debiti verso MUR	0	14.440	-14.440	-100,0%
Debiti verso Enti pubblici di ricerca	91.638	97.554	-5.916	-6,1%
Debiti verso altre Amministrazioni Centrali	57.537	123.030	-65.493	-53,2%
Totale	149.175	235.024	-85.849	-36,5%

La voce “Debiti verso MUR” è pari a zero.

Nei “Debiti verso Enti pubblici di ricerca” vengono registrate per la maggior parte le quote dovute ai partner per progetti di ricerca; al 31.12.2024 i debiti sono principalmente verso il Consiglio Nazionale delle Ricerche per la quota partner di un progetto non ancora liquidabile.

La voce “Debiti verso altre Amministrazioni Centrali” riporta principalmente i debiti verso il Ministero delle Infrastrutture e del Trasporto per il Fondo Salva Opere ai sensi del D.D. 20486 del 18.07.2023 e verso l’Agenzia del Demanio per personale comandato.

Tabella 52: Debiti verso Regioni e Province Autonome

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Debiti verso Regione Veneto	700	0	700	0,0%
Debiti verso altre Regioni	0	0	0	0,0%
Debiti verso Province Autonome	0	200	-200	-100,0%
Totale	700	200	500	250,0%

La voce “Debiti verso Regione Veneto” generalmente comprende la tassa regionale per il diritto allo studio versata da studenti, dottorandi e specializzandi, che l’Ateneo riscuote per conto della Regione Veneto per contribuire al pagamento delle borse per il diritto allo studio universitario. Al 31.12.2024 vi è un debito per iscrizione al SSN pagato a gennaio 2025.

Tabella 53: Debiti verso altre Amministrazioni locali

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Debiti verso Comuni	2.877	2.320	557	24,0%
Debiti verso Province	1.841	0	1.841	0,0%
Debiti verso Aziende Sanitarie, Ospedaliere e IRCCS pubblici	1.793.724	1.842.398	-48.674	-2,6%
Debiti verso altre Amministrazioni locali	245.199	67.556	177.643	263,0%
Totale	2.043.641	1.912.274	131.367	6,9%

La voce “Debiti verso Comuni” include i debiti verso il Comune di Padova per oneri di occupazione suolo pubblico per lavori edilizi su edifici universitari.

La voce “Debiti verso Province” include i debiti verso la Provincia di Padova per imposta di registro su contratti di competenza esercizio 2024 pagata a gennaio 2025.

I “Debiti verso Aziende Sanitarie, Ospedaliere e IRCCS pubblici” sono in prevalenza relativi alla condivisione di costi per la gestione e ristrutturazione di edifici in condivisione con l’Azienda Ospedale Università Padova; inoltre vi sono debiti verso altre aziende Ospedaliere per attività di ricerca.

I “Debiti verso altre Amministrazioni Locali”, sono quasi esclusivamente nei confronti dell’ESU - Azienda Regionale per il diritto allo Studio Universitario di Padova per servizio di ristorazione erogato al personale dell’Università e il servizio di vitto e alloggio erogato a studenti e borsisti dell’Ateneo.

Tabella 54: Debiti verso Unione Europea e Resto del Mondo

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Debiti verso l'Unione Europea	1.768.929	301.083	1.467.846	487,5%
Debiti verso Resto del Mondo	513.840	280.141	233.699	83,4%
Totale	2.282.768	581.224	1.701.545	292,8%

La voce “Debiti verso l’Unione Europea” ha registrato un consistente incremento (1,5 milioni di euro) dovuto principalmente, da un lato a debiti verso partner di progetti Horizon, al 31.12.2024 non ancora liquidabili, e dall’altro alla registrazione di debiti per fatture da

ricevere per software e banche dati pluriennali; in parte tali debiti sono stati pagati nei primi mesi del 2025.

Essendo suddivisi i debiti per ambito geografico, sono ricompresi anche i debiti verso soggetti europei per partecipazioni a convegni, seminari, compensi di insegnamento nei corsi di studio universitari a docenti esterni e l'acquisto di libri accademici.

La voce "Debiti verso il Resto del Mondo" include debiti verso soggetti, fisici e giuridici, con sede in paesi extra Unione Europea per licenze software, banche dati, pubblicazioni scientifiche, attrezzature e materiale di consumo per l'attività di ricerca, prestazioni professionali nonché quote verso partner nell'ambito di progetti di ricerca. Molti di questi debiti sono stati saldati nei primi mesi del 2025.

In questa voce sono state ricompresi anche i debiti per fatture da ricevere da fornitori dell'Unione Europea e Resto del Mondo.

Tabella 55: Debiti verso altre Università

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Debiti verso altre Università	388.036	456.935	-68.900	-15,1%
Totale	388.036	456.935	-68.900	-15,1%

I "Debiti verso altre Università" sono in prevalenza generati dal trasferimento di quote partner nell'ambito di progetti di ricerca, da borse di dottorato cofinanziate, dall'acquisto di servizi per la ricerca.

Tabella 56: Debiti verso studenti

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Debiti verso studenti	1.577.708	5.320.456	-3.742.748	-70,3%
Totale	1.577.708	5.320.456	-3.742.748	-70,3%

I "Debiti verso studenti" sono relativi principalmente a borse per il diritto allo studio universitario a.a. 2024/2025 ancora da pagare; si tratta in prevalenza dell'ammontare complessivo delle seconde rate da versare agli studenti iscritti al primo anno, in caso di conseguimento dei CFU necessari per i requisiti di merito richiesti. La diminuzione dei debiti è dovuta al maggior numero di borse pagate nell'anno 2024, rispetto allo stesso periodo del 2023. Sono presenti poi compensi e rimborsi vari, registrati ma non ancora pagati alla data

del 31.12.2024, in quanto pervenuti oltre il termine massimo per l'invio dei pagamenti al tesoriere.

Tabella 57: Acconti e Debiti verso fornitori

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Acconti	0	0	0	0,0%
Totale Acconti	0	0	0	0,0%
Debiti verso fornitori	19.782.841	18.789.602	993.240	5,3%
Fatture da ricevere	21.131.161	20.465.282	665.879	3,3%
Totale Debiti verso fornitori	40.914.002	39.254.884	1.659.119	4,2%

La voce "Debiti verso fornitori" registra un incremento pari a euro 1.659.119 sia per fatture pervenute a fine 2024, sia per la presenza di altre fatture in attesa di pagamento relative a contenziosi aperti o per mancanza della documentazione prescritta contrattualmente per poter procedere al pagamento (DURC, attestazione regolare esecuzione, ecc.). Gran parte di queste fatture sono state pagate nei primi mesi del 2025.

La voce "Fatture da ricevere" registra un incremento di euro 665.879, dovuto quasi esclusivamente a registrazioni di costi di competenza dell'esercizio 2024 per le quali al 31.12.2024 non era ancora pervenuta la relativa fattura, pagate poi nei primi mesi del 2025.

I Debiti sia verso fornitori che per fatture da ricevere si riferiscono prevalentemente ai lavori edili di recupero e riqualificazione del Collegio Morgagni e del Complesso di Ingegneria, nonché all'appalto integrato per i lavori di realizzazione dell'Hub di Ingegneria, a debiti per utenze gas ed elettriche, a servizi di pulizia e sanificazione degli immobili dell'Ateneo, a servizi di manutenzione nell'ambito della convenzione FEM4, a servizi di assistenza software e per la connettività. A questi si aggiungono i debiti per la fornitura di attrezzature scientifiche nell'ambito del bando World Class Research Infrastructure 2019.

Tabella 58: Debiti verso dipendenti

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Debiti vari verso dipendenti per arretrati	0	0	0	-
Debiti vari verso dipendenti per M.O.I.	1.895.585	1.183.956	711.629	60,1%
Debiti verso dipendenti per ferie	1.186.126	1.819.245	-633.119	-34,8%
Debiti verso dipendenti per retribuzioni correnti	521.598	3.583.928	-3.062.330	-85,4%
Totale	3.603.309	6.587.128	-2.983.819	-45,3%

La voce "**Debiti verso dipendenti**" evidenzia un incremento dei debiti per M.O.I. (Monte Ore Individuale) e una riduzione dei debiti per ferie. A tal proposito si evidenzia che ormai da

diversi anni l'Ateneo sta attuando il piano di recupero di ferie pregresse e M.O.I.; quest'ultimo, se non recuperato entro 31.03 dell'anno successivo, viene azzerato.

La riduzione dei "Debiti verso Dipendenti per retribuzioni correnti" si riferisce, principalmente, ai pagamenti effettuati ai dipendenti nei primi mesi del 2024 riguardanti componenti stipendiali di competenza 2022 - 2023, che alla data del 31.12.2023 erano ancora da liquidare. Sono inoltre inclusi in questa voce i costi delle missioni registrate a fine esercizio, liquidate poi nei primi mesi del 2025.

Tabella 59: Debiti verso società ed enti controllati e collegati

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Debiti verso società o enti controllati e collegati	690.924	233.656	457.268	195,7%
Totale	690.924	233.656	457.268	195,7%

La voce "**Debiti verso società ed enti controllati e collegati**" riporta un saldo di euro 690.924 relativo principalmente a servizi affidati dall'Ateneo ad UNISMART - Fondazione Università degli Studi di Padova, relativi a Master, orientamento e altre attività su progetti specifici.

Tabella 60: Altri debiti

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Debiti tributari	22.413.712	20.088.879	2.324.833	14,3%
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	26.443.244	25.024.978	1.418.265	5,7%
Debiti per depositi cauzionali	246.574	182.304	64.270	35,3%
Debiti verso altri soggetti pubblici	142.271	169.301	-27.031	-16,0%
Debiti verso altri soggetti privati	21.223.594	22.106.096	-882.502	-4,0%
Totale	70.469.395	67.571.559	2.897.836	4,3%

Tra i "Debiti tributari" sono compresi i debiti verso l'Erario per IRPEF, IRAP, IRES, IVA, imposta di bollo e altre imposte e i debiti verso enti locali per imposte diverse.

I "Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale" comprendono i debiti verso l'INPS, l'INPGI, l'INPDAP, l'ENPAV e l'INAIL.

In entrambi i casi, i debiti sono stati saldati all'inizio del 2025.

Seppur in complessiva diminuzione rispetto all'esercizio precedente, la voce "Debiti verso altri soggetti privati" ricomprende i debiti verso assegnisti, tutor, dottorandi e specializzandi,

relativi alla mensilità di dicembre 2024 erogata a gennaio 2025, che rileva una leggera crescita rispetto al 2023, alla luce del numero di assegnisti attivi.

Oltre ai debiti verso il personale non strutturato, si rilevano debiti verso altri soggetti privati per circa euro 11,5 milioni (rispetto ai 13,6 milioni dell'esercizio 2023); di questi circa euro 8,5 milioni sono costituiti da debiti verso la CRUI (Conferenza Rettori Università Italiane) per il rinnovo pluriennale (2023-2026/2027) delle diverse banche dati cui si fa uso in Ateneo. Essendo tutti contratti di durata pluriennale, i pagamenti vengono effettuati annualmente per la quota di competenza dell'anno; pertanto diverranno liquidabili nei prossimi esercizi.

In questa voce rientrano anche i debiti per ritenute extraerariali relativi a trattenute stipendiali per cessioni del quinto, prestiti, pignoramenti, sindacali e altre tipologie.

I "Debiti verso altri soggetti pubblici" racchiudono in prevalenza i rapporti con gli Istituti Comprensivi Scolastici del territorio per attività di orientamento, l'ANAC per i contributi relativi alle gare e verso un ordine professionale per canoni di locazione.

Di seguito si espongono i debiti con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo.

Tabella 61: Debiti - suddivisione per esigibilità

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
1) Mutui e debiti verso banche	3.504.556	11.581.321
2) Debiti verso MUR e altre Amministrazioni Centrali	149.175	
3) Debiti verso Regioni e Province Autonome	700	
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	2.043.641	
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	2.000.075	282.693
6) Debiti verso Università	388.036	
7) Debiti verso studenti	1.577.708	
8) Acconti		
9) Debiti verso fornitori	40.090.175	823.827
10) Debiti verso dipendenti	3.603.309	
11) Debiti verso società o enti controllati e collegati	690.924	
12) Altri debiti	61.284.017	9.185.378
Totale	115.332.316	21.873.218
	137.205.534	

RATEI E RISCOINTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)

Saldo Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti al 31.12.2023	302.053.171
Saldo Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti al 31.12.2024	350.864.929
Variazione	48.811.758

I “Ratei e i risconti passivi” e i “Contributi agli investimenti” sono rappresentati nelle tabelle che seguono.

Tabella 62: Ratei e Risconti passivi e contributi agli investimenti

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Contributi agli investimenti	192.537.221	159.852.268	32.684.953	20,4%
Ratei e risconti passivi	158.327.708	142.200.903	16.126.805	11,3%
Totale	350.864.929	302.053.171	48.811.758	16,2%

Di seguito un'analisi di dettaglio.

Tabella 63: Contributi agli investimenti - composizione voce

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Risconti passivi su contributi agli investimenti	192.190.655	159.426.967	32.763.688	20,6%
Risconti passivi da donazione, lascito testamentario o altro	346.565	425.301	-78.736	-18,5%
Totale	192.537.221	159.852.268	32.684.953	20,4%

I Risconti passivi per contributi agli investimenti, pari a euro 192.537.221 al 31.12.2024, sono relativi alle erogazioni a favore dell'Ateneo per beni (beni mobili, fabbricati, impianti e per ristrutturazione di beni di terzi concessi in uso all'Ateneo) non ancora completamente ammortizzati per un ammontare di euro 192.190.655 e a lasciti, donazioni e liberalità per beni soggetti ad ammortamento per un ammontare di euro 346.565.

La variazione in aumento della voce “Risconti passivi su contributi agli investimenti” è prevalentemente riconducibile ai contributi ricevuti dal MUR per:

- il D. M. n. 1274 del 10 dicembre 2021 lettere B ed E - *Fondo per l'edilizia universitaria e le grandi attrezzature scientifiche* finalizzati a programmi d'intervento di ammodernamento strutturale e tecnologico presentati dalle Istituzioni universitarie statali nell'ambito di progetti di edilizia, per il quale nell'esercizio 2024 sono stati attribuiti all'Ateneo euro 25.412.872;

- la Legge n. 338 del 2000 – *Interventi per alloggi e residenze per studenti universitari* finalizzati al recupero residenza "Meneghetti" di via S. Eufemia a Padova, per euro 9.291.120;
- il D.M. n. 774 del 10 giugno 2024 - *Fondo per l'edilizia universitaria e le grandi attrezzature* – finalizzati all'acquisizione di attrezzature scientifiche e ad allestimenti laboratoriali, all'efficientamento energetico, all'adeguamento alle norme sulla sicurezza del patrimonio edilizio, con riferimento a immobili di proprietà pubblica destinati alle funzioni istituzionali di didattica e di ricerca degli Atenei, per il quale sono stati assegnati all'Ateneo euro 2.812.954.

Tali finanziamenti sono stati interamente riscontati, essendo i lavori finanziati dagli stessi tuttora in corso.

Nella *Tabella 64* che segue sono riportate le movimentazioni dei risconti passivi su contributi agli investimenti.

Tabella 64: Risconti passivi su contributi agli investimenti – movimentazione

Descrizione	Contributo a copertura del costo storico
Risconti passivi al 31 dicembre 2023	159.852.268
- diminuzioni relative a sterilizzazione dei costi di ammortamento 2024 correlati ai contributi agli investimenti	-4.753.257
- diminuzioni relative a sterilizzazione dei costi di ammortamento 2024 correlati a donazioni, lasciti testamentari o altro	-78.736
- aumenti per contributo dal MUR per Legge n. 338 del 2000 - Recupero residenza "Meneghetti" via S. Eufemia	9.291.120
- aumenti per contributo dal MUR per D.M. 1274 del 2021 - Fondo per l'edilizia universitaria e le grandi attrezzature scientifiche lett. E	19.476.139
- aumenti per contributo dal MUR per D.M. 1274 del 2021 - Fondo per l'edilizia universitaria e le grandi attrezzature scientifiche lett. B	5.936.733
- aumenti per contributo dal MUR per D.M. 774 del 2024 - Fondo per l'edilizia universitaria e le grandi attrezzature	2.812.954
Risconti passivi al 31 dicembre 2024	192.537.221

Si veda di seguito, nella *Tabella 65*, il dettaglio dei contributi agli investimenti su fabbricati e impianti nonché per migliorie su immobili di terzi, che insieme rappresentano la quota preponderante di tale voce di bilancio, pari a euro 191.769.459. La parte residuale, pari a euro 767.762, è relativa ai contributi agli investimenti su beni mobili.

BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2024

Tabella 65: Contributi agli investimenti su fabbricati, impianti, migliorie beni di terzi e beni mobili

Descrizione investimento	Risconti passivi su contributi agli investimenti al 31.12.2024	Risconti passivi su contributi agli investimenti al 31.12.2023	Variazione
Contributi relativi a interventi conclusi			
Azienda Agraria Legnaro - Corpo M - Nuova stalla sperimentale	21.914	27.392	-5.477
Azienda Agraria Legnaro - Corpo N - Nuove strutture di allevamento	169.713	181.832	-12.119
Casa dello Studente - Ristrutturazione zona universitaria compresa fra Via Venezia e Piovego	4.010.538	4.201.490	-190.953
Complesso Centro Interchimico e Istituti Chimici - Realizzazione uscite di sicurezza laboratori	56.509	60.544	-4.036
Centro Linguistico di Ateneo - Ristrutturazione zona universitaria compresa fra Via Venezia e Piovego "Cittadella dello studente/resto del complesso"	891.480	933.912	-42.432
Clinica Dermosifilopatica - Ristrutturazione e adeguamento funzionale e per la sicurezza	2.212.406	2.323.019	-110.613
Clinica Neurologica - Opere di adeguamento sistmico e impiantistico	1.318.907	1.396.483	-77.575
Clinica Ostetrica - Realizzazione scale antincendio	165.097	174.266	-9.170
Complesso Agripolis Ospedale Veterinario - Nuovo immobile	1.948.396	2.087.543	-139.147
Complesso Agripolis Polo didattico - Nuovo immobile	3.357.529	3.916.968	-559.439
Complesso Calfura - Realizzazione aule per didattica	994.002	1.056.117	-62.115
Complesso Cavalli - Lavori di restauro del Museo della Natura e dell'Uomo	2.376.545	2.484.981	-108.436
Complesso Cavalli - Realizzazione Museo della Natura e dell'Uomo	1.588.669	1.675.287	-86.618
Complesso didattico Piovego - Nuovo immobile	219.145	262.962	-43.817
Complesso immobiliare ex Convento S. Giorgio - Nuovo immobile	471.020	523.338	-52.317
Complesso Ingegneria - Sostituzione impianto ascensore	13.120	16.702	-3.583
Complesso Ingegneria Meccanica e Vallisneri - Realizzazione nuove scale emergenza per adeguamento normativo	134.599	141.682	-7.083
Complesso Istituti Anatomici - Adeguamento funzionale ed impiantistico della Sala Autoptica e di laboratori annessi	253.247	265.909	-12.661
Complesso S. Caterina - Restauro e ristrutturazione del complesso	142.641	190.203	-47.562
Edificio denominato C3 - Acquisto Immobile	551.485	597.448	-45.962
Edificio Ex Gottardo - Nuovo immobile	131.396	143.339	-11.943
Edificio Ex Teatro Ruzante - Acquisto immobile	36.649	41.230	-4.581
Edificio Ex Teatro Ruzante - Ristrutturazione immobile	556.948	594.074	-37.126
Edificio sede di Filologia Slava - Acquisto e ristrutturazione immobile	659.704	725.594	-65.889
Ex Gil - Lavori di adeguamento alle norme di sicurezza: scala esterna lato ovest	47.991	50.390	-2.399
Ex Istituto Zooprofilattico - Ristrutturazione edificio	4.408.896	4.684.418	-275.522
Istituto Chimica Industriale Legnaro - Nuovo immobile	9.086	18.162	-9.076
Laboratori I.M.A.G.E. di Voltabarozzo - Opere strutturali	280.781	298.326	-17.545
Nuovo archivio Legnaro - Nuovo immobile	804.885	878.043	-73.157
Orto Botanico - Giardino della biodiversità - Area Ex Antonianum Visitor Center	3.843.905	4.035.607	-191.702
Orto Botanico - Giardino della biodiversità - Area Ex Antonianum Visitor Center strada di collegamento con Prato della Valle	13.172	13.733	-561
Orto Botanico - Restauro delle serre ottocentesche	610.852	649.123	-38.271
Orto Botanico - Riqualficazione della Palazzina del Prefetto	191.746	200.000	-8.254
Palazzo Centrale Bo - Restauro cortile antico	1.196.414	1.253.379	-56.966
Palazzo De Claricini - Complesso Cesarotti - Ristrutturazione immobile	892.939	961.609	-68.670
Palazzo Luzzato Dina in Buzzaccarini - Ristrutturazione immobile I lotto	78.289	86.112	-7.824
Palazzo Luzzato Dina in Buzzaccarini - Ristrutturazione immobile II lotto	1.230.651	1.312.687	-82.035
Palazzo Luzzato Dina in Buzzaccarini - Acquisizione tramite lascito	107.176	160.732	-53.556
Polo Scienze della Terra - Nuovo immobile	419.665	442.969	-23.304
Psicologia 2 - Acquisto immobile	2.189.242	2.462.836	-273.594
Villa Revedin-Bolasco - Centro per il restauro	1.017.495	1.166.146	-148.651
Villa Revedin-Bolasco - Restauro e recupero area esterna	1.663.894	1.757.619	-93.725
Fondo investimenti edilizia universitaria 2019-2033 - D. M. 5 dicembre 2019 n. 1121 - art. 1 co. 1 lett. A	16.004.324	16.181.611	-177.287
Fondo investimenti edilizia universitaria 2019-2033 - D. M. 5 dicembre 2019 n. 1121 - art.1. co. 1 lett. B	9.469.239	9.503.097	-33.857
Fondo per l'edilizia universitaria e le grandi attrezzature 2020 - D. M. 13 maggio 2020 n. 81	317.637	746.663	-429.026
Fondo per le esigenze emergenziali del sistema universitario - D. M. 25 giugno 2021 n. 734 - Ammodernamento infrastrutturale art. 3 c. 2	1.116.694	1.463.086	-346.392
Fondo per l'edilizia universitaria e le grandi attrezzature 2021 - D. M. 10 dicembre 2021 n. 1275	2.708.386	2.754.600	-46.214
PNRR M1C3-2.3, Min. Cultura: Interventi di restauro e valorizzazione, di efficientamento energetico ed ambientale degli impianti, di potenziamento della fruibilità e della comunicazione dell'Orto Botanico di Padova	1.431.399	1.821.865	-390.466
Contributi relativi a interventi in corso			
Ex Scuola Cini - Chioggia - Restauro edificio per la realizzazione di laboratori di biologia marina	1.000.000	1.000.000	0
Legge n. 338 del 2000 - Recupero e riqualificazione del complesso "Casa dello studente A. Fusinato"	11.555.088	11.555.088	0
Area di Via Gradenigo - Via Ognissanti - Nuovo edificio per aule, laboratori ed uffici	980.000	980.000	0
Complesso Contrà Barche a Vicenza - Lavori di manutenzione straordinaria - Ala Ovest	834.490	834.490	0
Rustico su Viale dell'Università: progetto C.A.S.A.	1.548.455	1.548.455	0
Fondo per l'edilizia universitaria e le grandi attrezzature scientifiche - D. M. 10 dicembre 2021 n. 1274 assegnato con D. M. n. 1432 del 23 dicembre 2022 - lett. A	60.304.278	60.304.278	0
Fondo per l'edilizia universitaria e le grandi attrezzature scientifiche - Interventi di adeguamento alla normativa antincendio - D. M. 455 del 10 maggio 2023	5.693.784	5.650.268	43.516
Legge n. 338 del 2000 - Recupero residenza "Meneghetti" via S. Eufemia - D.M. 1448 del 2023	9.291.120	0	9.291.120
Fondo per l'edilizia universitaria e le grandi attrezzature scientifiche - D.M. 1274 del 10/12/2021 - assegnato con D.M. n. 729 del 14/05/2024 - lett. E	19.476.139	0	19.476.139
Fondo per l'edilizia universitaria e le grandi attrezzature scientifiche - D.M. 1274 del 10/12/2021 - assegnato con D.M. n. 794 del 22/06/2023 - lett. B	5.936.733	0	5.936.733
Fondo per l'edilizia universitaria e le grandi attrezzature - D.M. del 10 giugno 2024 n. 774	2.812.954	0	2.812.954
Contributi per beni mobili			
Beni mobili	218.469	237.702	-19.232
Museo della Natura e dell'Uomo - Finanziamento allestimenti multimediali e attrezzature informatiche	549.293	816.862	-267.569
Totale complessivo	192.537.221	159.852.268	32.684.953

Tra i “Ratei e risconti passivi”, dettagliati nella Tabella 66, assumono particolare rilievo i risconti passivi delle contribuzioni studentesche e dei contributi per borse di studio relativi al periodo di competenza 2025 dell’a.a. 2024/2025 nonché i risconti su contributi erogati dal MUR.

Tabella 66: Ratei e Risconti passivi - composizione voce

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Ratei passivi	2.298.936	3.137.636	-838.699	-26,7%
Risconti passivi per contribuzioni studentesche	81.348.148	75.966.319	5.381.830	7,1%
Risconti passivi su contributi per borse di studio per studenti e post-lauream	43.332.308	33.830.185	9.502.124	28,1%
Risconti passivi su contratti e convenzioni da terzi	2.147.617	2.332.993	-185.376	-7,9%
Risconti passivi su contributi MUR (compresi tutorato e disabilità)	27.788.785	25.773.255	2.015.530	7,8%
Risconti passivi su contributi da enti vari per attività istituzionali	1.411.913	1.160.515	251.398	21,7%
Totale	158.327.708	142.200.903	16.126.805	11,3%

Nella voce “Ratei passivi” è stata registrata la quota di competenza 2024 dei costi per borse di studio pagati nei primi mesi del 2025 e degli storni di contribuzione studentesca registrati dopo il 31.12.2024, cioè le seconde e terze rate dell’a.a. 2024/2025 annullate per ricalcolo (per esenzioni, chiusura carriera, ecc.). Al fine di favorire una maggiore chiarezza di rappresentazione dei dati in bilancio, i ratei passivi sono stati iscritti al netto delle nuove contribuzioni ricalcolate ed emesse dopo il 31.12.2024 che avrebbero generato dei ratei attivi. Con valori residuali, sempre in questa voce, sono inoltre presenti utenze, canoni e altri servizi da terzi.

Aumentano i “Risconti passivi per contribuzioni studentesche” e i “Risconti passivi su contributi MUR”, per effetto rispettivamente dell’aumento delle contribuzioni studentesche dell’a.a. 2024/2025 e dei finanziamenti vincolati assegnati dal MUR la cui attività non è ancora conclusa, come descritto nelle relative sezioni.

Crescono in modo significativo anche i “Risconti passivi su contributi per borse di studio per studenti e post-lauream”, che rappresentano la quota di contributi concessi per le borse per il diritto allo studio universitario a.a. 2024/2025 erogate a fine 2024 ma di competenza dell’esercizio 2025.

Diminuiscono i “Risconti passivi su contratti e convenzioni da terzi” che si riferiscono a contratti di durata di tipo commerciale, mentre aumentano i “Risconti passivi su contributi

per attività istituzionali”, relativi ad esempio ai contributi ricevuti da enti pubblici e privati per il finanziamento di borse di dottorato.

RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)

Saldo Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso al 31.12.2023	715.308.128
Saldo Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso al 31.12.2024	754.812.785
Variazione	39.504.657

I "Risconti passivi per progetti e ricerche in corso" sono rappresentati nelle tabelle che seguono.

Tabella 67: Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	754.812.785	715.308.128	39.504.657	5,5%
Totale	754.812.785	715.308.128	39.504.657	5,5%

Tabella 68: Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso – movimentazione

Descrizione	Movimentazioni	Importo
Risconti passivi al 31 dicembre 2023		715.308.128
Diminuzioni per minori ricavi rinviati rispetto ai risconti iniziali:		
Contributi da soggetti pubblici e privati	-14.624.025	
Attività in conto terzi	-254.041	
Altri proventi e ricavi	-513.700	
Totale diminuzioni per minori ricavi rinviati rispetto ai risconti iniziali		-15.391.767
Aumenti per maggiori ricavi rinviati rispetto ai risconti iniziali:		
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	32.080.554	
Ricerche e progetti commissionati in conto terzi	1.683.643	
Proventi per la didattica	21.132.227	
Totale aumenti per maggiori ricavi rinviati rispetto ai risconti iniziali		54.896.423
Risconti passivi al 31 dicembre 2024		754.812.785

I "Risconti passivi su progetti e ricerche in corso" rappresentano proventi che sono stati assegnati entro la data di chiusura dell'esercizio ma che sono di competenza economica dei successivi esercizi. L'Ateneo ha optato per la valutazione al costo delle commesse pluriennali e pertanto ha proceduto a confrontare, per i progetti aperti al 31.12.2024, l'ammontare dei proventi rilevati con l'ammontare dei costi sostenuti, determinando l'ammontare dei risconti passivi su progetti e ricerche in corso sopra evidenziato.

La variazione positiva di euro 54.896.423 è sostanzialmente attribuibile a maggiori ricavi rinviati agli esercizi successivi per proventi da ricerche con finanziamenti competitivi e proventi per la didattica.

La variazione negativa di euro 15.391.767 è invece attribuibile a contributi da soggetti pubblici e privati che erano stati riscontati nel 2023 e che nel 2024 sono stati contabilizzati nei ricavi di competenza.

CONTI D'ORDINE

Saldo Conti d'ordine al 31.12.2023	390.587.949
Saldo Conti d'ordine al 31.12.2024	377.461.881
Variazione	-13.126.068

I “Conti d’ordine” sono rappresentati nelle tabelle che seguono.

Tabella 69: Conti d'ordine - composizione voce

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Impegni a fronte di ordini e contratti	27.533.443	40.686.061	-13.152.619	-32,3%
Beni immobili di terzi in uso perpetuo	254.740.019	254.740.019	0	0,0%
Beni immobili di terzi in comodato	95.188.419	95.161.869	26.550	0,03%
Totale	377.461.881	390.587.949	-13.126.068	2,8%

Tra i “Conti d’ordine” sono stati inseriti gli impegni assunti verso terzi con ordini e contratti per i quali al 31.12.2024 non era stata ancora resa la prestazione dai fornitori. L’importo di tale voce è pari a euro 27.533.443. Il valore è stato calcolato prendendo in considerazione gli ordini e i contratti sottoscritti nel 2024 e ancora aperti nonché gli ordini e i contratti che alla data del 31.12.2024 risultavano aperti sebbene affidati prima del 2024.

In osservanza alle disposizioni del D.I. 19/2014 e alle modifiche introdotte dal D.I. 394/2017, dal 2018, oltre al valore dei beni immobili in comodato d’uso, è stato ricompreso fra i conti d’ordine anche il valore catastale degli immobili concessi all’Ateneo in uso perpetuo o in comodato d’uso limitato nel tempo.

Il valore dei beni in uso perpetuo è rimasto invariato rispetto al precedente esercizio e ammonta a euro 254.740.019.

Nella *Tabella 70* che segue è riportato l’elenco di detti beni.

