

Delibera n. **344** del Consiglio di Amministrazione del **20/12/2022**

pag. 1/8

OGGETTO: Revisione ordinaria delle partecipazioni in adempimento all'art. 20 del D.lgs. 175/2016 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica"			
N. o.d.g.: 08/02	Rep. n. 344/2022	Prot. n. 248807/2022	UOR: AREA AFFARI GENERALI E LEGALI - AAGL / UFFICIO AFFARI GENERALI

Responsabile del procedimento: Erika Mancuso
 Dirigente: Maria Rosaria Falconetti

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X				Dott.ssa Chiara de' Stefani				X
Prof. Giuseppe Amadio	X				Dott.ssa Marina Manna	X			
Prof. Antonio Masiero	X				Dott. Francesco Nalini	X			
Prof.ssa Maria Berica Rasotto	X				Sig. Marco Ferretti	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X				Sig.ra Anna Tesi	X			
Dott. Dario Da Re	X								

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola alla Dott.ssa Maria Rosaria Falconetti, Dirigente dell'Area Affari Generali e legali, la quale ricorda che il D.lgs. 175/2016 ha previsto, a decorrere dal 2018, una procedura di razionalizzazione periodica avendo quale riferimento l'assetto complessivo delle società partecipate alla fine di ciascun esercizio. L'articolo 20 del D.lgs. 175/2016 prevede, infatti, che le amministrazioni pubbliche effettuino annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo un piano di riassetto, ove necessario, per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione. I piani di razionalizzazione, corredati di un'apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione, sono adottati ove le amministrazioni pubbliche rilevino particolari criticità così come evidenziate nel citato articolo 20.

In ottemperanza all'art. 20 del D.lgs. 175/2016 è necessario procedere al monitoraggio dell'assetto complessivo delle società partecipate dall'Ateneo al 31 dicembre 2021, data in cui la situazione era la seguente:

SOCIETA'	QUOTA POSSEDUTA ATENEO
PARTECIPAZIONI DIRETTE	
STRESS Sc a rl	1,86%
Parco Scientifico e Tecnologico Galileo Scpa	0,005%
Veneto Nanotech Sc a rl in liquidazione	0,01%
SMACT Scpa	7,60%

In data 17 giugno 2021 è stata costituita **LE VILLAGE BY CA TRIVENETO S.R.L., Società a Responsabilità Limitata**, la cui compagine sociale è così composta: Crédit Agricole Friuladria 51%, Parco Scientifico e Tecnologico Galileo 35%, Assindustria VenetoCentro – Imprenditori Padova Treviso 10%, e UniSMART - Fondazione Università degli Studi di Padova 4%. La partecipazione alla società "LE VILLAGE BY CA TRIVENETO S.R.L.", per il tramite della controllata fondazione universitaria, UniSMART, rientra pertanto nelle partecipazioni indirette dell'Ateneo di Padova così come definite dall'art. 2 comma 1 lett g) del D.lgs. n. 175/2016 («partecipazione indiretta»: la partecipazione in una società detenuta da un'amministrazione pubblica per il tramite di società o altri organismi soggetti a controllo da parte della medesima amministrazione pubblica) e viene inclusa nella società cui l'Ateneo può partecipare in quanto svolge un'attività di produzione

Delibera n. **344** del Consiglio di Amministrazione del **20/12/2022**

pag. 2/8

di un servizio di interesse generale (art. 4 comma 2. lett. a) *produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi*). Va inserita pertanto nella Revisione ordinaria delle partecipazioni dell'Ateneo di cui all'art. 20 del D.lgs. n. 175/2016 nonché nel Censimento Mef delle partecipazioni, di cui all'art. 2 co. 222 della Legge n. 191/2009 con la seguente quota:

PARTECIPAZIONI INDIRETTE PER IL TRAMITE DI ENTI CONTROLLATI	
Le Village By CA Triveneto S.R.L.	4%

La relazione sulle partecipazioni dell'Università degli Studi di Padova al 31 dicembre 2021 (Allegato n. 1/1-105) evidenzia quanto segue.

- **Stress S.c. a r.l.**

La società STRESS ha lo scopo di creare e sviluppare nella regione Campania un distretto tecnologico nel settore dell'ambiente costruito. Nel corso del 2021 la Società è stata soggetta ad un periodo di forti evoluzioni a livello di politiche strategiche per la ricerca segnate da una generale evoluzione delle politiche di intervento previste da MUR e Regione Campania, oltre alla sempre maggiore centralità che il MISE sta guadagnando nell'indirizzo delle politiche di ricerca industriale. Contestualmente è iniziato anche il programma Horizon Europe (2021-2027), rispetto al quale va registrata un'evoluzione degli strumenti orientati alla ricerca partecipata pubblica privata, promuovendo iniziative sempre più centrate sullo sviluppo tecnologico. La società ha pertanto avviato un percorso per posizionarsi rispetto ai nuovi driver tracciati dall'UE (sostenibilità, efficientamento energetico, resilienza e concentrandosi sempre più su tematiche quali neutralità climatica, anche attraverso l'impiego di idrogeno verde, transizione digitale, economia circolare), partendo sia dalle due proposte presentate ad inizio 2021 in risposta al bando GREEN DEAL, seppure coda della vecchia programmazione e ammesse a finanziamento nella seconda metà dell'anno, sia consolidando alcune collaborazioni strategiche all'interno dell'ecosistema ECTP. A livello nazionale, nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, STRESS ha preso parte ad alcuni partenariati che si candidano alla creazione di Ecosistemi dell'innovazione, nelle regioni Campania e Molise, le cui attività potrebbero trovare finanziamento attraverso le misure dedicate dal Ministero dell'Università e dall'Agenzia per la Coesione Territoriale. Per quanto riguarda le attività tecniche, STRESS è stata impegnata da un lato nella gestione delle numerose azioni dimostrative intraprese sui diversi progetti, in particolare con la chiusura del ciclo dei progetti di Distretto avviato nel 2012, che sono state pianificate e condotte anche nel generale contesto della situazione pandemica contingente che non ha facilitato le attività, sia nell'avvio di alcune attività di servizio. STRESS ha inoltre proseguito il percorso di approfondimento, da un punto di vista scientifico, delle potenzialità collegate all'impiego delle tecnologie basate sull'idrogeno per applicazioni all'ambiente costruito entrando in contatto con l'intera filiera industriale nazionale dell'idrogeno, individuando anche aziende fornitrici di tecnologia complementari alle competenze presenti nella compagine societaria. Parallelamente ha avviato diverse azioni promozionali per consolidare il proprio posizionamento su questa tematica. In merito alla gestione dell'emergenza Covid, l'operatività aziendale è rimasta inalterata: in accordo con il protocollo di sicurezza adottato, le attività sono proseguite prevedendo, per tutti i dipendenti, una modalità mista di svolgimento delle attività lavorative in sede e in modalità agile con un bilanciamento flessibile in funzione del mutare delle condizioni e dei decreti ministeriali che si sono susseguiti. Inoltre, in virtù delle subentranti prescrizioni legislative in termini di reati societari, nel corso del 2021 è stata effettuata la revisione del modello di organizzazione, gestione e controllo ex D.Lgs. 231/2001 e della relativa analisi dei rischi. In merito alle partecipazioni della Società, ci sono da segnalare l'adesione di STRESS al contratto di rete denominato "MILLE INFRASTRUTTURE- Rete di Imprese" a cui hanno aderito anche i Soci TechnoIn, Tecnosistem ed ETT, e la costituzione della start-up innovativa MUST, unitamente al socio ETT S.p.A. e a personale STRESS, in risposta all'ammissione a finanziamento da parte della Regione Cam-

Delibera n. **344** del Consiglio di Amministrazione del **20/12/2022**

pag. 3/8

pania della omonima proposta di progetto a valere sull'avviso pubblico "Campania Start UP 2020".

- **Parco Scientifico e Tecnologico Galileo S.c.p.a.**

La Società è volta a sostenere la capacità competitiva delle imprese attraverso la realizzazione di attività di servizi di diffusione dell'innovazione, trasferimento di tecnologia e dei risultati della ricerca applicata. Le iniziative e le operazioni promosse nel corso dell'esercizio 2021, coerentemente alle linee programmatiche, si sono tradotte in una maggiore visibilità del Parco nel tessuto imprenditoriale locale e in maggiori ricavi nonostante il perdurare delle difficoltà prodotte dalla crisi pandemica. I contributi collegati al sostegno della progettualità riferita alla programmazione triennale 2020-2022 hanno concorso per la quota di competenza del periodo e, complessivamente, sono aumentati del 24,04% rispetto a quelli del precedente esercizio anche in relazione a specifiche attività non ripetibili proprie dell'esercizio in esame. La struttura dei costi e le efficienze economiche di gestione sono rimaste sostanzialmente invariate rispetto al precedente esercizio. I costi per servizi sono in parte connessi all'aumento dei ricavi, in parte alle celebrazioni del trentennale di Scuola Italiana Design e ventennale del PST Galileo, evento che ha carattere di unicità e di certo non ripetibile nei prossimi esercizi, ma di grande importanza sotto un profilo di comunicazione e marketing, aspetti fondamentali soprattutto alla luce dell'aumento della competizione. Al termine dell'esercizio il personale dipendente è aumentato di una unità rispetto al precedente esercizio. Sotto un profilo finanziario PST Galileo dispone delle risorse liquide adeguate allo svolgimento dell'attività gestionale secondo la prospettiva di continuità aziendale anche per il prossimo esercizio, nonostante PST Galileo non faccia ricorso all'indebitamento bancario. Tuttavia, la struttura economica e la funzione di servizio non sono ancora autonomamente in grado di bilanciare i costi ordinari di esercizio ai ricavi propri per consentire l'erogazione dei servizi, in particolare in relazione al ruolo pubblico e alla natura di interesse generale degli obiettivi di PST Galileo e di parte delle sue attività. La continuità aziendale viene garantita dal continuo tentativo di miglioramento delle efficienze economiche dell'attività caratteristica, dal sostegno contributivo e dalle risorse finanziarie disponibili.

- **Veneto Nanotech S.c. a r.l. in liquidazione**

Nel corso del 2021 il liquidatore ha posto in essere tutte le attività necessarie per la trasformazione in denaro delle attività e dell'estinzione delle passività. I criteri adottati per la determinazione del risultato economico considerano che la società è in liquidazione e quindi, non svolgendo alcuna attività, viene meno il principio fondamentale della "continuità aziendale". In data 31 marzo 2021 l'Assemblea dei soci ha approvato i bilanci di esercizio al 31 dicembre 2018 e al 31 dicembre 2019, chiusi rispettivamente con una perdita pari a 31.873 euro e 663.499 euro. Il bilancio al 31 dicembre 2020, approvato dall'Assemblea in data 10 settembre 2021, registra una perdita di 15.787 euro. Si segnala che il bilancio al 31 dicembre 2021 non è ancora stato approvato. Con riferimento al piano il Liquidatore, in merito alla prospettiva del completo realizzo dell'attivo, evidenzia che non è possibile prevedere se la società realizzerà un importo inferiore rispetto al valore stimato dalla società stessa nel piano di concordato in quanto:

- non è possibile prevedere o stimare il realizzo del consistente credito dovuto da Civen, per un importo pari a 563.352,28 euro, in quanto il realizzo dello stesso è legato al contenzioso fra Civen e la Regione Veneto. In merito a tale contenzioso, si rende noto che, con sentenza del 22 febbraio 2021, sono stati accolti i ricorsi di primo grado proposti da Civen nei confronti della Regione Veneto. In data 9 marzo 2022, non essendo pervenuto da parte della Regione Veneto il pagamento dei contributi come da sentenza sopra richiamata, Civen, rappresentata dall'avv. Domenichelli, ha presentato alla Regione Veneto atto di diffida e contestuale messa in mora. In data 4 ottobre 2022, considerata la mancata risposta all'atto di diffida, l'avv. Domenichelli, in rappresentanza di Civen e dei quattro Atenei veneti, ha chiesto alla dott.ssa Rita Steffanutto e all'avv. Giacomo Quarneri, responsabili degli Uffici della Regione Veneto coinvolti nella vicenda, di convocare una riunione per esaminare insieme le risultanze delle verifiche e tutte le problematiche discusse;

Delibera n. **344** del Consiglio di Amministrazione del **20/12/2022**

pag. 4/8

- non è possibile prevedere se e quando saranno erogati i contributi per i progetti per un importo complessivo pari a 226.670,18 euro oltre ai contributi per complessivi 1.118.010,88 euro il cui incasso/revoca è legato al contenzioso pendente con il MUR (la società ha ritenuto non proseguire con il giudizio);
 - si sono riscontrate difficoltà nel recupero di un credito di 44.450,00 euro in quanto la società debitrice manca di attivo da “aggredire” anche per quanto riguarda il socio accomandatario. L’importo è probabilmente irrecuperabile.
- Alla luce di tali avvenimenti, la completa esecuzione del piano subirà un ritardo rispetto al termine di 36 mesi e ciò principalmente a causa dei contenziosi pendenti.

- **Smact Scpa**

È stata costituita in data 17 dicembre 2018 per diventare il Centro di Competenza Impresa 4.0 atto a favorire la collaborazione tra ricerca e impresa nell’integrazione di tecnologie innovative. La società è stata fondata da 40 consorziati tra Università, Centri di Ricerca e imprese private e si propone, in particolare, di aiutare le Piccole e Medie Imprese nell’adozione delle nuove tecnologie più appropriate al tessuto produttivo di riferimento: Social, Mobile, Analytics, Cloud e Internet of Things. La società è beneficiaria di contributi erogati dal Ministero dello Sviluppo Economico fino all’importo di 7.000.000 euro, di cui 4.300.000 euro a fronte di costi e spese per gli anni 2019-2022 e 2.700.000 euro per progetti di innovazione, ricerca e sviluppo. A seguito della concessione degli anzidetti contributi, con atto del 30 aprile 2019, la società ha avviato l’operatività. Nel periodo in esame Smact ha impostato il programma di lavoro secondo il Piano presentato, e avviato il reclutamento del personale, la definizione di dettaglio del Piano Strategico aziendale, la progettazione esecutiva della Live Demo. Particolare rilevanza operativa ha rivestito la pubblicazione del primo bando per i Progetti di Innovazione, Ricerca Industriale e Sviluppo Sperimentale, che ha riscontrato grandissima attenzione tra le aziende del territorio Triveneto e oltre. Il bilancio al 31 dicembre 2021 evidenzia una perdita pari a 2.236.741 euro determinata prevalentemente dal fatto che sono stati contabilizzati tra i costi gli apporti in-kind effettuati dai soci. Se quindi si vanno ad escludere gli apporti dalla redazione del conto economico, si ottiene un risultato, prima delle imposte, positivo per 978.969 euro. Il Centro di competenza si caratterizza quindi per una gestione positiva. L’analisi patrimoniale evidenzia, inoltre, come lo stesso meccanismo di contabilizzazione degli apporti neutralizzi la necessità di ricapitalizzare la società che altrimenti la perdita comporterebbe: tale situazione è evidente nel conto “Altre riserve” il cui valore consente una solida capitalizzazione che compensa le perdite senza richiedere l’intervento dei soci. Si segnala, infine, che nel corso del 2021 sono state completate le assunzioni di personale inserendo un totale di 10 risorse full-time.

PARTECIPAZIONE INDRIETTA ATTRAVERSO UNISMART – FONDAZIONE UNIVERSITA’ DEGLI STUDI DI PADOVA CONTROLLATA AL 100%.

- **Le Village By CA Triveneto Srl.**

Come ricordato in premessa, in data 17 giugno 2022 è stata costituita Le Village By CA Triveneto Srl con compagine sociale composta da Crédit Agricole Friuladria 51%, Parco Scientifico e Tecnologico Galileo 35%, Assindustria VenetoCentro – Imprenditori Padova Treviso 10%, e UniSMART - Fondazione Università degli Studi di Padova 4%. La partecipazione alla società “LE VILLAGE BY CA TRIVENETO S.R.L.”, per il tramite della controllata fondazione universitaria, UniSMART, rientra pertanto nelle partecipazioni indirette dell’Ateneo. L’adesione all’iniziativa da parte di UniSMART rientra nella strategia più ampia di rendere disponibili per gli studenti di tutti i livelli, per i dottorandi e gli assegnisti di ricerca, percorsi volti a fare loro acquisire competenze trasversali, le cosiddette “soft skills”, che ormai sono fondamentali per l’inserimento efficace nel mondo del lavoro, compreso quello della ricerca. Inoltre “Le Village” rappresenta un’occasione per far incontrare l’impresa e il venture capital con il mondo della ricerca, potenziando percorsi di creazione di imprese scientifiche, siano esse spin-off o startup innovative. Infine, “Le Village” diventa una naturale prosecuzione del percorso di didattica in-

Delibera n. **344** del Consiglio di Amministrazione del **20/12/2022**

pag. 5/8

novativa “Contamination Lab” che, in questi anni, ha visto un’adesione sempre in aumento da parte degli studenti, fino ad arrivare ad un numero di domande sei volte superiore alle posizioni disponibili. La società ha per oggetto la promozione e la diffusione, in Italia e all'estero, dell’innovazione di prodotti, servizi e processi, anche sulla base dell’esperienza di modelli societari e organizzativi già adottati in altri Paesi dal Gruppo Crédit Agricole, allo scopo di supportare lo sviluppo e l’attrattività del territorio, della comunità di riferimento, dei partner e dei clienti in generale. Le Village by CA Triveneto ha iniziato le proprie attività ad ottobre 2021. A partire dal suo avvio conta già 18 aziende partner, 35 startup e 35 abilitatori (distribuiti tra università, centri di ricerca, fondi e incubatori) all’interno del suo network.

In relazione, quindi, agli adempimenti previsti all’art. 20 del D.lgs. 175/2016 e della circolare n. 42 del 7 dicembre 2022 emanata dal Ministero dell’Economia e delle Finanze (Allegato n. 2/1-32), di seguito si riporta una tabella riassuntiva:

Società	Categorie art. 4 Dlgs 175/2016 ¹	Mantenimento	Requisiti razionalizzazione art. 20 Dlgs 175/2016 ²	Necessità razionalizzazione
PARTECIPAZIONE DIRETTE				
Sviluppo Tecnologie e Ricerca per l’Edilizia Sismicamente Sicura ed ecosostenibile - Società consortile a responsabilità limitata -STRESS Sc a rl	c	Si	/	No
Parco Scientifico e Tecnologico Galileo SCpA	a	Si	/	No
Veneto Nanotech Sc a rl in liquidazione a In liquidazione	a	Si	/	Non pertinente
Smact Scpa	a	Si	/	No
PARTECIPAZIONI INDIRETTE PER IL TRAMITE DI ENTI CONTROLLATI				
Le Village By CA Triveneto S.R.L.	a	Si	/	No

• **Spin – Off**

Il Consiglio di Amministrazione, con delibera rep. n. 303 del 24 novembre 2020, aveva autorizzato l’indizione, con decreto del Direttore Generale, di una procedura di evidenza pubblica per la cessione al miglior offerente, fatti salvi i diritti di prelazione dei soci esistenti, delle quote detenute dall’Università nel capitale sociale di tutti e 22 gli spin-off partecipati al 4 novembre 2020, di cui alla successiva tabella. Il Consiglio di Amministrazione aveva inoltre deliberato:

- di stabilire che il valore posto a base dell’offerta fosse individuato avendo riguardo al valore massimo tra patrimonio netto e capitale sociale risultanti dall’ultimo bilancio approvato;
- che la cessione degli spin-off venisse sottoposta all’approvazione del Consiglio di Amministrazione;

Delibera n. **344** del Consiglio di Amministrazione del **20/12/2022**

pag. 6/8

- che, a seguito dell'atto di cessione, gli spin-off diventassero a tutti gli effetti spin-off semplici dell'Università, stipulando con l'Ateneo, come tali, la convenzione per l'uso del sigillo dell'Università.

La procedura ad evidenza pubblica di vendita delle quote di partecipazione, pari al 5% del capitale sociale, detenute dall'Università nelle suddette 22 società spin-off, avviata con decreto del Direttore Generale rep. n. 1277 prot. n. 50907 del 2 aprile 2021, aveva portato al ricevimento in totale di 15 offerte, una per ciascuno dei seguenti spin-off: BMR Genomics, IT+Robotics, Piante Acqua Natura, Grainit, Audio Innova, Atraki, Mihto, Expin, Etifor, M3E, Unired, Labda, Unisafe, AINT e GymHub. Non erano invece pervenute offerte per i seguenti spin-off: CSC, Lightcube, Neos, Bee Viva, SM.SR, Memmia e Dyaloghi. Il Consiglio di Amministrazione, con delibera rep. n. 161 del 29 giugno 2021, ha autorizzato la cessione delle quote detenute dall'Università nel capitale sociale delle società spin-off partecipate per le quali era pervenuta un'offerta e cioè: BMR Genomics, IT+Robotics, Piante Acqua Natura, Grainit, Audio Innova, Atraki, Mihto, Expin, Etifor, M3E, Unired, Labda, Unisafe, AINT e GymHub. Il Consiglio di Amministrazione, nella medesima seduta, ha inoltre deliberato di procedere a trattativa diretta per le quote detenute dall'Ateneo nelle società spin-off CSC, Lightcube, Neos, Bee Viva, SM.SR, Memmia e Dyaloghi, per le quali non era pervenuta alcuna offerta. A seguito degli atti di cessione, gli spin-off BMR Genomics, IT+Robotics, Piante Acqua Natura, Grainit, Audio Innova, Atraki, Mihto, Etifor, M3E, Unired, Labda, Unisafe, AINT e GymHub sono divenuti spin-off semplici. Nel corso del 2021 l'Università, su espressa richiesta della società interessata, ha revocato lo status di spin-off a IT+Robotics srl (delibera rep. n. 275 del Consiglio di Amministrazione del 26 ottobre 2021). Gli spin-off che al 31 dicembre 2021 risultano essere partecipati dall'Ateneo sono riepilogati nella seguente tabella:

Spin-off	Capitale sociale 2021	Risultato esercizio 2021	Valore della produzione 2021
CSC	10.000,00 €	6.112,00 €	64.911,00 €
Lightcube	10.000,00 €	32.267,00 €	307.056,00 €
Neos	12.000,00 €	8.026,00 €	13.591,00 €
Bee Viva	20.000,00 €	-14.530,00 €	6.503,00 €
SM.SR.	10.000,00 €	12.996,00 €	55.017,00 €
Memmia	10.000,00 €	11.810,89 €	30.502,43 €
DYALOGHI	10.000,00 €	3.143,00 €	47.928,00 €

La relazione è stata inviata al Collegio dei Revisori dei Conti in data 9 dicembre 2022 per il prescritto parere. A seguito di alcune richieste di chiarimento da parte del Collegio, la Dirigente dell'Area Affari generali e legali ha integrato le informazioni riguardanti la Società SMOACT (Allegato n. 3/1-2 e Allegato n. 4/1-2) e pertanto la relazione presentata al Consiglio di Amministrazione, è stata completata con tali precisazioni (Allegato n. 5/1-106).

