

1222·2022  
**800**  
ANNI



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI PADOVA

## Bilancio Unico di Ateneo di esercizio 2020



Area Finanza e programmazione - AFIP

**Nota:** La redazione della Nota Integrativa, esponendo e rielaborando i valori contabili arrotondati all'unità di euro, può aver determinato piccole differenze negli importi totali rispetto ai valori indicati negli schemi di bilancio e tra totali di tabelle riassuntive e di dettaglio, nell'ordine massimo di qualche unità di euro.

## INDICE

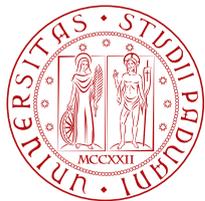
<b>SCHEMI DI BILANCIO .....</b>	<b>4</b>
STATO PATRIMONIALE.....	4
CONTO ECONOMICO .....	6
RENDICONTO FINANZIARIO .....	8
<b>PREMESSA NOTA INTEGRATIVA .....</b>	<b>9</b>
<b>FATTI SIGNIFICATIVI DELL'ESERCIZIO: IMPATTI ECONOMICI EMERGENZA SANITARIA COVID-19 .....</b>	<b>10</b>
<b>CRITERI DI VALUTAZIONE .....</b>	<b>18</b>
<b>ANALISI DELLE VOCI DEL BILANCIO .....</b>	<b>30</b>
<b>STATO PATRIMONIALE .....</b>	<b>30</b>
ATTIVITÀ.....	30
IMMOBILIZZAZIONI (A) .....	30
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I) .....	31
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II) .....	36
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III) .....	51
ATTIVO CIRCOLANTE (B) .....	64
CREDITI (II) .....	64
ATTIVITÀ FINANZIARIE (III).....	71
DISPONIBILITÀ LIQUIDE (IV) .....	72
RATEI E RISCONTI ATTIVI (C) .....	73
RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D) .....	74
PASSIVITÀ .....	75
PATRIMONIO NETTO (A) .....	75
FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO (I).....	77
PATRIMONIO VINCOLATO (II) .....	77
PATRIMONIO NON VINCOLATO (III).....	80
FONDI PER RISCHI E ONERI (B).....	81
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C) .....	85
DEBITI (D).....	86
RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E) .....	91
RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F) .....	96
CONTI D'ORDINE .....	97
<b>CONTO ECONOMICO .....</b>	<b>99</b>
PROVENTI OPERATIVI (A) .....	99
PROVENTI PROPRI (I) .....	100
CONTRIBUTI (II).....	103
PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE (III) .....	110
PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (IV) .....	110
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V) .....	111
INCREMENTO IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (VII) .....	111
COSTI OPERATIVI (B) .....	112
COSTI DEL PERSONALE (VIII) .....	112
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX) .....	119
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X) .....	127

## BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2020

---

ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI) .....	129
ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII) .....	131
PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C) .....	131
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D) .....	132
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E) .....	133
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B ± C ± D ± E).....	134
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI DIFFERITE ANTICIPATE (F).....	134
RISULTATO DI ESERCIZIO.....	135
<b>ALTRE INFORMAZIONI .....</b>	<b>136</b>
STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA .....	136
MISURE DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA .....	136
EVENTI SUCCESSIVI .....	142

1222 · 2022  
**800**  
ANNI



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI PADOVA

**Bilancio Unico di Ateneo di esercizio 2020**

*Schemi di Bilancio*

## SCHEMI DI BILANCIO

## STATO PATRIMONIALE

## BILANCIO UNICO DI ATENE0 DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2020 - STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	Saldo al 31.12.2020	Saldo al 31.12.2019
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>I IMMATERIALI</b>		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	350.025	90.695
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	5.175.818	397.476
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	9.197.662	6.139.454
5) Altre immobilizzazioni immateriali	28.767.763	24.578.894
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>43.491.268</b>	<b>31.206.519</b>
<b>II MATERIALI</b>		
1) Terreni e fabbricati	207.876.544	214.391.682
2) Impianti e attrezzature (*)	29.811.805	38.327.615
3) Attrezzature scientifiche	20.610.092	16.664.004
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	7.508.233	7.495.449
5) Mobili e arredi	5.342.239	4.765.292
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	8.816.285	2.502.030
7) Altre immobilizzazioni materiali (*)	12.754.777	552.550
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>292.719.975</b>	<b>284.698.622</b>
<b>III FINANZIARIE</b>	4.372.451	4.380.582
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>4.372.451</b>	<b>4.380.582</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>340.583.694</b>	<b>320.285.723</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>I RIMANENZE</b>	-	-
<b>TOTALE RIMANENZE</b>	-	-
<b>II CREDITI</b>		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	87.330.054	91.823.911
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	44.807.805	35.501.161
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	12.672.180	13.510.819
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	38.065.281	39.844.362
5) Crediti verso Università	3.476.176	1.812.479
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	78.457.406	76.596.301
7) Crediti verso società ed enti controllati	2.776.190	2.151.583
8) Crediti verso altri (pubblici)	1.001.050	854.885
9) Crediti verso altri (privati)	50.124.558	42.812.622
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>318.710.699</b>	<b>304.908.123</b>
<b>III ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	2.979.890	4.521.290
<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>2.979.890</b>	<b>4.521.290</b>
<b>IV DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>		
1) Depositi bancari e postali	413.222.626	386.848.874
2) Denaro e valori in cassa	10.731	17.538
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>413.233.357</b>	<b>386.866.412</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>	<b>734.923.947</b>	<b>696.295.826</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>		
c1) Ratei e risconti attivi	16.663.017	19.601.265
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)</b>	<b>16.663.017</b>	<b>19.601.265</b>
<b>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>		
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	1.564.207	1.241.111
<b>TOTALE RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)</b>	<b>1.564.207</b>	<b>1.241.111</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.093.734.865</b>	<b>1.037.423.925</b>
<b>Conti d'ordine dell'attivo</b>	<b>329.729.255</b>	<b>319.310.061</b>

(\*) voci oggetto di riclassificazione nell'esercizio 2020

BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2020

PASSIVO	Saldo al 31.12.2020	Saldo al 31.12.2019
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
<b>I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>111.945.046</b>	<b>111.945.046</b>
<b>II PATRIMONIO VINCOLATO</b>		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	16.145.799	16.345.799
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	65.317.498	70.372.264
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	-	-
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>81.463.298</b>	<b>86.718.063</b>
<b>III PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>		
1) Risultato esercizio	13.194.288	4.981.061
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	201.084.500	190.848.675
3) Riserve statutarie	-	-
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>214.278.788</b>	<b>195.829.735</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>407.687.132</b>	<b>394.492.844</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>58.569.846</b>	<b>56.100.083</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>		
<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)</b>	<b>827.493</b>	<b>1.084.110</b>
<b>D) DEBITI</b>		
1) Mutui e Debiti verso banche	32.376.209	37.604.824
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	117.773	59.615
3) Debiti verso Regioni e Province Autonome	34.254	26.000
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	1.899.840	5.691.221
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	422.754	680
6) Debiti verso Università	103.974	863.333
7) Debiti verso studenti	104.993	32.593
8) Acconti	1.300	-
9) Debiti verso fornitori	25.971.435	20.092.771
10) Debiti verso dipendenti	6.613.365	4.940.330
11) Debiti verso società o enti controllati	40.000	27.955
12) Altri debiti	40.080.809	44.711.490
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>107.766.705</b>	<b>114.050.812</b>
<b>E) RATEI E RISCOнти PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>		
e1) Contributi agli investimenti	75.953.406	62.813.217
e2) Ratei e rISCOнти passivi	118.711.587	118.664.653
<b>TOTALE RATEI E RISCOнти PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)</b>	<b>194.664.993</b>	<b>181.477.870</b>
<b>F) RISCOнти PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>		
f1) RISCOнти passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	324.218.695	290.218.206
<b>TOTALE RISCOнти PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)</b>	<b>324.218.695</b>	<b>290.218.206</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.093.734.865</b>	<b>1.037.423.925</b>
<i>Conti d'ordine del passivo</i>	<b>329.729.255</b>	<b>319.310.061</b>

BILANCIO UNICO DI ATENEIO D'ESERCIZIO 2020

CONTO ECONOMICO

BILANCIO UNICO DI ATENEIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2020 - CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO	Saldo al 31.12.2020	Saldo al 31.12.2019
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>		
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>		
1) Proventi per la didattica	97.632.951	96.860.974
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	14.071.342	11.829.455
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	34.804.517	33.753.756
<b>TOTALE PROVENTI PROPRI</b>	<b>146.508.811</b>	<b>142.444.186</b>
<b>II. CONTRIBUTI</b>		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	356.861.753	340.396.249
2) Contributi Regioni e Province Autonome	11.065.285	14.249.823
3) Contributi altre Amministrazioni locali	678.913	302.655
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	7.885.092	9.424.370
5) Contributi da Università	1.301.799	653.524
6) Contributi da altri (pubblici)	3.342.053	3.696.283
7) Contributi da altri (privati)	16.746.858	18.799.205
<b>TOTALE CONTRIBUTI</b>	<b>397.881.753</b>	<b>387.522.108</b>
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	-	-
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>19.603.821</b>	<b>21.617.946</b>
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>15.854.921</b>	<b>14.305.127</b>
<b>VI. VARIAZIONI RIMANENZE</b>	-	-
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>27.619</b>	<b>152.824</b>
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>	<b>579.876.925</b>	<b>566.042.191</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>		
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica		
a) docenti/ricercatori	178.652.372	172.705.149
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	30.808.145	29.611.284
c) docenti a contratto	3.139.426	3.100.539
d) esperti linguistici	1.384.753	1.560.052
e) altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	4.377.554	4.940.805
<b>Totale costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>218.362.250</b>	<b>211.917.830</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	<b>86.690.923</b>	<b>85.314.547</b>
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>305.053.173</b>	<b>297.232.377</b>
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>		
1) Costi per sostegno agli studenti	74.068.247	74.409.526
2) Costi per il diritto allo studio	23.795.616	22.052.746
3) Costi per l'attività editoriale	2.175.576	1.757.342
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	6.397.848	10.512.119
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	8.722.133	7.804.256
6) Variazione rimanenze di materiali di consumo per laboratori	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	129.433	111.730
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	48.250.753	52.698.323
9) Acquisto altri materiali	5.401.845	4.763.927
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi	5.486.982	7.462.959
12) Altri costi	11.857.746	21.466.035
<b>TOTALE COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>186.286.179</b>	<b>203.038.962</b>
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	4.749.946	1.659.026
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	27.358.451	24.385.766
3) Svalutazioni immobilizzazioni	110.249	-
4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	1.649.480	2.299.560
<b>TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>33.868.127</b>	<b>28.344.352</b>
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>16.109.958</b>	<b>9.805.356</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>5.750.883</b>	<b>3.719.309</b>
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>-547.068.320</b>	<b>-542.140.355</b>
<b>DIFFERENZA TRA COSTI E PROVENTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>32.808.605</b>	<b>23.901.836</b>

BILANCIO UNICO DI ATENE0 D'ESERCIZIO 2020

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>Saldo al 31.12.2020</b>	<b>Saldo al 31.12.2019</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		
1) Proventi finanziari	5.035	31.187
2) Interessi ed altri oneri finanziari	1.504.685	1.721.785
3) Utili e perdite su cambi	-42.950	10.577
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-1.542.600</b>	<b>-1.680.021</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
1) Rivalutazioni	-	48.558
2) Svalutazioni	11.131	-
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	<b>-11.131</b>	<b>48.558</b>
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>		
1) Proventi	34.271	75.804
2) Oneri	-	40
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>34.271</b>	<b>75.764</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)</b>	<b>31.289.145</b>	<b>22.346.137</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>		
<b>TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)</b>	<b>18.094.857</b>	<b>17.365.076</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>13.194.288</b>	<b>4.981.061</b>

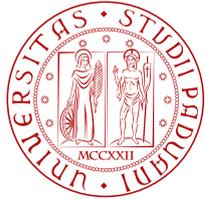
BILANCIO UNICO DI ATENE0 D'ESERCIZIO 2020

RENDICONTO FINANZIARIO

BILANCIO UNICO DI ATENE0 DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2020 - RENDICONTO FINANZIARIO

	31.12.2020	31.12.2019
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>49.038.925</b>	<b>31.380.328</b>
RISULTATO NETTO	13.194.288	4.981.061
<b>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</b>		
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	33.631.491	27.855.016
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI PER RISCHI ED ONERI	2.469.763	-1.452.766
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	-256.617	-2.983
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>34.703.678</b>	<b>29.430.127</b>
(AUMENTO)/DIMINUZIONE DEI CREDITI	-15.584.529	9.486.788
(AUMENTO)/DIMINUZIONE DELLE RIMANENZE	-	-
(AUMENTO)/DIMINUZIONE ATTIVITA' FINANZIARIE ISCRITTE NELL'ATTIVO CIRCOLANTE	1.539.800	40.000
AUMENTO/(DIMINUZIONE) DEI DEBITI	-1.054.358	6.474.379
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	49.802.765	13.428.959
<b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO</b>	<b>83.742.602</b>	<b>60.810.455</b>
<b>INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:</b>	<b>-52.180.178</b>	<b>-34.114.563</b>
- MATERIALI	-35.142.482	-30.244.450
- IMMATERIALI	-17.034.696	-3.865.113
- FINANZIARIE	-3.000	-5.000
<b>DISINVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:</b>	<b>34.269</b>	<b>2.061</b>
- MATERIALI		
- IMMATERIALI		
- FINANZIARIE	34.269	2.061
<b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>	<b>-52.145.909</b>	<b>-34.112.502</b>
<b>ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:</b>	<b>-5.229.748</b>	<b>-5.119.826</b>
AUMENTO DI CAPITALE		
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-5.229.748	-5.119.826
<b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>-5.229.748</b>	<b>-5.119.826</b>
<b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>	<b>26.366.945</b>	<b>21.578.127</b>
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	386.866.412	365.288.285
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	413.233.357	386.866.412
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>26.366.945</b>	<b>21.578.127</b>

1222 · 2022  
**800**  
ANNI



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI PADOVA

## **Bilancio Unico di Ateneo di esercizio 2020**

*Nota Integrativa*

## PREMESSA NOTA INTEGRATIVA

---

Il Bilancio Unico di Ateneo di esercizio 2020 (di seguito Bilancio 2020) rappresenta la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'Università degli Studi di Padova (di seguito Ateneo).

Si compone dei prospetti di Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa.

L'Ateneo è strutturato in 98 Centri di spesa così suddivisi:

- 12 Aree Dirigenziali dell'Amministrazione Centrale (una attivata nel 2020)
- 5 Centri di Ateneo accentrati presso l'Amministrazione Centrale
- 32 Dipartimenti
- 14 Centri di Ateneo autonomi (uno attivato nel 2020)
- 29 Centri Interdipartimentali autonomi (tre attivati nel 2020)
- 2 Centri Interuniversitari
- 3 Poli Multifunzionali
- 1 Azienda Agraria

Il Bilancio 2020 è stato redatto in conformità a quanto disposto dal Decreto Legislativo n. 18 del 27.01.2012 *“Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell'articolo 5, comma 1, lettera b), e comma 4, lettera a), della legge 30.12.2010, n. 240”*, dal Decreto del MIUR di concerto con il MEF n. 19 del 14.01.2014 *“Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università”* (di seguito D.I. 19/2014), così come modificato dal Decreto Interministeriale n. 394 del 08.06.2017 *“Revisione dei principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.I. n. 19/2014”* (di seguito D.I. 394/2017).

La presente nota integrativa recepisce, inoltre, le disposizioni operative contenute nella terza edizione del Manuale Tecnico Operativo adottato con il Decreto Direttoriale n. 1055 del 30.05.2019 (di seguito MTO) nonché le indicazioni delle Note Tecniche del MIUR elaborate dalla Commissione Ministeriale per la contabilità economico-patrimoniale delle Università e consultabili nel sito <https://coep.miur.it>.

Per quanto non espressamente previsto dalla normativa sopra indicata, inerente specificatamente le Università, sono state applicate le disposizioni del Codice Civile e i Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

## FATTI SIGNIFICATIVI DELL'ESERCIZIO: IMPATTI ECONOMICI EMERGENZA SANITARIA COVID-19

---

L'anno 2020 è stato fortemente influenzato dalla pandemia COVID-19. Si ritiene opportuno, pertanto, illustrare sinteticamente l'impatto economico complessivo generato dalla gestione dell'emergenza sanitaria.

I principali effetti economici sono riconducibili a:

- Minori costi di funzionamento ordinario;
- Maggiori costi direttamente riconducibili alla gestione dell'emergenza;
- Contributi straordinari ministeriali;
- Maggiori ricavi per attività di ricerca;
- Minori ricavi derivanti dall'attività commerciale.

In termini generali, al netto degli effetti economici direttamente riconducibili all'emergenza sanitaria che ha comportato una importante diminuzione dei costi di gestione per circa 10 milioni di euro e una contrazione dei ricavi per altre attività in conto terzi di 2,7 milioni di euro, il risultato d'esercizio è in linea con quello degli anni precedenti e conferma una sostanziale positiva dinamica economico-finanziaria.

La seguente *Tabella I* evidenzia le principali differenze nelle voci di conto economico ed espone il risultato economico pro-forma rettificato per oneri e proventi non ricorrenti e per gli effetti economici dovuti alla gestione dell'emergenza sanitaria.

Tabella I: Impatti economici sul conto economico

CONTO ECONOMICO 2020 RICLASSIFICATO	Saldo al 31.12.2020	Minori costi BU per COVID	Maggiori costi BU per COVID	Ricavi finalizzati e costi correlati	Sopravvenienze	Conto economico 2020 al netto interventi straordinari
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>						
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>	146.508.811					145.547.059
di cui: MUR No tax area DL 34/2020				-961.753		
<b>II. CONTRIBUTI</b>	397.881.753					395.145.482
di cui: MUR DM 294/2020 Fondo esigenze emergenziali				-2.736.271		
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	19.603.821					19.603.821
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	15.854.921					14.932.113
di cui: Attività conto terzi				2.728.606		
Sopravvenienze attive					-3.651.414	
<b>VII. INTERNI</b>	27.619					27.619
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>	579.876.925			-969.418	-3.651.414	575.256.094
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>						
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	305.053.173					305.053.173
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	186.286.179					189.289.659
di cui: Beni/servizi		10.483.846	-1.165.164	-2.736.271		
Borse di ricerca			-165.000			
Studenti sussidi e decontribuzione			-915.313	-961.753		
Proroga borse dottorato di ricerca			-618.134			
Contratti di locazione per spazi "anti-COVID"			-918.732			
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	33.868.127					33.868.127
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	16.109.958					16.109.958
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	5.750.883					3.379.821
di cui: Sopravvenienze passive					-2.371.061	
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	547.068.320	10.483.846	-3.782.343	-3.698.024	-2.371.061	547.700.738
<b>DIFFERENZA TRA COSTI E PROVENTI OPERATIVI (A-B)</b>	32.808.605					27.555.355
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>						
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>	-1.542.600					-1.542.600
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>						
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	-11.131					-11.131
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>						
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>	34.271					34.271
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>						
<b>TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>	-18.094.857					-18.094.857
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	13.194.288					7.941.038

Per rendere omogeneo il confronto con il risultato d'esercizio del 2019 pari a euro 4.981.061, i valori delle sopravvenienze attive e passive sono stati ricondotti agli importi dello scorso anno.

La riclassificazione ha evidenziato che, non considerando gli effetti dovuti all'emergenza sanitaria e a parità di poste straordinarie, l'utile del 2020 sarebbe stato pari a euro 7.941.038.

Di seguito un dettaglio delle voci presenti in Tabella I.

La colonna "Minori Costi BU per COVID" è relativa ai minori costi ed economie dovuti principalmente alle limitazioni imposte dal lockdown che ha ridotto la mobilità di personale e studenti e l'utilizzo degli spazi dedicati alle attività didattiche e amministrative. La riduzione

di euro 10.483.846 è stata ottenuta mettendo a confronto con l'esercizio precedente alcune specifiche voci di costo, principalmente beni e servizi interessati dall'emergenza sanitaria (*Tabella II*).

**Tabella II: Minori costi BU per COVID**

Voce di costo	2020	2019	Economie
Visiting Professor	219.940	351.580	-131.639
Visiting Scientist	54.601	233.217	-178.616
Rimborsi spese viaggi mobilità dottorandi	147.388	410.456	-263.068
Viaggi di istruzione studenti	116.973	425.632	-308.659
Collaborazioni a tempo parziale per studenti	529.792	782.718	-252.925
Utenze e canoni per energia elettrica	5.992.549	7.561.198	-1.568.649
Utenze e canoni per acqua	534.374	667.020	-132.646
Utenze e canoni per gas	2.538.798	2.878.915	-340.117
Servizio di vigilanza	2.446.054	2.568.490	-122.436
Cancelleria e altro materiale di consumo per uffici	533.169	681.972	-148.803
Noleggi altri mezzi di trasporto	74.256	182.728	-108.472
Missioni su territorio nazionale	455.406	1.669.053	-1.213.646
Missioni all'estero	706.726	2.915.300	-2.208.575
Quote d'iscrizione a convegni, congressi e seminari	428.645	1.143.409	-714.764
Commissioni e vigilanza per concorsi e prove di ammissione	679.345	1.000.936	-321.591
Servizio mensa	855.380	1.097.244	-241.864
Mobilità personale docente e tecnico amministrativo nell'ambito di scambi culturali e rapporti con l'estero	38.809	237.959	-199.149
Compensi, costi organizzativi e rimborsi spese per convegni, congressi, iniziative scientifiche	319.770	1.095.650	-775.880
Compensi, costi organizzativi e rimborsi spese per eventi, manifestazioni e giornate studio	1.019.688	2.272.033	-1.252.345
<b>Totale</b>	<b>17.691.663</b>	<b>28.175.509</b>	<b>-10.483.846</b>

La colonna "**Maggiori costi BU per COVID**" evidenzia una stima dei maggiori costi a carico delle Aree dell'Amministrazione Centrale e delle Strutture con autonomia di bilancio, generati dall'emergenza sanitaria e non previsti in fase di budget. Tali costi hanno riguardato principalmente attrezzature e software per la didattica duale, utilizzo di aule di terzi, dispositivi di protezione e materiali igienizzanti, servizi di terzi per i test di accesso, spese per la sorveglianza sanitaria e per i test salivari.

La seguente *Tabella III* riporta gli investimenti e i costi di esercizio, tralasciando l'impatto economico degli ammortamenti sugli investimenti.

**Tabella III: Maggiori costi BU per COVID**

Voce di costo	Totale Ateneo
<b>Investimenti</b>	
Macchine, attrezzature scientifiche e altre attrezzature	11.406
Software applicativo prodotto da terzi e acquistato a titolo di proprietà e software prodotto per uso interno e tutelato	48.190
<b>Totale investimenti</b>	<b>59.596</b>
<b>Costi di esercizio</b>	
Utilizzo aule e spazi di terzi	745.371
Cancelleria e altri materiali di consumo	182.739
Acquisto materiale consumo per laboratori	62.724
Costi per pubblicazioni	27.700
Controlli sanitari al personale	27.320
Servizio di vigilanza	13.274
Servizi per la ricerca	10.274
Altri servizi da terzi	95.760
<b>Totale costi di esercizio</b>	<b>1.165.164</b>
<b>TOTALE COSTI COVID su fondi di Ateneo</b>	<b>1.224.760</b>

Sempre nell'ambito dei **"Maggiori costi BU per COVID"**, oltre ai costi rappresentati nella *Tabella III*, si segnalano i costi che sono stati oggetto di specifiche delibere del Consiglio di Amministrazione:

- delibere Consiglio di Amministrazione rep. n. 82 del 08.04.2020 e 143 del 26.05.2020: nell'ambito delle iniziative per il sostegno della ricerca relativa al COVID-19, finanziamento di un primo bando di quattro assegni di ricerca per un importo di euro 100.000 di cui 65.000 a carico dell'Ateneo e, con successiva delibera, finanziamento della seconda edizione per ulteriori quattro assegni di ricerca per un importo di euro 100.000. Il totale complessivo del finanziamento di Ateneo per bandire assegni di ricerca a sostegno della ricerca relativa al COVID-19 ammonta, quindi, a **euro 165.000**;
- delibera Consiglio di Amministrazione rep. n. 141 del 26.05.2020: interventi straordinari coperti da risorse patrimoniali non vincolate a favore del diritto allo studio per un importo pari a euro 13.000.000, con un impatto sul 2020 di **euro 915.313** e finanziamento della proroga di due mesi delle borse dottorato del XXXIII ciclo, per un importo pari a euro 1.400.000 con un impatto sul 2020 di **euro 618.134**. Gli ulteriori costi stanziati avranno manifestazione contabile nel 2021. Con delibere successive, rep. n. 155 del 23.06.2020 e rep. n. 186 del 21.07.2020, il Consiglio di Amministrazione

ha incrementato le suddette risorse per un importo pari a euro 700.000 e ha esteso gli interventi straordinari agli studenti fuori corso;

- delibera Consiglio di Amministrazione rep. 204 del 21.07.2020: destinazione di una quota pari a euro 2.000.000 dell'utile di esercizio 2019 per contratti di locazione di spazi "anti-COVID" e interventi a favore delle aule informatiche virtuali; nella medesima seduta con delibera rep. n. 184 il Consiglio di Amministrazione ha autorizzato il Direttore Generale ad adottare ogni atto necessario per soddisfare le richieste delle Scuole e dei Dipartimenti indicate in narrativa, compresa la sottoscrizione di contratti, entro il limite complessivo di euro 988.000,00 + IVA a valere sull'utile d'esercizio 2019. L'impatto economico sull'esercizio 2020 è stato pari a **euro 918.732**.

Nel corso del 2020 si sono manifestati anche maggiori ricavi a fronte di finanziamenti ministeriali finalizzati alla gestione dell'emergenza, che sono stati rendicontati integralmente a fronte dei costi correlati sostenuti.

Le risorse straordinarie assegnate dal MUR all'Ateneo nell'esercizio 2020 in attuazione degli interventi del Governo a favore delle università sono le seguenti:

- D.M. 14 luglio 2020 n. 294 - Fondo per le esigenze emergenziali del sistema dell'Università, delle istituzioni di alta formazione artistica musicale e coreutica e degli enti di ricerca (di seguito D.M. 294/2020): **euro 2.736.271**.

I fondi assegnati con il D.M. 294/2020, interamente rendicontati entro la scadenza fissata dal MUR (10.11.2020), sono stati destinati alle tipologie di spesa riportate nella tabella che segue.

**Tabella IV: Assegnazione MUR D.M. 294/2020 – dettaglio voci**

Assegnazione MUR D.M. n. 294/2020	Importo
<b>1. Misure straordinarie di sicurezza delle proprie sedi</b>	
sanificazione locali	528.698
implementazione dispositivi di distanziamento (segnaletica, cartelli, locandine ecc.)	81.464
dotazione dispositivi protezione individuale (mascherine, parafiato, guanti, ecc.)	393.641
<b>Totale</b>	<b>1.003.803</b>
<b>2. Iniziative a sostegno degli studenti</b>	
acquisto/noleggio/leasing di dispositivi digitali e di connessione alla rete (cuffie, web cam, microfoni, ram, dischi ssd, scanner, sistemi audio video)	157.965
sim-dati per la connessione a distanza a accesso ai servizi tramite identità digitale SPID (Pack SIM + Modem a studenti)	691.315
<b>Totale</b>	<b>849.280</b>
<b>3. Misure di pianificazione delle attività di ricerca e per la didattica a distanza</b>	
acquisto di dispositivi digitali e apparecchiature per l'allestimento di aule per la didattica mista (licenze software Standard Unlimited, piattaforma-informativo gestionale di Video Content Management VCM, proiettori e attrezzatura audio video per Aule Universitarie, fornitura e installazione di box da cattedra e di document camera, servizi accessori per la gestione della didattica duale nelle aule)	703.575
accesso e gestione delle piattaforme digitali per la ricerca e la didattica a distanza (licenze software di Ateneo per la piattaforma Zoom per didattica innovativa Unipd, servizi on-line, fornitura di procedura studenti per la gestione dei contributi ed aiuti Covid)	179.613
<b>Totale</b>	<b>883.188</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>2.736.271</b>

- **D.M. 13 maggio 2020 n. 81** - Fondo per l'edilizia universitaria e le grandi attrezzature 2020 (di seguito D.M. 81/2020): **euro 2.145.099**.

I fondi assegnati con il D.M. 81/2020, interamente rendicontati entro la scadenza fissata dal MUR (21.05.2021), sono stati destinati alla realizzazione di impianti di didattica duale in oltre 380 aule dell'Ateneo, al fine di favorire la fruizione delle lezioni da remoto agli studenti impossibilitati a presenziare in aula. Per tali interventi sono state utilizzate soluzioni di videoconferenze/webinar prevedendo l'acquisizione, installazione, configurazione e avviamento di:

- microfoni direzionali evoluti e relativo controller;
- "custom box" dotati di appositi apparati interni che consentano al docente di collegarsi con il proprio personal computer agli apparati presenti in aula (logica BYOD);
- document camera per permettere al docente la "ripresa" della scrittura su foglio o comunque fruibili come webcam.

Ove le aule fossero sprovviste sono stati realizzati nuovi impianti multimediali e, se necessario, sono stati inoltre sostituiti gli apparati video, di rete, i sistemi audio e sono state installate telecamere di aula.

Complessivamente l'investimento per l'adeguamento tecnologico delle aule è stato pari a poco più di 3 milioni di euro, di cui euro 2.145.099 finanziati dal MUR con D.M. 81/2020 ed euro 450.544 con D.M. 294/2020, mentre la parte restante è stata coperta con fondi di Ateneo.

Il MUR ha inoltre assegnato all'Ateneo a valere sull'FFO 2020 (D.M. 10 agosto 2020 n. 442) le seguenti risorse:

- No tax area D.L. n. 34 del 19.05.2020 a compensazione dell'ulteriore minore gettito da contribuzione studentesca per l'anno 2020-2021: **euro 3.847.010** (nel Bilancio 2020 il ricavo è stato registrato solo per la quota relativa al trimestre ottobre - dicembre 2020 pari a euro 961.753 riscontando la differenza);
- Proroga borse dottorandi a.a. 2019/2020 (art. 236, comma 5, del D.L. 19 maggio 2020, n. 34, convertito con modificazioni dalla Legge 17 luglio 2020, n. 77): **euro 781.866** (nel Bilancio 2020 il ricavo è stato riscontato per euro 731.814).

Sempre nell'ambito delle maggiori risorse assegnate centralmente per contrastare gli effetti della pandemia, con D.L. n. 34 del 19.05.2020, c.d. "Decreto Rilancio", il Governo ha stanziato 40 milioni di euro ad incremento del Fondo Integrativo Statale. Il FIS assegnato all'Ateneo nell'anno 2020 è stato pari a euro 10.104.318 (euro 7.279.420 nel 2019) con un incremento di 2.824.898, utilizzato interamente nell'a.a. 2020/2021 per pagare le borse di studio a tutti gli studenti idonei.

A causa della pandemia hanno subito, al contrario, una consistente riduzione i proventi delle attività in conto terzi che sono state sospese durante il periodo del lockdown e ridotte dopo la riapertura delle attività per rispettare il distanziamento sociale. La tabella che segue mette in evidenza i minori ricavi rispetto al 2019 pari a euro 2.728.606.

**Tabella V: Attività in conto terzi- confronto 2019/2020**

Attività in conto terzi	2020	2019	Variazioni	Variazione %
Formazione in conto terzi	496.729	1.127.875	-631.146	-56,0%
Consulenze in conto terzi	422.740	700.240	-277.501	-39,6%
Prestazioni a pagamento	2.207.032	2.484.860	-277.828	-11,2%
Merchandising	134.778	323.829	-189.050	-58,4%
Sponsorizzazioni	209.459	257.726	-48.266	-18,7%
Quote di iscrizione a convegni, seminari e similari	37.166	264.212	-227.046	-85,9%
Altre attività in conto terzi	1.735.741	2.813.511	-1.077.770	-38,3%
<b>Totale</b>	<b>5.243.646</b>	<b>7.972.252</b>	<b>-2.728.606</b>	<b>-34,2%</b>

Nella voce “Altre attività in conto terzi” rientrano i corrispettivi per le visite all’Orto Botanico, Palazzo Bo e Villa Revedin Bolasco, nonché i proventi per l’affitto delle aule, le concessioni per i distributori automatici di bevande e snack e la gestione dei bar presso gli edifici universitari. In particolare, la chiusura e la limitazione delle visite presso l’Orto Botanico, Palazzo Bo e Villa Bolasco hanno ridotto i proventi commerciali del 69% per oltre 1 milione (Tabella VI).

**Tabella VI: Altre attività in conto terzi: visite – confronto 2019/2020**

Descrizione	2020	2019	Variazioni	Variazione %
Visite Palazzo Bo	92.875	232.898	-140.023	-60,1%
Visite Villa Bolasco	15.255	46.389	-31.134	-67,1%
Visite Orto Botanico	348.778	1.131.782	-843.569	-74,5%
<b>Totale</b>	<b>456.908</b>	<b>1.474.884</b>	<b>-1.017.976</b>	<b>-69,0%</b>

A tal proposito si segnala che il Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo (MIBACT), in esecuzione del D.M. 26.06.2020 n. 297 “Riparto di quota parte del Fondo emergenze imprese e istituzioni culturali di cui all’art. 183, comma 2, del decreto-legge n. 34 del 2020, destinata al sostegno dei musei e dei luoghi della cultura non statali”, e successivi decreti, ha ristorato nel 2021 l’Ateneo per i mancati introiti dei musei riconoscendo complessivamente euro 582.775.

A soli fini informativi, non avendo effetti sul risultato economico in quanto direttamente correlati ai relativi costi, si evidenzia che nel 2020 si è registrato un consistente aumento dei proventi e contributi dal settore pubblico e privato per l’attività di ricerca istituzionale e in conto terzi. In corso d’anno sono stati avviati 85 progetti contabili per un importo complessivo di oltre 7,5 milioni (di cui 65 progetti per un valore di quasi 7 milioni destinati ad attività di ricerca) finalizzati all’emergenza sanitaria. Si evidenzia che circa il 90% di questi nuovi progetti è stato finanziato da soggetti privati.

## CRITERI DI VALUTAZIONE

---

I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati fatti oggetto di deroga, fatto salvo quanto specificamente indicato.

Si riportano di seguito i criteri di valutazione delle singole poste.

### **IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o oneri pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Esse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile. L'IVA in attività istituzionale, in quanto indetraibile, viene portata a incremento del costo.

A decorrere dall'esercizio 2020, i contratti pluriennali per gli abbonamenti alle banche dati, siano essi di natura permanente o temporanea, nonché i contratti di servizi o licenza di durata a utilità pluriennale sono stati iscritti fra le immobilizzazioni immateriali. Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati, al netto dell'ammortamento, qualora vengano meno le ragioni che avevano originato tali svalutazioni.

Il MTO relativamente ai Brevetti, prevede che il rilascio del "brevetto" non possa costituire in sé ragione sufficiente per l'iscrizione all'attivo di un valore immateriale e che in ogni caso la durata legale del brevetto costituisca uno solo degli elementi di valutazione per determinare il suo ammortamento. Fondamentale per la determinazione del suo ammontare è la valutazione della sua utilizzabilità economica nell'esercizio dell'attività dell'ente. Il D.L. 19/2014 all'art. 4, comma 1, lettera a) prevede che tali costi vadano, in via prudenziale, iscritti a conto economico e la capitalizzazione costituisca eccezione da giustificare adeguatamente in nota integrativa. Stante la normativa, l'Ateneo, in continuità con i criteri

utilizzati per i bilanci degli anni precedenti, in assenza di informazioni certe sulla generazione di benefici economici futuri derivanti dallo sfruttamento dei brevetti, ha iscritto prudenzialmente i relativi costi di acquisizione in Conto Economico.

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili vengono ammortizzati in funzione della durata del diritto.

In linea con gli esercizi precedenti, sia le migliorie sugli immobili demaniali concessi in uso perpetuo che quelle effettuate sui beni di terzi a disposizione dell'Ateneo, vengono iscritte tra le immobilizzazioni immateriali e sono ammortizzate tenendo conto della residua possibilità di utilizzo nel caso in cui le migliorie e le spese incrementative non siano separabili dai beni stessi (ovvero non possano avere una loro autonoma funzionalità). Diversamente sono iscritte tra le immobilizzazioni materiali. Questi costi sono ammortizzati in base alla minore durata tra la vita economico-tecnica delle migliorie effettuate e la durata del diritto di godimento/contratto di affitto.

Così come per i brevetti, il costo di registrazione di marchi relativi ad attività commerciali svolte dall'Ateneo sono stati imputati direttamente in Conto Economico non avendo certezza dei benefici economici futuri derivanti dall'uso del marchio.

L'ammortamento adottato per le varie voci delle immobilizzazioni immateriali è determinato in base alla durata stimata della vita utile del bene, come riepilogato nella *Tabella 1*.

Le aliquote utilizzate per il calcolo degli ammortamenti sono state approvate dal Consiglio di Amministrazione (di seguito C.d.A.) nella seduta dell'11.09.2018 con delibera rep. n. 236 e aggiornate nella seduta relativa all'approvazione del presente bilancio. In particolare, per l'esercizio 2020 sono state inserite tre nuove categorie di aliquote riguardanti gli abbonamenti alle banche dati con contratti pluriennali, le banche dati ad uso permanente e i diritti reali di godimento (diritto di superficie).

**Tabella 1: Immobilizzazioni immateriali - vita utile e aliquote di ammortamento**

DESCRIZIONE CATEGORIA	Periodo di ammortamento espresso in annualità	Aliquota di ammortamento
COSTI DI IMPIANTO, DI AMPLIAMENTO E SVILUPPO	5	20,0%
DIRITTI DI BREVETTO E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DI INGEGNO		
Diritti di Brevetto	*	*
Software applicativo prodotto da terzi e acquistato a titolo di proprietà e software di produzione e uso interno "tutelato"	3	33,3%
CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI		
Software applicativo acquistato a titolo di licenza d'uso a tempo determinato pluriennale	**	**
Banche dati - contratti pluriennali	**	**
Diritto reali di godimento	**	**
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
Migliorie su beni di terzi demaniali	***	***
Migliorie su beni di terzi	****	****
Software applicativo prodotto da terzi e acquistato a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato e software applicativo prodotto per uso interno e non "tutelato"	3	33,3%
Banche dati permanenti	3	33,3%

\*) l'aliquota è variabile in funzione dell'utilità futura prudenzialmente stimata.

\*\*) l'aliquota è variabile in funzione della durata del contratto e/o licenza.

\*\*\*) l'aliquota di ammortamento della miglioria segue i criteri della categoria su cui si è intervenuto; pertanto se l'intervento è sul fabbricato viene applicata un'aliquota del 3%, se su impianti il 10%.

\*\*\*\*) l'aliquota è determinata prendendo in considerazione la minore tra la vita utile del bene e la durata del contratto tenendo conto dell'eventuale rinnovo automatico dello stesso.

Per quanto riguarda le aliquote relative ai *Software applicativo prodotto da terzi e acquistato a titolo di proprietà e software di produzione e uso interno "tutelato"* e *Software applicativo prodotto da terzi e acquistato a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato e software di produzione e uso interno e "non tutelato"* il MTO prevede per la prima tipologia un'aliquota variabile in funzione della durata legale del diritto o, in assenza, del 20%, mentre per la seconda tipologia un'aliquota del 20%. Considerata l'elevata obsolescenza della categoria si ritiene che risponda a maggiore prudenza l'ammortamento del software, se non previsto diversamente, in tre anni, con un'aliquota pari al 33,3%, così come deliberato dal C.d.A. nella seduta dell'11.09.2018.

Per la nuova categoria inventariale *Banche dati permanenti*, come per quella relativa al *Software applicativo prodotto da terzi e acquistato a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato e software di produzione e uso interno e "non tutelato"*, data la natura della categoria soggetta a continui aggiornamenti e pubblicazioni, è stata adottata l'aliquota pari al 33,3%.

## **IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto. L'IVA in attività istituzionale, in quanto indetraibile, viene portata a incremento del costo.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono interamente iscritti in Conto Economico nell'esercizio in cui sono sostenuti. I costi di manutenzione che aumentano la capacità produttiva e/o la sicurezza del bene e/o prolungano la vita utile, sono portati a incremento del valore del bene cui fanno riferimento e poi ammortizzati.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, determinato come sopra descritto, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i precedenti criteri, viene svalutata attraverso l'iscrizione di un apposito fondo rettificativo. I valori originari di iscrizione sono ripristinati qualora vengano meno le ragioni che avevano originato le svalutazioni.

In linea con quanto previsto dal MTO, le immobilizzazioni non ad uso strumentale o non utilizzate per finalità istituzionali (come, ad esempio, un appartamento oggetto di un lascito testamentario), se destinate alla vendita, non sono oggetto di ammortamento e vengono valorizzate fra i proventi, al minore fra il valore indicato nell'atto di donazione o successione e il valore di presunto realizzo.

L'ammortamento adottato per le varie voci delle immobilizzazioni materiali è determinato in base alla durata stimata della vita utile del bene, come riepilogato nella *Tabella 2*.

**Tabella 2: Immobilizzazioni materiali - vita utile e aliquote di ammortamento**

DESCRIZIONE CATEGORIA	Periodo di ammortamento espresso in annualità	Aliquota di ammortamento
<b>TERRENI E FABBRICATI</b>		
Terrreni	0	0,0%
Fabbricati	33	3,0%
Costruzioni Leggere	10	10,0%
<b>IMPIANTI E ATTREZZATURE</b>		
Impianti di riscaldamento, condizionamento e idraulici	10	10,0%
Impianti elettrici	10	10,0%
Impianti elevatori	10	10,0%
Impianti di rilevazione incendi, di allarme e per la sicurezza	10	10,0%
Impianti di telefonia e reti tecnologiche di trasferimento dati	10	10,0%
Impianti audio - video	5	20,0%
Macchine d'ufficio	8	12,5%
Altre attrezzature	8	12,5%
<b>ATTREZZATURE SCIENTIFICHE</b>		
Macchine e attrezzature scientifiche	5	20,0%
Macchine e attrezzature scientifiche ad elevato tasso di obsolescenza	da 2 a 4	50,0%, 33,3% o 25,0%
<b>PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE D'ARTE, D'ANTIQUARIATO E MUSEALI</b>		
Opere d'arte e beni di valore storico	0	0,0%
Materiale Bibliografico	1	100,0%
<b>MOBILI E ARREDI</b>		
Mobili e Arredi	10	10,0%
<b>ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>		
Attrezzature informatiche, multimediali e simili	4	25,0%
Attrezzature informatiche, multimediali e simili ad elevato tasso di obsolescenza	2 o 3	50,0% o 33,3%
Autovetture	4	25,0%
Autocarri	4	25,0%
Trattori, macchine agricole e mezzi speciali	10	10,0%
Motocicli e Ciclomotori	4	25,0%
Altre immobilizzazioni materiali	8	12,5%
<i>Elettrodomestici ad uso civile</i>	8	12,5%
<i>Modelli per la Didattica</i>	8	12,5%
<i>Atri beni mobili residuali</i>	8	12,5%

Le aliquote utilizzate per il calcolo degli ammortamenti sono state approvate dal C.d.A. nella seduta dell'11.09.2018 con delibera rep. n. 236.

Con la suddetta delibera il C.d.A. ha stabilito che, in caso di finanziamenti esterni finalizzati alle attività di ricerca, le aliquote di ammortamento per le attrezzature scientifiche ed informatiche ad elevato tasso di obsolescenza possano essere modificate con motivata delibera dell'Organo collegiale della Struttura in accordo con le regole contabili e di rendicontazione definite dal finanziatore, prevedendo che, in base alla durata del finanziamento, vengano ammortizzate in un periodo pari a 2, 3 o 4 anni.

Recependo quanto previsto dal MTO, dal 2020 le attrezzature informatiche e multimediali sono state riclassificate dalla voce "Impianti e attrezzature" alla voce "Altre immobilizzazioni materiali".

I contributi in conto capitale ricevuti a fronte di specifici investimenti per beni soggetti ad ammortamento sono iscritti nei risconti passivi, concorrendo al risultato economico dei vari esercizi sulla base del piano di ammortamento dei cespiti ai quali si riferiscono.

Le opere d'arte, i beni di valore storico e le collezioni scientifiche, sono iscritti al costo e non sono soggetti ad ammortamento in quanto tendono a non perdere valore nel corso del tempo.

Per quanto attiene i beni pervenuti tramite donazione, lascito testamentario o altre liberalità, gli stessi sono iscritti sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o successione o, in mancanza, sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto di settore.

Come previsto dal D.I. 394/2017, il bene pervenuto nelle disponibilità dell'Ateneo a partire dall'esercizio 2018:

- se non soggetto ad ammortamento, è iscritto nelle immobilizzazioni materiali e il corrispondente valore viene iscritto come provento al momento del ricevimento;
- se soggetto ad ammortamento, è iscritto, all'atto dell'acquisizione, nelle immobilizzazioni materiali con contropartita una voce di provento che viene riscontata a fine esercizio, in relazione al piano di ammortamento del bene.

Per i beni non soggetti ad ammortamento, pervenuti nelle disponibilità dell'Ateneo prima dell'entrata in vigore del D.I. 394/2017 tramite donazione, lascito testamentario o altre liberalità, è stato mantenuto il principio di valutazione previsto all'art. 4 del D.I. 19/2014, che prevede che il corrispondente valore del bene venga iscritto nel Patrimonio Netto, sezione Patrimonio Vincolato, in un fondo di riserva adeguatamente distinto.

Come già esposto precedentemente, le immobilizzazioni pervenute tramite donazione, non strumentali o non utilizzate per finalità istituzionali, destinate alla vendita, non sono soggette ad ammortamento; il relativo provento, non essendo soggetto a risconto, resta interamente di competenza dell'esercizio in cui tali beni sono entrati nella disponibilità dell'Ateneo.

### **IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

Recependo quanto previsto dal D.I. 394/2017, nella valutazione delle immobilizzazioni finanziarie si considera il costo sostenuto per l'acquisizione della partecipazione,

comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore. Le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati, in presenza di perdite durevoli di valore, sono valutate in base all'importo corrispondente alla frazione del Patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dai medesimi.

La voce comprende le partecipazioni dell'Ateneo destinate a investimento durevole, tra le quali, come previsto dal MTO, sono state iscritte solo quelle con valore d'uso futuro e/o possibilità di realizzo.

Resta l'obbligo per l'Ateneo di redigere il bilancio consolidato come previsto dal D.I. n. 248 dell'11.04.2016.

### **RIMANENZE**

In riferimento alla natura dell'attività svolta dall'Ateneo e alla complessità organizzativa di una eventuale gestione di magazzino, l'Ateneo ha optato per rilevare direttamente a costo gli acquisti di "beni di consumo" destinati a essere impiegati nell'attività istituzionale (didattica, ricerca e assistenza) e di supporto o a essere impiegati e/o venduti nell'ambito dell'attività commerciale.

### **CREDITI E DEBITI**

I crediti rappresentano il diritto a esigere a una data scadenza determinati ammontari.

I crediti per contributi sono iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte del soggetto finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, in presenza di atto o provvedimento ufficiale di assegnazione.

Il MTO prevede che la classificazione dei soggetti creditori/debitori, avvenga sulla base della classificazione ISTAT dell'Elenco delle Amministrazioni Pubbliche di cui all'articolo 1, comma 3 della legge 31 dicembre 2009, n. 196 e ss. mm. I crediti verso soggetti giuridici non residenti in Italia sono stati riclassificati sulla base della loro collocazione geografica mentre i crediti verso persone fisiche, anche se non residenti in Italia, vengono classificati secondo la loro natura.

I crediti verso gli studenti sono dati dai pagamenti dovuti per tasse e contributi dagli studenti che hanno perfezionato l'iscrizione ai corsi di laurea triennale e magistrale alla data di redazione del Bilancio 2020.

I crediti sono esposti al loro valore di presumibile realizzo. Il valore nominale dei crediti è rettificato per tenere in considerazione, alla data di chiusura dell'esercizio, le situazioni di inesigibilità specifiche o generiche.

L'eventuale accantonamento al fondo svalutazione crediti è realizzato nel rispetto dei principi di competenza e di prudenza. In questa prospettiva gli accantonamenti sono stati effettuati per riflettere in modo veritiero e corretto gli accadimenti economici, senza che ciò implichi una riduzione da parte dell'Ateneo dell'impegno e degli sforzi orientati al recupero dei crediti.

I debiti rappresentano obbligazioni, nei confronti di finanziatori, fornitori e altri soggetti, a pagare ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide ad una data stabilita. I debiti sono iscritti al valore nominale.

I crediti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento. La rilevazione di utili o perdite su cambi viene effettuata al momento dell'effettivo incasso.

I debiti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento.

#### **ATTIVITÀ FINANZIARIE COMPRESSE NELL'ATTIVO CIRCOLANTE**

Si tratta di investimenti in partecipazioni, titoli o altri strumenti finanziari destinati a essere impiegati o smobilizzati nel breve termine e per tale motivo non sono classificati tra le immobilizzazioni finanziarie.

I titoli e le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni finanziarie sono iscritti al costo di acquisto, ovvero al valore di realizzazione desumibile dal mercato, se minore; tale minor valore non può essere mantenuto nei successivi bilanci se ne sono venuti meno i motivi.

#### **DISPONIBILITÀ LIQUIDE**

Si tratta dei depositi bancari (che rientrano nel sistema di Tesoreria Unica o che ne sono esclusi come nel caso dei depositi della gestione separata dei lasciti) e valori bollati. Queste poste sono valutate al valore nominale.

## **RATEI E RISCONTI**

Nei ratei e risconti attivi sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i costi rilevati entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Nei ratei e risconti passivi sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i proventi rilevati entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Possono essere iscritte nelle voci di ratei e risconti solamente le quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

Nel contesto universitario sono considerati anche i ratei attivi e risconti passivi per progetti e ricerche in corso. In tali voci sono iscritti i valori riferiti alle singole commesse e progetti di ricerca di durata pluriennale per la differenza tra i ricavi rilevati e i costi sostenuti. Qualora il valore dei ricavi ecceda quello dei costi viene iscritto in bilancio un risconto passivo, mentre nei casi in cui il valore dei ricavi risulti inferiore al costo viene iscritto in bilancio un rateo attivo.

Per le commesse annuali la valutazione avviene al costo. Per le commesse pluriennali la valutazione dei progetti è stata effettuata dall'Ateneo secondo il metodo della "commessa completata" che prevede il riconoscimento del risultato economico della commessa solo quando il progetto è concluso. Tale criterio comporta che durante la vita del progetto i ricavi riconosciuti siano pari ai costi sostenuti o siano in proporzione ai costi sostenuti se il progetto è cofinanziato.

Tra i risconti passivi assumono peculiare rilievo quelli relativi ai contributi agli investimenti (ossia contributi in conto capitale per beni a utilizzo pluriennale che perdono valore nel corso del tempo), quelli relativi ai proventi per tasse e contributi dovuti dagli studenti iscritti per l'anno accademico in corso alla data di chiusura dell'esercizio e quelli inerenti i proventi per il finanziamento di borse e i contratti pluriennali (ad esempio borse di dottorato, assegni di ricerca, ecc.).