Tabella 70: Beni immobili di terzi in uso perpetuo all'Ateneo

Descrizione	Valore al 31.12.2024
C.U.S. - VIA G. BRUNO	1.903.106
CABINA ELETTRICA TRAPEDOS	49.442
CAPPELLA OSSARIO - TERRENO	614
CLINICA DERMOSIFILOPATICA	2.594.384
CLINICA NEUROLOGICA	5.835.156
CLINICA OSTETRICA	9.980.578
CLINICA PEDIATRICA E ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA	8.750.002
CLINICA SEMEIOTICA	3.792.716
COMPLESSO CAVALLI	8.937.819
COMPLESSO CENTRO INTERCHIMICI - ISTITUTI CHIMICI	19.685.771
COMPLESSO DI ELETTROTECNICA ED ELETTRONICA	11.537.553
COMPLESSO INGEGNERIA	28.244.676
COMPLESSO ISTITUTI ANATOMICI/MICROBIOLOGIA	19.265.872
COMPLESSO LIVIANO	13.015.607
COMPLESSO NUOVO DI AGRARIA	5.073.711
COMPLESSO VECCHIO DI AGRARIA - EX PRESIDENZA	313.875
EDIFICIO "G. GALILEI" - FISICA	9.076.083
EDIFICIO AULE E CENTR. TELEF. SUD-PIOVEGO	203.707
EDIFICIO DI FARMACOLOGIA	2.599.790
EDIFICIO DI FISIOLOGIA E CHIMICA ORGANICA	6.223.222
EDIFICIO DI IGIENE	2.814.255
EDIFICIO DI SCIENZE FARMACEUTICHE	9.525.623
EDIFICIO EX FISICA TECNICA	3.614.617
EDIFICIO EX ISTITUTO G. CINI	810.226
EDIFICIO FISICA - POLO DIDATTICO (EX BIOL. AN.)	4.387.144
EDIFICIO SCIENZE FARMACEUTICHE (EX PAT. GEN.)	2.939.431
EX STABULARI DI VIA MARZOLO	872.311
EX STABULARIO AGRARIA VECCHIA	73.184
GUARDIOLA INGRESSO (ZONA EST)	13.718
ISTITUTO DI CHIRURGIA SPERIMENTALE E STABULARIO	307.473
ORTO BOTANICO - CASA CUSTODE	199.730
ORTO BOTANICO - UFFICI E SERRE	4.622.556
ORTO BOTANICO - Visitor Center	161.024
OSSERVATORIO ASTROFISICO - AULE	2.169.410
OSSERVATORIO ASTROFISICO - CUPOLA	817.559
OSSERVATORIO ASTROFISICO - FORESTERIE	152.233
OSSERVATORIO ASTROFISICO - MAGAZZINI	11.714
OSSERVATORIO ASTROFISICO - UFFICI-FORESTERIA	1.778.606
PALAZZETTO COSTRUZIONI MARITTIME	3.468.985
PALAZZETTO EX DISEGNO - PALAZZETTO C.U.G.A.S.	2.136.568
PALAZZO CENTRALE BO	36.907.489
PALAZZO DEL CAPITANIO	3.528.450
POLICLINICO - AMBULATORI, POLICLINICO - TRATTAMENTI, POLICLINICO - DEGENZE	15.990.503
STAZIONE IDROBIOLOGICA DI CHIOGGIA - EDIFICIO EX ALLOGGIO CUSTODE	102.491
STAZIONE IDROBIOLOGICA DI CHIOGGIA - EDIFICIO PRINCIPALE	251.035
Totale complessivo	254.740.019

La successiva *Tabella 71* riporta l'elenco degli immobili concessi all'Ateneo in comodato d'uso limitato nel tempo. Il valore catastale di tali beni nel 2024 ammonta a euro 95.188.419 e risulta in aumento rispetto al 2023 a seguito della sottoscrizione del comodato gratuito del Chiosco di Piazza Capitaniato sul quale l'Ateneo è tenuto a sostenere tutte le spese di manutenzione straordinaria.

Tabella 71: Beni immobili di terzi in uso gratuito all'Ateneo

Descrizione	Durata comodato in anni	Anno scadenza comodato	Valore al 31.12.2024
Campus ISSS G.B.Cerletti - Conegliano (TV)	4	2027	1.546.569
Capannone C3 - Gaiarine (TV)	3	2026	241.290
Caserma Piave - Padova (PD)	19	2039	22.612.132
Complesso "Ex Fusinato" Padova (PD)	30	2047(*)	9.284.685
Complesso San Nicola - Vicenza (VI)	30	2025	4.356.088
CUBO - Complesso CENSER Rovigo	12	2035	1.069.065
Ex Centro Sperimentale per i modelli idraulici - Voltabarozzo Padova (PD)	19	2025	6.448.503
Ex Corte Benedettina - Legnaro (PD)	30	2048	4.130.261
Ex GIL - Vicenza (VI)	99	2093	2.877.331
Ex Istituto Zooprofilattico - Padova (PD)	25	2032	9.877.109
Ex liceo Celio - Rovigo (RO) (**)	20	2042	565.031
Ex Scuola media di SPERT - Frazione di Spert Comune di Alpago (BL)	3	2026	483.665
Fondazione Studi Universitari - Complesso Santa Margherita Vicenza (VI)	15	2036	14.645.369
Laboratorio Tesi - Biblioteca - Complesso CENSER - Rovigo (RO)	12	2034	2.273.503
Palazzo della Dogana - Complesso San Leonardo - Treviso (TV)	4	2024	5.614.812
Palazzo Grassi - Chioggia (VE)	1	2025	2.380.070
Palestra Didattica Centro Diurno Casa Famiglia Gidoni - AltaVita-I.R.A.	5	2028	486.423
Torre B Consorzio ZIP - Padova (PD)	1	2025	279.735
Torre della Ricerca - Padova (PD)	50	2062	5.990.229
Chiosco di Piazza Capitaniato	20	2044	26.550
Totale			95.188.419

(*) 30 anni dalla data di ultimazione dei lavori di ristrutturazione

(**) relativo alla porzione in uso all'Ateneo pari al 33%

CONTO ECONOMICO

PROVENTI OPERATIVI (A)

Nella tabella che segue sono riepilogati i “**Proventi operativi**” determinati in base al principio di competenza economica e dettagliati in relazione alla loro diversa natura.

Al 31.12.2024 il valore complessivo è pari a 851.481.470 con un incremento di 69,3 milioni di euro rispetto al 2023 (+8,9%).

Tabella 72: Proventi operativi

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Proventi propri	256.764.000	199.452.612	57.311.388	28,7%
Contributi	525.004.508	518.155.680	6.848.828	1,3%
Proventi per attività assistenziale	0	0	0	0,0%
Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	40.069.432	38.250.904	1.818.528	4,8%
Altri proventi e ricavi diversi	29.589.068	27.051.714	2.537.354	9,4%
Variazione rimanenze	0	-885.391	885.391	-100,0%
Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	54.462	128.250	-73.788	-57,5%
Totale	851.481.470	782.153.769	69.327.701	8,9%

Di seguito l'analisi delle singole voci comprese tra i proventi operativi.

PROVENTI PROPRI (I)

I “**Proventi propri**” sono suddivisi come riportato nella *Tabella 73*.

Il valore complessivo al 31.12.2024 è pari a euro 256.764.000 e risulta in aumento rispetto all'anno precedente di euro 57.311.388 (28,7%).

Tabella 73: Proventi propri

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Proventi per la didattica	118.309.557	106.215.312	12.094.245	11,4%
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	15.264.333	17.404.969	-2.140.636	-12,3%
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	123.190.110	75.832.331	47.357.779	62,5%
Totale	256.764.000	199.452.612	57.311.388	28,7%

Nei “**Proventi per la didattica**” sono ricompresi le tasse e i contributi universitari ricevuti a fronte dei servizi formativi resi dall'Ateneo agli studenti e sono ripartiti come dettagliato nella *Tabella 74*. L'importo complessivo nell'esercizio 2024 è pari a euro 118.309.557, in aumento rispetto al 2023 dell'11,4%.

Tabella 74: Proventi per la didattica

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Contributi studenteschi omnicomprensivi (L. 232/2016)	98.688.422	87.746.704	10.941.718	12,5%
Totale Proventi netti studenti corsi di Laurea Triennale e Magistrale	98.688.422	87.746.704	10.941.718	12,5%
Tasse d'iscrizione per Dottorato di Ricerca	0	0	0	0,0%
Tasse e contributi per Scuole di Specializzazione	4.480.870	4.427.732	53.138	1,2%
Tasse d'iscrizione per Master	7.391.682	6.808.204	583.479	8,6%
Tasse d'iscrizione per Corsi di aggiornamento e formazione professionale	709.076	773.543	-64.467	-8,3%
Tasse d'iscrizione per Corsi di formazione iniziale degli insegnanti	1.995.434	1.048.326	947.108	90,3%
Totale Proventi netti studenti corsi Post Lauream	14.577.062	13.057.805	1.519.257	11,6%
Altre contribuzioni studentesche	4.383.347	4.197.608	185.740	4,4%
Formazione in conto terzi	660.726	1.213.196	-552.470	-45,5%
Totale Altri Proventi	5.044.073	5.410.803	-366.730	-6,8%
Totale	118.309.557	106.215.312	12.094.245	11,4%

Per quanto riguarda i contributi studenteschi omnicomprensivi dei corsi di laurea, i ricavi sono in aumento per un importo pari a circa 10,9 milioni di euro (12,5%) dovuto principalmente all'aumento del numero degli studenti iscritti, infatti nell'a.a. 2023/2024 il numero di iscrizioni è risultato pari a circa 74.623, il 2,6% in più rispetto al 2022/2023. Nell'a.a. 2024/2025 si è verificato un ulteriore aumento dell'1,5% degli studenti iscritti che hanno così raggiunto 75.729 unità. L'innalzamento dell'ISEE medio per l'applicazione della no tax area ha mitigato tale fenomeno.

Sostanzialmente stabili sono i contributi per le Scuole di Specializzazione.

Per quanto riguarda i Corsi Post-Lauream, si rileva un incremento dei ricavi dei Master di circa 583.000 euro dovuto all'aumento dell'offerta formativa (100 corsi avviati nell'a.a. 2023/2024 e 116 nell'a.a. 2024/2025, pari a una crescita del +16%), con una conseguente crescita nel numero dei corsisti frequentanti. Si evidenzia l'incremento registrato nel triennio nel numero dei corsisti (+48%), passati da 1.944 nel 2022 a 2.879 nel 2024. La crescita dei proventi, pari a 8,6%, risulta proporzionalmente inferiore rispetto all'incremento del numero di corsi come conseguenza di una riduzione del costo medio dei Master (-3,8%) rispetto all'anno precedente, nonché di un aumento del numero di corsisti PA110, dipendenti della Pubblica Amministrazione che pagano un contributo di iscrizione con uno sconto di 330 euro sul costo del Master.

La voce "Tasse d'iscrizione per Corsi di aggiornamento e formazione professionale" comprende sia i Corsi di Perfezionamento che i Corsi di Alta Formazione. Nel 2024 i proventi relativi a questi corsi hanno registrato un decremento dovuto alla riduzione dei partecipanti nonostante la crescita del numero di Corsi di Perfezionamento.

Dopo una crescita registrata dal 2022/2023 al 2023/2024 nel numero di corsisti, passati da 495 a 510, si è registrata una riduzione dei partecipanti, che si sono attestati a 429, con una riduzione di quasi il 16% rispetto al primo anno e di oltre il 13% rispetto a due anni precedenti.

L'importo delle "Tasse d'iscrizione per Corsi di formazione iniziale degli insegnanti" è in aumento, in quanto, oltre ai corsi di specializzazione per il sostegno didattico di alunni con disabilità, si sono aggiunti nell'a.a. 2023/2024 i percorsi di formazione iniziale dei docenti delle scuole secondarie.

Tabella 75: Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Ricerche e progetti commissionati in conto terzi	14.977.712	15.164.517	-186.805	-1,2%
Trasferimento tecnologico in conto terzi	286.621	2.240.452	-1.953.831	-87,2%
Totale	15.264.333	17.404.969	-2.140.636	-12,3%

Tra i "**Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico**" sono ricompresi i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dai Dipartimenti e Centri universitari nell'ambito della ricerca scientifica e i proventi derivanti da trasferimento tecnologico.

Si rileva una leggera flessione nel conto "Ricerche e progetti commissionati in conto terzi" che comprende i ricavi scaturiti dalla sottoscrizione di contratti per attività di ricerca che vedono il coinvolgimento di più di 450 utenti in linea con l'anno precedente. I progetti riguardano tutti gli ambiti scientifici di ricerca dell'Ateneo. Nel 2024 sono stati sottoscritti più di 300 contratti per circa 7 milioni di euro, con un importo medio di oltre 20.000 euro.

I proventi da trasferimento tecnologico, invece, registrano un decremento significativo (quasi 2 milioni di euro) rispetto al 2023 in cui vi era stato un introito straordinario da inventori che non avevano ceduto all'Ateneo i diritti patrimoniali, come previsto dall'art. 7 comma 2 del Regolamento Brevetti, vigente nell'esercizio 2023. I valori rispetto al 2022 sono superiori di oltre 100.000 euro.

Come specificato nei criteri di valutazione, l'Ateneo non iscrive nell'attivo patrimoniale i brevetti, non avendo certezza, alla data di sostenimento dei costi, della generazione di benefici economici futuri derivanti dallo sfruttamento dei brevetti medesimi. Si evidenzia però che dall'introduzione della Contabilità economico-patrimoniale negli Atenei, sono stati contabilizzati proventi derivanti da licenze o cessione di brevetti per circa 4,5 milioni di euro,

di cui 3,5 milioni nell'ultimo quinquennio. Come meglio descritto nella Relazione sulla Gestione, è presente in Ateneo un patrimonio intangibile di brevetti costituito da oltre 268 famiglie brevettuali. Vista l'importanza di questo patrimonio, l'Ateneo negli ultimi anni sta investendo nella promozione e valorizzazione dell'attività brevettuale.

Tabella 76: Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da MUR	67.927.773	33.417.524	34.510.250	103,3%
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri Ministeri	2.546.079	745.966	1.800.113	241,3%
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da Regioni e Province Autonome	2.636.307	2.554.344	81.963	3,2%
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altre Amministrazioni locali	43.717	17.026	26.691	156,8%
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da Unione Europea	38.820.554	30.388.231	8.432.323	27,7%
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da Resto del Mondo	743.587	772.096	-28.509	-3,7%
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altre Università	242.634	63.758	178.875	280,6%
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altre Amministrazioni centrali	1.417.962	1.091.528	326.433	29,9%
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri (privati)	8.811.498	6.781.858	2.029.640	29,9%
Totale	123.190.110	75.832.331	47.357.779	62,5%

La voce **“Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi”** accoglie i proventi relativi ai progetti competitivi istituzionali di ricerca.

La *Tabella 76* presenta i proventi suddivisi per tipologia di ente finanziatore.

Il valore dei proventi iscritti nel conto economico deve essere letto congiuntamente al valore dei risconti passivi per progetti in corso iscritti nello stato patrimoniale: in applicazione, infatti, del criterio del "cost to cost", mentre il primo rappresenta la quota di finanziamento correlata ai costi sostenuti, il secondo rappresenta la quota di finanziamento che viene rinviata agli esercizi futuri in quanto non utilizzata. Per un'analisi più approfondita dei risconti passivi si rimanda allo specifico paragrafo.

Nell'anno 2024 si è registrato un incremento pari a euro 47.357.779 in quanto, sia in ambito nazionale che europeo, l'Ateneo ha ottenuto finanziamenti per molteplici progetti di ricerca; l'aumento dei ricavi rispetto al 2023 è principalmente legato all'attività di ricerca su finanziamenti ottenuti a valere sui progetti PNRR (circa 26 milioni di euro).

A livello europeo l'Ateneo è risultato assegnatario di finanziamenti complessivi di 64,8 milioni di euro ripartiti, in particolare, tra i progetti riferiti al Programma quadro dell'Unione

europea Horizon Europe 2021-2027, con un aumento dei relativi ricavi di competenza di oltre 8,4 milioni di euro rispetto al 2023.

Tabella 77: Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da MUR

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da MUR per progetti PRIN	17.631.442	7.498.988	10.132.454	135,1%
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da MUR per progetti FIRB	78.276	42.690	35.587	83,4%
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da MIUR per progetti FISR	150.491	368.932	-218.441	-59,2%
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da MUR per il Piano nazionale ripresa resilienza (PNRR)	36.526.762	15.612.010	20.914.751	134,0%
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da MUR per altri progetti di ricerca	13.540.802	9.894.904	3.645.898	36,8%
Totale	67.927.773	33.417.524	34.510.250	103,3%

I “**Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da MUR**” dell’anno 2024, oltre che per le specifiche voci di bilancio indicate nella tabella suesposta (progetti PRIN, FIRB, FISR e PNRR), sono relativi a:

- progetti per la promozione del benessere psicofisico e al contrasto dei fenomeni di disagio (PROBEN);
- progetti finanziati con il Fondo italiano per la scienza.

Per tutte le tipologie di “Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da MUR” l’aumento dei ricavi è associabile alle attività di ricerca svolte all’interno dei progetti e, dunque, è collegato ai relativi costi. La variazione rispetto al 2023, pari a 34,5 milioni di euro, è giustificata sostanzialmente da una marcata differenza dei ricavi di competenza 2024 dei progetti PRIN (+10 milioni di euro), dei progetti PNRR (+20,9 milioni di euro) e di altri progetti di ricerca sempre finanziati MUR (+3,6 milioni di euro).

Con l’Avviso n. 1401 del 18/09/2024 il MUR ha disposto lo scorrimento delle graduatorie del bando PRIN 2022 a seguito del quale sono stati finanziati ulteriori n. 42 progetti PRIN 2022 che, diversamente dai progetti finanziati nel 2023, non gravano su fondi PNRR ma su fondi nazionali per un importo di euro 2.988.595.

Inoltre, nel corso dell’anno 2024, l’Ateneo è risultato assegnatario di ulteriori finanziamenti su fondi PNRR, la maggior parte dei quali erogati dal MUR e relativi principalmente alla Missione 4 “Istruzione e ricerca”, ottenendo finanziamenti con struttura di governance di tipo

Hub&Spoke e risultando assegnatario di bandi a cascata su altri progetti per i quali non ricopriva il ruolo di Spoke, facendo registrare proventi di competenza, associati ai costi sostenuti, per oltre 42 milioni di euro.

CONTRIBUTI (II)

Nella tabella che segue sono riportati i contributi erogati all'Ateneo distinti per tipologia di ente finanziatore. Il valore complessivo al 31.12.2024 è pari a euro 525.004.508 e risulta in crescita rispetto all'anno precedente (+1,3%) principalmente per l'incremento di circa 13,5 milioni di euro rilevato nei "Contributi MUR e altre Amministrazioni Centrali".

Tabella 78: Contributi

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazione	Variazione %
1) Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali	491.837.292	478.310.693	13.526.599	2,8%
2) Contributi Regioni e Province Autonome	7.600.603	9.694.132	-2.093.529	-21,6%
3) Contributi altre Amministrazioni locali	1.681.995	704.312	977.683	138,8%
4) Contributi Unione Europea e Resto del Mondo	9.412.547	10.879.066	-1.466.519	-13,5%
5) Contributi da Università	1.433.280	1.065.867	367.413	34,5%
6) Contributi da altri (pubblici)	2.582.047	2.854.902	-272.855	-9,6%
7) Contributi da altri (privati)	10.456.743	14.646.707	-4.189.964	-28,6%
Totale	525.004.508	518.155.680	6.848.828	1,3%

Come previsto dal MTO, nella successiva tabella sono riportati i contributi erogati all'Ateneo distinti tra correnti e per investimenti.

Tabella 79: Contributi correnti e per investimenti

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Contributi correnti				
1) Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali	488.456.610	475.358.538	13.098.072	2,8%
2) Contributi Regioni e Province Autonome	7.198.291	9.332.511	-2.134.220	-22,9%
3) Contributi altre Amministrazioni locali	1.669.472	691.789	977.683	141,3%
4) Contributi Unione Europea e Resto del Mondo	9.412.547	10.879.066	-1.466.519	-13,5%
5) Contributi da Università	1.433.280	1.065.867	367.413	34,5%
6) Contributi da altri (pubblici)	2.166.798	2.420.286	-253.488	-10,5%
7) Contributi da altri (privati)	9.789.129	13.997.679	-4.208.549	-30,1%
Totale contributi correnti	520.126.128	513.745.737	6.380.391	1,2%
Contributi per investimenti				
1) Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali	3.380.682	2.952.155	428.527	14,5%
2) Contributi Regioni e Province Autonome	402.312	361.621	40.692	11,3%
3) Contributi altre Amministrazioni locali	12.523	12.523	0	0,0%
4) Contributi Unione Europea e Resto del Mondo	0	0	0	0,0%
5) Contributi da Università	0	0	0	0,0%
6) Contributi da altri (pubblici)	415.249	434.616	-19.367	-4,5%
7) Contributi da altri (privati)	667.613	649.029	18.585	2,9%
Totale contributi per investimenti	4.878.380	4.409.943	468.437	10,6%
Totale	525.004.508	518.155.680	6.848.828	1,3%

I contributi correnti, erogati dai diversi enti e soggetti finanziatori, sono finalizzati all'attività didattica e di ricerca; i contributi per investimenti sono destinati, invece, all'acquisizione di immobilizzazioni e sono direttamente correlati agli ammortamenti dei beni (materiali o immateriali) finanziati da terzi.

Nei paragrafi che seguono sono analizzati i contributi dell'esercizio 2024 per singola tipologia di ente finanziatore.

Tabella 80: Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
MUR - Fondo finanziamento ordinario	414.577.581	410.301.858	4.275.723	1,0%
MUR - Finanziamento Piano nazionale ripresa e resilienza (PNRR) per didattica	2.937.409	320.389	2.617.020	816,8%
MUR - Finanziamento Piano nazionale ripresa e resilienza (PNRR) per ricerca	7.201.194	3.712.880	3.488.314	94,0%
MUR - Finanziamento attività sportiva	171.765	271.267	-99.502	-36,7%
MUR - Altri contributi correnti per il finanziamento delle Università	2.144.422	1.438.489	705.933	49,1%
MUR - Finanziamento edilizia universitaria	2.214.798	2.076.671	138.127	6,7%
MUR - Altri contributi in conto capitale	775.418	775.418	0	0,0%
Contributi in conto esercizio da altre Amministrazioni centrali per didattica	1.544.552	884.105	660.448	74,7%
MEF - Finanziamento contratti di formazione specialistica	56.508.896	55.389.336	1.119.560	2,0%
Contributi in conto esercizio da altre Amministrazioni centrali per ricerca	3.253.727	3.003.790	249.937	8,3%
Altri contributi in conto esercizio da altre Amministrazioni centrali	77.473	36.424	41.049	112,7%
Contributi destinati ad attività commerciale in conto esercizio da altre Amministrazioni centrali (*)	3.500	0	3.500	100,0%
Altri contributi in conto esercizio da altre Amministrazioni centrali per il Piano nazionale ripresa resilienza (PNRR) (*)	36.090	0	36.090	100,0%
Contributi in conto capitale da altre Amministrazioni centrali per il Piano nazionale ripresa e resilienza (PNRR)	390.466	100.066	290.400	290,2%
Totale	491.837.292	478.310.693	13.526.599	2,8%

(*) Conti di nuova istituzione

Nell'ambito di questa voce, i finanziamenti più rilevanti sono l'assegnazione del MUR per il Fondo di finanziamento ordinario (FFO) e il finanziamento del MEF per i contratti di formazione specialistica.

Il finanziamento FFO 2024 è pari a euro 414.577.581, con una variazione positiva di circa 4,3 milioni rispetto all'anno precedente, mentre il finanziamento MEF per i medici in formazione specialistica è pari a euro 56.508.896 (+ 2,0% rispetto al 2023) e ricomprende la quota di competenza pari a euro 5,9 milioni di euro per n. 227 contratti a valere su fondi PNRR (coorte di immatricolati nell'a.a. 2020/2021) assegnati per la durata dell'intero ciclo di durata quinquennale per un importo complessivo di oltre 29 milioni di euro.

I contributi del MUR finalizzati agli interventi di edilizia universitaria ammontano a 2,2 milioni di euro (sostanzialmente invariati rispetto al 2023). Come meglio dettagliato nel paragrafo relativo a “ratei, risconti passivi e contributi agli investimenti”, nel corso del 2024 sono stati attribuiti dal MUR all’Ateneo nuovi finanziamenti per l’edilizia universitaria per complessivi euro 37.516.946, interamente riscontati all’esercizio successivo.

I contributi MUR – PNRR per didattica, pari a euro 2.937.409, sono riferiti principalmente alla quota di competenza del 2024 del finanziamento MUR - PNRR M4C1 Investimento 1.6 "orientamento attivo nella transizione scuola-università".

I contributi MUR – PNRR per ricerca, pari a euro 7.201.194, sono relativi alla quota di competenza dell’anno 2024 del finanziamento MUR - PNRR per dottorato di ricerca a valere sui DM 351/2022, DM 352/2022, DM 117/2023 e DM 118/2023 e ai contributi MUR per PNRR SoE/MSCA -Investimento 1.2 "Finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori", finanziato dall’Unione europea - NextGenerationEU nell’ambito della Missione 4 "Istruzione e Ricerca" - Componente 2 "Dalla Ricerca all’Impresa".

La voce “MUR – altri contributi correnti per il finanziamento delle Università”, pari a euro 2.144.422, accoglie i finanziamenti del MUR relativi a varie iniziative. Le voci più rilevanti riguardano: il contributo per spese locazione abitativa studenti; il contributo 5x1000; il contributo finalizzato a valorizzare le Università statali a vocazione collegiale.

La voce più rilevante nei “Contributi in conto esercizio da altre Amministrazioni centrali per didattica” è la quota di competenza del 2024 della convenzione con il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale (MAECI) finalizzata all’erogazione di borse di studio a cittadini stranieri (ed italiani residenti all’estero) per lo svolgimento di un periodo di studio, ricerca o perfezionamento nel territorio nazionale.

La voce “Contributi in conto esercizio da altre Amministrazioni centrali per ricerca”, ricomprende principalmente finanziamenti per borse di Dottorato di ricerca da diversi enti tra cui INFN, INAF e Istituto Nazionale di Geofisica e Vulcanologia.

I “Contributi in conto capitale da altre Amministrazioni centrali per il PNRR” sono ricunducibili alla quota di competenza 2024 del finanziamento ricevuto dal Ministero della Cultura per gli interventi di restauro e valorizzazione, di efficientamento energetico ed ambientale degli impianti, di potenziamento della fruibilità e della comunicazione dell’Orto Botanico dell’Università di Padova.

Ulteriori informazioni sui contributi PNRR sono descritte nell'apposita sezione della Nota.

Il MUR, con Decreto n. 1170 del 7 agosto 2024, ha comunicato i criteri e gli importi relativi al riparto del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) 2024 per le Università Statali e i Consorzi interuniversitari.

La *Tabella 81* evidenzia le assegnazioni del FFO di competenza dell'esercizio 2024 che ammontano a euro 409.754.503 (euro 412.337.778 nel 2023): il valore contabile al 31.12.2024 pari a euro 414.577.581, risulta assestato con i risconti passivi di apertura e di chiusura registrati a fronte di assegnazioni finalizzate alla realizzazione di specifici progetti, tra cui il finanziamento per i Dipartimenti di Eccellenza (quota di competenza 2024 per Eccellenza 2018-2022 pari a euro 7.211.717 e per Eccellenza 2023-2027 pari a euro 4.967.664).

Tabella 81: Assegnazioni Fondo Finanziamento Ordinario

ASSEGNAZIONI FFO	FFO 2024 D.M. n. 1170 del 07.08.2024 e ss. mm. ii.	FFO 2023 D.M. n. 809 del 07.07.2023 e ss. mm. ii.	Variazioni 2024 su 2023
Interventi QUOTA BASE di cui:	189.031.396	186.115.715	2.915.681
- quota storica	71.172.410	82.012.611	-10.840.201
- costo standard	109.054.650	104.103.104	4.951.546
- consolidamento scatti biennali docenti	6.502.297		6.502.297
- consolidamento valorizzazione PTA	2.302.039		2.302.039
Integrazione quota base art. 238 D.L. 34/2020 per promozione attività di ricerca delle università e valorizzazione del contributo del sistema universitario alla competitività del Paese (quota 75%)	7.113.883	6.338.926	774.957
Assegnazione QUOTA PREMIALE (L. 1/2009) di cui:	118.014.587	122.477.872	-4.463.285
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2015-2019)	70.813.290	73.869.113	-3.055.823
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (IRAS 2 2016-2020)	23.279.762	25.749.546	-2.469.784
c) 20% autonomia responsabile	23.921.535	22.859.213	1.062.322
Intervento perequativo (art. 11, L. 240/2010)	0	4.098.545	-4.098.545
Riattribuzioni, recuperi e importi una tantum a valere su Quota base	-48.533	100.258	-148.791
PIANI STRAORDINARI di cui:	51.709.323	34.708.512	17.000.811
- Piano straordinario ricercatori 2018 DM 168/2018	3.810.345	3.810.345	0
- Piano straordinario ricercatori 2019 DM 204/2019	3.402.078	3.402.078	0
- Progressioni Ricercatori a tempo indeterminato DM 364/2019	266.400	277.200	-10.800
- Primo Piano straordinario ricercatori 2021 DM 83/2020	3.903.236	3.903.236	0
- Secondo Piano straordinario ricercatori 2021 DM 856/2020	8.165.716	8.165.716	0
- Progressioni di carriera RU DM 84/2021 e 561/2021	853.459	853.459	0
- Piano straordinario reclutamento personale DM 445/2022 - Piano A	14.296.478	14.296.478	0
- Piano straordinario reclutamento personale DM 445/2022 - Piano B	15.945.537		15.945.537
- Risorse ex art. 15 d.l. 71/2024	213.995		213.995
- Risorse ex DL 71/20244 e DN 1673/2024	852.079		852.079
Programmazione triennale	0	2.804.932	-2.804.932
INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI:			
1) Borse post lauream	10.051.770	10.008.350	43.420
2) Fondo sostegno giovani di cui:	3.610.171	3.042.456	567.715
- mobilità internazionale	2.507.806	2.194.696	313.110
- tutorato e attività didattiche integrative	507.215	470.711	36.504
- corsi strategici (Classi di laurea di area scientifico-tecnologica)	595.150	377.049	218.101
3) Piani pluriennali di interventi integrati di orientamento pre-universitario, di sostegno didattico e di tutorato	0	240.214	-240.214
4) Studenti con disabilità e con disturbi specifici dell'apprendimento	0	381.865	-381.865
5) No tax area	2.731.062	3.542.807	-811.745
6) No tax area - compensazione dell'ulteriore minore gettito da contribuzione studentesca	5.061.625	5.197.746	-136.121
7) Potenziamento dei servizi e degli interventi a favore degli student finalizzati a promuovere l'inclusione degli studenti (supporto al benessere psicologico, tirocini curriculari e placement dei laureandi e dei laureati entro un anno dal conseguimento del titolo, sostegno studenti fuori sede con condizioni socio-economiche disagiate)	1.421.569	1.512.862	-91.293
DIPARTIMENTI DI ECCELLENZA 2023-2027	17.685.334	17.685.334	0
Promozione dell'attività di ricerca svolta dalle università e alla valorizzazione del contributo del sistema universitario alla competitività del Paese (quota 25%)	2.371.294	2.565.182	-193.888
Valorizzazione del personale Tecnico Amministrativo	0	2.302.039	-2.302.039
Passaggio scatti stipendiali	0	8.589.313	-8.589.313
Consorzi interuniversitari e gestione rete GARR	292.170	290.554	1.616
Sostegno e potenziamento di cui al D.M. n. 231/2023 a favore delle università sedi delle SCUOLE SUPERIORI d'Ateneo	475.000	300.000	175.000
Altre assegnazioni	233.852	34.296	199.556
TOTALE ASSEGNAZIONI	409.754.503	412.337.778	-2.583.275

La variazione negativa di 2,6 milioni di euro è riconducibile alla somma algebrica di aumenti e diminuzioni delle diverse assegnazioni: da un lato si rileva un incremento di 17 milioni rispetto al 2023 per piani straordinari di reclutamento (quasi interamente attribuibile al DM 445/2022-Piano B) e di 2,9 milioni della quota base, dall'altro si riduce la quota premiale di

4,5 milioni, si azzerava l'assegnazione per l'intervento perequativo (4,1 milioni nel 2023) e vengono consolidate nella quota base l'assegnazione per la valorizzazione del personale Tecnico Amministrativo (2,3 milioni di euro) e per il passaggio per scatti stipendiali (8,6 milioni di euro). Tra le altre assegnazioni si segnala il finanziamento del secondo anno del quinquennio 2023-2027 dei Dipartimenti di Eccellenza (17,7 milioni). Alla data di redazione della presente nota non risulta ancora comunicata la quota spettante all'Ateneo per la programmazione triennale (2,8 milioni nel 2023) e pertanto detta voce non è stata valorizzata.

Tabella 82: Contributi Regioni e Province Autonome

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Contributi in conto esercizio da Regioni e Province autonome per didattica	5.428.136	6.730.071	-1.301.934	-19,3%
Contributi in conto esercizio da Regioni e Province autonome per ricerca	1.612.253	2.156.691	-544.438	-25,2%
Altri contributi in conto esercizio da Regioni e Province autonome	157.902	445.750	-287.848	-64,6%
Contributi in conto capitale da Regioni e Province autonome per didattica	0	203	-203	-100,0%
Altri contributi in conto capitale da Regioni e Province autonome	402.312	361.417	40.895	11,3%
Totale	7.600.603	9.694.132	-2.093.529	-21,6%

I “**Contributi Regioni e Province Autonome**” nel 2024 sono pari a 7.600.603 euro, con una riduzione rispetto all'esercizio precedente di circa 2,1 milioni (-21,6%).

