

**RELAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO
AL BILANCIO**
(L. 537/93, art. 5 comma 21)
Bilancio Unico di Esercizio 2022

13 luglio 2023

Il Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Padova è composto da:

Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Padova

Prof. Nicola Sartor, Università di Verona, Coordinatore

Sig.ra Giada Aureli, Studentessa Università di Padova

Prof. Luigi Alessandro Castelli, Università di Padova

Sig.ra Michela Nidola, Studentessa Università di Padova

Prof.ssa Carola Pagliarin, Università di Padova

Dott.ssa Loredana Segreto, Università del Piemonte Orientale

Prof.ssa Francesca Soramel, Università di Padova

Prof. Vincenzo Tucci, Università di Salerno

Prof. Matteo Turri, Università di Milano

Ufficio di supporto al Nucleo di Valutazione

Settore Studi e valutazione, Ufficio Pianificazione e controllo strategico

e-mail: nucleo.valutazione@unipd.it

sito web: <http://www.unipd.it/nucleo>

INDICE

1. PREMESSA	1
2. STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO	2
3. IL FONDO FINANZIAMENTO ORDINARIO	4
4. INDICATORI DI SOSTENIBILITÀ FINANZIARIA	9
5. OSSERVAZIONI CONCLUSIVE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE	11

PREMESSA

La presente Relazione è stata redatta in ottemperanza alla L. 537/93 (art. 5, comma 21), che richiede ai Nuclei di Valutazione di redigere una relazione al conto consuntivo annuale di Ateneo.

Il Nucleo ha preso in esame e valutato i principali risultati del bilancio unico di Ateneo 2022, approvato nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 27 giugno 2023.

Il Nucleo ha focalizzato la propria attività sul buon andamento dell'azione amministrativa, formulando raccomandazioni di carattere strategico, rimandando invece l'accertamento della regolarità contabile e finanziaria dell'Ateneo alle verifiche svolte dal Collegio dei Revisori dei Conti, come previsto dalla normativa e dall'art.18 dello Statuto di Ateneo.

Per la conduzione di tale analisi, il NdV si è avvalso della collaborazione dell'ufficio di supporto (Settore Studi e valutazione dell'Ufficio Pianificazione e controllo strategico), dell'Ufficio Bilancio Unico e dell'Ufficio Controllo di gestione.

STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO

Il bilancio approvato illustra il saldo dei valori dello Stato Patrimoniale al 31 dicembre degli ultimi tre esercizi (2020-2022) e la variazione, in valore assoluto e percentuale, registrata nel corso dell'ultimo esercizio.

Tabella 1 – Stato Patrimoniale: composizione delle voci di attivo e passivo al 31.12.2020-2021-2022 (valori in euro) e relativa variazione