## **PATRIMONIO NETTO**

Il D.I. n. 19/2014 all'art. 4, comma 1, lettera h) stabilisce che il patrimonio netto degli atenei si articola in:

1. Fondo di dotazione;
2. Patrimonio vincolato;

3. Patrimonio non vincolato.

Il **Fondo di dotazione**, valorizzato nello Stato Patrimoniale Iniziale dell'Ateneo, rappresenta la differenza contabile tra attivo e passivo di Stato Patrimoniale, decurtata delle poste componenti il patrimonio non vincolato e il patrimonio vincolato.

Il **Patrimonio vincolato** come risultante dallo schema di bilancio di cui all'allegato 1 del D.I. 19/2014, è composto da tre macro voci:

- a) *Fondi vincolati destinati da terzi*: rappresentano l'ammontare delle somme derivanti da erogazioni, donazioni, lasciti testamentari o altre liberalità, vincolate nella finalità e/o nell'utilizzo per scelta del terzo donatore;
- b) *Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali*: sono costituiti da destinazioni del risultato dell'esercizio o di altre risorse libere di patrimonio, da parte degli organi d'Ateneo, nonché da poste derivanti dalla Contabilità Finanziaria sulle quali esiste un vincolo di destinazione stabilito dagli organi;
- c) *Riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge*: rappresentano tutte le fattispecie che non possono trovare rappresentazione nelle precedenti voci.

Il **Patrimonio non vincolato** è composto dal Risultato gestionale di esercizio, dai Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti nonché dalle Riserve statutarie.

### **FONDI PER RISCHI E ONERI**

I fondi per rischi e oneri sono stanziati per coprire perdite o rischi aventi natura determinata, esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non sono esattamente determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. Al fine di fornire una rappresentazione più chiara, nella presente nota sono stati suddivisi i Fondi Area Personale dagli Altri Fondi che a loro volta, in funzione della diversa natura, vengono raggruppati in fondi rischi e fondi per oneri futuri

### **TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO**

Tale voce di bilancio rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto subordinato maturato verso i collaboratori ed esperti linguistici e gli operai agricoli, determinato in conformità alla legge e ai contratti di lavoro vigenti.

Per il rimanente personale dell'Ateneo, docenti e ricercatori, dirigenti e personale tecnico amministrativo, non si procede ad alcun accantonamento per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'ente previdenziale che alla cessazione del servizio provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto.

### **COSTI E RICAVI**

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economica e della prudenza.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi a operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I ricavi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo.

Le tasse e contributi universitari dovuti dagli studenti sono rilevati e contabilizzati secondo il criterio della competenza economica che, per questa fattispecie di ricavi, corrisponde all'anno accademico.

Tutti i ricavi sono esposti al netto dei rimborsi effettuati, e nel rispetto del principio di competenza, avendo tenuto in considerazione in fase di chiusura dell'esercizio delle informazioni disponibili nei primi mesi dell'anno successivo.

Il metodo di contabilizzazione dei contributi studenteschi dei corsi post-lauream segue invece il criterio della cassa, perciò il ricavo viene registrato contestualmente all'incasso.

### **IMPOSTE SUL REDDITO**

Tale voce accoglie le imposte IRES e IRAP di competenza dell'esercizio. L'IRAP è relativa sia ai costi del personale, determinata con il metodo retributivo, sia all'attività commerciale, calcolata con il metodo ordinario sulla base della dichiarazione dell'anno precedente.

### **GARANZIE, IMPEGNI, BENI DI TERZI E RISCHI (Conti d'ordine)**

I conti d'ordine accolgono:

- il valore degli impegni assunti verso terzi per ordini e contratti per i quali, alla data del 31.12.2020 non era stato consegnato il bene o resa la prestazione da parte dei fornitori;
- il valore catastale degli immobili di terzi concessi in uso perpetuo (demaniali) o in uso gratuito all'Ateneo per una durata limitata nel tempo;
- il valore delle eventuali garanzie prestate a favore di terzi.

### **OPERAZIONI FUORI BILANCIO**

L'Ateneo non ha adottato strumenti della cosiddetta "finanza derivata", né ha posto in essere operazioni di copertura, di speculazione su tassi o su valute ovvero relative a valori mobiliari o altre operazioni similari giuridicamente perfezionate ma non ancora eseguite che comportino la nascita di diritti e obblighi certi producenti attività e/o passività potenziali, non immediatamente iscrivibili nello Stato Patrimoniale.

## ANALISI DELLE VOCI DEL BILANCIO

Lo schema adottato per Stato Patrimoniale e Conto Economico è quello previsto dal D.I. 19/2014 così come modificato dal D.I. 394/2017.

Le voci dello Stato Patrimoniale e Conto Economico del Bilancio di Esercizio 2020 sono confrontate con quelle risultanti dallo Stato Patrimoniale e Conto Economico al 31.12.2019.

### STATO PATRIMONIALE

#### ATTIVITÀ

#### IMMOBILIZZAZIONI (A)

**Tabella 3: Immobilizzazioni**

(A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore di bilancio al 31.12.2019 (costo storico al netto fondo ammortamento)	Incrementi anno 2020	Decrementi anno 2020	Ammortamenti anno 2020	Valore di bilancio al 31.12.2020
<b>I IMMATERIALI</b>					
1) Costi di impianto, di ampliamento e sviluppo					
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	90.695	356.874		97.544	350.025
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	397.476	6.855.116		2.076.774	5.175.818
4) Immobilizzazioni in corso ed acconti	6.139.454	4.203.093	1.144.884		9.197.662
5) Altre immobilizzazioni immateriali	24.578.894	6.764.498		2.575.628	28.767.763
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>31.206.519</b>	<b>18.179.580</b>	<b>1.144.884</b>	<b>4.749.946</b>	<b>43.491.268</b>
<b>II MATERIALI</b>					
1) Terreni e fabbricati	214.391.682	1.800.178		8.315.316	207.876.544
2) Impianti e attrezzature	38.327.615	7.276.354	10.267.133	5.525.031	29.811.805
3) Attrezzature scientifiche	16.664.004	10.554.758	224.068	6.384.602	20.610.092
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	7.495.449	1.109.045		1.096.261	7.508.233
5) Mobili e arredi	4.765.292	1.418.866	140	841.779	5.342.239
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	2.502.030	7.011.384	697.129		8.816.285
7) Altre immobilizzazioni materiali	552.550	17.410.429	12.741	5.195.460	12.754.777
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>284.698.622</b>	<b>46.581.014</b>	<b>11.201.211</b>	<b>27.358.451</b>	<b>292.719.975</b>
<b>III FINANZIARIE</b>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>4.380.582</b>	<b>3.000</b>	<b>11.131</b>		<b>4.372.451</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>320.285.723</b>	<b>64.763.594</b>	<b>12.357.227</b>	<b>32.108.398</b>	<b>340.583.694</b>

## IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

Saldo Immobilizzazioni Immateriali al 31.12.2019	31.206.519
Saldo Immobilizzazioni Immateriali al 31.12.2020	43.491.268
Variazione	12.284.749

Il valore totale delle **“Immobilizzazioni immateriali”** passa da euro 31.206.519 al 31.12.2019 a euro 43.491.268 al 31.12.2020 con un incremento netto di euro 12.284.749 dovuto alla differenza tra l'incremento delle diverse voci di immobilizzazioni immateriali, per euro 18.179.580, i decrementi pari a euro 1.144.884, e l'ammortamento dell'anno pari a euro 4.749.946.

Di seguito si analizza l'andamento delle singole voci le cui variazioni sono esposte nella *Tabella 4*.

**Tabella 4: Immobilizzazioni immateriali - composizione voce e movimentazioni**

(I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costi di impianto, di ampliamento e sviluppo	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	Immobilizzazioni in corso ed acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valori di inizio esercizio</b>						
Costo Storico		2.454.199	464.739	6.139.454	36.300.817	45.359.209
Rivalutazioni						
Fondo ammortamento		2.363.504	67.263		11.721.923	14.152.690
Svalutazioni						
<b>Valore di bilancio al 31.12.2019</b>	<b>0</b>	<b>90.695</b>	<b>397.476</b>	<b>6.139.454</b>	<b>24.578.894</b>	<b>31.206.519</b>
Incrementi per acquisizioni		356.874	6.855.116	4.203.093	6.764.498	18.179.580
Riclassifiche (del valore di bilancio)				-1.144.884		-1.144.884
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)						
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio						
Ammortamenti dell'esercizio		97.544	2.076.774		2.575.628	4.749.946
Svalutazioni effettuate nell'esercizio						
Altre variazioni						
<b>Totale variazioni</b>		<b>259.330</b>	<b>4.778.341</b>	<b>3.058.209</b>	<b>4.188.870</b>	<b>12.284.750</b>
<b>Valori di fine esercizio</b>	<b>0</b>	<b>350.025</b>	<b>5.175.818</b>	<b>9.197.662</b>	<b>28.767.763</b>	<b>43.491.268</b>
Costo Storico		2.811.073	7.319.855	9.197.662	43.065.315	62.393.905
Rivalutazioni						
Fondo ammortamento		2.461.048	2.144.037		14.297.552	18.902.637
Svalutazioni						
<b>Valore di bilancio al 31.12.2020</b>	<b>0</b>	<b>350.025</b>	<b>5.175.818</b>	<b>9.197.662</b>	<b>28.767.763</b>	<b>43.491.268</b>

La voce **“Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno”** comprende esclusivamente costi per software applicativi prodotti da terzi acquistati a titolo di proprietà e software prodotti per uso interno e tutelato impiegati nell'attività di didattica, di ricerca e per i servizi informatici di supporto dell'Ateneo. Il valore di tale voce passa da euro 90.695 al 31.12.2019 a euro 350.025 al 31.12.2020, dovuto all'incremento per acquisizioni di software, pari a euro 356.874 al netto dell'ammortamento dell'esercizio pari a euro 97.544.

La voce **“Concessioni, licenze, marchi e diritti simili”** comprende costi per software applicativi acquistati a titolo di licenza d'uso a tempo determinato, per banche dati a tempo determinato e diritti reali di godimento, il cui valore passa complessivamente da 397.476 al 31.12.2019 a euro 5.175.818 al 31.12.2020, con un incremento di euro 4.778.341, dovuto ad acquisizioni per un totale di euro 6.855.116, al netto dell'ammortamento dell'esercizio pari a euro 2.076.774.

**Tabella 5: Concessioni, licenze, marchi e diritti simili – composizione voce e movimentazioni**

	Software applicativo acquistato a titolo di licenza d'uso a tempo determinato	Banche dati - contratti pluriennali	Diritti reali di godimento	Totale Concessioni, licenze, marchi e diritti simili
<b>Valori di inizio esercizio</b>				
Costo Storico	464.739			<b>464.739</b>
Rivalutazioni				
Fondo ammortamento	67.263			<b>67.263</b>
Svalutazioni				
<b>Valore di bilancio al 31.12.2019</b>	<b>397.476</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>397.476</b>
Incrementi per acquisizioni	5.771.882	1.017.234	66.000	<b>6.855.116</b>
Riclassifiche (del valore di bilancio)				
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)				
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio				
Ammortamenti dell'esercizio	1.809.530	265.956	1.288	<b>2.076.774</b>
Svalutazioni effettuate nell'esercizio				
Altre variazioni				
<b>Totale variazioni</b>	<b>3.962.352</b>	<b>751.277</b>	<b>64.712</b>	<b>4.778.341</b>
<b>Valori di fine esercizio</b>	<b>4.359.828</b>	<b>751.277</b>	<b>64.712</b>	<b>5.175.818</b>
Costo Storico	6.236.621	1.017.234	66.000	<b>7.319.855</b>
Rivalutazioni				
Fondo ammortamento	1.876.793	265.956	1.288	<b>2.144.037</b>
Svalutazioni				
<b>Valore di bilancio al 31.12.2020</b>	<b>4.359.828</b>	<b>751.277</b>	<b>64.712</b>	<b>5.175.818</b>

Dalla *Tabella 5* si evince che l'incremento della voce **“Concessioni, licenze, marchi e diritti simili”** è dato principalmente dalle nuove acquisizioni di software a tempo determinato, quali piattaforme per la gestione di video per la didattica innovativa e per lo smart

working, implementate a causa dell'emergenza sanitaria COVID-19, nonché per la contabilizzazione di contratti ad utilità pluriennale.

Inoltre, come anticipato nei "Criteri di Valutazione", all'interno di tale voce, a partire dall'esercizio 2020, sono state valorizzate due nuove categorie relative all'acquisizione di banche dati a tempo determinato e diritti reali di godimento. Sono stati infatti iscritti fra le immobilizzazioni, data la loro utilità riferita a più esercizi, l'acquisto delle banche dati a tempo determinato - contratti pluriennali, per un valore complessivo di euro 751.277 al netto della quota di ammortamento dell'esercizio. Nel 2020 a seguito di atto notarile è stata registrata la concessione del diritto di superficie cinquantennale dell'area di Via Tommaseo a Padova pari a euro 66.000. Su detta area, come già deliberato dal C.d.A., verrà costruito l'Hub dell'innovazione presso il Polo della Fiera di Padova. Il valore della concessione a fine 2020 è pari a euro 64.712 essendo iniziato il piano di ammortamento del diritto.

La voce "**Immobilizzazioni in corso ed acconti**", relativa alle immobilizzazioni immateriali, comprende i costi per interventi incrementativi su beni immobili di terzi nella disponibilità dell'Ateneo non ancora completati. In considerazione del fatto che l'ammortamento inizia dal momento in cui il cespite è disponibile ed è pronto per l'uso, queste immobilizzazioni non sono ancora entrate in ammortamento.

Il valore di tale voce passa da euro 6.139.454 al 31.12.2019 a euro 9.197.662 al 31.12.2020 con un incremento netto di euro 3.058.209 dovuto ad un aumento delle immobilizzazioni pari a euro 4.203.093 e a un decremento pari a euro 1.144.884. Gli incrementi sono da attribuire principalmente alla prosecuzione dei lavori di ristrutturazione del Complesso Cavalli per la realizzazione del Museo delle Scienze (il cui completamento è previsto nel 2022), alla riqualificazione del Complesso Casa dello Studente Fusinato, alla messa a norma dell'Edificio Ex Stabulario nell'area di Via Gradenigo, nonché all'avanzamento delle attività preliminari e di progettazione del nuovo Campus Universitario presso la Caserma Piave e ai lavori per la messa in sicurezza dei laboratori di idraulica presso il Complesso di Ingegneria. Tra i decrementi si segnala la conclusione, fra gli altri, degli interventi di ristrutturazione della stazione idrobiologica e della foresteria a Chioggia, l'adeguamento normativo del Complesso di Ingegneria, la manutenzione degli spogliatoi e della palestra presso il C.U.S. di Via Giordano Bruno, la sistemazione dell'Ex Istituto Zooprofilattico di via Orus, riclassificati tra le migliorie su beni di terzi.

La voce "**Altre immobilizzazioni immateriali**" accoglie i costi sostenuti per le migliorie e le spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell'Ateneo, per l'acquisizione di

software applicativi prodotti da terzi acquistati a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato e software prodotti per uso interno non tutelato e, come anticipato nella parte relativa ai "Criteri di Valutazione", a partire dall'esercizio 2020, contiene anche i costi per l'acquisto di banche dati permanenti. Nella tabella che segue è riportato il dettaglio delle movimentazioni delle diverse categorie, evidenziando separatamente l'ammontare delle migliorie su beni demaniali a uso perpetuo da quelle su immobili di terzi detenuti ad altro titolo.

**Tabella 6: Altre Immobilizzazioni immateriali – composizione voce e movimentazioni**

	Migliorie su beni demaniali ad uso perpetuo	Migliorie su beni di terzi in affitto	Software applicativo prodotto da terzi e acquistato a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato e software applicativo prodotto per uso interno "non tutelato"	Banche dati permanenti	Totale Altre immobilizzazioni immateriali
<b>Valori di inizio esercizio</b>					
Costo Storico	20.991.097	14.837.648	472.072		<b>36.300.817</b>
Rivalutazioni					
Fondo ammortamento	4.628.111	6.940.768	153.045		<b>11.721.923</b>
Svalutazioni					
<b>Valore di bilancio al 31.12.2019</b>	<b>16.362.987</b>	<b>7.896.880</b>	<b>319.026</b>	<b>0</b>	<b>24.578.894</b>
Incrementi per acquisizioni	2.715.472	451.606	405.835	3.191.585	<b>6.764.498</b>
Riclassifiche (del valore di bilancio)					
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)					
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio					
Ammortamenti dell'esercizio	791.585	522.192	198.096	1.063.755	<b>2.575.628</b>
Svalutazioni effettuate nell'esercizio					
Altre variazioni					
<b>Totale variazioni</b>	<b>1.923.887</b>	<b>-70.586</b>	<b>207.739</b>	<b>2.127.830</b>	<b>4.188.870</b>
<b>Valori di fine esercizio</b>	<b>18.286.874</b>	<b>7.826.294</b>	<b>526.765</b>	<b>2.127.830</b>	<b>28.767.763</b>
Costo Storico	23.706.569	15.289.254	877.907	3.191.585	<b>43.065.315</b>
Rivalutazioni					
Fondo ammortamento	5.419.695	7.462.960	351.142	1.063.755	<b>14.297.552</b>
Svalutazioni					
<b>Valore di bilancio al 31.12.2020</b>	<b>18.286.874</b>	<b>7.826.294</b>	<b>526.765</b>	<b>2.127.830</b>	<b>28.767.763</b>

Il valore di tale voce passa da euro 24.578.894 al 31.12.2019 a euro 28.767.763 al 31.12.2020, con un incremento pari a euro 4.188.870 dovuto alla differenza tra gli incrementi per acquisizioni, pari a euro 6.764.498, e la quota di ammortamento dell'esercizio, pari a euro 2.575.628. Gli investimenti registrati in questa voce sono principalmente relativi all'acquisizione di banche dati permanenti, nonché ad interventi di manutenzione "straordinaria" su beni demaniali, tra i quali assumono particolare rilievo la ristrutturazione della stazione idrobiologica e della foresteria a Chioggia, l'adeguamento normativo del Complesso di Ingegneria e la manutenzione degli spogliatoi e della palestra presso il C.U.S. di Via Giordano Bruno.

## IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)

Saldo Immobilizzazioni Materiali al 31.12.2019	284.698.622
Saldo Immobilizzazioni Materiali al 31.12.2020	292.719.975
Variazione	8.021.353

Il valore netto delle **“Immobilizzazioni materiali”** passa da euro 284.698.622 al 31.12.2019 a euro 292.719.975 al 31.12.2020 con un incremento di euro 8.021.353 dovuto alla differenza tra le nuove acquisizioni pari a euro 36.314.859, i decrementi per riclassifiche pari a euro 697.129, gli ammortamenti dell'esercizio per euro 27.358.451 e i decrementi per alienazioni, dismissioni o altre variazioni per complessivi euro 237.926.

Di seguito nella *Tabella 7* si analizza l'andamento delle singole voci.

La voce **“Terreni e Fabbricati”** comprende i terreni che sono beni che non perdono valore nel corso del tempo e pertanto non sono soggetti ad ammortamento, i fabbricati, nonché le costruzioni leggere che rappresentano costruzioni non comprensive di opere murarie, che possono essere rapidamente smontate e spostate con recupero del materiale.

Si segnala che la voce **“Terreni e Fabbricati”** accoglie in parte beni acquistati a fronte di contributi di terzi che, per i beni soggetti ad ammortamento, sono riscontati in accordo con il piano di ammortamento del singolo cespite. Questo vale anche per altre voci delle Immobilizzazioni materiali e per alcune di quelle immateriali. Per maggiori dettagli si rinvia al commento sulla voce **“Ratei e risconti passivi”**.

Tabella 7: Immobilizzazioni materiali - composizione voce e movimentazioni

	Terreni e fabbricati	Impianti e attrezzature	Attrezzature scientifiche	Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	Mobili e arredi	Immobilizzazioni materiali in corso e accounti	Altre immobilizzazioni materiali	Totale immobilizzazioni materiali
<b>Valori di inizio esercizio</b>								
Costo Storico	357.622.987	92.424.593	58.900.274	15.748.793	15.243.463	2.502.030	1.941.278	544.382.139
Rivalutazioni								
Fondo ammortamento	143.231.305	54.096.978	42.234.992	8.253.343	10.478.171	0	1.388.728	259.683.517
Svalutazioni								
Altre variazioni			-1.279					-1.279
<b>Valore di bilancio al 31.12.2019</b>	<b>214.391.682</b>	<b>38.327.615</b>	<b>16.664.004</b>	<b>7.495.449</b>	<b>4.765.292</b>	<b>2.502.030</b>	<b>552.550</b>	<b>284.698.622</b>
Incrementi per acquisizioni	1.800.178	7.276.354	10.554.758	1.109.045	1.418.866	7.011.384	7.144.273	36.314.859
Riclassifiche (del valore di bilancio)		-10.266.156				-697.129	10.266.156	-697.129
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)			111.281		140		12.741	124.162
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio								
Ammortamenti dell'esercizio	8.315.316	5.525.031	6.384.602	1.096.261	841.779		5.195.460	27.358.451
Svalutazioni effettuate nell'esercizio			110.249					110.249
Altre variazioni		-976	-2.538					-3.514
<b>Totale variazioni</b>	<b>-6.515.138</b>	<b>-8.515.809</b>	<b>3.946.088</b>	<b>12.784</b>	<b>576.947</b>	<b>6.314.255</b>	<b>12.202.227</b>	<b>8.021.353</b>
<b>Valori di fine esercizio</b>	<b>207.876.544</b>	<b>29.811.805</b>	<b>20.610.092</b>	<b>7.508.233</b>	<b>5.342.239</b>	<b>8.816.285</b>	<b>12.754.777</b>	<b>292.719.975</b>
Costo Storico	359.423.166	63.836.732	69.174.234	16.857.838	16.657.194	8.816.285	44.825.504	579.590.951
Rivalutazioni								
Fondo ammortamento	151.546.622	34.023.950	48.451.355	9.349.605	11.314.955		32.070.726	286.757.213
Svalutazioni			110.249					110.249
Altre variazioni		-976	-2.538					-3.514
<b>Valore di bilancio al 31.12.2020</b>	<b>207.876.544</b>	<b>29.811.805</b>	<b>20.610.092</b>	<b>7.508.233</b>	<b>5.342.239</b>	<b>8.816.285</b>	<b>12.754.777</b>	<b>292.719.975</b>

Di seguito il dettaglio dei saldi e delle movimentazioni relative ai Terreni e Fabbricati nella *Tabella 8*.

**Tabella 8: Terreni e Fabbricati – composizione voce e movimentazioni**

	Terreni	Fabbricati	Costruzioni leggere	Totale Terreni e Fabbricati
<b>Valori di inizio esercizio</b>				
Costo Storico	58.935.610	296.471.204	2.216.173	<b>357.622.987</b>
Rivalutazioni				
Fondo ammortamento		143.012.173	219.132	<b>143.231.305</b>
Svalutazioni				
<b>Valore di bilancio al 31.12.2019</b>	<b>58.935.610</b>	<b>153.459.031</b>	<b>1.997.041</b>	<b>214.391.682</b>
Incrementi per acquisizioni	33.600	1.716.215	50.363	<b>1.800.178</b>
Riclassifiche (del valore di bilancio)				
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)				
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio				
Ammortamenti dell'esercizio		8.100.538	214.778	<b>8.315.316</b>
Svalutazioni effettuate nell'esercizio				
Altre variazioni				
<b>Totale variazioni</b>	<b>33.600</b>	<b>-6.384.323</b>	<b>-164.415</b>	<b>-6.515.138</b>
<b>Valori di fine esercizio</b>	<b>58.969.210</b>	<b>147.074.708</b>	<b>1.832.626</b>	<b>207.876.544</b>
Costo Storico	58.969.210	298.187.419	2.266.536	<b>359.423.166</b>
Rivalutazioni				
Fondo ammortamento		151.112.712	433.910	<b>151.546.622</b>
Svalutazioni				
<b>Valore di bilancio al 31.12.2020</b>	<b>58.969.210</b>	<b>147.074.708</b>	<b>1.832.626</b>	<b>207.876.544</b>

Come si evince dalla precedente tabella, la voce “**Terreni**” ha subito una variazione in aumento nel corso dell’esercizio 2020, a seguito dell’accettazione da parte dell’Università del lascito testamentario Boschetto. Il valore del terreno, pari a euro 33.600, corrisponde al 20% del valore dell’immobile donato, sito a Este, che secondo perizia estimativa è stato valutato pari a 168.000 euro. Lo scorporo del valore del terreno è stato effettuato nel rispetto delle aliquote previste nel MTO.

Di seguito l’elenco dei Terreni di proprietà dell’Ateneo nella *Tabella 9*.

**Tabella 9: Terreni di proprietà dell'Ateneo**

TERRENI DI PROPRIETA' DELL'ATENEO	Valore al 31.12.2020
AGRIPOLIS	206.739
AULE LUZZATTI	8.909
AUTORIMESSA STORIONE	292.289
AZIENDA AGRARIA SPERIMENTALE "LUCIO TONIOLO"	502.257
CASA DELLA GIOVENTU' UNIVERSITARIA - BRESSANONE	409
CASA DELLA STUDENTESSA "L. MENEGHETTI"	14.681
CASA REBELLATO	29.400
CLINICA ORTOPEDICA	2.440
COLLEGIO "C. EDERLE"	701.631
COLLEGIO "G. B. MORGAGNI"	598.657
COMPLESSO BEATO PELLEGRINO	5.761.728
COMPLESSO CALFURA	302.727
COMPLESSO DI BIOMEDICINA	7.045.872
COMPLESSO DIDATTICO PIOVEGO	7.396
COMPLESSO IMMOBILIARE EX CONVENTO S. GIORGIO	1.334.008
COMPLESSO INGEGNERIA MECCANICA	3.089.293
COMPLESSO "LA NAVE"	209.639
COMPLESSO MALDURA - PALAZZO PRINCIPALE	31.127
CONDOMINIO A - DIPENDENTI APPARTAMENTO 1 - VIA LUIGI LUZZATTI, 16/B	40.542
CONDOMINIO A - DIPENDENTI APPARTAMENTO 2 - VIA LUIGI LUZZATTI, 16/B	43.661
CONDOMINIO A - DIPENDENTI GARAGE - VIA LUIGI LUZZATTI, 16/B	4.638
CONDOMINIO B - ALLOGGI STUDENTI E FORESTERIA - VIA LUIGI LUZZATTI, 9	116.664
CONDOMINIO C - ALLOGGI STUDENTI - VIA LUIGI LUZZATTI, 16/A	145.830
CONDOMINIO D - ALLOGGI STUDENTI - VIA LUIGI LUZZATTI, 16/C	145.830
CONDOMINIO MENEGHETTI	2.635
C.U.S. - STANGA	19.884
DEPOSITO PONTE DI BRENTA	34.706
EDIFICIO DENOMINATO "C3"	1.944.488
EDIFICIO EX GOTTARDO	320.203
EDIFICIO EX PROPRIETA' CASTILLETTI	92.730
EDIFICIO EX TEATRO RUZANTE	157.858
EDIFICIO PAOLOTTI	12.201
EDIFICIO SEDE DI FILOLOGIA SLAVA	348.324
FABBRICATO IN VIA TRASEA	1.177.522
LABORATORI I.M.A.G.E. DI VOLTABAROZZO	112.745
LABORATORIO DI ECOLOGIA MONTANA - S. VITO DI CADORE	2.292
LASCITO BOSCHETTO	33.600
LASCITO BRUNO COSTANZA CROATTO	223.797
LASCITO FARINI - TAVO DI VIGODARZERE	2.391
LASCITO TOMASATTI	77.092
LASCITO VELARDI	48.513
LASCITO ZULIANI P.2 - APPARTAMENTO + BOX AL P.T.	4.447
LASCITO ZULIANI P.3- APPARTAMENTO	4.235
MENSA NORD PIOVEGO	582.500
ORTO BOTANICO (Giardino della biodiversità)	6.288.813
PALAZZETTO LUNGARGINE PIOVEGO (Anselmi-Casale)	163.575
PALAZZO CA' BORIN	12.599
PALAZZO DE CLARICINI - Complesso Cesarotti	770.780
PALAZZO DOTTORI	10.672
PALAZZO EX RIZZATO	370.558
PALAZZO GRIMANI	432.492

**Segue Tabella 9: Terreni di proprietà dell'Ateneo**

TERRENI DI PROPRIETA' DELL'ATENEIO	Valore al 31.12.2020
PALAZZO LEVI-CASES	70.406
PALAZZO LUZZATO DINA IN BUZZACCARINI	711.471
PALAZZO SALA	14.600
PALAZZO STORIONE Corpo Principale	1.986.190
PALAZZO STORIONE - Appartamento al 2 <sup>a</sup> piano	201.160
PALAZZO STORIONE - Appartamento al 4 <sup>a</sup> piano	52.090
PALAZZO STORIONE B - Appartamento al 1 <sup>a</sup> piano	95.498
PALAZZO WOLLEMBORG	21.492
PARCHEGGIO VIA LUZZATI ANGOLO VIA PAOLOTTI	5.629
PORZIONE DI COMPLESSO IMMOBILIARE "SACRO CUORE"	730.637
PRESIDENZA SCIENZE DELLA FORMAZIONE	17.570
PSICOLOGIA 1	1.912.117
PSICOLOGIA 2	2.112.946
S.E.E.F. - VIA CAMPAGNOLA	541.015
TERRENI AREA BIOLOGIA, AULE VIA BASSI, INGEGNERIA, EX GOTTARDO A NORD DEL PIOVEGO	2.886.625
TERRENI CITTADELLA DELLO STUDENTE	7.808.828
TERRENI IN LOCALITA' SALBORO	781.585
TORRE ARCHIMEDE	5.126.814
VILLA REVEDIN-BOLASCO	4.519
<b>Totale complessivo</b>	<b>58.969.210</b>

La voce **"Fabbricati"** passa da un valore di euro 153.459.031 al 31.12.2019 a un valore di euro 147.074.708 al 31.12.2020 con un decremento netto di euro 6.384.323 dovuto alla differenza tra gli incrementi per investimenti, per un valore complessivo pari a euro 1.716.215 e gli ammortamenti dell'esercizio, pari a euro 8.100.538. Gli investimenti più significativi sono relativi agli interventi di bonifica amianto presso la Centrale Termica Nord Piovego del Complesso Pluridipartimentale "A. Vallisneri" e presso il Complesso di Ingegneria Meccanica. Gli altri incrementi sono dovuti principalmente al consolidamento del solaio di Palazzo Storione, alla realizzazione della nuova scala di sicurezza interna presso il Complesso Maldura e all'intervento di consolidamento e restauro delle mura trecentesche che insistono sull'autorimessa di Palazzo Storione.

Come già anticipato alla voce Terreni, tra i fabbricati è stato registrato l'immobile, sito ad Este (Pd), ricevuto in eredità dal Lascito Boschetto, per un valore pari a euro 134.400 al netto dello scorporo del terreno. Tale bene, come anche gli immobili pervenuti in proprietà dell'Università a seguito dei lasciti testamentari Bruno Costanza Croatto, Tomasatti e Velardi, non sono stati oggetto di ammortamento nel 2020 in quanto non utilizzati per fini

strumentali e, non avendo vincoli testamentari sul loro utilizzo, il C.d.A. relativamente ai lasciti Bruno Costanza Croatto, Tomasatti e Velardi, ne ha deliberato la vendita.

Si veda la *Tabella 10* per il dettaglio dei Fabbricati di proprietà dell'Ateneo con l'evidenza delle variazioni intervenute nell'esercizio 2020.

Tabella 10: Fabbricati di proprietà dell'Ateneo

Denominazione Edificio	Valore Lordo al 31.12.2019	Fondo amm.to al 31.12.2019	Valore Netto al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Valore Lordo al 31.12.2020	Ammortamento anno 2020	Fondo amm.to al 31.12.2020	Valore Netto al 31.12.2020
ARCHIVIO LEGNARO	1.250.322	1.250.322	0			1.250.322	0	1.250.322	0
AREA VIA GRADENIGO	579.524	143.508	436.017			579.524	17.560	161.067	418.457
AUTORMESSA STORIONE	125.267	113.877	11.390	111.176		236.443	7.045	120.921	115.521
AZIENDA AGRARIA LEGNARO - CORPO A	291.774	105.240	186.534			291.774	8.841	114.081	177.693
AZIENDA AGRARIA LEGNARO - CORPO M	275.272	200.193	75.078			275.272	8.341	208.534	66.737
AZIENDA AGRARIA LEGNARO - CORPO N	898.000	380.956	517.044			898.000	27.209	408.165	489.835
AZIENDA AGRARIA SPERIMENTALE "LUCIO TONIOLO"	563.091	133.923	429.168			563.091	17.062	150.984	412.106
CAPPELLA OSSARIO	1.524	1.524	0			1.524	0	1.524	0
CASA DELLA GIOVENTU' UNIVERSITARIA - BRESSANONE	1.261	1.261	0			1.261	0	1.261	0
CASA DELLA STUDENTESSA "L. MENEGHETTI"	14.241	14.241	0			14.241	0	14.241	0
CASA DELLO STUDENTE	10.945.433	2.301.707	8.643.726			10.945.433	331.647	2.633.353	8.312.079
CASA REBELLATO	250.600	129.093	121.507			250.600	7.593	136.686	113.914
CITTADELLA DELLO STUDENTE/RESTO DEL COMPLESSO	14.989.468	3.152.124	11.837.344			14.989.468	454.181	3.606.305	11.383.163
CLINICA ORTOPEDICA	10.471	10.471	0			10.471	0	10.471	0
COLLEGIO "C. EDERLE"	3.010.702	3.010.702	0			3.010.702	0	3.010.702	0
COLLEGIO "G. B. MORGAGNI"	2.788.840	2.635.504	153.337			2.788.840	6.666	2.642.170	146.671
COMPLESSO AGRIPOLIS - MENSA E AULE STUDIO - CA' GIALLA	3.819.160	2.121.125	1.698.035			3.819.160	115.721	2.236.846	1.582.314
COMPLESSO AGRIPOLIS - OSPEDALE VETERINARIO	4.790.654	2.032.326	2.758.328			4.790.654	145.157	2.177.483	2.613.171
COMPLESSO AGRIPOLIS - POLO DIDATTICO	19.599.663	12.676.094	6.923.569	22.004		19.621.667	594.261	13.270.355	6.351.312
COMPLESSO AGRIPOLIS - SCUVERIE	65.599	21.865	43.734			65.599	1.988	23.853	41.746
COMPLESSO AGRIPOLIS - SERRE	544.230	329.828	214.402			544.230	16.490	346.318	197.912
COMPLESSO BEATO PELLEGRINO	37.952.108	6.976.776	30.975.331			37.952.108	1.149.949	8.126.725	29.825.383
COMPLESSO CALFURA	2.096.397	791.821	1.304.577	41.574		2.137.972	62.222	854.043	1.283.929
COMPLESSO DI BIOMEDICINA	19.673.538	4.169.141	15.504.397	27.333		19.700.872	596.285	4.765.426	14.935.446
COMPLESSO DIDATTICO PIOVEGO	2.654.378	1.682.708	971.670			2.654.378	80.428	1.763.135	891.242
COMPLESSO IMMOBILIARE EX CONVENTO S. GIORGIO	3.314.104	1.908.070	1.406.034			3.314.104	100.417	2.008.488	1.305.616
COMPLESSO INGEGNERIA MECCANICA	14.575.772	13.712.395	863.378	331.625		14.907.397	41.568	13.753.963	1.153.434
COMPLESSO "LA NAVE"	566.802	566.802	0	39.886		606.689	102	566.905	39.784
COMPLESSO MALDURA - PALAZZO PRINCIPALE	756.804	288.659	468.145	164.419		921.223	25.447	314.106	607.117
COMPLESSO PLURIDIPARTIMENTALE "A. VALLISNERI"	24.887.436	21.569.778	3.317.658	437.260		25.324.696	755.705	22.325.483	2.999.213
COMPLESSO SACRO CUORE	47.452	366	47.086			47.452	0	366	47.086
CONDOMINIO A - DIPENDENTI APPARTAMENTO 1	109.614	109.614	0			109.614	0	109.614	0
CONDOMINIO A - DIPENDENTI APPARTAMENTO 2	118.047	118.047	0			118.047	0	118.047	0
CONDOMINIO A - DIPENDENTI GARAGE	12.541	12.541	0			12.541	0	12.541	0
CONDOMINIO B - ALLOGGI STUDENTI E FORESTERIA	315.424	315.424	0			315.424	0	315.424	0
CONDOMINIO C - ALLOGGI STUDENTI	394.281	394.281	0			394.281	0	394.281	0
CONDOMINIO D - ALLOGGI STUDENTI	394.281	394.281	0			394.281	0	394.281	0
CONDOMINIO MENEGHETTI	11.309	11.309	0			11.309	0	11.309	0
C.U.S. - STANGA	36.927	36.927	0			36.927	0	36.927	0
DEPOSITO PONTE DI BRENTA	750.309	468.595	281.713			750.309	18.778	487.374	262.935
EDIFICIO DENOMINATO "C3"	8.343.807	4.045.356	4.298.451			8.343.807	252.817	4.298.173	4.045.634

BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2020

Segue Tabella 10: Fabbricati di proprietà dell'Ateneo

Denominazione Edificio	Valore Lordo al 31.12.2019	Fondo amm.to al 31.12.2019	Valore Netto al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Valore Lordo al 31.12.2020	Ammortamento anno 2020	Fondo amm.to al 31.12.2020	Valore Netto al 31.12.2020
EDIFICIO EX GOTTARDO	432.393	222.741	209.652	13.073		445.466	13.186	235.927	209.539
EDIFICIO EX PROPRIETA' CASTILLETTI	413.353	258.517	154.835			413.353	12.525	271.042	142.311
EDIFICIO EX TEATRO RUZANTE	2.940.502	1.244.300	1.696.202			2.940.502	89.097	1.333.397	1.607.105
EDIFICIO PAOLOTTI	2.431.318	284.211	2.147.106	37.246		2.468.564	72.332	356.544	2.112.020
EDIFICIO SEDE DI FILOGIA SIAVA	2.174.568	1.185.416	989.151			2.174.568	65.889	1.251.306	923.262
FABBRICATO IN VIA TRASEA	1.527.466	462.845	1.064.620			1.527.466	46.282	509.127	1.018.338
ISTITUTO CHIMICA INDUSTRIALE - LEGNARO	299.545	245.078	54.467			299.545	9.076	254.154	45.391
LABORATORI I.M.A.G.E. DI VOLTABAROZZO	861.302	313.188	548.114			861.302	26.097	339.285	522.017
LABORATORIO DI ECOLOGIA MONTANA - S. VITO DI CADORE	14.080	14.080	0			14.080	0	14.080	0
LASCITO BOSCHETTO	0	0	0	134.400		134.400	0	0	134.400
LASCITO BRUNO COSTANZA CROATTO	749.233	96.529	652.704			749.233	0	96.529	652.704
LASCITO TOMASATTI	258.089	187.697	70.392			258.089	0	187.697	70.392
LASCITO VELARDI	105.497	25.573	79.923			105.497	0	25.573	79.923
LASCITO ZULIANI P.2 - APPARTAMENTO + BOX AL P.T.	6.399	6.399	0			6.399	0	6.399	0
LASCITO ZULIANI P.3 - APPARTAMENTO	6.094	6.094	0			6.094	0	6.094	0
MENSA NORD PIOVEGO	2.499.512	2.499.512	0			2.499.512	0	2.499.512	0
NUOVO ARCHIVIO LEGNARO	2.414.436	1.243.764	1.170.672			2.414.436	73.157	1.316.921	1.097.515
ORTO BOTANICO (Giardino della biodiversità)	11.076.867	2.308.959	8.767.908			11.076.867	335.629	2.644.588	8.432.279
PALAZZETTO LUNGARINE PIOVEGO (Anselmi-Casale)	401.659	170.570	231.089			401.659	10.046	180.616	221.043
PALAZZO CA' BORIN	31.300	31.300	0			31.300	0	31.300	0
PALAZZO DE CLARICINI - Complesso Cesarotti	6.108.602	3.240.743	2.867.860			6.108.602	185.091	3.425.833	2.682.769
PALAZZO DOTTORI	26.513	26.513	0			26.513	0	26.513	0
PALAZZO DOTTORI-WOLLEMBORG	315.000	124.097	190.903			315.000	9.545	133.641	181.359
PALAZZO EX RIZZATO	3.332.438	2.051.418	1.281.020	34.546		3.366.984	101.851	2.153.269	1.213.715
PALAZZO GRIMANI	1.855.825	1.293.426	562.399			1.855.825	56.232	1.349.657	506.168
PALAZZO LEVI-CASES	253.758	155.205	98.552			253.758	5.513	160.718	93.039
PALAZZO LUZZATO DINA IN BUZZACCARINI	9.248.035	4.769.703	4.478.333			9.248.035	280.215	5.049.918	4.198.117
PALAZZO SALA	36.271	36.271	0			36.271	0	36.271	0
PALAZZO STORIONE Corpo Principale	5.314.333	4.393.842	920.491	216.660		5.530.993	161.042	4.554.884	976.109
PALAZZO STORIONE Appartamento al 2° piano	466.102	319.500	146.603			466.102	14.123	333.623	132.480
PALAZZO STORIONE Appartamento al 4° piano	136.933	87.531	49.403			136.933	4.149	91.680	45.254
PALAZZO STORIONE B - Appartamento al 1° piano	137.424	83.285	54.139			137.424	4.164	87.449	49.975
PALAZZO WOLLEMBORG	53.394	53.394	0			53.394	0	53.394	0
POLO SCIENZE DELLA TERRA	10.186.837	3.086.766	7.100.071			10.186.837	308.661	3.395.427	6.791.410
PORZIENZA DI COMPLESSO IMMOBILIARE "SACRO CUORE"	3.135.169	854.999	2.280.171			3.135.169	0	854.999	2.280.171
PRIDENZA SCIENZE DELLA FORMAZIONE	75.392	75.392	0			75.392	0	75.392	0
PSICOLOGIA 1	8.204.904	6.215.712	1.989.192	16.321		8.221.225	248.646	6.464.358	1.756.866
PSICOLOGIA 2	9.066.662	5.494.809	3.571.853			9.066.662	274.720	5.769.529	3.297.133
S.E.E.F. - VIA CAMPAGNOLA	1.344.053	977.473	366.580			1.344.053	40.725	1.018.198	325.856
TORRE ARCHIMEDE	22.065.697	10.003.485	12.062.212	81.265		22.146.962	668.792	10.672.277	11.474.685
VILLA REVEDIN-BOLASCO	4.532.971	500.823	4.032.148	7.425		4.540.396	137.095	637.918	3.902.478
ZONA UNIVERSITARIA LEGNARO	104.855	22.240	82.615			104.855	3.177	25.418	79.437
<b>Totale complessivo</b>	<b>296.471.204</b>	<b>143.012.173</b>	<b>153.459.031</b>	<b>1.716.215</b>		<b>298.187.419</b>	<b>8.100.538</b>	<b>151.112.712</b>	<b>147.074.708</b>

Il valore della voce **“Costruzioni leggere”** passa da euro 1.997.041 al 31.12.2019 a euro 1.832.626 al 31.12.2020 con un decremento di euro 164.415, dovuto alla differenza tra le acquisizioni pari a euro 50.363, e gli ammortamenti del 2020 pari a euro 214.778. Gli incrementi di tale voce sono dovuti principalmente alla realizzazione di un tondino per i Cavalli, finalizzato alla riproduzione degli equini, installato presso l'Ospedale Veterinario di Agripolis.

La voce **“Impianti e attrezzature”** presenta un valore di euro 38.327.615 al 31.12.2019 e di euro 29.811.805 al 31.12.2020, con un decremento di euro 8.515.809 dovuto alla differenza tra le nuove acquisizioni pari a euro 7.276.354 e le riclassifiche pari a euro 10.266.156, gli ammortamenti dell'esercizio e le altre variazioni complessivamente pari a euro 5.526.007.

Gli incrementi sono relativi principalmente alla realizzazione di impianti audio-video per euro 3.466.217 e di impianti di riscaldamento, condizionamento ed idraulici per euro 1.934.579.

L'incremento degli impianti audio-video è dovuto per la maggior parte agli interventi di realizzazione di impianti di didattica duale per garantire la fruizione delle lezioni da remoto agli studenti impossibilitati a presenziare in aula. Sono stati installati impianti per la didattica duale in più di 380 aule presso 53 sedi dell'Ateneo, per un valore complessivo di euro 3.083.410, di cui euro 2.145.099 sono stati finanziati con i fondi assegnati con il D.M. 81/2020 “Fondo per l'edilizia universitaria e per le grandi attrezzature” ed euro 450.544 con le risorse assegnate dal D.M. 294/2020 “Fondo per le esigenze emergenziali del sistema dell'Università, delle istituzioni di alta formazione artistica musicale e coreutica e degli enti di ricerca”; la parte restante con fondi di Ateneo.

L'aumento della voce “Impianti di riscaldamento, condizionamento e idraulici” riflette gli investimenti sostenuti nel 2020 per l'ammodernamento delle centrali termiche presso 22 immobili di proprietà dell'Ateneo. I principali interventi sono stati realizzati presso la Centrale Termica Nord Piovego nel Complesso Pluridipartimentale “A. Vallisneri”, il Complesso di Ingegneria Meccanica, le sedi di Psicologia, la Cittadella dello Studente, l'Azienda Agraria Sperimentale “Lucio Toniolo” e Palazzo Sala.

Le riclassifiche, pari a euro 10.266.156, riguardano lo spostamento delle attrezzature informatiche multimediali dalla voce **“Impianti e attrezzature”** alla voce **“Altre immobilizzazioni materiali”**, come descritto nei criteri di valutazione.

La *Tabella 11* evidenzia i saldi e le movimentazioni in modo distinto per le diverse categorie di impianti e attrezzature.

Tabella 11: Impianti e attrezzature - composizione voce e movimentazioni

	Impianti di riscaldamento, condizionamento e idraulici	Impianti elettrici	Impianti elevatori	Impianti di rilevazione incendi, di allarme e per la sicurezza	Impianti di telefonia e reti tecnologiche di trasferimento dati	Impianti audio - video	Attrezzature informatiche, multimediali e simili *	Attrezzature informatiche, multimediali e simili ad elevato tasso di obsolescenza *	Macchine d'ufficio	Altre attrezzature	Totale Impianti e attrezzature
<b>Valore di inizio esercizio</b>											
Costo	30.867.688	17.235.247	552.944	2.130.627	2.351.885	1.084.522	35.278.435	583.385	144.285	2.195.575	92.424.593
Rivalutazioni											
Fondo ammortamento	17.737.656	9.072.425	87.788	178.785	362.615	90.745	25.325.910	269.755	122.164	849.135	54.096.978
Svalutazioni											
<b>Valore di bilancio al 31.12.2019</b>	<b>13.130.033</b>	<b>8.162.822</b>	<b>465.156</b>	<b>1.951.842</b>	<b>1.989.270</b>	<b>993.777</b>	<b>9.952.525</b>	<b>313.631</b>	<b>22.121</b>	<b>1.346.440</b>	<b>38.327.615</b>
Incrementi per acquisizioni	1.934.579	192.554	0	432.264	663.931	3.466.217	0	0	350	586.458	7.276.354
Riclassifiche (del valore di bilancio)											
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)											
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio											
Ammortamenti dell'esercizio	2.787.227	1.502.467	51.226	228.980	268.710	401.997			7.773	276.651	5.525.031
Svalutazioni effettuate nell'esercizio											
Altre variazioni	-976										
<b>Totale variazioni</b>	<b>-853.623</b>	<b>-1.309.913</b>	<b>-51.226</b>	<b>203.284</b>	<b>395.221</b>	<b>3.064.220</b>	<b>-9.952.525</b>	<b>-313.631</b>	<b>-7.423</b>	<b>309.806</b>	<b>-8.515.809</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>12.276.409</b>	<b>6.852.909</b>	<b>413.930</b>	<b>2.155.126</b>	<b>2.384.491</b>	<b>4.057.997</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14.698</b>	<b>1.656.246</b>	<b>29.811.805</b>
Costo	32.802.268	17.427.801	552.944	2.562.891	3.015.816	4.550.739	0	0	142.241	2.782.032	63.836.732
Rivalutazioni											
Fondo ammortamento	20.524.882	10.574.893	139.014	407.765	631.325	492.742	0	0	127.543	1.125.786	34.023.950
Svalutazioni											
Altre variazioni	-976										
<b>Valore di bilancio al 31.12.2020</b>	<b>12.276.409</b>	<b>6.852.909</b>	<b>413.930</b>	<b>2.155.126</b>	<b>2.384.491</b>	<b>4.057.997</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14.698</b>	<b>1.656.246</b>	<b>29.811.805</b>

\* Le voci relative alle attrezzature informatiche sono state riclassificate nelle "Altre immobilizzazioni materiali" come previsto dal MTO.

La voce “**Attrezzature scientifiche**” comprende attrezzature e apparecchiature utilizzate per lo svolgimento dell’attività di ricerca nei vari settori scientifico-disciplinari in cui opera l’Ateneo.

Tale voce presenta un valore di euro 16.664.004 al 31.12.2019 e un valore di euro 20.610.092 al 31.12.2020 con un incremento di euro 3.946.088, dato dalla differenza tra gli incrementi per acquisizioni, pari a euro 10.554.758, e i decrementi per alienazioni e dismissioni pari a euro 111.281, gli ammortamenti dell’esercizio per euro 6.384.602 e i decrementi per svalutazioni e altre variazioni pari a euro 112.787.

Per il dettaglio di saldi e movimentazioni si veda la *Tabella 12*.

**Tabella 12: Attrezzature scientifiche – composizione voce e movimentazioni**

	Macchine ed attrezzature scientifiche	Macchine ed attrezzature scientifiche ad elevato tasso di obsolescenza	Totale Attrezzature scientifiche
<b>Valore di inizio esercizio</b>			
Costo	58.160.286	739.988	<b>58.900.274</b>
Rivalutazioni			
Fondo ammortamento	41.686.490	548.502	<b>42.234.992</b>
Svalutazioni			
Altre variazioni	-1.279		<b>-1.279</b>
<b>Valore di bilancio al 31.12.2019</b>	<b>16.472.518</b>	<b>191.486</b>	<b>16.664.004</b>
Incrementi per acquisizioni	9.761.489	793.269	<b>10.554.758</b>
Riclassifiche (del valore di bilancio)			
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	111.281		<b>111.281</b>
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio			
Ammortamenti dell'esercizio	6.157.864	226.738	<b>6.384.602</b>
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	110.249		<b>110.249</b>
Altre variazioni	-2.538		<b>-2.538</b>
<b>Totale variazioni</b>	<b>3.379.557</b>	<b>566.530</b>	<b>3.946.088</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>19.852.075</b>	<b>758.017</b>	<b>20.610.092</b>
Costo	67.640.977	1.533.257	<b>69.174.234</b>
Rivalutazioni			
Fondo ammortamento	47.676.115	775.240	<b>48.451.355</b>
Svalutazioni	110.249		<b>110.249</b>
Altre variazioni	-2.538		<b>-2.538</b>
<b>Valore di bilancio al 31.12.2020</b>	<b>19.852.075</b>	<b>758.017</b>	<b>20.610.092</b>

La voce “**Patrimonio librario, opere d’arte, d’antiquariato e museali**” comprende il materiale bibliografico che si ammortizza interamente nell’esercizio di acquisizione e le opere d’arte, d’antiquariato e museali non soggette ad ammortamento in quanto non perdono valore nel corso del tempo.

