

AMMINISTRAZIONE CENTRALE  
AREA DIDATTICA E SERVIZI AGLI STUDENTI  
UFFICIO OFFERTA FORMATIVA



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI PADOVA

Decreto Rep. Prot. n.  
Anno 2023 Tit. III Cl. 2 Fasc. 3 All. n. 3

**OGGETTO:** Regolamento Didattico di Ateneo – Istituzione di ordinamenti didattici di Corsi di studio a.a. 2023/2024.

### IL RETTORE

**Vista** la legge 19 novembre 1990, n. 341, art. 11 c. 1;

**Visto** il decreto del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (MIUR) del 22 ottobre 2004 n. 270, "Modifiche al regolamento recante norme concernenti l'autonomia didattica degli atenei, approvato con decreto del Ministro dell'Università e della Ricerca scientifica e tecnologica 3 novembre 1999, n. 509";

**Visto** il decreto del Ministro dell'Università e della Ricerca del 16 marzo 2007 relativo alla determinazione delle Classi delle Lauree Magistrali;

**Visto** il decreto MUR n. 1154 del 14 gennaio 2021 "Autovalutazione, valutazione, accreditamento iniziale e periodico delle sedi e dei corsi di studio";

**Vista** la nota MUR del 31 ottobre 2022 n. 22377, avente ad oggetto "Banche dati Regolamento Didattico di Ateneo (RAD) e Scheda Unica Annuale dei Corsi di Studio (SUA-CdS) per l'accreditamento dei Corsi a.a. 2023/2024 – Decreto Direttoriale 22 novembre 2021, n. 2711 – Indicazioni operative.";

**Vista** la delibera del Consiglio della Scuola di Economia e Scienze Politiche del 21 novembre 2022 con la quale è stata proposta agli Organi Centrali l'istituzione degli ordinamenti didattici dei Corsi di Laurea Magistrali in Applied Economics LM-56, Accounting, Finance and Business Consulting LM-77, Management for Sustainable Firms LM-77;

**Viste** le delibere del Senato Accademico rep. 149 del 13 dicembre 2022 e del Consiglio di Amministrazione rep. 327 del 22 dicembre 2022, con le quali è stata approvata l'istituzione dei suddetti ordinamenti didattici;

**Vista** la proposta di integrazione del Regolamento Didattico di Ateneo contenente l'ordinamento didattico sopra elencato, trasmessa al MUR dalla Rettore dell'Università degli Studi di Padova con nota prot. 5999 del 16 gennaio 2023;

**Visto** il parere favorevole espresso dal CUN nell'adunanza del 26 gennaio 2023 in merito all'ordinamento didattico del Corso di Laurea Magistrale in Accounting, Finance and Business Consulting LM-77;

**Visti** i rilievi resi dal CUN nell'adunanza del 26 gennaio 2023 in merito agli ordinamenti didattici dei Corsi di laurea magistrali in Applied Economics LM-56, Management for Sustainable Firms LM-77 e il successivo parere favorevole espresso dal CUN nell'adunanza del 24 febbraio 2023, a seguito della riformulazione degli ordinamenti didattici;

La Responsabile del procedimento amministrativo	La Dirigente	Il Direttore Generale
Cristina Stocco	Roberta Rasa	Alberto Scuttari

**Visto** il decreto MUR n. 1055 del 7 agosto 2023, con il quale i Corsi di Laurea Magistrali in Applied Economics LM-56, Accounting, Finance and Business Consulting LM-77, Management for Sustainable Firms LM-77 sono stati accreditati presso l'Università degli Studi di Padova per l'a.a. 2023/2024;

**Richiamato** lo Statuto dell'Università degli Studi di Padova, emanato con decreto rettorale rep. n. 3276/2011, e modificato con decreto rettorale rep. n. 1664/2012, e in particolare l'art. 10 co. 2 lett. c;

**Preso atto** che la struttura proponente ha accertato la conformità del provvedimento alla legislazione vigente e ai Regolamenti di Ateneo;

### DECRETA

1. di integrare il Regolamento Didattico dell'Università degli Studi di Padova - Parte seconda, con i seguenti ordinamenti didattici:

**LM-56 – Scienze dell'economia**

- Applied Economics

**LM-77 – Scienze economiche-aziendali**

- Accounting, Finance and Business Consulting
- Management for Sustainable Firms

Gli ordinamenti didattici dei suddetti Corsi di studio sono quelli risultanti sul sito MUR Banca Dati RAD. Sono inoltre allegati al presente decreto e ne costituiscono parte integrante;

2. che i Corsi di studio con i suddetti ordinamenti didattici possano essere attivati a partire dall'Offerta formativa 2023/2024;
3. di incaricare l'Ufficio Offerta formativa dell'esecuzione del presente provvedimento, che verrà registrato nel Repertorio Generale dei Decreti e pubblicato nel sito informatico di Ateneo.

