

## Relazione del prof. Massimo Guglielmi, rappresentante dell'Università di Padova nel CdA del PST Galileo Scpa e vicepresidente dello stesso CdA

### Premessa

La presente relazione intende integrare quella già presentata dalla prof.ssa Francesca Gambarotto, Presidente del Consiglio di Amministrazione del Parco Galileo, e pervenuta all'Ateneo in data 14 settembre 2018, che lo scrivente aveva condiviso e contribuito a redigere. Quella relazione viene perciò ripresa e integrata (parti in grassetto) con i dati più recenti relativi all'esercizio 2018.

Viene fornita, al termine della relazione, la lista della documentazione allegata, con riferimento ai relativi file.

Nella presente integrazione si considerano i dati e i documenti allo stato attuale deliberati e disponibili, che aggiornano quanto già precedentemente considerato e in particolare il bilancio semestrale al 30 giugno 2018.

### 1 Progresso

In data 16 marzo 2015, il Consiglio di amministrazione di Unipd deliberava la dismissione dell'unica azione posseduta di PST Galileo Scpa *“Atteso che il piano di razionalizzazione persegue l'obiettivo di diminuire il numero delle società partecipate che non presentano più le caratteristiche essenziali per consentire all'Ateneo il raggiungimento delle proprie finalità istituzionali, e quindi sono state valutate non indispensabili rispetto alla loro effettiva strumentalità rispetto alla mission e agli obiettivi dell'Ateneo, riducendo quindi il relativo costo che grava sul proprio bilancio”*.

Successivamente, nel verbale del CDA del 26 ottobre 2015, in merito alla cessione della quota, veniva deliberato: *“considerato che relativamente al Parco Scientifico Galileo S.c.p.a la partecipazione è di entità molto limitata, tanto che gli oneri connessi alle procedure di dismissione della quota societaria potrebbero rivelarsi maggiori rispetto al ricavo; Ritenuto opportuno, anche tenuto conto della ratio di contenimento dei costi sottesa alla Legge di Stabilità, promuovere una cessione a titolo gratuito della quota, condizionata all'assunzione delle relative spese da parte dell'acquirente la quota stessa”*

Dunque, l'Organo **deliberava** una cessione a titolo gratuito della quota della Società Parco Scientifico Galileo S.c.p.a, nel caso gli oneri connessi alle procedure di dismissione della quota societaria si fossero rivelati maggiori rispetto al ricavo, condizionatamente all'assunzione delle relative spese da parte dell'acquirente la quota stessa.

Il valore della quota veniva, in quella sede, quantificato in euro 10,00 (pari al nominale).

## 2 Le mutate prospettive aziendali

### 2.1 Profilo qualitativo

Pst Galileo Scpa nel corso degli ultimi esercizi è stato oggetto di una profonda ristrutturazione, che ha riguardato tutte le divisioni del Parco.

#### 2.1.1 Scuola Italiana Design (SID)

- È stato cambiato integralmente il piano didattico triennale.
- L'organico è passato da 10 docenti a 30.
- È stata aperta una terza sezione
- È stato registrato un aumento del 33% degli studenti iscritti a SID. **Scuola Italiana Design sta segnando per l'anno accademico 18-19 un ulteriore record di iscrizioni per il quarto anno consecutivo (tutti e 4 nella nuova gestione del Parco), con massimo numero raggiunto nella sua storia 25ennale. In particolare, in coerenza con il piano industriale, è stata attivata anche per questo anno accademico la terza sezione e con numero massimo di iscrizione.**
- È stato avviato l'iter per il riconoscimento del Miur quale «Accademia», con la parificazione ad un titolo di laurea triennale. **La pratica è stata depositata al MIUR, è stato superato il primo esame di ammissibilità ed è in corso la fase istruttoria e dibattimentale.**
- È aumentata sensibilmente l'attività con le imprese, con nuovi format: workshop, camp, ecc.
- Sono aumentati tutti gli indici di redditività d il giro d'affari.

#### 2.1.2 Matech

- È cambiato l'organico e sono state integrate nuove competenze.
- Il modello di business è stato rivisto, così come sono stati rivisti l'offerta di servizi ed il loro costo.
- Sono aumentati tutti gli indici di redditività d il giro d'affari.