All'interno della voce relativa ai contributi in conto esercizio da Regioni e Province autonome per didattica, si evidenziano due componenti principali. La prima riguarda i finanziamenti alle Scuole di specialità, che nel 2024 ammontano a 2.932.276 euro, registrando una significativa diminuzione rispetto ai 4,5 milioni dell'anno precedente. La seconda componente concerne i contributi della Regione Veneto per gli insegnamenti sulle professioni sanitarie, che hanno subito una lieve flessione, passando da 1,4 milioni di euro nel 2023 a 1,1 milioni nel 2024.

Nei contributi in conto esercizio da Regioni e Province autonome per ricerca si collocano le iniziative e gli accordi specifici gestiti dai singoli Dipartimenti e che registrano un calo (-25,2%) in controtendenza rispetto agli anni precedenti. Ad incidere in particolare è la conclusione di una Convenzione operativa tra la Regione del Veneto e le Università del Veneto riguardante ricerche sull'economia e la società veneta, e sugli effetti delle politiche regionali per la ricerca e l'innovazione.

In diminuzione anche la voce "Altri contributi in conto esercizio da Regioni e Province autonome" che comprende i contributi concessi dalla Regione Veneto basati su accordi operativi, stipulati ai sensi dell'art. 15 della Legge 241/1990 che regola le attività comuni tra l'Università e la Regione. Analizzando la voce, la diminuzione è in particolare collegata ai contributi per il Centro di Ateneo per la Connettività e i Servizi al Territorio -VSIX mentre aumentano lievemente i contributi destinati al Centro di Ateneo dei Servizi Clinici Universitari Psicologici -SCUP con una lieve maggiorazione di euro 15.928.

Tabella 83: Contributi altre Amministrazioni locali

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Contributi in conto esercizio da Comuni per didattica	13.929	9.003	4.926	54,7%
Contributi in conto esercizio da Province per didattica	37.466	7.135	30.331	425,1%
Contributi in conto esercizio da altre Amministrazioni locali per didattica	619.864	137.504	482.360	350,8%
Contributi in conto esercizio da Comuni per ricerca	161.365	130.853	30.513	23,3%
Contributi in conto esercizio da Province per ricerca	22.649	549	22.100	4025,8%
Contributi in conto esercizio da altre Amministrazioni locali per ricerca	668.328	228.570	439.757	192,4%
Altri contributi in conto esercizio da Comuni	38.941	36.866	2.074	5,6%
Altri contributi in conto esercizio da Province	63.836	45.256	18.579	41,1%
Altri contributi in conto esercizio da altre Amministrazioni locali	43.095	96.053	-52.958	-55,1%
Altri contributi in conto capitale da Comuni	12.523	12.523	0	0,0%
Totale	1.681.995	704.312	977.683	138,8%

La voce "**Contributi altre Amministrazioni locali**" evidenzia un incremento di euro 977.683, su un totale pari a 1.681.995 euro.

Al suo interno sono compresi i contributi ricevuti da Comuni, Province e altre Amministrazioni locali derivanti da accordi di collaborazione e iniziative a favore dell'Ateneo e per finanziamenti di corsi di dottorato di ricerca e convenzioni per posti di docenza.

In questa crescita si evidenzia in particolare la voce "Contributi in conto esercizio da altre Amministrazioni locali per didattica" derivanti dalla conclusione di accordi con l'Azienda Ospedaliera di Padova e l'Azienda ULSS n. 2 Marca Trevigiana per il finanziamento di posti di docenza.

La voce "Contributi in conto esercizio da Comuni per ricerca" segna anch'essa un aumento pari ad euro 30.513 soprattutto grazie a progetti con il Comune di Verona per l'analisi e monitoraggio del campo statistico dell'Arena di Verona, con il Comune di Padova per la predisposizione del piano del verde e con il Comune di Cittadella per collaborazione scientifico-culturale.

Aumentano anche le voci “Contributi in conto esercizio da altre Amministrazioni locali per ricerca” e “Altri contributi in conto esercizio da Province” dove hanno rispettivamente maggiore impatto i finanziamenti per il 39°, 38° e 37° ciclo di dottorato e il progetto di Convergenza delle Infrastrutture Informatiche della Regione Veneto (PSR: Piano Strategico Regionale).

Tabella 84: Contributi Unione Europea e Resto del Mondo

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Contributi in conto esercizio da Unione Europea per didattica	7.663.741	7.115.963	547.778	7,7%
Contributi in conto esercizio da Unione Europea per ricerca	1.145.011	3.160.900	-2.015.889	-63,8%
Altri contributi in conto esercizio da Unione Europea	3.704	6.767	-3.063	-45,3%
Contributi in conto esercizio da Resto del Mondo per didattica	72.603	26.538	46.065	173,6%
Contributi in conto esercizio da Resto del Mondo per ricerca	503.846	563.773	-59.927	-10,6%
Altri contributi in conto esercizio da Resto del Mondo	23.641	5.124	18.517	361,4%
Totale	9.412.547	10.879.066	-1.466.519	-13,5%

La voce “**Contributi Unione Europea e Resto del Mondo**” aggrega i contributi finalizzati alla didattica e alla ricerca erogati dall’Unione Europea e da una molteplicità di soggetti, Enti di ricerca, associazioni riconosciute e Università con sedi all’estero.

La voce complessivamente per il 2024 rileva una diminuzione di circa 1,5 milioni di euro (-13,5%) attribuibile soprattutto ai minori contributi destinati alla ricerca.

Tale diminuzione non è dovuta a minori assegnazioni o inferiori partecipazioni ai bandi e progetti di ricerca ma è da leggersi con il contestuale impegno di risorse e capitale umano sui progetti legati al PNRR.

In ambito didattico, dove si rileva un incremento di euro 593.843, trovano posto in particolare gli stanziamenti dei programmi di mobilità internazionale come: Erasmus, Erasmus Mundus: "Climate change and diversity: sustainable territorial development, Jean Monnet ed Erasmus Master Mundus.

Tabella 85: Contributi da Università

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Contributi in conto esercizio da altre Università per didattica	117.086	97.858	19.229	19,6%
Contributi in conto esercizio da altre Università per ricerca	1.316.057	963.567	352.490	36,6%
Altri contributi in conto esercizio da altre Università	137	4.442	-4.305	-96,9%
Totale	1.433.280	1.065.867	367.413	34,5%

La voce “**Contributi da Università**” trova al suo interno i contributi ricevuti da altre Università italiane derivanti da accordi interuniversitari per attività svolte fra Atenei e segna un aumento pari a 367.413 euro per il 2024, in particolare su progetti di ricerca

principalmente costituiti da stanziamenti per borse e accordi di collaborazione. D'altra parte, le somme registrate per la didattica sono in gran parte relative a contribuzioni per corsi interateneo e Master.

Tabella 86: Contributi da altri (pubblici)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Contributi in conto esercizio da altri soggetti pubblici per didattica	135.985	115.581	20.404	17,7%
Contributi in conto esercizio da altri soggetti pubblici per ricerca	1.876.141	2.216.293	-340.153	-15,3%
Altri contributi in conto esercizio da altri soggetti pubblici	154.673	88.412	66.261	74,9%
Contributi in conto capitale da altri soggetti pubblici per ricerca	0	19.486	-19.486	-100,0%
Altri contributi in conto capitale da altri soggetti pubblici	415.249	415.130	119	0,0%
Totale	2.582.047	2.854.902	-272.855	-9,6%

La voce “**Contributi da altri (pubblici)**” accoglie i ricavi di accordi e stipule con soggetti pubblici per la realizzazione di specifiche attività.

Tra le varie iniziative accolte in “Contributi in conto esercizio da altri soggetti pubblici per ricerca” vi sono nuovi avvii di progetto come l’Accordo di collaborazione con UnionCamere del Veneto sulla trasformazione digitale e sostenibile delle piccole-medie imprese venete o la Convenzione con l’Ambasciata della Repubblica Federale di Germania a Roma per la ricerca intitolata “Italian victims of National Socialism. A project for schools and citizenship”, oltre al proseguimento dei progetti in corso come il biennale Olimpia - “Sistema di produzione e prodotti per le paraolimpiadi” finanziato da INAIL e la convenzione con Regione Veneto per la realizzazione di un progetto a favore degli studenti adolescenti tra i 14 e i 18 anni per contrastare gli impatti fisici e psicologici della pandemia Covid-19.

All’interno invece della voce “Altri contributi in conto capitale da altri soggetti pubblici” sono ricomprese le quote di competenza dei contributi per gli interventi edilizi. Tra questi segnaliamo la prosecuzione del progetto di ristrutturazione dell’ex Istituto Zooprofilattico.

Tabella 87: Contributi da altri (privati)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Contributi in conto esercizio da soggetti privati per didattica	1.069.624	1.646.126	-576.502	-35,0%
Contributi in conto esercizio da soggetti privati per ricerca	8.331.118	12.003.754	-3.672.636	-30,6%
Altri contributi in conto esercizio da soggetti privati	388.387	347.800	40.588	11,7%
Contributi in conto capitale da soggetti privati per ricerca	18.198	30.623	-12.425	-40,6%
Altri contributi in conto capitale da soggetti privati	649.415	618.405	31.010	5,0%
Totale	10.456.743	14.646.707	-4.189.965	-28,6%

La voce “**Contributi da altri (privati)**” analogamente alla precedente raggruppa i contributi di accordi e progetti con soggetti privati per obiettivi definiti.

I contributi dedicati alla didattica sono riconducibili in prevalenza al finanziamento CARIPARO per corsi di laurea a Rovigo, a finanziamenti per posti di docenti e a finanziamenti e donazioni per premi di studio. I contributi dedicati alla ricerca sono finalizzati principalmente a borse di dottorato e assegni di ricerca.

La voce "Altri contributi in conto capitale da soggetti privati" accoglie invece la quota di competenza di esercizio dei contributi destinati agli interventi edilizi. Vari sono i soggetti privati che in questi anni stanno contribuendo agli interventi presso alcuni edifici, tra cui l'Orto botanico e la Casa dello studente.

PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE (III)

Come previsto dalla Nota tecnica n. 3 del 26 luglio 2017 della Commissione per la COEP delle Università, i proventi da Aziende Ospedaliere, Aziende Sanitarie e IRCCS, che coprono gli adeguamenti stipendiali e le indennità accessorie del personale universitario equiparato al Servizio Sanitario Nazionale, devono essere considerati come crediti nei confronti degli enti del S.S.N. e non come ricavi.

La suddetta Nota precisa infatti che il rimborso da parte dell'Azienda sanitaria dell'ammontare lordo dell'erogazione relativa alle remunerazioni del personale in esame costituisca l'estinzione di un credito per anticipi erogati al personale da rilevare nelle corrispondenti voci dello Stato Patrimoniale.

PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (IV)

La voce "**Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio**" ammonta a euro 40.069.432 e riguarda le borse per il diritto allo studio finanziate dalla Regione Veneto a valere sulle Risorse Integrative Regionali e dal Ministero dell'Università e della Ricerca a valere sul Fondo Integrativo Statale e sui finanziamenti PNRR. Nel 2024 l'importo dei ricavi per borse di studio è aumentato di 1,8 milioni rispetto al 2023 in quanto il valore è correlato ai costi sostenuti e quindi all'aumento del numero e dell'importo medio di borse pagate. Per quanto riguarda l'a.a. 2024/2025, il cui impatto economico sarà evidente soprattutto nel 2025, c'è stato un incremento significativo dello stanziamento relativo Fondo Integrativo Statale (22,8 milioni); per lo stesso anno accademico si rende noto che c'è stata una diminuzione delle risorse integrative regionali, solo parzialmente compensate da un

finanziamento di 4,3 milioni del Fondo Sociale Europeo destinato all'ESU di Padova, che si è fatto carico del pagamento di una parte delle borse di studio.

Tabella 88: Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Contributo da Regione Veneto per borse di studio	18.030.385	14.748.745	3.281.640	22,3%
Fondo Integrativo Statale per borse di studio	12.409.711	11.485.430	924.281	8,0%
Finanziamento Piano nazionale ripresa e resilienza (PNRR) per borse di studio	9.629.336	12.016.729	-2.387.394	-19,9%
Totale	40.069.432	38.250.904	1.818.528	4,8%

ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)

Tabella 89: Altri proventi e ricavi diversi

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Proventi per attività commissionate in conto terzi:	10.570.074	11.395.220	-825.146	-7,2%
Consulenze in conto terzi	595.112	586.612	8.500	1,4%
Prestazioni a pagamento	3.300.777	5.067.685	-1.766.908	-34,9%
Merchandising	520.426	490.812	29.613	6,0%
Altre attività in conto terzi	6.153.760	5.250.110	903.650	17,2%
Proventi da attività agricola	345.480	315.304	30.176	9,6%
Altri proventi operativi	18.673.514	15.341.190	3.332.324	21,7%
Totale	29.589.068	27.051.714	2.537.354	9,4%

La voce “**Altri proventi e ricavi diversi**”, che accoglie ricavi di varia natura che non hanno trovato una specifica collocazione nelle precedenti voci di ricavo, mantiene un trend in crescita anche nel 2024 con un aumento di 2,5 milioni di euro.

Si segnala in particolare la voce “Altre attività in conto terzi” che accoglie diverse tipologie di proventi e che complessivamente registra un aumento di 903.650 euro rispetto all'anno precedente, soprattutto, per tre fattori:

- maggiori servizi resi dal Centro di Ateneo per la connettività e i servizi al territorio - VSIX;
- incremento delle visite presso Palazzo Bo e il Museo della Natura e dell'Uomo che hanno registrato nel 2024 incassi per 468.694 euro;
- leggero aumento dei canoni di concessione dei servizi di somministrazione e dei distributori automatici di alimenti e bevande.

Si segnala inoltre che, nonostante la chiusura temporanea delle Nuove serre dell'Orto Botanico, sono stati registrati incassi complessivi leggermente superiori a 1 milione di euro.

La voce "Prestazioni a pagamento" ha una significativa contrazione (1,8 milioni di euro) rispetto al precedente esercizio, attestandosi comunque ad un valore superiore rispetto al 2022. La riduzione è attribuibile principalmente alla conclusione nel corso del 2023 di importanti commesse presso i Dipartimenti e i Centri. Rientrano in questa voce le prestazioni rese dai Dipartimenti e Centri di Ateneo per le attività di analisi di laboratorio, prestazioni veterinarie, vendita bibliografica PUP, supporto psicologico ed eventi di orientamento nel mondo del lavoro nell'ambito del Career service.

Rimangono sostanzialmente stabili i ricavi del merchandising (negoziato UP store) e le consulenze in conto terzi.

In incremento di 3,3 milioni di euro gli "Altri proventi operativi", che accolgono una molteplicità di voci. Tra queste, troviamo la voce di dettaglio "Altri recuperi e rimborsi" relativa a introiti di varia natura come ad esempio i rimborsi per le spese di pubblicità delle gare europee, i rimborsi assicurativi e per le spese degli spazi dell'Ateneo dati in uso a soggetti terzi (come Villa Bolasco, la Mensa di Agripolis, alcuni locali siti in via Beato Pellegrino), i recuperi per il personale comandato presso altri Enti Pubblici, i recuperi dovuti a sentenze a favore dell'Ateneo, i fitti attivi ricevuti per i mesi di occupazione di Banca Monte dei Paschi di Siena, a seguito di compravendita dell'Immobile di Via VIII Febbraio. La voce accoglie, altresì, le sopravvenienze e insussistenze attive relative ai rilasci del fondo per cause e controversie a seguito di sentenze favorevoli, del fondo adeguamento carriere del personale docente e ricercatore e del fondo svalutazione crediti verso aziende sanitarie, ospedaliere e IRCCS pubblici a seguito di incassi di crediti precedentemente svalutati, nonché i ricavi e storni di costi di competenza di esercizi precedenti.

VARIAZIONE RIMANENZE (VI)

La voce "**Variazione delle rimanenze**", che comprende la variazione delle rimanenze di immobili destinati alla vendita, non ha subito movimentazioni nel corso del 2024 in quanto non si sono concluse vendite di immobili nell'esercizio.

Tabella 90: Variazione rimanenze

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023
Variazione delle rimanenze di immobili destinati alla vendita	0	-885.391
Totale	0	-885.391

INCREMENTO IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (VII)

La voce “**Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni**” comprende gli incentivi per l’attività di progettazione ai sensi dell’art. 113 del D. Lgs. 50/2016 contabilizzati sulle singole commesse di investimento per gli edifici la cui progettazione è stata ultimata e l’immobilizzazione è entrata in funzione.

L’importo è stato portato in aumento delle relative voci di immobilizzazioni.

Tabella 91: Incremento immobilizzazioni per lavori interni

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	54.462	128.250	-73.788	-57,5%
Totale	54.462	128.250	-73.788	-57,5%

COSTI OPERATIVI (B)

I **“Costi operativi”** sono i costi dei fattori produttivi utilizzati dall’Ateneo per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali ovvero, come riporta l’art. 1 dello Statuto, la promozione e l’organizzazione dell’istruzione superiore e della ricerca scientifica nel rispetto della libertà di insegnamento e di scienza nonché il trasferimento delle conoscenze sul territorio.

La voce di maggior rilievo è il costo del personale, che, nell’esercizio 2024, rappresenta il 49,5% dei costi operativi e che sommato ai costi della gestione corrente, comprensivi dei costi per il sostegno agli studenti e per il diritto allo studio, rappresenta il 90,6% dei costi operativi.

Rientrano fra i costi operativi anche gli ammortamenti, gli accantonamenti per rischi e oneri e gli oneri diversi di gestione.

Il valore complessivo dei **“Costi operativi”** al 31.12.2024 risulta pari a 823.198.964 euro, con un incremento rispetto al 2023 del 9,5%.

Tabella 92: Costi operativi

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Costi del personale	407.663.457	371.360.853	36.302.604	9,8%
Costi della gestione corrente	338.103.022	300.700.702	37.402.320	12,4%
Ammortamenti e svalutazioni	55.198.440	54.831.068	367.372	0,7%
Accantonamenti per rischi e oneri	17.244.700	19.509.145	-2.264.445	-11,6%
Oneri diversi di gestione	4.989.345	5.574.520	-585.175	-10,5%
Totale	823.198.964	751.976.287	71.222.677	9,5%

Si riporta di seguito l’analisi delle singole voci comprese nei costi operativi.

COSTI DEL PERSONALE (VIII)

I **“Costi del personale”** al 31.12.2024 risultano pari a 407.663.457 euro con un aumento del 9,8% rispetto al 2023.

La *Tabella 93* riporta la suddivisione tra i **“Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica”** e i **“Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo”** evidenziando le competenze fisse, le indennità e competenze accessorie e gli oneri a carico dell’Ateneo.

Tra i costi del personale non è compresa l’IRAP che, come previsto dalla Nota tecnica n. 1 del 17.05.2017 della Commissione per la contabilità economico-patrimoniale per le Università, è

stata inserita nella voce **“Imposte sul reddito dell’esercizio correnti, differite, anticipate”**, esposta nella *Tabella 131*.

Per gli operai agricoli (ricompresi nella voce **“Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica”**) e per gli esperti linguistici viene esposta l’indennità T.F.R. che comprende sia la quota T.F.R. che nel corso dell’anno è stata erogata a seguito di cessazioni sia gli accantonamenti al relativo fondo registrati al 31.12.2024.

La voce **“Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie”** ricomprende al suo interno:

- i compensi accessori per i docenti, i ricercatori a tempo indeterminato e determinato;
- le supplenze e gli affidamenti;
- i compensi e le competenze accessorie su attività conto terzi;
- le indennità di funzione per gli organi istituzionali.

Tabella 93: Costi del personale

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica				
a) docenti/ricercatori				
Competenze fisse	178.665.480	164.010.951	14.654.529	8,9%
Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	8.700.811	8.125.664	575.147	7,1%
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	52.876.092	48.843.919	4.032.173	8,3%
Totale a) docenti/ricercatori	240.242.383	220.980.534	19.261.848	8,7%
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)				
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	7.253.434	5.177.010	2.076.424	40,1%
Totale b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	46.416.373	34.515.412	11.900.962	34,5%
c) docenti a contratto				
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	439.980	426.523	13.457	3,2%
Totale c) docenti a contratto	3.531.231	3.398.379	132.851	3,9%
d) esperti linguistici				
Indennità TFR	88.654	89.806	-1.153	-1,3%
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	300.187	425.712	-125.525	-29,5%
Totale d) esperti linguistici	1.565.145	2.127.559	-562.414	-26,4%
e) altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica				
Indennità TFR	34.193	34.088	105	0,3%
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	621.694	698.458	-76.764	-11,0%
Totale e) altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	5.148.676	5.149.299	-623	0,0%
Totale 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	296.903.808	266.171.183	30.732.625	11,5%
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo				
Competenze fisse	76.896.663	73.335.592	3.561.072	4,9%
Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	6.956.989	6.377.485	579.504	9,1%
Indennità TFR	0	0	0	-
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	26.905.997	25.476.593	1.429.404	5,6%
Totale 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	110.759.649	105.189.669	5.569.980	5,3%
Totale	407.663.457	371.360.853	36.302.604	9,8%

Le successive *Tablelle 94* e *95* evidenziano il dettaglio dei costi del personale per ricerca e didattica.

Tabella 94: Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Docenti/ricercatori	240.242.383	220.980.534	19.261.848	8,7%
Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	46.416.373	34.515.412	11.900.962	34,5%
Docenti a contratto	3.531.231	3.398.379	132.851	3,9%
Esperti linguistici	1.565.145	2.127.559	-562.414	-26,4%
Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	5.148.676	5.149.299	-623	0,0%
Totale	296.903.808	266.171.183	30.732.625	11,5%

Tabella 95: Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica: Docenti/ricercatori

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Competenze fisse al personale docente	183.342.171	167.837.018	15.505.153	9,2%
Competenze accessorie al personale docente	1.086.390	1.535.080	-448.690	-29,2%
Competenze fisse al personale ricercatore a tempo indeterminato	8.112.026	7.907.076	204.950	2,6%
Competenze accessorie al personale ricercatore a tempo indeterminato	17.029	16.406	623	3,8%
Competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato	39.238.270	36.129.182	3.109.087	8,6%
Competenze accessorie al personale ricercatore a tempo determinato	157.349	197.161	-39.812	-20,2%
Supplenze e affidamenti al personale docente e ricercatore	2.242.156	2.336.315	-94.160	-4,0%
Compensi e competenze accessorie su attività conto terzi al personale docente e ricercatore	5.113.048	4.079.346	1.033.702	25,3%
Indennità di funzione organi istituzionali	933.944	942.950	-9.005	-1,0%
Totale	240.242.383	220.980.534	19.261.848	8,7%

Si evidenzia un aumento della voce “**Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica: Docenti/ricercatori**” pari a euro 19.261.848 (8,7%). Tale variazione è riconducibile principalmente a:

- un incremento della voce “Competenze fisse al personale docente” pari a euro 15.505.153 dovuto sia alle variazioni della consistenza del personale, di seguito specificate, sia all'erogazione degli scatti stipendiali biennali e triennali ai docenti idonei nonché dell'adeguamento ISTAT di competenza 2024 previsto dal DPCM 23.07.2024 con decorrenza 01.01.2024;
- un incremento della voce “Competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato” pari a euro 3.109.087 nella quale è ricompreso il costo di 49 ricercatori a tempo determinato in tenure-track (RTT) ai sensi dell'art. 24 della legge 240/2010, come modificato dalla Legge 29 giugno 2022, n. 79 (1 RTT nel 2023).

Tabella 96: Consistenza numerica del personale docente

Organico	Anno 2024	Anno 2023	Variazione n° unità	Variazione %
Personale di ruolo				
Professori ordinari	685	654	31	4,7%
Professori associati	1.262	1204	58	4,8%
Ricercatori a tempo indeterminato	111	123	-12	-9,8%
Ricercatori a tempo determinato di cui:	704	724	-20	-2,8%
RTDa	408	435	-27	-6,2%
RTDb	247	288	-41	-14,2%
RTT	49	1	48	4800,0%
TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	2.762	2.705	57	2,1%
di cui personale in convenzione:				
Professori ordinari	73	5	68	1360,0%
Professori associati	177	22	155	704,5%
Ricercatori a tempo indeterminato	11	0	11	100,0%
Ricercatori a tempo determinato	87	50	37	74,0%
Totale personale in convenzione	348	77	271	351,9%

La *Tabella 96* evidenzia la variazione della numerosità del personale docente e ricercatore. Dal 2023 al 2024 si rileva un aumento complessivo di 57 unità. In particolare:

- la consistenza dei Professori ordinari cresce di 31 unità (29 cessazioni, 5 assunzioni, 55 passaggi di ruolo da Professore associato);
- la consistenza dei Professori associati cresce complessivamente di 58 unità (36 cessazioni, 34 assunzioni, 55 passaggi di ruolo a Professore ordinario, 4 passaggi di ruolo da ricercatore a tempo indeterminato, 108 passaggi di ruolo da ricercatore a tempo determinato RTDB, 3 passaggio di ruolo da ricercatore a tempo determinato RTDA);
- i ricercatori a tempo indeterminato diminuiscono di 12 unità (8 cessazioni, 4 passaggi di ruolo a professore associato);
- i ricercatori a tempo determinato diminuiscono complessivamente di 20 unità di cui 27 RTDa (41 cessazioni, 90 assunzioni, 43 passaggi di ruolo a RTDb, 3 passaggio a PA e 30 passaggi a RTT) e 41 RTDb (4 cessazioni, 28 assunzioni, 108 passaggi di ruolo a professore associato e 43 passaggi da RTDa).

Si evidenzia l'aumento di 48 unità dei ricercatori a tempo determinato in tenure track (RTT), nuova figura istituita ai sensi dell'art. 24 della legge 240/2010, come modificato dalla Legge 29 giugno 2022, n. 79 che andrà a sostituire i ricercatori di tipo RTDa e RTDb.

La successiva *Tabella 97* riporta i costi per le collaborazioni scientifiche ed evidenzia un incremento di tali costi per un importo pari a 11,9 milioni di euro.

Tabella 97: Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica: collaborazioni scientifiche

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Assegni di ricerca	38.848.192	27.699.123	11.149.069	40,3%
Borse di studio per attività di ricerca post Lauream	7.562.474	6.815.877	746.597	11,0%
Competenze accessorie a borsisti ed assegnisti	5.707	412	5.295	1286,0%
Totale	46.416.373	34.515.412	11.900.962	34,5%

L'incremento della voce "Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica: collaborazioni scientifiche" è riconducibile al maggior costo per Assegni di ricerca dovuto principalmente all'erogazione di assegni a valere sui progetti PNRR per complessivi 5,8 milioni di euro nonché a un maggior numero di assegnisti retribuiti (1.926 nel 2024 contro i 1.475 del 2023).

Tabella 98: Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica: docenti a contratto

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Docenti a contratto	3.531.231	3.398.379	132.851	3,9%
Totale	3.531.231	3.398.379	132.851	3,9%

La *Tabella 98* riporta i costi relativi ai docenti a contratto. Tali costi sono relativi al personale previsto ai sensi dell'art. 23, comma 2, della Legge 240/2010 e del Regolamento di Ateneo in materia di contratti per attività di insegnamento. Si tratta di contratti a termine conferiti per l'attivazione di corsi per specifiche esigenze didattiche, anche integrative.

Tabella 99: Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica: Esperti linguistici

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Competenze fisse ai collaboratori ed esperti linguistici	1.268.103	1.795.193	-527.090	-29,4%
Competenze accessorie ai collaboratori ed esperti linguistici	205.560	241.180	-35.620	-14,8%
Quota TFR collaboratori ed esperti linguistici	88.654	89.806	-1.153	-1,3%
Compensi e competenze accessorie su attività conto terzi ai collaboratori ed esperti linguistici	2.829	1.380	1.449	105,0%
Totale	1.565.145	2.127.559	-562.414	-26,4%

Tra i costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica trovano rappresentazione le retribuzioni dei collaboratori ed esperti linguistici (*Tabella 99*) per i quali è prevista la determinazione della quota annua di T.F.R. (vedasi voce "Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato"). La variazione negativa di oltre 500.000 euro rispetto all'esercizio precedente è dovuta alle somme erogate nel 2023 finanziate dal MUR e riferite al D.M. 688 del 24.05.2023 "Modifica del decreto interministeriale 16 agosto 2019, n. 765, concernente

l'adozione dello schema tipo di contratto integrativo di sede volto al superamento del contenzioso degli ex lettori di madre lingua straniera e i criteri di ripartizione del cofinanziamento delle Università statali". Il numero di collaboratori ed esperti linguistici al 31.12.2024 è pari a 45 unità di cui 31 a tempo indeterminato e 14 a tempo determinato.

La voce relativa ai **“Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica: altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica”** comprende i costi relativi alle restanti figure di collaboratori inseriti, a vario titolo, nei progetti di ricerca dei Dipartimenti oppure dedicati ad attività didattiche (si veda *Tabella 100*). Rientrano in questa voce i Visiting professor e i Visiting scientist il cui costo nell'anno 2024 ha subito un leggero incremento rispetto al 2023. La voce comprende anche i costi per gli operai agricoli, tipicamente stagionali: al 31.12.2024 erano presenti 9 operai di cui 8 a tempo determinato e 1 a tempo indeterminato.

Tabella 100: Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica: altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Contratti di lavoro autonomo di natura coordinata e continuativa per didattica	286.081	304.865	-18.784	-6,2%
Contratti di lavoro autonomo di natura coordinata e continuativa per ricerca	783.366	823.514	-40.148	-4,9%
Visiting professor, scientist	513.165	469.558	43.607	9,3%
Operai agricoli a tempo indeterminato (comprensivo di Quota TFR)	36.546	28.285	8.261	29,2%
Operai agricoli a tempo determinato (comprensivo di Quota TFR)	773.403	793.437	-20.034	-2,5%
Altro personale dedicato alla didattica	1.816.224	1.958.197	-141.972	-7,3%
Altro personale dedicato alla ricerca	882.954	750.314	132.640	17,7%
Competenze accessorie ad altro personale dedicato alla ricerca	56.937	21.130	35.808	169,5%
Totale	5.148.676	5.149.299	-623	0,0%

Nella *Tabella 101* sono riportati i costi relativi al personale dirigente e tecnico-amministrativo.

Tabella 101: Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazioni %
Competenze fisse al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	90.950.083	85.211.193	5.738.890	6,7%
Competenze accessorie al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	5.763.047	5.735.311	27.736	0,5%
Competenze fisse al personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	9.428.754	10.795.508	-1.366.754	-12,7%
Competenze accessorie al personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	400.105	425.752	-25.646	-6,0%
Competenze fisse al personale dirigente a tempo indeterminato	580.903	534.093	46.811	8,8%
Competenze accessorie al personale dirigente a tempo indeterminato	433.285	466.282	-32.997	-7,1%
Competenze fisse ai dirigenti a tempo determinato (compreso il Direttore Generale)	339.854	357.522	-17.668	-4,9%
Competenze accessorie ai dirigenti a tempo determinato (compreso il Direttore Generale)	106.441	122.476	-16.035	-13,1%
Tecnologi di ricerca a tempo determinato, ai sensi della Legge 240/2010 art. 24-bis	1.237.698	613.842	623.856	101,6%
Compensi e competenze accessorie su attività conto terzi al personale tecnico-amministrativo	1.519.479	927.692	591.787	63,8%
Totale	110.759.649	105.189.669	5.569.980	5,3%

Gli incrementi di costo più consistenti riguardano principalmente le competenze fisse al personale a tempo indeterminato e sono dovuti sia a nuove assunzioni (vedasi *Tabella 103 - Dati sull'occupazione PTA*) sia all'integrazione di indennità vacanza contrattuale PTA di cui al D.L. n. 145 del 18.10.2023 per circa 2,3 milioni di euro. I minori costi per le competenze fisse del personale a tempo determinato (circa 1,4 milioni di euro) sono correlati alla riduzione delle unità a seguito di stabilizzazione. Il raddoppio, infine, dei costi per i tecnologi di ricerca pari a 1,2 milioni di euro nel 2024 (0,6 milioni nel 2023) è da attribuirsi alle nuove assunzioni nell'ambito delle Politiche di Ateneo per il supporto all'attività della ricerca.

