



Parere del Nucleo di Valutazione sull'istituzione dei corsi di Master universitari e dei Corsi di Perfezionamento di Ateneo per l'a.a. 2024/2025

Premessa

Il Nucleo di Valutazione (NdV) rende il presente parere ai sensi del vigente *“Regolamento per i Master universitari, i Corsi di Perfezionamento e i Corsi di Alta Formazione”* (d'ora in poi Regolamento) emanato con Decreto della Rettore n. 4960/2022 che all'art. 3, c. 2, lett. a) prevede che le proposte di istituzione di Master universitari (D.M. 270/2004) e di Corsi di Perfezionamento (D.P.R. 162/1982 e L. 341/1990) siano sottoposte al parere del NdV prima di essere trasmesse al Senato Accademico e al Consiglio di Amministrazione per gli ulteriori adempimenti di rispettiva competenza.

Processo seguito dalla Commissione per i corsi per l'apprendimento permanente

Nel rispetto del Regolamento, successivamente a quanto decretato dal Dirigente preposto, (prot. n. 168756 del 12 settembre 2023), il processo di istituzione e attivazione dei Master universitari e dei Corsi di Perfezionamento per l'a.a. 2024/2025 è stato avviato dalla Delegata ai Master, Corsi di perfezionamento e Formazione permanente e micro-credentials con propria nota (prot. 198016 del 09 ottobre 2023) avente ad oggetto: *“Calendario offerta formativa dei Master universitari e dei Corsi di Perfezionamento a.a. 2024/25”* indirizzata a Diretrici/Direttori dei Master e dei Corsi di Perfezionamento, a Diretrici/Direttori e Segretarie/i di Dipartimento, ai membri del Nucleo di Valutazione di Ateneo e ai componenti della Commissione per i Corsi per l'Apprendimento Permanente (nel seguito CCAP).

Nella comunicazione vengono illustrate, oltre alle scadenze previste per permettere l'inizio delle attività didattiche tra novembre e dicembre 2024, le modalità di presentazione e di valutazione delle proposte dell'offerta formativa *post lauream* per l'a.a. 2024/2025.

Il processo con cui la CCAP ha affrontato l'esame dell'offerta formativa *post lauream*, in conformità al Regolamento, è descritto nella *“Relazione illustrativa in merito all'offerta formativa post lauream 2024/25 a cura della Delegata ai Master, Corsi di Perfezionamento e Formazione permanente e micro-credentials”* trasmessa al NdV con la documentazione a supporto acquisita a protocollo in data 28 febbraio u.s. prot.n.18.

I criteri di valutazione richiamati nella Relazione sono i seguenti:

- comprensibilità della denominazione del corso e sua coerenza con il percorso formativo;
- non sovrapposibilità con altri corsi di Ateneo (Master, Corsi di Perfezionamento);
- chiarezza nella descrizione degli sbocchi occupazionali e degli obiettivi formativi, nella definizione dei risultati di apprendimento attesi (formulati mediante l'uso dei Descrittori di Dublino) e dei

programmi degli insegnamenti;

- coerenza tra requisiti richiesti per l'accesso, contenuti degli insegnamenti e obiettivi del corso;
- adeguatezza del rapporto CFU/Docenti (verifica finalizzata a prevenire eccessiva frammentazione degli insegnamenti);
- coerenza e sostenibilità del piano finanziario;
- rapporto tra numero di indirizzi e numero di studenti (solo per Master con indirizzi).

L'esame istruttorio dei Master e dei Corsi di Perfezionamento è stato attribuito dalla CCAP alle proprie Sottocommissioni (individuate in base alle tre Macroaree previste dallo Statuto di Ateneo) per competenza disciplinare e in funzione dell'Area scientifica prevalente dichiarata nella proposta di istituzione.

Le Sottocommissioni hanno concluso i propri lavori entro il 22 gennaio 2024, formulando per ciascun Corso sintetici pareri e proposte di modifica. La Commissione, dopo aver esaminato le osservazioni emerse dalla valutazione delle Sottocommissioni e dell'Ufficio *post lauream* e aver formulato rilievi e richieste di modifica (sedute del 23 e 25 gennaio 2024), ha formulato il proprio parere conclusivo sulle proposte di attivazione a.a. 2024/2025 dei Corsi di Master e dei Corsi di Perfezionamento nel corso della seduta del 16 febbraio 2024.

