



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI PADOVA

## Bilancio Unico di Ateneo di esercizio 2019



Area Finanza e programmazione - AFIP

**Nota:** La redazione della Nota Integrativa, esponendo e rielaborando i valori contabili arrotondati all'unità di euro, può aver determinato piccole differenze negli importi totali rispetto ai valori indicati negli schemi di bilancio e tra totali di tabelle riassuntive e di dettaglio, nell'ordine massimo di qualche unità di euro.

## INDICE

<b>SCHEMI DI BILANCIO .....</b>	<b>5</b>
STATO PATRIMONIALE.....	5
CONTO ECONOMICO .....	7
RENDICONTO FINANZIARIO .....	9
<b>CRITERI DI VALUTAZIONE .....</b>	<b>11</b>
<b>ANALISI DELLE VOCI DEL BILANCIO .....</b>	<b>22</b>
<b>STATO PATRIMONIALE .....</b>	<b>22</b>
ATTIVITÀ.....	22
IMMOBILIZZAZIONI (A) .....	22
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I) .....	23
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II).....	26
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III) .....	41
ATTIVO CIRCOLANTE (B) .....	51
CREDITI (II) .....	51
ATTIVITÀ FINANZIARIE (III).....	58
DISPONIBILITÀ LIQUIDE (IV).....	59
RATEI E RISCONTI ATTIVI (C) .....	60
RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D) .....	61
PASSIVITÀ.....	62
PATRIMONIO NETTO (A).....	62
FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO (I) .....	64
PATRIMONIO VINCOLATO (II) .....	64
PATRIMONIO NON VINCOLATO (III).....	66
FONDI PER RISCHI E ONERI (B).....	68
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C) .....	71
DEBITI (D).....	72
RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E) .....	77
RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F) .....	80
CONTI D'ORDINE .....	81
<b>CONTO ECONOMICO .....</b>	<b>84</b>
PROVENTI OPERATIVI (A) .....	84
PROVENTI PROPRI (I) .....	84
CONTRIBUTI (II).....	86
PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE (III) .....	92
PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (IV) .....	93
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V) .....	93
INCREMENTO IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (VII) .....	94
COSTI OPERATIVI (B) .....	94
COSTI DEL PERSONALE (VIII) .....	95
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX) .....	102
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X) .....	108
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI) .....	109
ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII) .....	110
PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C).....	113
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D).....	114

## BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019

---

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E) .....	114
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B ± C ± D ± E).....	115
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI DIFFERITE ANTICIPATE (F).....	115
RISULTATO DI ESERCIZIO.....	116
ALTRE INFORMAZIONI.....	116

# **BILANCIO DI ESERCIZIO 2019**

## SCHEMI DI BILANCIO

## STATO PATRIMONIALE

BILANCIO UNICO DI ATENE0 DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2019 - STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	Saldo al 31.12.2019	Saldo al 31.12.2018
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>I IMMATERIALI</b>		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	90.695	345.584
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	397.476	100.562
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	6.139.454	4.478.406
5) Altre immobilizzazioni immateriali	24.578.894	24.075.880
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>31.206.519</b>	<b>29.000.432</b>
<b>II MATERIALI</b>		
1) Terreni e fabbricati	214.391.682	197.188.118
2) Impianti e attrezzature	38.327.615	26.044.821
3) Attrezzature scientifiche	16.664.004	12.459.671
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	7.495.449	7.453.204
5) Mobili e arredi	4.765.292	3.632.603
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	2.502.030	31.203.503
7) Altre immobilizzazioni materiali	552.550	495.104
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>284.698.622</b>	<b>278.477.024</b>
<b>III FINANZIARIE</b>	4.380.582	4.377.643
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>4.380.582</b>	<b>4.377.643</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>320.285.723</b>	<b>311.855.099</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>I RIMANENZE</b>	-	-
<b>TOTALE RIMANENZE</b>	-	-
<b>II CREDITI</b>		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	91.823.911	117.294.300
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	35.501.161	28.888.418
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	13.510.819	10.524.779
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	39.844.362	42.263.644
5) Crediti verso Università	1.812.479	1.536.413
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	76.596.301	81.709.799
7) Crediti verso società ed enti controllati	2.151.583	1.612.230
8) Crediti verso altri (pubblici)	854.885	776.216
9) Crediti verso altri (privati)	42.812.622	32.088.673
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>304.908.123</b>	<b>316.694.471</b>
<b>III ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	4.521.290	4.512.732
<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>4.521.290</b>	<b>4.512.732</b>
<b>IV DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>		
1) Depositi bancari e postali	386.848.874	365.251.289
2) Denaro e valori in cassa	17.538	36.996
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>386.866.412</b>	<b>365.288.285</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>	<b>696.295.826</b>	<b>686.495.489</b>
<b>C) RATEI E RISCO NTI ATTIVI</b>		
c1) Ratei e rISCO NTI attivi	19.601.265	19.092.182
<b>TOTALE RATEI E RISCO NTI ATTIVI (C)</b>	<b>19.601.265</b>	<b>19.092.182</b>
<b>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>		
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	1.241.111	1.347.775
<b>TOTALE RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)</b>	<b>1.241.111</b>	<b>1.347.775</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.037.423.925</b>	<b>1.018.790.545</b>
<i>Conti d'ordine dell'attivo</i>	<b>319.310.061</b>	<b>322.040.030</b>

BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019

PASSIVO	Saldo al 31.12.2019	Saldo al 31.12.2018
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
<b>I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>111.945.046</b>	<b>111.945.046</b>
<b>II PATRIMONIO VINCOLATO</b>		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	16.345.799	16.545.799
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	70.372.264	72.444.542
3) Risorse vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	-	77.864
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>86.718.063</b>	<b>89.068.205</b>
<b>III PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>		
1) Risultato esercizio	4.981.061	9.254.338
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	190.848.675	179.322.058
3) Riserve statutarie	-	-
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>195.829.735</b>	<b>188.576.396</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>394.492.844</b>	<b>389.589.647</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>56.100.083</b>	<b>57.552.849</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>		
<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)</b>	<b>1.084.110</b>	<b>1.087.093</b>
<b>D) DEBITI</b>		
1) Mutui e Debiti verso banche	37.604.824	42.724.669
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	59.615	1.529.271
3) Debiti verso Regioni e Province Autonome	26.000	26.000
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	5.691.221	2.700.986
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	680	270
6) Debiti verso Università	863.333	161.114
7) Debiti verso studenti	32.593	213.034
8) Acconti	-	-
9) Debiti verso fornitori	20.092.771	17.286.761
10) Debiti verso dipendenti	4.940.330	6.665.335
11) Debiti verso società o enti controllati	27.955	3.198
12) Altri debiti	44.711.490	41.385.621
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>114.050.812</b>	<b>112.696.258</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>		
e1) Contributi agli investimenti	62.813.217	66.324.507
e2) Ratei e risconti passivi	118.664.653	133.548.443
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)</b>	<b>181.477.870</b>	<b>199.872.950</b>
<b>F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>		
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	290.218.206	257.991.748
<b>TOTALE RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)</b>	<b>290.218.206</b>	<b>257.991.748</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.037.423.925</b>	<b>1.018.790.545</b>
<i>Conti d'ordine del passivo</i>	<b>319.310.061</b>	<b>322.040.030</b>

BILANCIO UNICO DI ATENEО D'ESERCIZIO 2019

CONTO ECONOMICO

BILANCIO UNICO DI ATENEО DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2019 - CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO	Saldo al 31.12.2019	Saldo al 31.12.2018
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>		
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>		
1) Proventi per la didattica	96.860.974	95.452.924
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	11.829.455	12.580.075
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	33.753.756	33.973.395
<b>TOTALE PROVENTI PROPRI</b>	<b>142.444.186</b>	<b>142.006.394</b>
<b>II. CONTRIBUTI</b>		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	340.396.249	333.957.859
2) Contributi Regioni e Province Autonome	14.249.823	8.636.975
3) Contributi altre Amministrazioni locali	302.655	375.563
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	9.424.370	10.543.649
5) Contributi da Università	653.524	691.350
6) Contributi da altri (pubblici)	3.696.283	3.179.146
7) Contributi da altri (privati)	18.799.205	15.801.780
<b>TOTALE CONTRIBUTI</b>	<b>387.522.108</b>	<b>373.186.321</b>
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	-	<b>22.590.207</b>
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>21.617.946</b>	<b>20.229.817</b>
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>14.305.127</b>	<b>12.463.897</b>
<b>VI. VARIAZIONI RIMANENZE</b>	-	-
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>152.824</b>	<b>104.626</b>
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>	<b>566.042.191</b>	<b>570.581.262</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>		
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica		
a) docenti/ricercatori	172.705.149	182.100.230
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	29.611.284	26.297.241
c) docenti a contratto	3.100.539	3.099.298
d) esperti linguistici	1.560.052	1.493.067
e) altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	4.940.805	4.555.145
<b>Totale costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>211.917.830</b>	<b>217.544.980</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	<b>85.314.547</b>	<b>85.693.225</b>
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>297.232.377</b>	<b>303.238.205</b>
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>		
1) Costi per sostegno agli studenti	74.409.526	67.328.649
2) Costi per il diritto allo studio	22.052.746	19.768.178
3) Costi per l'attività editoriale	1.757.342	1.341.633
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	10.512.119	8.383.687
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	7.804.256	7.057.418
6) Variazione rimanenze di materiali di consumo per laboratori	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	111.730	153.375
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	52.698.323	48.873.088
9) Acquisto altri materiali	4.763.927	4.231.981
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi	7.462.959	6.982.691
12) Altri costi	21.466.035	19.202.862
<b>TOTALE COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>203.038.962</b>	<b>183.323.562</b>
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.659.026	1.641.330
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	24.385.766	22.531.579
3) Svalutazioni immobilizzazioni	-	-
4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	2.299.560	11.663.366
<b>TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>28.344.352</b>	<b>35.836.275</b>
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>9.805.356</b>	<b>13.590.292</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>3.719.309</b>	<b>5.079.329</b>
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>-542.140.355</b>	<b>-541.067.664</b>
<b>DIFFERENZA TRA COSTI E PROVENTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>23.901.836</b>	<b>29.513.599</b>

BILANCIO UNICO DI ATENE0 D'ESERCIZIO 2019

CONTO ECONOMICO	Saldo al 31.12.2019	Saldo al 31.12.2018
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		
1) Proventi finanziari	31.187	26.395
2) Interessi ed altri oneri finanziari	1.721.785	1.977.794
3) Utili e perdite su cambi	10.577	-13.225
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-1.680.021</b>	<b>-1.964.623</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
1) Rivalutazioni	48.558	-
2) Svalutazioni		126.433
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	<b>48.558</b>	<b>-126.433</b>
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>		
1) Proventi	75.804	38
2) Oneri	40	2.887
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>75.764</b>	<b>-2.849</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)</b>	<b>22.346.137</b>	<b>27.419.693</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>		
<b>TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)</b>	<b>17.365.076</b>	<b>18.165.355</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>4.981.061</b>	<b>9.254.338</b>

BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019

RENDICONTO FINANZIARIO

BILANCIO UNICO DI ATENEO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2019 - RENDICONTO FINANZIARIO

	31.12.2019	31.12.2018
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>31.380.328</b>	<b>45.803.483</b>
RISULTATO NETTO	4.981.061	9.254.338
<b>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</b>		
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	27.855.016	35.930.720
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI PER RISCHI ED ONERI	-1.452.766	558.284
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	-2.983	60.141
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>29.430.127</b>	<b>-8.101.518</b>
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DEI CREDITI	9.486.788	-121.747.158
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DELLE RIMANENZE	-	-
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE ATTIVITA' FINANZIARIE ISCRITTE NELL'ATTIVO CIRCOLANTE	40.000	40.000
AUMENTO/(DIMINUIZIONE) DEI DEBITI	6.474.379	-1.500.114
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	13.428.959	115.105.754
<b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO</b>	<b>60.810.455</b>	<b>37.701.965</b>
<b>INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:</b>	<b>-34.114.563</b>	<b>-33.815.312</b>
- MATERIALI	-30.244.450	-30.452.831
- IMMATERIALI	-3.865.113	-3.652.106
- FINANZIARIE	-5.000	289.625
<b>DISINVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:</b>	<b>2.061</b>	<b>2.915</b>
- MATERIALI		2.915
- IMMATERIALI		
- FINANZIARIE	2.061	
<b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>	<b>-34.112.502</b>	<b>-33.812.398</b>
<b>ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:</b>	<b>-5.119.826</b>	<b>-5.014.158</b>
AUMENTO DI CAPITALE		
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-5.119.826	-5.014.158
<b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>-5.119.826</b>	<b>-5.014.158</b>
<b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>	<b>21.578.127</b>	<b>-1.124.590</b>
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	365.288.285	366.412.875
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	386.866.412	365.288.285
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>21.578.127</b>	<b>-1.124.590</b>



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI PADOVA

## Bilancio Unico di Ateneo di esercizio 2019

*Nota Integrativa*



Area Finanza e programmazione - AFIP

**PREMESSA NOTA INTEGRATIVA**

Il Bilancio Unico di Ateneo di esercizio 2019 (di seguito Bilancio 2019) rappresenta la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'Università degli Studi di Padova (di seguito Ateneo).

Si compone dei prospetti di Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa.

L'Ateneo è strutturato in 93 Centri di spesa così suddivisi:

- 10 Aree Dirigenziali dell'Amministrazione Centrale
- 5 Centri di Ateneo accentrati presso l'Amministrazione Centrale
- 32 Dipartimenti
- 13 Centri di Ateneo Autonomi (di cui uno attivato in corso d'anno)
- 27 Centri Interdipartimentali Autonomi (di cui uno cessato in corso d'anno)
- 2 Centri Interuniversitari
- 3 Poli Multifunzionali
- 1 Azienda Agraria

Il Bilancio 2019 è stato redatto in conformità a quanto disposto dal Decreto Legislativo n. 18 del 27.01.2012 *"Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell'articolo 5, comma 1, lettera b), e comma 4, lettera a), della legge 30.12.2010, n. 240"*, dal Decreto del MIUR di concerto con il MEF n. 19 del 14.01.2014 *"Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università"* (di seguito D.I. 19/2014), così come modificato dal Decreto Interministeriale n. 394 del 08.06.2017 *"Revisione dei principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.I. n. 19/2014"* (di seguito D.I. 394/2017).

La presente nota integrativa recepisce, inoltre, le disposizioni operative contenute nella terza edizione del Manuale Tecnico Operativo adottato con il Decreto Direttoriale 1055 del 30 maggio 2019 (di seguito MTO) nonché le indicazioni delle Note Tecniche del MIUR elaborate dalla Commissione Ministeriale per la contabilità economico-patrimoniale delle Università e consultabili nel sito <https://coep.miur.it>.

Per quanto non espressamente previsto dalla normativa sopra indicata, inerente specificatamente le Università, sono state applicate le disposizioni del Codice Civile e i Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

## **CRITERI DI VALUTAZIONE**

---

I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati fatti oggetto di deroga, fatto salvo quanto specificamente indicato.

Si riportano di seguito i criteri di valutazione delle singole poste.

### **IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o oneri pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Esse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile. L'IVA in attività istituzionale, in quanto indetraibile, viene portata a incremento del costo.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati, al netto dell'ammortamento, qualora vengano meno le ragioni che avevano originato tali svalutazioni.

Il MTO relativamente ai Brevetti, prevede che il rilascio del "brevetto" non può costituire in sé ragione sufficiente per l'iscrizione all'attivo di un valore immateriale e che in ogni caso la durata legale del brevetto costituisce uno solo degli elementi di valutazione per determinare il suo ammortamento. Fondamentale per la determinazione del suo ammontare è la valutazione della sua utilizzabilità economica nell'esercizio dell'attività dell'ente. Il D.I. 19/2014 all'art. 4, comma 1, lettera a) prevede che tali costi vadano, in via prudenziale, iscritti a conto economico e la capitalizzazione costituisca eccezione da giustificare adeguatamente in nota integrativa. Stante la normativa, l'Ateneo, in continuità con i criteri

utilizzati per i bilanci degli anni precedenti, in assenza di informazioni certe sulla generazione di benefici economici futuri derivanti dallo sfruttamento dei brevetti, ha iscritto prudenzialmente i relativi costi di acquisizione in Conto Economico.

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili vengono ammortizzati in funzione della durata del diritto.

In linea con gli esercizi precedenti, sia le migliorie sugli immobili demaniali concessi in uso perpetuo che quelle effettuate sui beni di terzi a disposizione dell'Ateneo, vengono iscritte tra le immobilizzazioni immateriali e sono ammortizzate tenendo conto della residua possibilità di utilizzo nel caso in cui le migliorie e le spese incrementative non siano separabili dai beni stessi (ovvero non possano avere una loro autonoma funzionalità). Diversamente sono iscritte tra le immobilizzazioni materiali. Questi costi sono ammortizzati in base alla minore durata tra la vita economico-tecnica delle migliorie effettuate e la durata del diritto di godimento/contratto di affitto.

Così come per i brevetti, il costo di registrazione di marchi relativi ad attività commerciali svolte dall'Ateneo sono stati imputati direttamente in Conto Economico non avendo certezza dei benefici economici futuri derivanti dall'uso del marchio.

L'ammortamento adottato per le varie voci delle immobilizzazioni immateriali è determinato in base alla durata stimata della vita utile del bene, come riepilogato nella *Tabella 1*.

Le aliquote utilizzate per il calcolo degli ammortamenti sono state approvate dal Consiglio di Amministrazione nella seduta dell'11.09.2018 con delibera Rep. n. 236.

**Tabella 1: Immobilizzazioni immateriali - vita utile e aliquote di ammortamento**

DESCRIZIONE CATEGORIA	Periodo di ammortamento espresso in annualità	Aliquota di ammortamento
COSTI DI IMPIANTO, DI AMPLIAMENTO E SVILUPPO	5	20,0%
DIRITTI DI BREVETTO E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DI INGEGNO		
Diritti di Brevetto	*	*
Software applicativo prodotto da terzi e acquistato a titolo di proprietà e software di produzione e uso interno "tutelato"	3	33,3%
CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI		
Software applicativo acquistato a titolo di licenza d'uso a tempo determinato pluriennale	**	**
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
Migliorie su beni di terzi demaniali	***	***
Migliorie su beni di terzi	****	****
Software applicativo prodotto da terzi e acquistato a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato e software applicativo prodotto per uso interno e non "tutelato"	3	33,3%

\*) variabile in funzione dell'utilità futura prudenzialmente stimata.

\*\*\*) variabile in funzione della durata della licenza.

\*\*\*\*) l'aliquota di ammortamento della miglioria segue i criteri della categoria su cui si è intervenuto; pertanto se l'intervento è sul fabbricato viene applicata un'aliquota del 3%, se su impianti il 10%.

\*\*\*\*\*) l'aliquota è determinata tenendo in considerazione la minore tra la vita utile del bene e la durata del contratto tenendo conto dell'eventuale rinnovo automatico dello stesso.

Per quanto riguarda le aliquote relative ai *Software applicativo prodotto da terzi e acquistato a titolo di proprietà e software di produzione e uso interno "tutelato"* e *Software applicativo prodotto da terzi e acquistato a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato e software di produzione e uso interno e "non tutelato"* il MTO prevede un'aliquota variabile in funzione della durata legale del diritto o in assenza del 20%, per la prima e del 20% per la seconda tipologia. Considerata l'elevata obsolescenza della categoria si ritiene che risponda a maggiore prudenza l'ammortamento del software, se non previsto diversamente, in tre anni, con un'aliquota pari al 33,3%, così come deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta dell'11.09.2018.

## IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato, per la quota

ragionevolmente imputabile al prodotto. L'IVA in attività istituzionale, in quanto indetraibile, viene portata a incremento del costo.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono interamente iscritti in Conto Economico nell'esercizio in cui sono sostenuti. I costi di manutenzione che aumentano la capacità produttiva e/o la sicurezza del bene e/o prolungano la vita utile, sono portati a incremento del valore del bene cui fanno riferimento e poi ammortizzati.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, determinato come sopra descritto, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i precedenti criteri, viene svalutata attraverso l'iscrizione di un apposito fondo rettificativo. I valori originari di iscrizione sono ripristinati qualora vengano meno le ragioni che avevano originato le svalutazioni.

L'ammortamento adottato per le varie voci delle immobilizzazioni materiali è determinato in base alla durata stimata della vita utile del bene, come riepilogato nella *Tabella 2*.

Le aliquote utilizzate per il calcolo degli ammortamenti sono state approvate dal Consiglio di Amministrazione nella seduta dell'11.09.2018 con delibera Rep. n. 236.

Con la suddetta delibera il Consiglio di Amministrazione ha stabilito che, in caso di finanziamenti esterni finalizzati alle attività di ricerca, le aliquote di ammortamento per le attrezzature scientifiche ed informatiche ad elevato tasso di obsolescenza possano essere modificate con motivata delibera dell'Organo collegiale della Struttura in accordo con le regole contabili e di rendicontazione definite dal finanziatore, prevedendo che, in base della durata del finanziamento, vengano ammortizzate in un periodo pari a 2, 3 o 4 anni.

L'Ateneo inoltre, pur recependo nella citata delibera le aliquote previste dal MTO, relativamente alle Attrezzature informatiche e multimediali ha previsto la loro classificazione nella voce "Impianti e Attrezzature" e non fra le "Altre Immobilizzazioni Materiali". Ci si riserva di portare in una prossima delibera del Consiglio di Amministrazione la modifica della suddetta classificazione.

**Tabella 2: Immobilizzazioni materiali - vita utile e aliquote di ammortamento**

DESCRIZIONE CATEGORIA	Periodo di ammortamento espresso in annualità	Aliquota di ammortamento
<b>TERRENI E FABBRICATI</b>		
Terrreni	0	0,0%
Fabbricati	33	3,0%
Costruzioni Leggere	10	10,0%
<b>IMPIANTI E ATTREZZATURE</b>		
Impianti di riscaldamento, condizionamento e idraulici	10	10,0%
Impianti elettrici	10	10,0%
Impianti elevatori	10	10,0%
Impianti di rilevazione incendi, di allarme e per la sicurezza	10	10,0%
Impianti di telefonia e reti tecnologiche di trasferimento dati	10	10,0%
Impianti audio - video	5	20,0%
Attrezzature informatiche, multimediali e simili	4	25,0%
Attrezzature informatiche, multimediali e simili ad elevato tasso di obsolescenza	2 o 3	50,0% o 33,3%
Macchine d'ufficio	8	12,5%
Altre attrezzature	8	12,5%
<b>ATTREZZATURE SCIENTIFICHE</b>		
Macchine e attrezzature scientifiche	5	20,0%
Macchine e attrezzature scientifiche ad elevato tasso di obsolescenza	da 2 a 4	50,0%, 33,3% o 25,0%
<b>PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE D'ARTE, D'ANTIQUARIATO E MUSEALI</b>		
Opere d'arte e beni di valore storico	0	0,0%
Materiale Bibliografico	1	100,0%
<b>MOBILI E ARREDI</b>		
Mobili e Arredi	10	10,0%
<b>ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>		
Autovetture	4	25,0%
Autocarri	4	25,0%
Trattori, macchine agricole e mezzi speciali	10	10,0%
Motocicli e Ciclomotori	4	25,0%
Altre immobilizzazioni materiali	8	12,5%
<i>Elettrodomestici ad uso civile</i>	8	12,5%
<i>Modelli per la Didattica</i>	8	12,5%
<i>Atri beni mobili residuali</i>	8	12,5%

I contributi in conto capitale ricevuti a fronte di specifici investimenti per beni soggetti ad ammortamento sono iscritti nei risconti passivi, concorrendo al risultato economico dei vari esercizi sulla base del piano di ammortamento dei cespiti ai quali si riferiscono.

Le opere d'arte, i beni di valore storico e le collezioni scientifiche, sono iscritti al costo e non sono soggetti ad ammortamento in quanto tendono a non perdere valore nel corso del tempo.

Per quanto attiene i beni pervenuti tramite donazione, lascito testamentario o altre liberalità, gli stessi sono iscritti sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o successione o, in mancanza, sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto di settore.

Il bene, come previsto dal D.I. 394/2017, a partire dall'esercizio 2018:

- se non soggetto ad ammortamento, è iscritto nelle immobilizzazioni materiali e il corrispondente valore viene iscritto come provento al momento del ricevimento;
- se soggetto ad ammortamento, è iscritto, all'atto dell'acquisizione, nelle immobilizzazioni materiali con contropartita una voce di provento che viene riscontato a fine esercizio, in relazione al piano di ammortamento del bene.

Per i beni pervenuti tramite donazione, lascito testamentario o altre liberalità non soggetti ad ammortamento, pervenuti nella disponibilità di Ateneo prima dell'entrata in vigore del D.I. 394/2017, è stata mantenuto il principio di valutazione previsto all'art4. del D.I. 19/2014 che prevede che il corrispondente valore del bene venga iscritto nel Patrimonio Netto, sezione Patrimonio Vincolato, in un fondo di riserva adeguatamente distinto.

### **IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

Recependo quanto previsto dal D.I. 394/2017, nella valutazione delle immobilizzazioni finanziarie si considera il costo sostenuto per l'acquisizione della partecipazione, comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore. Le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati, in presenza di perdite durevoli di valore, sono valutate in base all'importo corrispondente alla frazione del Patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dei medesimi.

La voce comprende le partecipazioni dell'Ateneo destinate a investimento durevole, tra le quali, come previsto dal MTO, sono state iscritte solo quelle con valore d'uso futuro e/o possibilità di realizzo.

Resta l'obbligo per l'Ateneo di redigere il bilancio consolidato come previsto dal D.I. n. 248 del 11.04.2016.

### **RIMANENZE**

In riferimento alla natura dell'attività svolta dall'Ateneo e alla complessità organizzativa di una eventuale gestione di magazzino, l'Ateneo ha optato per rilevare direttamente a costo gli acquisti di "beni di consumo" destinati a essere impiegati nell'attività istituzionale (didattica, ricerca e assistenza) e di supporto o a essere impiegati e/o venduti nell'ambito dell'attività commerciale.

## **CREDITI E DEBITI**

I crediti rappresentano il diritto a esigere a una data scadenza determinati ammontare.

I crediti per contributi sono iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte del soggetto finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, in presenza di atto o provvedimento ufficiale di assegnazione.

Il MTO prevede che la classificazione dei soggetti creditori/debitori, avvenga sulla base della classificazione ISTAT dell'Elenco delle Amministrazioni Pubbliche di cui all'articolo 1, comma 3 della legge 31 dicembre 2009, n. 196 e ss. mm. I crediti verso soggetti giuridici non residenti in Italia sono stati riclassificati sulla base della loro collocazione geografica mentre i crediti verso persone fisiche, anche se non residenti in Italia, vengono classificati secondo la loro natura.

I crediti verso gli studenti sono dati dai pagamenti dovuti per tasse e contributi dagli studenti che hanno perfezionato l'iscrizione ai corsi di laurea triennale e magistrale alla data di redazione del Bilancio 2019.

I crediti sono esposti al loro valore di presumibile realizzo. Il valore nominale dei crediti è rettificato per tenere in considerazione, alla data di chiusura dell'esercizio, le situazioni di inesigibilità specifiche o generiche.

L'eventuale accantonamento al fondo svalutazione crediti è realizzato nel rispetto ai principi di competenza e di prudenza. In questa prospettiva gli accantonamenti sono stati effettuati per riflettere in modo veritiero e corretto gli accadimenti economici, senza che ciò implichi una riduzione da parte dell'Ateneo dell'impegno e degli sforzi orientati al recupero dei crediti.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

I crediti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento. Al 31.12.2019 i valori sono stati rideterminati in base ai cambi di fine esercizio.

I debiti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento.

### **ATTIVITÀ FINANZIARIE COMPRESSE NELL'ATTIVO CIRCOLANTE**

Si tratta di investimenti in partecipazioni, titoli o altri strumenti finanziari destinati a essere impiegati o smobilizzati nel breve termine e per tale motivo non sono classificati tra le immobilizzazioni finanziarie.

I titoli e le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni finanziarie sono iscritti al costo di acquisto, ovvero al valore di realizzazione desumibile dal mercato, se minore; tale minor valore non può essere mantenuto nei successivi bilanci se ne sono venuti meno i motivi.

### **DISPONIBILITÀ LIQUIDE**

Si tratta dei depositi bancari (che rientrano nel sistema di Tesoreria Unica o che ne sono esclusi come nel caso dei depositi della gestione separata dei lasciti) e valori bollati. Queste poste sono valutate al valore nominale.

### **RATEI E RISCONTI**

Nei ratei e risconti attivi sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i costi rilevati entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Nei ratei e risconti passivi sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i proventi rilevati entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Possono essere iscritte nelle voci di ratei e risconti solamente le quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

Nel contesto universitario sono considerati anche i ratei attivi e risconti passivi per progetti e ricerche in corso. In tali voci sono iscritti i valori riferiti alle singole commesse e progetti di ricerca di durata pluriennale per la differenza tra i ricavi rilevati e i costi sostenuti. Qualora il valore dei ricavi ecceda quello dei costi viene iscritto in bilancio un risconto passivo, mentre nei casi in cui il valore dei ricavi risulti inferiore al costo viene iscritto in bilancio un rateo attivo.

Per le commesse annuali la valutazione avviene al costo. Per le commesse pluriennali la valutazione dei progetti è stata effettuata dall'Ateneo secondo il metodo della "commessa completata" che prevede il riconoscimento del risultato economico della commessa solo quando il progetto è concluso. Tale criterio comporta che durante la vita del progetto i ricavi

riconosciuti siano pari ai costi sostenuti o siano in proporzione ai costi sostenuti se il progetto è co-finanziato.

Tra i risconti passivi assumono peculiare rilievo quelli relativi ai contributi agli investimenti (ossia contributi in conto capitale per beni a utilizzo pluriennale che perdono valore nel corso del tempo), quelli relativi ai proventi per tasse e contributi dovuti dagli studenti iscritti per l'anno accademico in corso alla data di chiusura dell'esercizio e quelli inerenti i proventi per il finanziamento di borse e i contratti pluriennali (ad esempio borse di dottorato, assegni di ricerca, ecc.).

### **PATRIMONIO NETTO**

Il D.I. n. 19/2014 all'art. 4, comma 1, lettera h) stabilisce che il patrimonio netto degli atenei si articola in:

1. Fondo di dotazione;
2. Patrimonio vincolato;
3. Patrimonio non vincolato.

Il **Fondo di dotazione**, valorizzato nello Stato Patrimoniale Iniziale dell'Ateneo, rappresenta la differenza contabile tra attivo e passivo di Stato Patrimoniale, decurtata delle poste componenti il patrimonio non vincolato e il patrimonio vincolato.

Il **Patrimonio vincolato** come risultante dallo schema di bilancio di cui all'allegato 1 del D.I. 19/2014, è composto da tre macro voci:

- a) *Fondi vincolati destinati da terzi*: rappresentano l'ammontare delle somme derivanti da erogazioni, donazioni, lasciti testamentari o altre liberalità, vincolate nella finalità e/o nell'utilizzo per scelta del terzo donatore;
- b) *Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali*: sono costituiti da destinazioni del risultato dell'esercizio o di altre risorse libere di patrimonio, da parte degli organi d'Ateneo, nonché da poste derivanti dalla Contabilità Finanziaria sulle quali esiste un vincolo di destinazione stabilito dagli organi;
- c) *Riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge*: rappresentano tutte le fattispecie che non possono trovare rappresentazione nelle precedenti voci.

Il **Patrimonio non vincolato** è composto dal Risultato gestionale esercizio, dai Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti nonché dalle Riserve statutarie.

### **FONDI PER RISCHI E ONERI**

I fondi per rischi e oneri sono stanziati per coprire perdite o rischi aventi natura determinata, esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non sono esattamente determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. Al fine di fornire una rappresentazione più chiara, nella presente nota sono stati suddivisi i Fondi Area Personale dagli Altri Fondi che a loro volta, in funzione della diversa natura, vengono raggruppati in fondi rischi e fondi per oneri futuri

### **TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO**

Tale voce di bilancio rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto subordinato maturato verso i collaboratori ed esperti linguistici e gli operai agricoli, determinato in conformità alla legge e ai contratti di lavoro vigenti.

Per il rimanente personale dell'Ateneo, docenti e ricercatori, dirigenti e personale tecnico amministrativo, non si procede ad alcun accantonamento per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'ente previdenziale che alla cessazione del servizio provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto.

### **COSTI E RICAVI**

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economica e della prudenza.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi a operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I ricavi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo.

Le tasse e contributi universitari dovuti dagli studenti sono rilevati per competenza economica.

Il metodo di contabilizzazione dei contributi studenteschi dei corsi di laurea scelto dall'Università di Padova dall'A.A 2015-2016 segue il criterio della competenza (che

corrisponde all'anno accademico). Tutti i ricavi sono esposti al netto dei rimborsi effettuati, e nel rispetto del principio di competenza, avendo tenuto in considerazione in fase di chiusura dell'esercizio delle informazioni disponibili nei primi mesi dell'anno successivo.

Il metodo di contabilizzazione dei contributi studenteschi dei corsi post-lauream segue invece il criterio della cassa, perciò il ricavo viene registrato contestualmente all'incasso.

### **IMPOSTE SUL REDDITO**

Tale voce accoglie le imposte IRES e IRAP di competenza dell'esercizio. L'IRAP è relativa ai costi del personale, determinata con il metodo retributivo.

### **GARANZIE, IMPEGNI, BENI DI TERZI E RISCHI (Conti d'ordine)**

I conti d'ordine accolgono:

- il valore degli impegni assunti verso terzi per ordini e contratti per i quali, alla data del 31.12.2019 non era stato consegnato il bene o resa la prestazione da parte dei fornitori;
- il valore catastale degli immobili di terzi concessi in uso perpetuo (demaniali) o in uso gratuito all'Ateneo per una durata limitata nel tempo;
- il valore delle eventuali garanzie prestate a favore di terzi.

### **OPERAZIONI FUORI BILANCIO**

L'Ateneo non ha adottato strumenti della cosiddetta "finanza derivata", né ha posto in essere operazioni di copertura, di speculazione su tassi o su valute ovvero relative a valori mobiliari o altre operazioni similari giuridicamente perfezionate ma non ancora eseguite che comportino la nascita di diritti e obblighi certi produttori attività e/o passività potenziali, non immediatamente iscrivibili nello Stato Patrimoniale.

## ANALISI DELLE VOCI DEL BILANCIO

Lo schema adottato per Stato Patrimoniale e Conto Economico è quello previsto dal D.I. 19/2014 così come modificato dal D.I. 394/2017.

Le voci dello Stato Patrimoniale e Conto Economico del Bilancio di Esercizio 2019 sono confrontate con quelle risultanti dallo Stato Patrimoniale e Conto Economico al 31.12.2018.

### STATO PATRIMONIALE

#### ATTIVITÀ

#### IMMOBILIZZAZIONI (A)

**Tabella 3: Immobilizzazioni**

(A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore di bilancio al 31.12.2018 (costo storico al netto fondo ammortamento)	Incrementi anno 2019	Decrementi anno 2019	Ammortamenti anno 2019	Valore di bilancio al 31.12.2019
<b>I IMMATERIALI</b>					
1) Costi di impianto, di ampliamento e sviluppo					
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	345.584	15.080		269.969	90.695
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	100.562	349.276		52.361	397.476
4) Immobilizzazioni in corso ed acconti	4.478.406	2.792.526	1.131.478		6.139.454
5) Altre immobilizzazioni immateriali	24.075.880	1.839.710		1.336.696	24.578.894
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>29.000.432</b>	<b>4.996.592</b>	<b>1.131.478</b>	<b>1.659.026</b>	<b>31.206.519</b>
<b>II MATERIALI</b>					
1) Terreni e fabbricati	197.188.118	25.024.397		7.820.832	214.391.682
2) Impianti e attrezzature	26.044.821	21.629.810	6.322	9.340.694	38.327.615
3) Attrezzature scientifiche	12.459.671	9.129.211	7.123	4.917.755	16.664.004
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	7.453.204	1.412.001		1.369.756	7.495.449
5) Mobili e arredi	3.632.603	1.918.999	298	786.012	4.765.292
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	31.203.503	1.522.446	30.223.920		2.502.030
7) Altre immobilizzazioni materiali	495.104	208.162		150.716	552.550
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>278.477.024</b>	<b>60.845.026</b>	<b>30.237.663</b>	<b>24.385.766</b>	<b>284.698.622</b>
<b>III FINANZIARIE</b>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>4.377.643</b>	<b>5.000</b>	<b>2.061</b>		<b>4.380.582</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>311.855.099</b>	<b>65.846.618</b>	<b>31.371.202</b>	<b>26.044.792</b>	<b>320.285.723</b>

## IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

Saldo Immobilizzazioni Immateriali al 31.12.2018	29.000.432
Saldo Immobilizzazioni Immateriali al 31.12.2019	31.206.519
Variazione	2.206.087

Il valore totale delle **“Immobilizzazioni immateriali”** passa da euro 29.000.432 al 31.12.2018 a euro 31.206.519 al 31.12.2019 con un incremento netto di euro 2.206.087 dovuto alla differenza tra l'incremento delle diverse voci di immobilizzazioni immateriali, per euro 4.996.592, le riclassificazioni, pari a euro 1.131.478, e l'ammortamento dell'anno pari a euro 1.659.026.

Di seguito si analizza l'andamento delle singole voci le cui variazioni sono esposte nella *Tabella 4*.

Tabella 4 - Immobilizzazioni immateriali - composizione voce e movimentazioni

(I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costi di impianto, di ampliamento e sviluppo	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	Immobilizzazioni in corso ed acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valori di inizio esercizio</b>						
Costo Storico		2.463.519	115.464	4.478.406	34.461.107	41.518.546
Rivalutazioni						
Fondo ammortamento		2.117.935	14.902		10.385.227	12.518.115
Svalutazioni						
<b>Valore di bilancio al 31.12.2018</b>	<b>0</b>	<b>345.584</b>	<b>100.562</b>	<b>4.478.406</b>	<b>24.075.880</b>	<b>29.000.432</b>
Incrementi per acquisizioni		15.080	349.276	2.792.526	1.839.710	4.996.592
Riclassifiche (del valore di bilancio)				-1.131.478		-1.131.478
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)						
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio						
Ammortamenti dell'esercizio		269.969	52.361		1.336.696	1.659.026
Svalutazioni effettuate nell'esercizio						
Altre variazioni						
<b>Totale variazioni</b>		<b>-254.889</b>	<b>296.914</b>	<b>1.661.048</b>	<b>503.013</b>	<b>2.206.087</b>
<b>Valori di fine esercizio</b>	<b>0</b>	<b>90.695</b>	<b>397.476</b>	<b>6.139.454</b>	<b>24.578.894</b>	<b>31.206.519</b>
Costo Storico		2.454.199	464.739	6.139.454	36.300.817	45.359.209
Rivalutazioni						
Fondo ammortamento		2.363.504	67.263		11.721.923	14.152.690
Svalutazioni						
<b>Valore di bilancio al 31.12.2019</b>	<b>0</b>	<b>90.695</b>	<b>397.476</b>	<b>6.139.454</b>	<b>24.578.894</b>	<b>31.206.519</b>

La voce **“Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno”** comprende esclusivamente costi per software applicativi prodotti da terzi acquistati a titolo di proprietà e software prodotti per uso interno e tutelato impiegati nell'attività di didattica, di ricerca e per i servizi informatici di supporto dell'Ateneo. Il valore di tale voce passa da euro 345.584 al 31.12.2018 a euro 90.695 al 31.12.2019, tale decremento è dovuto principalmente agli ammortamenti dell'esercizio per un valore di euro 269.969 e a un contenuto incremento per acquisizioni, pari a euro 15.080.

La voce **“Concessioni, licenze, marchi e diritti simili”** comprende esclusivamente costi per software applicativi acquistati a titolo di licenza d'uso a tempo determinato, il cui valore passa da euro 100.562 al 31.12.2018 a euro 397.476 al 31.12.2019 dovuto all'incremento per acquisizioni per un totale di euro 349.276 al netto dell'ammortamento dell'esercizio pari a euro 52.361.

La voce **“Immobilizzazioni in corso ed acconti”**, relativa alle immobilizzazioni immateriali, comprende i costi per interventi incrementativi su beni immobili di terzi nella disponibilità dell'Ateneo non ancora completati. In considerazione del fatto che l'ammortamento inizia dal momento in cui il cespite è disponibile ed è pronto per l'uso, queste immobilizzazioni non sono ancora entrate in ammortamento.