Il Consiglio di Amministrazione

- Visto il Decreto Legislativo 19 agosto 2016 n. 175 "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica";

Delibera n. 344 del Consiglio di Amministrazione del 20/12/2022

pag. 7/8

- Vista la circolare n. 42 del 7 dicembre 2022 emanata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze (Allegato 2);
- Richiamate le delibere del Consiglio di Amministrazione del 26 ottobre 2015 rep. n. 520, relativa al piano di dismissione delle società partecipate, e del 22 marzo 2016 rep. n. 105, con cui è stato approvato il piano di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie in adempimento all'art. 1 comma 611 della Legge di Stabilità 2015;
- Richiamata la delibera del Consiglio di Amministrazione rep. n. 317 del 14 settembre 2017 relativa alla Relazione sulle partecipazioni dell'Università degli Studi di Padova ai sensi dell'art. 24 del D.lgs. 175/2016 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica";
- Richiamata la delibera del Consiglio di Amministrazione rep. n. 329 del 18 dicembre 2018 relativa alla Relazione ordinaria delle partecipazioni societarie dell'Università degli Studi di Padova al 31 dicembre 2017 in adempimento all'art. 20 del D.lgs. 175/2016 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica";
- Richiamata la delibera del Consiglio di Amministrazione rep. n. 44 del 19 febbraio 2019 di integrazione della Relazione ordinaria delle partecipazioni societarie dell'Università degli Studi di Padova in adempimento all'art. 20 del D.lgs. 175/2016 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" deliberata nella seduta del 18 dicembre 2018;
- Richiamata la delibera del Consiglio di Amministrazione rep. n. 295 del 26 novembre 2019 relativa alla Relazione ordinaria delle partecipazioni societarie dell'Università degli Studi di Padova al 31 dicembre 2018 in adempimento all'art. 20 del D.lgs. 175/2016 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica";
- Richiamata la delibera del Consiglio di Amministrazione rep. n. 304 del 24 novembre 2020 relativa alla Relazione ordinaria delle partecipazioni societarie dell'Università degli Studi di Padova al 31 dicembre 2019 in adempimento all'art. 20 del D.lgs. 175/2016 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica";
- Richiamata la delibera del Consiglio di Amministrazione rep. n. 315 del 23 novembre 2021 relativa alla Relazione ordinaria delle partecipazioni societarie dell'Università degli Studi di Padova al 31 dicembre 2020 in adempimento all'art. 20 del D.lgs. 175/2016 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica";
- Dato atto che l'esito della deliberazione con riferimento alla Revisione ordinaria delle partecipazioni societarie di cui all'art. 20 del D.lgs. 175/2016 sarà inviato alla sezione della Corte dei Conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4, nonché alla struttura di cui all'articolo 15 (Portale MEF), per la verifica del puntuale adempimento degli obblighi di cui all'articolo 20;
- Preso atto della Relazione ordinaria sulle partecipazioni societarie dell'Università degli Studi di Padova al 31 dicembre 2021, redatta ai sensi della summenzionata norma (Allegato 5);
- Preso atto del parere espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti nella riunione del 19 dicembre 2022, con verbale n. 6/2022 (Allegato n. 6/1-10) e delle precisazioni esposte in dibattito dal Presidente del Collegio, alla luce delle precisazioni ricevute dalla Dirigente dell'area Affari generali e legali, per le quali il Collegio si riserva di pronunciarsi successivamente;
- Ritenuto opportuno approvare tale Relazione;

Delibera

1. di far propria la Relazione ordinaria sulle partecipazioni societarie dell'Università degli Studi di Padova al 31 dicembre 2021, per l'anno 2022, ai sensi dell'articolo 20 del D.lgs. 19 agosto 2016 n. 175 "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica" (Allegato 5), che fa parte integrante della presente delibera;
2. di confermare pertanto il mantenimento delle quote delle società secondo l'allegata Relazione;
3. di incaricare l'Ufficio competente della trasmissione della Relazione ordinaria delle partecipazioni societarie al 31 dicembre 2022 e dei dati riferiti alle stesse secondo lo schema tipo trasmesso dalla Struttura di monitoraggio, ai sensi dell'articolo 20 del D.lgs. 19 agosto 2016 n. 175, così come previsto dall'art. 17 del decreto-legge n. 90 del 2014, convertito, con

Delibera n. **344** del Consiglio di Amministrazione del **20/12/2022**

pag. 8/8

modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014 n. 114, alla stessa Struttura e alla Corte dei conti.

Il Segretario

Ing. Alberto Scuttari
Firmato digitalmente

La Presidente

Prof.ssa Daniela Mapelli
Firmato digitalmente

RELAZIONE SULLE PARTECIPAZIONI DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA AI SENSI DELL'ARTICOLO 20 DEL D. LGS. 19 AGOSTO 2016, N. 175 "TESTO UNICO IN MATERIA DI SOCIETÀ' A PARTECIPAZIONE PUBBLICA" - RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI - 2021.

Con l'entrata in vigore del Decreto Legislativo n. 175 del 19 agosto 2016 denominato "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica" sono state introdotte delle disposizioni che hanno ad oggetto la costituzione di società da parte di amministrazioni pubbliche, nonché l'acquisto, il mantenimento e la gestione di partecipazioni da parte di tali amministrazioni, in società a totale o parziale partecipazione pubblica, diretta o indiretta. Esse sono applicate avendo riguardo all'efficiente gestione delle partecipazioni pubbliche, alla tutela e promozione della concorrenza e del mercato, nonché alla razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica.

Con delibera del Consiglio di Amministrazione del 14 settembre 2017 sono state oggetto di ricognizione le partecipazioni in società, anche consortili, costituite in forma di società per azioni o di società a responsabilità limitata, anche in forma cooperativa, detenute al 23.09.2016:

- Direttamente (qualunque quota)
- Indirettamente, solo attraverso tramite controllata non quotata.

L'articolo 4 del Dlsg 175/2016 riassume le caratteristiche che consentono alle amministrazioni pubbliche la costituzione e il mantenimento di partecipazioni in società ed in particolare recita: *1. Le amministrazioni pubbliche non possono, direttamente o indirettamente, costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società. 2. Nei limiti di cui al comma 1, le amministrazioni pubbliche possono, direttamente o indirettamente, costituire società e acquisire o mantenere partecipazioni in società esclusivamente per lo svolgimento delle attività sotto indicate:*

a) produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;

b) progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 193 del decreto legislativo n. 50 del 2016;

c) realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato di cui all'articolo 180 del decreto legislativo n. 50 del 2016, con un imprenditore selezionato con le modalità di cui all'articolo 17, commi 1 e 2;

d) autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;

e) servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'articolo 3, comma 1, lettera a), del decreto legislativo n. 50 del 2016 (...).

L'art. 20 del Dlgs. 175/2016 introduce la procedura annuale di "Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche" con la quale le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione. I piani di razionalizzazione, corredati di un'apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione, sono adottati ove le amministrazioni pubbliche rilevino:

1. Partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle seguenti categorie
 - a) Produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;
 - b) Progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche;

- c) Realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato con un imprenditore selezionato con le modalità di cui all'articolo 17, commi e 1 e 2;
 - d) Autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;
 - e) Servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici.
2. Società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
 3. Partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
 4. Partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;
 5. Partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti
 6. Necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
 7. Necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4.

A seguito di deliberazione, il Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo nella seduta del 23 novembre 2021, ha confermato il mantenimento delle quote delle società partecipate al 31/12/2020 di seguito riportate:

SOCIETÀ'	QUOTA POSSEDUTA ATENEO
STRESS S.c. a r.l.	1,90%
Parco Scientifico e Tecnologico Galileo S.c.p.a.	0,005%
Veneto Nanotech S.c. a r.l. in liquidazione	0,01%
SMACT S.c.p.a.	7,60%

Alla data del 31 dicembre 2021 l'Università degli Studi di Padova detiene le seguenti partecipazioni societarie:

SOCIETÀ'	QUOTA POSSEDUTA ATENEO
PARTECIPAZIONI DIRETTE	
STRESS Sc a rl	1,86%
Parco Scientifico e Tecnologico Galileo Scpa	0,005%
Veneto Nanotech Sc a rl in liquidazione	0,01%
SMACT Scpa	7,60%
PARTECIPAZIONI INDIRETTE PER IL TRAMITE DI ENTI CONTROLLATI	
Le Village By CA Triveneto S.R.L.	4%

- **Sviluppo Tecnologie e Ricerca per l'Edilizia Sismicamente Sicura ed ecosostenibile - Società consortile a responsabilità limitata - STRESS S.c. a r.l. => partecipazione diretta (quota attualmente posseduta 1,86%).**

Con delibera del Consiglio di Amministrazione del 20.01.2014 l'Università degli Studi di Padova ha acquistato l'1,90% del capitale sociale, pari ad Euro 8.480,00. Conseguentemente alla modifica nella compagine sociale che ha portato a variazioni nel capitale sociale, come verrà meglio spiegato

successivamente, nel corso del 2021 la quota posseduta dall'Ateneo di Padova è variata in 1,86%. La Società è stata costituita su iniziativa dell'Università degli Studi di Napoli "Federico II".

La Società ha lo scopo di creare e sviluppare nella regione Campania un distretto tecnologico nel settore dell'ambiente costruito. Per il raggiungimento dell'oggetto sociale, la società sviluppa attività di ricerca scientifica e tecnologica. Intende valorizzare pregresse esperienze di collaborazione strutturate tra imprese, università e centri di ricerca operanti sul territorio regionale campano e ha come obiettivi principali la costituzione di un network attivo su scala nazionale ed internazionale per la promozione e la diffusione della cultura dell'innovazione nel settore costruzioni; lo sviluppo di attività di ricerca scientifica, trasferimento tecnologico e formazione specialistica.

Ambito operatività - Fattori di rischio

L'ambito di operatività di STRESS è rappresentato dalla realizzazione di progetti di ricerca e sviluppo nel settore dell'edilizia sostenibile; trattandosi di progetti di ricerca assistiti da finanziamenti pubblici, i principali fattori di rischio "esterno" sono rappresentati sia dalla lentezza con cui gli enti finanziatori procedono all'erogazione dei fondi stanziati a livello comunitario, sia dalla mutabilità dei quadri normativi di riferimento.

In materia di gestione del rischio finanziario, STRESS si pone come obiettivo di mantenere a un livello adeguato le fonti di finanziamento, senza perdere di vista la necessità di comprimere il più possibile gli oneri finanziari.

STRESS è soggetta anche al rischio di credito rappresentato da perdite potenziali derivanti dal mancato e/o ritardato adempimento delle obbligazioni contrattuali assunte dalla controparte. Le posizioni creditorie sono costantemente monitorate e rilevate in bilancio al netto della svalutazione, calcolata sulla base del rischio di inadempienza del cliente, valutato sulla base di dati storici e delle informazioni disponibili.

In merito ai rischi in ordine alla liquidità e alla variazione dei flussi finanziari STRESS opera un monitoraggio sistematico redigendo piani economico-finanziari previsionali ed operando un attento esame delle tempistiche e del volume di rendicontazione per poter programmare in maniera efficiente la gestione complessiva aziendale.

A tali fattori di rischio "esterno" vanno aggiunti fattori di rischio "interni" connessi alla struttura economico-patrimoniale della compagine societaria e, più in generale, alle conseguenze che difficili situazioni congiunturali hanno sui conti aziendali.

La capacità progettuale che STRESS può sviluppare è strettamente legata alla struttura economico-patrimoniale dei soci impresa che, attraverso i propri dati di bilancio, ed in particolare i valori di capitale netto, fatturato ed oneri finanziari, dimensionano il volume dell'attività progettuale "finanziabile".

La struttura economico-patrimoniale dei soci si riflette, ed impatta sensibilmente, anche sulla gestione finanziaria aziendale che, basata sull'acquisizione di anticipazioni finanziarie progettuali assistite da garanzie fideiussorie, necessita di essere adeguatamente supportata attraverso opportune co-obbligazioni dei soci privati.

Come azione mitigatrice di tali fattori di rischi, STRESS opera un monitoraggio sistematico sui dati di bilancio dei soci.

Compagine societaria

La compagine sociale al 31 dicembre 2021 è la seguente:

Socio	Quota %	Quota €
Università degli Studi di Napoli "Federico II"	31,03	141.388
Università degli Studi del Sannio	5,27	24.000
Università degli Studi di Padova	1,86	8.480
Università degli Studi del Molise	1,96	8.932
Consiglio Nazionale delle Ricerche	4,65	21.200
Arethusa	2,00	9.114
Brancaccio Costruzioni	3,51	16.000
Consorzio T.R.E.	0,44	2.000
Consorzio Integra	5,27	24.000
Rina Consulting	10,53	48.000
ETT	6,58	30.000
Genegis Holding	0,88	4.000
Graded	10,09	46.000
Mapei	5,27	24.000
Tecnosistem	4,65	21.200
Tecno In	4,56	20.800
Genegis Gi	0,48	2.200
Sea Costruzioni	0,97	4.400
	100,00	455.714

Nel corso dell'anno 2021 Icie ha ceduto le proprie quote di capitale della Società Consortile al Socio Graded, mentre la società Arethusa S.r.l. è entrata nella compagine consortile di STRESS attraverso un aumento del Capitale Sociale pari a euro 9.114. Nel corso del 2021 il Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo ha deliberato in data 20 luglio 2021 l'aumento di capitale sociale pari al 2% conseguente all'ingresso del nuovo socio Arethusa. Con riferimento alla manifestazione di volontà espressa dal socio GENEKIS Italia S.r.l. – che nel corso del mese di dicembre è stato incorporato dalla GENEKIS Holding S.r.l. - di cedere la propria partecipazione in STRESS. GENEKIS Italia S.r.l. precisava che, in caso di mancato esercizio della prelazione da parte degli altri soci, l'alienazione della partecipazione sarebbe avvenuta in favore della collegata GENEKIS GI S.r.l., già socio di STRESS. Nessun socio ha esercitato il diritto di prelazione entro i termini previsti. Come da comunicazione del 7 dicembre 2021 del Presidente di Stress, la quota è stata pertanto rilevata da GENEKIS GI S.r.l.

Il 2021 si è rivelato per STRESS un periodo di forti evoluzioni a livello di politiche strategiche per la ricerca segnate, da un lato, dal fisiologico passaggio tra programmazione di fondi comunitari e, dall'altro, da una generale evoluzione delle politiche di intervento previste da MUR e Regione Campania, oltre alla sempre maggiore centralità che il MISE sta guadagnando nell'indirizzo delle politiche di ricerca industriale. Contestualmente è iniziato anche il programma Horizon Europe (2021-2027), rispetto al quale va registrata un'evoluzione degli strumenti orientati alla ricerca partecipata pubblica privata, promuovendo iniziative sempre più centrate sullo sviluppo tecnologico.

STRESS ha pertanto avviato un percorso per posizionarsi rispetto ai nuovi driver tracciati dall'UE (sostenibilità, efficientamento energetico, resilienza e concentrandosi sempre più su tematiche quali

neutralità climatica, anche attraverso l'impiego di idrogeno verde, transizione digitale, economia circolare), sia partendo dalle due proposte presentate ad inizio 2021 in risposta al bando GREEN DEAL, seppure coda della vecchia programmazione e ammesse a finanziamento nella seconda metà dell'anno, sia consolidando alcune collaborazioni strategiche all'interno dell'ecosistema ECTP.

A livello nazionale, nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, STRESS ha preso parte ad alcuni partenariati che si candidano alla creazione di Ecosistemi dell'innovazione, nelle regioni Campania e Molise, le cui attività potrebbero trovare finanziamento attraverso le misure dedicate dal Ministero dell'Università e dall'Agenzia per la Coesione Territoriale.

Per quanto riguarda le attività tecniche STRESS è stata impegnata da un lato nella gestione delle numerose azioni dimostrative intraprese sui diversi progetti, in particolare con la chiusura del ciclo dei progetti di Distretto avviato nel 2012, che sono state pianificate e condotte anche nel generale contesto della situazione pandemica contingente che non ha facilitato le attività, sia nell'avvio di alcune attività di servizio.

STRESS ha inoltre proseguito il percorso di approfondimento, da un punto di vista scientifico, delle potenzialità collegate all'impiego delle tecnologie basate sull'idrogeno per applicazioni all'ambiente costruito svolgendo, tra l'altro, il ruolo di coordinatore del gruppo di lavoro sull'impiego stazionario delle celle a combustibile nell'ambito di H2it (Associazione nazionale idrogeno), che ha consentito di entrare in contatto con l'intera filiera industriale nazionale dell'idrogeno, individuando anche aziende fornitrici di tecnologia complementari alle competenze presenti nella compagine societaria. Parallelamente ha avviato diverse azioni promozionali per consolidare il proprio posizionamento su questa tematica.

In merito alla gestione dell'emergenza Covid l'operatività aziendale è rimasta inalterata: in accordo con il protocollo di sicurezza adottato, le attività sono proseguite prevedendo, per tutti i dipendenti, una modalità mista di svolgimento delle attività lavorative in sede e in modalità agile con un bilanciamento flessibile in funzione del mutare delle condizioni e dei decreti ministeriali che si sono susseguiti.

Inoltre, in virtù delle subentrate prescrizioni legislative in termini di reati societari, nel corso del 2021 è stata effettuata la revisione del modello di organizzazione, gestione e controllo ex D.Lgs. 231/2001 e della relativa analisi dei rischi.

In merito alle partecipazioni della Società, ci sono da segnalare l'adesione di STRESS al contratto di rete denominato "MILLE INFRASTRUTTURE- Rete di Imprese" a cui hanno aderito anche i Soci Techno, Tecnosistem ed ETT, e la costituzione della start-up innovativa MUST, unitamente al socio ETT S.p.A., in risposta all'ammissione a finanziamento da parte della Regione Campania della omonima proposta di progetto a valere sull'avviso pubblico "Campania Start UP 2020".

Attività progettuali Regionali, Nazionali ed Europee

In ambito progettuale le attività nel corso del 2021 hanno riguardato progetti regionali, nazionali ed europei. Si consolida il trend che evidenzia come le azioni siano sempre più declinate con focus specifici su alcune tematiche, in considerazione, da un lato, della sempre più diffusa affermazione dell'agenda ONU 2030 come crocevia per misurare il grado di competitività del sistema paese e, dall'altro, della convergenza digitale che sta infondendo tutti i settori industriali compreso quello delle costruzioni e, più in generale, quello della pianificazione e gestione dell'ambiente costruito.

Negli stessi progetti PRO-SIT e GRISIS, avviati nel 2017 nell'ambito del "bando per la Realizzazione di Piattaforme Tecnologiche nell'ambito dell'Accordo di Programma: Distretti ad Alta Tecnologia, Aggregazioni e Laboratori Pubblico Privati per il rafforzamento del potenziale scientifico e tecnologico della Regione Campania", sono state ridefinite le azioni dimostrative con una maggiore caratterizzazione rispetto ai succitati focus. Nel dettaglio, nel 2021 sono stati portati a compimento i dimostratori tecnologici, grazie anche agli accordi di collaborazione siglati con l'Ente Autonomo Volturno EAV srl, Autostrade Meridionali Spa, il RIMIC (Rete di Interconnessione Multiservizio Interuniversitaria Campania), il Comune di Napoli e Città della Scienza.

Relativamente al progetto CHERIE, finanziato dal MUR nell'ambito delle iniziative del Cluster

Tecnologico Nazionale per il Patrimonio Culturale - TICHE, che mira a concepire, impostare e costruire una piattaforma per la conoscenza, la gestione, il restauro, la riqualificazione e la messa in sicurezza del Patrimonio culturale la cui sperimentazione ha coinvolto il Museo di Capodimonte e Villa Reale di Monza, è in corso la chiusura della procedura amministrativa da parte del soggetto capofila, Università Suor Orsola Benincasa.

Con riferimento al settore dei beni culturali, si sono concluse le attività del progetto CHEMP - Cultural Heritage Management Platform, realizzato da STRESS in partenariato con ETT nell'ambito del POR FESR LAZIO 2014 - 2020. Di particolare rilevanza sono state le azioni dimostrative realizzate presso il sito dimostratore dei Giardini di Villa D'Este a Tivoli (RM), sito UNESCO e capolavoro indiscusso del rinascimento italiano.

A livello regionale la Società è stata impegnata nella chiusura amministrativa dei quattro progetti finanziati a valere sul bando trasferimento tecnologico pubblicato dalla Regione Campania e che sono stati celermente saldati dall'amministrazione regionale:

- BIM ReCuIT - Il metodo BIM per il Recupero del patrimonio Culturale, presentato in partenariato con Acca Software ed ETT;
- INCASS - sistema innovativo di ancoraggio meccanico per facciate continue Sostenibili e Sicure, in partenariato con La Tecnica nel Vento spa, Tekla spa, Tecnosistem spa;
- PLANNER - Piattaforma per la gestione dei rischi Naturali in ambienti urbanizzati, in partenariato con ETT spa e Genegis GI srl;
- DIGI-BETON - Prefabbricazione digitale di componenti edilizi in GasBeton: dal design all'utilizzo sostenibile in moduli abitativi 4.0, in partenariato con EKORU spa, Tecnosistem spa.

Sempre a livello regionale, nel 2021 sono partite le attività relative a SOCRATE, presentato nell'ambito della proposta denominata BORGO 4.0, a valere sull'Avviso Pubblico per la selezione della Piattaforma tecnologica di filiera "Mobilità Sostenibile e Sicura" in attuazione dell'intervento "CAMPANIA 2021 – MOBILITÀ SOSTENIBILE E SICURA". Nel 2021 si sono concluse le attività legate all'Obiettivo Realizzativo n. 1 con l'emissione dei due Deliverable di competenza di STRESS.

A livello nazionale, si è entrati nel vivo delle attività del progetto CADS - Creazione di un Ambiente Domestico Sicuro – il cui partenariato è coordinato dalla Fondazione Eucentre di Pavia. Oltre alla realizzazione delle attività previste da capitolato, STRESS, su sollecitazione del Capofila Eucenter, ha manifestato il proprio interesse a rimodulare quota delle attività in capo al partner Biotecnomed S. c. a r. l. attraverso il coinvolgimento di tre nuovi soggetti attuatori: Brancaccio SpA, Arhetusa Srl e Università del Molise. In tal senso, a valle della richiesta di rimodulazione inoltrata al Capofila, si è ancora in attesa di una formale approvazione da parte del MUR.

Inoltre, sono continuate le attività legate al progetto INSIST - Sistema di monitoraggio Intelligente per la Sicurezza delle Infrastrutture urbane - a valere sul medesimo bando. Nel corso dell'anno le attività si sono concentrate sull'installazione degli innovativi sistemi di monitoraggio all'interno di elementi prefabbricati in scala reale, in corso di testing presso il Laboratorio Prove DIST della Federico II e nella progettazione del sistema di monitoraggio da installare sul Viadotto Canalone del tratto autostradale A3 Napoli-Salerno, sito dimostratore del progetto. Nel 2021 è stata richiesta una rimodulazione dei costi sul progetto, approvata dal MUR nelle scorse settimane, che prevede una variazione delle attività legate al socio Consorzio Integra, che supporterà STRESS ed il Capofila nella realizzazione delle attività divulgative del progetto.

In ambito europeo, nel 2021 sono state avviate le attività dei progetti:

- FRONT-SHIP - A FronTrunner approach Transition to a circular & resilient future: deployment of systemic solutions with the support of local clusters and the development of regional community-based innovation schemes.
- DRYADS - A Holistic Fire Management Ecosystem for Prevention, Detection and Restoration of Environmental Disasters.

Sono proseguite nel corso del 2021 le attività dei progetti:

- HYBUILD - Innovative compact HYbrid electrical/thermal Storage systems for low energy.
- BUILDings - Bando H2020-EEB-06-2017 - Highly efficient hybrid storage solutions for power and heat in residential buildings and district areas, balancing the supply and demand conditions.
- ReSHEALience - Rethinking coastal defence and Green-Energy Service infrastructures through enHancEd-durAbiLity high-performance fiber reinforced cement-based materials. Bando: NMBP-06-2017 - Improved material durability in buildings and infrastructures, including offshore.
- HAPPEN - Holistic AProach and Platform for the deep renovation of the med residential built Environment- HAPPEN. Bando: EE-11- 2016-2017 - Overcoming market barriers and promoting deep renovation of buildings.
- BIM-SPEED - Harmonised Building Information Speedway for Energy-Efficient Renovation - Bando: NMBP-EEB-2018.
- SENSMAT - Preventive solutions for SENSitive MATerials of Cultural Heritage. Bando: H2020-NMBP-ST-IND-2018.
- METABUILDING Labs – METAClustered, SME oriented European Open Innovation Test Bed for the BUILDING envelope materials industrial sector using a harmonised and upgraded technical framework and living LABS.

