



Piano Strategico 2023-2027

Obiettivi e Politiche di Ateneo per AMBITO

**Indicazioni operative per il *tagging*
in Titulus e Titulus Organi
con elenco dei codici**

Indicazioni operative

All'atto del caricamento in Titulus Organi delle proposte di delibera di Senato Accademico e Consiglio di Amministrazione e del caricamento in Titulus delle bozze di Decreto Rettoriale¹, immettere nel campo "Parole chiave" (non altrove) i codici relativi all'*Obiettivo* / agli *Obiettivi* e alla *Politica* / alle *Politiche* di Ateneo del Piano Strategico che, eventualmente, si intende perseguire mediante la proposta presentata.

Per le sole proposte di delibera già caricate (sia quelle già approvate dall'Organo², sia quelle in attesa di approvazione) e bozze di Decreto Rettoriale già caricate (sia quelle relative a DR già sottoscritti, sia quelle in attesa di sottoscrizione): nel relativo record di protocollo, cliccare su "Modifica" (nella colonna sinistra della schermata), quindi immettere i codici nel campo "Parole chiave" e, successivamente, cliccare su "Registra".

Per agevolare la ricerca in ambito di monitoraggio, i codici – che trovate nella colonna sinistra delle tabelle alle pagine seguenti – vanno riportati nella loro esatta formulazione (si consiglia pertanto di fare copia-incolla dal presente documento, anziché digitarli 'liberamente'), separati tra loro da 1 spazio, 1 trattino orizzontale, 1 spazio; non è necessario rispettare un ordine particolare nel riporto dei codici.

Esempio 1

Proposta di delibera con cui si persegue l'*Obiettivo* "Ridurre l'impatto ambientale di processi, prodotti e servizi" mediante la relativa *Politica* di Ateneo "Adozione dei Criteri Ambientali Minimi per gli acquisti dell'Ateneo, incluso lo sviluppo di disciplinari innovativi" (nell'ambito "SOSTENIBILITA' AMBIENTALE").

Parola chiave: SOSob02 - SOSpa01

Esempio 2

Proposta di delibera con cui si intende perseguire sia l'*Obiettivo* "Favorire la transizione digitale e promuovere le abilità digitali del personale" mediante la relativa *Politica* di Ateneo "Promuovere il miglioramento dell'abilità digitali anche attraverso adeguate iniziative formative" (nell'ambito "PERSONE E RISORSE"), sia gli *Obiettivi* "Ridurre l'impatto ambientale di processi, prodotti e servizi" e "Monitorare e migliorare l'efficienza nell'utilizzo delle risorse ambientali" mediante le relative *Politiche* di Ateneo "Adozione dei Criteri Ambientali Minimi per gli acquisti dell'Ateneo, incluso lo sviluppo di disciplinari innovativi", "Rafforzamento della dematerializzazione dei processi e dell'informatizzazione dei servizi anche tramite il prolungamento dei tempi di vita dei sistemi digitali", "Adozione di procedure sostenibili e di criteri di sostenibilità nella gestione degli asset di Ateneo" e "Incrementare e favorire l'uso di prodotti e materiali riciclabili e il riuso delle risorse a tutti i livelli in un'ottica di economia circolare" (nell'ambito "SOSTENIBILITA' AMBIENTALE").

Parole chiave: PERob05 - PERpa15 - SOSob02 - SOSob03 - SOSpa01 - SOSpa03 - SOSpa05 - SOSpa07

¹ Per i decreti del Direttore Generale non è previsto (al momento) alcun monitoraggio mediante *tagging*.

² Per quanto attiene alle delibere approvate in sedute che risultano 'in lavorazione' all'Ufficio Organi collegiali, per procedere con l'immissione dei codici in Titulus Organi si dovrà attendere che le stesse risultino nuovamente disponibili, una volta approvato e firmato il relativo verbale.

