

RELAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO AL BILANCIO

(L. 537/93, art. 5 comma 21)

Bilancio Unico di Esercizio 2021

15 luglio 2022

Il Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Padova è composto da:

Prof.ssa Angela Stefania Bergantino, Università degli Studi di Bari "Aldo Moro", Coordinatrice

Sig. Davide Busato, studente dell'Università degli Studi di Padova

Prof. Muzio Gola, Politecnico di Torino

Sig. Daniele Rocco Pagliaccio, studente dell'Università degli Studi di Padova

Prof.ssa Carola Pagliarin, Università degli Studi di Padova

Prof. Nicola Sartor, Università degli Studi di Verona

Prof. Paolo Maria Scrimin, Università degli Studi di Padova

Prof. Vincenzo Tucci, Università degli Studi di Salerno

Dott.ssa Emma Varasio, Università degli Studi di Pavia

Ufficio di supporto al Nucleo di valutazione:

Settore Studi e valutazione, Ufficio Pianificazione e controllo strategico

Direzione Generale

e-mail: nucleo.valutazione@unipd.it

sito web: www.unipd.it/nucleo

INDICE

1. PREMESSA	1
2. BILANCIO UNICO DI ATENEO DI ESERCIZIO 2021	1
2.1. CONTO ECONOMICO	2
2.1.1. Proventi operativi	3
2.1.2. Costi operativi	6
2.2. STATO PATRIMONIALE	9
2.3. CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PER PROGRAMMI	10
2.3.1. Investimenti e infrastrutture	11
2.4. RENDICONTO FINANZIARIO	13
3. APPROFONDIMENTI E INDICATORI EXTRA CONTABILI	13
3.1. FONDO FINANZIAMENTO ORDINARIO	13
3.2. PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI E CONTRIBUTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	17
3.3. PERSONALE	17
3.4. DIDATTICA	19
3.5. RICERCA	21
3.6. INTERNAZIONALIZZAZIONE	25
4. INDICATORI DI BILANCIO	28
5. OSSERVAZIONI CONCLUSIVE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE	30

1. PREMESSA

La presente Relazione è stata redatta in ottemperanza alla L. 537/93 (art. 5, comma 21), che richiede ai Nuclei di Valutazione di redigere una relazione al conto consuntivo annuale di Ateneo. La legge in parola, all'art. 5, comma 22, affida al Nucleo di Valutazione (di seguito NdV) *“il compito di verificare, mediante analisi comparative dei costi e dei rendimenti, la corretta gestione delle risorse pubbliche, la produttività della ricerca e della didattica, nonché l'imparzialità ed il buon andamento dell'azione amministrativa”*.

Nell'elaborare il presente documento, il NdV ha esaminato e valutato i principali risultati del bilancio consuntivo 2021 approvato dal Consiglio di Amministrazione (CdA) nella seduta del 28 giugno 2022, analizzando in particolare i seguenti documenti:

- Bilancio Unico di Ateneo di esercizio 2021, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa, e relativi allegati (Prospetti SIOPE, Rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria, Prospetto classificazione spesa per missioni e programmi);
- Relazione della Rettrice sulla gestione.

Il NdV ha inteso procedere all'analisi dei risultati di bilancio tenendo conto sia dei dati contabili sia di informazioni di natura extra-contabile, essenziali per formulare valutazioni sull'efficacia e sulla qualità complessiva dei processi di gestione delle risorse economico-finanziarie.

Per la conduzione di tale analisi, il NdV si è avvalso della collaborazione dell'ufficio di supporto (Settore Studi e valutazione dell'Ufficio Pianificazione e controllo strategico), dell'Ufficio Bilancio Unico e dell'Ufficio Controllo di gestione.

2. BILANCIO UNICO DI ATENEO DI ESERCIZIO 2021

Il Bilancio 2021 è stato redatto in conformità a quanto disposto dal Decreto Legislativo n. 18 del 27 gennaio 2012 “Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell'articolo 5, comma 1 lettera b), e comma 4 lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240”, dal Decreto del MIUR di concerto con il MEF n. 19 del 14 gennaio 2014 “Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università” (di seguito D.I. 19/2014), così come modificato dal Decreto Interministeriale n. 394 del 8 giugno 2017 “Revisione dei principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.I. n. 19/2014” (di seguito D.I. 394/2017).