Nel corso del 2021, si sono concluse le attività legate al Piano formativo Co.stru.i.re presentato dalla società S.T.AM.P.A. nell'ambito dell'Avviso n.1/2019 Fondimpresa.

Attività promozionale

Al fine di promuovere la società, le sue attività e diffondere i risultati delle diverse ricerche, sono state adottate strategie di promozione attraverso azioni mirate sia al coinvolgimento della compagine di STRESS, sia sui diversi stakeholders di settore, istituzionali, industriali e accademici.

In termini di proposizione di nuove progettualità, di seguito si riportano gli impegni della Società:

- presentazione della proposta Digital Italian Hub for ConstrUction and Built Environment (DIHCUBE) per la costituzione di un Polo di Innovazione Digitale di cui al Decreto del 13/08/2021 del Ministero dello Sviluppo Economico, nell'ambito di un partenariato nazionale con capofila ANCE - Associazione Nazionale Costruttori Edili. La proposta medesima è rientrata nella short list, redatta dal MISE congiuntamente con il MUR e il Ministero dell'Innovazione, dei Poli nazionali candidati alla call ristretta europea inviata alla Commissione Europea.
- PICO-E, Piattaforma di gestione e Controllo integrato per l'Ottimizzazione dei consumi Elettrici del sistema edificio-impianti nell'ambito del Bando di gara per progetti di ricerca di cui all'art. 10, comma 2, lettera b) del decreto 26 gennaio 2000, previsti dal Piano triennale 2019-2021 della Ricerca di sistema elettrico nazionale.
- La società è entrata a far parte della compagine che sta redigendo la proposta progettuale denominata "1000 Infrastrutture da monitorare", costituita da un partenariato molto ampio che raccoglie diverse regioni italiane e svariati settori dell'economia italiana.
- Predisposizione della proposta DRYADS - A Holistic Fire Management Ecosystem for Prevention, Detection and Restoration of Environmental Disasters, in risposta al Topic H2020-LC-GD-1-1-2020. STRESS ha partecipato in qualità di Partner alla proposta coordinata da RISE FIRE RESEARCH AS, coinvolgendo RINA, TECNOSISTEM e UNINA-DIST in qualità di proprie Affiliated Entities. Altri partner del progetto: FUNDACION CARTIF (ES), NATIONAL CENTER FOR SCIENTIFIC RESEARCH "DEMOKRITOS" (GR), ACaMIR - Agenzia Campana Mobilità Infrastrutture e Reti (IT), Comune di Sorrento (IT).
- Predisposizione della proposta FRONTSH1P - A FRONTrunner approacTransition to a circular & resilient future: deployment of systemic solutions with the support of local clusters and the development of regional community-based innovation schemes in risposta al Topic H2020-LC-GD-3-2-2020. STRESS ha partecipato in qualità di Partner alla proposta coordinata da K-FLEX. Altri partner coinvolti: FUNDACION CARTIF (ES), KPMG Poland (PL), NOVAMONT SPA (IT), STAM (IT).
- Predisposizione della proposta BeSRUPTive - THE "BEARABLE LIGHTNESS" OF CONSTRUCTION INDUSTRY FOOTPRINT ON THE BUILT (AND SOCIETAL) ENVIRONMENT in risposta al Topic H2020-LC-GD-4-1-2020. STRESS STRESS ha partecipato in qualità di Partner alla proposta coordinata da Politecnico di Milano. Altri partner del progetto: BUZZI

- UNICEM SPA (IT), TU DELFT (NL), BEN-GURION UNIVERSITY OF THE NEGEV (IS).
- Predisposizione della proposta, CS2L4Climate - Citizen Science Living Labs for sustainable development and environmental protection to face climate change in risposta al Topic H2020-LC-GD-10-3-2020. STRESS ha partecipato in qualità di partner (con GENEGIS come Affiliated Entity) alla compagine coordinata dall'Università della Calabria in partnership con UNIVERSITAET STUTTGART (DE), FUNDACION TECNALIA RESEARCH & INNOVATION (ES), UNIVERSITAT POLITECNICA DE CATALUNYA (ES).
 - Predisposizione della proposta RE-PORT - Demonstrating offshore renewables and logistics optimisation as a springboard for the broader transition to clean, green and smart ports in risposta al Topic H2020- LC-GD-5-1-2020. STRESS ha partecipato in qualità di partner alla proposta Coordinata da OFFSHORE RENEWABLE ENERGY CATAPULT (UK), coinvolgendo in l'Autorità Portuale dell'Adriatico Meridionale (Brindisi). Altri partner del progetto: ENERGY CLUSTER DENMARK (DK), INNVOTEK LTD (UK), LLOYD'S REGISTER EMEA IPS (UK).
 - Predisposizione della proposta e-NABLE - e-permit and compliance check for sustaiNaBle and resiLient Built Environment in risposta al Topic HORIZON-CL4-2021-TWIN-TRANSITION-01-10. STRESS ha partecipato in qualità di partner alla proposta Coordinata da POLITECNICO DI MILANO (IT). Altri partner del progetto: FEDERCOSTRUZIONI, ANCE, ENGINEERING (IT), CSTB, R2M (FR), TECNALIA, ACCIONA (ES), LIST (LU), FIEC (BE).
 - Predisposizione della proposta CIRCUI[IT]3 – Circular Innovation to Reuse Cdw in bUildings Through IT solutions, dlsmantling and material Transformation in risposta al Topic HORIZON-CL4-2021-TWIN-TRANSITION-01-11. STRESS ha partecipato in qualità di Coordinatore della proposta, altri partner del progetto: STAM, FOCCHI e Università di Padova (IT), TECNALIA (ES), QUEEN'S UNIVERSITY OF BELFAST (IE).
 - Predisposizione della proposta SERAPH – SociEtal Resilience to disAster risks considering Projections and Historic data in risposta al Topic HORIZON-CL3-2021-DRS-01-03. STRESS ha partecipato in qualità di partner alla proposta coordinata dalla società Irlandese ROUGHAN & O'DONOVAN coinvolgendo UNINA in qualità di Affiliated Entity ed il Comune di Casamicciola Terme. Altri partner del progetto: RINA (IT), TECNALIA (ES), UNIVERSITY OF BATH (UK).
 - Predisposizione della proposta FENICE - A collaborative, co-creative, FEderated, and trustworthy digital traNsformatlon framework for accelerating novel business models in future Circular Economy clusters in risposta al Topic HORIZON-CL6-2021-CIRCBIO-01-01. STRESS ha partecipato in qualità di partner alla proposta coordinata dalla FONDAZIONE LINKS (IT). Altri partner del progetto: CENTRE FOR EUROPEAN POLICY STUDIES (BE), FRAUNHOFER (DE), INSTITUT D'ARQUITECTURA AVANCADA DE CATALUNYA (ES).
 - Predisposizione della proposta INDUSTRIALISE2BUILD - EUROCLUSTER ON THE PROMOTION OF INDUSTRIALISED CONSTRUCTION in risposta al Topic SMP-COSME-2021-CLUSTER-01. STRESS ha partecipato in qualità di partner alla proposta coordinata dalla ERAIKUNE (ES). Altri partner del progetto: PTEC -Piattaforma Tecnologica delle Costruzioni Spagnola (ES), FEDERCOSTRUZIONI (IT), CERCLE PROMODUL INEF4 (ES).
- STRESS ha inoltre partecipato, in qualità di Affiliated Entity di RINA Consulting, alle proposte:
- CircularBOT - Holistic approaches combining digitalization with advancements in automation and robotics for leveraging the circular valorisation of construction and demolition waste to the next level in risposta al Topic HORIZON-CL4-2021-TWIN-TRANSITION-01-11. Coordinata da RINA Consulting (IT), altri partner TECNALIA ed ACCIONA (ES), Politecnico di Milano (IT), ZRS ARCHITEKTEN (DE).
 - PANACEA- Preserving And eNhAncing Cultural hEritage with Advanced digital tools in risposta al Topic HORIZON-CL2-2021-HERITAGE-01-04. Coordinata da Università Vanvitelli, University of Struttgart (DE), Universitat Polytecnica de Catalunya (ES).

Per quanto riguarda le attività di promozione e comunicazione, il 2021 è proseguito con attività svolte prevalentemente da remoto a causa dell'emergenza epidemiologica Covid-19.

Strategica è stata la valorizzazione dei contenuti e dei prodotti della ricerca attraverso la condivisione degli stessi con l'intera filiera produttiva, sfruttando e potenziando le collaborazioni già in essere con le Associazioni di categoria di riferimento e favorendone la nascita di nuove, nonché con le istituzioni di riferimento al fine di promuovere sia una condivisione sia una validazione dei risultati della ricerca per favorire una più celere immissione nel comparto produttivo e presso gli utilizzatori finali delle tecnologie studiate.

Rapporti con i soci

In merito ai rapporti con i Soci occorre rilevare che STRESS ha erogato in favore di Consorzio TRE, servizi di housing relativamente alle sedi di Napoli e Roma, che sono stati valorizzati a condizioni di mercato, sulla base di uno specifico contratto, in Euro 8.957.

Nell'esercizio 2021 STRESS ha erogato in favore del socio ETT SpA servizi di housing relativamente alla sede di Napoli San Giovanni che sono stati valorizzati a condizioni di mercato sulla base di uno specifico contratto, in Euro 6.500.

STRESS ha rinnovato la disponibilità di locali in comodato d'uso presso il Centro Servizi Meteorologici e Tecnologici Avanzati dell'Università degli Studi di Napoli "Federico II" ubicato nel complesso universitario di San Giovanni a Teduccio per il quale sostiene un canone annuo, valorizzato a condizioni di mercato sulla base di uno specifico contratto, in Euro 7.897.

Nell'esercizio 2021 la società ha erogato in favore dei soci servizi di coordinamento progettuale valorizzati, a condizioni di mercato sulla base di specifici contratti, come segue:

- Rina Consulting in Euro 12.450
- CNR-ITC in Euro 20.657
- Consorzio TRE in Euro 5.250
- UNINA_Dist in Euro 19.200
- Unisannio in Euro 9.600.

Nell'esercizio 2021 la società ha erogato in favore del socio Tecno In servizi di consulenza ed assistenza in tema di ingegnerizzazione di metodologie e processi di rilievo 3D valorizzati, a condizioni di mercato sulla base di specifici contratti, in Euro 2.300.

Piano delle attività 2022 (estratto dal Piano delle Attività e Budget 2021 approvato dall'assemblea)

La Regione Campania ha ammesso alle agevolazioni di cui al POR Campania FSE 2014-2020 il progetto DISCENTE "la trasformazione digitale del settore delle costruzioni: un Ecosistema innovativo quale presupposto per la sfida evolutiva", presentato in partnership con ACEN e Deloitte Consulting S.r.l. il cui obiettivo è creare e divulgare un pacchetto di competenze nuove per il comparto dell'edilizia, che diano a quest'ultima la possibilità di superare le diseconomie e le prassi tradizionali sia per la realizzazione dell'attività tipica sia per l'aggiunta di nuove nicchie di business collegate, creando una rete di nuove realtà produttive a supporto dell'innovazione e capaci di crescere e "fertilizzare" il settore. In ottemperanza alle obbligazioni progettuali, le parti hanno costituito una Associazione Temporanea di Scopo per la realizzazione del progetto.

Relativamente all'iniziativa European Digital Innovation Hub, nel cui ambito la proposta, capofila da ANCE e a cui partecipa STRESS, è stata positivamente valutata al MiSE ed ammessa alla seconda fase, i partner hanno fatto domanda per la gara europea nel mese di febbraio 2022.

La società ha aderito a ITS Casa, progetto per la costituzione di una Fondazione in risposta al bando di finanziamento delle strutture di formazione post-diploma (ITS) della Regione Campania, in partnership con ACEN (capofila), il mondo universitario e degli istituti di formazione edili campani.

STRESS ha aderito - con la doppia qualifica di socio fondatore dell'Hub e di affiliato a Spoke - alla proposta progettuale presentata dalla capofila Università degli Studi di Napoli "Federico II" a valere sul bando MUR/PNRR "Ecosistemi dell'Innovazione". La proposta progettuale intende costruire in Campania un ecosistema di innovazione che supporti il sistema culturale e creativo e la gestione della città storica verso la propria necessaria evoluzione tecnologica, economica e sociale, accelerata dalle trasformazioni

indotte dalla pandemia. La rete Hub/Spoke/Affiliati agli Spoke è costituita da 25 soggetti e consta di tutte le università campane, sia pubbliche che private, l'Università del Molise, della Basilicata, il CNR, l'Accademia di Belle Arti di Napoli, il Teatro San Carlo, il Museo di Capodimonte, la Stazione Zoologica «Anton Dohrn», il Parco Archeologico di Pompei, la Fondazione Ebris, la Fondazione Banco Napoli, l'Autorità di Bacino Distrettuale Appennino Meridionale, FS- Ferrovie dello Stato, Coopculture, Consorzio CINECA, STRESS Scarl, Engineering Ingegneria Informatica SpA, ETT SpA, Acca Software SpA. STRESS ha aderito, in qualità di Organismo di ricerca privato, a tre proposte presentate a valere sul bando Agenzia per la Coesione Territoriale - Interventi di riqualificazione e rifunionalizzazione di siti per la creazione di ecosistemi dell'innovazione nel Mezzogiorno. Le tre proposte hanno per Soggetti Proponenti e unici Attuatori l'Università degli Studi di Napoli "Federico II", per gli Ecosistemi Innovazione denominati "Sistema culturale e creativo e città storica del futuro" presso Villa Tropeano e "Green Innovation District" presso il sito ex fabbrica Corradini, e l'Università del Molise per la proposta denominata "Polo Ecosistemi Sostenibili per Salute, Ambiente e Transizione Energetica".

Con riferimento alla procedura fallimentare Edil Atellana Soc. Coop., in data 8 marzo 2022 è stato depositato da parte del Curatore fallimentare il quinto piano di riparto parziale delle somme disponibili. Il piano di riparto riguarda un primo gruppo di crediti assistiti da privilegio e ciò induce ad un moderato ottimismo circa i tempi di recupero del credito vantato da STRESS (che si ricorda è assistito da privilegio generale).

Con riferimento alla procedura fallimentare Inpes Prefabbricati S.p.A. si registra che la procedura è ancora ferma al decreto del 02.02.2021 con il quale il Giudice Delegato aveva dichiarato esecutivo lo stato passivo ammettendo, in via chirografaria, il credito vantato da STRESS di euro 16.000.-

Nell'ottica di valorizzazione degli assets aziendali, la Società ha proceduto a registrare il marchio GRISIS e a depositare presso la SIAE il software relativo alla piattaforma omonima di gestione del Risk Management di infrastrutture, reti ed edifici.

La partecipata SMART G ha reso noti i dati di consuntivo 2021 che mostrano un trend costante di attività di servizi rispetto all'esercizio precedente ed un discreto margine positivo.

La partecipata MUST, costituita nella seconda metà del 2021, risulta in sostanza inattiva.

La partecipata EDIL-LAB è rimasta sostanzialmente inattiva nel 2021.

Analisi della Gestione Economica al 31/12/2021

L'esercizio sociale 2021 evidenzia un risultato di pareggio, assicurando la copertura di tutti i costi sostenuti per il funzionamento della Società.

Il risultato conseguito trova riscontro nei seguenti principali dati economici (in Euro):

	2021	2020	2019
Valore della Produzione	1.760.051	1.669.205	1.669.188
Costi della Produzione	- 1.750.135	- 1.662.553	- 1.642.219
(Oneri)/proventi finanziari netti	- 1.400	- 1.400	- 1.709
Imposte dell'esercizio	- 8.516	- 5.252	- 25.260
Risultato dell'esercizio	Pareggio	Pareggio	Pareggio

Il Conto Economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale è il seguente (in Euro):

	2021	2020	2019
Ricavi delle Vendite	519.739	268.262	399.376
Produzione interna	1.046.356	1.152.483	1.015.276
Valore della Produzione	1.566.095	1.420.745	1.414.652
Costi esterni operativi	810.134	639.839	699.645
Valore aggiunto	755.961	780.906	715.007
Costi del Personale	844.775	923.510	819.038
Margine operativo lordo	- 88.814	-142.604	-104.031
Amm.ti e accant.ti	48.238	85.739	79.337
Risultato Operativo	-137.052	-228.343	-183.368
Risultato dell'area accessoria	146.968	234.995	210.337
Risultato dell'area finanziaria	-1.400	-1.400	-1.709
Ebit normalizzato	8.516	5.252	25.260
Risultato dell'area straordinaria			
Ebit integrale	8.516	5.252	25.260
Oneri finanziari			
Risultato lordo	8.516	5.252	25.260
Imposte sul reddito	8.516	5.252	25.260
Risultato netto	-	-	-

L'impianto finanziario su cui STRESS si regge è costituito essenzialmente dalle anticipazioni progettuali, dai flussi provenienti da ricavi per prestazioni e servizi e dai minori esborsi per oneri, imposte e contributi previdenziali per effetto dei crediti fiscali maturati.

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello degli esercizi precedenti è il seguente (in Euro):

	2021	%	2020	%	2019	%
ATTIVO						
Attivo fisso	47.363	0,5%	67.248	0,8%	88.367	0,9%
Immobilizzazioni immateriali	2.873	0,0%	15.661	0,2%	14.763	0,2%
Immobilizzazioni materiali	12.475	0,1%	40.171	0,5%	64.689	0,7%
Immobilizzazioni finanziarie	32.015	0,4%	11.415	0,1%	8.915	0,1%
Attivo circolante	8.790.042	99,5%	8.236.163	99,2%	9.575.564	99,1%
Magazzino	2.930.259	33,2%	2.545.964	30,7%	1.865.347	19,3%
Liquidità differite	1.220.770	13,8%	1.046.070	12,6%	1.299.476	13,4%
Liquidità immediate	4.639.012	52,5%	4.644.130	55,9%	6.410.741	66,3%
Capitale investito	8.837.404	100,0%	8.303.411	100,0%	9.663.931	100,0%
PASSIVO						
Mezzi propri	1.082.197	12,2%	1.060.553	12,8%	1.060.553	11,0%
Capitale sociale	455.714	5,2%	446.600	5,4%	446.600	4,6%
Riserve	626.483	7,1%	613.953	7,4%	613.953	6,4%
Passività consolidate	5.815.334	65,8%	5.617.171	67,6%	8.160.991	84,4%
Passività correnti	1.939.873	22,0%	1.625.687	19,6%	442.387	4,6%
Capitale di finanziamento	8.837.404	100,0%	8.303.411	100,0%	9.663.931	100,0%

Assetto organizzativo, fatturato medio, risultato d'esercizio.

L'assetto organizzativo al 31 dicembre 2021 risulta così composto:

- cinque amministratori;
- quattordici dipendenti (a tempo indeterminato);
- sei collaboratori a progetto.

Per quanto riguarda il fatturato medio dell'ultimo triennio, ai sensi dell'art. 20 del Dlgs 175/2016 va considerato il valore della produzione, al netto dei contributi in conto esercizio che ammontano a Euro 167.225, iscritto in bilancio negli anni 2019, 2020 e 2021 che deve essere superiore a un milione di euro:

2019	2020	2021	Fatturato medio
Euro 1.426.966,00	Euro 1.473.403,00	Euro 1.592.826,00	Euro 1.497.195

Il risultato di esercizio, degli ultimi cinque esercizi è il seguente:

2017	2018	2019	2020	2021
Pareggio di bilancio				

Attraverso la Società STRESS S.c. a r.l. l'Università degli Studi di Padova ha, inoltre, le seguenti partecipazioni indirette:

- EDIL LAB S.c.ar.l.;
- Must S.r.l.;
- Rete Mille Infrastrutture;
- Fondazione TICHE;
- Fondazione ITSEnergy Lab;
- Smart G srl - spinoff dell'Università degli Studi di Napoli "Federico II".

Tali partecipazioni non rientrano nel piano di razionalizzazione in quanto la STRESS S.c. a r.l. non è una società controllata dell'Ateneo.

• **Parco Scientifico e Tecnologico Galileo S.c.p.a. => partecipazione diretta (quota posseduta 0,005%).**

Come emerge dalla Relazione sulla gestione al Bilancio chiuso al 31/12/2021, la Società è volta a sostenere la capacità competitiva delle imprese attraverso la realizzazione di attività di servizi di diffusione dell'innovazione, trasferimento di tecnologia e dei risultati della ricerca applicata. Il risultato economico dell'esercizio incorpora quota parte dei contributi in conto esercizio di competenza, collegati al piano industriale 2020-2022. Le iniziative e le operazioni promosse nel corso dell'esercizio 2021, coerentemente alle linee programmatiche, si sono tradotte in una maggiore visibilità del Parco nel tessuto imprenditoriale locale e in maggiori ricavi nonostante il perdurare delle difficoltà prodotte dalla crisi pandemica.

Esaminando la situazione patrimoniale e il risultato di esercizio, il Bilancio, in sintesi, espone i seguenti valori:

SITUAZIONE PATRIMONIALE	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Immobilizzazioni	599.067	304.829	294.882
Attivo circolante	1.977.513	2.164.874	2.138.833
Totale attivo	2.620.729	2.507.836	2.467.920

Patrimonio netto	821.824	825.694	822.130
Fondi rischi e Oneri	0	0	0
Fondo T.F.R.	222.772	192.854	169.866
Debiti	1.572.102	1.489.288	1.475.190
Ratei e risconti passivi	4.031	0	734
Totale Passivo	2.620.729	2.507.836	2.467.920
CONTO ECONOMICO	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Valore della produzione	2.645.821	2.169.803	2.201.079
Costi della produzione	-2.578.391	-2.166.663	-2.188.049
Differenza Valore e Costi produzione	67.430	3.140	13.030
Proventi e Oneri finanziari	13	2.043	101
Rettifiche attività finanziarie	-49.882	0	0
Imposte dell'esercizio	-11.430	-1.619	-8.670
Utile dell'esercizio	6.131	3.564	4.461

I contributi collegati al sostegno della progettualità riferita alla programmazione triennale 2020/2022 hanno concorso per la quota di competenza del periodo e, complessivamente, sono aumentati del 24,04% rispetto a quelli del precedente esercizio anche in relazione a specifiche attività non ripetibili proprie dell'esercizio in esame.