Padova, data della registrazione

La Rettrice  
Daniela Mapelli  
*firmato digitalmente ai sensi del d.lgs. 82/2005*

La Responsabile del procedimento amministrativo  Cristina Stocco	La Dirigente  Roberta Rasa	Il Direttore Generale  Alberto Scuttari
---	----------------------------------	---

<b>Università</b>	Università degli Studi di PADOVA
<b>Classe</b>	LM-77 - Scienze economico-aziendali
<b>Nome del corso in italiano</b>	Amministrazione, Finanza e Consulenza Aziendale
<b>Nome del corso in inglese</b>	Accounting, Finance and Business Consulting
<b>Lingua in cui si tiene il corso</b>	italiano, inglese
<b>Codice interno all'ateneo del corso</b>	EP2731^2023^000ZZ^028060
<b>Data di approvazione della struttura didattica</b>	21/11/2022
<b>Data di approvazione del senato accademico/consiglio di amministrazione</b>	20/12/2022
<b>Data della consultazione con le organizzazioni rappresentative a livello locale della produzione, servizi, professioni</b>	16/09/2022 -
<b>Data del parere favorevole del Comitato regionale di Coordinamento</b>	30/11/2022
<b>Modalità di svolgimento</b>	a. Corso di studio convenzionale
<b>Eventuale indirizzo internet del corso di laurea</b>	
<b>Dipartimento di riferimento ai fini amministrativi</b>	SCIENZE ECONOMICHE E AZIENDALI "MARCO FANNO" (DSEA)
<b>EX facoltà di riferimento ai fini amministrativi</b>	
<b>Massimo numero di crediti riconoscibili</b>	12 DM 16/3/2007 Art 4 <a href="#">Nota 1063 del 29/04/2011</a>
<b>Corsi della medesima classe</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Business Administration</li> <li>• Economia e Diritto</li> <li>• Entrepreneurship and Innovation</li> <li>• Management for Sustainable Firms</li> </ul>

### **Obiettivi formativi qualificanti della classe: LM-77 Scienze economico-aziendali**

I laureati nei corsi di laurea magistrale della classe devono:

- possedere un'approfondita conoscenza in ambito economico-aziendale, matematico-statistico e giuridico, ottenuta attraverso la combinazione di discipline e di modalità di apprendimento e acquisizione di capacità che permettono loro di affrontare le problematiche aziendali nell'ottica integrata propria delle direzioni aziendali e della programmazione e gestione del cambiamento;
- acquisire le approfondite conoscenze sopra richiamate anche tramite l'uso delle logiche e delle tecniche della formalizzazione quantitativa e della prospettiva internazionale e interculturale;
- acquisire le metodologie, i saperi e le abilità necessarie a ricoprire posizioni di responsabilità nell'amministrazione e nel governo delle aziende, nonché a svolgere le libere professioni dell'area economica;
- essere in grado di utilizzare efficacemente, in forma scritta e orale, almeno una lingua dell'Unione Europea oltre l'italiano, con riferimento anche ai lessici disciplinari.

Sbocchi occupazionali previsti dai corsi di laurea sono:

- come imprenditori e manager nelle aziende e istituzioni dei settori industriali e di servizi, di natura pubblica e privata;
- come liberi professionisti (nelle professioni dell'area economica);
- nelle attività professionali come esperti di responsabilità elevata e consulenti, in particolar modo nelle funzioni di amministrazione, gestione, organizzazione aziendale, del lavoro e della produzione, marketing, finanza, pianificazione e controllo di gestione, auditing e revisione, progettazione e gestione delle reti intra e inter-organizzative.

Ai fini indicati i curricula dei corsi di laurea magistrale della classe possono prevedere tirocini formativi presso aziende ed organizzazioni economiche, istituzioni pubbliche e private, nazionali, internazionali e sovranazionali.

### **Sintesi della consultazione con le organizzazioni rappresentative a livello locale della produzione, servizi, professioni**

SINTESI DELLA CONSULTAZIONE DIRETTA DELLE ORGANIZZAZIONI RAPPRESENTATIVE (ASSISE DELLE PARTI SOCIALI):

a) In data 16 settembre 2021 dalle h.16 alle h. 18 il Dipartimento ed il Comitato Ordinatore hanno organizzato una consultazione diretta con le Parti Interessate con lo scopo di illustrare il progetto e avere un confronto sulla validità, attualità e opportunità delle nuove proposte formative e per verificare le esigenze del territorio e del mondo del lavoro, monitorando i possibili sbocchi occupazionali con particolare riguardo ai seguenti punti:

1. Denominazione del corso e obiettivi formativi
2. Sbocchi occupazionali
3. Profili professionali
4. Conoscenza e comprensione, e Capacità di applicare conoscenza e comprensione
5. Descrittori (Risultati di apprendimento attesi)
6. Piano formativo

Le Parti Interessate contattate sono aziende private, società di consulenza, istituzioni finanziarie, associazioni di professionisti ed ordini professionali presenti in Italia e all'estero, che sono state selezionate per essere rappresentative del mondo della ricerca, del lavoro e delle associazioni di categoria di riferimento per la laurea magistrale in Accounting, Finance, and Business Consulting che hanno partecipato in forma diretta partecipando all'evento.

b) Elenco dei partecipanti accademici: Direttrice dSEA, i membri del comitato ordinatore Laurea Magistrale in Accounting, Finance and Business Consulting (MAFiB), i presidenti delle LM in area Accounting e Banking in corso di disattivazione.

c) Elenco delle organizzazioni consultate: Ordine Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Padova (Presidente), Associazione Commercialisti Valutatori (Acova) (Presidente), Gruppo Industriale OTB (CEO), Multinazionale della consulenza PwC (Senior Partner), Studio di consulenza Strategia (Senior Partner), Studio di consulenza Adacta Advisory (Senior Partner), Studio di consulenza Alcor (Senior Partner), Intesa Sanpaolo (Dirigenti), Giotto Cellino SIM (Presidente), Federazione del Nord Est – Credito Cooperativo Italiano (Direttore Generale), Banca Finint (Dirigenti).