Per quanto non espressamente previsto dalla normativa sopra indicata, inerente specificamente le Università, sono state applicate le disposizioni del Codice Civile e i Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Sono state recepite, inoltre, le disposizioni operative contenute nella terza edizione del Manuale Tecnico Operativo adottato con il Decreto Direttoriale 1055 del 30 maggio 2019 (di seguito MTO) nonché le indicazioni delle Note Tecniche del MIUR elaborate dalla Commissione Ministeriale per la contabilità economico-patrimoniale delle Università e consultabili nel sito <https://coep.miur.it>.

Di seguito viene presentata una lettura di sintesi della situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Ateneo riferita al triennio 2019-2021, evidenziando le variazioni più significative intervenute rispetto all'esercizio 2020.

Per una trattazione completa delle singole poste di bilancio si rimanda al documento “Bilancio Unico di Ateneo di esercizio 2021” predisposto dall’Area Finanza e programmazione e approvato dal Consiglio di amministrazione il 28 giugno 2022.

2.1. CONTO ECONOMICO

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economica e della prudenza.

Nel 2021 l’Ateneo ha realizzato ricavi per 624.529.049 euro e ha sostenuto costi per 619.461.305 euro, ottenendo un risultato positivo di esercizio pari a 5.067.744 euro (Tabella 1). L’ottenimento di un risultato economico d’esercizio positivo, anche se inferiore rispetto all’esercizio precedente, è significativo per la valutazione della gestione dell’Ateneo. Esso indica la ricchezza generata dalla gestione in termini di valori economici e, pertanto, deve essere considerato quale misura di performance economica in una logica di competizione sui risultati e di sensibilizzazione alla responsabilità del management. Inoltre, tale valore fornisce importanti informazioni circa i comportamenti posti in essere nell’ambito dell’attività amministrativa e la loro coerenza con obiettivi e programmi. Si può quindi affermare che questa grandezza rappresenta un vincolo ai processi decisionali dell’Ateneo, che punta all’efficienza operativa della gestione, all’efficacia delle azioni, al rafforzamento patrimoniale e alla sostenibilità delle attività in ambito accademico.

Tabella 1 – Conto Economico UNIPD: costi e ricavi complessivi nel triennio 2019-2021 (valori in euro) e relativa variazione

DATI DI SINTESI	2021	2020	2019	Variazioni	
				2021 vs 2020	
				v.a.	%
RICAVI COMPLESSIVI	624.529.049	579.911.196	566.208.317	44.617.853	7,7%
<i>Proventi operativi</i>	624.436.038	579.876.925	566.042.191	44.559.113	7,7%
<i>Proventi finanziari e straordinari</i>	93.011	34.271	166.126	58.740	171,4%
COSTI COMPLESSIVI	619.461.305	566.716.908	561.227.256	52.744.397	9,3%
<i>Costi operativi</i>	598.100.510	547.068.320	542.140.355	51.032.190	9,3%
<i>Oneri finanziari e straordinari</i>	21.360.795	19.648.588	19.086.901	1.712.207	8,7%
RISULTATO DI ESERCIZIO	5.067.744	13.194.288	4.981.061	- 8.126.544	-61,6%

Fonte: Elaborazioni su dati UNIPD – Bilancio Unico di esercizio 2019, 2020 e 2021

Rispetto all’esercizio 2020, si rileva un consistente incremento sia dei proventi che dei costi operativi (Tabella 2). L’incremento dei proventi operativi rispetto al 2020 (+ 44.559.113 euro) risulta dovuto a un sensibile aumento dei contributi (+ 33.945.669 euro) a seguito di maggiori trasferimenti dallo Stato o da altre Amministrazioni centrali, tra i quali spicca l’aumento dell’assegnazione MUR del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO), un maggiore finanziamento MEF per i contratti di formazione specialistica e il maggior trasferimento a valere sul Fondo Integrativo Statale e regionale per il pagamento delle Borse di studio agli studenti.

Rispetto ai costi operativi la voce più rilevante riguarda quelli del personale che comprende sia i costi per le retribuzioni del personale docente e tecnico-amministrativo sia quelli relativi ai docenti a contratto, ai collaboratori ed esperti linguistici, agli assegnisti e agli altri collaboratori per didattica e ricerca. Inoltre i costi della gestione corrente risultano essere in crescita rispetto all’anno precedente (+ 32.360.020 euro) per via della ripresa dagli effetti della pandemia da SARS-COV2 e come illustrato anche nella Relazione Unica di Ateneo 2021, incidono nella misura del 36,6% sul totale dei costi operativi rispetto al 34,1% del 2020. Per un ulteriore approfondimento rispetto alla composizione dei costi e proventi operativi si rimanda ai successivi paragrafi 2.1.1 e 2.1.2.