Il valore di tale voce passa da euro 4.478.406 al 31.12.2018 a euro 6.139.454 al 31.12.2019 con un incremento netto di euro 1.661.048 dovuto a un aumento delle immobilizzazioni pari a euro 2.792.526 e a un decremento pari a euro 1.131.478. Gli incrementi sono da attribuire principalmente alla prosecuzione dei lavori di ristrutturazione del Complesso Cavalli per la realizzazione del Museo delle Scienze e alle attività preliminari e di progettazione del nuovo Campus Universitario presso la Caserma Piave, nonché ai lavori per l'adeguamento normativo del Complesso di Ingegneria, alla realizzazione di nuovi stabulari nel Complesso dell'Ex Istituto Zooprofilattico e alla messa a norma di spogliatoi e palestra principale del C.U.S. di via G. Bruno. Tra i decrementi si segnala la conclusione dei lavori relativi alla realizzazione di un nuovo spazio polifunzionale presso il Complesso di Scienze Farmaceutiche, della straordinaria manutenzione delle facciate del Palazzetto Costruzioni Marittime, riclassificati tra le migliorie su beni di terzi.

La voce **“Altre immobilizzazioni immateriali”** accoglie i costi sostenuti per le migliorie e le spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell'Ateneo. Si evidenziano separatamente l'ammontare delle migliorie su beni demaniali a uso perpetuo da quelle su immobili di terzi detenuti ad altro titolo e dai costi sostenuti per software applicativi

prodotti da terzi acquistati a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato e software prodotti per uso interno non tutelato nella *Tabella 5*.

Il valore di tale voce passa da euro 24.075.880 al 31.12.2018 a euro 24.578.894 al 31.12.2019, con un incremento pari a euro 503.013 dovuto alla differenza tra gli incrementi per acquisizioni, pari a euro 1.839.710, e la quota di ammortamento dell'esercizio, pari a euro 1.336.696. Gli investimenti registrati in questa voce sono principalmente relativi a interventi di manutenzione "straordinaria" su beni demaniali, tra i quali assumono particolare rilievo la realizzazione di un nuovo spazio polifunzionale presso il Complesso di Scienze Farmaceutiche, il rifacimento delle facciate del Palazzetto Costruzioni Marittime e diversi lavori di recupero locali presso il Complesso Istituti Anatomici, la Clinica Semeiotica e Palazzo Santo Stefano.

**Tabella 5: Altre Immobilizzazioni immateriali – composizione voce e movimentazioni**

	Migliorie su beni demaniali ad uso perpetuo	Migliorie su beni di terzi in affitto	Software applicativo prodotto da terzi e acquistato a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato e software applicativo prodotto per uso interno "non tutelato"	Totale Altre immobilizzazioni immateriali
<b>Valori di inizio esercizio</b>				
Costo Storico	19.560.304	14.647.621	253.183	<b>34.461.107</b>
Rivalutazioni				
Fondo ammortamento	3.917.722	6.425.395	42.110	<b>10.385.227</b>
Svalutazioni				
<b>Valore di bilancio al 31.12.2018</b>	<b>15.642.582</b>	<b>8.222.226</b>	<b>211.072</b>	<b>24.075.880</b>
Incrementi per acquisizioni	1.430.794	190.027	218.889	<b>1.839.710</b>
Riclassifiche (del valore di bilancio)				
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)				
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio				
Ammortamenti dell'esercizio	710.389	515.373	110.935	<b>1.336.696</b>
Svalutazioni effettuate nell'esercizio				
Altre variazioni				<b>0</b>
<b>Totale variazioni</b>	<b>720.405</b>	<b>-325.346</b>	<b>107.954</b>	<b>503.013</b>
<b>Valori di fine esercizio</b>	<b>16.362.987</b>	<b>7.896.880</b>	<b>319.026</b>	<b>24.578.894</b>
Costo Storico	20.991.097	14.837.648	472.072	<b>36.300.817</b>
Rivalutazioni				
Fondo ammortamento	4.628.111	6.940.768	153.045	<b>11.721.923</b>
Svalutazioni				
<b>Valore di bilancio al 31.12.2019</b>	<b>16.362.987</b>	<b>7.896.880</b>	<b>319.026</b>	<b>24.578.894</b>

**IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)**

<b>Saldo Immobilizzazioni Materiali al 31.12.2018</b>	<b>278.477.024</b>
<b>Saldo Immobilizzazioni Materiali al 31.12.2019</b>	<b>284.698.622</b>
<b>Variazione</b>	<b>6.221.598</b>

Il valore netto delle immobilizzazioni materiali passa da euro 278.477.024 al 31.12.2018 a euro 284.698.622 al 31.12.2019 con un incremento di euro 6.221.598 dovuto alla differenza tra le nuove acquisizioni pari a euro 59.475.270, i decrementi per riclassifiche pari a euro 30.223.920, gli ammortamenti dell'esercizio per euro 23.016.009 e i decrementi per alienazioni, dismissioni o altre variazioni per complessivi euro 13.742.

Di seguito nella *Tabella 6* si analizza l'andamento delle singole voci.

La voce **“Terreni e Fabbricati”** comprende i terreni che sono beni che non perdono valore nel corso del tempo e pertanto non sono soggetti ad ammortamento, i fabbricati, nonché le costruzioni leggere che rappresentano costruzioni non comprensive di opere murarie, che possono essere rapidamente smontate e spostate con recupero del materiale.

Si segnala che la voce “Terreni e Fabbricati” accoglie in parte beni acquistati a fronte di contributi di terzi che, per i beni soggetti ad ammortamento, sono riscontati in accordo con il piano di ammortamento del singolo cespite. Questo vale anche per altre voci delle Immobilizzazioni materiali e per alcune di quelle immateriali. Per maggiori dettagli si rinvia al commento sulla voce “Ratei e risconti passivi”.

**Tabella 6 - Immobilizzazioni materiali - composizione voce e movimentazioni**

	Terreni e fabbricati	Impianti e attrezzature	Attrezzature scientifiche	Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	Mobili e arredi	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni materiali	Totale immobilizzazioni materiali
<b>Valori di inizio esercizio</b>								
Costo Storico	332.598.591	70.858.700	49.859.328	14.336.791	13.332.624	31.203.503	1.733.716	513.925.487
Rivalutazioni								
Fondo ammortamento	135.410.473	44.813.879	37.399.657	6.883.587	9.700.021		1.238.612	235.447.709
Svalutazioni								
<b>Valore di bilancio al 31.12.2018</b>	<b>197.188.118</b>	<b>26.044.821</b>	<b>12.459.671</b>	<b>7.453.204</b>	<b>3.632.603</b>	<b>31.203.503</b>	<b>495.104</b>	<b>278.477.024</b>
Incrementi per acquisizioni	25.024.397	21.629.810	9.129.211	1.412.001	1.918.999	1.522.446	208.162	60.845.026
Riclassifiche (del valore di bilancio)						-30.223.920		-30.223.920
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)		6.322	5.844		298			12.464
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio								
Ammortamenti dell'esercizio	7.820.832	9.340.694	4.917.755	1.369.756	786.012		150.716	24.385.766
Svalutazioni effettuate nell'esercizio								
Altre variazioni			-1.279					-1.279
<b>Totale variazioni</b>	<b>17.203.564</b>	<b>12.282.794</b>	<b>4.204.333</b>	<b>42.245</b>	<b>1.132.689</b>	<b>-28.701.474</b>	<b>57.446</b>	<b>6.221.598</b>
<b>Valori di fine esercizio</b>	<b>214.391.682</b>	<b>38.327.615</b>	<b>16.664.004</b>	<b>7.495.449</b>	<b>4.765.292</b>	<b>2.502.030</b>	<b>552.550</b>	<b>284.698.622</b>
Costo Storico	357.622.987	92.424.593	58.900.274	15.748.793	15.243.463	2.502.030	1.941.278	544.383.417
Rivalutazioni								
Fondo ammortamento	143.231.305	54.096.978	42.234.992	8.253.343	10.478.171	0	1.388.728	259.683.517
Svalutazioni								
Altre variazioni			-1.279					-1.279
<b>Valore di bilancio al 31.12.2019</b>	<b>214.391.682</b>	<b>38.327.615</b>	<b>16.664.004</b>	<b>7.495.449</b>	<b>4.765.292</b>	<b>2.502.030</b>	<b>552.550</b>	<b>284.698.622</b>

Di seguito il dettaglio dei saldi e delle movimentazioni relative ai Terreni e Fabbricati nella *Tabella 7*.

**Tabella 7: Terreni e Fabbricati – composizione voce e movimentazioni**

	Terreni	Fabbricati	Costruzioni leggere	Totale Terreni e Fabbricati
<b>Valori di inizio esercizio</b>				
Costo Storico	58.935.610	273.231.772	431.209	<b>332.598.591</b>
Rivalutazioni				
Fondo ammortamento		135.280.206	130.267	<b>135.410.473</b>
Svalutazioni				
<b>Valore di bilancio al 31.12.2018</b>	<b>58.935.610</b>	<b>137.951.566</b>	<b>300.942</b>	<b>197.188.118</b>
Incrementi per acquisizioni		23.239.432	1.784.964	<b>25.024.397</b>
Riclassifiche (del valore di bilancio)				
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)				
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio				
Ammortamenti dell'esercizio		7.731.967	88.865	<b>7.820.832</b>
Svalutazioni effettuate nell'esercizio				
Altre variazioni				
<b>Totale variazioni</b>	<b>0</b>	<b>15.507.465</b>	<b>1.696.100</b>	<b>17.203.564</b>
<b>Valori di fine esercizio</b>	<b>58.935.610</b>	<b>153.459.031</b>	<b>1.997.041</b>	<b>214.391.682</b>
Costo Storico	58.935.610	296.471.204	2.216.173	<b>357.622.987</b>
Rivalutazioni				
Fondo ammortamento		143.012.173	219.132	<b>143.231.305</b>
Svalutazioni				
<b>Valore di bilancio al 31.12.2019</b>	<b>58.935.610</b>	<b>153.459.031</b>	<b>1.997.041</b>	<b>214.391.682</b>

Come si evince dalla precedente tabella, la voce “**Terreni**” non ha subito variazioni nel corso dell'esercizio 2019.

Di seguito l'elenco dei Terreni di proprietà dell'Ateneo nella *Tabella 8*.

**Tabella 8: Terreni di proprietà dell'Ateneo**

TERRENI DI PROPRIETA' DELL'ATENEO	Valore al 31.12.2019
AGRIPOLIS	206.739
AULE LUZZATTI	8.909
AUTORIMESSA STORIONE	292.289
AZIENDA AGRARIA SPERIMENTALE "LUCIO TONIOLO"	502.257
CASA DELLA GIOVENTU' UNIVERSITARIA - BRESSANONE	409
CASA DELLA STUDENTESSA "L. MENEGHETTI"	14.681
CASA REBELLATO	29.400
CLINICA ORTOPEDICA	2.440
COLLEGIO "C. EDERLE"	701.631
COLLEGIO "G. B. MORGAGNI"	598.657
COMPLESSO BEATO PELLEGRINO	5.761.728
COMPLESSO CALFURA	302.727
COMPLESSO DI BIOMEDICINA	7.045.872
COMPLESSO DIDATTICO PIOVEGO	7.396
COMPLESSO IMMOBILIARE EX CONVENTO S. GIORGIO	1.334.008
COMPLESSO INGEGNERIA MECCANICA	3.089.293
COMPLESSO "LA NAVE"	209.639
COMPLESSO MALDURA - PALAZZO PRINCIPALE	31.127
CONDOMINIO A - DIPENDENTI APPARTAMENTO 1 - VIA LUIGI LUZZATTI, 16/B	40.542
CONDOMINIO A - DIPENDENTI APPARTAMENTO 2 - VIA LUIGI LUZZATTI, 16/B	43.661
CONDOMINIO A - DIPENDENTI GARAGE - VIA LUIGI LUZZATTI, 16/B	4.638
CONDOMINIO B - ALLOGGI STUDENTI E FORESTERIA - VIA LUIGI LUZZATTI, 9	116.664
CONDOMINIO C - ALLOGGI STUDENTI - VIA LUIGI LUZZATTI, 16/A	145.830
CONDOMINIO D - ALLOGGI STUDENTI - VIA LUIGI LUZZATTI, 16/C	145.830
CONDOMINIO MENEGHETTI	2.635
C.U.S. - STANGA	19.884
DEPOSITO PONTE DI BRENTA	34.706
EDIFICIO DENOMINATO "C3"	1.944.488
EDIFICIO EX GOTTARDO	320.203
EDIFICIO EX PROPRIETA' CASTILLETTI	92.730
EDIFICIO EX TEATRO RUZANTE	157.858
EDIFICIO PAOLOTTI	12.201
EDIFICIO SEDE DI FILOLOGIA SLAVA	348.324
FABBRICATO IN VIA TRASEA	1.177.522
LABORATORI I.M.A.G.E. DI VOLTABAROZZO	112.745
LABORATORIO DI ECOLOGIA MONTANA - S. VITO DI CADORE	2.292
LASCITO BRUNO COSTANZA CROATTO	223.797
LASCITO FARINI - TAVO DI VIGODARZERE	2.391
LASCITO TOMASATTI	77.092
LASCITO VELARDI	48.513
LASCITO ZULIANI P.2 - APPARTAMENTO + BOX AL P.T.	4.447
LASCITO ZULIANI P.3- APPARTAMENTO	4.235
MENSA NORD PIOVEGO	582.500
ORTO BOTANICO (Giardino della biodiversità)	6.288.813
PALAZZETTO LUNGARGINE PIOVEGO (Anselmi-Casale)	163.575
PALAZZO CA' BORIN	12.599
PALAZZO DE CLARICINI - Complesso Cesarotti	770.780
PALAZZO DOTTORI	10.672
PALAZZO EX RIZZATO	370.558
PALAZZO GRIMANI	432.492

**Segue Tabella 8: Terreni di proprietà dell'Ateneo**

TERRENI DI PROPRIETA' DELL'ATENEIO	Valore al 31.12.2019
PALAZZO LEVI-CASES	70.406
PALAZZO LUZZATO DINA IN BUZZACCARINI	711.471
PALAZZO SALA	14.600
PALAZZO STORIONE Corpo Principale	1.986.190
PALAZZO STORIONE - Appartamento al 2 <sup>a</sup> piano	201.160
PALAZZO STORIONE - Appartamento al 4 <sup>a</sup> piano	52.090
PALAZZO STORIONE B - Appartamento al 1 <sup>a</sup> piano	95.498
PALAZZO WOLLEMBORG	21.492
PARCHEGGIO VIA LUZZATI ANGOLO VIA PAOLOTTI	5.629
PORZIONE DI COMPLESSO IMMOBILIARE "SACRO CUORE"	730.637
PRESIDENZA SCIENZE DELLA FORMAZIONE	17.570
PSICOLOGIA 1	1.912.117
PSICOLOGIA 2	2.112.946
S.E.E.F. - VIA CAMPAGNOLA	541.015
TERRENI AREA BIOLOGIA, AULE VIA BASSI, INGEGNERIA, EX GOTTARDO A NORD DEL PIOVEGO	2.886.625
TERRENI CITTADELLA DELLO STUDENTE	7.808.828
TERRENI IN LOCALITA' SALBORO	781.585
TORRE ARCHIMEDE	5.126.814
VILLA REVEDIN-BOLASCO	4.519
<b>Totale complessivo</b>	<b>58.935.610</b>

La voce **"Fabbricati"** passa da un valore di euro 137.951.566 al 31.12.2018 a un valore di euro 153.459.031 al 31.12.2019 con un incremento netto di euro 15.507.465 dovuto alla differenza tra gli incrementi per investimenti, per un valore complessivo pari a euro 23.239.432 e gli ammortamenti dell'esercizio, pari a euro 7.731.967. L'investimento più significativo è relativo ai lavori di ristrutturazione del Complesso Beato Pellegrino, il nuovo polo umanistico inaugurato all'inizio dell'anno accademico 2019-2020, il cui valore complessivo è di euro 38.531.743, di cui 22.978.785 euro in Fabbricati e il resto nelle diverse voci di impianti e nelle Costruzioni Leggere. Gli altri incrementi sono dovuti principalmente al restauro delle facciate di Villa Revedin-Bolasco e alle opere di manutenzione "straordinaria" del Complesso Vallisneri.

Si veda la *Tabella 9* per il dettaglio dei Fabbricati di proprietà dell'Ateneo con l'evidenza delle variazioni intervenute nell'esercizio 2019.

Tabella 9 - Fabbricati di proprietà dell'Ateneo

Denominazione Edificio	Valore Lordo al 31.12.2018	Fondo ammortamento al 31.12.2018	Valore Netto al 31.12.2018	Incrementi	Decrementi	Valore Lordo al 31.12.2019	Ammortamento anno 2019	Fondo ammortamento al 31.12.2019	Valore Netto al 31.12.2019
ARCHIVIO LEGNARO	1.250.322	1.250.322	0			1.250.322		1.250.322	0
AREA VIA GRADEMIGO	579.524	125.948	453.576			579.524	17.560	143.508	436.017
AUTORIMESSA STORIONE	125.267	110.081	15.185			125.267	3.796	113.877	11.390
AZIENDA AGRARIA LEGNARO - CORPO A	291.774	96.399	195.375			291.774	8.841	105.240	186.534
AZIENDA AGRARIA LEGNARO - CORPO M	275.272	191.853	83.419			275.272	8.341	200.193	75.078
AZIENDA AGRARIA LEGNARO - CORPO N	898.000	353.747	544.253			898.000	27.209	380.956	517.044
AZIENDA AGRARIA SPERIMENTALE "LUCIO TONIOLO"	563.091	116.861	446.230			563.091	17.062	133.923	429.168
CAPPELLA OSSARIO	1.524	1.524	0			1.524		1.524	0
CASA DELLA GIOVENTU' UNIVERSITARIA - BRESSANONE	1.261	1.261	0			1.261		1.261	0
CASA DELLA STUDENTESSA "L.MENEGHETTI"	14.241	14.241	0			14.241		14.241	0
CASA DELLO STUDENTE	10.945.433	1.970.060	8.975.373			10.945.433	331.647	2.301.707	8.643.726
CASA REBELLATO	250.600	121.500	129.100			250.600	7.593	129.093	121.507
CITTADELLA DELLO STUDENTE/RESTO DEL COMPLESSO	14.989.468	2.697.943	12.291.525			14.989.468	454.181	3.152.124	11.837.344
CLINICA ORTOPEDICA	10.471	10.471	0			10.471		10.471	0
COLLEGIO "C. EDERLE"	3.010.702	3.010.702	0			3.010.702		3.010.702	0
COLLEGIO "G. MORGAGNI"	2.788.840	2.628.838	160.003			2.788.840	6.666	2.635.504	153.337
COMPLESSO AGRIPOLIS - MENSA E AULE STUDIO - CA' GIALLA	3.819.160	2.005.405	1.813.755			3.819.160	115.721	2.121.125	1.698.035
COMPLESSO AGRIPOLIS - OSPEDALE VETERINARIO	4.790.654	1.887.169	2.903.485			4.790.654	145.157	2.032.326	2.758.328
COMPLESSO AGRIPOLIS - POLO DIDATTICO	19.599.663	12.082.224	7.517.439			19.599.663	593.870	12.676.094	6.923.569
COMPLESSO AGRIPOLIS - SCUADERIE	65.599	19.878	45.721			65.599	1.988	21.865	43.734
COMPLESSO AGRIPOLIS - SERRE	544.230	313.338	230.892			544.230	16.490	329.828	214.402
COMPLESSO BEATO PELLEGRINO	14.973.323	6.307.531	8.665.792	22.978.785		37.952.108	669.245	6.976.776	30.975.331
COMPLESSO CALFURA	2.096.397	729.706	1.366.692			2.096.397	62.115	791.821	1.304.577
COMPLESSO DI BIOMEDICINA	19.673.538	3.573.033	16.100.506			19.673.538	596.108	4.169.141	15.504.397
COMPLESSO DIDATTICO PIOVEGO	2.654.378	1.602.280	1.052.097			2.654.378	80.428	1.682.708	971.670
COMPLESSO IMMOBILIARE EX CONVENTO S. GIORGIO	3.314.104	1.807.653	1.506.451			3.314.104	100.417	1.908.070	1.406.034
COMPLESSO INGEGNERIA MECCANICA	14.575.772	13.672.411	903.361			14.575.772	39.984	13.712.395	863.378
COMPLESSO "LA NAVE"	566.802	566.802	0			566.802		566.802	0
COMPLESSO MALDURA - PALAZZO PRINCIPALE	756.804	268.071	488.733	71.093		756.804	20.588	288.659	468.145
COMPLESSO PLURIDIPARTIMENTALE "A. VALLISNERI"	24.816.343	20.816.013	4.000.330			24.887.436	753.765	21.569.778	3.317.658
COMPLESSO SACRO CUORE	0	0	0	47.452		47.452	366	366	47.086
CONDOMINIO A - DIPENDENTI APPARTAMENTO 1	109.614	109.614	0			109.614		109.614	0
CONDOMINIO A - DIPENDENTI APPARTAMENTO 2	118.047	118.047	0			118.047		118.047	0
CONDOMINIO A - DIPENDENTI GARAGE	12.541	12.541	0			12.541		12.541	0
CONDOMINIO B - ALLOGGI STUDENTI E FORESTERIA	315.424	315.424	0			315.424		315.424	0
CONDOMINIO C - ALLOGGI STUDENTI	394.281	394.281	0			394.281		394.281	0
CONDOMINIO D - ALLOGGI STUDENTI	394.281	394.281	0			394.281		394.281	0
CONDOMINIO MENEGHETTI	11.309	11.309	0			11.309		11.309	0
C.U.S. - STANGA	36.927	36.927	0			36.927		36.927	0
DEPOSITO PONTE DI BRENTA	750.309	449.817	300.492			750.309	18.778	468.595	281.713
EDIFICIO DENOMINATO "C3"	8.343.807	3.792.539	4.551.269			8.343.807	252.817	4.045.356	4.298.451

Segue Tabella 9 - Fabbricati di proprietà dell'Ateneo

Denominazione Edificio	Valore Lordo al 31.12.2018	Fondo amm.to al 31.12.2018	Valore Netto al 31.12.2018	Incrementi	Decrementi	Valore Lordo al 31.12.2019	Ammortamento anno 2019	Fondo amm.to al 31.12.2019	Valore Netto al 31.12.2019
EDIFICIO EX GOTTARDO	432.393	209.640	222.753			432.393	13.102	222.741	209.652
EDIFICIO EX PROPRIETA' CASTILLETTI	413.353	245.993	167.360			413.353	12.525	258.517	154.835
EDIFICIO EX TEATRO RUZANTE	2.940.502	1.155.203	1.785.299			2.940.502	89.097	1.244.300	1.696.202
EDIFICIO PAOLOTTI	2.431.318	212.129	2.219.189			2.431.318	72.083	284.211	2.147.106
EDIFICIO SEDE DI FILOGIA SLAVA	2.174.568	1.119.527	1.055.041			2.174.568	65.889	1.185.416	989.151
FABBRICATO IN VIA TRASEA	1.527.466	416.563	1.110.903			1.527.466	46.282	462.845	1.064.620
ISTITUTO CHIMICA INDUSTRIALE - LEGNARO	299.545	236.002	63.543			299.545	9.076	245.078	54.467
LABORATORI I.M.A.G.E. DI VOLTABAROZZO	861.302	287.090	574.212			861.302	26.097	313.188	548.114
LABORATORIO DI ECOLOGIA MONTANA - S. VITO DI CADORE	14.080	14.080	0			14.080		14.080	0
LASCITO BRUNO COSTANZA CROATTO	749.233	73.827	675.406			749.233	22.702	96.529	652.704
LASCITO TOMASATTI	258.089	179.877	78.212			258.089	7.820	187.697	70.392
LASCITO VELARDI	105.497	22.377	83.120			105.497	3.197	25.573	79.923
LASCITO ZULIANI P.2 - APPARTAMENTO + BOX AL P.T.	6.399	6.399	0			6.399		6.399	0
LASCITO ZULIANI P.3 - APPARTAMENTO	6.094	6.094	0			6.094		6.094	0
MENSA NORD PIOVEGO	2.499.512	2.499.512	0			2.499.512		2.499.512	0
NUOVO ARCHIVIO LEGNARO	2.414.436	1.170.606	1.243.830			2.414.436	73.157	1.243.764	1.170.672
ORTO BOTANICO (Giardino della biodiversità)	11.076.867	1.973.330	9.103.537			11.076.867	335.629	2.308.959	8.767.908
PALAZZETTO LUNGARGINE PIOVEGO (Anselmi-Casale)	401.659	160.524	241.135			401.659	10.046	170.570	231.089
PALAZZO CA' BORIN	31.300	31.300	0			31.300		31.300	0
PALAZZO DE CLARICINI - Complesso Cesarotti	6.108.602	3.055.652	3.052.950			6.108.602	185.091	3.240.743	2.867.860
PALAZZO DOTTORI	26.513	26.513	0			26.513		26.513	0
PALAZZO DOTTORI-WOLLEMBORG	315.000	114.552	200.448			315.000	9.545	124.097	190.903
PALAZZO EX RIZZATO	3.332.438	1.950.445	1.381.993			3.332.438	100.973	2.051.418	1.281.020
PALAZZO GRIMANI	1.855.825	1.237.194	618.631			1.855.825	56.232	1.293.426	562.399
PALAZZO LEVI-CASES	253.758	149.692	104.065			253.758	5.513	155.205	98.552
PALAZZO LUZZATO DINA IN BUZZACCARINI	9.248.035	4.489.487	4.758.548			9.248.035	280.215	4.769.703	4.478.333
PALAZZO SALA	36.271	36.271	0			36.271		36.271	0
PALAZZO STORIONE Corpo Principale	5.314.333	4.232.818	1.081.515			5.314.333	161.024	4.393.842	920.491
PALAZZO STORIONE Appartamento al 2° piano	466.102	305.377	160.725			466.102	14.123	319.500	146.603
PALAZZO STORIONE Appartamento al 4° piano	136.933	83.382	53.552			136.933	4.149	87.531	49.403
PALAZZO STORIONE B - Appartamento al 1° piano	137.424	79.121	58.303			137.424	4.164	83.285	54.139
PALAZZO WOLLEMBORG	53.394	53.394	0			53.394		53.394	0
POLO SCIENZE DELLA TERRA	10.186.837	2.778.105	7.408.732			10.186.837	308.661	3.086.766	7.100.071
PORZIONE DI COMPLESSO IMMOBILIARE "SACRO CUORE"	3.135.169	760.003	2.375.166			3.135.169	94.996	854.999	2.280.171
PRESIDENZA SCIENZE DELLA FORMAZIONE	75.392	75.392	0			75.392		75.392	0
PSICOLOGIA 1	8.204.904	5.967.103	2.237.801			8.204.904	248.609	6.215.712	1.989.192
PSICOLOGIA 2	9.066.662	5.220.089	3.846.572			9.066.662	274.720	5.494.809	3.571.853
S.E.F. - VIA CAMPAGNOLA	1.344.053	936.748	407.305			1.344.053	40.725	977.473	366.580
TORRE ARCHIMEDE	22.065.697	9.334.894	12.730.803			22.065.697	668.591	10.003.485	12.062.212
VILLA REVEDIN-BOLASCO	4.390.868	366.795	4.024.073	142.103		4.532.971	134.028	500.823	4.032.148
ZONA UNIVERSITARIA LEGNARO	104.855	19.063	85.792			104.855	3.177	22.240	82.615
<b>Totale complessivo</b>	<b>273.231.772</b>	<b>135.280.206</b>	<b>137.951.566</b>	<b>23.239.432</b>	<b>0</b>	<b>296.471.204</b>	<b>7.731.967</b>	<b>143.012.173</b>	<b>153.459.031</b>

Il valore della voce **“Costruzioni leggere”** passa da euro 300.942 al 31.12.2018 a euro 1.997.041 al 31.12.2019 con un incremento di euro 1.696.100, dovuto alla differenza tra le acquisizioni pari a euro 1.784.964, e gli ammortamenti del 2019 pari a euro 88.865. Gli incrementi di tale voce sono dovuti principalmente alla realizzazione di una struttura metallica utilizzata come arredo della biblioteca del Complesso Beato Pellegrino, all'allestimento del nuovo studio radiofonico di Radio Bue presso Palazzo Storione e alla realizzazione di una tribuna telescopica presso il C.U.S. di Via Giordano Bruno.

La voce **“Impianti e attrezzature”** presenta un valore di euro 26.044.821 al 31.12.2018 e di euro 38.327.615 al 31.12.2019, con un incremento pari a euro 12.282.794.

Tale voce ricomprende gli impianti volti a garantire la funzionalità degli edifici, i cui incrementi sono relativi principalmente a impianti di riscaldamento, condizionamento ed idraulici per euro 6.218.141, impianti elettrici per euro 4.575.264, impianti di rilevazione incendi, di allarme e per la sicurezza per euro 1.770.113, impianti di telefonia e reti tecnologiche di trasferimento dati per euro 1.428.501 e per la restante parte a impianti elevatori e impianti audio-video. La maggior parte di tali interventi, pari a euro 13.880.392, sono relativi ai lavori agli impianti del Complesso Beato Pellegrino, di cui si è parlato precedentemente nel paragrafo relativo ai Fabbricati; la restante parte ricomprende le manutenzioni straordinarie presso l'Edificio Ex Gottardo, Palazzo Storione e Palazzo del Bo. Le voci relative alle attrezzature riguardano gli investimenti per l'acquisto di strumenti utilizzati nelle attività tecnico-scientifiche, didattiche e amministrative, il cui incremento è dovuto principalmente all'acquisizione di attrezzature informatiche, multimediali e simili, per euro 5.659.778.

Tale voce rappresenta complessivamente decrementi per alienazioni, dismissioni e altre variazioni per euro 6.322 (al valore netto contabile) e ammortamenti dell'esercizio pari a euro 9.340.694.

La *Tabella 10* evidenzia i saldi e le movimentazioni in modo distinto per le diverse categorie di impianti e attrezzature.

**Tabella 10 - Impianti e attrezzature - composizione voce e movimentazioni**

	Impianti di riscaldamento, condizionamento e idraulici	Impianti elettrici	Impianti elevatori	Impianti di rilevazione incendi, di allarme e per la sicurezza	Impianti di telefonia e reti tecnologiche di trasferimento dati	Impianti audio - video	Attrezzature informatiche, multimediali e simili	Attrezzature informatiche, multimediali e simili ad elevato tasso di obsolescenza	Macchine d'ufficio	Altre attrezzature	Totale Impianti e attrezzature
<b>Valore di inizio esercizio</b>											
Costo	24.649.547	12.659.982	219.165	360.514	923.384	182.349	29.679.449	294.812	146.305	1.743.192	<b>70.859.454</b>
Rivalutazioni											
Fondo ammortamento	15.086.788	7.673.980	59.607	82.558	236.565	19.983	20.849.998	59.137	116.142	629.121	<b>44.813.879</b>
Svalutazioni											
<b>Valore di bilancio al 31.12.2018</b>	<b>9.562.759</b>	<b>4.986.002</b>	<b>159.558</b>	<b>277.956</b>	<b>686.819</b>	<b>162.365</b>	<b>8.829.450</b>	<b>235.676</b>	<b>30.164</b>	<b>1.114.071</b>	<b>26.044.821</b>
Incrementi per acquisizioni	6.218.141	4.575.264	333.778	1.770.113	1.428.501	902.174	5.659.778	288.573	628	452.860	<b>21.629.810</b>
Riclassifiche (del valore di bilancio)											
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)							6.065		33	224	<b>6.322</b>
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio											
Ammortamenti dell'esercizio	2.650.867	1.398.445	28.181	96.227	126.051	70.762	4.530.638	210.618	8.638	220.268	<b>9.340.694</b>
Svalutazioni effettuate nell'esercizio											
Altre variazioni											
<b>Totale variazioni</b>	<b>3.567.274</b>	<b>3.176.820</b>	<b>305.597</b>	<b>1.673.885</b>	<b>1.302.450</b>	<b>831.412</b>	<b>1.123.075</b>	<b>77.955</b>	<b>-8.043</b>	<b>232.369</b>	<b>12.282.794</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>13.130.033</b>	<b>8.162.822</b>	<b>465.156</b>	<b>1.951.842</b>	<b>1.989.270</b>	<b>993.777</b>	<b>9.952.525</b>	<b>313.631</b>	<b>22.121</b>	<b>1.346.440</b>	<b>38.327.615</b>
Costo	30.867.688	17.235.247	552.944	2.130.627	2.351.885	1.084.522	35.278.435	583.385	144.285	2.195.575	<b>92.424.593</b>
Rivalutazioni											
Fondo ammortamento	17.737.656	9.072.425	87.788	178.785	362.615	90.745	25.325.910	269.755	122.164	849.135	<b>54.096.978</b>
Svalutazioni											
Altre variazioni											
<b>Valore di bilancio al 31.12.2019</b>	<b>13.130.033</b>	<b>8.162.822</b>	<b>465.156</b>	<b>1.951.842</b>	<b>1.989.270</b>	<b>993.777</b>	<b>9.952.525</b>	<b>313.631</b>	<b>22.121</b>	<b>1.346.440</b>	<b>38.327.615</b>

La voce “**Attrezzature scientifiche**” comprende attrezzature e apparecchiature utilizzate per lo svolgimento dell’attività di ricerca nei vari settori scientifico-disciplinari in cui opera l’Ateneo.

Tale voce presenta un valore di euro 12.459.671 al 31.12.2018 e un valore di euro 16.664.004 al 31.12.2019 con un incremento di euro 4.204.333, dato dalla differenza tra gli incrementi per acquisizioni, pari a euro 9.129.211, e i decrementi per alienazioni e dismissioni, pari a euro 5.844 (al valore netto contabile), gli ammortamenti dell’esercizio, per euro 4.917.755 e i decrementi per altre variazioni, pari a euro 1.279.

Per il dettaglio di saldi e movimentazioni si veda la *Tabella 11*.

**Tabella 11: Attrezzature scientifiche – composizione voce e movimentazioni**

	Macchine ed attrezzature scientifiche	Macchine ed attrezzature scientifiche ad elevato tasso di obsolescenza	Totale Attrezzature scientifiche
<b>Valore di inizio esercizio</b>			
Costo	49.256.054	603.274	<b>49.859.328</b>
Rivalutazioni			
Fondo ammortamento	37.019.762	379.895	<b>37.399.657</b>
Svalutazioni			
<b>Valore di bilancio al 31.12.2018</b>	<b>12.236.293</b>	<b>223.378</b>	<b>12.459.671</b>
Incrementi per acquisizioni	8.992.497	136.714	<b>9.129.211</b>
Riclassifiche (del valore di bilancio)			
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	5.844		<b>5.844</b>
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio			
Ammortamenti dell'esercizio	4.749.149	168.606	<b>4.917.755</b>
Svalutazioni effettuate nell'esercizio			
Altre variazioni	-1.279		<b>-1.279</b>
<b>Totale variazioni</b>	<b>4.236.225</b>	<b>-31.892</b>	<b>4.204.333</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>16.472.518</b>	<b>191.486</b>	<b>16.664.004</b>
Costo	58.160.286	739.988	<b>58.900.274</b>
Rivalutazioni			
Fondo ammortamento	41.686.490	548.502	<b>42.234.992</b>
Svalutazioni			
Altre variazioni	-1.279		<b>-1.279</b>
<b>Valore di bilancio al 31.12.2019</b>	<b>16.472.518</b>	<b>191.486</b>	<b>16.664.004</b>

La voce “**Patrimonio librario, opere d’arte, d’antiquariato e museali**” comprende il patrimonio bibliografico che perde valore nel corso del tempo e le opere d’arte,

d'antiquariato e museali non soggette ad ammortamento in quanto non perdono valore nel corso del tempo.

Tale voce presenta un valore di euro 7.453.204 al 31.12.2018 e un valore di euro 7.495.449 al 31.12.2019 con un incremento di euro 42.245.

Nella *Tabella 11* che segue sono evidenziati i saldi e le movimentazioni in modo distinto per le singole categorie che compongono questa voce.

**Tabella 12: Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali – composizione voce e movimentazioni**

	<b>Patrimonio bibliografico</b>	<b>Opere d'arte, d'antiquariato e museali</b>	<b>Totale Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali</b>
<b>Valore di inizio esercizio</b>			
Costo	6.883.587	7.453.204	<b>14.336.791</b>
Rivalutazioni			
Fondo ammortamento	6.883.587		<b>6.883.587</b>
Svalutazioni			
<b>Valore di bilancio al 31.12.2018</b>	<b>0</b>	<b>7.453.204</b>	<b>7.453.204</b>
Incrementi per acquisizioni	1.369.756	42.245	<b>1.412.001</b>
Riclassifiche (del valore di bilancio)			
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)			
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio			
Ammortamenti dell'esercizio	1.369.756		<b>1.369.756</b>
Svalutazioni effettuate nell'esercizio			
Altre variazioni			
<b>Totale variazioni</b>	<b>0</b>	<b>42.245</b>	<b>42.245</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>0</b>	<b>7.495.449</b>	<b>7.495.449</b>
Costo	8.253.343	7.495.449	<b>15.748.793</b>
Rivalutazioni			
Fondo ammortamento	8.253.343		<b>8.253.343</b>
Svalutazioni			
Altre variazioni			
<b>Valore di bilancio al 31.12.2019</b>	<b>0</b>	<b>7.495.449</b>	<b>7.495.449</b>

Per la valutazione del “**Patrimonio bibliografico**” ossia del patrimonio librario che non ha valore durevole, l'Ateneo ha optato anche quest'anno per l'iscrizione nell'attivo patrimoniale del valore degli acquisti, che vengono interamente ammortizzati nell'anno. Pertanto il valore di fine esercizio riflette gli acquisti effettuati a partire dall'anno 2015, primo anno di

redazione del Bilancio di Ateneo in Contabilità Economico-Patrimoniale, al netto dell'ammortamento.

In sede di redazione dello Stato Patrimoniale Iniziale, per le **“Opere d'arte, d'antiquariato e museali”**, l'orientamento è stato quello di confermare le consistenze e i valori risultanti dai registri inventariali preesistenti. Per esse l'Ateneo ha avviato una ricognizione specifica.

Nel corso dell'esercizio si registra un incremento di tale voce per euro 42.245, dovuto sia a nuove inventariazioni che a donazioni; tra le prime si segnala l'inventariazione di alcuni reperti del Museo di Scienze archeologiche e d'Arte. Inoltre nel corso del 2019 tra gli altri sono stati donati all'Ateneo una collezione di 250 campioni di marmi e pietre rappresentativi di rocce da cave provenienti da manufatti ed edifici storici epoca romana e un plastico di auriga realizzato nell'anno 1995. Essendo beni non soggetti ad ammortamento, così come prevede il D.I. 394/2017, i valori sia delle nuove inventariazioni che delle donazioni sono stati iscritti fra i proventi. La valutazione è stata effettuata sulla base del valore presente nell'atto di donazione o nella perizia di stima di un esperto.

La voce **“Mobili e arredi”** comprende mobili e arredi per uffici, per aule e biblioteche e quelli impiegati per l'attività di ricerca.

Tale voce presenta un valore di euro 3.632.603 al 31.12.2018 e un valore di euro 4.765.292 al 31.12.2019 con un incremento di euro 1.132.689. Per il dettaglio di saldi e movimentazioni si ritorni alla *Tabella 6* relativa alle Immobilizzazioni materiali. Gli incrementi sono rappresentati dalle acquisizioni dell'esercizio per euro 1.918.999, i decrementi per alienazioni e dismissioni sono pari a euro 298 (al valore netto contabile) e l'ammortamento dell'esercizio è pari a euro 786.012.

La voce **“Immobilizzazioni in corso e acconti”** relativa alle immobilizzazioni materiali comprende i costi per la ristrutturazione di edifici o per la realizzazione di interventi di manutenzione straordinaria, non ancora completati, su beni di proprietà. In considerazione del fatto che l'ammortamento inizia dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto per l'uso, tali immobilizzazioni non sono ancora entrate in ammortamento. Tale voce ricomprende inoltre gli anticipi erogati a fornitori, anche relativi a interventi edilizi.

Come si evince dalla *Tabella 13*, complessivamente il valore di tale voce passa da euro 31.203.503 al 31.12.2018 a euro 2.502.030 al 31.12.2019, con un decremento di euro 28.701.474 dato dalla differenza tra gli incrementi per acquisizioni, pari a euro 1.522.446 e le riclassifiche, pari a euro 30.223.920, dovute alla conclusione di alcuni lavori in corso e, per

quanto riguarda gli acconti a fornitori, al completamento della fornitura. Il decremento è dovuto principalmente alla conclusione degli interventi di ristrutturazione del *Complesso Beato Pellegrino*, la cui inventariazione ha ridotto le immobilizzazioni materiali in corso di euro 29.734.349. Le altre riclassifiche sono legate alla conclusione del restauro delle facciate di *Villa Revedin-Bolasco*, delle opere di manutenzione straordinaria del *Complesso Vallisneri*, dei lavori di adeguamento e modifica degli spazi interni dell'edificio *Ex Gottardo* e all'allestimento del nuovo studio radiofonico di Radio Bue presso *Palazzo Storione*.