DIDATTICA

Obiettivi

DIDob01	<i>Favorire il miglioramento della didattica</i>
DIDob02	<i>Favorire l'innovazione nelle metodologie di insegnamento e l'aggiornamento dei contenuti</i>
DIDob03	<i>Migliorare l'attrattività dei corsi di studio, di dottorato, di master, di perfezionamento e di specializzazione</i>
DIDob04	<i>Favorire lo sviluppo delle competenze trasversali e interdisciplinari</i>
DIDob05	<i>Potenziare e migliorare le opportunità di stage e tirocini anche a livello internazionale</i>
DIDob06	<i>Dalle sedi esterne al Campus diffuso: migliorare i servizi riducendo le diversità tra le molteplici sedi</i>
DIDob07	<i>Ampliare, diversificare e rinnovare le dotazioni tecnologiche e i servizi fruibili dal corpo studentesco con particolare riferimento alla componente con disabilità, DSA e difficoltà di apprendimento</i>
DIDob08	<i>Promuovere politiche ed interventi che favoriscano il diritto allo studio</i>

Politiche di Ateneo

DIDpa01	Revisione degli ordinamenti e aggiornamento dell'architettura dell'offerta didattica esistente, al fine di rispondere alle esigenze del paese e alle richieste dei portatori di interesse
DIDpa02	Allocazione delle risorse in modo da favorire un abbassamento generale del rapporto e una maggiore omogeneità del rapporto medesimo tra gli insegnamenti e le aree disciplinari
DIDpa03	Partecipazione all'istituzione di nuovi Istituti Tecnici Superiori e coordinamento con gli ITS esistenti
DIDpa04	Miglioramento delle informazioni e aumento dell'accessibilità con riferimento ai corsi di studio magistrali e triennali
DIDpa05	Miglioramento delle informazioni relative ai percorsi di carriera delle studentesse e degli studenti anche di dottorato, di scuola di specializzazione, dei master e dei corsi di perfezionamento
DIDpa06	Istituzione di nuovi percorsi di studio telematici e blended in modo da completare ed integrare la complessiva offerta didattica dell'Ateneo
DIDpa07	Formazione per personale docente sulla progettazione didattica degli insegnamenti, sulle metodologie didattiche basate sull'apprendimento attivo, sulla valutazione formativa e sull'integrazione del digitale nella didattica (con Open Badge)
DIDpa08	Certificazione delle competenze anche trasversali (soft skills) sviluppate da studentesse e studenti tramite Open Badge
DIDpa09	Miglioramento della qualità degli ambienti di studio e i servizi digitali offerti, quali la copertura WiFi e accesso a postazioni virtuali tramite i propri dispositivi
DIDpa10	Coordinamento con le Scuole Superiori per favorire l'attrazione e la valorizzazione dei talenti a livello regionale e nazionale
DIDpa11	Promozione di accordi formali con le amministrazioni ed enti sul territorio in cui sono presenti le varie sedi per lo sviluppo di servizi



DIDpa12	Rafforzamento del rapporto e dell'interscambio tra sedi territoriali e centrali dell'Ateneo dal punto di vista organizzativo
DIDpa13	Aumento della visibilità e riconoscibilità del binomio sede territoriale - Università di Padova
DIDpa14	Revisione e miglioramento delle soluzioni software, dotazioni tecnologiche e dei servizi a disposizione della popolazione studentesca
DIDpa15	Sostegno economico alle studentesse e agli studenti con condizioni economiche svantaggiate

RICERCA

Obiettivi

RICob01	<i>Promuovere l'eccellenza scientifica e la multidisciplinarietà nella ricerca</i>
RICob02	<i>Incrementare la capacità di attrazione di fondi competitivi per la ricerca</i>
RICob03	<i>Incrementare la capacità di attrazione di ricercatrici e ricercatori eccellenti</i>
RICob04	<i>Potenziare le infrastrutture di ricerca e i servizi alla ricerca</i>

