



***Resoconto delle principali decisioni del
Consiglio di Amministrazione del 24 giugno 2025***

a cura della Direzione Generale – Ufficio Organi Collegiali

Delibere

- **Protocollo di intesa tra l'Università di Padova e l'Accademia dei Georgofili**, funzionale a proseguire il rapporto di collaborazione in essere dal 2008, con particolare riferimento alla promozione e attivazione di programmi di attività culturali congiunte, destinate a contribuire al progresso delle scienze e delle loro applicazioni nei settori inerenti all'agricoltura, all'agro-forestazione, alla tutela dell'ambiente, alla sicurezza alimentare e allo sviluppo del mondo rurale. Per l'Ateneo, sono coinvolti il Dipartimento di Agronomia, Animali, Alimenti Risorse Naturali e Ambiente (DAFNAE) e il Dipartimento di Territorio e Sistemi Agro-Forestali (TESAF), che si faranno carico degli eventuali oneri necessari per dar seguito alle iniziative o ai singoli accordi attuativi.
- **Rinnovata la convenzione tra la Provincia Autonoma di Bolzano e l'Università di Padova per la messa a disposizione di posti letto per studentesse e studenti universitari presso la "Casa della Gioventù" a Bressanone.** Da svariati anni esiste un proficuo rapporto di collaborazione tra l'Ateneo e la Provincia autonoma di Bolzano, che consente a studenti e studentesse delle istituzioni universitarie presenti nella Provincia medesima di usufruire di posti letto presso la "Casa della Gioventù" a Bressanone, nel periodo in cui non viene utilizzata dall'Università di Padova per i propri corsi estivi. La nuova convenzione prevede in particolare che:
 - l'Università metta a disposizione presso la "Casa della Gioventù" a Bressanone 32 posti letto, di cui 12 in camera doppia e 20 in camera singola, garantendo per la durata dell'accordo il funzionamento della Casa, degli impianti e dell'arredamento;
 - tutte le spese di manutenzione ordinaria e straordinaria e di funzionamento siano a carico esclusivo dell'Università, che provvede, tra l'altro, al riscaldamento ed alla fornitura di acqua ed energia elettrica, al servizio Internet, ad un regolare servizio di pulizia, al servizio di segreteria e di direzione della struttura, con reperibilità di una persona di riferimento per gli studenti in caso di emergenze, 24 ore su 24;
 - l'assegnazione degli alloggi sia disposta esclusivamente ad opera dell'Ufficio per il diritto allo studio universitario della Provincia, studenti e studentesse stipulano il contratto d'uso, che di regola ha una durata di dieci mesi (dal 5 settembre al 5 luglio dell'anno successivo), direttamente con l'Università o con il gestore da essa incaricato;
 - la Provincia si impegni a riconoscere all'Università a titolo di ristoro delle spese connesse alle attività oggetto della convenzione un importo determinato nella misura massima di 160 euro mensili a posto letto, indipendentemente dalla tipologia di stanza, per un periodo di dieci mesi pari alla durata della convenzione.
- **Rinnovo della convenzione di collaborazione tra la Libera Università di Bolzano e l'Università di Padova per la reciproca messa a disposizione di spazi e strumenti idonei a garantire lo svolgimento delle rispettive attività didattiche ed iniziative culturali.** Tra la Provincia Autonoma di Bolzano, la Libera Università di Bolzano e l'Università di Padova è in corso da anni una collaborazione che, nell'ottica di favorire lo scambio culturale, ha comportato anche l'utilizzo da parte dell'Università di strutture della Provincia e dell'Università altoatesina. In particolare, per lo svolgimento delle lezioni frontali nell'ambito dei corsi estivi a Bressanone, l'Università di Bolzano mette a disposizione all'Ateneo alcune aule a capienza variabile, la propria rete *Openair* per l'accesso wireless ad internet, nonché sostiene le spese



