



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI PADOVA

Delibera n. **362** del Consiglio di Amministrazione del **19/12/2025**

pag. 1/5

OGGETTO: Programma triennale degli acquisti di beni e servizi per il triennio 2026-2028 e aggiornamento del programma triennale degli acquisti di beni e servizi per l'anno 2025

N. o.d.g.: 16/03	Rep. n. 362/2025	Prot. n. 269817/2025	UOR: AREA PATRIMONIO, APPROVVIGIONAMENTI E LOGISTICA - APAL / UFFICIO ACQUISTI
-------------------------	-------------------------	-----------------------------	---

Responsabile del procedimento: Gianni Infante
Dirigente: Nicola De Conti

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X				Dott. Ruggero Aricò				X
Prof. Giuseppe Amadio	X				Dott. Leopoldo Destro	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X				Dott.ssa Marina Manna	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X				Sig.ra Giada Aureli	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X				Sig. Antonello Luiso	X			
Prof. Pietro Ruggieri				X					

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola al Dott. Nicola De Conti, Dirigente dell'Area Patrimonio, Approvvigionamenti e Logistica, il quale ricorda che, per quanto riguarda la programmazione degli acquisti di beni e servizi, l'art. 37 del D.Lgs. 36/2023 (nuovo Codice dei contratti pubblici) prevede quanto segue:

- le Amministrazioni pubbliche devono adottare il programma acquisti di beni e servizi su base triennale;
- il programma triennale e i relativi aggiornamenti annuali indicano gli acquisti di importo stimato pari o superiore a 140.000 euro IVA e spese escluse.

La presente programmazione degli acquisti di beni e servizi contiene sia la programmazione triennale di beni e servizi dell'Ateneo in relazione agli anni 2026-2027-2028, sia l'aggiornamento relativo alla programmazione di beni e servizi per l'anno 2025, precedentemente approvata con delibera del CdA rep. n. 415 del 17 dicembre 2024.

Il presente documento di programmazione è stato redatto nel rispetto dell'art. 37 del nuovo Codice dei contratti pubblici e di quanto previsto nell'allegato I.5 al D.Lgs. 36/2023, sulla base degli schemi-tipo annessi al richiamato allegato che prevede la predisposizione delle seguenti schede:

- Scheda G: quadro delle risorse necessarie alle acquisizioni previste dal programma, articolate per annualità, con l'indicazione della specifica fonte di finanziamento;
- Scheda H: elenco degli acquisti del programma con indicazione degli elementi essenziali per la loro individuazione; vi sono indicati le forniture e i servizi connessi a un lavoro di cui agli articoli da 3 a 5 all'allegato I.5 medesimo, riportandone il relativo CUP, ove previsto;
- Scheda I: elenco degli acquisti presenti nella precedente programmazione triennale non espletati e non riproposti nella programmazione successiva.

Ogni acquisto riportato nel presente programma è individuato univocamente dal CUI (codice unico di intervento), con relativo CUP (codice unico di progetto) se previsto; entrambi i codici saranno mantenuti nei programmi triennali nei quali l'acquisto verrà riproposto.

Il programma triennale contiene altresì i servizi di cui all'articolo 41, commi 9 e 10 del D.Lgs. 36/2023, nonché le ulteriori acquisizioni di forniture e servizi connessi alla realizzazione di lavori previsti nella programmazione triennale dei lavori pubblici o di altre acquisizioni di forniture e servizi previsti nella programmazione triennale:



Delibera n. **362** del Consiglio di Amministrazione del **19/12/2025**

pag. 2/5

- gli importi relativi a tali acquisizioni, qualora già ricompresi nell'importo complessivo o nel quadro economico del lavoro o acquisizione ai quali sono connessi, non sono computati ai fini della quantificazione delle risorse complessive del programma di cui alla scheda G.
- tali acquisizioni di forniture e servizi sono individuate da un proprio CUI e sono associate al CUI e al CUP, ove previsto, del lavoro o dell'acquisizione al quale sono connesse.

Nel programma triennale sono riportati gli importi degli acquisti di forniture e servizi risultanti dalla stima del valore complessivo con l'indicazione dell'annualità nella quale si intende dare avvio alla procedura di affidamento, ovvero si intende ricorrere a una centrale di committenza o a un soggetto aggregatore, al fine di consentire il raccordo con la pianificazione dell'attività degli stessi.