d) Il canale di comunicazione con le parti sociali rimarrà aperto grazie alla nomina di almeno due esponenti del mondo produttivo nel Gruppo di AutoValutazione (GAV) del nuovo corso di Laurea Magistrale. L'assise delle parti sociali sarà, invece, convocata seguendo il calendario come proposto dal Presidio per la qualità della didattica di Ateneo (almeno una volta ogni due anni).

e) La consultazione con le parti sociali ha fatto emergere un alto livello di soddisfazione da parte dei partecipanti che hanno apprezzato il progetto di laurea magistrale come proposto. Quasi tutti i presenti si sono detti disponibili ad accogliere in stage i futuri laureati/e, a prova della percezione che le figure professionali che il nuovo corso di LM andrà a formare sono richieste dal mercato del lavoro. Due i temi ricorrenti che sono emersi con maggior enfasi dall'incontro:

- 1) la necessità di incorporare nell'offerta formativa lo sviluppo di soft skills, quali la capacità di lavorare in gruppo, gestire un team, seguire un progetto etc.
- 2) la necessità di puntare molto sull'analisi, elaborazione e comunicazione dei dati e rendere queste competenze distintive per i nuovi laureati/e

Diversi dei temi affrontati sono punti su cui il comitato ordinatore stava già lavorando e sono in parte stati accolti prevedendo attività laboratoriali, meglio specificando la denominazione di alcuni insegnamenti e le caratteristiche dei syllabus, definendo aree tematiche dove esponenti del mondo aziendale ed istituzionale possano portare la loro diretta testimonianza in aula.

## **Vedi allegato**

### **Sintesi del parere del comitato regionale di coordinamento**

Il Comitato Regionale di Coordinamento delle Università del Veneto, nella seduta del 30 novembre 2022, ha espresso parere favorevole, subordinatamente all'approvazione da parte dei competenti organi di ciascun Ateneo, all'istituzione per l'a.a. 2023/24 del corso di laurea magistrale in:

Accounting, Finance and Business Consulting LM-77  
Dipartimento di Scienze economiche e aziendali "Marco Fanno" (DSEA)  
Scuola di Economia e Scienze Politiche

### **Obiettivi formativi specifici del corso e descrizione del percorso formativo**

La laurea magistrale in Accounting, Finance and Business Consulting (MAFiB) si pone l'obiettivo di formare professionisti e professioniste in grado di operare con successo nell'ambito dell'Amministrazione e della Finanza in imprese industriali, presso istituzioni finanziarie ed assicurative, e nella libera professione.

Il Corso di Studio propone una sinergica interazione tra i linguaggi economico-aziendale, giuridico e quantitativo per rendere il laureato magistrale in Accounting, Finance and Business Consulting in grado di interpretare secondo un approccio multidisciplinare i problemi collegati alla gestione aziendale e del mondo finanziario e per permettergli di analizzare autonomamente le informazioni necessarie per interpretare i principali fenomeni aziendali e finanziari. L'enfasi sulla dimensione multidisciplinare del percorso formativo rappresenta pertanto un elemento distintivo e di differenziazione di tale Corso di Studio rispetto ad altri percorsi simili.

Il laureato MAFiB sarà in grado di comprendere ed elaborare le informazioni economico-aziendali sia da un punto di vista gestionale e normativo sia relativamente agli aspetti di analisi quantitativa. Sarà in grado di utilizzare queste informazioni sia per prendere decisioni strategiche e d'investimento, sia per realizzare bilanci e rapporti informativi destinati ad investitori professionisti e non professionisti.

Il progetto unitario di questa Laurea Magistrale si concentra sulla capacità dei futuri laureati di analizzare e governare i diversi equilibri aziendali: economico, finanziario e monetario. La specificità degli strumenti d'analisi associati a questi diversi equilibri, tuttavia, favorisce un percorso formativo strutturato su diversi curricula che – pur mantenendo l'interdisciplinarietà sopra discussa – pongono diverso peso ed enfasi al linguaggio aziendale, giuridico e quantitativo, coerentemente con l'obiettivo di formare tre distinte figure professionali operanti nel mondo della finanza e dell'economia aziendale.

Un primo curriculum in area accounting e corporate finance offre una formazione che consente di inserirsi con successo nella funzione amministrazione, finanza e controllo di aziende locali o multinazionali. L'enfasi di tale curriculum è sul linguaggio aziendale e sulla capacità di analizzare ed interpretare i dati aziendali al fine di supportare il processo decisionale. Vengono approfondite le conoscenze relative al reporting aziendale, al controllo direzionale, e alla gestione dei dati d'impresa e di mercato.

Un secondo curriculum in area consulenza d'impresa è rivolto a quanti aspirano ad intraprendere la carriera del consulente aziendale svolgendo la libera professione e favorendo l'accesso all'Esame di Stato da Dottore Commercialista. Questo curriculum pone enfasi prevalentemente sul linguaggio aziendale e lo coniuga a quello giuridico, preparando professionisti dotati, al tempo stesso, di una formazione specialistica solida, di un'adeguata conoscenza dei profili pratici e di uno spirito critico sui fenomeni in atto ma anche capaci di supportare e guidare le imprese attraverso complessi processi di risanamento e/o rinnovamento. Alcuni degli insegnamenti caratterizzanti vengono erogati in lingua inglese al fine di enfatizzare una dimensione di apertura internazionale in linea con l'offerta formativa complessiva della laurea magistrale in oggetto.