#### 2.1.3 Start Cube Incubatore Universitario d'Impresa di Padova

- L'Incubatore Universitario di Padova è entrato con una cessione di ramo d'azienda entro PST Galileo Scpa.
- Le competenze in design (product, visual, digital), in marketing e nei materiali innovativi sono oggi a disposizione degli spin-off universitari e delle start-up incubate in Start Cube, creando un meccanismo virtuoso di economie di scala cognitive e finanziarie.
- È stato rivisto il modello di incubazione, così come l'offerta di servizi ed il loro costo.
- L'incubatore è in piena occupazione.
- **L'incubatore ha ottenuto il soddisfacimento di tutti i parametri e punteggi per l'ottenimento del riconoscimento quale Incubatore Certificato. È stata presentata la domanda specifica ed è in corso l'attività istruttoria con la Camera di Commercio di Padova, propedeutica al riconoscimento.**

### 2.1.4 Centro di Trasferimento Tecnologico Industria 4.0

- **Il Parco Galileo ha ottenuto la certificazione di CENTRO DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO INDUSTRIA 4.0, in attuazione del Decreto Direttoriale MISE del 22 dicembre 2017. È la prima realtà nel Veneto e la quinta in Italia.**

## 2.2 Profilo quantitativo

Le azioni intraprese, solo parzialmente e sinteticamente riportate nel paragrafo precedente, ma ben presenti e visibili fra i documenti societari, dai verbali delle riunioni del CdA alle assemblee dei soci, hanno determinato un sensibile mutamento dei risultati economici aziendali.

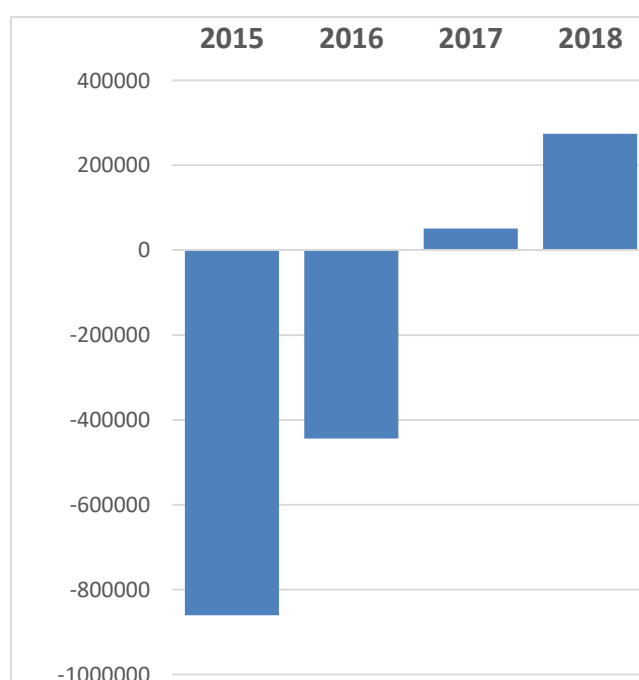
### Risultati di esercizio

2014: perdita di circa 860.000 €

2015/16: perdita ridotta a circa 444.000 €

2017: il bilancio mostra un utile di esercizio di circa 51.000 €

**2018: il bilancio semestrale mostra un utile di 274.000 €, sebbene si debba precisare che nella seconda parte dell'anno vi è una maggiore incidenza dei costi di struttura rispetto ai ricavi di esercizio dovuta alla competenza dei ricavi della scuola nel primo semestre dell'anno solare in conseguenza della ultimazione del corso. Sull'esercizio 2018, sebbene siano ancora in corso le scritture di chiusura e la redazione del bilancio, le risultanze contabili, al lordo di eventuali sopravvenienze passive o altri eventi al momento imprevedibili, permettono comunque di prevedere un risultato economico positivo con una conferma della tendenza in crescita degli ultimi anni.**



## Ricavi

- Aumentata la redditività aziendale.
- Aumento di circa il 25% dei ricavi ultimo biennio.
- Aumento di circa il 35% dei ricavi ultimo triennio.

## Costi

La ristrutturazione si è basata anche su una ampia razionalizzazione dei costi, con una loro diminuzione su base annua di circa il 10%.