Tale voce passa da un valore di euro 7.495.449 al 31.12.2019 a un valore di euro 7.508.233 al 31.12.2020, con un incremento complessivo di euro 12.784.

Nella *Tabella 13* che segue sono evidenziati i saldi e le movimentazioni in modo distinto per le singole categorie che compongono questa voce.

**Tabella 13: Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali – composizione voce e movimentazioni**

	<b>Materiale bibliografico</b>	<b>Opere d'arte, d'antiquariato e museali</b>	<b>Totale Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali</b>
<b>Valore di inizio esercizio</b>			
Costo	8.253.343	7.495.449	<b>15.748.793</b>
Rivalutazioni			
Fondo ammortamento	8.253.343		<b>8.253.343</b>
Svalutazioni			
<b>Valore di bilancio al 31.12.2019</b>	<b>0</b>	<b>7.495.449</b>	<b>7.495.449</b>
Incrementi per acquisizioni	1.096.261	12.880	<b>1.109.045</b>
Riclassifiche (del valore di bilancio)			
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)		96	
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio			
Ammortamenti dell'esercizio	1.096.261		<b>1.096.261</b>
Svalutazioni effettuate nell'esercizio			
Altre variazioni			
<b>Totale variazioni</b>	<b>0</b>	<b>12.784</b>	<b>12.784</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>0</b>	<b>7.508.233</b>	<b>7.508.233</b>
Costo	9.349.605	7.508.233	<b>16.857.838</b>
Rivalutazioni			
Fondo ammortamento	9.349.605		<b>9.349.605</b>
Svalutazioni			
Altre variazioni			
<b>Valore di bilancio al 31.12.2020</b>	<b>0</b>	<b>7.508.233</b>	<b>7.508.233</b>

Per la valutazione del “**Materiale bibliografico**” ossia del patrimonio librario che non ha valore durevole, l’Ateneo ha optato anche quest’anno per l’iscrizione nell’attivo patrimoniale del valore degli acquisti, che vengono interamente ammortizzati nell’anno. Pertanto il valore di fine esercizio riflette gli acquisti effettuati a partire dall’anno 2015, primo anno di redazione del Bilancio di Ateneo in Contabilità Economico-Patrimoniale, al netto dell’ammortamento.

In sede di redazione dello Stato Patrimoniale Iniziale, per le **“Opere d’arte, d’antiquariato e museali”**, l’orientamento è stato quello di confermare le consistenze e i valori risultanti dai registri inventariali preesistenti. Per esse l’Ateneo ha avviato una ricognizione specifica.

Nel corso dell’esercizio 2020 si è registrato un incremento complessivo della voce **“Patrimonio librario, opere d’arte, d’antiquariato e museali”** pari a euro 12.784, dovuto a nuove inventariazioni di beni museali, tra cui alcuni reperti del Museo di Scienze archeologiche e d’Arte, al netto dello scarico di un bene fuori uso. Essendo beni non soggetti ad ammortamento, così come previsto dal D.I. 394/2017, i valori delle nuove inventariazioni sono stati iscritti fra i proventi. La valutazione è stata effettuata sulla base del valore presente nella perizia di stima di un esperto.

La voce **“Mobili e arredi”** comprende mobili e arredi per uffici, per aule e biblioteche e quelli impiegati per l’attività di ricerca.

Tale voce presenta un valore di euro 4.765.292 al 31.12.2019 e un valore di euro 5.342.239 al 31.12.2020 con un incremento di euro 576.947. Per il dettaglio di saldi e movimentazioni si veda la *Tabella 7* relativa alle Immobilizzazioni materiali. Gli incrementi di tale voce sono rappresentati dalle acquisizioni dell’esercizio per euro 1.418.866, i decrementi per alienazioni e dismissioni sono pari a euro 140 (al valore contabile) e l’ammortamento dell’esercizio è pari a euro 841.779.

La voce **“Immobilizzazioni materiali in corso e acconti”** comprende i costi per la ristrutturazione di edifici e per la realizzazione di interventi di manutenzione straordinaria, non ancora completati, su beni di proprietà nonché gli acconti erogati a fornitori per l’acquisto di immobilizzazioni materiali e a fronte di lavori edilizi in corso. In considerazione del fatto che l’ammortamento inizia dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto per l’uso, tali immobilizzazioni non sono ancora entrate in ammortamento.

Il valore di tale voce passa da euro 2.502.030 al 31.12.2019 a euro 8.816.285 al 31.12.2020, di cui euro 7.575.987 sono relativi alle immobilizzazioni materiali in corso ed euro 1.240.298 per acconti su immobilizzazioni materiali.

Come si evince dalla *Tabella 14*, nel 2020 le immobilizzazioni materiali in corso sono complessivamente aumentate di euro 5.372.974, passando da euro 2.203.013 al 31.12.2019 a euro 7.575.987 al 31.12.2020.

**Tabella 14: Immobilizzazioni materiali in corso**

Descrizione	Valore netto al 31.12.2019	Incrementi esercizio	Giroconto a immobilizzazioni materiali e riclassifiche	Valore al 31.12.2020
AREA VIA GRADENIGO	123.806	5.697		129.502
AZIENDA AGRARIA SPERIMENTALE LUCIO TONIOLO	22.595		-7.979	14.617
CASERMA PIAVE - Interventi in permuta	18.141	81.311		99.452
CITTADELLA DELLO STUDENTE/RESTO DEL COMPLESSO	97.058	1.604.113		1.701.171
CLINICA NEUROLOGICA	2.030		-2.030	0
COLLEGIO "G. B. MORGAGNI"	39.089	325.895		364.984
COMPLESSO "LA NAVE"	306.678	59.391		366.070
COMPLESSO AGRIPOLIS	6.202			6.202
COMPLESSO AGRIPOLIS - OSPEDALE VETERINARIO	206.114	1.355.638		1.561.753
COMPLESSO AGRIPOLIS - POLO DIDATTICO	4.821			4.821
COMPLESSO AGRIPOLIS - RECUPERO RUSTICO	43.739			43.739
COMPLESSO BEATO PELLEGRINO	0	1.359.452		1.359.452
COMPLESSO DIDATTICO PIOVEGO	0	24.692		24.692
COMPLESSO SUD PIOVEGO	8.225	13.837		22.062
COMPLESSO DOTTORI-WOLLEMBORG	515.353	120.141	-161.808	473.686
COMPLESSO MALDURA	233.344	52.860	-187.540	98.664
COMPLESSO CALFURA	0	142.276		142.276
COMPLESSO PLURIDIPARTIMENTALE "A. VALLISNERI"	10.150	77.397		87.547
COMPLESSO SACRO CUORE	17.636		-17.636	0
HUB DELL'INNOVAZIONE- POLO DELLA FIERA DI PADOVA	72.825	296.140		368.965
LABORATORI I.M.A.G.E. DI VOLTABAROZZO	33.428			33.428
ORTO BOTANICO (Giardino della biodiversità)	30.114	20.076		50.190
PALAZZO STORIONE - Corpo Principale	320.135	223.567	-320.135	223.567
POLO SCIENZE DELLA TERRA	6.874			6.874
S.E.E.F. - VIA CAMPAGNOLA	44.408	101.884		146.292
VILLA REVEDIN-BOLASCO	40.246	25.174		65.420
ANELLO MT AGRIPOLIS NORD PIOVEGO	0	167.205		167.205
DAFNAE - PROGETTO CASA - STRUMENTAZIONE SCIENTIFICA	0	1.324		1.324
DII - ATTREZZATURA SCIENTIFICA	0	12.031		12.031
<b>TOTALE</b>	<b>2.203.013</b>	<b>6.070.103</b>	<b>-697.129</b>	<b>7.575.987</b>

L'incremento di tale voce è dato dalla differenza tra gli incrementi dell'esercizio, pari a euro 6.070.103 e i giroconti ad altre immobilizzazioni materiali con le riclassifiche pari a euro 697.129.

Gli incrementi per lavori non ancora conclusi, avviati nei precedenti esercizi e nel corso del 2020, sono relativi principalmente ai lavori di completamento della Sala delle Conferenze presso la *Cittadella dello Studente al Nord Piovego*, ad ulteriori interventi per il completamento della ristrutturazione del *Complesso Beato Pellegrino*, alla ristrutturazione dello Stabulario e alla realizzazione di un nuovo edificio di medicina veterinaria presso *l'Ospedale Veterinario di Agripolis*, alla ristrutturazione e agli adeguamenti normativi per destinare ad uffici la palazzina anni '60 del *Collegio Morgagni* e al progetto di sviluppo della nuova scuola di ingegneria - Hub dell'innovazione presso il *Polo della Fiera*.

I giroconti ad altre immobilizzazioni materiali e le riclassifiche sono legati principalmente alla conclusione del nuovo Museo di Geografia presso *Palazzo Dottori-Wollemborg*, delle opere di

manutenzione straordinaria e della realizzazione della nuova scala di sicurezza interna del *Complesso Maldura*, dei lavori di consolidamento del solaio di *Palazzo Storione* e dell'intervento di restauro delle mura trecentesche che insistono sull'autorimessa di *Palazzo Storione*.

La voce "Acconti su immobilizzazioni materiali", pari a euro 1.240.298 al 31.12.2020, comprende per la parte preponderante gli anticipi contrattuali per interventi su impianti termici e di condizionamento, per la ristrutturazione della palazzina anni '60 del Collegio Morgagni, per i lavori di ampliamento del Complesso di medicina veterinaria presso Agripolis e l'acconto per fornitura di un simulatore di guida per attività di ricerca con alte specifiche tecniche.

La voce "**Altre immobilizzazioni materiali**", a partire dal 2020, accoglie le attrezzature informatiche multimediali e simili, anche ad alto tasso di obsolescenza, riclassificate dalla voce "**Impianti e attrezzature**", come già illustrato nei criteri di valutazione. Include inoltre autovetture, autocarri, trattori, macchine agricole e mezzi speciali nonché altre immobilizzazioni materiali in cui sono compresi elettrodomestici, modelli per la didattica e per i laboratori e una categoria residuale di beni mobili.

**Tabella 15: Altre immobilizzazioni materiali - composizione voce e movimentazioni**

	Attrezzature informatiche, multimediali e simili *	Attrezzature informatiche, multimediali e simili ad elevato tasso di obsolescenza *	Autovetture, autocarri, trattori, altri mezzi speciali e altri beni mobili residuali	Totale altre immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>				
Costo			1.941.278	<b>1.941.278</b>
Rivalutazioni				
Fondo ammortamento			1.388.728	<b>1.388.728</b>
Svalutazioni				
<b>Valore di bilancio al 31.12.2019</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>552.550</b>	<b>552.550</b>
Incrementi per acquisizioni	6.672.965	125.791	345.517	<b>7.144.273</b>
Riclassifiche (del valore di bilancio)	9.952.525	313.631		<b>10.266.156</b>
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	9.493		3.248	<b>12.741</b>
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio				
Ammortamenti dell'esercizio	4.847.771	199.128	148.562	<b>5.195.460</b>
Svalutazioni effettuate nell'esercizio				
Altre variazioni				
<b>Totale variazioni</b>	<b>11.768.226</b>	<b>240.294</b>	<b>193.707</b>	<b>12.202.227</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>11.768.226</b>	<b>240.294</b>	<b>746.257</b>	<b>12.754.777</b>
Costo	41.843.966	709.176	2.272.362	<b>44.825.504</b>
Rivalutazioni				
Fondo ammortamento	30.075.739	468.882	1.526.105	<b>32.070.726</b>
Svalutazioni				
Altre variazioni				
<b>Valore di bilancio al 31.12.2020</b>	<b>11.768.226</b>	<b>240.294</b>	<b>746.257</b>	<b>12.754.777</b>

\* Le voci relative alle attrezzature informatiche sono state riclassificate dalla voce "Impianti e attrezzature" alla voce "Altre immobilizzazioni materiali" in adeguamento a quanto previsto dal MTO.

Il valore delle "Altre immobilizzazioni materiali" passa da euro 552.550 al 31.12.2019 a euro 12.754.777 al 31.12.2020, con un incremento complessivo di euro 12.202.227 dovuto alla differenza fra gli incrementi per acquisizioni pari a euro 7.144.273, le riclassifiche pari a euro 10.266.156 e i decrementi per alienazioni e dismissioni pari a euro 12.741 e gli ammortamenti dell'esercizio pari a euro 5.195.460.

Tale incremento è da attribuire principalmente alla riclassifica dalla voce "Impianti e attrezzature" delle attrezzature informatiche multimediali e simili, anche ad elevato tasso di obsolescenza, che, a seguito di nuove acquisizioni pari a 6.798.756, al 31.12.2020 presentano un valore complessivo pari a euro 12.008.520, al netto dei relativi ammortamenti.

### IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)

Saldo Immobilizzazioni Finanziarie al 31.12.2019	4.380.582
Saldo Immobilizzazioni Finanziarie al 31.12.2020	4.372.451
Variazione	-8.131

Le "Immobilizzazioni finanziarie" comprendono esclusivamente le Partecipazioni di cui l'Ateneo detiene una quota nel capitale delle stesse con diritto alla restituzione in caso di recesso e/o di scioglimento; come si desume dalle tabelle di dettaglio che seguono, possono essere Società di Capitale, Fondazioni, Consorzi (anche interuniversitari) e Associazioni.

La variazione di euro 8.131 rispetto all'esercizio precedente è riconducibile a:

- la svalutazione della quota di partecipazione detenuta nella *Fondazione Univeneto* per un valore pari a euro 4.369. La Fondazione ha registrato nel 2019 una perdita d'esercizio pari a euro 17.479 con conseguente riduzione del Patrimonio Netto da euro 35.913 a euro 18.435. Si è adeguato pertanto il valore della partecipazione a euro 4.609, corrispondente alla frazione di patrimonio netto detenuta, pari al 25% del capitale della Fondazione;
- la svalutazione, con azzeramento della quota di partecipazione dell'Università di Padova all'*Istituto superiore di oncologia (in breve I.S.O.)*, per un valore pari a euro 6.762,18, considerata la perdita di esercizio nel 2019 pari a euro 64.954,00, il Patrimonio netto negativo pari a euro 2.507,00 e l'analisi del bilancio 2020 che evidenzia il permanere della situazione di perdita dell'esercizio considerate le operazioni straordinarie messe in atto;

- la costituzione del nuovo *Consorzio Fabre, Consorzio di ricerca per la valutazione ed il monitoraggio di ponti, viadotti e altre strutture*, avvenuta il 22 luglio 2020 che fra i soci fondatori vanta altre 7 Università italiane ed Enea, Agenzia nazionale per le nuove tecnologie, l'energia e lo sviluppo economico sostenibile. L'adesione per l'Università di Padova è stata approvata con delibera del C.d.A. rep. n. 157 del 23.06.2020. La quota di partecipazione di ciascun ente è pari a euro 3.000.

La *Tabella 16 "Immobilizzazioni finanziarie"* evidenzia la partecipazione patrimoniale dell'Ateneo al 31.12.2020 suddivisa tra le diverse tipologie, mentre nelle *Tablelle di dettaglio 17, 18 e 19* sono esposti anche i valori del Patrimonio Netto e del Risultato di esercizio al 31.12.2019 di ogni singola partecipazione, non disponendo alla data di redazione della presente nota dei bilanci approvati al 31.12.2020 di tutte le partecipazioni.

**Tabella 16: Immobilizzazioni finanziarie**

<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>Partecipazione patrimoniale dell'Università al 31.12.2020</b>
Partecipazioni dell'Ateneo - Controllate e collegate	4.193.821
Partecipazioni dell'Ateneo - Spin-off	0
Partecipazioni dell'Ateneo - Altre partecipazioni	178.630
<b>Totale complessivo</b>	<b>4.372.451</b>

Tabella 17: Partecipazioni dell'Ateneo - Controllate e collegate

Ente/Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università al 31/12/2020	% capitale posseduta al 31/12/2020	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università al 31/12/2020	Patrimonio netto al 31/12/2019	Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2019	Utile/Perdita al 31/12/2019 (importo)	Note
Fondazione Casa dell'Assistente Prof. Virgilio Ducceschi	Fondazione	La fondazione si rivolge ad assicurare, a condizione di particolare favore, l'alloggio ed eventualmente il vitto e la sede di attività culturali e sportive ad assistenti celibi, le cui famiglie non risiedono in Padova.	NO	28.425	100,00%		449.268	UTILE	6.400	
Fondazione Ing. Aldo Gini	Fondazione	Promuovere e sviluppare una più intensa collaborazione fra studiosi tecnici e italiani e stranieri nel campo delle scienze esatte e delle loro applicazioni mediante l'istituzione e l'erogazione di borse di studio, lo scambio di ospitalità e la collaborazione tra studiosi, tecnici e scienziati italiani e di altre nazionalità, secondo quanto indicato del testamento del Dott. Aldo Gini.	SI	3.881.071	100,00%		6.760.500	PERDITA	-159.478	
Unismart – Fondazione Università di Padova	Fondazione	La fondazione ha per oggetto il trasferimento delle conoscenze tramite la promozione delle competenze scientifico tecnologiche dell'Università e in generale lo sviluppo dei rapporti fra l'Università e l'esterno, l'attività di ricerca e consulenza anche mediante l'utilizzo di personale dell'Università e attività di gestione di progetti (project management).	SI	187.553	100,00%		390.669	UTILE	203.117	
Associazione ALUMNI	Associazione	Diffondere la tradizione e la cultura sviluppata dall'Università di Padova. Creare un sodalizio tra gli Alumni capace di mantenere e promuovere in ogni ambito e luogo i valori dell'Universa Universitas Patavina Libertas. Favorire il legame fra l'Università e i suoi Alumni, rinsaldando il senso di appartenenza dei laureati alla propria Università.	NO	0	80,00%	101.000	114.416	UTILE	1.448	
Centro d'arte degli studenti dell'Università di Padova	Associazione	Organismo universitario che si propone di potenziare e diffondere fra gli studenti l'interesse per la cultura artistica con particolare attenzione all'attività musicale.	NO	0	100,00%	50.000	-1.627	UTILE	11.689	

Segue Tabella 17: Partecipazioni dell'Ateneo - Controllate e collegate

Ente/Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università al 31/12/2020	% capitale posseduta al 31/12/2020	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università al 31/12/2020	Patrimonio netto al 31/12/2019	Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2019	Utile/Perdita al 31/12/2019 (importo)	Note
Associazione "Istituto Confucio all'Università di Padova"	Associazione	Sviluppare e facilitare l'insegnamento della lingua cinese e promuovere gli scambi e la cooperazione educativa, culturale ed economica tra la Cina e il Veneto.	SI	35.000	50,00%	53.000	140.744	PERDITA	-94.548	
Consorzio RFX	Consorzio	Svolgimento di attività di studio e di ricerca scientifica e tecnologica nel campo della fusione controllata, quale possibile fonte di energia.	NO	52.000	27,03%		3.015.716	UTILE	1.074.312	
Fondazione Univeneto	Fondazione	La Fondazione UNIVENETO ha per obiettivo la promozione ed il coordinamento dell'offerta formativa e delle attività di ricerca del sistema universitario veneto, e lo sviluppo dei suoi rapporti con le istituzioni Pubbliche, gli Enti Economici ed il sistema delle imprese del territorio.	SI	4.609	25,00%		18.435	PERDITA	-17.479	
Associazione denominata "CORILA - Consorzio per il coordinamento delle ricerche inerenti al sistema lagunare di Venezia"	Associazione	Promuovere e coordinare l'attività di ricerca, anche internazionale, avente come riferimento la laguna veneta. A tal fine promuove il confronto con la comunità scientifica internazionale, raccoglie tutti gli elementi informativi del sistema fisico, territoriale, ambientale, economico e sociale della laguna e degli insediamenti lagunari.	SI	5.165	20,00%		370.604	UTILE	9.581	
Associazione CIVEN (in liquidazione)	Associazione	Progettare e realizzare iniziative di formazione, di ricerca, di sperimentazione industriale e di trasferimento tecnologico al mondo imprenditoriale nell'ambito del settore delle nanotecnologie.	SI	0	25,00%		-2.142.063	UTILE	17.080	
Fondazione Universitaria per la Formazione per le amministrazioni pubbliche - FUAP	Fondazione	La Fondazione è stata costituita allo scopo di offrire un utile e sistematico adeguamento scientifico e di proposta formativa e didattica da parte di alcune Università Italiane.	SI	0	25,00%		120.000	-	0	In liquidazione dal 21.01.2019
<b>Totale</b>				<b>4.193.821</b>			<b>9.236.662</b>			

Tabella 18: Partecipazioni dell'Ateneo - Altre partecipazioni - Spin-off

Ente/Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università al 31/12/2020	% capitale posseduta al 31/12/2020	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università al 31/12/2020	Patrimonio netto al 31/12/2019	Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2019	Utile/Perdita al 31/12/2019 (importo)	Note
<b>ALTRE - SPINOFF</b>										
BMR Genomics S.r.l.	Società di capitali	Offre servizi di analisi del DNA di altissima qualità, creati e continuamente migliorati sulla base dei nuovi sviluppi della ricerca e della tecnologia nel settore della genomica, della genetica, della biologia molecolare, dell'informatica e della bioinformatica.	SI	0	5,00%		166.876	PERDITA	-19.853	
IT+Robotics S.r.l.	Società di capitali	Progetta e sviluppa soluzioni altamente innovative per la robotica e l'automazione industriale. Nello specifico si occupa di visione artificiale applicata al controllo qualità e alla guida di robot e di software di programmazione offline di celle di lavoro e macchinari.	SI	0	5,00%		99.506	UTILE	30.612	
P.A.N. S.r.l.	Società di capitali	Studio, consulenza, progettazione e commercializzazione di tecnologie che promuovano un modello di vita equo ed eco-sostenibile in campo ambientale, con particolare attenzione alla progettazione di impianti di fitodepurazione.	SI	0	5,00%		30.347	PERDITA	-10.513	
GRAINIT S.r.l.	Società di capitali	Sistema di analisi delle granaglie (cereali, leguminose e oleaginose) da montare sia su macchine agricole semoventi, su sistemi di carico di impianti di stoccaggio, oppure impiegato come strumento da banco in postazione fissa all'interno di laboratori, di aziende agricole o semifissa come strumento portatile o montato in linea di produzione. Lo strumento opera sulla base della tecnica della spettroscopia del vicino infrarosso.	SI	0	5,00%		141.125	UTILE	14.150	
Atraki S.r.l.	Società di capitali	Progettazione, sviluppo, organizzazione e commercializzazione di sistemi informativi a supporto delle attività di pianificazione, gestione ed esercizio dei sistemi di trasporto e territoriali.	SI	0	5,00%		151.437	UTILE	19.274	
Mihto S.r.l.	Società di capitali	Consulenza e sviluppo di sistemi informativi in ambito sanitario.	SI	0	5,00%		234.499	UTILE	30.521	

Segue Tabella 18: Partecipazioni dell'Ateneo - Altre partecipazioni - Spin-off

Ente/Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università al 31/12/2020	% capitale posseduta al 31/12/2020	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università al 31/12/2020	Patrimonio netto al 31/12/2019	Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2019	Utile/Perdita al 31/12/2019 (importo)	Note
<b>ALTRE - SPINOFF</b>										
CSC S.r.l.	Società di capitali	Consulenza e formazione a operatori del settore nell'ambito del comportamento canino.	SI	0	5,00%		14.886	PERDITA	-1.327	
EXPIN S.r.l.	Società di capitali	La società ha come obiettivo quello di progettare e realizzare sistemi avanzati per il controllo strutturale di manufatti edili.	SI	0	5,00%		203.241	UTILE	26.825	
Lightcube S.r.l.	Società di capitali	Attività di ricerca e sviluppo nei seguenti ambiti: ingegneria elettronica e microelettronica, optoelettronica, illuminotecnica, informatica, telecomunicazioni, automazione, meccanica, scienza di materiali, scienze della vita, biologia, biotecnologie, nanotecnologie, fisica applicata, farmaceutico, biomedico e agroalimentare nonché la realizzazione e commercializzazione di dispositivi e prodotti innovativi che mettono insieme una o più parti dei suddetti ambiti di ricerca scientifica e applicazione industriale.	SI	0	5,00%		224.743	UTILE	5.079	
Etifor S.r.l.	Società di capitali	Consulenza sulle certificazioni FSC sulla gestione delle foreste.	SI	0	5,00%		105.161	UTILE	41.037	
MBE S.r.l.	Società di capitali	Sviluppo, implementazione e commercializzazione di software numerico per la soluzione mirata ed ottimale di problematiche tipiche del calcolo scientifico avanzato dell'ingegneria ambientale, industriale e dell'energia.	SI	0	5,00%		126.577	UTILE	16.537	
Neos S.r.l.	Società di capitali	Soluzioni mirate per la salvaguardia e la gestione delle risorse territoriali integrando tecnologie di remote sensing, sia da innovative piattaforme UAV che da piattaforme tradizionali (satellite, aereo), con analisi al suolo in ambito geofisico, geochimico e agronomico.	SI	0	5,00%		11.261	PERDITA	-7.966	
UNIRED S.r.l.	Società di capitali	Promuove, realizza e gestisce progetti di R&S a supporto di prodotti cosmetici, di integratori alimentari dietetici ed erboristici, di dispositivi medici e di prodotti per la casa; indagini di sensorialità, psicofisica, neuroimaging, marketing, customer satisfaction a sostegno di ricerca, sviluppo, promozione e commercializzazione inerente il benessere attraverso l'uso dei prodotti stessi.	SI	0	5,00%		175.759	UTILE	10.384	
Labda S.r.l.	Società di capitali	Valutazione e intervento in situazioni di difficoltà scolastica da parte di bambini e adolescenti. Si occupa, inoltre, della supervisione sia dei professionisti coinvolti nelle problematiche legate ai DSA che degli insegnanti.	SI	0	5,00%		111.515	UTILE	12.772	
Audio Innova S.r.l.	Società di capitali	Valorizzazione del sistema hardware e software Airroom realizzato per sperimentare modalità di apprendimento innovative, in particolare per bambini in età pre-scolare e scolare.	SI	0	5,00%		36.821	UTILE	4.601	

Segue Tabella 18: Partecipazioni dell'Ateneo - Altre partecipazioni - Spin-off

Ente/Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università al 31/12/2020	% capitale posseduta al 31/12/2020	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università al 31/12/2020	Patrimonio netto al 31/12/2019	Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2019	Utile/Perdita al 31/12/2019 (importo)	Note
<b>ALTRE - SPINOFF</b>										
Bee Viva S.r.l.	Società di capitali	La prestazione di servizi ad imprese, enti, fondazioni, istituzioni e amministrazione pubblica in materia gestionale, organizzativa, produttiva, commerciale e strategica; erogazione di servizi per la gestione, l'organizzazione e lo sviluppo del business delle imprese, anche in fase di start up; prestazione di servizi di assistenza e formazione, certificazione e sviluppo delle competenze. Svolgimento sia in Italia che all'estero, per conto proprio e di terzi, delle seguenti attività: la ricerca scientifica e tecnologica, la progettazione per la messa a punto e lo sviluppo di tecnologie, modelli, processi, applicazioni nell'ambito delle attività direttamente ed indirettamente connesse all'analisi, valutazione e gestione dei rischi, dei fenomeni, dei danni, degli infortuni con l'obiettivo di aumentare la sicurezza e/o ridurre le conseguenze negative dei danni e degli infortuni nel nuovo e nell'esistente; lo sfruttamento economico sotto qualsiasi forma delle attività di cui sopra in tutti i settori di attività; la progettazione, lo sviluppo, la produzione, la vendita, la concessione in licenza di know-how, tecnologie, software, modelli, brevetti, applicazioni in genere e apparecchiature tecnologiche; la commercializzazione, la produzione, pubblicazione di manuali tecnici, libri, l'organizzazione di convegni, l'erogazione di servizi di formazione a terzi.	SI	0	5,00%		20.372	UTILE	1.010	
UNISAFE S.r.l.	Società di capitali	La società si occupa di commercializzare materiali, dispositivi e processi basati su nanoparticelle in ossido di ferro nonché di un formulato che agisce rapidamente su zoocolo, fetone e cute eliminando impurità superficiali e cellule morte desquamate. La missione di GymHub si concretizza nel compimento di progetti di varie dimensioni. Le aree progettuali coinvolgono le tecnologie applicate all'attività fisica e all'esercizio, la divulgazione scientifica e la formazione professionale. La società ha per oggetto lo svolgimento di attività finalizzate al supporto di organizzazioni e professionisti nel design e nell'organizzazione di opportunità formative da inserirsi nel quadro del professional development, con particolare riferimento alle teaching and training skills, alla didattica e alla metodologia della formazione.	SI	0	5,00%		23.283	UTILE	11.283	
SM.SR. S.r.l.	Società di capitali	La società si occupa di sistemi di monitoraggio ambientale e territoriale e di procedure e progetti integrati di rigenerazione urbana e territoriale applicando la metodologia scientifico-operativa della "impronta ambientale", messa a punto dai proponenti.	SI	0	5,00%		24.155	UTILE	7.551	
Advanced Iron Nano Technologies - AINT S.r.l.	Società di capitali	La società si occupa di commercializzare materiali, dispositivi e processi basati su nanoparticelle in ossido di ferro nonché di un formulato che agisce rapidamente su zoocolo, fetone e cute eliminando impurità superficiali e cellule morte desquamate.	SI	0	5,00%		38.657	UTILE	14.113	
Gym Hub S.r.l.	Società di capitali	La missione di GymHub si concretizza nel compimento di progetti di varie dimensioni. Le aree progettuali coinvolgono le tecnologie applicate all'attività fisica e all'esercizio, la divulgazione scientifica e la formazione professionale. La società ha per oggetto lo svolgimento di attività finalizzate al supporto di organizzazioni e professionisti nel design e nell'organizzazione di opportunità formative da inserirsi nel quadro del professional development, con particolare riferimento alle teaching and training skills, alla didattica e alla metodologia della formazione.	SI	0	5,00%		19.463	UTILE	4.975	
Dyaloghi S.r.l.	Società di capitali	La società ha per oggetto lo svolgimento di attività finalizzate al supporto di organizzazioni e professionisti nel design e nell'organizzazione di opportunità formative da inserirsi nel quadro del professional development, con particolare riferimento alle teaching and training skills, alla didattica e alla metodologia della formazione.	SI	0	5,00%		10.140	UTILE	33	
<b>Totale</b>				<b>0</b>			<b>1.969.824</b>			

Tabella 19: Partecipazioni dell'Ateneo - Altre partecipazioni

Ente/Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università al 31/12/2020	% capitale posseduta al 31/12/2020	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università al 31/12/2020	Patrimonio netto al 31/12/2019	Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2019	Utile/Perdita al 31/12/2019 (importo)	Note
<b>ALTRE - SOCIETÀ, CONSORZI E FONDAZIONI (O SOCIETÀ ED ENTI)</b>										
Consorzio Interuniversitario CINECA	Consorzio universitario	Opera nel settore del trasferimento tecnologico attraverso il calcolo scientifico ad alte prestazioni, la gestione e lo sviluppo di reti e servizi telematici, la realizzazione di sistemi informativi articolati e complessi per il trattamento di grandi quantità di dati.	SI	10.329	0,49%		102.013.698	UTILE	11.705.010	
Consorzio Interuniversitario di ricerca in Chimica dei Metalli nei Sistemi Biologici - CIRCMSB	Consorzio universitario	Ricerche fondamentali e applicative nel settore della chimica dei metalli nei sistemi biologici.	SI	5.165	4,55%		281.001	PERDITA	-427	
Consorzio Interuniversitario sulla Formazione (COINFO)	Consorzio universitario	Promuovere e sviluppare la formazione del personale pubblico, in particolare di quello universitario, attraverso attività di studio, di ricerca e di organizzazione di corsi di alta formazione che abbiano una rilevanza ed una aggregazione di interesse e di risorse a livello nazionale.	SI	2.582	2,00%		355.071	UTILE	4.199	
Consorzio Interuniversitario ALMALAUREA	Consorzio universitario	Contribuisce ad assicurare agli Organi di Governo degli Atenei aderenti, ai Nuclei di Valutazione, alle Commissioni impegnate nella Didattica e nell'Orientamento, basi documentarie e di verifica, volte a favorire i processi decisionali e la programmazione delle attività.	SI	4.648	1,99%		2.397.165	UTILE	389.060	
Consorzio Interuniversitario per la ricerca Tecnologia Nucleare CIRTEN	Consorzio universitario	Promozione della ricerca scientifica e tecnologica sia a livello universitario nazionale ed internazionale sui grandi temi più aggiornati; incentivazione e coordinamento delle università consorziate al fine di conseguire e mantenere l'odierno elevato livello delle conoscenze nel settore nucleare; coordinamento della partecipazione a programmi di ricerca a livello nazionale ed internazionale; coordinamento delle università consorziate con gli enti di ricerca, l'industria per le attività di R&S nel settore nucleare; formazione e comunicazione/informazione.	NO	10.330	16,67%		223.684	UTILE	1.740	
Consorzio nazionale interuniversitario per la nanoelettronica IUNET	Consorzio universitario	Promuovere e coordinare ricerche nel campo dei dispositivi e delle tecnologie micro e nanoelettroniche.	NO	3.000	9,09%		266.637	-	0	
Consorzio interuniversitario nazionale per l'energia e sistemi elettrici (ENSIel)	Consorzio universitario	Promuovere e coordinare studi e ricerche nel campo dell'Energia, dei Sistemi e degli Impianti Elettrici.	SI	5.000	5,56%		191.193	UTILE	67.624	
Consorzio interuniversitario per l'idrologia CINID	Consorzio universitario	Promuovere e coordinare la partecipazione delle Università già Consorziate, e di quelle che vi aderiranno, alle attività scientifiche sperimentali e teoriche del Settore dell'Idrologia nei campi delle acque superficiali e sotterranee, dell'idrometeorologia, della gestione dei sistemi idrici, della mitigazione dei rischi idrogeologici e della salvaguardia dei sistemi ambientali.	NO	3.250	7,74%		48.324	PERDITA	-8.953	

Segue Tabella 19: Partecipazioni dell'Ateneo - Altre partecipazioni

Ente/Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università al 31/12/2020	% capitale posseduta al 31/12/2020	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università al 31/12/2020	Patrimonio netto al 31/12/2019	Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2019	Utile/Perdita al 31/12/2019 (importo)	Note
<b>ALTRE - SOCIETÀ, CONSORZIE FONDAZIONI (O SOCIETÀ ED ENTI)</b>										
Consorzio interuniversitario Sistemi integrati per l'accesso (CISIA)	Consorzio universitario	Il Consorzio ha per oggetto prevalente lo svolgimento di attività e ricerche nel campo dell'orientamento agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore.	NO	5.000	1,66%		1.198.712	UTILE	230.894	
Consorzio per la Ricerca Sanitaria CORIS	Consorzio	Promuovere, incrementare e finanziare la ricerca scientifica finalizzata ai trapianti d'organo, di tessuti, di cellule e l'applicazione della medicina rigenerativa; promuovere i rapporti tra Università, Aziende Osp., Aziende ULSS, Ist. Scientifiche e Fondazioni, Italiane ed Estere, interessate alla ricerca nel settore dei trapianti di organi, tessuti, di cellule e all'applicazione della medicina rigenerativa.	NO	5.165	16,67%		94.170	UTILE	17.588	
Consorzio ICON Italian Culture on the Net	Consorzio universitario	Promozione della lingua e della cultura italiana nel mondo attraverso tecniche multimediali di insegnamento a distanza.	NO	25.823	5,47%		729.705	UTILE	24.575	
Consorzio CIPE (in liquidazione)	Consorzio	Costituire un centro di indirizzo, di promozione e di supporto per la conoscenza, lo scambio e lo sviluppo cooperativo di esperienze e servizi relativi all'acquisizione, alla produzione e alla conservazione del patrimonio documentale e alla gestione ottimale dell'informazione nell'ambito della ricerca, della didattica superiore e della valorizzazione del patrimonio culturale.	NO	16.900	9,09%		388.428	PERDITA	-22.530	
Sviluppo Tecnologie e Ricerca per l'Edilizia Sismicamente Sicura ed ecosostenibile - Società consortile a responsabilità limitata - STRESS S.c.a.r.l.	Società di capitali	Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo dell'edilizia sismicamente sicura ed ecosostenibile scienze naturali e dell'ingegneria.	SI	8.581	1,93%		1.060.553	-	0	
Parco Scientifico e Tecnologico Galileo S.c.p.a.	Società di capitali	Promuovere una collaborazione attiva fra il mondo della ricerca ed il sistema produttivo.	SI	0	0,00%		822.130	UTILE	4.461	

Segue Tabella 19: Partecipazioni dell'Ateneo - Altre partecipazioni

Ente/Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università al 31/12/2020	% capitale posseduta al 31/12/2020	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università al 31/12/2020	Patrimonio netto al 31/12/2019	Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2019	Utile/Perdita al 31/12/2019 (importo)	Note
<b>ALTRE - SOCIETÀ, CONSORZIE, FONDAZIONI (O SOCIETÀ) ED ENTI</b>										
Veneto Nanotech S.c.r.l. in liquidazione	Società di capitali	La mission di Veneto Nanotech e' quella di sovrintendere all'intera organizzazione e coordinamento del distretto delle nanotecnologie tramite l'elaborazione delle linee strategiche di indirizzo per tutte le attività del distretto, lo sviluppo della capacità di previsione sulle principali linee evolutive della ricerca scientifica in ambito nanotecnologico, l'identificazione dei settori a più alto potenziale di sviluppo imprenditoriale nel settore delle nanotecnologie, la promozione ed il sostegno di programmi di progetto, di studio e di ricerca di interesse del comparto industriale del territorio, l'attivazione di iniziative di diffusione delle nanotecnologie e della formazione specifica in tale ambito scientifico.	SI	0	0,01%					Ultimo bilancio disponibile al 31.12.2017. Soggetta a procedura di concordato pieno liquidatorio omologato dal 2015
Consorzio Nazionale interuniversitario per le Scienze del Mare - CONISMA	Consorzio universitario	Promuove e coordina le ricerche e le altre attività scientifiche e applicative nel campo delle Scienze del Mare tra le 34 Università consorziate.	SI	15.500	2,94%		539.710	UTILE	1.184	
Consorzio SPRING	Consorzio	Il Consorzio contribuisce all'attività di promozione e dello sviluppo sostenibile attraverso azioni a carattere istituzionale e pubblico aventi carattere di innovazione e promozione economico sociale tra cui quelli ricompresi negli ambiti della L.R. 13/2014.	SI	3.000	14,29%		45.354	UTILE	15.273	
Consorzio nazionale interuniversitario per le scienze fisiche della materia - CNISM (in liquidazione)	Consorzio universitario	Il Consorzio non ha scopo di lucro e si propone di promuovere e coordinare le ricerche e le attività scientifiche e applicative nel campo delle Scienze Fisiche della Materia e delle tecnologie connesse tra i soggetti consorziate, al fine di meglio sviluppare le attività che ciascuno di essi sostiene ed ospita nell'area delle Scienze Fisiche della Materia. Il Consorzio si propone inoltre di mettere in atto azioni finalizzate ad instaurare collaborazioni con il CNR, gli altri Enti di ricerca, gli Enti locali e territoriali ed Istituzioni estere.	SI	0	2,56%		5.478	PERDITA	32.652	
Consorzio interuniversitario nazionale per la biologia molecolare delle piante	Consorzio universitario	Il Consorzio si propone di promuovere e coordinare le ricerche e le attività scientifiche ed applicative nel campo della biologia molecolare delle piante tra le università consorziate, favorendo collaborazioni tra di loro, nonché partecipazione alla gestione di laboratori esteri o internazionali e di promuovere la costituzione di laboratori di ricerca avanzati.	NO	516	7,69%					

BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2020

Segue Tabella 19: Partecipazioni dell'Ateneo - Altre partecipazioni

Ente/Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università al 31/12/2020	% capitale posseduta al 31/12/2020	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università al 31/12/2020	Patrimonio netto al 31/12/2019	Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2019	Utile/Perdita al 31/12/2019 (importo)	Note
<b>ALTRE - SOCIETA', CONSORZIE E FONDAZIONI (O SOCIETA' ED ENTI)</b>										
Consorzio interuniversitario per la scienza e tecnologia dei materiali - INSTM	Consorzio universitario	Il consorzio è impegnato in tutti i settori strategici della Scienza e Tecnologia dei Materiali, come i materiali molecolari per l'elettronica, la fotonica, i polimeri, composti, metalli e ceramici per applicazioni strutturali e funzionali, i nano-materiali, i biomateriali, i rivestimenti protettivi.	SI	7.747	2,04%		10.529.065	UTILE	25.246	
Consorzio interuniversitario nazionale per l'informatica C.I.N.I.	Consorzio	Il consorzio promuove e coordina attività scientifiche, di ricerca e di trasferimento, sia di base sia applicative, nel campo dell'informatica, di concerto con le comunità scientifiche nazionali di riferimento.	SI	10.000	2,20%		490.598	UTILE	2.151	
Consorzio interuniversitario nazionale per la reattività chimica e la catalisi - CIRCC	Consorzio universitario	Il consorzio promuove e coordina la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Reattività Chimica e della Catalisi, in accordo con i programmi di ricerca nazionali ed internazionali in questo settore.	SI	5.165	5,56%		1.201.964	UTILE	689.432	
Consorzio nazionale interuniversitario per le telecomunicazioni - CNIT	Consorzio universitario	Il consorzio promuove e coordina ricerche nel campo delle Telecomunicazioni e delle relative aree dell'elettromagnetismo; stimola la divulgazione scientifica; collabora anche, con borse di studio, allo sviluppo e all'attività di formazione dei Dottorati di ricerca; promuove e svolge attività di formazione professionale.	SI	5.165	2,70%		1.1432.283	PERDITA	-845.241	
Istituto nazionale biostrutture e biosistemi - I.N.B.B.	Consorzio universitario	Il consorzio ha lo scopo di promuovere e coordinare le ricerche e le altre attività scientifiche ed applicative nel campo delle biostrutture e biosistemi tra università consorziate favorendo da un lato collaborazioni e dall'altro il loro accesso ai Laboratori Nazionali di Biostrutture e Biosistemi.	SI	5.165	4,35%		474.794	UTILE	995	
Istituto superiore di oncologia (in breve chiamato "I.S.O.")	Consorzio universitario	Il consorzio si propone di promuovere le ricerche e le altre attività scientifiche e applicative nel campo della ricerca oncologica tra le università consorziate favorendo da un lato le collaborazioni e dall'altro fornendo supporto organizzativo e tecnico.	SI	0	8,33%		-2.507	PERDITA	-64.954	
SMACT - Società consortile per azioni	Società di capitali	La società è volta a costruire un centro di competenza ad alta specializzazione con lo scopo di promuovere e realizzare progetti di ricerca applicata, di trasferimento tecnologico e di formazione su tecnologie avanzate nel quadro degli interventi connessi al piano nazionale Industria 4.0.	SI	7.600	7,60%		128.093	PERDITA	-196.971	La società è stata costituita con atto del 17/12/2018 e il primo bilancio è stato chiuso al 31/12/2019
Consorzio Rete Italiana per le Sperimentazioni Cliniche in Pediatria - INCIPIT	Consorzio	Il Consorzio favorisce gli studi e le sperimentazioni in campo pediatrico, specie quelle farmacologiche, sia di tipo profit che no profit e di partecipare allo sviluppo di Consorzi Europei e Progetti che perseguono le stesse finalità.	NO	5.000	5,88%		160.391	UTILE	75.701	
EL.MO. - Elettrificazione della Mobilità	Consorzio universitario	Il Consorzio si propone di promuovere e sviluppare studi, ricerche e iniziative di alta formazione nel campo della mobilità elettrica al fine di incrementare la sostenibilità ambientale, economica e sociale dei sistemi di trasporto e aerospaziale, di favorire il trasferimento tecnologico degli esiti e di fornire supporto agli organi di governo europei, nazionali, locali nei processi di pianificazione e controllo in materia di mobilità sostenibile.	NO	5.000	15,00%		70.959	PERDITA	-4.041	Il consorzio è stato costituito con atto del 08/05/2019
Consorzio FABRE	Consorzio	Il Consorzio si propone di promuovere e coordinare la partecipazione delle Università e degli Enti di Ricerca Consorziati alle attività scientifiche nei Settori dell'Ingegneria Civile e dell'Architettura, con particolare riferimento ai temi della classificazione del rischio statico, fondazionale, sismico e idrogeologico, verifica, controllo e monitoraggio, nonché allo sviluppo di tecniche innovative per la progettazione di interventi di ripristino di ponti, viadotti e altre strutture esistenti.		3.000	11%					Approvazione adesione al Consorzio con Delibera n. 157 Cda del 23/06/2020
<b>Totale</b>				<b>178.630</b>			<b>24.485.640</b>			
<b>Totale complessivo</b>				<b>4.372.451</b>						

Considerando che tra le partecipazioni detenute dall'Ateneo alcune hanno già approvato il bilancio al 31.12.2020, si ritiene utile fornire le informazioni relative all'esercizio 2020 di seguito riportate:

- il *Consorzio Interuniversitario Alma Laurea* presenta un Patrimonio Netto pari a euro 2.874.756 e un utile d'esercizio pari a euro 477.592;
- il *Consorzio Interistituzionale per progetti elettronici- bibliotecari, informativi, documentari – CIPE in liquidazione* presenta un Patrimonio Netto pari a euro 374.579 e una perdita d'esercizio pari a euro 13.849;
- il *Consorzio Interuniversitario Reattività Chimica e Catalisi – CIRCC* presenta un utile d'esercizio pari a euro 55.109;
- il *Consorzio Interuniversitario di ricerca in chimica dei metalli nei sistemi biologici – CIRCMSB* presenta un Patrimonio Netto pari a euro 193.667 e una perdita d'esercizio pari a euro 87.334;
- il *Consorzio Interuniversitario Cineca* presenta un Patrimonio Netto pari a euro 116.258.299 e un utile d'esercizio pari a euro 13.894.601 (proposta di Bilancio approvata dal C.d.A.);
- il *Consorzio Interuniversitario Nazionale Ricerca Tecnologica Nucleare – CIRTEN* presenta un Patrimonio Netto pari a euro 392.500 e un utile d'esercizio pari a euro 55;
- il *Consorzio Interuniversitario sulla Formazione - CO.IN.FO* presenta un Patrimonio Netto pari a euro 392.500 e un utile d'esercizio pari a euro 32.264;
- il *Consorzio per la Ricerca Sanitaria – CORIS* presenta un Patrimonio Netto pari a euro 109.363 e un utile d'esercizio pari a euro 4.995;
- il *Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e Tecnologia dei Materiali INSTM* presenta un Fondo di Dotazione pari a euro 362.352, un utile d'esercizio pari a euro 58.016;
- il *Consorzio Interuniversitario per la Nanoelettronica - IU.NET* presenta un Patrimonio Netto pari a euro 245.378 e il pareggio di bilancio;
- il *Consorzio RFX* presenta un Patrimonio Netto pari a euro 3.162.494 e un utile d'esercizio pari a euro 146.781;
- il *Consorzio SPRING* presenta un Patrimonio Netto pari a euro 43.764 e una perdita d'esercizio pari a euro 1.588;

- *Istituto Superiore di Oncologia – I.S.O.* presenta un Patrimonio Netto pari a euro 35.111,78 e un utile d'esercizio pari a euro 37.618;
- la *SMACT Società consortile per azioni* presenta un Patrimonio Netto pari a euro 3.378.726 e una perdita d'esercizio pari a euro 1.305.790. La partecipazione è valutata al costo e la perdita è da ritenersi non durevole in considerazione delle aspettative di conseguimento di risultati economici positivi evidenziati dal C.d.A. dello SMACT. Occorre, infine, considerare il recente avvio dell'attività aziendale (Atto di costituzione del 17.12.2018);
- la società *STRESS - Sviluppo Tecnologie e Ricerca per l'Edilizia sismicamente Sicura ed ecoSostenibile* presenta una situazione invariata rispetto l'anno precedente riguardo al Patrimonio Netto e all'utile d'esercizio.

A seguito dell'analisi dei bilanci al 31.12.2020 si conferma il valore delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie così come dettagliato nelle tabelle sopra esposte.

I crediti verso le partecipate ammontano a euro 4.786.818, mentre i debiti verso le partecipate ammontano a euro 3.137.668.

In particolare, i crediti verso Enti o società controllate o collegate ammontano a euro 2.776.190, mentre i debiti verso Enti o società controllate o collegate e ammontano a euro 40.000.

In linea con gli esercizi precedenti, le quote detenute dall'Ateneo negli Spin-off sono esposte con valore pari a zero.

Il C.d.A. nella delibera rep. n. 303 del 24.11.2020 ha autorizzato il Direttore Generale ad indire una procedura ad evidenza pubblica per la cessione al miglior offerente delle quote detenute dall'Università di Padova nel capitale sociale di tutti gli spin-off partecipati.

Nel corso del 2020 ha deliberato altresì di cedere le quote detenute in tre Spin-off; la cessione ha determinato una plusvalenza su partecipazioni pari a euro 34.269:

- *Ananas Nanotech* ceduta per un valore di euro 2.769;
- *Technology for Propulsion and Innovation Spa (T4i)* ceduta per un valore di euro 29.000;
- *Stellar Project Srl* ceduta per un valore di euro 2.500.

## ATTIVO CIRCOLANTE (B)

## CREDITI (II)

<b>Saldo Crediti al 31.12.2019</b>	<b>304.908.123</b>
<b>Saldo Crediti al 31.12.2020</b>	<b>318.710.699</b>
<b>Variazione</b>	<b>13.802.577</b>

Si espone di seguito nella *Tabella 20* il valore totale dei crediti al 31.12.2020 confrontati con il valore dei crediti al 31.12.2019. Come anticipato nel paragrafo che illustra i criteri di valutazione, il totale dei crediti esposti è rettificato dai Fondi svalutazione crediti per tenere in considerazione i rischi di insolvenza dei soggetti creditori sulla base di procedure giudiziali accertate e i possibili minori incassi in relazione a progetti sottoposti a rendicontazione.

I crediti al 31.12.2020, al netto del Fondo svalutazione, hanno registrato una variazione in aumento di euro 13.802.577.

**Tabella 20: Crediti netti – composizione voce**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali	87.330.054	91.823.911	-4.493.857	-4,9%
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	44.807.805	35.501.161	9.306.644	26,2%
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	12.672.180	13.510.819	-838.639	-6,2%
4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	38.065.281	39.844.362	-1.779.081	-4,5%
5) Crediti verso Università	3.476.176	1.812.479	1.663.697	91,8%
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	78.457.406	76.596.301	1.861.105	2,4%
7) Crediti verso società ed enti controllati e collegati	2.776.190	2.151.583	624.607	29,0%
8) Crediti verso altri soggetti pubblici	1.001.050	854.885	146.165	17,1%
9) Crediti verso altri soggetti privati	50.124.558	42.812.622	7.311.936	17,1%
<b>Totale Crediti</b>	<b>318.710.699</b>	<b>304.908.123</b>	<b>13.802.577</b>	<b>4,5%</b>

L'analisi del dettaglio dei crediti netti iscritti a bilancio è esposta nelle tabelle di seguito riportate.