CONTO ECONOMICO PERCENTUALIZZATO						
	2021	2021 %	2020	2020 %	2019	2019 %
Ricavi di vendita	2.012.513	12,40%	1.790.507	-4,75%	1.879.845	8,30%
Contributi in conto esercizio	379.567	24,04%	306.000	-8,51%	334.478	5,94%
Valore produzione	2.645.821	100%	2.169.803	100%	2.201.079	100%
Consumi	42.511	1,61%	35.421	1,63%	40.414	1,84%
Servizi	1.568.493	59,28%	1.224.558	56,44%	1.268.019	57,61%
Godimento beni di terzi	330.636	12,50%	328.061	15,12%	313.995	14,27%
Personale	515.267	19,47%	484.072	22,31%	474.172	21,54%
Ammortamenti	82.214	3,11%	72.031	3,32%	58.494	2,66%
Svalutazioni	13.683	0,52%	4.344	0,20%	10.739	0,49%

Accantonamenti rischi e oneri	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Oneri diversi di gestione	25.587	0,97%	18.176	0,84%	22.216	1,01%
Risultato operativo	67.430	2,55%	3.140	0,14%	13.030	0,59%
Oneri finanziari	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Proventi finanziari	13	0,00%	2.043	0,09%	101	0,00%
Partite straordinarie	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Rettifiche	-49.882	-1,89%	0	0,00%	0	0,00%
Utile ante imposte	17.561	0,66%	5.183	0,24%	13.131	0,60%
Imposte	11.430	0,43%	1.619	0,07%	8.670	0,39%
Utile esercizio	6.131	0,23%	3.564	0,16%	4.461	0,20%

La struttura dei costi e le efficienze economiche di gestione sono rimaste pressoché invariate rispetto al precedente esercizio. Non emergono sostanziali variazioni nella composizione e incidenza dei costi così come nella loro struttura. L'aumento dei costi per servizi di fatto è in parte connesso all'aumento dei ricavi, in parte alle celebrazioni del trentennale di Scuola Italiana Design e ventennale del PST Galileo, evento che ha carattere di unicità e di certo non ripetibile nei prossimi esercizi, ma di grande importanza sotto un profilo di comunicazione e marketing, aspetti fondamentali soprattutto alla luce dell'aumento della competizione. Al termine dell'esercizio il personale dipendente è aumentato di una unità rispetto al precedente esercizio.

Il totale del valore della produzione passa da euro 2.169.803 ad euro 2.645.821 ove i contributi da un esercizio all'altro aumentano di soli euro 73.000 circa.

In un anno in cui il comportamento di acquisto da parte delle imprese ha continuato ad essere improntato a prudenza in conseguenza degli effetti della crisi pandemica, dei rincari dei costi dell'energia e da una generale instabilità dei mercati, gli obiettivi di mantenimento della struttura dei ricavi e dei costi, sono stati raggiunti, anzi Galileo ha raggiunto in questo 2021 il massimo risultato in termini di ricavi. Nello specifico i ricavi per servizi aumentano passando da euro 565.450 dello scorso esercizio a euro 802.525 con un incremento di euro 237.075 pari al 42%. I ricavi da corsi di formazione invece aumentano da euro 1.139.600 a euro 1.210.400 con un incremento di euro 70.800 pari al 6,21%.

Nel loro complesso i ricavi aumentano per euro 213.415 pari al 12,40% passando da euro 1.790.507 a euro 2.012.513 in netto incremento rispetto al precedente esercizio.

Tuttavia, la struttura economica e la funzione di servizio non sono ancora autonomamente in grado di bilanciare i costi ordinari di esercizio ai ricavi propri per consentire l'erogazione dei servizi, in particolare in relazione al ruolo pubblico e alla natura di interesse generale degli obiettivi di PST Galileo e di parte delle sue attività. La natura immateriale, innovativa e di ricerca svolta deve pertanto trovare adeguato supporto economico e finanziario da parte dei soggetti che si propongono il trasferimento di tali attività in termini generali e indistinti al territorio e alle imprese. Sotto un profilo finanziario la società dispone delle risorse liquide adeguate allo svolgimento dell'attività gestionale secondo la prospettiva di continuità aziendale anche per il prossimo esercizio.

Come si può osservare la società non fa ricorso all'indebitamento bancario.

La continuità aziendale viene garantita dal continuo tentativo di miglioramento delle efficienze economiche dell'attività caratteristica, dal sostegno contributivo e dalle risorse finanziarie disponibili.

Analizzando ora gli investimenti, nel corso del presente esercizio PST Galileo ha investito in immobilizzazioni materiali e immateriali per circa euro 318.092 relativi all'inizio dei lavori di approntamento della nuova sede, progettazione e avvio nuovi corsi di formazione, approntamento e adeguamento delle strutture per il riconoscimento delle attività e dei corsi da parte del MUR, investimenti di adeguamento della strumentazione elettronica e mobiliare di pertinenza nonché di licenze per l'utilizzazione di programmi software.

PST Galileo non fa uso di strumenti finanziari derivati e non si pone obiettivi di gestione dinamica o speculativa su strumenti finanziari in genere; da questo punto di vista, non è quindi esposta a particolari rischi.

Sotto un profilo di continuità e di adeguato livello di ricavi e contribuzioni da attività di servizi propri, PST Galileo ha realizzato un piano industriale di sviluppo per il triennio 2020-2022 che prevede il lancio di nuove attività a mercato e il potenziamento delle attuali strutture; a tal fine risulta indispensabile il supporto contributivo da parte dei soci.

PST Galileo svolge attività di studio e ricerca su Innovazione, Design, Business Model, Tecnologia e Materiali Innovativi che sono proseguite anche nel corso di questo esercizio attraverso le attività di aggiornamento del database Matech e le attività di studio su nuovi materiali.

Oltre alle attività sopra richiamate, Parco Scientifico e Tecnologico Galileo S.c.p.a. è impegnata nel garantire la fruibilità e la prosecuzione dei corsi e l'esecuzione dei contratti di servizio assunti. Tali attività sono supportate dalla liquidità disponibile e dai contributi in conto esercizio correlati ai costi di periodo che hanno trovato assicurazione anche per l'anno 2021.

L'assetto organizzativo del Parco Scientifico e Tecnologico Galileo S.c. p. a. al 31 dicembre 2021 era così composto:

- Cinque Amministratori;
- Dodici dipendenti.

Per quanto riguarda il fatturato medio dell'ultimo triennio dobbiamo considerare il valore della produzione, al netto dei contributi in conto esercizio che ammontano a Euro 397.567, iscritta in bilancio negli anni 2019, 2020 e 2021:

2019	2020	2021	Fatturato medio
Euro 1.866.601,00	Euro 1.863.803,00	Euro 2.266.254,00	Euro 1.998.886,00

Il risultato di esercizio è il seguente:

2017	2018	2019	2020	2021
Euro 51.135,00	Euro 4.919,00	Euro 4.461,00	Euro 3.564,00	Euro 6.131,00

Attraverso la Società Parco Scientifico e Tecnologico Galileo S.c.p.a. l'Università degli Studi di Padova ha le seguenti partecipazioni indirette:

- POP LAB srl – partecipazione di controllo;
- Certottica srl;
- Le Village By CA triveneto srl – partecipazione in impresa collegata.

Tali partecipazioni non rientrano nel piano di razionalizzazione in quanto la Società Parco Scientifico e Tecnologico Galileo S.c.p.a non è una società controllata dell'Ateneo.

• **Veneto Nanotech S.c. a r.l. in liquidazione => partecipazione diretta (quota posseduta 0,01%).**

Questo Ateneo ha aderito a Veneto Nanotech con delibera del Consiglio di Amministrazione del 24.06.2003. I soggetti partecipanti sono: Regione Veneto, Camera di Commercio di Venezia, Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo, Veneto Banca S.c.p.a., Federazione regionale degli industriali del Veneto, Federazione Regionale Artigianato, MBN Nanomateriali S.p.a., Amministrazione provinciale di Treviso, Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e Tecnologia dei Materiali, Banco Popolare Soc. Coop., Amministrazione Provinciale di Rovigo, VI Holding S.r.l., Università IUAV di Venezia, Università di Verona, Università Ca' Foscari di Venezia, Consorzio Interuniversitario nazionale chimica e tecnologie per l'ambiente. Lo scopo della società Veneto Nanotech era quello di sovrintendere all'intera organizzazione e al coordinamento del distretto delle nanotecnologie, tramite le seguenti azioni: elaborazione delle linee strategiche di indirizzo per tutte le attività del distretto; sviluppo della capacità di previsione sulle principali linee evolutive della ricerca scientifica in ambito nanotecnologico; identificazione dei settori a più alto potenziale di sviluppo imprenditoriale nell'ambito delle nanotecnologie; promozione e sostegno di programmi di progetto, di studio e di ricerca di interesse del comparto industriale del territorio; attivazione di iniziative di diffusione delle nanotecnologie e della formazione specifica in tale ambito scientifico.

Con atto pubblico del 04.12.2015 rep. N. 2492 il liquidatore ha dichiarato di proporre davanti al Tribunale di Padova la domanda di ammissione alla procedura di concordato preventivo. Il provvedimento di concordato preventivo è stato accettato con atto nr. CP 41-2015 del Tribunale di Padova in data 15.01.2016.

Le attività realizzate da quando è stata attivata la procedura di liquidazione sono le seguenti:

- Vendita dei rami d'azienda in sede di terzo esperimento alla società Ecamricert srl per € 760.000,00 rispetto a quanto previsto a Piano per € 600.000,00. L'atto notarile è stato stipulato in data 14.12.2017 e il pagamento del corrispettivo, € 760.000,00 è stato regolato entro i termini stabiliti nel bando;
- Vendita dei beni mobili del ramo d'azienda Nanofab (consistenti in mobili, arredi, macchinari) le cui operazioni di vendita sono state affidate all'IVG di Padova e si sono concluse in data 20/10/2017 per un totale complessivo di euro 2.171,60 (valutati in inventario per euro 3.200,00);
- Vendita dei beni mobili dei rami d'azienda Lann ed Ecsin a Ecamricert Srl. in quanto unica offerta ricevuta, per euro 10.000,00;
- Vendita dei beni mobili presso i locali del Centro di Ricerche Europeo di Tecnologie Design e Materiali (CETMA) la cui vendita è stata gestita dall'IVG di Brindisi assegnati allo stesso CETMA per euro 500,00.

La società ha ceduto, per un totale di euro 16.921,00, mediante aste competitive le seguenti partecipazioni:

- Partecipazione in Thundernil Srl per il corrispettivo di euro 5.650,00;
- Partecipazione in Mas Srl per il corrispettivo di euro 450,00;
- Partecipazione in Ananas Nanotech Srl per il corrispettivo di euro 1.101,00;
- Partecipazione in Nano Protective Coating Srl per il corrispettivo di euro 9.720,00;
- Partecipazione nella società Krystalia Srl per il prezzo di euro 1.540,00.

Crediti da incassare

I crediti verso clienti incassati ammontano ad € 27.458,20 a cui si devono aggiungere € 24.232,96 relativi alle somme accreditate post presentazione della domanda di concordato. **Rimangono da incassare:**

- (1) € 563.352,28 relativi al credito verso il Centro di Coordinamento Civen;
- (2) € 44.450,00 vantati verso la società ML Biotech, a seguito della sentenza n. 835/2018 che ha confermato il decreto ingiuntivo notificato da Veneto Nanotech. In seguito al mancato pagamento

di quanto richiesta da parte della società ML Biotech, è stato disposto il recupero esecutivo del credito, ma, anche in questo caso, nulla è stato pagato. Veneto Nanotech ha proceduto al deposito dell'istanza 492bis per verificare la presenza di beni intestati al socio accomandatario della società prima della trasformazione della stessa in srl; da tale verifica è emerso che l'attivo che potrebbe essere pignorato risulta di gran lunga inferiore e incapiente rispetto al credito vantato dalla società;-
(3) € 60.000,00 oggetto di contenzioso tra la società e l'istituto di ricerche esplosivistiche: il Tribunale di Padova con la sentenza n. 448/2018 del 26.02.2018 ha condannato Veneto Nanotech a pagare tale somma alla controparte.

Crediti per contributi incassati € 2.109.356,53 rispetto a quanto previsto a Piano per € 2.298.882,64. I contributi che rimangono da incassare sono:-

- (1) € 133.617,87 del Consorzio CETMA il quale ha riferito che l'erogazione dei contributi è stata sospesa a causa dell'intervenuto concordato preventivo;
- (2) € 42.000,00 (importo originale del credito € 60.000,00 svalutato in sede di relazione) dalla Camera di Commercio di Vicenza oggetto di giudizio dinanzi la Corte di Cassazione;-
- (3) € 51.052,31 relativo al progetto NANOVALID della Commissione Europea, l'erogazione dei contributi è stata sospesa a causa dell'intervenuto concordato preventivo.

Il 19 luglio 2022 il Liquidatore ha trasmesso il rapporto riepilogativo delle attività svolte dal 23.11.2021 al 22.05.2022 con i seguenti **aggiornamenti**

• Partecipazione nella società Bilcare Technologies Italia Srl per euro 81,00: nonostante i tre esperimenti di vendita, la partecipazione risulta ancora invenduta.

• € 44.450,00 vantati verso la società ML Biotech: in seguito al mancato pagamento del credito, nonostante il recupero esecutivo chiesto dalla procedura, che Veneto Nanotech vanta nei confronti della società ML Biotech, è in valutazione la possibilità di abbandonare il credito, in considerazione della relazione tra i costi da sostenere e i relativi benefici.

• € 60.000,00 oggetto di contenzioso tra la società e l'istituto di ricerche esplosivistiche: la società, previa autorizzazione degli organi della procedura, non ha impugnato la sentenza, in quanto la prosecuzione del giudizio, oltre ad allungare i tempi di esecuzione del piano di concordato, comporta il sostenimento di spese legali in prededuzione rispetto ad un giudizio altamente incerto.

• € 42.000,00 (importo originale del credito € 60.000,00 svalutato in sede di relazione) dalla Camera di Commercio di Vicenza condannata al pagamento a favore della società di € 60.000,00 dal giudice del Tribunale di Venezia. Il 31.01.2019; la CCIAA di Vicenza ha impugnato la sentenza avanti alla Corte d'Appello di Venezia, chiedendo la sospensione dell'efficacia esecutiva provvisoria della sentenza. La società si è costituita in giudizio e, in seguito all'udienza di sospensione presentata dalla Camera di Commercio di Vicenza in merito all'efficacia della sentenza, pertanto la procedura ha richiesto alla controparte il pagamento di quanto dovuto in base alla sentenza di primo grado; pagamento avvenuto in data 14.06.2019. La Corte di Appello con sentenza pubblicata l'11.01.2022 ha riformato la sentenza di primo grado aderendo alle argomentazioni dell'atto di appello della Camera di Commercio, condannando la procedura alla restituzione di quanto versato da CCIAA Vicenza (euro 78.617,53 oltre interessi legali) al pagamento delle spese di soccombenza dei due gradi di giudizio (pari ad euro 14.595,65) oltre spese (per euro 9.515,00); la procedura mediante l'ausilio dell'avv. Luciani, proponeva il giudizio dinanzi alla Corte di Cassazione in merito alla predetta sentenza.

• La restante parte dei crediti da incassare, riguarda crediti vantati verso società ora soggette a procedure concorsuali, o crediti di importi unitari di modesto valore e per i quali la procedura sta valutando l'eventuale rinuncia.

Procedimento pendente sequestro preventivo – aggiornamento

In data 05.07.2019 è stato notificato al dott. Gabriele Vencato, rappresentante legale della società, copia del verbale di sequestro preventivo n. 13487/18 R.G.N. e n. 29013/18 emesso dal Tribunale di Milano mediante il quale è stato disposto il sequestro preventivo della somma di € 582.083,00 presente su un

conto corrente bancario intestato a Veneto Nanotech. Il procedimento è stato rivolto nei confronti della società perché non avrebbe adottato i modelli di organizzazione e di gestione idonei a prevenire determinati reati. La somma confiscata direttamente dal conto corrente intestato alla Società di € 582.083,00, ha provocato un danno nell'attuazione del piano di concordato e altresì ai creditori. Da una prima analisi della documentazione relativa al recupero della somma confiscata, è emerso che la probabilità di un dissequestro delle somme è molto bassa. Il 24.11.2020 si è svolta l'udienza preliminare nella quale Veneto Nanotech ha richiesto la pronuncia di una sentenza di non luogo a procedere a fronte della richiesta del PM di rinvio a giudizio. All'udienza del 06.07.2021 sono state ammesse tutte le sentenze istruttorie testimoniali delle parti processuali. E' stata quindi fissata udienza al 07.12.2021 per cominciare a sentire i soli testi del PM (successivamente rinviata al 10.05.2022).

Revoca finanziamento progetti vari

In data 06.06.2022 la Regione Veneto notificava alla procedura copia del decreto della Direzione Progetti Speciali per Venezia n. 37 del 3.06.2022 con il quale veniva revocato il finanziamento relativo al "Progetto Idrogeno" con richiesta di restituzione di quanto già liquidato, oltre ad interessi e sanzioni. E' stato quindi richiesto un parere in merito alla legittimità del decreto all'avv. Giovanni Ferasin il quale ha ritenuto opportuno valutare la fondatezza di una eventuale azione giudiziaria avverso tale decreto. Per quanto concerne le altre revoche, si rileva che in sede di redazione del piano di concordato sono stati svalutati interamente i crediti relativi al progetto LABREP pari a € 783.692,45 e al progetto PROVACI pari a € 334.318,43, in quanto gli stessi sono stati revocati con decreti ministeriali del MIUR rispettivamente in data 22.10.2015 e in data 17.09.2015 in ragione dello stato di liquidazione di concordato di Veneto Nanotech. A seguito della decisione di non accogliere l'istanza di revoca/annullamento del provvedimento di revoca, Veneto Nanotech ha chiesto la notifica dell'atto di citazione al Ministero avanti il Tribunale di Roma. All'udienza del 09.02.2017, preso atto che il Ministero non si è costituito in giudizio, il Giudice ha fissato l'udienza per la precisazione delle conclusioni al 07.02.2019. Viene rilevato che la controparte con comparsa del 27.11.2017 si è costituita tardivamente, quindi incorrendo nelle decadenze previste dal codice di procedura civile in ordine alla proponibilità di specifiche eccezioni e difese. Il Tribunale di Roma con sentenza n. 16648/2021 ha rigettato la domanda di annullamento dei provvedimenti di revoca di finanziamenti a suo tempo riconosciuti a Veneto Nanotech, altresì condannando la società al pagamento delle spese legali. L'avv. Arvalli, legale che assisteva la procedura, a seguito di richiesta di parere, precisava che l'eventuale proposizione del ricorso in appello avrebbe avuto poche possibilità di successo e, pertanto, il Liquidatore comunicava l'intenzione di non proseguire con tale ricorso.

Piano di concordato - Stima del Liquidatore con riferimento al realizzo

Il Liquidatore, in merito alla prospettiva del completo realizzo dell'attivo, evidenzia che non è possibile prevedere se la società realizzerà un importo inferiore rispetto al valore stimato dalla società stessa nel piano di concordato in quanto:

- non è possibile prevedere o stimare il realizzo del consistente credito dovuto da Civen, per un importo pari a € 563.352,28, in quanto il realizzo dello stesso è legato al contenzioso fra Civen e la Regione Veneto. In merito a tale contenzioso, si rende noto che, con sentenza del 22.02.2021, sono stati accolti i ricorsi di primo grado proposti da Civen nei confronti della Regione Veneto. In data 9.03.2022, non essendo pervenuto da parte della Regione Veneto il pagamento dei contributi come da sentenza sopra richiamata, Civen, rappresentata dall'avv. Domenichelli, ha presentato alla Regione Veneto atto di diffida e contestuale messa in mora. In data 4 ottobre 2022, considerata la mancata risposta all'atto di diffida, l'avv. Domenichelli in rappresentanza di Civen e dei quattro Atenei veneti ha chiesto alla dott.ssa Rita Stefanutto e all'avv. Giacomo Quarneri, responsabili degli Uffici della Regione Veneto coinvolti nella vicenda, di convocare una riunione per esaminare insieme le risultanze delle verifiche e tutte le problematiche discusse;
- non è possibile prevedere se e quando saranno erogati i contributi per i progetti per un importo

complessivo pari ad € 226.670,18 oltre ai contributi per complessivi € 1.118.010,88 il cui incasso/revoca è legato al contenzioso pendente con il MUR che la società ha ritenuto non proseguire con il giudizio;

- si sono riscontrate difficoltà nel recupero di un credito di € 44.450,00 in quanto la società debitrice manca di attivo da “aggredire” anche per quanto riguarda il socio accomandatario. L’importo è probabilmente irrecuperabile.

Il piano di concordato prevedeva, oltre al pagamento integrale delle spese di prededuzione e dei crediti assistiti da privilegio mobiliare generale o speciale, il pagamento di una percentuale dei crediti chirografari pari al 4,78%, mentre il Commissario Giudiziale aveva stimato, in base all’attivo realizzabile e al passivo concordatario, i seguenti pagamenti:

Spese in prededuzione/fondi rischi: € 2.573.662,55 - Pagamenti proposti 100%

Creditori Privilegiati: € 2.053.234,73 - Pagamenti proposti 82,85%

Creditori Chirografari: € 6.174.176,77 - Pagamenti proposti 0%

Creditori postergati: € 1.332.955,81 - Pagamenti proposti 0%.

In considerazione delle problematiche di realizzo dell’attivo nonché dell’incertezza relativa all’ammontare delle spese in prededuzione, oltreché delle spese fisse che la procedura deve in ogni caso sostenere, al momento rimane ancora incerto se il piano concordatario possa consentire il soddisfacimento integrale dei creditori privilegiati ed il soddisfacimento dei creditori chirografari nella misura percentuale stimata dalla società nella proposta concordataria. Inoltre, a seguito della revoca del finanziamento relativo al “Progetto Idrogeno” che ha peggiorato ulteriormente non solo i tempi di esecuzione della stessa, ma anche le disponibilità liquide a causa delle ulteriori spese legali a cui si dovrà sopperire per fronteggiare tale vicenda.

Al momento della redazione della relazione semestrale relativa al periodo 23.11.2021-22.05.2022, la somma dell’attivo realizzato risulta inferiore a quanto preventivato nel piano di concordato, in larga parte imputabile ai contenziosi che hanno impattato sulle disponibilità liquide e sull’ammontare delle spese in prededuzione, da ultimo, alla riduzione dell’attivo disponibile a seguito dell’anzidetto sequestro della somma di € 582.083,00.

La completa esecuzione del piano subirà un ritardo rispetto al termine di 36 mesi e ciò principalmente a causa dei contenziosi pendenti.

Considerato che, ad oggi, Veneto Nanotech non ha approvato il bilancio al 31/12/2021, né tutti gli altri dati a questo connesso, passando all’analisi dell’assetto organizzativo, si fa riferimento al 31 dicembre 2020, quando questo risultava così composto:

- Un liquidatore.

In considerazione del fatto che non sono disponibili i dati di bilancio al 31/12/2021, la situazione del fatturato medio (il valore della produzione al netto dei contributi in conto esercizio) presa in considerazione è quella relativa al triennio 2018, 2019, 2020, invariata rispetto all’anno scorso e di seguito riportata:

2018	2019	2020	Fatturato medio
Euro 80.179,00	Euro 174.156,00	Euro 141.253,00	Euro 131.862,67

Anche in questo caso il periodo di riferimento per il risultato d’esercizio rimane invariato rispetto all’anno scorso:

2016	2017	2018	2019	2020
Euro 432.998,00	Euro -101.136,00	Euro -31.873,00	Euro - 663.499,00	Euro -15.787,00

Considerato il particolare stato in cui si trova la società, non sono applicabili le fattispecie di cui all'art. 20 del Dlgs 175/2016, poiché di fatto è già in liquidazione.