Vengono indicati inoltre gli ordini di priorità degli acquisti stessi con relativa indicazione della eventuale suddivisione in lotti, nonché la presenza di cofinanziamenti con fondi europei (inclusi i finanziamenti PNRR-PNC) e le forniture e i servizi per i quali ricorra la possibilità di finanziamento con capitale privato maggioritario.

Il programma triennale ricomprende anche l'elenco delle acquisizioni di forniture e servizi d'importo superiore a 1 milione di euro, che dovrà essere comunicato al "Tavolo Tecnico dei Soggetti Aggregatori".

Le informazioni per la redazione del piano acquisti sono state raccolte con il necessario coinvolgimento di tutte le strutture dell'Ateneo interessate al processo di approvvigionamento di beni e servizi e successivamente elaborate tramite l'applicativo appositamente sviluppato in collaborazione con l'Area Servizi Informatici e Telematici - ASIT, già utilizzato per la scorsa programmazione triennale degli acquisti di beni e servizi.

Il processo ricognitivo dei fabbisogni di beni e servizi di tutte le Strutture dell'Ateneo dotate di autonomia gestionale ed economico-finanziaria è avvenuto a valle della pianificazione economico-finanziaria di Ateneo, al fine di garantire che la programmazione dei fabbisogni da parte di tutti i centri di costo (strutture autonome e aree dell'Amministrazione Centrale) fosse coerente, connessa ed integrata con il processo di *budgeting* già definito. Il presente programma triennale di beni e servizi, pertanto, ai sensi dell'art. 37 c. 1 lett. a) del nuovo Codice di contratti pubblici, è stato redatto in coerenza con il Bilancio di Ateneo per l'esercizio 2026 e per il triennio 2026-2028.

Al fine di favorire la trasparenza, l'efficienza e la funzionalità dell'azione amministrativa, l'art. 37 del D.Lgs. 36/2023 e il relativo allegato I.5 prevedono:

- la comunicazione al "Tavolo tecnico dei Soggetti Aggregatori" dell'elenco delle acquisizioni di forniture e servizi d'importo superiore a 1 milione di euro, che si prevede di inserire nella programmazione triennale;
- la pubblicazione della programmazione triennale sul profilo del committente, sul sito informatico del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti e dell'Osservatorio, anche tramite i sistemi informatizzati delle Regioni, per l'assegnazione definitiva dei CUI.

Il seguente prospetto sintetizza per categorie merceologiche i principali contenuti del programma degli acquisti anni 2026-2028 (Allegato n. 1/1-12); i valori riportati per ciascuna annualità, indicano i costi per competenza, comprensivi di IVA e spese, relativi alle sole procedure di importo unitario pari o superiore a 140mila euro, la cui indizione è programmata nel triennio.

CPV	Importo 2026 (€)	Importo 2027 (€)	Importo 2028 (€)	Totale importo (€)
09-Prodotti derivati dal petrolio, combustibili, elettricità e altre fonti di energia	1.500.000	2.000.000	0	3.500.000
22-Stampati e prodotti affini	0	250.000	756.000	1.006.000
24-Sostanze chimiche	43.700	854.680	422.340	1.320.720
30-Macchine per ufficio ed elaboratori elettronici, attrezzature e forniture, esclusi i mobili e i pacchetti software	3.080.000	3.200.000	1.700.000	7.980.000



