



**Parere del Nucleo di Valutazione di Ateneo in merito all'attivazione del Master di I° livello in “European Master's in Human Rights and Democratization E.MA” per l'a.a. 2025/2026**

**Premessa**

Il Nucleo di Valutazione (NdV) rende il presente parere ai sensi del vigente “Regolamento per i Master universitari, i Corsi di Perfezionamento e i Corsi di Alta Formazione” (in seguito Regolamento) emanato con Decreto del Rettore n. 4960 del 28 novembre 2022 che, all'art. 3, comma 2, lettera a), prevede che le proposte di istituzione di Master e di Corsi di perfezionamento, siano sottoposte al parere del NdV prima di essere trasmesse al Senato Accademico (SA) e al Consiglio di Amministrazione (CdA) per gli ulteriori adempimenti di rispettiva competenza.

Si ricorda che i corsi di Master universitari sono stati introdotti in Italia dal D.M. 3 novembre 1999, n. 509 e sono stati confermati dal vigente D.M. 22 ottobre 2004, n. 270 e che i Corsi di perfezionamento e di aggiornamento professionale sono stati introdotti dal Decreto del Presidente della Repubblica 10 marzo 1982, n. 162, art. 16 e dalla Legge 19 novembre 1990, n. 341, art. 6, co. 2.

Anche in assenza di norme che impongano l'attivazione di processi di valutazione esterna o di accreditamento è comunque responsabilità dell'Ateneo rendersi garante della qualità della propria offerta formativa *post lauream* che, va ricordato, si compone di percorsi formativi di importanza rilevante nell'ambito della formazione continua. L'Università di Padova ha impostato il processo di progettazione dei Master e dei Corsi di Perfezionamento adottando requisiti per la qualità propri del sistema AVA/ANVUR. In particolare, è richiesto che il progetto:

- risponda a una ben identificata domanda esterna di formazione,
- si riferisca a concreti sbocchi e/o sviluppi occupazionali,
- espliciti i risultati di apprendimento attesi come risposta alla domanda di formazione esterna,
- fornisca informazioni complete, trasparenti e affidabili che pongano l'utente nelle condizioni di poter operare scelte motivate e consapevoli.

Inoltre viene richiesta la verifica della disponibilità di risorse adeguate.

**Processo, analisi e osservazioni del NdV**

In conformità a quanto previsto dal Regolamento, l'Ufficio Post lauream ha trasmesso la richiesta di parere del NdV in merito all'attivazione del Master universitario di I° livello “Master Europeo in Diritti Umani e Democratizzazione – E.MA, European Master's Degree in Human Rights and Democratization - E.MA” (d'ora in poi Master EMA) per l'a.a. 2025/2026 e la relativa documentazione, con apposita nota acquisita a protocollo in data con nota acquisita a protocollo in data 30 settembre 2024 prot. n. 103.

I documenti trasmessi ed esaminati dal NdV sono:

- 1) l'estratto del verbale della riunione del 27 settembre 2024 nel quale la Commissione per i Corsi per l'Apprendimento permanente esprimere parere favorevole all'attivazione del Master di I° livello in “European Master's in Human Rights and Democratization E.MA” per l'a.a. 2025/2026 e al rinnovo del relativo Agreement on the European Master's degree in Human Rights and Democratisation (EMA JOINT PROGRAMME);
- 2) la scheda analitica relativa alla proposta di attivazione del Master EMA per l'a.a. 2025/2026;