STATO PATRIMONIALE	Saldo al 31.12.2022	Saldo al 31.12.2021	Saldo al 31.12.2020	Variazioni 2022 vs 2021	
				v.a	%
A) IMMOBILIZZAZIONI					
I IMMATERIALI	79.129.121	59.134.054	43.491.268	19.995.067	34%
II MATERIALI	300.073.299	294.875.581	292.719.975	5.197.718	2%
III FINANZIARIE	4.387.768	4.367.842	4.372.451	19.926	0%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	383.590.187	358.377.476	340.583.694	25.212.711	7%
B) ATTIVO CIRCOLANTE					
I RIMANENZE	1.261.985	1.194.370	-	67.614	6%
II CREDITI	665.465.754	391.221.332	318.710.699	274.244.422	70%
III ATTIVITA' FINANZIARIE	2.826.977	2.979.890	2.979.890	152.913	-5%
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE	337.399.506	403.274.006	413.233.357	- 65.874.500	-16%
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	1.006.954.222	798.669.598	734.923.947	208.284.624	26%
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	29.452.020	19.607.503	16.663.017	9.844.516	50%
RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	2.539.183	1.890.351	1.564.207	648.832	34%
TOTALE ATTIVO	1.422.535.612	1.178.544.929	1.093.734.865	243.990.683	21%
<i>Conti d'ordine dell'attivo</i>	<i>379.976.294</i>	<i>364.286.540</i>	<i>329.729.255</i>	<i>15.689.754</i>	<i>4%</i>
A) PATRIMONIO NETTO					
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	111.945.046	111.945.046	111.945.046	-	0%
II PATRIMONIO VINCOLATO	97.959.006	83.395.312	81.463.298	14.563.694	17%
III PATRIMONIO NON VINCOLATO	203.397.683	217.414.518	214.278.788	- 14.016.834	-6%
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	413.301.735	412.754.876	407.687.132	546.859	0%
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI					
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	46.044.640	53.061.937	58.569.846	- 7.017.296	13%
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO					
TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)	1.055.269	897.472	827.493	157.796	18%
D) DEBITI					
TOTALE DEBITI (D)	122.428.300	114.960.503	107.766.705	7.467.798	6%
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	276.720.251	214.907.172	194.664.993	61.813.079	29%
RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	562.985.417	381.962.969	324.218.695	181.022.447	47%
TOTALE PASSIVO	1.422.535.612	1.178.544.929	1.093.734.865	243.990.683	21%
<i>Conti d'ordine del passivo</i>	<i>379.976.294</i>	<i>364.286.540</i>	<i>329.729.255</i>		

Fonte: Elaborazioni su dati UNIPD – Bilancio Unico di esercizio 2020, 2021 e 2022

Per quanto riguarda il Conto Economico il bilancio approvato restituisce il quadro dei costi e ricavi complessivi registrati nel triennio 2020-2022 e la variazione, in valore assoluto e percentuale registrata nel corso dell'ultimo esercizio.

Tabella 2 – Conto Economico UNIPD: costi e ricavi complessivi nel triennio 2020-2022 (valori in euro) e relativa variazione

CONTO ECONOMICO	2022	2021	2020	Variazioni 2022 vs 2021	
				v.a	%
RICAVI COMPLESSIVI	715.074.408,11	624.529.049,11	579.911.196,29	90.545.359,00	14,5%
PROVENTI OPERATIVI	715.010.067	624.436.038	579.876.925	90.574.029	14,5%
PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI	64.341	93.011	34.271	28.670	30,8%
COSTI COMPLESSIVI	(714.527.548,96)	(619.461.305,24)	(566.716.907,87)	(95.066.243,72)	15,3%
COSTI OPERATIVI	-692.454.699	-598.100.510	-547.068.320	-94.354.189	15,8%
ONERI FINANZIARI, STRAORDINARI E IMPOSTE	-22.072.850	-21.360.795	-19.648.588	-712.055	3,3%
RISULTATO DI ESERCIZIO	546.859	5.067.744	13.194.288	- 4.520.885	-89,2%

Fonte: Elaborazioni su dati UNIPD – Bilancio Unico di esercizio 2020, 2021 e 2022

Il NdV nel rinviare per ogni ulteriore approfondimento alla Relazione della Magnifica Rettrice sulla gestione e al Bilancio Unico di Ateneo e, in particolare, alla sua nota integrativa osserva come, rispetto all'esercizio precedente, l'attivo dello Stato Patrimoniale evidenzia un incremento sia delle immobilizzazioni immateriali e materiali sia dell'attivo circolante. Per ciò che riguarda il patrimonio netto e le passività, rileva:

- a) un decremento del Patrimonio vincolato ed il corrispondente incremento del Patrimonio non vincolato;
- b) la riduzione dei Fondi per rischi ed oneri in termini complessivi percentuali del 9%;
- c) l'incremento del 10% dei Risconti passivi e contributi agli investimenti e del 18% dei Risconti passivi per progetti e ricerche.