Politiche di Ateneo

RICpa01	Promozione di progetti di ricerca multidisciplinare e interdisciplinare con il coinvolgimento di diversi e differenti Dipartimenti e macro-aree
RICpa02	Allocazione delle risorse destinate alla ricerca su base competitiva
RICpa03	Sostegno alla programmazione di base della ricerca con interventi a supporto di tutto il corpo docente dell'Ateneo e potenziamento della dotazione finanziaria
RICpa04	Rafforzamento della collaborazione tra Ateneo e Dipartimenti nella fase di redazione e valutazione dei piani triennali di sviluppo della ricerca (PTSR) al fine di valorizzare l'eccellenza della ricerca e relativa autonomia
RICpa05	Perseguimento della sostenibilità nel tempo dei progetti strategici (PNRR) in cui l'Ateneo è coinvolto con ruolo apicale
RICpa06	Call di Ateneo destinate ad attrarre e trattenere talenti, favorendo la loro capacità di acquisire fondi internazionali, proseguendo e migliorando le azioni di Ateneo già in essere, in sinergia con e a completamento di simili iniziative nazionali
RICpa07	Sostegno al reclutamento dall'estero e alle chiamate dirette, con particolare riferimento alle vincitrici e ai vincitori di Grant dell'ERC e di altri programmi internazionali di elevata qualificazione
RICpa08	Potenziamento dei laboratori e dei servizi alla ricerca per favorirne la fruizione da parte d'una platea più ampia
RICpa09	Potenziamento delle attività di supporto alla partecipazione a bandi competitivi
RICpa10	Creazione di gruppi di lavoro organizzati sulle tematiche di Horizon Europe per favorire la partecipazione a bandi europei su progetti collaborativi
RICpa11	Favorire la partecipazione a reti europee di infrastrutture di ricerca
RICpa12	Valorizzazione delle WCRI come volano per l'acquisizione di fondi competitivi
RICpa13	Assunzione di personale tecnico amministrativo di elevata qualificazione professionale a supporto dell'attività di ricerca
RICpa14	Formazione del personale già esistente in ottica di supporto qualificato all'attività di ricerca
RICpa15	Informatizzazione dei servizi per la ricerca e sviluppo di strumenti collegati alla politica Open Science che l'Ateneo intende perseguire



RICpa16	Potenziamento della comunicazione sull'innovatività della ricerca scientifica nel nostro Ateneo mediante azioni volte a dare maggiore visibilità all'estero, in modo da favorire scambi e relazioni sia per docenti sia per studentesse e studenti
RICpa17	Potenziamento della raccolta di nuovi nominativi accademici ed aziendali nazionali ed internazionali per ranking QS anche al fine di costituire un database di nominativi (friends of) per strategie comunicative personalizzate e finalizzate alla crescita reputazionale e al consolidamento del network

TERZA MISSIONE E IMPATTO SOCIALE

Obiettivi

TMob01	<i>Promuovere la cultura della terza missione e valorizzare la responsabilità e l'impatto sociale dell'Ateneo a livello locale, nazionale e internazionale, con particolare attenzione alla vulnerabilità sociale</i>
TMob02	<i>Promuovere strategie e azioni volte a diminuire la discrepanza delle competenze dei professionisti rispetto alle richieste del mercato, del territorio e del mondo della scuola</i>
TMob03	<i>Favorire e consolidare l'imprenditorialità accademica attraverso la creazione e la crescita di spin-off e startup e azioni che potenzino l'occupabilità di studentesse e studenti</i>
TMob04	<i>Favorire e consolidare il trasferimento tecnologico, la brevettabilità dei risultati della ricerca e l'utilizzo dei brevetti e del know-how scientifico</i>
TMob05	<i>Rendere i musei universitari luoghi inclusivi per la condivisione del sapere e favorire l'accesso al patrimonio storico-artistico-culturale dell'Ateneo, inclusi i servizi bibliotecari</i>
TMob06	<i>Valorizzare la medicina universitaria e l'assistenza veterinaria per il benessere della società</i>