- 3) la Call for application del Master EMA 2025/2026 redatto dal Global Campus Europe;
- 4) il budget previsionale sintetico del Master EMA relativo all'anno accademico 2024/2025;
- 5) l'Agreement on the European Master's Degree in Human Rights and Democratisation (E.MA Joint Programme) approvato dagli organi accademici a settembre 2017;
- 6) la proposta di revisione dell'Agreement on the European Master's Degree in Human Rights and Democratisation presentata da Global Campus of Human Rights;
- 7) il quadro sinottico della proposta di cui al punto 6);
- 8) l'Accordo di collaborazione tra l'Università degli Studi di Padova e il Global Campus of Human Rights, siglato in data 5 febbraio 2024, per la gestione amministrativa del Master EMA;
- 9) il report dell'indagine sulla soddisfazione degli iscritti al Master EMA e sugli esiti occupazionali degli ex allievi. Il Report è disponibile al seguente link:  
<https://forms.office.com/Pages/AnalysisPage.aspx?AnalyzerToken=W757yWwINe7bNGXPqan8UUwI1tk3yEo&id=diOk2RYx20qEwS4UOPBIWAOZZ8eNi1BEiK5qZkzIB9hUMjRFU0tPUFIUQVFQQUswSkNKMFBKTEpQRC4u>;
- 10) il Decreto del Presidente del Centro di Ateneo per i Diritti Umani "Antonio Papisca" rep. n. 15 del 23 settembre 2024 di approvazione della scheda di proposta di rinnovo del programma congiunto internazionale in "European Master's in Human Rights and Democratization" – E.MA per l'a.a. 2025/2026;
- 11) il Decreto d'urgenza del Direttore del Dipartimento di Scienze Politiche, Giuridiche e Studi internazionali rep. n. 134 del 24 settembre 2024 di approvazione della scheda di proposta di rinnovo del Master internazionale: "European Master's in Human Rights and Democratization" – E.MA a.a. 2025/2026;
- 12) il prospetto riepilogativo dei dati salienti inerenti il Master EMA relativo al periodo 2019/2020 – 2023/2024.

Il NdV prende atto dell'andamento dell'indagine sulla soddisfazione e sull'occupazione dei diplomati EMA con riferimento agli anni accademici 2021/2022 e 2022/2023 come evidenziato nella tabella sotto riportata:

	a.a. 2021/2022	a.a. 2022/2023	Scostamento
Diplomati	75	90	+15
Rispondenti	64	59	-19,77%
% intervistati che attualmente è impiegato in una attività lavorativa correlata agli studi intrapresi	62,5%	41% *	-21,5%
% intervistati che ha confermato l'utilizzo di competenze acquisite nel corso del Master nell'ambito della posizione organizzativa attualmente occupata	79,2%	60%	-19,2%
% intervistati che ritiene le conoscenze acquisite siano utili allo svolgimento delle attuali mansioni lavorative	90,7%	73,3%	-17,4%
% intervistati che rifarebbero il Master	76%	78%	+2%

\*in aggiunta i rispondenti hanno affermato che il Master è stato di aiuto nella ricerca della posizione lavorativa attualmente occupata. Coloro che, al contrario, erano già impegnati in un'attività lavorativa (21% degli intervistati) hanno confermato un miglioramento della posizione ricoperta in termini di competenze professionali acquisite (7 record), mansioni lavorative (1 record), inserimento al lavoro (7 record) e remunerazione (2 record). Per quanto concerne i ruoli assunti e le effettive carriere percorse da parte degli ex allievi, l'indagine ha messo in evidenza i principali campi di impiego: Organizzazioni governative internazionali (7 record), Organizzazioni non governative (10 record), Servizi sociali (1 record), Istruzione, formazione, ricerca e sviluppo (2 record), Pubblica amministrazione (3 record), Consulenza legale, informatica (2 record).

Il NdV raccomanda di aumentare le azioni di sensibilizzazione, in un'ottica di partecipazione attiva di tutti i soggetti coinvolti, affinché vi sia un incremento del numero dei rispondenti e allo scopo di perseguire obiettivi di assicurazione della qualità.

Il NdV, analizzata la documentazione pervenuta, esprime parere favorevole in merito all'attivazione del Master di I° livello "Master Europeo in Diritti Umani e Democratizzazione – E.MA, European Master's Degree in Human Rights and Democratisation - E.MA" per l'a.a. 2024/2025.

Padova, 14 ottobre 2024

La Segretaria verbalizzante

Prof.ssa Carola Pagliarin

[Firmato digitalmente](#)

Il Presidente

Prof. Matteo Turri

[Firmato digitalmente](#)