necessarie per la messa a disposizione delle aule e dei relativi servizi a fronte di una erogazione annuale dell'Università di Padova pari a 15.000 euro più IVA a titolo di rimborso delle spese vive sostenute dall'Università di Bolzano. L'Ateneo, compatibilmente con le esigenze dell'Università e della Provincia di Bolzano, si impegna a consentire alla Libera Università di Bolzano, in occasione di manifestazioni ed eventi organizzati da quest'ultima, l'uso dell'Aula magna e della Biblioteca della Casa della Gioventù oltre che di posti letto, con l'impegno a partecipare alle spese vive.

- **Avvio di ricerca di mercato per la disponibilità di spazi didattici per la Scuola di Giurisprudenza a Treviso**, considerato un fabbisogno di circa tre giorni a settimana per una platea di circa 550 discenti. A fine dicembre 2024, infatti, è terminato il rapporto con la Fondazione Cassamarca e in prospettiva, a decorrere dal 2027, i Corsi di Giurisprudenza troveranno stabile collocazione presso l'ex Caserma Salsa, di proprietà del Comune di Treviso e in corso di ristrutturazione. L'avviso di mercato è pertanto finalizzato ad individuare una soluzione transitoria e i locali dovranno risultare in adeguate condizioni conservative, dotati di spazi idonei per la didattica (connessioni audiovideo, servizi igienici, impianti elettrici conformi) e accessibili a persone con disabilità.
- **Avvio di ricerca di mercato per la disponibilità di spazi didattici per la Scuola di Medicina a Padova**, con capienza per circa 300 discenti, da utilizzare per l'a.a. 2025/2026. Il ricorso ad aule esterne al Policlinico ma ad esso prossime si conferma indispensabile in ragione della chiusura di quattro aule dell'Edificio Palasanità e del venir meno di due grandi aule al Complesso didattico Fiore di Botta. Gli immobili oggetto della procedura, dovranno risultare in adeguate condizioni conservative, dotati di spazi idonei per la didattica (connessioni audiovideo, servizi igienici, impianti elettrici conformi) e accessibili a persone con disabilità.
- **PIAVEFUTURA**: nuovo campus delle scienze economiche, politiche e sociali nella ex caserma Piave a Padova – Esercizio dell'opzione e avvio delle attività. Il progetto, approvato contestualmente al Programma triennale dei lavori pubblici 2025-2027 a dicembre 2024 per un importo complessivo di 90.000.000 euro, prevede il recupero di edifici di pregio destinati ad aule e uffici e la realizzazione di un nuovo Edificio ipogeo come spazio aggregativo, di studio e ristoro. Nel progetto definitivo si è optato per ridefinire l'Edificio ipogeo rispetto a quanto previsto dal progetto di fattibilità tecnica ed economica, stralciando le parti opzionali relative alla porzione ipogea destinata ad accogliere due auditorium, al fine di contenere i costi previsti dalla programmazione triennale mantenendo la coerenza con i principi del progetto di rifunzionalizzazione della Caserma Piave nonché le funzioni della biblioteca e degli spazi connessi. La procedura per l'appalto integrato di progettazione esecutiva ed esecuzione lavori è stata aggiudicata al concorrente AR.CO. LAVORI SOCIETÀ COOPERATIVA CONSORTILE di Ravenna, con consorziate esecutrici GE. DI. GROUP S.P.A. di Altamura (BA), VF COSTRUZIONI E RESTAURI S.R.L. di San Felice sul Panaro (MO) e R.T.P. di progettisti indicati. Avendo l'aggiudicatario offerto un ribasso percentuale pari al 9,99% sull'importo posto a base di gara relativo all'esecuzione dei lavori, si è realizzato un risparmio di gara pari a 6.192.360,25 euro. Il Consiglio di Amministrazione ha condiviso la richiesta del Prorettore dell'area edilizia di non esercitare l'opzione per la realizzazione dei due auditorium ipogei dal momento che il ribasso d'asta non copre completamente i costi di realizzazione delle opere opzionali, la realizzazione delle quali comporterebbe comunque rischi operativi derivanti dalla maggiore profondità degli scavi da eseguire, trattandosi di opere ipogee. D'altra parte il numero e la qualità delle aule sopra terra previste dal progetto, rendono non indispensabile la realizzazione dell'auditorium e dell'aula ipogei. Inoltre la ditta aggiudicataria ha proposto fra le migliorie al progetto la realizzazione della scala-teatro principale, che faceva parte delle opere opzionali, garantendo in questo modo un adeguato accesso ai locali ipogei. Prende dunque ora avvio la progettazione esecutiva degli interventi, da parte dell'ATI aggiudicataria, che dovrà essere conclusa entro 150 giorni.
- **Relazione Unica di Ateneo 2024**. È il *report* fondamentale che espone in maniera coordinata i risultati raggiunti dall'Ateneo in attuazione del proprio Piano Strategico, sviluppato nelle tre principali missioni