In ogni caso l'esercizio 2021, pur continuando a essere fortemente influenzato dagli effetti della pandemia COVID-19, raggiunge un risultato d'esercizio positivo ed evidenzia una dinamica economica finanziaria senz'altro positiva.

Tabella 2 – Proventi e costi 2020-2021 (valori in euro) e relativa variazione

DATI DI SINTESI	2021	2020	Variazioni	
			2021 vs 2020	
			v.a.	%
PROVENTI OPERATIVI	624.436.038	579.876.925	44.559.113	7,7%
PROVENTI PROPRI	147.027.814	146.508.811	519.003	0,4%
CONTRIBUTI	431.827.422	397.881.753	33.945.669	8,5%
PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-	-	-
PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	25.830.319	19.603.821	6.226.498	31,8%
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	19.722.600	15.854.921	3.867.679	24,4%
VARIAZIONI RIMANENZE	-	-	-	-
INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	27.884	27.619	265	1,0%
COSTI OPERATIVI	598.100.510	547.068.320	51.032.190	9,3%
COSTI DEL PERSONALE	319.745.083	305.053.173	14.691.910	4,8%
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	218.646.199	186.286.179	32.360.020	17,4%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	44.950.874	33.868.127	11.082.747	32,7%
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	10.383.726	16.109.958	-5.726.232	-35,5%
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	4.374.628	5.750.883	-1.376.255	-23,9%
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI	26.335.528	32.808.605	-6.473.077	-19,7%
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	1.322.896	-1.542.600	-	-
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	4.609	11.131	-	-
PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	83.658	34.271	-	-
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	18.839.488	18.094.857	744.631	4,1%
RISULTATO DI ESERCIZIO	5.067.744	13.194.288	-8.126.544	-61,6%

Fonte: Elaborazioni su dati UNIPD – Bilancio Unico di esercizio 2020 e 2021

2.1.1. PROVENTI OPERATIVI

Le voci più consistenti dei *Proventi operativi* sono i *Proventi propri* (Tabella 3), ossia ricavi della gestione caratteristica dell'Ateneo (147.027.814 euro), che ne costituiscono il 23,5% e *Contributi* (Tabella 5) che si riferiscono alle somme trasferite dallo Stato e da altri Enti pubblici e privati per attività di didattica e di ricerca nonché, in misura minore, per la realizzazione di opere e acquisizione di beni durevoli e costituiscono il 69,2% dei *Proventi operativi*.

I *Proventi propri* risultano sostanzialmente stabili rispetto all'esercizio 2020 (+ 0,4%) e comprendono i *Proventi per la didattica* (67%), i *Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico* (9,9%) e i *Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi* (23,1%).

Tabella 3 – Conto Economico: composizione dei Proventi propri nel triennio 2019-2021 (valori in euro) e relativa variazione

PROVENTI PROPRI	2021		2020		2019		Variazioni 2021vs2020	
	v.a.	%	v.a.	v.a.	v.a.	v.a.	%	
Proventi per la didattica	98.455.895	67,0%	97.632.951	96.860.974	822.944	0,8%		
Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	14.578.013	9,9%	14.071.342	11.829.455	506.671	3,6%		
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	33.993.906	23,1%	34.804.517	33.753.756	-810.611	-2,3%		
TOTALE	147.027.814	100,0%	146.508.810	142.444.185	519.004	0		

Fonte: Elaborazioni su dati UNIPD – Bilancio Unico di esercizio 2018, 2019 e 2020

La voce *Proventi per la didattica*, costituita dalle tasse e dai contributi universitari ricevuti dagli studenti, risulta pari complessivamente a 98.445.895 euro, in crescita di 822.944 euro rispetto al 2020 (+ 0,82%). Nella Nota integrativa al bilancio vengono precisate le motivazioni in base alle quali, nonostante negli ultimi due anni accademici gli studenti siano aumentati di circa 6.800 unità, dei quali 2.280 stranieri, l'aumento dei contributi risulta minore rispetto all'aumento del numero di studenti. Tali motivazioni sono connesse all'estensione delle esenzioni totali e parziali alla contribuzione studentesca introdotte dal D.M. 234/2020 a partire dall'a.a. 2020/2021, al prolungamento disposto dal Decreto Milleproroghe dell'a.a. 2020/2021 fino al 15 giugno 2022 che ha concesso agli studenti laureati entro tale data il diritto al rimborso delle tasse universitarie e, infine, alla riduzione del valore medio dell'ISEE degli studenti. Per quanto riguarda i corsi post-lauream, viene evidenziato un aumento dei ricavi dei master di circa un milione di euro, dovuto a una crescita sia degli iscritti sia del numero dei corsi attivati. Crescono anche i contributi per le scuole di specializzazione di area medica, grazie a un aumento significativo dei posti finanziati con borsa di studio. Complessivamente gli specializzandi negli ultimi due anni sono aumentati di quasi 1.000 unità con un aumento pari al 50%.