Un terzo curriculum in area banking e finance si rivolge a quanti aspirano ad una carriera manageriale presso istituzioni finanziarie o assicurative. Il curriculum è focalizzato sul linguaggio quantitativo e finanziario a cui però si unisce il linguaggio aziendale che solitamente è poco approfondito in percorsi simili offerti presso altre università. Questa commistione virtuosa tra linguaggio quantitativo ed aziendale rende il laureato in grado di affrontare in modo multidisciplinare i complessi problemi posti dalla finanza odierna, aprendo a ruoli di natura dirigenziale nell'ambito di banche, assicurazioni, società di intermediazione e gestione del risparmio, borse valori, autorità di vigilanza e controllo dei mercati finanziari.

Tutti e tre i curricula prevedono attività formative divise in due semestri nel primo anno, ed attività formative divise in trimestri il secondo anno. Nello specifico nel primo anno vengono approfonditi i linguaggi di riferimento dei tre curricula e nel secondo anno si affinano le capacità di problem solving, lasciando spazio ad un'ulteriore curvatura specialistica della propria formazione grazie alla possibilità di scegliere delle attività formative a libera scelta.

Tutti i tre curricula consentono l'accesso a programmi di dottorato di ricerca che includano un percorso di accounting o finance.

Indipendentemente dal curriculum scelto, al termine del percorso formativo, il laureato magistrale in Accounting, Finance, and Business Consulting:

- è in grado di interpretare i principali fenomeni economico-aziendali e possiede una solida padronanza delle metodologie avanzate per la pianificazione e la gestione aziendale e finanziaria;
- è in grado di analizzare le situazioni di un contesto aziendale e di suggerire azioni per affrontare le diverse problematiche aziendali;
- è in grado di interpretare e gestire fenomeni finanziari complessi
- ha sviluppato un'attitudine ad interpretare secondo un approccio multidisciplinare i problemi collegati alla gestione aziendale e finanziaria,
- è in grado di acquisire autonomamente le informazioni necessarie per interpretare i principali fenomeni economico-aziendali e finanziari,
- ha sviluppato un'attitudine alla soluzione dei problemi, alla gestione degli interventi, alla comunicazione dei risultati,
- è in grado di comunicare le informazioni e i risultati sia agli specialisti, sia ai non specialisti della materia,
- possiede gli strumenti cognitivi per lo sviluppo e l'aggiornamento delle conoscenze acquisite.

### **Descrizione sintetica delle attività affini e integrative**

Sono state inserite come affini alcune attività riconducibili prevalentemente ai linguaggi giuridico ed econometrico considerati sinergici per la formazione dei profili professionali ricercati. La componente giuridica è importante per la consulenza d'impresa, la figura del commercialista e gli elementi di compliance economico, tributaria e fiscale. L'aspetto econometrico, invece, è rilevante per la gestione dei portafogli d'investimento e la gestione del rischio creditizio. In aggiunta, sono state riprese come affini alcune aree aziendali già previste tra i caratterizzanti (economia aziendale e finanza aziendale) per fornire insegnamenti più specializzati e settoriali, rispetto a quelli caratterizzanti, necessari per presidiare le aree di maggiore innovazione previste nel nuovo piano di studio (gestione integrata dei dati aziendali, finanziarizzazione dei modelli di business, etc.).

## **Risultati di apprendimento attesi, espressi tramite i Descrittori europei del titolo di studio (DM 16/03/2007, art. 3, comma 7).**

### **Conoscenza e capacità di comprensione (knowledge and understanding).**

#### Contenuti

Al termine del percorso formativo ed in tutti i curricula proposti, il laureato magistrale in Accounting, Finance and Business Consulting è in grado di interpretare i principali fenomeni economico-aziendali e del mondo della finanza, possedendo una solida padronanza delle metodologie avanzate per la pianificazione e la gestione aziendale, una adeguata conoscenza della strumentazione giuridica teorica e pratica, ed una approfondita conoscenza delle tecniche quantitative necessarie ad operare presso le imprese o presso le istituzioni finanziarie.

I tre curricula approfondiscono con diverso grado di dettaglio i linguaggi aziendali, giuridici e quantitativi ma tutti e tre si contraddistinguono per una forte interdisciplinarietà che rendono il laureato MAFiB un “unicum” all’interno del panorama – almeno – nazionale. La padronanza di una varietà di linguaggi consentirà al laureato in Accounting, Finance and Business Consulting di interpretare secondo un approccio multidisciplinare i problemi collegati alla gestione aziendale e del mondo finanziario e di reperire e gestire autonomamente tutte le informazioni necessarie per analizzare e risolvere le principali problematiche economico-finanziarie tipicamente riconducibili alle figure professionali sopra descritte (ad esempio: la redazione ed il deposito dei bilanci d’esercizio e della documentazione obbligatoria, la gestione finanziaria e di tesoreria delle imprese, le operazioni straordinarie di crescita e risanamento, il controllo di gestione, la definizione di un portafoglio d’investimento, la gestione di un fondo d’investimento, l’ottimizzazione del rapporto banca-impresa, etc.). Inoltre, tutti e tre i curricula, al secondo anno prevedono insegnamenti che sviluppano le capacità di problem solving e le soft skills che devono caratterizzare le figure professionali in uscita.