• **SMACT Società Consortile per Azioni => partecipazione diretta (quota posseduta 7,60%).**

L'Università degli Studi di Padova e altri enti di ricerca pubblici hanno costituito un partenariato pubblico-privato per presentare domanda al Ministero dello Sviluppo Economico (MISE) per la costituzione di un Centro di Competenza (CC) ad alta specializzazione nelle tecnologie in ambito Industria 4.0. Il 17 dicembre 2018 si è costituita giuridicamente SMACT S.c.p.a., una società con 40 enti pubblici e privati nata per gestire il Centro di Competenza del Triveneto. I soci fondatori di SMACT sono 8 università del Triveneto (Padova, Verona, Ca' Foscari, IUAV, Trento, Bolzano, Udine e SISSA di Trieste), due enti di ricerca (l'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare e la Fondazione Bruno Kessler), la Camera di Commercio di Padova e 29 aziende private (ACCA software, Adige, Brovedani Group, CAREL Industries, Corvallis, Danieli & C. Officine Meccaniche, DBA lab, Electrolux Italia, EnginSoft, Eurosystem, Gruppo PAM, Innovation Factory, Intesa Sanpaolo, Keyline, Lean Experience Factory, Microtec, Miriade, Omitech, Optoelettronica Italia, OVS, SAVE, Schneider Electric, TEXA, TFM Automotive & Industry, Thetis, TIM, Umana, Wartsila Italia, Como Next).

Il Centro di Competenza denominato SMACT è focalizzato sulle seguenti specializzazioni:

- Social network
- Mobile platforms & Apps
- Advanced Analytics and Big Data
- Cloud
- Internet of Things.

Sulla base della Relazione Tecnica 2020-2021 predisposta dal Presidente del Consiglio di Gestione prof. Fabrizio Dughiero emergono le sottoriportate informazioni.

Con Decreto di Concessione del Ministero dello Sviluppo Economico (MiSE), il 30 aprile 2019 è stato accordato a SMACT un contributo nella misura massima del 50% dei costi/spese ammissibili per gli anni 2019-2022 (con possibilità di proroga di ulteriori 12 mesi) per la realizzazione del programma di attività del Centro, e comunque nel limite dell'importo di Euro 4.300.000,00 come di seguito specificato:

ANNUALITÀ'	COSTI AMMESSI IN EURO	CONTRIBUTI IN EURO
2019-2020	1.903.659	912.474
2020 - 2021	5.955.668	2.854.708
2021 - 2022	1.111.598	532.818
TOTALE	8.970.925	4.300.000

Il programma di attività del Competence Center si dispiega in tre ambiti di attività:

- a) Orientamento alle imprese anche attraverso assessment di maturità digitale e tecnologica;
- b) Formazione alle imprese, anche attraverso la realizzazione su una o più linee produttive dimostrative all'interno del Competence Center ("Live Demo");
- c) Gestione di progetti di innovazione, ricerca industriale e sviluppo sperimentale ("Progetti IRISS") proposti dalle imprese comprendenti servizi di trasferimento tecnologico.

Le agevolazioni vengono ripartite come segue in relazione al programma di attività:

Linee di attività (costi in euro)	2019 - 2020	2020 - 2021	2021 - 2022	Totale costi agevolabili
Servizi di formazione	404.318	1.100.213	351.624	1.856.155
Servizi di orientamento	247.082	672.352	132.235	1.051.669
Gestione progetti di innovazione	1.252.260	4.183.102	627.739	6.063.101
TOTALE	1.903.660	5.955.667	1.111.598	8.970.925

Descrizione dell'attività

Il CC ha completato l'organigramma aziendale con 10 risorse full-time dipendenti. Oltre al personale proprio il CC può fare affidamento su un vasto network di risorse apportate in-kind dai soci che si sono rivelate particolarmente importanti per la Gestione Progetti e per la progettualità legata alle Live Demo. Nei confronti delle imprese, SMACT ha sviluppato a fine del 2020 un programma di affiliazione (che non prevede l'ingresso societario in ottemperanza ai limiti imposti dal MiSE) intitolato "SMACT Innovation Ecosystem" con lo scopo di incorporare, moltiplicare e condividere le relazioni già esistenti nel mondo dell'innovazione, incrementando il suo valore potenziale. Il programma si articola su tre livelli a integrazione crescente: cloud, edge e core; e risponde alle esigenze provenienti dalle imprese dei territori garantendo loro accesso alla piattaforma di innovazione e ai suoi servizi. Sei imprese hanno già sottoscritto il programma.

Analizzando nello specifico l'ambito di attività relativo all'orientamento, il Centro di Competenza ha stabilito un tavolo di coordinamento che ha coinvolto tutte le Università partner in un "Osservatorio 4.0" finalizzato allo studio dei processi di trasformazione digitale delle imprese. Le finalità dell'Osservatorio sono rappresentate da analisi di scenario, approfondimenti inerenti le dinamiche di adozione delle tecnologie digitali connesse a SMACT, supporto alle attività di Orientamento e Alta Formazione attraverso la condivisione di risultati di ricerca. L'Osservatorio dà un contributo scientifico in merito al tema della trasformazione digitale delle imprese in relazione all'evoluzione dello scenario competitivo sostenendo SMACT nella moltiplicazione delle competenze e conoscenze del network di ricercatori e delle Università partner. Grazie all'Osservatorio, SMACT potenzia le sinergie con i Digital Innovation Hub e i Punti Impresa Digitale in termini di assessment. L'Osservatorio inoltre monitora e svolge ricognizioni periodiche sui territori di riferimento rispetto all'adozione di tecnologie abilitanti e pratiche strategico organizzative.

In ambito formativo il programma di SMACT si è strutturato in più livelli. Le attività sono state avviate durante il lock-down, trasferendo on-line un programma di incontri, webinar e Roadshow che si sarebbero dovuti tenere in presenza sui territori. Nonostante l'emergenza sanitaria abbia limitato alcune possibilità su questo fronte, SMACT ha saputo sfruttare al meglio la situazione alternando formazione online e in presenza senza mai venire meno alla propria missione. L'offerta di orientamento e formazione si è consolidata su alcuni pilastri e si è andato formalizzando un percorso formativo stratificato e multidisciplinare. Il Digital Transformation Training rappresenta il flagship program di SMACT: un percorso intensivo di tre giorni dedicato al management e ai professionisti; una esperienza che grazie al successo riscontrato, è già giunta alla seconda edizione in meno di un anno. Il motivo di questo successo è riscontrabile nella proposta di un'offerta formativa di valore, tramite il coinvolgimento di relatori provenienti dalle università del Triveneto e di esperti aziendali del network SMACT, unendo così le competenze più forti dell'ecosistema dell'innovazione: accademia e impresa. La prima edizione del Digital Transformation Training, tenutasi a settembre 2020 a Cortina D'Ampezzo e dedicata al "vocabolario" dell'industria 4.0 ha visto la partecipazione di cinquanta persone. Su richiesta di alcune aziende sono stati riproposti i contenuti erogati durante il Digital Transformation Training attraverso un percorso online, il Digital Transformation Training web che è stato strutturato in 7 appuntamenti

bisettimanali da febbraio a giugno 2021 e che ha visto la partecipazione di 20 iscritti.

A fine giugno 2021 ha preso il via presso il Portogruaro Campus la seconda edizione live del training che ha raccolto 56 adesioni. Il focus è stato incentrato su Machine Learning e Artificial Intelligence proponendo 7 moduli formativi che hanno esplorato le applicazioni attuali e potenziali di queste tecnologie nelle funzioni aziendali, dalla produzione alla gestione delle risorse umane, dalle opportunità di business fino agli aspetti legali. Le opportunità di networking sono state facilitate dalle attività di coaching che hanno nuovamente stimolato la creazione di una rete più ampia tra i player dell'innovazione.

È terminato il primo anno del corso ITS sperimentale per formare i futuri Industrial Cyber Security Specialist, figura particolarmente richiesta dalle imprese, organizzato in collaborazione con Fondazione ITS Meccatronico Veneto. Il corso, di cui SMACT è progettista e coordinatore e che è sperimentale per l'opportunità data agli studenti di accumulare crediti formativi utili verso la laurea triennale, è iniziato a novembre 2020 e ha visto la partecipazione di 20 studenti che, dopo 600 ore di formazione in aula con esperti aziendali, docenti di istituti tecnici e ricercatori universitari, stanno attualmente svolgendo proficuamente l'attività di 800 ore di stage presso aziende del territorio con alta previsione di assunzione. È inoltre in corso di presentazione la domanda alla Regione Veneto per l'avviamento di un nuovo percorso formativo ITS di Area 6 (digitale) dedicato alla formazione di "Machine Learning & Data Scientist" per il prossimo anno accademico, sempre in collaborazione con la Fondazione ITS Meccatronico Veneto. Con questa operatività SMACT ha anticipato l'accordo quadro recentemente siglato tra la rete dei Competence Center e ITS Italy e il desiderio di maggiore integrazione tra percorsi di alta formazione già presente tra le imprese.

L'ambito relativo alla gestione dei progetti di innovazione è diventato per il CC operatività ordinaria e quotidiana. Rispetto ai 17 progetti selezionati e co-finanziati per totali € 1.800.000 da SMACT con risorse MiSE nel bando pubblicato a settembre 2019, prima tra i CC nazionali, i Project Manager del CC hanno svolto assidua opera di allineamento tra i partner del progetto -imprese e ricerca- assicurando sempre chiarezza nelle comunicazioni e appropriatezza della gestione di deliverable e milestone progettuali, e in generale facendosi promotori del successo implementativo dei progetti. Quattro progetti sono già giunti a completamento con reciproca soddisfazione da parte delle imprese e dei ricercatori coinvolti, altri hanno presentato stato avanzamento lavori. Si attende tuttora stanziamento del MiSE a copertura del co-finanziamento accordato, ed è molto importante che questo avvenga con la maggiore rapidità possibile per confermare nella percezione delle imprese la natura non burocratica e business-friendly del Centro. Alcuni progetti sono stati presentati all'interno di un panel durante la seconda edizione del Digital Transformation Training come use case virtuosi dai quali le imprese partecipanti hanno potuto attingere idee e operatività.

Sempre a valere sui fondi destinati al co-finanziamento di Progetti IRISS proposti dalle imprese (linea B di finanziamento del CC) pari a Euro 2,7 milioni, nel periodo di interesse SMACT ha pubblicato anche il secondo e ultimo bando pubblico di co-finanziamento per i residui € 900.000. Ogni impresa poteva presentare fino a due proposte progettuali innovative che, facendo leva su una o più tecnologie nell'ambito specialistico di SMACT, mirassero all'ottimizzazione dei processi produttivi, al miglioramento e innovazione di prodotto, all'innovazione dei modelli di business e organizzativi a favore della competitività aziendale a livello globale. Il bando tra le altre cose assegnava una importante premialità ai progetti che prevedessero il coinvolgimento della ricerca pubblica consorziata e dei provider di tecnologia, realizzando così fattivamente il trasferimento tecnologico, e ai progetti che avessero saputo esprimere use-case previsti nelle Live Demo del Centro. Il bando si è aperto il 30 settembre attirando 50 progetti presentati da aziende provenienti da 8 regioni, più della metà delle quali micro e piccole imprese. Le aziende si sono presentate sia individualmente che attraverso la partecipazione in cordate e, al termine della fase di negoziazione, i progetti finanziabili sono stati 13 per un totale di € 2,8 milioni in costi rendicontabili e un co-finanziamento di € 900.000 di cui 785.000 destinati alle attività di ricerca con gli Atenei e i Centri di Ricerca consorziati e con i provider tecnologici di SMACT. L'interesse dimostrato da parte delle imprese rafforza nella persuasione dell'importanza di rinnovare la misura che, tramite il processo di match-making ha saputo incrementare le connessioni tra Ricerca e Impresa: il

processo di abbinamento tra i progetti beneficiari e gruppi di ricerca sulla base delle proposte di questi ultimi ha totalizzato risultati significativi di cui il più rilevante è rappresentato da un progetto in ambito vitivinicolo che ha ricevuto sette proposte di collaborazione da parte delle Università partner. Questo risultato testimonia la buona salute della Ricerca in Triveneto, stimolando interconnessioni virtuose anche tra diversi Dipartimenti afferenti a Atenei diversi.

Nel periodo di interesse parte preminente dell'impegno di risorse proprie e in-kind dei soci, è stata nella progettazione esecutiva e nell'avvio della fase realizzativa delle Live Demo. A differenza di altri CC infatti, SMOACT essendo stata costituita su un territorio vasto e diversificato ha ritenuto essenziale dotarsi non di una linea pilota ma di molteplici installazioni rappresentative di diversi ambiti tecnologici. Le Live Demo sono uno spazio di technology transfer innovativo in cui le installazioni fungono da «casi di scuola» per vedere e toccare «use case 4.0» dimostrativi, in una reference architecture hardware e software che risponde alle domande «come lo faccio?», «con chi lo faccio?», «quanto mi costa?» per imprenditori, operatori e studenti da un lato e ricercatori e tech provider dall'altro.

Stato Avanzamento Programma di Attività

L'operatività del Centro è quasi in linea con il programma negoziato con il MiSE, scontando un sensibile ritardo nella realizzazione delle Live Demo attualmente in fase di recupero. Per quanto riguarda la Gestione dei progetti co-finanziati, SMOACT si è affermata nella sua efficienza, assegnando alle imprese tutte le risorse a disposizione un anno prima della fine del progetto triennale. Questo nonostante il meccanismo di scouting e matching di competenze abbia inevitabilmente comportato molto lavoro per arrivare all'assegnazione, lavoro si ritiene ottimamente retribuito dalla soddisfazione delle imprese e dei ricercatori per il servizio di technology transfer reso.

Nella Formazione, con il Digital Transformation Training, SMOACT è stato tra i primi a trovare un formato replicabile di servizio che incontra il favore degli stakeholder; con gli ITS ha investito molto su un percorso che va incontro ai desiderata delle imprese senza snaturare né ITS né Università, con i corsi su misura e il progressivo lancio dei corsi a catalogo sta trovando una scala di servizio interessante. L'Orientamento ha subito una forte accelerazione, con diverse iniziative che sono arrivate a toccare moltissime imprese e professionisti.

Le Live Demo come sopra accennato sono invece in sensibile ritardo per cause riconducibili a:

- L'emergenza sanitaria causata dal COVID-19 ha ridotto nel tempo la mobilità sociale determinando l'impossibilità di svolgere alcune operatività previste e reso necessario il ripensamento strutturale di altre;
- La necessità di una progettazione esecutiva approfondita delle Live Demo, che sola si è potuta intraprendere in seguito al completamento dello staff avvenuto nel periodo di interesse;
- La necessità di trovare finanza per anticipare i costi diretti di realizzazione delle Live Demo, ricerca che è perdurata per oltre un anno prima di riuscire a concretizzarsi solo nel maggio scorso, consentendo finalmente l'avvio degli ordini di acquisto a fine periodo di rendicontazione;
- I ritardi sulle forniture dovuti alle tensioni sulle catene di fornitura;
- Difficoltà progettuali su alcuni fronti dovuti a mancanze contrattuali di alcune controparti.

Coerentemente con questo livello di diversa implementazione delle linee di attività si è realizzato uno scostamento tra le attività previste a progetto e quelle realizzate. Tale scostamento si riscontra facilmente nella seguente tabella che riporta il livello di spesa previsto e sostenuto per i 36 mesi del programma di attività.

Linee di attività	Costi tot previsti	2019-2020		2020-2021		Costi tot. sostenuti	Sviluppo %
		Previsti	Sostenuti	Previsti	Sostenuti		
Formazione	1.856.155	404.318	105.117	1.100.213	1.243.756	1.348.873	73%
Orientamento	1.051.669	247.082	57.532	672.352	913.316	970.848	92%
Gestione Progetti	6.063.101	1.252.260	1.215.163	4.183.102	2.057.751	3.272.914	54%
TOTALE	8.970.925	1.903.660	1.377.812	5.955.667	4.214.823	5.592.635	62%

Risulta evidente che la Gestione dei Progetti ha lo stato di sviluppo meno avanzato, che include la realizzazione dei dimostratori. Ma se viene mantenuta la rapidità esecutiva dell'ultimo periodo che ha visto l'avvio degli ordinativi delle Live Demo grazie alla disponibilità finanziaria, il programma di attività potrà essere completato ben prima della fine dei 36 mesi allocati.

Attività svolte e costi

Nel periodo di interesse i costi incorsi sono principalmente legati al personale, proprio e dei soci, (oltre 44%) alle licenze (33%) e ai primi acquisti e consulenze connesse (11%).

Per quanto riguarda il personale in-kind dei soci si evidenzia come l'apporto sia risultato strategico per avanzare nella progettualità delle Live Demo: senza il supporto del personale dei soci pur coordinato dal team operativo SMACT non sarebbe stato possibile concretizzare la implementazione del complesso network di linee pilota e laboratori entro il periodo successivo.

I costi in licenze e proprietà intellettuale riflettono invece gli importanti apporti dei partner più strutturati, che condividendo materiale e piattaforme proprietarie con il network SMACT svolgono nei fatti un importante ruolo di accelerazione delle competenze nel network.

Da notare infine i bassi costi in spese generali (5% circa) che probabilmente riflettono buone pratiche gestionali.

L'assetto organizzativo della società consortile per azioni SMACT al 31 dicembre 2021 era così composto:

- sette Amministratori;
- dieci dipendenti.

Al 31 dicembre 2021 la società ha chiuso il Bilancio d'esercizio evidenziando i seguenti valori:

	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021
Valore della produzione	Euro 42.303	Euro 386.407	Euro 725.377
Risultato d'esercizio	Euro -196.971	Euro -1.305.790 (Euro 736.827 al netto importi in-kind)	Euro -2.236.741 (Euro 978.969 al netto importi in-kind)

Il valore della produzione è stato calcolato al netto dei contributi in conto esercizio ammontanti a Euro 2.217.637 per l'anno 2021.

Trattandosi tuttavia di contributi MISE, riconosciuti a fronte di costi sostenuti e riconosciuti, e non dunque di contributi stanziati dai soci a titolo di soccorso finanziario, occorre far riferimento a quanto indicato nel documento di indirizzo del Mef per gli adempimenti relativi alla Revisione e al Censimento delle partecipazioni pubbliche (Art. 20 D.Lgs. n. 175/2016 e art. 17 D.L. n. 90/2014). In particolare va considerata l'indicazione riportata al paragrafo 5,1 Fatturato, dove alla voce dei valori del Conto economico da comunicare viene precisato che *nel caso in cui nella voce A5)- Altri ricavi e Proventi, siano inclusi i contributi in conto esercizio occorre fornire un'illustrazione di tali poste e le motivazioni alla base dell'inclusione.*

Considerato le motivazioni sopra riportate, si riporta il fatturato annuo di Smact con riferimento al triennio complessivo dei contributi MISE:

	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021	Fatturato medio
Valore della produzione	Euro 42.303	Euro 1.544.942 di cui 1.158.535 di contributi in conto esercizio	Euro 2.943.014 di cui 2.217.637 di contributi in conto esercizio	Euro 1.510.086,33

Il Fatturato medio del triennio 2019-2021, comprensivo di tali contributi, è pertanto pari a Euro 1.510.086,33.

PARTECIPAZIONE INDIRETTA ATTRAVERSO LA CONTROLLATA AL 100% DI UNISMART – FONDAZIONE UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA.

- **LE VILLAGE BY CA TRIVENETO S.R.L. Società a Responsabilità Limitata => partecipazione indiretta (quota posseduta 4%).**

In data 17 giugno 2021 è stata costituita **LE VILLAGE BY CA TRIVENETO S.R.L., Società a Responsabilità Limitata**, la cui compagine sociale è così composta: Crédit Agricole Friuladria 51%, Parco Scientifico e Tecnologico Galileo 35%, Assindustria VenetoCentro – Imprenditori Padova Treviso 10%, e UniSMART - Fondazione Università degli Studi di Padova 4%. La partecipazione alla società "LE VILLAGE BY CA TRIVENETO S.R.L.", per il tramite della controllata fondazione universitaria, UniSMART, rientra pertanto nelle partecipazioni indirette dell'Ateneo di Padova così come definite dall'art. 2 comma 1 lett g) del D.lgs. n. 175/2016 (*«partecipazione indiretta»: la partecipazione in una società detenuta da un'amministrazione pubblica per il tramite di società o altri organismi soggetti a controllo da parte della medesima amministrazione pubblica*) e viene inclusa nella società cui l'Ateneo può partecipare in quanto svolge un'attività di produzione di un servizio di interesse generale (art. 4 comma 2. lett. a) *produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi*). Va inserita pertanto nella Revisione ordinaria delle partecipazioni dell'Ateneo di cui all'art. 20 del D.lgs. n. 175/2016 nonché nel Censimento Mef delle partecipazioni, di cui all'art. 2 co. 222 della Legge n. 191/2009.

La prima sede di "Le Village by CA" è stata aperta nel 2014 a Parigi da Crédit Agricole che, da allora, ha avviato la creazione di una rete internazionale in crescita costante. "Le Village by CA" è un ecosistema aperto che sostiene la crescita delle start-up e accelera l'innovazione delle aziende, grazie alle sinergie e alla connessione tra aziende, giovani imprese, investitori, Università ed altri enti, e il Gruppo internazionale Crédit Agricole. A novembre 2020 le sedi erano 37 in Francia e nel resto d'Europa, più di 1.000 le start-up residenti e più di 600 le aziende partner.

In coerenza con gli scopi e con le attività, previsti dagli articoli 2 e 3 dello Statuto della Fondazione UniSMART, con particolare riguardo al tema dell'imprenditorialità, conferendo robustezza ad alcuni contenuti del piano delle attività triennale 2020-2022 della Fondazione stessa, ed in particolare all'obiettivo di "integrare e valorizzare le competenze e le tecnologie degli spin-off e delle start-up incubate presso Start-cube all'interno delle varie iniziative progettuali, l'adesione all'iniziativa da parte di UniSMART rientra nella strategia più ampia di rendere disponibili per gli studenti di tutti i livelli, per i dottorandi e gli assegnisti di ricerca, percorsi volti a fare loro acquisire competenze trasversali, le cosiddette "soft skills", fondamentali per l'inserimento efficace nel mondo del lavoro compreso quello della ricerca. Inoltre "Le Village" rappresenta un'occasione per far incontrare l'impresa e il venture capital con il mondo della ricerca, potenziando percorsi di creazione di imprese scientifiche, siano esse spin-off o startup innovative. Infine, "Le Village" diventa una naturale prosecuzione del percorso di didattica innovativa "Contamination Lab" che in questi anni ha visto un'adesione sempre in aumento da parte degli studenti, fino ad arrivare ad un numero di domande sei volte superiore alle posizioni disponibili. In Italia, l'iniziativa è già presente anche a Milano e a Parma. In particolare "Le Village Parma", a distanza di 1 anno dalla sua costituzione, ospita 35 start-up e 18 Partner Corporate, "Le Village Milano", a distanza di 2 anni, conta 47 start-up e 20 Partner Corporate.

Padova è stata scelta come terza sede della rete italiana e, alla nuova società partecipano attori importanti del territorio, in una visione sistemica di supporto alla creazione di nuovi e più qualificati posti di lavoro per le nuove generazioni e di affiancamento alle imprese e alle istituzioni che vogliono fare dell'innovazione la loro strategia di crescita nei prossimi anni

La società ha per oggetto la promozione e la diffusione, in Italia e all'estero, dell'innovazione di prodotti, servizi e processi, anche sulla base dell'esperienza di modelli societari e organizzativi già adottati in altri Paesi dal Gruppo Crédit Agricole, allo scopo di supportare lo sviluppo e l'attrattività del territorio, della comunità di riferimento, dei partner e dei clienti in generale.

Tale scopo verrà di norma perseguito come di seguito:

- creando luoghi di incontro che consentano lo sviluppo e lo scambio di talenti e il confronto fra i partner che operino in aree di innovazione;
- mediante l'erogazione di servizi intesi a favorire la promozione e la diffusione delle competenze correlate all'innovazione e il loro scambio all'interno dell'ecosistema, grazie alla formazione e alla condivisione delle

esperienze.