I *Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico*, che comprendono sia i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dai Dipartimenti e Centri universitari nell'ambito della ricerca scientifica sia i proventi derivanti da trasferimento tecnologico, sono aumentati complessivamente di 506.671 euro (+ 3,6%) rispetto al 2020. Tale incremento è riferito principalmente alla sottoscrizione di nuovi contratti nel corso dell'esercizio 2020 a valere sul conto "Ricerche e progetti commissionati in conto terzi" che hanno coinvolto più di 580 clienti su 514 commesse. I progetti ricoprono tutti gli ambiti scientifici di ricerca dell'Ateneo con un importo medio di circa 15.000 euro. I soggetti che hanno commissionato ricerche per importi superiori a 500.000 euro sono: Merck Healthcare KGaA, UNISMART - Fondazione Università degli Studi di Padova, Altheia Science S.r.l. e European Space Research And Technology Centre (ESTEC).

La voce *Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi* (Tabella 4), che accoglie i proventi relativi ai progetti competitivi istituzionali di ricerca, ha registrato un decremento pari a euro 810.611 (- 3,6 %) in quanto, sia in ambito nazionale che europeo, il 2021 si presenta come un anno di transizione tra la programmazione degli stanziamenti a valere sul periodo 2014-2020 e quella a valere sul periodo 2021-2027. Molti bandi, inoltre, hanno durata pluriennale ed eventuali ritardi nella valutazione dei progetti portano a un andamento altalenante dei ricavi. Il valore dei proventi relativi al 2021 deve essere letto congiuntamente con il valore dei risconti passivi per progetti in corso che rappresentano storni di ricavo relativi a progetti approvati nell'esercizio o in esercizi precedenti che avranno la loro manifestazione economica nei successivi esercizi. In Nota integrativa, in effetti, si evidenziano variazioni in aumento nei risconti molto significative rispetto ai due anni precedenti, pari a 34 e a quasi 58 milioni di euro rispettivamente. L'analisi dei dati testimonia che anche per i proventi dall'Unione Europea, l'anno 2021 è stato un anno di transizione dal settennio di programmazione 2014-2020 (Bandi Horizon 2020 - H2020) alla nuova programmazione per il periodo 2021-2027 (Bandi Horizon Europe - HE). I nuovi progetti attivati nel 2021 sono relativi a tre grant su call dell'anno 2020 (H2020) e 50 finanziamenti su call 2021 (HE) che, sommati ad altri progetti europei (INTERREG, KIC Raw Materials, ERC, Life20), hanno fatto registrare un incremento di euro 3.609.737 rispetto al 2020. Per un ulteriore approfondimento riguardante i finanziamenti competitivi ricevuti dall'Unione Europea si rimanda al paragrafo 3.2. Per quanto riguarda i Proventi da ricerche con finanziamenti

competitivi da soggetti privati essi sono rimasti in linea con il valore del 2020, anche grazie alla prosecuzione dei progetti di ricerca sul COVID-19.

Tabella 4 – Conto Economico: dettaglio composizione Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi nel triennio 2019-2021 (valori in euro) e relativa variazione

PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI	2021		2020	2019	Variazioni 2021vs2020	
	euro	%	euro	euro	v. a.	%
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da MIUR	3.294.948	9,7%	5.529.365	3.724.064	-2.234.417	-40,4%
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da altri Ministeri	42.342	0,1%	551.235	1.595.931	- 508.893	-92,3%
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da Regioni e Province	3.060.620	9,0%	4.739.419	3.477.637	-1.678.799	-35,4%
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da altre Amministrazioni locali	68.150	0,2%	75.795	126.767	- 7.645	-10,1%
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da Unione Europea	19.535.055	57,5%	15.925.318	18.191.106	3.609.737	22,7%
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da Resto del Mondo	532.833	1,6%	681.017	483.959	- 148.184	-21,8%
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da altre Università	506.900	1,5%	456.452	452.124	50.448	11,1%
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da altre Amministrazioni centrali	1.269.219	3,7%	1.330.642	1.525.041	- 61.423	-4,6%
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da altri (privati)	5.683.838	16,7%	5.515.275	4.177.129	168.563	3,1%
TOTALE	33.993.905		34.804.518	33.753.758	-810.613	-2,3%