istituzionali (didattica, ricerca e terza missione) e trasversali (risorse e persone, sostenibilità, internazionalizzazione). Il documento è articolato nelle seguenti sezioni:

- **Sintesi delle informazioni di interesse per i cittadini e gli altri *stakeholder* esterni**, in cui vengono analizzati diversi elementi caratteristici del sistema universitario quali: il Fondo di Finanziamento Ordinario, il costo standard per studente, l'attribuzione dei punti organico, la VQR (Valutazione della Qualità della Ricerca) e i *ranking* internazionali;
- **Relazione sulla Performance: valore pubblico, performance e anticorruzione**, che descrive i principali risultati relativi alla fase di misurazione e valutazione della *Performance* per il ciclo 2024, a sua volta suddivisa in:
 - **Performance Organizzativa**: composta dalla rilevazione della qualità dei servizi resi (Ambito 1a) e dal raggiungimento degli Obiettivi di struttura indicati nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione o successivamente assegnati dai Responsabili delle Strutture (Ambito 1b);
 - **Performance Individuale**: composta dal raggiungimento degli Obiettivi individuali che possono essere facoltativamente assegnati al singolo lavoratore/alla singola lavoratrice, attraverso un processo esplicitato e trasparente (Ambito 2a) e dalla valutazione dei Comportamenti posti in essere dai singoli in relazione al raggiungimento dei risultati richiesti (Ambito 2b);
- **Organizzazione e Capitale Umano**, in cui vengono riportati i principali cambiamenti intervenuti in ambito organizzativo nell'anno 2024, le azioni realizzate in attuazione del Piano di Fabbisogno del personale, le attività formative realizzate e il ricorso al lavoro agile osservato nel 2024;
- **Azioni di monitoraggio dell'Ateneo**, in cui vengono richiamati i principali risultati relativi alle attività sia di presidio negli ambiti dell'azione istituzionale di didattica, ricerca e terza missione, sia di monitoraggio della performance amministrativa. Vengono inoltre riportati alcuni risultati relativi al monitoraggio di: Piano di Azione HRS4R 2024-2026, Piano di Trasformazione Digitale, Piano edilizio e Piano energetico;
- **Relazione sui risultati dell'attività dell'Ateneo di cui alla L. 1/2009**, che riporta approfondimenti specifici di tutte le attività gestite dall'Ateneo nel 2024 in una prospettiva che ricalca gli ambiti strategici, con riferimento alle attività di Didattica, di Ricerca, di Terza missione e impatto sociale e di Internazionalizzazione.

Il report ha accertato che gli obiettivi strategici dell'Ateneo di competenza dell'anno 2024 sono stati raggiunti al 98,88%, con una *customer satisfaction* media di ateneo di 5,01 sestimi.