Gli incrementi per lavori non ancora conclusi a fine esercizio, avviati nei precedenti esercizi e nel corso del 2019, sono relativi principalmente all'allestimento del Museo di Geografia presso *Palazzo Dottori Wollemborg*, ad interventi di manutenzione straordinaria per la realizzazione di nuove aule e laboratori nell'area di *via Gradenigo e via Ognissanti*, alla riorganizzazione degli spazi interni della palazzina polifunzionale del *Giardino della Biodiversità*, alla ristrutturazione e agli adeguamenti normativi per destinare ad uffici la palazzina anni '60 del *Collegio Morgagni*, alla ristrutturazione dello stabulario presso il *Complesso di Veterinaria*, alla ristrutturazione degli spazi per servizi agli studenti presso il *Condominio La Nave*, agli interventi di consolidamento e restauro di *Palazzo Storione* e delle mura trecentesche, ai lavori di adeguamento del *Laboratorio di Ingegneria Ambientale di Voltabarozzo* e alla ristrutturazione del *Complesso Maldura*.

Le immobilizzazioni materiali in corso al 31.12.2019 sono pari a euro 2.203.013, per il dettaglio vedasi *Tabella 13*, che riporta il dettaglio dei diversi edifici e i valori relativi a forniture di beni mobili in corso.

La voce "Acconti su immobilizzazioni materiali" al 31.12.2019 è pari a euro 299.017 e ricomprende principalmente gli anticipi per la fornitura e installazione di una infrastruttura per una sala server con sistema di raffreddamento di precisione e per i lavori di riqualificazione dello stabulario del *Complesso di Veterinaria*.

**Tabella 13 - Immobilizzazioni materiali in corso**

Descrizione	Valore netto al 31.12.2018	Incrementi esercizio	Giroconto a immobilizzazioni materiali	Valore al 31.12.2019
AREA VIA GRADENIGO	77.953	45.852		123.806
AZIENDA AGRARIA SPERIMENTALE LUCIO TONIOLO		22.595		22.595
CASERMA PIAVE - Interventi in permuta		18.141		18.141
CITTADELLA DELLO STUDENTE/RESTO DEL COMPLESSO	95.539	1.519		97.058
CLINICA NEUROLOGICA	2.030			2.030
COLLEGIO "G. B. MORGAGNI"	819	38.270		39.089
COMPLESSO "LA NAVE"		306.678		306.678
COMPLESSO AGRIPOLIS		6.202		6.202
COMPLESSO AGRIPOLIS - OSPEDALE VETERINARIO	155.597	50.518		206.114
COMPLESSO AGRIPOLIS - POLO DIDATTICO	4.821			4.821
COMPLESSO AGRIPOLIS - RECUPERO RUSTICO		43.739		43.739
COMPLESSO BEATO PELLEGRINO	29.734.349		-29.734.349	0
COMPLESSO SUD PIOVEGO		8.225		8.225
COMPLESSO DOTTORI-WOLLEMBORG	353.544	161.808		515.353
COMPLESSO MALDURA	187.540	45.804		233.344
COMPLESSO PLURIDIPARTIMENTALE "A. VALLISNERI"	75.216	3.806	-68.872	10.150
COMPLESSO SACRO CUORE	17.636			17.636
EDIFICIO EX GOTTARDO	92.257		-92.257	0
FIERA DI PADOVA - NUOVA SEDE DELLA SCUOLA DI INGEGNERIA		72.825		72.825
LABORATORI I.M.A.G.E. DI VOLTABAROZZO		33.428		33.428
ORTO BOTANICO (Giardino della biodiversità)		30.114		30.114
PALAZZO STORIONE - Corpo Principale	80.983	269.449	-30.297	320.135
POLO SCIENZE DELLA TERRA	6.874			6.874
S.E.E.F. - VIA CAMPAGNOLA		44.408		44.408
VILLA REVEDIN-BOLASCO	73.847		-33.601	40.246
EDIFICIO PAOLOTTI - ARREDI BIBLIOTECA	111.507		-111.507	0
DII - ATTREZZATURA SCIENTIFICA	22.000		-22.000	0
<b>TOTALE</b>	<b>31.092.513</b>	<b>1.203.382</b>	<b>-30.092.882</b>	<b>2.203.013</b>

La voce **“Altre immobilizzazioni materiali”** comprende le autovetture, gli autocarri, i trattori, le macchine agricole e i mezzi speciali nonché una voce di altre immobilizzazioni in cui sono compresi elettrodomestici, modelli per la didattica e per i laboratori e una categoria residuale di beni mobili.

Il valore di tale voce passa da euro 495.104 al 31.12.2018 a euro 552.550 al 31.12.2019 con un incremento di euro 57.446 dovuto alla differenza fra gli incrementi per acquisizioni pari a euro 208.162 e gli ammortamenti dell'esercizio pari a euro 150.716.

Tali incrementi sono principalmente dovuti all'acquisto di modelli per laboratorio, elettrodomestici e modelli per la didattica.

## IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)

Saldo Immobilizzazioni Finanziarie al 31.12.2018	4.377.643
Saldo Immobilizzazioni Finanziarie al 31.12.2019	4.380.582
Variazione	2.939

Le “**Immobilizzazioni finanziarie**” comprendono esclusivamente le Partecipazioni di cui l'Ateneo detiene una quota nel capitale delle stesse con diritto alla restituzione in caso di scioglimento; come si desume dalle tabelle di dettaglio che seguono, possono essere Società di Capitale, Fondazioni, Consorzi (anche interuniversitari) e Associazioni.

La variazione di euro 2.939 dipende da:

- l'eliminazione della partecipazione, per euro 2.061, relativa al Consorzio Universitario di Ricerca Applicata CURA, che è stato sciolto nel 2019. Il bilancio finale di liquidazione espone un Patrimonio Netto di euro 42.778 e una perdita d'esercizio di euro 3.701. Il piano di riparto evidenzia un credito di natura tributaria per l'Università degli Studi di Padova pari a euro 1.872, che risulta iscritto tra i Crediti verso soggetti privati, e sono stati percepiti dividendi per euro 8.675 iscritti tra i proventi finanziari;
- l'iscrizione della partecipazione relativa al Consorzio Interuniversitario EL.MO. - Elettificazione della Mobilità, che è un Consorzio costituito nel 2019, iscritto al costo di acquisto di euro 5.000; il bilancio d'esercizio 2019 espone un Patrimonio Netto di euro 70.959 e una perdita d'esercizio di euro 4.041.

La *Tabella 14 “Immobilizzazioni finanziarie”* evidenzia la partecipazione patrimoniale dell'Ateneo al 31.12.2019 suddivisa tra le diverse tipologie, mentre nelle *Tablelle di dettaglio 14 a, b, c, d* sono esposti anche i valori del Patrimonio Netto e del Risultato di esercizio al 31.12.2018 di ogni singola partecipazione.

**Tabella 14: Immobilizzazioni finanziarie**

Immobilizzazioni finanziarie	Partecipazione patrimoniale dell'Università al 31.12.2019
Partecipazioni dell'Ateneo - Controllate	4.132.049
Partecipazioni dell'Ateneo - Collegate	66.142
Partecipazioni dell'Ateneo - Spin-off	0
Partecipazioni dell'Ateneo - Altre partecipazioni	182.391
<b>Totale complessivo</b>	<b>4.380.582</b>

Tabella 14 a: Partecipazioni dell'Ateneo - Controllate

Ente/Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università al 31/12/2019	% capitale posseduta al 31/12/2019	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università al 31/12/2019	Patrimonio netto al 31/12/2018	Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2018	Utile/Perdita al 31/12/2018 (importo)	Note
<b>CONTROLLATE:</b>										
Fondazione Casa dell'Assistente Prof. Virgilio Ducceschi	Fondazione	La fondazione si rivolge ad assicurare, a condizione di particolare favore, l'alloggio ed eventualmente il vitto e la sede di attività culturali e sportive ad assistenti celibi, le cui famiglie non risiedono in Padova.	NO	28.425	100,00%		443.108	UTILE	20.436	
Fondazione Ing. Aldo Gini	Fondazione	Promuovere e sviluppare una più intensa collaborazione fra studiosi tecnici e italiani e stranieri nel campo delle scienze esatte e delle loro applicazioni mediante l'istituzione e l'erogazione di borse di studio, lo scambio di ospitalità e la collaborazione tra studiosi, tecnici e scienziati italiani e di altre nazionalità, secondo quanto indicato del testamento del Dott. Aldo Gini.	SI	3.881.071	100,00%		6.919.977	UTILE	840	
Associazione ALUMNI	Associazione	Diffondere la tradizione e la cultura sviluppata dall'Università di Padova. Creare un sodalizio tra gli Alumni capace di mantenere e promuovere in ogni ambito e luogo i valori dell'Universa Universis Patavina Libertas. Favorire il legame fra l'Università e i suoi Alumni, rinsaldando il senso di appartenenza dei laureati alla propria Università.	NO	0	80,00%	110.000	112.968	UTILE	36.958	
Centro d'arte degli studenti dell'Università di Padova	Associazione	Organismo universitario che si propone di potenziare e diffondere fra gli studenti l'interesse per la cultura artistica con particolare attenzione all'attività musicale.	NO	0	100,00%		-7.594	PERDITA	-5.722	
Unismart - Fondazione Università di Padova	Fondazione	La fondazione ha per oggetto il trasferimento delle conoscenze tramite la promozione delle competenze scientifico tecnologiche dell'Università e in generale lo sviluppo dei rapporti fra l'Università e l'esterno, l'attività di ricerca e consulenza anche mediante l'utilizzo di personale dell'Università e attività di gestione di progetti (project management).	SI	187.553	100,00%		187.553	UTILE	25.423	
Associazione "Istituto Confucio all'Università di Padova"	Associazione	Sviluppare e facilitare l'insegnamento della lingua cinese e promuovere gli scambi e la cooperazione educativa, culturale ed economica tra la Cina e il Veneto.	SI	35.000	50,00%	35.000	235.292	PERDITA	55.304	
<b>Totale</b>				<b>4.132.049</b>			<b>7.891.304</b>			

Tabella 14.b. Partecipazioni dell'Ateneo - Collegate

Ente/Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università al 31/12/2019	% capitale posseduta al 31/12/2019	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università al 31/12/2019	Patrimonio netto al 31/12/2018	Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2018	Utile/Perdita al 31/12/2018 (importo)	Note
<b>COLLEGATE (% PARI O SUPERIORE AL 20%)</b>										
Consorzio Universitario di Ricerca Applicata CURA	Consorzio universitario	Promuovere studi e attività di formazione; svolgere attività di ricerca applicata e di sperimentazione nel campo dell'ingegneria e delle scienze umane e applicate, utilizzando le potenzialità consentite dalle nuove tecnologie; favorire lo sviluppo di tecnologie innovative e dei relativi servizi a supporto delle attività produttive e del terziario.	SI	0	25,00%		44.703	UTILE	11.531	Bilancio finale di liquidazione del 25.11.2019
Consorzio RFX	Consorzio	Svolgimento di attività di studio e di ricerca scientifica e tecnologica nel campo della fusione controllata, quale possibile fonte di energia.	NO	52.000	27,03%		1.941.405	PERDITA	629.525	
Fondazione Univeneto	Fondazione	La Fondazione UNIVENETO ha per obiettivo la promozione ed il coordinamento dell'offerta formativa e delle attività di ricerca del sistema universitario veneto, e lo sviluppo dei suoi rapporti con le istituzioni Pubbliche, gli Enti Economici ed il sistema delle imprese del territorio.	SI	8.978	25,00%		35.913	PERDITA	19.460	
Associazione denominata "CORILA - Consorzio per il coordinamento delle ricerche inerenti al sistema lagunare di Venezia"	Associazione	Promuovere e coordinare l'attività di ricerca, anche internazionale, avente come riferimento la laguna veneta. A tal fine promuove il confronto con la comunità scientifica internazionale, raccoglie tutti gli elementi informativi del sistema fisico, territoriale, ambientale, economico e sociale della laguna e degli insediamenti lagunari.	SI	5.165	20,00%		361.023	UTILE	346	
Associazione CIVEN (in liquidazione)	Associazione	Progettare e realizzare iniziative di formazione, di ricerca, di sperimentazione industriale e di trasferimento tecnologico al mondo imprenditoriale nell'ambito del settore delle nanotecnologie.	SI	0	25,00%		-2.041.264	PERDITA	35.194	
Fondazione Universitaria per la Formazione per le amministrazioni pubbliche - FUAP	Fondazione	La Fondazione è stata costituita allo scopo di offrire un utile e sistematico adeguamento scientifico e di proposta formativa e didattica da parte di alcune Università Italiane.	SI	0	25,00%		120.000	-	0	In liquidazione dal 21 gennaio 2019
<b>Totale</b>				<b>66.142</b>			<b>461.780</b>			

Tabella 14 c: Partecipazioni dell'Ateneo - Altre partecipazioni - Spin-off

Ente/Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università al 31/12/2019	% capitale posseduta al 31/12/2019	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università al 31/12/2019	Patrimonio netto al 31/12/2018	Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2018	Utile/Perdita al 31/12/2018 (importo)	Note
<b>ALTRE - SPINOFF</b>										
BMR Genomics S.r.l.	Società di capitali	Offre servizi di analisi del DNA di altissima qualità, creati e continuamente migliorati sulla base dei nuovi sviluppi della ricerca e della tecnologia nel settore della genomica, della genetica, della biologia molecolare, dell'informatica e della bioinformatica.	SI	0	5,00%		186.728	UTILE	1.805	
IT+Robotics S.r.l.	Società di capitali	Progetta e sviluppa soluzioni altamente innovative per la robotica e l'automazione industriale. Nello specifico si occupa di visione artificiale applicata al controllo qualità e alla guida di robot e di software di programmazione offline di celle di lavoro e macchinari.	SI	0	5,00%		68.896	UTILE	9.082	
P.A.N. S.r.l.	Società di capitali	tecnologie che promuovono un modello di vita equo ed ecosostenibile in campo ambientale, con particolare attenzione alla progettazione di impianti di fitorimediazione.	SI	0	5,00%		40.861	UTILE	3.817	
ANANAS Nanotech S.r.l.	Società di capitali	Sviluppo e commercializzazione di prodotti basati su una tecnologia per la produzione di nanoparticelle di dimensioni ridottissime con applicazioni nell'immunodiagnostica e nel drug delivery.	SI	0	5,00%		55.375	UTILE	2.463	
GRAINIT S.r.l.	Società di capitali	Sistema di analisi delle granaglie (cereali, leguminose e oleaginose) da montare sia su macchine agricole semoventi, su sistemi di carico di impianti di stoccaggio, oppure impiegato come strumento da banco in postazione fissa all'interno di laboratori, di aziende agricole o semifissa come strumento portatile o montato in linea di produzione. Lo strumento opera sulla base della tecnica della spettroscopia del vicino infrarosso.	SI	0	5,00%		126.975	UTILE	8.104	
Atraki S.r.l.	Società di capitali	Progettazione, sviluppo, organizzazione e commercializzazione di sistemi informativi a supporto delle attività di pianificazione, gestione ed esercizio dei sistemi di trasporto e territoriali.	SI	0	5,00%		132.163	UTILE	39.387	
Mihro S.r.l.	Società di capitali	Consulenza e sviluppo di sistemi informativi in ambito sanitario.	SI	0	5,00%		253.976	UTILE	17.305	

Segue Tabella 14 c: Partecipazioni dell'Ateneo - Altre partecipazioni - Spin-off

Ente/Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università al 31/12/2019	% capitale posseduta al 31/12/2019	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università al 31/12/2019	Patrimonio netto al 31/12/2018	Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2018	Utile/Perdita al 31/12/2018 (importo)	Note
<b>ALTRE - SPINOFF</b>										
CSC S.r.l.	Società di capitali	Consulenza e formazione a operatori del settore nell'ambito del comportamento canino.	SI	0	5,00%		16.214	UTILE	1.251	
EXPIN S.r.l.	Società di capitali	La società ha come obiettivo quello di progettare e realizzare sistemi avanzati per il controllo strutturale di manufatti edili.	SI	0	5,00%		176.417	UTILE	29.254	
Lightcube S.r.l.	Società di capitali	Attività di ricerca e sviluppo nei seguenti ambiti: ingegneria elettronica e microelettronica, optoelettronica, illuminotecnica, informatica, telecomunicazioni, automazione, meccanica, scienza di materiali, scienze della vita, biologia, biotecnologie, nanotecnologie, fisica applicata, farmaceutico, biomedico e agroalimentare nonché la realizzazione e commercializzazione di dispositivi e prodotti innovativi che mettono insieme una o più parti dei suddetti ambiti di ricerca scientifica e applicazioni industriale.	SI	0	5,00%		219.663	UTILE	55.398	
Etifor S.r.l.	Società di capitali	Consulenza sulle certificazioni FSC sulla gestione delle foreste.	SI	0	5,00%		64.122	UTILE	29.493	
M3E S.r.l.	Società di capitali	Sviluppo, implementazione e commercializzazione di software numerico per la soluzione mirata ed ottimale di problematiche tipiche del calcolo scientifico avanzato dell'ingegneria ambientale, industriale e dell'energia.	SI	0	5,00%		210.039	UTILE	39.709	
Neos S.r.l.	Società di capitali	Soluzioni mirate per la salvaguardia e la gestione delle risorse territoriali integrando tecnologie di remote sensing, sia da innovative piattaforme UAV che da piattaforme tradizionali (satellite, aereo), con analisi al suolo in ambito geofisico, geochimico e agronomico.	SI	0	5,00%		19.228	UTILE	21.448	
UNIRED S.r.l.	Società di capitali	Promuove, realizza e gestisce progetti di R&S a supporto di prodotti cosmetici, di integratori alimentari dietetici ed erboristici, di dispositivi medici e di prodotti per la casa; indagini di sensorialità, psicofisica, neuroimaging, marketing, customer satisfaction a sostegno di ricerca, sviluppo, promozione e commercializzazione inerente il benessere attraverso l'uso dei prodotti stessi.	SI	0	5,00%		165.376	UTILE	176	
Labda S.r.l.	Società di capitali	Valutazione e intervento in situazioni di difficoltà scolastica da parte di bambini e adolescenti. Si occupa, inoltre, della supervisione sia dei professionisti coinvolti nelle problematiche legate ai DSA che degli insegnanti.	SI	0	5,00%		98.741	PERDITA	374	
Audio Innova S.r.l.	Società di capitali	Valorizzazione del sistema hardware e software Airroom realizzato per sperimentare modalità di apprendimento innovative, in particolare per bambini in età pre-scolare e scolare.	SI	0	5,00%		32.222	UTILE	3.918	

BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019

Segue Tabella 14 c: Partecipazioni dell'Ateneo - Altre partecipazioni - Spin-off

Ente/Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università al 31/12/2019	% capitale posseduta al 31/12/2019	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università al 31/12/2019	Patrimonio netto al 31/12/2018	Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2018	Utile/Perdita al 31/12/2018 (importo)	Note
<b>ALTRE - SPINOFF</b>										
Bee Viva S.r.l.	Società di capitali	La prestazione di servizi ad imprese, enti, fondazioni, istituzioni e amministrazione pubblica in materia gestionale, organizzativa, produttiva, commerciale e strategica; erogazione di servizi per la gestione, l'organizzazione e lo sviluppo del business delle imprese, anche in fase di start up; prestazione di servizi di assistenza e formazione; certificazione e sviluppo delle competenze. Svolgimento sia in Italia che all'estero, per conto proprio e di terzi, delle seguenti attività: la ricerca scientifica e tecnologica, la progettazione per la messa a punto e lo sviluppo di tecnologie, modelli, processi, applicazioni nell'ambito delle attività direttamente ed indirettamente connesse all'analisi, valutazione e gestione dei rischi, dei fenomeni, dei danni, degli infortuni con l'obiettivo di aumentare la sicurezza e/o ridurre le conseguenze negative dei danni e degli infortuni nel nuovo e nell'esistente; lo sfruttamento economico sotto qualsiasi forma delle attività di cui sopra in tutti i settori di attività; la progettazione, lo sviluppo, la produzione, la vendita, la concessione in licenza di know-how, tecnologie, software, modelli, brevetti, applicazioni in genere e apparecchiature tecnologiche; la commercializzazione, la produzione, pubblicazioni di manuali, tecnici, libri, l'organizzazione di convegni, l'erogazione di servizi di formazione a terzi.	SI	0	5,00%		19.363	UTILE	2.521	
UNISAFE S.r.l.	Società di capitali	La società opera nel settore della propulsione aerospaziale supportando l'industria del settore sotto forma di consulenza per la definizione di tecnologie e, successivamente, per lo sviluppo di prodotti nell'ambito dei sistemi di propulsione e della messa in orbita di mini satelliti, nonché dello sviluppo di antenne per la trasmissione di informazioni sempre basate sulla tecnologia al plasma.	SI	0	5,00%		53.798	UTILE	43.140	Proposta cessione di quota e attualmente in corso stipula di un accordo per definire le modalità di recesso
Technology for Propulsion and Innovation Spa	Società di capitali	La società si occupa di sistemi di monitoraggio ambientale e territoriale e di procedure e progetti integrati di rigenerazione urbana e territoriale applicando la metodologia scientifico-operativa della "Impronta ambientale", messa a punto dai proponenti.	SI	0	5,00%		16.605	UTILE	5.979	
SM.SR. S.r.l.	Società di capitali	La società si occupa di commercializzare materiali, dispositivi e processi basati su nanoparticelle in ossido di ferro nonché di un formulato che agisce rapidamente su zoccolo, feltone e cute eliminando impurità superficiali e cellule morte desquamate.	SI	0	5,00%		24.554	UTILE	10.472	
Advanced Iron Nano Technologies - AINT S.r.l.	Società di capitali	La società ha quale oggetto sociale esclusivo o prevalente lo sviluppo, la produzione e la commercializzazione di prodotti o servizi innovativi ad alto valore tecnologico e in particolare la ricerca e lo sviluppo di prodotti e applicazioni nel settore aerospaziale.	SI	0	5,00%		49.184	UTILE	22.867	Cessione di quota in data 09/01/2020
Stellar Project S.r.l.	Società di capitali	La missione di GymHub si concretizza nel compimento di progetti di varie dimensioni. Le aree progettuali coinvolgono le tecnologie applicate all'attività fisica e all'esercizio, la divulgazione scientifica e la formazione professionale.	SI	0	5,00%		14.486	UTILE	2.207	
Gym Hub S.r.l.	Società di capitali	La società ha per oggetto lo svolgimento di attività finalizzate al supporto di organizzazioni e professionisti nel design e nell'organizzazione di opportunità formative da inserirsi nel quadro del professional development, con particolare riferimento alle teaching and training skills, alla didattica e alla metodologia della formazione.	SI	0	5,00%		10.107	UTILE	1.07	
Dyaloghi S.r.l.	Società di capitali		SI	0	5,00%					
<b>Totale</b>				<b>0</b>			<b>2.310.079</b>			

Tabella 14.d. Partecipazioni dell'Ateneo - Altre partecipazioni

Ente/Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università al 31/12/2019	% capitale posseduta al 31/12/2019	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università al 31/12/2019	Patrimonio netto al 31/12/2018	Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2018	Utile/Perdita al 31/12/2018 (importo)	Note
<b>ALTRE - SOCIETA', CONSORZI E FONDAZIONI (O SOCIETA' ED ENTI)</b>										
Consorzio Interuniversitario CINECA	Consorzio universitario	Opera nel settore del trasferimento tecnologico attraverso il calcolo scientifico ad alte prestazioni, la gestione e lo sviluppo di reti e servizi telematici, la realizzazione di sistemi informativi articolati e complessi per il trattamento di grandi quantità di dati.	SI	10.329	0,49%		90.183.688	PERDITA	38.308.850	
Consorzio Interuniversitario di ricerca in Chimica dei Metalli nei Sistemi Biologici - CIRCOMSB	Consorzio universitario	Ricerche fondamentali e applicative nel settore della chimica dei metalli nei sistemi biologici.	SI	5.165	4,55%		281.427	PERDITA	12.551	
Consorzio Interuniversitario sulla Formazione (COINFO)	Consorzio universitario	Promuovere e sviluppare la formazione del personale pubblico, in particolare di quello universitario, attraverso attività di studio, di ricerca e di organizzazione di corsi di alta formazione che abbiano una rilevanza ed una aggregazione di interesse e di risorse a livello nazionale.	SI	2.582	2,00%		350.873	UTILE	8.125	
Consorzio Interuniversitario ALMALAUREA	Consorzio universitario	Contribuisce ad assicurare agli Organi di Governo degli Atenei aderenti, ai Nuclei di Valutazione, alle Commissioni impegnate nella Didattica e nell'Orientamento, basi documentarie e di verifica, volte a favorire i processi decisionali e la programmazione delle attività.	SI	4.648	1,99%		2.008.105	UTILE	613.120	
Consorzio Interuniversitario per la ricerca Tecnologia Nucleare CIRTEN	Consorzio universitario	Promozione della ricerca scientifica e tecnologica sia a livello universitario nazionale ed internazionale sui grandi temi più aggiornati; incentivazione e coordinamento delle università consorziate al fine di conseguire e mantenere l'odierno elevato livello delle conoscenze nel settore nucleare; coordinamento della partecipazione a programmi di ricerca a livello nazionale ed internazionale; coordinamento delle università consorziate con gli enti di ricerca, l'industria per le attività di R&S nel settore nucleare; <u>formazione e comunicazione/informazione.</u>	NO	10.330	16,67%		221.943	PERDITA	21.115	
Consorzio nazionale interuniversitario per la nanoelettronica IUNET	Consorzio universitario	Promuovere e coordinare ricerche nel campo dei dispositivi e delle tecnologie micro e nanoelettroniche.	NO	3.000	9,09%		258.415	-	0	
Consorzio interuniversitario nazionale per l'energia e sistemi elettrici (Ensiel)	Consorzio universitario	Promuovere e coordinare studi e ricerche nel campo dell'Energia, dei Sistemi e degli Impianti Elettrici.	SI	5.000	5,56%		123.568	UTILE	45.601	
Consorzio interuniversitario per l'idrologia CINID	Consorzio universitario	Promuovere e coordinare la partecipazione delle Università già Consorziate, e di quelle che vi aderiranno, alle attività scientifiche sperimentali e teoriche del Settore dell'idrologia nei campi delle acque superficiali e sotterranee, dell'idrometeorologia, della gestione dei sistemi idrici, della mitigazione dei rischi idrogeologici e della salvaguardia dei sistemi ambientali.	NO	3.250	7,74%		57.278	UTILE	285	

Segue Tabella 14 d : Partecipazioni dell'Ateneo - Altre partecipazioni

Ente/Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università al 31/12/2019	% capitale posseduta al 31/12/2019	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università al 31/12/2019	Patrimonio netto al 31/12/2018	Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2018	Utile/Perdita al 31/12/2018 (importo)	Note
<b>ALTRE - SOCIETA', CONSORZIE E FONDAZIONI (O SOCIETA' ED ENTI)</b>										
Consorzio interuniversitario Sistemi integrati per l'accesso (CISIA)	Consorzio universitario	Il Consorzio ha per oggetto prevalente lo svolgimento di attività e ricerche nel campo dell'orientamento agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore.	NO	5.000	1,66%		942.819	UTILE	117.486	
Consorzio per la Ricerca Sanitaria CORIS	Consorzio	Promuovere, incrementare e finanziare la ricerca scientifica finalizzata ai trapianti d'organo, di tessuti, di cellule e l'applicazione della medicina rigenerativa; promuovere i rapporti tra Università, Aziende Osp., Aziende ULSS, Ist. Scientifiche e Fondazioni, Italiane ed Estere, interessate alla ricerca nel settore dei trapianti di organi, tessuti, di cellule e all'applicazione della medicina rigenerativa.	NO	5.165	16,67%		45.980	UTILE	8.482	
Consorzio ICON Italian Culture on the Net	Consorzio universitario	Promozione della lingua e della cultura italiana nel mondo attraverso tecniche multimediali di insegnamento a distanza.	NO	25.823	5,47%		705.130	PERDITA	75.501	
Consorzio CIPE (in liquidazione)	Consorzio	Costituire un centro di indirizzo, di promozione e di supporto per la conoscenza, lo scambio e lo sviluppo cooperativo di esperienze e servizi relativi all'acquisizione, alla produzione e alla conservazione del patrimonio documentale e alla gestione ottimale dell'informazione nell'ambito della ricerca, della didattica superiore e della valorizzazione del patrimonio culturale.	NO	16.900	9,09%		550.233	PERDITA	28.058	
Sviluppo Tecnologie e Ricerca per l'Edilizia Sismicamente Sicura ed ecosostenibile - Società consortile a responsabilità limitata - STRESS S.c.a.r.l.	Società di capitali	Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo dell'edilizia sismicamente sicura ed ecosostenibile scienze naturali e dell'ingegneria.	SI	8.581	1,93%		1.060.553	-	0	
Parco Scientifico e Tecnologico Galileo S.c.p.a.	Società di capitali	Promuovere una collaborazione attiva fra il mondo della ricerca ed il sistema produttivo.	SI	0	0,00%		817.670	UTILE	4.919	

Segue Tabella 14 di Partecipazioni dell'Ateneo - Altre partecipazioni

Ente/Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università al 31/12/2019	% capitale posseduta al 31/12/2019	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università al 31/12/2019	Patrimonio netto al 31/12/2018	Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2018	Utile/Perdita al 31/12/2018 (importo)	Note
<b>ALTRE - SOCIETA', CONSORZI E FONDAZIONI (O SOCIETA' ED ENTI)</b>										
Veneto Nanotech S.c.r.l. in liquidazione	Società di capitali	La mission di Veneto Nanotech e' quella di sovrintendere all'intera organizzazione e coordinamento del distretto delle nanotecnologie tramite l'elaborazione delle linee strategiche di indirizzo per tutte le attività del distretto, lo sviluppo della capacità di previsione sulle principali linee evolutive della ricerca scientifica in ambito nanotecnologico, l'identificazione dei settori a più alto potenziale di sviluppo imprenditoriale nel settore delle nanotecnologie, la promozione ed il sostegno di programmi di progetto, di studio e di ricerca di interesse del comparto industriale del territorio, l'attivazione di iniziative di diffusione delle nanotecnologie e della formazione specifica in tale ambito scientifico.	SI	0	0,01%					Ultimo bilancio disponibile al 31.12.2017. Soggetta a procedura di concordato pieno liquidatorio omologato dal 2015
Consorzio Nazionale interuniversitario per le Scienze del Mare - CONISMA	Consorzio universitario	Promuove e coordina le ricerche e le altre attività scientifiche e applicative nel campo delle Scienze del Mare tra le 34 Università consorziate.	SI	15.500	2,94%		538.526	UTILE	58.148	
Consorzio SPRING	Consorzio	Il Consorzio contribuisce all'attività di promozione e dello sviluppo sostenibile attraverso azioni a carattere istituzionale e pubblico aventi carattere di innovazione e promozione economico sociale tra cui quelli ricompresi negli ambiti della L.R. 13/2014.	SI	3.000	14,29%		30.080	UTILE	14.134	
Consorzio nazionale interuniversitario per le scienze fisiche della materia - CNISM (in liquidazione)	Consorzio universitario	Il Consorzio non ha scopo di lucro e si propone di promuovere e coordinare le ricerche e le attività scientifiche e applicative nel campo delle Scienze Fisiche della Materia e delle tecnologie connesse tra i soggetti consorziati, al fine di meglio sviluppare le attività che ciascuno di essi sostiene ed ospita nell'area delle Scienze Fisiche della Materia. Il Consorzio si propone inoltre di mettere in atto azioni finalizzate ad instaurare collaborazioni con il CNR, gli altri Enti di ricerca, gli Enti locali e territoriali ed istituzioni estere.	SI	0	2,56%		5.478	PERDITA	32.652	
Consorzio interuniversitario nazionale per la biologia molecolare delle piante	Consorzio universitario	Il Consorzio si propone di promuovere e coordinare le ricerche e le attività scientifiche ed applicative nel campo della biologia molecolare delle piante tra le università consorziate, favorendo collaborazioni tra di loro, nonché partecipazione alla gestione di laboratori esteri o internazionali e di promuovere la costituzione di laboratori di ricerca avanzati.	NO	516	7,69%					Nessun bilancio disponibile

BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019

Segue Tabella 14 di: Partecipazioni dell'Ateneo - Altre partecipazioni

Ente/Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università al 31/12/2019	% capitale posseduta al 31/12/2019	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università al 31/12/2019	Patrimonio netto al 31/12/2018	Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2018	Utile/Perdita al 31/12/2018 (importo)	Note
<b>ALTRE - SOCIETÀ, CONSORZI E FONDAZIONI (O SOCIETÀ ED ENTI)</b>										
Consorzio interuniversitario per la scienza e tecnologia dei materiali - INSTM	Consorzio universitario	Il consorzio è impegnato in tutti i settori strategici della Scienza e Tecnologia dei Materiali, come i materiali molecolari per l'elettronica, la fotonica, polimeri, compositi, metalli e ceramici per applicazioni strutturali e funzionali, i nano-materiali, i biomateriali, i rivestimenti protettivi.	SI	7.747	2,04%		10.503.819	UTILE	54.936	
Consorzio interuniversitario nazionale per l'informatica C.I.N.I.	Consorzio	Il consorzio promuove e coordina attività scientifiche, di ricerca e di trasferimento, sia di base sia applicative, nel campo dell'informatica, di concerto con le comunità scientifiche nazionali di riferimento.	SI	10.000	2,20%		469.939	UTILE	3.355	
Consorzio interuniversitario nazionale per la reattività chimica e la catalisi - CIRCC	Consorzio universitario	Il consorzio promuove e coordina la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Reattività Chimica e della Catalisi, in accordo con i programmi di ricerca nazionali ed internazionali in questo settore.	SI	5.165	5,56%		1.201.964	UTILE	689.432	
Consorzio nazionale interuniversitario per le telecomunicazioni - CNIT	Consorzio universitario	Il consorzio promuove e coordina ricerche nel campo delle Telecomunicazioni e delle relative aree dell'elettromagnetismo; stimola la divulgazione scientifica; collabora anche, con borse di studio, allo sviluppo e all'attività di formazione dei Dottorati di ricerca; promuove e svolge attività di formazione professionale.	SI	5.165	2,70%		12.277.523	UTILE	10.492.581	
Istituto nazionale biostrutture e biosistemi - I.N.B.B.	Consorzio universitario	Il consorzio ha lo scopo di promuovere e coordinare le ricerche e le altre attività scientifiche ed applicative nel campo delle biostrutture e biosistemi tra università consorziate favorendo da un lato collaborazioni e dall'altro il loro accesso ai Laboratori Nazionali di Biostrutture e Biosistemi.	SI	5.165	4,35%		473.797	UTILE	4.556	
Istituto superiore di oncologia (in breve chiamato "I.S.O.")	Consorzio universitario	Il consorzio si propone di promuovere le ricerche e le altre attività scientifiche e applicative nel campo della ricerca oncologica tra le università consorziate favorendo da un lato le collaborazioni e dall'altro fornendo supporto organizzativo e tecnico.	SI	6.762	8,33%		71.996	PERDITA	9.549	La società è stata costituita con atto del 17/12/2018 e il primo bilancio è stato chiuso al 31/12/2019
SMACT - Società consortile per azioni	Società di capitali	La società è volta a costruire un centro di competenza ad alta specializzazione con lo scopo di promuovere e realizzare progetti di ricerca applicata, di trasferimento tecnologico e di formazione su tecnologie avanzate nel quadro degli interventi connessi al piano nazionale industria 4.0.	SI	7.600	7,60%					
Consorzio Rete Italiana per le Sperimentazioni Cliniche in Pediatria - INCIPIT	Consorzio	Il Consorzio favorisce gli studi e le sperimentazioni in campo pediatrico, specie quelle farmacologiche, sia di tipo profit che no profit e di partecipare allo sviluppo di Consorzi Europei e Progetti che perseguono le stesse finalità.	NO	5.000	5,88%		89.690	UTILE	4.690	
EL.MO. - Elettrificazione della Mobilità	Consorzio universitario	Il Consorzio si propone di promuovere e sviluppare studi, ricerche e iniziative di alta formazione nel campo della mobilità elettrica al fine di incrementare la sostenibilità ambientale, economica e sociale dei sistemi di trasporto e aereo-spaziale, di favorire il trasferimento tecnologico degli esiti e di fornire supporto agli organi di governo europei, nazionali, locali nei processi di pianificazione e controllo in materia di mobilità sostenibile.	NO	5.000	15,00%					Il consorzio è stato costituito con atto del 08/05/2019
<b>Totale</b>				<b>182.391</b>			<b>123.270.495</b>			
<b>Totale complessivo</b>				<b>4.380.582</b>						

Alla data di redazione della presente nota, tra le società controllate e collegate, l'unica che ha approvato il bilancio al 31.12.2019 è la Fondazione Universitaria per la Formazione per le amministrazioni pubbliche – FUAP, che presenta un Patrimonio Netto pari a euro 17.315 e una perdita di esercizio di euro 82. Nel corso dell'esercizio 2019 la Fondazione è stata sottoposta a liquidazione; è stato mantenuto il valore di iscrizione pari a zero.

I crediti verso le partecipate ammontano a euro 5.340.077, mentre i debiti verso le partecipate ammontano a euro 358.518.

In particolare, i crediti verso società controllate ammontano a euro 30.120, mentre i debiti verso società controllate ammontano a euro 27.955.

I crediti verso società collegate ammontano a euro 2.475.503, mentre non risultano debiti verso società collegate.

In linea con gli esercizi precedenti, le quote detenute dall'Ateneo negli Spin-off sono espone con valore pari a zero in considerazione dei benefici economici futuri attesi.

In via prudenziale sono state mantenute con valore pari a zero le controllate "Associazione ALUMNI" e "Centro d'arte degli studenti dell'Università di Padova".

## ATTIVO CIRCOLANTE (B)

### CREDITI (II)

<b>Saldo Crediti al 31.12.2018</b>	<b>316.694.471</b>
<b>Saldo Crediti al 31.12.2019</b>	<b>304.908.123</b>
<b>Variazione</b>	<b>-11.786.348</b>

Si espone di seguito nella *Tabella 15* il valore totale dei crediti al 31.12.2019 confrontati con il valore dei crediti al 31.12.2018. Come anticipato nel paragrafo che illustra i criteri di valutazione, il totale dei crediti esposti è rettificato dai Fondi svalutazione crediti per tenere

in considerazione i rischi di insolvenza dei soggetti creditori sulla base di procedure giudiziali accertate e i possibili minori incassi in relazione a progetti sottoposti a rendicontazione.

I crediti al 31.12.2019, al netto del Fondo svalutazione, hanno subito una variazione in diminuzione di euro 11.786.348.

**Tabella 15: Crediti netti – composizione voce**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali	91.823.911	117.294.300	-25.470.389
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	35.501.161	28.888.418	6.612.744
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	13.510.819	10.524.779	2.986.041
4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	39.844.362	42.263.644	-2.419.282
5) Crediti verso Università	1.812.479	1.536.413	276.066
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	76.596.301	81.709.799	-5.113.498
7) Crediti verso società ed enti controllati e collegati	2.151.583	1.612.230	539.353
8) Crediti verso altri soggetti pubblici	854.885	776.216	78.669
9) Crediti verso altri soggetti privati	42.812.622	32.088.673	10.723.948
<b>Totale Crediti</b>	<b>304.908.123</b>	<b>316.694.471</b>	<b>-11.786.348</b>

L'analisi del dettaglio dei crediti netti iscritti a bilancio è esposta nelle tabelle di seguito riportate.

**Tabella 16: Crediti verso MUR e altre Amministrazioni Centrali**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Crediti verso MIUR per FFO	63.085.196	94.786.696	-31.701.500
Altri crediti verso MIUR	15.560.828	2.493.915	13.066.913
Crediti verso altre Amministrazioni Centrali	10.225.314	19.409.507	-9.184.193
Crediti verso Enti pubblici di ricerca	6.473.495	5.144.125	1.329.370
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>95.344.833</b>	<b>121.834.242</b>	<b>-26.489.410</b>
Fondo Svalutazione Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali	3.520.922	4.539.942	-1.019.020
<b>Totale crediti netti verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali</b>	<b>91.823.911</b>	<b>117.294.300</b>	<b>-25.470.389</b>

I "Crediti verso MUR per FFO" al 31.12.2019 risultano minori rispetto all'esercizio precedente in quanto è stata incassata la seconda quota annuale di euro 20.431.274 del finanziamento per i Dipartimenti di Eccellenza.

Gli "Altri crediti verso MUR" si riferiscono prevalentemente a erogazioni di contributi per la ricerca e in parte per la mobilità studentesca e dei docenti e risultano in aumento rispetto al 2018 quasi completamente a seguito dell'assegnazione di euro 17.500.000 per Progetti di Rilevante Interesse Nazionale (PRIN).

I "Crediti verso altre Amministrazioni Centrali" si riferiscono principalmente a crediti nei confronti del MEF per contratti di formazione specialistica in area medica e in minor parte a contributi per la ricerca. Il valore al 31.12.2019 si riduce principalmente a seguito di incassi relativi ai contratti di formazione specialistica, anche di anni precedenti al 2018.