Nei limiti e in conformità delle vigenti disposizioni normative, la società svolge le seguenti attività:

- la prestazione dei servizi tecnici e/o commerciali a favore di società e imprese, consistenti nelle ricerche di mercato, coordinamento, raccolta e/o predisposizione di informazioni sul mercato pubblicitario, consulenza e assistenza generale, amministrativa, contabile anche mediante la centralizzazione di servizi e gli acquisti di ogni tipo di bene; la locazione e la sub-locazione di immobili e mobili; la segnalazione di clienti e/o affari nei settori di presenza delle società o imprese convenzionate/associate, esclusa peraltro ogni attività di mediazione;
- l'ottimizzazione, l'uniformazione e l'armonizzazione delle operatività delle singole imprese, attraverso la predisposizione e la fornitura centralizzata di servizi specializzati di natura tecnica o amministrativa;
- lo studio, l'ideazione, la realizzazione, la pianificazione e il coordinamento di campagne pubblicitarie, progetti multimediali, attività promozionali e di marketing, concorsi ed eventi da proporsi sia attraverso mezzi classici di comunicazione quali televisione, stampa, affissioni, radio, cinema nonché attraverso qualsiasi altro mezzo e/o media interattivo consentito dall'evoluzione tecnologica quali internet, intranet, extranet, web-tv, email, e-commerce, fonia interattiva eccetera;
- la realizzazione per terzi di opere e contenuti multimediali, su reti internet, di telefonia mobile e su reti televisive analogiche e digitali;
- la fornitura di servizi telematici e informatici in genere, inclusa la progettazione, lo sviluppo, la manutenzione e la fornitura anche in service di software applicativi.

Descrizione dell'attività

Le Village by CA Triveneto ha iniziato le proprie attività ad ottobre 2021. A partire dal suo avvio conta già 18 aziende partner, 35 startup e 35 abilitatori (distribuiti tra università, centri di ricerca, fondi e incubatori) all'interno del suo network.

Nel mese di gennaio 2022 Le Village ha raccolto i feedback di ciascun partner tramite form e call one to one e, sulla base delle singole necessità emerse, pianificando di conseguenza le attività e il palinsesto eventi come segue:

- Gennaio: Evento Road 2022 e primo Comitato di Selezione Startup (20 startup presentate di cui 15 hanno superato il vaglio del Comitato);
- Marzo: Cultura dell'innovazione, mindset e competenze legate all'innovazione nei propri team (50 partecipanti). L'evento si è svolto presso il Centro Congressi della Camera di Commercio di Padova, e ha avuto come relatori Fabrizio Dughiero (Professore Ordinario e Prorettore all'innovazione e ai Rapporti con le imprese presso Università degli Studi di Padova) e Simone Sistici, freelance Smart Human Expert;
- Aprile: secondo Comitato di Selezione Startup (36 startup presentate di cui 29 hanno superato il vaglio del Comitato);
- Maggio: Strategia tecnologica: come creare ed espandere il patrimonio tecnologico in una prospettiva a lungo termine (41 partecipanti). L'evento si è svolto presso il Circolo Canottieri di Padova. Relatori: Lucia Chierchia di Gellify e Silvio Palumbo di Microsoft;
- Giugno: Imprenditorialità diffusa: cosa succede quando le aziende danno potere ai dipendenti di condividere con loro idee e realizzazione (49 partecipanti). L'evento si è svolto presso la Tenuta Loreggian ad Arquà Petrarca. I relatori sono stati Elena Carmagnola e Matteo Mingardi Corporate Innovation & RD Manager di P-ink, startup di Pelliconi;
- Settembre: Inaugurazione spazi fisici Le Village by CA Triveneto;
- Ottobre: tavole rotonde sui temi di Energy, Industry 4.0;
- Novembre: building 2023.

Ad ogni evento del Club dei Partner che si è svolto ha sempre partecipato almeno un rappresentante per ogni azienda partner, il Prorettore dell'Università di Padova, la Fondazione Unismart e una selezione di startup.

Il format consisteva in una parte iniziale introduttiva e didattica e una parte più operativa di workshop con le altre corporate e le startup. Il tutto accompagnato da un momento di Pitch delle startup e un aperitivo di networking finale.

Ogni mese sono stati trattati differenti temi anche per le startup sulla base delle necessità da queste ultime

indicate

- Marzo: Pitch: i segreti per presentare con successo la propria startup (evento organizzato con il Village di Parma);
- Aprile: Mentorship;
- Maggio: Mondo Benefit e B-Corp – Come strutturarsi fin dalla nascita in linea con i principi B-Corp + Workshop con InventoLab (evento organizzato con il Village di Parma);
- Maggio: Finanza agevolata e Bandi con Invitalia (evento organizzato con il Village di Parma);
- Giugno: Sales and Pricing con Stripe;
- Giugno: Fundraising e Business Plan con Studio Adacta e IAG;
- Settembre: Marketing e Internazionalizzazione con Hubspot;
- Ottobre: People & Talent;
- Novembre : People & Culture: da startup a scale-up focus diversity con La carica delle 101 e Crédit Agricole.

Tenuto conto che la società è stata costituita a giugno 2021, si riporta l'assetto organizzativo della società al 31 dicembre 2021 era così composto:

- Sei Amministratori;
- Cinque dipendenti.

Al 31 dicembre 2021 la società **LE VILLAGE BY CA TRIVENETO S.R.L** ha chiuso il Bilancio d'esercizio evidenziando i seguenti valori:

	31/12/2021
Valore della produzione	30.001
Risultato d'esercizio	-18.266

Essendo stata costituita in data 17 giugno 2021 non sono ancora possibili i dati di confronto triennali.

A seguito dell'analisi effettuata, al fine di riepilogare gli elementi essenziali, si riporta di seguito una tabella riassuntiva relativa alle società partecipate direttamente e indirettamente dall'Ateneo:

Società	Categorie art. 4 Dlgs 175/2016 ¹	Mantenimento	Requisiti razionalizzazione art. 20 Dlgs 175/2016 ²	Necessità razionalizzazione
PARTECIPAZIONE DIRETTE				
Sviluppo Tecnologie e Ricerca per l'Edilizia Sismicamente Sicura ed ecosostenibile - Società consortile a responsabilità limitata -STRESS Sc a rl	c	Si	/	No
Parco Scientifico e Tecnologico Galileo SCpA	a	Si	/	No

AMMINISTRAZIONE CENTRALE ♦ **UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PADOVA**
AREA AFFARI GENERALI E LEGALI
UFFICIO AFFARI GENERALI

Veneto Nanotech Sc a rl in liquidazione a In liquidazione	a	Si	/	Non pertinente
Smact Scpa	a	Si	/	No

PARTECIPAZIONI INDIRETTE PER IL TRAMITE DI ENTI CONTROLLATI

Le Village By CA Triveneto S.R.L.	a	Si	/	No
--	---	----	---	----

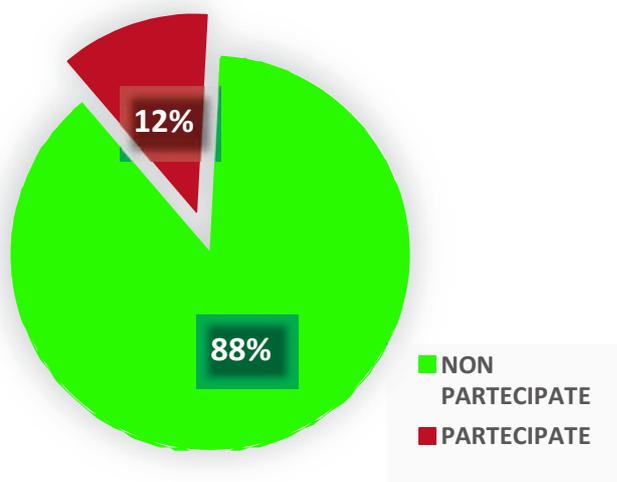
¹Le categorie di cui all'art. 4 Dlgs 175/2016 sono le seguenti: a) produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi; b) progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 193 del decreto legislativo n. 50 del 2016; c) realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato di cui all'articolo 180 del decreto legislativo n. 50 del 2016, con un imprenditore selezionato con le modalità di cui all'articolo 17, commi 1 e 2; d) autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento; e) servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'articolo 3, comma 1, lettera a), del decreto legislativo n. 50 del 2016 (...)

²Le categorie di cui all'art. 20 Dlgs 175/2016 sono le seguenti: I piani di razionalizzazione, corredati di un'apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione, sono adottati ove, in sede di analisi di cui al comma 1, le amministrazioni pubbliche rilevino: a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4; b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti; c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali; d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro; e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti; f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento; g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo.

- Spin-off partecipati => partecipazione diretta (quota posseduta per ciascun Spin-off partecipato pari al 5%)

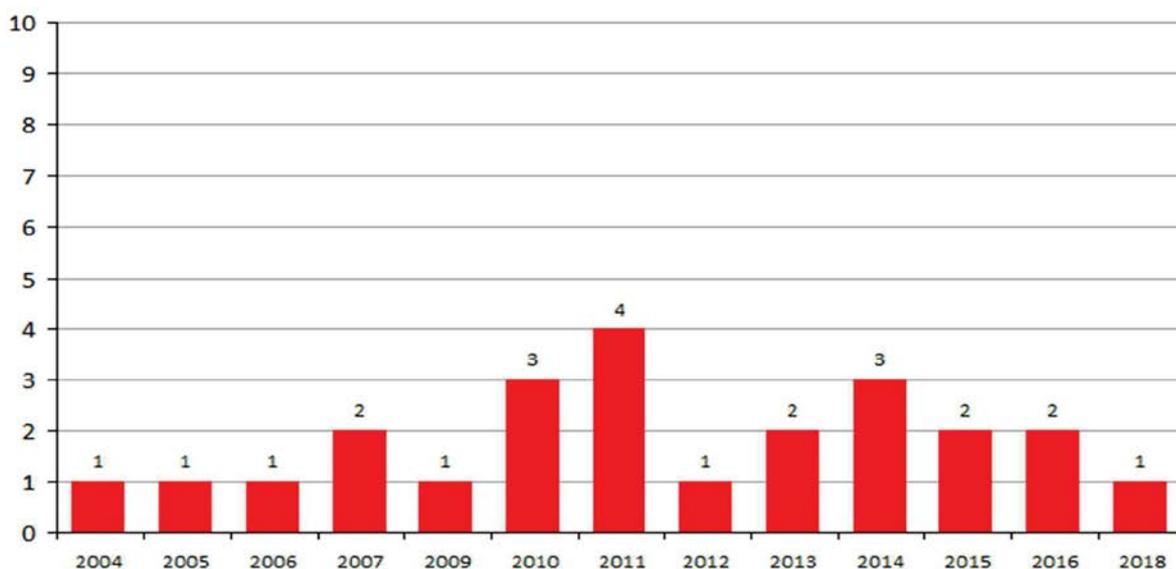
Fino al 31.12.2021 risultano costituiti **92 spin-off**. Al 31.12.2021 gli spin-off attivi sono **60**, di cui **7 partecipati**.

60 SPIN-OFF



Negli spin-off partecipati l'Università ha sempre detenuto una **quota del 5%** acquisita a titolo gratuito (donata dagli altri soci dopo la costituzione o sottoscritta dagli altri soci al momento della costituzione).

Tabella 1 – Andamento spin off partecipati costituiti per anno, tenuto conto che dal 2019 non sono più stati costituiti Spin-Off partecipati



Dal 2018 non sono stati costituiti nuovi spin-off partecipati, ma nel corso del 2021 sono state cedute le quote di proprietà dell'Ateneo nei seguenti spin-off: BMR Genomics, IT+Robotics, Piante Acqua Natura, Grainit, Audio Innova, Atraki, Mihto, Expin¹, Etifor M3E, Unired, Labda, Unisafe, AINT e GymHub.

Il Consiglio di Amministrazione, con delibera rep. n. 303 del 24 novembre 2020, aveva infatti autorizzato l'indizione, con Decreto del Direttore Generale, di una procedura di evidenza pubblica per la cessione al miglior offerente, fatti salvi i diritti di prelazione dei soci esistenti, delle quote detenute dall'Università di Padova nel capitale sociale di tutti e 22 gli spin-off partecipati al 4 novembre 2020, di cui alla successiva Tabella 1. Il Consiglio di Amministrazione aveva inoltre deliberato:

- di stabilire che il valore posto a base dell'offerta fosse individuato avendo riguardo al valore massimo tra patrimonio netto e capitale sociale risultanti dall'ultimo bilancio approvato;
- che la cessione degli spin-off venisse sottoposta all'approvazione del Consiglio di Amministrazione;
- che, a seguito dell'atto di cessione, gli spin-off diventassero a tutti gli effetti spin-off semplici dell'Università, stipulando con l'Ateneo, come tali, la convenzione per l'uso del sigillo dell'Università.

La procedura ad evidenza pubblica di vendita delle quote di partecipazione, pari al 5% del capitale sociale, detenute dall'Università nelle suddette 22 società spin-off, avviata con decreto del Direttore Generale rep. n. 1277 prot. n. 50907 del 2 aprile 2021, aveva portato al ricevimento in totale 15 offerte, una per ciascuno dei seguenti spin-off: BMR Genomics, IT+Robotics, Piante Acqua Natura, Grainit, Audio Innova, Atraki, Mihto, Expin, Etifor, M3E, Unired, Labda, Unisafe, AINT e GymHub. Non erano invece pervenute offerte per i seguenti spin-off: CSC, Lightcube, Neos, Bee Viva, SM.SR, Memmia e Dyaloghi.

Tabella 2 – Elenco spin-off partecipati con relativa offerta pervenuta

Spin-off	Offerente	n. scheda	Socio	Prezzo base d'asta	Offerta pervenuta
BMR Genomics	Unired srl	1	Sì	€ 8.343,80	€ 8.343,80
IT+Robotics Srl	Enrico Pagello, Alberto Pretto, Stefano Tonello, Emanuele Menegatti, Giorgio Clemente, Irene Pagello	2	Sì	€ 4.975,30	€ 5.050,00
Piante Acqua Natura	Cida srl, Rem Holding srl	3	Sì	€ 1.517,35	€ 1.518,00
Grainit	Paolo Berzaghi	4	Sì	€ 7.056,25	€ 7.056,25
Audio Innova	Cristina Paulon	5	NO	€ 1.841,05	€ 1.850,00
Atraki	Gregorio Gecchele	6	NO	€ 7.571,85	€ 7.600,00
Mihto	Vladimiro Bosi	7	Sì	€ 11.724,95	€ 11.726,00
CSC		8		€ 810,70	Nessuna
EXPIN	Filippo Casarin, Maria Rosa Valluzzi	9	Sì	€ 10.162,05	€ 10.162,05

¹ EXPIN viene inserito tra gli spin-off solo per praticità di gestione nella procedura di evidenza pubblica, poiché lo status di spin-off le era già stato revocato nel corso del 2020 (rif. delibera rep. n. 303 del Consiglio di Amministrazione del 24/11/2020) in quanto i soggetti appartenenti all'Università detenevano una quota del capitale sociale inferiore al minimo del 20% stabilito dall'art. 3.2. del Regolamento degli spin-off dell'Università.

Lightcube		10		€ 11.237,15	Nessuna
Etifor	Lucio Brotto, Diego Florian, Alessandro Leonardi, Mauro Masiero, Davide Matteo Pettenella, Laura Secco	11	Sì	€ 5.258,05	€ 5.258,10
M3E	Omar Tosatto	12	Sì	€ 6.328,85	€ 6.328,85
Neos		13		€ 600,00	Nessuna
UNIRED	Unifarco SpA	14	Sì	€ 8.787,95	€ 8.787,95
Labda	Sara Caviola, Silvia Lanfranchi*	15	NO	€ 5.575,75	€ 5.575,76
Bee Viva		16		€ 1.018,60	Nessuna
UNISAFE	Paolo Simonini, Chiara Vianello, Flora Faleschini*	17	NO	€ 1.164,15	€ 1.164,15
SM.SR.		18		€ 1.207,75	Nessuna
Advanced Iron Nano Technologies - AINT	Fabio Vianello	19	Sì	€ 1.932,85	€ 1.932,85
GymHub	Stefano Gobbo*	20	NO	€ 973,15	€ 973,15
Memmia		21		€ 1.502,20	Nessuna
DYALOGHI		22		€ 507,00	Nessuna
Totale quote soci					€ 66.163,85
Totale quote non soci					€ 17.163,06
Totale complessivo				€ 83.213,35	€ 83.326,91

Il Consiglio di Amministrazione, con delibera rep. n. 161 del 29 giugno 2021, ha autorizzato la cessione delle quote detenute dall'Università di Padova nel capitale sociale delle società spin-off partecipate per le quali era pervenuta un'offerta e cioè BMR Genomics, IT+Robotics, Piante Acqua Natura, Grainit, Audio Innova, Atraki, Mihto, Expin, Etifor, M3E, Unired, Labda, Unisafe, AINT e GymHub. Il Consiglio di Amministrazione, nella medesima seduta, ha inoltre deliberato di procedere a trattativa diretta per le quote detenute dall'Ateneo nelle società spin-off CSC, Lightcube, Neos, Bee Viva, SM.SR, Memmia e Dyaloghi, per le quali non era pervenuta alcuna offerta.

Gli atti di cessione delle quote vengono riepilogati nella seguente Tabella 3:

Tabella 3 – Elenco spin-off partecipati ceduti nel 2021

Spin-off	Acquirenti	Già socio	Prezzo base d'asta	Offerta pervenuta	Data atto di cessione
BMR Genomics	Unired srl	SI	€ 8.343,80	€ 8.343,80	30/08/2021
IT+Robotics Srl	Enrico Pagello, Alberto pretto, Stefano Tonello, Emanuele Menegatti, Giorgio Clemente, Irene Pagello	SI	€ 4.975,30	€ 5.050,00	21/09/2021
Piante Acqua Natura	Cida srl, Rem Holding srl	SI	€ 1.517,35	€ 1.518,00	02/09/2021
Grainit	Paolo Berzaghi Claudio Gasparini	SI	€ 7.056,25	€ 7.056,25	04/11/2021
Audio Innova	Cristina Paulon	NO	€ 1.841,05	€ 1.850,00	02/09/2021
Atraki	Gregorio Gecchele	NO	€ 7.571,85	€ 7.600,00	31/08/2021
Mihto	Vladimiro Bosi	SI	€ 11.724,95	€ 11.726,00	16/09/2021
EXPIN*	Filippo Casarin, Maria Rosa Valluzzi	SI	€ 10.162,05	€ 10.162,05	20/07/2021
Etifor	Lucio Brotto, Diego Florian, Alessandro Leonardi, Mauro Masiero, Davide Matteo Pettenella, Laura Secco	SI	€ 5.258,05	€ 5.258,10	02/09/2021
M3E	Omar Tosatto	SI	€ 6.328,85	€ 6.328,85	27/07/2021
UNIRED	Unifarco SpA	SI	€ 8.787,95	€ 8.787,95	30/08/2021
Labda	Sara Caviola, Silvia Lanfranchi	NO	€ 5.575,75	€ 5.575,76	24/09/2021
UNISAFE	Paolo Simonini, Chiara Vianello, Flora Faleschini	NO	€ 1.164,15	€ 1.164,15	14/07/2021
Advanced Iron Nano Technologies - AINT	Fabio Vianello	SI	€ 1.932,85	€ 1.932,85	28/07/2021

GymHub	Stefano Gobbo	NO	€ 973,15	€ 973,15	15/07/2021
				€ 83.326,91	

A seguito degli atti di cessione, gli spin-off BMR Genomics, IT+Robotics, Piante Acqua Natura, Grainit, Audio Innova, Atraki, Mihto, Etifor, M3E, Unired, Labda, Unisafe, AINT e GymHub sono divenuti spin-off semplici. Nel corso del 2021 l'Università, su espressa richiesta della società interessata, ha revocato lo status di spin-off a IT+Robotics srl (rif. delibera rep. n. 275 del Consiglio di Amministrazione del 26/10/2021).

Gli spin-off che al 31.12.2021 risultano essere partecipati dall'Ateneo sono CSC, Lightcube, Neos, Bee Viva, SM.Sr., Memmia e Dyaloghi (si veda la Tabella 4 sotto riportata).

Tabella 4 – Elenco spin-off partecipati al 31.12.2021

Spin-off	Capitale sociale 2021	Risultato esercizio 2021	Valore della produzione 2021
CSC	10.000,00 €	6.112,00 €	64.911,00 €
Lightcube	10.000,00 €	32.267,00 €	307.056,00 €
Neos	12.000,00 €	8.026,00 €	13.591,00 €
Bee Viva	20.000,00 €	-14.530,00 €	6.503,00 €
SM.SR.	10.000,00 €	12.996,00 €	55.017,00 €
Memmia	10.000,00 €	11.810,89 €	30.502,43 €
DYALOGHI	10.000,00 €	3.143,00 €	47.928,00 €

Come evidenziato anche nella riunione del Comitato spin-off del 3 febbraio 2022, l'analisi svolta relativa all'esito dell'asta pubblica aveva evidenziato come i soci e le socie dei citati spin-off non avessero partecipato alla procedura di evidenza pubblica per le difficoltà incontrate riconducibili alla complessità della procedura medesima, alla predisposizione della documentazione necessaria nei termini previsti e al valore della base d'asta considerato troppo alto. Nell'ambito della trattativa diretta, sono stati contattati i referenti degli spin-off Bee Viva, CSC, Dyaloghi, Lightcube, Memmia, Neos e SM.SR. per provare a concludere il processo di cessione delle quote. A seguito dell'interlocuzione avuta con i referenti degli spin-off sono pervenute sette proposte. Con riferimento al prezzo, tre proposte presentano un prezzo coincidente con la base d'asta, mentre in quattro casi il prezzo è inferiore.

Tabella 5 – Elenco spin-off partecipati per i quali si procede a trattativa diretta e offerte pervenute

	Spin-off	Proposta acquisizione quote da soci	Prezzo base d'asta	Offerta pervenuta
1	Bee Viva	SI	€ 1.018,60	€ 1.018,60
2	CSC	SI	€ 810,70	€ 501,00

3	DYALOGHI	SI	€ 507,00	€ 507,00
4	Lightcube	SI	€ 11.237,15	€ 5.000,00
5	Memmia	SI	€ 1.502,20	€ 600,00
6	Neos	NO	€ 600,00	€ 600,00
7	SM.SR.	SI	€ 1.207,75	€ 750,00
				Tot. € 8.976,60

Il Comitato spin-off ha verificato che le offerte pervenute per gli spin-off partecipati SM.SR., Memmia, Lightcube e CSC, pur essendo inferiori al valore posto come base dell'asta, sono comunque tutte superiori al valore del 5% del capitale sociale (valore delle quote detenute dall'Ateneo in tutti gli spin-off partecipati). Il Comitato spin-off, che a seguito di un'analisi condotta prima di avviare la procedura di evidenza pubblica aveva già ritenuto che non vi fossero le condizioni affinché l'Università continuasse a detenere le quote di capitale sociale in alcuno spin-off partecipato (riunione del 24 settembre 2020), ha dato parere favorevole alle cessioni.

La cessione delle quote detenute dall'Università di Padova nel capitale sociale delle società spin-off partecipate Bee Viva, CSC, Dyaloghi, Lightcube, Memmia, Neos e SM.SR. per un importo complessivo pari a 8.976,60 euro è stata autorizzata con delibera del Consiglio di Amministrazione dell'Università rep. n. 65 del 22 marzo 2022.

L'atto di cessione delle quote dello spin-off SM.SR. è stato stipulato in data 26 maggio 2022.

L'atto di cessione delle quote dello spin-off Memmia è stato stipulato in data 15 giugno 2022.

L'atto di cessione dello spin-off Dyaloghi è stato stipulato in data 24.10.2022.