Relativamente alle competenze accessorie, i maggiori compensi per attività conto terzi sono in parte correlati alla liquidazione di competenze su progetti PNRR (circa 368.000 euro). Gli effetti delle maggiori disponibilità derivanti dal contratto integrativo sottoscritto nel dicembre 2024 saranno rilevati nel bilancio dell'esercizio 2025.

La successiva *Tabella 102* riporta il costo del personale a tempo determinato soggetto al limite posto dall' art. 9 c. 28 della Legge 122/2010 e dall'art. 1, c. 188 della Legge 266/2005. I dati evidenziano che i costi sostenuti per il personale tecnico amministrativo a tempo determinato, per i contratti di co.co.co. amministrative e per gli operai agricoli a tempo determinato, al netto delle coperture esterne, rientrano nel limite dell'Ateneo pari a euro 2.084.125.

Tabella 102: Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1 c. 188 L. 266/2005

Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1 c. 188 L. 266/2005:			2.084.125
Tipologia contratto	Costo anno 2024	Coperture esterne	Intacco sul limite anno 2024
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	10.033.812	9.703.637	330.175
Co.co.co. amministrative	880.453	744.268	136.184
Operai agricoli a tempo determinato	785.156	0	785.156
TOTALE	11.699.421	10.447.905	1.251.516

La *Tabella 103* riporta, a completamento delle informazioni relative ai costi, la consistenza numerica del personale dirigente e tecnico amministrativo.

Il personale a tempo determinato include i Tecnologi di ricerca che, nell'ambito dei progetti di ricerca gestiti dalle strutture dell'Ateneo e dall'Amministrazione Centrale, svolgono compiti di alto contenuto tecnico e professionale, di supporto tecnico e/o amministrativo alle attività di ricerca e/o alla gestione dei progetti. L'incremento del numero dei tecnologi nel 2024 (+ 14 unità) è dovuto alla realizzazione delle Politiche di Ateneo per il supporto all'attività di ricerca.

Tabella 103: Dati sull'occupazione PTA

Organico	Anno 2024	Anno 2023	Variazione n° unità	Variazione %
Personale a tempo indeterminato				
di cui dirigenti	9	9	0	0,0%
di cui categoria EP	110	107	3	2,8%
di cui categorie D, C, B	2379	2201	178	8,1%
Totale personale a tempo indeterminato	2.498	2.317	181	7,8%
Personale a tempo determinato				
di cui dirigenti	3	3	0	0,0%
di cui categorie D, C, B	268	301	-33	-11,0%
di cui Tecnologi di ricerca	31	17	14	82,4%
Totale personale a tempo determinato	302	321	-19	-5,9%
TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO	2.800	2.638	162	6,1%

COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)

In questa categoria sono raggruppati tutti i costi relativi alla gestione corrente dell'attività istituzionale svolta dall'Ateneo. Per tali costi si rileva un incremento complessivo del 12,4% rispetto al 2023, al quale concorrono in misura diversa le varie voci di dettaglio.

Tabella 104: Costi della gestione corrente

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Costi per il sostegno agli studenti	122.818.612	118.225.469	4.593.143	3,9%
Costi per il diritto allo studio	47.252.372	45.865.843	1.386.529	3,0%
Costi per l'attività editoriale	2.852.463	2.519.392	333.071	13,2%
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	32.086.807	17.509.451	14.577.356	83,3%
Acquisto materiali consumo per laboratori	15.836.766	13.456.993	2.379.773	17,7%
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	158.765	152.512	6.253	4,1%
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	73.728.128	62.369.107	11.359.021	18,2%
Acquisto altri materiali	6.143.024	6.641.814	-498.790	-7,5%
Variazione delle rimanenze di materiali	2.812	-67.355	70.166	-104,2%
Costi per il godimento di beni di terzi	5.132.135	4.553.152	578.984	12,7%
Altri costi	32.091.137	29.474.323	2.616.814	8,9%
Totale	338.103.022	300.700.702	37.402.320	12,4%

Si riporta di seguito l'analisi delle singole voci che compongono i costi della gestione corrente.

Tabella 105: Costi per il sostegno agli studenti

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Borse per Dottorato di ricerca	37.116.426	33.651.343	3.465.083	10,3%
Contratti di formazione specialistica	58.927.603	59.304.348	-376.745	-0,6%
Borse per scuole di specializzazione non sanitarie	1.010.133	984.405	25.728	2,6%
Borse per studenti degree seekers	2.456.204	2.167.707	288.497	13,3%
Altre borse di studio	1.153.086	1.040.903	112.183	10,8%
Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	8.399.254	8.823.414	-424.160	-4,8%
Tutor su fondi ministeriali	985.970	1.568.458	-582.489	-37,1%
Premi di studio e similari	545.065	476.712	68.353	14,3%
Altri sussidi a studenti	929.267	285.912	643.355	225,0%
Rimborsi spese viaggi mobilità dottorandi	608.807	605.304	3.503	0,6%
Missioni degli studenti e viaggi di istruzione	705.696	681.538	24.158	3,5%
Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti	148.177	116.065	32.112	27,7%
Utilizzo aule e e spazi per attività didattiche	2.541.238	3.013.395	-472.157	-15,7%
Servizi assicurativi per studenti	537.264	479.368	57.896	12,1%
Contributi erogati per attività sportiva	689.055	896.012	-206.957	-23,1%
Collaborazioni a tempo parziale per studenti	724.739	768.792	-44.052	-5,7%
Costi di gestione Master, Alta Formazione, Corsi di perfezionamento e altri corsi post-lauream	2.275.062	1.918.534	356.528	18,6%
Trasferimenti contributi studenteschi ad altre Università per accordi di collaborazione interuniversitaria	94.558	44.742	49.816	111,3%
Altri interventi a favore degli studenti	2.971.008	1.398.516	1.572.491	112,4%
Totale	122.818.612	118.225.469	4.593.143	3,9%

In "Costi per il sostegno agli studenti" sono contabilizzati i costi sostenuti per attività, iniziative e progetti a favore di studenti e studentesse.

La voce "Borse per dottorato di ricerca" registra un aumento del 10,3%, (3,5 milioni di euro).

Questo incremento è dovuto principalmente a:

- nuove risorse assegnate del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) nell'ambito della Missione 4 (DD.MM. n. 629 e 630 del 24/04/2024) per avviare nuovi programmi di dottorato;

- un aumento progressivo dei dottorandi e dottorande per un totale di 2.124 iscritti al 36°, 37°, 38° e 39° ciclo.

Un leggero accrescimento si registra anche per “Contratti di formazione specialistica non sanitaria” con un +2,6% dovuto all’aumentato importo medio della borsa per alcune Scuole di specialità. Per i “Contratti di formazione specialistica” si registra invece una diminuzione (-376.745 euro) motivata sia da una lieve flessione degli immatricolati sia dal diffondersi dell’istituto del Decreto Calabria che prevede per gli specializzandi del 2° anno, che ne fanno ricorso, di mantenere lo status ma avere l’erogazione del compenso direttamente dell’Ente che lo assume. I contratti sottoscritti con tale istituto nel 2024 sono stati 286 a fronte dei 217 dell’anno precedente.

In rialzo anche le “Borse per studenti internazionali degree seekers” (+13,3% rispetto al 2023). Questa voce ricomprende, oltre alle borse finanziate con progetti del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale -MAECI- e alle borse “Padua International Excellence” anche le borse del programma di Ateneo People at Risk, un progetto finalizzato a supportare, tramite il filone Students at Risk, studenti e studentesse di tutto il mondo che si trovano a vivere in situazioni di criticità.

Anche la voce “Altre borse di studio” risulta in crescita (+10,8%). Qui trovano spazio in particolare borse del “Progetto Doppia Carriera Studente Atleta” e le borse “1000 e una lode”.

In calo invece “Tutor su fondi MUR/Ateneo” con una differenza negativa di -582.488,59 euro (-37%) rispetto alla precedente annualità. La diminuzione è dovuta in parte alla diversa distribuzione dei fondi disposta dal Ministero e in parte alla differente divisione degli stanziamenti fra Atenei.

Incrementa la voce “Altri sussidi a studenti” costituita da conguagli e rimborsi per gli incentivi alle lauree scientifiche. Nell’anno 2024 sono confluiti qui i pagamenti relativi per l’a.a. 2023/2024 per euro 543.397 mila e per euro 349.764 relativamente alla quota di competenza dell’a.a. 2024/2025.

In crescita rispetto all’esercizio precedente vi sono le voci inerenti alle “Missioni studenti” (+3,5%), “Premi di studio” (+14%) e “Iniziativa ed attività culturali gestite dagli studenti” (+28%). Quest’ultima voce, che è popolata dai costi relativi al “Bando 1000 lire”, riflette

l'aumento dell'importo messo a disposizione: da 150.000 a 200.000 euro per l'anno 2023/2024.

Decresce la voce relativa all'"Utilizzo aule e spazi per attività didattiche" (-15,7%) in particolare per la chiusura relativa all'utilizzo delle aree site in via Venezia 13 e alla riduzione nell'uso di altre sedi temporanee.

La voce "Costi di gestione Master, Alta Formazione, Corsi di Perfezionamento e altri corsi post-lauream" cresce come conseguenza dell'incremento del numero dei corsi post lauream, che hanno visto un rialzo sia dei Master che dei Corsi di Perfezionamento. Fra i costi registrati nel 2024 sono presenti anche costi per i master biennali avviati nell'a.a. 2022/2023 e i costi sostenuti per l'avvio dei master a.a. 2024/2025 tra i quali la promozione e la comunicazione di tutti i corsi post-lauream, affidata alla Fondazione Unismart che cura anche la gestione e l'organizzazione a supporto dei Dipartimenti.

Il notevole incremento della voce "Altri interventi a favore degli studenti", che nel 2023 aveva visto una diminuzione dei costi per l'esaurirsi degli stanziamenti post-pandemici, è dovuto principalmente a finanziamenti per il sostegno delle spese di locazione e delle spese sanitarie per studenti non residenti.

Tabella 106: Costi per il diritto allo studio

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Borse per il diritto allo studio universitario	47.252.372	45.865.843	1.386.529	3,0%
Totale	47.252.372	45.865.843	1.386.529	3,0%

Le borse per il diritto allo studio universitario trovano collocazione nel "**Costi per il diritto allo studio**" e confermano nell'esercizio 2024 un nuovo incremento pari a 1.386.529 euro (+3%).

La crescita che ha interessato in particolare l'a.a. 2023/2024 è da motivarsi con un aumento medio dell'importo delle singole borse e del numero dei beneficiari idonei (+5%). Gli studenti idonei infatti sono stati 11.451 (di cui 1.578 sono idonei non beneficiari) su un totale di 24.168 domande presentate mentre per l'a.a. 2024/2025 il numero di beneficiari idonei è stato di 11.748 su un totale di totale di 22.507 domande presentate.

Tabella 107: Costi per l'attività editoriale

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Costi per l'attività editoriale	2.852.463	2.519.392	333.071	13,2%
Totale	2.852.463	2.519.392	333.071	13,2%

Nella voce “**Costi per l'attività editoriale**” sono compresi tutti i costi che l'Ateneo sostiene per la realizzazione delle pubblicazioni scientifiche e per le attività accessorie collegate. Il numero di pubblicazioni da parte dei docenti è cresciuto anche grazie ai finanziamenti nell'ambito della Politica di Ateneo finalizzata alla pubblicazione in modalità Open Access. I principali soggetti che hanno reso i servizi di pubblicazione sono Elsevier, Frontiers media, MDPI, Oxford University press, Springer nature customer service center.

Tabella 108: Trasferimenti a partner di progetti coordinati

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Trasferimenti ad Organismi internazionali partner di progetti coordinati	3.066.506	1.860.008	1.206.498	64,9%
Trasferimenti ad Enti di ricerca partner di progetti coordinati	4.879.378	3.948.242	931.136	23,6%
Trasferimenti ad altre Università partner di progetti coordinati	18.630.877	8.291.000	10.339.877	124,7%
Trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche partner di progetti coordinati	602.671	432.810	169.861	39,2%
Trasferimenti ad imprese pubbliche partner di progetti coordinati	245.698	0	245.698	0,0%
Trasferimenti ad imprese private partner di progetti coordinati	3.155.474	2.977.390	178.084	6,0%
Trasferimenti per Bandi a cascata PNRR ad altre Università e imprese private partner	1.506.203	0	1.506.203	100,0%
Totale	32.086.807	17.509.451	14.577.356	83,3%

Nella voce “**Trasferimenti a partner di progetti coordinati**” sono iscritte le somme che i responsabili scientifici di progetti di ricerca, realizzati in cooperazione con più soggetti, trasferiscono ai partner coinvolti. L'Ateneo, quando svolge il ruolo di capofila, acquisisce i contributi da terzi e provvede a trasferire ai vari partner le quote di loro spettanza.

Nel corso degli esercizi solitamente si alternano scostamenti positivi e negativi e momenti di relativa omogeneità, a causa del fatto che i progetti di ricerca hanno durata prevalentemente pluriennale e, a seconda degli accordi sottoscritti, i finanziamenti sono suddivisi in differenti tranche di pagamento, non sempre a intervalli costanti nel tempo.

In linea con l'andamento dell'esercizio precedente, i “Trasferimenti a partner di progetti coordinati”, suddivisi per natura dell'Ente, hanno registrato un notevole aumento rispetto al 2023 (+83,3%), per un saldo a livello aggregato pari a 32.086.807 euro.

Di questi, più della metà, 18.638.877 euro, si riferiscono a “Trasferimenti ad altre Università partner di progetti coordinati” e riguardano prevalentemente i trasferimenti effettuati a soggetti affiliati dei progetti PNRR in cui l'Ateneo svolge il ruolo di Spoke Leader, oltre che per progetti di ricerca nazionali ed europei.

I “Trasferimenti ad Organismi internazionali partner di progetti coordinati”, pari a 3.066.506 euro, sono costituiti prevalentemente da quote di anticipo di progetti “FORSAID - UE Horizon EUROPE”, mentre le quote più cospicue dei “Trasferimenti a Enti di ricerca partner di progetti coordinati”, riguardano, oltre a progetti Horizon, anche Grant Agreement e progetti PNRR, per un totale di 4.879.378 euro.

Come meglio descritto nell'apposita sezione sul PNRR, nel corso del 2024 sono stati trasferiti fondi a Università o Enti che sono risultati assegnatari di Bandi a cascata per la realizzazione di attività previste nei diversi progetti PNRR. Nel 2024 sono stati trasferiti 1.506.203 euro.

Tabella 109: Acquisto materiali di consumo per laboratori

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Acquisto materiale consumo per laboratori	15.836.766	13.456.993	2.379.773	17,7%
Totale	15.836.766	13.456.993	2.379.773	17,7%

La voce “**Acquisto materiali di consumo per laboratori**” accoglie i costi per l’acquisto di materiali di consumo e di piccole attrezzature facilmente deteriorabili che esauriscono la loro funzione nell’esercizio, utilizzati in particolare dai Dipartimenti di area medica e di area scientifica per le attività didattiche e di ricerca nei laboratori, sia in ambito istituzionale che in quello commerciale. Anche per l’esercizio 2024 si conferma l’andamento di crescita degli ultimi anni che ha visto crescere i costi per l’acquisto di materiali di consumo per laboratori a seguito del progressivo e costante incremento dei finanziamenti per progetti di ricerca. Nel 2024 i costi sostenuti sono pari a euro 15.836.766, di cui circa 4 milioni sono relativi all’acquisto di materiali per progetti a valere su fondi PNRR.

Tabella 110: Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Acquisto di libri, riviste e giornali	158.765	152.512	6.253	4,1%
Totale	158.765	152.512	6.253	4,1%

Nella voce “**Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico**”, lievemente incrementata negli anni, sono compresi tutti i costi che l’Ateneo sostiene per l’acquisto di libri e pubblicazioni varie, abbonamenti a riviste e materiale bibliografico non soggetto a inventario.

Tabella 111: Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Manutenzioni ordinarie locali, aree e impianti	13.046.406	10.163.864	2.882.543	28,4%
Manutenzioni ordinarie macchine, attrezzature e altri beni	2.414.126	1.986.783	427.343	21,5%
Utenze e canoni	17.360.862	17.914.375	-553.513	-3,1%
Abbonamenti banche dati	399.618	354.836	44.782	12,6%
Servizi di pulizia	8.904.105	7.362.270	1.541.835	20,9%
Servizi di vigilanza e portierato	4.164.516	3.822.353	342.163	9,0%
Servizi di trasporto e facchinaggio	1.015.832	1.031.334	-15.502	-1,5%
Servizi di smaltimento rifiuti e servizi ecologici	654.624	470.728	183.896	39,1%
Servizi postali e marche da bollo	285.797	282.479	3.317	1,2%
Altri servizi assicurativi	733.942	730.385	3.557	0,5%
Assistenza informatica e manutenzione software	1.651.344	1.519.893	131.452	8,6%
Pubblicità e promozione	65.200	161.627	-96.427	-59,7%
Pubblicazione bandi di gara	6.542	58.375	-51.833	-88,8%
Spese per attività di divulgazione	289.193	342.971	-53.777	-15,7%
Consulenze giuridiche, tributarie e spese notarili	79.385	110.110	-30.725	-27,9%
Commissioni bancarie, postali ed intermediazioni	58.826	58.674	152	0,3%
Altri contratti di outsourcing	212.608	0	212.608	0,0%
Altri servizi da terzi	13.299.353	9.257.581	4.041.772	43,7%
Collaborazioni coordinate e continuative per attività tecnico-gestionali	880.453	824.167	56.286	6,8%
Incarichi professionali ed occasionali per attività tecnico gestionali	2.963.714	2.446.884	516.830	21,1%
Servizi per la ricerca	5.240.651	3.461.261	1.779.390	51,4%
Volontari in servizio civile	1.032	8.158	-7.126	-87,3%
Totale	73.728.128	62.369.107	11.359.021	18,2%

Nella voce “**Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali**” sono compresi i costi di servizi per il funzionamento dell’Ateneo, che riguardano principalmente le utenze (acqua, energia elettrica e gas) e i costi di gestione degli immobili (manutenzioni, pulizia, vigilanza, connettività) e altri servizi professionali e/o generali forniti da soggetti terzi. Rispetto al 2023 si rileva un incremento del valore complessivo di 11.359.021 euro (+18,2%).

I costi relativi alle manutenzioni ordinarie relative a locali e aree e impianti nell’anno 2024 risultano in aumento, 2,9 milioni di euro rispetto ai costi sostenuti nell’anno 2023, sia per i maggiori interventi di manutenzione effettuati sugli oltre 170 edifici di Ateneo, anche alla luce dei lavori di efficientamento energetico, sia per l’entrata a pieno regime nel 2024 della convenzione FEM4 che ha comportato un costo maggiore rispetto alla precedente SIE3.

Il costo delle utenze è rimasto sostanzialmente stabile, sebbene il costo dell’energia sia rimasto ancora a livelli superiori al 2021. Si evidenzia che rispetto al 2021 i costi per le utenze risultano maggiori di oltre 4 milioni. Positivi invece i dati relativi al consumo di gas, con una riduzione di oltre il 12%, pari a circa 380.000 euro rispetto al 2023, possibile grazie all’attività di riqualificazione impianti di riscaldamento e alla normalizzazione effettuata rispetto ai gradi giorno al fine di mitigare l’influenza sul consumo delle differenze climatiche stagionali.

La spesa per gli abbonamenti a banche dati risulta in lieve aumento rispetto all’anno precedente.

L'aumento del 20,9% del costo per i servizi di pulizia (+1.541.835 euro), analogamente allo scorso esercizio, è dovuto principalmente all'avvio del nuovo contratto di appalto stipulato a luglio 2023 che incorpora sia i maggiori costi della manodopera sia l'aumento dei costi dei materiali di consumo, nonché i costi per la disinfestazione per tutte le sedi dell'Ateneo.

I costi per il servizio di vigilanza e portierato aumentano lievemente (+342.163 euro), confermando la tendenza a una maggiore domanda del servizio da parte delle varie strutture afferenti all'Ateneo nonché alla maggiore esternalizzazione a terzi a seguito della diminuzione del personale di Ateneo assegnato a tale servizio andato in quiescenza.

L'aumento dei costi imputati al conto "Assistenza informatica e manutenzione software" (+131.452 euro) è riconducibile all'ampliamento dei servizi erogati. In particolare, è stato attivato un contratto di assistenza continuativa, operativo 24 ore su 24 e 7 giorni su 7, finalizzato alla gestione tempestiva delle problematiche bloccanti, sia a livello di sistemi server (infrastrutture on premise e cloud) sia a livello di rete dati. Contestualmente, l'esigenza di assicurare un presidio efficace per l'assistenza alle postazioni di lavoro distribuite presso le diverse sedi dell'Ateneo ha comportato un rafforzamento del servizio già attivo, con un conseguente incremento delle relative attività di supporto tecnico.

Le voci relative alle spese di pubblicità e divulgazione e alle consulenze giuridiche, tributarie e spese notarili si riducono rispetto al 2023, pur non avendo valori significativi.

L'aumento dei costi relativi agli altri servizi da terzi è legato principalmente a tre fattori: l'incremento dei servizi forniti dalle cooperative per le guide e le aperture dei musei di Ateneo, il supporto fornito dalla Fondazione Unismart per le attività di orientamento finanziate sul PNRR e i costi sostenuti, circa 3 milioni di euro, nell'ambito di un finanziamento PNRR, svolto in collaborazione con altri Atenei, relativo alla digitalizzazione di diversi erbari presenti nelle Università coinvolte. All'interno della voce sono poi inclusi anche i costi relativi ai servizi di assistenza tecnica audio-video per gli eventi presso le sedi dell'Ateneo, le spese esternalizzate inerenti all'apertura serale nelle giornate prefestive e festive delle biblioteche dell'Ateneo, i servizi di accoglienza degli studenti internazionali, i servizi di call center e prenotazione visite nonché altri costi sostenuti da vari Dipartimenti su progetti di ricerca, che, per la loro natura, non trovano collocazione nelle voci precedenti.

La voce "Collaborazioni coordinate e continuative per attività tecnico-gestionali", attivate principalmente dai Dipartimenti, è relativa alle collaborazioni sottoscritte per varie attività di Ateneo tra le quali il project management, la pianificazione e il coordinamento delle attività di

ricerca, il management della didattica per i corsi di laurea, la gestione e il coordinamento dei master, il supporto e lo sviluppo all'ufficio comunicazione nonché a contratti di lavoro autonomo registrati a valere sul PNRR. L'incremento dei costi è dovuto essenzialmente alla crescita di affidamenti a valere progetti PNRR.

Si evidenzia che nella voce "Incarichi per attività tecnico-gestionali" sono compresi, tra le varie tipologie di servizio, quelli relativi ai compensi per le attività di supporto alla gestione e comunicazione degli eventi, alle consulenze tecniche di varia natura, al servizio di traduzione testi, al supporto psicologico degli studenti universitari e all'affidamento del servizio medico veterinario.

La voce "Servizi per la ricerca" ricomprende tutti quei costi legati all'attività di ricerca che non ha trovato collocazione nelle voci precedenti, come ad esempio analisi di laboratorio, sequenziamenti, raccolta dati, servizi di stabulazione, consulenze scientifiche. La variazione rispetto all'esercizio precedente è dovuta quasi esclusivamente ai maggiori contratti sottoscritti dai Dipartimenti per la realizzazione dei progetti PNRR.

La voce "**Acquisto altri materiali**" comprende i costi per materiali di consumo quali cancelleria, carburante e combustibili, materiale informatico, igienico-sanitario, ferramenta, concimi, e altre spese minute che non trovano collocazione negli altri conti per natura o destinazione oltre che i costi sostenuti per beni di modico valore come arredi per l'ufficio e piccole attrezzature nonché gli articoli di vendita per i negozi di Ateneo.

Il totale ammonta a 6.143.024 euro, in lieve diminuzione rispetto all'anno precedente grazie alle minori spese per "Altri materiali di consumo", in particolar modo per minori acquisti di materiale vario e per mobili e arredi di modico valore per la fornitura di arredi presso le varie sedi di Ateneo. Come previsto dal Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità (RAFC), infatti, queste singole voci non sono state inserite nella categoria inventariale "Mobili e arredi" delle immobilizzazioni materiali in quanto di importo inferiore ai 500 euro.

Si specifica che la voce "Cancelleria e altro materiale di consumo per uffici" comprende anche i costi del "Materiale di consumo informatico" per 461.611 euro.

Tabella 112: Acquisto altri materiali

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Carburanti e materiali di esercizio autoveicoli e altri mezzi di trasporto	116.296	113.002	3.293	2,9%
Combustibili per riscaldamento	44.276	17.796	26.480	148,8%
Cancelleria e altro materiale di consumo per uffici	1.045.507	1.041.202	4.306	0,4%
Diplomi e materiali di consumo per attività didattica	304.056	305.491	-1.435	-0,5%
Articoli di vendita per attività di merchandising	358.135	402.870	-44.735	-11,1%
Costo per IVA versata su omaggi	31.647	26.383	5.264	20,0%
Altri materiali di consumo	4.243.107	4.735.070	-491.963	-10,4%
Totale	6.143.024	6.641.814	-498.790	-7,5%

Il dato “**Variazioni delle rimanenze di materiali**” pari a 2.812 euro (*Tabella 113*) si riferisce alle rimanenze di magazzino al 31.12.2024 dei negozi UP Store, presso il Palazzo Bo, l’Orto Botanico e il Museo della Natura e dell’Uomo, consistenti in oggettistica varia, capi d’abbigliamento, libri e guide. La valorizzazione è avvenuta al relativo costo di acquisto. La variazione positiva è data dalla riduzione del valore delle rimanenze di magazzino alla fine dell’anno.

Tabella 113: Variazione delle rimanenze di materiali

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Variazione delle rimanenze di materiali	2.812	-67.355	70.166
Totale	2.812	-67.355	70.166

La voce “**Costi per godimento beni di terzi**” accoglie i costi legati a canoni di locazione degli immobili di terzi in uso all’Ateneo e le relative spese condominiali, i costi per noleggi e leasing di macchinari e attrezzature, nonché per licenze software annuali e relativa assistenza. Tali voci di costo risultano tutte in aumento rispetto al 2023 e complessivamente ammontano a euro 5.132.135 nel 2024 (*Tabella 114*). L’incremento è principalmente attribuibile da un lato alle maggiori spese condominiali fatturate e dall’altro alla necessità di avviare locazioni brevi in attesa del completamento di edifici in ristrutturazione. Si tenga presente inoltre che nel 2023 era stato rilevato uno storno di costi per la locazione di immobili siti in via Venezia.

Tabella 114: Costi per il godimento di beni di terzi

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Locazioni immobili e spese condominiali	2.047.140	1.712.465	334.675	19,5%
Noleggi e leasing	1.248.643	1.082.993	165.651	15,3%
Licenze software annuali	1.836.352	1.757.694	78.658	4,5%
Totale	5.132.135	4.553.152	578.984	12,7%

L'aggregato "Altri costi", riportato nella *Tabella 115*, riepiloga i costi della gestione corrente che non hanno trovato una specifica collocazione nelle precedenti voci di costo analizzate. Al suo interno vengono distinte le poste relative ai "Costi connessi al personale" e agli "Altri costi per attività istituzionali": i primi si riferiscono ai costi di missione in Italia e all'estero e dei servizi rivolti ai dipendenti, tra cui i buoni pasto, il welfare di Ateneo e le spese di formazione; tra i secondi, invece, le poste più rilevanti riguardano i diversi costi e i compensi per l'organizzazione di eventi, iniziative scientifiche e manifestazioni.

Tabella 115: Altri costi

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Costi connessi al personale:				
Missioni e rimborsi spese per attività istituzionale (territorio nazionale ed estero)	11.560.468	10.177.382	1.383.086	13,6%
Quote di iscrizione a convegni, congressi e seminari	2.724.162	2.339.162	385.000	16,5%
Commissioni e vigilanza per concorsi e prove di ammissione	899.305	1.011.512	-112.208	-11,1%
Costo del personale tecnico-amministrativo in comando presso l'Ateneo	79.406	59.089	20.317	34,4%
Servizio mensa	1.747.376	1.997.471	-250.094	-12,5%
Welfare di Ateneo	2.125.613	2.224.935	-99.322	-4,5%
Controlli sanitari al personale e altre prestazioni similari	219.508	227.064	-7.556	-3,3%
Contributi ad Associazione Ricreativa Culturale Sportiva	35.000	40.000	-5.000	-12,5%
Servizi assicurativi per dipendenti	172.502	151.894	20.608	13,6%
Formazione personale tecnico-amministrativo	880.608	846.234	34.374	4,1%
Altri costi per il personale	105.792	74.118	31.674	42,7%
Totale costi connessi al personale	20.549.738	19.148.860	1.400.878	7,3%
Altri costi per attività istituzionali:				
Gettoni e compensi organi istituzionali	197.142	194.707	2.434	1,3%
Altre spese per il funzionamento di organi istituzionali	24.026	29.520	-5.494	-18,6%
Mobilità docenti e PTA nell'ambito di scambi culturali e rapporti con l'estero	291.031	266.095	24.936	9,4%
Compensi, costi organizzativi e rimborsi spese per convegni, congressi, iniziative scientifiche	3.332.210	2.517.298	814.912	32,4%
Compensi, costi organizzativi e rimborsi spese per eventi, manifestazioni e giornate di studio	4.885.798	4.684.856	200.942	4,3%
Costi correnti per brevetti	206.809	256.268	-49.458	-19,3%
Quote associative e contributi consortili	1.858.420	1.678.952	179.468	10,7%
Contributi a favore di enti diversi	217.000	161.000	56.000	34,8%
Spese di rappresentanza	19.670	11.313	8.357	73,9%
Spese elettorali	31.407	25.615	5.793	22,6%
Altre spese per attività dell'Ateneo	477.333	499.832	-22.500	-4,5%
Sconti, abbuoni e arrotondamenti passivi	555	8	546	6597,6%
Totale altri costi per attività istituzionali	11.541.400	10.325.464	1.215.936	11,8%
Totale	32.091.137	29.474.323	2.616.814	8,9%

L'ammontare complessivo della voce "Altri costi", pari a 32.091.137 euro, è cresciuto dell'8,9% rispetto al 2023. Nello specifico i "Costi connessi al personale" ammontano a 20.549.738 euro (+7,3%), mentre gli "Altri costi per attività istituzionali" sono pari a 11.541.400 euro (+11,8%).

Tra i "Costi connessi al personale", la posta più significativa è quella relativa a "Missioni e rimborsi spese per attività istituzionale (territorio nazionale ed estero)", che nel 2024 registra un aumento del 13,6% ed è pari a 11.560.468 euro.

Tra gli "Altri costi per attività istituzionali" le voci più rilevanti riguardano i compensi, i costi organizzativi e i rimborsi spese per convegni, congressi e iniziative scientifiche e per eventi,

manifestazioni e giornate di studio, il cui ammontare aumenta leggermente rispetto all'anno precedente.

All'interno di questo aggregato, come previsto dal MTO e in continuità con quanto effettuato nei precedenti esercizi, sono stati contabilizzati alla voce "Quote associative e contributi consortili" anche le quote associative, i contributi consortili e i contributi a enti diversi che non costituiscono immobilizzazioni finanziarie, che risultano in crescita anche per le quote annue versate ai soggetti a cui l'Ateneo partecipa per il PNRR.

La *Tabella 116*, prevista dallo schema di Nota Integrativa adottato in base al MTO, riporta i compensi, le indennità e i rimborsi spese del Rettore e dei componenti degli Organi collegiali.

Tabella 116: Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi istituzionali

Organo	Compenso (lordo percipiente)	Gettoni (lordo percipiente)	Rimborso spese percipienti	Inizio incarico	Fine incarico
Rettore	86.000			01.10.2021	30.09.2027
Consiglio di Amministrazione		14.800		01.10.2020-01.10.2024	30.09.2024/30.09.2028
Senato Accademico		42.282		01.10.2023	30.09.2027
Collegio Revisori dei Conti	37.100		2.675	08.07.2022	30.04.2025 (*)
Nucleo di valutazione	62.750		2.277	13.01.2023	12.01.2026

(*) fino all'approvazione del Bilancio consuntivo 2024

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)

Questa sezione accoglie gli "Ammortamenti e svalutazioni" come dettagliati nelle tabelle che seguono.