Il NdV rileva inoltre, sotto il profilo economico, un significativo aumento (+ 14,5%) dei proventi e un corrispondente un aumento (+ 15,8%) dei costi operativi che concorrono a determinare, unitamente alle altre risultanze finanziarie, straordinarie e fiscali, il risultato di esercizio 2022 in euro 546.859.

IL FONDO FINANZIAMENTO ORDINARIO

Con Decreto Ministeriale n. 581/2022 sono state definite le modalità di assegnazione del Fondo di Finanziamento Ordinario (di seguito FFO) agli atenei per l'anno 2022. Le principali voci che costituiscono il Fondo (al netto di quelle con vincolo di destinazione) sono:

- una quota base, che comprende a sua volta una quota calcolata su base storica e una quota che adotta come metodo di calcolo il costo standard di formazione dello studente in corso. La quota calcolata in base al costo standard è pari a circa il 30% dell'FFO al netto degli interventi con vincolo di destinazione;
- una quota premiale, a sua volta distribuita per il 60% in base ai risultati conseguiti nella VQR 2015-2019, per il 20% in base alla valutazione delle politiche di reclutamento relative al triennio 2018-2020, per il 20% in base al miglioramento delle qualità del sistema universitario, tenuto conto altresì dell'esigenza di ridurre i divari tra le sedi universitarie (ex Valorizzazione dell'autonomia responsabile);
- una quota perequativa di cui all'articolo 11, legge 30 dicembre 2010, n. 240.

Gli importi assegnati all'Ateneo di Padova nel triennio 2020-2022, riferiti alla quota base, alla quota premiale e agli interventi perequativi, sono riportati nella Tabella 3. Al netto dei trasferimenti effettuati in forza di provvedimenti già assunti dal MUR, quali ad esempio la prima tranche sui progetti di eccellenza e le assegnazioni relative ai piani straordinari di assunzione di docenti e ricercatori, l'Ateneo patavino ha ottenuto un'assegnazione complessiva di 295.258.209 euro, in aumento rispetto ai 282.652.049 euro attribuiti nel 2021.

L'incremento dell'assegnazione 2022 rispetto al 2021 è riconducibile all'aumento della quota premiale di circa 8 milioni di euro (da 107,7 a 115,7 milioni) e della quota base (da 173,6 a 177,6 milioni) per effetto sia del maggior stanziamento a livello nazionale sia di una migliore performance dell'Ateneo.

Tabella 3 – FFO (quota base, quota premiale e interventi perequativi): assegnazioni per l'Ateneo di Padova nel triennio 2020-2022 (valori in euro) e relativa variazione

Interventi	2022		2021	2020	Variazioni 2022vs2021	
	euro	%	euro	euro	euro	%
Quota base	177.626.195	60,20%	173.615.578	172.048.132	4.010.617	2,31%
Quota premiale (ex L. 1/2009)	115.652.899	39,20%	107.775.491	97.644.959	7.877.408	7,31%
Interventi perequativi - finalità di cui art. 11, c. 1, L.240/2010	1.979.115	0,70%	1.260.980	1.221.503	718.135	56,95%
TOTALE	295.258.209	100%	282.652.049	270.914.594	12.606.160	4,46%

Fonte: Elaborazioni su dati UNIPD – Relazione Unica 2022

Con il D.M. n. 1015 del 4 agosto 2021 è stato inoltre stabilito il nuovo modello di calcolo del costo standard di formazione per studente per il sistema universitario, valido per il triennio 2021-2023. Il decreto specifica in particolare gli indici di costo di cui si compone il modello, relativi al personale docente, ai docenti a contratto, al personale tecnico-amministrativo nonché ai costi di funzionamento e gestione delle strutture didattiche, di ricerca e di servizio e al calcolo degli importi di natura perequativa.