Attualmente Galileo ha la seguente struttura del personale e delle collaborazioni:

<b>Tipologia di contratto</b>	<b>N.</b>
Dipendenti a tempo indeterminato	11
Collaboratori a contratto	10
Docenti a contratto	30

Segue indicazione sintetica bilancio 2017.

<b>Voci</b>	<b>Importi</b>
Ricavi Visionary Education	1.157.000
Ricavi Visionary R&D	841.000
Ricavi Visionary Startup	272.000
<b>Totale ricavi</b>	<b>2.270.000</b>
Costi personale dipendente	397.000
Costi immobili	256.000
Altri costi	1.563.000
<b>Costi Totali</b>	<b>2.216.000</b>
Utile	54.000

Per quanto attiene alle linee di sviluppo perseguite che definiscono la rotta del progetto di crescita per i prossimi due anni, si indicano i punti salienti nei prossimi tre sottoparagrafi.

### **2.2.1 SID**

- Finalizzare la crescita della terza sezione con il completamento delle tre classi
- Crescita dei percorsi formativi, potenziamento dell'Academy (corsi a catalogo)
- Riconoscimento Miur di SID quale «Accademia»
- Aumento dei prezzi delle rette e dei corsi a catalogo (riposizionamento)
- Avvio di una sezione international di SID e dei corsi early stage management
- Aumentare l'attività con le imprese, con nuovi format: workshop, camp, ecc.
- Aumentare ulteriormente tutti gli indici di redditività ed il giro d'affari.

### **2.2.2 R&D**

- Aumentare l'organico e le competenze
- Aumento dei prezzi e dei format di offerta
- Aumentare tutti gli indici di redditività e il giro d'affari

### **2.2.3 New Business**

- Aumentare le competenze in Start Cube
- Aumentare i servizi a mercato in collaborazione con R&D
- Aggiornare il modello di incubazione, così come l'offerta di servizi ed il loro costo
- Aumentare l'occupazione abbattendo i limiti fisici con l'offerta in "liquid office"

Questo percorso, nelle attese del CdA, condivise con i Soci, porterà il Pst Galileo ad una condizione di strutturale sostenibilità economico finanziaria.

## **3 Il mutato contesto**

Con la ristrutturazione ed i cambiamenti intervenuti, è cambiato il ruolo del Parco nel territorio con evidenti mutamenti di contesto

### **I soci**

CCIAA di Padova, Fondazione Cariparo hanno sostenuto il progetto del nuovo parco, approvando il nuovo piano industriale.

CCIAA di Padova e Comune di Padova hanno ritenuto di considerare strategica la partecipazione in Galileo, visti i buoni risultati ottenuti e le prospettive aziendali.

### **Nuovi soci**

**Sono entrati nella compagine sociale di Galileo, con una quota complessiva del 14,29% del capitale sociale: Unindustria Padova e CNA Padova.**

## **Il Campus dell’Innovazione**

Le più importanti istituzioni cittadine stanno delineando una progettualità di intervento comune a supporto di un nascente campus dell’Innovazione.

Sinloc ha individuato in Galileo uno dei soggetti strategici per il territorio nella costruzione del Campus.

Il PST Galileo ha sviluppato in questi ultimi anni nuovi accordi di partnership e relazioni nazionali e internazionali con: Fondi di investimento (es. Vertis, Dpixel, P101, Invitalia, ecc. ), Business Angel Network, Centri di ricerca, Scuole di design (Vilnius Academy of Arts, Strate College di Paris, HTDL Ferlach, Naba di Milano, Isia di Urbino, IDK Institute Design Kielce), Università (Libera Università di Bolzano, La Sapienza, Politecnico di Milano, Università di Zagabria, Moscow General University, Politecnico di Kuopio Finlandia, UJK Università di Kielce Polonia, UCS Universidade do Caxias do Sul del Brasile, Silpakorn University di Bangkok, ecc.), Parchi Scientifici, Incubatori, Grandi Imprese e Gruppi Industriali (es. Barilla, Arneg, Redbull, Loacker, Ikea, Chicco, Kioene, De Longhi, Ferplast, Zamperla, Maschio Gaspardo, ecc.)

## **4 Considerazioni finali per un eventuale riesame della partecipazione azionaria nella società PST Galileo Scpa**

I dati schematicamente riportati sulle mutate prospettive aziendali del PST Galileo e sul mutato contesto in cui esso attualmente opera, suggeriscono la possibilità di rivedere la posizione dell’Università di Padova sulla dismissione della quota di partecipazione al Parco.