Anche per l'a.a. 2024/2025, sono stati concordati con l'Azienda Ospedaliera – Università di Padova (AOUP) i termini della collaborazione nell'organizzazione dei Master/Corsi tra l'Azienda e l'Università, per favorire l'impiego del potenziale didattico scientifico dell'Ateneo e delle strutture dell'Azienda. L'esame relativo ai Master e ai Corsi di Perfezionamento di area sanitaria è stato condotto anche con il contributo dell'AOUP. L'avvocato incaricato in rappresentanza dell'AOUP ha espresso, per quanto di competenza, rilievi e suggerimenti sulle proposte di area sanitaria con particolare riguardo alla sostenibilità organizzativa dei corsi.

La CCAP nelle proprie osservazioni conclusive ha evidenziato la diversificazione dell'offerta formativa di Master e Corsi di Perfezionamento caratterizzata da concreti sbocchi e/o sviluppi professionali, derivanti da un'attenzione ai bisogni del territorio e ad un legame consolidato dell'Ateneo con il tessuto produttivo e sociale.

A partire dall'anno 2010 l'Ateneo ha avviato per i propri Master un processo di indagine e valutazione sistematica, realizzato attraverso il Consorzio AlmaLaurea (sotto forma di indagine Cawi o tramite telefonata).

L'indagine si sviluppa in due momenti: soddisfazione dei frequentanti i Master e esiti occupazionali a un anno dal conseguimento del Master (<http://www.almalaurea.it/universita/indagini/master/occupazione>).

La CCAP ha pubblicato l'esito della valutazione dei corsi Master "Rilevazioni di fine corso Master a.a. 2021/22" al link <https://www.unipd.it/valutazione-master>, evidenziandone nella Relazione il trend positivo.

Con riferimento a tali dati, la CCAP sottolinea nello specifico che la quasi totalità dei corsisti indica come motivazione principale per l'iscrizione ai Master dell'Ateneo di Padova la possibilità di acquisire competenze professionali (90,5%) e che quasi il 90% dei corsisti è già impegnato in attività lavorative retribuite. Risultano ampiamente adeguati (più del 90%, considerando le risposte "Decisamente sì" e "Più sì che no") i servizi amministrativi, gli obiettivi formativi del Master, la qualità della didattica, la soddisfazione dei partecipanti in merito agli argomenti trattati in relazione al proprio futuro professionale.

La CCAP evidenzia che la percentuale di coloro che rifarebbero lo stesso Master o comunque un Master differente presso l'Ateneo di Padova, dopo un trend di crescita dall'a.a. 2018/19, è in leggera decrescita rispetto all'a.a. precedente (75% dell'a.a. 2021/2022 rispetto al 78% dell'a.a. 2020/2021). Al fine di comprendere le possibili motivazioni di tale decrescita e adottare misure correttive la CCAP ha avviato un processo di monitoraggio. Tra le iniziative che la CCAP ha intrapreso vi è stata l'organizzazione, a

partire da dicembre 2023, di un ciclo di incontri con direttrici e direttori di corsi di Master con indicatori di successo inferiori alla media.

La CCAP sottolinea il dato in continua crescita dell'attrattività dell'Ateneo: nell'a.a. 2021/2022 il 60,7% (56,9% nell'a.a. 2020/2021) dei corsisti proviene da altri Atenei italiani e il 48,9% (45% nell'a.a. 2020/2021) è domiciliato fuori regione.

La CCAP si impegna, infine, a utilizzare tali risultati ai fini della progettazione della futura offerta formativa, garantendo così il mantenimento della qualità della didattica e l'efficacia dei Master stessi.

Osservazioni del NdV:

Dall'esame della Relazione illustrativa della Delegata ai Master, Corsi di Perfezionamento e Formazione permanente e micro-credentials, dei relativi allegati¹ nonché dall'accesso alla procedura informatica Cineca², emerge che il processo di attivazione e valutazione delle proposte di offerta formativa *post lauream* è strutturato con modalità operative e scadenze definite e programmate.