Nell'anno 2022, il 30% del FFO, al netto degli interventi con vincolo di destinazione, viene distribuito con riferimento a tale componente: complessivamente, lo stanziamento per Padova è pari a 85.430.508 euro mentre il peso della quota relativa al Costo standard sul sistema nazionale passa dal 4,41% del 2021 al 4,27% del 2022, restando comunque sopra la media a livello nazionale in termini di rapporto fra peso della quota costo standard e peso della quota storica. Tale diminuzione è spiegabile sulla base delle seguenti due componenti:

- diminuzione, rispetto all'anno precedente, del costo medio dei Professori di I fascia dell'Ateneo (che passa da 112.234 euro per il 2021, su costi 2020, a 110.508 euro per il 2022, su costi 2021, con un decremento del -1,56%) mentre si verifica una diminuzione di sistema più contenuta (113.289 euro verso 113.000 euro, con un decremento del -0,26%).
- diminuzione del peso percentuale degli iscritti all'Ateneo sul totale degli iscritti a livello nazionale che passa dal 4,31% del 2021 al 4,18% del 2022, pur registrando un lieve aumento degli studenti regolari entro il I anno, che passano da 52.287 del 2021 a 52.701 (+0,79%).

Nella Tabella 4 è riportato il confronto per il triennio 2020-2022 degli studenti considerati per il calcolo, del valore del costo standard e della parte di quota base assegnata tramite il costo standard, con relativa incidenza percentuale.

Tabella 4 – Confronto dei criteri di calcolo del valore del costo standard e della quota base attribuita sulla base del costo standard per l'Ateneo di Padova nel triennio 2020-2022

	Definizione studenti utilizzata	N.	Valore costo standard	Quota FFO attribuita sulla base del costo standard	Incidenza % su stanz. Naz.
FFO 2020	Studenti entro 1 anno fuori corso 2018/2019	50.613	7.180	71.756.794	4,36%
FFO 2021	Studenti entro 1 anno fuori corso 2019/2020	52.287	7.014	79.328.985	4,41%
FFO 2022	Studenti entro 1 anno fuori corso 2020/2021	52.701	6.910	85.430.508	4,27%

Fonte: Relazione Unica di Ateneo 2022

Il costo standard per Padova per il 2022 è pari a 6.910 euro, in diminuzione rispetto al valore dello scorso anno di 7.014 euro e sostanzialmente in linea con la tendenza dell'intero sistema universitario, per il quale il costo medio passa da 6.613 euro nel 2021 a 6.553 euro nel 2022. Il numero di studenti considerato dal MIUR (relativo all'a.a. 2020/21) risulta pari a 52.701, in lieve aumento rispetto all' a.a. 2019/20 (52.287 studenti).

Passando ad analizzare le altre componenti che incidono maggiormente sullo stanziamento FFO complessivo, la successiva Tabella 5 rappresenta le quote di FFO attribuite in base agli indicatori della quota premiale.

Tabella 5 – FFO 2022: Indicatori della quota premiale – assegnazioni per l’Ateneo di Padova nel triennio 2020-2022 (in migliaia di euro)

		Qualità della ricerca	Politiche di reclutamento	Qualità del sistema universitario e riduzione dei divari	Totale
	Indicatore	A	B	C	
	Peso	60%	20%	20%	100%
2022	Incidenza su stanz. naz.	5,01%	5,70%	4,46%	
	Stanziam. nazionale	1.377.360	459.120	459.120	2.295.600
	Assegnaz. Padova	69.045	26.154	20.454	115.653
2021	Incidenza su stanz. naz.	4,91%	5,35%	4,48%	
	Stanziam. nazionale	1.317.000	439.000	439.000	2.195.000
	Assegnaz. Padova	64.611	23.495	19.670	107.776
2020	Incidenza su stanz. naz.	4,91%	5,96%	4,73%	
	Stanziam. nazionale	1.166.400	388.800	388.800	1.944.000
	Assegnaz. Padova	56.562	22.898	18.185	97.645
Variazioni 2022 vs 2021	trend	↑	↑	↑	
	var%	6,86%	11,32%	3,99%	