Politiche di Ateneo

TMpa01	Rafforzare la comunicazione all'interno dell'Ateneo e verso l'esterno per favorire la condivisione dei risultati della ricerca e alimentare un dibattito informato sui principali problemi della società, anche mediante la creazione di MOOC (Massive online open courses)
TMpa02	Promuovere una cultura della sostenibilità mediante attività formative rivolte sia alle studentesse e agli studenti sia aperte alla società
TMpa03	Rafforzare le collaborazioni tra l'Ateneo, le organizzazioni e i contesti pubblici e privati a livello nazionale e internazionale
TMpa04	Gestire e sostenere iniziative congiunte tra gli spin-off, sviluppando relazioni tra gli stessi e con i tessuti imprenditoriali territoriali, nazionali e internazionali
TMpa05	Promuovere iniziative finalizzate all'utilizzo del know-how scientifico e dei brevetti
TMpa06	Promuovere e sostenere il diritto allo studio per soggetti in esecuzione di pena
TMpa07	Favorire la costruzione di una "comunità di eredità" prevedendo sinergie con la società civile e valorizzando le attività finalizzate all'attivazione e gestione del servizio civile nazionale e regionale
TMpa08	Rafforzare l'informatizzazione dei servizi per l'attività di terza missione e resi disponibili a imprese e altre PA del territorio provinciale, regionale e nazionale
TMpa09	Agevolare l'integrazione tra università e territorio tramite lo scambio di dati (open data)
TMpa10	Sviluppo dell'offerta formativa post lauream, anche in stretta collaborazione con gli enti e le realtà produttive territoriali
TMpa11	Creare, di concerto con il mondo del lavoro, un'offerta formativa costituita da corsi brevi, flessibili e focalizzati centrati sull'approfondimento di specifiche conoscenze, competenze tecniche e/o abilità personali che prevedano il rilascio della loro certificazione tramite micro credenziali



TMpa12	Attivazione di nuovi percorsi per la formazione di insegnanti di scuola secondaria mediante il coinvolgimento di tutti i Dipartimenti a cui afferiscono le aree disciplinari coinvolte
TMpa13	Consolidamento delle attività di collaborazione e innovazione formativa e consulenza educativa e didattica con gli istituti scolastici del territorio regionale nell'ambito delle attività previste dal Protocollo d'intesa tra l'Università di Padova e l'Ufficio Scolastico Regionale in tema di collaborazione formativa anche in relazione agli alunni con disabilità (CSAS) e alla rete con gli istituti scolastici in convenzione per il tirocinio
TMpa14	Promuovere l'apertura dei luoghi della cultura dell'Ateneo
TMpa15	Potenziare le aperture e l'accessibilità dei musei e delle biblioteche
TMpa16	Potenziare l'accesso alle risorse on-line legate al patrimonio e alle collezioni dell'Ateneo
TMpa17	Perfezionare l'accREDITamento dei musei universitari e del sistema bibliotecario di Ateneo
TMpa18	Favorire la ricerca clinica e traslazionale

INTERNAZIONALIZZAZIONE

Obiettivi

INTob01	<i>Rendere i corsi di studio e di dottorato ambienti di apprendimento aperti e internazionali</i>
INTob02	<i>Incrementare la reputazione dell'Ateneo come centro di eccellenza a livello internazionale</i>
INTob03	<i>Sviluppare la dimensione internazionale della responsabilità sociale dell'Ateneo tramite il potenziamento delle attività di cooperazione internazionale</i>

Politiche di Ateneo

INTpa01	Accrescere la reputazione internazionale dell'Ateneo attraverso lo sviluppo di specifiche strategie di internazionalizzazione per area geografica, rafforzando l'offerta didattica internazionale e migliorando l'attività e le infrastrutture di ricerca
INTpa02	Promuovere il reclutamento di studentesse e studenti internazionali (degree seekers) di qualità
INTpa03	Promuovere lo sviluppo di corsi di laurea internazionali a titolo multiplo e congiunto con atenei prestigiosi
INTpa04	Promozione di una mobilità internazionale inclusiva
INTpa05	Promuovere attività di mentoring, tutoraggio e di ausilio alla didattica per facilitare l'inserimento e il profitto di studentesse e studenti internazionali nei corsi di studio
INTpa06	Aumentare le competenze linguistiche del personale tecnico e amministrativo
INTpa07	Sviluppo e rafforzamento dell'Alleanza Arqus
INTpa08	Sviluppo di attività di cooperazione internazionale anche con paesi a rischio
INTpa09	Rafforzamento della capacità di attrarre visiting professor
INTpa10	Incrementare le evidenze pubbliche delle policy e dei servizi di Ateneo per favorire attrazione di studentesse e studenti e soddisfare le richieste delle agenzie di ranking