Tabella 117: Ammortamenti e Svalutazioni

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Ammortamenti				
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	16.496.548	15.024.442	1.472.106	9,8%
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	35.984.746	32.831.526	3.153.219	9,6%
Totale Ammortamenti	52.481.294	47.855.969	4.625.325	9,7%
Svalutazioni				
Svalutazioni immobilizzazioni	40.941	66.951	-26.010	-38,8%
Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	2.676.205	6.908.148	-4.231.943	-61,3%
Totale Svalutazioni	2.717.146	6.975.099	-4.257.953	-61,0%
Totale	55.198.440	54.831.068	367.372	0,7%

In questa voce si evidenziano i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali e per le svalutazioni delle immobilizzazioni e dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.

La svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante riflette gli accantonamenti specifici determinati sulla base di elementi a disposizione alla data di chiusura dell'esercizio e la stima

delle perdite presunte, determinata tenendo in considerazione anche l'anno di formazione dei crediti stessi. Visto l'andamento dei crediti a valere sui progetti PNRR, si ritiene che non siano necessari ulteriori svalutazioni oltre quelli già accantonati negli esercizi 2022 e 2023.

Tabella 118: Ammortamenti immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Diritto di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	343.453	349.009	-5.555	-1,6%
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	10.462.677	9.072.091	1.390.586	15,3%
Altre immobilizzazioni immateriali	5.690.419	5.603.343	87.076	1,6%
Totale	16.496.548	15.024.442	1.472.106	9,8%

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali sono pari a circa 16,5 milioni di euro con un incremento di euro 1.472.106 rispetto all'anno precedente. Tale aumento è dovuto principalmente all'acquisizione di software applicativi acquistati a titolo di licenza d'uso a tempo determinato, entrati in funzione nel corso del 2024.

Tabella 119: Ammortamenti immobilizzazioni materiali

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Terreni e fabbricati	7.896.542	8.042.048	-145.506	-1,8%
Impianti e attrezzature	5.656.813	5.155.544	501.268	9,7%
Attrezzature scientifiche	11.448.504	9.449.296	1.999.208	21,2%
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	1.498.222	1.378.582	119.640	8,7%
Mobili e arredi	1.775.709	1.682.090	93.619	5,6%
Altre immobilizzazioni materiali	7.708.956	7.123.966	584.990	8,2%
Totale	35.984.746	32.831.526	3.153.219	9,6%

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali pari a quasi 36 milioni di euro, aumentano di circa 3 milioni di euro rispetto al 2023. Gli incrementi più significativi si rilevano alla voce "Attrezzature scientifiche" e sono dovuti principalmente a nuove acquisizioni di strumentazioni per attività di ricerca e didattica, anche a valere sui finanziamenti PNRR. Per quanto riguarda le "Altre immobilizzazioni materiali", l'aumento è dovuto per la maggior parte all'acquisto di attrezzature informatiche e alla voce "Impianti e attrezzature" l'incremento è principalmente conseguente all'ammodernamento o alla nuova installazione di impianti audio-video.

La riduzione degli ammortamenti dei fabbricati è dovuta alla conclusione dell'ammortamento di una parte degli interventi edilizi effettuati presso Palazzo Storione e Palazzo Ex Rizzato.

ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)

Nella tabella che segue sono dettagliati gli accantonamenti ai diversi fondi per rischi e oneri registrati al 31.12.2024.

Tabella 120: Accantonamenti per rischi e oneri

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Accantonamenti area personale				
Accantonamento al Fondo accessorio personale tecnico-amministrativo	4.042.818	2.714.518	1.328.300	48,9%
Accantonamento al Fondo accessorio personale dirigente	420.215	427.074	-6.859	-1,6%
Accantonamento al Fondo rinnovi contrattuali del personale tecnico-amministrativo	3.116.400	1.295.792	1.820.608	140,5%
Accantonamento al Fondo adeguamento carriere del personale docente e ricercatore	3.354.775	7.562.798	-4.208.023	-55,6%
Accantonamento al Fondo comune di Ateneo e di Struttura	3.178.394	2.366.818	811.576	34,3%
Accantonamento al Fondo Welfare di Ateneo	986.799	0	986.799	0,0%
Accantonamento ai Fondi Unico degli Incentivi Tecnici (FUIT D.Lgs 50/2016)	0	832.694	-832.694	-100,0%
Accantonamento al Fondo per la Premialità di Ateneo (art. 9 L. 240/2010)	300.724	534.953	-234.229	-43,8%
Accantonamento al Fondo per compensi avvocatura di Ateneo	0	83.000	-83.000	-100,0%
Accantonamento ad altri Fondi per oneri del personale	383.000	413.175	-30.175	-7,3%
Totale accantonamenti area personale	15.783.125	16.230.822	-447.697	-2,8%
Accantonamenti area amministrazione				
Accantonamento al Fondo spese legali	0	10.000	-10.000	-100,0%
Accantonamento al Fondo spese per corsi professioni sanitarie	50.673	130.650	-79.977	-61,2%
Accantonamento al Fondo spese comuni Azienda Ospedaliera	0	0	0	0,0%
Accantonamento al Fondo per rischi imposte	320.902	0	320.902	0,0%
Accantonamento al Fondo per cause e controversie in corso	1.090.000	3.137.673	-2.047.673	-65,3%
Accantonamento al Fondo rischi su contributi, contratti e progetti finanziati da Enti Pubblici	0	0	0	0,0%
Accantonamento ad altri Fondi per rischi e oneri	0	0	0	0,0%
Totale Accantonamenti area amministrazione	1.461.575	3.278.323	-1.816.748	-55,4%
Totale Accantonamenti	17.244.700	19.509.145	-2.264.445	-11,6%

Gli accantonamenti relativi ai fondi “area personale” registrati nel 2024 ammontano a euro 15.783.125 e sono riconducibili principalmente al Fondo accessorio del personale PTA, al Fondo rinnovi contrattuali del personale PTA, al Fondo adeguamento carriere del personale docente e ricercatore per i futuri oneri di ricostruzione carriera e scatti stipendiali ed al Fondo comune di Ateneo e di Struttura.

Nel 2024 non sono stati registrati accantonamenti ai Fondi incentivi per funzioni tecniche.

Gli accantonamenti effettuati nell'esercizio 2024 ai fondi “area amministrazione” riguardano il Fondo spese per corsi delle professioni sanitarie, il Fondo per rischi imposte e il Fondo per cause e controversie in corso. Quest'ultimo fondo include un accantonamento di 1.090.000 euro per i nuovi contenziosi sorti nel 2024, importo che rappresenta il rischio stimato per l'Ateneo.

Per ulteriori dettagli si rinvia alle considerazioni presentate in sede di esposizione dello Stato Patrimoniale, nella sezione relativa ai Fondi per rischi e oneri.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)

Gli “Oneri diversi di gestione” ammontano a quasi 5 milioni di euro e accolgono i costi relativi a varie imposte e tributi (IMU, TASI, imposta di bollo, TARI, imposta di registro) nonché altre voci di costo che non rientrano nei costi della gestione corrente.

Tabella 121: Oneri diversi di gestione

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Imposte sul patrimonio	675.805	631.419	44.386	7,0%
IVA indetraibile (pro-rata)	175.672	168.570	7.102	4,2%
Imposta di bollo	388.400	330.550	57.850	17,5%
Altri tributi	1.197.205	1.283.947	-86.742	-6,8%
Versamenti al Bilancio dello Stato	1.008.611	1.008.611	0	0,0%
Oneri da contenzioso e spese legali	51.699	13.897	37.801	272,0%
Sopravvenienze e insussistenze passive	1.399.502	2.015.384	-615.882	-30,6%
Minusvalenze ordinarie	42.441	13.913	28.528	205,0%
Multe, ammende e sanzioni	2.045	10.387	-8.342	-80,3%
Perdite su crediti	47.965	97.841	-49.876	-51,0%
Totale	4.989.345	5.574.520	-585.175	-10,5%

La voce “Versamenti al Bilancio dello Stato” accoglie i trasferimenti a favore del MEF previsti da norme di contenimento della spesa pubblica. Il dettaglio delle somme trasferite è riportato nella sezione “Altre informazioni - Misure di contenimento della spesa pubblica”.

La voce “Sopravvenienze e insussistenze passive” accoglie i costi di competenza di esercizi precedenti, le note di credito emesse a storno di fatture di vendita di anni passati, nonché le restituzioni di quote di finanziamento non spese relative ad esercizi precedenti.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

Questa sezione accoglie i “**Proventi e gli Oneri finanziari**” come dettagliati nelle tabelle che seguono.

Tabella 122: Proventi e Oneri finanziari

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Proventi finanziari	29.425	128.542	-99.117
Interessi ed altri oneri finanziari	728.342	854.995	-126.652
Utili e perdite su cambi	-12.373	-31.420	19.047
Totale	-711.291	-757.873	46.582

Tabella 123: Proventi finanziari

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Interessi attivi su depositi bancari e postali	29.425	75.451	-46.026
Interessi attivi su titoli	0	53.091	-53.091
Dividendi su altre partecipazioni	0	0	0
Totale	29.425	128.542	-99.117

La voce "Interessi attivi su depositi bancari e postali" accoglie gli interessi attivi, maturati e di competenza, del conto corrente bancario dedicato al patrimonio dei lasciti.

La voce "Interessi attivi su titoli" nel 2023 accoglieva gli interessi attivi maturati e liquidati relativi all'acquisizione di BOT, come investimento del patrimonio dei lasciti, con scadenza 1 anno per un importo nominale complessivo di 1.700.000 euro. Il capitale investito, come illustrato nella relativa sezione, è stato restituito a febbraio 2024.

Tabella 124: Interessi e altri oneri finanziari

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Interessi passivi su mutui	724.951	853.684	-128.733
Interessi passivi su ritardati pagamenti di imposte o contributi	2.264	837	1.426
Altri oneri finanziari	1.128	473	655
Totale	728.342	854.995	-126.652

Nella voce "Interessi passivi su mutui", pari a 724.951 euro, sono stati rilevati gli interessi passivi di competenza dell'esercizio 2024 per i due mutui attivi, di cui si è data evidenza nella sezione Debiti.

Tabella 125: Utili e perdite su cambi

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Utili su cambi	25.805	29.442	-3.637
Perdite su cambi	-38.178	-60.862	22.683
Totale	-12.373	-31.420	19.047

Gli utili e le perdite su cambi si sono generati per effetto di operazioni di incassi/pagamenti in valuta estera. L'ammontare viene rilevato in sede di emissione dell'ordinativo di incasso/pagamento con scrittura in contabilità generale di rilevazione dell'utile o della perdita.

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)

La voce "**Rettifiche di valore di attività finanziarie**" accoglie eventuali rivalutazioni e svalutazioni su attività finanziarie.

Tabella 126: Rivalutazioni e Svalutazioni

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Rivalutazioni	32.406	120.508	-88.102
Svalutazioni	0	5.165	-5.165
Totale	32.406	115.343	-82.937

Il saldo delle rivalutazioni al 31.12.2024, pari a euro 32.406, comprende le rivalutazioni di investimenti dei lasciti dovute all'incremento del valore di presunto realizzo rispetto al 31.12.2023, così come meglio specificato nella sezione relativa alle immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni.

Nel 2024 non sono state registrate svalutazioni.

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

I "Proventi e gli oneri straordinari" sono dettagliati nelle tabelle che seguono.

Tabella 127: Proventi e Oneri straordinari

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Proventi straordinari	15.016	32.169	-17.153
Oneri straordinari	182.205	516	181.689
Totale	-167.189	31.653	-198.842

Tabella 128: Proventi straordinari

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni	0	20.769	-20.769
Altri proventi straordinari	15.016	11.400	3.616
Totale	15.016	32.169	-17.153

La voce "Altri proventi straordinari" accoglie il pagamento ricevuto a fronte della rinuncia del diritto di prelazione sulla vendita di un immobile.

Tabella 129: Oneri straordinari

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni
Minusvalenze straordinarie da alienazione/dismissione di immobilizzazioni	182.205	516	181.689
Totale	182.205	516	181.689

La minusvalenza è dovuta all'esproprio da parte del Comune di Padova di una porzione dei terreni antistanti gli edifici della Cittadella dello Studente per la realizzazione della "Linea SIR 2 e Sistema SMART".

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B ± C ± D ± E)

Tabella 130: Risultato prima delle imposte

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	27.436.432	29.566.605	-2.130.173	-7,2%

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI DIFFERITE ANTICIPATE (F)

La voce "Imposte sul reddito dell'esercizio" accoglie le imposte IRAP e IRES di competenza.

Tabella 131: Imposte sul reddito dell'esercizio

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
IRAP retributivo				
- docenti e ricercatori	15.053.235	13.889.815	1.163.421	8,4%
- collaborazioni scientifiche	0	0	0	0,0%
- docenti a contratto	179.628	176.262	3.366	1,9%
- esperti linguistici	99.986	136.838	-36.852	-26,9%
- altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	276.518	289.170	-12.652	-4,4%
- personale dirigente e tecnico amministrativo	6.882.238	6.538.510	343.728	5,3%
Totale IRAP retributivo	22.491.605	21.030.594	1.461.010	6,9%
IRAP produttivo	495.000	620.000	-125.000	-20,2%
IRES su attività commerciale	97.585	122.750	-25.165	-20,5%
IRES su attività istituzionale	267.415	258.480	8.935	3,5%
TOTALE IMPOSTE	23.351.605	22.031.824	1.319.780	6,0%

L'Ateneo calcola la base imponibile IRAP con il metodo retributivo, come previsto per gli enti pubblici. L'IRAP retributivo corrisponde all'ammontare dell'IRAP versato sui costi del personale (B) VIII del conto economico) e segue, pertanto, l'andamento di tali costi.

Dal 2019 il nostro Ateneo si avvale dell'opzione, obbligatoria per un triennio, di predisporre la dichiarazione IRAP per l'attività commerciale con il metodo ordinario.

Per quanto riguarda l'IRES e l'IRAP produttivo al 31.12.2024, il calcolo delle imposte è stato effettuato in maniera presuntiva in quanto alla data di approvazione del presente bilancio non sono ancora state presentate le rispettive dichiarazioni.

La diminuzione di oltre 120.000 euro della voce "IRAP produttivo" è legato ai minori ricavi commerciali contabilizzati nel 2024 rispetto al 2023, come descritto nella sezione dei Proventi operativi.

RISULTATO DI ESERCIZIO

L'Ateneo ha realizzato ricavi per euro 851.584.121 e sostenuto costi per euro 847.499.294 conseguendo un utile di esercizio per euro 4.084.827 e garantendo l'equilibrio economico.

Tabella 132: Risultato di esercizio

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	Variazione %
Risultato prima delle imposte	27.436.432	29.566.605	-2.130.173	-7,2%
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	23.351.605	22.031.824	1.319.780	6,0%
RISULTATO DI ESERCIZIO	4.084.827	7.534.780	-3.449.954	-45,8%

RENDICONTO FINANZIARIO

Tabella 133: Rendiconto Finanziario

RENDICONTO FINANZIARIO	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE	58.490.767	68.740.813
RISULTATO NETTO	4.084.827	7.534.780
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:		
AMMORTAMENTI, SVALUTAZIONI E ALTRE VOCI	55.380.644	54.831.067
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI PER RISCHI ED ONERI	-916.622	6.410.148
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	-58.082	-35.183
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	88.178.286	78.022.849
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DEI CREDITI	2.274.089	-125.697.002
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DELLE RIMANENZE	2.812	818.037
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE ATTIVITA' FINANZIARIE ISCRITTE NELL'ATTIVO CIRCOLANTE	1.700.000	1.126.977
AUMENTO/(DIMINUIZIONE) DEI DEBITI	-33.682	22.506.070
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	84.235.066	179.268.767
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	146.669.053	146.763.662
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:	-122.442.589	-112.460.161
- MATERIALI	-93.935.825	-68.118.782
- IMMATERIALI	-28.465.359	-41.399.575
- FINANZIARIE	-41.406	-2.941.804
DISINVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:	28.072	167.899
- MATERIALI	28.072	150.999
- IMMATERIALI	-	-
- FINANZIARIE	-	16.900
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	-122.414.517	-112.292.262
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:	-3.295.268	-4.399.887
AUMENTO DI CAPITALE	-	-
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-3.295.268	-4.399.887
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	-3.295.268	-4.399.887
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	20.959.268	30.071.513
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	367.471.019	337.399.506
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	388.430.287	367.471.019
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	20.959.268	30.071.513

Il prospetto del Rendiconto Finanziario illustra il contributo delle diverse aree della gestione (gestione operativa, gestione degli investimenti e gestione finanziaria) alla variazione delle disponibilità liquide dell'Ateneo.

In particolare, per l'esercizio 2024 il flusso di cassa operativo è stato positivo per un ammontare di euro 20.959.268. A questo risultato contribuisce positivamente sia il flusso monetario generato dalla gestione economica, che risulta pari a euro 58.490.767, sia la variazione del capitale circolante per un ammontare di euro 88.178.286. La variazione è stata generata dall'impatto positivo derivante dalla riduzione dei crediti per euro 2.274.089 e dalla riduzione delle attività finanziarie per euro 1.700.000 nonché dall'incremento dei

Risconti passivi, al netto di quelli attivi per euro 84.235.066, mentre è sostanzialmente nullo l'effetto delle variazioni dei debiti.

Dette variazioni hanno portato ad un flusso di cassa sostanzialmente in linea rispetto al 2023.

La riduzione dei crediti complessivi è data dalla somma algebrica dei maggiori crediti derivanti dall'aumento delle risorse acquisite e rinviate al futuro mediante i risconti di progetti con durata pluriennale, e dai minori crediti a seguito degli incassi avvenuti, principalmente dal MUR e MEF e per progetti PNRR.

A tal proposito, si segnala che i crediti incassati nel 2024 sono stati pari a 982,8 milioni di euro, mentre nel 2023 gli incassi di crediti sono stati pari a 869,5 milioni di euro.

Il flusso di cassa operativo generato, pari a euro 146.669.053, è stato utilizzato per euro 122.442.589 per finanziare investimenti in immobilizzazioni (circa 10 milioni di euro in più rispetto al 2023) mentre per euro 3.295.268 per il rimborso delle rate dei mutui saldate nel corso dell'esercizio.

A fine 2024, le disponibilità liquide sono cresciute di 20.959.268, passando da un ammontare di euro 367.471.019 a 388.430.287.

ALTRE INFORMAZIONI

PNRR

Nella seguente sezione vengono fornite le principali informazioni relative ai progetti PNRR di Ateneo le cui attività, entrate a pieno regime nel corso dell'anno 2023 sono proseguite nel 2024.

Nello specifico, vengono dettagliati i finanziamenti ottenuti su bandi PNRR, le classificazioni a seconda della tipologia di progetto, la gestione dei flussi finanziari nonché l'esposizione delle voci che hanno avuto un impatto economico sul bilancio di Ateneo.

FINANZIAMENTI DI ATENEO SU FONDI PNRR E PNC

A seguito di valutazione ministeriale positiva, i finanziamenti PNRR e PNC (Piano Nazionale per gli investimenti complementari al PNRR) gestiti dall'Università di Padova ammontano complessivamente a euro 303.381.080 suddivisi come da *Tabella 134*.

L'incremento per nuovi finanziamenti e/o le rimodulazioni di progetti già acquisiti rispetto al 2023 è pari a complessivi euro 17.442.612, rispetto al 2022 i finanziamenti sono cresciuti di oltre 123 milioni.

L'incremento rispetto al 2023 è principalmente dovuto a:

- aumenti di budget su progetti Hub&Spoke (8,9 milioni);
- progetti finanziati su Bandi a cascata (2,7 milioni);
- Digital Education Hub (2,8 milioni);
- borse per il diritto allo studio universitario (11,1 milioni);
- Iniziative educative transnazionali (0,6 milioni).

Il decremento invece si riferisce principalmente ai finanziamenti del 38°, 39° e 40° delle borse per dottorato di ricerca, rideterminato sulle borse di dottorato effettivamente assegnate e ancora attive alla data del 31.12.2024.

Tabella 134: Finanziamenti complessivi dell'Università di Padova su fondi PNRR e PNC

Tema dell'investimento/Progetti	Quota di finanziamento UNIPD
Progetti con struttura Hub & Spoke Centri Nazionali: 78.254.935 Partenariati Estesi: 42.066.608 Ecosistemi dell'innovazione: 12.762.474 Piano Nazionale Complementare: 8.033.800	141.117.818
Bandi a Cascata di altri progetti HUB&Spoke (15 progetti finanziati nel 2024)	2.714.744
Dottorati di ricerca 38° ciclo (DM 351 e 352 del 9 aprile 2022): 4.980.000 39° ciclo (DM 117 e 118 del 2 marzo 2023): 10.760.000 40° ciclo (DM 629 e 630 del 24 aprile 2024): 4.130.000	19.870.000
Infrastrutture di ricerca	9.272.001
Giovani ricercatori	6.278.042
Parchi e giardini storici - Orto Botanico	1.972.000
Digital Education HUB	2.886.468
Bandi AVEPA per macchine agricole	21.437
Iniziative Educative Transnazionali	619.179
Progetto Music Theatre and New Technologies	308.000
Orientamento	3.175.662
Borse per il diritto allo studio universitario (tramite Regione Veneto) anno accademico 2022-2023: 12.506.466 anno accademico 2023-2024: 9.419.307 anno accademico 2024-2025: 11.114.683,61	33.040.457
Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA Finanziamento per lo sviluppo dell'App IO - PA Digitale 2026: 49.125 Finanziamento per l'estensione dell'utilizzo delle piattaforme nazionali di identità digitali SPID-CIE: 14.000	63.125
Investimenti a sostegno della Riforma per la proprietà industriale Knowledge and Innovation Scouting and Support: progetto KISS: 124.800 Programma "PoC@UNIPD2022" (Proof of Concept dei brevetti dell'Università di Padova): 490.000	614.800
Ricerca e sviluppo sull'idrogeno <i>Progetto MASE "Permanent": 399.959</i> <i>Progetto MASE "Sirius": 407.480</i>	807.439
Finanziamento MUR PRIN 2022 <i>bando D.D. 104 del 02/02/2022: 34.835.068</i> <i>bando D.D. 1409 del 14/09/2022: 14.785.458</i>	49.620.526
Alloggi per gli studenti e riforma della legislazione sugli alloggi per gli studenti (alloggi Ducceschi)	932.400
Valorizzazione e potenziamento della ricerca biomedica del Servizio sanitario nazionale	1.010.982
MEF - Finanziamento contratti di formazione specialistica	29.056.000
Totale	303.381.080

PROGETTI HUB & SPOKE

Attualmente l'Università di Padova partecipa a 14 progetti PNRR-MUR e PNC articolati secondo il modello "Hub & Spoke" di cui:

- 5 Centri Nazionali (CN);
- 1 Ecosistema dell'Innovazione (EI);
- 7 Partenariati Estesi (PE);
- 1 Piano Nazionale Complementare (PNC).

La tabella seguente illustra la suddivisione dei finanziamenti nel dettaglio.

Tabella 135: Partecipazione dell'Università di Padova secondo il modello "Hub&Spoke" e finanziamenti assegnati

Tipologia	Tematica	Soggetto proponente	Ruolo UNIPD	Quota UNIPD al 31.12.2024
CN1	Simulazioni, calcolo e analisi dei dati ad alte prestazioni	Istituto Nazionale di Fisica Nucleare	Affiliata a 4 spoke	4.979.603
CN2	Tecnologie dell'Agricoltura (Agritech)	Università degli Studi di Napoli Federico II	Spoke leader (con 10 affiliati) Affiliata a 4 spoke	19.371.489
CN3	Sviluppo di terapia genica e farmaci con tecnologia a RNA	Università degli Studi di Padova	Spoke leader (con 9 affiliati) Affiliata a 9 spoke	25.085.706
CN4	Mobilità sostenibile	Politecnico di Milano	Affiliata a 4 spoke	8.340.454
CN5	Bio-diversità	Università degli Studi di Palermo	Spoke leader (con 7 affiliati) Affiliata a 3 spoke	20.477.683
EI	Interconnected Nord-Est Innovation Ecosystem (iNEST)	Università degli Studi di Padova	Spoke leader (con 3 affiliati) Affiliata a 5 spoke	12.762.474
PE2	Scenari energetici del futuro	Politecnico di Bari	Affiliata a 5 spoke	5.622.522
PE3	Rischi ambientali, naturali e antropici	Università degli Studi di Napoli Federico II	Affiliata a 5 spoke	5.540.490
PE8	Conseguenze e sfide dell'invecchiamento	Università degli Studi di Firenze	Affiliata a 5 spoke	6.374.695
PE9	Sostenibilità economico-finanziaria dei sistemi e dei territori	Università degli Studi di Bologna	Spoke leader (con 11 affiliati) Affiliata a 7 spoke	11.367.000
PE11	Made-in-Italy circolare e sostenibile	Politecnico di Milano	Spoke leader (con 12 affiliati) Affiliata a 4 spoke	3.848.334
PE13	Malattie infettive emergenti	Università degli Studi di Pavia	Spoke leader (con 13 affiliati) Affiliata a 4 spoke	5.858.542
PE14	Telecomunicazioni del futuro	Università degli Studi di Roma Tor Vergata	Affiliata a 4 spoke	3.455.026
PNC	Digital Lifelong Prevention (DARE)	Università degli Studi di Bologna	Affiliata a 2 spoke	8.033.800
Totale				141.117.818

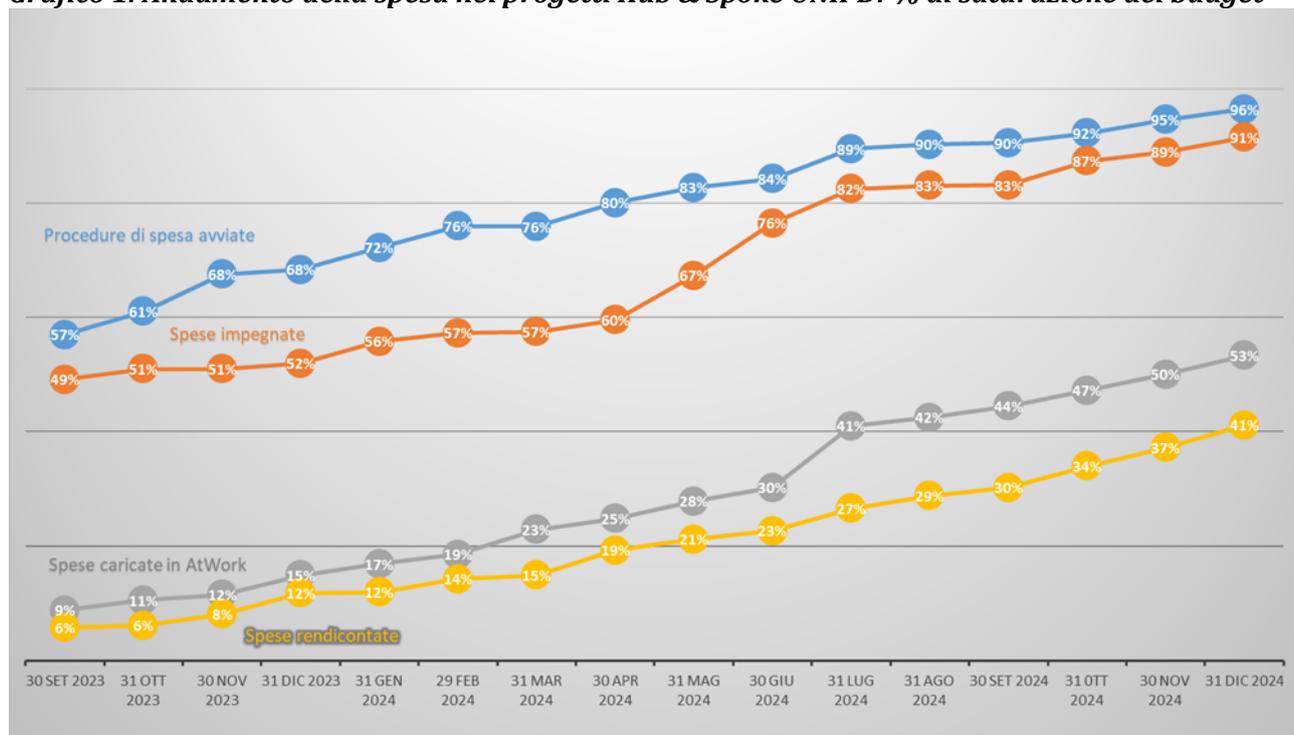
Si segnala che l'Ateneo partecipa anche a un altro progetto con struttura Hub & Spoke, il partenariato esteso sulla tematica n.15 (Attività spaziali, cd PE15), presente nei finanziamenti del 2023; a seguito di variazioni intervenute nel corso del 2024, è stato finanziato dall'Agenzia

Spaziale Italiana ASI con fondi che non sono riconducibili al PNRR; pertanto non è stato più riportato in tabella.

A seguito di nuovi finanziamenti e/o rimodulazioni sia positive che negative di budget, nel 2024 sono stati assegnati ai progetti Hub & Spoke ulteriori 8.903.401 euro rispetto al 2023, per un budget complessivo di 141.817.118 euro. Tenuto conto che all'interno dei singoli progetti PNRR agiscono molti enti, al fine di raggiungere i risultati previsti nel progetto, gli Hub, d'accordo con gli Spoke, possono procedere a rimodulazioni del budget del progetto.

Alla fine dell'esercizio, l'andamento dei progetti Hub & Spoke (esclusa l'Iniziativa DARE che rendiconta in un'altra piattaforma) è rappresentato dal Grafico sottostante. Come si nota erano state avviate quasi tutte le procedure di spesa a valere sul budget assegnato, pari al 96%, inoltre il 53% del budget assegnato era già stato caricato sulla piattaforma di rendicontazione ministeriale At Work ed erano state rendicontate spese per il 41% del budget.

Grafico 1: Andamento della spesa nei progetti Hub & Spoke UNIPD: % di saturazione del budget



Alla data di redazione della presente nota, le spese caricate in piattaforma sono pari al 69% e le spese rendicontate pari al 50%. Si fa presente che sono state già certificate da Invitalia (soggetto deputato ai controlli della rendicontazione da parte del MUR) spese per il 28% del complessivo, pari a oltre 38 milioni di euro.

ASSEGNAZIONI SU BANDI A CASCATA

Nel corso del 2024 l'Ateneo è stato assegnatario anche di finanziamenti su Bandi a Cascata emanati nell'ambito di progetti Hub & Spoke in cui non risultava già partner (spoke o affiliato).

Al 31 dicembre 2024 l'ammontare complessivo dei finanziamenti ricevuti è pari a 2.714.744 euro. Si precisa che nei primi mesi del 2025 sono stati finalizzati ulteriori decreti di concessione per altri progetti Unipd finanziati su Bandi a cascata raggiungendo un importo complessivo di 4.727.240 euro.

Tabella 135-bis: Bandi a Cascata emanati da progetti HUB&Spoke a cui UNIPD non partecipa e vinti da UNIPD o da consorzi a cui UNIPD partecipa

Progetto (Partenariato Esteso)	Spoke finanziatore	Importo finanziato a UNIPD
FAIR - Future Artificial Intelligence Research	Spoke 2 - Fondazione Bruno Kessler (FBK)	223.488
FAIR - Future Artificial Intelligence Research	Spoke 7 - PoliTO	150.000
FAIR - Future Artificial Intelligence Research	Spoke 8 - UniBO	102.377
FAIR - Future Artificial Intelligence Research	Spoke 10 - Istituto Italiano di Tecnologia (IIT)	193.817
FAIR - Future Artificial Intelligence Research	Spoke 10 - IIT	174.456
MNESYS - A multiscale integrated approach to the study of the nervous system in health and disease	Spoke 2 - UniCam	319.575
MNESYS - A multiscale integrated approach to the study of the nervous system in health and disease	Spoke 3 UniNA	160.028
MNESYS - A multiscale integrated approach to the study of the nervous system in health and disease	Spoke 7 - UNIVR	76.600
ONFOODS - Research and innovation network on food and nutrition Sustainability, Safety and Security - Working on foods	Spoke 7 - UNIBO	117.000
SERICS - Security and Rights in the CyberSpace	Spoke 2 - UniSA	79.010
SERICS - Security and Rights in the CyberSpace	Spoke 4 - UNIGE	149.243
SERICS - Security and Rights in the CyberSpace	Spoke 6 - UniVE	161.650
HEAL ITALIA - Health Extended Alliance for Innovative Therapies, Advanced Lab-research, and Integrated Approaches of Precision	Spoke 3 - UniPA	186.000
NQSTI - National Quantum Science and Technology Institute	Spoke 3 - CNR	315.000
NQSTI - National Quantum Science and Technology Institute	Spoke 7 - FBK	306.500
Totale		2.714.744

INFRASTRUTTURE DI RICERCA (IR) E INFRASTRUTTURE TECNOLOGICHE DELL'INNOVAZIONE (ITI)

L'Ateneo, inizialmente, partecipava a 6 progetti PNRR-MUR la cui struttura di governance prevede un soggetto proponente individuale o in compagine con uno o più soggetti co-proponenti (accordo tra pubbliche amministrazioni), così suddivisi:

- 4 progetti per infrastrutture di ricerca (IR);
- 2 progetti per infrastrutture tecnologiche di innovazione (ITI).