Fonte: Elaborazioni su dati UNIPD – Bilancio Unico di esercizio 2020, 2021 e 2022

Con riferimento al valore degli indicatori si osserva che:

- a partire dal 2022 sono utilizzati i risultati conseguiti dall’Ateneo nella VQR 2015-2019. Il peso dell’Ateneo patavino è del 5,01% sul sistema nazionale, rispetto al 4,91% del 2021 basato sui risultati della VQR 2014-2019;
- i risultati relativi alla Valutazione delle politiche di reclutamento relative al triennio 2018-2020, evidenziano un miglioramento, passando 5,35 % del 2021 al 5,70% del 2022;
- i risultati relativi alla Qualità del sistema universitario e riduzione dei divari, di cui al D.M. n. 289 del 25 marzo 2021 relativo Linee generali d’indirizzo della programmazione triennale del sistema universitario per il triennio 2021-2023, che registrano una performance pressoché costante (dal 4,48% del 2021 al 4,46% del 2022).

La Tabella 6 riporta infine i dati relativi agli atenei che occupano le prime dieci posizioni in termini di stanziamento del fondo premiale, evidenziando, per ciascuno, le diverse componenti (indicatori della qualità della ricerca, delle politiche di reclutamento e della valorizzazione dell’autonomia responsabile) in termini assoluti e di incidenza sullo stanziamento nazionale.

Tabella 6 – Quota premiale FFO2022: primi 10 Atenei

Ateneo	PREMIALE 2022 Qualità della ricerca A	PREMIALE 2022 Politiche di reclutamento B	PREMIALE 2022 Riduzione dei divari C	Totale assegnazione	Incidenza qualità della ricerca sullo stanz. naz.	Incidenza politiche di reclutamento sullo stanz. naz.	Incidenza Riduzione dei divari sullo stanz. naz.	Incidenza totale
La Sapienza	92.723.345	29.238.556	30.986.612	152.948.513	6,73%	6,37%	6,75%	6,55%
Bologna	81.628.544	23.842.280	28.007.397	133.478.221	5,93%	5,19%	6,10%	5,71%
Federico II	76.487.247	28.663.541	24.900.989	130.051.777	5,55%	6,24%	5,42%	5,57%
Padova	69.044.763	26.153.718	20.454.418	115.652.899	5,01%	5,70%	4,46%	4,95%
Milano	62.093.653	26.074.774	18.348.008	106.516.435	4,51%	5,68%	4,00%	4,56%
Torino	57.216.522	20.982.910	20.982.251	99.181.683	4,15%	4,57%	4,57%	4,25%
Firenze	48.709.560	17.118.210	13.910.072	79.737.842	3,54%	3,73%	3,03%	3,41%
Milano Politecnico	41.935.346	16.409.741	17.391.457	75.736.544	3,04%	3,57%	3,79%	3,24%
Pisa	43.944.430	17.192.905	11.870.497	73.007.832	3,19%	3,74%	2,59%	3,13%
Palermo	36.706.662	12.372.455	13.039.595	62.118.712	2,67%	2,69%	2,84%	2,66%
Totale primi 10 Atenei	566.204.569	201.308.965	187.691.499	955.205.033	42,96%	46,13%	45,86%	42,74%
Totale nazionale	1.317.000.000	439.000.000	439.000.000	2.195.000.000	100%	100%	100%	100,00%