Delibera n. **362** del Consiglio di Amministrazione del **19/12/2025**

pag. 3/5

31-Macchine e apparecchi, attrezzature e articoli di consumo elettrici; illuminazione	150.000	323.500	123.500	597.000
32-Attrezzature per radiodiffusione, televisione, comunicazione, telecomunicazione e affini	1.954.180	5.518.360	8.650.000	16.122.540
33-Apparecchiature mediche, prodotti farmaceutici e per la cura personale	80.000	1.150.000	2.150.000	3.380.000
34-Attrezzature di trasporto e prodotti ausiliari per il trasporto	788.000	1.000.000	1.000.000	2.788.000
35-Attrezzature di sicurezza, antincendio, per la polizia e di difesa	0	0	373.320	373.320
38-Attrezzature da laboratorio, ottiche e di precisione (escluso vetri)	4.449.333	286.380	906.380	5.642.093
39-Mobili (incluso mobili da ufficio), arredamento, apparecchi elettrodomestici (escluso illuminazione) e prodotti per pulizie	1.000.000	9.400.000	8.600.000	19.000.000
42-Macchinari industriali	660.000	0	0	660.000
44-Strutture e materiali per costruzione, prodotti ausiliari per costruzione (apparecchiature elettriche escluse)	497.000	211.700	244.100	952.800
48-Pacchetti software e sistemi di informazione	4.455.500	8.165.000	10.435.200	23.055.700
50-Servizi di riparazione e manutenzione	100.000	250.000	250.000	600.000
55-Servizi alberghieri, di ristorazione e di vendita al dettaglio	40.000	1.440.000	1.450.000	2.930.000
60-Servizi di trasporto (escluso il trasporto di rifiuti)	132.000	132.000	132.000	396.000
64-Servizi di poste e telecomunicazioni	620.000	2.730.000	3.310.000	6.660.000
65-Servizi pubblici	6.500.000	4.500.000	0	11.000.000
66-Servizi finanziari e assicurativi	521.000	2.040.000	2.040.000	4.601.000
70-Servizi immobiliari	100.000	100.000	100.000	300.000
72-Servizi informatici: consulenza, sviluppo di software, Internet e supporto	4.547.500	6.328.895	9.141.044	20.017.439
73-Servizi di ricerca e sviluppo nonché servizi di consulenza affini	100.000	250.000	250.000	600.000
77-Servizi connessi all'agricoltura, alla silvicoltura, all'orticoltura, all'acquacoltura e all'apicoltura	0	0	500.000	500.000
79-Servizi per le imprese: servizi giuridici, di marketing, di consulenza, di reclutamento, di stampa e di sicurezza	666.500	700.000	700.000	2.066.500
80-Servizi di istruzione e formazione	240.000	940.000	1.480.000	2.660.000
85-Servizi sanitari e di assistenza sociale	0	0	80.000	80.000
92-Servizi ricreativi, culturali e sportivi	247.152	4.550.000	4.730.000	9.527.152
98-Altri servizi di comunità, sociali e personali	400.000	1.300.000	2.300.000	4.000.000
Totale	32.871.865	57.620.515	61.823.884	152.316.264

Si evidenzia infine che i totali per annualità e per il triennio sopra riportati riguardano tutte le procedure previste nel programma triennale delle forniture e dei servizi, esposte in base al criterio di competenza, e sono comprensivi di procedure che gravano sul piano lavori. Invece le informazioni riportate nel programma triennale riportano gli importi complessivi di ciascuna gara, anche per i contratti pluriennali.

Inoltre, nel programma triennale non sono computati gli importi relativi ad acquisizioni di forniture e servizi connessi alla realizzazione di lavori previsti nella programmazione triennale dei lavori pubblici, essendo tali importi già ricompresi nei quadri economici dei lavori.

Nel medesimo applicativo utilizzato per la raccolta dei fabbisogni è stato chiesto alle strutture di indicare anche le eventuali procedure espletate nel corso del 2025 originariamente non inserite in programmazione, la cui indicazione è stata autorizzata di volta in volta con i singoli provvedimenti di avvio, e le variazioni di cui all'allegato I5, art. 7 c. 8, del D.Lgs. 36/2023, ad integrazione della pianificazione già approvata; ciò al fine di ottenere una visione d'insieme delle procedure espletate nel corso dell'anno, anche in aggiornamento rispetto alla programmazione approvata (Allegato n. 2/1-14).

Nel prospetto di cui all'Allegato n. 3/1-1 sono riportate le procedure previste dal piano e relativi costi suddivisi tra Amministrazione Centrale, Dipartimenti, Centri e Poli, per annualità, facendo altresì un raffronto con la precedente programmazione.



Delibera n. **362** del Consiglio di Amministrazione del **19/12/2025**

pag. 4/5

Si ricorda inoltre il ruolo fondamentale della programmazione quale strumento di analisi dei fabbisogni di Ateneo che consente l'attività di aggregazione della spesa, lo sviluppo di un sistema integrato degli acquisti pubblici, la funzione di trasparenza e conoscibilità dell'azione amministrativa, nel rispetto degli obiettivi generali definiti dai documenti di programmazione strategica dell'Ente; a tal fine sono stati anche organizzati incontri dedicati con le strutture volti a favorire la pianificazione degli acquisti e l'aggregazione delle esigenze.