Relativamente ai 2 progetti per infrastrutture tecnologiche di innovazione, in uno non è previsto un budget per l'Ateneo e nell'altro non è ancora stato perfezionato l'accordo,

pertanto in questa sede, e in coerenza con gli scopi del presente documento, si è ritenuto di non tenerne conto. Gli importi dei finanziamenti dei progetti relativi a Infrastrutture di ricerca sono rimasti inalterati nel 2024.

La tabella seguente illustra la suddivisione dei finanziamenti nel dettaglio.

Tabella 136: Infrastrutture di Ricerca (IR) e Infrastrutture Tecnologiche dell'Innovazione (ITI): partecipazione dell'Università di Padova e finanziamenti assegnati

Titolo del progetto	Soggetto proponente	Ruolo UNIPD	Quota UNIPD al 31.12.2024
IR-EBRAINS Italy – European Brain ReseArch InfrastructureS-Italy	Consiglio Nazionale delle Ricerche	Co-proponente	1.870.850
IR-ELIXIR IT – Elixir X NextGenerationIT	Consiglio Nazionale delle Ricerche	Co-proponente	750.070
IR-NEFERTARI – New Equipment for Fusion Experimental Research and Technological Advancements with Rfx Infrastructure (comprensiva di quota relativa a borse di dottorato)	Consiglio Nazionale delle Ricerche	Co-proponente	4.703.825
IR-ETIC – Einstein Telescope Infrastructure Consortium	Consiglio Nazionale delle Ricerche	Co-proponente	1.947.256
Totale			9.272.001

ALTRI FINANZIAMENTI A VALERE SU ALTRE LINEE DI INVESTIMENTO PNRR

Tra le ulteriori iniziative PNRR-MUR, l'Ateneo ha ricevuto specifici finanziamenti come da successiva tabella.

Tabella 137: Ulteriori progetti - partecipazione dell'Università di Padova e finanziamenti assegnati

Linea di investimento	Descrizione	Progetto Unipd	Quota Unipd al 31.12.2024
M1, C1, Inv. 1.4	Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA	Finanziamento per lo sviluppo dell'App IO - PA Digitale 2026	49.125
M1, C1, Inv. 1.4	Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA	Finanziamento per l'estensione dell'utilizzo delle piattaforme nazionali di identità digitali SPID-CIE Missione 1 Componente 1 Misura 1.4.4	14.000
M1, C2, Inv. 6.1	Investimenti a sostegno della Riforma per la proprietà industriale	Knowledge and Innovation Scouting and Support: progetto KISS	124.800
M1, C2, Inv. 6.1	Investimenti a sostegno della Riforma per la proprietà industriale	Programma "PoC@UNIPD2022" (Proof of Concept dei brevetti dell'Università di Padova)	490.000
M1, C3, Inv. 2.3	Programmi per valorizzare l'identità dei luoghi: parchi e giardini storici	Interventi di restauro e valorizzazione, di efficientamento energetico ed ambientale degli impianti, di potenziamento della fruibilità e della comunicazione dell'Orto Botanico di Padova	1.972.000
M4, C1, Inv. 3.4	Digital Education HUB	Advanced Learning Multimedia Alliance for Inclusive Academic Innovation – ALMA	2.886.468
M2, C1, Inv. 2.3	Bandi AVEPA per macchine agricole		21.437
M4, C1 Inv. 3.4	Iniziative Educative Transnazionali	Progetto HerIT4future	261.398
M4, C1 Inv. 3.4	Iniziative Educative Transnazionali	Progetto Moving Italianness	43.322
M4, C1 Inv. 3.4	Iniziative Educative Transnazionali	Progetto SHARE Africa	196.606
M4, C1 Inv. 3.4	Iniziative Educative Transnazionali	Progetto UNITAFRICA	117.852
M4, C1 Inv.3.4	Iniziative per innovare la dimensione internazionale del sistema AFAM	Progetto Music Theatre and New Technologies	308.000
M2, C2, Inv. 3.5	Ricerca e sviluppo sull'idrogeno	Progetto MASE "Permanent"	399.959
M2, C2, Inv. 3.5	Ricerca e sviluppo sull'idrogeno	Progetto MASE "Sirius"	407.480
M4, C2, Inv. 1.2	Finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori	Finanziamenti MUR PNRR per RICERCATORI - MSCA/SoE	6.278.042
M4, C1, Inv. 1.6	Orientamento attivo nella transizione scuola-università		3.175.662
M4, C1, Inv. 3.4 – 4.1 M4, C2, Inv. 3.3	Didattica e competenze universitarie avanzate - Estensione del numero di dottorati di ricerca e dottorati innovativi per la Pubblica Amministrazione e il patrimonio culturale Introduzione di dottorati innovativi che rispondono ai fabbisogni di innovazione delle imprese e promuovono l'assunzione dei ricercatori dalle imprese	Finanziamenti MUR PNRR per Dottorato di ricerca - 38° ciclo (D.M. 351/2022 e 352/2022) e 39° ciclo (D.M. 117/2023 e 118/2023) e 40° ciclo (D.M. 629/2024 e 630/2024)	19.870.000
M4, C2 Inv. 1.1	Fondo per il Programma Nazionale della Ricerca (PNR) e Progetti di Ricerca di Rilevante Interesse Nazionale (PRIN)	Finanziamento MUR PRIN 2022 - bando D.D. 104 del 02/02/2022	34.835.068
M4, C2 Inv. 1.1	Fondo per il Programma Nazionale della Ricerca (PNR) e Progetti di Ricerca di Rilevante Interesse Nazionale (PRIN)	Finanziamento MUR PRIN 2022 - bando D.D. 1409 del 14/09/2022	14.785.458
M4, C1, Inv. 1.7	Borse di studio per l'accesso all'Università	Finanziamento tramite Regione Veneto anno accademico 2022/2023	12.506.466
M4, C1, Inv. 1.7	Borse di studio per l'accesso all'Università	Finanziamento tramite Regione Veneto anno accademico 2023/2024	9.419.307
M4, C1, Inv. 1.7	Borse di studio per l'accesso all'Università	Finanziamento tramite Regione Veneto anno accademico 2024/2025	11.114.684
M4, C1, Rif. 1.7	Alloggi per gli studenti e riforma della legislazione sugli alloggi per gli studenti	Alloggi per gli studenti - Ducceschi	932.400
M6, C2, Inv. 2.1	Valorizzazione e potenziamento della ricerca biomedica del Servizio sanitario nazionale	Progetto SYNPHONIA	333.444
M6, C2, Inv. 2.1	Valorizzazione e potenziamento della ricerca biomedica del Servizio sanitario nazionale	Progetto 'Cell-free DNA as biomarker of intestinal inflammation in Inflammatory Bowel Disease'	81.196
M6, C2, Inv. 2.1	Valorizzazione e potenziamento della ricerca biomedica del Servizio sanitario nazionale	Progetto 'Bicycle peptide inhibitors of Urokinase Plasminogen Activators (uPA) for the treatment of chronic arthritis'	420.000
M6, C2, Inv. 2.1	Valorizzazione e potenziamento della ricerca biomedica del Servizio sanitario nazionale	Progetto 'Mapping the natural course of comorbid bipolar disorder via integration of multimodal data (MapCoBD)'	176.342
M6, C2, Inv. 2.2	Sviluppo delle competenze tecniche, professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario	MEF - Finanziamento contratti di formazione specialistica	29.056.000
Totale			150.276.517

Nel 2024 fra nuovi finanziamenti e rimodulazione di finanziamenti già ricevuti si è registrata una variazione positiva pari a euro 6.041.468 rispetto al 2023.

L'incremento è dovuto da un lato al rifinanziamento di linee di finanziamento già presenti nel 2023, come ad esempio le borse per il diritto allo studio universitario per le quali l'Ateneo ha ricevuto 11,1 milioni di euro e il finanziamento per l'orientamento universitario che è stato incrementato di circa 800.000 euro. Vi sono stati però nuovi finanziamenti su altri progetti che l'Ateneo ha ricevuto:

- Digital Education HUB (finanziato per 2.886.468): prevede la partecipazione al progetto ALMA (Advanced Learning Multimedia Alliance for Inclusive Academic Innovation) con capofila Università di Napoli e in partenariato con diverse altre università italiane. Ha lo scopo di aumentare la capacità delle Università di offrire istruzione digitale ai propri studenti e lavoratori; il progetto è seguito per Unipd da ASIT - Ufficio Digital Learning e Multimedia;
- Bando AVEPA per macchine agricole: è un bando gestito dalla Regione Veneto per l'ammodernamento delle macchine agricole. L'Ateneo ha ottenuto il finanziamento di euro 21.437 attraverso l'Azienda agraria;
- Iniziative Educative Transnazionali: sono iniziative realizzate in collaborazione con il MAECI per incentivare l'internazionalizzazione delle Università italiane e in particolare la collaborazione con istituzioni extra-UE. I quattro progetti finanziati, cui l'Ateneo partecipa, HerIT4future, Moving Italianness, SHARE Africa e UNITAFRICA hanno rispettivamente come target istituzioni in America Latina, in Argentina, in Africa e in Africa Subsahariana. I progetti sono seguiti per UNIPD da ARI - Projects and Mobility Office e complessivamente ammontano a euro 619.179;
- Progetto Music Theatre and New Technologies è un progetto che finanzia l'internazionalizzazione di istituti di istruzione artistica e musicale. Per l'Ateneo è seguito dal Dip.to dei Beni culturali al quale sono stati assegnati euro 308.000;
- linea relativa alla Valorizzazione e potenziamento della ricerca biomedica del Servizio sanitario nazionale l'Ateneo, oltre al progetto Synphonia, ha avuto finanziamenti su altri tre progetti per complessivi euro 677.538.

Si segnala che con D.M. 629/2024 e 630/2024 è stato finanziato il 40° ciclo delle borse per Dottorato di ricerca, ma complessivamente il finanziamento del 38°, 39° e 40° ciclo si è

ridotto dagli iniziali 28.640.000 agli attuali 19.870.000 a seguito della rendicontazione al MUR delle borse di dottorato effettivamente assegnate e alla data del 31.12.2024 ancora attive.

ADESIONI DELL'ATENEO PER PROGETTI PNRR (HUB & SPOKE)

La seguente tabella illustra l'elenco delle partecipazioni nei soggetti costituiti, nel 2022, per le partecipazioni ai progetti PNRR-MUR con struttura di governance del tipo Hub & Spoke per i quali l'Ateneo versa una quota per la partecipazione in qualità di socio dell'Hub.

Tabella 138: Partecipazioni PNRR dell'Università di Padova

Soggetto PNRR (Hub & Spoke)	Tipologia	Quota sottoscrizione	Quota anno 2024
National Biodiversity Future Center – NBFC S.c.a.r.l. (*)	Centro Nazionale - CN5	5.000	20.363
Consorzio "Ecosistema Innovazione iNEST-Interconnected Nord-Est Innovation Ecosystem" (*)	Ecosistema Innovazione - EI	9.091	25.000
Italian Ageing Society S.c.a.r.l. - AGE-IT - A novel public-private alliance to generate socioeconomic, biomedical and technological solutions for an inclusive italian ageing society (*)	Partenariato Esteso - PE8	10.000	5.633
Fondazione "Centro Nazionale di Ricerca in High Performance Computing, Big Data and Quantum Computing"	Centro Nazionale - CN1	100.000	100.000
Fondazione "Centro Nazionale di Ricerca per le Tecnologie dell'Agricoltura"	Centro Nazionale - CN2	50.000	50.000
Fondazione "Centro Nazionale di ricerca Sviluppo di terapia genica e farmaci con tecnologia a RNA"	Centro Nazionale - CN3	100.000	100.000
Fondazione "Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile"	Centro Nazionale - CN4	100.000	100.000
Fondazione di Partecipazione "Network 4 Energy Sustainable Transition"	Partenariato Esteso - PE2	20.000	35.000
Fondazione "Multi-Risk sciEnce for resilient commUnities under a changiNg climate (RETURN)"	Partenariato Esteso - PE3	10.000	20.000
Fondazione di Partecipazione "Grins – Growing Resilient, Inclusive and Sustainable"	Partenariato Esteso - PE9	10.000	25.000
Fondazione di Partecipazione "Made in Italy Circolare e Sostenibile"	Partenariato Esteso - PE11	8.000	20.000
Fondazione di Partecipazione "INF-ACT - One Health Basic and Translational Research Actions addressing Unmet Needs on Emerging Infectious Disease"	Partenariato Esteso - PE13	9.000	50.000
Fondazione di Partecipazione "RESearch and innovation on future Telecommunications systems and networks, to make Italy more smART"	Partenariato Esteso - PE14	10.000	30.000
Fondazione "DigitAl lifelong pRevEntion – DARE"	Piano Nazionale degli Investimenti Complementari - PNC	25.000	15.000
Totale		466.091	595.996

(*) valori iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie

Nel corso dell'anno 2024 l'Università di Padova ha versato complessivamente euro 595.996 a titolo di quota associativa annua o contributi consortili ordinari.

Le partecipazioni che, secondo i criteri definiti nel MTO, costituiscono immobilizzazioni finanziarie sono 3:

- "National Biodiversity Future Center - NBFC s.c.a.r.l." - centro nazionale CN5;
- "Consorzio Ecosistema Innovazione iNEST - Interconnected Nord-Est Innovation Ecosystem" - Ecosistema dell'innovazione EI;
- "ITALIAN AGEING AGE-IT SCARL - Conseguenze e sfide dell'invecchiamento" - partenariato esteso PE8.

Per tali partecipazioni, infatti, è prevista la restituzione della quota di sottoscrizione versata dall'Ateneo in caso di recesso dalla partecipata o di scioglimento della stessa.

Il valore complessivo delle quote di sottoscrizione iscritto a bilancio è pari a euro 24.091, come evidenziato nella precedente tabella e presente all'interno delle tabelle relative alle "immobilizzazioni finanziarie". Nel corso del 2024 non vi sono state variazioni. Le restanti partecipazioni, invece, sono state contabilizzate alla voce "quote associative e contributi consortili".

CREDITI CONTABILIZZATI A SEGUITO DI FINANZIAMENTI PNRR

Al 31.12.2024 i crediti aperti per progetti PNRR ammontavano a complessivi euro 199.347.915 suddivisi secondo la tipologia del soggetto creditore, come di seguito dettagliato nella tabella.

Nel corso del 2024 sono stati incassati crediti per complessivi 29.175.287.

Tabella 139: Crediti PNRR dell'Università di Padova

Tipologia del credito	Credito lordo al 31.12.2024	Quota incassata
Altri crediti verso MUR	57.259.844	4.229.314
Crediti verso altre Amministrazioni centrali	31.082.101	426.624
Crediti verso altre Università	50.617.016	11.930.888
Crediti verso altri soggetti privati	407.480	
Crediti verso Aziende Sanitarie, Ospedaliere e IRCSS pubblici	604.116	258.907
Crediti verso Enti pubblici di ricerca	58.762.160	12.065.899
Crediti verso Resto del Mondo	615.198	263.656
Totale	199.347.915	29.175.287
Fondo Svalutazione Crediti verso MUR e altre Amministrazioni Centrali	14.291.073	

Si fa presente che, secondo il principio di prudenza, il totale dei crediti presenti a bilancio, a valere sui progetti PNRR, è stato rettificato dallo specifico “fondo svalutazione crediti per PNRR” nel 2022 con un accantonamento di euro 10.689.182 e nel 2023 con un ulteriore importo pari a 3.601.891. Al 31.12.2023 l'accantonamento complessivo era pari a 14.291.073, pari al 5% dell'ammontare lordo dei crediti al 31.12.2023. Nel 2024, considerato l'andamento delle rendicontazioni ed esiti delle stesse da parte di Invitalia, si è ritenuto che il fondo fosse adeguato e pertanto non sono stati effettuati ulteriori accantonamenti. L'importo complessivo del fondo, in continuità con gli esercizi precedenti, è stato riclassificato fra i crediti verso MUR e non fra le diverse tipologie di soggetti creditori.

GESTIONE FLUSSI FINANZIARI

Inizialmente il Ministero ha previsto che per i progetti Hub & Spoke fosse possibile richiedere un acconto del 10%; successivamente ha chiarito che potevano essere richiesti ulteriori acconti fino al 30%; infine alla luce dell'andamento dei singoli rendiconti accertati da Invitalia, gli Hub possono procedere all'erogazione agli spoke e a cascata agli affiliati di ulteriori anticipi o al rimborso delle spese accertate.

Per altre linee di pagamento il Ministero procede autonomamente alla liquidazione delle quote spettanti, nel 2024 pari a circa 16 milioni di euro, per complessivi 26 milioni principalmente sulle borse per il diritto allo studio universitario.

Gli incassi complessivi su tutti i progetti finanziati sui fondi PNRR dall'inizio delle attività progettuali sono stati pari a circa 119 milioni di euro; di questi 55,5 milioni di euro nel 2024.

I principali pagamenti effettuati nel corso dell'anno 2024 a valere sui progetti PNRR, pari a quasi 80 milioni di euro, sono relativi a uscite per investimenti (13 milioni di euro), per il personale strutturato e non strutturato di Ateneo coinvolto nelle attività di ricerca (circa 15 milioni di euro), per borse per il diritto allo studio universitario (circa 9,6 milioni di euro), per sostegno studenti, formazione specialistica e borse di dottorato, (circa 17 milioni di euro) nonché per altre spese correlate alla realizzazioni dei progetti (circa 25 milioni di euro di cui 11 milioni trasferiti a partner dei progetti).

COSTI E RICAVI A VALERE SU PROGETTI PNRR

Nel corso dell'anno 2024 l'Ateneo ha contabilizzato i ricavi e i correlati costi in apposite voci e progetti dedicati al PNRR.

I progetti a valere sul PNRR seguono la logica del "cost to cost" (già descritta nei criteri di valutazione): qualora il valore dei ricavi ecceda quello dei relativi costi viene iscritto in bilancio un risconto passivo, mentre nei casi in cui il valore dei ricavi risulti inferiore al costo viene iscritto in bilancio un rateo attivo. Nella fattispecie, nel bilancio 2024, i ricavi sono stati correlati ai costi sostenuti e la quota di finanziamento non utilizzata è stata riscontata all'esercizio 2025.

La *Tabella 140* presenta l'impatto del PNRR sul Conto Economico 2024 (e 2023), mostrando i valori di proventi e costi movimentati dai progetti PNRR.

Tra i ricavi le voci principali sono relative a "Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi" (euro 42.546.824), "Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali" (euro 16.477.381) e "Proventi per gestione diretta interventi per il Diritto allo Studio" (euro 9.629.336).

Al contempo, tra i relativi costi sostenuti, contabilizzati secondo la natura del costo, le principali voci sono relative ai "Costi per sostegno agli studenti" comprendente borse di dottorato (euro 10.243.287) e contratti di formazione specialistica (euro 5.902.000), alle borse per il diritto allo studio universitario (euro 9.629.336) e ai costi del personale (euro 14.820.458).

In particolare, il personale reclutato sui progetti PNRR al 31.12.2024 è pari a complessive 547 unità, fra ricercatori a tempo determinato di tipo A, assegnisti di ricerca, tecnologi di ricerca, PhD e personale tecnico-amministrativo a tempo determinato. Inoltre sono coinvolti nella gestione dei progetti 531 docenti.

Tabella 140: Conto economico PNRR

CONTO ECONOMICO - PNRR	saldo al 31.12.2024	saldo al 31.12.2023
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica		
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico		
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	42.546.824	16.521.149
TOTALE PROVENTI PROPRI	42.546.824	16.521.149
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	16.477.381	12.170.959
2) Contributi Regioni e Province Autonome		
3) Contributi altre Amministrazioni locali	10.345	
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo		
5) Contributi da Università	186.096	47.639
6) Contributi da altri (pubblici)		
7) Contributi da altri (privati)	307.915	626.950
TOTALE CONTRIBUTI	16.981.737	12.845.548
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE		
	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO		
	9.629.336	12.016.729
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI		
	300.771	11.964
VI. VARIAZIONI RIMANENZE		
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI		
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	69.458.668	41.395.391
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica		
a) docenti/ricercatori	6.666.783	5.363.772
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	6.493.774	1.657.611
c) docenti a contratto		
d) esperti linguistici		
e) altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	267.783	21.556
Totale costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	13.428.339	7.042.939
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	1.392.118	702.627
TOTALE COSTI DEL PERSONALE	14.820.458	7.745.566
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	17.182.729	13.189.054
2) Costi per il diritto allo studio	9.629.336	12.016.729
3) Costi per l'attività editoriale	129.775	29.206
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	10.984.825	3.771.087
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	3.817.989	1.992.028
6) Variazione rimanenze di materiali di consumo per laboratori		
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	7.810	
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	7.566.325	489.849
9) Acquisto altri materiali	328.814	204.395
10) Variazione delle rimanenze di materiali		
11) Costi per godimento beni di terzi	157.158	46.434
12) Altri costi	2.081.371	1.225.123
TOTALE COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	51.886.131	32.963.905
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	37.724	3.058
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.227.250	396.673
3) Svalutazioni immobilizzazioni		
4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide		3.601.891
TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	2.264.974	4.001.623
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI		
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE		
	15.030	
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	-68.986.592	-44.711.094
DIFFERENZA TRA COSTI E PROVENTI OPERATIVI (A-B)	472.076	-3.315.703
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
	-1.082	-945
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
	-	-
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
	-	-
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE		
	470.994	360.498
RISULTATO DI ESERCIZIO	0	-3.677.146

Come specificato nella precedente sezione dedicata ai crediti, non avendo ritenuto necessario effettuare ulteriori accantonamenti in considerazione dell'andamento delle rendicontazioni, nell'esercizio 2024 i costi a valere sul PNRR risultano totalmente coperti dai correlati ricavi, e, pertanto, l'impatto economico è nullo.

Si fa presente che il conto economico non coincide con il conto di progetto, perché la rappresentazione economica include anche costi non monetari solo indirettamente correlati ai finanziamenti ricevuti.

Dal lato degli investimenti, nel corso del 2024 sono stati sostenuti costi per quasi 14 milioni di euro di cui 9,9 destinati all'acquisto di attrezzature scientifiche necessarie allo svolgimento delle attività progettuali.

Tabella 141: Investimenti 2024 su progetti PNRR

COSTI DI INVESTIMENTO su fondi PNRR	2024	2023
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	798.908	117.949
Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo		
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno		
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	41.558	31.720
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	490.132	73.750
Altre immobilizzazioni immateriali	267.219	12.479
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	13.155.042	5.500.141
Terreni e fabbricati		
Impianti e attrezzature	460.378	359.579
Attrezzature scientifiche	9.851.859	4.415.012
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali		
Mobili e arredi	8.113	727
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	88.988	83.813
Altre immobilizzazioni materiali	2.745.705	641.010
TOTALE GENERALE	13.953.951	5.618.090

STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA

L'Ateneo non utilizza strumenti di finanza derivata.

INDICATORI E LIMITI PREVISTI DALLA NORMATIVA

INDICATORI MUR (DECRETO LEGISLATIVO 49/2012)

Gli indicatori definiti dal MUR, con il D. Lgs. 49/2012, sono stati adottati per tutti gli Atenei al fine di assicurare la sostenibilità e l'equilibrio della gestione economico-finanziaria e patrimoniale delle Università. Il decreto disciplina, infatti, i limiti massimi di incidenza delle spese di personale e di indebitamento per gli atenei, individuando come valore soglia di riferimento rispettivamente l'80% e il 15%.

I valori relativi all'anno 2024 sono stimati sulla base dei dati attualmente disponibili nella procedura PROPER. In particolare si segnala che non è momentaneamente disponibile la quota di FFO considerata dal MUR per il calcolo ufficiale degli indicatori, la quota 2024 della programmazione triennale ministeriale 2024-2026 e l'ammontare dei Finanziamenti esterni per la copertura di assunzione del personale docente e PTA che rientrano nel calcolo delle Spese del personale a carico dell'Ateneo. Tali valori sono stati stimati e non sono da considerarsi definitivi.

Tabella 142: Indicatore di spese di personale – triennio 2022-2024

Indicatore di personale	Stanziamiento per esercizio		
	2024	2023	2022
Spese di Personale a carico Ateneo (A)	352.706.792	320.432.309	299.140.191
FFO (B)	388.662.050	393.148.819	356.540.457
Programmazione Triennale (C)	2.804.932	2.804.932	2.804.932
Tasse e Contributi Universitari al netto dei rimborsi (D)	113.317.714	99.707.089	96.391.411
TOTALE (E) = (B+C+D)	504.784.696	495.660.840	455.736.800
Rapporto (A/E) = < 80%	69,87%	64,65%	65,64%

L'indicatore relativo alle **spese del personale** aumenta rispetto al 2023 a causa dell'incremento del numeratore, rimanendo comunque ben al di sotto della soglia dell'80%.

Tabella 143: Indicatore di indebitamento- triennio 2022-2024

Indicatore di indebitamento	Stanziamiento per esercizio		
	2024	2023	2022
Rata Annuale Capitale + Interessi (A)	4.028.630	5.242.350	5.253.570
FFO (B)	388.662.050	393.148.819	356.540.457
Programmazione Triennale (C)	2.804.932	2.804.932	2.804.932
Tasse e Contributi Universitari al netto dei rimborsi (D)	113.317.714	99.707.089	96.391.411
Spese di Personale a carico Ateneo (E)	352.706.792	320.432.309	299.140.191
Fitti Passivi a carico Ateneo (F)	1.977.721	1.659.430	3.123.822
TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)	150.100.184	173.569.101	153.472.787
Rapporto (A/G) = < 15%	2,68%	3,02%	3,42%

L'indicatore relativo all'**indebitamento** diminuisce rispetto al 2023 mantenendosi notevolmente al di sotto della soglia del 15%.

Nella tabella seguente viene riportato il valore dell'indicatore di **sostenibilità economico finanziaria (ISEF)** per il triennio 2022-2024, definito ai sensi del D.M. n. 47/2013, "Autovalutazione, accreditamento iniziale e periodico delle sedi e dei corsi di studio e valutazione periodica": tale indicatore rappresenta uno dei requisiti da assicurare, congiuntamente ad altri, ai fini dell'accREDITamento delle sedi e dei corsi di studio.

Tabella 144: Indicatore di sostenibilità economico finanziaria - triennio 2022-2024

Indicatore di sostenibilità economico finanziaria	Stanziamento per esercizio		
	2024	2023	2022
FFO (A)	388.662.050	393.148.819	356.540.457
Programmazione Triennale (B)	2.804.932	2.804.932	2.804.932
Tasse e Contributi Universitari al netto dei rimborsi (C)	113.317.714	99.707.089	96.391.411
Fitti Passivi a carico Ateneo (D)	1.977.721	1.659.430	3.123.822
TOTALE (E) = (A+B+C-D)	502.806.976	494.001.410	452.612.978
Spese di Personale a carico Ateneo (F)	352.706.792	320.432.309	299.140.191
Rata Annuale Capitale + Interessi (G)	4.028.630	5.242.350	5.253.570
TOTALE (H) = (F+G)	356.735.422	325.674.659	304.393.761
Rapporto (82%*E/H) => 1	1,16	1,24	1,22

L'indicatore di sostenibilità economico finanziaria (ISEF) risulta in calo rispetto all'anno precedente, passando da 1,24 del 2023 a **1,16** del 2024 per effetto dell'aumento delle spese di personale. Si consideri che tale indicatore deve essere maggiore a 1.

ALTRI INDICATORI E LIMITI

Di seguito è riportato l'andamento degli ultimi tre anni dell'**indicatore costo standard per studente**, che rappresenta uno dei parametri principali tra quelli utilizzati dal MUR per la determinazione dell'ammontare annuale della quota base del FFO.

Tabella 145: Andamento del costo standard per studente, anni 2022-2024

	2024	2023	2022
Costo standard per studente (ex assegnazione FFO)	7.478	6.979	6.910

Per costo standard per studente delle Università statali si intende il costo di riferimento attribuito al singolo studente iscritto entro la durata normale del corso di studio (ai soli fini della ripartizione del FFO sono presi in considerazione anche gli studenti iscritti al primo anno fuori corso) determinato tenendo conto della tipologia di corso, delle dimensioni dell'Ateneo e dei differenti contesti economici, territoriali e infrastrutturali in cui opera l'Università. Con il D.M. n. 1166 del 7 agosto 2024 è stato stabilito il nuovo modello di calcolo del costo standard di formazione per studente per il sistema universitario valido per il triennio 2024-2026, che include, per la prima volta, anche i costi dei corsi di dottorato di ricerca. Il decreto specifica gli indici di costo di cui si compone il modello, relativi al personale docente, ai docenti a contratto, al personale tecnico-amministrativo nonché ai costi di funzionamento e gestione delle strutture didattiche, di ricerca e di servizio e al calcolo degli importi di natura perequativa.

L'**indicatore di tempestività dei pagamenti**, riferito all'esercizio 2024, calcolato secondo quanto precisato nella circolare MEF n. 22 del 22.07.2015, è di **-1.45** giorni (nel 2023 il valore era di -1,98). Tale indicatore definisce il ritardo medio di pagamento ponderato in base all'importo delle fatture rispetto alla loro scadenza, così come previsto dall'articolo 4, comma 2, del D. Lgs. 9 ottobre 2002, n. 231, modificato dal D. Lgs. 9 novembre 2012, n. 192.

Di seguito è riportato il valore degli ultimi tre anni.

Tabella 146: Indicatore di tempestività dei pagamenti, anni 2022-2024

	2024	2023	2022
Indicatore di tempestività dei pagamenti	-1.45	-1.98	1.64

A tal proposito, l'articolo 41 del D.L. n. 66/2014 prevede che alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio sia allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n.231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati. In caso di superamento dei predetti termini, le medesime relazioni devono indicare le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti.

Incidenza della contribuzione studentesca sul Fondo di finanziamento ordinario

La normativa prevede che, ai fini del raggiungimento del limite di cui al D.P.R. 306/1997 (20%), non vengano computati gli importi della contribuzione studentesca disposti per gli studenti internazionali e per gli studenti iscritti oltre la durata normale dei rispettivi corsi di studio di primo e secondo livello.

L'applicazione dei suesposti criteri determina l'ammontare della contribuzione studentesca per il 2024 in euro 65.627.655, che, posto a confronto con le assegnazioni FFO di competenza 2024 trasferite dal MUR pari a euro 414.577.581 produce una percentuale di rapporto pari al **15,83%**, al di sotto, quindi, del limite previsto dalla normativa pari al 20%.

Di seguito è riportato il valore degli ultimi tre anni.

Tabella 147: Incidenza della contribuzione studentesca sul FFO, anni 2022-2024

Incidenza della contribuzione studentesca su FFO	2024	2023	2022
Contribuzione studentesca (A)	65.627.655	58.734.000	60.970.086
FFO (valore contabile) (B)	414.577.581	410.301.858	382.923.128
Rapporto (A/B) = < 20%	15,83%	14,31%	15,92%

Limite dei pagamenti con effetto sul fabbisogno statale (Legge 145 del 30 dicembre 2018)

Con riferimento all'obiettivo di fabbisogno 2024 assegnato all'Università degli Studi di Padova il MUR ha inizialmente assegnato 401 milioni di euro; successivamente a seguito di diverse interlocuzioni con il MUR, con nota del 30.12.2024 è stato definitivamente fissato in 419,33 milioni di euro. L'effetto complessivo rilevato a valere sui prelevamenti di tesoreria dell'Ateneo è stato pari a 428,16 milioni di euro. Alla data di redazione della presente nota il MUR non ha ancora comunicato l'eventuale penalizzazione sulle assegnazioni FFO considerato che il sistema universitario nel suo complesso ha utilizzato il fabbisogno oltre i limiti assegnati.

Di seguito è riportato il valore degli ultimi tre anni.