PERSONE E RISORSE

Obiettivi

PERob01	<i>Promuovere il reclutamento e le progressioni di carriera secondo il merito</i>
PERob02	<i>Potenziare i servizi per il benessere delle studentesse, degli studenti e del personale di Ateneo</i>
PERob03	<i>Migliorare il clima lavorativo e ampliare i servizi per il benessere organizzativo</i>
PERob04	<i>Promuovere la parità di genere ed una cultura inclusiva</i>
PERob05	<i>Favorire la transizione digitale e promuovere le abilità digitali del personale</i>
PERob06	<i>Rafforzare l'equilibrio economico e finanziario</i>
PERob07	<i>Migliorare gli standard di sicurezza nei luoghi di lavoro, studio e didattica</i>
PERob08	<i>Migliorare, adeguare e coordinare la gestione e gli standard tecnologici degli spazi di lavoro e di studio</i>

Politiche di Ateneo

PERpa01	Allocazione delle risorse per il reclutamento del personale docente su base premiale
PERpa02	Favorire l'equilibrio tra le diverse aree nell'attribuzione delle risorse anche mediante interventi di solidarietà tra i Dipartimenti
PERpa03	Mantenere a livello di Ateneo un rapporto tra Professori ordinari e Professori associati più ordinari intorno a 0,35, in modo da garantire parità di opportunità nell'accesso ai ruoli di prima fascia
PERpa04	Rendere coerente la crescita del personale docente e del personale tecnico ed amministrativo
PERpa05	Privilegiare le selezioni del personale tecnico e amministrativo per profili ampi
PERpa06	Favorire le possibilità di condivisione di esperienze e competenze e la collaborazione tra il personale all'interno dell'Ateneo e nel più ampio contesto nazionale
PERpa07	Rafforzare la conciliazione tra lavoro e genitorialità o attività di cura di persone non autosufficienti
PERpa08	Potenziare interventi di formazione, cultura e scienza paritaria al fine di abbattere gli stereotipi di genere
PERpa09	Rafforzare i servizi di aiuto e assistenza psicologica destinati alla comunità accademica
PERpa10	Intercettare precocemente situazioni di disagio psicologico tra il personale dipendente in modo da mettere in atto interventi inclusivi di accoglienza e risoluzione delle problematiche
PERpa11	Sviluppo di progetti legati a sport, benessere e corretti stili di vita destinati a tutta la comunità accademica, inclusa la doppia carriera studio/sport
PERpa12	Favorire l'equilibrio di genere nel reclutamento e nelle progressioni di carriera ai vari livelli
PERpa13	Creare conoscenza e consapevolezza sulle diverse forme di molestia, violenza e discriminazione e sui servizi presenti in Ateneo e sul territorio per il contrasto alle molestie e alla violenza di genere anche attraverso protocolli, collaborazioni e attività in rete con le istituzioni
PERpa14	Tutelare le persone <i>transgender</i> e non binarie



PERpa15	Promuovere il miglioramento delle abilità digitali anche attraverso adeguate iniziative formative
PERpa16	Revisione digitalizzazione dei processi nell'ottica della semplificazione e dell'efficientamento
PERpa17	Miglioramento e adeguamento agli standard tecnologici della dotazione audio e video degli spazi didattici (aule e laboratori) e di lavoro, tenendo in considerazione la crescente attenzione alla sostenibilità, all'accessibilità e alla sicurezza informatica
PERpa18	Migliorare l'inclusività dei servizi informatici tramite lo sviluppo della rete WiFi in aule studio, aule didattiche e laboratori universitari anche delocalizzati nonché la realizzazione di postazioni per la ricarica dei dispositivi in luoghi di aggregazione
PERpa19	Favorire la condivisione di software e competenze sviluppate all'interno delle diverse strutture di Ateneo
PERpa20	Promuovere la scelta di soluzioni tecnologiche condivise in modo da favorire la condivisione e la comunicazione intra-Ateneo
PERpa21	Miglioramento e adeguamento agli standard di sicurezza dei luoghi di lavoro, con particolare riferimento ai laboratori e alle aule didattiche tramite una pianificazione e successiva realizzazione degli interventi che portino alla progressiva messa a norma degli edifici dell'Ateneo
PERpa22	Programmazione del fabbisogno di spazi in generale, e nelle diverse tipologie in particolare (i.e. aule, uffici e laboratori), in funzione delle richieste ed esigenze dei diversi soggetti che operano nell'Ateneo, in base al quale impostare il piano di eventuali nuove acquisizioni immobiliari, anche con l'intento di ridurre gli oneri per affitti passivi attualmente in carico all'Ateneo
PERpa23	Promozione di una gestione innovativa ed interoperabile del patrimonio immobiliare e delle risorse dell'Ateneo attraverso piattaforma collaborativa in ambito BIM, migliorando tempestività del trasferimento delle informazioni ed efficacia della gestione e dei processi decisionali