Fonte: Relazione Unica di Ateneo 2022

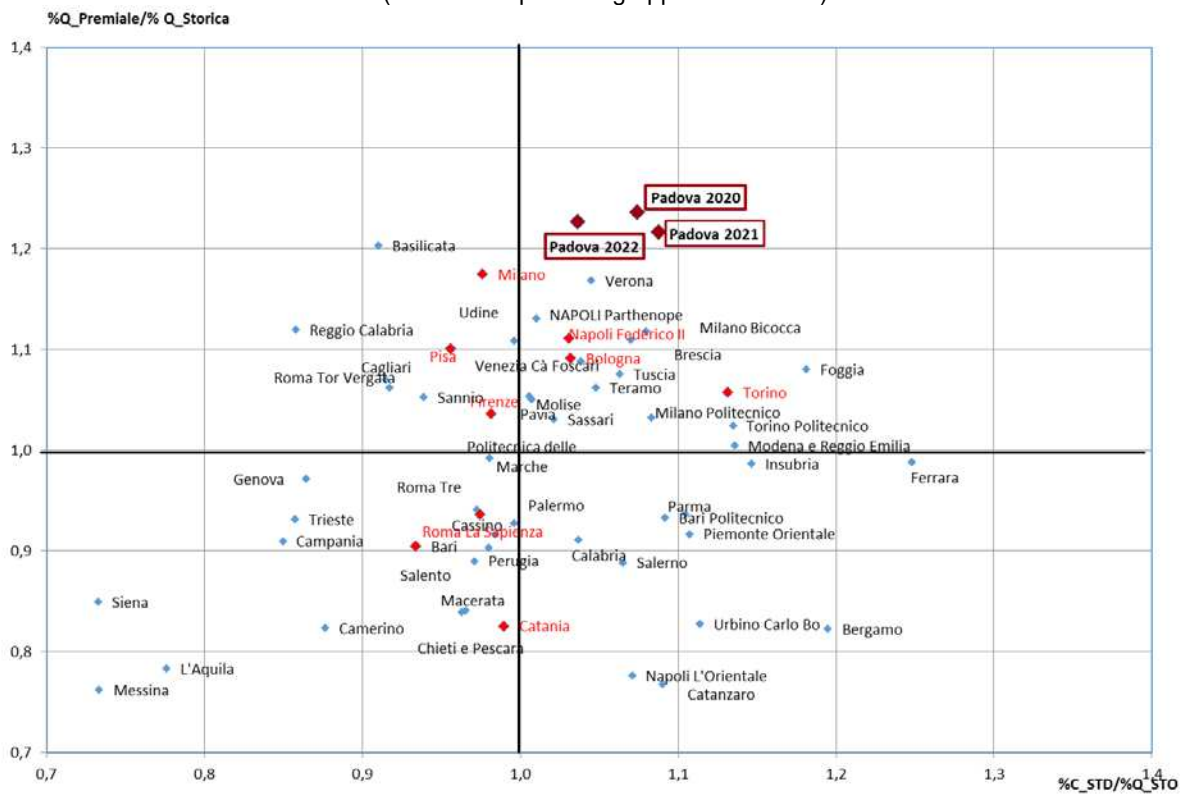
Il NdV rileva che l'Ateneo ha raggiunto risultati soddisfacenti nel riparto della quota di finanziamento ministeriale relativa anche all'anno 2022 continuando a mantenere elevati livelli percentuali delle attribuzioni premiali.

Rispetto alla tendenza di diminuzione che, nei prossimi anni, la quota storica continuerà a subire si conferma, in linea di continuità con quanto rilevato lo scorso anno, l'assenza di ragioni di preoccupazione.

Si conferma e ribadisce, tuttavia, l'importanza del proseguimento dell'attività di Ateneo improntata al principio del miglioramento continuo oltre che dei valori utilizzati per le assegnazioni premiali e, quindi, la necessità di effettuare un attento monitoraggio degli indicatori che ne determinano l'andamento.

Un'interessante visione di confronto può essere rappresentata anche dal Grafico 1 che evidenzia il posizionamento dell'Ateneo rispetto agli altri atenei del sistema universitario nel rapporto tra quota premiale e quota base storica e tra quota costo standard e quota base storica (in rosso i mega atenei).