Il laureato MAFiB ha altresì sviluppato un’attitudine alla soluzione dei problemi d’impresa, alla programmazione degli interventi ordinari e straordinari finalizzati alla crescita della propria istituzione, alla gestione dei dati ed è in grado di comunicare le informazioni e i risultati sia agli specialisti, sia ai non specialisti della materia, possedendo, al contempo, gli strumenti cognitivi per lo sviluppo e l’aggiornamento continuo delle conoscenze originariamente acquisite.

#### Modalità di acquisizione

L’acquisizione di queste capacità avverrà tramite modalità didattiche tradizionali quali lezioni frontali e seminari tenuti da esperti esterni che verranno abbinate ad esercitazioni, simulazioni e visite aziendali finalizzate a far comprendere nel concreto le dinamiche aziendali e finanziarie. Verrà inoltre fatto largo uso dei lavori di gruppo per svolgere casi aziendali e business project.

#### Modalità di verifica

Le conoscenze e capacità sono verificate con test di fine attività formativa, con domande aperte o a risposta multipla o con esercizi da risolvere, redazione di assignment o progetti, presentazione e discussione di case study.

La conoscenza della normativa e degli schemi teorici di riferimento sarà prevalentemente verificata mediante esami scritti riferiti ai principali principi contabili e giuridici nazionali ed internazionali, mentre le capacità quantitative e di analisi aziendale saranno verificate prevalentemente attraverso l’analisi di casi e lo sviluppo di progetti declinati principalmente nell’ambito delle scelte d’investimento e nell’analisi storica e prospettica dei principali indicatori di equilibrio aziendale.

### **Capacità di applicare conoscenza e comprensione (applying knowledge and understanding).**

#### Contenuti

Il laureato MAFiB in area accounting e corporate finance, svilupperà le competenze necessarie per comprendere e gestire le dinamiche economico-finanziarie delle aziende, con un focus specifico sulla gestione dei big data e data analytics e sul reporting volontario ed obbligatorio. Le professionalità sviluppate da tale curriculum richiedono una piena conoscenza delle logiche di redazione ed analisi del bilancio, degli strumenti di valutazione d’azienda e finanza straordinaria, degli strumenti per la gestione del processo di controllo e programmazione. Completano e caratterizzano il profilo del laureato, conoscenze ed abilità di pianificazione e gestione dei sistemi informativi e competenze nella gestione ed interpretazione dei dati.

Il laureato MAFiB in area consulenza d’impresa, sarà in grado di combinare il linguaggio aziendale a quello giuridico ed economico al fine di analizzare le diverse situazioni di un contesto aziendale e di suggerire azioni per affrontare le diverse problematiche aziendali, con particolare riferimento ai profili amministrativi, giuridici e tributari. Il laureato svilupperà altresì un’attitudine ad interpretare secondo un approccio multidisciplinare i problemi collegati alla gestione aziendale; sarà in grado di acquisire autonomamente le informazioni necessarie per interpretare i principali fenomeni economico-aziendali e per affrontare le problematiche di carattere giuridico; avrà sviluppato un’attitudine alla soluzione dei problemi, alla gestione degli interventi, alla comunicazione dei risultati; sarà in grado di comunicare le informazioni e i risultati sia agli specialisti, sia ai non specialisti della materia.

Il laureato MAFiB in area banking e finance, avrà sviluppato le competenze necessarie per modellare ed interpretare complessi fenomeni economici e finanziari quali la gestione del rischio nelle istituzioni finanziarie e la costruzione di portafogli di investimento, grazie ad un percorso formativo che prevede un innovativo mix di economia aziendale, finanza e metodi quantitativi. Le competenze sviluppate all’interno di questo curriculum consentiranno da un lato l’applicazione di metodi quantitativi avanzati nella gestione dei dati finanziari e dall’altro condurranno ad una piena comprensione delle dinamiche economico-finanziarie e giuridiche proprie delle istituzioni finanziarie. Le competenze sviluppate sono tipicamente associate alla funzione di natura dirigenziale nell’ambito di banche, assicurazioni, società di intermediazione e gestione del risparmio, borse valori, autorità di vigilanza e controllo dei mercati finanziari. Esse spaziano dalla comprensione ed implementazione del quadro regolamentare alla modellizzazione delle informazioni disponibili per il controllo e la gestione dei rischi.

#### Modalità di acquisizione

L’acquisizione di queste capacità sarà supportata da modalità didattiche che, oltre alle lezioni frontali e ai seminari tenuti da esperti esterni, prevede esercitazioni in aula, visite aziendali, testimonianze aziendali, business simulation, project work a cui si aggiungono attività di studio e lavori individuali e di gruppo per favorire un approccio critico alle tematiche trattate. Per le materie quantitative - al fine di assicurare la capacità del/la laureato/a di saper applicare quanto appreso al contesto lavorativo - verrà fatto largo ricorso all’uso del laboratorio informatico e a software di analisi e gestione dei dati.

#### Modalità di verifica

Le conoscenze e capacità sono verificate con test di fine attività formativa, con domande aperte o a risposta multipla o con esercizi da risolvere, redazione di assignment o progetti, presentazione e discussione di case study. La capacità di applicare conoscenze e competenze quantitative al contesto lavorativo verrà anche verificata attraverso verifiche di profitto svolte in laboratorio informatico usando i software studiati a lezione.