Dall'analisi dei dati estratti dalla programmazione triennale anno 2025, oltre ai contratti centralizzati già attivi, si rileva infatti l'espletamento delle seguenti procedure aggregate di Ateneo:

Oggetto	Valore appalto (€)	Durata affidamento (mesi)
Allestimento spazi residenze universitarie	4.500.000,00	48
Fornitura di stampati vari per l'Amministrazione centrale dell'Ateneo	1.097.609,99	48
Servizio di pulizie	19.625.359,80	48
Servizio di noleggio autovetture per le strutture dell'Ateneo	1.200.000,00	60
Allestimento spazi ufficio	7.000.000,00	48

Al fine di proseguire con le iniziative di aggregazione già ultimate nell'anno 2025 ed in corso di esecuzione, nell'ottica di una complessiva semplificazione dei processi di acquisizione dell'Ateneo e di una più efficiente gestione degli affidamenti, sono state previste nel programma triennale 2026-2028 le seguenti ulteriori procedure aggregate:

Oggetto appalto	Valore appalto (€)	Durata affidamento (mesi)
Servizio di facchinaggio e traslochi	7.800.000,00	72
Accordo Quadro per la fornitura di reagenti all'Ateneo	8.000.000,00	48
Allestimento spazi didattici	7.000.000,00	48
Approvvigionamento centralizzato di Ateneo per forniture di gas tecnici	3.000.000,00	48
Accordo Quadro per la fornitura e posa in opera di attrezzature da laboratorio	30.000.000,00	48
Segnaletica direzionale	5.000.000,00	48
Arredo da esterno	5.000.000,00	48
Servizio di gestione per la Casa della Gioventù Bressanone	2.500.000,00	72
Accordo quadro per la fornitura di apparati audiovideo e servizi accessori per l'Ateneo	22.000.000,00	48
Servizio di pulizia e igiene ambientale (avvio 2028 per continuità servizio)	46.000.000,00	60
Servizio di vigilanza per le sedi dell'Ateneo	10.500.000,00	72
Servizi di cura del verde per le sedi dell'Ateneo	5.000.000,00	72
Servizio di portierato per le sedi dell'Ateneo	29.000.000,00	72
Servizi per la fruizione dei siti culturali dell'Ateneo (procedura già in via di pubblicazione)	20.750.000,00	60 (compresi 36 mesi di proroga opzionale)



Oggetto concessione	Valore introito (€)	Durata concessione (mesi)
Concessione del servizio di gestione bar presso la Scuola di Ingegneria	310.000,00	72
Concessione del servizio di somministrazione tramite distributori automatici per le sedi dell'Ateneo	4.000.000,00	60

Il programma triennale 2026-2028 potrà essere aggiornato a fronte di nuove esigenze sopravvenute.

Il Consiglio di Amministrazione

- Visto il D.Lgs. n. 165 del 30 marzo 2001 e s.m.i.;
- Visto il D.Lgs. n. 36 del 31 marzo 2023, e in particolare l'art. 37 e l'allegato I.5;
- Vista la L. 208/2015 (Legge di stabilità 2016);
- Vista la L. 232/2016 (Legge di stabilità 2017);
- Richiamato lo Statuto di Ateneo;
- Richiamato il Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità;
- Preso atto del programma triennale degli acquisti di beni e di servizi dell'Università di Padova riportato nell'Allegato 1, il quale contiene la programmazione 2026-2028 degli acquisti di beni e di servizi di importo unitario stimato pari o superiore a 140mila euro, comprensivo anche dell'elenco delle acquisizioni di forniture e servizi d'importo superiore a 1 milione di euro;
- Preso atto dell'aggiornamento del piano acquisti 2025-2027 per l'annualità 2025 (Allegato 2);
- Dato atto che la programmazione in oggetto è stata predisposta nel rispetto dei documenti programmatori dell'Ateneo;

Delibera

1. di approvare l'aggiornamento del programma triennale degli acquisti di beni e di servizi 2025-2027 in relazione all'anno 2025 (Allegato 2), che fa parte integrante e sostanziale della presente delibera;
2. di approvare il programma triennale degli acquisti di beni e di servizi relativo agli anni 2026-2028 (Allegato 1), che fa parte integrante e sostanziale della presente delibera.