Figura 1 - Posizionamento dell'Università degli studi di Padova e in rapporto agli altri Atenei (evidenziati quelli del gruppo di confronto)



Fonte: Relazione Unica di Ateneo 2022

INDICATORI DI SOSTENIBILITÀ FINANZIARIA

Ulteriori informazioni possono essere tratte dagli indicatori, illustrati nella tabella 7, definiti dal MIUR, con il D.Lgs. 49/2012, calcolati in sede ministeriale per tutti gli atenei al fine di valutarne la sostenibilità della spesa e l'equilibrio della gestione economico-finanziaria e patrimoniale anche ai fini della ripartizione di risorse.

Il decreto disciplina, infatti, i limiti massimi di incidenza delle spese di personale e di indebitamento per gli atenei, individuando come valore soglia di riferimento rispettivamente l'80% e il 10%.

L'indicatore relativo all'indebitamento diminuisce leggermente nel 2022 rispetto al 2021.

Al contrario l'indicatore relativo alle spese del personale aumenta pur rimanendo ampiamente al di sotto della soglia dell'80%.

Tabella 7 - Indicatori di personale e di indebitamento previsti dal D.Lgs. 49/2012 nel triennio 2020-2022

Descrizione	2022*	2021	2020
	euro	euro	euro
Spese di Personale a carico dell'Ateneo – A	299.111.594	277.178.159	272.130.909
Entrate Complessive Nette (FFO + Programmazione triennale + Tasse e contributi universitari) – B	444.171.649	433.109.047	412.648.886
Indicatore Spese di Personale: A/B	67,34%	64,00%	65,95%
Onere complessivo di ammortamento annuo – C	5.253.570	6.440.482	6.440.482
Entrate Complessive Nette (al netto di Spese di personale e Fitti passivi a carico dell'Ateneo) – D	141.936.233	153.786.035	138.360.188
Indicatore Indebitamento: C/D	3,70%	4,19%	4,65%

* I valori relativi all'anno 2022 sono stimati sulla base dei dati attualmente disponibili nella procedura PROPER. In particolare si segnala che non è momentaneamente disponibile la quota di FFO considerata dal MUR per il calcolo ufficiale degli indicatori e il costo dei Contratti per gli incarichi di insegnamento che rientrano nel calcolo delle Spese del personale a carico dell'Ateneo. Tali valori sono stati stimati e non definitivi.

Fonte: Unipd - Elaborazioni Ufficio Controllo di gestione su dati MUR

L'indicatore di sostenibilità economico finanziaria (ISEF), definito ai sensi del D.M. 47/2013 e illustrato nella Tabella 8, rappresenta uno dei requisiti da assicurare, congiuntamente ad altri, ai fini dell'accREDITamento delle sedi e dei corsi di studio.

Tabella 8 - Indicatore di sostenibilità finanziaria (ISEF) previsto dal D.M. 47/2013 nel triennio 2020-2022

Descrizione	2022*	2021	2020
	euro	euro	euro
82%*Entrate complessive nette (FFO + Programmazione Triennale + Tasse e Contributi Universitari - Fitti Passivi a carico Ateneo) – A	361.659.218	353.390.639	336.602.700
Spese Complessive (Spese di Personale + Oneri di ammortamento) – B	304.365.164	283.618.641	278.571.391
Indicatore Sostenibilità Finanziaria: A/B	1,19	1,25	1,21

* Il valore delle Spese complessive relativo all'anno 2022 rappresenta una stima in quanto il valore delle spese per gli incarichi di insegnamento non sono ancora disponibili in PROPER.

Fonte: Unipd - Elaborazioni Ufficio Controllo di gestione su dati MUR

Si rileva che il valore stimato per il 2022 di tale indicatore è in diminuzione rispetto agli esercizi precedenti

Tale circostanza, per quanto riguarda il 2022 appare essere imputabile non tanto alla composizione del dato riguardante la parte Entrate ma piuttosto all'aumento delle voci di spesa complessive.