### **Autonomia di giudizio (making judgements).**

#### Contenuti e modalità di acquisizione

L’autonomia di giudizio verrà sviluppata attraverso lavori di gruppo e soluzione di “case studies” durante i quali gli studenti dovranno cimentarsi nel risolvere situazioni complesse verosimilmente affrontabili nell’attività lavorativa quali, ad esempio, la valutazione di un’azienda, la redazione di un business plan, la definizione di una strategia di investimento sui mercati, o l’analisi di un’operazione straordinaria. L’autonomia di giudizio sarà declinata in insegnamenti caratterizzanti in area aziendale e contabile relativamente alla capacità di valutare la correttezza di un bilancio in base alle principali tecniche di analisi e revisione aziendale e in area quantitativa farà riferimento alla capacità di scelta dei modelli di analisi dei dati maggiormente adeguati a comprendere il fenomeno studiato e proporre una soluzione.

#### Modalità di verifica

Analisi e discussione di incident e case studies, esercizi di problem solving, realizzazione di progetti.

### **Abilità comunicative (communication skills).**

#### Contenuti e modalità di acquisizione

Le singole attività che concorrono a determinare il percorso formativo sono concepite in modo da favorire una partecipazione attiva degli studenti e lo sviluppo di adeguate capacità comunicative.

Le abilità comunicative verranno sviluppate attraverso un diffuso ricorso a presentazioni, di gruppo od individuali o verranno acquisite mediante la preparazione di progetti e analisi di caso introdotti da opportuni abstract, sintesi, executive summary e video in modo da potenziare le capacità comunicative relativamente alla capacità d'isolare i concetti più rilevanti. Tali abilità saranno sviluppate anche mediante insegnamenti caratterizzanti in area finanza relativamente alla capacità di predisporre bilanci e rapporti informativi sia per gli investitori istituzionali e professionisti sia per investitori retail e non professionisti

#### Modalità di verifica

Le presentazioni e i lavori di gruppo che concorrono a sviluppare le abilità comunicative degli studenti potranno essere parte integrante della valutazione

### **Capacità di apprendimento (learning skills)**

#### Contenuti e modalità di acquisizione

L'apprendimento all'interno del Corso di Studio verrà favorito tramite modalità didattiche tradizionali (lezioni frontali e seminari tenuti da esperti esterni), abbinate ad esercitazioni, simulazioni, seminari, conferenze e visite aziendali finalizzate a far comprendere nel concreto le dinamiche economiche e d'impresa. Verrà inoltre fatto largo uso dei lavori di gruppo e delle piattaforme per l'apprendimento digitali per svolgere casi aziendali e business project. Sovente il singolo insegnamento prevede la partecipazione di professionisti e manager in modo da portare in aula le loro competenze tecniche a completamento della formazione accademica fornita dal docente titolare dell'insegnamento ed in maniera più articolata e strutturata rispetto ad una conferenza. Le capacità di apprendimento saranno rafforzate anche negli esami giuridici e quantitativi ricorrendo allo studio e all'applicazione concreta di codici e normativa ma anche di software applicativi

#### Modalità di verifica

Esami scritti, esami in laboratorio informatico, attività di problem solving, discussione e presentazione di casi studio e project work, realizzazione di piccoli saggi.

### **Conoscenze richieste per l'accesso (DM 270/04, art 6, comma 1 e 2)**

I requisiti curriculari che consentono l'accesso alla verifica della personale preparazione sono costituiti: (1) dal possesso di un'adeguata conoscenza della lingua inglese (secondo soglie e livelli che saranno indicati nel regolamento didattico) e (2) dal possesso di una laurea nella Classe L-18 ("Scienze dell'economia e della gestione aziendale") o nella Classe L-33 ("Scienze economiche") ex D.M. 270/2004, ovvero nella Classe di Laurea 17 ("Scienze dell'economia e della gestione aziendale") o nella Classe di Laurea 28 ("Scienze economiche") ex D.M. 509/1999. Potranno essere inoltre ammessi alla verifica della personale preparazione i candidati che, pur non possedendo una laurea riconducibile alle suddette classi, dimostreranno di essere in possesso di specifici numeri di CFU conseguiti in specifici insiemi di settori scientifico-disciplinari (SSD). I numeri di CFU e i SSD richiesti per l'accesso alla verifica della personale preparazione verranno indicati nel Regolamento didattico del Corso di studio.

La verifica della personale preparazione, svolta con le modalità che verranno indicate nel Regolamento didattico, avverrà sulla base del curriculum accademico del candidato (votazione finale di laurea e/o media delle votazioni ottenute negli esami relativi ad insegnamenti riconducibili ad uno o più SSD richiesti come requisiti curriculari) nonché, eventualmente, attraverso colloqui orali o test volti ad accertare le competenze e conoscenze effettivamente possedute negli ambiti disciplinari individuati ai fini dell'accesso alla verifica della personale preparazione. L'accesso ai colloqui orali o test potrà essere collegato alla votazione finale di laurea, ovvero alla media delle votazioni ottenute negli esami relativi a specifici SSD; eventuali soglie relative alla votazione finale di laurea (oppure alla media esami) verranno indicate nel Regolamento didattico e potranno essere eventualmente riviste annualmente in occasione della pubblicazione dell'Avviso di ammissione.

### **Caratteristiche della prova finale (DM 270/04, art 11, comma 3-d)**

Per la prova finale è richiesta una tesi di laurea elaborata in modo originale dallo studente sotto la guida di un relatore. La prova finale potrà avvenire anche congiuntamente ad un'attività di stage o tirocinio. La procedura di selezione del tema oggetto della tesi di laurea, la lingua di stesura della tesi, le modalità di assegnazione del relatore nonché i criteri di valutazione della prova finale e di determinazione del voto di laurea verranno indicati nel Regolamento didattico del Corso di studio. La tesi dovrà essere discussa dallo studente di fronte ad una Commissione costituita ai sensi del Regolamento Didattico di Ateneo. La Commissione sarà chiamata a valutare la capacità dello studente di applicare le competenze e le conoscenze acquisite durante il processo formativo, ovvero di apportare un contributo allo sviluppo delle conoscenze teoriche o metodologiche rispetto alla letteratura scientifica di riferimento.