SOSTENIBILITA' AMBIENTALE

Obiettivi

SOSob01	<i>Favorire una gestione sostenibile dei processi di approvvigionamento</i>
SOSob02	<i>Ridurre l'impatto ambientale di processi, prodotti e servizi</i>
SOSob03	<i>Monitorare e migliorare l'efficienza nell'utilizzo delle risorse ambientali</i>
SOSob04	<i>Promuovere progetti di mobilità sostenibile e sensibilizzazione ambientale</i>

Politiche di Ateneo

SOSpa01	Adozione dei Criteri Ambientali Minimi per gli acquisti dell'Ateneo, incluso lo sviluppo di disciplinari innovativi
SOSpa02	Rafforzamento della centralizzazione dei servizi di approvvigionamento nell'ottica della riduzione dell'impatto su ambiente e persone e verifica della conformità dei prodotti
SOSpa03	Rafforzamento della dematerializzazione dei processi e dell'informatizzazione dei servizi anche tramite il prolungamento dei tempi di vita dei sistemi digitali
SOSpa04	Realizzazione di sistemi di monitoraggio ambientale per locali tecnici e aule, al fine di identificare azioni di miglioramento dell'efficienza energetica degli ambienti di lavoro
SOSpa05	Adozione di procedure sostenibili e di criteri di sostenibilità nella gestione degli asset di Ateneo
SOSpa06	Miglioramento dal punto di vista dell'efficienza energetica dei servizi di calcolo e conservazione dati di Ateneo e relativa gestione
SOSpa07	Incrementare e favorire l'uso di prodotti e materiali riciclabili e il riuso delle risorse a tutti i livelli in un'ottica di economia circolare
SOSpa08	Attenzione allo sviluppo di sistemi di monitoraggio e gestione dei consumi elettrici e termici e dei parametri di IEQ (Indoor Environmental Quality) negli ambienti di lavoro e nelle aule, inclusa la gestione efficiente dell'illuminazione negli ambienti interni e negli spazi esterni
SOSpa09	Produzione ed utilizzo di energia elettrica anche tramite il potenziamento della produzione da fonti rinnovabili (fotovoltaico, geotermia e altre fonti)
SOSpa10	Miglioramento della gestione dell'acqua tramite definizione di protocolli per il risparmio, il recupero e il riuso dell'acqua nelle strutture, negli spazi verdi, nei laboratori
SOSpa11	Miglioramento della raccolta differenziata e dei rifiuti speciali
SOSpa12	Sensibilizzazione ed educazione della popolazione universitaria mediante attività di comunicazione e linee guida per definire e mettere in pratica comportamenti, abitudini e stili di vita attenti al risparmio energetico, alla mobilità sostenibile, alla gestione dei rifiuti e all'ambiente in generale
SOSpa13	Sviluppo e attuazione di piani per la decarbonizzazione e la neutralità carbonica legati alle attività dell'Ateneo anche tramite l'analisi dell'impronta ambientale dell'Ateneo (compresi Impronta di carbonio, acqua, aria, risorse, uso del suolo e tossicità)
SOSpa14	Rafforzamento del sistema di gestione e fruizione del verde e quantificazione e potenziamento dei servizi ecosistemici



SOSpa15	Collaborare con enti, aziende e fornitori di servizi per promuovere accordi e sistemi di mobilità che migliorino la qualità del servizio, le infrastrutture e i servizi disponibili e riducano le emissioni in atmosfera
SOSpa16	Introduzione di sistemi di monitoraggio e analisi degli spostamenti casa-università al fine di promuovere una mobilità sostenibile per dipendenti, studentesse e studenti