Restano ancora da stipulare gli atti di cessione degli spin-off Bee Viva, CSC, Lightcube e Neos.



SCHEDE DI RILEVAZIONE
PER LA
REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI
da approvarsi entro il 31/12/2022
(Art. 20, c. 1, TUSP)

Dati relativi alle partecipazioni detenute al
31/12/2021

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	04565220284
Denominazione	LIGHTCUBE S.R.L.
Data di costituzione della partecipata	20/04/2011
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	Scegliere un elemento.
Data di inizio della procedura ⁽¹⁾	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽²⁾	
La società è un GAL ⁽²⁾	NO

⁽¹⁾ Compilare solo se nel campo "stato di attività della partecipata" è stato indicato che sono in corso procedure di liquidazione oppure procedure concorsuali.

⁽²⁾ Nell'applicativo le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati ("società quotate ex TUSP") e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	PADOVA
Comune	PADOVA
CAP*	
Indirizzo*	
Telefono*	
FAX*	
Email*	

* campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Indicare il settore ATECO rappresentativo dell'attività svolta. Nel caso in cui i settori siano più di uno, indicarli in ordine decrescente di importanza. Non è più richiesto indicare il peso di ciascuna attività.

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	72.19.09
Attività 2	
Attività 3	
Attività 4	

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA*

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	Scegliere un elemento.
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽³⁾	Scegliere un elemento.
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #	Scegliere un elemento.
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽³⁾	
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività? [§]	Scegliere un elemento.
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da: [§]	Scegliere un elemento.
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	Scegliere un elemento.
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	Scegliere un elemento.
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁴⁾	

* La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta per "società quotate ex TUSP", se la società è un GAL oppure se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

⁽³⁾ Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

⁽⁴⁾ Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4, del TUSP, si veda l'orientamento della Struttura di monitoraggio disponibile sul sito del DT al seguente link:

http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_publico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_publica_di_diritto_singolarex.pdf

[§] Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP*

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	2
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	34.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	3.249	5079	55398	52268	50972

* La compilazione della Sezione "Dati di bilancio per la verifica TUSP" non è richiesta per le "società quotate ex TUSP", se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

ATTENZIONE: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	181.013	130906	194.830
A5) Altri Ricavi e Proventi	62.490	12675	88.348
di cui Contributi in conto esercizio	42.271		54.568

2. Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione			
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta ⁽⁵⁾	500
Codice Fiscale Tramite ⁽⁶⁾	
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁶⁾	
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁷⁾	

⁽⁵⁾ Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

⁽⁶⁾ Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

⁽⁷⁾ Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si

Se la partecipazione è ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento continuare con la compilazione dei campi di seguito riportati. Altrimenti, se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata la scheda "Partecipazione non più detenuta" in base alla tipologia della razionalizzazione realizzata.

Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante ⁽⁸⁾	
Denominazione della società quotata controllante ⁽⁸⁾	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	Scegliere un elemento.
Descrizione dell'attività	
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato ⁽⁹⁾	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) ⁽¹⁰⁾	Scegliere un elemento.
Esito della revisione periodica ⁽¹¹⁾	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione) ⁽¹²⁾	Scegliere un elemento.
Termine previsto per la razionalizzazione ⁽¹²⁾	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria ⁽¹³⁾ §	No
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis ⁽¹⁴⁾ §	Scegliere un elemento.
Note*	

⁽⁸⁾ Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì".

⁽⁹⁾ Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "Realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

⁽¹⁰⁾ Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

⁽¹¹⁾ La compilazione del campo non è richiesta per le società in liquidazione, per quelle soggette a procedure concorsuali e per i GAL.

⁽¹²⁾ Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

⁽¹³⁾ Nel campo l'Amministrazione deve specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato selezionato "Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure "Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)".

⁽¹⁴⁾ Nel campo l'Amministrazione deve dichiarare se la misura di cessione a titolo oneroso non è stata attuata ai sensi dell'art. 24, comma 5-bis. Il campo va compilato nel caso in cui la risposta al campo precedente "Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria" sia Sì.

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

*Campo con compilazione facoltativa.

Se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata, in base alla tipologia di operazione realizzata, una delle schede:

- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Alienazione della partecipazione
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Cessione della partecipazione a titolo gratuito
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Recesso dalla società
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA –Scioglimento/Liquidazione della società
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Fusione della società (per unione o per incorporazione)

Per non appesantire il presente documento, le schede sopra elencate sono state inserite all'interno delle "Schede di rilevazione per la Relazione attuazione piano di razionalizzazione" a cui pertanto si rinvia.



SCHEDE DI RILEVAZIONE
PER LA
REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI
da approvarsi entro il 31/12/2022
(Art. 20, c. 1, TUSP)

Dati relativi alle partecipazioni detenute al
31/12/2021

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	04889650281
Denominazione	SM.SR. SRL
Data di costituzione della partecipata	2015
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	attiva
Data di inizio della procedura ⁽¹⁾	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽²⁾	
La società è un GAL ⁽²⁾	

⁽¹⁾ Compilare solo se nel campo "stato di attività della partecipata" è stato indicato che sono in corso procedure di liquidazione oppure procedure concorsuali.

⁽²⁾ Nell'applicativo le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati ("società quotate ex TUSP") e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	PADOVA
Comune	PADOVA
CAP*	35121
Indirizzo*	VIA TRIESTE 19
Telefono*	
FAX*	
Email*	

* campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Indicare il settore ATECO rappresentativo dell'attività svolta. Nel caso in cui i settori siano più di uno, indicarli in ordine decrescente di importanza. Non è più richiesto indicare il peso di ciascuna attività.

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	71.12.20
Attività 2	
Attività 3	
Attività 4	

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA*

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽³⁾	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #	no
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽³⁾	
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività? §	no
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da: §	Scegliere un elemento.
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁴⁾	

* La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta per "società quotate ex TUSP", se la società è un GAL oppure se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

⁽³⁾ Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

⁽⁴⁾ Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4, del TUSP, si veda l'orientamento della Struttura di monitoraggio disponibile sul sito del DT al seguente link:

http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_publico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex.pdf

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP*

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	no	sì
Risultato d'esercizio	-10.785	7.551	5.979	807	-262

* La compilazione della Sezione "Dati di bilancio per la verifica TUSP" non è richiesta per le "società quotate ex TUSP", se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

ATTENZIONE: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	9.899	78.940	66.178
A5) Altri Ricavi e Proventi	2.001	1.886	40
di cui Contributi in conto esercizio	2.000	0	0

2. Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione			
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta ⁽⁵⁾	5%
Codice Fiscale Tramite ⁽⁶⁾	
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁶⁾	
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁷⁾	

⁽⁵⁾ Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

⁽⁶⁾ Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

⁽⁷⁾ Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	Scegliere un elemento.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	No

Se la partecipazione è ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento continuare con la compilazione dei campi di seguito riportati. Altrimenti, se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata la scheda “Partecipazione non più detenuta” in base alla tipologia della razionalizzazione realizzata.

Società controllata da una quotata	Scegliere un elemento.
CF della società quotata controllante ⁽⁸⁾	
Denominazione della società quotata controllante ⁽⁸⁾	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Scegliere un elemento.
Attività svolta dalla Partecipata	Scegliere un elemento.
Descrizione dell'attività	
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato ⁽⁹⁾	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	Scegliere un elemento.
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	Scegliere un elemento.
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	Scegliere un elemento.
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) ⁽¹⁰⁾	Scegliere un elemento.
Esito della revisione periodica ⁽¹¹⁾	Scegliere un elemento.
Modalità (razionalizzazione) ⁽¹²⁾	Scegliere un elemento.
Termine previsto per la razionalizzazione ⁽¹²⁾	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria ⁽¹³⁾ §	Scegliere un elemento.
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis ⁽¹⁴⁾ §	Scegliere un elemento.
Note*	

⁽⁸⁾ Compilare il campo solo se nel campo “Società controllata da una quotata” è stato scelto “sì”.

⁽⁹⁾ Compilare il campo se “Attività svolta dalla Partecipata” precedentemente selezionata è “Realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)”.

⁽¹⁰⁾ Compilare il campo se “Tipo di controllo” è stato selezionato elemento diverso da “nessuno”.

⁽¹¹⁾ La compilazione del campo non è richiesta per le società in liquidazione, per quelle soggette a procedure concorsuali e per i GAL.

⁽¹²⁾ Campo obbligatorio se per “Esito della revisione periodica” è stato selezionato “Razionalizzazione”.

⁽¹³⁾ Nel campo l'Amministrazione deve specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito “Cessione a titolo oneroso”. La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo “Attività svolta dalla partecipata” sia stato selezionato “Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure “Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)”.

⁽¹⁴⁾ Nel campo l'Amministrazione deve dichiarare se la misura di cessione a titolo oneroso non è stata attuata ai sensi dell'art. 24, comma 5-bis. Il campo va compilato nel caso in cui la risposta al campo precedente “Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria” sia Sì.

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

*Campo con compilazione facoltativa.

Se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata, in base alla tipologia di operazione realizzata, una delle schede:

- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Alienazione della partecipazione
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Cessione della partecipazione a titolo gratuito
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Recesso dalla società
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA –Scioglimento/Liquidazione della società
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Fusione della società (per unione o per incorporazione)

Per non appesantire il presente documento, le schede sopra elencate sono state inserite all'interno delle "Schede di rilevazione per la Relazione attuazione piano di razionalizzazione" a cui pertanto si rinvia.



SCHEDE DI RILEVAZIONE
PER LA
REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI
da approvarsi entro il 31/12/2022
(Art. 20, c. 1, TUSP)

Dati relativi alle partecipazioni detenute al
31/12/2021

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	05007880288
Denominazione	MEMMIA S.R.L.
Data di costituzione della partecipata	2016
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Data di inizio della procedura ⁽¹⁾	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽²⁾	No
La società è un GAL ⁽²⁾	No

⁽¹⁾ Compilare solo se nel campo "stato di attività della partecipata" è stato indicato che sono in corso procedure di liquidazione oppure procedure concorsuali.

⁽²⁾ Nell'applicativo le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati ("società quotate ex TUSP") e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Padova
Comune	Padova
CAP*	35131
Indirizzo*	Via San Biagio 72
Telefono*	3442930752
FAX*	0498276079
Email*	memmiasrl@gmail.com

* campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Indicare il settore ATECO rappresentativo dell'attività svolta. Nel caso in cui i settori siano più di uno, indicarli in ordine decrescente di importanza. Non è più richiesto indicare il peso di ciascuna attività.

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	01.49.90
Attività 2	
Attività 3	
Attività 4	

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA*

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽³⁾	Scegliere un elemento.
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #	no
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽³⁾	
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività? [§]	no
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da: [§]	Scegliere un elemento.
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁴⁾	

* La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta per "società quotate ex TUSP", se la società è un GAL oppure se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

⁽³⁾ Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

⁽⁴⁾ Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4, del TUSP, si veda l'orientamento della Struttura di monitoraggio disponibile sul sito del DT al seguente link:

http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_publico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex.pdf

[§] Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP*

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	4
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	Scegliere un elemento.				
Risultato d'esercizio	7.687,34	-4.147,20	749,50	17.959,77	5.483,11

* La compilazione della Sezione "Dati di bilancio per la verifica TUSP" non è richiesta per le "società quotate ex TUSP", se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

ATTENZIONE: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	21.100,00	13.900,00	17.665,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	2.191,63	284,98	0
di cui Contributi in conto esercizio	2.000,00	0	0

2. Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione			
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta ⁽⁵⁾	5%
Codice Fiscale Tramite ⁽⁶⁾	
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁶⁾	
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁷⁾	

⁽⁵⁾ Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

⁽⁶⁾ Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta".
Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

⁽⁷⁾ Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si

Se la partecipazione è ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento continuare con la compilazione dei campi di seguito riportati. Altrimenti, se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata la scheda "Partecipazione non più detenuta" in base alla tipologia della razionalizzazione realizzata.

Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante ⁽⁸⁾	
Denominazione della società quotata controllante ⁽⁸⁾	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	attività svolte dalle società con caratteristiche di spin off o start up universitari o con caratteristiche analoghe partecipate dagli enti di ricerca (Art. 4, c. 8)
Descrizione dell'attività	Servizi
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato ⁽⁹⁾	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) ⁽¹⁰⁾	no
Esito della revisione periodica ⁽¹¹⁾	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione) ⁽¹²⁾	Scegliere un elemento.
Termine previsto per la razionalizzazione ⁽¹²⁾	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria ⁽¹³⁾ §	Scegliere un elemento.
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis ⁽¹⁴⁾ §	Scegliere un elemento.
Note*	

⁽⁸⁾ Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "si".

⁽⁹⁾ Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "Realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

⁽¹⁰⁾ Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

⁽¹¹⁾ La compilazione del campo non è richiesta per le società in liquidazione, per quelle soggette a procedure concorsuali e per i GAL.

⁽¹²⁾ Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

⁽¹³⁾ Nel campo l'Amministrazione deve specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato selezionato "Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure "Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)".

⁽¹⁴⁾ Nel campo l'Amministrazione deve dichiarare se la misura di cessione a titolo oneroso non è stata attuata ai sensi dell'art. 24, comma 5-bis. Il campo va compilato nel caso in cui la risposta al campo precedente "Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria" sia Sì.

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

*Campo con compilazione facoltativa.

Se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata, in base alla tipologia di operazione realizzata, una delle schede:

- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Alienazione della partecipazione
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Cessione della partecipazione a titolo gratuito
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Recesso dalla società
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA –Scioglimento/Liquidazione della società
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Fusione della società (per unione o per incorporazione)

Per non appesantire il presente documento, le schede sopra elencate sono state inserite all'interno delle "Schede di rilevazione per la Relazione attuazione piano di razionalizzazione" a cui pertanto si rinvia.



SCHEDE DI RILEVAZIONE
PER LA
REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI
da approvarsi entro il 31/12/2022
(Art. 20, c. 1, TUSP)

Dati relativi alle partecipazioni detenute al
31/12/2021

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	04597230285
Denominazione	NEOS SRL
Data di costituzione della partecipata	2011
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	Scegliere un elemento.
Data di inizio della procedura ⁽¹⁾	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽²⁾	
La società è un GAL ⁽²⁾	

⁽¹⁾ Compilare solo se nel campo "stato di attività della partecipata" è stato indicato che sono in corso procedure di liquidazione oppure procedure concorsuali.

⁽²⁾ Nell'applicativo le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati ("società quotate ex TUSP") e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	PADOVA
Comune	PADOVA
CAP*	35129
Indirizzo*	PIAZZA PRIMO MODIN, 12/2
Telefono*	3355387925
FAX*	
Email*	info@neos-spinoff.com

* campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Indicare il settore ATECO rappresentativo dell'attività svolta. Nel caso in cui i settori siano più di uno, indicarli in ordine decrescente di importanza. Non è più richiesto indicare il peso di ciascuna attività.

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	71.12.5
Attività 2	71.12.4
Attività 3	
Attività 4	

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA*

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽³⁾	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #	no
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽³⁾	
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività? [§]	Scegliere un elemento.
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da: [§]	Scegliere un elemento.
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	Scegliere un elemento.
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	Scegliere un elemento.
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁴⁾	

* La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta per "società quotate ex TUSP", se la società è un GAL oppure se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

⁽³⁾ Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

⁽⁴⁾ Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4, del TUSP, si veda l'orientamento della Struttura di monitoraggio disponibile sul sito del DT al seguente link:

[http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_publico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex .pdf](http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_publico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex.pdf)

[§] Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP*

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Scegliere un elemento.
Numero medio di dipendenti	
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	Scegliere un elemento.				
Risultato d'esercizio	131,00	(7966)	21448,43	452,69	

* La compilazione della Sezione "Dati di bilancio per la verifica TUSP" non è richiesta per le "società quotate ex TUSP", se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

ATTENZIONE: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3900	0	43360
A5) Altri Ricavi e Proventi	1	0	0
di cui Contributi in conto esercizio			

2. Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione			
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta ⁽⁵⁾	5%
Codice Fiscale Tramite ⁽⁶⁾	
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁶⁾	
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁷⁾	

⁽⁵⁾ Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

⁽⁶⁾ Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

⁽⁷⁾ Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si

Se la partecipazione è ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento continuare con la compilazione dei campi di seguito riportati. Altrimenti, se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata la scheda "Partecipazione non più detenuta" in base alla tipologia della razionalizzazione realizzata.

Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante ⁽⁸⁾	
Denominazione della società quotata controllante ⁽⁸⁾	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Scegliere un elemento.
Attività svolta dalla Partecipata	Scegliere un elemento.
Descrizione dell'attività	
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato ⁽⁹⁾	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	Scegliere un elemento.
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	Scegliere un elemento.
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	Scegliere un elemento.
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) ⁽¹⁰⁾	Scegliere un elemento.
Esito della revisione periodica ⁽¹¹⁾	Scegliere un elemento.
Modalità (razionalizzazione) ⁽¹²⁾	Scegliere un elemento.
Termine previsto per la razionalizzazione ⁽¹²⁾	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria ⁽¹³⁾ §	Scegliere un elemento.
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis ⁽¹⁴⁾ §	Scegliere un elemento.
Note*	

⁽⁸⁾ Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì".

⁽⁹⁾ Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "Realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

⁽¹⁰⁾ Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

⁽¹¹⁾ La compilazione del campo non è richiesta per le società in liquidazione, per quelle soggette a procedure concorsuali e per i GAL.

⁽¹²⁾ Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

⁽¹³⁾ Nel campo l'Amministrazione deve specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato selezionato "Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure "Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)".

⁽¹⁴⁾ Nel campo l'Amministrazione deve dichiarare se la misura di cessione a titolo oneroso non è stata attuata ai sensi dell'art. 24, comma 5-bis. Il campo va compilato nel caso in cui la risposta al campo precedente "Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria" sia Sì.

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

*Campo con compilazione facoltativa.

Se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata, in base alla tipologia di operazione realizzata, una delle schede:

- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Alienazione della partecipazione
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Cessione della partecipazione a titolo gratuito
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Recesso dalla società
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA –Scioglimento/Liquidazione della società
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Fusione della società (per unione o per incorporazione)

Per non appesantire il presente documento, le schede sopra elencate sono state inserite all'interno delle "Schede di rilevazione per la Relazione attuazione piano di razionalizzazione" a cui pertanto si rinvia.



Dipartimento
del Tesoro

SCHEDE DI RILEVAZIONE

PERLA

REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI

da approvarsi entro il 31/12/2022

(Art. 20, c. 1, TUSP)

**Dati relativi alle partecipazioni detenute al
31/12/2021**

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	04794170284
Denominazione	BEE VIVA S.R.L.
Data di costituzione della partecipata	22/01/2014
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	attiva
Data di inizio della procedura ¹¹	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ¹²¹	
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ^{12J}	
La società è un GALfZI	

¹¹ Compilare solo se nel campo "stato di attività della partecipata" è stato indicato che sono in corso procedure di liquidazione oppure procedure concorsuali.

¹²¹ Nell'applicativo le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati ("società quotate ex TUSP") e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Padova
Comune	PADOVA
CAP*	35129
Indirizzo *	VIA M ADONNA DELLA SALUTE 39
Telefono*	
FAX*	
Email*	

* campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Indicare il settore ATECO rappresentativo dell'attività svolta. Nel caso in cui i settori siano più di uno, indicarli in ordine decrescente di importanza. Non è più richiesto indicare il peso di ciascuna attività.

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	70.22.09
Attività 2	
Attività 3	
Attività 4	

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	Scegliere un elemento.
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ¹³⁾	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)#	no
Riferimento normativo società di diritto singolare ¹³⁾	
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività? §	no
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	Scegliere un elemento.
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	Scegliere un elemento.
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	Scegliere un elemento.
Riferimento normativo atto esclusione ^{†)}	

- La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta per "società quotate ex TUSP", se la società è un GAL oppure se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

¹³⁾ Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

¹⁴⁾ Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

H Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4, del TUSP, si veda l'orientamento della Struttura di monitoraggio disponibile sul sito del DT al seguente link:

http://www.dt.teso.ro.it/exp_ort/sites/sitodt/modules/documenti/ptarimonia_pubblico/patr_imonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocieta_x_a_partecipazione_e_pubblica_di_diritto_singolare_x.pdf

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	si	si	si	si	si
Risultato d'esercizio	8485	1040	2521	933	

• La compilazione della Sezione "Dati di bilancio per la verifica TUSP" non è richiesta per le "società quotate ex TUSP", se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

ATTENZIONE: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.00	3.00	3.00
AS) Altri Ricavi e Proventi		-1	
di cui Contributi in conto esercizio			

2. Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
AS) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			
CIS) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività bancarie e finanziarie".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività assicurative".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
1.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione			
1.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			
11.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione			
11.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Scegliere un elemento.
Quota diretta ⁽⁵¹⁾	
Codice Fiscale Tramite ⁽⁶⁾	
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁶¹⁾	
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽¹⁾	

¹⁵ J Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

¹⁵ J Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta".

Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

¹⁷¹ Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO - TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	Scegliere un elemento.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	>regliere un elemento.

Se la partecipazione è ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento continuare con la compilazione dei campi di seguito riportati. Altrimenti, se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata la scheda "Partecipazione non più detenuta" in base alla tipologia della razionalizzazione realizzata.

Società controllata da una quotata	Sr.egliere un elemento.
CF della società quotata controllante ^{18 J}	
Denominazione della società quotata controllante ^{8 J}	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Scegliere un elemento.
Attività svolta dalla Partecipata	Scegliere un elemento.
Descrizione dell'attività	
Quota % di partecipazionedenetuta dal soggetto privato ^{(9J}	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	Scegliere un elemento .
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	Scegliere un elemento.
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	Scegliere un elemento.
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art .19, c, S) ^{110 1}	Scegliere un elemento.
Esito della revisione periodica ¹¹¹	Scegliere un elemento.
Modalità (razionalizzazione): ¹²¹	Scegliere un elemento.
Termine previsto per la razionalizzazione ¹¹²¹	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria ¹¹³	Scegliere un elemento.
Applicazione dell' art. 24, comma 5-bis ¹¹⁴ §	Scegliere un elemento .
Note •	

^{18 J} Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto " sì".

^{19 J} Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "Realizzazione e gestione di opere pubbliche owerò organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art. 4 , c.2, lett .c)" .

^{110 1} Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno" .

^{111 1} La compilazione del campo non è richiesta per le società in liquidazione , per quelle soggette a procedure concorsuali e per i GAL.

^{112 1} Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato " Razionalizzazione" .

¹¹³ Nel campo "Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria" deve specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell' art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione , è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato selezionato "Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21 / 03 / 1997 (Art. 26, c.7) oppure "Gestione delle case da gioco - società già costituita e autorizzata alla data del 23/ 09/ 2016 (art. 26, c. 12 sexies)".

^{114 1} Nel campo "Applicazione dell' art. 24, comma 5-bis" deve dichiarare se la misura di cessione a titolo oneroso non è stata attuata ai sensi dell' art. 24, comma 5-bis. Il campo va compilato nel caso in cui la risposta al campo precedente "Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria" sia "Sì".

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

• campo con compilazione facoltativa.

Se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata, in base alla tipologia di operazione realizzata, una delle schede:

- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Alienazione della partecipazione
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Cessione della partecipazione a titolo gratuito
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Recesso dalla società
- PARTECIPAZIONE **NON** PIÙ DETENUTA - Scioglimento/Liquidazione della società
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Fusione della società (per unione o per incorporazione)

Per non appesantire il presente documento, le schede sopra elencate sono state inserite all'interno delle "Schede di rilevazione per la Relazione attuazione piano di razionalizzazione" a cui pertanto si rinvia.