**Tabella 21: Crediti verso MUR e altre Amministrazioni Centrali**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Crediti verso MIUR per FFO	42.227.522	63.085.196	-20.857.674	-33,1%
Altri crediti verso MIUR	24.706.588	15.560.828	9.145.760	58,8%
Crediti verso altre Amministrazioni Centrali	15.408.372	10.225.314	5.183.058	50,7%
Crediti verso Enti pubblici di ricerca	8.508.560	6.473.495	2.035.065	31,4%
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>90.851.042</b>	<b>95.344.833</b>	<b>-4.493.791</b>	<b>-4,7%</b>
Fondo Svalutazione Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali	3.520.988	3.520.922	66	0,0%
<b>Totale crediti netti verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali</b>	<b>87.330.054</b>	<b>91.823.911</b>	<b>-4.493.857</b>	<b>-4,9%</b>

I "Crediti verso MUR per FFO" al 31.12.2020 risultano minori rispetto all'esercizio precedente in quanto è stata incassata la terza quota annuale di euro 20.431.274 del finanziamento per i Dipartimenti di Eccellenza, che si concluderà nel 2022.

Gli "Altri crediti verso MUR" risultano in crescita per un valore netto di 9.145.760 determinato dalla variazione in aumento per 16 milioni di euro riconducibili alla concessione di un finanziamento a valere sul Fondo investimenti edilizia universitaria 2019-2033 - D.M. 5 dicembre 2019 n. 1121, già incassati per circa 1,9 milioni di euro, (per un approfondimento su questo finanziamento concesso si rimanda al paragrafo relativo ai risconti passivi sugli investimenti) e dagli incassi di circa 5,4 milioni di euro relativi al PRIN, assegnati all'Ateneo nel 2019.

I "Crediti verso altre Amministrazioni Centrali" si riferiscono principalmente a crediti nei confronti del MEF per contratti di formazione specialistica in area medica erogati a fronte dei costi sostenuti per gli specializzandi.

I "Crediti verso Enti pubblici di ricerca" presentano un aumento di circa 2 milioni di euro riconducibile all'acquisizione di ulteriori progetti (Istituto Nazionale di Documentazione per l'Innovazione e la Ricerca Educativa – INDIRE, Agenzia Spaziale Italiana, Istituto Nazionale di Fisica Nucleare INFN), che vanno a sommarsi ai finanziamenti di durata pluriennale acquisiti durante il precedente esercizio. Si segnala, infine, che nel corso del 2020 i nuovi accordi di collaborazione progetti e contributi sono pari a oltre 9 milioni di euro, in gran parte già incassati nel corso dell'esercizio.

**Tabella 22: Crediti verso Regioni e Province Autonome**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Crediti verso Regione Veneto per borse di studio	17.340.206	11.810.384	5.529.822	46,8%
Altri crediti verso Regione Veneto	25.190.135	22.634.335	2.555.800	11,3%
Crediti verso altre Regioni	700.832	487.281	213.551	43,8%
Crediti verso Province Autonome	3.200.426	2.708.448	491.978	18,2%
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>46.431.599</b>	<b>37.640.448</b>	<b>8.791.152</b>	<b>23,4%</b>
Fondo Svalutazione Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.623.794	2.139.286	-515.492	-24,1%
<b>Totale crediti netti verso Regioni e Province Autonome</b>	<b>44.807.805</b>	<b>35.501.161</b>	<b>9.306.644</b>	<b>26,2%</b>

L'incremento complessivo dei "Crediti verso Regioni e Province Autonome", al netto degli incassi, è pari a circa 8,8 milioni di euro, ed è da ricondurre principalmente ai nuovi crediti verso Regione Veneto per borse di studio per scuole di specializzazione di area medica (per un importo pari a 5,5 milioni di euro), dovuto all'aumento del 30% dei posti finanziati con borsa di studio pari a circa 110 nuovi studenti. L'incremento dei crediti è dovuto anche alla

crescita degli "Altri crediti verso Regione Veneto" che si riferiscono a contributi FSE per l'attività di didattica e di ricerca che aumentano di circa 2,5 milioni di euro. Crescono, inoltre, di quasi 500 mila euro i crediti verso Province Autonome relativi a contributi per le scuole di specializzazione in area medica per gli anni 2019-2023 e di 200 mila euro i crediti verso altre Regioni, per effetto degli accordi con la Regione Friuli Venezia Giulia, per il progetto INTERREG2018 Italia-Slovenia CROSSIT SAFER, e la Regione Lombardia, per il progetto SAFETY FOR RESCUE.

**Tabella 23: Crediti verso altre Amministrazioni Locali**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Crediti verso Comuni	1.665.156	1.771.407	-106.251	-6,0%
Crediti verso Province	42.644	54.644	-12.000	-22,0%
Crediti verso Aziende Sanitarie, Ospedaliere e IRCCS pubblici	12.454.934	11.848.591	606.343	5,1%
Crediti verso aziende ospedaliere per anticipi erogati "indennità De Maria"	54.140	3.249	50.891	1566,3%
Crediti verso altre Amministrazioni locali	7.782.014	9.163.916	-1.381.902	-15,1%
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>21.998.888</b>	<b>22.841.807</b>	<b>-842.919</b>	<b>-3,7%</b>
Fondo Svalutazione Crediti verso Altre amministrazioni locali	9.326.708	9.330.988	-4.280	0,0%
<b>Totale crediti netti verso altre Amministrazioni Locali</b>	<b>12.672.180</b>	<b>13.510.819</b>	<b>-838.639</b>	<b>-6,2%</b>

I "Crediti verso altre Amministrazioni Locali" presentano una diminuzione complessiva di circa 850.000 euro, derivante principalmente dagli incassi relativi a contributi ricevuti negli anni scorsi da AVEPA, che incidono per quasi 1,4 milioni.

L'incremento dei "Crediti verso Aziende Sanitarie, Ospedaliere e IRCCS Pubblici" è riferibile principalmente al contributo ricevuto, da parte dell'Istituto Oncologico Veneto, pari ad oltre 500.000 euro, relativo al finanziamento per il passaggio di un posto di professore associato a prima fascia per le annualità accademiche dal 2020 al 2034.

La voce "Crediti verso aziende ospedaliere per anticipi erogati "indennità De Maria", come previsto dal MTO, accoglie il credito rilevato al momento dell'erogazione degli stipendi dell'anticipazione dell'indennità al personale equiparato al SSN nonché l'estinzione dello stesso al momento del trasferimento di tale indennità da parte dell'Azienda Ospedaliera e delle diverse ULSS. Si conferma anche per il 2020, come per il 2019, l'ammontare delle indennità SSN erogate al personale per oltre 22 milioni di euro quasi interamente incassato nel corso dello stesso esercizio.

**Tabella 24: Crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Crediti verso l'Unione Europea	36.455.278	38.027.411	-1.572.133	-4,1%
Crediti verso Resto del Mondo	2.226.596	2.358.545	-131.948	-5,6%
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>38.681.875</b>	<b>40.385.955</b>	<b>-1.704.081</b>	<b>-4,2%</b>
Fondo Svalutazione Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	616.594	541.593	75.001	13,8%
<b>Totale crediti netti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo</b>	<b>38.065.281</b>	<b>39.844.362</b>	<b>-1.779.081</b>	<b>-4,5%</b>

I “**Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo**” comprendono tutti i crediti verso soggetti stranieri pubblici e privati. Si tratta di crediti iscritti a fronte di contributi per l'attività di ricerca, la didattica e la cooperazione internazionale.

I “**Crediti verso l'Unione Europea**”, si riducono di circa 1,6 milioni. Detta variazione, come per altre tipologie di credito, è data dalla somma algebrica degli incassi relativi a crediti sorti negli anni scorsi per circa 28 milioni rispetto alle nuove assegnazioni di progetti che, al netto degli incassi, ammontano a circa 26 milioni, finanziati in buona parte dalla Commissione Europea e altri organismi U.E. (per circa 18 milioni di euro), oltre che da Università Europee (per circa 6 milioni di euro).

**Tabella 25: Crediti verso Università**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Crediti verso altre Università	3.702.686	2.027.081	1.675.604	82,7%
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>3.702.686</b>	<b>2.027.081</b>	<b>1.675.604</b>	<b>82,7%</b>
Fondo Svalutazione Crediti verso Università	226.510	214.602	11.908	5,5%
<b>Totale crediti netti verso altre Università</b>	<b>3.476.176</b>	<b>1.812.479</b>	<b>1.663.697</b>	<b>91,8%</b>

L'incremento dei “**Crediti verso altre Università**” deriva sostanzialmente da progetti di ricerca svolti in partecipazione con altri Atenei; in particolare è dovuto alla nuova collaborazione, con il Politecnico di Torino, al progetto H2020 “Ribes” per circa 500.000 euro, alla partecipazione italiana alla fase A della missione LiteBIRD, con scadenza 2023, con l'Università degli Studi di ROMA Tor Vergata per oltre 130.000 euro, oltre che per effetto dei finanziamenti di borse di studio per il Corso di Dottorato di Ricerca in Studi storici, geografici e antropologici da parte dell' Università Cà Foscari di Venezia e Università di Verona.

**Tabella 26: Crediti verso studenti per tasse e contributi**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Crediti verso studenti per tasse e contributi	86.275.879	84.813.943	1.461.936	1,7%
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>86.275.879</b>	<b>84.813.943</b>	<b>1.461.936</b>	<b>1,7%</b>
Fondo Svalutazione Crediti verso studenti per tasse e contributi	7.818.473	8.217.642	-399.169	-4,9%
<b>Totale crediti netti verso studenti per tasse e contributi</b>	<b>78.457.406</b>	<b>76.596.301</b>	<b>1.861.105</b>	<b>2,4%</b>

Tale voce è relativa ai crediti per contributi dovuti da studenti che risultano iscritti alle lauree triennali e magistrali per l'a.a. 2020/2021 e a crediti non ancora riscossi relativi ad anni precedenti. Il valore dei crediti verso studenti è in lieve aumento rispetto al 2019, per effetto della crescita del numero degli iscritti e del conseguente incremento dei ricavi.

Si precisa che il metodo di contabilizzazione delle tasse è stato descritto nel paragrafo relativo ai criteri di valutazione.

**Tabella 27: Crediti verso società ed enti controllati e collegati**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Crediti verso società ed enti controllati e collegati	2.997.758	2.505.623	492.135	19,6%
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>2.997.758</b>	<b>2.505.623</b>	<b>492.135</b>	<b>19,6%</b>
Fondo Svalutazione Crediti verso società ed enti controllati	221.568	354.041	-132.473	-37,4%
<b>Totale crediti netti verso società ed enti controllati e collegati</b>	<b>2.776.190</b>	<b>2.151.583</b>	<b>624.607</b>	<b>29,0%</b>

I “**Crediti verso società ed enti controllati e collegati**” aumentano per effetto della quota annuale 2020 da parte del CORILA – “Consorzio per il coordinamento delle ricerche inerenti al sistema lagunare di Venezia” per la realizzazione del Programma di Ricerca “VENEZIA 2021”, che al netto degli incassi ammonta a circa 350.000 euro e per il finanziamento di borse di dottorato per il XXXV ciclo da parte di UNISMART - Fondazione Università degli Studi di Padova per oltre 200.000 di euro.

Si segnala, inoltre, la riduzione del credito verso l'Associazione CIVEN (Coordinamento Interuniversitario Veneto per le Nanotecnologie) di 132.472 euro a seguito della consegna di attrezzature scientifiche a parziale compensazione del credito come deliberato dal C.d.A. del 27.04.2021.

Detta compensazione ha comportato inoltre il rilascio di parte del Fondo Svalutazione Crediti; il finanziamento infruttifero concesso a CIVEN era stato infatti completamente svalutato.

**Tabella 28: Crediti verso altri (pubblici)**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Crediti tributari	275.341	463.893	-188.552	-40,6%
Crediti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	174.602	147.486	27.116	18,4%
Crediti verso altri soggetti pubblici	589.083	257.291	331.792	129,0%
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>1.039.027</b>	<b>868.670</b>	<b>170.356</b>	<b>19,6%</b>
Fondo Svalutazione Crediti verso altri (pubblici)	37.977	13.785	24.192	175,5%
<b>Totale crediti netti verso altri soggetti pubblici</b>	<b>1.001.050</b>	<b>854.885</b>	<b>146.165</b>	<b>17,1%</b>

Nella tabella suesposta sono dettagliati i “**Crediti verso altri (pubblici)**”, che comprendono prevalentemente crediti tributari e crediti previdenziali e assistenziali. L’incremento dei “Crediti verso altri soggetti pubblici” è legato all’aumento significativo del numero di Enti con cui sono stati sottoscritti nuovi progetti di collaborazione.

**Tabella 29: Crediti verso altri (privati)**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Crediti verso dipendenti	315.723	402.160	-86.438	-21,5%
Crediti per anticipi missioni	127.780	262.620	-134.840	-51,3%
Crediti verso Enti di ricerca privati	9.891.465	8.500.246	1.391.218	16,4%
Crediti per depositi cauzionali	88.012	75.108	12.905	17,2%
Crediti verso altri soggetti privati	56.589.445	50.138.371	6.451.074	12,9%
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>67.012.424</b>	<b>59.378.505</b>	<b>7.633.919</b>	<b>12,9%</b>
Fondo Svalutazione Crediti verso altri (privati)	16.887.866	16.565.884	321.983	1,9%
<b>Totale crediti netti verso altri soggetti privati</b>	<b>50.124.558</b>	<b>42.812.622</b>	<b>7.311.936</b>	<b>17,1%</b>

I “Crediti verso dipendenti” sono principalmente costituiti da recuperi per abbonamenti per mezzi di trasporto; sono altresì costituiti da restituzioni di importi non dovuti che sono in corso di recupero.

I “Crediti verso Enti di ricerca privati” aumentano per effetto del finanziamento da parte dell’AIRC pari a circa 4,2 milioni relativi a nuovi progetti di ricerca.

La voce “Crediti verso altri soggetti privati” accoglie contributi alla ricerca, finanziamenti di corsi di laurea, di borse di dottorato e crediti derivanti dallo svolgimento di attività commerciale (ricerche e consulenze, prestazioni a pagamento, prodotti dell’attività agricola) e risulta in aumento per oltre 6 milioni di euro, in buona parte per i nuovi contributi provenienti da Fondazioni, che si aggiungono ai finanziamenti acquisiti negli anni precedenti ancora in corso, da incassare alle relative scadenze contrattuali.

Di seguito nella *Tabella 30* si espongono i crediti con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l’esercizio successivo.

**Tabella 30: Crediti - esigibilità per singola voce**

Descrizione	Scadenti entro l'esercizio	Scadenti oltre l'esercizio
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali	39.038.937	48.291.117
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	23.711.429	21.096.376
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	8.543.751	4.128.429
4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	11.944.746	26.120.535
5) Crediti verso Università	1.955.911	1.520.265
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	78.457.406	0
7) Crediti verso società ed enti controllati e collegati	2.384.469	391.721
8) Crediti verso altri soggetti pubblici	623.064	377.986
9) Crediti verso altri soggetti privati	30.995.905	19.128.653
<b>Totale Crediti suddivi per scadenza</b>	<b>197.655.618</b>	<b>121.055.081</b>
<b>Totale Crediti</b>	<b>318.710.699</b>	

La *Tabella 31* riporta il valore lordo dei crediti, il valore del Fondo svalutazione e il valore al netto del Fondo svalutazione alla data del 31.12.2020, mentre nella successiva *Tabella 32* sono riportati i movimenti intervenuti nel Fondo svalutazioni.

**Tabella 31: Crediti - valore lordo, fondo svalutazione e valore netto**

Descrizione	Crediti lordi	Fondo svalutazione	Crediti netti
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali	90.851.042	3.520.988	87.330.054
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	46.431.599	1.623.794	44.807.805
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	21.998.888	9.326.708	12.672.180
4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	38.681.875	616.594	38.065.281
5) Crediti verso Università	3.702.686	226.510	3.476.176
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	86.275.879	7.818.473	78.457.406
7) Crediti verso società ed enti controllati e collegati	2.997.758	221.568	2.776.190
8) Crediti verso altri soggetti pubblici	1.039.027	37.977	1.001.050
9) Crediti verso altri soggetti privati	67.012.424	16.887.866	50.124.558
<b>Totale Crediti</b>	<b>358.991.177</b>	<b>40.280.478</b>	<b>318.710.699</b>

**Tabella 32: Crediti - Fondo svalutazioni - movimentazioni**

Descrizione	Valori	Di cui Crediti verso studenti per tasse	Di cui altri Crediti
Fondo al 31.12.2019	40.898.743	8.217.642	32.681.101
Utilizzi anno 2020	-2.142.850	-1.190.145	-952.705
Rilasci per crediti incassati	-124.895		-124.895
Accantonamento anno 2020	1.649.480	790.976	858.504
<b>Totale Fondo al 31.12.2020</b>	<b>40.280.478</b>	<b>7.818.473</b>	<b>32.462.005</b>

I rilasci per crediti incassati sono relativi quasi completamente allo storno del fondo a seguito della fornitura di attrezzature scientifiche a compensazione del credito da parte dell'Associazione CIVEN.

## ATTIVITÀ FINANZIARIE (III)

<b>Saldo Attività Finanziarie al 31.12.2019</b>	<b>4.521.290</b>
<b>Saldo Attività Finanziarie al 31.12.2020</b>	<b>2.979.890</b>
<b>Variazione</b>	<b>-1.541.400</b>

La *Tabella 33* riporta i valori relativi ai titoli e alle partecipazioni iscritte, al netto del Fondo svalutazione titoli, nell'attivo circolante

**Tabella 33: Titoli iscritti nell'Attivo circolante**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Polizze assicurative AXA	0	1.499.800	-1.499.800	-100,0%
Polizza Vita ISV	799.900	799.900	0	0,0%
Fondi Comuni Invesco	229.990	229.990	0	0,0%
Obbligazioni ISP	0	41.600	-41.600	-100,0%
Gestione patrimoniale Eurizon Capital	1.950.000	1.950.000	0	0,0%
<b>Totale Attività finanziarie</b>	<b>2.979.890</b>	<b>4.521.290</b>	<b>-1.541.400</b>	<b>-34,1%</b>

Le tipologie di attività finanziarie sopra indicate rappresentano delle forme di investimento temporaneo della liquidità relativa al patrimonio dei Lasciti. Tale scelta è resa possibile dall'esclusione dal regime di Tesoreria Unica ai sensi della circolare del MEF protocollo n. 20131 del 24.03.2012 in quanto risorse soggette a vincolo di destinazione per volontà del donante o del testatore; gli investimenti sono stati valutati al minore tra il costo di acquisto, comprensivo dei costi accessori, e il valore di presunto realizzo.

Rispetto all'anno precedente il patrimonio investito è fortemente diminuito in seguito alla conclusione dell'investimento decennale di due polizze assicurative AXA per euro 1.499.800 e di una obbligazione ISP per l'ammontare residuo di euro 41.600 che hanno quindi contribuito ad un significativo incremento delle somme liquide nelle disponibilità liquide dei due conti correnti intestati a Lasciti e Premi di studio, come evidenziato nella *Tabella 34*. Nel corso dell'esercizio 2021 un'apposita commissione procederà ad un'analisi del patrimonio finanziario dei lasciti e la relativa proposta per ottimizzare la gestione della liquidità dei lasciti verrà sottoposta all'approvazione del C.d.A.

Nell'esercizio 2020 l'investimento della Gestione Patrimoniale Eurizon Capital ha registrato, come già nel 2019, un andamento positivo superiore al valore nominale e quindi secondo i principi contabili si mantiene il titolo al costo storico di euro 1.950.000, corrispondente al

valore di acquisto. Solo a fini informativi si comunica che la quotazione dell'investimento alla data del 31.12.2020 è pari a euro 2.036.957.

### DISPONIBILITÀ LIQUIDE (IV)

<b>Saldo Disponibilità liquide al 31.12.2019</b>	<b>386.866.412</b>
<b>Saldo Disponibilità liquide al 31.12.2020</b>	<b>413.233.357</b>
<b>Variazione</b>	<b>26.366.945</b>

La *Tabella 34* riporta il saldo delle “**Disponibilità liquide**”.

**Tabella 34: Disponibilità liquide dell'Ateneo - composizione voce**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Banca c/c di Tesoreria Unica	410.457.792	385.762.792	24.695.000	6,4%
ISP c/c Lasciti e Premi di studio	2.536.157	898.211	1.637.946	182,4%
ISP Private Banking c/c Lasciti (investimenti)	228.677	187.871	40.806	21,7%
<b>Totale Depositi bancari e postali</b>	<b>413.222.626</b>	<b>386.848.874</b>	<b>26.373.752</b>	<b>6,8%</b>
Denaro e valori in cassa	10.731	17.538	-6.807	-38,8%
<b>Totale Disponibilità liquide</b>	<b>413.233.357</b>	<b>386.866.412</b>	<b>26.366.945</b>	<b>6,8%</b>

La voce “Depositi bancari e postali” accoglie sia le giacenze finali di cassa depositate presso il conto di Tesoreria Unica per un ammontare di euro 410.457.792, sia le giacenze di cassa relative alla gestione separata dei Lasciti e Premi di Studio (escluse dal regime di Tesoreria Unica) per un ammontare di euro 2.764.834, di cui euro 2.536.157 presso l'Istituto cassiere Intesa Sanpaolo S.p.A. ed euro 228.677 presso Intesa Sanpaolo Private Banking S.p.A.

Il saldo del conto corrente di Tesoreria Unica è aumentato rispetto al 2019 per maggiori incassi da parte del MEF e da parte del MUR, relativi al FFO, comprensivo anche di 1,9 milioni di euro riconducibili al Fondo investimenti edilizia universitaria 2019-2033 (D.M. 1121/2019), incassi per progetti PRIN, Contributi da Unione Europea e Finanziamento dei contratti di formazione specialistica. Molti incassi relativi alle suddette voci sono pervenuti negli ultimi giorni dell'anno.

Nonostante il blocco delle attività dovuto al COVID-19, l'Ateneo ha effettuato pagamenti per un importo superiore rispetto al 2019 di circa 7 milioni di euro. Tale incremento trova giustificazione nella dinamica degli investimenti, degli interventi straordinari legati alla gestione della pandemia e nel pagamento di debiti sorti in chiusura dell'esercizio 2019.

La voce "Denaro e valori in cassa" accoglie l'ammontare dei valori bollati in giacenza presso l'Amministrazione Centrale e presso le Strutture con autonomia di gestione dell'Ateneo alla data del 31.12.2020, che rispetto all'anno precedente ha subito una leggera contrazione.

### RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)

<b>Saldo Ratei e Risconti Attivi al 31.12.2019</b>	<b>19.601.265</b>
<b>Saldo Ratei e Risconti Attivi al 31.12.2020</b>	<b>16.663.017</b>
<b>Variazione</b>	<b>-2.938.248</b>

I "Ratei e risconti attivi" sono rappresentati nelle tabelle che seguono.

**Tabella 35: Ratei e Risconti Attivi**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Ratei e risconti attivi	16.663.017	19.601.265	-2.938.248	-15,0%
<b>Totale Ratei e risconti attivi</b>	<b>16.663.017</b>	<b>19.601.265</b>	<b>-2.938.248</b>	<b>-15,0%</b>

Di seguito un'analisi di dettaglio dei ratei e risconti attivi.

**Tabella 36: Ratei e risconti attivi – composizione voce**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Ratei attivi su tasse e contributi studenteschi	0	492.829	-492.829	-100,0%
Altri Ratei attivi	0	11.926	-11.926	-100,0%
Risconti attivi su Borse di studio regionali	13.511.958	12.253.570	1.258.388	10,3%
Altri risconti attivi	3.151.059	6.842.940	-3.691.881	-54,0%
<b>Totale</b>	<b>16.663.017</b>	<b>19.601.265</b>	<b>-2.938.248</b>	<b>-15,0%</b>

I "Ratei attivi su tasse e contributi studenteschi" non sono stati valorizzati in questo esercizio e sono da considerare congiuntamente ai ratei passivi, per cui si rimanda alla relativa sezione.

I "Risconti attivi" si riferiscono a costi a cavallo di due esercizi che hanno avuto manifestazione finanziaria anticipata; tra questi si evidenziano quelli relativi alle borse di studio regionali, la cui crescita è in linea con l'aumento dei costi sostenuti per le borse di studio. L'Ateneo, al fine di venire incontro alle esigenze degli studenti, come anche negli esercizi precedenti, ha erogato a dicembre le borse di studio per l'a.a. 2020/2021 alla maggior parte degli aventi diritto, registrando di conseguenza i relativi risconti.

Sono presenti poi risconti attivi su costi per altre tipologie di borse di studio e per servizi di durata annuale relativi ad abbonamenti a banche dati, contratti di manutenzione, assistenza software e licenze, noleggi e altri servizi da terzi. I risconti attivi si riducono rispetto al 2019

anche per la diversa contabilizzazione degli abbonamenti banche dati di durata pluriennale, non più fra i costi, ma nelle immobilizzazioni immateriali.

### RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)

<b>Saldo Ratei attivi per progetti e ricerche in corso al 31.12.2019</b>	<b>1.241.111</b>
<b>Saldo Ratei attivi per progetti e ricerche in corso al 31.12.2020</b>	<b>1.564.207</b>
<b>Variazione</b>	<b>323.096</b>

**Tabella 37: Ratei attivi per progetti e ricerche in corso**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	1.564.207	1.241.111	323.096	26,0%
<b>Totale</b>	<b>1.564.207</b>	<b>1.241.111</b>	<b>323.096</b>	<b>26,0%</b>

I “Ratei attivi per progetti e ricerche in corso” sono rilevati nell’ambito di progetti per i quali, alla data del 31.12.2020, sono stati sostenuti costi prima della manifestazione dei correlati ricavi. Si tratta in prevalenza di progetti commissionati in conto terzi.

## PASSIVITÀ

## PATRIMONIO NETTO (A)

<b>Saldo Patrimonio Netto al 31.12.2019</b>	<b>394.492.844</b>
<b>Saldo Patrimonio Netto al 31.12.2020</b>	<b>407.687.132</b>
<b>Variazione</b>	<b>13.194.288</b>

Come specificato nei criteri di valutazione, il “**Patrimonio Netto**” si articola in Fondo di dotazione, Patrimonio vincolato e Patrimonio non vincolato.

Di seguito la *Tabella 38* con il dettaglio delle voci e dei movimenti in corso d’anno.

**Tabella 38: Patrimonio Netto – composizione voce e movimentazioni**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Destinazione utile 2019 (CdA del 21.07.2020)	Risultato d'esercizio anno 2020	Altri movimenti (in aumento o in decremento)	Valore al 31.12.2020
<b>I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>111.945.046</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>111.945.046</b>
<b>II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>					
1) Fondi vincolati destinati da terzi	16.345.799			-200.000	16.145.799
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	70.372.264	3.727.742		-8.782.507	65.317.498
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0				0
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>86.718.063</b>	<b>3.727.742</b>	<b>0</b>	<b>-8.982.507</b>	<b>81.463.298</b>
<b>III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>					
1) Risultato gestionale esercizio	4.981.061	-4.981.061	13.194.288		13.194.288
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	190.848.675	1.253.319		8.982.507	201.084.500
3) Riserve statutarie	0				0
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>195.829.735</b>	<b>-3.727.742</b>	<b>13.194.288</b>	<b>8.982.507</b>	<b>214.278.788</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>394.492.844</b>	<b>0</b>	<b>13.194.288</b>	<b>0</b>	<b>407.687.132</b>

Nella tabella che segue si espone il dettaglio dell’utilizzo delle riserve di Patrimonio netto in relazione agli atti di destinazione e di programmazione.

Tabella 39: Dimostrazione utilizzo riserve di Patrimonio Netto

DIMOSTRAZIONE UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Situazione COGE Bilancio di esercizio 2019		Gestione Bilancio di esercizio 2020		Bilancio di previsione 2021			Bilancio di previsione 2022			Bilancio di previsione 2023		P.N. Finale
	P.N. DA BILANCIO DI ESERCIZIO 2019	Approvazione Cda 21/07/2020: destinazione utile/copertura perdita anno 2019	P.N. 2019 (post delibera Cda destinazione utile/copertura perdita)	VARIAZIONI P.N. durante anno 2020 con effetto sull'alimentazione o decremento delle poste (variazione budget economico/investimenti)	P.N. 2020 Post delibera Cda destinazione utile/copertura perdita 2019 e variazioni eventuali 2020 confermate in sede di	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2021 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2021 e variazioni relative	Valore residuo P.N. 2021	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2022 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2022 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2023 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2023 e variazioni relative	
A	B	C=A-B	D	E=C+D	F	G	H=E+F+G	I	L	M	N	O=H+I+L+M+N	
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	111.945.046	111.945.046		111.945.046			111.945.046					111.945.046	
II - PATRIMONIO VINCOLATO													
1) Fondi vincolati destinati da terzi	16.345.799		-200.000	16.145.799			16.145.799					16.145.799	
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	70.372.264	3.727.742	-8.782.507	65.317.498			65.317.498					65.317.498	
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0	0	0	0			0					0	
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>86.718.063</b>	<b>3.727.742</b>	<b>-8.982.507</b>	<b>81.463.298</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>81.463.298</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>81.463.298</b>	
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO													
1) Risultato gestionale esercizio	4.981.061	-4.981.061	13.194.288	13.194.288			13.194.288					13.194.288	
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	190.848.675	1.253.319	8.982.507	201.084.500	9.553.003	0	191.531.497	523.119	0	134.415	0	190.873.963	
di cui Coop	17.259.063	1.253.319	2.082.092	20.594.474	9.553.003	0	20.594.474	523.119	0	134.415	0	20.594.474	
di cui ex COFI	173.589.611	173.589.611	6.900.415	180.490.026	0	0	170.937.023	523.119	0	134.415	0	170.279.489	
3) Riserve statutarie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>195.829.735</b>	<b>-3.727.742</b>	<b>22.176.795</b>	<b>214.278.788</b>	<b>9.553.003</b>	<b>0</b>	<b>204.725.785</b>	<b>523.119</b>	<b>0</b>	<b>134.415</b>	<b>0</b>	<b>204.068.251</b>	
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>394.492.844</b>	<b>0</b>	<b>13.194.288</b>	<b>407.687.132</b>	<b>9.553.003</b>	<b>0</b>	<b>398.134.128</b>	<b>523.119</b>	<b>0</b>	<b>134.415</b>	<b>0</b>	<b>397.476.594</b>	

## FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO (I)

In questa voce trova rappresentazione la differenza fra le attività e le passività emerse in sede di Stato Patrimoniale Iniziale e le voci del patrimonio netto vincolato e del patrimonio non vincolato.

Il Fondo di dotazione nel corso del 2020 non ha subito variazioni e al 31.12.2020 riporta un valore pari a euro 111.945.046.

## PATRIMONIO VINCOLATO (II)

**Tabella 40: Patrimonio vincolato – composizione voce e movimentazioni**

Descrizione	Valore netto al 31.12.2019	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2020
1) Fondi vincolati destinati da terzi	16.345.799	-200.000		16.145.799
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	70.372.264	-33.682.891	28.628.126	65.317.498
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)				0
		-5.254.765		

Nella voce “**Fondi vincolati destinati da terzi**” sono compresi:

- i contributi agli investimenti ricevuti da terzi per beni non soggetti ad ammortamento per euro 12.346.776;
- il valore di carico delle immobilizzazioni di opere d'arte, d'antiquariato e museali oggetto di donazione da terzi per euro 1.263.668;
- l'avanzo di amministrazione della gestione separata dei lasciti, che è confluito nel Bilancio Unico di Ateneo in contabilità economico-patrimoniale, per euro 2.535.355. Nell'esercizio 2020 questa voce ha registrato una variazione negativa (decremento) di euro 200.000 per effetto di un trasferimento al Centro studi di economia e tecnica dell'energia Giorgio Levi Cases che ha prodotto una variazione positiva di pari importo nelle poste del patrimonio non vincolato (“Risultati relativi ad esercizi precedenti”).

Nella voce “**Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali**” è confluita, già nello Stato Patrimoniale Iniziale, per un ammontare di euro 124.114.519, la quota residua dell'avanzo vincolato desumibile dall'ultimo Bilancio di Ateneo in contabilità finanziaria.

Si tratta di importi vincolati da specifici provvedimenti degli organi di governo dell'Ateneo per l'attività di ricerca, per il supporto alla didattica, per l'internazionalizzazione e per gli investimenti edilizi.

I suddetti fondi sono annualmente ridotti per effetto di:

- imputazione di costi nell'esercizio in corso su progetti di edilizia per i quali esistevano fondi vincolati nello Stato Patrimoniale Iniziale;
- imputazione di costi nell'esercizio in corso per risorse rese disponibili alle Aree Dirigenziali dell'Amministrazione Centrale e alle Strutture con autonomia di gestione a valere su fondi vincolati nello Stato Patrimoniale Iniziale.

Le suddette riduzioni producono una variazione negativa (decremento) del patrimonio vincolato e una corrispondente variazione positiva (incremento) di pari importo nelle poste del patrimonio non vincolato ("Risultati relativi ad esercizi precedenti").

L'ammontare delle variazioni negative intervenute nel 2020 a valere sull'avanzo vincolato in contabilità finanziaria è stato pari a euro 29.767.352 di cui:

- euro 836.474 per costi relativi a interventi di edilizia su progetti ante 2015;
- euro 4.801.187 per costi sostenuti dalle Strutture con autonomia di gestione;
- euro 24.129.691 per svincolo di poste di avanzo COFI dell'Amministrazione Centrale, presenti nello Stato Patrimoniale Iniziale, per le quali è stato accertato il sostenimento di costi e/o il completamento delle attività in esercizi precedenti. Lo svincolo di queste poste dell'Amministrazione Centrale è oggetto di specifica approvazione del C.d.A. in sede di approvazione del Bilancio di esercizio 2020.

Ulteriori decrementi dei "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali" derivanti dalla Contabilità Economico patrimoniale, pari a euro 3.915.539, sono dovuti a:

- euro 1.105.048 per costi dell'esercizio 2020 correlati agli interventi realizzati a valere sulla destinazione dell'utile 2018;
- euro 977.044 per costi dell'esercizio 2020 correlati agli interventi realizzati a valere sulla destinazione dell'utile 2019;
- euro 300.000 per costi sostenuti su fondi vincolati da delibera rep. n. 137 del C.d.A. del 28.05.2019 per l'avvio del Progetto Academy;

- euro 1.533.447 per costi sostenuti su fondi vincolati da delibera rep. n. 141 del C.d.A. del 26.05.2020 (vedasi paragrafo successivo).

Il totale dei decrementi per effetto delle suddette variazioni negative risulta essere pari a euro 33.682.891.

Gli incrementi della voce pari a complessivi euro 28.628.126 derivano da:

- euro 3.727.742 destinazione dell'utile 2019 approvata dal C.d.A. del 21.07.2020 (vedasi paragrafo successivo);
- euro 13.000.000 in esecuzione della delibera rep. n. 141 del C.d.A. del 26.05.2020 per interventi a favore di studenti e studentesse a seguito dell'emergenza sanitaria;
- euro 618.134 in esecuzione della delibera rep. n. 141 del C.d.A. del 26.05.2020 per la proroga di due mesi della borsa di dottorato per i dottorandi del XXXIII ciclo. Si precisa che la citata delibera aveva stanziato per l'intervento euro 1.400.000 ma successivamente il D.M. n. 442 del 10.08.2020 ha previsto, nell'ambito dell'FFO 2020 un'assegnazione di euro 781.866 per la medesima finalità, di conseguenza solo la differenza, pari a euro 618.134, è stata vincolata tra le riserve patrimoniali;
- euro 700.000 in esecuzione della delibera rep. n. 155 del C.d.A. del 23.06.2020 per integrazione interventi straordinari di cui alla suddetta delibera rep. n. 141/2020;
- euro 10.500.000 in esecuzione della delibera rep. n. 206 del C.d.A. del 21.07.2020 per la copertura dei maggiori costi risultanti dal progetto di fattibilità tecnica ed economica per il nuovo campus delle scienze economiche, politiche e sociali nella ex caserma Piave (PIAVEFUTURA);
- euro 82.250 a titolo di garanzia per l'erogazione da parte del MUR dell'anticipazione a valere sul progetto "ARS01\_00519 - BEST4U Tecnologia per celle solari bifacciali ad alta efficienza a 4 terminali per Utility scale", capofila Enel Green Power SpA, nell'ambito di concessioni di agevolazioni.

Le suddette variazioni positive corrispondono a un decremento di pari importo nelle poste del patrimonio non vincolato.

Con riferimento alla voce "**Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)**" non risultano presenti al 31.12.2020 risorse vincolate.

## PATRIMONIO NON VINCOLATO (III)

**Tabella 41: Patrimonio non vincolato – composizione voce e movimentazioni**

Descrizione	Valore netto al 31.12.2019	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2020
1) Risultato gestionale esercizio	4.981.061	-4.981.061	13.194.288	13.194.288
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	190.848.675	-24.900.384	35.136.210	201.084.500
<i>di cui Riserve libere ex COFI</i>	<i>173.589.611</i>	<i>-24.900.384</i>	<i>31.800.799</i>	<i>180.490.026</i>
<i>di cui Riserve libere ex COEP da utili esercizi precedenti</i>	<i>14.277.742</i>		<i>1.105.048</i>	<i>15.382.790</i>
<i>di cui Utili esercizio precedente</i>	<i>2.981.321</i>		<i>2.230.362</i>	<i>5.211.684</i>
3) Riserve statutarie		0	0	
		<b>18.449.053</b>		

La voce “**Risultato gestionale esercizio**” registra un incremento pari a euro 13.194.288 corrispondente al risultato di esercizio dell’anno 2020.

Le variazioni negative (decrementi) sono dovute, invece, alla destinazione dell’utile 2019 approvata dal C.d.A. del 21.07.2020 di cui:

- euro 3.727.742 destinati ad interventi diversi, tra i quali locazione per spazi anti-COVID per euro 2.000.000 e restauro opere d’arti presenti in Ateneo per euro 1.000.000, e allocati nella voce “Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali”;
- euro 1.253.319 destinati al rafforzamento patrimoniale e allocati nella voce “Risultati gestionali relativi a esercizi precedenti”.

Nella voce “**Risultati gestionali relativi a esercizi precedenti**” gli incrementi pari a euro 35.136.210 sono dovuti a:

- euro 1.253.319 per destinazione a rafforzamento patrimoniale dell’utile 2019 come deliberato dal C.d.A. del 21.07.2020;
- euro 29.767.352 per svincolo di “Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali” a valere sull’avanzo vincolato in contabilità finanziaria di cui euro 836.474 per progetti di edilizia, euro 4.801.187 per costi delle Strutture con autonomia di gestione ed euro 24.129.691 per svincolo di poste dell’Amministrazione Centrale;
- euro 1.105.048 per svincolo parziale della destinazione dell’utile 2018 a fronte di costi sostenuti nel 2020 per la realizzazione degli interventi approvati dal C.d.A. del 25.06.2019;

- euro 977.044 per svincolo parziale della destinazione dell'utile 2019 a fronte di costi sostenuti nel 2020 per la realizzazione degli interventi approvati dal C.d.A. del 21.07.2020;
- euro 300.000 per costi sostenuti su fondi vincolati da delibera rep. n. 137 del C.d.A. del 28.05.2019 per l'avvio del Progetto Academy;
- euro 1.533.447 per costi sostenuti su fondi vincolati da delibera rep. n. 141 del C.d.A. del 26.05.2020, di cui euro 915.313 per interventi a favore del diritto allo studio ed euro 618.134 per proroga della borsa di dottorato XXXIII ciclo;
- euro 200.000 per svincolo di "Fondi vincolati destinati da terzi" derivante dal trasferimento al Centro studi di economia e tecnica dell'energia Giorgio Levi Cases a valere sull'avanzo di amministrazione della gestione separata dei lasciti.

I decrementi pari a euro 24.900.384 sono invece dovuti ai vincoli, descritti nel paragrafo precedente, in esecuzione di delibere del C.d.A. (euro 14.318.134 per interventi straordinari a favore del diritto allo studio di cui alle delibere rep. n. 141/2020 e 155/2020 ed euro 10.500.000 a copertura del maggior costo del progetto di fattibilità PIAVEFUTURA di cui alla delibera rep. n. 206/2020) e di atti richiesti dal MUR a garanzia per l'erogazione di anticipazioni su progetti di ricerca (euro 82.250 fondi progetto ARS01\_00519 - BEST4U).

### FONDI PER RISCHI E ONERI (B)

<b>Saldo Fondi per Rischi e Oneri al 31.12.2019</b>	<b>56.100.083</b>
<b>Saldo Fondi per Rischi e Oneri al 31.12.2020</b>	<b>58.569.846</b>
<b>Variazione</b>	<b>2.469.763</b>

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti di natura economica volti a coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella tabella che segue si espone il dettaglio della composizione dei fondi, suddivisi tra personale e altri fondi, e delle movimentazioni intervenute nel 2020.

**Tabella 42: Fondi per rischi e oneri - composizione voce e movimentazioni**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31.12.2020
<b>Fondi area personale</b>					
Fondo accessorio personale tecnico-amministrativo	2.682.894	2.652.504	1.407.696		3.927.702
Fondo accessorio personale dirigente	1.439.925		246.058		1.193.867
Fondo rinnovi contrattuali del personale tecnico-amministrativo	748.000	1.017.207			1.765.207
Fondo adeguamento carriere del personale docente e ricercatore	3.660.000	7.742.901	1.134.993		10.267.908
Fondo comune di Ateneo e di Struttura	1.887.185	1.489.695	1.833.038		1.543.842
Fondi incentivi per funzioni tecniche (FUIT D.Lgs 50/2016 e Fondo D.Lgs. 163/2006)	2.825.568	27.619			2.853.187
Fondo per la premialità di Ateneo (art. 9 L. 240/2010)	210.208	200.648	150.455		260.401
Fondo per compensi avvocatura di Ateneo	83.000	82.805	82.805		83.000
Altri fondi e oneri per il personale	1.304.406	2.291.980	453.499		3.142.887
<b>Totale fondi area personale</b>	<b>14.841.187</b>	<b>15.505.358</b>	<b>5.308.545</b>		<b>25.038.000</b>
<b>Altri fondi</b>					
<b>Fondi per oneri futuri diversi</b>					
Fondo spese legali e relativi interessi e rivalutazioni	1.375.692	53.344	58.789		1.370.247
Fondo spese per corsi professioni sanitarie	458.160	152.460	268.540		342.079
Fondo spese comuni Azienda Ospedaliera	5.440.000				5.440.000
<b>Fondi per rischi</b>					
Fondo per rischi imposte	432.205				432.205
Fondo per cause e controversie in corso	22.891.198	6.797		7.497.275	15.400.719
Fondo accordi bonari	1.253.000	392.000			1.645.000
Fondo rischi su contributi, contratti e progetti finanziati da Enti Pubblici	3.552.361		507.046		3.045.315
Altri fondi per rischi e oneri	5.856.282				5.856.282
<b>Totale altri fondi</b>	<b>41.258.897</b>	<b>604.600</b>	<b>834.375</b>	<b>7.497.275</b>	<b>33.531.847</b>
<b>Totale Fondi per rischi e oneri</b>	<b>56.100.083</b>	<b>16.109.958</b>	<b>6.142.920</b>	<b>7.497.275</b>	<b>58.569.846</b>

I “**Fondi area personale**” ricomprendono le voci di seguito elencate.

Il “**Fondo accessorio personale tecnico amministrativo**” comprende gli accessori previsti dal Contratto Collettivo Integrativo del personale tecnico-amministrativo non ancora liquidati al 31 dicembre 2020. Nell'accantonamento 2020 è compresa anche la quota PEO (Progressioni Economiche Orizzontali) di competenza 2020 liquidata nell'esercizio successivo.

Il “**Fondo accessorio personale dirigente**” comprende il totale delle risorse disponibili ma non ancora erogate per la retribuzione di posizione e di risultato del personale dirigente di seconda fascia per l'anno 2020 e precedenti.

Il “**Fondo rinnovi contrattuali del personale tecnico-amministrativo**” accoglie la stima di competenza dell'anno 2019 e dell'anno 2020 del rinnovo del C.C.N.L. del personale tecnico-amministrativo per il triennio 2019-2021, calcolata in base ai criteri definiti con circolare dal MEF.

Il “**Fondo adeguamento carriere del personale docente e ricercatore**” comprende gli accantonamenti effettuati per far fronte agli oneri per la ricostruzione di carriera del

personale docente e ricercatore e agli oneri per gli scatti triennali da attribuire ai docenti che hanno maturato il triennio.

Il **“Fondo Comune di Ateneo e di Struttura”** comprende l'ammontare delle risorse non ancora liquidate al 31.12.2020. Il Fondo Comune di Ateneo per l'anno 2020 è stato determinato in euro 3.087.725 con Decreto dirigenziale rep. 3328 del 08.10.2020.

I **“Fondi incentivi per funzioni tecniche”** comprendono:

- il Fondo Unico degli Incentivi Tecnici – FUIT (art. 113 D.Lgs. 50/2016), oggetto del *Regolamento per la costituzione e ripartizione del fondo per incentivare le funzioni tecniche di cui all'articolo 113 del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50 e ss.mm.ii., dell'Università degli studi di Padova, nell'ambito degli appalti di lavori, servizi e forniture*, approvato dal C.d.A. con delibera rep. n. 214 del 30 settembre 2020, che accoglie gli accantonamenti sull'importo dei lavori, servizi e forniture, posti a base di gara per le funzioni tecniche svolte dai dipendenti: una quota pari all'80% del FUIT viene ripartita tra il responsabile unico del procedimento e i soggetti che svolgono le funzioni tecniche e i loro collaboratori; la restante quota pari al 20% del FUIT è destinata all'acquisto da parte dell'ente di beni, strumentazioni e tecnologie funzionali a progetti di innovazione nonché all'attivazione di tirocini formativi e di orientamento o allo svolgimento di dottorati di ricerca di alta qualificazione nel settore dei contratti pubblici. Al 31.12.2020 l'ammontare del FUIT- quota 80% è pari a euro 2.137.391 mentre l'ammontare del FUIT- quota 20% è pari a euro 534.348;
- il fondo accantonato in base alla normativa precedente (art. 93 D.Lgs. 163/2006), pari a euro 181.448, è relativo ai compensi non ancora erogati.

Il **“Fondo per la premialità di Ateneo (art. 9 L. 240/2010)”** comprende l'ammontare per i compensi di cui al Regolamento per la premialità di Ateneo (art. 3 comma 2) di competenza 2020 non ancora liquidati al 31.12.2020.

Il **“Fondo per compensi avvocatura di Ateneo”** comprende l'ammontare per i compensi professionali dovuti agli Avvocati dipendenti dell'Ateneo per l'attività di rappresentanza e difesa in giudizio dell'Università degli Studi di Padova nel rispetto del limite annuo stabilito per i suddetti compensi dal C.d.A. con delibera rep. n. 187 del 03.07.2018.

Gli **“Altri fondi per oneri per il personale”** accolgono gli oneri da attribuire per il welfare al personale tecnico amministrativo, ai CEL, ai tecnologi e agli operari agricoli, i compensi da

corrispondere al personale adibito a squadre di sicurezza e assistenza per eventi di Ateneo nonché i contributi da versare all'INAIL per la gestione per conto dello stato (rendite da riconoscere al personale a seguito di invalidità derivate da infortuni).

Gli **“Altri fondi”** si suddividono in **“Fondi per oneri futuri diversi”** e **“Fondi per rischi”**.

I **“Fondi per oneri futuri diversi”** ricomprendono:

- il **“Fondo spese legali e relativi interessi e rivalutazioni”** comprende l'ammontare per le spese per incarichi a studi legali o all'Avvocatura dello Stato per le controversie in corso nonché per coprire ulteriori costi per interessi e rivalutazione monetaria;
- il **“Fondo spese per corsi professioni sanitarie”** accoglie l'ammontare dei costi stimati relativi agli insegnamenti nell'ambito delle professioni sanitarie svolti da personale universitario o da altri docenti non ancora liquidati alla data del 31.12.2020;
- il **“Fondo spese comuni Azienda Ospedaliera”** comprende gli accantonamenti relativi alla quota stimata delle spese di competenza dell'Ateneo per la gestione degli spazi comuni delle aree e degli edifici ospedalieri.

I **“Fondi per rischi”** ricomprendono:

- il **“Fondo per rischi imposte”** accoglie gli accantonamenti effettuati nei precedenti esercizi a fronte di cartelle di pagamento e avvisi di accertamento per mancato o ritardato pagamento di IMU-ICI la cui esigibilità è tuttora oggetto di contestazione.
- il **“Fondo per cause e controversie in corso”** accoglie gli accantonamenti per oneri e risarcimenti a carico dell'Ateneo per le cause in corso da parte di fornitori, dipendenti, studenti, specializzandi, amministrazioni pubbliche. Gli accantonamenti dell'esercizio 2020 si riferiscono a nuovi contenziosi sorti nel corso dell'anno e riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. Il decremento si riferisce al rilascio per cause vinte o passate in giudicato che sono state registrate fra le sopravvenienze attive; fra queste assumono particolare rilevanza due sentenze relative all'adeguamento retributivo degli specializzandi, i cui contenziosi sono passati in giudicato a seguito di sentenza di rigetto della Corte di Cassazione e di sentenza favorevole della Corte di Appello di Roma. Il rilascio complessivo del fondo per le suddette due sentenze ammonta è pari a euro 5.848.536.

- il **“Fondo accordi bonari”** accoglie gli accantonamenti, con riferimento al programma di interventi edilizi, volti alla copertura degli oneri derivanti da eventuali accordi bonari che si rendessero necessari negli appalti relativi a lavori di ristrutturazione edilizia. Il valore del Fondo al 31.12.2020 corrisponde all'importo quantificato nel Programma Triennale delle Opere Pubbliche 2020-2022 approvato dal C.d.A. nella seduta del 17.12.2019;
- il **“Fondo rischi su contributi, contratti e progetti finanziati da Enti Pubblici”** accoglie gli accantonamenti per fare fronte a possibili contestazioni in fase di rendicontazione dei progetti oppure al mancato riconoscimento di costi sostenuti a valere sul finanziamento. L'utilizzo del fondo nell'esercizio 2020 è da attribuire al mancato riconoscimento da parte degli enti finanziatori di costi su progetti soggetti a rendicontazione;
- la voce **“Altri fondi per rischi e oneri”** accoglie tra l'altro l'accantonamento per far fronte a eventuali oneri derivanti da una lettera di patronage in favore dell'Associazione CIVEN. Si segnala che essendosi conclusa in data 22.01.2021 con sentenza del Consiglio di Stato che accoglie i ricorsi in appello degli Atenei contro le sentenze del TAR del Veneto, nel momento in cui la Regione Veneto corrisponderà il saldo dei progetti oggetti di contestazione, la lettera di patronage rilasciata potrà essere restituita. Comprende inoltre l'accantonamento relativo a un Fondo costituito a garanzia dei prestiti erogati dall'Ateneo a favore di studenti capaci e meritevoli a valere su una convenzione con la Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo.

### TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

<b>Saldo TFR al 31.12.2019</b>	<b>1.084.110</b>
<b>Saldo TFR al 31.12.2020</b>	<b>827.493</b>
<b>Variazione</b>	<b>-256.617</b>

Si tratta del debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro maturato nei confronti dei collaboratori ed esperti linguistici e degli operai agricoli.

Nella *Tabella 43* sono dettagliati i movimenti avvenuti nel corso del 2020 per i due fondi.

**Tabella 43: Fondi trattamento di fine rapporto - composizione voce e movimentazioni**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Incrementi	Utilizzi	Valore al 31.12.2020
Fondo trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici	1.082.712	64.864	321.418	826.159
Fondo trattamento di fine rapporto altri lavoratori	1.398	1.334	1.398	1.334
<b>Totale</b>	<b>1.084.110</b>	<b>66.199</b>	<b>322.816</b>	<b>827.493</b>

L'utilizzo del Fondo è dovuto alla liquidazione delle competenze erogate al personale al termine dell'attività lavorativa.

## DEBITI (D)

<b>Saldo Debiti al 31.12.2019</b>	<b>114.050.812</b>
<b>Saldo Debiti al 31.12.2020</b>	<b>107.766.705</b>
<b>Variazione</b>	<b>-6.284.106</b>

Nella *Tabella 44* sono riepilogati i debiti in relazione alla tipologia.

Rispetto all'esercizio precedente l'ammontare dei debiti dell'Ateneo ha registrato una diminuzione di euro 6.284.106 principalmente dovuta alla diminuzione del debito verso altre Amministrazioni locali e ad Altri debiti (fra cui sono ricompresi i debiti tributari).

**Tabella 44: Debiti - composizione voce**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
1) Mutui e debiti verso banche	32.376.209	37.604.824	-5.228.615	-13,9%
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali	117.773	59.615	58.158	97,6%
3) Debiti verso Regioni e Province Autonome	34.254	26.000	8.254	31,7%
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	1.899.840	5.691.221	-3.791.381	-66,6%
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	422.754	680	422.074	62069,7%
6) Debiti verso Università	103.974	863.333	-759.359	-88,0%
7) Debiti verso studenti	104.993	32.593	72.400	222,1%
8) Acconti	1.300	0	1.300	-
9) Debiti verso fornitori	25.971.435	20.092.771	5.878.664	29,3%
10) Debiti verso dipendenti	6.613.365	4.940.330	1.673.035	33,9%
11) Debiti verso società o enti controllati e collegati	40.000	27.955	12.045	43,1%
12) Altri debiti	40.080.809	44.711.490	-4.630.681	-10,4%
<b>Totale</b>	<b>107.766.705</b>	<b>114.050.812</b>	<b>-6.284.106</b>	<b>-5,5%</b>

Di seguito l'analisi delle singole voci comprese tra i debiti.

**Tabella 45: Mutui passivi e debiti verso banche**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Mutui passivi	32.372.284	37.602.032	-5.229.748	-13,9%
Debiti verso banche	3.925	2.791	1.133	40,6%
<b>Totale</b>	<b>32.376.209</b>	<b>37.604.824</b>	<b>-5.228.615</b>	<b>-13,9%</b>

L'indebitamento dell'Ateneo verso il sistema bancario è costituito da 3 mutui, illustrati in dettaglio nelle tabelle successive, il cui valore residuo al 31.12.2020 è pari a euro 32.372.284.

**Tabella 46: Mutui passivi - dettaglio**

Posizione debito	Oggetto	Quota originaria debito		Crediti e debiti residui al 31.12.2020	
		Valore nominale debito	Quota interessi totali	Quota capitale residua da pagare al 31.12.2020	Quota interessi residua da pagare al 31.12.2020
1	Acquisto chiavi in mano fabbricato Complesso Biomedicina	34.650.000	17.016.734	20.894.119	4.939.248
2	Acquisizione complesso immobiliare da ristrutturare Beato Pellegrino	21.000.000	8.680.449	6.730.520	692.092
3	Costruzione complesso immobiliare Cittadella dello Studente	23.738.226	5.275.821	4.747.645	267.055
<b>Totale</b>		<b>79.388.226</b>	<b>30.973.004</b>	<b>32.372.284</b>	<b>5.898.395</b>

**Tabella 47: Mutui passivi- suddivisione del debito tra quota a breve, a medio e a lungo termine**

Posizione debito	Oggetto	Valore nominale debito	Quota capitale residua al 31.12.2020	Quota a breve (entro 12 mesi)	Quota entro i 3 anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro i 5 anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre i 5 anni
1	Acquisto chiavi in mano fabbricato Complesso Biomedicina	34.650.000	20.894.119	1.718.729	3.660.688	3.979.878	11.534.824
2	Acquisizione complesso immobiliare da ristrutturare Beato Pellegrino	21.000.000	6.730.520	1.251.545	2.641.516	2.837.459	
3	Costruzione complesso immobiliare Cittadella dello Studente	23.738.226	4.747.645	2.373.823	2.373.823		
<b>Totale</b>		<b>79.388.226</b>	<b>32.372.284</b>	<b>5.344.097</b>	<b>8.676.027</b>	<b>6.817.337</b>	<b>11.534.824</b>

I mutui sono tutti a tasso fisso; i primi due, di durata ventennale, sono stati contratti con la Cassa Depositi e Prestiti e scadranno rispettivamente nel 2030 (Complesso di Biomedicina) e nel 2024 (Complesso Beato Pellegrino). Il terzo mutuo per la costruzione della Cittadella dello Studente è stato contratto invece con la Cassa di Risparmio del Veneto (ora Intesa Sanpaolo SpA) nel 2013 e ha durata decennale.

L'ammontare degli interessi passivi per i mutui nel 2020 è stato di euro 1.504.494 di cui 293.761 finanziati dalla Fondazione della Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo sulla base di una specifica convenzione, riducendo l'onere effettivo a carico dell'Ateneo a euro 1.210.733.

Gli importi dei mutui passivi in scadenza oltre l'esercizio successivo sono pari a euro 27.028.188, di cui la quota oltre i 5 anni risulta pari a euro 11.534.824.

La voce "Debiti verso banche" riporta un saldo di euro 3.925 relativo a commissioni bancarie e pagamenti con carta di credito effettuati negli ultimi giorni dell'anno la cui regolarizzazione è avvenuta all'inizio dell'esercizio 2021.

**Tabella 48: Debiti verso MUR e altre Amministrazioni Centrali**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Debiti verso Miur			0	-
Debiti verso Enti pubblici di ricerca	76.366		76.366	-
Debiti verso altre Amministrazioni Centrali	41.407	59.615	-18.208	-30,5%
<b>Totale</b>	<b>117.773</b>	<b>59.615</b>	<b>58.158</b>	<b>97,6%</b>

**Tabella 49: Debiti verso Regioni e Province Autonome**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Debiti verso Regione Veneto	34.254		34.254	-
Debiti verso altre Regioni			0	-
Debiti verso Province Autonome		26.000	-26.000	-100,0%
<b>Totale</b>	<b>34.254</b>	<b>26.000</b>	<b>8.254</b>	<b>31,7%</b>

**Tabella 50: Debiti verso altre Amministrazioni locali**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Debiti verso Comuni	11.566	142.096	-130.530	-
Debiti verso Province	33.414		33.414	-
Debiti verso Aziende Sanitarie, Ospedaliere e IRCCS pubblici	1.829.674	1.667.531	162.143	9,7%
Debiti verso altre Amministrazioni locali	25.185	3.881.594	-3.856.409	-99,4%
<b>Totale</b>	<b>1.899.840</b>	<b>5.691.221</b>	<b>-3.791.381</b>	<b>-66,6%</b>

La voce "**Debiti verso altre Amministrazioni Locali**" oltre ai Comuni e alle Province comprende anche i debiti verso Aziende Sanitarie, Ospedaliere e IRCCS pubblici e i debiti verso Agenzie Regionali e altri enti locali (ESU).

I "Debiti verso Aziende Sanitarie, Ospedaliere e IRCCS pubblici" sono in prevalenza relativi alla condivisione di costi comuni con le strutture sanitarie e ospedaliere in genere. Nel corso dell'anno sono stati movimentati per prestazioni sanitarie forniti e per personale in comando.

I "Debiti verso altre Amministrazioni Locali" si riferiscono a rapporti in essere con l'Azienda Regionale per il diritto allo studio universitario di Padova (ESU) e si sono ridotti rispetto al 2019 perché a inizio 2020 è stata saldata una fattura che era pervenuta negli ultimi giorni del 2019 quando non era più possibile procedere con il pagamento.

**Tabella 51: Debiti verso Unione Europea e Resto del Mondo**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Debiti verso l'Unione Europea	295.935	680	295.255	43419,8%
Debiti verso Resto del Mondo	126.819		126.819	-
<b>Totale</b>	<b>422.754</b>	<b>680</b>	<b>422.074</b>	<b>62069,7%</b>

Questa tipologia di debiti, che comprende spese di pubblicazione, iscrizione a convegni all'estero e spese progettuali, è in crescita rispetto allo scorso anno in quanto generalmente venivano saldati durante le missioni dei docenti che nel corso del 2020 non sono state svolte.

**Tabella 52: Debiti verso altre Università**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Debiti verso altre Università	103.974	863.333	-759.359	-88,0%
<b>Totale</b>	<b>103.974</b>	<b>863.333</b>	<b>-759.359</b>	<b>-88,0%</b>

I **"Debiti verso altre Università"** sono in prevalenza generati dal trasferimento di quote partner nell'ambito di progetti di ricerca, dall'acquisto di servizi per la ricerca e da contributi dovuti per iscrizioni a workshop, convegni e seminari.

**Tabella 53: Debiti verso studenti**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Debiti verso studenti	104.993	32.593	72.400	222,1%
<b>Totale</b>	<b>104.993</b>	<b>32.593</b>	<b>72.400</b>	<b>222,1%</b>

I **"Debiti verso studenti"** sono riferibili prevalentemente ad integrazioni di borse Erasmus, compensi per collaborazioni degli studenti (200 ore) o rimborsi di missioni, liquidati ma non ancora pagati alla data del 31.12.2020, in quanto pervenuti oltre il termine massimo per l'invio dei pagamenti al tesoriere.

**Tabella 54: Acconti e Debiti verso fornitori**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Acconti	1.300		1.300	-
Debiti verso fornitori	6.902.870	9.143.383	-2.240.513	-24,5%
Debiti verso fornitori per fatture da ricevere	19.068.566	10.949.388	8.119.178	74,2%
<b>Totale</b>	<b>25.972.735</b>	<b>20.092.771</b>	<b>5.879.964</b>	<b>29,3%</b>

La voce **"Acconti"** è relativa alla cessione del 5% della quota detenuta in una società immobiliare di Roma di proprietà del Lascito Levi Cases per la quale è stato incassato il controvalore, ma non si è ancora proceduto al perfezionamento dell'atto di cessione.

I **“Debiti verso fornitori”** sono verso soggetti privati fornitori di beni e servizi utilizzati sia nell'attività istituzionale che commerciale; anche in questo caso l'impegno dell'Ateneo si è profuso nel mantenere un buon trend dei pagamenti anche nel periodo di lockdown, al fine di agevolare i soggetti creditori; allo stesso tempo risulta incrementato il valore delle fatture da ricevere dovuto alla necessità di contabilizzare fra le immobilizzazioni gli investimenti effettuati il cui pagamento maturerà nei prossimi anni.

**Tabella 55: Debiti verso dipendenti**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Debiti vari verso dipendenti per arretrati			0	-
Debiti vari verso dipendenti per M.O.I.	1.407.108	1.422.410	-15.302	-1,1%
Debiti verso dipendenti per ferie	2.381.070	3.153.931	-772.861	-24,5%
Debiti verso dipendenti per retribuzioni correnti	2.825.186	363.989	2.461.197	676,2%
<b>Totale</b>	<b>6.613.365</b>	<b>4.940.330</b>	<b>1.673.035</b>	<b>33,9%</b>

La voce **“Debiti verso dipendenti”** evidenzia una riduzione dei debiti per ferie e permessi non goduti dovuta all'attuazione di piani di recupero per ridurre gradualmente le ferie pregresse e il MOI (Monte Ore Individuale). L'aumento dei **“Debiti verso dipendenti per retribuzioni correnti”** si riferisce per euro 1.821.189 al debito verso personale docente e ricercatore per l'adeguamento retributivo (ISTAT) previsto dal D.P.C.M. del 13.11.2020 con decorrenza 01.01.2020 e pagato nel mese di febbraio 2021; altri importi nella voce si riferiscono a competenze accessorie del PTA di competenza 2020 che sono state erogate nell'esercizio 2021, a missioni in attesa di essere liquidate e alle retribuzioni degli operai agricoli del mese di dicembre pagate a gennaio 2021.

**Tabella 56: Debiti verso società ed enti controllati e collegati**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Debiti verso società o enti controllati e collegati	40.000	27.955	12.045	43,1%
<b>Totale</b>	<b>40.000</b>	<b>27.955</b>	<b>12.045</b>	<b>43,1%</b>

La voce **“Debiti verso società ed enti controllati e collegati”** riporta un saldo di euro 40.000 relativo al Servizio di supporto alla valorizzazione della proprietà in ambito **“Life sciences”** affidato a UNISMART - Fondazione Università degli Studi di Padova.

**Tabella 57: Altri debiti**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Debiti tributari	13.216.871	17.037.436	-3.820.565	-22,4%
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	17.465.620	18.804.131	-1.338.511	-7,1%
Debiti per depositi cauzionali	110.024	61.757	48.267	78,2%
Debiti verso altri soggetti pubblici	166.001	36.468	129.533	355,2%
Debiti verso altri soggetti privati	9.122.293	8.771.698	350.595	4,0%
<b>Totale</b>	<b>40.080.809</b>	<b>44.711.490</b>	<b>-4.630.681</b>	<b>-10,4%</b>

Tra i “Debiti tributari” sono compresi i debiti verso l’Erario per IRPEF, IRAP, IVA, imposta di bollo e altre imposte e i debiti verso enti locali per imposte diverse pagati a inizio 2021. Tra i “Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale” sono compresi i debiti verso l’INPS, l’INPGI, l’ENPAV e l’INAIL, anche questi pagati a inizio 2021. Tra i “Debiti verso altri soggetti privati” la maggior parte è data dagli emolumenti a dottorandi, specializzandi, assegnisti e tutor di competenza dicembre 2020 ma erogati a gennaio 2021; sono compresi altresì i debiti verso soggetti diversi quali ad esempio fondazioni, associazioni, consorzi.

Di seguito si espongono i debiti con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l’esercizio successivo.

**Tabella 58: Debiti - suddivisione per esigibilità**

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
1) Mutui e debiti verso banche	5.344.097	27.032.112
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali	117.773	
3) Debiti verso Regioni e Province Autonome	34.254	
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	1.899.840	
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	422.754	
6) Debiti verso Università	103.974	
7) Debiti verso studenti	104.993	
8) Acconti	1.300	
9) Debiti verso fornitori	23.048.559	2.922.877
10) Debiti verso dipendenti	6.613.365	
11) Debiti verso società o enti controllati e collegati	40.000	
12) Altri debiti	39.733.702	347.107
<b>Totale</b>	<b>77.464.610</b>	<b>30.302.095</b>
	<b>107.766.705</b>	

## RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)

Saldo Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti al 31.12.2019	181.477.870
Saldo Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti al 31.12.2020	194.664.993
Variazione	13.187.123

I “Ratei e i risconti passivi” e i “Contributi agli investimenti” sono rappresentati nelle tabelle che seguono.

**Tabella 59: Ratei e Risconti passivi e contributi agli investimenti**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Contributi agli investimenti	75.953.406	62.813.217	13.140.189	20,9%
Ratei e risconti passivi	118.711.587	118.664.653	46.934	0,0%
<b>Totale</b>	<b>194.664.993</b>	<b>181.477.870</b>	<b>13.187.123</b>	<b>7,3%</b>

Di seguito un'analisi di dettaglio.

**Tabella 60: Contributi agli investimenti - composizione voce**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Risconti passivi su contributi agli investimenti	75.369.799	61.431.253	13.938.546	22,7%
Risconti passivi da donazione, lascito testamentario o altro	583.607	1.381.964	-798.357	-57,8%
<b>Totale</b>	<b>75.953.406</b>	<b>62.813.217</b>	<b>13.140.189</b>	<b>20,9%</b>

I contributi agli investimenti pari a 75.953.406 al 31.12.2020 sono relativi ai risconti passivi su contributi agli investimenti erogati a favore dell'Ateneo per beni (beni mobili e fabbricati, impianti e migliorie dei beni di terzi) non ancora completamente ammortizzati, per un ammontare di euro 75.369.799 e risconti passivi sul valore di beni soggetti ad ammortamento ottenuti tramite lasciti, donazioni e liberalità, pari a euro 583.607.

La variazione negativa dei “Risconti passivi su donazione, lascito testamentario o altro” è dovuta principalmente alla sospensione dell'ammortamento dei beni immobili dei Lasciti Bruno Costanza Croatto, Tomasatti e Velardi, destinati alla vendita e al conseguente azzeramento dei relativi risconti, come previsto dal MTO. In linea con la loro natura finalizzata, al fine di destinare tali somme ad attività di ricerca secondo le volontà testamentarie, i proventi derivanti da tali lasciti, insieme a quelli del Lascito Boschetto, sono stati comunque riscontati tra i “Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso”.

La variazione in aumento della voce “Risconti passivi su contributi agli investimenti” è prevalentemente riconducibile al finanziamento MUR di cui al D.M. n. 1121/2019 “Fondo investimenti edilizia universitaria 2019-2033”, per il quale nell'esercizio 2020 è stata assegnata con D.M. n. 857 del 16.11.2020 la quota per i programmi di lettera a) pari a euro 16.327.739. Il contributo, essendo destinato a interventi di ristrutturazione ancora in corso, è stato completamente riscontato. Inoltre con il D.M. 81/2020, Fondo per l'edilizia universitaria

e le grandi attrezzature, il MUR ha assegnato all'Università euro 2.145.099, che sono stati interamente destinati alla realizzazione di impianti audio-video per la didattica duale, già descritti nella sezione relativa alla voce "Impianti e attrezzature". Essendo stati conclusi e collaudati, nel 2020 questi interventi hanno iniziato il loro processo di ammortamento, pertanto il risconto di tale contributo è al netto della quota di ammortamento di esercizio, pari a euro 11.359.

Nella *Tabella 61* che segue sono riportate le movimentazioni dei risconti passivi su contributi agli investimenti.

**Tabella 61: Risconti passivi su contributi agli investimenti - movimentazione**

Descrizione	Contributo a copertura del costo storico
<b>Risconti passivi al 31 dicembre 2019</b>	<b>62.813.217</b>
- diminuzioni relative a sterilizzazione dei costi di ammortamento 2020 correlati ai contributi agli investimenti	4.422.933
- diminuzioni relative a sterilizzazione dei costi di ammortamento 2020 correlati a donazioni, lasciti testamentari o altro	798.357
- aumenti per contributo dal MUR per D.M. 1121 - Fondo per l'edilizia universitaria	16.327.739
- aumenti per contributo dal MUR per D.M. 81 - Fondo per l'edilizia universitaria e le grandi attrezzature	2.033.740
<b>Risconti passivi al 31 dicembre 2020</b>	<b>75.953.406</b>

Si veda di seguito, nella *Tabella 62*, il dettaglio dei contributi agli investimenti su fabbricati e relativi impianti nonché per migliorie su immobili di terzi, che insieme rappresentano la quota preponderante di tale voce di bilancio, pari a euro 75.251.778. La parte residuale pari a euro 701.628 è relativa a contributi agli investimenti su beni mobili.

Ai fini di una corretta lettura della *Tabella 62*, si evidenzia che il valore lordo al 31.12.2020 non corrisponde al valore totale dell'immobile, in quanto comprende solamente l'ammontare complessivo degli interventi finanziati o cofinanziati da terzi, per i quali non è ancora terminato l'ammortamento.

BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2020

**Tabella 62: Contributi agli investimenti su fabbricati, impianti, migliorie beni di terzi e beni mobili**

Descrizione Edificio	Valore Lordo al 31.12.2020	Fondo amm.to al 31.12.2020	Valore Netto al 31.12.2020	Risconti passivi su contributi agli investimenti al 31.12.2020
AULE LUZZATI	25.547	1.326	24.221	16.850
AZIENDA AGRARIA LEGNARO - CORPO M	275.272	208.534	66.737	43.824
AZIENDA AGRARIA LEGNARO - CORPO N	898.000	408.165	489.835	218.189
CASA DELLO STUDENTE	16.861.508	7.455.557	9.405.951	5.477.963
CITTADELLA DELLO STUDENTE/RESTO DEL COMPLESSO	22.256.538	9.407.846	12.848.692	1.316.939
CLINICA DERMOSIFILOPATICA	5.141.933	1.395.201	3.746.732	2.675.920
CLINICA NEUROLOGICA	3.049.111	1.104.731	1.944.381	1.637.633
CLINICA ORTOPEDICA	6.387	332	6.055	4.213
CLINICA OSTETRICA	603.294	193.898	409.396	218.625
CLINICA PEDIATRICA E ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA	6.387	332	6.055	4.213
COLLEGIO "G. B. MORGAGNI"	23.464	1.218	22.245	15.476
COMPLESSO AGRIPOLIS - MENSA E AULE STUDIO - CA' GIALLA	3.574.414	2.127.317	1.447.097	48.997
COMPLESSO AGRIPOLIS - OSPEDALE VETERINARIO	4.803.428	2.178.146	2.625.282	2.513.410
COMPLESSO AGRIPOLIS - POLO DIDATTICO	18.552.748	12.872.690	5.680.057	5.654.260
COMPLESSO BEATO PELLEGRINO	143.219	7.435	135.784	94.463
COMPLESSO CALFURA	2.126.640	811.517	1.315.123	1.293.012
COMPLESSO CAVALLI	1.360.723	379.914	980.810	2.620.086
COMPLESSO CAVALLI - Immobilizzazioni in corso	0	0	0	1.690.000
COMPLESSO CENTRO INTERCHIMICI - ISTITUTI CHIMICI	165.547	64.960	100.587	89.502
COMPLESSO DI BIOMEDICINA	467.630	24.276	443.354	308.437
COMPLESSO DIDATTICO PIOVEGO	2.251.858	1.598.855	653.003	432.324
COMPLESSO IMMOBILIARE EX CONVENTO S. GIORGIO	3.519.240	2.019.137	1.500.103	815.592
COMPLESSO INGEGNERIA	111.635	23.633	88.002	69.575
COMPLESSO INGEGNERIA MECCANICA	341.933	95.592	246.342	183.995
COMPLESSO ISTITUTI ANATOMICI	819.756	216.504	603.252	324.955
COMPLESSO LIVIANO	38.320	1.989	36.331	25.275
COMPLESSO NUOVO DI AGRARIA	83.027	4.310	78.717	54.763
COMPLESSO PLURIDIPARTIMENTALE "A. VALLISNERI"	23.301.248	21.843.284	1.457.964	1.092.393
COMPLESSO S. CATERINA	3.711.827	2.659.715	1.052.112	345.525
COMPLESSO SAN NICOLA	25.547	1.326	24.221	16.850
CORTE BENEDETTINA	12.773	663	12.110	8.425
EDIFICIO "G. GALILEI" - FISICA	25.547	1.326	24.221	16.850
EDIFICIO DENOMINATO "C3"	8.401.287	4.301.157	4.100.130	773.247
EDIFICIO DI FARMACOLOGIA	12.773	663	12.110	8.425
EDIFICIO DI FISIOLOGIA E CHIMICA ORGANICA	12.773	663	12.110	8.425
EDIFICIO DI IGIENE	12.773	663	12.110	8.425
EDIFICIO DI MICROBIOLOGIA	6.387	332	6.055	4.213
EDIFICIO DI SCIENZE FARMACEUTICHE	31.933	1.658	30.276	21.063
EDIFICIO EX FISICA TECNICA	19.160	995	18.165	12.638
EDIFICIO EX GOTTARDO	432.393	235.843	196.550	179.169
EDIFICIO EX TEATRO RUZANTE	2.990.654	1.326.397	1.664.256	805.595
EDIFICIO FISICA - POLO DIDATTICO (EX BIOL. AN.)	6.387	332	6.055	4.213
EDIFICIO PAOLOTTI	159.667	8.289	151.379	105.313
EDIFICIO SCIENZE FARMACEUTICHE (EX PAT. GEN.)	12.773	663	12.110	8.425
EDIFICIO SEDE DI FILOLOGIA SLAVA	2.174.568	1.251.306	923.262	923.262
EX GIL	195.547	47.687	147.860	74.438
EX ISTITUTO CINI - CHIOGGIA - Immobilizzazioni in corso	0	0	0	1.000.000
EX ISTITUTO ZOOPROFILATTICO	9.791.259	3.856.985	5.934.275	5.510.985
ISTITUTO CHIMICA INDUSTRIALE - LEGNARO	299.545	254.154	45.391	45.391
LABORATORI I.M.A.G.E. DI VOLTABAROZZO	861.302	339.285	522.017	350.962
LASCITO BRUNO COSTANZA CROATTO	749.233	96.529	652.704	0
LASCITO TOMASATTI	258.089	187.697	70.392	0
LASCITO VELARDI	105.497	25.573	79.923	0
NUOVO ARCHIVIO LEGNARO	2.414.436	1.316.921	1.097.515	1.097.515
ORTO BOTANICO - Giardino della biodiversità	15.272.003	6.204.478	9.067.525	5.123.789
ORTO BOTANICO - Serre Ottocentesche	1.554.842	144.162	1.410.679	763.936
ORTO BOTANICO - Immobilizzazioni in corso	0	0	0	200.000

**segue Tabella 62: Contributi agli investimenti su fabbricati, impianti, migliorie beni di terzi e beni mobili**

Descrizione Edificio	Valore Lordo al 31.12.2020	Fondo amm.to al 31.12.2020	Valore Netto al 31.12.2020	Risconti passivi su contributi agli investimenti al 31.12.2020
PALAZZETTO C.U.G.A.S.	6.387	332	6.055	4.213
PALAZZO CA' BORIN	19.160	995	18.165	12.638
PALAZZO CENTRALE BO	2.162.383	505.339	1.657.045	1.489.496
PALAZZO DE CLARICINI - Complesso Cesarotti	4.193.787	2.033.275	2.160.512	1.167.617
PALAZZO DEL CAPITANIO	25.547	1.326	24.221	16.850
PALAZZO DOTTORI	31.933	1.658	30.276	21.063
PALAZZO EX ECA	430.000	430.000	0	0
PALAZZO EX RIZZATO	25.547	1.326	24.221	16.850
PALAZZO LUZZATO DINA IN BUZZACCARINI	9.273.582	5.051.244	4.222.338	2.006.626
PALAZZO SALA	332.108	17.241	314.867	219.050
POLICLINICO - Ambulatori, Trattamenti, Degenze	44.707	2.321	42.386	29.488
POLO SCIENZE DELLA TERRA	10.237.930	3.398.079	6.839.851	546.581
PSICOLOGIA 1	6.387	332	6.055	4.213
PSICOLOGIA 2	9.149.689	5.773.839	3.375.850	3.338.379
TORRE ARCHIMEDE	63.867	3.316	60.551	42.125
VILLA REVEDIN-BOLASCO	4.974.764	1.263.469	3.711.295	3.650.893
FONDO INVESTIMENTI EDILIZIA UNIVERSITARIA 2019-2033 - D.M. 1121/2019 - Immobilizzazioni in corso	0	0	0	16.327.739
BENI MOBILI	2.172.640	1.467.016	705.623	701.628
<b>Totale complessivo</b>	<b>203.510.199</b>	<b>106.663.268</b>	<b>96.846.931</b>	<b>75.953.406</b>

Tra i “Ratei e risconti passivi”, dettagliati nella *Tabella 63*, assumono particolare rilievo i risconti passivi per le contribuzioni studentesche, sostanzialmente in linea con il 2019 e relativi al periodo di competenza 2021 dell'a.a. 2020/2021.

**Tabella 63: Ratei e Risconti passivi - composizione voce**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Ratei passivi	449.087	1.938.535	-1.489.448	-76,8%
Risconti passivi per tasse di iscrizione e contribuzioni studentesche	67.387.525	67.196.582	190.942	0,3%
Risconti passivi su contributi per borse di studio per studenti e post-lauream	32.079.056	33.894.623	-1.815.567	-5,4%
Risconti passivi su contratti e convenzioni da terzi	3.586.070	3.993.985	-407.915	-10,2%
Risconti passivi su contributi MIUR (compresi tutorato e disabilità)	10.276.856	7.747.836	2.529.021	32,6%
Risconti passivi su contributi da enti vari per attività istituzionali	4.932.993	3.893.092	1.039.901	26,7%
<b>Totale</b>	<b>118.711.587</b>	<b>118.664.653</b>	<b>46.934</b>	<b>0,0%</b>

Nella voce “Ratei passivi” sono presenti gli storni di contribuzione studentesca registrati dopo il 31.12.2020, cioè le seconde e terze rate dell'a.a. 2020/21 annullate per ricalcolo (dovuto ad esenzioni, chiusura carriera, ecc.). I ratei passivi sono in diminuzione rispetto all'esercizio 2019 in quanto tali storni sono stati iscritti al netto delle nuove contribuzioni ricalcolate ed emesse dopo il 31.12.2020 che avrebbero generato dei ratei attivi. Detta modifica è stata apportata al fine di favorire una maggiore chiarezza di rappresentazione dei dati in bilancio. Con valori residuali, sempre in questa voce, sono inoltre presenti le licenze software annuali, le manutenzioni e altri servizi da terzi.

I "Risconti passivi su contratti e convenzioni da terzi" e i "Risconti passivi su contributi per attività istituzionali" si riferiscono a contratti di durata di tipo commerciale o istituzionale come ad esempio concessioni, l'utilizzo di alcuni immobili da parte dell'ESU, nonché contributi ricevuti da enti pubblici e privati per didattica anche per il finanziamento di posti di docenti. Si segnala l'incremento dei risconti passivi su contributi dal MUR, anche per effetto del contributo erogato a compensazione del minor gettito da contribuzione studentesca per la revisione della no-tax area.

## RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)

<b>Saldo Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso al</b>	<b>290.218.206</b>
<b>Saldo Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso al</b>	<b>324.218.695</b>
<b>Variazione</b>	<b>34.000.489</b>

I "Risconti passivi per progetti e ricerche in corso" sono rappresentati nelle tabelle che seguono.

**Tabella 64: Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	324.218.695	290.218.206	34.000.489	11,7%
<b>Totale</b>	<b>324.218.695</b>	<b>290.218.206</b>	<b>34.000.489</b>	<b>11,7%</b>

**Tabella 65: Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso - movimentazione**

Descrizione	Movimentazioni	Importo
<b>Risconti passivi al 31 dicembre 2019</b>		<b>290.218.206</b>
<b>Diminuzioni per minori ricavi rinviati rispetto ai risconti iniziali</b>		<b>0</b>
<b>Aumenti per maggiori ricavi rinviati rispetto ai risconti</b>		
<i>Contributi da soggetti pubblici e privati</i>	22.521.428	
<i>Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi</i>	8.442.121	
<i>Ricerche e progetti commissionati in conto terzi</i>	1.239.143	
<i>Altri proventi e ricavi</i>	978.724	
<i>Proventi per la didattica</i>	738.942	
<i>Attività in conto terzi</i>	80.131	
<b>Totale aumenti per maggiori ricavi rinviati rispetto ai risconti iniziali</b>		<b>34.000.489</b>
<b>Risconti passivi al 31 dicembre 2020</b>		<b>324.218.695</b>

I **“Risconti passivi su progetti e ricerche in corso”** rappresentano proventi che hanno già avuto manifestazione finanziaria alla data di chiusura del bilancio, ma che sono di competenza economica dei successivi esercizi. L'Ateneo ha optato per la valutazione al costo delle commesse pluriennali e pertanto ha proceduto a confrontare, per i progetti aperti al 31.12.2020, l'ammontare dei proventi rilevati con l'ammontare dei costi sostenuti, determinando l'ammontare dei risconti passivi su progetti e ricerche in corso sopra evidenziato. La variazione positiva di euro 34.000.489 è sostanzialmente attribuibile a maggiori ricavi rinviati, tra i quali si evidenziano i contributi dalla Regione Veneto nell'ambito dell'Accordo quadro per il finanziamento di 10 posti di professori universitari già dipendenti del SSN regionale, i finanziamenti da terzi per il dottorato e i finanziamenti per ricerca su bandi della Fondazione Cariparo.

### CONTI D'ORDINE

<b>Saldo Conti d'ordine al 31.12.2019</b>	<b>319.310.061</b>
<b>Saldo Conti d'ordine al 31.12.2020</b>	<b>329.729.255</b>
<b>Variazione</b>	<b>10.419.194</b>

**Tabella 66: Conti d'ordine - composizione voce**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Impegni a fronte di ordini e contratti	3.237.895	3.062.138	175.757	5,7%
Beni immobili di terzi in uso perpetuo	254.740.019	254.740.019	0	0,0%
Beni immobili di terzi in comodato	71.751.342	61.507.905	10.243.437	16,7%
<b>Totale</b>	<b>329.729.255</b>	<b>319.310.061</b>	<b>10.419.194</b>	<b>3,3%</b>

Tra i **“Conti d'ordine”** sono stati inseriti gli impegni assunti verso terzi con ordini e contratti per i quali al 31.12.2020 non era stata ancora resa la prestazione dai fornitori. L'importo di tale voce è pari a euro 3.237.895 leggermente superiore rispetto al 2019.

In osservanza alle disposizioni del D.I. 19/2014 e alle modifiche introdotte dal D.I. 394/2017, dal 2018, oltre a quelli in comodato d'uso, è stato ricompreso fra i conti d'ordine anche il valore catastale degli immobili concessi all'Ateneo in uso perpetuo.

Il valore dei beni in uso perpetuo è rimasto invariato rispetto al 2019 e ammonta a euro 254.740.019. Nella *Tabella 67* è riportato l'elenco di detti beni.

**Tabella 67: Beni immobili di terzi in uso perpetuo all'Ateneo**

Descrizione	Valore al 31.12.2020
C.U.S. - VIA G. BRUNO	1.903.106
CABINA ELETTRICA TRAPEDOS	49.442
CAPPELLA OSSARIO	614
CLINICA DERMOSIFILOPATICA	2.594.384
CLINICA NEUROLOGICA	5.835.156
CLINICA OSTETRICA	9.980.578
CLINICA PEDIATRICA E ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA	8.750.002
CLINICA SEMEIOTICA	3.792.716
COMPLESSO CAVALLI	8.937.819
COMPLESSO CENTRO INTERCHIMICI - ISTITUTI CHIMICI	19.685.771
COMPLESSO DI ELETTROTECNICA ED ELETTRONICA	11.537.553
COMPLESSO INGEGNERIA	28.244.676
COMPLESSO ISTITUTI ANATOMICI/MICROBIOLOGIA	19.265.872
COMPLESSO LIVIANO	13.015.607
COMPLESSO NUOVO DI AGRARIA	5.073.711
COMPLESSO VECCHIO DI AGRARIA - EX PRESIDENZA	313.875
EDIFICIO "G. GALILEI" - FISICA	9.076.083
EDIFICIO AULE E CENTR. TELEF. SUD-PIOVEGO	203.707
EDIFICIO DI FARMACOLOGIA	2.599.790
EDIFICIO DI FISILOGIA E CHIMICA ORGANICA	6.223.222
EDIFICIO DI IGIENE	2.814.255
EDIFICIO DI SCIENZE FARMACEUTICHE	9.525.623
EDIFICIO EX FISICA TECNICA	3.614.617
EDIFICIO EX ISTITUTO G. CINI	810.226
EDIFICIO FISICA - POLO DIDATTICO (EX BIOL. AN.)	4.387.144
EDIFICIO SCIENZE FARMACEUTICHE (EX PAT. GEN.)	2.939.431
EX STABULARI DI VIA MARZOLO	872.311
EX STABULARIO AGRARIA VECCHIA	73.184
GUARDIOLA INGRESSO (ZONA EST)	13.718
ISTITUTO DI CHIRURGIA SPERIMENTALE E STABULARIO	307.473
ORTO BOTANICO - CASA CUSTODE	199.730
ORTO BOTANICO - UFFICI E SERRE	4.622.556
ORTO BOTANICO - Visitor Center	161.024
OSSERVATORIO ASTROFISICO - AULE	2.169.410
OSSERVATORIO ASTROFISICO - CUPOLA	817.559
OSSERVATORIO ASTROFISICO - FORESTERIE	152.233
OSSERVATORIO ASTROFISICO - MAGAZZINI	11.714
OSSERVATORIO ASTROFISICO - UFFICI-FORESTERIA	1.778.606
PALAZZETTO COSTRUZIONI MARITTIME	3.468.985
PALAZZETTO EX DISEGNO - PALAZZETTO C.U.G.A.S.	2.136.568
PALAZZO CENTRALE BO	36.907.489
PALAZZO DEL CAPITANIO	3.528.450
POLICLINICO - AMBULATORI, POLICLINICO - TRATTAMENTI, POLICLINICO - DEGENZE	15.990.503
STAZIONE IDROBIOLOGICA DI CHIOGGIA - EDIFICIO EX ALLOGGIO CUSTODE	102.491
STAZIONE IDROBIOLOGICA DI CHIOGGIA - EDIFICIO PRINCIPALE	251.035
<b>Totale complessivo</b>	<b>254.740.019</b>

**Tabella 68: Beni immobili di terzi in uso gratuito all'Ateneo**

Descrizione	Durata comodato in anni	Anno scadenza comodato	Valore al 31.12.2020
Campus ISSS G.B.Cerletti - Conegliano (TV)	4	2023	1.546.569
Capannone C3 - Gaiarine (TV)	3	2023	241.290
Caserma Piave - Padova (PD)	19	2036	22.612.132
Complesso Ex - Fusinato Padova (PD)	30	2047(*)	9.284.685
Complesso San Nicola - Vicenza (VI)	30	2025	4.356.088
CUBO Rovigo - C.U.R. Rovigo (RO)	15	2028	1.069.065
Dafnae Herbae s.r.l. - Pordenone (PN)	3	2023	1.491.966
Ex Corte Benedettina - Padova (PD)	30	2048	4.130.261
Ex GIL - Vicenza (VI)	99	2093	2.877.331
Ex Istituto Zooprofilattico - Padova (PD)	25	2032	9.877.109
Palazzo della Dogana - Complesso San Leonardo - Treviso (TV)	4	2024	5.614.812
Palazzo Grassi - Chioggia (VE)	3	2023	2.380.070
Torre della Ricerca - Padova (PD)	50	2062	5.990.229
Torre B Consorzio ZIP - Padova (PD)	3	2022	279.735
<b>Totale</b>			<b>71.751.342</b>

(\*) 30 anni dalla data di ultimazione dei lavori di ristrutturazione

Il valore dei beni in comodato è pari a euro 71.751.342 e presenta un incremento di 10.243.437 rispetto al 2019 a seguito di nuove convenzioni.

## CONTO ECONOMICO

### PROVENTI OPERATIVI (A)

Nella tabella che segue sono riepilogati i “**Proventi operativi**” determinati in base al principio di competenza economica e dettagliati in relazione alla loro diversa natura.

Al 31.12.2020 il valore complessivo è pari a 579.876.925 con un incremento di 13,8 milioni di euro rispetto al 2019 (2,4%).

**Tabella 69: Proventi operativi**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Proventi propri	146.508.811	142.444.186	4.064.625	2,9%
Contributi	397.881.753	387.522.108	10.359.644	2,7%
Proventi per attività assistenziale	0	0	0	-
Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	19.603.821	21.617.946	-2.014.124	-9,3%
Altri proventi e ricavi diversi	15.854.921	14.305.127	1.549.794	10,8%
Variazione rimanenze	0	0	0	-
Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	27.619	152.824	-125.205	-81,9%
<b>Totale</b>	<b>579.876.925</b>	<b>566.042.191</b>	<b>13.834.734</b>	<b>2,4%</b>

Di seguito l'analisi delle singole voci comprese tra i proventi operativi.

**PROVENTI PROPRI (I)**

I "Proventi propri" sono ripartiti come riportato nella *Tabella 70*.

Il valore complessivo al 31.12.2020 è pari a euro 146.508.811 e risulta in lieve aumento rispetto all'anno precedente (2,9%).

**Tabella 70: Proventi propri**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Proventi per la didattica	97.632.951	96.860.974	771.977	0,8%
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	14.071.342	11.829.455	2.241.887	19,0%
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	34.804.517	33.753.756	1.050.761	3,1%
<b>Totale</b>	<b>146.508.811</b>	<b>142.444.186</b>	<b>4.064.625</b>	<b>2,9%</b>

Nei "Proventi per la didattica" sono ricompresi le tasse e i contributi universitari ricevuti a fronte dei servizi formativi resi dall'Ateneo agli studenti e sono ripartiti come mostrato nella *Tabella 71*. L'importo complessivo per il 2020 è pari a euro 97.632.951, lievemente in aumento rispetto al 2019, sia per quanto riguarda i contributi dei corsi di laurea che post-lauream. In particolare crescono i contributi per le scuole di specializzazione di area medica, finanziati con borsa di studio.

**Tabella 71: Proventi per la didattica**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Contributi studenteschi omnicomprensivi (L. 232/2016)	85.039.890	83.670.833	1.369.057	1,6%
<b>Totale Proventi netti studenti corsi di Laurea Triennale e Magistrale</b>	<b>85.039.890</b>	<b>83.670.833</b>	<b>1.369.057</b>	<b>1,6%</b>
Tasse d'iscrizione per Dottorato di Ricerca	0	0	0	-
Tasse e contributi per Scuole di Specializzazione	2.993.220	2.650.108	343.112	12,9%
Tasse d'iscrizione per Master	3.706.853	3.710.484	-3.631	-0,1%
Tasse d'iscrizione per Corsi di aggiornamento e formazione professionale	361.810	542.872	-181.062	-33,4%
Tasse d'iscrizione per Corsi di formazione iniziale degli insegnanti	674.621	473.330	201.292	42,5%
<b>Totale Proventi netti studenti corsi Post Lauream</b>	<b>7.736.505</b>	<b>7.376.794</b>	<b>359.711</b>	<b>4,9%</b>
Altre contribuzioni studentesche	4.359.827	4.685.473	-325.646	-7,0%
Formazione in conto terzi	496.729	1.127.875	-631.146	-56,0%
<b>Totale Altri Proventi</b>	<b>4.856.556</b>	<b>5.813.348</b>	<b>-956.792</b>	<b>-16,5%</b>
<b>Totale</b>	<b>97.632.951</b>	<b>96.860.974</b>	<b>771.977</b>	<b>0,8%</b>

Per quanto riguarda i contributi studenteschi omnicomprensivi dei corsi di laurea, è opportuno evidenziare che il ricavo è in crescita grazie al continuo aumento degli iscritti sia nell'a.a. 2019/2020 sia nell'a.a. 2020/2021. Si sottolinea comunque che l'aumento dei contributi cresce in misura minore rispetto all'aumento del numero di studenti, per effetto dell'estensione delle esenzioni totali e parziali alla contribuzione studentesca introdotte dal D.M. 234/2020, a partire dall'a.a. 2020/2021.

Si rileva inoltre una diminuzione dei ricavi per formazione conto terzi, a causa della pandemia da COVID-19 che ha impedito il normale svolgimento di parte delle attività formative.

**Tabella 72: Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Ricerche e progetti commissionati in conto terzi	13.852.917	11.703.189	2.149.728	18,4%
Trasferimento tecnologico in conto terzi	218.425	126.266	92.159	73,0%
<b>Totale</b>	<b>14.071.342</b>	<b>11.829.455</b>	<b>2.241.887</b>	<b>19,0%</b>

Sono ricomprese in queste voci i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dai Dipartimenti e Centri universitari nell'ambito della ricerca scientifica e i proventi derivanti da trasferimento tecnologico.

Si rileva un incremento rispetto al 2019 pari a euro 2.241.887, dovuto principalmente alla sottoscrizione di nuovi contratti nel corso dell'esercizio 2020 a valere sul conto "Ricerche e progetti commissionati in conto terzi", aumentati in numerosità del 10% rispetto a quelli dell'anno precedente. Si tratta di quasi 400 progetti che ricoprono tutti gli ambiti scientifici di ricerca dell'Ateneo e che per l'80% generano mediamente ricavi d'esercizio di circa euro 5.000, mentre la parte residuale dei ricavi pari al 20% è relativa a pochi contratti. In particolare si evidenziano: un contratto sottoscritto da UNISMART - Fondazione Università degli Studi di Padova con Altheia Science di durata biennale di euro 648.410 che genera ricavi per circa 230.000 euro, quelli sottoscritti con la società European Space Research And Technology Centre (ESTEC), il principale centro di ricerca e sviluppo dell'Agenzia Spaziale Europea (ESA) per i veicoli spaziali e per la tecnologia spaziale in genere, di complessivi euro 342.000 che genera ricavi pari a euro 167.079 e infine il contratto sottoscritto con il Consiglio Nazionale delle Ricerche - Istituto di Biomembrane, Bioenergetica e Biotecnologie Molecolari di euro 73.783 che genera ricavi nell'esercizio pari a 51.383 euro.

**Tabella 73: Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da MIUR	5.529.365	3.724.064	1.805.301	48,5%
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri Ministeri	551.235	1.595.931	-1.044.695	-65,5%
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da Regioni e Province Autonome	4.739.419	3.477.637	1.261.782	36,3%
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altre Amministrazioni locali	75.795	126.767	-50.972	-40,2%
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da Unione Europea	15.925.318	18.191.106	-2.265.788	-12,5%
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da Resto del Mondo	681.017	483.959	197.058	40,7%
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altre Università	456.452	452.124	4.328	1,0%
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altre Amministrazioni centrali	1.330.642	1.525.041	-194.399	-12,7%
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri (privati)	5.515.275	4.177.129	1.338.146	32,0%
<b>Totale</b>	<b>34.804.517</b>	<b>33.753.756</b>	<b>1.050.761</b>	<b>3,1%</b>

La voce **“Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi”** accoglie i proventi relativi ai progetti competitivi istituzionali di ricerca. La *Tabella 73* presenta i proventi suddivisi per tipologia di ente finanziatore.

Nel 2020 si è registrato un incremento pari a euro 1.050.761 principalmente dovuto a un aumento di euro 1.200.985 dei progetti PRIN – Progetti di Rilevante Interesse Nazionale, finanziati dal MUR, assegnati nel 2019, e a maggiori proventi per euro 1.261.782 relativi ai finanziamenti dalla Regione Veneto a valere sul Fondo Sociale Europeo.

Si segnala inoltre un incremento pari a euro 1.338.146 nei finanziamenti competitivi da altri soggetti privati dovuto per la maggior parte a progetti di ricerca sul COVID-19, oltre che a nuovi progetti finanziati direttamente da AIRC o in collaborazione con la Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata Onlus – VIMM.

La voce **“Proventi da finanziamenti competitivi da Unione Europea”** risente dell’andamento dei bandi a livello europeo nonché del calo dell’attività a causa dell’emergenza sanitaria. Essendo progetti europei, sono anche previsti costi per la mobilità che è rimasta bloccata nel corso del 2020. Sebbene vi sia un decremento pari a euro 2.265.788 rispetto al 2019 si evidenzia come, rispetto al 2016, il valore dei ricavi derivante da progetti finanziati dall’Unione Europea sia raddoppiato.

Anche la voce **“Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri Ministeri”** ha registrato un decremento pari a 1.044.695 euro a causa dell’assenza di una sistematicità nella pubblicazione di bandi a cui possono partecipare le strutture; questo comporta andamenti altalenanti tra gli esercizi.

**Tabella 74: Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da MUR**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da MIUR per progetti PRIN	4.330.583	3.129.598	1.200.985	38,4%
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da MIUR per progetti FIRB	163.646	85.806	77.839	90,7%
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da MIUR per progetti FISR	165.850	3.654	162.197	4439,5%
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da MIUR per altri progetti di ricerca	869.286	505.006	364.280	72,1%
<b>Totale</b>	<b>5.529.365</b>	<b>3.724.064</b>	<b>1.805.301</b>	<b>48,5%</b>

## CONTRIBUTI (II)

Nella tabella che segue sono riportati i contributi erogati all'Ateneo distinti per tipologia di ente finanziatore. Il valore complessivo al 31.12.2020 è pari a euro 397.881.753 e risulta in aumento rispetto all'anno precedente (2,7%), dovuto in particolare al "Fondo per il Finanziamento Ordinario (FFO)" del MUR. I contributi che hanno subito dei decrementi, invece, sono soprattutto nell'ambito della didattica a causa della situazione emergenziale che ha bloccato gli spostamenti e le missioni che costituiscono la base delle collaborazioni internazionali.

**Tabella 75: Contributi**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazione	Variazione %
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali	356.861.753	340.396.249	16.465.504	4,8%
2) Contributi Regioni e Province Autonome	11.065.285	14.249.823	-3.184.537	-22,3%
3) Contributi altre Amministrazioni locali	678.913	302.655	376.258	124,3%
4) Contributi Unione Europea e Resto del Mondo	7.885.092	9.424.370	-1.539.278	-16,3%
5) Contributi da Università	1.301.799	653.524	648.275	99,2%
6) Contributi da altri (pubblici)	3.342.053	3.696.283	-354.230	-9,6%
7) Contributi da altri (privati)	16.746.858	18.799.205	-2.052.347	-10,9%
<b>Totale</b>	<b>397.881.753</b>	<b>387.522.108</b>	<b>10.359.644</b>	<b>2,7%</b>

Come dettato dalle disposizioni del MUR, nella successiva tabella, sono riportati i contributi erogati all'Ateneo distinti tra correnti e per investimenti.

**Tabella 76: Contributi correnti e per investimenti**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
<b>Contributi correnti</b>				
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali	354.270.673	337.883.558	16.387.115	4,8%
2) Contributi Regioni e Province Autonome	10.554.337	13.719.889	-3.165.552	-23,1%
3) Contributi altre Amministrazioni locali	666.385	281.042	385.343	137,1%
4) Contributi Unione Europea e Resto del Mondo	7.885.092	9.424.370	-1.539.278	-16,3%
5) Contributi da Università	1.301.799	653.524	648.275	99,2%
6) Contributi da altri (pubblici)	2.920.599	3.274.948	-354.349	-10,8%
7) Contributi da altri (privati)	15.659.083	17.668.146	-2.009.063	-11,4%
<b>Totale contributi correnti</b>	<b>393.257.968</b>	<b>382.905.476</b>	<b>10.352.492</b>	<b>2,7%</b>
<b>Contributi per investimenti</b>				
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali	2.591.080	2.512.691	78.389	3,1%
2) Contributi Regioni e Province Autonome	510.948	529.933	-18.985	-3,6%
3) Contributi altre Amministrazioni locali	12.528	21.613	-9.085	-42,0%
4) Contributi Unione Europea e Resto del Mondo	0	0	0	-
5) Contributi da Università	0	0	0	-
6) Contributi da altri (pubblici)	421.454	421.335	119	0,0%
7) Contributi da altri (privati)	1.087.775	1.131.059	-43.284	-3,8%
<b>Totale contributi per investimenti</b>	<b>4.623.785</b>	<b>4.616.631</b>	<b>7.154</b>	<b>0,2%</b>
<b>Totale</b>	<b>397.881.753</b>	<b>387.522.108</b>	<b>10.359.645</b>	<b>2,7%</b>

I contributi correnti ammontano a euro 393.257.968 con un notevole aumento rispetto al 2019 dovuto principalmente al Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) di seguito preso in esame.