Il motivo per cui venne a suo tempo presa la decisione di cedere la quota era la non essenzialità del Parco al perseguimento dei fini istituzionali dell’Università. I mutamenti avvenuti consentono ora di immaginare che, nel perseguimento di alcuni degli obiettivi della cosiddetta Terza Missione, che costituisce una delle finalità istituzionali dell’Ateneo, il Parco possa rappresentare uno strumento importante. A questo proposito è utile ricordare la cessione del ramo d’azienda "Start Cube" dalla Fondazione Cariparo al Parco, avvenuta con l’atto del 30 marzo 2016, e il conseguente protocollo d’intesa firmato da Fondazione, Parco e Università il 5 maggio 2016, che ha garantito il proseguimento dell’attività di Start Cube come ramo d’azienda del Parco, il mantenimento della parola UNIVERSITARIO nel nome di Start Cube e la rappresentanza dell’Università nel Consiglio Direttivo di Start Cube con il presidente e con un invitato permanente. Questo accordo è indubbiamente vantaggioso per l’Università e molto utile nel perseguimento delle sue finalità istituzionali di terza missione, con particolare riferimento alla costituzione degli spin-off universitari (art. 71 dello statuto Unipd) che traggono oggettivamente grande beneficio dall’esistenza di Start Cube. La firma di quel protocollo d’intesa non sarebbe stata possibile se tra l’Università e il Parco Galileo non vi fosse un rapporto di stretta collaborazione, cementato anche dalla storica partecipazione dell’Università nel Parco.

Un consolidamento della quota di partecipazione di Unipd, attualmente del tutto simbolica, sarebbe giustificato da una rinnovata interpretazione, da parte dell’Ateneo, del ruolo del PST e della sua importanza strategica.

Gli strumenti normativi per una mutata valutazione sulla partecipazione esistono e sono ben chiari (*Riferimenti normativi: D.Lgs. 175/2016 e successive modificazioni e integrazioni, artt. 4, 5, 20, 24*):

- L'Ente pubblico è sovrano nella valutazione circa il mantenimento o la dismissione di partecipazioni ritenute strategiche o meno;
- L'Ente pubblico può mutare una propria valutazione su una partecipazione, al mutare di condizioni di contesto, o al mutare delle prospettive aziendali della partecipata;
- Così come l'Ente pubblico può decidere di dismettere una partecipazione precedentemente ritenuta strategica, parimenti esso può decidere di mantenere, per sopravvenuti motivi di interesse generale o pubblico, una partecipazione che precedentemente riteneva di dismettere;
- L'Ente può assumere questa decisione in qualsiasi momento dell'anno (art. 20 D. Lgs. 176/16); la norma pone solo il termine del 31.12 di ciascun esercizio.
- L'Ente può anche decidere, con atto ad hoc, di aumentare la partecipazione, con una motivazione analitica.
- Il valore della quota attualmente posseduta da Unipd (di valore di mercato di euro 4,27, stimato in apposita perizia asseverata, e nominale di euro 10) è di tale esiguità da non poter configurare alcuna ipotesi di responsabilità erariale.

#### **Documenti di riferimento, allegati alla presente relazione:**

- **Bilancio al 31/12/2017** (file *BILCEE 2017*)
- **Relazione sulla gestione 2017 CDA 26.03.18** (file corrispondente)
- **Nota integrativa al bilancio al 31/12/2017 – Parte A** (file *NOTA INTEGRATIVA PARTE A 31.12.2017*)
- **Nota integrativa al bilancio al 31/12/2017 – Parte B** (file excel *NOTA INTEGRATIVA PARTE B 31.12.2017*)
- **Rendiconto finanziario al 31/12/2017** (file corrispondente)
- **Situazione patrimoniale ed economica al 30/06/2018** (file *BILANCIO CEE 30.06.2018 – cda*)
- **Breve relazione al bilancio semestrale 2018** (file corrispondente)
- **Ultimi aggiornamenti a settembre 2018** (file *ultimi aggiornamenti Galileo settembre 2018*)

Firma oscurata ai sensi delle linee guida del Garante della privacy

Padova, 11/02/2019