SCHEDE DI RILEVAZIONE
PER LA
REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI
da approvarsi entro il 31/12/2022
(Art. 20, c. 1, TUSP)

Dati relativi alle partecipazioni detenute al
31/12/2021

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	04468380284
Denominazione	CSC s.r.l. – Centro di Scienze Cinofile (precedentemente Centro di Scienze Comportamentali del cane)
Anno di costituzione della società	2010
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Fondazione di partecipazione
Altra forma giuridica	
Stato della società	Scegliere un elemento.
Anno di inizio della procedura ⁽¹⁾	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽²⁾	
La società è un GAL ⁽²⁾	

⁽¹⁾ Compilare il campo “anno di inizio della procedura” solo se nel campo “stato della società” è stato selezionato un elemento diverso da “La società è attiva”

⁽²⁾ Nell’applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

⁽³⁾

(4) SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Padova
Comune	Padova
CAP*	35137
Indirizzo*	p.tta Bettiol 15
Telefono*	347 8201243
FAX*	
Email*	info@cscpadova.com

⁽⁵⁾ * campo con compilazione facoltativa

⁽⁶⁾

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Indicare il settore ATECO rappresentativo dell’attività svolta. Nel caso in cui i settori siano più di uno, indicarli in ordine decrescente di importanza. Non è più richiesto indicare il peso di ciascuna attività.

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	96.09.04
Attività 2	72.19.09
Attività 3	75.00.00
Attività 4	74.94.93

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA*

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽³⁾	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #	no
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽³⁾	
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività? [§]	no
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da: [§]	Scegliere un elemento.
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁴⁾	

* La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta per "società quotate ex TUSP", se la società è un GAL oppure se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

(1) Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

(2) Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4, del TUSP, si veda l'orientamento della Struttura di monitoraggio disponibile sul sito del DT al seguente link:

[http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_publico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex .pdf](http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_publico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex.pdf)

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP*

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	Assente
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	Assente

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	2873,00	- 1.327,34	1251,00	1389	-1751,00

* La compilazione della Sezione "Dati di bilancio per la verifica TUSP" non è richiesta per le "società quotate ex TUSP", se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

ATTENZIONE: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	40987	23401,81	45052,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	6		10445,80
di cui Contributi in conto esercizio			

2. Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione			
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta ⁽⁵⁾	5%
Codice Fiscale Tramite ⁽⁶⁾	
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁶⁾	
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁷⁾	

⁽³⁾ Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

⁽⁴⁾ Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

⁽⁵⁾ Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si

Se la partecipazione è ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento continuare con la compilazione dei campi di seguito riportati. Altrimenti, se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata la scheda "Partecipazione non più detenuta" in base alla tipologia della razionalizzazione realizzata.

Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante ⁽⁸⁾	
Denominazione della società quotata controllante ⁽⁸⁾	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	attività svolte dalle società con caratteristiche di spin off o start up universitari o con caratteristiche analoghe partecipate dagli enti di ricerca (Art. 4, c. 8)
Descrizione dell'attività	
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato ⁽⁹⁾	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) ⁽¹⁰⁾	no
Esito della revisione periodica ⁽¹¹⁾	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione) ⁽¹²⁾	Scegliere un elemento.
Termine previsto per la razionalizzazione ⁽¹²⁾	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria ⁽¹³⁾ §	Scegliere un elemento.
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis ⁽¹⁴⁾ §	Scegliere un elemento.
Note*	

⁽⁶⁾ Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "si".

⁽⁷⁾ Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "Realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

⁽⁸⁾ Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

⁽⁹⁾ La compilazione del campo non è richiesta per le società in liquidazione, per quelle soggette a procedure concorsuali e per i GAL.

⁽¹⁰⁾ Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

⁽¹¹⁾ Nel campo l'Amministrazione deve specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato selezionato "Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure "Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)".

⁽¹²⁾ Nel campo l'Amministrazione deve dichiarare se la misura di cessione a titolo oneroso non è stata attuata ai sensi dell'art. 24, comma 5-bis. Il campo va compilato nel caso in cui la risposta al campo precedente "Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria" sia Sì.

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

*Campo con compilazione facoltativa.

Se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata, in base alla tipologia di operazione realizzata, una delle schede:

- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Alienazione della partecipazione
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Cessione della partecipazione a titolo gratuito
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Recesso dalla società
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA –Scioglimento/Liquidazione della società
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Fusione della società (per unione o per incorporazione)

Per non appesantire il presente documento, le schede sopra elencate sono state inserite all'interno delle "Schede di rilevazione per la Relazione attuazione piano di razionalizzazione" a cui pertanto si rinvia.



Dipartimento
del Tesoro

SCHEDE DI RILEVAZIONE
PER LA
REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI
da approvarsi entro il 31/12/2022
(Art. 20, c. 1, TUSP)

Dati relativi alle partecipazioni detenute al
31/12/2021

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	05152130281
Denominazione	DYALOGHI SRL
Data di costituzione della partecipata	24.07.2018
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	attiva
Data di inizio della procedura ⁽¹⁾	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽²⁾	
La società è un GAL ⁽²⁾	

⁽¹⁾ Compilare solo se nel campo "stato di attività della partecipata" è stato indicato che sono in corso procedure di liquidazione oppure procedure concorsuali.

⁽²⁾ Nell'applicativo le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati ("società quotate ex TUSP") e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	PADOVA
Comune	PADOVA
CAP*	35129
Indirizzo*	VIALE DELLA NAVIGAZIONE INTERNA 51/B
Telefono*	
FAX*	
Email*	

* campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Indicare il settore ATECO rappresentativo dell'attività svolta. Nel caso in cui i settori siano più di uno, indicarli in ordine decrescente di importanza. Non è più richiesto indicare il peso di ciascuna attività.

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	85.59.2
Attività 2	70.22.09
Attività 3	74.90.21
Attività 4	74.90.29

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA*

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽³⁾	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #	no
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽³⁾	
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività? §	no
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da: §	Scegliere un elemento.
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	Scegliere un elemento.
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	Scegliere un elemento.
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁴⁾	

* La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta per "società quotate ex TUSP", se la società è un GAL oppure se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

⁽³⁾ Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

⁽⁴⁾ Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4, del TUSP, si veda l'orientamento della Struttura di monitoraggio disponibile sul sito del DT al seguente link:

[http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_pubblico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex .pdf](http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_pubblico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex.pdf)

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP*

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	no	no	no
Risultato d'esercizio	1.935	33			

* La compilazione della Sezione "Dati di bilancio per la verifica TUSP" non è richiesta per le "società quotate ex TUSP", se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

ATTENZIONE: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	45.045	16.900	
A5) Altri Ricavi e Proventi	786	1	
di cui Contributi in conto esercizio			

2. Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione			
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Scegliere un elemento.
Quota diretta ⁽⁵⁾	
Codice Fiscale Tramite ⁽⁶⁾	
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁶⁾	
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁷⁾	

⁽⁵⁾ Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

⁽⁶⁾ Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

⁽⁷⁾ Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	Scegliere un elemento.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Scegliere un elemento.

Se la partecipazione è ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento continuare con la compilazione dei campi di seguito riportati. Altrimenti, se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata la scheda "Partecipazione non più detenuta" in base alla tipologia della razionalizzazione realizzata.

Società controllata da una quotata	Scegliere un elemento.
CF della società quotata controllante ⁽⁸⁾	
Denominazione della società quotata controllante ⁽⁸⁾	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Scegliere un elemento.
Attività svolta dalla Partecipata	Scegliere un elemento.
Descrizione dell'attività	
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato ⁽⁹⁾	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	Scegliere un elemento.
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	Scegliere un elemento.
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	Scegliere un elemento.
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) ⁽¹⁰⁾	Scegliere un elemento.
Esito della revisione periodica ⁽¹¹⁾	Scegliere un elemento.
Modalità (razionalizzazione) ⁽¹²⁾	Scegliere un elemento.
Termine previsto per la razionalizzazione ⁽¹²⁾	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria ⁽¹³⁾ §	Scegliere un elemento.
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis ⁽¹⁴⁾ §	Scegliere un elemento.
Note*	

⁽⁸⁾ Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì".

⁽⁹⁾ Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "Realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

⁽¹⁰⁾ Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

⁽¹¹⁾ La compilazione del campo non è richiesta per le società in liquidazione, per quelle soggette a procedure concorsuali e per i GAL.

⁽¹²⁾ Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

⁽¹³⁾ Nel campo l'Amministrazione deve specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato selezionato "Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure "Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)".

⁽¹⁴⁾ Nel campo l'Amministrazione deve dichiarare se la misura di cessione a titolo oneroso non è stata attuata ai sensi dell'art. 24, comma 5-bis. Il campo va compilato nel caso in cui la risposta al campo precedente "Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria" sia Sì.

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

*Campo con compilazione facoltativa.

Se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata, in base alla tipologia di operazione realizzata, una delle schede:

- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Alienazione della partecipazione
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Cessione della partecipazione a titolo gratuito
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Recesso dalla società
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA –Scioglimento/Liquidazione della società
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Fusione della società (per unione o per incorporazione)

Per non appesantire il presente documento, le schede sopra elencate sono state inserite all'interno delle "Schede di rilevazione per la Relazione attuazione piano di razionalizzazione" a cui pertanto si rinvia.



***SCHEDE DI RILEVAZIONE
PER LA
REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI
da approvarsi entro il 31/12/2022
(Art. 20, c. 1, TUSP)***

**Dati relativi alle partecipazioni detenute al
31/12/2021**

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	
Denominazione	
Data di costituzione della partecipata	
Forma giuridica	Scegliere un elemento.
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	Scegliere un elemento.
Data di inizio della procedura ⁽¹⁾	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽²⁾	
La società è un GAL ⁽²⁾	

(1) Compilare solo se nel campo "stato di attività della partecipata" è stato indicato che sono in corso procedure di liquidazione oppure procedure concorsuali.

(2) Nell'applicativo le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati ("società quotate ex TUSP") e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Scegliere un elemento.
Provincia	
Comune	
CAP*	
Indirizzo*	
Telefono*	
FAX*	
Email*	

*campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Indicare il settore ATECO rappresentativo dell'attività svolta. Nel caso in cui i settori siano più di uno, indicarli in ordine decrescente di importanza. Non è più richiesto indicare il peso di ciascuna attività.

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	
Attività 2	
Attività 3	
Attività 4	

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA*

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione	
Società in house	Scegliere un elemento.	
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽³⁾	Scegliere un elemento.	
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016		
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #	Scegliere un elemento.	
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽³⁾		
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività? §	Scegliere un elemento.	
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da: §	Scegliere un elemento.	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	Scegliere un elemento.	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4 c.9)	Scegliere un elemento.	
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁴⁾		

* La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta per "società quotate ex TUSP", se la società è un GAL oppure se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

(3) Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

(4) Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4, del TUSP, si veda l'orientamento della Struttura di monitoraggio disponibile sul sito del DT al seguente link:

http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_pubblico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex.pdf

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP*

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Scegliere un elemento.
Numero medio di dipendenti	
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	Scegliere un elemento.				
Risultato d'esercizio					

* La compilazione della Sezione "Dati di bilancio per la verifica TUSP" non è richiesta per le "società quotate ex TUSP", se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

ATTENZIONE: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi di cui Contributi in conto esercizio			

2. Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione			
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione	
Tipologia di Partecipazione	Scegliere un elemento.	
Quota diretta ⁽⁵⁾		
Codice Fiscale Tramite ⁽⁶⁾		
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁶⁾		
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁷⁾		

(5) Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

(6) Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

(7) Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	Scegliere un elemento.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Scegliere un elemento.

Se la partecipazione è ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento continuare con la compilazione dei campi di seguito riportati. Altrimenti, se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata la scheda "Partecipazione non più detenuta" in base alla tipologia della razionalizzazione realizzata.

Società controllata da una quotata	Scegliere un elemento.
CF della società quotata controllante ⁽⁸⁾	
Denominazione della società quotata controllante ⁽⁸⁾	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Scegliere un elemento.
Attività svolta dalla Partecipata	Scegliere un elemento.
Descrizione dell'attività	
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato ⁽⁹⁾	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	Scegliere un elemento.
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	Scegliere un elemento.
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	Scegliere un elemento.
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) ⁽¹⁰⁾	Scegliere un elemento.
Esito della revisione periodica ⁽¹¹⁾	Scegliere un elemento.
Modalità (razionalizzazione) ⁽¹²⁾	Scegliere un elemento.
Termine previsto per la razionalizzazione ⁽¹²⁾	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria ⁽¹³⁾ §	Scegliere un elemento.
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis ⁽¹⁴⁾ §	Scegliere un elemento.
Note*	

(8) Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì".

(9) Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "Realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

(10) Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

(11) La compilazione del campo non è richiesta per le società in liquidazione, per quelle soggette a procedure concorsuali e per i GAL.

(12) Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

(13) Nel campo l'Amministrazione deve specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato selezionato "Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure "Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)".

(14) Nel campo l'Amministrazione deve dichiarare se la misura di cessione a titolo oneroso non è stata attuata ai sensi dell'art. 24, comma 5-bis. Il campo va compilato nel caso in cui la risposta al campo precedente "Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria" sia Sì.

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

*Campo con compilazione facoltativa.

Se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata, in base alla tipologia di operazione realizzata, una delle schede:

- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Alienazione della partecipazione
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Cessione della partecipazione a titolo gratuito
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Recesso dalla società
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Scioglimento/Liquidazione della società
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Fusione della società (per unione o per incorporazione)

Per non appesantire il presente documento, le schede sopra elencate sono state inserite all'interno delle "Schede di rilevazione per la Relazione attuazione piano di razionalizzazione" a cui pertanto si rinvia.



***SCHEDE DI RILEVAZIONE
PER LA
REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI
da approvarsi entro il 31/12/2022
(Art. 20, c. 1, TUSP)***

**Dati relativi alle partecipazioni detenute al
31/12/2021**

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	01404710285
Denominazione	PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO GALILEO
Data di costituzione della partecipata	1997
Forma giuridica	Società consortile per azioni
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	Scegliere un elemento.
Data di inizio della procedura ⁽¹⁾	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽²⁾	
La società è un GAL ⁽²⁾	

(1) Compilare solo se nel campo "stato di attività della partecipata" è stato indicato che sono in corso procedure di liquidazione oppure procedure concorsuali.

(2) Nell'applicativo le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati ("società quotate ex TUSP") e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	PD
Comune	PADOVA
CAP*	35127
Indirizzo*	C.SO STATI UNITI 14BIS
Telefono*	0498061111
FAX*	
Email*	info@galileoovd.it

*campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Indicare il settore ATECO rappresentativo dell'attività svolta. Nel caso in cui i settori siano più di uno, indicarli in ordine decrescente di importanza. Non è più richiesto indicare il peso di ciascuna attività.

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	70.21
Attività 2	70.22.09
Attività 3	85.59.2
Attività 4	82.99.99

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA *

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione	
Società in house	<input type="checkbox"/> no	
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽³⁾	Scegliere un elemento.	
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016		
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #	<input type="checkbox"/> no	
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽³⁾		
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività? §	<input type="checkbox"/> si	
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da: §	Scegliere un elemento.	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	<input type="checkbox"/> no	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4 c.9)	<input type="checkbox"/> no	
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁴⁾		

* La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta per "società quotate ex TUSP", se la società è un GAL oppure se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

(3) Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

(4) Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4, del TUSP, si veda l'orientamento della Struttura di monitoraggio disponibile sul sito del DT al seguente link:

http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_pubblico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex.pdf

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP*

NOME DEL CAMPO	Anno 2021
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	12
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	7
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	143.943,70 (Presidente, AD, amministratori)
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	36.920,00

NOME DEL CAMPO	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	4.298	3.564	4.461	4.919	51.135

* La compilazione della Sezione "Dati di bilancio per la verifica TUSP" non è richiesta per le "società quotate ex TUSP", se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

ATTENZIONE: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

NOME DEL CAMPO	2021	2020	2019
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.003.922	1.790.507	1.879.845
A5) Altri Ricavi e Proventi	388.570	336.720	336.211
di cui Contributi in conto esercizio	379.567	306.000	334.478

2. Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

NOME DEL CAMPO	2021	2020	2019
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione			
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta ⁽⁵⁾	0,00% (nr. 1 azione da € 5,00 valore nominale)
Codice Fiscale Tramite ⁽⁶⁾	
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁶⁾	
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁷⁾	

(5) Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

(6) Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

(7) Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	Scegliere un elemento.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si <input type="text"/>

Se la partecipazione è ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento continuare con la compilazione dei campi di seguito riportati. Altrimenti, se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata la scheda "Partecipazione non più detenuta" in base alla tipologia della razionalizzazione realizzata.

Società controllata da una quotata	No	
CF della società quotata controllante ⁽⁸⁾		
Denominazione della società quotata controllante ⁽⁸⁾		
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si	
Attività svolta dalla Partecipata	attività diversa dalle precedenti	
Descrizione dell'attività	Organizzazione e svolgimento di un programma di consulenza e formazione virtuale e in presenza per start up	
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato ⁽⁹⁾		
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	Scegliere un elemento. <input type="text"/>	
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	Scegliere un elemento. <input type="text"/>	
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	Scegliere un elemento. <input type="text"/>	
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) ⁽¹⁰⁾	no	
Esito della revisione periodica ⁽¹¹⁾	Scegliere un elemento. <input type="text"/>	
Modalità (razionalizzazione) ⁽¹²⁾	Scegliere un elemento. <input type="text"/>	
Termine previsto per la razionalizzazione ⁽¹²⁾		
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria ^{(13) §}	Scegliere un elemento. <input type="text"/>	
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis ^{(14) §}	Scegliere un elemento. <input type="text"/>	
Note*		

(8) Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "si".

(9) Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "Realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

(10) Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

(11) La compilazione del campo non è richiesta per le società in liquidazione, per quelle soggette a procedure concorsuali e per i GAL.

(12) Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

(13) Nel campo l'Amministrazione deve specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato selezionato "Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure "Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)".

(14) Nel campo l'Amministrazione deve dichiarare se la misura di cessione a titolo oneroso non è stata attuata ai sensi dell'art. 24, comma 5-bis. Il campo va compilato nel caso in cui la risposta al campo precedente "Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria" sia Si.

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

*Campo con compilazione facoltativa.

Se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata, in base alla tipologia di operazione realizzata, una delle schede:

- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Alienazione della partecipazione
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Cessione della partecipazione a titolo gratuito
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Recesso dalla società
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA –Scioglimento/Liquidazione della società
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Fusione della società (per unione o per incorporazione)

Per non appesantire il presente documento, le schede sopra elencate sono state inserite all'interno delle "Schede di rilevazione per la Relazione attuazione piano di razionalizzazione" a cui pertanto si rinvia.



***SCHEDE DI RILEVAZIONE
PER LA
REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI
da approvarsi entro il 31/12/2022
(Art. 20, c. 1, TUSP)***

**Dati relativi alle partecipazioni detenute al
31/12/2021**

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	04516580273
Denominazione	SMACT SOCIETA' CONSORTILE PER AZIONI
Data di costituzione della partecipata	2018
Forma giuridica	Società consortile per azioni
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	attiva
Data di inizio della procedura ⁽¹⁾	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽²⁾	no
La società è un GAL ⁽²⁾	no

(1) Compilare solo se nel campo "stato di attività della partecipata" è stato indicato che sono in corso procedure di liquidazione oppure procedure concorsuali.

(2) Nell'applicativo le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati ("società quotate ex TUSP") e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Venezia
Comune	Venezia
CAP*	30121
Indirizzo*	Fondamenta San Giobbe Cannaregio 873
Telefono*	
FAX*	
Email*	INFO@SMACT.CC

*campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Indicare il settore ATECO rappresentativo dell'attività svolta. Nel caso in cui i settori siano più di uno, indicarli in ordine decrescente di importanza. Non è più richiesto indicare il peso di ciascuna attività.

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	62.02.00
Attività 2	47.99.1
Attività 3	85.59.2
Attività 4	

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA*

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione	
Società in house	no	
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽³⁾	no	
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016		
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #	<input type="text" value="no"/>	
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽³⁾		
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività? §	no	
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da: §	Scegliere un elemento.	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	<input type="text" value="no"/>	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4 c. 9)	<input type="text" value="no"/>	
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁴⁾		

* La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta per "società quotate ex TUSP", se la società è un GAL oppure se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

(3) Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

(4) Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4, del TUSP, si veda l'orientamento della Struttura di monitoraggio disponibile sul sito del DT al seguente link:

http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_pubblico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex.pdf

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP*

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	9
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	7
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	No (solo rimborso spese)
Numero dei componenti dell'organo di controllo	16
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	No (solo rimborso spese)

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	Scegliere un elemento.				
Risultato d'esercizio	-1.359.323	(196.971)			

* La compilazione della Sezione "Dati di bilancio per la verifica TUSP" non è richiesta per le "società quotate ex TUSP", se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

ATTENZIONE: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	144.728	0	
A5) Altri Ricavi e Proventi	1.400.214	42.303	
di cui Contributi in conto esercizio	1.158.535	42.303	

2. Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione			
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta	
Quota diretta ⁽⁵⁾	5,50 %	
Codice Fiscale Tramite ⁽⁶⁾		
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁶⁾		
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁷⁾		

(5) Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

(6) Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

(7) Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Scegliere un elemento.

Se la partecipazione è ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento continuare con la compilazione dei campi di seguito riportati. Altrimenti, se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata la scheda "Partecipazione non più detenuta" in base alla tipologia della razionalizzazione realizzata.

Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante ⁽⁸⁾	
Denominazione della società quotata controllante ⁽⁸⁾	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Scegliere un elemento.
Attività svolta dalla Partecipata	Scegliere un elemento.
Descrizione dell'attività	
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato ⁽⁹⁾	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	Scegliere un elemento.
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	Scegliere un elemento.
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	Scegliere un elemento.
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) ⁽¹⁰⁾	Scegliere un elemento.
Esito della revisione periodica ⁽¹¹⁾	Scegliere un elemento.
Modalità (razionalizzazione) ⁽¹²⁾	Scegliere un elemento.
Termine previsto per la razionalizzazione ⁽¹²⁾	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria ⁽¹³⁾ §	Scegliere un elemento.
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis ⁽¹⁴⁾ §	Scegliere un elemento.
Note*	

(8) Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì".

(9) Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "Realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

(10) Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

(11) La compilazione del campo non è richiesta per le società in liquidazione, per quelle soggette a procedure concorsuali e per i GAL.

(12) Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

(13) Nel campo l'Amministrazione deve specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato selezionato "Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure "Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)".

(14) Nel campo l'Amministrazione deve dichiarare se la misura di cessione a titolo oneroso non è stata attuata ai sensi dell'art. 24, comma 5-bis. Il campo va compilato nel caso in cui la risposta al campo precedente "Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria" sia Sì.

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

*Campo con compilazione facoltativa.

Se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata, in base alla tipologia di operazione realizzata, una delle schede:

- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Alienazione della partecipazione
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Cessione della partecipazione a titolo gratuito
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Recesso dalla società
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Scioglimento/Liquidazione della società
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Fusione della società (per unione o per incorporazione)

Per non appesantire il presente documento, le schede sopra elencate sono state inserite all'interno delle "Schede di rilevazione per la Relazione attuazione piano di razionalizzazione" a cui pertanto si rinvia.

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PADOVA
UFFICIO ORGANI COLLEGIALI

Si attesta che il presente documento è copia informatica conforme ad originale informatico firmato digitalmente e registrato nel sistema del protocollo informatico dell'Università, ai sensi dell'art. 23-bis, comma 2 del D.Lgs. 82/2005 e ss.mm.ii. Si rilascia a richiesta dell'interessato e per gli usi consentiti dalle vigenti disposizioni di legge.

Padova, 22 dicembre 2022

La responsabile
Caterina Rea