La relazione unica, dopo aver ottenuto il parere positivo del Nucleo di Valutazione, verrà pubblicata sul sito interno di Ateneo nella sezione "Amministrazione trasparente". Per approfondimenti [si rinvia al summary](#).

- **Chiamate di docenti, su richiesta dei Dipartimenti interessati**. Si tratta di 4 professori di I fascia, 13 professori di II fascia, 5 ricercatori a tempo determinato di tipo A e 9 ricercatori a tempo determinato in tenure-track (RTT), a seguito di procedure concorsuali, nonché 2 chiamate dirette (1 di vincitore nell'ambito del bando FISA 2023 e 1 di Giovane Ricercatore / Young Researcher beneficiario di finanziamento nell'ambito del PNRR M4C2 – Investimento 1.2), come da [tabella allegata](#).
- **Attribuzione degli scatti stipendiali**:
 - a 990 docenti che hanno maturato il biennio per l'attribuzione dello scatto stipendiale biennale nell'anno 2024, per l'importo complessivo di 5.332.364,84 euro al lordo degli oneri a carico dell'Ente. Confluisce al Fondo di Ateneo per la premialità la somma complessiva di 179.164,80 euro, relativa agli scatti non attribuiti a seguito di mancata presentazione della domanda;
 - a 3 docenti che hanno maturato il triennio per l'attribuzione dello scatto stipendiale triennale nell'anno 2024, per l'importo complessivo di 9.137,31 euro al lordo degli oneri a carico dell'Ente. Confluisce al Fondo di Ateneo per la premialità la somma complessiva di 82.857,36 euro, relativa agli scatti non attribuiti a seguito di mancata presentazione della domanda.

Il Consiglio di Amministrazione ha invitato le commissioni a procedere alla conclusione dei lavori valutativi relativamente ai casi non ancora definiti.



- **Appendice CCIL 2024 – Integrazione e ponderazione dei criteri per l’attribuzione delle Progressioni economiche all’interno delle Aree (PEIA).** In conformità a quanto stabilito nel Contratto collettivo integrativo di lavoro per l’anno 2024 sottoscritto lo scorso dicembre dalla Delegazione Pubblica e, per la Delegazione Sindacale, dalla O.S. FLC CGIL, è stata stipulata l’appendice all’accordo per l’integrazione e la ponderazione dei criteri per le PEIA, nel rispetto di quanto previsto dall’art. 86 CCNL del Comparto Istruzione e Ricerca 2019-2021. In coerenza con le risorse già stanziare, vengono stabiliti i seguenti differenziali stipendiali da attribuire per le progressioni economiche riferite all’anno 2024 all’interno delle Aree Operatori, Collaboratori e Funzionari:

Area	Numero di differenziali stipendiali	Risorse (in euro)
Operatori	30	36.000
Collaboratori	167	225.450
Funzionari	154	238.700
TOTALE	351	500.150

e all’interno delle Area delle Elevate Professionalità:

Area	Numero di differenziali stipendiali	Risorse (in euro)
Elevate Professionalità	5	11.000

La procedura è riservata al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato in servizio alla data del 1° gennaio 2024 che negli ultimi quattro anni non abbia beneficiato di alcuna progressione economica all’interno dell’area professionale (o nella corrispondente categoria del precedente sistema di classificazione). Ulteriori requisiti di partecipazione sono:

- aver maturato, alla data del 31 dicembre 2023, almeno quattro anni di servizio nella medesima area professionale/posizione economica delle ex categorie, riconoscendo quale periodo utile ai fini del raggiungimento del quadriennio sia quello con rapporto di lavoro a tempo indeterminato o a tempo determinato prestato presso l’Università di Padova nella medesima area professionale/categoria (o area/categoria superiore), o di servizio a tempo indeterminato svolto presso altre Amministrazioni Pubbliche, purché non vi sia stata soluzione di continuità nel rapporto di lavoro tra i due Enti;
- essere in servizio a tempo indeterminato alla data di emanazione del bando, nell’Area professionale derivante dal medesimo inquadramento posseduto al 1° gennaio 2024 a seguito di trasposizione automatica nel nuovo sistema di classificazione.