Tabella 148: Limite dei pagamenti con effetto sul fabbisogno statale, anni 2022-2024

Fabbisogno assegnato e prelevamenti effettivi di Tesoreria	2024	2023	2022
Assegnazione iniziale	401	409	376
Integrazione	18,33	-6	35
Assegnazione finale (B)	419,33	403	411
Utilizzo (A)	428,16	414,49	436,26
Rapporto (A/B) = < 100%	102,10%	102,85%	106,15%

Limiti di spesa per acquisto di beni e servizi di cui alla L.160/2019 (Legge di bilancio 2020)

Di seguito è riportato l'andamento degli ultimi tre anni dei valori relativi ai limiti di spesa per acquisto di beni e servizi di cui alla L. 160/2019 (Legge di bilancio 2020) e ss. mm. ii.

Tabella 149: Limiti di spesa - L. 160/2019 e ss.mm.ii., anni 2022-2024

LIMITI DI SPESA Legge 160/2019 e ss.mm.ii.	2024	2023	2022
A: Costi soggetti a limite di spesa (acquisti di beni e servizi su risorse BU)	66.175.429	61.138.213	61.529.961
B: Limite di spesa Bilancio di esercizio	53.070.358	53.070.358	53.070.358
C (= A-B): Superamento del limite	13.105.071	8.067.855	8.459.603
<i>Maggiori ricavi rispetto all'esercizio 2018 che consentono il superamento del limite</i>	86.056.563	48.161.830	32.343.933

Per maggiori dettagli si veda la successiva sezione "Altre informazioni - Misure di contenimento della spesa pubblica".

MISURE DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA

ACQUISTO DI BENI E SERVIZI

In materia di contenimento della spesa pubblica, l'art.1 comma 591 della Legge n. 160 del 27.12.2019 (Legge di bilancio 2020) prevede che, a decorrere dall'anno 2020, non si possano effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018. Il successivo comma 593 prevede che il superamento del limite delle suddette spese sia consentito in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi, in ciascun esercizio, rispetto ai ricavi conseguiti nell'esercizio 2018 e che tale aumento possa essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento.

Con riferimento alle suddette disposizioni di legge e alle circolari ministeriali, l'Ateneo ha quantificato il limite annuo da rispettare, individuando le voci di spesa da prendere in considerazione e calcolando la media dei costi sostenuti per beni e servizi nel triennio 2016-2018. Nel calcolo della media sono state incluse le spese delle Aree dell'Amministrazione Centrale e delle Strutture Autonome a valere su risorse trasferite dal bilancio dello Stato e altre risorse senza vincolo di destinazione (risorse BU) e sono stati esclusi, invece, i costi su progetti e attività finanziati da soggetti pubblici e privati (risorse esterne) e i costi a valere sulle riserve della contabilità finanziaria ex COFI.

Sulla base dei suddetti criteri, il limite da rispettare è stato quantificato in euro 62.887.613.

Successivamente le circolari MEF-RGS n. 23 del 19.05.2022, n. 42 del 07.12.2022 e n. 29 del 03.11.2023 hanno introdotto una deroga, rispettivamente per gli esercizi 2022, 2023 e 2024, relativamente alle spese per consumi energetici: in ragione del rilevante rialzo dei prezzi applicato dai gestori dei servizi energetici, è stato consentito escludere dal limite di spesa per acquisto di beni e servizi previsto dalla Legge di Bilancio 2020, gli oneri sostenuti per i consumi energetici (quali per esempio energia elettrica, gas, carburanti, combustibili) con conseguente esclusione di tali voci di spesa dalla determinazione della base di riferimento della media dei costi sostenuti nel triennio 2016-2018. L'Ateneo, ha, quindi, ricalcolato la media 2016-2018 delle spese oggetto di contenimento, escludendo dalla base di computo le spese per consumi energetici e determinando il nuovo **limite in euro 53.070.358**.

Alla fine dell'esercizio 2024 il costo complessivo per l'acquisto dei beni e servizi oggetto di contenimento è stato quantificato in euro 66.175.429, maggiore di euro 13.105.071 rispetto al limite di euro 53.070.358.

Contestualmente sono stati determinati in euro 86.056.563 i maggiori ricavi che sono stati realizzati nel 2023 rispetto al 2018 e che, in base all'art. 1 comma 593 L. 160/2019, hanno consentito il superamento del limite di spesa.

La *Tabella 150* dettaglia i conti che sono stati considerati per la quantificazione delle spese soggette a limite e che sono stati distinti tra costi esclusi dal vincolo in quanto riconducibili a risorse esterne e a riserve ex COFI (euro 40.265.253) e costi soggetti a contenimento in quanto a valere su risorse BU (euro 66.175.429).

Tabella 150: Dettaglio costi 2024 soggetti a limite di spesa

Codice conto	Descrizione conto	Totale costi 2024 su conti soggetti a limite di spesa	di cui costi su risorse esterne ed ex COFI (esclusi dal limite)	di cui costi su risorse BU (soggetti al limite)
G.30.10.10.10.30	Docenti a contratto	3.710.858	444.346	3.266.513
G.30.10.10.10.50	Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	4.568.875	2.134.395	2.434.480
G.30.10.20.30.10	Acquisto materiale consumo per laboratori	15.836.766	12.748.413	3.088.353
G.30.10.20.40.10	Acquisto di libri, riviste e giornali	158.765	88.542	70.223
G.30.10.20.45.10	Manutenzioni ordinarie	15.460.532	1.285.475	14.175.057
G.30.10.20.45.20	Utenze e canoni (*)	3.142.164	117.211	3.024.953
G.30.10.20.45.25	Abbonamenti banche dati	399.618	6.565	393.053
G.30.10.20.45.30	Spese per servizi generali	31.421.267	8.915.316	22.505.950
G.30.10.20.45.40	Personale esterno	9.085.849	6.277.598	2.808.252
G.30.10.20.50.10	Acquisto altri materiali	5.982.453	2.025.397	3.957.056
G.30.10.20.60.10	Locazione immobili e spese condominiali	2.047.140	5.283	2.041.857
G.30.10.20.60.20	Noleggi e leasing	1.248.643	433.472	815.171
G.30.10.20.60.30	Licenze software annuali	1.796.428	342.133	1.454.295
G.30.10.20.60.40	Altre licenze annuali	39.923	26.181	13.743
G.30.10.20.90.20	Altri costi per attività istituzionali (**)	11.540.845	5.414.923	6.125.922
G.30.10.20.90.80	Altri costi della gestione corrente	555	3	552
	TOTALI	106.440.682	40.265.253	66.175.429

(*) esclusi costi per energia elettrica e gas

(**) esclusi costi connessi al personale

La successiva *Tabella 151* riepiloga i dati relativi all'applicazione delle norme di contenimento della spesa nell'esercizio 2024.

Tabella 151: Riepilogo misure di contenimento della spesa

LIMITI DI SPESA BILANCIO 2024 L. 160/2019 e ss.mm.ii.	TOTALI
A: Costi 2024 soggetti a limite di spesa (acquisti di beni e servizi su risorse BU)	66.175.429
B: Limite di spesa Bilancio 2024	53.070.358
C (= A-B): Superamento del limite	13.105.071
Maggiori ricavi 2023 su 2018 che consentono il superamento del limite nell'esercizio 2024	86.056.563

VERSAMENTI AL BILANCIO DELLO STATO

La scheda che segue riporta gli importi che, nel corso del 2024, sono stati versati al bilancio dello Stato, come previsto dalle norme in materia di contenimento della spesa.

BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2024

Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato			Estremi dei versamenti effettuati
PRIMA SEZIONE			
Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A			
D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
Art. 61 comma 1 (spese per organi collegiali e altri organismi)	2.734,94	273,49	3.008,43
Art. 61 comma 2 (spese per studi e consulenze)			
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)	31.629,14	3.162,91	34.792,05
Art. 61 comma 6 (spese per sponsorizzazioni)			
Art. 61 comma 7 (misure per le società in elenco ISTAT)			
Totale	34.364,07	3.436,41	37.800,48
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2024
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	117.000,00	11.700,00	128.700,00
Art. 6 comma 7 (Incarichi di consulenza)			
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	184.280,78	18.428,08	202.708,86
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)			
Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)			
Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)			
Totale	301.280,78	30.128,08	331.408,86
L. n. 244/2007 modificata. L. n. 122/2010			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2024
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	0	0	0
D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2024
Art. 8 comma 3 (spese per consumi intermedi)	0	0	0
L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2024
Art. 1 comma 321 (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contributi del settore di regolazione.)	0	0	0
Art. 1 comma 417 - come novellato dall'articolo 50, comma 5, del D.L. n. 66/2014	0	0	0
D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2024
Art. 50 comma 3 (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)	0	0	0
Importo totale da versare al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			369.209,34

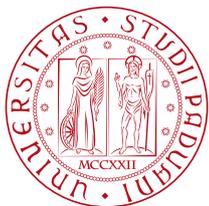
ordinativo di pagamento n. 57563 del 24.06.2024

BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2024

Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato		Estremi dei versamenti effettuati
SECONDA SEZIONE		
Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:		
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008		
Disposizioni di contenimento	versamento	
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) Versamento al capitolo 3490 capo X-bilancio dello Stato		
Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)		
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre	632.464,54	ordinativo di pagamento n. 100744 del 24.10.2024
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010		
Disposizioni di contenimento	versamento	
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno		
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno	6.937,37	ordinativo di pagamento n. 57565 del 24.06.2024
Art. 6 comma 21 (Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria)		
Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. L. n. 111/2011		
Disposizione di contenimento	versamento	
Articolo 16 comma 5 (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche) Versamento al capitolo 3539- capo X- bilancio dello Stato		
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011		
Disposizione di contenimento	versamento	
Art. 23-ter comma 4 (somme rivenienti dall'applicazione misure in materia di trattamenti economici) Versamento al capitolo 3512- capo X- bilancio dello Stato		
Totale versato al bilancio dello Stato nell'esercizio 2024	1.008.611	

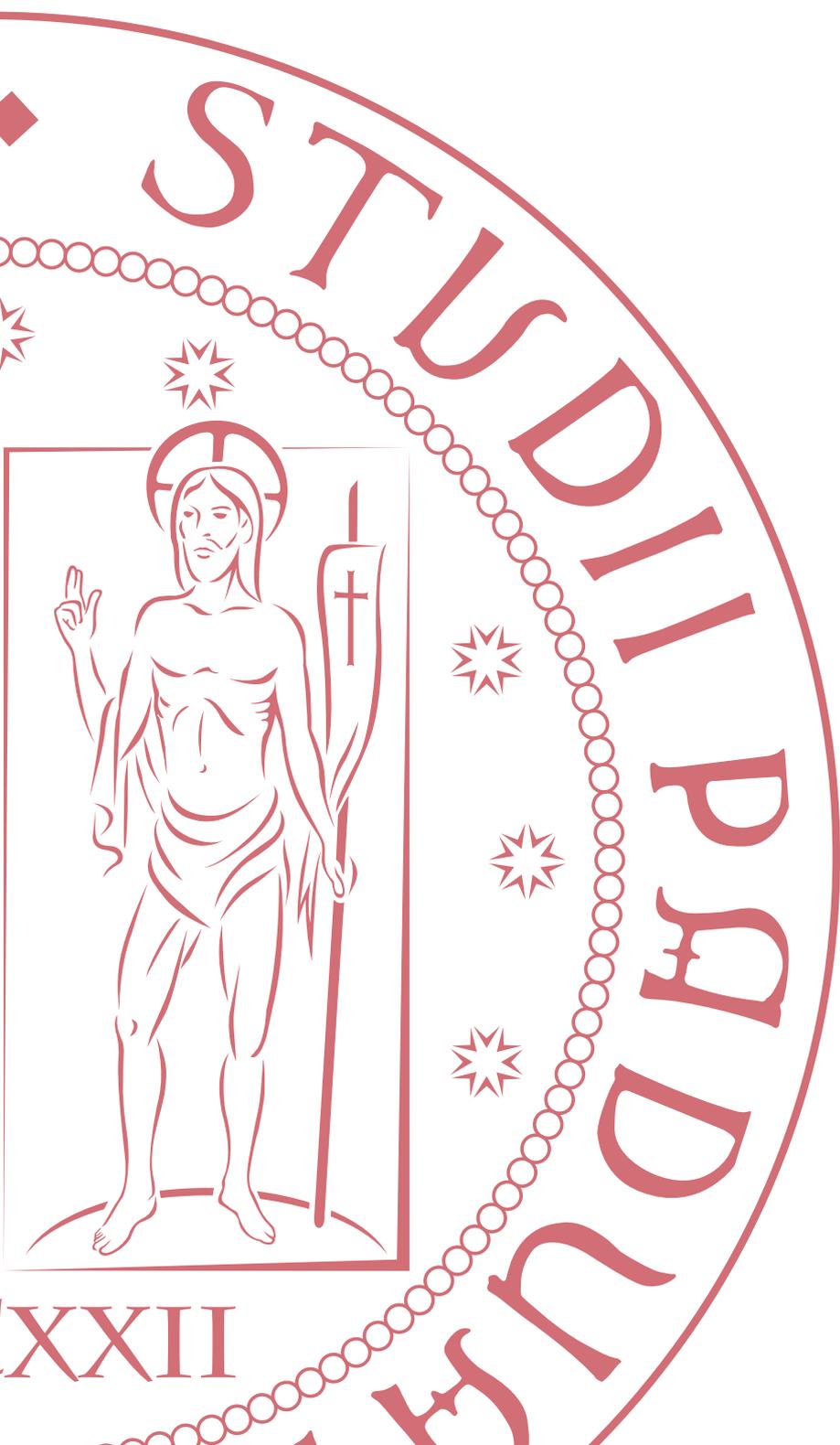
EVENTI SUCCESSIVI

Non si segnalano eventi successivi alla chiusura dell'esercizio con impatti economico-finanziari significativi.



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI PADOVA

Bilancio Unico di Ateneo di esercizio 2024
Allegati



Come previsto dal D. Lgs. n. 18/2012, al Bilancio d'esercizio sono allegati:

- i Prospetti SIOPE;
- il Rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria;
- il Prospetto classificazione spesa per missioni e programmi.

Si allega, inoltre, il prospetto previsto dall'art. 41 comma 1 del D. L. 66/2014, convertito con legge 23 giugno 2014, n. 89, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.lgs. n. 231/2002 e l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali.

BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2024

PROSPETTI SIOPE

Ente Codice 000703996000000
 Ente Descrizione UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA (ATENEO)
 Categoria Università'
 Sotto Categoria UNIVERSITA'
 Periodo ANNUALE 2024
 Prospetto INCASSI
 Tipo Report Semplice
 Data ultimo aggiornamento 08-mag-2025
 Data stampa 14-mag-2025
 Importi in EURO

000703996000000 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA (ATENEO)		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
2.00.00.00.000 Trasferimenti correnti		599.980.052,76	599.980.052,76
2.01.00.00.000 Trasferimenti correnti		599.980.052,76	599.980.052,76
2.01.01.00.000 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche		587.553.920,32	587.553.920,32
2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	476.977.688,06	476.977.688,06
2.01.01.01.012	Trasferimenti correnti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	500,00	500,00
2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	216.286,85	216.286,85
2.01.01.01.014	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo Sanitario Nazionale - finanziamento del Servizio sanitario nazionale	86.068.035,03	86.068.035,03
2.01.01.01.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	117.809,59	117.809,59
2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	16.798.941,04	16.798.941,04
2.01.01.02.002	Trasferimenti correnti da Province	36.082,50	36.082,50
2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	141.143,66	141.143,66
2.01.01.02.007	Trasferimenti correnti da Camere di Commercio	100.000,00	100.000,00
2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Università'	185.893,23	185.893,23
2.01.01.02.012	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	6.697.684,85	6.697.684,85
2.01.01.02.014	Trasferimenti correnti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	116.618,35	116.618,35
2.01.01.02.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	45.237,16	45.237,16
2.01.01.03.001	Trasferimenti correnti da INPS	52.000,00	52.000,00
2.01.02.00.000 Trasferimenti correnti da Famiglie		204.737,05	204.737,05
2.01.02.01.001	Trasferimenti correnti da famiglie	204.737,05	204.737,05
2.01.03.00.000 Trasferimenti correnti da Imprese		1.111.156,03	1.111.156,03
2.01.03.01.999	Sponsorizzazioni da altre imprese	435.090,33	435.090,33
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	676.065,70	676.065,70
2.01.04.00.000 Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private		2.374.565,27	2.374.565,27
2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	2.374.565,27	2.374.565,27
2.01.05.00.000 Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo		8.735.674,09	8.735.674,09
2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	8.398.516,06	8.398.516,06
2.01.05.02.001	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	337.158,03	337.158,03
3.00.00.00.000 Entrate extratributarie		164.589.356,42	164.589.356,42
3.01.00.00.000 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni		143.839.798,11	143.839.798,11
3.01.01.00.000 Vendita di beni		1.153.205,72	1.153.205,72
3.01.01.01.001	Proventi dalla vendita di beni di consumo	566.938,80	566.938,80
3.01.01.01.002	Proventi dalla vendita di medicinali e altri beni di consumo sanitario	48.365,82	48.365,82
3.01.01.01.003	Proventi dalla vendita di flora e fauna	295.895,28	295.895,28
3.01.01.01.005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	153.535,23	153.535,23
3.01.01.01.006	Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni	88.470,59	88.470,59
3.01.02.00.000 Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi		142.686.592,39	142.686.592,39
3.01.02.01.013	Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre	2.592.081,98	2.592.081,98
3.01.02.01.018	Proventi dall'uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali	171.141,55	171.141,55
3.01.02.01.023	Proventi da servizi per formazione e addestramento	633.293,21	633.293,21
3.01.02.01.026	Proventi da licenze d'uso per software	5.000,00	5.000,00
3.01.02.01.027	Proventi da consulenze	631.965,59	631.965,59
3.01.02.01.029	Proventi da servizi di copia e stampa	1.306,81	1.306,81
3.01.02.01.032	Proventi da diritti di segreteria e rogito	1.044.995,00	1.044.995,00
3.01.02.01.033	Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	47.210,00	47.210,00
3.01.02.01.036	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	356.170,86	356.170,86
3.01.02.01.038	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	18.122.862,24	18.122.862,24
3.01.02.01.039	Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione	595.020,47	595.020,47
3.01.02.01.040	Proventi per organizzazione convegni	625.183,41	625.183,41
3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	3.072.630,18	3.072.630,18
3.01.02.02.001	Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello	97.274.422,80	97.274.422,80
3.01.02.02.002	Proventi da contribuzione studentesca per corsi post lauream	17.011.036,92	17.011.036,92
3.01.02.02.999	Proventi da contribuzione studentesca per altri corsi	502.271,37	502.271,37

BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2024

000703996000000 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA (ATENEO)		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3.03.00.00.000	Interessi attivi	0,15	0,15
3.03.03.00.000	Altri interessi attivi	0,15	0,15
3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,15	0,15
3.05.00.00.000	Rimborsi e altre entrate correnti	20.749.558,16	20.749.558,16
3.05.01.00.000	Indennizzi di assicurazione	249.157,68	249.157,68
3.05.01.01.001	Indennizzi di assicurazione su beni immobili	7.967,00	7.967,00
3.05.01.01.002	Indennizzi di assicurazione su beni mobili	52.784,50	52.784,50
3.05.01.01.999	Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	151.411,23	151.411,23
3.05.01.99.999	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	36.994,95	36.994,95
3.05.02.00.000	Rimborsi in entrata	614.773,56	614.773,56
3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	92.164,08	92.164,08
3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	522.609,48	522.609,48
3.05.99.00.000	Altre entrate correnti n.a.c.	19.885.626,92	19.885.626,92
3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	19.885.626,92	19.885.626,92
4.00.00.00.000	Entrate in conto capitale	170.425.013,19	170.425.013,19
4.02.00.00.000	Contributi agli investimenti	168.764.979,55	168.764.979,55
4.02.01.00.000	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	95.267.086,67	95.267.086,67
4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	82.852.137,26	82.852.137,26
4.02.01.01.013	Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	4.380.308,60	4.380.308,60
4.02.01.01.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	2.457.574,51	2.457.574,51
4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	3.347.879,31	3.347.879,31
4.02.01.02.002	Contributi agli investimenti da Province	2.117,00	2.117,00
4.02.01.02.003	Contributi agli investimenti da Comuni	195.388,45	195.388,45
4.02.01.02.008	Contributi agli investimenti da Università'	1.316.328,87	1.316.328,87
4.02.01.02.012	Contributi agli investimenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	28.000,00	28.000,00
4.02.01.02.014	Contributi agli investimenti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	172.800,05	172.800,05
4.02.01.02.017	Contributi agli investimenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	122.229,07	122.229,07
4.02.01.02.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	392.323,55	392.323,55
4.02.02.00.000	Contributi agli investimenti da Famiglie	294.917,49	294.917,49
4.02.02.01.001	Contributi agli investimenti da Famiglie	294.917,49	294.917,49
4.02.03.00.000	Contributi agli investimenti da Imprese	6.592.130,51	6.592.130,51
4.02.03.03.999	Contributi agli investimenti da altre Imprese	6.592.130,51	6.592.130,51
4.02.04.00.000	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	14.566.394,82	14.566.394,82
4.02.04.01.001	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	14.566.394,82	14.566.394,82
4.02.05.00.000	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	52.044.450,06	52.044.450,06
4.02.05.01.001	Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale (FEASR)	65.146,91	65.146,91
4.02.05.03.001	Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)	436.309,62	436.309,62
4.02.05.04.001	Fondo Sociale Europeo (FSE)	74.680,00	74.680,00
4.02.05.07.001	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	1.566.891,14	1.566.891,14
4.02.05.99.999	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	49.901.422,39	49.901.422,39
4.03.00.00.000	Altri trasferimenti in conto capitale	278.019,35	278.019,35
4.03.10.00.000	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	169.177,18	169.177,18
4.03.10.01.999	Altri trasferimenti in conto capitale da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	169.177,18	169.177,18
4.03.12.00.000	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	342,17	342,17
4.03.12.99.001	Altri trasferimenti in conto capitale da altre Imprese	342,17	342,17
4.03.13.00.000	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	108.500,00	108.500,00
4.03.13.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	108.500,00	108.500,00

BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2024

000703996000000 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA (ATENEO)		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
4.04.00.00.000 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali		1.382.014,29	1.382.014,29
4.04.01.00.000 Alienazione di beni materiali		1.231.826,28	1.231.826,28
4.04.01.01.001	Alienazione di mezzi di trasporto stradali	36.383,08	36.383,08
4.04.01.03.001	Alienazione di mobili e arredi per ufficio	950,00	950,00
4.04.01.03.003	Alienazione di mobili e arredi per laboratori	13.709,69	13.709,69
4.04.01.03.999	Alienazione di mobili e arredi n.a.c.	693,00	693,00
4.04.01.05.001	Attrezzature scientifiche	393.389,14	393.389,14
4.04.01.05.999	Alienazione di Attrezzature n.a.c.	24.833,41	24.833,41
4.04.01.07.001	Alienazione di server	165.013,00	165.013,00
4.04.01.07.002	Alienazione di postazioni di lavoro	198.593,94	198.593,94
4.04.01.07.003	Alienazione di periferiche	4.016,24	4.016,24
4.04.01.07.005	Alienazione di Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	4.169,93	4.169,93
4.04.01.07.999	Alienazione di hardware n.a.c.	355.004,84	355.004,84
4.04.01.99.999	Alienazioni di beni materiali n.a.c.	35.070,01	35.070,01
4.04.03.00.000 Alienazione di beni immateriali		150.188,01	150.188,01
4.04.03.01.001	Alienazione di software	1.188,00	1.188,00
4.04.03.02.001	Alienazione di Brevetti	149.000,01	149.000,01
9.00.00.00.000 Entrate per conto terzi e partite di giro		332.692.994,17	332.692.994,17
9.01.00.00.000 Entrate per partite di giro		274.626.739,60	274.626.739,60
9.01.01.00.000 Altre ritenute		2.804,00	2.804,00
9.01.01.99.999	Altre ritenute n.a.c.	2.804,00	2.804,00
9.01.02.00.000 Ritenute su redditi da lavoro dipendente		241.658.811,29	241.658.811,29
9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	88.237.226,16	88.237.226,16
9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	151.558.819,55	151.558.819,55
9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1.862.765,58	1.862.765,58
9.01.03.00.000 Ritenute su redditi da lavoro autonomo		1.446.775,61	1.446.775,61
9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	1.348.898,28	1.348.898,28
9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	97.287,47	97.287,47
9.01.03.99.999	Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	589,86	589,86
9.01.99.00.000 Altre entrate per partite di giro		31.518.348,70	31.518.348,70
9.01.99.01.001	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	392.555,00	392.555,00
9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	437.900,00	437.900,00
9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	30.687.893,70	30.687.893,70
9.02.00.00.000 Entrate per conto terzi		58.066.254,57	58.066.254,57
9.02.02.00.000 Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi		34.515.905,29	34.515.905,29
9.02.02.02.011	Trasferimenti da Aziende sanitarie locali per operazioni conto terzi	1.673.772,07	1.673.772,07
9.02.02.02.012	Trasferimenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN per operazioni conto terzi	31.601.592,91	31.601.592,91
9.02.02.02.014	Trasferimenti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici per operazioni conto terzi	1.240.540,31	1.240.540,31
9.02.04.00.000 Depositi di/presso terzi		187.598,90	187.598,90
9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	182.608,90	182.608,90
9.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	4.990,00	4.990,00
9.02.05.00.000 Riscossione imposte e tributi per conto terzi		16.840.455,91	16.840.455,91
9.02.05.01.001	Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	16.840.455,91	16.840.455,91
9.02.99.00.000 Altre entrate per conto terzi		6.522.294,47	6.522.294,47
9.02.99.99.999	Altre entrate per conto terzi	6.522.294,47	6.522.294,47
Entrate da regolarizzare		0,00	0,00
0.00.00.99.999	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE INCASSI		1.267.687.416,54	1.267.687.416,54

BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2024

Ente Codice 000703996000000
 Ente Descrizione UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA (ATENEO)
 Categoria Università
 Sotto Categoria UNIVERSITA
 Periodo ANNUALE 2024
 Prospetto PAGAMENTI
 Tipo Report Semplice
 Data ultimo aggiornamento 08-mag-2025
 Data stampa 14-mag-2025
 Importi in EURO

000703996000000 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA (ATENEO)		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
1.00.00.00.000 Spese correnti		774.287.261,64	774.287.261,64
1.01.00.00.000 Redditi da lavoro dipendente		406.804.856,73	406.804.856,73
1.01.01.00.000 Retribuzioni lorde		316.437.799,65	316.437.799,65
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	3.064.972,32	3.064.972,32
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	219.498.562,60	219.498.562,60
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	409.710,11	409.710,11
1.01.01.01.004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	17.841.629,92	17.841.629,92
1.01.01.01.005	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	480.249,75	480.249,75
1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	39.084.904,70	39.084.904,70
1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato	23.325,55	23.325,55
1.01.01.01.008	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	2.320.459,02	2.320.459,02
1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	30.623.864,69	30.623.864,69
1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	759.949,81	759.949,81
1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	2.330.171,18	2.330.171,18
1.01.02.00.000 Contributi sociali a carico dell'ente		90.367.057,08	90.367.057,08
1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	75.594.589,13	75.594.589,13
1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	792.190,45	792.190,45
1.01.02.01.003	Contributi per indennita' di fine rapporto	13.978.862,37	13.978.862,37
1.01.02.02.001	Assegni familiari	237,80	237,80
1.01.02.02.003	Indennita' di fine servizio - quota annuale	1.177,33	1.177,33
1.02.00.00.000 Imposte e tasse a carico dell'ente		26.178.384,20	26.178.384,20
1.02.01.00.000 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente		26.178.384,20	26.178.384,20
1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attivita' produttive (IRAP)	23.981.196,97	23.981.196,97
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	145.137,28	145.137,28
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	1.003.284,91	1.003.284,91
1.02.01.07.001	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	213,00	213,00
1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	1.588,20	1.588,20
1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	675.540,00	675.540,00
1.02.01.14.001	Tributi sulle successioni e donazioni	37,16	37,16
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	371.386,68	371.386,68
1.03.00.00.000 Acquisto di beni e servizi		153.306.368,05	153.306.368,05
1.03.01.00.000 Acquisto di beni		23.173.918,91	23.173.918,91
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	156.437,24	156.437,24
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	2.063.212,86	2.063.212,86
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	468.461,46	468.461,46
1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	159.286,82	159.286,82
1.03.01.02.004	Vestitario	96.961,25	96.961,25
1.03.01.02.006	Materiale informatico	554.203,42	554.203,42
1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	4.054.858,00	4.054.858,00
1.03.01.02.009	Beni per attivita' di rappresentanza	79,40	79,40
1.03.01.02.014	Stampati specialistici	125.964,56	125.964,56
1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	12.979.367,26	12.979.367,26
1.03.01.05.006	Prodotti chimici	2.469.469,02	2.469.469,02
1.03.01.05.007	Materiali e prodotti per uso veterinario	45.617,62	45.617,62

BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2024

00070399600000 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA (ATENEO)		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
1.03.02.00.000 Acquisto di servizi		130.132.449,14	130.132.449,14
1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'	1.072.273,11	1.072.273,11
1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	31.001,51	31.001,51
1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	54.979,95	54.979,95
1.03.02.02.002	Indennita' di missione e di trasferta	14.663.868,26	14.663.868,26
1.03.02.02.004	Pubblicita'	341.928,98	341.928,98
1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	8.041.402,37	8.041.402,37
1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	111.017,90	111.017,90
1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	783.342,20	783.342,20
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	5.280,48	5.280,48
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	216.885,61	216.885,61
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	382.117,70	382.117,70
1.03.02.05.004	Energia elettrica	11.792.091,17	11.792.091,17
1.03.02.05.005	Acqua	1.096.694,57	1.096.694,57
1.03.02.05.006	Gas	3.941.057,60	3.941.057,60
1.03.02.05.007	Spese di condominio	426.658,97	426.658,97
1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	2.164.406,08	2.164.406,08
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	1.977.720,71	1.977.720,71
1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	350.446,30	350.446,30
1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	286.505,61	286.505,61
1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	29.206,01	29.206,01
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	1.783.920,96	1.783.920,96
1.03.02.07.007	Altre licenze	389.078,12	389.078,12
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	615.692,06	615.692,06
1.03.02.08.999	Leasing operativo di altri beni	17.798,56	17.798,56
1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	24.548,12	24.548,12
1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	36.732,64	36.732,64
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	10.294.340,00	10.294.340,00
1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	1.622.445,97	1.622.445,97
1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	125.402,29	125.402,29
1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	4.773.088,93	4.773.088,93
1.03.02.09.009	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	36.403,10	36.403,10
1.03.02.09.010	Manutenzione ordinaria e riparazioni di oggetti di valore	36.875,10	36.875,10
1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	19.325,73	19.325,73
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	3.206.652,45	3.206.652,45
1.03.02.10.003	Incarichi a societa' di studi, ricerca e consulenza	966.496,68	966.496,68
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	135.608,01	135.608,01
1.03.02.11.004	Perizie	7.929,20	7.929,20
1.03.02.11.008	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	28.138,56	28.138,56
1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	1.868.688,05	1.868.688,05
1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	218.729,42	218.729,42
1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	4.198.151,55	4.198.151,55
1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	6.472.756,47	6.472.756,47
1.03.02.12.004	Tirocini formativi extracurricolari	25.481,58	25.481,58
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	4.930.605,67	4.930.605,67
1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	10.578.946,44	10.578.946,44
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	896.901,34	896.901,34
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	107.351,33	107.351,33
1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	604.023,38	604.023,38
1.03.02.14.999	Altri servizi di ristorazione	2.011.280,64	2.011.280,64
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	19.550,09	19.550,09
1.03.02.16.002	Spese postali	293.212,45	293.212,45
1.03.02.16.004	Spese notarili	2.075,18	2.075,18
1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	10.807,72	10.807,72
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	32.826,32	32.826,32
1.03.02.17.999	Spese per servizi finanziari n.a.c.	11.846,28	11.846,28
1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attivit� lavorativa	223.505,28	223.505,28
1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	306.091,57	306.091,57
1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	368.245,22	368.245,22
1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	125.530,58	125.530,58
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	880.608,14	880.608,14
1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	9.551,00	9.551,00
1.03.02.19.009	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	3.129,26	3.129,26
1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	211.663,88	211.663,88
1.03.02.99.002	Altre spese legali	196.166,38	196.166,38
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	1.827.544,81	1.827.544,81
1.03.02.99.004	Altre spese per consultazioni elettorali dell'ente	39.224,45	39.224,45
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	870.581,40	870.581,40
1.03.02.99.011	Servizi per attivita' di rappresentanza	14.878,23	14.878,23
1.03.02.99.012	Rassegna stampa	18.478,76	18.478,76
1.03.02.99.013	Comunicazione WEB	70.647,52	70.647,52
1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	20.794.007,18	20.794.007,18

BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2024

000703996000000 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA (ATENEO)		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
1.04.00.00.000 Trasferimenti correnti		175.889.572,91	175.889.572,91
1.04.01.00.000 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche		1.923.133,07	1.923.133,07
1.04.01.01.011	Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa	6.000,00	6.000,00
1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	83.164,77	83.164,77
1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	1.008.611,25	1.008.611,25
1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Universita'	268.855,95	268.855,95
1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	556.501,10	556.501,10
1.04.02.00.000 Trasferimenti correnti a Famiglie		173.140.244,47	173.140.244,47
1.04.02.01.002	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	13.718,11	13.718,11
1.04.02.03.001	Borse di studio	73.221.372,38	73.221.372,38
1.04.02.03.002	Contratti di formazione specialistica area medica	58.865.314,35	58.865.314,35
1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	37.899.214,68	37.899.214,68
1.04.02.03.005	Tirocini formativi curriculari	15.021,00	15.021,00
1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	3.125.603,95	3.125.603,95
1.04.03.00.000 Trasferimenti correnti a Imprese		49.000,00	49.000,00
1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	49.000,00	49.000,00
1.04.04.00.000 Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private		777.195,37	777.195,37
1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	777.195,37	777.195,37
1.07.00.00.000 Interessi passivi		727.214,82	727.214,82
1.07.05.00.000 Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine		724.951,13	724.951,13
1.07.05.04.003	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti SPA su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	724.951,13	724.951,13
1.07.06.00.000 Altri interessi passivi		2.263,69	2.263,69
1.07.06.02.999	Interessi di mora ad altri soggetti	2.263,69	2.263,69
1.09.00.00.000 Rimborsi e poste correttive delle entrate		2.686.589,58	2.686.589,58
1.09.01.00.000 Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)		96.075,18	96.075,18
1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	96.075,18	96.075,18
1.09.99.00.000 Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso		2.590.514,40	2.590.514,40
1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	2.590.514,40	2.590.514,40
1.10.00.00.000 Altre spese correnti		8.694.275,35	8.694.275,35
1.10.03.00.000 Versamenti IVA a debito		3.219.664,84	3.219.664,84
1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	3.219.664,84	3.219.664,84
1.10.04.00.000 Premi di assicurazione		1.441.737,72	1.441.737,72
1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	39.520,50	39.520,50
1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	717.459,58	717.459,58
1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	684.757,64	684.757,64
1.10.05.00.000 Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi		327.888,53	327.888,53
1.10.05.01.001	Spese dovute a sanzioni	1.817,06	1.817,06
1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	326.071,47	326.071,47
1.10.99.00.000 Altre spese correnti n.a.c.		3.704.984,26	3.704.984,26
1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	3.704.984,26	3.704.984,26

BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2024

000703996000000 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA (ATENEO)		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
2.00.00.00.000 Spese in conto capitale		141.518.645,60	141.518.645,60
2.02.00.00.000 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni		123.204.436,16	123.204.436,16
2.02.01.00.000 Beni materiali		89.592.718,32	89.592.718,32
2.02.01.01.001	Mezzi di trasporto stradali	407.642,67	407.642,67
2.02.01.01.003	Mezzi di trasporto per vie d'acqua	39.500,00	39.500,00
2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	1.028.159,89	1.028.159,89
2.02.01.03.002	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	10.562,76	10.562,76
2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	593.640,12	593.640,12
2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	665.331,25	665.331,25
2.02.01.04.001	Macchinari	135.552,76	135.552,76
2.02.01.04.002	Impianti	7.541.288,45	7.541.288,45
2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	24.614.458,30	24.614.458,30
2.02.01.05.002	Attrezzature sanitarie	375.890,61	375.890,61
2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	1.186.456,19	1.186.456,19
2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	23.996,86	23.996,86
2.02.01.07.001	Server	2.688.486,20	2.688.486,20
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	1.845.089,49	1.845.089,49
2.02.01.07.003	Periferiche	538.825,92	538.825,92
2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	299.960,51	299.960,51
2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	367.108,29	367.108,29
2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	5.162.119,69	5.162.119,69
2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	39.321.655,73	39.321.655,73
2.02.01.09.999	Beni immobili n.a.c.	430.000,00	430.000,00
2.02.01.10.009	Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico	999.688,61	999.688,61
2.02.01.11.001	Oggetti di valore	25.864,00	25.864,00
2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	919.267,45	919.267,45
2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	372.172,57	372.172,57
2.02.03.00.000 Beni immateriali		33.611.717,84	33.611.717,84
2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	268.257,54	268.257,54
2.02.03.02.002	Acquisto software	13.843.630,24	13.843.630,24
2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	5.390.674,87	5.390.674,87
2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	13.551.149,16	13.551.149,16
2.02.03.06.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	550.371,83	550.371,83
2.02.03.99.001	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	7.634,20	7.634,20
2.03.00.00.000 Contributi agli investimenti		18.314.209,44	18.314.209,44
2.03.01.00.000 Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche		13.640.740,69	13.640.740,69
2.03.01.01.012	Contributi agli investimenti a enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	255.461,29	255.461,29
2.03.01.01.013	Contributi agli investimenti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2.025.415,87	2.025.415,87
2.03.01.01.999	Contributi agli investimenti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	26.619,00	26.619,00
2.03.01.02.003	Contributi agli investimenti a Comuni	85.100,00	85.100,00
2.03.01.02.005	Contributi agli investimenti a Unioni di Comuni	26.700,00	26.700,00
2.03.01.02.008	Contributi agli investimenti a Universita'	11.210.194,53	11.210.194,53
2.03.01.02.011	Contributi agli investimenti a Aziende sanitarie locali	11.250,00	11.250,00
2.03.03.00.000 Contributi agli investimenti a Imprese		1.559.258,76	1.559.258,76
2.03.03.03.999	Contributi agli investimenti a altre Imprese	1.559.258,76	1.559.258,76
2.03.04.00.000 Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private		87.548,13	87.548,13
2.03.04.01.001	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	87.548,13	87.548,13
2.03.05.00.000 Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo		3.026.661,86	3.026.661,86
2.03.05.01.001	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	2.973.495,20	2.973.495,20
2.03.05.02.001	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	53.166,66	53.166,66
3.00.00.00.000 Spese per incremento attivita' finanziarie		15.430,00	15.430,00
3.01.00.00.000 Acquisizioni di attivita' finanziarie		15.430,00	15.430,00
3.01.01.00.000 Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale		15.430,00	15.430,00
3.01.01.03.002	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate	3.000,00	3.000,00
3.01.01.03.003	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese	12.430,00	12.430,00

BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2024

000703996000000 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA (ATENEO)		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
4.00.00.00.000 Rimborsio Prestiti		3.341.708,05	3.341.708,05
4.03.00.00.000 Rimborsio mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine		3.341.708,05	3.341.708,05
4.03.01.00.000 Rimborsio Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine		3.341.708,05	3.341.708,05
4.03.01.04.003	Rimborsio Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione CDP SPA	3.341.708,05	3.341.708,05
7.00.00.00.000 Uscite per conto terzi e partite di giro		329.394.544,67	329.394.544,67
7.01.00.00.000 Uscite per partite di giro		274.153.988,28	274.153.988,28
7.01.02.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente		237.974.119,95	237.974.119,95
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	87.059.380,41	87.059.380,41
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	149.084.447,34	149.084.447,34
7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1.830.292,20	1.830.292,20
7.01.03.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo		1.340.323,10	1.340.323,10
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	1.258.358,51	1.258.358,51
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	81.316,12	81.316,12
7.01.03.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	648,47	648,47
7.01.99.00.000 Altre uscite per partite di giro		34.839.545,23	34.839.545,23
7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	415.870,74	415.870,74
7.01.99.03.001	Costituzione fondi economici e carte aziendali	437.900,00	437.900,00
7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	33.985.774,49	33.985.774,49
7.02.00.00.000 Uscite per conto terzi		55.240.556,39	55.240.556,39
7.02.04.00.000 Depositi di/presso terzi		212.491,42	212.491,42
7.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	10.500,00	10.500,00
7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	201.991,42	201.991,42
7.02.99.00.000 Altre uscite per conto terzi		55.028.064,97	55.028.064,97
7.02.99.99.999	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	55.028.064,97	55.028.064,97
Pagamenti da regolarizzare		0,00	0,00
0.00.00.99.999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE PAGAMENTI		1.248.557.589,96	1.248.557.589,96

BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2024

Ente Codice 000703996002435
 Ente Descrizione UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA - LASCITI E PREMI DI STUDIO
 Categoria Universita'
 Sotto Categoria DIPARTIMENTI
 Periodo ANNUALE 2024
 Prospetto INCASSI
 Tipo Report Semplice
 Data ultimo aggiornamento 08-mag-2025
 Data stampa 14-mag-2025
 Importi in EURO

000703996002435 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA - LASCITI E PREMI DI STUDIO		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
2.00.00.00.000 Trasferimenti correnti		8.389,10	8.389,10
2.01.00.00.000 Trasferimenti correnti		8.389,10	8.389,10
2.01.03.00.000 Trasferimenti correnti da Imprese		8.389,10	8.389,10
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	8.389,10	8.389,10
3.00.00.00.000 Entrate extratributarie		552.657,58	552.657,58
3.03.00.00.000 Interessi attivi		75.438,68	75.438,68
3.03.03.00.000 Altri interessi attivi		75.438,68	75.438,68
3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali	75.438,68	75.438,68
3.05.00.00.000 Rimborsi e altre entrate correnti		477.218,90	477.218,90
3.05.99.00.000 Altre entrate correnti n.a.c.		477.218,90	477.218,90
3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	477.218,90	477.218,90
9.00.00.00.000 Entrate per conto terzi e partite di giro		2.004,45	2.004,45
9.01.00.00.000 Entrate per partite di giro		2.004,45	2.004,45
9.01.02.00.000 Ritenute su redditi da lavoro dipendente		437,63	437,63
9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	437,63	437,63
9.01.99.00.000 Altre entrate per partite di giro		1.566,82	1.566,82
9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	1.566,82	1.566,82
Entrate da regolarizzare		0,00	0,00
0.00.00.99.999	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE INCASSI		563.051,13	563.051,13

BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2024

Ente Codice 000703996002435
 Ente Descrizione UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA - LASCITI E PREMI DI STUDIO
 Categoria Università
 Sotto Categoria DIPARTIMENTI
 Periodo ANNUALE 2024
 Prospetto PAGAMENTI
 Tipo Report Semplice
 Data ultimo aggiornamento 08-mag-2025
 Data stampa 14-mag-2025
 Importi in EURO

000703996002435 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA - LASCITI E PREMI DI STUDIO		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
1.00.00.00.000 Spese correnti		50.842,17	50.842,17
1.02.00.00.000 Imposte e tasse a carico dell'ente		21.192,88	21.192,88
1.02.01.00.000 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente		21.192,88	21.192,88
1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attivita' produttive (IRAP)	1.566,82	1.566,82
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	12,00	12,00
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	19.614,06	19.614,06
1.03.00.00.000 Acquisto di beni e servizi		6.866,43	6.866,43
1.03.02.00.000 Acquisto di servizi		6.866,43	6.866,43
1.03.02.05.004	Energia elettrica	5.376,66	5.376,66
1.03.02.05.005	Acqua	84,04	84,04
1.03.02.05.007	Spese di condominio	1.277,49	1.277,49
1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	128,24	128,24
1.04.00.00.000 Trasferimenti correnti		18.433,18	18.433,18
1.04.02.00.000 Trasferimenti correnti a Famiglie		18.433,18	18.433,18
1.04.02.03.001	Borse di studio	18.433,18	18.433,18
1.10.00.00.000 Altre spese correnti		4.349,68	4.349,68
1.10.05.00.000 Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi		228,42	228,42
1.10.05.01.001	Spese dovute a sanzioni	228,42	228,42
1.10.99.00.000 Altre spese correnti n.a.c.		4.121,26	4.121,26
1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	4.121,26	4.121,26
7.00.00.00.000 Uscite per conto terzi e partite di giro		379.703,68	379.703,68
7.01.00.00.000 Uscite per partite di giro		379.703,68	379.703,68
7.01.02.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente		611,68	611,68
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	611,68	611,68
7.01.99.00.000 Altre uscite per partite di giro		379.092,00	379.092,00
7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	379.092,00	379.092,00
Pagamenti da regolarizzare		0,00	0,00
0.00.00.99.999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE PAGAMENTI		430.545,85	430.545,85

RENDICONTO UNICO DI ATENEO IN CONTABILITÀ FINANZIARIA

L'articolo 7 del D.I. n. 19/2014, così come modificato dall'articolo 4 del D.I. n. 394/2017 prevede che le università alleghino al Bilancio Unico di Ateneo di esercizio il Rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria secondo la codifica SIOPE. Le modifiche introdotte dal D.I. n. 394/2017 prevedono in particolare che il suddetto rendiconto sia predisposto in termini di cassa e che contenga, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi.

Come si evince dalla situazione di cassa al 31.12.2024, il totale degli incassi e dei pagamenti riportati nel Rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria è coerente con le risultanze del Bilancio di esercizio.

SITUAZIONE DI CASSA AL 31.12.2024

FONDO DI CASSA INIZIALE	367.392.801
Totale INCASSI (+)	1.268.250.468
Totale PAGAMENTI (-)	1.248.988.136
FONDO DI CASSA FINALE	386.655.133
Saldo c/c di appoggio titoli gestione Lasciti e Premi di studio	1.767.007
Totale DEPOSITI BANCARI al 31.12.2024	388.422.140

Rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria - esercizio 2024

ENTRATE

E/U	Livello	DESCRIZIONE	INCASSI 2024
E	I	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0
E	II	Tributi	0
E	III	Imposte, tasse e proventi assimilati	0
E	I	Trasferimenti correnti	599.988.442
E	II	Trasferimenti correnti	599.988.442
E	III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	587.553.920
E	IV	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	563.380.320
E	IV	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	24.121.601
E	IV	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	52.000
E	III	Trasferimenti correnti da famiglie	204.737
E	IV	Trasferimenti correnti da famiglie	204.737
E	III	Trasferimenti correnti da Imprese	1.119.545
E	IV	Sponsorizzazioni da imprese	435.090
E	IV	Altri trasferimenti correnti da imprese	684.455
E	III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	2.374.565
E	IV	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	2.374.565
E	III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	8.735.674
E	IV	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	8.398.516
E	IV	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	337.158
E	I	Entrate extratributarie	165.142.014
E	II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	143.839.798
E	III	Vendita di beni	1.153.206
E	III	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	142.686.592
E	III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	0
E	II	Interessi attivi	75.439
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	0
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	0
E	III	Altri interessi attivi	75.439
E	II	Rimborsi e altre entrate correnti	21.226.777
E	III	Indennizzi di assicurazione	249.158
E	III	Rimborsi in entrata	614.774
E	III	Altre entrate correnti n.a.c.	20.362.846
E	I	Entrate in conto capitale	170.425.013
E	II	Contributi agli investimenti	168.764.980
E	III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	95.267.087
E	IV	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	89.690.020
E	IV	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	5.577.066
E	IV	Contributi agli investimenti da Enti di Previdenza	0
E	III	Contributi agli investimenti da Famiglie	294.917
E	IV	Contributi agli investimenti da Famiglie	294.917
E	III	Contributi agli investimenti da Imprese	6.592.131
E	IV	Contributi agli investimenti da imprese controllate	0
E	IV	Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate	0
E	IV	Contributi agli investimenti da altre Imprese	6.592.131
E	III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	14.566.395
E	IV	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	14.566.395
E	III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	52.044.450
E	IV	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	1.566.891
E	IV	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	50.477.559
E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche	0
E	IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali	0
E	IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Locali	0

BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2024

ENTRATE			
E/U	Livello	DESCRIZIONE	INCASSI 2024
E	II	Altri trasferimenti in conto capitale	278.019
E	III	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	169.177
E	IV	Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni Centrali	169.177
E	IV	Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni Locali	0
E	IV	Altri trasferimenti in conto capitale da Enti di Previdenza	0
E	III	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	0
E	IV	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	0
E	III	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	342
E	IV	Altri trasferimenti in conto capitale da imprese controllate	0
E	IV	Altri trasferimenti in conto capitale da altre imprese partecipate	0
E	IV	Altri trasferimenti in conto capitale da altre Imprese	342
E	III	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	108.500
E	IV	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	108.500
E	III	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0
E	IV	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea	0
E	IV	Altri trasferimenti in conto capitale dal Resto del Mondo	0
E	II	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	1.382.014
E	III	Alienazione di beni materiali	1.231.826
E	III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	0
E	III	Alienazione di beni immateriali	150.188
E	II	Altre entrate in conto capitale	0
E	III	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	0
E	IV	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	0
E	IV	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	0
E	IV	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	0
E	IV	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	0
E	IV	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	0
E	IV	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Istituzioni sociali private - ISP	0
E	III	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	0
E	IV	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	0
E	I	Entrate da riduzione di attività finanziarie	0
E	II	Alienazione di attività finanziarie	0
E	III	Alienazione di partecipazioni	0
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0
E	II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0
E	II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0
E	III	Prelievi da depositi bancari	0
E	I	Accensione Prestiti	0
E	II	Accensione prestiti a breve termine	0
E	III	Finanziamenti a breve termine	0
E	II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0
E	III	Finanziamenti a medio lungo termine	0
E	III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	0
E	I	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0
E	II	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0
E	III	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0
E	I	Entrate per conto terzi e partite di giro	332.694.999
E	II	Entrate per partite di giro	274.628.744
E	III	Altre ritenute	2.804
E	III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	241.659.249
E	III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	1.446.776
E	III	Altre entrate per partite di giro	31.519.916
E	II	Entrate per conto terzi	58.066.255
E	III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	0
E	III	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	34.515.905
E	III	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	0
E	III	Depositi di/presto terzi	187.599
E	III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	16.840.456
E	III	Altre entrate per conto terzi	6.522.294
		TOTALE GENERALE ENTRATE	1.268.250.468

E/U Livello		DESCRIZIONE	USCITE											PAGAMENTI
			Classificazione per missioni-programmi-COFOG											
			Ricerca e Innovazione		Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche					
			Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo politico	Servizi generali per le amministrazioni	Istruzione non altrove classificata	Istruzione non altrove classificata		
			Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica						
U I		Spese correnti	300.141.730	20.685.977	9.219.459	260.869.324	57.333.518	18.782.782	15.010.585	4.783.860	87.512.869	774.338.104		
U II		Redditi da lavoro dipendente	175.207.098	10.994.170	5.711.807	127.929.429	1.323.491	15.852.700	11.620.111	2.693.458	55.472.593	406.804.857		
U III		Rettirazioni lorde	136.286.840	8.551.941	4.442.994	99.511.366	1.029.492	12.331.204	9.038.836	2.095.137	43.149.990	316.437.800		
U III		Contributi sociali a carico dell'ente	38.920.258	2.442.229	1.268.813	28.418.063	293.998	3.521.496	2.581.275	598.321	12.322.604	90.367.057		
U II		Imposte e tasse a carico dell'ente	11.248.516	710.844	374.754	8.224.144	220.982	987.125	724.898	173.441	3.534.873	26.199.577		
U III		Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	11.248.516	710.844	374.754	8.224.144	220.982	987.125	724.898	173.441	3.534.873	26.199.577		
U II		Acquisto di beni e servizi	66.367.812	7.557.042	2.879.564	40.315.003	4.470.762	1.771.226	2.338.562	1.884.213	25.729.051	153.313.234		
U III		Acquisto di beni	10.031.765	1.142.278	435.258	6.093.777	675.774	267.728	353.483	284.806	3.889.051	23.173.919		
U III		Acquisto di servizi	56.336.047	6.414.764	2.444.306	34.221.227	3.794.988	1.503.498	1.985.079	1.599.406	21.840.001	130.139.316		
U II		Trasferimenti correnti	45.105.115	1.301.670	208.232	79.802.256	48.450.718	68.984	236.628	4.535	729.867	175.908.006		
U III		Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	493.116	14.231	2.277	872.447	529.693	754	2.587	50	7.979	1.923.133		
U IV		Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	281.684	8.123	12.986	498.016	302.363	431	1.477	28	4.555	1.097.776		
U IV		Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	216.329	6.097	977	374.431	227.330	324	110	21	3.425	825.357		
U IV		Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
U III		Trasferimenti correnti a Famiglie	44.400.151	1.281.326	204.978	78.554.998	47.693.465	67.906	232.930	4.464	718.460	173.158.678		
U IV		Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	43.995.488	1256.096	201.281	77.190.816	46.828.794	66.675	228.707	4.383	705.435	170.019.356		
U IV		Altri trasferimenti a famiglie	804.663	232.230	3.716	142.424	864.670	12.31	4.223	81	13.025	3.139.322		
U III		Trasferimenti correnti a Imprese	12.564	363	58	22.229	13.496	19	66	1	203	49.000		
U IV		Trasferimenti correnti a imprese controllate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
U IV		Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
U IV		Trasferimenti correnti a altre imprese	12.564	363	58	22.229	13.496	19	66	1	203	49.000		
U III		Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	199.283	5.751	920	352.582	214.065	305	1.045	20	3.225	777.195		
U IV		Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	892.283	5.751	920	352.582	214.065	305	1.045	20	3.225	777.195		
U III		Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
U IV		Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
U IV		Altri Trasferimenti correnti alla UE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
U II		Interessi passivi	304.379	20.600	7.795	225.564	49.305	17.283	13.096	4.913	84.279	727.215		
U III		Interessi su finanziamenti a breve termine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
U III		Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	303.432	20.536	7.771	224.862	49.152	17.229	13.056	4.898	84.016	724.951		
U III		Altri interessi passivi	947	64	24	702	153	54	41	15	262	2.264		
U II		Altre spese per redditi da capitale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
U III		Dritti reali di godimento e servizi onerosi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
U III		Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
U II		Rimborsi e poste correttive delle entrate	41.379	2.596	1.349	30.213	2.590.827	3.744	2.744	636	13.101	2.686.590		
U III		Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	41.379	2.596	1.349	30.213	313	3.744	2.744	636	13.101	96.075		
U III		Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
U III		Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0	0	0	0	2.590.514	0	0	0	0	2.590.514		
U II		Altre spese correnti	1.867.431	99.054	35.958	4.342.714	227.434	79.721	74.546	22.664	1.949.104	8.698.625		
U III		Versamenti IVA a debito	691.201	36.663	13.309	1.607.390	84.181	29.507	27.592	8.389	721.431	3.219.665		
U III		Premi di assicurazione	309.514	16.417	5.960	719.775	37.696	13.213	12.355	3.756	323.051	1.441.738		
U III		Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	70.441	3.736	1.356	163.810	8.579	3.007	2.812	855	73.521	328.117		
U III		Altre spese correnti n.a.c.	796.275	42.237	15.333	1.851.739	96.978	33.993	31.786	9.664	831.101	3.709.106		

E/U Livello	DESCRIZIONE	USCITE										PAGAMENTI
		Classificazione per missioni-programmi-COFOG										
		Ricerca e innovazione		Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		
Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo politico	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Servizi e affari generali per le amministrazioni	
U I	Spese in conto capitale	73.178.058	3.857.313	877.289	28.344.695	10.392.814	2.801.698	1.712.472	1.477.183	18.877.125	141.518.646	
U II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	57.246.584	3.387.777	847.157	27.807.733	10.392.814	1.671.862	1.709.690	1.477.183	18.663.637	123.204.436	
U III	Beni materiali	41.628.996	2.463.549	616.042	20.221.434	7.557.524	1.215.757	1.249.265	1.074.189	13.571.962	89.592.718	
U III	Territi e beni materiali non prodotti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
U III	Beni immateriali	15.617.587	924.228	231.115	7.586.299	2.835.290	456.105	466.425	402.994	5.091.675	33.611.718	
U III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
U II	Contributi agli investimenti	15.931.474	469.537	30.132	536.962	0	1.129.835	2.782	0	213.488	18.314.209	
U III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	11.866.038	349.719	22.443	399.939	0	841.521	2.072	0	159.009	13.640.741	
U IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali	2.007.294	59.959	3.796	67.654	0	942.353	350	0	26.888	2.307.496	
U IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali	9.858.754	290.960	18.646	332.284	0	699.167	172	0	132.111	11.333.245	
U IV	Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
U III	Contributi agli investimenti a Famiglie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
U III	Contributi agli investimenti a Famiglie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
U III	Contributi agli investimenti a imprese	1.356.394	39.976	2.565	45.717	0	96.193	237	0	18.176	1.559.259	
U IV	Contributi agli investimenti a imprese controllate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
U IV	Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
U IV	Contributi agli investimenti a altre imprese	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
U III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	6.458	437	165	4.786	1.046	367	278	104	1.788	15.430	
U IV	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	76.158	2.245	144	2.567	0	5.401	13	0	1.021	87.548	
U III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo	76.988	2.245	144	2.567	0	5.401	13	0	1.021	87.548	
U III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	2.632.884	77.597	4.980	88.740	0	186.720	460	0	35.282	3.026.662	
U IV	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	2.632.884	77.597	4.980	88.740	0	186.720	460	0	35.282	3.026.662	
U IV	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	46.250	1.363	87	1.559	0	3.280	8	0	620	53.167	
U I	Spese per incremento attività finanziarie	6.458	437	165	4.786	1.046	367	278	104	1.788	15.430	
U II	Acquisizioni di attività finanziarie	6.458	437	165	4.786	1.046	367	278	104	1.788	15.430	
U III	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	6.458	437	165	4.786	1.046	367	278	104	1.788	15.430	
U III	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
U III	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
U II	Concessione crediti di medio-lungo termine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
U III	Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussione di garanzie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
U III	Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
U III	Concessione crediti a imprese a seguito di escussione di garanzie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
U III	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
U III	Concessione crediti a Unione Europea e del Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
U II	Altre spese per incremento di attività finanziarie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
U III	Versamenti a depositi bancari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

E/U Livello		DESCRIZIONE	USCITE											PAGAMENTI	
			Ricerca e Innovazione			Istruzione universitaria			Tutela della salute			Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche			
			Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Servizi Ausiliari all'istruzione	Servizi ospedalieri	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni
U I		Rimborso Prestiti	1.398.687	94.664	35.821	1.036.516	226.567	79.417	60.181	22.577	387.278	3.341.708			
U II		Rimborso prestiti a breve termine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U III		Rimborso finanziamenti a breve termine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U II		Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.398.687	94.664	35.821	1.036.516	226.567	79.417	60.181	22.577	387.278	3.341.708			
U III		Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.398.687	94.664	35.821	1.036.516	226.567	79.417	60.181	22.577	387.278	3.341.708			
U III		Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U I		Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U II		Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U III		Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U I		Uscite per conto terzi e partite di giro	114.907.339	7.776.959	2.942.822	85.153.609	18.613.342	61.764.943	4.944.066	1.854.823	31.816.345	329.774.248			
U II		Uscite per partite di giro	114.907.339	7.776.959	2.942.822	85.153.609	18.613.342	61.764.943	4.944.066	1.854.823	31.816.345	329.774.248			
U III		Versamenti di altre ritenute	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U III		Versamenti di ritenute su redditi da lavoro dipendente	99.605.418	6.741.321	2.550.933	73.813.918	16.134.650	5.655.551	4.285.677	1.607.821	27.579.442	237.574.732			
U III		Versamenti di ritenute su redditi da lavoro autonomo	560.998	37.969	14.367	415.735	90.874	31.853	24.138	9.056	155.333	1.340.323			
U III		Altre uscite per partite di giro	14.740.923	997.670	377.521	10.923.956	2.387.818	836.983	634.251	237.947	4.081.569	35.218.637			
U II		Uscite per conto terzi	0	0	0	0	0	55.240.556	0	0	0	55.240.556			
U III		Acquisto di beni e servizi per conto terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U III		Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U III		Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U III		Depositi di presso terzi	0	0	0	0	0	212.491	0	0	0	212.491			
U III		Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U III		Altre uscite per conto terzi	0	0	0	0	0	55.028.065	0	0	0	55.028.065			
TOTALE GENERALE USCITE			489.632.272	32.415.350	13.075.555	375.408.930	86.567.288	83.477.206	21.777.582	8.138.547	138.595.405	1.248.988.136			

PROSPETTO CLASSIFICAZIONE SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI

L'articolo 4 del D. Lgs. n. 18/2012 prevede che le Università alleghino al Bilancio Unico di Ateneo di esercizio un apposito prospetto contenente la classificazione della spesa complessiva per missioni e programmi.

Le spese sono classificate sulla base dei criteri definiti dal Decreto Legislativo n. 21 del 16.01.2014 "Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi" e dal MTO.

Le **missioni** rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. I **programmi** rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire le finalità individuate nell'ambito delle missioni.

Missioni	Programmi	Classificazione COFOG (II livello)	Definizione COFOG (II livello)	2024
Ricerca e Innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base	01.4	Ricerca di base	408.252.268
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	04.8	R&S per gli affari economici	27.630.618
		07.5	R&S per la sanità	10.455.496
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria	09.4	Istruzione superiore	302.540.677
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	09.6	Servizi Ausiliari all'istruzione	66.131.024
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri	23.180.370
	Assistenza in materia veterinaria	07.4	Servizi di sanità pubblica	17.565.682
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo politico	09.8	Istruzione non altrove classificato	6.589.971
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	09.8	Istruzione non altrove classificato	113.039.750
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	09.8	Istruzione non altrove classificato	



ALLEGATO ALLA RELAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO 2024

Prospetto ai sensi dell'art. 41, comma 1, del D.L. 66/2014 convertito con legge 23 giugno 2014, n. 89

- "A decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 321, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33. In caso di superamento dei predetti termini, le medesime relazioni indicano le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti. L'organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile verifica le attestazioni di cui al primo periodo, dandone atto nella propria relazione. Per le Amministrazioni dello Stato, in sede di rendiconto generale, il prospetto di cui al primo periodo è allegato a ciascuno stato di previsione della spesa" (Comma 1).

1) Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal d.lgs. n. 231/2002

€ 33.915.958,76

2) Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali

In base all'art. 9 del DPCM 22 settembre 2014 è la media dei giorni effettivi intercorrenti tra le date di scadenza delle fatture emesse a titolo corrispettivo di transazioni commerciali, o richieste equivalenti di pagamento, e le date di pagamento ai fornitori. (L'indicatore di seguito indicato è pubblicato sul sito dell'Università degli Studi di Padova, nella sezione trasparenza).

-1,45 giorni

3) Descrizione delle misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti

Nell'anno 2024, grazie a una serie di interventi relativi alle attività connesse alla gestione del ciclo passivo, si è registrato, rispetto al 2023, un significativo miglioramento dell'importo dei documenti pagati entro la data di scadenza e corrispondente riduzione di quello relativo ai pagamenti già scaduti. L'implementazione, nel corso del 2024, della procedura di liquidazione delle fatture attraverso la puntuale rilevazione, e conseguente comunicazione in Piattaforma dei Crediti Commerciali, della sospensione dei termini di pagamento, ha reso possibile una più attenta individuazione dei documenti commerciali che, pur pagati oltre la data di scadenza inizialmente prevista, sono da considerarsi tempestivamente liquidati in base ai motivi di sospensione dei termini previsti dalla legge. Ogni singola Struttura, inoltre, grazie ad una specifica applicazione che consente l'accesso ai dati sull'andamento del proprio ITP (Indicatore di Tempestività dei Pagamenti), è in grado di individuare eventuali problematiche nelle procedure di pagamento al fine di adottare le opportune misure di contrasto al ritardo dei pagamenti stessi.

Il Direttore Generale
Ing. Alberto Scuttari
firmato digitalmente ai sensi del d.lgs. 82/2005

La Rettrice
Prof.ssa Daniela Mapelli
firmato digitalmente ai sensi del d.lgs. 82/

Firmato digitalmente da: Alberto Scuttari
Limitazioni d'uso: Explicit Text: I titolari fanno uso del certificato solo per le finalità di lavoro per le quali esso è rilasciato. The certificate holder must use the certificate only for the purposes for which it is issued.
Data: 23/05/2025 17:09:14

Firmato digitalmente da: Daniela Mapelli
Organizzazione: UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA/00742430283
Limitazioni d'uso: Explicit Text: I titolari fanno uso del certificato solo per le finalità di lavoro per le quali esso è rilasciato. The certificate holder must use the certificate only for the purposes for which it is issued.
Data: 26/05/2025 09:23:47