I "Crediti verso Enti pubblici di ricerca" mostrano, nonostante gli incassi di finanziamenti già in essere, un aumento di circa 1,3 milioni di euro a seguito dell'acquisizione di nuovi progetti (Istituto Nazionale di Documentazione per l'Innovazione e la Ricerca Educativa - INDIRE, Agenzia Spaziale Italiana, Istituto Nazionale di Astrofisica e Consiglio Nazionale delle Ricerche).

**Tabella 17: Crediti verso Regioni e Province Autonome**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Crediti verso Regione Veneto per borse di studio	11.810.384	7.006.211	4.804.173
Altri crediti verso Regione Veneto	22.634.335	22.050.382	583.953
Crediti verso altre Regioni	487.281	627.126	-139.845
Crediti verso Province Autonome	2.708.448	2.019.296	689.152
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>37.640.448</b>	<b>31.703.016</b>	<b>5.937.432</b>
Fondo Svalutazione Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.139.286	2.814.598	-675.312
<b>Totale crediti netti verso Regioni e Province Autonome</b>	<b>35.501.161</b>	<b>28.888.418</b>	<b>6.612.744</b>

L'incremento complessivo dei "Crediti verso Regioni e Province Autonome" pari a circa 6,6 milioni, al netto degli incassi, è da ricondurre principalmente ai nuovi crediti verso Regione Veneto per borse di studio per scuole di specializzazione di area medica e farmacia ospedaliera, gli altri crediti verso Regione Veneto per contributi per l'attività di didattica e di ricerca aumentano di circa 600 mila euro, così come crescono di quasi 700 mila euro i crediti verso Province Autonome relativi alle scuole di specializzazione in area medica per gli anni 2019-2023.

**Tabella 18: Crediti verso altre Amministrazioni Locali**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Crediti verso Comuni	1.771.407	628.850	1.142.557
Crediti verso Province	54.644	24.644	30.000
Crediti verso Aziende Sanitarie, Ospedaliere e IRCCS pubblici	11.848.591	11.775.126	73.465
Crediti verso aziende ospedaliere per anticipi erogati "indennità De Maria"	3.249		3.249
Crediti verso altre Amministrazioni locali	9.163.916	7.321.040	1.842.876
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>22.841.807</b>	<b>19.749.660</b>	<b>3.092.147</b>
Fondo Svalutazione Crediti verso Altre amministrazioni locali	9.330.988	9.224.881	106.106
<b>Totale crediti netti verso altre Amministrazioni Locali</b>	<b>13.510.819</b>	<b>10.524.779</b>	<b>2.986.041</b>

I "Crediti verso altre Amministrazioni Locali" presentano un aumento complessivo di circa 3 milioni, di cui 1 milione alla voce "Crediti verso Comuni" per effetto dell'accordo di collaborazione concluso con il Comune di Chioggia (VE) per il restauro conservativo dell'edificio "Ex Scuola Cini" e di 1,8 milioni nei "Crediti verso altre Amministrazioni Locali" a seguito di nuovi contributi ricevuti da AVEPA nell'ambito del Programma di Sviluppo Rurale a sostegno della mobilità studentesca internazionale europea.

La voce "Crediti verso aziende ospedaliere per anticipi erogati "indennità De Maria", come previsto dal MTO, accoglie il credito rilevato al momento dell'erogazione degli stipendi dell'anticipazione dell'indennità al personale equiparato al SSN nonché l'estinzione dello stesso al momento del trasferimento di tale indennità da parte dell'Azienda Ospedaliera e delle diverse ULSS. A titolo informativo nel 2019 l'ammontare delle indennità SSN erogate al personale ammonta a euro 24.453.454 mentre il totale dei trasferimenti ricevuti dagli enti del SSN ammonta a euro 24.450.205 con un credito aperto risultante dalla differenza pari a euro 3.249.

**Tabella 19: Crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Crediti verso l'Unione Europea	38.027.411	29.665.203	8.362.207
Crediti verso Resto del Mondo	2.358.545	13.032.034	-10.673.489
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>40.385.955</b>	<b>42.697.238</b>	<b>-2.311.282</b>
Fondo Svalutazione Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	541.593	433.594	108.000
<b>Totale crediti netti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo</b>	<b>39.844.362</b>	<b>42.263.644</b>	<b>-2.419.282</b>

I “**Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo**” comprendono tutti i crediti verso soggetti stranieri. Si tratta di crediti iscritti a fronte di contributi per l'attività di ricerca, la didattica e la cooperazione internazionale.

Sulla base di quanto detto nei criteri di valutazione, i soggetti non residenti in Italia sono stati riclassificati in considerazione della collocazione geografica europea o extra europea; questo ha comportato variazioni interne alle singole voci, in aumento di circa 8 milioni di euro per “Crediti verso l'Unione Europea” e in diminuzione di circa 10 milioni per “Crediti verso Resto del Mondo”.

Al netto delle riclassifiche i “Crediti verso l'Unione Europea” presentano una diminuzione per circa 4,6 milioni rispetto all'anno precedente dovuta sia a incassi relativi a crediti sorti in anni precedenti, che a minori assegnazioni di progetti da parte della Commissione Europea e altri organismi U.E.; aumentano invece i contributi da parte di Università Europee per 1 milione di euro e da parte di società estere per 600.000 euro.

**Tabella 20: Crediti verso Università**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Crediti verso altre Università	2.027.081	1.913.817	113.264
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>2.027.081</b>	<b>1.913.817</b>	<b>113.264</b>
Fondo Svalutazione Crediti verso Università	214.602	377.404	-162.802
<b>Totale crediti netti verso altre Università</b>	<b>1.812.479</b>	<b>1.536.413</b>	<b>276.066</b>

I “**Crediti verso altre Università**” derivanti sostanzialmente da progetti di ricerca svolti in collaborazione, risultano pressoché invariati rispetto all'anno precedente.

**Tabella 21: Crediti verso studenti per tasse e contributi**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Crediti verso studenti per tasse e contributi	84.813.943	89.591.823	-4.777.880
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>84.813.943</b>	<b>89.591.823</b>	<b>-4.777.880</b>
Fondo Svalutazione Crediti verso studenti per tasse e contributi	8.217.642	7.882.025	335.617
<b>Totale crediti netti verso studenti per tasse e contributi</b>	<b>76.596.301</b>	<b>81.709.799</b>	<b>-5.113.498</b>

Tale voce è relativa a contributi dovuti da studenti che risultano iscritti alle lauree triennali e magistrali per l'A.A. 2019-2020 e a crediti non ancora riscossi relativi ad anni precedenti. Il valore dei crediti verso studenti è sensibilmente diminuito rispetto agli esercizi passati.

Si precisa che il metodo di contabilizzazione delle tasse è stato descritto nel paragrafo relativo ai criteri di valutazione.

**Tabella 22: Crediti verso società ed enti controllati e collegati**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Crediti verso società ed enti controllati	30.120	55.700	-25.580
Crediti verso società ed enti collegati	2.475.503	1.910.570	564.933
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>2.505.623</b>	<b>1.966.270</b>	<b>539.353</b>
Fondo Svalutazione Crediti verso società ed enti controllati	354.041	354.041	0
<b>Totale crediti netti verso società ed enti controllati e collegati</b>	<b>2.151.583</b>	<b>1.612.230</b>	<b>539.353</b>

I “Crediti verso società ed enti collegati” aumentano per effetto del contributo di euro 563.883 nell’ambito dell’Accordo siglato nel 2018 con il CORILA – “Consorzio per il coordinamento delle ricerche inerenti al sistema lagunare di Venezia” per la realizzazione del Programma di Ricerca “VENEZIA 2021”.

**Tabella 23: Crediti verso altri (pubblici)**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Crediti tributari	463.893	455.238	8.655
Crediti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	147.486	310.002	-162.516
Crediti verso altri soggetti pubblici	257.291	31.217	226.074
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>868.670</b>	<b>796.457</b>	<b>72.213</b>
Fondo Svalutazione Crediti verso altri (pubblici)	13.785	20.241	-6.456
<b>Totale crediti netti verso altri soggetti pubblici</b>	<b>854.885</b>	<b>776.216</b>	<b>78.669</b>

Nella tabella suesposta sono dettagliati i “**Crediti verso altri (pubblici)**”, che comprendono prevalentemente crediti tributari e crediti previdenziali e assistenziali.

**Tabella 24: Crediti verso altri (privati)**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Crediti verso dipendenti	402.160	380.991	21.169
Crediti per anticipi missioni	262.620	245.915	16.704
Crediti verso Enti di ricerca privati	8.500.246	4.583.963	3.916.284
Crediti per depositi cauzionali	75.108	57.028	18.080
Crediti verso altri soggetti privati	50.138.371	44.017.152	6.121.219
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>59.378.505</b>	<b>49.285.050</b>	<b>10.093.456</b>
Fondo Svalutazione Crediti verso altri (privati)	16.565.884	17.196.376	-630.493
<b>Totale crediti netti verso altri soggetti privati</b>	<b>42.812.622</b>	<b>32.088.673</b>	<b>10.723.948</b>

I “Crediti verso dipendenti” sono principalmente costituiti da recuperi per abbonamenti per mezzi di trasporto; sono altresì costituiti da restituzioni di importi non dovuti che sono in corso di recupero.

I "Crediti verso Enti di ricerca privati" aumentano per effetto del finanziamento da parte dell'AIRC pari a circa 4,6 milioni relativi a nuovi progetti di ricerca.

La voce "Crediti verso altri soggetti privati" accoglie contributi alla ricerca, finanziamenti di corsi di laurea, di borse di dottorato e crediti derivanti dallo svolgimento di attività commerciale (ricerche e consulenze, prestazioni a pagamento, prodotti dell'attività agricola) e risulta in aumento per oltre 6 milioni di euro, di cui circa 2,9 milioni derivanti da contributi di Fondazioni.

Di seguito nella *Tabella 25* si espongono i crediti con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo.

**Tabella 25: Crediti - esigibilità per singola voce**

Descrizione	Scadenti entro l'esercizio	Scadenti oltre l'esercizio
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali	33.359.060	58.464.851
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	25.173.253	10.327.909
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	8.777.689	4.733.130
4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	13.367.223	26.477.139
5) Crediti verso Università	1.349.175	463.305
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	76.596.301	0
7) Crediti verso società ed enti controllati e collegati	811.518	1.340.064
8) Crediti verso altri soggetti pubblici	835.033	19.852
9) Crediti verso altri soggetti privati	31.788.412	11.024.210
<b>Totale Crediti suddivi per scadenza</b>	<b>192.057.664</b>	<b>112.850.459</b>
<b>Totale Crediti</b>	<b>304.908.123</b>	

La *Tabella 26* riporta il valore lordo dei crediti, il valore del Fondo svalutazione e il valore al netto del Fondo svalutazione alla data del 31.12.2019.

**Tabella 26: Crediti - valore lordo, fondo svalutazione e valore netto**

Descrizione	Crediti lordi	Fondo svalutazione crediti	Crediti netti
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali	95.344.833	3.520.922	91.823.911
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	37.640.448	2.139.286	35.501.161
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	22.841.807	9.330.988	13.510.819
4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	40.385.955	541.593	39.844.362
5) Crediti verso Università	2.027.081	214.602	1.812.479
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	84.813.943	8.217.642	76.596.301
7) Crediti verso società ed enti controllati e collegati	2.505.623	354.041	2.151.583
8) Crediti verso altri soggetti pubblici	868.670	13.785	854.885
9) Crediti verso altri soggetti privati	59.378.505	16.565.884	42.812.622
<b>Totale Crediti</b>	<b>345.806.866</b>	<b>40.898.743</b>	<b>304.908.123</b>

**Tabella 27: Crediti - Fondo svalutazioni – movimentazioni**

Descrizione	Valori	Di cui Crediti verso studenti per tasse	Di cui altri Crediti
Fondo al 31.12.2018	42.843.102	7.882.025	34.961.077
Utilizzi anno 2019	-4.239.818	-1.675.391	-2.564.427
Rilasci per crediti incassati	-4.101		-4.101
Accantonamento anno 2019	2.299.560	2.011.008	288.552
<b>Totale Fondo al 31.12.2019</b>	<b>40.898.743</b>	<b>8.217.642</b>	<b>32.681.101</b>

### ATTIVITÀ FINANZIARIE (III)

La *Tabella 28* riporta i valori relativi ai titoli e alle partecipazioni iscritte, al netto del Fondo svalutazione titoli, nell'attivo circolante.

<b>Saldo Attività Finanziarie al 31.12.2018</b>	<b>4.512.732</b>
<b>Saldo Attività Finanziarie al 31.12.2019</b>	<b>4.521.290</b>
<b>Variazione</b>	<b>8.558</b>

**Tabella 28: Titoli iscritti nell'Attivo circolante**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Polizze assicurative AXA	1.499.800	1.499.800	0
Polizza Vita ISV	799.900	799.900	0
Fondi Comuni Invesco	229.990	229.990	0
Obbligazioni ISP	41.600	81.165	-39.565
Gestione patrimoniale Eurizon Capital	1.950.000	1.901.877	48.123
<b>Totale Attività finanziarie</b>	<b>4.521.290</b>	<b>4.512.732</b>	<b>8.558</b>

Le tipologie di attività finanziarie sopra indicate rappresentano delle forme di investimento temporaneo della liquidità relativa al patrimonio dei Lasciti. Tale scelta è resa possibile dall'esclusione dal regime di Tesoreria Unica ai sensi della circolare del MEF protocollo n. 20131 del 24.03.2012 in quanto risorse soggette a vincolo di destinazione per volontà del donante o del testatore. Gli investimenti sono stati valutati al minore tra il costo di acquisto e il valore di presunto realizzo e si evidenzia che, rispetto all'anno precedente, si è registrata nell'esercizio un aumento del valore pari a euro 8.558 dovuta a due prodotti: obbligazioni ISP e Gestione Patrimoniale Eurizon Capital. Nel caso dell'obbligazione ISP si è proceduto a indicare, come per l'anno 2018, il valore di presunto realizzo al 31.12.2019. La variazione negativa di euro 39.565 è dovuta a una rettifica positiva del valore di euro 435, al fine di

adeguarlo al valore di presunto realizzo e ad una riduzione di euro 40.000 dovuto all'incasso della cedola annuale, che ha ridotto il valore nominale del titolo.

Nell'esercizio 2018 l'investimento della Gestione Patrimoniale Eurizon Capital era stato svalutato e valorizzato sulla base del valore di presunto realizzo al 31.12.2018; nel 2019 l'investimento ha registrato un andamento positivo superiore al valore nominale quindi si è proceduto ad una rivalutazione pari a euro 48.123 che prudenzialmente riporta il titolo al costo storico di euro 1.950.000, corrispondente al valore di acquisto.

Ai fini informativi si rileva che il valore di presunto realizzo del suddetto investimento al 30.04.2020 si è mantenuto ad un valore superiore al valore nominale.

### DISPONIBILITÀ LIQUIDE (IV)

La *Tabella 29* riporta il saldo delle “**Disponibilità liquide**”.

<b>Saldo Disponibilità liquide al 31.12.2018</b>	<b>365.288.285</b>
<b>Saldo Disponibilità liquide al 31.12.2019</b>	<b>386.866.412</b>
<b>Variazione</b>	<b>21.578.127</b>

*Tabella 29: Disponibilità liquide dell'Ateneo - composizione voce*

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Banca c/c di Tesoreria Unica	385.762.792	364.347.068	21.415.724
ISP c/c Lasciti e Premi di studio	898.211	758.561	139.650
ISP Private Banking c/c Lasciti (investimenti)	187.871	145.660	42.211
<b>Totale Depositi bancari e postali</b>	<b>386.848.874</b>	<b>365.251.289</b>	<b>21.597.585</b>
Denaro e valori in cassa	17.538	36.996	-19.458
<b>Totale Disponibilità liquide</b>	<b>386.866.412</b>	<b>365.288.285</b>	<b>21.578.127</b>

La voce “Depositi bancari e postali” accoglie sia le giacenze finali di cassa depositate presso il conto di Tesoreria Unica per un ammontare di euro 385.762.792, sia le giacenze di cassa relative alla gestione separata dei Lasciti e Premi di Studio (escluse dal regime di Tesoreria Unica) per un ammontare di euro 1.086.082, di cui euro 898.211 presso l'Istituto cassiere Intesa Sanpaolo S.p.A. ed euro 187.871 presso Intesa Sanpaolo Private Banking S.p.A.

Il saldo del conto corrente di Tesoreria Unica è aumentato rispetto al 2018 per maggiori incassi da parte del MEF e da parte del MUR, relativi al FFO, comprensivo anche di 1 milione di euro erogati per le iniziative dell'ottocentenario dell'Ateneo, nonché per una più efficace azione sui crediti.

La voce "Denaro e valori in cassa" accoglie l'ammontare dei valori bollati in giacenza presso l'Amministrazione Centrale e presso le Strutture con autonomia di gestione dell'Ateneo alla data del 31.12.2019.

### RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)

<b>Saldo Ratei e Risconti Attivi al 31.12.2018</b>	<b>19.092.182</b>
<b>Saldo Ratei e Risconti Attivi al 31.12.2019</b>	<b>19.601.265</b>
<b>Variazione</b>	<b>509.083</b>

I "Ratei e risconti attivi" sono rappresentati nelle tabelle che seguono.

**Tabella 30: Ratei e Risconti Attivi**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Ratei e risconti attivi	19.601.265	19.092.182	509.083
<b>Totale Ratei e risconti attivi</b>	<b>19.601.265</b>	<b>19.092.182</b>	<b>509.083</b>

Di seguito un'analisi di dettaglio dei ratei e risconti attivi.

**Tabella 31: Ratei e risconti attivi - composizione voce**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Ratei attivi su tasse e contributi studenteschi	492.829	2.432.951	-1.940.122
Ratei attivi su interessi attivi	11.926	14.776	-2.850
Altri Ratei attivi		140.635	-140.635
Risconti attivi su Borse di studio regionali	12.253.570	12.995.069	-741.499
Altri risconti attivi	6.842.940	3.508.751	3.334.189
<b>Totale</b>	<b>19.601.265</b>	<b>19.092.182</b>	<b>509.083</b>

I "Ratei attivi su tasse e contributi studenteschi" sono stati rilevati per la quota di competenza 2019 con riferimento alle tasse incassate al 29.02.2020 o da incassare (seconda e terza rata) per l'A.A. 2019-2020, calcolati come descritto nei criteri di valutazione. Tali ratei sono da considerare congiuntamente ai ratei passivi relativi alla contribuzione studentesca, per cui si rimanda alla relativa sezione.

I "Ratei attivi su interessi attivi" (euro 11.926) fanno riferimento alle polizze assicurative comprese tra le attività finanziarie nell'attivo circolante.

I "Risconti attivi" si riferiscono a costi a cavallo di due esercizi che hanno avuto manifestazione finanziaria anticipata; tra questi si evidenziano quelli relativi alle borse di

studio regionali. L'Ateneo, al fine di venire incontro alle esigenze degli studenti, come anche nel 2018, ha erogato a dicembre le borse di studio A.A. 2019-2020 alla maggior parte degli aventi diritto, registrando di conseguenza i relativi risconti.

Sono presenti poi altri risconti attivi su costi per servizi di durata, relativi ad abbonamenti a banche dati, contratti di manutenzione, assistenza software e licenze annuali, noleggi e altri servizi da terzi.

### RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)

Saldo Ratei attivi per progetti e ricerche in corso al 31.12.2018	1.347.775
Saldo Ratei attivi per progetti e ricerche in corso al 31.12.2019	1.241.111
Variazione	-106.664

**Tabella 32: Ratei attivi per progetti e ricerche in corso**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	1.241.111	1.347.775	-106.664
<b>Totale</b>	<b>1.241.111</b>	<b>1.347.775</b>	<b>-106.664</b>

I "Ratei attivi per progetti e ricerche in corso" sono rilevati nell'ambito di progetti per i quali, alla data del 31.12.2019, sono stati sostenuti costi prima della manifestazione dei correlati ricavi. Si tratta in prevalenza di progetti commissionati in conto terzi.

## PASSIVITÀ

## PATRIMONIO NETTO (A)

Saldo Patrimonio Netto al 31.12.2018	389.589.647
Saldo Patrimonio Netto al 31.12.2019	394.492.844
Variazione	4.903.197

Come specificato nei criteri di valutazione, il “**Patrimonio Netto**” si articola in Fondo di dotazione, Patrimonio vincolato e Patrimonio non vincolato.

Di seguito la tabella con il dettaglio delle voci e dei movimenti in corso d'anno.

**Tabella 33: Patrimonio Netto – composizione voce e movimentazioni**

Descrizione	Valore al 31.12.2018	Destinazione utile 2018 (CdA del 25.06.2019)	Risultato d'esercizio anno 2019	Altri movimenti (in aumento o in decremento)	Valore al 31.12.2019
<b>I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	111.945.046	0	0	0	111.945.046
<b>II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>					
1) Fondi vincolati destinati da terzi	16.545.799			-200.000	16.345.799
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	72.444.542	8.500.000		-10.572.278	70.372.264
3) Risorse vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	77.864			-77.864	
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>89.068.205</b>	<b>8.500.000</b>	<b>0</b>	<b>-10.850.142</b>	<b>86.718.063</b>
<b>III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>					
1) Risultato gestionale esercizio	9.254.338	-9.254.338	4.981.061		4.981.061
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	179.322.058	754.338		10.772.278	190.848.675
3) Riserve statutarie					
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>188.576.396</b>	<b>-8.500.000</b>	<b>4.981.061</b>	<b>10.772.278</b>	<b>195.829.735</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>389.589.647</b>	<b>0</b>	<b>4.981.061</b>	<b>-77.864</b>	<b>394.492.844</b>

Nella tabella che segue si espone il dettaglio dell'utilizzo delle riserve di Patrimonio netto in relazione agli atti di destinazione e di programmazione.

Tabella 34- Dimostrazione utilizzo riserve di Patrimonio Netto

DIMOSTRAZIONE UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Situazione COGE Bilancio di esercizio 2018			Gestione Bilancio di esercizio 2019		Bilancio di previsione 2020			Bilancio di previsione 2021			Bilancio di previsione 2022			P.N. Finale
	A	B	C=A-B	D	E=C+D	F	G	H=E+F+G	I	L	M	N	O=H+I+L+M+N		
A) PATRIMONIO NETTO	P.N. DA BILANCIO DI ESERCIZIO 2018	Approvazione Cda 25/06/2019: destinazione utile/copertura perdita anno 2018	P.N. 2018 (post delibera Cda destinazione utile/copertura perdita)	VARIAZIONI P.N. durante anno 2019 con effetto sull'alimentazione o decremento delle poste (variazione budget economico/investimenti)	P.N. 2019 Post delibera Cda destinazione utile/copertura perdita 2019 e variazioni eventuali 2019 confermate in sede di definizione bilancio esercizio 2019 dato di bilancio 2019	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2020 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2020 e variazioni relative	Valore residuo P.N. 2020	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2021 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2021 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2022 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2022 e variazioni relative	Valore residuo P.N. fine triennio (anno 2022)		
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	111.945.046		111.945.046		111.945.046			111.945.046					111.945.046		
II - PATRIMONIO VINCOLATO															
1) Fondi vincolati destinati da terzi	16.545.799		16.545.799	-200.000	16.345.799			16.345.799					16.345.799		
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	72.444.542	8.500.000	80.944.542	-10.572.278	70.372.264			70.372.264					70.372.264		
3) Risorse vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	77.864		77.864	-77.864	0			0					0		
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	89.068.205	8.500.000	97.568.205	-10.850.142	86.718.063	0	0	86.718.063	0	0	0	0	86.718.063		
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO															
1) Risultato gestionale esercizio	9.254.338	-9.254.338		4.981.061	4.981.061			4.981.061					4.981.061		
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	179.322.058	754.338	180.076.396	10.772.278	190.848.675	13.878.686		176.969.989	643.726		429.582		175.896.681		
di cui Coep	14.277.742	754.338	15.032.080	2.226.983	17.259.063	1.475.000		15.784.063	300.000		300.000		15.184.063		
di cui ex COF	165.044.316		165.044.316	8.545.295	173.589.611	12.403.686		161.185.925	343.726		129.582		160.712.616		
3) Riserve statutarie	188.576.396	-8.500.000	180.076.396	15.735.339	195.829.735	13.878.686		181.951.050	643.726		429.582		180.877.741		
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	389.589.647	0	389.589.647	4.903.197	394.492.844	13.878.686		380.614.158	643.726		429.582		379.540.850		
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	389.589.647	0	389.589.647	4.903.197	394.492.844	13.878.686		380.614.158	643.726		429.582		379.540.850		

## FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO (I)

In questa voce trova rappresentazione la differenza fra le attività e le passività emerse in sede di Stato Patrimoniale Iniziale e le voci del patrimonio netto vincolato e del patrimonio non vincolato.

Il Fondo di dotazione nel corso del 2019 non ha subito variazioni e al 31.12.2019 riporta un valore pari a euro 111.945.046.

## PATRIMONIO VINCOLATO (II)

**Tabella 35: Patrimonio vincolato – composizione voce e movimentazioni**

Descrizione	Valore netto al 31.12.2018	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2019
1) Fondi vincolati destinati da terzi	16.545.799	-200.000		16.345.799
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	72.444.542	-11.125.570	9.053.292	70.372.264
3) Risorse vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	77.864	-77.864		
		<b>-2.350.142</b>		

Nella voce “**Fondi vincolati destinati da terzi**” sono compresi:

- i contributi agli investimenti ricevuti da terzi fino all’esercizio 2017 per beni non soggetti ad ammortamento per un totale di euro 12.346.776 (a decorrere dal 2018 il D.I. 394/2017 prevede che il valore del bene sia iscritto tra i proventi);
- il valore di carico delle immobilizzazioni di opere d’arte, d’antiquariato e museali oggetto di donazione da terzi per euro 1.263.668;
- l’avanzo di amministrazione della gestione separata dei lasciti confluito nel Bilancio Unico di Ateneo in contabilità economico-patrimoniale per euro 2.735.355.

Nell’esercizio 2019 quest’ultima voce ha registrato una variazione negativa (decremento) di euro 200.000 per effetto di un trasferimento al Centro Levi Cases che ha prodotto una variazione positiva di pari importo nelle poste del patrimonio non vincolato (“Risultati relativi ad esercizi precedenti”).

Nella voce “**Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali**” è confluita, già nello Stato Patrimoniale Iniziale, per un ammontare di euro 124.114.519, la quota residua dell’avanzo vincolato desumibile dall’ultimo Bilancio di Ateneo in contabilità finanziaria.

Si tratta di importi vincolati da specifici provvedimenti degli organi di governo dell'Ateneo per l'attività di ricerca, per il supporto alla didattica, per l'internazionalizzazione e per gli investimenti edilizi.

I suddetti fondi sono annualmente ridotti per effetto di:

- imputazione di costi nell'esercizio in corso su progetti di edilizia per i quali esistevano fondi vincolati nello Stato Patrimoniale Iniziale;
- imputazione di costi nell'esercizio in corso per risorse rese disponibili alle Aree Dirigenziali dell'Amministrazione Centrale e alle Strutture con autonomia di gestione a carico dei fondi vincolati nello Stato Patrimoniale Iniziale.

A valere sull'avanzo vincolato in contabilità finanziaria, l'ammontare delle variazioni negative intervenute nel 2019 è stato pari a euro 8.898.587 di cui:

- euro 539.421 per costi relativi a interventi di edilizia su progetti ante 2015;
- euro 8.359.166 per costi delle Strutture con autonomia di gestione.

L'ulteriore variazione negativa pari a euro 2.226.983 corrisponde alla quota di costi sostenuti nell'esercizio 2019 a valere sugli interventi di destinazione dell'utile 2018 (vedasi paragrafo successivo).

Il totale dei decrementi per effetto delle suddette variazioni negative risulta essere pari a euro 11.125.570. Tali variazioni negative del patrimonio vincolato hanno prodotto corrispondenti variazioni positive (incremento) di pari importo nelle poste del patrimonio non vincolato ("Risultati relativi ad esercizi precedenti").

Gli incrementi della voce pari a complessivi euro 9.053.292 derivano da:

- euro 8.500.000 destinazione dell'utile 2018 approvata dal C.d.A. del 25.06.2019 (vedasi paragrafo successivo);
- euro 300.000 in esecuzione della delibera Rep. n. 137 del Consiglio di Amministrazione del 28.05.2019 per l'avvio del Progetto Academy;
- euro 120.000 in esecuzione della delibera Rep. n. 124 del Consiglio di Amministrazione del 28.05.2019 a garanzia per il periodo 2019-2022 degli impegni derivanti dalla convenzione con l'ESU per l'erogazione dei servizi di accoglienza in favore dei partecipanti ai programmi di mobilità internazionali;

- euro 133.292 a titolo di garanzia per l'erogazione da parte del MUR dell'anticipazione a valere su due progetti (CUP C96G18000340005 euro 108.292 e CUP B98D19000080005 euro 25.000) nell'ambito dei fondi PON/FSC.

Le suddette variazioni positive corrispondono a un decremento di pari importo nelle poste del patrimonio non vincolato.

Nella voce **“Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)”** il valore iniziale pari a euro 77.864 era dovuto alla rilevazione di una riserva utili su cambi per operazioni non realizzate al 31.12.2018. Nel corso dell'anno, a conclusione dell'operazione in valuta estera l'importo è stato svincolato. Non avendo accertato nel 2019 operazioni in valuta estera da rilevare, il valore al 31.12.2019 risulta pari a 0.

### PATRIMONIO NON VINCOLATO (III)

**Tabella 36: Patrimonio Non vincolato – composizione voce e movimentazioni**

Descrizione	Valore netto al 31.12.2018	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2019
1) Risultato gestionale esercizio	9.254.338	-9.254.338	4.981.061	4.981.061
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	179.322.058	-553.292	12.079.908	190.848.675
<i>di cui Riserve libere ex COFI</i>	<i>165.044.316</i>	<i>-553.292</i>	<i>9.098.587</i>	<i>173.589.611</i>
<i>di cui Riserve libere ex COEP da utili esercizi precedenti</i>	<i>14.277.742</i>			<i>14.277.742</i>
<i>di cui Utili esercizio precedente</i>			<i>2.981.321</i>	<i>2.981.321</i>
3) Riserve statutarie				
			<b>7.253.339</b>	

La voce **“Risultato gestionale esercizio”** registra un incremento pari a euro 4.981.061 corrispondente al risultato di esercizio dell'anno 2019.

Le variazioni negative (decrementi) sono dovute, invece, alla destinazione dell'utile 2018 approvata dal C.d.A. del 25.06.2019 di cui:

- euro 8.500.000 destinati agli ambiti strategici della didattica e della ricerca (Aule Smart, infrastrutture didattiche e di ricerca, Progetto Reclutamento personale a tempo determinato a supporto dello sviluppo dei corsi di studio) e allocati nella voce **“Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali”**;
- euro 754.338 destinati al rafforzamento patrimoniale e allocati nella voce **“Risultati gestionali relativi a esercizi precedenti”**.

Nella voce **“Risultati gestionali relativi a esercizi precedenti”** gli incrementi per un totale di euro 12.079.908 sono dovuti a:

- euro 754.338 per destinazione a rafforzamento patrimoniale dell'utile 2018 come deliberato dal C.d.A. del 25.06.2019;
- euro 8.898.587 per svincolo di “Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali” a valere sull'avanzo vincolato in contabilità finanziaria di cui euro 539.421 per progetti di edilizia ed euro 8.359.166 per costi delle Strutture con autonomia di gestione;
- euro 2.226.983 per svincolo parziale della destinazione dell'utile 2018 a fronte di costi sostenuti nel 2019 per la realizzazione degli interventi approvati dal C.d.A. del 25.06.2019;
- euro 200.000 per svincolo di “Fondi vincolati destinati da terzi” derivante dal trasferimento al Centro Levi Cases a valere sull'avanzo di amministrazione della gestione separata dei lasciti.

I decrementi sono invece dovuti ai vincoli, descritti nel paragrafo precedente, in esecuzione di delibere del Consiglio di Amministrazione (euro 300.000 per Progetto Academy ed euro 120.000 per convenzione ESU) e di atti richiesti dal MUR a garanzia per l'erogazione di anticipazioni su progetti di ricerca (euro 133.292 fondi PON/FSC). Tali decrementi hanno prodotto delle variazioni positive di pari importo nel Patrimonio vincolato, alla voce “Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali”.

## FONDI PER RISCHI E ONERI (B)

<b>Saldo Fondi per Rischi e Oneri al 31.12.2018</b>	<b>57.552.849</b>
<b>Saldo Fondi per Rischi e Oneri al 31.12.2019</b>	<b>56.100.083</b>
<b>Variazione</b>	<b>-1.452.766</b>

Tabella 37: Fondi per rischi e oneri - composizione voce e movimentazioni

Descrizione	Valore al 31.12.2018	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31.12.2019
<b>Fondi area personale</b>					
Fondo accessorio personale tecnico-amministrativo	1.955.623	2.296.267	1.568.996		2.682.894
Fondo accessorio personale dirigente	1.679.402		239.477		1.439.925
Fondo rinnovi contrattuali del personale tecnico-amministrativo		748.000			748.000
Fondo adeguamento carriere del personale docente e ricercatore	2.255.000	2.680.178	1.275.178		3.660.000
Fondo comune di Ateneo	1.582.507	1.856.732	1.552.054		1.887.185
Fondo Incentivi per funzioni tecniche (art. 113 comma 3 D.Lgs 50/2016)	2.672.744	152.824			2.825.568
Fondo per la premialità di Ateneo (art. 9 L. 240/2010)	238.479	153.824	182.095		210.208
Fondo per compensi avvocatura di Ateneo	83.000	83.000	83.000		83.000
Altri fondi e oneri per il personale	1.411.060	399.916	506.570		1.304.406
<b>Totale fondi area personale</b>	<b>11.877.816</b>	<b>8.370.740</b>	<b>5.407.369</b>	<b>0</b>	<b>14.841.187</b>
<b>Altri fondi</b>					
<b>Fondi per oneri futuri diversi</b>					
Fondo spese legali e relativi interessi e rivalutazioni	1.479.040	17.763	121.111		1.375.692
Fondo spese per corsi professioni sanitarie	637.310	241.998	421.148		458.160
Fondo spese comuni Azienda Ospedaliera	5.440.000				5.440.000
<b>Fondi per rischi</b>					
Fondo per rischi imposte	583.620	49.685		201.100	432.205
Fondo per cause e controversie in corso	26.148.782	1.102.170	38.734	4.321.021	22.891.198
Fondo accordi bonari	1.230.000	23.000			1.253.000
Fondo rischi su contributi, contratti e progetti finanziati da Enti Pubblici	4.300.000		747.639		3.552.361
Altri fondi per rischi e oneri	5.856.282				5.856.282
<b>Totale altri fondi</b>	<b>45.675.035</b>	<b>1.434.615</b>	<b>1.328.632</b>	<b>4.522.121</b>	<b>41.258.897</b>
<b>Totale Fondi per rischi e oneri</b>	<b>57.552.849</b>	<b>9.805.356</b>	<b>6.736.001</b>	<b>4.522.121</b>	<b>56.100.083</b>

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti di natura economica volti a coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati l'ammontare o la data di sopravvenienza.

I "Fondi area personale" ricomprendono le voci di seguito elencate.

Il "Fondo accessorio personale tecnico amministrativo" comprende il totale delle risorse disponibili ma non ancora assegnate al 31 dicembre 2019 con riferimento alla retribuzione accessoria da contrattazione integrativa del personale tecnico-amministrativo di competenza dell'anno 2019.

Il "Fondo accessorio personale dirigente" comprende il totale delle risorse disponibili ma non ancora assegnate per la retribuzione di posizione e di risultato del personale dirigente di seconda fascia per l'anno 2019 e precedenti.

Il “**Fondo rinnovi contrattuali del personale tecnico-amministrativo**” accoglie la stima dell'anno 2019 del rinnovo del C.C.N.L. per il triennio 2019-2021 del P.T.A.

Il “**Fondo adeguamento carriere del personale docente e ricercatore**” comprende gli accantonamenti effettuati per far fronte a prevedibili oneri per la ricostruzione di carriera del personale docente e ricercatore. Nel 2019 è stato registrato un accantonamento di euro 2.680.178 per competenze relative a scatti stipendiali triennali, mentre l'utilizzo di euro 1.275.178 si riferisce sia alle competenze relative a scatti stipendiali triennali che al pagamento dell'importo *Una tantum* per compensazione blocco scatti liquidate nell'esercizio 2019.

Il “**Fondo Comune di Ateneo**” comprende l'ammontare delle risorse quantificate a tale titolo per l'anno 2019 con Decreto dirigenziale Rep. 3341 del 30.09.2019 e non ancora liquidate alla data del 31.12.2019 al personale tecnico-amministrativo.

Il “**Fondo Incentivi per funzioni tecniche**” comprende l'ammontare degli incentivi da corrispondere, ai sensi dell'art. 113 del D. Lgs. 50/2016, per le funzioni tecniche svolte dai dipendenti dell'Ateneo esclusivamente per le attività di progettazione, di coordinamento della sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione, di verifica preventiva della progettazione, di RUP, di direzione dei lavori ovvero direzione dell'esecuzione e di collaudo tecnico amministrativo ovvero di verifica di conformità.

Il fondo ricomprende anche gli importi accantonati in base alla normativa precedente (art. 93 D. Lgs. 163/2006) e non ancora erogati.

Il “**Fondo per la premialità di Ateneo (art. 9 L. 240/2010)**” comprende l'ammontare per i compensi di cui al Regolamento per la premialità di Ateneo (art. 2 comma 1 lettera c)) di competenza 2019 da liquidare nel 2020 per un importo pari a euro 153.824.

Il “**Fondo per compensi avvocatura di Ateneo**” comprende l'ammontare per i compensi professionali dovuti agli Avvocati dipendenti dell'Ateneo per l'attività di rappresentanza e difesa in giudizio dell'Università degli Studi di Padova nel rispetto del limite annuo stabilito per i suddetti compensi dal Consiglio di Amministrazione con delibera Rep. n. 187 del 03.07.2018.

Gli “**Altri fondi per oneri per il personale**” accolgono gli oneri da corrispondere al personale adibito a squadre di sicurezza ed assistenza per eventi di Ateneo nonché i contributi da versare all'INAIL per la gestione per conto dello stato (rendite da riconoscere al personale a seguito di invalidità derivate da infortuni).

I **“Fondi per oneri futuri diversi”** rientranti tra gli **“Altri fondi”** ricomprendono:

- il **“Fondo spese legali e relativi interessi e rivalutazioni”** comprende l'ammontare per le spese per incarichi a studi legali o all'Avvocatura dello Stato per le controversie in corso nonché per coprire ulteriori costi per interessi e rivalutazione monetaria;
- il **“Fondo spese per corsi professioni sanitarie”** accoglie l'ammontare dei costi stimati relativi agli insegnamenti nell'ambito delle professioni sanitarie svolti da personale universitario o da altri docenti non ancora liquidati alla data del 31.12.2019;
- il **“Fondo spese comuni Azienda Ospedaliera”** comprende gli accantonamenti relativi alla quota stimata delle spese di competenza dell'Ateneo per la gestione degli spazi comuni delle aree e degli edifici ospedalieri.

I **“Fondi per rischi”** rientranti tra gli **“Altri fondi”** ricomprendono:

- il **“Fondo per rischi imposte”** accoglie gli accantonamenti effettuati nei precedenti esercizi a fronte di cartelle di pagamento e avvisi di accertamento per mancato o ritardato pagamento di IMU-ICI la cui esigibilità è tuttora oggetto di contestazione; il valore è stato adeguato tenendo conto di eventuale ulteriore IMU dovuta per l'esercizio 2019. Il decremento si riferisce al rilascio dell'IRAP non dovuta sui contratti di insegnamento nell'ambito del “rientro cervelli”, accantonato nell'esercizio 2018, che è stato registrato fra le sopravvenienze attive;
- il **“Fondo per cause e controversie in corso”** accoglie gli accantonamenti per oneri e risarcimenti a carico dell'Ateneo per le cause in corso da parte di fornitori, dipendenti, studenti, specializzandi, amministrazioni pubbliche. Gli accantonamenti dell'esercizio 2019 si riferiscono a nuovi contenziosi sorti nel corso dell'anno e riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. Il decremento si riferisce al rilascio per cause vinte o passate in giudicato che sono state registrate fra le sopravvenienze attive;
- il **“Fondo accordi bonari”** accoglie gli accantonamenti, con riferimento al programma di interventi edilizi, volti alla copertura degli oneri derivanti da eventuali accordi bonari che si rendessero necessari negli appalti relativi a lavori di ristrutturazione edilizia. Il valore del Fondo al 31.12.2019 corrisponde all'importo quantificato nel

Programma Triennale delle Opere Pubbliche 2019-2021 approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 24.09.2019;

- il **“Fondo rischi su contributi, contratti e progetti finanziati da Enti Pubblici”** accoglie gli accantonamenti per fare fronte a possibili contestazioni in fase di rendicontazione dei progetti o mancato riconoscimento di costi sostenuti a valere sul finanziamento. L'utilizzo del fondo è da attribuire al mancato riconoscimento di costi su progetti soggetti a rendicontazione;
- la voce **“Altri fondi per rischi ed oneri”** non ha subito variazioni rispetto al precedente esercizio ed accoglie tra l'altro eventuali oneri derivanti da una lettera di patronage in favore dell'Associazione CIVEN e costi relativi a un Fondo costituito a garanzia dei prestiti erogati dall'Ateneo a favore di studenti capaci e meritevoli a valere su una convenzione con la Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo.

### TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

<b>Saldo TFR al 31.12.2018</b>	<b>1.087.093</b>
<b>Saldo TFR al 31.12.2019</b>	<b>1.084.110</b>
<b>Variazione</b>	<b>-2.983</b>

Si tratta del debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro maturato nei confronti dei collaboratori ed esperti linguistici e degli operai agricoli.

Nella *Tabella 38* sono dettagliati i movimenti avvenuti nel corso del 2019 per i due fondi.

**Tabella 38: Fondi trattamento di fine rapporto - composizione voce e movimentazioni**

Descrizione	Valore al 31.12.2018	Incrementi	Utilizzi	Valore al 31.12.2019
Fondo trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici	1.085.711	83.387	86.386	1.082.712
Fondo trattamento di fine rapporto altri lavoratori	1.382	1.398	1.382	1.398
<b>Totale</b>	<b>1.087.093</b>	<b>84.785</b>	<b>87.768</b>	<b>1.084.110</b>

L'utilizzo del Fondo è dovuto alla liquidazione delle competenze erogate al personale al termine dell'attività lavorativa.

## DEBITI (D)

<b>Saldo Debiti al 31.12.2018</b>	<b>112.696.258</b>
<b>Saldo Debiti al 31.12.2019</b>	<b>114.050.812</b>
<b>Variazione</b>	<b>1.354.553</b>

Nella *Tabella 39* sono riepilogati i debiti in relazione alla tipologia.

Rispetto all'esercizio precedente l'ammontare dei debiti dell'Ateneo ha registrato un aumento di euro 1.354.553 principalmente dovuto a debiti verso altre Amministrazioni locali e a debiti verso fornitori.

Di seguito la composizione specifica.

**Tabella 39: Debiti - composizione voce**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
1) Mutui e debiti verso banche	37.604.824	42.724.669	-5.119.845
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali	59.615	1.529.271	-1.469.656
3) Debiti verso Regioni e Province Autonome	26.000	26.000	0
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	5.691.221	2.700.986	2.990.235
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	680	270	410
6) Debiti verso Università	863.333	161.114	702.219
7) Debiti verso studenti	32.593	213.034	-180.441
8) Acconti			
9) Debiti verso fornitori	20.092.771	17.286.761	2.806.010
10) Debiti verso dipendenti	4.940.330	6.665.335	-1.725.005
11) Debiti verso società o enti controllati e collegati	27.955	3.198	24.757
12) Altri debiti	44.711.490	41.385.621	3.325.869
<b>Totale</b>	<b>114.050.812</b>	<b>112.696.258</b>	<b>1.354.553</b>

Di seguito l'analisi delle singole voci comprese tra i debiti.

**Tabella 40: Mutui passivi e debiti verso banche**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Mutui passivi	37.602.032	42.721.858	-5.119.826
Debiti verso banche	2.791	2.811	-19
<b>Totale</b>	<b>37.604.824</b>	<b>42.724.669</b>	<b>-5.119.845</b>

L'indebitamento dell'Ateneo verso il sistema finanziario è costituito da 3 mutui, illustrati in dettaglio nella tabella successiva, il cui valore residuo al 31.12.2019 è pari a euro 37.602.032.

**Tabella 41: Mutui passivi - dettaglio**

Posizione debito	Oggetto	Quota originaria debito		Crediti e debiti residui al 31.12.2019	
		Valore nominale debito	Quota interessi totali	Quota capitale residua da pagare al 31.12.2019	Quota interessi residua da pagare al 31.12.2019
1	Acquisto chiavi in mano fabbricato Complesso Biomedicina	34.650.000	17.016.734	22.542.486	5.874.218
2	Acquisizione complesso immobiliare da ristrutturare Beato Pellegrino	21.000.000	8.680.449	7.938.079	969.856
3	Costruzione complesso immobiliare Cittadella dello Studente	23.738.226	5.275.821	7.121.468	560.816
<b>Totale</b>		<b>79.388.226</b>	<b>30.973.004</b>	<b>37.602.032</b>	<b>7.404.890</b>

**Tabella 42: Mutui passivi- suddivisione del debito tra quota a breve, a medio e a lungo termine**

Posizione debito	Oggetto	Valore nominale debito	Quota capitale residua al 31.12.2019	Quota a breve (entro 12 mesi)	Quota entro i 3 anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro i 5 anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre i 5 anni
1	Acquisto chiavi in mano fabbricato Complesso Biomedicina	34.650.000	22.542.486	1.648.367	3.510.824	3.816.948	13.566.347
2	Acquisizione complesso immobiliare da ristrutturare Beato Pellegrino	21.000.000	7.938.079	1.207.559	2.548.678	2.737.735	1.444.107
3	Costruzione complesso immobiliare Cittadella dello Studente	23.738.226	7.121.468	2.373.823	4.747.645		
<b>Totale</b>		<b>79.388.226</b>	<b>37.602.032</b>	<b>5.229.749</b>	<b>10.807.147</b>	<b>6.554.683</b>	<b>15.010.453</b>

I mutui sono tutti prestiti a tasso fisso; i primi due, di durata ventennale, sono stati contratti con la Cassa Depositi e Prestiti e scadranno rispettivamente nel 2030 (Complesso di Biomedicina) e nel 2024 (Complesso Beato Pellegrino). Il terzo mutuo per la costruzione della Cittadella dello Studente è stato contratto invece con la Cassa di Risparmio del Veneto (ora Intesa Sanpaolo SpA) nel 2013 e ha durata decennale.

L'ammontare degli interessi passivi per i mutui nel 2019 è stato di euro 1.721.238 di cui 400.583 finanziati dalla Fondazione della Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo sulla base di una specifica convenzione, riducendo l'onere effettivo a carico dell'Ateneo a euro 1.320.655.

Gli importi dei mutui passivi in scadenza oltre l'esercizio successivo alla data di bilancio sono pari a euro 37.602.032; entro i prossimi cinque anni si completerà il rimborso di due mutui e l'importo scadente oltre i 5 anni si ridurrà a euro 11.534.824.

La voce "Debiti verso banche" riporta un saldo di euro 2.791 costituito da commissioni bancarie e pagamenti con carta di credito effettuati negli ultimi giorni dell'anno la cui regolarizzazione è avvenuta all'inizio dell'esercizio 2020.

**Tabella 43: Debiti verso MUR e altre Amministrazioni Centrali**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Debiti verso Miur			
Debiti verso Enti pubblici di ricerca		1.528.481	-1.528.481
Debiti verso altre Amministrazioni Centrali	59.615	790	58.825
<b>Totale</b>	<b>59.615</b>	<b>1.529.271</b>	<b>-1.469.656</b>

**Tabella 44: Debiti verso Regioni e Province Autonome**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Debiti verso Regione Veneto			
Debiti verso altre Regioni			
Debiti verso Province Autonome	26.000	26.000	0
<b>Totale</b>	<b>26.000</b>	<b>26.000</b>	<b>0</b>

**Tabella 45: Debiti verso altre Amministrazioni locali**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Debiti verso Comuni	142.096	7.104	134.992
Debiti verso Province			
Debiti verso Aziende Sanitarie, Ospedaliere e IRCCS pubblici	1.667.531	1.749.173	-81.642
Debiti verso altre Amministrazioni locali	3.881.594	944.709	2.936.885
<b>Totale</b>	<b>5.691.221</b>	<b>2.700.986</b>	<b>2.990.235</b>

La voce “**Debiti verso altre Amministrazioni Locali**” oltre ai Comuni e alle Province comprende anche i debiti verso Aziende Sanitarie, Ospedaliere e IRCCS pubblici e i debiti verso Agenzie Regionali e altri enti locali (ESU). I debiti verso Comuni sono aumentati per nuove iniziative che l'Ateneo ha adottato in collaborazione con il Comune di Padova, a favore degli studenti (Night bus).

I “Debiti verso Aziende Sanitarie, Ospedaliere e IRCCS pubblici” sono in prevalenza relativi alla condivisione di costi comuni con le strutture sanitarie e ospedaliere in genere.

I “Debiti verso altre Amministrazioni Locali” si riferiscono a rapporti in essere con l'Azienda Regionale per il diritto allo studio universitario di Padova - E.S.U. DI PADOVA e sono relativi a una fattura di euro 2.818.502 per vitto studenti, pervenuta oltre il termine utile per il pagamento e dunque pagata all'inizio del 2020.

**Tabella 46: Debiti verso Unione Europea e Resto del Mondo**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Debiti verso l'Unione Europea	680		680
Debiti verso Resto del Mondo		270	-270
<b>Totale</b>	<b>680</b>	<b>270</b>	<b>410</b>

**Tabella 47: Debiti verso altre Università**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Debiti verso altre Università	863.333	161.114	702.219
<b>Totale</b>	<b>863.333</b>	<b>161.114</b>	<b>702.219</b>

I “**Debiti verso altre Università**” sono in prevalenza generati dal trasferimento di quote partner nell’ambito di progetti di ricerca, dall’acquisto di servizi per la ricerca e da contributi dovuti per iscrizioni a workshop, convegni e seminari. L’incremento rispetto allo scorso anno è dovuto a registrazioni effettuate in fase di chiusura esercizio.

**Tabella 48: Debiti verso studenti**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Debiti verso studenti	32.593	213.034	-180.441
<b>Totale</b>	<b>32.593</b>	<b>213.034</b>	<b>-180.441</b>

I “**Debiti verso studenti**” sono riferibili prevalentemente ad integrazioni di borse Erasmus, compensi per collaborazioni degli studenti (200 ore) o rimborsi di missioni, liquidati ma non ancora pagati alla data del 31.12.2019, in quanto pervenuti oltre il termine massimo per l’invio dei pagamenti al tesoriere.

**Tabella 49: Debiti verso fornitori**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Debiti verso fornitori	9.143.383	7.595.128	1.548.255
Debiti verso fornitori per fatture da ricevere	10.949.388	9.691.633	1.257.755
<b>Totale</b>	<b>20.092.771</b>	<b>17.286.761</b>	<b>2.806.010</b>

I “**Debiti verso fornitori**” sono verso soggetti privati fornitori di beni e servizi utilizzati sia nell’attività istituzionale che commerciale, di cui 5.724.004 per due fatture da ricevere registrate per competenza nell’esercizio 2019 relative a Utenze e servizi di manutenzione.

**Tabella 50: Debiti verso dipendenti**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Debiti vari verso dipendenti per arretrati	0	0	0
Debiti vari verso dipendenti per M.O.I.	1.422.410	1.593.720	-171.310
Debiti verso dipendenti per ferie	3.153.931	3.326.173	-172.242
Debiti verso dipendenti per retribuzioni correnti	363.989	1.745.442	-1.381.453
<b>Totale</b>	<b>4.940.330</b>	<b>6.665.335</b>	<b>-1.725.005</b>

I “**Debiti verso dipendenti**” riguardano principalmente la quantificazione di ferie e permessi non goduti. La voce “Debiti verso dipendenti per retribuzioni correnti” si riferisce a missioni in attesa di essere liquidate, alle retribuzioni degli operai agricoli del mese di dicembre pagate a gennaio 2020 nonché ad accessori di competenza 2019 da erogare nel 2020.

**Tabella 51: Debiti verso società ed enti controllati e collegati**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Debiti verso società o enti controllati	27.955	3.198	24.757
Debiti verso società o enti collegati	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>27.955</b>	<b>3.198</b>	<b>24.757</b>

**Tabella 52: Altri debiti**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Debiti tributari	17.037.436	15.203.087	1.834.349
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	18.804.131	18.748.084	56.047
Debiti per depositi cauzionali	61.757	28.539	33.218
Debiti verso altri soggetti pubblici	36.468	6.747	29.721
Debiti verso altri soggetti privati	8.771.698	7.399.164	1.372.534
<b>Totale</b>	<b>44.711.490</b>	<b>41.385.621</b>	<b>3.325.869</b>

Tra i “Debiti tributari” sono compresi i debiti verso l’Erario per IRPEF, IRAP, IVA, imposta di bollo e altre imposte e i debiti verso enti locali per imposte diverse pagati a inizio 2020.

Tra i “Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale” sono compresi i debiti verso l’INPS, l’INPGI, l’ENPAV e l’INAIL, anche questi pagati a inizio 2020.

Tra i “Debiti verso altri soggetti privati” la maggior parte è data dagli emolumenti a dottorandi, specializzandi, assegnisti e tutor di competenza dicembre 2019 ma erogati a gennaio 2020; sono compresi altresì i debiti verso soggetti diversi quali ad esempio fondazioni, associazioni, consorzi.

Di seguito si espongono i debiti con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l’esercizio successivo.

**Tabella 53: Debiti - suddivisione per esigibilità**

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
1) Mutui e debiti verso banche	5.232.540	32.372.284
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali	59.615	
3) Debiti verso Regioni e Province Autonome	26.000	
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	5.691.221	
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	680	
6) Debiti verso Università	863.333	
7) Debiti verso studenti	32.593	
8) Acconti		
9) Debiti verso fornitori	20.092.771	
10) Debiti verso dipendenti	4.940.330	
11) Debiti verso società o enti controllati e collegati	27.955	
12) Altri debiti	44.711.490	
<b>Totale</b>	<b>81.678.528</b>	<b>32.372.284</b>
	<b>114.050.812</b>	

## RATEI E RISCOINTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)

<b>Saldo Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti al 31.12.2018</b>	<b>199.872.950</b>
<b>Saldo Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti al 31.12.2019</b>	<b>181.477.870</b>
<b>Variazione</b>	<b>-18.395.080</b>

I "Ratei e i risconti passivi" e i "Contributi agli investimenti" sono rappresentati nelle tabelle che seguono.

**Tabella 54: Ratei e Risconti passivi e contributi agli investimenti**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Contributi agli investimenti	62.813.217	66.324.507	-3.511.290
Ratei e risconti passivi	118.664.653	133.548.443	-14.883.790
<b>Totale</b>	<b>181.477.870</b>	<b>199.872.950</b>	<b>-18.395.080</b>

Di seguito un'analisi di dettaglio.

**Tabella 55: Contributi agli investimenti - composizione voce**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Risconti passivi su contributi agli investimenti	61.431.253	64.935.545	-3.504.292
Risconti passivi da donazione, lascito testamentario o altro	1.381.964	1.388.962	-6.999
<b>Totale</b>	<b>62.813.217</b>	<b>66.324.507</b>	<b>-3.511.290</b>

L'ammontare indicato risulta come somma dei risconti passivi su contributi agli investimenti erogati a favore dell'Ateneo per beni (beni mobili e fabbricati, impianti e migliorie dei beni di terzi) non ancora completamente ammortizzati per un ammontare di euro 61.431.253 e risconti passivi sul valore di beni soggetti ad ammortamento ottenuti tramite lasciti, donazioni e liberalità per un ammontare di euro 1.381.964. La variazione negativa è dovuta principalmente alla diminuzione dei risconti passivi su contributi agli investimenti per una quota proporzionale alla quota di ammortamento dell'esercizio dei beni interessati da contributi. Nel corso del 2019 è stato sottoscritto un nuovo accordo con il Comune di Chioggia per il finanziamento di parte dei lavori di ristrutturazione dell'Istituto Cini, per l'importo di euro 1.000.000. Essendo tale intervento di ristrutturazione ancora in corso, il contributo assegnato è stato interamente riscontato. Nella tabella che segue è riportato un dettaglio delle movimentazioni dei risconti passivi su contributi agli investimenti.

**Tabella 56: Risconti passivi su contributi agli investimenti - movimentazione**

Descrizione	Contributo a copertura del costo storico
<b>Risconti passivi al 31 dicembre 2018</b>	<b>66.324.507</b>
- diminuzioni relative a sterilizzazione dei costi di ammortamento 2019 correlati ai contributi agli investimenti	4.504.292
- diminuzioni relative a sterilizzazione dei costi di ammortamento 2019 correlati a donazioni, lasciti testamentari o altro	6.999
- aumenti per nuovo contributo dal Comune di Chioggia per investimenti edilizi	1.000.000
<b>Risconti passivi al 31 dicembre 2019</b>	<b>62.813.217</b>

Si veda di seguito, nella *Tabella 57*, il dettaglio dei contributi agli investimenti su fabbricati e relativi impianti nonché per migliorie su immobili di terzi, che insieme rappresentano la quota preponderante di tale voce di bilancio, pari a euro 61.897.448. La parte residuale pari a euro 915.769 è relativa a contributi agli investimenti su beni mobili.

Ai fini di una corretta lettura della *Tabella 57*, si evidenzia che il valore lordo dell'edificio è dato dal valore degli interventi finanziati da terzi, anche parzialmente, per i quali non è ancora terminato l'ammortamento.

**Tabella 57: Contributi agli investimenti su fabbricati, impianti, migliorie beni di terzi e beni mobili**

Descrizione Edificio	Valore Lordo al 31.12.2019	Fondo amm.to al 31.12.2019	Valore Netto al 31.12.2019	Risconti passivi su contributi agli investimenti al 31.12.2019
AZIENDA AGRARIA LEGNARO - CORPO M	275.272	200.193	75.078	49.301
AZIENDA AGRARIA LEGNARO - CORPO N	898.000	380.956	517.044	230.309
CASA DELLO STUDENTE	16.861.508	6.523.621	10.337.888	6.020.716
CITTADELLA DELLO STUDENTE/RESTO DEL COMPLESSO	22.076.789	8.223.712	13.853.077	1.309.430
CLINICA DERMOSIFILOPATICA	5.110.000	1.238.710	3.871.290	2.765.462
CLINICA NEUROLOGICA	3.036.338	1.012.067	2.024.271	1.706.780
CLINICA OSTETRICA	577.747	175.066	402.681	210.945
COMPLESSO AGRIPOLIS - MENSA E AULE STUDIO - CA' GIALLA	3.504.160	2.017.494	1.486.666	2.864
COMPLESSO AGRIPOLIS - OSPEDALE VETERINARIO	4.790.654	2.032.326	2.758.328	2.644.132
COMPLESSO AGRIPOLIS - POLO DIDATTICO	18.463.334	12.308.610	6.154.724	6.154.724
COMPLESSO CALFURA	2.050.000	745.423	1.304.577	1.304.577
COMPLESSO CAVALLI	1.360.723	338.684	1.022.040	2.661.316
COMPLESSO CAVALLI - Immobilizzazioni in corso	0	0	0	1.690.000
COMPLESSO CENTRO INTERCHIMICI - ISTITUTI CHIMICI	140.000	59.392	80.608	76.688
COMPLESSO DIDATTICO PIOVEGO	2.194.378	1.529.381	664.996	438.228
COMPLESSO IMMOBILIARE EX CONVENTO S. GIORGIO	3.314.104	1.908.070	1.406.034	732.612
COMPLESSO INGEGNERIA	47.768	16.735	31.033	31.033
COMPLESSO INGEGNERIA MECCANICA	310.000	84.541	225.459	170.015
COMPLESSO ISTITUTI ANATOMICI	787.823	190.975	596.848	316.553
COMPLESSO PLURIDIPARTIMENTALE "A. VALLISNERI"	23.250.155	21.136.152	2.114.003	1.587.827
COMPLESSO S. CATERINA	3.692.667	2.511.013	1.181.653	380.443
EDIFICIO DENOMINATO "C3"	8.343.807	4.045.356	4.298.451	781.286
EDIFICIO EX GOTTARDO	432.393	222.741	209.652	191.112
EDIFICIO EX TEATRO RUZANTE	2.922.169	1.234.301	1.687.868	802.129
EDIFICIO SEDE DI FILOLOGIA SLAVA	2.174.568	1.185.416	989.151	989.151
EX GIL	170.000	41.210	128.790	59.987
EX ISTITUTO CINI - CHIOGGIA	0	0	0	1.000.000
EX ISTITUTO ZOOPROFILATTICO	9.791.259	3.560.310	6.230.950	5.786.499
ISTITUTO CHIMICA INDUSTRIALE - LEGNARO	299.545	245.078	54.467	54.467
LABORATORI I.M.A.G.E. DI VOLTABAROZZO	861.302	313.188	548.114	368.508
LASCITO BRUNO COSTANZA CROATTO	749.233	96.529	652.704	652.704
LASCITO TOMASATTI	258.089	187.697	70.392	70.392
LASCITO VELARDI	105.497	25.573	79.923	79.923
NUOVO ARCHIVIO LEGNARO	2.414.436	1.243.764	1.170.672	1.170.672
ORTO BOTANICO - Giardino della biodiversità	15.272.003	5.421.363	9.850.639	5.567.061
ORTO BOTANICO - Serre Ottocentesche	1.554.842	73.438	1.481.404	802.207
ORTO BOTANICO - Immobilizzazioni in corso	0	0	0	200.000
PALAZZO CENTRALE BO	2.063.503	437.681	1.625.821	1.481.241
PALAZZO DE CLARICINI - Complesso Cesarotti	4.193.787	1.906.203	2.287.584	1.236.291
PALAZZO EX ECA	430.000	429.980	20	5
PALAZZO LUZZATO DINA IN BUZZACCARINI	9.248.035	4.769.703	4.478.333	2.133.189
POLO SCIENZE DELLA TERRA	10.186.837	3.086.766	7.100.071	536.190
PSICOLOGIA 2	9.066.662	5.494.809	3.571.853	3.557.210
VILLA REVEDIN-BOLASCO	4.974.764	1.018.948	3.955.816	3.893.267
BENI MOBILI	2.052.791	937.458	1.115.333	915.769
<b>Totale complessivo</b>	<b>200.306.940</b>	<b>98.610.634</b>	<b>101.696.305</b>	<b>62.813.217</b>

**Tabella 58: Ratei e Risconti passivi - composizione voce**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Ratei passivi	1.938.535	4.643.107	-2.704.572
Risconti passivi per tasse di iscrizione e contribuzioni studentesche	67.196.582	73.089.724	-5.893.141
Risconti passivi su contributi per borse di studio per studenti e post-lauream	33.894.623	41.401.882	-7.507.258
Risconti passivi su contratti e convenzioni da terzi	3.993.985	2.450.318	1.543.667
Risconti passivi su contributi MIUR (compresi tutorato e disabilità)	7.747.836	8.647.694	-899.859
Risconti passivi su contributi da enti vari per attività istituzionali	3.893.092	3.315.718	577.374
<b>Totale</b>	<b>118.664.653</b>	<b>133.548.443</b>	<b>-14.883.790</b>

Tra i “**Ratei e risconti passivi**”, dettagliati nella *Tabella 58*, assume particolare rilievo la diminuzione di alcune voci, legate in particolare alla didattica, grazie ad una maggiore precisione di calcolo dei contributi studenteschi effettivamente dovuti, che hanno così evitato i ricalcoli a seguito della presentazione da parte degli studenti della propria situazione economica all’inizio del 2020, diminuendo in questo modo sia i risconti passivi che i ratei attivi e passivi.

Nella voce “Ratei passivi” sono presenti anche le licenze software annuali, manutenzioni e altri servizi da terzi.

I “Risconti passivi su contributi da enti vari per attività istituzionali” e i “Risconti passivi su contratti e convenzioni da terzi” si riferiscono a risconti su contratti di durata.

### RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)

Saldo Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso al 31.12.2018	257.991.748
Saldo Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso al 31.12.2019	290.218.206
Variazione	32.226.458

I “**Risconti passivi per progetti e ricerche in corso**” sono rappresentati nelle tabelle che seguono.

**Tabella 59: Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	290.218.206	257.991.748	32.226.458
<b>Totale</b>	<b>290.218.206</b>	<b>257.991.748</b>	<b>32.226.458</b>

**Tabella 60: Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso – movimentazione**

Descrizione	Movimentazioni	Importo
<b>Risconti passivi al 31 dicembre 2018</b>		<b>257.991.748</b>
- diminuzioni per minori ricavi rinviati rispetto ai risconti iniziali:		
<i>Attività in conto terzi</i>	-1.382.909	
<b>Totale diminuzioni per minori ricavi rinviati rispetto ai risconti iniziali</b>		<b>-1.382.909</b>
- aumenti per maggiori ricavi rinviati rispetto ai risconti iniziali:		
<i>Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi</i>	17.384.833	
<i>Contributi da soggetti pubblici e privati</i>	14.620.305	
<i>Ricerche e progetti commissionati in conto terzi</i>	1.509.030	
<i>Proventi per la didattica</i>	12.101	
<i>Altri proventi e ricavi</i>	83.098	
<b>Totale aumenti per maggiori ricavi rinviati rispetto ai risconti iniziali</b>		<b>33.609.367</b>
<b>Risconti passivi al 31 dicembre 2019</b>		<b>290.218.206</b>

I “**Risconti passivi su progetti e ricerche in corso**” rappresentano proventi che hanno già avuto manifestazione finanziaria alla data di chiusura del bilancio, ma che sono di competenza economica dei successivi esercizi. L’Ateneo ha optato per la valutazione al costo delle commesse pluriennali e pertanto ha proceduto a confrontare, per i progetti aperti al 31.12.2019, l’ammontare dei proventi rilevati con l’ammontare dei costi sostenuti, determinando l’ammontare dei risconti passivi su progetti e ricerche in corso sopra evidenziato. La variazione positiva di euro 32.226.458 è sostanzialmente attribuibile a una diminuzione pari a euro 1.382.909 di ricavi per varie attività in conto terzi da rinviare all’esercizio successivo rispetto ai risconti iniziali di apertura e un aumento pari a euro 33.609.367 per maggiori ricavi rinviati rispetto ai risconti di apertura tra i quali si evidenziano i proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da MIUR per progetti di interesse nazionale (PRIN).

---

### CONTI D'ORDINE

---

<b>Saldo Conti d'ordine al 31.12.2018</b>	<b>322.040.030</b>
<b>Saldo Conti d'ordine al 31.12.2019</b>	<b>319.310.061</b>
<b>Variazione</b>	<b>-2.729.969</b>

**Tabella 61: Conti d'ordine - composizione voce**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Impegni a fronte di ordini e contratti	3.062.138	5.792.107	-2.729.969
Beni immobili di terzi in uso perpetuo	254.740.019	254.740.019	0
Beni immobili di terzi in comodato	61.507.905	61.507.905	0
<b>Totale</b>	<b>319.310.061</b>	<b>322.040.030</b>	<b>-2.729.969</b>

Tra i **“Conti d’ordine”** sono stati inseriti gli impegni assunti verso terzi con ordini e contratti per i quali al 31.12.2019 non era stata ancora resa la prestazione dai fornitori. L’importo di tale voce è pari a euro 3.062.138, inferiore rispetto al 2018.

In osservanza alle disposizioni del D.I. 19/2014 e alle modifiche introdotte dal D.I. 394/2017, è stato inoltre ricompreso il valore catastale degli immobili concessi all’Ateneo in uso perpetuo e di quelli in comodato d’uso. I valori sono rimasti invariati rispetto al 2018 e ammontano rispettivamente a euro 254.740.019 e a euro 61.507.905. Nelle tabelle seguenti è riportato l’elenco degli immobili suddivisi fra perpetui e a termine.

**Tabella 62: Immobili di terzi in uso perpetuo all'Ateneo**

Descrizione	Valore al 31.12.2019
C.U.S. - VIA G. BRUNO	1.903.106
CABINA ELETTRICA TRAPEDOS	49.442
CAPPELLA OSSARIO	614
CLINICA DERMOSIFILOPATICA	2.594.384
CLINICA NEUROLOGICA	5.835.156
CLINICA OSTETRICA	9.980.578
CLINICA PEDIATRICA E ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA	8.750.002
CLINICA SEMEIOTICA	3.792.716
COMPLESSO CAVALLI	8.937.819
COMPLESSO CENTRO INTERCHIMICI - ISTITUTI CHIMICI	19.685.771
COMPLESSO DI ELETTROTECNICA ED ELETTRONICA	11.537.553
COMPLESSO INGEGNERIA	28.244.676
COMPLESSO ISTITUTI ANATOMICI /MICROBIOLOGIA	19.265.872
COMPLESSO LIVIANO	13.015.607
COMPLESSO NUOVO DI AGRARIA	5.073.711
COMPLESSO VECCHIO DI AGRARIA - EX PRESIDENZA	313.875
EDIFICIO "G. GALILEI" - FISICA	9.076.083
EDIFICIO AULE E CENTR. TELEF. SUD-PIOVEGO	203.707
EDIFICIO DI FARMACOLOGIA	2.599.790
EDIFICIO DI FISILOGIA E CHIMICA ORGANICA	6.223.222
EDIFICIO DI IGIENE	2.814.255
EDIFICIO DI SCIENZE FARMACEUTICHE	9.525.623
EDIFICIO EX FISICA TECNICA	3.614.617
EDIFICIO EX ISTITUTO G. CINI	810.226
EDIFICIO FISICA - POLO DIDATTICO (EX BIOL. AN.)	4.387.144
EDIFICIO SCIENZE FARMACEUTICHE (EX PAT. GEN.)	2.939.431
EX STABULARI DI VIA MARZOLO	872.311
EX STABULARIO AGRARIA VECCHIA	73.184
GUARDIOLA INGRESSO (ZONA EST)	13.718
ISTITUTO DI CHIRURGIA SPERIMENTALE E STABULARIO	307.473
ORTO BOTANICO - CASA CUSTODE	199.730
ORTO BOTANICO - UFFICI E SERRE	4.622.556
ORTO BOTANICO - Visitor Center	161.024
OSSERVATORIO ASTROFISICO - AULE	2.169.410
OSSERVATORIO ASTROFISICO - CUPOLA	817.559
OSSERVATORIO ASTROFISICO - FORESTERIE	152.233
OSSERVATORIO ASTROFISICO - MAGAZZINI	11.714
OSSERVATORIO ASTROFISICO - UFFICI-FORESTERIA	1.778.606
PALAZZETTO COSTRUZIONI MARITTIME	3.468.985
PALAZZETTO EX DISEGNO - PALAZZETTO C.U.G.A.S.	2.136.568
PALAZZO CENTRALE BO	36.907.489
PALAZZO DEL CAPITANIO	3.528.450
POLICLINICO - AMBULATORI, POLICLINICO - TRATTAMENTI, POLICLINICO - DEGENZE	15.990.503
STAZIONE IDROBIOLOGICA DI CHIOGGIA - EDIFICIO EX ALLOGGIO CUSTODE	102.491
STAZIONE IDROBIOLOGICA DI CHIOGGIA - EDIFICIO PRINCIPALE	251.035
<b>Totale complessivo</b>	<b>254.740.019</b>

**Tabella 63: Immobili di terzi in uso gratuito all'Ateneo**

Descrizione	Durata comodato in anni	Anno scadenza comodato	Valore al 31.12.2019
Caserma Piave	19	2036	22.612.132
Complesso Ex - Fusinato	30	2047(*)	9.284.685
Complesso San Nicola	30	2025	4.356.088
Ex Corte Benedettina	30	2048	4.130.261
Ex GIL	99	2093	2.877.331
Ex Istituto Zooprofilattico	25	2032	9.877.109
Palazzo Grassi	3	2020	2.380.070
Torre della Ricerca	50	2062	5.990.229
<b>Totale</b>			<b>61.507.905</b>

(\*) 30 anni dalla data di ultimazione dei lavori di ristrutturazione

## CONTO ECONOMICO

### PROVENTI OPERATIVI (A)

Nella tabella che segue sono riepilogati i “**Proventi operativi**” determinati in base al principio di competenza economica e dettagliati in relazione alla loro diversa natura.

**Tabella 64: Proventi operativi**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Proventi propri	142.444.186	142.006.394	437.792
Contributi	387.522.108	373.186.321	14.335.787
Proventi per attività assistenziale		22.590.207	-22.590.207
Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	21.617.946	20.229.817	1.388.128
Altri proventi e ricavi diversi	14.305.127	12.463.897	1.841.230
Variazione rimanenze			
Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	152.824	104.626	48.198
<b>Totale</b>	<b>566.042.191</b>	<b>570.581.262</b>	<b>-4.539.071</b>

Si veda di seguito l'analisi delle singole voci.

### PROVENTI PROPRI (I)

I “**Proventi propri**” sono ripartiti come riportato nella *Tabella 65*.

**Tabella 65: Proventi propri**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Proventi per la didattica	96.860.974	95.452.924	1.408.050
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	11.829.455	12.580.075	-750.620
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	33.753.756	33.973.395	-219.639
<b>Totale</b>	<b>142.444.186</b>	<b>142.006.394</b>	<b>437.792</b>

Nei “**Proventi per la didattica**” sono ricompresi le tasse e i contributi universitari ricevuti a fronte dei servizi formativi resi dall’Ateneo agli studenti e sono ripartiti come mostrato nella *Tabella 66*. L’importo per il 2019 è pari a euro 96.860.974, in linea con lo scorso esercizio.

**Tabella 66: Proventi per la didattica**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Contributi studenteschi omnicomprensivi (L. 232/2016)	83.670.833	83.730.203	-59.370
<b>Totale Proventi netti studenti corsi di Laurea Triennale e</b>	<b>83.670.833</b>	<b>83.730.203</b>	<b>-59.370</b>
Tasse d'iscrizione per Dottorato di Ricerca	0	0	0
Tasse e contributi per Scuole di Specializzazione	2.650.108	2.300.094	350.015
Tasse d'iscrizione per Master	3.710.484	3.888.643	-178.159
Tasse d'iscrizione per Corsi di aggiornamento e formazione professionale	542.872	490.065	52.807
Tasse d'iscrizione per Corsi di formazione iniziale degli insegnanti	473.330	511.431	-38.101
<b>Totale Proventi netti studenti corsi Post Lauream</b>	<b>7.376.794</b>	<b>7.190.233</b>	<b>186.561</b>
Recupero assicurazione da studenti (*)	0	22.152	-22.152
Altre contribuzioni studentesche	4.685.473	3.509.496	1.175.977
Formazione in conto terzi	1.127.875	1.000.840	127.035
<b>Totale Altri Proventi</b>	<b>5.813.348</b>	<b>4.532.488</b>	<b>1.280.859</b>
<b>Totale</b>	<b>96.860.974</b>	<b>95.452.924</b>	<b>1.408.050</b>

(\*) il dato 2019 pari a euro 449 è ricompreso nella voce Altre contribuzioni studentesche.

I ricavi dell’esercizio 2019 risultano sostanzialmente allineati a quelli del 2018 sia per quanto riguarda i contributi dei corsi di laurea che post-lauream. Per quanto riguarda il contributo omnicomprensivo dei corsi di laurea, è opportuno sottolineare che il ricavo si è mantenuto costante in quanto, nonostante si rilevi un continuo aumento degli iscritti, gli studenti si distribuiscono in fasce ISEE sempre più basse rispetto agli anni precedenti che prevedono importi di contribuzione minore.

**Tabella 67: Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Ricerche e progetti commissionati in conto terzi	11.703.189	11.984.276	-281.087
Trasferimento tecnologico in conto terzi	126.266	595.799	-469.533
<b>Totale</b>	<b>11.829.455</b>	<b>12.580.075</b>	<b>-750.620</b>

Si comprendono in queste voci i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dai Dipartimenti e Centri universitari nell’ambito della ricerca scientifica e ai proventi derivanti da trasferimento tecnologico.

Si rileva un decremento rispetto al 2018, anno in cui l’Ateneo ha avuto proventi per trasferimento tecnologico in conto terzi pari a circa euro 400.000 derivanti dalla cessione di un brevetto.

**Tabella 68: Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da MIUR	3.724.064	3.467.884	256.180
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri Ministeri	1.595.931	956.137	639.793
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da Regioni e Province Autonome	3.477.637	4.801.286	-1.323.649
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altre Amministrazioni locali	126.767	59.045	67.722
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da Unione	18.191.106	17.057.651	1.133.455
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da Resto del	483.959	491.804	-7.846
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altre	452.124	126.605	325.519
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altre Amministrazioni centrali	1.525.041	1.993.884	-468.843
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri (privati)	4.177.129	5.019.098	-841.969
<b>Totale</b>	<b>33.753.756</b>	<b>33.973.395</b>	<b>-219.639</b>

La voce “**Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi**” accoglie i proventi relativi ai progetti competitivi istituzionali di ricerca. La *Tabella 68* presenta i proventi suddivisi per tipologia dell’ente finanziatore.

Il dato è complessivamente in linea con quello dell’esercizio precedente, con un importo complessivo pari a euro 33.753.756.

Di seguito, nella *Tabella 69*, il dettaglio relativo ai finanziamenti competitivi del MUR. Nel 2019 il MUR ha assegnato i fondi Progetti di Rilevante Interesse Nazionale (PRIN) - Bando 2017 per un ammontare di circa euro 17.500.000; il valore al 31.12.2019 è la quota PRIN di competenza al netto dei risconti passivi.

**Tabella 69: Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da MUR**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da MIUR per progetti PRIN	3.129.598	1.291.063	1.838.535
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da MIUR per progetti FIRB	85.806	399.217	-313.411
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da MIUR per progetti FISR	3.654	1.284	2.369
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da MIUR per altri progetti di ricerca	505.006	1.776.320	-1.271.314
<b>Totale</b>	<b>3.724.064</b>	<b>3.467.884</b>	<b>256.180</b>

### CONTRIBUTI (II)

Nella tabella che segue sono riportati i contributi erogati all’Ateneo distinti per tipologia di ente finanziatore. Il valore complessivo al 31.12.2019 è pari a euro 387.522.108 e risulta in aumento rispetto all’anno precedente.

**Tabella 70: Contributi**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazione
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali	340.396.249	333.957.859	6.438.390
2) Contributi Regioni e Province Autonome	14.249.823	8.636.975	5.612.848
3) Contributi altre Amministrazioni locali	302.655	375.563	-72.908
4) Contributi Unione Europea e Resto del Mondo	9.424.370	10.543.649	-1.119.279
5) Contributi da Università	653.524	691.350	-37.826
6) Contributi da altri (pubblici)	3.696.283	3.179.146	517.137
7) Contributi da altri (privati)	18.799.205	15.801.780	2.997.425
<b>Totale</b>	<b>387.522.108</b>	<b>373.186.321</b>	<b>14.335.786</b>

Come richiesto dal MUR, nella successiva tabella, sono riportati i contributi erogati all'Ateneo distinti tra correnti e per investimenti.

**Tabella 71: Contributi correnti e per investimenti**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
<b>Contributi correnti</b>			
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali	337.883.558	331.434.321	6.449.237
2) Contributi Regioni e Province Autonome	13.719.889	8.139.470	5.580.420
3) Contributi altre Amministrazioni locali	281.042	353.950	-72.908
4) Contributi Unione Europea e Resto del Mondo	9.424.370	10.543.649	-1.119.279
5) Contributi da Università	653.524	691.350	-37.826
6) Contributi da altri (pubblici)	3.274.948	2.755.005	519.943
7) Contributi da altri (privati)	17.668.146	14.622.898	3.045.248
<b>Totale contributi correnti</b>	<b>382.905.476</b>	<b>368.540.642</b>	<b>14.364.835</b>
<b>Contributi per investimenti</b>			
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali	2.512.691	2.523.538	-10.847
2) Contributi Regioni e Province Autonome	529.933	497.505	32.428
3) Contributi altre Amministrazioni locali	21.613	21.613	0
4) Contributi Unione Europea e Resto del Mondo			
5) Contributi da Università			
6) Contributi da altri (pubblici)	421.335	424.142	-2.807
7) Contributi da altri (privati)	1.131.059	1.178.882	-47.823
<b>Totale contributi per investimenti</b>	<b>4.616.631</b>	<b>4.645.680</b>	<b>-29.048</b>
<b>Totale</b>	<b>387.522.108</b>	<b>373.186.321</b>	<b>14.335.786</b>

I contributi correnti ammontano a euro 382.905.476, in aumento rispetto al 2018. I contributi in conto capitale pari a euro 4.616.631, con una lieve diminuzione rispetto all'anno precedente, sono dovuti principalmente a finanziamenti di lavori di ristrutturazione edilizia.

La voce più rilevante è **“Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali”** per un importo complessivo di euro 340.396.249, di cui euro 337.883.558 correnti ed euro 2.512.691 per investimenti, relativi all'edilizia universitaria. I contributi correnti accolgono le assegnazioni ministeriali erogate a vario titolo, con particolare riferimento al **“Fondo per il Finanziamento Ordinario (FFO)”**.