Di seguito i criteri di selezione, per ciascuno dei quali l’appendice definisce le fasce di punteggio e la relativa disciplina di dettaglio:

Criteri	Operatori	Collaboratori	Funzionari	Elevate Professionalità
1) Media delle ultime tre valutazioni individuali	45%	45%	45%	45%
2) Esperienza professionale maturata	40%	40%	40%	35%
3) Ulteriori criteri: A) Formazione B) Incarichi	15% -	15% -	15% -	10% 10%



In caso di parità di punteggi, sarà data precedenza all'anzianità di servizio maturata esclusivamente presso l'Università di Padova (compreso il periodo di lavoro a tempo determinato) e, in caso di ulteriore parità, alla maggiore età anagrafica.

Con parere del Senato Accademico

- **Costituzione della società “ProDig Srl” come spin-off semplice dell’Università di Padova**, su proposta del Prof. Pierantonio Facco, professore associato, e del Dott. Gianmarco Barberi, assegnista di ricerca, entrambi afferenti al Dipartimento di Ingegneria industriale (DII), congiuntamente con la Prof.ssa Valentina Bonfatti, professoressa associata, e il Dott. Andrea Rosolen, assegnista di ricerca, entrambi del Dipartimento di Biomedicina Comparata e Alimentazione (BCA). La *mission* di ProDig è sviluppare e commercializzare soluzioni innovative e personalizzate in base alle specifiche esigenze dei clienti per l’Industria 4.0 e 5.0, che combinino conoscenze nel campo dell’ingegneria di processo, intelligenza artificiale, modellizzazione matematica di processo e *machine learning*, al fine di migliorare i processi produttivi e supportare la risoluzione di problemi complessi nei contesti industriali, rivolgendosi prevalentemente ai settori (bio)farmaceutico, alimentare e chimico. Inizialmente ProDig si focalizzerà su due prodotti di punta:
 - PRODIG PHARMA, un software a supporto dello sviluppo di prodotto e processo, nell’ambito dell’industria (bio)farmaceutica;
 - PRODIG FOOD, un sistema integrato di monitoraggio e visione artificiale per l’analisi ed il miglioramento della qualità di prodotti alimentari.Oltre a trasferire sul mercato i risultati applicativi delle ricerche realizzate dal team di proponenti, ProDig intende offrire opportunità di occupazione qualificata ai giovani laureati e dottori di ricerca dell’Ateneo.
- **Costituzione della società “KeyStruct Srl” come spin-off semplice dell’Università di Padova**, su proposta dei Proff. Paolo Zampieri, professore associato, e Carlo Pellegrino, professore ordinario e Prorettore all’Edilizia, congiuntamente con il Dott. Riccardo Piazzon, assegnista di ricerca, tutti afferenti al Dipartimento di Ingegneria civile, edile e ambientale (ICEA). *Mission* della società è sviluppare e commercializzare strumenti innovativi per l’analisi e la verifica strutturale, con l’obiettivo di semplificare e ottimizzare gli interventi sul patrimonio edilizio e infrastrutturale esistente, allo scopo di migliorare la sicurezza strutturale e la sostenibilità, attraverso l’ottimizzazione di sistemi innovativi di rinforzo che consentano il monitoraggio delle condizioni dell’opera e forniscano un indicatore sullo stato di salute della struttura, prolungando così la vita utile delle costruzioni e riducendo la necessità di nuove realizzazioni. I prodotti su cui KeyStruct si focalizzerà principalmente saranno:
 - una suite composta da più software per la rappresentazione parametrica dello stato di danneggiamento di infrastrutture, e in particolare di ponti in muratura, al fine di valutarne la sicurezza strutturale;
 - un prodotto tecnologico dedicato al rinforzo strutturale (“Smart Strengthening System”) dotato di particolare sensoristica al fine di misurare lo stato di salute (*Structural Health Monitoring*) e la performance dell’opera oggetto di intervento.I target di clienti iniziali saranno gli studi professionali e le società di ingegneria in Italia, specie nell’ambito dell’ingegneria civile e delle costruzioni, le imprese di costruzioni, sia PMI sia multinazionali, e i gestori di infrastrutture.
- **Master universitario internazionale in “SAHC: Advanced Masters in Structural Analysis of Monuments and Historical Constructions” a.a. 2025/2026**, in collaborazione con l’Universidade do Minho - UMinho (Braga, Portogallo), sede amministrativa, l’Università di Padova - UniPD, la České vysoké učení technické v Praze - CTU (Praga, Repubblica Ceca), l’Universitat Politècnica de Catalunya - UPC (Barcellona, Spagna) e la Ústav teoretické a aplikované mechaniky AVČR, v.v.i. - ITAM (Praga, Repubblica Ceca). Il Master, attivato sulla base del *Consortium agreement* aa. 2022-2027 sottoscritto con i medesimi partner nel luglio 2021, ha l’obiettivo di fornire un programma educativo avanzato