Tabella 1 - Tempistica per l'attivazione dell'offerta formativa post lauream

Organi	Date	Azioni
Docenti	entro il 11 dicembre 2023	Inserimento proposte in CINECA
Dipartimenti	entro il 22 dicembre 2023	Approvazione proposte
Commissione	23 e 25 gennaio 2024	Formulazione di pareri e richieste ai Direttori
Commissione	16 febbraio 2024	Riesame e formulazione dei pareri conclusivi
Delegato e Uffici	marzo 2024	Trasmissione atti al Nucleo di Valutazione di Ateneo
Senato Accademico	9 aprile 2024	Parere obbligatorio al Consiglio di amministrazione dell'offerta formativa
Consiglio Amministrazione	23 aprile 2024	Approvazione offerta formativa

Il NdV prende atto della proposta per l'a.a. 2024/2025 di 130 Master, comprensivi dell' "European Master Degree in Human Rights and Democratization" (Master di primo livello – rinnovo - già approvato a ottobre 2023). I Master di cui è stata proposta l'istituzione e tutto il relativo materiale è disponibile al link <https://monitoring.bandic.cineca.it/>.

La CCAP ha approvato 54 master di primo livello e 76 di secondo livello. Tra essi 100 sono proposte di rinnovo e 30 di nuova attivazione. Con riferimento alla tipologia dei corsi, 105 di essi sono monodipartimentali, 14 interdipartimentali, 10 interateneo e 1 internazionale. I dati relativi ai Master a.a. 2024/2025 sono riportati in Tabella 2 con l'indicazione di quelli riferiti all'a.a. 2023/2024 (tra parentesi tonde) e 2022/2023 (tra parentesi quadre)

Tabella 2 – Prospetto delle proposte di istituzione/attivazione Master a.a. 2022/2023, 2023/2024 e 2024/2025

Corsi proposti	Macroarea	Corsi per Macroarea	Livello		Rinnovo/ Prima attivazione		Tipologia			
			1°	2°	Rinnovo	Prima attivazione	Mono Dipartimento	Inter Dipartimento	Inter Ateneo	Internazionale
130 (113)	1	13 (11) [10]	54	76	100	30	105	14	10	1

¹ Allegato1_Lettera di avvio del processo dell'Offerta formativa *post lauream* a.a. 2024/25, con calendario delle attività; allegato 2 _Osservazioni della Commissione per i Corsi per l'Apprendimento Permanente a.a. 2024/25; allegato 3 _Dati sui corsi Master e Perfezionamento a.a. 2024/25; allegato 4 _ Dati sui corsi Master e Perfezionamento a.a. 2023/24.

² Le schede dei Master e dei Corsi di Perfezionamento proposti per l'a.a. 2024/2025 sono state messe a disposizione del NdV al link <https://monitoring.bandic.cineca.it/> con accesso riservato. Le Relazioni finali a.a. 2022/23, redatte dal Direttore del corso di Master e richieste in caso di rinnovo del corso, sono pubblicate al link <https://unipd.cineca.it/master/> con accesso riservato.

[99]	2	101 (86) [75]	(42) [38]	(71) [61]	(88) [73]	(24) [26]	(93) [81]	(11) [10]	(8) [7]	(1) [1]
	3	16 (16) [14]								

Dall'esame della documentazione fornita emerge che il numero di proposte di Master da istituire/attivare è in crescente aumento passando dalle 99 dell'a.a. 2022/2023, alle 113 per l'a.a. 2023/2024 e alle 130 dell'a.a. 2024/2025.

Il NdV rileva che, come già riscontrato negli anni precedenti, continuano a essere decisamente prevalenti le proposte di Master presentate da singoli dipartimenti, a fronte di una persistente esiguità di quelle interdipartimentali, interateneo e internazionali.