**Tabella 72: Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
MIUR - Fondo finanziamento ordinario	302.506.765	305.088.308	-2.581.543
MIUR - Finanziamento attività sportiva	219.222	222.976	-3.754
MIUR - Altri contributi correnti per il finanziamento delle Università	3.690.864	503.921	3.186.943
MIUR - Finanziamento edilizia universitaria	2.512.691	2.523.538	-10.847
Contributi in conto esercizio da altre Amministrazioni centrali per	10.001	70.560	-60.559
MEF - Finanziamento contratti di formazione specialistica	31.333.448	24.832.456	6.500.991
Contributi in conto esercizio da altre Amministrazioni centrali per	99.176	683.854	-584.677
Altri contributi in conto esercizio da altre Amministrazioni centrali	24.082	32.245	-8.163
<b>Totale</b>	<b>340.396.249</b>	<b>333.957.859</b>	<b>6.438.390</b>

Il complessivo incremento realizzato al 31.12.2019 rispetto all'esercizio precedente è attribuibile al riconoscimento da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze dei maggiori costi che l'Ateneo ha sostenuto per il pagamento delle spettanze ai medici in formazione specialistica, nonché a maggiori contributi vari dal MUR (Ottocentenario, Piano Nazionale Lauree Scientifiche, e cofinanziamento per ARQUS European University Alliance).

Le assegnazioni del Fondo per il Finanziamento Ordinario (FFO) di competenza dell'esercizio 2019 ammontano a euro 318.733.079 (euro 316.112.419 nel 2018), ivi compreso alcuni trasferimenti disposti successivamente al decreto ministeriale di assegnazione (D.M. 738 del 08.08.2019).

Il valore contabile al 31.12.2019 pari a euro 302.506.765 risulta assestato con i risconti passivi di apertura e di chiusura registrati a fronte di assegnazioni finalizzate alla realizzazione di specifici progetti, tra cui il finanziamento per i Dipartimenti di Eccellenza.

La *Tabella 73* evidenzia le assegnazioni relative al Fondo di Finanziamento Ordinario, le differenze rispetto ai ricavi iscritti in conto economico sono determinati dal fatto che questi ultimi sono rappresentativi delle risorse economiche generate durante il 2019, per le quali le attività sono state completamente realizzate. Le assegnazioni, invece, rappresentano le risorse attribuite per attività che non necessariamente devono essere realizzate nel corso del medesimo anno.

**Tabella 73: Assegnazioni Fondo Finanziamento Ordinario**

ASSEGNAZIONI FFO	FFO 2019 D.M. n. 738 del 08.08.2019	FFO 2018 D.M. n. 587 del 08.08.2018	Variazioni 2019 su 2018
Interventi quota base	175.130.333	179.194.615	-4.064.282
- quota storica	110.050.040	119.429.275	-9.379.235
- costo standard	65.080.293	59.765.340	5.314.953
Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)	87.526.167	83.765.803	3.760.364
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	51.923.402	49.272.939	2.650.463
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)	20.078.209	19.726.652	351.557
c) 20% autonomia responsabile	15.688.140	14.924.123	764.017
Correttivi una tantum	-163.584	-157.911	-5.673
Intervento perequativo (art. 11, L. 240/10)	2.596.187	2.565.794	30.393
Importo una tantum da attribuire o recuperare su quota base a valere su risorse sul perequativo	48.971	35.718	13.253
Recuperi una tantum su quota base : programmazione 2016-2018, fondo giovani, tirocini curriculari	-58.875	0	-58.875
Riattribuzione quota programmazione 2016-2018 su quota base	262.750	0	262.750
Piani straordinari	15.781.221	11.417.022	4.364.199
- Piano straordinario ordinari 2016 DM 242/2016	231.717	231.717	0
- Piano straordinario ricercatori 2016 DM 78/2016 e DM 289/2016	2.287.600	2.287.600	0
- Piano straordinario associati 2011-13 DM 14/2011 e DM 27/2012	8.300.004	8.300.004	0
- Piano straordinario ricercatori 2018 DM 168/2018	3.810.345	597.701	3.212.644
- Piano straordinario ricercatori 2019 DM 204/2019	1.151.555	0	1.151.555
Programmazione triennale	0	1.962.236	-1.962.236
Interventi a favore degli studenti:			
1) borse post lauream	8.166.735	7.576.714	590.021
2) fondo sostegno giovani:			
- mobilità	2.048.568	2.296.246	-247.678
- assegni tutorato	442.420	291.870	150.550
- corsi strategici	497.625	210.005	287.620
3) Piani per l'Orientamento e il Tutorato (POT) (*)		660.639	-660.639
4) tirocini curriculari	417.941	0	417.941
5) studenti con disabilità e con disturbi specifici dell'apprendimento (*)	208.195	219.821	-11.626
No tax area	3.114.658	2.815.815	298.843
Dipartimenti di eccellenza di cui all'art.1, commi 314-337, della legge 11 dicembre 2016, n. 232	20.431.274	20.431.274	0
Compensazione blocco scatti stipendiali disposto per il quinquennio 2011-2015 (art. 1 comma 629 L. 205/2017)	1.619.880	2.024.850	-404.970
Consorzi interuniversitari e gestione rete GARR (*)	251.329	251.616	-287
Oneri connessi al funzionamento delle commissioni per l'abilitazione scientifica nazionale (*)	46.647	0	46.647
Integrazione dell'indennità corrisposta dall'INPS nel periodo di astensione obbligatoria per maternità delle assegniste di ricerca (*)	125.000	122.443	2.557
Oneri connessi al periodo di astensione obbligatoria per maternità delle titolari dei contratti di cui all'articolo 24 della legge n. 240 del 2010 (*)	76.053	69.938	6.115
Ulteriori interventi - progetto "ResearchData@unipd: open access per la ricerca" (*)	0	200.000	-200.000
<b>TOTALE ASSEGNAZIONI</b>	<b>318.733.079</b>	<b>316.112.419</b>	<b>2.620.660</b>

(\*) assegnazioni disposte successivamente al relativo DM

**Tabella 74: Contributi Regioni e Province Autonome**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Contributi in conto esercizio da Regioni e Province autonome per didattica	12.883.272	7.442.039	5.441.233
Contributi in conto esercizio da Regioni e Province autonome per ricerca	791.371	577.067	214.304
Altri contributi in conto esercizio da Regioni e Province autonome	45.247	120.364	-75.117
Contributi in conto capitale da Regioni e Province autonome per didattica	2.877	5.208	-2.330
Altri contributi in conto capitale da Regioni e Province autonome	527.056	492.297	34.759
<b>Totale</b>	<b>14.249.823</b>	<b>8.636.975</b>	<b>5.612.848</b>

I contributi da Regioni e Province autonome per didattica riguardano principalmente i contributi da Regione Veneto, in crescita rispetto al 2018, per posti aggiuntivi per scuole di specializzazione e per i corsi per le professioni sanitarie. A tal proposito si evidenzia che, nel corso del 2019, la Regione Veneto ha approvato i rendiconti relativi agli anni precedenti e contestualmente si è registrato il relativo ricavo. I contributi da Regioni e Province autonome per ricerca comprendono i contributi per accordi di collaborazione.

Gli altri contributi in conto capitale da Regioni e Province autonome sono relativi principalmente a contributi di competenza dell'esercizio ricevuti dalla Regione Veneto a fronte di interventi edilizi.

**Tabella 75: Contributi altre Amministrazioni locali**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Contributi in conto esercizio da Comuni per didattica	10.315	30.741	-20.425
Contributi in conto esercizio da Province per didattica	19.366	18.318	1.049
Contributi in conto esercizio da altre Amministrazioni locali per didattica	1.179	4.711	-3.532
Contributi in conto esercizio da Comuni per ricerca	139.243	239.868	-100.625
Contributi in conto esercizio da Province per ricerca	44.969	2.311	42.658
Contributi in conto esercizio da altre Amministrazioni locali per ricerca	20.322	44.301	-23.979
Altri contributi in conto esercizio da Comuni	45.649	13.701	31.948
Altri contributi in conto capitale da Comuni	21.613	21.613	0
<b>Totale</b>	<b>302.655</b>	<b>375.563</b>	<b>-72.908</b>

I contributi in conto esercizio da Amministrazioni Locali si riferiscono a contributi per corsi, seminari, convegni e attività di ricerca delle strutture dell'Ateneo. I contributi in conto capitale sono relativi a contributi di competenza dell'esercizio a fronte di interventi edilizi.

**Tabella 76: Contributi Unione Europea e Resto del Mondo**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Contributi in conto esercizio da Unione Europea per didattica	6.993.582	6.733.236	260.346
Contributi in conto esercizio da Unione Europea per ricerca	2.016.526	3.547.183	-1.530.657
Altri contributi in conto esercizio da Unione Europea	3.984	3.984	0
Contributi in conto esercizio da Resto del Mondo per didattica	8.486	24.565	-16.079
Contributi in conto esercizio da Resto del Mondo per ricerca	398.522	232.841	165.681
Altri contributi in conto esercizio da Resto del Mondo	3.269	1.840	1.429
<b>Totale</b>	<b>9.424.370</b>	<b>10.543.649</b>	<b>-1.119.279</b>

Gli importi principali dei Contributi Unione Europea e Resto del Mondo riguardano i contributi dall'Unione Europea per attività di didattica e internazionalizzazione (Programmi Erasmus+, Erasmus Mundus e nel 2019 ARQUS European University Alliance) e contributi dall'Unione Europea per progetti di ricerca.

**Tabella 77: Contributi da Università**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Contributi in conto esercizio da altre Università per didattica	358.639	434.606	-75.967
Contributi in conto esercizio da altre Università per ricerca	263.175	255.000	8.175
Altri contributi in conto esercizio da altre Università	31.710	1.744	29.966
<b>Totale</b>	<b>653.524</b>	<b>691.350</b>	<b>-37.826</b>

Nella voce Contributi da Università risultano iscritti importi riferiti a contributi ricevuti da altre Università italiane per accordi interuniversitari relativi ad attività svolte in collaborazione fra Atenei.

**Tabella 78: Contributi da altri (pubblici)**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Contributi in conto esercizio da altri soggetti pubblici per didattica	1.874.354	1.146.622	727.733
Contributi in conto esercizio da altri soggetti pubblici per ricerca	1.076.241	1.523.580	-447.340
Altri contributi in conto esercizio da altri soggetti pubblici	324.353	84.803	239.550
Contributi in conto capitale da altri soggetti pubblici per ricerca	0	2.747	-2.747
Altri contributi in conto capitale da altri soggetti pubblici	421.335	421.395	-60
<b>Totale</b>	<b>3.696.283</b>	<b>3.179.146</b>	<b>517.137</b>

**Tabella 79: Contributi da altri (privati)**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Contributi in conto esercizio da soggetti privati per didattica	10.284.075	7.907.074	2.377.001
Contributi in conto esercizio da soggetti privati per ricerca	5.962.062	5.125.330	836.732
Altri contributi in conto esercizio da soggetti privati	1.422.009	1.590.493	-168.484
Contributi in conto capitale da soggetti privati per ricerca	300.944	265.100	35.844
Altri contributi in conto capitale da soggetti privati	830.115	913.782	-83.667
<b>Totale</b>	<b>18.799.205</b>	<b>15.801.780</b>	<b>2.997.425</b>

Le voci Contributi in conto esercizio da altri soggetti pubblici e privati accolgono principalmente contributi sulla base di convenzioni per finanziare corsi di laurea, posti di docenza, ricercatori a tempo determinato, posti aggiuntivi per scuole di specializzazione, borse di dottorato, assegni di ricerca.

Vi rientrano anche i contributi per iniziative nell'ambito della didattica quali eventi, manifestazioni, mostre e giornate di studio e per la realizzazione di eventi e organizzazione di convegni e convenzioni per attività di ricerca.

In tali voci confluiscono, inoltre, i contributi liberali.

Gli altri contributi in conto capitale accolgono la quota di competenza dell'esercizio relativa ai contributi da altri soggetti pubblici e privati per interventi edilizi.

### **PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE (III)**

---

Come previsto dalla Nota tecnica n. 3 del 26 luglio 2017 della Commissione per la COEP delle università, i proventi da Aziende Ospedaliere, Aziende Sanitarie e IRCCS che coprono gli adeguamenti stipendiali e le indennità accessorie del personale universitario equiparato al Servizio Sanitario Nazionale devono essere considerati come crediti nei confronti degli enti del S.S.N. e non come ricavi.

La suddetta Nota precisa infatti che il rimborso da parte dell'Azienda sanitaria dell'ammontare lordo dell'erogazione relativa alle remunerazioni del personale in esame, costituisca l'estinzione di un credito per anticipi erogati, da rilevare nelle corrispondenti voci dello stato patrimoniale. Di conseguenza, nel presente bilancio 2019 si è proceduto a contabilizzare un credito a fronte del diritto a ricevere il rimborso per gli stipendi erogati mentre nel bilancio 2018 si era proceduto a contabilizzare il costo per stipendi ed il corrispondente provento.

Per completezza di informazione e comparabilità del bilancio si riporta di seguito l'importo dei proventi registrati nel 2018 e il valore di estinzione dei crediti registrati nel 2019 per i trasferimenti effettuati dal S.S.N. a copertura degli adeguamenti stipendiali pagati dall'Ateneo.

**Tabella 80: Proventi per attività assistenziale**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018
<b>Proventi per attività assistenziale di cui:</b>		
Attività assistenziale da Aziende Ospedaliere		20.332.038
Attività assistenziale da Aziende sanitarie		1.331.520
Attività assistenziale da IRCCS		926.649
<b>Crediti verso aziende ospedaliere per anticipi erogati "indennità De Maria" di cui:</b>		
Attività assistenziale da Aziende Ospedaliere	22.112.961	
Attività assistenziale da Aziende sanitarie	1.495.528	
Attività assistenziale da IRCCS	841.716	
<b>Totale</b>	<b>24.450.205</b>	<b>22.590.207</b>

### PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (IV)

La voce "Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio" ammonta a euro 21.617.946 e riguarda le borse di studio regionali erogate dalla Regione Veneto.

**Tabella 81: Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	21.617.946	20.229.817	1.388.128
<b>Totale</b>	<b>21.617.946</b>	<b>20.229.817</b>	<b>1.388.128</b>

### ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)

I proventi per attività commissionate in conto terzi comprendono le attività commerciali per consulenza, prestazioni di laboratorio, i ricavi da terzi dei negozi UP store (merchandising) e le altre attività in conto terzi (sponsorizzazioni di iniziative d'Ateneo, quote di iscrizione a convegni, ecc). Gli "Altri proventi operativi" sono riferiti a fitti attivi, recuperi e rimborsi di varia natura nonché alle sopravvenienze attive. In particolare, fra le sopravvenienze attive, sono state contabilizzate a seguito della chiusura favorevole per l'Ateneo di cause e controversie per le quali si era proceduto alla costituzione di un apposito fondo rischi.

**Tabella 82: Altri proventi e ricavi diversi**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Proventi per attività commissionate in conto terzi:	6.844.377	5.060.008	1.784.368
<i>Consulenze in conto terzi</i>	700.240	523.536	176.705
<i>Prestazioni a pagamento</i>	2.484.860	2.052.820	432.040
<i>Merchandising</i>	323.829	177.045	146.784
<i>Altre attività in conto terzi</i>	3.335.448	2.306.608	1.028.840
Proventi da attività agricola	272.294	236.966	35.328
Altri proventi operativi	7.188.457	7.166.923	21.534
<b>Totale</b>	<b>14.305.127</b>	<b>12.463.897</b>	<b>1.841.230</b>

### INCREMENTO IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (VII)

La voce “**Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni**” comprende gli incentivi per l’attività di progettazione ai sensi dell’art. 113 del D.lgs. 50/2016 contabilizzati sulle singole commesse di investimento per gli edifici.

L’importo è stato portato in aumento delle relative voci di immobilizzazioni.

**Tabella 83: Incremento immobilizzazioni per lavori interni**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	152.824	104.626	48.198
<b>Totale</b>	<b>152.824</b>	<b>104.626</b>	<b>48.198</b>

### COSTI OPERATIVI (B)

I “**Costi operativi**” sono i costi dei fattori produttivi utilizzati dall’Ateneo per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali ovvero, come riporta l’art. 1 dello Statuto, la promozione e l’organizzazione dell’istruzione superiore e della ricerca scientifica nel rispetto della libertà di insegnamento e di scienza, nonché il trasferimento delle conoscenze sul territorio.

In linea con questi principi, la voce di maggior rilievo è rappresentata dal costo del personale, che rappresenta il 55% dei costi operativi e che sommato ai costi della gestione corrente, che comprende i costi per il sostegno agli studenti e per il diritto allo studio, rappresenta il 92% dei costi operativi.

Rientrano fra i costi operativi anche gli ammortamenti, gli accantonamenti per rischi e oneri e gli oneri diversi di gestione.

**Tabella 84: Costi operativi**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Costi del personale	297.232.377	303.238.205	-6.005.828
Costi della gestione corrente	203.038.962	183.323.562	19.715.400
Ammortamenti e svalutazioni	28.344.352	35.836.275	-7.491.923
Accantonamenti per rischi e oneri	9.805.356	13.590.292	-3.784.937
Oneri diversi di gestione	3.719.309	5.079.329	-1.360.021
<b>Totale</b>	<b>542.140.355</b>	<b>541.067.664</b>	<b>1.072.691</b>

### COSTI DEL PERSONALE (VIII)

La *Tabella 85*, prevista dallo schema di Nota Integrativa adottato in base al MTO, riporta una suddivisione del costo del personale tra “**Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica**” e “**Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo**” evidenziando le competenze fisse, le indennità e competenze accessorie e gli oneri a carico dell’Ateneo (nell’esercizio 2018 sono ricompresi anche i costi per l’indennità al personale equiparato al SSN come evidenziato nelle tabelle di dettaglio che seguono).

Tra i costi del personale non è compresa l’IRAP che, come previsto dalla Nota tecnica n. 1 del 17.05.2017 della Commissione per la contabilità economico-patrimoniale per le Università, è stata inserita nella voce “**Imposte sul reddito dell’esercizio correnti, differite, anticipate**”. Per gli operai agricoli ricompresi nella voce “altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica” e per gli esperti linguistici viene esposta l’indennità T.F.R. che comprende sia la quota T.F.R. che nel corso dell’anno è stata erogata a seguito cessazioni sia gli accantonamenti al relativo fondo registrati al 31.12.2019.

La voce “**Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie**” ricomprende al suo interno:

- i compensi accessori per i docenti, i ricercatori a tempo indeterminato e determinato;
- le supplenze e gli affidamenti;
- i compensi e le competenze accessorie su attività conto terzi;
- le indennità di funzione per gli organi istituzionali.

**Tabella 85: Costi del personale**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
<b>1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>			
<b>a) docenti/ricercatori</b>			
Competenze fisse	129.002.538	122.076.058	6.926.480
Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	5.642.307	21.379.988	-15.737.681
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	38.060.304	38.644.184	-583.880
<b>Totale a) docenti/ricercatori</b>	<b>172.705.149</b>	<b>182.100.230</b>	<b>-9.395.081</b>
<b>b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)</b>			
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	4.233.328	3.931.727	301.601
<b>Totale b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti,</b>	<b>29.611.284</b>	<b>26.297.241</b>	<b>3.314.043</b>
<b>c) docenti a contratto</b>			
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	398.682	388.982	9.700
<b>Totale c) docenti a contratto</b>	<b>3.100.539</b>	<b>3.099.298</b>	<b>1.241</b>
<b>d) esperti linguistici</b>			
Indennità TFR	88.195	89.952	-1.757
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	298.222	283.907	14.315
<b>Totale d) esperti linguistici</b>	<b>1.560.052</b>	<b>1.493.067</b>	<b>66.986</b>
<b>e) altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>			
Indennità TFR	31.312	30.152	1.160
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	552.536	448.594	103.942
<b>Totale e) altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>4.940.805</b>	<b>4.555.145</b>	<b>385.660</b>
<b>Totale 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>211.917.830</b>	<b>217.544.980</b>	<b>-5.627.151</b>
<b>2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>			
Competenze fisse	60.384.270	59.060.238	1.324.032
Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni pasto, altre competenze accessorie	4.906.819	6.673.010	-1.766.191
Indennità TFR	0	0	0
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	20.023.458	19.959.977	63.481
<b>Totale 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>	<b>85.314.547</b>	<b>85.693.225</b>	<b>-378.678</b>
<b>Totale</b>	<b>297.232.377</b>	<b>303.238.205</b>	<b>-6.005.828</b>

Le successive *Tabelle 86 e 87* evidenziano il dettaglio dei costi del personale per ricerca e didattica.

**Tabella 86: Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Docenti/ricercatori	172.705.149	182.100.230	-9.395.081
Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	29.611.284	26.297.241	3.314.043
Docenti a contratto	3.100.539	3.099.298	1.241
Esperti linguistici	1.560.052	1.493.067	66.986
Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	4.940.805	4.555.145	385.660
<b>Totale</b>	<b>211.917.830</b>	<b>217.544.980</b>	<b>-5.627.151</b>

**Tabella 87: Docenti/ricercatori**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Competenze fisse al personale docente	129.206.177	120.577.604	8.628.574
Competenze accessorie al personale docente	557.450	592.668	-35.218
Competenze fisse al personale ricercatore a tempo indeterminato	18.017.368	21.785.824	-3.768.456
Competenze accessorie al personale ricercatore a tempo indeterminato	34.545	60.727	-26.181
Competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato	19.013.611	15.018.335	3.995.276
Competenze accessorie al personale ricercatore a tempo determinato	8.229	34.022	-25.793
Supplenze e affidamenti al personale docente e ricercatore	2.736.803	2.434.033	302.770
Indennità al personale docente e ricercatore equiparato al SSN	0	18.236.843	-18.236.843
Compensi e competenze accessorie su attività conto terzi al personale docente e ricercatore	2.222.684	2.460.531	-237.847
Indennità di funzione organi istituzionali	908.281	899.644	8.637
<b>Totale</b>	<b>172.705.149</b>	<b>182.100.230</b>	<b>-9.395.081</b>

Si evidenzia una riduzione della voce **“Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica: Docenti/ricercatori”** pari a euro 9.395.081 dovuta principalmente a:

- una diversa classificazione del costo per “Indennità al personale docente e ricercatore equiparato al Servizio Sanitario Nazionale” che nell’esercizio 2019, come previsto dal MTO, deve essere registrato in una specifica voce di credito verso USLL e Azienda Ospedaliera a titolo di anticipi erogati al personale (parimenti i proventi da SSN per attività assistenziali sono stati registrati nella medesima voce di credito ad estinzione dello stesso). La riclassifica ha prodotto nei costi del personale docente/ricercatore una variazione negativa rispetto al 2018 di euro 18.236.843;
- un incremento della voce “Competenze fisse al personale docente” pari a euro 8.628.574 dovuto sia alle variazioni della consistenza del personale evidenziate di seguito sia all’erogazione nel corso dell’anno dell’adeguamento ISTAT di cui al D.P.C.M. del 03.09.2019, degli scatti stipendiali triennali ai docenti idonei che hanno maturato il triennio e dell’indennità Una Tantum di cui alla Legge 27.12.2017 n. 205 art. 1 c. 629;
- un decremento della voce “Competenze fisse al personale ricercatore a tempo indeterminato” di oltre 3 milioni di euro per effetto principalmente dei passaggi di ruolo a Professore associato di seguito specificati;
- un incremento della voce “Competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato” pari a euro 3.995.276 per effetto delle nuove assunzioni di seguito specificate.

**Tabella 88: Consistenza numerica del personale docente**

Organico	Unità complessive al 31.12.2019	Unità complessive al 31.12.2018	Variazioni
Personale di ruolo			
Professori ordinari	547	532	15
Professori associati	1007	965	42
Ricercatori a tempo indeterminato	298	363	-65
Ricercatori a tempo determinato di cui:	416	341	75
RTDa	235	216	19
RTDb	181	125	56
<b>TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE</b>	<b>2.268</b>	<b>2.201</b>	<b>67</b>
<i>di cui personale in convenzione:</i>			
Professori ordinari	10	8	2
Professori associati	19	19	0
Ricercatori a tempo indeterminato	16	16	0
Ricercatori a tempo determinato	35	40	-5
<b>Totale personale in convenzione</b>	<b>80</b>	<b>83</b>	<b>-3</b>

La *Tabella 88* evidenzia la variazione della numerosità del personale docente. In particolare, la consistenza dei Professori ordinari e associati cresce complessivamente di 57 unità. A tale variazione hanno concorso 65 cessazioni, 63 assunzioni e 59 passaggi di ruolo. I passaggi di ruolo da Professore associato a Professore ordinario sono pari a 41.

Il personale ricercatore a tempo indeterminato diminuisce di 65 unità per effetto di 59 passaggi di ruolo e di 6 cessazioni.

Il personale ricercatore a tempo determinato aumenta complessivamente di 75 unità, per effetto di 131 assunzioni, 25 passaggi ad altro ruolo e 31 cessazioni. I passaggi di ruolo da RTDa a RTDb sono pari a 41.

La successiva *Tabella 89* riporta i costi per le collaborazioni scientifiche ed evidenzia un incremento di tali costi per un importo pari a circa 3,3 milioni di euro.

**Tabella 89: Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica: collaborazioni scientifiche**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Assegni di ricerca	23.258.813	21.591.460	1.667.353
Borse di studio per attività di ricerca post Lauream	6.351.400	4.690.648	1.660.753
Competenze accessorie a borsisti ed assegnisti	1.071	15.134	-14.063
<b>Totale</b>	<b>29.611.284</b>	<b>26.297.241</b>	<b>3.314.043</b>

L'incremento della voce **Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica: collaborazioni scientifiche** è dovuto principalmente a:

- un aumento degli assegni di ricerca di euro 1.667.353 a seguito dell'erogazione degli assegni a valere sui bandi Seal of Excellence e STARS il cui importo unitario è superiore all'assegno standard;

- un aumento delle borse di studio per attività di ricerca di di euro 1.660.753 dovuto principalmente ad un incremento di quasi il 30% del numero di collaboratori scientifici ai quali sono state assegnate borse di studio per la ricerca, gravanti in parte sui Dipartimenti di Eccellenza.

La successiva *Tabella 90* riporta i costi relativi ai docenti a contratto. Tali costi sono relativi al personale previsto dal D.M. n. 242 del 21.05.1998, cui sono conferiti contratti a termine di insegnamento nonché contratti per l'attivazione di corsi integrativi.

**Tabella 90: Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica: docenti a contratto**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Docenti a contratto	3.100.539	3.099.298	1.241
<b>Totale</b>	<b>3.100.539</b>	<b>3.099.298</b>	<b>1.241</b>

Tra i costi del personale dedicato alla ricerca ed alla didattica trovano rappresentazione le retribuzioni dei collaboratori ed esperti linguistici (*Tabella 91*) per i quali è prevista la determinazione della quota annua di T.F.R. (vedasi voce “Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato”).

**Tabella 91: Esperti linguistici**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Competenze fisse ai collaboratori ed esperti linguistici	1.300.779	1.278.453	22.325
Competenze accessorie ai collaboratori ed esperti linguistici	170.485	122.611	47.874
Quota TFR collaboratori ed esperti linguistici	88.195	89.952	-1.757
Compensi e competenze accessorie su attività conto terzi ai collaboratori ed esperti linguistici	593	2.050	-1.457
<b>Totale</b>	<b>1.560.052</b>	<b>1.493.067</b>	<b>66.986</b>

La voce relativa ai “Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica: altro personale” comprende i costi relativi alle restanti figure di collaboratori inseriti, a vario titolo, nei progetti di ricerca dei Dipartimenti oppure dedicati ad attività didattiche (si veda *Tabella 92*). Tra questi i Visiting professor e scientist nonché gli operai agricoli.

Nel corso del 2019 gli operai agricoli, tipicamente stagionali, a tempo determinato sono stati pari a 39 unità.

**Tabella 92: Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica: altro personale**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Collaborazioni coordinate e continuative (Co.co.co) per didattica	676.580	705.875	-29.295
Collaborazioni coordinate e continuative (Co.co.co) per ricerca	542.808	342.507	200.301
Tutor su fondi ministeriali (*)		475.653	-475.653
Personale docente e ricercatore di altri atenei ai sensi L.240/2010 art. 6	95.159		95.159
Visiting professor, scientist	634.877	496.693	138.184
Operai agricoli a tempo indeterminato (comprensivo di Quota TFR)			
Operai agricoli a tempo determinato (comprensivo di Quota TFR)	731.799	704.456	27.343
Altro personale dedicato alla didattica	1.342.253	1.162.670	179.583
Altro personale dedicato alla ricerca	901.542	638.680	262.862
Competenze accessorie ad altro personale dedicato alla ricerca	15.787	28.611	-12.824
<b>Totale</b>	<b>4.940.805</b>	<b>4.555.145</b>	<b>385.660</b>

(\*) A seguito di una diversa riclassificazione tali costi sono esposti nella voce "Costi per il sostegno agli studenti" - Tabella 97

I costi relativi al personale dirigente e tecnico-amministrativo sono riportati nella *Tabella 93*.

Le variazioni di costo più consistenti sono dovute a:

- una diversa classificazione dell'indennità al personale equiparato al Servizio Sanitario Nazionale che, in base a quanto previsto dal MTO, è stata registrata in una specifica voce di credito verso USLL e Azienda Ospedaliera, producendo nei costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo una variazione negativa di euro 2.750.098;
- un aumento dei contratti del personale a tempo determinato (vedasi *Tabella 95* - Dati sull'occupazione PTA) che ha prodotto un maggior costo di euro 1.158.911.

**Tabella 93: Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Competenze fisse al personale tecnico-amministrativo a tempo	70.193.069	69.839.422	353.647
Competenze accessorie al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	4.323.854	3.708.121	615.734
Competenze fisse al personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	8.074.297	6.915.386	1.158.911
Competenze accessorie al personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	274.974	210.759	64.214
Competenze fisse al personale dirigente a tempo indeterminato	483.976	355.268	128.707
Competenze accessorie al personale dirigente a tempo indeterminato	423.837	322.113	101.724
Competenze fisse ai dirigenti a tempo determinato (compreso il Direttore Generale)	344.432	361.165	-16.734
Competenze accessorie ai dirigenti a tempo determinato (compreso il Direttore Generale)	112.391	131.784	-19.393
Tecnologi di ricerca a tempo determinato, ai sensi della Legge 240/2010 art. 24-bis	307.301	55.045	252.256
Indennità al personale tecnico-amministrativo equiparato al SSN	0	2.750.098	-2.750.098
Compensi e competenze accessorie su attività conto terzi al personale tecnico-amministrativo	776.417	1.044.062	-267.645
<b>Totale</b>	<b>85.314.547</b>	<b>85.693.225</b>	<b>-378.678</b>

La successiva *Tabella 94* evidenzia come il costo del personale tecnico amministrativo a tempo determinato rispetta il limite posto dall' art. 9 c. 28 della Legge 122/2010 e dall'art. 1, c. 188 della Legge 266/2005 e che i maggiori costi sostenuti sono a carico di fondi e finanziamenti da soggetti esterni.

**Tabella 94: Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1 c. 188 L. 266/2005**

<b>Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, c. 188 L. 266/2005:</b>			<b>2.084.125</b>
<b>Tipologia contratto</b>	<b>Costo anno 2019</b>	<b>Coperture esterne</b>	<b>Intacco sul limite anno 2019</b>
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	8.595.779	8.027.054	568.725
Co.co.co. amministrative	328.860	320.887	7.973
Operai agricoli a tempo determinato	742.761		742.761
<b>Totale</b>	<b>9.667.399</b>	<b>8.347.940</b>	<b>1.319.459</b>

La *Tabella 95* riporta, a completamento delle informazioni relative ai costi, la consistenza numerica del personale dirigente e tecnico amministrativo.

**Tabella 95: Dati sull'occupazione PTA**

<b>Organico</b>	<b>Unità complessive al 31.12.2019</b>	<b>Unità complessive al 31.12.2018</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Personale a tempo indeterminato</b>			
di cui dirigenti	9	8	1
di cui categoria EP	109	113	-4
di cui categorie D, C, B	1949	1940	9
<b>Totale personale a tempo indeterminato</b>	<b>2067</b>	<b>2061</b>	<b>6</b>
<b>Personale a tempo determinato</b>			
di cui dirigenti	3	3	0
di cui categorie D, C, B	269	212	57
di cui Tecnologi di ricerca	7	6	1
<b>Totale personale a tempo determinato</b>	<b>279</b>	<b>221</b>	<b>58</b>
<b>TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO</b>	<b>2.346</b>	<b>2.282</b>	<b>64</b>

Il personale a tempo determinato include i Tecnologi di ricerca che, nell'ambito dei progetti di ricerca gestiti dalle strutture dell'Ateneo e dall'Amministrazione Centrale, svolgono compiti di alto contenuto tecnico e professionale, di supporto tecnico e/o amministrativo alle attività di ricerca e/o alla gestione dei progetti.

**COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)**

In questa categoria sono raggruppati tutti i costi relativi alla gestione corrente relativi all'attività istituzionale svolta dall'Ateneo.

**Tabella 96: Costi della gestione corrente**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Costi per il sostegno agli studenti	74.409.526	67.328.649	7.080.877
Costi per il diritto allo studio	22.052.746	19.768.178	2.284.568
Costi per l'attività editoriale	1.757.342	1.341.633	415.710
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	10.512.119	8.383.687	2.128.431
Acquisto materiali consumo per laboratori	7.804.256	7.057.418	746.838
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	111.730	153.375	-41.645
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	52.698.323	48.873.088	3.825.235
Acquisto altri materiali	4.763.927	4.231.981	531.946
Costi per il godimento di beni di terzi	7.462.959	6.982.691	480.268
Altri costi	21.466.035	19.202.862	2.263.173
<b>Totale</b>	<b>203.038.962</b>	<b>183.323.562</b>	<b>19.715.400</b>

Di seguito il dettaglio delle voci che compongono i costi della gestione corrente.

**Tabella 97: Costi per il sostegno agli studenti**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Borse per Dottorato di ricerca	20.733.773	19.676.220	1.057.554
Contratti di formazione specialistica	37.480.297	33.689.426	3.790.871
Borse per scuole di specializzazione non sanitarie	484.210	395.341	88.869
Altre borse di studio	718.245	1.341.545	-623.301
Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	9.041.898	7.308.137	1.733.761
Tutor su fondi ministeriali (*)	451.340		451.340
Premi di studio e altri sussidi a studenti	277.496	213.929	63.567
Rimborsi spese viaggi di istruzione studenti	880.601	922.863	-42.262
Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti	129.306	130.024	-718
Contributi erogati per attività sportiva	786.097	743.329	42.768
Collaborazioni a tempo parziale per studenti	817.750	872.571	-54.821
Trasferimenti contributi studenteschi ad altre Università per accordi di collaborazione interuniversitaria		381.233	-381.233
Altri interventi a favore degli studenti	2.608.515	1.654.031	954.484
<b>Totale</b>	<b>74.409.526</b>	<b>67.328.649</b>	<b>7.080.877</b>

(\*) Voce precedentemente inserita nei "Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica: altro personale" - Tabella 92

Nell'ambito dei "Costi per il sostegno agli studenti" le due voci più rilevanti riguardano i contratti di formazione specialistica e le borse per dottorati di ricerca; di rilievo anche le borse per sostenere la mobilità e gli scambi culturali tra studenti (programmi Erasmus) e la voce "Altri interventi a favore degli studenti", che comprende i servizi di alloggio e ristorazione rimborsati all'ESU, in particolare per dottorandi e studenti della scuola

Galileiana di studi superiori, nonché costi di varia natura per orientamento, disabilità e inclusione, stage e tirocini per l'inserimento nel mondo del lavoro.

La voce "**Altre borse di studio**" accoglie le borse erogate dall'Ateneo non ricomprese nelle altre voci quali ad esempio le borse per stage e le borse per tirocinio formativo (art. 18 Legge 196/97).

**Tabella 98: Costi per il diritto allo studio**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Borse di studio regionali	22.052.746	19.768.178	2.284.568
<b>Totale</b>	<b>22.052.746</b>	<b>19.768.178</b>	<b>2.284.568</b>

I "**Costi per il diritto allo studio**" comprendono le borse di studio regionali secondo il principio di competenza; quindi la quota dell'anno 2019 relativa alle borse erogate nell'A.A. 2018-2019 e quella relativa all'A.A. 2019-2020. È proseguito nel 2019 l'impegno dell'Ateneo verso il diritto allo studio.

Nei "**Costi per l'attività editoriale**" sono inclusi i costi per le pubblicazioni.

**Tabella 99: Costi per l'attività editoriale**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Costi per l'attività editoriale	1.757.342	1.341.633	415.710
<b>Totale</b>	<b>1.757.342</b>	<b>1.341.633</b>	<b>415.710</b>

L'Ateneo, in presenza di progetti di ricerca comuni realizzati da più soggetti in cui l'Ateneo stesso svolge il ruolo di capofila, acquisisce i contributi da terzi per lo svolgimento del progetto e provvede a trasferire agli altri partner le quote di loro spettanza. Nella voce "**Trasferimenti a partner di progetti coordinati**" sono iscritte, appunto, tali somme che i responsabili scientifici dei progetti trasferiscono ai partner coinvolti.

**Tabella 100: Trasferimenti a partner di progetti coordinati**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Trasferimenti ad Organismi internazionali partner di progetti coordinati	454.933	114.963	339.970
Trasferimenti ad Enti di ricerca partner di progetti coordinati	1.452.204	1.840.542	-388.337
Trasferimenti ad altre Università partner di progetti coordinati	5.596.642	2.985.712	2.610.931
Trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche partner di progetti coordinati	809.297	217.334	591.962
Trasferimenti ad imprese private partner di progetti coordinati	2.199.042	3.225.137	-1.026.095
<b>Totale</b>	<b>10.512.119</b>	<b>8.383.687</b>	<b>2.128.431</b>

La voce più considerevole “Trasferimenti ad altre università partner di progetti coordinati” riguarda in particolar modo progetti avviati con:

- Finanziamenti per didattica dal MUR Piani per l'Orientamento e il Tutorato
- Finanziamenti per ricerche finanziate dal MUR e da altri ministeri
- Finanziamenti UE per didattica
- Finanziamenti dal CNR per progetti finalizzati

La *Tabella 101* riporta i costi per l'acquisto dei materiali di consumo utilizzati nelle Strutture dell'Ateneo per i laboratori a fini didattici e di ricerca e per l'acquisto di attrezzature facilmente deteriorabili, che esauriscono la loro funzione in un esercizio.

**Tabella 101: Acquisto materiali di consumo per laboratori**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Acquisto materiale consumo per laboratori	7.804.256	7.057.418	746.838
<b>Totale</b>	<b>7.804.256</b>	<b>7.057.418</b>	<b>746.838</b>

La *Tabella 102* riporta i costi per gli acquisti relativi a libri che vengono utilizzati nelle attività di docenza o di ricerca, pubblicazioni, abbonamenti a giornali e a periodici, materiale bibliografico, iscritti direttamente a costo.

**Tabella 102: Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Acquisto di libri, riviste e giornali	111.730	153.375	-41.645
<b>Totale</b>	<b>111.730</b>	<b>153.375</b>	<b>-41.645</b>

Le principali voci riportate nella *Tabella 103* riguardano le utenze (acqua, energia elettrica, gas) e i costi di gestione degli immobili (manutenzioni, pulizia, vigilanza).

**Tabella 103: Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Manutenzioni ordinarie	11.969.186	10.291.993	1.677.193
Utenze e canoni	13.303.389	12.962.276	341.113
Abbonamenti banche dati	5.033.028	4.782.993	250.035
Servizi di pulizia	6.248.351	6.129.932	118.420
Servizi di vigilanza	2.577.409	1.995.536	581.873
Servizi di trasporto e facchinaggio	668.045	576.113	91.933
Servizi di smaltimento rifiuti e servizi ecologici	350.753	301.402	49.350
Servizi postali e marche da bollo	234.905	269.005	-34.100
Servizi assicurativi	1.515.368	1.587.754	-72.385
Assistenza impianti di riscaldamento e condizionamento (*)		58.295	-58.295
Assistenza informatica e manutenzione software	913.369	934.254	-20.885
Pubblicità e promozione	30.143	31.531	-1.388
Pubblicazione bandi di gara (**)	75.108		75.108
Spese per attività di divulgazione (**)	125.956		125.956
Consulenze giuridiche, tributarie e spese notarili	11.923	21.946	-10.022
Commissioni bancarie, postali ed intermediazioni	43.597	37.070	6.527
Altri servizi da terzi	5.808.024	5.743.795	64.229
Collaborazioni coordinate e continuative per attività tecnico-gestionali	328.860	399.899	-71.039
Incarichi professionali ed occasionali per attività tecnico gestionali	1.493.471	1.337.113	156.357
Servizi per la ricerca	1.955.242	1.410.212	545.030
Volontari in servizio civile	12.196	1.970	10.226
<b>Totale</b>	<b>52.698.323</b>	<b>48.873.088</b>	<b>3.825.235</b>

(\*) Nell'esercizio 2019 tale voce è ricompresa nelle manutenzioni ordinarie

(\*\*) Conti di nuova istituzione, non presenti nell'esercizio 2018

La voce “**Manutenzioni ordinarie**” comprende attività di manutenzione ordinaria su impianti, attrezzature, mobili, arredi degli edifici dell’Università, nonché i servizi di manutenzione, installazione e configurazione di impianti audio-video, di reti wireless e dei sistemi di sicurezza. La voce ha registrato un incremento pari a euro 1.677.193, segno di un’attenzione particolare alla manutenzione degli edifici e delle aule al fine di fornire un servizio sempre più adeguato agli studenti e al personale.