### **Motivi dell'istituzione di più corsi nella classe**

Nella classe LM-77 sono previsti due corsi di laurea magistrali. Quello qui presentato in area Accounting ed un secondo in area Management. Le due lauree sono ben differenziate tra loro anche a livello di SSD con un prevalere di insegnamenti specialistici con ssd p/07, p/09 e p/11 nella prima ed un prevalere di insegnamenti specialistici con ssd p/08 e p/10 nella seconda. Anche le figure professionali individuate sono radicalmente diverse, la LM in Accounting forma manager e specialisti contabili e finanziari per l'impresa, mentre la LM in Management forma manager e specialisti in logistica, risorse umane e marketing. Si ritiene pertanto che non vi sia alcuna sovrapposizione tra le due LM ed eventualmente solo delle sinergie che verranno esplorate per mutazioni ed insegnamenti congiuntamente disegnati.

<b>Sbocchi occupazionali e professionali previsti per i laureati</b>
<b>Direttore amministrativo e finanziario; Chief financial officer; Controller; Gestore di portafoglio</b>
<p><b>funzione in un contesto di lavoro:</b></p> <p>Il progetto mira a formare tre figure professionali, ciascuna delle quali trova in uno specifico curriculum un percorso studiato ad hoc. Questa architettura del corso di studio consente di soddisfare pienamente le esigenze e le potenzialità di sviluppo delle professionalità che si andranno a formare. Nel dettaglio, il progetto culturale che sottende all'attivazione dalla laurea magistrale MAFiB è caratterizzato dal progetto unitario di formare un esperto di contabilità e finanza in grado di lavorare nella direzione amministrativa di qualsiasi impresa o ente economico. Questa expertise, tuttavia, si declina nel mondo delle professioni in almeno tre diversi profili diversamente caratterizzati nelle loro competenze più specialistiche: uno maggiormente contabile e amministrativo, uno più normativo e consulenziale ed uno prettamente finanziario:</p> <p>i) Chief Financial Officer ed esperto contabile amministrativo in grado da un lato di padroneggiare il linguaggio contabile e del controllo di gestione, conoscendone in modo approfondito i quadri teorici ed applicativi di riferimento, e dall'altro di gestire l'analisi dei dati a supporto delle decisioni aziendali trasformando i big data in smart data. In questo ambito il laureato sarà in grado di rivestire ruoli di coordinamento e dovrà relazionarsi con tutte le diverse aree funzionali d'impresa (ricerca, produzione, comunicazione, etc ...), saprà inoltre produrre la reportistica economico-aziendale obbligatoria e curare i rapporti con i diversi investitori.</p> <p>ii) Dottori commercialisti e consulenti aziendali che si interpretino come accompagnatori dei processi di crescita ed internazionalizzazione delle piccole e medio imprese (PMI) italiane e che sappiano innestare in esse le competenze tributarie, contabili e manageriali che tali aziende non possono sviluppare internamente. In questo ambito il laureato saprà organizzare il proprio lavoro in maniera autonoma e reperire tutte le informazioni di cui necessita, relazionandosi con tutte le aree funzionali d'impresa, al fine di produrre la reportistica necessaria ai vertici aziendali per le scelte d'investimento e di analisi degli equilibri economici e finanziari.</p> <p>iii) Dirigenti e analisti presso intermediari finanziari o assicurativi che sappiano coniugare l'interpretazione di fenomeni economici complessi, quali la gestione del rischio e la costruzione di portafogli di investimento, con una approfondita conoscenza delle dinamiche aziendali delle istituzioni in cui operano. In questo ambito il laureato saprà comparare tra loro alternativi scenari di rischio e di rendimento per guidare colleghi o clienti, sia professionisti che non professionisti, nelle opportune scelte d'investimento del capitale.</p> <p>Le caratteristiche del percorso formativo che viene proposto sono tali da consentire ai laureati MAFiB l'accesso a programmi di dottorato che prevedano un curriculum di studi in ambito accounting, banking o finance, e al sostenimento dell'esame di stato per la professione del Dottore Commercialista.</p>
<p><b>competenze associate alla funzione:</b></p> <p>Il corso di laurea magistrale fornisce alcune competenze comuni a tutti i curricula ed altre che sono invece specifiche delle figure professionali di riferimento per ciascun curriculum.</p> <p>Competenze comuni</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• elaborare ed applicare soluzioni ai principali problemi aziendali e finanziari</li> <li>• capacità di integrare conoscenze multidisciplinari per gestire la complessità aziendale,</li> <li>• formulare in modo chiaro le proprie conoscenze in contesti professionali e consulenziali,</li> <li>• interagire con interlocutori specialisti al vertice delle gerarchie aziendali,</li> <li>• sviluppare gli strumenti necessari per aggiornare le proprie conoscenze.</li> </ul> <p>Competenze specifiche area accounting e corporate finance</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• capacità di predisporre, interpretare e comunicare la reportistica aziendale (volontaria ed obbligatoria)</li> <li>• capacità di disegnare, implementare e gestire sistemi di controllo e pianificazione aziendale</li> <li>• capacità di comprendere problemi complessi di finanza aziendale</li> </ul> <p>Competenze specifiche area consulenza d'impresa</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• capacità di comprendere problemi complessi di diritto commerciale e tributario</li> <li>• capacità di disegnare, implementare e gestire sistemi di misurazione delle performance per le PMI</li> <li>• capacità di gestire la reportistica aziendale e la valutazione di attività e passività aziendali</li> </ul> <p>Competenze specifiche area banking e finance</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• capacità di comprendere problemi di analisi ed intermediazioni finanziaria avanzata</li> <li>• capacità di disegnare modelli per la gestione ed ottimizzazione del rischio</li> <li>• capacità di gestire la relazione tra azienda e mercati finanziari</li> </ul> <p>L'incorporazione dei più recenti trend di ricerca in ambito amministrazione, controllo e finanza mira, inoltre, a coniugare solide basi teoriche nelle discipline di riferimento a tre innovative tematiche trasversali ai diversi settori merceologici che rappresenteranno l'unicità dei nuovi profili formativi in MAFiB:</p> <p>i) L'analisi e gestione dei dati aziendali e di mercato,</p> <p>ii) La sostenibilità dei modelli di business e dei prodotti finanziari,</p> <p>iii) La digitalizzazione dei processi contabili, amministrativi e d'investimento.</p>
<p><b>sbocchi occupazionali:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Chief Financial Officer (CFO)</li> <li>• Controller</li> <li>• Consulente aziendale</li> <li>• Revisore</li> <li>• Dottore Commercialista</li> <li>• Banker</li> <li>• Analista Finanziario</li> <li>• Portfolio Manager</li> <li>• Risk Manager</li> </ul>
<b>Il corso prepara alla professione di (codifiche ISTAT)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Specialisti della gestione nella Pubblica Amministrazione - (2.5.1.1.1)</li> <li>• Specialisti del controllo nella Pubblica Amministrazione - (2.5.1.1.2)</li> <li>• Specialisti della gestione e del controllo nelle imprese private - (2.5.1.2.0)</li> <li>• Specialisti in contabilità - (2.5.1.4.1)</li> <li>• Fiscalisti e tributaristi - (2.5.1.4.2)</li> <li>• Specialisti in attività finanziarie - (2.5.1.4.3)</li> </ul>