Per quanto riguarda l'offerta relativa ai Corsi di Perfezionamento, il NdV prende atto che per l'a.a. 2024/2025 le proposte complessive sono 22, di cui 14 rinnovi e 8 nuove attivazioni. I Corsi di Perfezionamento di cui è stata proposta l'istituzione e tutto il relativo materiale è disponibile al seguente link: <https://monitoring.bandit.cineca.it/>.

La Tabella 3 presenta i dati relativi ai Corsi di Perfezionamento dell'a.a. 2024/2025 con l'indicazione di quelli riferiti all'a.a. 2023/2024 (tra parentesi tonde) e all'a.a. 2022/2023 (tra parentesi quadre).

Tabella 3 – Prospetto delle proposte di istituzione/attivazione Corsi di Perfezionamento a.a. 2022/2023, 2023/2024 e 2024/25

Corsi proposti	Macroarea	Corsi per Macroarea	Rinnovo/Prima attivazione	
			Rinnovo	Prima attivazione
22 (19) [19]	1	0 (0) [0]	14 (15) [4]	8 (4) [15]
	2	19 (17) [17]		
	3	3 (2) [2]		

Il NdV osserva che il numero di proposte di Corsi di Perfezionamento da istituire/attivare è in leggera crescita (22 dell'a.a. 2024/2025 rispetto ai 19 dei due a.a. precedenti); in particolare aumentano le prime attivazioni che rimangono comunque di numero inferiore nei tre anni rispetto ai rinnovi.

Il NdV prende atto che a seguito di una fase sperimentale per gli a.a. 2022/2023 e 2023/2024 e di un'attività di collaborazione iniziata fin dal 2019, l'Ateneo ha confermato l'affidamento a UNISMART (Fondazione Università degli Studi di Padova) di tutta la comunicazione e promozione dei Master, dei Corsi di perfezionamento e dei Corsi di Alta Formazione.

Conclusioni

Il NdV rileva che il processo adottato dall'Ateneo per l'istituzione e il rinnovo dei Master e dei Corsi di Perfezionamento è sostanzialmente articolato su tre elementi qualificanti:

- un iter strutturato di valutazione/revisione delle proposte di Master e di Corsi di Perfezionamento, condotto secondo i criteri in precedenza illustrati;
- sistematiche indagini riguardanti la soddisfazione degli studenti frequentanti e gli esiti occupazionali a un anno dal conseguimento dei Master (a partire dal 2010), entrambe svolte con la collaborazione del Consorzio AlmaLaurea in analogia a quanto già avviene da tempo per i corsi di laurea e di laurea magistrale e a ciclo unico;
- la redazione di una scheda di istituzione/attivazione del corso che contiene informazioni utili a soddisfare i requisiti di qualità e di una "Relazione finale" prevista nel caso di rinnovo del corso di Master e a cura del Direttore precedente (art.6, c.3 del Regolamento).

Il NdV ritiene che tale processo sia trasparente e soddisfi i requisiti alla base di una offerta formativa di

qualità.

Il NdV:

- auspica che, anche nell'ambito della relazione conclusiva della CCAP, le relazioni finali siano sempre adeguatamente valorizzate come parte del processo di valutazione dei Master;
- auspica che la CCAP continui, anche nei prossimi anni, a dotarsi di criteri omogenei che valorizzino l'attenzione rivolta dalle strutture proponenti alle concrete esigenze delle parti interessate oltre che del tessuto produttivo e sociale di riferimento;
- invita la CCPA a proseguire nella positiva iniziativa di confronto con direttrici e direttori di corsi di Master per i quali siano emersi indicatori di successo inferiori alla media, auspicando un continuativo monitoraggio delle azioni correttive intraprese.
- esprime parere positivo sulle modalità con le quali la Commissione ha operato e concorda con le deliberazioni da essa adottate in merito all'offerta formativa di Ateneo per i Master e Corsi di Perfezionamento per l'a.a. 2024/2025 e sulle proposte formulate al Senato Accademico e al Consiglio di Amministrazione.

Padova, 22 marzo 2024

La Segretaria verbalizzante
Prof.ssa Carola Pagliarin
[Firmato digitalmente](#)

Il Presidente
Prof. Matteo Turri
[Firmato digitalmente](#)