dell'ingegneria della conservazione delle strutture dei beni culturali che comprenda tutte le fonti di conoscenza ed esperienza richieste dalla disciplina, fondendo la varietà di competenze di eminenti università europee nel campo dell'analisi strutturale e della conservazione di costruzioni appartenenti ai beni culturali, in un ambiente orientato alla ricerca in stretta collaborazione con il settore industriale. Il programma, avente durata annuale (60 ECTS), si articola in due semestri: il primo prevede l'erogazione di attività didattiche formative (*coursework* – 39 ECTS) e si svolge da settembre a marzo interamente presso la sede amministrativa, UMinho, mentre il secondo prevede lo svolgimento della tesi (*final project/dissertation* – 21 ECTS) presso una delle *Awarding Parties* (UMinho, Unipd, CTU o UPC) da aprile a luglio. Al termine del corso ai partecipanti sarà rilasciato, disgiuntamente da parte di UMinho e da parte di CTU e UPC, un titolo di studio di secondo ciclo conformemente al proprio ordinamento universitario locale, mentre l'Università di Padova rilascerà il Master universitario di secondo livello in "Analisi Strutturale dei Monumenti e dell'Edilizia Storica / Structural Analysis of Monuments and Historical Constructions - SAHC".

- **Designazione del Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti – quadriennio 2025-2029.** Il Collegio dei Revisori dei conti è in procinto di concludere il proprio mandato triennale. L'attuale Presidente, Dott. Francesco D'Amaro, avendo già ricoperto l'incarico per due mandati, non può essere ulteriormente rinnovato. Dopo aver ringraziato il Presidente uscente per il lavoro svolto, su proposta della Rettrice, acquisita la disponibilità dell'interessato, è stato individuato il Dott. Antonio Ciaramella, Magistrato della Corte dei Conti, quale Presidente del Collegio dei Revisori dei conti per il quadriennio 2025-2029. Si ricorda che, ai sensi dell'art. 18 comma 2 dello Statuto di Ateneo, il Collegio dei Revisori dei conti è composto da tre membri effettivi e due supplenti, tutti esterni all'Ateneo: un componente effettivo, con funzioni di Presidente, è scelto dal Consiglio di Amministrazione, sentito il Senato Accademico, tra i magistrati amministrativi e contabili e avvocati dello Stato; un componente effettivo e uno supplente sono designati rispettivamente dal Ministero dell'Economia e delle Finanze e dal Ministero dell'Università e della Ricerca e, per il MUR, la scelta avviene tra funzionari e dirigenti dello stesso Ministero. I componenti del Collegio sono nominati con decreto della Rettrice e l'incarico, della durata di quattro anni, può essere rinnovato una sola volta. Il MEF ha fatto pervenire la designazione della Dott.ssa Rosa Adobati, Direttrice della Ragioneria territoriale dello Stato di Bergamo/Brescia (componente effettivo) e del Dott. Ilario Buttari, funzionario in servizio al Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato (componente supplente). Il MUR ha comunicato il nominativo del Dott. Giambruno Castelletti (componente effettivo) e del Dott. Andrea Rossi (componente supplente).
- **12 contratti per attività di insegnamento ai sensi dell'articolo 23, comma 3, della Legge 30 dicembre 2010 n. 240 – anno accademico 2025-2026:**