Pur rilevando come tale indicatore sia ancora posizionato ampiamente rispetto alla soglia prescritta, maggiore di 1, il NdV ritiene opportuno invitare l'Ateneo, consideratane l'importanza, a monitorare con particolare attenzione il trend riguardante tale indicatore.

OSSERVAZIONI CONCLUSIVE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE

Rispetto ai **principali risultati** rappresentati dal bilancio unico di Ateneo il Nucleo di Valutazione:

- osserva come il 2022 sia l'ottavo anno di tenuta della contabilità secondo il sistema economico-patrimoniale di cui al D.Lgs 18/2012 e rinnova il proprio apprezzamento per i significativi progressi registrati nel corso degli anni e il tempestivo allineamento tra contabilità analitica e contabilità generale;
- esprime un apprezzamento generale per la situazione economico-patrimoniale dell'Ateneo;
- considera significativo, sotto il profilo patrimoniale, l'incremento sia delle immobilizzazioni immateriali e materiali quanto dell'attivo circolante;
- apprezza l'incremento dell'assegnazione FFO 2022 rispetto al 2021 apprezza, in termini di benchmark, il peso e l'incidenza dell'Ateneo nell'ambito del complessivo sistema nazionale di riferimento di riparto delle assegnazioni ministeriali.

Rispetto al **buon andamento dell'azione amministrativa** in particolare per quanto riguarda la Didattica, la Ricerca e la Terza Missione, il Nucleo di Valutazione:

- apprezza l'incremento dei risconti passivi per progetti e ricerche in corso, anche a valere sui finanziamenti PNRR, che costituiscono il "portafoglio" per l'attività di ricerca e didattica per i prossimi anni;
- prende atto della significativa attività di sviluppo edilizio realizzata dall'Ateneo nel corso dell'esercizio 2022 e di come il piano triennale 2022-2024 abbia previsto interventi edilizi per oltre 305 milioni di euro, dei quali circa euro 68,5 milioni provenienti da finanziamenti esterni;
- apprezza, come dalla documentazione di riferimento consultata e citata in premessa, l'incremento delle immobilizzazioni materiali appaia essere dovuto principalmente all'acquisto di macchine e attrezzature scientifiche per lo svolgimento dell'attività di ricerca nei diversi settori scientifico-disciplinari in cui opera l'Ateneo, per oltre 8 milioni di euro, e ai costi sostenuti per lavori, non ancora completati, su beni di proprietà, per più di 13 milioni di euro;
- conferma l'importanza del proseguimento dell'attività di Ateneo improntata al principio del miglioramento continuo oltre che dei valori utilizzati per le assegnazioni premiali e, quindi, la necessità di effettuare un attento monitoraggio degli indicatori che ne determinano l'andamento;
- apprezza il posizionamento dell'Università degli Studi di Padova in rapporto agli altri Atenei facenti parte del gruppo di confronto di cui al Grafico 1 della presente Relazione.

In conclusione il Nucleo di Valutazione raccomanda:

- di continuare a sfruttare appieno i vantaggi derivanti dall'adozione dei sistemi di contabilità economico-patrimoniale e di contabilità analitica in termini di collegamento tra risorse assegnate e risultati conseguiti al fine di dare piena attuazione alle linee guida ANVUR in materia per la gestione integrata dei cicli della *performance* e del bilancio delle Università statali italiane;
- di mantenere un attento monitoraggio della dinamica della spesa in particolare considerando l'inevitabile impatto sui bilanci futuri indotto dagli investimenti immobiliari, in infrastrutture e sul

personale di ruolo pur nell'assenza, al momento, di elementi di preoccupazione ricavabili dall'andamento economico-finanziario dell'Ateneo;

- di migliorare, anche sulla base di quanto previsto dal modello AVA 3, l'integrazione (anche in termini di leggibilità per i portatori di interesse), dei processi di pianificazione strategica, finanziaria, del personale e riguardanti gli investimenti in strutture, attrezzature e tecnologie.