- Specialisti dei sistemi economici - (2.5.3.1.1)
- Specialisti dell'economia aziendale - (2.5.3.1.2)
- Ricercatori e tecnici laureati nelle scienze economiche e statistiche - (2.6.2.6.0)

**Il corso consente di conseguire l'abilitazione alle seguenti professioni regolamentate:**

- dottore commercialista

**Il rettore dichiara che nella stesura dei regolamenti didattici dei corsi di studio il presente corso ed i suoi eventuali curricula differiranno di almeno 30 crediti dagli altri corsi e curriculum della medesima classe, ai sensi del DM 16/3/2007, art. 1 c.2.**

#### Attività caratterizzanti

ambito disciplinare	settore	CFU		minimo da D.M. per l'ambito
		min	max	
Aziendale	SECS-P/07 Economia aziendale SECS-P/08 Economia e gestione delle imprese SECS-P/09 Finanza aziendale SECS-P/10 Organizzazione aziendale SECS-P/11 Economia degli intermediari finanziari SECS-P/13 Scienze merceologiche	27	36	<b>24</b>
Economico	SECS-P/01 Economia politica SECS-P/02 Politica economica SECS-P/03 Scienza delle finanze SECS-P/06 Economia applicata SECS-P/12 Storia economica	12	15	<b>12</b>
Statistico-matematico	SECS-S/01 Statistica SECS-S/03 Statistica economica SECS-S/06 Metodi matematici dell'economia e delle scienze attuariali e finanziarie	6	9	<b>6</b>
Giuridico	IUS/04 Diritto commerciale IUS/05 Diritto dell'economia IUS/07 Diritto del lavoro IUS/12 Diritto tributario IUS/14 Diritto dell'unione europea	6	9	<b>6</b>
<b>Minimo di crediti riservati dall'ateneo minimo da D.M. 48:</b>		51		

**Totale Attività Caratterizzanti**

51 - 69

#### Attività affini

ambito disciplinare	CFU		minimo da D.M. per l'ambito
	min	max	
Attività formative affini o integrative	18	33	<b>12</b>

**Totale Attività Affini**

18 - 33



### Altre attività

ambito disciplinare		CFU min	CFU max
A scelta dello studente		9	15
Per la prova finale		15	18
Ulteriori attività formative (art. 10, comma 5, lettera d)	Ulteriori conoscenze linguistiche	0	3
	Abilità informatiche e telematiche	3	6
	Tirocini formativi e di orientamento	0	12
	Altre conoscenze utili per l'inserimento nel mondo del lavoro	0	6
Minimo di crediti riservati dall'ateneo alle Attività art. 10, comma 5 lett. d		3	
Per stages e tirocini presso imprese, enti pubblici o privati, ordini professionali		-	-
<b>Totale Altre Attività</b>		27 - 60	

### Riepilogo CFU

<b>CFU totali per il conseguimento del titolo</b>	<b>120</b>
<b>Range CFU totali del corso</b>	96 - 162

### Motivazioni dell'inserimento nelle attività affini di settori previsti dalla classe o Note attività affini

### Note relative alle altre attività

### Note relative alle attività caratterizzanti

RAD chiuso il 16/01/2023