Dipartimento	Docente	Istituzione di appartenenza	Insegnamento	Corso di Studi	Compenso lordo ente (€)
Biomedicina Comparata e Alimentazione	Stauffer Christian	University of Natural Resources and Life Sciences - BOKU (Austria)	Biotechnology in plant protection (32 ore – 4 CFU)	Corso di Laurea Magistrale in Biotechnologies for Food Science	8.000,00
Geoscienze	Galdies Charles	University of Malta – Institute of Earth Systems (Malta)	Methods for earth observations and data management (12 ore – 1 CFU)	Corso di Laurea triennale in Earth and Climate Dynamics	2.500,00
Geoscienze	Parra Mauricio	University of São Paulo (Brasile)	Geological resources and sustainable development (8 ore – 1 CFU)	Corso di Laurea Magistrale in Geologia Ambientale e Dinamica della Terra	2.500,00



Geoscienze	Nielsen Stefan	Durham University (Regno Unito)	Attività seminariale (8 ore)	Corsi di Dottorato in Geosciences, di Laurea Magistrale in Geologia Ambientale e Dinamica della Terra e di Laurea magistrale in Geophysics for Natural Risks and Resources	2.500,00
Matematica "Tullio Levi-Civita"	Manzoni Pietro	Universitat Politècnica de València (Spagna)	Attività seminariale (8 ore), nell'ambito dell'insegnamento di Advanced topics in computer science	Corso di Laurea Magistrale in Computer Science	5.000,00
Matematica "Tullio Levi-Civita"	Armeni Iro	Stanford University (USA)	Advanced topics in data science (16 ore – 2 CFU)	Corso di Laurea Magistrale in Data Science	6.000,00
Matematica "Tullio Levi-Civita"	Fernandes Earlence	University of California San Diego (USA)	Security of advanced networking and services (24 ore – 3 CFU)	Corso di Laurea Magistrale in Cybersecurity	11.000,00
Matematica "Tullio Levi-Civita"	Loscri Valeria	Inria Lille - Nord Europe (Francia)	Security of advanced networking and services (24 ore – 3 CFU)	Corso di Laurea Magistrale in Cybersecurity	16.000,00
Matematica "Tullio Levi-Civita"	Carbery Anthony	University of Edinburgh (Regno Unito)	Harmonic analysis (24 ore – 3 CFU)	Corso di Laurea Magistrale in Mathematics	16.000,00
Matematica "Tullio Levi-Civita"	Amorós Torrent, Jaume	Universitat Politècnica de Catalunya (Spagna)	Complex geometry (8 ore – 1 CFU)	Corso di Laurea Magistrale in Mathematics	4.000,00
Matematica "Tullio Levi-Civita"	Pagès Gilles	Sorbonne Université (Francia)	Functional convex ordering of stochastic processes: a constructive approach with applications to finance (16 ore – 2 CFU)	Corso di Dottorato in Mathematical Sciences	9.000,00
Matematica "Tullio Levi-Civita"	Ben-Bassat Oren	University of Haifa (Israele)	Principal bundles (16 ore – 2 CFU)	Corso di Dottorato in Mathematical Sciences	7.000,00