I contributi in conto capitale, pari a euro 4.623.785, con un lieve incremento rispetto all'anno precedente, sono dovuti principalmente ai finanziamenti MUR per l'edilizia universitaria.

**Tabella 77: Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
MIUR - Fondo finanziamento ordinario	320.519.370	302.506.765	18.012.605	6,0%
MIUR - Finanziamento attività sportiva	320.901	219.222	101.680	46,4%
MIUR - Altri contributi correnti per il finanziamento delle Università	106.726	3.690.864	-3.584.138	-97,1%
MIUR - Finanziamento edilizia universitaria	2.479.721	2.512.691	-32.970	-1,3%
MIUR - Altri contributi in conto capitale	111.359	0	111.359	-
Contributi in conto esercizio da altre Amministrazioni centrali per didattica	14.305	10.001	4.304	43,0%
MEF - Finanziamento contratti di formazione specialistica	31.871.662	31.333.448	538.215	1,7%
Contributi in conto esercizio da altre Amministrazioni centrali per ricerca	1.427.018	99.176	1.327.841	1338,9%
Altri contributi in conto esercizio da altre Amministrazioni centrali	10.690	24.082	-13.392	-55,6%
<b>Totale</b>	<b>356.861.753</b>	<b>340.396.249</b>	<b>16.465.504</b>	<b>4,8%</b>

Come sopra accennato, nel conto "MIUR - Altri contributi in conto capitale" si è registrata la quota di contributo, pari a euro 111.359, correlata agli ammortamenti di competenza relativi agli investimenti realizzati per la didattica duale finanziati dal D.M. 81/2020.

Da segnalare anche un incremento pari a euro 1.327.841 nel conto "Contributi in conto esercizio da altre Amministrazioni centrali per ricerca" dovuto per la maggior parte ad un accordo di collaborazione per la continuazione del Progetto P.I.P.P.I. 9 (Programma di Intervento per Prevenire l'Istituzionalizzazione) per gli anni 2020/2021, al finanziamento dei

dottorati di ricerca e al "Supporto scientifico alla definizione della strumentazione per la valutazione multidisciplinare e la progettazione personalizzata e formazione degli operatori".

Le assegnazioni del Fondo per il Finanziamento Ordinario (FFO) di competenza dell'esercizio 2020 ammontano a euro 338.302.534 (euro 321.815.138 nel 2019), ivi compresi alcuni trasferimenti disposti successivamente al decreto ministeriale di assegnazione (D.M. n. 442 del 10.08.2020).

Il valore contabile al 31.12.2020 pari a euro 320.519.370 risulta assestato con i risconti passivi di apertura e di chiusura registrati a fronte di assegnazioni finalizzate alla realizzazione di specifici progetti, tra cui il finanziamento per i Dipartimenti di Eccellenza.

La *Tabella 78* evidenzia le assegnazioni relative al Fondo di Finanziamento Ordinario; le differenze rispetto ai ricavi iscritti in conto economico sono determinati dal fatto che questi ultimi sono rappresentativi delle risorse economiche generate durante il 2020, per le quali le attività sono state completamente realizzate. Le assegnazioni, invece, rappresentano le risorse attribuite per attività che non necessariamente devono essere realizzate nel corso del medesimo anno.

**Tabella 78: Assegnazioni Fondo Finanziamento Ordinario**

ASSEGNAZIONI FFO	FFO 2020 D.M. n. 442 del 10.08.2020	FFO 2019 D.M. n. 738 del 08.08.2019	Variazioni 2020 su 2019
Interventi quota base	172.048.132	175.130.333	-3.082.201
- quota storica	100.291.338	110.050.040	-9.758.702
- costo standard	71.756.794	65.080.293	6.676.501
Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)	97.644.959	87.526.167	10.118.792
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	56.561.670	51.923.402	4.638.268
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)	22.898.338	20.078.209	2.820.129
c) 20% autonomia responsabile	18.184.951	15.688.140	2.496.811
Correttivi una tantum		-163.584	163.584
Intervento perequativo (art. 11, L. 240/2010)	1.221.503	2.596.187	-1.374.684
Importo una tantum da attribuire o recuperare su quota base a valere su risorse sul perequativo	30.607	48.971	-18.364
Importo una tantum 2020 da recuperare su quota base Cassino e riattribuire su quota base altri Atenei	45.128		45.128
Recuperi una tantum su quota base : programmazione 2016-2018, fondo giovani, tirocini curriculari		-58.875	58.875
Riattribuzione quota programmazione 2016-2018 su quota base		262.750	-262.750
Piani straordinari	18.308.944	15.781.221	2.527.723
- Piano straordinario ordinari 2016 DM 242/2016	231.717	231.717	0
- Piano straordinario ricercatori 2016 DM 78/2016 e DM289/2016	2.287.600	2.287.600	0
- Piano straordinario associati 2011-13 DM 14/2011 e DM 27/2012	8.300.004	8.300.004	0
- Piano straordinario ricercatori 2018 DM 168/2018	3.810.345	3.810.345	0
- Piano straordinario ricercatori 2019 DM 204/2019	3.402.078	1.151.555	2.250.523
- DM 364/2019 (Progressioni Ricercatori a tempo indeterminato)	277.200		277.200
Programmazione triennale	2.787.408	2.755.003	32.405
Interventi a favore degli studenti:			
1) borse post lauream (*)	8.289.318	8.166.735	122.583
2) fondo sostegno giovani:			
- mobilità internazionale	1.970.883	2.048.568	-77.685
- tutorato e attività didattiche integrative	440.837	442.420	-1.583
- corsi strategici (Classi di laurea di area scientifico-tecnologica)	406.867	497.625	-90.758
3) Piani per l'Orientamento e il Tutorato (POT) e Piani Lauree Scientifiche (PLS)	327.056	327.056	0
4) tirocini curriculari		417.941	-417.941
5) studenti con disabilità e con disturbi specifici dell'apprendimento (*)	210.058	208.195	1.863
6) proroga dottorandi con borsa nell'a.a. 2019/2020 (*)	781.866		781.866
7) No tax area	2.487.590	3.114.658	-627.068
8) No tax area - compensazione dell'ulteriore minore gettito da contribuzione studentesca per l'anno 2020/2021 (*)	3.847.010		3.847.010
Dipartimenti di eccellenza di cui all'art.1, commi 314-337, della legge 11 dicembre 2016, n. 232	20.431.274	20.431.274	0
Straordinarie esigenze connesse allo stato di emergenza (DM 294/2020) (*)	2.736.271		2.736.271
Compensazione blocco scatti stipendiali disposto per il quinquennio 2011-2015 (art. 1 comma 629 L. 205/2017)		1.619.880	-1.619.880
Passaggio al regime di scatti biennali da ripartire tra le università in proporzione al costo degli scatti stipendiali maturati nel 2020 dei professori e ricercatori di ruolo presso le stesse	3.833.331		3.833.331
Consorzi interuniversitari e gestione rete GARR (*)	259.495	251.329	8.166
Oneri connessi al funzionamento delle commissioni per l'abilitazione scientifica nazionale		46.647	-46.647
Integrazione dell'indennità corrisposta dall'INPS nel periodo di astensione obbligatoria per maternità delle assegniste di ricerca (*)	115.463	125.000	-9.537
Oneri connessi al periodo di astensione obbligatoria per maternità delle titolari dei contratti di cui all'articolo 24 della legge n. 240 del 2010 (*)	78.534	76.053	2.481
<b>TOTALE ASSEGNAZIONI</b>	<b>338.302.534</b>	<b>321.815.138</b>	<b>16.487.396</b>

(\*) assegnazioni disposte successivamente al D.M. n. 442/2020  
Le assegnazioni FFO 2019 per Programmazione triennale (euro 2.755.003) e POT (euro 327.056) sono state disposte successivamente all'approvazione del Bilancio di esercizio 2019

Il notevole incremento dell'assegnazione 2020 rispetto al 2019 è riconducibile in parte al maggiore peso della quota premiale (+10 milioni) sia pure in presenza di una riduzione della quota base (-3 milioni) e in parte agli interventi del Governo destinati al sistema universitario per fronteggiare l'emergenza da COVID-19. In particolare l'Ateneo ha beneficiato delle seguenti assegnazioni:

- euro 2.736.271 per straordinarie esigenze connesse allo stato di emergenza (D.M. 294/2020);
- euro 3.847.010 per compensazione dell'ulteriore minore gettito da contribuzione studentesca per l'a.a. 2020/2021;
- euro 781.866 per proroga borsa dottorandi con borsa nell'a.a. 2019/2020.

**Tabella 79: Contributi Regioni e Province Autonome**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Contributi in conto esercizio da Regioni e Province autonome per didattica	9.215.459	12.883.272	-3.667.813	-28,5%
Contributi in conto esercizio da Regioni e Province autonome per ricerca	1.245.452	791.371	454.082	57,4%
Altri contributi in conto esercizio da Regioni e Province autonome	93.426	45.247	48.179	106,5%
Contributi in conto capitale da Regioni e Province autonome per didattica	1.648	2.877	-1.229	-42,7%
Altri contributi in conto capitale da Regioni e Province autonome	509.300	527.056	-17.756	-3,4%
<b>Totale</b>	<b>11.065.285</b>	<b>14.249.823</b>	<b>-3.184.537</b>	<b>-22,3%</b>

I contributi da Regioni e Province autonome per didattica del 2020 riguardano principalmente i contributi da Regione Veneto per posti aggiuntivi per le scuole di specializzazione e una nuova convenzione che finanzia 10 posti di professore associato per un importo complessivo di euro 10.639.703. L'impatto di tale convenzione sui contributi sarà ripartito nei prossimi anni essendo direttamente correlato ai costi annuali dei docenti, finanziati da questa convenzione. Rispetto al 2019 non sono stati registrati contributi relativi ai corsi per le professioni sanitarie in quanto i rendiconti sono tuttora in corso.

I contributi da Regioni e Province autonome per ricerca comprendono i contributi per accordi di collaborazione.

Gli altri contributi in conto capitale da Regioni e Province autonome sono relativi a contributi, concessi dalla Regione Veneto, di competenza dell'esercizio a fronte di interventi edilizi conclusi in esercizi precedenti correlati ai relativi ammortamenti.

**Tabella 80: Contributi altre Amministrazioni locali**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Contributi in conto esercizio da Comuni per didattica	4.253	10.315	-6.062	-58,8%
Contributi in conto esercizio da Province per didattica	24.833	19.366	5.466	28,2%
Contributi in conto esercizio da altre Amministrazioni locali per didattica	58.013	1.179	56.834	4822,3%
Contributi in conto esercizio da Comuni per ricerca	149.198	139.243	9.955	7,1%
Contributi in conto esercizio da Province per ricerca	14.796	44.969	-30.173	-67,1%
Contributi in conto esercizio da altre Amministrazioni locali per ricerca	342.849	20.322	322.527	1587,1%
Altri contributi in conto esercizio da Comuni	72.325	45.649	26.676	58,4%
Altri contributi in conto esercizio da altre Amministrazioni locali	119	0	119	-
Altri contributi in conto capitale da Comuni	12.528	21.613	-9.085	-42,0%
<b>Totale</b>	<b>678.913</b>	<b>302.655</b>	<b>376.258</b>	<b>124,3%</b>

I contributi in conto esercizio da Amministrazioni Locali si riferiscono a contributi per corsi, seminari, convegni e attività di ricerca delle strutture dell'Ateneo. Nel 2020 hanno registrato un valore pari a euro 666.385, più che raddoppiato rispetto all'anno precedente grazie sia ad un incremento nei "Contributi in conto esercizio da altre Amministrazioni Locali per la didattica" che ha visto il finanziamento di n.1 posto di professore di prima fascia, sia nei "Contributi in conto esercizio da altre Amministrazioni Locali per la ricerca" dovuto al finanziamento di 3 borse di dottorato. I contributi in conto capitale pari a 12.528 euro sono relativi a contributi di competenza dell'esercizio a fronte di interventi edilizi conclusi in esercizi precedenti correlati ai relativi ammortamenti.

**Tabella 81: Contributi Unione Europea e Resto del Mondo**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Contributi in conto esercizio da Unione Europea per didattica	5.160.661	6.993.582	-1.832.921	-26,2%
Contributi in conto esercizio da Unione Europea per ricerca	2.168.766	2.016.526	152.240	7,5%
Altri contributi in conto esercizio da Unione Europea	3.984	3.984	0	0,0%
Contributi in conto esercizio da Resto del Mondo per didattica	10.607	8.486	2.121	25,0%
Contributi in conto esercizio da Resto del Mondo per ricerca	539.024	398.522	140.501	35,3%
Altri contributi in conto esercizio da Resto del Mondo	2.050	3.269	-1.220	-37,3%
<b>Totale</b>	<b>7.885.092</b>	<b>9.424.370</b>	<b>-1.539.278</b>	<b>-16,3%</b>

Gli importi principali dei "Contributi Unione Europea e Resto del Mondo" riguardano i contributi che arrivano dall'Unione Europea nonché da enti di ricerca, associazioni riconosciute o università dell'Unione Europea o extra-europee, quali la Stanford University, la University of Birmingham, la University of Virginia, la University College of London, la Johns Hopkins University School of Medicine.

Come il trend generale rilevato in altri tipologie di contributi, anche in ambito europeo è stato registrato un rallentamento dei progetti correlati all'attività didattiche a causa della situazione pandemica, ancor di più in questi contributi visto l'ambito internazionale dei progetti.

**Tabella 82: Contributi da Università**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Contributi in conto esercizio da altre Università per didattica	226.254	358.639	-132.385	-36,9%
Contributi in conto esercizio da altre Università per ricerca	1.073.431	263.175	810.257	307,9%
Altri contributi in conto esercizio da altre Università	2.114	31.710	-29.597	-93,3%
<b>Totale</b>	<b>1.301.799</b>	<b>653.524</b>	<b>648.275</b>	<b>99,2%</b>

Nella voce Contributi da Università risultano iscritti importi riferiti a contributi ricevuti da altre Università italiane per accordi interuniversitari relativi ad attività svolte in collaborazione fra Atenei. Anche, e soprattutto in questo ambito, la mancata mobilità e l'impossibilità di svolgere missioni ha visto una riduzione dei fondi dedicati alla didattica, quanto piuttosto un incremento nell'ambito della ricerca in collaborazione con altre Università italiane. Buona parte dell'incremento è dovuto, inoltre, al finanziamento del Corso di Dottorato di Ricerca in Studi storici, geografici e antropologici, pervenuto nel 2020, da parte dell'Università Ca' Foscari di Venezia e dell'Università degli Studi di Verona.

**Tabella 83: Contributi da altri (pubblici)**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Contributi in conto esercizio da altri soggetti pubblici per didattica	1.059.714	1.874.354	-814.640	-43,5%
Contributi in conto esercizio da altri soggetti pubblici per ricerca	1.373.996	1.076.241	297.755	27,7%
Altri contributi in conto esercizio da altri soggetti pubblici	486.889	324.353	162.536	50,1%
Contributi in conto capitale da altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	-
Altri contributi in conto capitale da altri soggetti pubblici	421.454	421.335	119	0,0%
<b>Totale</b>	<b>3.342.053</b>	<b>3.696.283</b>	<b>-354.230</b>	<b>-9,6%</b>

**Tabella 84: Contributi da altri (privati)**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Contributi in conto esercizio da soggetti privati per didattica	4.825.174	10.284.075	-5.458.901	-53,1%
Contributi in conto esercizio da soggetti privati per ricerca	9.819.757	5.962.062	3.857.695	64,7%
Altri contributi in conto esercizio da soggetti privati	1.014.152	1.422.009	-407.857	-28,7%
Contributi in conto capitale da soggetti privati per ricerca	257.862	300.944	-43.082	-14,3%
Altri contributi in conto capitale da soggetti privati	829.913	830.115	-202	0,0%
<b>Totale</b>	<b>16.746.858</b>	<b>18.799.205</b>	<b>-2.052.347</b>	<b>-10,9%</b>

Le voci Contributi in conto esercizio da altri soggetti pubblici e privati accolgono principalmente contributi sulla base di convenzioni finalizzate a finanziare corsi di laurea, posti di docenza, ricercatori a tempo determinato, posti aggiuntivi per scuole di specializzazione, borse di dottorato, assegni di ricerca.

Nell'ambito della ricerca si evidenzia per l'anno 2020 l'avvio di 36 nuovi progetti tra i quali si segnalano il Finanziamento ESU per attività di aiuto psicologico agli studenti dell'Ateneo di Padova, la Convenzione con l'Azienda Ospedaliera – Università di Padova per lo studio "Caratteristiche cliniche dei pazienti affetti da SARS-COV2 ricoverati in terapia intensiva nella Regione Veneto", un nuovo progetto con l'ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE –

INFN per un valore di euro 805.000 a valere fino al 2027 e il progetto "Le vittime italiane del Nazional Socialismo: le memorie dei sopravvissuti" in collaborazione con l'Ambasciata della Repubblica Federale di Germania a Roma.

In tali voci confluiscano, inoltre, i contributi erogati per la riqualificazione energetica del Beato Pellegrino nonché i contributi liberali ricevuti per il restauro delle tele e dei labari presenti nella Sala del Quaranta presso Palazzo Bo.

Gli altri contributi in conto capitale accolgono la quota di competenza dell'esercizio relativa ai contributi da altri soggetti pubblici e privati per interventi edilizi.

### PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE (III)

Come previsto dalla Nota tecnica n. 3 del 26 luglio 2017 della Commissione per la COEP delle università, i proventi da Aziende Ospedaliere, Aziende Sanitarie e IRCCS, che coprono gli adeguamenti stipendiali e le indennità accessorie del personale universitario equiparato al Servizio Sanitario Nazionale, devono essere considerati come crediti nei confronti degli enti del S.S.N. e non come ricavi.

La suddetta Nota precisa infatti che il rimborso da parte dell'Azienda sanitaria dell'ammontare lordo dell'erogazione relativa alle remunerazioni del personale in esame, costituisca l'estinzione di un credito per anticipi erogati, da rilevare nelle corrispondenti voci dello Stato Patrimoniale.

### PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (IV)

La voce "**Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio**" ammonta a euro 19.603.821 e riguarda le borse di studio regionali erogate dalla Regione Veneto e dal Ministero dell'Università e della Ricerca. Per effetto della correlazione costi-ricavi, il maggiore ricavo del Fondo Integrativo Statale ricevuto a fine 2020 avrà il suo impatto nell'anno 2021, per via della competenza dell'a.a. 2020/2021 che ricade principalmente nel prossimo esercizio.

**Tabella 85: Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	19.603.821	21.617.946	-2.014.124	-9,3%
<b>Totale</b>	<b>19.603.821</b>	<b>21.617.946</b>	<b>-2.014.124</b>	<b>-9,3%</b>

**ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)**

I proventi per attività commissionate in conto terzi comprendono le attività commerciali per consulenza, prestazioni di laboratorio, i ricavi relativi al negozio UP store (merchandising) e le altre attività in conto terzi (sponsorizzazioni di iniziative d'Ateneo, quote di iscrizione a convegni, ecc.). Quest'anno la pandemia e il conseguente lockdown hanno portato a una complessiva riduzione delle suddette attività.

La voce "Altre attività in conto terzi" comprende gli introiti provenienti dalle visite guidate all'Orto Botanico, ai Musei dell'Università, al Palazzo Bo, oltre alle concessioni delle aule per concorsi o eventi e ai corrispettivi introitati per i prestiti inter bibliotecari e altri servizi forniti agli studenti. Queste attività, come le precedenti, si sono fortemente ridotte per l'emergenza sanitaria.

Gli "Altri proventi operativi" hanno registrato un generale aumento pari a euro 3.672.525, principalmente per la presenza di sopravvenienze e insussistenze attive derivanti dal rilascio del Fondo per cause e controversie in corso per cause chiuse e passate in giudicato nonché dal rilascio del Fondo Svalutazioni crediti a seguito della parziale riduzione del credito verso l'Associazione CIVEN che era stato completamente svalutato. La parte residuale della voce è relativa a note di credito per storno fatture per materiali non forniti o servizi bloccati dalla situazione emergenziale. Rientra sempre in questa voce il recupero delle somme spese per personale dell'Ateneo in comando presso altre Università.

**Tabella 86: Altri proventi e ricavi diversi**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
<b>Proventi per attività commissionate in conto terzi:</b>	<b>4.746.916</b>	<b>6.844.377</b>	<b>-2.097.460</b>	<b>-30,6%</b>
Consulenze in conto terzi	422.740	700.240	-277.501	-39,6%
Prestazioni a pagamento	2.207.032	2.484.860	-277.828	-11,2%
Merchandising	134.778	323.829	-189.050	-58,4%
Altre attività in conto terzi	1.982.366	3.335.448	-1.353.082	-40,6%
<b>Proventi da attività agricola</b>	<b>247.023</b>	<b>272.294</b>	<b>-25.271</b>	<b>-9,3%</b>
<b>Altri proventi operativi</b>	<b>10.860.982</b>	<b>7.188.457</b>	<b>3.672.525</b>	<b>51,1%</b>
<b>Totale</b>	<b>15.854.921</b>	<b>14.305.127</b>	<b>1.549.794</b>	<b>10,8%</b>

**INCREMENTO IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (VII)**

La voce "Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni" comprende gli incentivi per l'attività di progettazione ai sensi dell'art. 113 del D.Lgs. 50/2016 contabilizzati sulle singole commesse di investimento per gli edifici.

L'importo è stato portato in aumento delle relative voci di immobilizzazioni.

**Tabella 87: Incremento immobilizzazioni per lavori interni**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	27.619	152.824	-125.205	-81,9%
<b>Totale</b>	<b>27.619</b>	<b>152.824</b>	<b>-125.205</b>	<b>-81,9%</b>

## COSTI OPERATIVI (B)

I “**Costi operativi**” sono i costi dei fattori produttivi utilizzati dall’Ateneo per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali ovvero, come riporta l’art. 1 dello Statuto, la promozione e l’organizzazione dell’istruzione superiore e della ricerca scientifica nel rispetto della libertà di insegnamento e di scienza, nonché il trasferimento delle conoscenze sul territorio.

In linea con questi principi, la voce di maggior rilievo è il costo del personale, che, nell’esercizio 2020, rappresenta il 55,8% dei costi operativi e che sommato ai costi della gestione corrente, che comprende i costi per il sostegno agli studenti e per il diritto allo studio, rappresenta l’89,8% dei costi operativi.

Rientrano fra i costi operativi anche gli ammortamenti, gli accantonamenti per rischi e oneri e gli oneri diversi di gestione.

Il valore complessivo dei “**Costi operativi**” al 31.12.2020 risulta pari a 547.068.320 euro, con un lieve incremento rispetto al 2019 dello 0,9%.

**Tabella 88: Costi operativi**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Costi del personale	305.053.173	297.232.377	7.820.796	2,6%
Costi della gestione corrente	186.286.179	203.038.962	-16.752.783	-8,3%
Ammortamenti e svalutazioni	33.868.127	28.344.352	5.523.775	19,5%
Accantonamenti per rischi e oneri	16.109.958	9.805.356	6.304.603	64,3%
Oneri diversi di gestione	5.750.883	3.719.309	2.031.574	54,6%
<b>Totale</b>	<b>547.068.320</b>	<b>542.140.355</b>	<b>4.927.965</b>	<b>0,9%</b>

Si veda di seguito l’analisi delle singole voci comprese nei costi operativi.

## COSTI DEL PERSONALE (VIII)

I “**Costi del personale**” al 31.12.2020 risultano pari a 305.053.173 euro con un aumento del 2,6% rispetto al 2019.

La *Tabella 89*, prevista dallo schema di Nota Integrativa adottato in base al MTO, riporta una suddivisione del costo del personale tra **“Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica”** e **“Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo”** evidenziando le competenze fisse, le indennità e competenze accessorie e gli oneri a carico dell'Ateneo.

Tra i costi del personale non è compresa l'IRAP che, come previsto dalla Nota tecnica n. 1 del 17.05.2017 della Commissione per la contabilità economico-patrimoniale per le Università, è stata inserita nella voce **“Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate”**, esposta nella *Tabella 126*.

Per gli operai agricoli ricompresi nella voce **“Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica”** e per gli esperti linguistici viene esposta l'indennità T.F.R. che comprende sia la quota T.F.R. che nel corso dell'anno è stata erogata a seguito di cessazioni sia gli accantonamenti al relativo fondo registrati al 31.12.2020.

La voce **“Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie”** ricomprende al suo interno:

- i compensi accessori per i docenti, i ricercatori a tempo indeterminato e determinato;
- le supplenze e gli affidamenti;
- i compensi e le competenze accessorie su attività conto terzi;
- le indennità di funzione per gli organi istituzionali.

**Tabella 89: Costi del personale**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
<b>1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>				
<b>a) docenti/ricercatori</b>				
Competenze fisse	133.089.092	129.002.538	4.086.554	3,2%
Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	6.266.430	5.642.307	624.123	11,1%
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	39.296.850	38.060.304	1.236.546	3,2%
<b>Totale a) docenti/ricercatori</b>	<b>178.652.372</b>	<b>172.705.149</b>	<b>5.947.223</b>	<b>3,4%</b>
<b>b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)</b>				
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	4.424.894	4.233.328	191.566	4,5%
<b>Totale b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti,</b>	<b>30.808.145</b>	<b>29.611.284</b>	<b>1.196.861</b>	<b>4,0%</b>
<b>c) docenti a contratto</b>				
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	391.748	398.682	-6.933	-1,7%
<b>Totale c) docenti a contratto</b>	<b>3.139.426</b>	<b>3.100.539</b>	<b>38.887</b>	<b>1,3%</b>
<b>d) esperti linguistici</b>				
Indennità TFR	74.634	88.195	-13.561	-15,4%
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	264.588	298.222	-33.633	-11,3%
<b>Totale d) esperti linguistici</b>	<b>1.384.753</b>	<b>1.560.052</b>	<b>-175.299</b>	<b>-11,2%</b>
<b>e) altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>				
Indennità TFR	30.729	31.312	-582	-1,9%
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	527.178	552.536	-25.358	-4,6%
<b>Totale e) altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>4.377.554</b>	<b>4.940.805</b>	<b>-563.251</b>	<b>-11,4%</b>
<b>Totale 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>218.362.250</b>	<b>211.917.830</b>	<b>6.444.421</b>	<b>3,0%</b>
<b>2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>				
Competenze fisse	60.198.410	60.384.270	-185.860	-0,3%
Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni pasto, altre competenze accessorie	6.155.076	4.906.819	1.248.257	25,4%
Indennità TFR	0	0	0	-
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	20.337.436	20.023.458	313.978	1,6%
<b>Totale 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>	<b>86.690.923</b>	<b>85.314.547</b>	<b>1.376.375</b>	<b>1,6%</b>
<b>Totale</b>	<b>305.053.173</b>	<b>297.232.377</b>	<b>7.820.796</b>	<b>2,6%</b>

Le successive *Tablelle 90 e 91* evidenziano il dettaglio dei costi del personale per ricerca e didattica.

**Tabella 90: Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Docenti/ricercatori	178.652.372	172.705.149	5.947.223	3,4%
Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	30.808.145	29.611.284	1.196.861	4,0%
Docenti a contratto	3.139.426	3.100.539	38.887	1,3%
Esperti linguistici	1.384.753	1.560.052	-175.299	-11,2%
Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	4.377.554	4.940.805	-563.251	-11,4%
<b>Totale</b>	<b>218.362.250</b>	<b>211.917.830</b>	<b>6.444.421</b>	<b>3,0%</b>

**Tabella 91: Docenti/ricercatori**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Competenze fisse al personale docente	134.959.879	129.206.177	5.753.702	4,5%
Competenze accessorie al personale docente	759.501	557.450	202.051	36,2%
Competenze fisse al personale ricercatore a tempo indeterminato	15.351.422	18.017.368	-2.665.946	-14,8%
Competenze accessorie al personale ricercatore a tempo indeterminato	54.929	34.545	20.384	59,0%
Competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato	21.295.109	19.013.611	2.281.498	12,0%
Competenze accessorie al personale ricercatore a tempo determinato	48.182	8.229	39.954	485,6%
Supplenze e affidamenti al personale docente e ricercatore	2.243.195	2.736.803	-493.608	-18,0%
Compensi e competenze accessorie su attività conto terzi al personale docente e ricercatore	3.034.129	2.222.684	811.445	36,5%
Indennità di funzione organi istituzionali	906.026	908.281	-2.255	-0,2%
<b>Totale</b>	<b>178.652.372</b>	<b>172.705.149</b>	<b>5.947.223</b>	<b>3,4%</b>

Si evidenzia un lieve aumento della voce “**Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica: Docenti/ricercatori**” pari a euro 5.947.223 (3,4%) riconducibile principalmente a:

- un incremento della voce “Competenze fisse al personale docente” pari a euro 5.753.702 dovuto sia alle variazioni della consistenza del personale evidenziate nella tabella che segue, sia all'erogazione degli scatti stipendiali triennali ai docenti idonei che hanno maturato il triennio (quota di competenza 2020), sia all'imputazione dell'adeguamento retributivo (ISTAT) di competenza dell'esercizio 2020 previsto dal D.P.C.M. del 13.11.2020 con decorrenza 01.01.2020 e pagato nel mese di febbraio 2021;
- un decremento della voce “Competenze fisse al personale ricercatore a tempo indeterminato” di euro 2.665.946 per effetto principalmente dei passaggi di ruolo a Professore associato di seguito specificati;
- un incremento della voce “Competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato” pari a euro 2.281.498 per effetto delle nuove assunzioni di seguito specificate.

**Tabella 92: Consistenza numerica del personale docente**

Organico	Unità complessive al 31.12.2020	Unità complessive al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Personale di ruolo				
Professori ordinari	567	547	20	3,7%
Professori associati	1067	1007	60	6,0%
Ricercatori a tempo indeterminato	235	298	-63	-21,1%
Ricercatori a tempo determinato di cui:	446	416	30	7,2%
<i>RTDa</i>	240	235	5	2,1%
<i>RTDb</i>	206	181	25	13,8%
<b>TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE</b>	<b>2.315</b>	<b>2.268</b>	<b>47</b>	<b>2,1%</b>
<i>di cui personale in convenzione:</i>				
<i>Professori ordinari</i>	7	10	-3	-30,0%
<i>Professori associati</i>	16	19	-3	-15,8%
<i>Ricercatori a tempo indeterminato</i>	2	16	-14	-87,5%
<i>Ricercatori a tempo determinato</i>	58	35	23	65,7%
<b>Totale personale in convenzione</b>	<b>83</b>	<b>80</b>	<b>3</b>	<b>3,8%</b>

La *Tabella 92* evidenzia la variazione della numerosità del personale docente e ricercatore. Dal 2019 al 2020 si rileva un aumento di 47 unità. In particolare:

- la consistenza dei Professori ordinari e associati cresce complessivamente di 80 unità (58 cessazioni, 27 assunzioni, 148 passaggi di ruolo), i passaggi di ruolo da Professore associato a Professore ordinario sono pari a 37;
- i Ricercatori a tempo indeterminato diminuiscono di 63 unità (6 cessazioni, un trasferimento da Altro Ateneo, 58 passaggi di ruolo a Professore associato);
- i Ricercatori a tempo determinato aumentano complessivamente di 30 unità, di cui 5 RTDa e 25 RTDb (per RTDa 24 cessazioni, 65 assunzioni e 36 passaggi di ruolo a RTDb; per RTDb 3 cessazioni, 45 assunzioni, 53 passaggi di ruolo a Professore associato e 36 passaggi da RTDa).

La successiva *Tabella 93* riporta i costi per le collaborazioni scientifiche ed evidenzia un incremento di tali costi per un importo pari a circa 1,2 milioni di euro.

**Tabella 93: Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica: collaborazioni scientifiche**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Assegni di ricerca	24.355.356	23.258.813	1.096.543	4,7%
Borse di studio per attività di ricerca post Lauream	6.451.883	6.351.400	100.483	1,6%
Competenze accessorie a borsisti ed assegnisti	906	1.071	-165	-15,4%
<b>Totale</b>	<b>30.808.145</b>	<b>29.611.284</b>	<b>1.196.861</b>	<b>4,0%</b>

L'incremento della voce "**Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica: collaborazioni scientifiche**" è dovuto principalmente a un aumento degli assegni di ricerca di euro 1.096.543 a seguito dell'erogazione degli assegni a valere sui bandi STARS 2019 e Seal of Excellence 2020 il cui importo unitario è superiore all'assegno standard.

La successiva *Tabella 94* riporta i costi relativi ai docenti a contratto. Tali costi sono relativi al personale previsto ai sensi dell'art. 23, comma 2, della Legge 240/2010 e del Regolamento di Ateneo in materia di contratti per attività di insegnamento. Si tratta di contratti a termine conferiti per l'attivazione di corsi per specifiche esigenze didattiche, anche integrative.

**Tabella 94: Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica: docenti a contratto**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Docenti a contratto	3.139.426	3.100.539	38.887	1,3%
<b>Totale</b>	<b>3.139.426</b>	<b>3.100.539</b>	<b>38.887</b>	<b>1,3%</b>

Tra i costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica trovano rappresentazione le retribuzioni dei collaboratori ed esperti linguistici (*Tabella 95*) per i quali è prevista la determinazione della quota annua di T.F.R. (vedasi voce “Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato”). Il numero di collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato è diminuito di 6 unità rispetto al 2019 (da 32 a 26), mentre per i collaboratori a tempo determinato non si rilevano variazioni.

**Tabella 95: Esperti linguistici**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Competenze fisse ai collaboratori ed esperti linguistici	1.170.192	1.300.779	-130.587	-10,0%
Competenze accessorie ai collaboratori ed esperti linguistici	139.927	170.485	-30.558	-17,9%
Quota TFR collaboratori ed esperti linguistici	74.634	88.195	-13.561	-15,4%
Compensi e competenze accessorie su attività conto terzi ai collaboratori ed esperti linguistici	0	593	-593	-100,0%
<b>Totale</b>	<b>1.384.753</b>	<b>1.560.052</b>	<b>-175.299</b>	<b>-11,2%</b>

La voce relativa ai “Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica: altro personale” comprende i costi relativi alle restanti figure di collaboratori inseriti, a vario titolo, nei progetti di ricerca dei Dipartimenti oppure dedicati ad attività didattiche (si veda *Tabella 96*). Rientrano in questa voce i Visiting professor e i Visiting scientist il cui costo nell’anno 2020 ha subito una consistente flessione dovuta all’emergenza sanitaria e alle conseguenti limitazioni della mobilità.

La voce comprende anche i costi per gli operai agricoli, tipicamente stagionali: nell’esercizio 2020 gli operai a tempo determinato sono stati pari a 40 unità.

**Tabella 96: Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica: altro personale**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Collaborazioni coordinate e continuative (Co.co.co) per didattica	325.697	676.580	-350.883	-51,9%
Collaborazioni coordinate e continuative (Co.co.co) per ricerca	528.774	542.808	-14.034	-2,6%
Personale docente e ricercatore di altri atenei ai sensi L.240/2010 art. 6	0	95.159	-95.159	-100,0%
Visiting professor, scientist	392.360	634.877	-242.517	-38,2%
Operai agricoli a tempo determinato (comprensivo di Quota TFR)	712.547	731.799	-19.252	-2,6%
Altro personale dedicato alla didattica	1.598.117	1.342.253	255.864	19,1%
Altro personale dedicato alla ricerca	796.237	901.542	-105.305	-11,7%
Competenze accessorie ad altro personale dedicato alla ricerca	23.822	15.787	8.035	50,9%
<b>Totale</b>	<b>4.377.554</b>	<b>4.940.805</b>	<b>-563.251</b>	<b>-11,4%</b>

I costi relativi al personale dirigente e tecnico-amministrativo sono riportati nella *Tabella 97*.

**Tabella 97: Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Competenze fisse al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	69.933.288	70.193.069	-259.780	-0,4%
Competenze accessorie al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	5.726.521	4.323.854	1.402.667	32,4%
Competenze fisse al personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	8.204.199	8.074.297	129.902	1,6%
Competenze accessorie al personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	518.669	274.974	243.696	88,6%
Competenze fisse al personale dirigente a tempo indeterminato	423.210	483.976	-60.765	-12,6%
Competenze accessorie al personale dirigente a tempo indeterminato	386.238	423.837	-37.599	-8,9%
Competenze fisse ai dirigenti a tempo determinato (compreso il Direttore Generale)	358.243	344.432	13.812	4,0%
Competenze accessorie ai dirigenti a tempo determinato (compreso il Direttore Generale)	137.775	112.391	25.384	22,6%
Tecnologi di ricerca a tempo determinato, ai sensi della Legge 240/2010 art. 24-bis	316.310	307.301	9.009	2,9%
Compensi e competenze accessorie su attività conto terzi al personale tecnico-amministrativo	686.468	776.417	-89.949	-11,6%
<b>Totale</b>	<b>86.690.923</b>	<b>85.314.547</b>	<b>1.376.375</b>	<b>1,6%</b>

Gli incrementi di costo più consistenti sono dovuti a:

- un aumento delle competenze accessorie al PTA a tempo indeterminato e determinato relative al Fondo Comune di Ateneo e a compensi per la premialità di Ateneo;
- un aumento dei contratti del personale a tempo determinato (vedasi *Tabella 99* - Dati sull'occupazione PTA);

Nonostante l'aumento di organico del personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato (+24 unità), le competenze fisse del personale tecnico amministrativo rimangono in linea con il precedente esercizio.

La successiva *Tabella 98* riporta il costo del personale a tempo determinato soggetto al limite posto dall' art. 9 c. 28 della Legge 122/2010 e dall'art. 1, c. 188 della Legge 266/2005. I dati evidenziano che i costi sostenuti per il personale tecnico amministrativo a tempo determinato, per i contratti di co.co.co. amministrative e per gli operai agricoli a tempo determinato, al netto delle coperture esterne, rientrano nel limite dell'Ateneo pari a euro 2.084.125.

**Tabella 98: Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1 c. 188 L. 266/2005**

<b>Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1 c. 188 L. 266/2005:</b>			<b>2.084.125</b>
<b>Tipologia contratto</b>	<b>Costo anno 2020</b>	<b>Coperture esterne</b>	<b>Intacco sul limite anno 2020</b>
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	8.733.761	8.535.451	198.310
Co.co.co. amministrative	345.762	271.470	74.293
Operai agricoli a tempo determinato	723.165		723.165
<b>TOTALE</b>	<b>9.802.688</b>	<b>8.806.920</b>	<b>995.767</b>

La *Tabella 99* riporta, a completamento delle informazioni relative ai costi, la consistenza numerica del personale dirigente e tecnico amministrativo.

**Tabella 99: Dati sull'occupazione PTA**

<b>Organico</b>	<b>Unità complessive al 31.12.2020</b>	<b>Unità complessive al 31.12.2019</b>	<b>Variazioni</b>	<b>Variazione %</b>
<b>Personale a tempo indeterminato</b>				
di cui dirigenti	8	9	-1	-11,1%
di cui categoria EP	101	109	-8	-7,3%
di cui categorie D, C, B	1982	1949	33	1,7%
<b>Totale personale a tempo indeterminato</b>	<b>2091</b>	<b>2067</b>	<b>24</b>	<b>1,2%</b>
<b>Personale a tempo determinato</b>				
di cui dirigenti	3	3	0	0,0%
di cui categorie D, C, B	286	269	17	6,3%
di cui Tecnologi di ricerca	8	7	1	14,3%
<b>Totale personale a tempo determinato</b>	<b>297</b>	<b>279</b>	<b>18</b>	<b>6,5%</b>
<b>TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO</b>	<b>2.388</b>	<b>2.346</b>	<b>42</b>	<b>1,8%</b>

Il personale a tempo determinato include i Tecnologi di ricerca che, nell'ambito dei progetti di ricerca gestiti dalle strutture dell'Ateneo e dall'Amministrazione Centrale, svolgono compiti di alto contenuto tecnico e professionale, di supporto tecnico e/o amministrativo alle attività di ricerca e/o alla gestione dei progetti.

### **COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)**

In questa categoria sono raggruppati tutti i costi relativi alla gestione corrente dell'attività istituzionale svolta dall'Ateneo. Per tali costi si rileva una diminuzione complessiva dell'8,3% rispetto al 2019, alla quale concorrono in misura diversa le varie voci di dettaglio.

**Tabella 100: Costi della gestione corrente**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Costi per il sostegno agli studenti	74.068.247	74.409.526	-341.279	-0,5%
Costi per il diritto allo studio	23.795.616	22.052.746	1.742.870	7,9%
Costi per l'attività editoriale	2.175.576	1.757.342	418.234	23,8%
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	6.397.848	10.512.119	-4.114.271	-39,1%
Acquisto materiali consumo per laboratori	8.722.133	7.804.256	917.877	11,8%
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	129.433	111.730	17.703	15,8%
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	48.250.753	52.698.323	-4.447.570	-8,4%
Acquisto altri materiali	5.401.845	4.763.927	637.918	13,4%
Costi per il godimento di beni di terzi	5.486.982	7.462.959	-1.975.977	-26,5%
Altri costi	11.857.746	21.466.035	-9.608.289	-44,8%
<b>Totale</b>	<b>186.286.179</b>	<b>203.038.962</b>	<b>-16.752.783</b>	<b>-8,3%</b>

Di seguito il dettaglio delle voci che compongono i costi della gestione corrente.

**Tabella 101: Costi per il sostegno agli studenti**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Borse per Dottorato di ricerca	22.229.439	20.733.773	1.495.666	7,2%
Contratti di formazione specialistica	38.363.650	37.480.297	883.354	2,4%
Borse per scuole di specializzazione non sanitarie	592.835	484.210	108.625	22,4%
Borse per studenti degree seekers (*)	627.047		627.047	-
Altre borse di studio	621.825	718.245	-96.420	-13,4%
Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	5.190.148	9.041.898	-3.851.750	-42,6%
Tutor su fondi ministeriali	739.518	451.340	288.178	63,8%
Premi di studio	330.194	248.067	82.128	33,1%
Altri sussidi a studenti	460.714	29.429	431.285	1465,5%
Rimborsi spese viaggi mobilità dottorandi	147.701	429.133	-281.432	-65,6%
Viaggi di istruzione studenti	120.013	451.468	-331.455	-73,4%
Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti	90.768	129.306	-38.537	-29,8%
Servizi assicurativi per studenti (**)	121.260		121.260	-
Contributi erogati per attività sportiva	841.355	786.097	55.258	7,0%
Collaborazioni a tempo parziale per studenti	586.691	817.750	-231.059	-28,3%
Trasferimenti contributi studenteschi ad altre Università per accordi di collaborazione interuniversitaria	280.723	0	280.723	-
Altri interventi a favore degli studenti	2.724.364	2.608.515	115.849	4,4%
<b>Totale</b>	<b>74.068.247</b>	<b>74.409.526</b>	<b>-341.279</b>	<b>-0,5%</b>

(\*) Conto di nuova istituzione, nell'esercizio 2019 tale voce è ricompresa nei Programmi di mobilità e scambi culturali studenti

(\*\*) Conto di nuova istituzione, nell'esercizio 2019 tale voce è ricompresa nell'Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali – Altri servizi assicurativi (Tabella 107)

Nell'ambito dei **“Costi per il sostegno agli studenti”** le due voci più rilevanti riguardano i contratti di formazione specialistica e le borse per dottorati di ricerca, che sono in aumento: in particolare nel quadriennio 2017-2020 queste due voci sono cresciute di oltre 12 milioni di euro (aumento complessivo del 25% rispetto al 2017), finanziate anche con Fondi di Ateneo, segno di un sempre maggiore impegno anche nella formazione specialistica e nella ricerca. Come detto nel paragrafo sull'emergenza sanitaria da COVID-19, l'Ateneo ha inoltre cofinanziato la proroga di due mesi delle borse di studio ai dottorandi iscritti all'a.a. 2019/2020 per un importo di 618.134 euro.

Di rilievo, seppur in calo a causa della situazione pandemica, sono anche le borse per sostenere la mobilità e gli scambi culturali tra studenti (programmi Erasmus). In lieve aumento sono gli "Altri interventi a favore degli studenti", voce che comprende i servizi di alloggio e ristorazione rimborsati all'ESU, in particolare per dottorandi e studenti della scuola Galileiana di Studi Superiori, nonché costi di varia natura per orientamento, disabilità e inclusione, stage e tirocini per l'inserimento nel mondo del lavoro. In questa voce rientra, per un importo pari a circa 900.000 euro, la prima tranche degli ulteriori interventi erogati nel 2020 (si veda paragrafo sull'emergenza sanitaria da COVID-19) per sostenere gli studenti durante la pandemia (trasporto, alloggio, notebook, fornitura SIM dati). Il dato presente a Bilancio riflette solo i costi di competenza dell'esercizio 2020, non la totalità dei contributi erogati che gravano sull'intero anno accademico 2020/2021.

La voce "Altre borse di studio" accoglie le borse erogate dall'Ateneo non ricomprese nelle altre voci quali ad esempio quelle per stage e per tirocinio formativo (art. 18 Legge 196/97). Tra i "Sussidi agli studenti" troviamo invece i contributi per supporti didattici specifici per persone con disabilità e gli incentivi per le lauree scientifiche.

**Tabella 102: Costi per il diritto allo studio**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Borse di studio regionali	23.795.616	22.052.746	1.742.870	7,9%
<b>Totale</b>	<b>23.795.616</b>	<b>22.052.746</b>	<b>1.742.870</b>	<b>7,9%</b>

I "Costi per il diritto allo studio" comprendono le borse di studio regionali rilevate secondo il principio di competenza, quindi la quota dell'anno 2020, pari a euro 23.795.616 in aumento di 1,7 milioni di euro rispetto all'esercizio 2019, è relativa alle borse erogate nell'a.a. 2019/2020 e nell'a.a. 2020/2021. È in costante aumento l'impegno dell'Ateneo verso il diritto allo studio, in quanto, essendo i finanziamenti nazionali e regionali non sufficienti a coprire le borse di studio per tutti gli idonei, l'Ateneo integra la disponibilità utilizzando fondi propri così da erogare le borse di studio a tutti gli studenti aventi diritto. Il costo a carico dell'Ateneo di competenza dell'anno 2020 ha superato i 3,6 milioni di euro ed è in crescita rispetto all'anno precedente.

**Tabella 103: Costi per l'attività editoriale**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Costi per l'attività editoriale	2.175.576	1.757.342	418.234	23,8%
<b>Totale</b>	<b>2.175.576</b>	<b>1.757.342</b>	<b>418.234</b>	<b>23,8%</b>

Nei **“Costi per l'attività editoriale”** sono inclusi i costi per le pubblicazioni di tutte le Strutture dell'Ateneo, per cui si rileva un incremento di 418.234 euro raggiungendo l'importo complessivo di 2.175.576 euro nel 2020. Di questi circa 1 milione sono relativi a costi per pubblicazioni di Ateneo, 900.000 a costi per pubblicazioni in open access, la restante quota per sottomissioni di manoscritti e altre tipologie di pubblicazioni.

**Tabella 104: Trasferimenti a partner di progetti coordinati**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Trasferimenti ad Organismi internazionali partner di progetti coordinati	371.887	454.933	-83.046	-18,3%
Trasferimenti ad Enti di ricerca partner di progetti coordinati	1.650.509	1.452.204	198.305	13,7%
Trasferimenti ad altre Università partner di progetti coordinati	3.212.961	5.596.642	-2.383.682	-42,6%
Trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche partner di progetti coordinati	280.245	809.297	-529.052	-65,4%
Trasferimenti ad imprese private partner di progetti coordinati	882.246	2.199.042	-1.316.796	-59,9%
<b>Totale</b>	<b>6.397.848</b>	<b>10.512.119</b>	<b>-4.114.271</b>	<b>-39,1%</b>

La voce **“Trasferimenti a partner di progetti coordinati”** comprende le somme che i responsabili scientifici di progetti realizzati da più soggetti trasferiscono ai partner coinvolti. L'Ateneo, in presenza di progetti realizzati da più unità, in cui svolge il ruolo di capofila, introita i contributi da terzi e provvede a trasferire agli altri partner le quote di loro spettanza. Il saldo al 31.12.2020 presenta un decremento di circa 4 milioni di euro, si tratta in tutti i casi di trasferimenti stabiliti da accordi/contratti sottoscritti e dipendenti dalla durata dei progetti.

La voce più considerevole **“Trasferimenti ad altre università partner di progetti coordinati”** riguarda in particolar modo progetti avviati con:

- Finanziamenti per ricerca UE Horizon 2020 e MSCA-ITN;
- Finanziamenti per didattica UE Erasmus+;
- Finanziamenti per ricerche finanziate dall' Agenzia Spaziale Italiana ed Europea (ASI ed ESA).

La *Tabella 105* riporta i costi per l'acquisto dei materiali di consumo utilizzati nelle Strutture dell'Ateneo per i laboratori a fini didattici e di ricerca e per l'acquisto di attrezzature facilmente deteriorabili, che esauriscono la loro funzione in un esercizio. L'aumento rispetto al 2019 è da attribuire principalmente ai costi per reagenti e materiali di laboratorio per ricerche sul virus da SARS-COV2 eseguite dai Dipartimenti dell'Ateneo che sono stati maggiormente in prima linea nella gestione dell'emergenza sanitaria e nella relativa attività di ricerca.

**Tabella 105: Acquisto materiali di consumo per laboratori**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Acquisto materiale consumo per laboratori	8.722.133	7.804.256	917.877	11,8%
<b>Totale</b>	<b>8.722.133</b>	<b>7.804.256</b>	<b>917.877</b>	<b>11,8%</b>

La tabella seguente riporta i costi per gli acquisti relativi a libri che vengono utilizzati nelle attività di docenza o di ricerca, pubblicazioni, abbonamenti a giornali e a periodici, materiale bibliografico, iscritti direttamente a costo.

**Tabella 106: Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Acquisto di libri, riviste e giornali	129.433	111.730	17.703	15,8%
<b>Totale</b>	<b>129.433</b>	<b>111.730</b>	<b>17.703</b>	<b>15,8%</b>

Nella voce “**Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali**” sono compresi i costi di servizi per il funzionamento dell’Ateneo, che riguardano principalmente le utenze (acqua, energia elettrica e gas) e i costi di gestione degli immobili (manutenzioni, pulizia, vigilanza) e altri servizi generali forniti da soggetti terzi. Rispetto al 2019 si rileva un decremento del valore complessivo di 4.447.570 euro (-8,4%). Nella *Tabella 107* sono riportate le voci di dettaglio.