La voce “**Altri servizi da terzi**” comprende in particolar modo l’acquisto di servizi la gestione di eventi permanenti e altri servizi di supporto alla didattica, servizio di call center e prenotazioni, di informazione ed accoglienza, esternalizzati a terzi.

Sono inoltre ricompresi i costi per incarichi e collaborazioni per il supporto ai processi ad alta specializzazione gestiti dalle Aree Dirigenziali e dalle varie strutture dell’Ateneo.

La voce relativa agli altri materiali di consumo ricomprende tra gli altri anche gli acquisti di attrezzature e di mobili di “modico valore” (attrezzature per euro 1.051.857, mobili e arredi per euro 412.340) (Tabella 104).

**Tabella 104: Acquisto altri materiali**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Carburanti e materiali di esercizio autovetture e altri mezzi di trasporto	93.751	114.625	-20.874
Combustibili per riscaldamento	41.454	33.073	8.382
Cancelleria e altro materiale di consumo per uffici	740.685	699.110	41.575
Diplomi e materiali di consumo per attività didattica	204.499	222.045	-17.546
Costo per IVA versata su omaggi	34.140	21.314	12.826
Articoli di vendita per attività di merchandising e altri materiali di consumo	3.649.397	3.141.815	507.582
<b>Totale</b>	<b>4.763.927</b>	<b>4.231.981</b>	<b>531.946</b>

I costi per godimento di beni di terzi sono relativi ai costi che l'Ateneo sostiene per locazioni di immobili di terzi in uso all'Università, noleggi e leasing e per l'acquisto e il rinnovo di licenze informatiche annuali e pluriennali (*Tabella 105*).

**Tabella 105: Costi per il godimento di beni di terzi**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Locazioni immobili e spese condominiali	3.262.866	3.319.654	-56.787
Noleggi e leasing	994.317	885.032	109.285
Licenze software annuali	3.205.776	2.778.006	427.770
<b>Totale</b>	<b>7.462.959</b>	<b>6.982.691</b>	<b>480.268</b>

La voce "**Altri costi**" riepiloga i costi della gestione corrente che non hanno trovato collocazione nelle precedenti voci di costo analizzate (*Tabella 106*).

**Tabella 106: Altri costi**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
<b>Costi connessi al personale:</b>			
Missioni e rimborsi spese per attività istituzionale (territorio nazionale ed estero) (*)	7.345.227	6.754.824	590.403
Quote di iscrizione a convegni, congressi e seminari	1.563.299	1.575.851	-12.552
Commissioni e vigilanza per concorsi e prove di ammissione	1.063.320	768.033	295.288
Costo del personale tecnico-amministrativo in comando presso l'Ateneo	280.872	5.484	275.389
Servizio mensa	1.097.244	1.346.014	-248.770
Interventi assistenziali a favore del personale	524.994	354.787	170.207
Controlli sanitari al personale	113.242	134.520	-21.279
Contributi ad Associazione Ricreativa Culturale Sportiva	60.000	60.000	0
Formazione personale tecnico-amministrativo	630.820	415.884	214.936
Altri costi per il personale	377.373	34.149	343.224
<b>Totale costi connessi al personale</b>	<b>13.056.391</b>	<b>11.449.546</b>	<b>1.606.845</b>
<b>Altri costi per attività istituzionali:</b>			
Gettoni e compensi organi istituzionali	154.670	160.373	-5.703
Altre spese per il funzionamento di organi istituzionali	19.684	24.233	-4.550
Mobilità docenti nell'ambito di scambi culturali e rapporti con l'estero	564.827	345.038	219.789
Compensi, costi organizzativi e rimborsi spese per convegni, congressi, iniziative scientifiche	2.459.261	2.086.472	372.788
Compensi, costi organizzativi e rimborsi spese per eventi, manifestazioni e giornate di studio	3.337.513	3.348.539	-11.026
Costi correnti per brevetti	184.938	153.717	31.222
Quote associative e contributi consortili	575.494	613.688	-38.193
Contributi a favore di enti diversi	475.916	421.188	54.728
Spese di rappresentanza	236	3.300	-3.064
Spese elettorali	27.298	167.627	-140.329
Altre spese per attività istituzionali	609.785	427.133	182.652
Sconti, abbuoni e arrotondamenti passivi	22	2.007	-1.985
<b>Totale altri costi per attività istituzionali</b>	<b>8.409.644</b>	<b>7.753.316</b>	<b>656.327</b>
<b>Totale</b>	<b>21.466.035</b>	<b>19.202.862</b>	<b>2.263.173</b>

(\*) La voce comprende anche "Missioni per il funzionamento dell'apparato amministrativo" e "Missioni e rimborsi spese per attività commerciale", voci di dettaglio nel 2018

Per quanto riguarda i “**Costi connessi al personale**”, la voce più rilevante riguarda i costi di missione e di rimborso spese per attività istituzionale relativa alle trasferte svolte nell’ambito di progetti di ricerca nazionali e internazionali.

In questa sezione sono altresì inclusi gli acquisti dei buoni pasto, le spese di formazione, gli interventi assistenziali e per attività ricreative e culturali, gli accertamenti sanitari per il personale.

Per quanto riguarda gli “**Altri costi per attività istituzionali**”, le voci più rilevanti riguardano i costi per convegni, congressi e iniziative scientifiche, oltre a compensi, costi organizzativi e rimborsi spese per eventi, manifestazioni e giornate di studio.

La *Tabella 107* prevista dallo schema di Nota Integrativa adottato in base al MTO, riporta i compensi, le indennità e i rimborsi spese del Rettore e dei componenti degli Organi collegiali.

**Tabella 107: Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi istituzionali**

Organo	Compenso (*)	Gettoni (*)	Rimborso spese (**)	Inizio incarico	Fine incarico
Rettore	86.000			01.10.2015	30.09.2021
Consiglio di Amministrazione		12.798		15.5.2016	14.05.2020
Senato Accademico		47.628		01.10.2015/01.10.2019	30.09.2019/30.09.2023
Collegio Revisori dei Conti	23.594		1.253	01.01.2019	31.12.2021
Nucleo di valutazione	52.112		2.834	07.04.2016/11.11.2019	10.11.2019/10.11.2022

(\*) importo lordo percipiente

(\*\*) rimborsi spese erogati direttamente al percipiente

**AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)**

Di seguito il dettaglio dei costi di ammortamenti e svalutazioni.

**Tabella 108: Ammortamenti e Svalutazioni**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
<b>Ammortamenti</b>			
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.659.026	1.641.330	17.696
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	24.385.766	22.531.579	1.854.187
<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>26.044.792</b>	<b>24.172.909</b>	<b>1.871.883</b>
<b>Svalutazioni</b>			
Svalutazioni immobilizzazioni			
Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	2.299.560	11.663.366	-9.363.806
<b>Totale Svalutazioni</b>	<b>2.299.560</b>	<b>11.663.366</b>	<b>-9.363.806</b>
<b>Totale</b>	<b>28.344.352</b>	<b>35.836.275</b>	<b>-7.491.923</b>

In questa voce si evidenziano i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali e per le svalutazioni delle immobilizzazioni e dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.

La svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante riflette gli accantonamenti specifici determinati sulla base di elementi a disposizione alla data di chiusura dell'esercizio e la stima delle perdite presunte, determinata tenendo in considerazione anche l'anno di formazione dei crediti stessi.

**Tabella 109: Ammortamenti immobilizzazioni immateriali**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Diritto di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	269.969	422.811	-152.842
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	52.361	14.902	37.459
Altre immobilizzazioni immateriali	1.336.696	1.203.617	133.080
<b>Totale</b>	<b>1.659.026</b>	<b>1.641.330</b>	<b>17.696</b>

**Tabella 110: Ammortamenti immobilizzazioni materiali**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Terreni e fabbricati	7.820.832	7.458.913	361.919
Impianti e attrezzature	9.340.694	7.847.773	1.492.921
Attrezzature scientifiche	4.917.755	4.904.273	13.482
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	1.369.756	1.294.870	74.886
Mobili e arredi	786.012	868.533	-82.521
Altre immobilizzazioni materiali	150.716	157.217	-6.501
<b>Totale</b>	<b>24.385.766</b>	<b>22.531.579</b>	<b>1.854.187</b>

Nelle voci Fabbricati, Impianti, e Attrezzature si è registrato un incremento degli ammortamenti dovuto in particolar modo al completamento dei lavori di ristrutturazione edile e impiantistica svolti presso il Complesso Beato Pellegrino, di cui si è parlato precedentemente, l'Edificio Ex Gottardo, Palazzo Storione, Palazzo del Bo, la Cittadella dello studente e le Aule ex Fiat, nonché all'implementazione e all'adeguamento delle attrezzature informatiche.

#### ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)

Nella tabella che segue sono evidenziati gli accantonamenti ai diversi fondi per rischi e oneri registrati al 31.12.2019. Per maggiori dettagli si rinvia alle considerazioni presentate in sede di esposizione dello Stato Patrimoniale nella sezione relativa ai Fondi per rischi e oneri.

**Tabella 111: Accantonamenti per rischi e oneri**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
<b>Accantonamenti area personale</b>			
Accantonamento al Fondo accessorio personale tecnico-amministrativo	2.296.267	1.813.998	482.269
Accantonamento al Fondo accessorio personale dirigente	0	528.778	-528.778
Accantonamento al Fondo rinnovi contrattuali del personale tecnico-amministrativo	748.000	0	748.000
Accantonamento al Fondo adeguamento carriere del personale docente e ricercatore	2.680.178	455.000	2.225.178
Accantonamento al Fondo comune di Ateneo	1.856.732	1.564.212	292.520
Accantonamento al Fondo incentivi per funzioni tecniche (art. 113 comma 3 D.Lgs 50/2016)	152.824	2.450.600	-2.297.776
Accantonamento al Fondo per la Premialità di Ateneo (art.9 L.240/2010)	153.824	200.837	-47.014
Accantonamento al Fondo per compensi avvocatura di Ateneo	83.000	75.626	7.374
Accantonamento ad altri Fondi per oneri del personale	399.916	829.544	-429.628
<b>Totale accantonamenti area personale</b>	<b>8.370.740</b>	<b>7.918.594</b>	<b>452.146</b>
<b>Accantonamenti area amministrazione</b>			
Accantonamento al Fondo per rischi imposte	49.685	424.972	-375.288
Accantonamento al Fondo per cause e controversie in corso	1.102.170	680.606	421.564
Accantonamento al Fondo accordi bonari	23.000	298.000	-275.000
Accantonamento al Fondo spese legali	17.763	0	17.763
Accantonamento al Fondo spese per corsi professioni sanitarie	241.998	468.120	-226.122
Accantonamento al Fondo spese comuni Azienda Ospedaliera	0	500.000	-500.000
Accantonamento al Fondo rischi su contributi, contratti e progetti finanziati da Enti Pubblici	0	3.300.000	-3.300.000
<b>Totale Accantonamenti area amministrazione</b>	<b>1.434.615</b>	<b>5.671.698</b>	<b>-4.237.083</b>
<b>Totale Accantonamenti</b>	<b>9.805.356</b>	<b>13.590.292</b>	<b>-3.784.937</b>

## ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)

**Tabella 112: Oneri diversi di gestione**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Imposte sul patrimonio	485.642	654.436	-168.794
IVA indetraibile (pro-rata)	131.418	127.699	3.719
Imposta di bollo	268.454	246.308	22.146
Altri tributi	1.381.113	1.125.560	255.553
Versamenti al Bilancio dello Stato	975.047	975.047	0
Oneri da contenzioso e spese legali (*)	55.105		55.105
Sopravvenienze e insussistenze passive	406.281	1.612.886	-1.206.606
Minusvalenze ordinarie	12.417	10.950	1.468
Multe, ammende e sanzioni	3.833	6.867	-3.034
Perdite su crediti		319.577	-319.577
<b>Totale</b>	<b>3.719.309</b>	<b>5.079.329</b>	<b>-1.360.021</b>

(\*) Nell'esercizio 2018 tali costi erano ricompresi nei "Costi della gestione corrente" alla voce "Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali"

Questa sezione accoglie l'IMU, la TASI, l'imposta di bollo, la TARI (altri tributi), l'imposta di registro, il contributo dovuto all'ANAC per le gare, il bollo degli automezzi e altri tributi.

La voce "**Minusvalenze ordinarie**" comprende la dismissione di beni presenti nell'inventario.

Per quanto riguarda i versamenti al Bilancio dello Stato, si tratta di trasferimenti al MEF relativi al contenimento della spesa pubblica, la cui tabella di dettaglio è riportata di seguito.

**Tabella 113: Disposizioni di contenimento della spesa (soggette a modifiche sulla base della normativa vigente)**

Disposizioni di contenimento	Versamento	Capitolo Capo X	Estremi dei versamenti effettuati
<b>Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>			
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi)			
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 e successivamente dall'art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 (legge n. 19/2017) (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	117.000		Ordinativo di pagamento n. 81679 del 25.10.2019
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	184.281		Ordinativo di pagamento n. 81679 del 25.10.2019
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)			
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	6.937		Ordinativo di pagamento n. 81679 del 25.10.2019
<b>TOTALE Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 - Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria (Art. 6 comma 21)</b>	<b>308.218</b>	3334	
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)		3452	
<b>Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>			
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)		3490	
Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)	34.364	3492	Ordinativo di pagamento n. 18897 del 28.03.2019
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	632.465	3348	Ordinativo di pagamento n. 81680 del 25.10.2019
<b>TOTALE Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>	<b>666.829</b>		
<b>Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011</b>			
Art. 23-ter comma 4 (somme rinvenienti applicazione misure in materia di trattamenti economici)		3512	
<b>TOTALE Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011</b>			
<b>TOTALE</b>	<b>975.047</b>		

Oltre ai versamenti effettuati al Bilancio dello Stato, sempre in materia di contenimento della spesa, l'Ateneo nel corso del 2019 ha provveduto a monitorare alcune tipologie di spesa rispettando i limiti previsti dalla normativa.

La tabella che segue specifica i suddetti limiti di spesa e l'adeguamento dell'Ateneo alle norme di contenimento.

**Tabella 114: Adeguamento della spesa alle norme di contenimento**

Tipologia della spesa	Conto	Impegnato 2009	Preventivo 2010	Impegnato 2011	Limiti di spesa	Costi 2019	Riferimento norme di contenimento	Note	
Acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio di autovetture	G.30.10.20.60.20.19 Noleggi autovetture per apparato amministrativo			26.999	8.100	5.940	Art.5 c.2 DL n.95/2012 convertito in Legge n. 135 del 7/8/2012 (30% spesa 2011)		
Relazioni pubbliche e rappresentanza	G.30.10.20.90.20.70 Spese di rappresentanza	72.395			14.479	236	Art.6 c.8 DL n. 78/2010 convertito in Legge n.122 del 30/7/2010 (20% spesa 2009)		
Spese per pubblicità	G.30.10.20.45.30.50 Pubblicità e promozione dell'Ateneo	157.956			31.591	30.143	Art.6 c.8 DL n. 78/2010 convertito in Legge n.122 del 30/7/2010 (20% spesa 2009)	(1)	
Spese per indennità, compensi, gettoni organi	G.30.10.10.10.10.95.10 Indennità di funzione organi istituzionali (lordo percipiente)		1.170.000		1.053.000	908.281	Art.6 c.3 DL n. 78/2010 convertito in Legge n.122 del 30/7/2010 (riduzione 10% rispetto al 30/4/2010)		
	G.30.10.10.10.10.95.20 Oneri a carico Ente su indennità di funzione organi istituzionali								
	G.30.10.20.90.20.10.10 Gettoni compensi e rimborsi spese organi istituzionali							143.763	
	G.30.10.20.90.20.10.20 Oneri a carico Ente su gettoni e compensi organi istituzionali								
	<b>totale</b>					<b>1.052.044</b>			
Manutenzione degli immobili	G.30.10.20.45.10.10 Manutenzione ordinaria locali ed aree				26.963.542	2.871.967	Art.2 c. 618 Legge n.244 del 24/12/2007 e art.8 c. 1 DL n. 78/2010 convertito in Legge n.122 del 30/7/2010 (2% del valore del patrimonio immobiliare)	(2)	
	G.10.10.10.40.10.10 Immobilizzazioni immateriali in corso								
	G.10.10.20.60.10.10 Immobilizzazioni materiali in corso							1.987.592	(3)
	<b>totale</b>					<b>4.859.559</b>			

**Note**

(1) L'importo impegnato 2009 di euro 157.956 è rilevato dall'Omogenea Redazione MIUR Consuntivo 2009

(2) Il valore del patrimonio immobiliare calcolato ai fini assicurativi è pari a euro 1.348.177.097

(3) Trattasi dei costi per interventi di manutenzione straordinaria sui diversi progetti contabili che recepiscono il Programma degli investimenti edilizi

**PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)**

Questa sezione accoglie i “**Proventi e gli Oneri finanziari**” come dettagliati nelle tabelle che seguono.

**Tabella 115: Proventi e Oneri finanziari**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Proventi finanziari	31.187	26.395	4.792
Interessi ed altri oneri finanziari	1.721.785	1.977.794	-256.009
Utili e perdite su cambi	10.577	-13.225	23.802
<b>Totale</b>	<b>-1.680.021</b>	<b>-1.964.623</b>	<b>284.602</b>

**Tabella 116: Proventi finanziari**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Interessi attivi su depositi bancari e postali	675	855	-180
Interessi attivi su titoli	19.748	25.540	-5.792
Dividendi su altre partecipazioni	10.764	0	10.764
<b>Totale</b>	<b>31.187</b>	<b>26.395</b>	<b>4.792</b>

Gli interessi attivi su titoli si riferiscono all’incasso delle cedole annuali di due polizze di investimento AXA e di una Obbligazione ISP per un totale di euro 22.598 e delle scritture relative ai ratei attivi sempre relativi alle cedole AXA. Tutti i titoli sono di proprietà dei Lasciti dell’Ateneo.

I dividendi su altre partecipazioni si riferiscono invece all’incasso della quota di liquidazione del Consorzio C.U.R.A. per euro 8.674 e degli utili dello Spin-off Unisafe s.r.l. per euro 2.090.

**Tabella 117: Interessi e altri oneri finanziari**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Interessi passivi su mutui	1.721.238	1.933.728	-212.490
Interessi passivi su ritardati pagamenti di imposte o contributi	515	75	441
Altri oneri finanziari	31	43.991	-43.960
<b>Totale</b>	<b>1.721.785</b>	<b>1.977.794</b>	<b>-256.009</b>

**Tabella 118: Utili e perdite su cambi**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Utili su cambi	30.950	3.441	27.509
Perdite su cambi	-20.373	-16.665	-3.708
<b>Totale</b>	<b>10.577</b>	<b>-13.225</b>	<b>23.802</b>

### RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)

La voce “**Rettifiche di valore di attività finanziarie**” accoglie eventuali rivalutazioni e svalutazioni su attività finanziarie. Per i dettagli si vedano le tabelle seguenti.

**Tabella 119: Rivalutazioni e Svalutazioni**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Rivalutazioni	48.558	0	48.558
Svalutazioni	0	126.433	-126.433
<b>Totale</b>	<b>48.558</b>	<b>-126.433</b>	<b>-77.875</b>

Le rivalutazioni effettuate per 48.558 si riferiscono alla rivalutazione dei titoli in essere presso Intesa Sanpaolo Private Banking come meglio specificato e descritto nella sezione delle Attività finanziarie.

### PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

I “**Proventi e gli oneri straordinari**” sono dettagliati nelle tabelle che seguono.

**Tabella 120: Proventi e Oneri straordinari**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Proventi straordinari	75.804	38	75.766
Oneri straordinari	40	2.887	-2.847
<b>TOTALE</b>	<b>75.764</b>	<b>-2.849</b>	<b>78.613</b>

**Tabella 121: Proventi straordinari**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni			
Altri proventi straordinari	75.804	38	75.766
<b>Totale</b>	<b>75.804</b>	<b>38</b>	<b>75.766</b>

La voce Altri proventi straordinari comprende le entrate derivanti dall'applicazione di penali su lavori o forniture e dall'escussione di una polizza fidejussoria di una gara per fornitura di beni.

**Tabella 122: Oneri straordinari**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Sopravvenienze passive straordinarie	19	2.887	-2.868
Altri oneri straordinari	21	0	21
<b>Totale</b>	<b>40</b>	<b>2.887</b>	<b>-2.847</b>

### RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B ± C ± D ± E)

**Tabella 123: Risultato prima delle imposte**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>22.346.137</b>	<b>27.419.693</b>	<b>-5.073.556</b>

### IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI DIFFERITE ANTICIPATE (F)

La voce Imposte sul reddito dell'esercizio accoglie le imposte IRES e IRAP di competenza.

**Tabella 124: Imposte sul reddito dell'esercizio**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
IRAP retributivo			
- docenti e ricercatori	11.221.362	12.073.556	-852.194
- collaborazioni scientifiche			
- docenti a contratto	165.143	163.897	1.246
- esperti linguistici	99.352	94.784	4.567
- altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	278.736	241.989	36.747
- personale dirigente e tecnico amministrativo	5.341.527	5.352.280	-10.753
<b>Totale IRAP retributivo</b>	<b>17.106.119</b>	<b>17.926.507</b>	<b>-820.388</b>
IRAP produttivo			
IRES su attività commerciale			
IRES su attività istituzionale	258.957	238.848	20.109
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>17.365.076</b>	<b>18.165.355</b>	<b>-800.279</b>

L'IRAP retributivo corrisponde all'ammontare dell'IRAP versato sui costi del personale (B VIII del conto economico). L'ammontare dell'IRAP versato non ricompreso nell'IRAP retributivo corrisponde:

- per euro 1.647.310 all'IRAP sull'indennità al personale equiparato al Servizio Sanitario Nazionale che, in base a quanto previsto dal MTO, è stata riclassificata in una specifica voce di credito verso USLL e Azienda Ospedaliera;
- la restante parte risulta esposta nelle sezioni di conto economico in cui risultano i relativi costi principali.

## RISULTATO DI ESERCIZIO

L'Ateneo ha realizzato ricavi per euro 566.228.690 e sostenuto costi per euro 561.247.629 conseguendo un utile di esercizio per euro 4.981.061 e garantendo l'equilibrio economico.

**Tabella 125: Risultato di esercizio**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Risultato prima delle imposte	22.346.137	27.419.693	-5.073.556
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	17.365.076	18.165.355	-800.279
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>4.981.061</b>	<b>9.254.338</b>	<b>-4.273.277</b>

## ALTRE INFORMAZIONI

### STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA

L'Ateneo non utilizza strumenti di finanza derivata.

### EVENTI SUCCESSIVI

Si evidenzia che tra la data del 31 dicembre 2019 e quella di approvazione del presente Bilancio si sono verificati due eventi significativi che richiedono di essere segnalati.

Il primo evento riguarda l'emergenza sanitaria da COVID 19 e il conseguente periodo di lockdown dal mese di marzo al mese di maggio.

L'emergenza sanitaria ha rilevanti effetti sullo svolgimento dei compiti istituzionali dell'Ateneo e sui processi di generazione e utilizzo delle risorse. In particolare, non si prevedono mutazioni significative di FFO, che per il 2020 e 2021 è destinato ad aumentare

per effetto degli interventi previsti dal Decreto Rilancio. I ricavi per contribuzione studentesca sono influenzati da due potenziali dinamiche: la riduzione del numero di studenti e la riduzione dell'ISEE con contestuale incremento della no-tax area. L'Ateneo in passato, anche a fronte di una contrazione significativa degli immatricolati a livello di sistema, è riuscito a mantenere pressoché invariato il numero degli studenti e la prospettiva è che anche in questa circostanza non ci siano riduzioni significative degli iscritti. I ricavi per attività commerciale relativi a ingressi, visite e merchandising subiranno nel 2020 una contrazione significativa per effetto sia del periodo di lockdown sia per il necessario distanziamento sociale. I ricavi commerciali riconducibili alle attività di ricerca sono, invece, significativamente aumentati annullando la perdita derivante dalla contrazione delle visite e del merchandising.

L'Ateneo, infine, ha varato un impegnativo programma di sostegno al diritto allo studio e di ammodernamento delle aule orientato a consentire la didattica in presenza durante il primo semestre (A.A. 2020-2021) e a favore del diritto allo studio compromesso dalla difficile congiuntura socio-economica. In particolare, nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 26.05.2020 sono stati approvati una serie di interventi straordinari a favore di studentesse e studenti per supportare le esigenze di connettività, di mobilità e abitative per un importo complessivo di euro 13.000.000, con l'utilizzo della riserva iscritta nel Patrimonio non Vincolato "Risultati esercizi precedenti".

Il secondo evento riguarda i nuovi limiti di spesa previsti a decorrere dall'esercizio 2020 dalla Legge n. 160 del 30.12.2019 (Legge di bilancio 2020).

La suddetta legge, ai fini di una razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica, ha previsto la cessazione di una parte delle norme in materia di riduzione della spesa e ha disposto il contenimento della spesa per l'acquisto di beni e servizi entro il livello registrato mediamente negli esercizi dal 2016 al 2018. Ai fini dell'attuazione delle nuove disposizioni, si resta in attesa di ricevere dal MUR una circolare esplicativa per individuare nello schema di bilancio previsto dal D.I. 19/2014 le voci oggetto di contenimento.



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI PADOVA

## Bilancio Unico di Ateneo di esercizio 2019

*Allegati*



Area Finanza e programmazione - AFIP



A norma del D. Lgs. n. 18 del 2012, al Bilancio d'esercizio sono allegati:

- i Prospetti SIOPE;
- il Rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria;
- il Prospetto classificazione spesa per missioni e programmi.

PROSPETTI SIOPE

Ente Codice 000703996000000  
 Ente Descrizione UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA (ATENEO)  
 Categoria Università  
 Sotto Categoria UNIVERSITA  
 Periodo ANNUALE 2019  
 Prospetto INCASSI

000703996000000 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA (ATENEO)		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>2.00.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>		<b>414.927.323,22</b>	<b>414.927.323,22</b>
<b>2.01.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>		<b>414.927.323,22</b>	<b>414.927.323,22</b>
<b>2.01.01.00.000 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>		<b>403.883.542,64</b>	<b>403.883.542,64</b>
2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	314.719.737,28	314.719.737,28
2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	483.426,67	483.426,67
2.01.01.01.014	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo Sanitario Nazionale - finanziamento del Servizio sanitario nazionale	45.555.711,69	45.555.711,69
2.01.01.01.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	276.719,50	276.719,50
2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	18.106.574,82	18.106.574,82
2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	44.017,56	44.017,56
2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Università	162.341,50	162.341,50
2.01.01.02.011	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	1.566.799,05	1.566.799,05
2.01.01.02.012	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	22.094.750,07	22.094.750,07
2.01.01.02.014	Trasferimenti correnti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	843.855,84	843.855,84
2.01.01.02.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	29.608,66	29.608,66
<b>2.01.02.00.000 Trasferimenti correnti da Famiglie</b>		<b>4.500,00</b>	<b>4.500,00</b>
2.01.02.01.001	Trasferimenti correnti da famiglie	4.500,00	4.500,00
<b>2.01.03.00.000 Trasferimenti correnti da Imprese</b>		<b>2.734.332,35</b>	<b>2.734.332,35</b>
2.01.03.01.999	Sponsorizzazioni da altre imprese	222.319,06	222.319,06
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	2.512.013,29	2.512.013,29
<b>2.01.04.00.000 Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>		<b>870.210,70</b>	<b>870.210,70</b>
2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	870.210,70	870.210,70
<b>2.01.05.00.000 Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>		<b>7.434.737,53</b>	<b>7.434.737,53</b>
2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	7.421.737,53	7.421.737,53
2.01.05.02.001	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	13.000,00	13.000,00
<b>3.00.00.00.000 Entrate extratributarie</b>		<b>123.385.687,13</b>	<b>123.385.687,13</b>
<b>3.01.00.00.000 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>		<b>115.624.813,75</b>	<b>115.624.813,75</b>
<b>3.01.01.00.000 Vendita di beni</b>		<b>731.357,69</b>	<b>731.357,69</b>
3.01.01.01.001	Proventi dalla vendita di beni di consumo	374.770,17	374.770,17
3.01.01.01.002	Proventi dalla vendita di medicinali e altri beni di consumo sanitario	516,14	516,14
3.01.01.01.003	Proventi dalla vendita di flora e fauna	173.022,29	173.022,29
3.01.01.01.005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	125.412,05	125.412,05
3.01.01.01.006	Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni	57.637,04	57.637,04
<b>3.01.02.00.000 Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi</b>		<b>114.893.456,06</b>	<b>114.893.456,06</b>
3.01.02.01.013	Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre	656.534,60	656.534,60
3.01.02.01.018	Proventi dall'uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali	257.310,21	257.310,21
3.01.02.01.023	Proventi da servizi per formazione e addestramento	1.241.179,30	1.241.179,30
3.01.02.01.026	Proventi da licenze d'uso per software	21.000,00	21.000,00
3.01.02.01.027	Proventi da consulenze	429.474,43	429.474,43
3.01.02.01.029	Proventi da servizi di copia e stampa	1.743,52	1.743,52
3.01.02.01.032	Proventi da diritti di segreteria e rogito	72.104,88	72.104,88
3.01.02.01.033	Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	10.350,00	10.350,00
3.01.02.01.036	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	312.482,81	312.482,81
3.01.02.01.038	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	14.299.706,93	14.299.706,93
3.01.02.01.039	Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione	547.564,75	547.564,75
3.01.02.01.040	Proventi per organizzazione convegni	304.424,15	304.424,15
3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	5.156.747,84	5.156.747,84
3.01.02.02.001	Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello	83.055.727,23	83.055.727,23
3.01.02.02.002	Proventi da contribuzione studentesca per corsi post lauream	6.880.166,39	6.880.166,39
3.01.02.02.999	Proventi da contribuzione studentesca per altri corsi	1.646.939,02	1.646.939,02
<b>3.01.03.00.000 Proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
3.01.03.02.002	Locazioni di altri beni immobili	0,00	0,00

**BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019**

<b>3.03.00.00.000 Interessi attivi</b>		<b>401,70</b>	<b>401,70</b>
<b>3.03.02.00.000 Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
3.03.02.01.003	Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine emessi da altri soggetti residenti	0,00	0,00
<b>3.03.03.00.000 Altri interessi attivi</b>		<b>401,70</b>	<b>401,70</b>
3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	9,20	9,20
3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali	392,50	392,50
<b>3.04.00.00.000 Altre entrate da redditi da capitale</b>		<b>2.089,85</b>	<b>2.089,85</b>
<b>3.04.99.00.000 Altre entrate da redditi da capitale</b>		<b>2.089,85</b>	<b>2.089,85</b>
3.04.99.99.999	Altre entrate da redditi da capitale n.a.c.	2.089,85	2.089,85
<b>3.05.00.00.000 Rimborsi e altre entrate correnti</b>		<b>7.758.381,83</b>	<b>7.758.381,83</b>
<b>3.05.01.00.000 Indennizzi di assicurazione</b>		<b>69.656,01</b>	<b>69.656,01</b>
3.05.01.01.002	Indennizzi di assicurazione su beni mobili	16.819,45	16.819,45
3.05.01.99.999	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	52.836,56	52.836,56
<b>3.05.02.00.000 Rimborsi in entrata</b>		<b>949.746,31</b>	<b>949.746,31</b>
3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	64.850,50	64.850,50
3.05.02.02.003	Entrate da rimborsi di imposte dirette	329.631,60	329.631,60
3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	555.264,21	555.264,21
<b>3.05.99.00.000 Altre entrate correnti n.a.c.</b>		<b>6.738.979,51</b>	<b>6.738.979,51</b>
3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	6.738.979,51	6.738.979,51
<b>4.00.00.00.000 Entrate in conto capitale</b>		<b>67.145.143,07</b>	<b>67.145.143,07</b>
<b>4.02.00.00.000 Contributi agli investimenti</b>		<b>66.330.890,56</b>	<b>66.330.890,56</b>
<b>4.02.01.00.000 Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</b>		<b>34.285.946,40</b>	<b>34.285.946,40</b>
4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	28.830.951,57	28.830.951,57
4.02.01.01.013	Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	1.463.408,51	1.463.408,51
4.02.01.01.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	1.033.217,36	1.033.217,36
4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	1.964.834,13	1.964.834,13
4.02.01.02.002	Contributi agli investimenti da Province	30.000,00	30.000,00
4.02.01.02.003	Contributi agli investimenti da Comuni	85.649,76	85.649,76
4.02.01.02.008	Contributi agli investimenti da Universita'	784.995,07	784.995,07
4.02.01.02.014	Contributi agli investimenti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	56.450,00	56.450,00
4.02.01.02.016	Contributi agli investimenti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	5.500,00	5.500,00
4.02.01.02.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	30.940,00	30.940,00
<b>4.02.02.00.000 Contributi agli investimenti da Famiglie</b>		<b>222.750,61</b>	<b>222.750,61</b>
4.02.02.01.001	Contributi agli investimenti da Famiglie	222.750,61	222.750,61
<b>4.02.03.00.000 Contributi agli investimenti da Imprese</b>		<b>3.827.335,31</b>	<b>3.827.335,31</b>
4.02.03.03.999	Contributi agli investimenti da altre Imprese	3.827.335,31	3.827.335,31
<b>4.02.04.00.000 Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private</b>		<b>5.460.215,96</b>	<b>5.460.215,96</b>
4.02.04.01.001	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	5.460.215,96	5.460.215,96
<b>4.02.05.00.000 Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>		<b>22.534.642,28</b>	<b>22.534.642,28</b>
4.02.05.01.001	Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale (FEASR)	138.062,46	138.062,46
4.02.05.03.001	Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)	1.411.542,07	1.411.542,07
4.02.05.04.001	Fondo Sociale Europeo (FSE)	1.539.867,93	1.539.867,93
4.02.05.07.001	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	1.111.642,87	1.111.642,87
4.02.05.99.999	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	18.333.526,95	18.333.526,95
<b>4.03.00.00.000 Altri trasferimenti in conto capitale</b>		<b>144.123,99</b>	<b>144.123,99</b>
<b>4.03.10.00.000 Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche</b>		<b>101.337,44</b>	<b>101.337,44</b>
4.03.10.01.999	Altri trasferimenti in conto capitale da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	1.337,44	1.337,44
4.03.10.02.999	Altri trasferimenti in conto capitale da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	100.000,00	100.000,00
<b>4.03.11.00.000 Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4.03.11.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	0,00	0,00
<b>4.03.12.00.000 Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese</b>		<b>19.000,00</b>	<b>19.000,00</b>
4.03.12.99.001	Altri trasferimenti in conto capitale da altre Imprese	19.000,00	19.000,00
<b>4.03.13.00.000 Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private</b>		<b>23.786,55</b>	<b>23.786,55</b>
4.03.13.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	23.786,55	23.786,55

**BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019**

<b>4.04.00.00.000</b>	<b>Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	<b>647.236,16</b>	<b>647.236,16</b>
<b>4.04.01.00.000</b>	<b>Alienazione di beni materiali</b>	<b>612.862,69</b>	<b>612.862,69</b>
4.04.01.03.001	Alienazione di mobili e arredi per ufficio	1.335,53	1.335,53
4.04.01.04.001	Alienazione di Macchinari	4.270,00	4.270,00
4.04.01.04.999	Alienazione di impianti	24.565,92	24.565,92
4.04.01.05.001	Attrezzature scientifiche	538.184,33	538.184,33
4.04.01.07.002	Alienazione di postazioni di lavoro	1.709,92	1.709,92
4.04.01.07.999	Alienazione di hardware n.a.c.	29.243,77	29.243,77
4.04.01.99.001	Alienazione di Materiale bibliografico	109,31	109,31
4.04.01.99.999	Alienazioni di beni materiali n.a.c.	13.443,91	13.443,91
<b>4.04.03.00.000</b>	<b>Alienazione di beni immateriali</b>	<b>34.373,47</b>	<b>34.373,47</b>
4.04.03.02.001	Alienazione di Brevetti	34.373,47	34.373,47
<b>4.05.00.00.000</b>	<b>Altre entrate in conto capitale</b>	<b>22.892,36</b>	<b>22.892,36</b>
<b>4.05.03.00.000</b>	<b>Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme</b>	<b>6.180,81</b>	<b>6.180,81</b>
4.05.03.02.001	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	2.329,00	2.329,00
4.05.03.04.001	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	875,50	875,50
4.05.03.05.001	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	2.976,31	2.976,31
<b>4.05.04.00.000</b>	<b>Altre entrate in conto capitale n.a.c.</b>	<b>16.711,55</b>	<b>16.711,55</b>
4.05.04.99.999	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	16.711,55	16.711,55
<b>5.00.00.00.000</b>	<b>Entrate da riduzione di attivita' finanziarie</b>	<b>2.061,00</b>	<b>2.061,00</b>
<b>5.01.00.00.000</b>	<b>Alienazione di attivita' finanziarie</b>	<b>2.061,00</b>	<b>2.061,00</b>
<b>5.01.01.00.000</b>	<b>Alienazione di partecipazioni</b>	<b>2.061,00</b>	<b>2.061,00</b>
5.01.01.03.002	Alienazione di partecipazioni in altre imprese partecipate	2.061,00	2.061,00
<b>9.00.00.00.000</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>218.080.465,32</b>	<b>218.080.465,32</b>
<b>9.01.00.00.000</b>	<b>Entrate per partite di giro</b>	<b>203.856.678,55</b>	<b>203.856.678,55</b>
<b>9.01.01.00.000</b>	<b>Altre ritenute</b>	<b>172.137,26</b>	<b>172.137,26</b>
9.01.01.99.999	Altre ritenute n.a.c.	172.137,26	172.137,26
<b>9.01.02.00.000</b>	<b>Ritenute su redditi da lavoro dipendente</b>	<b>171.919.131,55</b>	<b>171.919.131,55</b>
9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	61.576.794,41	61.576.794,41
9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	108.743.662,53	108.743.662,53
9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1.598.674,61	1.598.674,61
<b>9.01.03.00.000</b>	<b>Ritenute su redditi da lavoro autonomo</b>	<b>1.070.204,42</b>	<b>1.070.204,42</b>
9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	999.747,60	999.747,60
9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	70.456,82	70.456,82
<b>9.01.99.00.000</b>	<b>Altre entrate per partite di giro</b>	<b>30.695.205,32</b>	<b>30.695.205,32</b>
9.01.99.01.001	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	310.264,21	310.264,21
9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	296.800,00	296.800,00
9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	30.088.141,11	30.088.141,11
<b>9.02.00.00.000</b>	<b>Entrate per conto terzi</b>	<b>14.223.786,77</b>	<b>14.223.786,77</b>
<b>9.02.04.00.000</b>	<b>Depositi di/preso terzi</b>	<b>182.975,18</b>	<b>182.975,18</b>
9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	182.975,18	182.975,18
<b>9.02.05.00.000</b>	<b>Riscossione imposte e tributi per conto terzi</b>	<b>11.932.303,45</b>	<b>11.932.303,45</b>
9.02.05.01.001	Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	11.932.303,45	11.932.303,45
<b>9.02.99.00.000</b>	<b>Altre entrate per conto terzi</b>	<b>2.108.508,14</b>	<b>2.108.508,14</b>
9.02.99.99.999	Altre entrate per conto terzi	2.108.508,14	2.108.508,14
<b>Entrate da regolarizzare</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
0.00.00.99.999	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
<b>TOTALE INCASSI</b>		<b>823.540.679,74</b>	<b>823.540.679,74</b>

## BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019

Ente Codice 000703996000000  
 Ente Descrizione UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA (ATENEO)  
 Categoria Universita'  
 Sotto Categoria UNIVERSITA  
 Periodo ANNUALE 2019  
 Prospetto PAGAMENTI