**Tabella 107: Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Manutenzioni ordinarie	10.325.763	11.969.186	-1.643.422	-13,7%
Utenze e canoni	11.366.780	13.303.389	-1.936.609	-14,6%
Abbonamenti banche dati	1.825.645	5.033.028	-3.207.384	-63,7%
Servizi di pulizia	6.691.355	6.248.351	443.003	7,1%
Servizi di vigilanza	2.454.041	2.577.409	-123.367	-4,8%
Servizi di trasporto e facchinaggio	685.115	668.045	17.069	2,6%
Servizi di smaltimento rifiuti e servizi ecologici	337.645	350.753	-13.107	-3,7%
Servizi postali e marche da bollo	203.486	234.905	-31.419	-13,4%
Altri servizi assicurativi (*)	1.250.906	1.515.368	-264.462	-17,5%
Assistenza informatica e manutenzione software	1.540.895	913.369	627.526	68,7%
Pubblicità e promozione	24.669	30.143	-5.474	-18,2%
Pubblicazione bandi di gara	140.326	75.108	65.218	86,8%
Spese per attività di divulgazione	170.810	125.956	44.854	35,6%
Utilizzo aule e spazi di terzi (**)	1.664.103		1.664.103	-
Consulenze giuridiche, tributarie e spese notarili	22.393	11.923	10.470	87,8%
Commissioni bancarie, postali ed intermediazioni	39.314	43.597	-4.284	-9,8%
Altri servizi da terzi	4.781.491	5.808.024	-1.026.533	-17,7%
Collaborazioni coordinate e continuative per attività tecnico-gestionali	345.762	328.860	16.903	5,1%
Incarichi professionali ed occasionali per attività tecnico gestionali	1.434.897	1.493.471	-58.573	-3,9%
Servizi per la ricerca	2.938.211	1.955.242	982.969	50,3%
Volontari in servizio civile	7.145	12.196	-5.051	-41,4%
<b>Totale</b>	<b>48.250.753</b>	<b>52.698.323</b>	<b>-4.447.570</b>	<b>-8,4%</b>

(\*) Nell'esercizio 2019 la voce comprendeva anche i Servizi assicurativi per studenti e quelli per dipendenti ora inseriti nelle voci Costi per il sostegno agli studenti (*Tabella 101*) e quelli per dipendenti ora inseriti negli Altri costi (*Tabella 110*)

(\*\*) Conto di nuova istituzione non presente nell'esercizio 2019

La riduzione dell'utilizzo delle strutture universitarie e la sospensione delle attività in presenza nel periodo di lockdown e dell'emergenza sanitaria ha comportato un decremento di molteplici costi, tra cui le utenze (-14,6%) e i servizi di vigilanza e portierato (-4,8%) e gli altri servizi esternalizzati a terzi (-17,7%), tra i quali quelli per eventi e per supporto alla didattica, servizio di call center e prenotazioni, di informazione ed accoglienza, di apertura biblioteche (si veda paragrafo sull'emergenza sanitaria da COVID-19).

La nuova voce "Utilizzo aule e spazi di terzi" è stata creata al fine di poter rappresentare meglio i costi relativi all'uso temporaneo e limitato nel tempo di spazi per attività didattica e altre attività istituzionali. Nel corso del 2020 sono stati contabilizzati in questa voce i costi sostenuti per i nuovi contratti di utilizzo spazi di terzi con la Fiera di Padova, Cinema Multisala Pio X, Parrocchia di Legnaro resisi necessari per svolgere le attività didattiche in presenza garantendo i parametri di sicurezza previsti dai D.P.C.M. del Governo per fronteggiare l'emergenza. Parallelamente si sono avuti incrementi di costi per i servizi di pulizia, sono state necessarie, infatti, integrazioni contrattuali per la sanificazione dei locali e per rispettare le norme sanitarie previste dai protocolli "anti-COVID" nonché per effettuare servizi di pulizia nei nuovi spazi utilizzati di cui sopra. L'emergenza sanitaria ha reso necessario, inoltre, maggiori interventi di assistenza informatica e software e maggiori costi per i servizi per la ricerca nei Dipartimenti dell'Ateneo in prima linea nella gestione della pandemia. Le spese per attività di ricerca hanno rilevato un incremento anche in altri ambiti e settori.

Per quanto riguarda le voci più significative, oltre a quanto suesposto, si segnala una riduzione dei costi per manutenzioni ordinarie relative ad impianti, attrezzature, mobili, arredi degli edifici dell'Ateneo, conseguenza del minor utilizzo, nonché la riduzione dei costi per i servizi di manutenzione, installazione e configurazione di impianti audio-video, di reti wireless e dei sistemi di sicurezza; in questo caso la riduzione è attribuibile sia al minor uso degli stessi sia all'entrata in uso dei nuovi impianti realizzati nelle diverse sedi che hanno comportato una minore richiesta dei servizi di manutenzione.

La *Tabella 108* comprende i costi per acquisto di altri materiali tra cui carburanti, combustibili e cancelleria. Per tutte le voci di costo si rileva una diminuzione legata all'emergenza sanitaria, eccetto per il materiale di consumo che si incrementa del 25,5% a seguito degli acquisti legati alle protezioni "anti-COVID" (tute, visiere, mascherine, gel

igienizzanti, guanti, ecc.). La voce relativa agli altri materiali di consumo ricomprende tra gli altri anche gli acquisti di attrezzature e di mobili di “modico valore” (attrezzature per euro 1.524.474 e mobili e arredi per euro 235.187).

**Tabella 108: Acquisto altri materiali**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Carburanti e materiali di esercizio autoveicoli e altri mezzi di trasporto	79.492	93.751	-14.259	-15,2%
Combustibili per riscaldamento	25.744	41.454	-15.711	-37,9%
Cancelleria e altro materiale di consumo per uffici	572.836	740.685	-167.849	-22,7%
Diplomi e materiali di consumo per attività didattica	173.210	204.499	-31.289	-15,3%
Costo per IVA versata su omaggi	19.457	34.140	-14.683	-43,0%
Articoli di vendita per attività di merchandising	131.682	143.032	-11.350	-7,9%
Altri materiali di consumo	4.399.424	3.506.365	893.059	25,5%
<b>Totale</b>	<b>5.401.845</b>	<b>4.763.927</b>	<b>637.918</b>	<b>13,4%</b>

I “Costi per godimento di beni di terzi”, esposti nella *Tabella 109*, sono relativi alle spese per locazioni di immobili di terzi in uso all’Università, noleggi e leasing e per l’acquisto e il rinnovo di licenze informatiche annuali. La diminuzione dei costi per locazioni è legata alla politica avviata dall’Ateneo di dismettere le sedi in locazione per favorire l’utilizzo di quelle di proprietà. Si ricorda a tal proposito che dall’ultimo trimestre del 2019 è in uso il complesso Beato Pellegrino. Il decremento nei noleggi è legato al minor uso di mezzi di trasporto a noleggio. Infine, la riduzione dei costi relativi alle licenze software annuali è dovuta alla sottoscrizione di contratti a durata pluriennale contabilizzati dal 2020 nella relativa categoria fra le immobilizzazioni immateriali.

**Tabella 109: Costi per il godimento di beni di terzi**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Locazioni immobili e spese condominiali	2.962.371	3.262.866	-300.495	-9,2%
Noleggi e leasing	806.534	994.317	-187.783	-18,9%
Licenze software annuali	1.718.077	3.205.776	-1.487.699	-46,4%
<b>Totale</b>	<b>5.486.982</b>	<b>7.462.959</b>	<b>-1.975.977</b>	<b>-26,5%</b>

La voce “Altri costi” riepiloga i costi della gestione corrente che non hanno trovato collocazione nelle precedenti voci di costo (*Tabella 110*).

Si tratta di costi connessi al personale e di costi vari per attività istituzionali dell’Ateneo che nel corso del 2020 hanno subito una forte contrazione (-44,8%) a causa della pandemia e del lockdown.

**Tabella 110: Altri costi**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
<b>Costi connessi al personale:</b>				
Missioni e rimborsi spese per attività istituzionale (territorio nazionale ed estero)	2.270.059	7.345.227	-5.075.169	-69,1%
Quote di iscrizione a convegni, congressi e seminari	571.891	1.563.299	-991.408	-63,4%
Commissioni e vigilanza per concorsi e prove di ammissione	692.696	1.063.320	-370.624	-34,9%
Costo del personale tecnico-amministrativo in comando presso l'Ateneo	124.758	280.872	-156.115	-55,6%
Servizio mensa	855.380	1.097.244	-241.864	-22,0%
Interventi assistenziali a favore del personale	436.558	524.994	-88.435	-16,8%
Controlli sanitari al personale	110.296	113.242	-2.945	-2,6%
Contributi ad Associazione Ricreativa Culturale Sportiva	65.000	60.000	5.000	8,3%
Servizi assicurativi per dipendenti (*)	31.851		31.851	-
Formazione personale tecnico-amministrativo	581.794	630.820	-49.026	-7,8%
Altri costi per il personale	921.359	377.373	543.986	144,2%
<b>Totale costi connessi al personale</b>	<b>6.661.641</b>	<b>13.056.391</b>	<b>-6.394.750</b>	<b>-49,0%</b>
<b>Altri costi per attività istituzionali:</b>				
Gettoni e compensi organi istituzionali	247.438	154.670	92.768	60,0%
Altre spese per il funzionamento di organi istituzionali	8.559	19.684	-11.124	-56,5%
Mobilità docenti nell'ambito di scambi culturali e rapporti con l'estero	112.998	564.827	-451.829	-80,0%
Compensi, costi organizzativi e rimborsi spese per convegni, congressi, iniziative scientifiche	730.814	2.459.261	-1.728.447	-70,3%
Compensi, costi organizzativi e rimborsi spese per eventi, manifestazioni e giornate di studio	1.631.027	3.337.513	-1.706.486	-51,1%
Costi correnti per brevetti	255.173	184.938	70.234	38,0%
Quote associative e contributi consortili	1.002.239	575.494	426.744	74,2%
Contributi a favore di enti diversi	123.296	475.916	-352.620	-74,1%
Spese di rappresentanza	1.334	236	1.098	465,5%
Spese elettorali	73.115	27.298	45.817	167,8%
Altre spese per attività istituzionali	1.010.104	609.785	400.319	65,6%
Sconti, abbuoni e arrotondamenti passivi	9	22	-14	-61,1%
<b>Totale altri costi per attività istituzionali</b>	<b>5.196.105</b>	<b>8.409.644</b>	<b>-3.213.539</b>	<b>-38,2%</b>
<b>Totale</b>	<b>11.857.746</b>	<b>21.466.035</b>	<b>-9.608.289</b>	<b>-44,8%</b>

(\*) Conto di nuova istituzione, nell'esercizio 2019 tale voce è ricompresa nell'Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali - Altri servizi assicurativi (Tabella 107)

Per quanto riguarda i “**Costi connessi al personale**”, la voce più rilevante riguarda i costi di missione e di rimborso spese per attività istituzionale relativa alle trasferte svolte nell'ambito di progetti di ricerca nazionali e internazionali. In questa sezione sono altresì inclusi gli acquisti dei buoni pasto, le spese di formazione, gli interventi assistenziali e per attività ricreative e culturali nonché gli accertamenti sanitari per il personale. Tutti le voci più significative dei costi connessi al personale mostrano decrementi rispetto al 2019 a seguito dell'emergenza sanitaria che ha limitato gli spostamenti del personale e ampliato il ricorso al lavoro agile (si veda paragrafo sull'emergenza sanitaria da COVID-19). L'incremento negli altri costi per il personale è dovuto a interventi nell'ambito del Piano welfare di Ateneo tra i quali l'attivazione della polizza per il servizio di assistenza sanitaria integrativa per il personale.

Per quanto riguarda gli “**Altri costi per attività istituzionali**”, le voci più rilevanti riguardano i costi per convegni, congressi e iniziative scientifiche, oltre a compensi, costi organizzativi e rimborsi spese per eventi, manifestazioni e giornate di studio.

Quasi tutte le voci risultano in diminuzione per le limitazioni imposte dal lockdown e dalla pandemia in generale. L'aumento nelle quote associative e contributi consortili è principalmente correlato alla diminuzione dei contributi a enti diversi: nel corso del 2020, le Università aderenti al Consortium GARR, che fornisce servizi di rete e scambio dati per le Università Italiane, sono diventate socie e pertanto il relativo contributo annuale, di euro 251.616, è stato contabilizzato tra le quote associative. L'ulteriore incremento è relativo alla quota annuale e al contributo 2020 (euro 53.000) all'associazione Istituto Confucio previsti dallo Statuto dell'associazione e dalla delibera del C.d.A. rep. n. 187/2020 nonché al contributo CRUI per Scoap 3, ai fini dell'utilizzo delle pubblicazioni open access.

Nella voce "Altre spese per attività istituzionali" nel 2020 sono stati contabilizzati i trasferimenti a UNISMART - Fondazione Università degli Studi di Padova nell'ambito del Progetto Academy, per supportare l'Ateneo nell'organizzazione di corsi di formazione post lauream (Master, Corsi di perfezionamento e Alta Formazione) e altre attività formative di life long learning (delibera C.d.A. rep. n. 137/2019).

La *Tabella 111*, prevista dallo schema di Nota Integrativa adottato in base al MTO, riporta i compensi, le indennità e i rimborsi spese del Rettore e dei componenti degli Organi collegiali.

**Tabella 111: Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi istituzionali**

Organo	Compenso (lordo percipiente)	Gettoni (lordo percipiente)	Rimborso spese percipienti	Inizio incarico	Fine incarico
Rettore	86.000			01.10.2015	30.09.2021
Consiglio di Amministrazione (*)		14.754		15.5.2016/01.10.2020	30.09.2020/30.9.2024
Senato Accademico		49.486		01.10.2019	30.09.2023
Collegio Revisori dei Conti	52.976		336	01.01.2019	31.12.2021
Nucleo di valutazione	76.556		1.040	11.11.2019	10.11.2022

(\*) a causa dell'emergenza sanitaria e della sospensione dei termini per le candidature, il mandato dei consiglieri del quadriennio 15.05.2016/14.05.2020 si è protratto fino al 30.09.2020

### AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)

Questa sezione accoglie gli "Ammortamenti e svalutazioni" come dettagliati nelle tabelle che seguono.

**Tabella 112: Ammortamenti e Svalutazioni**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
<b>Ammortamenti</b>				
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	4.749.946	1.659.026	3.090.920	186,3%
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	27.358.451	24.385.766	2.972.686	12,2%
<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>32.108.398</b>	<b>26.044.792</b>	<b>6.063.606</b>	<b>23,3%</b>
<b>Svalutazioni</b>				
Svalutazioni immobilizzazioni	110.249	0	110.249	-
Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	1.649.480	2.299.560	-650.079	-28,3%
<b>Totale Svalutazioni</b>	<b>1.759.730</b>	<b>2.299.560</b>	<b>-539.830</b>	<b>-23,5%</b>
<b>Totale</b>	<b>33.868.127</b>	<b>28.344.352</b>	<b>5.523.776</b>	<b>19,5%</b>

In questa voce si evidenziano i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali e per le svalutazioni delle immobilizzazioni e dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.

La svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante riflette gli accantonamenti specifici determinati sulla base di elementi a disposizione alla data di chiusura dell'esercizio e la stima delle perdite presunte, determinata tenendo in considerazione anche l'anno di formazione dei crediti stessi.

La svalutazione delle immobilizzazioni per euro 110.249 è relativa al minor valore dei beni acquisiti da CIVEN. Il valore dei beni era stato inizialmente fissato ad un valore superiore (Delibera C.d.A. rep. n. 70 del 19.03.2019), ma nella seduta del C.d.A. del 27.04.2021 rep. n. 98 detto valore è stato rivisto al ribasso; si è proceduto pertanto alla revisione del valore delle attrezzature al 31.12.2020, adeguandolo a quanto deliberato dal Consiglio, in quanto le stesse erano già state inserite nel registro dei beni inventariali al valore inizialmente fissato dal C.d.A. nel 2019.

**Tabella 113: Ammortamenti immobilizzazioni immateriali**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Diritto di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	97.544	269.969	-172.425	-63,9%
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	2.076.774	52.361	2.024.413	3866,3%
Altre immobilizzazioni immateriali	2.575.628	1.336.696	1.238.932	92,7%
<b>Totale</b>	<b>4.749.946</b>	<b>1.659.026</b>	<b>3.090.920</b>	<b>186,3%</b>

Si è registrato complessivamente un incremento di euro 3.090.920 per ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali, dovuto principalmente sia all'acquisizione di software applicativi acquistati a titolo di licenza d'uso a tempo determinato sia all'acquisto di banche dati pluriennali o permanenti.

**Tabella 114: Ammortamenti immobilizzazioni materiali**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Terreni e fabbricati	8.315.316	7.820.832	494.484	6,3%
Impianti e attrezzature	5.525.031	9.340.694	-3.815.663	-40,8%
Attrezzature scientifiche	6.384.602	4.917.755	1.466.847	29,8%
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	1.096.261	1.369.756	-273.495	-20,0%
Mobili e arredi	841.779	786.012	55.767	7,1%
Altre immobilizzazioni materiali	5.195.460	150.716	5.044.745	3347,2%
<b>Totale</b>	<b>27.358.451</b>	<b>24.385.766</b>	<b>2.972.686</b>	<b>12,2%</b>

L'aumento degli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali è dovuto principalmente alla crescita della voce "Altre immobilizzazioni materiali" a seguito di incrementi per acquisizioni di attrezzature informatiche, multimediali e simili per più di 6.000.000 di euro, che, come anticipato nella sezione relativa alle immobilizzazioni materiali, sono state riclassificate dalla voce "Impianti e attrezzature", in adeguamento a quanto previsto del MTO.

La maggior parte degli ammortamenti registrati per impianti e attrezzature è relativa ai lavori di adeguamento e rifacimento di impianti di riscaldamento, condizionamento e idraulici, impianti elettrici e impianti audio-video.

Nel corso del 2020 sono complessivamente aumentati anche gli ammortamenti delle attrezzature scientifiche a seguito di incrementi per nuove acquisizioni pari a più di 9.000.000 di euro.

L'incremento degli ammortamenti dei fabbricati è principalmente dovuto all'impatto dell'ammortamento, per l'intero anno, dei lavori di ristrutturazione edile del Complesso Beato Pellegrino, già inventariati nel corso del 2019.

### ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)

Nella tabella che segue sono dettagliati gli accantonamenti ai diversi fondi per rischi e oneri registrati al 31.12.2020.

**Tabella 115: Accantonamenti per rischi e oneri**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
<b>Accantonamenti area personale</b>				
Accantonamento al Fondo accessorio personale tecnico-amministrativo	2.652.504	2.296.267	356.237	15,5%
Accantonamento al Fondo accessorio personale dirigente	0	0	0	-
Accantonamento al Fondo rinnovi contrattuali del personale tecnico-amministrativo	1.017.207	748.000	269.207	36,0%
Accantonamento al Fondo adeguamento carriere del personale docente e ricercatore	7.742.901	2.680.178	5.062.723	188,9%
Accantonamento al Fondo comune di Ateneo e di Struttura	1.489.695	1.856.732	-367.037	-19,8%
Accantonamento ai Fondi incentivi per funzioni tecniche (FUIT D.Lgs 50/2016 e Fondo D.Lgs. 163/2006)	27.619	152.824	-125.205	-81,9%
Accantonamento al Fondo per la Premialità di Ateneo (art. 9 L. 240/2010)	200.648	153.824	46.824	30,4%
Accantonamento al Fondo per compensi avvocatura di Ateneo	82.805	83.000	-195	-0,2%
Accantonamento ad altri Fondi per oneri del personale	2.291.980	399.916	1.892.064	473,1%
<b>Totale accantonamenti area personale</b>	<b>15.505.358</b>	<b>8.370.740</b>	<b>7.134.618</b>	<b>85,2%</b>
<b>Accantonamenti area amministrazione</b>				
Accantonamento al Fondo spese legali	53.344	17.763	35.581	200,3%
Accantonamento al Fondo spese per corsi professioni sanitarie	152.460	241.998	-89.538	-37,0%
Accantonamento al Fondo spese comuni Azienda Ospedaliera	0	0	0	-
Accantonamento al Fondo per rischi imposte	0	49.685	-49.685	-100,0%
Accantonamento al Fondo per cause e controversie in corso	6.797	1.102.170	-1.095.373	-99,4%
Accantonamento al Fondo accordi bonari	392.000	23.000	369.000	1604,3%
Accantonamento al Fondo rischi su contributi, contratti e progetti finanziati da Enti Pubblici	0	0	0	-
Accantonamento ad altri Fondi per rischi e oneri	0	0	0	-
<b>Totale Accantonamenti area amministrazione</b>	<b>604.600</b>	<b>1.434.615</b>	<b>-830.015</b>	<b>-57,9%</b>
<b>Totale Accantonamenti</b>	<b>16.109.958</b>	<b>9.805.356</b>	<b>6.304.603</b>	<b>64,3%</b>

Nell'accantonamento ad altri Fondi per oneri del personale è compreso l'accantonamento delle risorse residue per interventi di welfare non erogate al 31.12.2020 e da liquidare nell'ambito dell'accordo in materia di Welfare integrativo approvato dal C.d.A. con delibera rep. n. 74 del 23.03.2021.

Gli accantonamenti al Fondo per cause e controversie in corso si sono drasticamente ridotti in quanto nell'esercizio 2020 è insorto un solo nuovo contenzioso per l'adeguamento della remunerazione degli specializzandi, il cui rischio per l'Ateneo è stato calcolato pari a 6.797 euro.

Non si sono registrati importanti accantonamenti ai Fondi incentivi per funzioni tecniche poiché, a seguito di ricognizione degli importi ancora da erogare ai dipendenti dell'Ateneo per le funzioni svolte, il fondo è risultato sufficientemente capiente.

Per ulteriori dettagli si rinvia alle considerazioni presentate in sede di esposizione dello Stato Patrimoniale, nella sezione relativa ai Fondi per rischi e oneri.

## ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)

**Tabella 116: Oneri diversi di gestione**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Imposte sul patrimonio	563.559	485.642	77.917	16,0%
IVA indetraibile (pro-rata)	52.689	131.418	-78.729	-59,9%
Imposta di bollo	225.155	268.454	-43.299	-16,1%
Altri tributi	940.839	1.381.113	-440.273	-31,9%
Versamenti al Bilancio dello Stato	1.010.961	975.047	35.914	3,7%
Oneri da contenzioso e spese legali	29.514	55.105	-25.591	-46,4%
Sopravvenienze e insussistenze passive	2.777.342	406.281	2.371.061	583,6%
Minusvalenze ordinarie	99.861	12.417	87.444	704,2%
Multe, ammende e sanzioni	7.884	3.833	4.051	105,7%
Perdite su crediti	43.079	0	43.079	-
<b>Totale</b>	<b>5.750.883</b>	<b>3.719.309</b>	<b>2.031.574</b>	<b>54,6%</b>

Questa sezione accoglie l'IMU, la TASI, l'imposta di bollo e altri tributi tra i quali la TARI, l'imposta di registro, il contributo dovuto all'ANAC per le gare, i diritti SIAE e il bollo degli automezzi.

Per quanto riguarda i versamenti al Bilancio dello Stato, si tratta di trasferimenti al MEF relativi al contenimento della spesa pubblica, la cui tabella di dettaglio è riportata nella sezione "Altre informazioni - Misure di contenimento della spesa pubblica".

## PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

Questa sezione accoglie i "Proventi e gli Oneri finanziari" come dettagliati nelle tabelle che seguono.

**Tabella 117: Proventi e Oneri finanziari**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Proventi finanziari	5.035	31.187	-26.152
Interessi ed altri oneri finanziari	1.504.685	1.721.785	-217.100
Utili e perdite su cambi	-42.950	10.577	-53.527
<b>Totale</b>	<b>-1.542.600</b>	<b>-1.680.021</b>	<b>137.421</b>

**Tabella 118: Proventi finanziari**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Interessi attivi su depositi bancari e postali	78	675	-597
Interessi attivi su titoli	3.472	19.748	-16.276
Dividendi su altre partecipazioni	1.485	10.764	-9.279
<b>Totale</b>	<b>5.035</b>	<b>31.187</b>	<b>-26.152</b>

Gli interessi attivi su titoli si riferiscono all'incasso delle cedole annuali di due polizze di investimento AXA e di una Obbligazione ISP per un totale di euro 22.598; questi due investimenti sono cessati nel corso del 2020 come meglio specificato nella sezione dedicata alle attività finanziarie. Tutti i titoli sono di proprietà dei Lasciti dell'Ateneo.

I dividendi su altre partecipazioni si riferiscono invece all'incasso dell'utile maturato, proporzionalmente alla quota societaria detenuta, nell'esercizio 2019 nelle società AINT srl e Unisafe srl nonché alla registrazione dell'incasso di un credito IVA risultante dalla liquidazione della società Padova Risorse srl.

**Tabella 119: Interessi e altri oneri finanziari**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Interessi passivi su mutui	1.504.494	1.721.238	-216.744
Interessi passivi su ritardati pagamenti di imposte o contributi	86	515	-429
Altri oneri finanziari	105	31	74
<b>Totale</b>	<b>1.504.685</b>	<b>1.721.785</b>	<b>-217.100</b>

Nella voce "Interessi passivi su mutui" pari a 1.504.494 euro sono stati rilevati gli interessi passivi di competenza dell'esercizio 2020 per i tre mutui attivi, di cui si è data evidenza nella sezione Debiti.

**Tabella 120: Utili e perdite su cambi**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Utili su cambi	7.119	30.950	-23.831
Perdite su cambi	-50.069	-20.373	-29.696
<b>Totale</b>	<b>-42.950</b>	<b>10.577</b>	<b>-53.527</b>

Gli utili e le perdite su cambi si sono generati per effetto di operazioni di incassi/pagamenti in valuta estera. L'ammontare viene rilevato in sede di emissione dell'ordinativo di incasso/pagamento con scrittura in contabilità generale di rilevazione dell'utile o della perdita. Si evidenzia la prevalenza delle perdite su cambi rispetto agli utili sui cambi principalmente da operazioni verso gli USA.

## RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)

La voce "Rettifiche di valore di attività finanziarie" accoglie eventuali rivalutazioni e svalutazioni su attività finanziarie.

**Tabella 121: Rivalutazioni e Svalutazioni**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Rivalutazioni	0	48.558	-48.558
Svalutazioni	11.131	0	11.131
<b>Totale</b>	<b>11.131</b>	<b>48.558</b>	<b>-37.427</b>

Con riferimento ai titoli di investimento in essere non è stata fatta nell'esercizio 2020 nessuna operazione di svalutazione/rivalutazione poiché i titoli hanno mantenuto un valore al 31.12.2020 superiore al valore nominale di acquisto. Il totale delle svalutazioni per euro 11.131 si riferisce invece alle operazioni di svalutazione delle partecipazioni in Fondazione Univeneto e Istituto Superiore di Oncologia per l'adeguamento alla frazione di patrimonio netto derivante dal bilancio al 31.12.2020.

## PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

I "Proventi e gli oneri straordinari" sono dettagliati nelle tabelle che seguono.

**Tabella 122: Proventi e Oneri straordinari**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Proventi straordinari	34.271	75.804	-41.533
Oneri straordinari	0	40	-40
<b>Totale</b>	<b>34.271</b>	<b>75.844</b>	<b>-41.573</b>

**Tabella 123: Proventi straordinari**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni	34.269	0	34.269
Altri proventi straordinari	2	75.804	-75.802
<b>Totale</b>	<b>34.271</b>	<b>75.804</b>	<b>-41.533</b>

La voce Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni comprende le entrate derivanti dalla cessione di quote negli spin-off: Stellar Project srl, Ananas Nanotech srl e T4i SpA.

**Tabella 124: Oneri straordinari**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Sopravvenienze passive straordinarie	0	19	-19
Altri oneri straordinari	0	21	-21
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>40</b>	<b>-40</b>

## RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B ± C ± D ± E)

**Tabella 125: Risultato prima delle imposte**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>31.289.145</b>	<b>22.346.137</b>	<b>8.943.008</b>	<b>40,0%</b>

## IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI DIFFERITE ANTICIPATE (F)

La voce Imposte sul reddito dell'esercizio accoglie le imposte IRES e IRAP di competenza.

**Tabella 126: Imposte sul reddito dell'esercizio**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
IRAP retributivo				
- docenti e ricercatori	11.492.801	11.221.362	271.439	2,4%
- collaborazioni scientifiche	0	0	0	-
- docenti a contratto	163.690	165.143	-1.453	-0,9%
- esperti linguistici	88.627	99.352	-10.725	-10,8%
- altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	244.721	278.736	-34.015	-12,2%
- personale dirigente e tecnico amministrativo	5.448.174	5.341.527	106.647	2,0%
<b>Totale IRAP retributivo</b>	<b>17.438.013</b>	<b>17.106.119</b>	<b>331.894</b>	<b>1,9%</b>
IRAP produttivo	408.255	0	408.255	-
IRES su attività commerciale	0	0	0	-
IRES su attività istituzionale	248.589	258.957	-10.368	-4,0%
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>18.094.857</b>	<b>17.365.076</b>	<b>729.781</b>	<b>4,2%</b>

L'Università degli Studi di Padova calcola la base imponibile IRAP con il metodo retributivo, come previsto per gli enti pubblici. L'IRAP retributivo corrisponde all'ammontare dell'IRAP versato sui costi del personale (*B) VIII del conto economico*) e segue, pertanto, l'andamento di tali costi.

Dal 2019 la nostra Università si è avvalsa dell'opzione, obbligatoria per un triennio, di predisporre la dichiarazione IRAP per l'attività commerciale con il metodo ordinario.

L'importo dell'IRAP produttivo al 31.12.2020 (IRAP dell'esercizio) è relativo all'IRAP Redditi 2020 calcolato per l'attività commerciale sulla base di quanto risultante nella dichiarazione dell'anno precedente.

**RISULTATO DI ESERCIZIO**

L'Ateneo ha realizzato ricavi per euro 579.923.351 e sostenuto costi per euro 566.729.063 conseguendo un utile di esercizio per euro 13.194.288 e garantendo l'equilibrio economico.

**Tabella 127: Risultato di esercizio**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni	Variazione %
Risultato prima delle imposte	31.289.145	22.346.137	8.943.008	40,0%
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	18.094.857	17.365.076	729.781	4,2%
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>13.194.288</b>	<b>4.981.061</b>	<b>8.213.227</b>	<b>164,9%</b>

## ALTRE INFORMAZIONI

---

### STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA

---

L'Ateneo non utilizza strumenti di finanza derivata.

### MISURE DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA

---

#### ACQUISTO DI BENI E SERVIZI

La Legge n. 160 del 27.12.2019 (Legge di Bilancio 2020) ha previsto dei nuovi limiti per il contenimento della spesa pubblica con l'obiettivo di razionalizzare e semplificare la normativa precedente e di sostituire i numerosi vincoli su singole voci di spesa con un tetto unico sulla macrocategoria "spesa per acquisto di beni e servizi" all'interno della quale sia possibile ripartire le risorse tra le singole voci di spesa, assicurando agli enti flessibilità e autonomia organizzativa e gestionale.

In particolare, l'art. 1 comma 591 prevede che: *A decorrere dall'anno 2020, i soggetti di cui al comma 590 non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati. [...]*

Il superamento del limite è consentito in presenza di maggiori ricavi rispetto all'esercizio 2018.

Con la circolare n. 9 del 21.04.2020, il MEF ha fornito agli enti ed organismi pubblici le indicazioni per l'aggiornamento del bilancio di previsione 2020 alla luce sia della revisione delle norme di contenimento previste dalla Legge di Bilancio 2020 sia delle disposizioni emanate per fronteggiare l'emergenza sanitaria da COVID-19.

Sulla base delle disposizioni ministeriali, si è proceduto alla quantificazione del limite annuo, individuando le voci di spesa da prendere in considerazione e calcolando la media dei costi sostenuti dall'Ateneo per beni e servizi nel triennio 2016-2018. Nel calcolo della media sono

state considerate le spese per beni e servizi delle Aree dell'Amministrazione Centrale e delle Strutture Autonome a valere su risorse trasferite dal bilancio dello Stato e altre risorse senza vincolo di destinazione; al contrario sono stati esclusi i costi su progetti e attività finanziati da soggetti pubblici e privati e i costi a valere sulle riserve della contabilità finanziaria (ex COFI).

Sulla base dei suddetti criteri è stato calcolato un limite da rispettare pari a euro 62.887.613.

Nel corso del 2020 non si è resa necessaria la revisione del budget 2020 approvato dal C.d.A. nella seduta del 17.12.2019 in quanto il monitoraggio dei costi soggetti a vincolo aveva rilevato, già nel primo semestre 2020, una riduzione di tali spese dovuta agli effetti della pandemia in atto, evidenziando un prevedibile contenimento dei costi entro il limite da rispettare.

Alla fine dell'esercizio 2020 l'Ateneo ha quantificato il costo complessivo per l'acquisto dei beni e servizi oggetto di contenimento per un importo pari a euro 59.815.823 confermando, quindi, il rispetto del limite della media del triennio 2016-2018 pari a euro 62.887.613. Il totale dei costi soggetti a vincolo è stato determinato utilizzando i medesimi criteri del calcolo della media, con esclusione, quindi, dei costi su risorse esterne (finanziamenti e contributi da soggetti pubblici e privati per attività istituzionale e commerciale, prestazioni a tariffario) e dei costi sulle riserve ex COFI.

La circolare MEF n. 9 del 21.04.2020 precisa che, considerato la situazione straordinaria di emergenza sanitaria e tenuto conto dei provvedimenti di urgenza adottati dal Governo nei mesi di febbraio e marzo 2020, le spese sostenute per attuare le misure di contenimento dell'epidemia (es. dispositivi di sicurezza e distanziamento, attrezzature per attività didattica a distanza, spese informatiche inerenti allo smart working, ecc.) possano ritenersi escluse dai limiti se derivanti da disponibilità di bilancio dell'ente.

La tabella che segue dettaglia le voci di costo che sono state considerate per la quantificazione delle spese soggette a limite ed evidenzia gli importi destinati a misure anti-COVID a carico dei fondi del bilancio universitario per un totale complessivo di euro 2.028.876, con il conseguente effetto di ridurre a euro 57.786.947 l'ammontare delle spese soggette a vincolo per l'esercizio 2020.

**Tabella 128: Dettaglio costi 2020 soggetti a limite di spesa**

Voce di costo	Importo	di cui per misure COVID-19
Docenti a contratto	2.820.968	
Contratti di lavoro autonomo di natura coordinata e continuativa per didattica e ricerca	94.842	
Visiting Professor e Scientist	270.791	
Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.441.267	
Acquisto materiale consumo per laboratori	2.466.077	62.724
Acquisto di libri, riviste e giornali	94.156	
Manutenzioni ordinarie	9.678.210	3.088
Utenze e canoni	11.288.536	
Abbonamenti banche dati	1.654.033	
Servizio di pulizia	6.152.364	
Servizio di vigilanza	2.445.966	13.274
Servizio di trasporto e facchinaggio	645.811	
Servizio di smaltimento rifiuti e servizi ecologici	336.300	
Servizi postali e marche da bollo	150.801	
Servizi assicurativi	1.239.426	
Assistenza informatica e manutenzione software	1.260.374	
Pubblicità, promozione e attività di divulgazione	184.409	
Commissioni bancarie postali e intermediazioni	31.478	
Immobilizzazioni immateriali di modico valore	73.544	
Utilizzo aule e spazi di terzi	1.664.103	1.664.103
Pubblicazione bandi di gara	134.056	
Contratti di lavoro autonomo di natura coordinata e continuativa per attività tecnico gestionali	8.749	
Incarichi e consulenze per attività tecnico gestionali	794.735	1.248
Servizi per la ricerca	754.991	10.274
Altri servizi da terzi	2.679.245	86.729
Carburanti e materiali di esercizio autoveicoli e altri mezzi di trasporto	53.227	
Combustibili per riscaldamento	25.744	
Cancelleria e altro materiale di consumo per uffici	2.114.859	176.563
Immobilizzazioni materiali di modico valore	892.367	6.177
Locazione immobili e spese condominiali	2.957.661	
Noleggi e leasing operativo	573.212	
Licenze software annuali	1.489.455	
Gettoni, compensi e spese di funzionamento organi istituzionali	255.824	
Mobilità personale docente e tecnico amministrativo nell'ambito di scambi culturali e rapporti con l'estero	38.809	
Compensi, costi organizzativi e rimborsi spese per convegni, congressi, iniziative scientifiche, eventi e manifestazioni	1.173.461	4.695
Costi correnti per brevetti e marchi	54.874	
Quote associative, contributi consortili e contributi a favore di enti diversi	1.026.667	
Spese elettorali	73.115	
Altre spese per attività istituzionali	721.315	
<b>Totale</b>	<b>59.815.823</b>	<b>2.028.876</b>

Nella tabella che segue si riconducono gli importi dei costi soggetti a limite alle voci dello schema ministeriale di rappresentazione del Conto Economico.

Tabella 129: Voci conto economico 2020 soggette a limite di spesa

CONTO ECONOMICO	Saldo al 31.12.2020	di cui soggetto a limite
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica		
a) docenti/ricercatori	178.652.372	
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	30.808.145	
c) docenti a contratto	3.139.426	2.820.968
d) esperti linguistici	1.384.753	
e) altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	4.377.554	1.806.900
<b>Totale costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>218.362.250</b>	<b>4.627.868</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	<b>86.690.923</b>	
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>305.053.173</b>	<b>4.627.868</b>
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>		
1) Costi per sostegno agli studenti	74.068.247	
2) Costi per il diritto allo studio	23.795.616	
3) Costi per l'attività editoriale	2.175.576	
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	6.397.848	
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	8.722.133	2.466.077
6) Variazione rimanenze di materiali di consumo per laboratori	-	
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	129.433	94.156
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	48.250.753	41.177.131
9) Acquisto altri materiali	5.401.845	3.086.197
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	
11) Costi per godimento beni di terzi	5.486.982	5.020.329
12) Altri costi	11.857.746	3.344.066
<b>TOTALE COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>186.286.179</b>	<b>55.187.954</b>
<b>Totali</b>	<b>491.339.352</b>	<b>59.815.823</b>

### SPESE SETTORE INFORMATICO (ICT INFORMATION AND COMMUNICATION TECHNOLOGY)

La Legge di Bilancio 2020 ha introdotto misure di contenimento anche in materia di spese nel settore informatico (ICT). In particolare, l'art. 1 comma 610 prevede che: *Le amministrazioni pubbliche [...] assicurano, per il triennio 2020-2022, anche tramite il ricorso al riutilizzo dei sistemi e degli strumenti ICT (Information and Communication Technology), [...] un risparmio di spesa annuale pari al 10 per cento della spesa annuale media per la gestione corrente del settore informatico sostenuta nel biennio 2016-2017.*

Successive disposizioni hanno stabilito la non-applicabilità del limite ICT per le università sia per l'anno 2020 sia per l'anno 2021:

- il "Decreto Rilancio" (D.L. n. 34/2020), convertito con modificazioni dalla Legge n. 77/2020, all'art. 238 comma 6, ha stabilito che le suddette disposizioni non si applicano alle università per l'anno 2020;
- il "Decreto Milleproroghe" (D.L. n. 183/2020), convertito con modificazioni dalla Legge n. 21/2021, all'art.6, comma 5 ha disposto che il termine di cui all'articolo 238, comma 6, del D.L. n. 34/2020 è prorogato all'anno 2021.

**VERSAMENTI AL BILANCIO DELLO STATO**

Con riferimento alle somme che derivano da interventi di contenimento della spesa e che annualmente sono versate al bilancio dello Stato, la Legge di Bilancio 2020 (articolo 1, comma 594) ha previsto l'incremento del 10% su alcune tipologie di spese.

La scheda che segue riporta gli importi che, nel corso del 2020, sono stati versati al bilancio dello Stato e che sono comprensivi del suddetto incremento.

Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato				Estremi dei versamenti effettuati
PRIMA SEZIONE				
<b>Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A</b>				
<b>D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>				
<b>Disposizioni di contenimento</b>	<b>Importo dovuto nel 2018</b>	<b>maggiorazione del 10%</b>	<b>versamento</b>	
<b>Art. 61 comma 1</b> (spese per organi collegiali e altri organismi)	2.734,94	273,49	3.008,43	
<b>Art. 61 comma 2</b> (spese per studi e consulenze)				
<b>Art. 61 comma 5</b> (spese per relazioni pubbliche e convegni)	31.629,14	3.162,91	34.792,05	
<b>Art. 61 comma 6</b> (spese per sponsorizzazioni)				
<b>Art. 61 comma 7</b> (misure per le società in elenco ISTAT)				
<b>Totale</b>	<b>34.364,07</b>	<b>3.436,41</b>	<b>37.800,48</b>	
<b>D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>				
<b>Disposizioni di contenimento</b>	<b>Importo dovuto nel 2018</b>	<b>maggiorazione del 10%</b>	<b>importo da versare 2020</b>	
<b>Art. 6 comma 3</b> come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	117.000,00	11.700,00	128.700,00	
<b>Art. 6 comma 7</b> (Incarichi di consulenza)				
<b>Art. 6 comma 8</b> (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	184.280,78	18.428,08	202.708,86	
<b>Art. 6 comma 9</b> (Spese per sponsorizzazioni)				
<b>Art. 6 comma 12</b> (Spese per missioni)				
<b>Art. 6 comma 13</b> (Spese per la formazione)				
<b>Totale</b>	<b>301.280,78</b>	<b>30.128,08</b>	<b>331.408,86</b>	
<b>L. n. 244/2007 modificata. L. n. 122/2010</b>				
<b>Disposizione di contenimento</b>	<b>Importo dovuto nel 2018</b>	<b>maggiorazione del 10%</b>	<b>importo da versare 2020</b>	
<b>Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007</b> - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	0	0	0	
<b>D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012</b>				
<b>Disposizione di contenimento</b>	<b>Importo dovuto nel 2018</b>	<b>maggiorazione del 10%</b>	<b>importo da versare 2020</b>	
<b>Art. 8 comma 3</b> (spese per consumi intermedi)	0	0	0	
<b>L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)</b>				
<b>Disposizioni di contenimento</b>	<b>Importo dovuto nel 2018</b>	<b>maggiorazione del 10%</b>	<b>importo da versare 2020</b>	
<b>Art. 1 comma 321</b> (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contributi del settore di regolazione.)	0	0	0	
<b>Art. 1 comma 417</b> - come novellato dall'articolo 50, comma 5, del D.L. n. 66/2014	0	0	0	
<b>D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014</b>				
<b>Disposizione di contenimento</b>	<b>Importo dovuto nel 2018</b>	<b>maggiorazione del 10%</b>	<b>importo da versare 2020</b>	
<b>Art. 50 comma 3</b> (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)	0	0	0	
<b>Importo totale da versare al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>			<b>369.209,34</b>	ordinativo di pagamento n. 19583 del 30.03.2020 e ordinativo di pagamento n. 34602 del 25.06.2020

BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2020

Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato		Estremi dei versamenti effettuati
<b>SECONDA SEZIONE</b>		
<b>Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:</b>		
<b>Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>		
<b>Disposizioni di contenimento</b>	<b>versamento</b>	
<b>Art. 61 comma 9</b> (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) <b>Versamento al capitolo 3490 capo X- bilancio dello Stato</b>	<b>2.350,00</b>	ordinativo di pagamento n. 34603 del 25.06.2020
<b>Art. 61 comma 17</b> (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)		
<b>Art. 67 comma 6</b> (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) <b>Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre</b>	<b>632.464,54</b>	ordinativo di pagamento n. 81680 del 25.10.2020
<b>Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>		
<b>Disposizioni di contenimento</b>	<b>versamento</b>	
<b>Art. 6 comma 1</b> (Spese per organismi collegiali e altri organismi) <b>Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>		
<b>Art. 6 comma 14</b> (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) <b>Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>	<b>6.937,37</b>	ordinativo di pagamento n. 34604 del 25.06.2020
<b>Art. 6 comma 21</b> (Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria)		
<b>Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. L. n. 111/2011</b>		
<b>Disposizione di contenimento</b>	<b>versamento</b>	
<b>Articolo 16 comma 5</b> (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche) <b>Versamento al capitolo 3539- capo X- bilancio dello Stato</b>		
<b>Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011</b>		
<b>Disposizione di contenimento</b>	<b>versamento</b>	
<b>Art. 23-ter comma 4</b> (somme rivenienti dall'applicazione misure in materia di trattamenti economici) <b>Versamento al capitolo 3512- capo X- bilancio dello Stato</b>		
<b>Totale versato al bilancio dello Stato nell'esercizio 2020</b>	<b>1.010.961</b>	

## EVENTI SUCCESSIVI

---

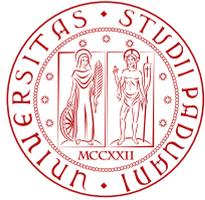
Permanendo lo stato di emergenza da COVID-19, con misure gradualmente meno restrittive rese possibili da un miglioramento della situazione sanitaria e dalle campagne di vaccinazione, per l'esercizio 2021 si prevede il protrarsi degli effetti economici della pandemia anche se in misura ridotta, sia in termini di minori ricavi per le attività conto terzi sia in termini di economie di spese di funzionamento.

Di seguito si riportano i principali accadimenti successivi alla chiusura dell'esercizio:

1. Stante il perdurare della situazione emergenziale, l'Ateneo ha varato nuovi interventi straordinari di sostegno del diritto allo studio. Il Piano prevede l'adozione di misure a favore di studenti e studentesse per l'a.a. 2021/2022, finalizzate a sostenere le iscrizioni all'università nella fase di ripresa post-pandemica. Tali iniziative saranno finanziate fino a un costo massimo di 8,3 milioni di euro.
2. Il Programma Dottorale COFUND UNIPhD "Eight century legacy of multidisciplinary research and training for the next-generation talents" è stato ammesso al cofinanziamento da parte della Commissione Europea nell'ambito dell'edizione 2020 del bando Horizon 2020, Azioni Marie Skłodowska-Curie Co-Funding of regional, national and international programmes (COFUND), Doctoral Programme (DP), ottenendo una valutazione particolarmente positiva con un punteggio di 98/100 (primo risultato a livello italiano e secondo risultato a livello europeo). Il programma ha un costo complessivo di euro 8.523.000, di cui 4.068.000 euro a valere sul finanziamento comunitario, 200.000 euro a carico della Regione Veneto e 4.255.000 euro a titolo di cofinanziamento dell'Ateneo.
3. L'Ateneo ha finanziato l'edizione 2022 del progetto "MSCA Seal of Excellence@UniPD" con un importo complessivo del bando per il triennio 2022-2024 di euro 1.500.000. L'iniziativa "MSCA Seal of Excellence@UniPD" incoraggia la partecipazione di ricercatori e ricercatrici promettenti al bando MSCA-PF (Marie-Skłodowska-Curie Actions - Postdoctoral Fellowships) assegnando un contributo, tramite apposito bando, ai progetti che nelle Call MSCA dedicate alle proposte individuali, con l'Ateneo come Host Institution, abbiano ottenuto il "Seal of Excellence-MSC Actions", ma non siano stati finanziati.
4. Con D.M. n. 566 del 30.04.2021, il MUR ha assegnato un cofinanziamento di euro 9.530.638 per i programmi di lettera b) di cui al D.M. n. 1121/2019 "Fondo per

investimenti edilizia universitaria 2019-2033” che, sommato al cofinanziamento di euro 16.327.739 per i programmi di lettera a) assegnato nell’esercizio 2020, quantifica le risorse statali finalizzate all’edilizia universitaria in euro 25.858.377, su importo complessivo degli interventi cofinanziati pari a euro 67.145.267.

1222 · 2022  
**800**  
ANNI



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI PADOVA

## **Bilancio Unico di Ateneo di esercizio 2020**

*Allegati*

A norma del D.Lgs. n. 18/2012, al Bilancio d'esercizio sono allegati:

- i Prospetti SIOPE;
- il Rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria;
- il Prospetto classificazione spesa per missioni e programmi.

BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2020

PROSPETTI SIOPE

Ente Codice 000703996000000  
 Ente Descrizione UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA (ATENEO)  
 Categoria Università'  
 Sotto Categoria UNIVERSITA  
 Periodo ANNUALE 2020  
 Prospetto INCASSI  
 Tipo Report Semplice  
 Data ultimo aggiornamento 10-giu-2021  
 Data stampa 11-giu-2021  
 Importi in EURO

000703996000000 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA (ATENEO)		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>2.00.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>		<b>392.168.368,22</b>	<b>392.168.368,22</b>
<b>2.01.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>		<b>392.168.368,22</b>	<b>392.168.368,22</b>
<b>2.01.01.00.000 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>		<b>379.057.118,95</b>	<b>379.057.118,95</b>
2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	325.333.083,47	325.333.083,47
2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	564.574,68	564.574,68
2.01.01.01.014	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo Sanitario Nazionale - finanziamento del Servizio sanitario nazionale	25.929.830,00	25.929.830,00
2.01.01.01.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	572.411,26	572.411,26
2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	26.175.298,32	26.175.298,32
2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	61.030,00	61.030,00
2.01.01.02.005	Trasferimenti correnti da Unioni di Comuni	500,00	500,00
2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Università'	146.264,59	146.264,59
2.01.01.02.011	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	197.325,70	197.325,70
2.01.01.02.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	76.800,93	76.800,93
<b>2.01.02.00.000 Trasferimenti correnti da Famiglie</b>		<b>171.550,59</b>	<b>171.550,59</b>
2.01.02.01.001	Trasferimenti correnti da famiglie	171.550,59	171.550,59
<b>2.01.03.00.000 Trasferimenti correnti da Imprese</b>		<b>3.046.633,63</b>	<b>3.046.633,63</b>
2.01.03.01.999	Sponsorizzazioni da altre imprese	257.977,18	257.977,18
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	2.788.656,45	2.788.656,45
<b>2.01.04.00.000 Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>		<b>2.617.220,12</b>	<b>2.617.220,12</b>
2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	2.617.220,12	2.617.220,12
<b>2.01.05.00.000 Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>		<b>7.275.844,93</b>	<b>7.275.844,93</b>
2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	7.231.725,71	7.231.725,71
2.01.05.02.001	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	44.119,22	44.119,22
<b>3.00.00.00.000 Entrate extratributarie</b>		<b>126.688.989,81</b>	<b>126.688.989,81</b>
<b>3.01.00.00.000 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>		<b>117.161.555,64</b>	<b>117.161.555,64</b>
<b>3.01.01.00.000 Vendita di beni</b>		<b>607.045,53</b>	<b>607.045,53</b>
3.01.01.01.001	Proventi dalla vendita di beni di consumo	202.988,12	202.988,12
3.01.01.01.002	Proventi dalla vendita di medicinali e altri beni di consumo sanitario	1.007,05	1.007,05
3.01.01.01.003	Proventi dalla vendita di flora e fauna	243.180,24	243.180,24
3.01.01.01.005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	142.838,03	142.838,03
3.01.01.01.006	Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni	17.032,09	17.032,09
<b>3.01.02.00.000 Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi</b>		<b>116.554.510,11</b>	<b>116.554.510,11</b>
3.01.02.01.013	Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre	391.426,88	391.426,88
3.01.02.01.018	Proventi dall'uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali	55.112,50	55.112,50
3.01.02.01.023	Proventi da servizi per formazione e addestramento	504.833,86	504.833,86
3.01.02.01.027	Proventi da consulenze	407.119,56	407.119,56
3.01.02.01.029	Proventi da servizi di copia e stampa	707,56	707,56
3.01.02.01.032	Proventi da diritti di segreteria e rogito	4.148,00	4.148,00
3.01.02.01.033	Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	6.036,00	6.036,00
3.01.02.01.036	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	158.395,91	158.395,91
3.01.02.01.038	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	15.504.428,19	15.504.428,19
3.01.02.01.039	Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione	607.763,92	607.763,92
3.01.02.01.040	Proventi per organizzazione convegni	54.054,21	54.054,21
3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	2.684.482,16	2.684.482,16
3.01.02.02.001	Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello	84.328.776,18	84.328.776,18
3.01.02.02.002	Proventi da contribuzione studentesca per corsi post lauream	10.512.200,97	10.512.200,97
3.01.02.02.999	Proventi da contribuzione studentesca per altri corsi	1.335.024,21	1.335.024,21
<b>3.01.03.00.000 Proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
3.01.03.02.002	Locazioni di altri beni immobili	0,00	0,00

**BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2020**

<b>3.03.00.00.000</b>	<b>Interessi attivi</b>	<b>8,37</b>	<b>8,37</b>
<b>3.03.02.00.000</b>	<b>Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
3.03.02.01.003	Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine emessi da altri soggetti residenti	0,00	0,00
<b>3.03.03.00.000</b>	<b>Altri interessi attivi</b>	<b>8,37</b>	<b>8,37</b>
3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	8,22	8,22
3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,15	0,15
<b>3.04.00.00.000</b>	<b>Altre entrate da redditi da capitale</b>	<b>1.485,30</b>	<b>1.485,30</b>
<b>3.04.99.00.000</b>	<b>Altre entrate da redditi da capitale</b>	<b>1.485,30</b>	<b>1.485,30</b>
3.04.99.99.999	Altre entrate da redditi da capitale n.a.c.	1.485,30	1.485,30
<b>3.05.00.00.000</b>	<b>Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>9.525.940,50</b>	<b>9.525.940,50</b>
<b>3.05.01.00.000</b>	<b>Indennizzi di assicurazione</b>	<b>14.110,24</b>	<b>14.110,24</b>
3.05.01.01.002	Indennizzi di assicurazione su beni mobili	9.517,21	9.517,21
3.05.01.01.999	Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	166,32	166,32
3.05.01.99.999	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	4.426,71	4.426,71
<b>3.05.02.00.000</b>	<b>Rimborsi in entrata</b>	<b>909.615,94</b>	<b>909.615,94</b>
3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	19.753,33	19.753,33
3.05.02.02.003	Entrate da rimborsi di imposte dirette	13.923,00	13.923,00
3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	875.939,61	875.939,61
<b>3.05.99.00.000</b>	<b>Altre entrate correnti n.a.c.</b>	<b>8.602.214,32</b>	<b>8.602.214,32</b>
3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	8.602.214,32	8.602.214,32
<b>4.00.00.00.000</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>	<b>83.771.098,91</b>	<b>83.771.098,91</b>
<b>4.02.00.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>80.148.406,26</b>	<b>80.148.406,26</b>
<b>4.02.01.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</b>	<b>38.044.568,55</b>	<b>38.044.568,55</b>
4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	31.304.668,95	31.304.668,95
4.02.01.01.013	Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	1.346.474,01	1.346.474,01
4.02.01.01.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	1.290.662,79	1.290.662,79
4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	2.796.008,77	2.796.008,77
4.02.01.02.002	Contributi agli investimenti da Province	42.000,00	42.000,00
4.02.01.02.003	Contributi agli investimenti da Comuni	238.100,00	238.100,00
4.02.01.02.008	Contributi agli investimenti da Università	871.554,03	871.554,03
4.02.01.02.009	Contributi agli investimenti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	10.000,00	10.000,00
4.02.01.02.014	Contributi agli investimenti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	136.600,00	136.600,00
4.02.01.02.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	8.500,00	8.500,00
<b>4.02.02.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti da Famiglie</b>	<b>288.548,47</b>	<b>288.548,47</b>
4.02.02.01.001	Contributi agli investimenti da Famiglie	288.548,47	288.548,47
<b>4.02.03.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti da Imprese</b>	<b>6.289.742,50</b>	<b>6.289.742,50</b>
4.02.03.03.999	Contributi agli investimenti da altre Imprese	6.289.742,50	6.289.742,50
<b>4.02.04.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>8.462.256,65</b>	<b>8.462.256,65</b>
4.02.04.01.001	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	8.462.256,65	8.462.256,65
<b>4.02.05.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>27.063.290,09</b>	<b>27.063.290,09</b>
4.02.05.01.001	Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale (FEASR)	282.272,36	282.272,36
4.02.05.03.001	Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)	1.130.438,41	1.130.438,41
4.02.05.04.001	Fondo Sociale Europeo (FSE)	344.032,61	344.032,61
4.02.05.07.001	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	1.091.441,88	1.091.441,88
4.02.05.99.999	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	24.215.104,83	24.215.104,83
<b>4.03.00.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale</b>	<b>2.179.742,63</b>	<b>2.179.742,63</b>
<b>4.03.10.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche</b>	<b>2.176.242,63</b>	<b>2.176.242,63</b>
4.03.10.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale da Ministeri	2.145.099,00	2.145.099,00
4.03.10.01.999	Altri trasferimenti in conto capitale da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	31.143,63	31.143,63

**BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2020**

<b>4.03.13.00.000 Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private</b>		<b>3.500,00</b>	<b>3.500,00</b>
4.03.13.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	3.500,00	3.500,00
<b>4.04.00.00.000 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>		<b>1.425.828,03</b>	<b>1.425.828,03</b>
<b>4.04.01.00.000 Alienazione di beni materiali</b>		<b>1.339.298,42</b>	<b>1.339.298,42</b>
4.04.01.03.003	Alienazione di mobili e arredi per laboratori	3.400,14	3.400,14
4.04.01.04.999	Alienazione di impianti	1.074.197,44	1.074.197,44
4.04.01.05.001	Attrezzature scientifiche	171.072,14	171.072,14
4.04.01.05.999	Alienazione di Attrezzature n.a.c.	7.500,00	7.500,00
4.04.01.07.002	Alienazione di postazioni di lavoro	7.192,10	7.192,10
4.04.01.07.003	Alienazione di periferiche	1.690,00	1.690,00
4.04.01.07.004	Alienazione di apparati di telecomunicazione	535,19	535,19
4.04.01.07.005	Alienazione di Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	4.468,34	4.468,34
4.04.01.07.999	Alienazione di hardware n.a.c.	28.507,71	28.507,71
4.04.01.08.999	Alienazione di altri beni immobili n.a.c.	19.768,75	19.768,75
4.04.01.99.001	Alienazione di Materiale bibliografico	249,43	249,43
4.04.01.99.999	Alienazioni di beni materiali n.a.c.	20.717,18	20.717,18
<b>4.04.03.00.000 Alienazione di beni immateriali</b>		<b>86.529,61</b>	<b>86.529,61</b>
4.04.03.01.001	Alienazione di software	9.333,58	9.333,58
4.04.03.02.001	Alienazione di Brevetti	77.106,98	77.106,98
4.04.03.03.001	Alienazione di Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	89,05	89,05
<b>4.05.00.00.000 Altre entrate in conto capitale</b>		<b>17.121,99</b>	<b>17.121,99</b>
<b>4.05.03.00.000 Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso</b>		<b>16.967,99</b>	<b>16.967,99</b>
4.05.03.01.001	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	427,00	427,00
4.05.03.02.001	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	377,00	377,00
4.05.03.04.001	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	1.288,64	1.288,64
4.05.03.05.001	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	14.875,35	14.875,35
<b>4.05.04.00.000 Altre entrate in conto capitale n.a.c.</b>		<b>154,00</b>	<b>154,00</b>
4.05.04.99.999	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	154,00	154,00
<b>5.00.00.00.000 Entrate da riduzione di attivita' finanziarie</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>5.01.00.00.000 Alienazione di attivita' finanziarie</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>5.01.03.00.000 Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
5.01.03.03.001	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine emessi da altri soggetti residenti	0,00	0,00
<b>9.00.00.00.000 Entrate per conto terzi e partite di giro</b>		<b>231.590.788,50</b>	<b>231.590.788,50</b>
<b>9.01.00.00.000 Entrate per partite di giro</b>		<b>193.742.241,74</b>	<b>193.742.241,74</b>
<b>9.01.01.00.000 Altre ritenute</b>		<b>6.500,00</b>	<b>6.500,00</b>
9.01.01.99.999	Altre ritenute n.a.c.	6.500,00	6.500,00
<b>9.01.02.00.000 Ritenute su redditi da lavoro dipendente</b>		<b>171.570.865,96</b>	<b>171.570.865,96</b>
9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	59.894.380,52	59.894.380,52
9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	110.046.428,80	110.046.428,80
9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1.630.056,64	1.630.056,64
<b>9.01.03.00.000 Ritenute su redditi da lavoro autonomo</b>		<b>949.242,47</b>	<b>949.242,47</b>
9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	890.903,11	890.903,11
9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	57.608,53	57.608,53
9.01.03.99.999	Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	730,83	730,83
<b>9.01.99.00.000 Altre entrate per partite di giro</b>		<b>21.215.633,31</b>	<b>21.215.633,31</b>
9.01.99.01.001	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	279.489,09	279.489,09
9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	288.200,00	288.200,00
9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	20.647.944,22	20.647.944,22

## BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2020

<b>9.02.00.00.000 Entrate per conto terzi</b>		<b>37.848.546,76</b>	<b>37.848.546,76</b>
<b>9.02.02.00.000 Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi</b>		<b>22.072.713,18</b>	<b>22.072.713,18</b>
9.02.02.02.014	Trasferimenti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici per operazioni conto terzi	22.072.713,18	22.072.713,18
<b>9.02.04.00.000 Depositi di/presso terzi</b>		<b>109.823,55</b>	<b>109.823,55</b>
9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	109.823,55	109.823,55
<b>9.02.05.00.000 Riscossione imposte e tributi per conto terzi</b>		<b>13.520.352,51</b>	<b>13.520.352,51</b>
9.02.05.01.001	Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	13.520.352,51	13.520.352,51
<b>9.02.99.00.000 Altre entrate per conto terzi</b>		<b>2.145.657,52</b>	<b>2.145.657,52</b>
9.02.99.99.999	Altre entrate per conto terzi	2.145.657,52	2.145.657,52
<b>Entrate da regolarizzare</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
0.00.00.99.999	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
<b>TOTALE INCASSI</b>		<b>834.219.245,44</b>	<b>834.219.245,44</b>

## BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2020

Ente Codice 000703996000000  
 Ente Descrizione UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA (ATENEO)  
 Categoria Università  
 Sotto Categoria UNIVERSITA  
 Periodo ANNUALE 2020  
 Prospetto PAGAMENTI  
 Tipo Report Semplice  
 Data ultimo aggiornamento 10-giu-2021  
 Data stampa 11-giu-2021  
 Importi in EURO

000703996000000 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA (ATENEO)		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>1.00.00.00.000 Spese correnti</b>		<b>522.592.233,25</b>	<b>522.592.233,25</b>
<b>1.01.00.00.000 Redditi da lavoro dipendente</b>		<b>294.737.813,72</b>	<b>294.737.813,72</b>
<b>1.01.01.00.000 Retribuzioni lorde</b>		<b>229.473.595,82</b>	<b>229.473.595,82</b>
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	170.733.716,20	170.733.716,20
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	281.185,67	281.185,67
1.01.01.01.004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	12.369.721,59	12.369.721,59
1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	23.671.566,96	23.671.566,96
1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato	35.910,40	35.910,40
1.01.01.01.008	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	1.219.840,01	1.219.840,01
1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	19.786.793,89	19.786.793,89
1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	469.806,67	469.806,67
1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	905.054,43	905.054,43
<b>1.01.02.00.000 Contributi sociali a carico dell'ente</b>		<b>65.264.217,90</b>	<b>65.264.217,90</b>
1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	54.630.530,48	54.630.530,48
1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	6.040,88	6.040,88
1.01.02.01.003	Contributi per indennita' di fine rapporto	10.149.724,63	10.149.724,63
1.01.02.02.001	Assegni familiari	476.977,39	476.977,39
1.01.02.02.003	Indennita' di fine servizio - quota annuale	944,52	944,52
<b>1.02.00.00.000 Imposte e tasse a carico dell'ente</b>		<b>19.648.793,03</b>	<b>19.648.793,03</b>
<b>1.02.01.00.000 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>		<b>19.648.793,03</b>	<b>19.648.793,03</b>
1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attivita' produttive (IRAP)	18.091.032,85	18.091.032,85
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	122.325,37	122.325,37
1.02.01.03.001	Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni	25,00	25,00
1.02.01.05.001	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	12,00	12,00
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	744.033,63	744.033,63
1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	670,10	670,10
1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	563.290,53	563.290,53
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	127.403,55	127.403,55
<b>1.03.00.00.000 Acquisto di beni e servizi</b>		<b>89.623.192,47</b>	<b>89.623.192,47</b>
<b>1.03.01.00.000 Acquisto di beni</b>		<b>15.179.062,64</b>	<b>15.179.062,64</b>
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	131.737,93	131.737,93
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	1.783.035,66	1.783.035,66
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	356.504,97	356.504,97
1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	107.989,30	107.989,30
1.03.01.02.004	Vestiaro	48.332,06	48.332,06
1.03.01.02.006	Materiale informatico	124.132,79	124.132,79
1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2.196.201,65	2.196.201,65
1.03.01.02.014	Stampati specialistici	3.566,60	3.566,60
1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	8.924.904,95	8.924.904,95
1.03.01.05.006	Prodotti chimici	1.492.816,62	1.492.816,62
1.03.01.05.007	Materali e prodotti per uso veterinario	9.840,11	9.840,11

**BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2020**

<b>1.03.02.00.000 Acquisto di servizi</b>		<b>74.444.129,83</b>	<b>74.444.129,83</b>
1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'	1.066.265,53	1.066.265,53
1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	9.629,56	9.629,56
1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	71.695,46	71.695,46
1.03.02.02.002	Indennita' di missione e di trasferta	3.276.822,73	3.276.822,73
1.03.02.02.004	Pubblicita'	198.937,51	198.937,51
1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2.460.845,42	2.460.845,42
1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	51.986,25	51.986,25
1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	513.136,64	513.136,64
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	1.020.402,55	1.020.402,55
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	155.403,65	155.403,65
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	498.027,67	498.027,67
1.03.02.05.004	Energia elettrica	6.071.073,92	6.071.073,92
1.03.02.05.005	Acqua	633.211,90	633.211,90
1.03.02.05.006	Gas	4.563.447,41	4.563.447,41
1.03.02.05.007	Spese di condominio	402.359,37	402.359,37
1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	1.085.223,46	1.085.223,46
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	2.157.789,25	2.157.789,25
1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	117.319,32	117.319,32
1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	156.965,11	156.965,11
1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	313.191,10	313.191,10
1.03.02.07.006	licenze d'uso per software	1.679.199,60	1.679.199,60
1.03.02.07.007	Altre licenze	1.668.667,19	1.668.667,19
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	176.686,82	176.686,82
1.03.02.08.002	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	1.582,12	1.582,12
1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	25.609,66	25.609,66
1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	55.504,71	55.504,71
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	7.948.383,74	7.948.383,74
1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	1.382.539,73	1.382.539,73
1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	30.073,38	30.073,38
1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	2.475.862,37	2.475.862,37
1.03.02.09.009	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	507.699,10	507.699,10
1.03.02.09.010	Manutenzione ordinaria e riparazioni di oggetti di valore	106.668,46	106.668,46
1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	7.839,78	7.839,78
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2.352.037,03	2.352.037,03
1.03.02.10.003	Incarichi a societa' di studi, ricerca e consulenza	293.609,45	293.609,45
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	205.149,64	205.149,64
1.03.02.11.004	Perizie	5.811,30	5.811,30
1.03.02.11.008	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	8.385,20	8.385,20
1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	1.042.996,67	1.042.996,67
1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	253.661,03	253.661,03
1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	824.493,44	824.493,44
1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	5.711.287,58	5.711.287,58
1.03.02.12.004	Tirocini formativi extracurricolari	33.559,28	33.559,28
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	2.712.678,06	2.712.678,06
1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	6.709.011,35	6.709.011,35
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	573.652,25	573.652,25
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	74.016,44	74.016,44
1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	385.162,52	385.162,52
1.03.02.14.999	Altri servizi di ristorazione	853.226,92	853.226,92
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	144.058,42	144.058,42
1.03.02.16.002	Spese postali	213.508,71	213.508,71
1.03.02.16.004	Spese notarili	10.449,52	10.449,52
1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	4.391,66	4.391,66
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	3.116,77	3.116,77
1.03.02.17.999	Spese per servizi finanziari n.a.c.	12.406,32	12.406,32
1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attivita' lavorativa	132.175,02	132.175,02
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	813.866,53	813.866,53
1.03.02.99.002	Altre spese legali	83.452,64	83.452,64
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	980.151,15	980.151,15
1.03.02.99.004	Altre spese per consultazioni elettorali dell'ente	141.631,89	141.631,89
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	670.164,30	670.164,30
1.03.02.99.011	Servizi per attivita' di rappresentanza	1.384,43	1.384,43
1.03.02.99.012	Rassegna stampa	14.136,70	14.136,70
1.03.02.99.013	Comunicazione WEB	5.110,91	5.110,91
1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	8.285.336,23	8.285.336,23

**BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2020**

<b>1.04.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>		<b>110.044.497,80</b>	<b>110.044.497,80</b>
<b>1.04.01.00.000 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>		<b>4.090.084,33</b>	<b>4.090.084,33</b>
1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	10.000,00	10.000,00
1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	1.010.961,25	1.010.961,25
1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	712.585,10	712.585,10
1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	2.353.537,98	2.353.537,98
1.04.01.02.018	Trasferimenti correnti a Consorzi di enti locali	3.000,00	3.000,00
<b>1.04.02.00.000 Trasferimenti correnti a Famiglie</b>		<b>105.174.397,54</b>	<b>105.174.397,54</b>
1.04.02.01.002	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	28.075,56	28.075,56
1.04.02.03.001	Borse di studio	39.218.392,55	39.218.392,55
1.04.02.03.002	Contratti di formazione specialistica area medica	41.514.475,98	41.514.475,98
1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	22.476.850,63	22.476.850,63
1.04.02.03.005	Tirocini formativi curricolari	9.380,64	9.380,64
1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	1.927.222,18	1.927.222,18
<b>1.04.03.00.000 Trasferimenti correnti a Imprese</b>		<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>
1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	10.000,00	10.000,00
<b>1.04.04.00.000 Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>		<b>770.015,93</b>	<b>770.015,93</b>
1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	770.015,93	770.015,93
<b>1.07.00.00.000 Interessi passivi</b>		<b>1.504.579,45</b>	<b>1.504.579,45</b>
<b>1.07.05.00.000 Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>		<b>1.504.494,19</b>	<b>1.504.494,19</b>
1.07.05.04.003	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti SPA su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.210.733,64	1.210.733,64
1.07.05.05.999	Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	293.760,55	293.760,55
<b>1.07.06.00.000 Altri interessi passivi</b>		<b>85,26</b>	<b>85,26</b>
1.07.06.02.999	Interessi di mora ad altri soggetti	85,26	85,26
<b>1.09.00.00.000 Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>		<b>2.636.907,36</b>	<b>2.636.907,36</b>
<b>1.09.01.00.000 Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)</b>		<b>139.912,65</b>	<b>139.912,65</b>
1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	139.912,65	139.912,65
<b>1.09.99.00.000 Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso</b>		<b>2.496.994,71</b>	<b>2.496.994,71</b>
1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	2.496.994,71	2.496.994,71
<b>1.10.00.00.000 Altre spese correnti</b>		<b>4.396.449,42</b>	<b>4.396.449,42</b>
<b>1.10.03.00.000 Versamenti IVA a debito</b>		<b>1.857.188,29</b>	<b>1.857.188,29</b>
1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	1.857.188,29	1.857.188,29
<b>1.10.04.00.000 Premi di assicurazione</b>		<b>667.415,11</b>	<b>667.415,11</b>
1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	3.699,00	3.699,00
1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	331.153,00	331.153,00
1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	168.094,60	168.094,60
1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	124.675,35	124.675,35
1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	39.793,16	39.793,16
<b>1.10.05.00.000 Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi</b>		<b>21.773,07</b>	<b>21.773,07</b>
1.10.05.01.001	Spese dovute a sanzioni	7.883,55	7.883,55
1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	13.889,52	13.889,52
<b>1.10.99.00.000 Altre spese correnti n.a.c.</b>		<b>1.850.072,95</b>	<b>1.850.072,95</b>
1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	1.850.072,95	1.850.072,95

**BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2020**

<b>2.00.00.00.000 Spese in conto capitale</b>		<b>51.899.051,13</b>	<b>51.899.051,13</b>
<b>2.02.00.00.000 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>		<b>46.985.094,80</b>	<b>46.985.094,80</b>
<b>2.02.01.00.000 Beni materiali</b>		<b>35.076.939,64</b>	<b>35.076.939,64</b>
2.02.01.01.001	Mezzi di trasporto stradali	57.022,40	57.022,40
2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	1.279.269,11	1.279.269,11
2.02.01.03.002	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	1.775,59	1.775,59
2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	94.769,42	94.769,42
2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	651.512,70	651.512,70
2.02.01.04.001	Macchinari	21.605,98	21.605,98
2.02.01.04.002	Impianti	6.177.139,67	6.177.139,67
2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	10.023.339,36	10.023.339,36
2.02.01.05.002	Attrezzature sanitarie	662.069,74	662.069,74
2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	452.688,77	452.688,77
2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	10.748,90	10.748,90
2.02.01.07.001	Server	682.763,54	682.763,54
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	1.799.537,55	1.799.537,55
2.02.01.07.003	Periferiche	313.044,46	313.044,46
2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	325.563,69	325.563,69
2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	437.209,90	437.209,90
2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	3.660.212,80	3.660.212,80
2.02.01.09.016	Impianti sportivi	766,83	766,83
2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	5.774.240,98	5.774.240,98
2.02.01.10.009	Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico	1.376.377,32	1.376.377,32
2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	1.026.499,92	1.026.499,92
2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	248.781,01	248.781,01
<b>2.02.03.00.000 Beni immateriali</b>		<b>11.908.155,16</b>	<b>11.908.155,16</b>
2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	165.232,38	165.232,38
2.02.03.02.002	Acquisto software	5.925.787,62	5.925.787,62
2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	2.014.909,38	2.014.909,38
2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	3.168.635,71	3.168.635,71
2.02.03.06.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	566.956,13	566.956,13
2.02.03.99.001	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	66.633,94	66.633,94
<b>2.03.00.00.000 Contributi agli investimenti</b>		<b>4.913.956,33</b>	<b>4.913.956,33</b>
<b>2.03.01.00.000 Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche</b>		<b>2.803.527,03</b>	<b>2.803.527,03</b>
2.03.01.01.013	Contributi agli investimenti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	444.278,66	444.278,66
2.03.01.01.999	Contributi agli investimenti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	81.589,15	81.589,15
2.03.01.02.003	Contributi agli investimenti a Comuni	2.833,59	2.833,59
2.03.01.02.008	Contributi agli investimenti a Università'	2.093.396,91	2.093.396,91
2.03.01.02.012	Contributi agli investimenti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	8.000,00	8.000,00
2.03.01.02.018	Contributi agli investimenti a Consorzi di enti locali	11.773,77	11.773,77
2.03.01.02.999	Contributi agli investimenti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	161.654,95	161.654,95
<b>2.03.03.00.000 Contributi agli investimenti a Imprese</b>		<b>1.701.900,01</b>	<b>1.701.900,01</b>
2.03.03.03.999	Contributi agli investimenti a altre Imprese	1.701.900,01	1.701.900,01
<b>2.03.04.00.000 Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private</b>		<b>40.044,00</b>	<b>40.044,00</b>
2.03.04.01.001	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	40.044,00	40.044,00
<b>2.03.05.00.000 Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>		<b>368.485,29</b>	<b>368.485,29</b>
2.03.05.01.001	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	343.188,89	343.188,89
2.03.05.02.001	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	25.296,40	25.296,40

## BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2020

<b>4.00.00.00.000 Rimborso Prestiti</b>		<b>5.229.748,14</b>	<b>5.229.748,14</b>
<b>4.03.00.00.000 Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>		<b>5.229.748,14</b>	<b>5.229.748,14</b>
<b>4.03.01.00.000 Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>		<b>5.229.748,14</b>	<b>5.229.748,14</b>
4.03.01.04.003	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione CDP SPA	2.855.925,54	2.855.925,54
4.03.01.05.001	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte residente	2.373.822,60	2.373.822,60
<b>7.00.00.00.000 Uscite per conto terzi e partite di giro</b>		<b>229.803.212,51</b>	<b>229.803.212,51</b>
<b>7.01.00.00.000 Uscite per partite di giro</b>		<b>201.957.380,99</b>	<b>201.957.380,99</b>
<b>7.01.02.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</b>		<b>174.374.633,08</b>	<b>174.374.633,08</b>
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	60.659.866,72	60.659.866,72
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	112.123.102,61	112.123.102,61
7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1.591.663,75	1.591.663,75
<b>7.01.03.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</b>		<b>954.413,38</b>	<b>954.413,38</b>
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	890.126,14	890.126,14
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	63.556,41	63.556,41
7.01.03.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	730,83	730,83
<b>7.01.99.00.000 Altre uscite per partite di giro</b>		<b>26.628.334,53</b>	<b>26.628.334,53</b>
7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	279.192,50	279.192,50
7.01.99.03.001	Costituzione fondi economici e carte aziendali	288.200,00	288.200,00
7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	26.060.942,03	26.060.942,03
<b>7.02.00.00.000 Uscite per conto terzi</b>		<b>27.845.831,52</b>	<b>27.845.831,52</b>
<b>7.02.04.00.000 Depositi di/presto terzi</b>		<b>89.173,81</b>	<b>89.173,81</b>
7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	89.173,81	89.173,81
<b>7.02.99.00.000 Altre uscite per conto terzi</b>		<b>27.756.657,71</b>	<b>27.756.657,71</b>
7.02.99.99.999	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	27.756.657,71	27.756.657,71
<b>Pagamenti da regolarizzare</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
0.00.00.99.999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
<b>TOTALE PAGAMENTI</b>		<b>809.524.245,03</b>	<b>809.524.245,03</b>

**BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2020**

Ente Codice 000703996002435  
 Ente Descrizione UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA - LASCITI E PREMI DI STUDIO  
 Categoria Università  
 Sotto Categoria DIPARTIMENTI  
 Periodo ANNUALE 2020  
 Prospetto INCASSI  
 Tipo Report Semplice  
 Data ultimo aggiornamento 10-giu-2021  
 Data stampa 11-giu-2021  
 Importi in EURO

000703996002435 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA - LASCITI E PREMI DI STUDIO		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>2.00.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>		<b>7.227,03</b>	<b>7.227,03</b>
<b>2.01.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>		<b>7.227,03</b>	<b>7.227,03</b>
<b>2.01.03.00.000 Trasferimenti correnti da imprese</b>		<b>7.227,03</b>	<b>7.227,03</b>
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	7.227,03	7.227,03
<b>3.00.00.00.000 Entrate extratributarie</b>		<b>393.589,59</b>	<b>393.589,59</b>
<b>3.01.00.00.000 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>		<b>33.562,90</b>	<b>33.562,90</b>
<b>3.01.03.00.000 Proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>		<b>33.562,90</b>	<b>33.562,90</b>
3.01.03.02.002	Locazioni di altri beni immobili	33.562,90	33.562,90
<b>3.03.00.00.000 Interessi attivi</b>		<b>15.416,61</b>	<b>15.416,61</b>
<b>3.03.02.00.000 Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine</b>		<b>14.998,00</b>	<b>14.998,00</b>
3.03.02.01.003	Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine emessi da altri soggetti residenti	14.998,00	14.998,00
<b>3.03.03.00.000 Altri interessi attivi</b>		<b>418,61</b>	<b>418,61</b>
3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali	418,61	418,61
<b>3.05.00.00.000 Rimborsi e altre entrate correnti</b>		<b>344.610,08</b>	<b>344.610,08</b>
<b>3.05.99.00.000 Altre entrate correnti n.a.c.</b>		<b>344.610,08</b>	<b>344.610,08</b>
3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	344.610,08	344.610,08
<b>5.00.00.00.000 Entrate da riduzione di attivita' finanziarie</b>		<b>1.499.800,04</b>	<b>1.499.800,04</b>
<b>5.01.00.00.000 Alienazione di attivita' finanziarie</b>		<b>1.499.800,04</b>	<b>1.499.800,04</b>
<b>5.01.03.00.000 Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine</b>		<b>1.499.800,04</b>	<b>1.499.800,04</b>
5.01.03.03.001	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine emessi da altri soggetti residenti	1.499.800,04	1.499.800,04
<b>9.00.00.00.000 Entrate per conto terzi e partite di giro</b>		<b>4.839,92</b>	<b>4.839,92</b>
<b>9.01.00.00.000 Entrate per partite di giro</b>		<b>4.839,92</b>	<b>4.839,92</b>
<b>9.01.02.00.000 Ritenute su redditi da lavoro dipendente</b>		<b>2.233,17</b>	<b>2.233,17</b>
9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2.233,17	2.233,17
<b>9.01.03.00.000 Ritenute su redditi da lavoro autonomo</b>		<b>178,10</b>	<b>178,10</b>
9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	178,10	178,10
<b>9.01.99.00.000 Altre entrate per partite di giro</b>		<b>2.428,65</b>	<b>2.428,65</b>
9.01.99.01.001	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	280,24	280,24
9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	2.148,41	2.148,41
<b>Entrate da regolarizzare</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
0.00.00.99.999	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
<b>TOTALE INCASSI</b>		<b>1.905.456,58</b>	<b>1.905.456,58</b>

## BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2020

**Ente Codice** 000703996002435  
**Ente Descrizione** UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA - LASCITI E PREMI DI STUDIO  
**Categoria** Universita'  
**Sotto Categoria** DIPARTIMENTI  
**Periodo** ANNUALE 2020  
**Prospetto** PAGAMENTI  
**Tipo Report** Semplice  
**Data ultimo aggiornamento** 10-giu-2021  
**Data stampa** 11-giu-2021  
**Importi in EURO**

000703996002435 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA - LASCITI E PREMI DI STUDIO	Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>1.00.00.00.000 Spese correnti</b>	<b>264.428,49</b>	<b>264.428,49</b>
<b>1.02.00.00.000 Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>26.165,70</b>	<b>26.165,70</b>
<b>1.02.01.00.000 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>	<b>26.165,70</b>	<b>26.165,70</b>
1.02.01.01.001 Imposta regionale sulle attivita' produttive (IRAP)	783,41	783,41
1.02.01.02.001 Imposta di registro e di bollo	22.353,98	22.353,98
1.02.01.06.001 Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	280,24	280,24
1.02.01.99.999 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	2.748,07	2.748,07
<b>1.03.00.00.000 Acquisto di beni e servizi</b>	<b>24.046,21</b>	<b>24.046,21</b>
<b>1.03.02.00.000 Acquisto di servizi</b>	<b>24.046,21</b>	<b>24.046,21</b>
1.03.02.05.004 Energia elettrica	1.079,26	1.079,26
1.03.02.05.005 Acqua	188,99	188,99
1.03.02.05.007 Spese di condominio	17.566,36	17.566,36
1.03.02.09.004 Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	310,00	310,00
1.03.02.09.008 Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	892,11	892,11
1.03.02.17.001 Commissioni per servizi finanziari	3.878,01	3.878,01
1.03.02.99.999 Altri servizi diversi n.a.c.	131,48	131,48
<b>1.04.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>	<b>9.216,58</b>	<b>9.216,58</b>
<b>1.04.02.00.000 Trasferimenti correnti a Famiglie</b>	<b>9.216,58</b>	<b>9.216,58</b>
1.04.02.03.001 Borse di studio	9.216,58	9.216,58
<b>1.10.00.00.000 Altre spese correnti</b>	<b>205.000,00</b>	<b>205.000,00</b>
<b>1.10.99.00.000 Altre spese correnti n.a.c.</b>	<b>205.000,00</b>	<b>205.000,00</b>
1.10.99.99.999 Altre spese correnti n.a.c.	205.000,00	205.000,00
<b>7.00.00.00.000 Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>3.081,58</b>	<b>3.081,58</b>
<b>7.01.00.00.000 Uscite per partite di giro</b>	<b>3.081,58</b>	<b>3.081,58</b>
<b>7.01.03.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</b>	<b>2.233,17</b>	<b>2.233,17</b>
7.01.03.01.001 Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2.233,17	2.233,17
<b>7.01.99.00.000 Altre uscite per partite di giro</b>	<b>848,41</b>	<b>848,41</b>
7.01.99.99.999 Altre uscite per partite di giro n.a.c.	848,41	848,41
<b>Pagamenti da regolarizzare</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
0.00.00.99.999 ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
<b>TOTALE PAGAMENTI</b>	<b>267.510,07</b>	<b>267.510,07</b>

## RENDICONTO UNICO DI ATENEO IN CONTABILITÀ FINANZIARIA

L'articolo 7 del D.I. n. 19/2014, così come modificato dall'articolo 4 del D.I. n. 394/2017 prevede che le università alleghino al Bilancio Unico di Ateneo di esercizio il Rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria secondo la codifica SIOPE. Le modifiche introdotte dal D.I. n. 394/2017 prevedono in particolare che il suddetto rendiconto sia predisposto in termini di cassa e che contenga, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi.

Come si evince dalla situazione di cassa al 31.12.2020, il totale degli incassi e dei pagamenti riportati nel Rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria è coerente con le risultanze del Bilancio di esercizio.

<b>SITUAZIONE DI CASSA AL 31.12.2020</b>	
<b>FONDO DI CASSA INIZIALE</b>	<b>386.661.003</b>
Totale INCASSI (+)	836.124.702
Totale PAGAMENTI (-)	809.791.755
<b>FONDO DI CASSA FINALE</b>	<b>412.993.949</b>
Saldo c/c di appoggio titoli gestione Lasciti e Premi di studio	228.677
<b>Totale DEPOSITI BANCARI E POSTALI al 31.12.2020</b>	<b>413.222.626</b>

## Rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria - esercizio 2020

## ENTRATE

E/U	Livello	DESCRIZIONE	INCASSI
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>0</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Tributi</b>	<b>0</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	Imposte, tasse e proventi assimilati	0
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>392.175.595</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>392.175.595</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	<b>379.057.119</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	352.546.164
<b>E</b>	<b>IV</b>	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	26.510.955
<b>E</b>	<b>IV</b>	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Trasferimenti correnti da famiglie</b>	<b>171.551</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	Trasferimenti correnti da famiglie	171.551
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Trasferimenti correnti da Imprese</b>	<b>3.053.861</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	Sponsorizzazioni da imprese	257.977
<b>E</b>	<b>IV</b>	Altri trasferimenti correnti da imprese	2.795.883
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>2.617.220</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	2.617.220
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>7.275.845</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	7.231.726
<b>E</b>	<b>IV</b>	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	44.119
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate extratributarie</b>	<b>127.082.579</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>117.195.119</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Vendita di beni</b>	<b>607.046</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	116.554.510
<b>E</b>	<b>III</b>	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	33.563
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Interessi attivi</b>	<b>15.425</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	0
<b>E</b>	<b>III</b>	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	14.998
<b>E</b>	<b>III</b>	Altri interessi attivi	427
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>9.872.036</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	Indennizzi di assicurazione	14.110
<b>E</b>	<b>III</b>	Rimborsi in entrata	909.616
<b>E</b>	<b>III</b>	Altre entrate correnti n.a.c.	8.948.310
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>	<b>83.771.099</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>82.345.271</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</b>	<b>40.221.615</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	37.126.629
<b>E</b>	<b>IV</b>	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	3.094.986
<b>E</b>	<b>IV</b>	Contributi agli investimenti da Enti di Previdenza	0
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Contributi agli investimenti da Famiglie</b>	<b>289.837</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	Contributi agli investimenti da Famiglie	289.837
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Contributi agli investimenti da Imprese</b>	<b>6.304.772</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	Contributi agli investimenti da imprese controllate	0
<b>E</b>	<b>IV</b>	Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate	0
<b>E</b>	<b>IV</b>	Contributi agli investimenti da altre Imprese	6.304.772
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>8.465.757</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	8.465.757
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>27.063.290</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	1.091.442
<b>E</b>	<b>IV</b>	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	25.971.848
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche</b>	<b>0</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali	0
<b>E</b>	<b>IV</b>	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Locali	0
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	<b>1.425.828</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Alienazione di beni materiali</b>	<b>1.339.298</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	0
<b>E</b>	<b>III</b>	Alienazione di beni immateriali	86.530

BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2020

ENTRATE

<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>1.499.800</b>
E	II	<b>Alienazione di attività finanziarie</b>	<b>1.499.800</b>
E	III	Alienazione di partecipazioni	0
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	1.499.800
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine</b>	<b>0</b>
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0</b>
E	III	Prelievi da depositi bancari	0
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Accensione Prestiti</b>	<b>0</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Accensione prestiti a breve termine</b>	<b>0</b>
E	III	Finanziamenti a breve termine	0
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>0</b>
E	III	Finanziamenti a medio lungo termine	0
E	III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	0
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0</b>
E	III	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>231.595.628</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Entrate per partite di giro</b>	<b>193.747.082</b>
E	III	Altre ritenute	6.500
E	III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	171.573.099
E	III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	949.421
E	III	Altre entrate per partite di giro	21.218.062
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Entrate per conto terzi</b>	<b>37.848.547</b>
E	III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	0
E	III	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	22.072.713
E	III	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	0
E	III	Depositi di/preso terzi	109.824
E	III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	13.520.353
E	III	Altre entrate per conto terzi	2.145.658
		<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>	<b>836.124.702</b>

USCITE

E/U Livello	DESCRIZIONE	Classificazione per missioni-programmi-COFOG											PAGAMENTI
		Ricerca scientifica e tecnologica di base		Ricerca e innovazione		Istruzione universitaria		Tutela della salute			Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		
		Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità applicata	Sistema universitario di formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Servizi Ausiliari all'istruzione	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Istruzione non altrove classificata	
<b>U I</b>	<b>Spese correnti</b>	<b>181.030.686</b>	<b>17.877.536</b>	<b>6.668.758</b>	<b>193.809.892</b>	<b>35.288.850</b>	<b>18.757.626</b>	<b>10.423.656</b>	<b>3.760.494</b>	<b>55.239.164</b>	<b>522.856.662</b>		
<b>U II</b>	<b>Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>106.228.179</b>	<b>13.095.496</b>	<b>4.752.000</b>	<b>103.198.374</b>	<b>1.067.888</b>	<b>15.128.066</b>	<b>8.189.096</b>	<b>2.694.722</b>	<b>40.383.993</b>	<b>294.737.814</b>		
<b>U III</b>	Retribuzioni lorde	82.705.920	10.195.422	3.699.258	80.347.010	831.424	11.778.237	6.375.772	2.098.026	31.441.708	229.473.596		
<b>U III</b>	Contributi sociali a carico dell'ente	23.522.258	2.899.255	1.052.242	22.851.364	236.464	3.449.829	1.813.323	596.696	8.942.286	65.264.218		
<b>U II</b>	<b>Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>7.277.599</b>	<b>749.068</b>	<b>306.832</b>	<b>6.763.100</b>	<b>1.001.107</b>	<b>595.965</b>	<b>366.910</b>	<b>174.997</b>	<b>2.439.381</b>	<b>19.674.959</b>		
<b>U III</b>	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	33.159.746	3.413.063	1.398.053	30.815.476	4.561.457	2.715.464	1.671.792	797.360	11.114.827	89.647.239		
<b>U II</b>	<b>Acquisto di beni</b>	<b>5.614.605</b>	<b>577.900</b>	<b>236.718</b>	<b>5.217.674</b>	<b>772.346</b>	<b>459.782</b>	<b>283.068</b>	<b>135.009</b>	<b>1.881.962</b>	<b>15.179.063</b>		
<b>U III</b>	Acquisto di servizi	27.545.141	2.855.163	1.161.335	25.597.802	3.789.112	2.255.682	1.388.724	662.351	9.232.866	74.468.176		
<b>U II</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>31.207.053</b>	<b>294.852</b>	<b>78.723</b>	<b>50.098.099</b>	<b>28.223.969</b>	<b>59.511</b>	<b>36.638</b>	<b>17.475</b>	<b>242.394</b>	<b>110.258.714</b>		
<b>U III</b>	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	3.076.590	149.768	48.084	1.175.832	359.663	0	0	0	-577	4.090.084		
<b>U IV</b>	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	1.303.986	63.478	20.380	488.388	-152.444	0	0	0	-228	1.733.546		
<b>U IV</b>	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	1.772.604	86.290	27.704	677.466	-207.223	0	0	0	-304	2.356.538		
<b>U IV</b>	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
<b>U III</b>	<b>Trasferimenti correnti a Famiglie</b>	<b>27.335.549</b>	<b>77.261</b>	<b>30.539</b>	<b>48.799.221</b>	<b>28.583.632</b>	<b>59.511</b>	<b>36.638</b>	<b>17.475</b>	<b>243.589</b>	<b>105.183.614</b>		
<b>U IV</b>	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	26.608.937	2.467	0	48.123.876	28.483.664	0	0	0	0	103.218.936		
<b>U IV</b>	Altri trasferimenti a famiglie	726.718	74.800	30.639	675.341	96.967	59.511	36.638	17.475	243.889	1.964.678		
<b>U III</b>	<b>Trasferimenti correnti a imprese</b>	<b>173.485</b>	<b>14.804</b>	<b>0</b>	<b>26.857</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-146</b>	<b>215.000</b>		
<b>U IV</b>	Trasferimenti correnti a imprese controllate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
<b>U IV</b>	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
<b>U IV</b>	Trasferimenti correnti a altre imprese	173.485	14.804	0	26.857	0	0	0	0	-146	215.000		
<b>U III</b>	<b>Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>621.330</b>	<b>53.019</b>	<b>0</b>	<b>96.189</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-522</b>	<b>770.016</b>		
<b>U IV</b>	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	621.330	53.019	0	96.188	0	0	0	0	-522	770.016		
<b>U III</b>	<b>Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>U IV</b>	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
<b>U IV</b>	Altri trasferimenti correnti alla UE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
<b>U II</b>	<b>Interessi passivi</b>	<b>556.531</b>	<b>57.283</b>	<b>23.464</b>	<b>517.186</b>	<b>76.556</b>	<b>45.575</b>	<b>28.058</b>	<b>13.382</b>	<b>186.544</b>	<b>1.504.579</b>		
<b>U III</b>	Interessi su finanziamenti a breve termine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
<b>U III</b>	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	556.500	57.279	23.463	517.157	76.552	45.572	28.057	13.382	186.533	1.504.494		
<b>U III</b>	<b>Altre spese per redditi da capitale</b>	<b>32</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>29</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>11</b>	<b>85</b>		
<b>U III</b>	Diritti reali di godimento e servizi onerosi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
<b>U III</b>	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
<b>U II</b>	<b>Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	<b>975.369</b>	<b>100.393</b>	<b>41.123</b>	<b>906.414</b>	<b>134.172</b>	<b>79.873</b>	<b>49.175</b>	<b>23.454</b>	<b>326.934</b>	<b>2.636.907</b>		
<b>U III</b>	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	51.752	5.327	2.182	48.094	7.119	4.238	2.609	1.244	17.347	139.913		
<b>U III</b>	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
<b>U III</b>	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	923.617	95.066	38.941	858.321	127.053	75.635	46.565	22.209	309.588	2.496.995		
<b>U II</b>	<b>Altre spese correnti</b>	<b>1.626.209</b>	<b>167.382</b>	<b>68.563</b>	<b>1.511.242</b>	<b>223.701</b>	<b>133.171</b>	<b>81.987</b>	<b>39.104</b>	<b>545.090</b>	<b>4.396.449</b>		
<b>U III</b>	Versamenti IVA a debito	686.958	70.707	28.963	688.393	94.498	56.255	34.634	16.519	230.262	1.857.188		
<b>U III</b>	Premi di assicurazione	246.871	25.410	10.408	229.418	33.960	20.216	12.446	5.936	82.749	667.415		
<b>U III</b>	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	8.054	829	340	7.484	1.108	660	406	194	2.700	21.773		
<b>U III</b>	Altre spese correnti n.a.c.	684.326	70.496	28.952	635.947	94.136	56.040	34.501	16.455	229.380	1.850.073		

USCITE										
	19.197.015	1.975.908	809.368	17.839.857	2.640.743	1.572.051	967.843	461.612	6.434.654	51.899.051
<b>U I</b>	<b>Spese in conto capitale</b>									
U II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	17.379.384	732.735	16.150.727	2.390.709	1.423.204	876.204	417.905	5.825.402	46.985.095
U III	Beni materiali	12.974.660	547.027	12.057.400	1.784.795	1.062.500	654.134	311.989	4.348.981	35.076.940
U III	Terrani e beni materiali non prodotti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U III	Beni immateriali	4.404.725	185.708	4.093.327	605.914	360.705	222.070	105.916	1.476.421	11.908.155
U III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>U II</b>	<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>1.817.630</b>	<b>76.633</b>	<b>1.689.131</b>	<b>250.033</b>	<b>148.846</b>	<b>91.638</b>	<b>43.707</b>	<b>609.252</b>	<b>4.913.956</b>
U III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	1.037.001	43.721	963.689	142.650	84.920	52.282	24.936	347.593	2.803.527
U IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali	968.844	40.848	900.350	133.274	79.339	48.846	23.297	324.747	2.619.265
U IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali	88.157	2.974	83.338	9.376	5.581	3.436	1.638	22.848	184.263
U IV	Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U III	Contributi agli investimenti a Famiglie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U IV	Contributi agli investimenti a Famiglie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>U III</b>	<b>Contributi agli investimenti a Imprese</b>	<b>629.518</b>	<b>26.541</b>	<b>585.014</b>	<b>86.597</b>	<b>51.551</b>	<b>31.738</b>	<b>15.137</b>	<b>211.008</b>	<b>1.701.900</b>
U IV	Contributi agli investimenti a imprese controllate	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U IV	Contributi agli investimenti a imprese partecipate	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U IV	Contributi agli investimenti a altre imprese	629.518	26.541	585.014	86.597	51.551	31.738	15.137	211.008	1.701.900
<b>U III</b>	<b>Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>14.812</b>	<b>1.525</b>	<b>13.765</b>	<b>2.038</b>	<b>1.213</b>	<b>747</b>	<b>356</b>	<b>4.965</b>	<b>40.044</b>
U IV	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	14.812	1.525	13.765	2.038	1.213	747	356	4.965	40.044
<b>U III</b>	<b>Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>136.300</b>	<b>5.747</b>	<b>126.664</b>	<b>18.749</b>	<b>11.162</b>	<b>6.872</b>	<b>3.277</b>	<b>45.666</b>	<b>368.485</b>
U IV	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	126.844	5.822	117.984	17.462	10.384	6.400	3.062	42.850	343.189
U IV	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	9.357	394	8.695	1.287	766	472	225	3.138	25.296
<b>U I</b>	<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>U II</b>	<b>Acquisizioni di attività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
U III	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U III	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U III	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>U II</b>	<b>Concessione crediti di medio-lungo termine</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
U III	Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussione di garanzie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U III	Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U III	Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U III	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U III	Concessione crediti a Unione Europea e del Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>U II</b>	<b>Altre spese per incremento di attività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
U III	Versamenti a depositi bancari	0	0	0	0	0	0	0	0	0

USCITE

U I	Rimborso Prestiti	1.934.439	199.108	81.558	1.797.681	266.102	158.412	97.527	46.516	648.405	5.229.748
U II	Rimborso prestiti a breve termine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U III	Rimborso finanziamenti a breve termine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.934.439	199.108	81.558	1.797.681	266.102	158.412	97.527	46.516	648.405	5.229.748
U III	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.934.439	199.108	81.558	1.797.681	266.102	158.412	97.527	46.516	648.405	5.229.748
U III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U I	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U II	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U III	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U I	Uscite per conto terzi e partite di giro	85.003.381	8.749.219	3.583.841	78.993.958	11.693.071	6.960.959	4.285.557	2.043.994	28.492.314	229.806.294
U II	Uscite per partite di giro	74.703.446	7.689.069	3.149.584	69.422.191	10.276.211	6.117.494	3.766.272	1.796.321	25.035.875	201.960.463
U III	Versamenti di altre ritenute	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	64.499.684	6.638.817	2.719.382	59.939.796	8.872.581	5.281.904	3.251.836	1.550.961	21.619.672	174.374.633
U III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	353.855	36.422	14.919	328.839	48.676	28.977	17.840	8.509	118.609	956.647
U III	Altre uscite per partite di giro	9.849.907	1.013.930	415.284	9.153.555	1.354.954	806.613	496.596	236.851	3.301.594	26.629.183
U II	Uscite per conto terzi	10.299.935	1.060.151	434.257	9.571.768	1.416.860	843.466	519.285	247.673	3.452.439	27.845.832
U III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U III	Depositi di/prezzo terzi	32.985	3.395	1.391	30.653	4.537	2.701	1.663	793	11.056	89.174
U III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U III	Altre uscite per conto terzi	10.266.950	1.056.756	432.867	9.541.115	1.412.322	840.764	517.622	246.879	3.441.383	27.756.658
	<b>TOTALE GENERALE USCITE</b>	<b>287.165.520</b>	<b>28.801.772</b>	<b>11.143.526</b>	<b>292.441.389</b>	<b>49.888.766</b>	<b>27.449.048</b>	<b>15.774.583</b>	<b>6.312.616</b>	<b>90.814.537</b>	<b>809.791.755</b>

## PROSPETTO CLASSIFICAZIONE SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI

L'articolo 4 del D.Lgs. n. 18/2012 prevede che le Università alleghino al Bilancio Unico di Ateneo di esercizio un apposito prospetto contenente la classificazione della spesa complessiva per missioni e programmi.

Le spese sono classificate sulla base dei criteri definiti dal Decreto Legislativo n. 21 del 16.01.2014 "Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi" e dal MTO.

Le **missioni** rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. I **programmi** rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire le finalità individuate nell'ambito delle missioni.

Missioni	Programmi	Classificazione COFOG (II livello)	Definizione COFOG (II livello)	2020
Ricerca e Innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base	01.4	Ricerca di base	228.584.889
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	04.8	R&S per gli affari economici	23.527.762
		07.5	R&S per la sanità	9.637.405
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria	09.4	Istruzione superiore	212.424.789
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	09.6	Servizi Ausiliari all'istruzione	31.444.154
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri	18.718.903
	Assistenza in materia veterinaria	07.4	Servizi di sanità pubblica	11.524.406
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo politico	09.8	Istruzione non altrove classificato	5.496.559
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	09.8	Istruzione non altrove classificato	76.619.451
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	09.8	Istruzione non altrove classificato	0

[www.unipd.it](http://www.unipd.it)