000703996000000 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA (ATENEO)		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>1.00.00.00.000 Spese correnti</b>		<b>547.581.077,39</b>	<b>547.581.077,39</b>
<b>1.01.00.00.000 Redditi da lavoro dipendente</b>		<b>314.391.487,56</b>	<b>314.391.487,56</b>
<b>1.01.01.00.000 Retribuzioni lorde</b>		<b>245.657.308,00</b>	<b>245.657.308,00</b>
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	1.851,87	1.851,87
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	171.574.982,20	171.574.982,20
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	526.412,13	526.412,13
1.01.01.01.004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	29.529.710,83	29.529.710,83
1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	21.742.274,08	21.742.274,08
1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato	65.350,30	65.350,30
1.01.01.01.008	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	2.267.909,33	2.267.909,33
1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	19.023.370,40	19.023.370,40
1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	559.329,20	559.329,20
1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	366.117,66	366.117,66
<b>1.01.02.00.000 Contributi sociali a carico dell'ente</b>		<b>68.734.179,56</b>	<b>68.734.179,56</b>
1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	57.806.412,53	57.806.412,53
1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	5.018,28	5.018,28
1.01.02.01.003	Contributi per indennita' di fine rapporto	10.399.667,81	10.399.667,81
1.01.02.02.001	Assegni familiari	522.222,69	522.222,69
1.01.02.02.003	Indennita' di fine servizio - quota annuale	858,25	858,25
<b>1.02.00.00.000 Imposte e tasse a carico dell'ente</b>		<b>21.696.623,86</b>	<b>21.696.623,86</b>
<b>1.02.01.00.000 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>		<b>21.696.623,86</b>	<b>21.696.623,86</b>
1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attivita' produttive (IRAP)	19.777.082,01	19.777.082,01
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	65.195,39	65.195,39
1.02.01.05.001	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	17,37	17,37
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	1.182.566,98	1.182.566,98
1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	1.516,00	1.516,00
1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	484.926,03	484.926,03
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	185.320,08	185.320,08
<b>1.03.00.00.000 Acquisto di beni e servizi</b>		<b>100.257.013,58</b>	<b>100.257.013,58</b>
<b>1.03.01.00.000 Acquisto di beni</b>		<b>14.201.248,55</b>	<b>14.201.248,55</b>
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	120.471,53	120.471,53
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	1.589.414,45	1.589.414,45
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	471.968,65	471.968,65
1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	140.461,96	140.461,96
1.03.01.02.004	Vestiaro	12.842,00	12.842,00
1.03.01.02.006	Materiale informatico	118.543,26	118.543,26
1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	1.545.236,48	1.545.236,48
1.03.01.02.014	Stampati specialistici	47.577,62	47.577,62
1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	8.393.693,92	8.393.693,92
1.03.01.05.006	Prodotti chimici	1.732.273,73	1.732.273,73
1.03.01.05.007	Materiali e prodotti per uso veterinario	28.764,95	28.764,95

**BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019**

<b>1.03.02.00.000 Acquisto di servizi</b>		<b>86.055.765,03</b>	<b>86.055.765,03</b>
1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'	1.040.732,19	1.040.732,19
1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	16.127,96	16.127,96
1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	61.937,93	61.937,93
1.03.02.02.002	Indennita' di missione e di trasferta	9.404.538,34	9.404.538,34
1.03.02.02.004	Pubblicita'	145.911,50	145.911,50
1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	5.673.337,76	5.673.337,76
1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	126.751,67	126.751,67
1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	496.657,20	496.657,20
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	1.887.776,34	1.887.776,34
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	213.527,67	213.527,67
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	5.298.114,84	5.298.114,84
1.03.02.05.004	Energia elettrica	7.642.668,47	7.642.668,47
1.03.02.05.005	Acqua	674.712,07	674.712,07
1.03.02.05.006	Gas	1.031.831,13	1.031.831,13
1.03.02.05.007	Spese di condominio	693.816,44	693.816,44
1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	81.227,43	81.227,43
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	2.309.402,70	2.309.402,70
1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	234.320,51	234.320,51
1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	216.066,44	216.066,44
1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	377.941,88	377.941,88
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	3.267.956,98	3.267.956,98
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	196.453,84	196.453,84
1.03.02.08.002	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	2.373,18	2.373,18
1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	26.249,64	26.249,64
1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	96.633,66	96.633,66
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	6.204.386,95	6.204.386,95
1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	1.498.689,57	1.498.689,57
1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	29.545,66	29.545,66
1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	3.512.745,21	3.512.745,21
1.03.02.09.009	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	194.234,01	194.234,01
1.03.02.09.010	Manutenzione ordinaria e riparazioni di oggetti di valore	74.695,42	74.695,42
1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	27.655,29	27.655,29
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali e specialistiche n.a.c.	2.244.499,92	2.244.499,92
1.03.02.10.003	Incarichi a societa' di studi, ricerca e consulenza	314.097,41	314.097,41
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	181.684,15	181.684,15
1.03.02.11.004	Perizie	2.808,00	2.808,00
1.03.02.11.006	Patrocinio legale	4.633,66	4.633,66
1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	1.030.767,40	1.030.767,40
1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	162.464,39	162.464,39
1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	726.780,01	726.780,01
1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	5.836.493,17	5.836.493,17
1.03.02.12.004	Tirocini formativi extracurricolari	34.012,03	34.012,03
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	2.188.874,10	2.188.874,10
1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	6.441.991,65	6.441.991,65
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	695.858,05	695.858,05
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	151.573,70	151.573,70
1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	340.556,38	340.556,38
1.03.02.14.999	Altri servizi di ristorazione	1.460.606,00	1.460.606,00
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	53.670,87	53.670,87
1.03.02.16.002	Spese postali	238.030,51	238.030,51
1.03.02.16.004	Spese notarili	3.243,59	3.243,59
1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	10.802,75	10.802,75
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	3.792,51	3.792,51
1.03.02.17.999	Spese per servizi finanziari n.a.c.	7.549,13	7.549,13
1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attivita' lavorativa	105.071,71	105.071,71
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	1.296.824,44	1.296.824,44
1.03.02.99.002	Altre spese legali	154.778,85	154.778,85
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	585.260,00	585.260,00
1.03.02.99.004	Altre spese per consultazioni elettorali dell'ente	42.492,69	42.492,69
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	1.012.278,26	1.012.278,26
1.03.02.99.011	Servizi per attivita' di rappresentanza	602,47	602,47
1.03.02.99.012	Rassegna stampa	13.861,25	13.861,25
1.03.02.99.013	Comunicazione WEB	5.030,92	5.030,92
1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	7.945.755,18	7.945.755,18

**BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019**

<b>1.04.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>		<b>100.872.201,37</b>	<b>100.872.201,37</b>
<b>1.04.01.00.000 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>		<b>3.017.057,35</b>	<b>3.017.057,35</b>
1.04.01.01.011	Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa	145.000,00	145.000,00
1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	251.616,00	251.616,00
1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	975.046,76	975.046,76
1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Universita'	45.300,00	45.300,00
1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	1.597.094,59	1.597.094,59
1.04.01.02.018	Trasferimenti correnti a Consorzi di enti locali	3.000,00	3.000,00
<b>1.04.02.00.000 Trasferimenti correnti a Famiglie</b>		<b>97.012.944,20</b>	<b>97.012.944,20</b>
1.04.02.01.002	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	30.024,24	30.024,24
1.04.02.03.001	Borse di studio	38.614.496,96	38.614.496,96
1.04.02.03.002	Contratti di formazione specialistica area medica	34.866.496,99	34.866.496,99
1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	20.964.630,36	20.964.630,36
1.04.02.03.005	Tirocini formativi curriculari	6.042,85	6.042,85
1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	2.531.252,80	2.531.252,80
<b>1.04.03.00.000 Trasferimenti correnti a Imprese</b>		<b>21.000,00</b>	<b>21.000,00</b>
1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	21.000,00	21.000,00
<b>1.04.04.00.000 Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>		<b>821.199,82</b>	<b>821.199,82</b>
1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	821.199,82	821.199,82
<b>1.07.00.00.000 Interessi passivi</b>		<b>1.721.753,55</b>	<b>1.721.753,55</b>
<b>1.07.05.00.000 Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>		<b>1.721.238,32</b>	<b>1.721.238,32</b>
1.07.05.04.003	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti SPA su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	673.798,30	673.798,30
1.07.05.05.999	Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	1.047.440,02	1.047.440,02
<b>1.07.06.00.000 Altri interessi passivi</b>		<b>515,23</b>	<b>515,23</b>
1.07.06.02.999	Interessi di mora ad altri soggetti	515,23	515,23
<b>1.09.00.00.000 Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>		<b>2.887.891,08</b>	<b>2.887.891,08</b>
<b>1.09.01.00.000 Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)</b>		<b>268.590,33</b>	<b>268.590,33</b>
1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	268.590,33	268.590,33
<b>1.09.99.00.000 Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso</b>		<b>2.619.300,75</b>	<b>2.619.300,75</b>
1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	2.619.300,75	2.619.300,75
<b>1.10.00.00.000 Altre spese correnti</b>		<b>5.754.106,39</b>	<b>5.754.106,39</b>
<b>1.10.03.00.000 Versamenti IVA a debito</b>		<b>2.185.525,29</b>	<b>2.185.525,29</b>
1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	2.185.525,29	2.185.525,29
<b>1.10.04.00.000 Premi di assicurazione</b>		<b>1.539.972,87</b>	<b>1.539.972,87</b>
1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	5.253,72	5.253,72
1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	31.140,00	31.140,00
1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	255.999,29	255.999,29
1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	483.145,69	483.145,69
1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	764.434,17	764.434,17
<b>1.10.05.00.000 Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi</b>		<b>59.523,01</b>	<b>59.523,01</b>
1.10.05.01.001	Spese dovute a sanzioni	3.832,58	3.832,58
1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	55.690,43	55.690,43
<b>1.10.99.00.000 Altre spese correnti n.a.c.</b>		<b>1.969.085,22</b>	<b>1.969.085,22</b>
1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	1.969.085,22	1.969.085,22

**BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019**

<b>2.00.00.00.000 Spese in conto capitale</b>		<b>41.440.766,69</b>	<b>41.440.766,69</b>
<b>2.02.00.00.000 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>		<b>34.072.193,88</b>	<b>34.072.193,88</b>
<b>2.02.01.00.000 Beni materiali</b>		<b>29.364.495,59</b>	<b>29.364.495,59</b>
2.02.01.01.001	Mezzi di trasporto stradali	132.694,98	132.694,98
2.02.01.01.003	Mezzi di trasporto per vie d'acqua	859,10	859,10
2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	158.556,26	158.556,26
2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	48.489,30	48.489,30
2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	880.140,37	880.140,37
2.02.01.04.001	Macchinari	13.467,90	13.467,90
2.02.01.04.002	Impianti	781.254,49	781.254,49
2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	7.873.371,07	7.873.371,07
2.02.01.05.002	Attrezzature sanitarie	186.666,37	186.666,37
2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	569.320,90	569.320,90
2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	630,90	630,90
2.02.01.07.001	Server	1.365.063,88	1.365.063,88
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	1.390.572,64	1.390.572,64
2.02.01.07.003	Periferiche	189.954,29	189.954,29
2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	231.494,12	231.494,12
2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	275.117,06	275.117,06
2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	2.698.169,81	2.698.169,81
2.02.01.09.007	Fabbricati Ospedalieri e altre strutture sanitarie	4.370,42	4.370,42
2.02.01.09.016	Impianti sportivi	121.925,62	121.925,62
2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	348.382,11	348.382,11
2.02.01.10.009	Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico	10.787.174,11	10.787.174,11
2.02.01.11.001	Oggetti di valore	4.200,00	4.200,00
2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	1.170.952,34	1.170.952,34
2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	131.667,55	131.667,55
<b>2.02.03.00.000 Beni immateriali</b>		<b>4.707.698,29</b>	<b>4.707.698,29</b>
2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	4.450,50	4.450,50
2.02.03.02.002	Acquisto software	432.835,86	432.835,86
2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	1.702.133,41	1.702.133,41
2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	2.561.192,92	2.561.192,92
2.02.03.99.001	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	7.085,60	7.085,60
<b>2.03.00.00.000 Contributi agli investimenti</b>		<b>7.368.572,81</b>	<b>7.368.572,81</b>
<b>2.03.01.00.000 Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche</b>		<b>6.490.603,39</b>	<b>6.490.603,39</b>
2.03.01.01.013	Contributi agli investimenti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2.554.332,98	2.554.332,98
2.03.01.01.999	Contributi agli investimenti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	286.084,39	286.084,39
2.03.01.02.008	Contributi agli investimenti a Universita'	3.106.337,66	3.106.337,66
2.03.01.02.012	Contributi agli investimenti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	6.000,00	6.000,00
2.03.01.02.018	Contributi agli investimenti a Consorzi di enti locali	15.698,36	15.698,36
2.03.01.02.999	Contributi agli investimenti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	522.150,00	522.150,00
<b>2.03.03.00.000 Contributi agli investimenti a Imprese</b>		<b>353.956,37</b>	<b>353.956,37</b>
2.03.03.03.999	Contributi agli investimenti a altre Imprese	353.956,37	353.956,37
<b>2.03.04.00.000 Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private</b>		<b>69.080,14</b>	<b>69.080,14</b>
2.03.04.01.001	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	69.080,14	69.080,14
<b>2.03.05.00.000 Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>		<b>454.932,91</b>	<b>454.932,91</b>
2.03.05.01.001	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	449.782,50	449.782,50
2.03.05.02.001	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	5.150,41	5.150,41
<b>3.00.00.00.000 Spese per incremento attivita' finanziarie</b>		<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>
<b>3.01.00.00.000 Acquisizioni di attivita' finanziarie</b>		<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>
<b>3.01.01.00.000 Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale</b>		<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>
3.01.01.03.002	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate	10.000,00	10.000,00
<b>4.00.00.00.000 Rimborso Prestiti</b>		<b>5.119.826,02</b>	<b>5.119.826,02</b>
<b>4.03.00.00.000 Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>		<b>5.119.826,02</b>	<b>5.119.826,02</b>
<b>4.03.01.00.000 Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>		<b>5.119.826,02</b>	<b>5.119.826,02</b>
4.03.01.04.003	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione CDP SPA	2.746.003,42	2.746.003,42
4.03.01.05.001	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte residente	2.373.822,60	2.373.822,60

**BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019**

<b>7.00.00.00.000 Uscite per conto terzi e partite di giro</b>		<b>207.973.285,68</b>	<b>207.973.285,68</b>
<b>7.01.00.00.000 Uscite per partite di giro</b>		<b>204.982.375,91</b>	<b>204.982.375,91</b>
<b>7.01.01.00.000 Versamenti di altre ritenute</b>		<b>1.136,00</b>	<b>1.136,00</b>
7.01.01.99.999	Versamento di altre ritenute n.a.c.	1.136,00	1.136,00
<b>7.01.02.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</b>		<b>170.140.354,13</b>	<b>170.140.354,13</b>
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	61.239.103,18	61.239.103,18
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	107.338.794,36	107.338.794,36
7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1.562.456,59	1.562.456,59
<b>7.01.03.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</b>		<b>1.046.574,54</b>	<b>1.046.574,54</b>
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	970.843,76	970.843,76
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	71.933,21	71.933,21
7.01.03.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	3.797,57	3.797,57
<b>7.01.99.00.000 Altre uscite per partite di giro</b>		<b>33.794.311,24</b>	<b>33.794.311,24</b>
7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	316.037,33	316.037,33
7.01.99.03.001	Costituzione fondi economici e carte aziendali	296.800,00	296.800,00
7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	33.181.473,91	33.181.473,91
<b>7.02.00.00.000 Uscite per conto terzi</b>		<b>2.990.909,77</b>	<b>2.990.909,77</b>
<b>7.02.04.00.000 Depositi di/presso terzi</b>		<b>59.216,49</b>	<b>59.216,49</b>
7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	59.216,49	59.216,49
<b>7.02.99.00.000 Altre uscite per conto terzi</b>		<b>2.931.693,28</b>	<b>2.931.693,28</b>
7.02.99.99.999	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	2.931.693,28	2.931.693,28
<b>Pagamenti da regolarizzare</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
0.00.00.99.999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
<b>TOTALE PAGAMENTI</b>		<b>802.124.955,78</b>	<b>802.124.955,78</b>

**BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019**

Ente Codice 000703996002435  
 Ente Descrizione UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA - LASCITI E PREMI DI STUDIO  
 Categoria Universita'  
 Sotto Categoria DIPARTIMENTI  
 Periodo ANNUALE 2019  
 Prospetto INCASSI

000703996002435 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA - LASCITI E PREMI DI STUDIO		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>2.00.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>		<b>1.668,89</b>	<b>1.668,89</b>
<b>2.01.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>		<b>1.668,89</b>	<b>1.668,89</b>
<b>2.01.03.00.000 Trasferimenti correnti da Imprese</b>		<b>1.668,89</b>	<b>1.668,89</b>
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	1.668,89	1.668,89
<b>3.00.00.00.000 Entrate extratributarie</b>		<b>391.885,64</b>	<b>391.885,64</b>
<b>3.01.00.00.000 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>		<b>32.079,36</b>	<b>32.079,36</b>
<b>3.01.03.00.000 Proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>		<b>32.079,36</b>	<b>32.079,36</b>
3.01.03.02.002	Locazioni di altri beni immobili	32.079,36	32.079,36
<b>3.03.00.00.000 Interessi attivi</b>		<b>19.093,16</b>	<b>19.093,16</b>
<b>3.03.02.00.000 Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine</b>		<b>18.597,52</b>	<b>18.597,52</b>
3.03.02.01.003	Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine emessi da altri soggetti residenti	18.597,52	18.597,52
<b>3.03.03.00.000 Altri interessi attivi</b>		<b>495,64</b>	<b>495,64</b>
3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali	495,64	495,64
<b>3.05.00.00.000 Rimborsi e altre entrate correnti</b>		<b>340.713,12</b>	<b>340.713,12</b>
<b>3.05.99.00.000 Altre entrate correnti n.a.c.</b>		<b>340.713,12</b>	<b>340.713,12</b>
3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	340.713,12	340.713,12
<b>9.00.00.00.000 Entrate per conto terzi e partite di giro</b>		<b>10.092,42</b>	<b>10.092,42</b>
<b>9.01.00.00.000 Entrate per partite di giro</b>		<b>9.272,42</b>	<b>9.272,42</b>
<b>9.01.02.00.000 Ritenute su redditi da lavoro dipendente</b>		<b>6.628,42</b>	<b>6.628,42</b>
9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	6.628,42	6.628,42
<b>9.01.99.00.000 Altre entrate per partite di giro</b>		<b>2.644,00</b>	<b>2.644,00</b>
9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	2.644,00	2.644,00
<b>9.02.00.00.000 Entrate per conto terzi</b>		<b>820,00</b>	<b>820,00</b>
<b>9.02.04.00.000 Depositi di/presso terzi</b>		<b>820,00</b>	<b>820,00</b>
9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	820,00	820,00
<b>Entrate da regolarizzare</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
0.00.00.99.999	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
<b>TOTALE INCASSI</b>		<b>403.646,95</b>	<b>403.646,95</b>

**BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2019**

Ente Codice 000703996002435  
 Ente Descrizione UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA - LASCITI E PREMI DI STUDIO  
 Categoria Universita'  
 Sotto Categoria DIPARTIMENTI  
 Periodo ANNUALE 2019  
 Prospetto PAGAMENTI

000703996002435 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA - LASCITI E PREMI DI STUDIO		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>1.00.00.00.000 Spese correnti</b>		<b>253.566,01</b>	<b>253.566,01</b>
<b>1.02.00.00.000 Imposte e tasse a carico dell'ente</b>		<b>6.818,90</b>	<b>6.818,90</b>
<b>1.02.01.00.000 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>		<b>6.818,90</b>	<b>6.818,90</b>
1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attivita' produttive (IRAP)	2.644,00	2.644,00
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	18,00	18,00
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	626,55	626,55
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	3.530,35	3.530,35
<b>1.03.00.00.000 Acquisto di beni e servizi</b>		<b>15.641,23</b>	<b>15.641,23</b>
<b>1.03.02.00.000 Acquisto di servizi</b>		<b>15.641,23</b>	<b>15.641,23</b>
1.03.02.05.004	Energia elettrica	1.155,21	1.155,21
1.03.02.05.005	Acqua	131,04	131,04
1.03.02.05.007	Spese di condominio	14.177,06	14.177,06
1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	10,00	10,00
1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	167,92	167,92
<b>1.04.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>		<b>31.105,88</b>	<b>31.105,88</b>
<b>1.04.02.00.000 Trasferimenti correnti a Famiglie</b>		<b>31.105,88</b>	<b>31.105,88</b>
1.04.02.03.001	Borse di studio	31.105,88	31.105,88
<b>1.10.00.00.000 Altre spese correnti</b>		<b>200.000,00</b>	<b>200.000,00</b>
<b>1.10.99.00.000 Altre spese correnti n.a.c.</b>		<b>200.000,00</b>	<b>200.000,00</b>
1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	200.000,00	200.000,00
<b>7.00.00.00.000 Uscite per conto terzi e partite di giro</b>		<b>10.430,89</b>	<b>10.430,89</b>
<b>7.01.00.00.000 Uscite per partite di giro</b>		<b>10.430,89</b>	<b>10.430,89</b>
<b>7.01.02.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</b>		<b>178,10</b>	<b>178,10</b>
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	178,10	178,10
<b>7.01.03.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</b>		<b>6.628,42</b>	<b>6.628,42</b>
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	6.628,42	6.628,42
<b>7.01.99.00.000 Altre uscite per partite di giro</b>		<b>3.624,37</b>	<b>3.624,37</b>
7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	3.624,37	3.624,37
<b>Pagamenti da regolarizzare</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
0.00.00.99.999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
<b>TOTALE PAGAMENTI</b>		<b>263.996,90</b>	<b>263.996,90</b>

---

**RENDICONTO UNICO DI ATENEO IN CONTABILITÀ FINANZIARIA**


---

L'articolo 7 del D.I. n. 19/2014, così come modificato dall'articolo 4 del D.I. n. 394/2017 prevede che le università alleghino al Bilancio Unico di Ateneo di esercizio il Rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria secondo la codifica SIOPE. Le modifiche introdotte dal D.I. n. 394/2017 prevedono in particolare che il suddetto rendiconto sia predisposto in termini di cassa e che contenga, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi.

Come si evince dalla situazione di cassa al 31.12.2019, il totale degli incassi e dei pagamenti riportati nel Rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria è coerente con le risultanze del Bilancio di esercizio.

<b>SITUAZIONE DI CASSA AL 31.12.2019</b>	
<b>FONDO DI CASSA INIZIALE</b>	<b>365.105.629</b>
Totale INCASSI (+)	823.944.327
Totale PAGAMENTI (-)	802.388.953
<b>FONDO DI CASSA FINALE</b>	<b>386.661.003</b>
Saldo c/c di appoggio titoli gestione Lasciti e Premi di studio	187.871
<b>Totale DEPOSITI BANCARI E POSTALI al 31.12.2019</b>	<b>386.848.874</b>

## Rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria - esercizio 2019

## ENTRATE

E/U	Livello	DESCRIZIONE	INCASSI
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>0</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Tributi</b>	<b>0</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Imposte, tasse e proventi assimilati</b>	<b>0</b>
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>414.928.992</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>414.928.992</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	<b>403.883.543</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	361.197.937
<b>E</b>	<b>IV</b>	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	42.685.606
<b>E</b>	<b>IV</b>	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Trasferimenti correnti da famiglie</b>	<b>4.500</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	Trasferimenti correnti da famiglie	4.500
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Trasferimenti correnti da Imprese</b>	<b>2.736.001</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	Sponsorizzazioni da imprese	222.319
<b>E</b>	<b>IV</b>	Altri trasferimenti correnti da imprese	2.513.682
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>870.211</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	870.211
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>7.434.738</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	7.421.738
<b>E</b>	<b>IV</b>	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	13.000
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate extratributarie</b>	<b>123.777.573</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>115.656.893</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Vendita di beni</b>	<b>731.358</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi</b>	<b>114.893.456</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>32.079</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Interessi attivi</b>	<b>19.495</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine</b>	<b>0</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine</b>	<b>18.598</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Altri interessi attivi</b>	<b>897</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>8.101.185</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Indennizzi di assicurazione</b>	<b>69.656</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Rimborsi in entrata</b>	<b>949.746</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Altre entrate correnti n.a.c.</b>	<b>7.081.782</b>
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>	<b>67.145.143</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>66.497.907</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</b>	<b>34.389.613</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	32.113.910
<b>E</b>	<b>IV</b>	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	2.275.703
<b>E</b>	<b>IV</b>	Contributi agli investimenti da Enti di Previdenza	0
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Contributi agli investimenti da Famiglie</b>	<b>240.338</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	Contributi agli investimenti da Famiglie	240.338
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Contributi agli investimenti da Imprese</b>	<b>3.849.312</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	Contributi agli investimenti da imprese controllate	0
<b>E</b>	<b>IV</b>	Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate	0
<b>E</b>	<b>IV</b>	Contributi agli investimenti da altre Imprese	3.849.312
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>5.484.003</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	5.484.003
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>22.534.642</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	1.111.643
<b>E</b>	<b>IV</b>	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	21.422.999
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche</b>	<b>0</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali	0
<b>E</b>	<b>IV</b>	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Locali	0
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	<b>647.236</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Alienazione di beni materiali</b>	<b>612.863</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti</b>	<b>0</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Alienazione di beni immateriali</b>	<b>34.373</b>

ENTRATE

E/U	Livello	DESCRIZIONE	INCASSI
E	I	<b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>2.061</b>
E	II	<b>Alienazione di attività finanziarie</b>	<b>2.061</b>
E	III	<b>Alienazione di partecipazioni</b>	<b>2.061</b>
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0
E	II	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine</b>	<b>0</b>
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0
E	II	<b>Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0</b>
E	III	Prelievi da depositi bancari	0
E	I	<b>Accensione Prestiti</b>	<b>0</b>
E	II	<b>Accensione prestiti a breve termine</b>	<b>0</b>
E	III	Finanziamenti a breve termine	0
E	II	<b>Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>0</b>
E	III	Finanziamenti a medio lungo termine	0
E	III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	0
E	I	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0</b>
E	II	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0</b>
E	III	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0
E	I	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>218.090.558</b>
E	II	<b>Entrate per partite di giro</b>	<b>203.865.951</b>
E	III	Altre ritenute	172.137
E	III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	171.925.760
E	III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	1.070.204
E	III	Altre entrate per partite di giro	30.697.849
E	II	<b>Entrate per conto terzi</b>	<b>14.224.607</b>
E	III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	0
E	III	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	0
E	III	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	0
E	III	Depositi di/presso terzi	183.795
E	III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	11.932.303
E	III	Altre entrate per conto terzi	2.108.508
		<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>	<b>823.944.327</b>

USCITE

E/U Livello	DESCRIZIONE	Classificazione per missioni-programmi-COFOG										Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		PAGAMENTI
		Ricerca e innovazione		Istruzione universitaria		Tutele della salute		Assistenza in materia veterinaria		Indirizzo politico		Servizi e affari generali per le amministrazioni		
		Ricerca scientifica e tecnologica applicata	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Servizi ospedalieri	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Istruzione non altrove classificata	Istruzione non altrove classificata	Istruzione non altrove classificata	Servizi e affari generali per le amministrazioni	
<b>U I</b>	<b>Spese correnti</b>	<b>192.618.916</b>	<b>13.643.687</b>	<b>7.116.042</b>	<b>205.627.915</b>	<b>33.683.972</b>	<b>18.023.758</b>	<b>10.000.672</b>	<b>1.844.686</b>	<b>65.275.597</b>	<b>547.834.643</b>			
<b>U II</b>	<b>Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>116.254.623</b>	<b>8.744.999</b>	<b>5.030.832</b>	<b>112.903.675</b>	<b>1.198.945</b>	<b>14.587.768</b>	<b>7.738.090</b>	<b>1.229.816</b>	<b>46.702.139</b>	<b>314.391.488</b>			
U III	Retribuzioni lordi	90.838.330	6.833.114	3.930.961	88.219.987	936.824	11.398.502	6.046.910	960.946	36.491.833	245.657.308			
U III	Contributi sociali a carico dell'ente	25.416.293	1.911.885	1.099.871	24.683.688	262.121	3.189.267	1.691.879	268.870	10.210.306	68.734.180			
<b>U II</b>	<b>Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>8.097.178</b>	<b>762.115</b>	<b>329.068</b>	<b>7.497.082</b>	<b>1.090.679</b>	<b>542.235</b>	<b>356.965</b>	<b>97.033</b>	<b>2.931.088</b>	<b>21.703.443</b>			
U III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	8.097.178	762.115	329.068	7.497.082	1.090.679	542.235	356.965	97.033	2.931.088	21.703.443			
<b>U II</b>	<b>Acquisto di beni e servizi</b>	<b>37.409.989</b>	<b>3.521.066</b>	<b>1.520.336</b>	<b>34.637.469</b>	<b>5.039.076</b>	<b>2.505.196</b>	<b>1.649.222</b>	<b>448.305</b>	<b>13.541.996</b>	<b>100.272.655</b>			
U III	Acquisto di beni	5.298.240	498.676	215.320	4.905.578	713.666	354.802	233.573	63.492	1.917.903	14.201.249			
U III	Acquisto di servizi	32.111.749	3.022.391	1.305.017	29.731.891	4.325.410	2.150.394	1.415.649	384.813	11.624.093	86.071.406			
<b>U II</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>26.915.973</b>	<b>244.562</b>	<b>75.637</b>	<b>46.940.022</b>	<b>25.824.404</b>	<b>124.635</b>	<b>82.050</b>	<b>22.303</b>	<b>673.721</b>	<b>100.903.307</b>			
U III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	1.589.534	124.195	24.261	909.113	80.411	39.977	26.317	7.154	216.096	3.017.057			
U IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	992.567	68.008	0	356.388	0	0	0	0	0	1.416.963			
U IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	596.968	56.187	24.261	552.725	80.411	39.977	26.317	7.154	216.096	1.600.095			
U IV	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
<b>U III</b>	<b>Trasferimenti correnti a Famiglie</b>	<b>25.001.970</b>	<b>90.151</b>	<b>38.926</b>	<b>45.745.712</b>	<b>25.702.725</b>	<b>64.142</b>	<b>42.226</b>	<b>11.478</b>	<b>346.721</b>	<b>97.044.050</b>			
U IV	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	24.044.145	0	0	44.858.875	25.673.708	0	0	0	0	94.476.730			
U IV	Altri trasferimenti a famiglie	857.823	90.151	38.926	886.837	129.017	64.142	42.226	11.478	346.721	2.567.320			
<b>U III</b>	<b>Trasferimenti correnti a imprese</b>	<b>18.094</b>	<b>1.379</b>	<b>0</b>	<b>1.528</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>21.000</b>			
U IV	Trasferimenti correnti a imprese controllate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
U IV	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
U IV	Trasferimenti correnti a altre imprese	18.094	1.379	0	1.528	0	0	0	0	0	21.000			
<b>U III</b>	<b>Trasferimenti correnti a istituzioni Sociali Private</b>	<b>306.375</b>	<b>28.836</b>	<b>12.451</b>	<b>283.669</b>	<b>41.268</b>	<b>20.517</b>	<b>13.507</b>	<b>3.671</b>	<b>110.904</b>	<b>821.200</b>			
U IV	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	306.375	28.836	12.451	283.669	41.268	20.517	13.507	3.671	110.904	821.200			
U III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
U IV	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
U IV	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
<b>U II</b>	<b>Interessi passivi</b>	<b>642.356</b>	<b>60.459</b>	<b>26.105</b>	<b>594.750</b>	<b>86.525</b>	<b>43.016</b>	<b>28.318</b>	<b>7.698</b>	<b>232.526</b>	<b>1.721.754</b>			
U III	Interessi su finanziamenti a breve termine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
U III	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	642.164	60.441	26.097	594.572	86.499	43.003	28.310	7.695	232.456	1.721.238			
U III	Altri interessi passivi	192	18	8	178	26	13	8	2	70	515			
<b>U II</b>	<b>Altre spese per redditi da capitale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			
U III	Diritti reali di godimento e servizi onerosi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
U III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
<b>U II</b>	<b>Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	<b>1.077.422</b>	<b>101.408</b>	<b>43.786</b>	<b>997.572</b>	<b>145.127</b>	<b>72.151</b>	<b>47.498</b>	<b>12.911</b>	<b>390.015</b>	<b>2.887.891</b>			
U III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	100.206	9.432	4.072	92.780	13.498	6.710	4.418	1.201	36.274	268.590			
U III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	977.216	91.977	39.714	904.793	131.630	65.440	43.081	11.711	353.741	2.619.301			
U III	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	2.221.374	209.078	90.276	2.056.744	299.216	148.756	97.929	26.620	804.112	5.954.106			
U III	Versamenti IVA a debito	815.382	76.745	33.137	754.952	109.831	54.603	35.946	9.771	295.159	2.185.525			
U III	Premi di assicurazione	574.537	54.076	23.349	531.957	77.389	38.474	25.329	6.885	207.976	1.539.973			
U III	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indebiti	22.207	2.090	902	20.561	1.487	979	266	8.039	59.523	216.985			
U III	Altre spese correnti n.a.c.	809.248	76.167	32.888	749.273	109.005	54.192	35.676	9.698	292.939	2.169.085			

USCITE

E/U Livello	DESCRIZIONE	Classificazione per missioni-programmi-COFOG										PAGAMENTI	
		Ricerca e innovazione		Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali generali delle amministrazioni pubbliche		Istruzione non altrove classificato			
		Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni				
<b>U I</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	<b>15.460.832</b>	<b>1.455.189</b>	<b>628.326</b>	<b>14.315.002</b>	<b>2.082.553</b>	<b>1.035.350</b>	<b>681.592</b>	<b>185.276</b>	<b>5.596.647</b>	<b>41.440.767</b>		
<b>U II</b>	<b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>12.711.745</b>	<b>1.196.442</b>	<b>516.603</b>	<b>11.769.655</b>	<b>1.712.255</b>	<b>851.254</b>	<b>560.398</b>	<b>152.332</b>	<b>4.601.509</b>	<b>34.072.194</b>		
<b>U III</b>	Beni materiali	10.955.384	1.031.132	445.225	10.143.461	1.475.676	733.638	482.969	131.284	3.965.726	29.364.496		
<b>U III</b>	Terreni e beni materiali non prodotti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
<b>U III</b>	Beni immateriali	1.756.361	165.310	71.378	1.626.194	236.579	117.616	77.429	21.047	635.783	4.707.698		
<b>U III</b>	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
<b>U II</b>	<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>2.749.087</b>	<b>258.747</b>	<b>111.722</b>	<b>2.545.347</b>	<b>370.298</b>	<b>184.095</b>	<b>121.194</b>	<b>32.944</b>	<b>995.139</b>	<b>7.368.573</b>		
<b>U III</b>	<b>Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche</b>	<b>2.421.532</b>	<b>227.917</b>	<b>98.411</b>	<b>2.242.068</b>	<b>336.177</b>	<b>162.160</b>	<b>106.753</b>	<b>29.019</b>	<b>876.567</b>	<b>6.490.603</b>		
<b>U IV</b>	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali	2.218.633	208.820	90.165	2.054.206	298.847	148.572	97.808	26.597	803.120	5.946.755		
<b>U IV</b>	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali	202.900	19.097	8.246	187.866	27.330	13.597	8.946	2.431	73.448	543.848		
<b>U IV</b>	Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
<b>U III</b>	<b>Contributi agli investimenti a Famiglie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>U IV</b>	Contributi agli investimenti a Famiglie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
<b>U III</b>	<b>Contributi agli investimenti a Imprese controllate</b>	<b>132.055</b>	<b>12.429</b>	<b>5.367</b>	<b>122.268</b>	<b>17.788</b>	<b>8.843</b>	<b>5.822</b>	<b>1.582</b>	<b>47.802</b>	<b>353.956</b>		
<b>U IV</b>	Contributi agli investimenti a Imprese controllate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
<b>U IV</b>	Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
<b>U IV</b>	Contributi agli investimenti a altre imprese	132.055	12.429	5.367	122.268	17.788	8.843	5.822	1.582	47.802	353.956		
<b>U III</b>	<b>Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>25.773</b>	<b>2.436</b>	<b>1.047</b>	<b>23.863</b>	<b>3.472</b>	<b>1.726</b>	<b>1.136</b>	<b>309</b>	<b>9.329</b>	<b>69.080</b>		
<b>U IV</b>	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	25.773	2.428	1.047	23.863	3.472	1.726	1.136	309	9.329	69.080		
<b>U III</b>	<b>Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>169.728</b>	<b>15.975</b>	<b>6.898</b>	<b>157.149</b>	<b>22.862</b>	<b>11.366</b>	<b>7.482</b>	<b>2.034</b>	<b>61.439</b>	<b>454.933</b>		
<b>U IV</b>	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	167.806	15.784	6.820	156.370	22.803	11.237	7.388	2.011	60.744	449.783		
<b>U IV</b>	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	1.922	187	78	1.778	259	129	85	23	696	5.150		
<b>U I</b>	<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>3.731</b>	<b>351</b>	<b>152</b>	<b>3.454</b>	<b>503</b>	<b>250</b>	<b>164</b>	<b>45</b>	<b>1.351</b>	<b>10.000</b>		
<b>U II</b>	<b>Acquisizioni di attività finanziarie</b>	<b>3.731</b>	<b>351</b>	<b>152</b>	<b>3.454</b>	<b>503</b>	<b>250</b>	<b>164</b>	<b>45</b>	<b>1.351</b>	<b>10.000</b>		
<b>U III</b>	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	3.731	351	152	3.454	503	250	164	45	1.351	10.000		
<b>U III</b>	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
<b>U III</b>	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
<b>U II</b>	<b>Concessione crediti di medio-lungo termine</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>U III</b>	Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussione di garanzie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
<b>U III</b>	Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
<b>U III</b>	Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
<b>U III</b>	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
<b>U III</b>	Concessione crediti a Unione Europea e del Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
<b>U II</b>	<b>Altre spese per incremento di attività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>U III</b>	Versamenti a depositi bancari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		

USCITE

E/U Livello	DESCRIZIONE	Classificazione per missioni-programmi-COFOG												PAGAMENTI		
		Ricerca e Innovazione		Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Assistenza in materia sanitaria		Assistenza in materia veterinaria			Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni
		Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Servizi Ausiliari all'istruzione	Servizi ospedalieri	Assistenza in materia sanitaria	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato			
U I	Rimborso Prestiti	1.910.118	179.782	77.627	1.768.556	257.290	127.913	84.208	22.890	691.441	5.119.826					
U II	Rimborso prestiti a breve termine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
U III	Rimborso finanziamenti a breve termine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
U II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.910.118	179.782	77.627	1.768.556	257.290	127.913	84.208	22.890	691.441	5.119.826					
U III	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.910.118	179.782	77.627	1.768.556	257.290	127.913	84.208	22.890	691.441	5.119.826					
U III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
U I	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
U II	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
U III	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
U I	Uscite per conto terzi e partite di giro	77.595.419	7.303.332	3.153.454	71.844.408	10.451.960	5.196.232	3.420.786	929.865	28.088.562	207.983.717					
U II	Uscite per partite di giro	76.479.262	7.198.306	3.108.106	70.811.250	10.301.655	5.121.508	3.371.593	916.493	27.684.634	204.992.807					
U III	Versamenti di altre ritenute	424	40	17	392	57	28	19	5	153	1.136					
U III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	63.476.483	5.974.471	2.579.675	58.772.129	8.550.198	4.250.764	2.798.365	760.674	22.977.774	170.140.532					
U III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	392.932	36.983	15.969	363.811	52.927	26.313	17.322	4.709	142.237	1.053.203					
U III	Altre uscite per partite di giro	12.609.424	1.186.812	512.445	11.674.917	1.698.473	844.402	555.887	151.106	4.564.470	33.797.936					
U II	Uscite per conto terzi	1.115.857	105.026	45.348	1.033.158	150.304	74.724	49.193	13.372	403.928	2.990.910					
U III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
U III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
U III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
U III	Depositi di/prezzo terzi	22.093	2.079	898	20.455	2.976	1.479	974	265	7.997	59.216					
U III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					
U III	Altre uscite per conto terzi	1.093.764	102.946	44.450	1.012.703	147.329	73.245	48.219	13.107	395.930	2.931.693					
	<b>TOTALE GENERALE USCITE</b>	<b>287.588.715</b>	<b>22.582.341</b>	<b>10.975.600</b>	<b>293.558.735</b>	<b>46.476.278</b>	<b>24.383.502</b>	<b>14.187.421</b>	<b>2.982.761</b>	<b>99.653.598</b>	<b>802.388.953</b>					

## PROSPETTO CLASSIFICAZIONE SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI

L'articolo 4 del D. Lgs 18/2012 prevede che le Università alleghino al Bilancio Unico di Ateneo di esercizio un apposito prospetto contenente la classificazione della spesa complessiva per missioni e programmi.

Le spese sono classificate sulla base dei criteri definiti dal Decreto Legislativo n. 21 del 16.01.2014 "Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi" e dal MTO.

Le **missioni** rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. I **programmi** rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire le finalità individuate nell'ambito delle missioni.

Missioni	Programmi	Classificazione COFOG (II livello)	Definizione COFOG (II livello)	2019
Ricerca e Innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base	01.4	Ricerca di base	222.698.329
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	04.8	R&S per gli affari economici	20.960.593
		07.5	R&S per la sanità	9.050.426
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria	09.4	Istruzione superiore	206.193.765
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	09.6	Servizi Ausiliari all'istruzione	29.997.169
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri	14.913.209
	Assistenza in materia veterinaria	07.4	Servizi di sanità pubblica	9.817.670
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo politico	09.8	Istruzione non altrove classificato	2.668.717
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	09.8	Istruzione non altrove classificato	80.614.295
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	09.8	Istruzione non altrove classificato	0

[www.unipd.it](http://www.unipd.it)