Fonte: Elaborazioni su dati UNIPD - Bilancio Unico di esercizio 2019, 2020 e 2021

I *Contributi* 2021 (Tabella 5) crescono rispetto all'esercizio 2020 di 33.945.669 euro (+ 8,5%): l'incremento va attribuito per circa 19,4 milioni di euro al FFO, la cui quota di competenza passa da 338.302.534 euro nel 2020 a 357.682.923 euro nel 2021 (+ 5,4%) e per circa 10,6 milioni di euro a contributi per i contratti di formazione specialistica erogati dal MEF per un importo pari a 42.444.695 euro (+ 33%) rispetto ai 31.871.662 assegnati nel 2020. In Nota integrativa viene specificato come il notevole incremento dell'assegnazione FFO 2021 rispetto al 2020 sia riconducibile in parte al maggiore peso della quota premiale (+10 milioni), a due piani straordinari dei ricercatori finanziati con il D.M. n. 83/2020 e D.M. n. 856/2020 per euro 12.068.952 nonché a un aumento della quota base (+1,5 milioni) costituita dalla quota storica, dal costo standard e, a decorrere dal 2021, dal consolidamento dei piani di reclutamento assegnati fino al 2016 precedentemente inseriti nei piani straordinari docenti. Per un ulteriore approfondimento riguardante il finanziamento FFO si rimanda al paragrafo 3.1.

I contributi che hanno subito decrementi rispetto all'esercizio precedente sono quelli provenienti da altre Amministrazioni locali, dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo nonché da altri soggetti pubblici e privati. La Nota integrativa al bilancio riconduce il decremento dei contributi in conto esercizio da altre Amministrazioni locali per ricerca ai maggiori proventi ricevuti nel 2020 per attività legate all'emergenza sanitaria. Viene inoltre riferito come nel 2021 in ambito europeo sia stato registrato un lieve aumento, nel numero e nell'ammontare, dei progetti correlati all'attività di ricerca rispetto al 2020. Tale incremento produrrà effetti sotto il profilo economico nel 2022, così come per quanto riguarda i contributi da altri soggetti pubblici e privati a fronte di progetti avviati durante l'esercizio 2021.

A completamento dell'analisi dei *Proventi operativi* la voce *Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio*, costituita dalle borse di studio regionali erogate dalla Regione Veneto, ammonta a 25.830.319 euro, registrando un aumento di 6.226.498 euro (+ 31,8 %) rispetto all'esercizio 2020. Tale aumento è effetto della correlazione costi-ricavi in quanto il maggiore costo sostenuto per pagare le borse di studio, in sensibile crescita, si riflette anche sui ricavi, grazie ad un aumento del Fondo Integrativo Statale e delle Risorse Regionali.

La voce *Altri proventi e ricavi diversi*, che si riferisce ad attività conto terzi e su commissione, ammonta a 19.722.600 euro con un incremento rispetto al 2020 (+ 24,4%). Esso sembra riflettere l'andamento intermittente che ha caratterizzato la congiuntura pandemica durante tutto il 2021 testimoniando, come riferito anche in Relazione Unica di Ateneo 2021, una ripresa delle attività rivolte alla cittadinanza e al territorio quali le visite guidate all'Orto Botanico, al palazzo Bo e ai Musei dell'Università.

Tabella 5 - Conto Economico: composizione dei Contributi nel triennio 2019-2021 (valori in euro) e relativa variazione

CONTRIBUTI	2021		2020	2019	Variazioni 2021vs2020	
	euro	%	euro	euro	v.a.	%
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	392.810.226	91,0%	356.861.753	340.396.249	35.948.473	10,1%
2) Contributi Regioni e provincie Autonome	11.133.400	2,6%	11.065.285	14.249.823	68.115	0,6%
3) Contributi altre Amministrazioni locali	566.049	0,1%	678.913	302.655	- 112.864	-16,6%
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	7.044.443	1,6%	7.885.092	9.424.370	- 840.649	-10,7%
5) Contributi da Università	1.193.383	0,3%	1.301.799	653.524	- 108.416	-8,3%
6) Contributi da altri (pubblici)	2.859.920	0,7%	3.342.053	3.696.283	- 482.133	-14,4%
7) Contributi da altri (privati)	16.220.000	3,8%	16.746.858	18.799.205	- 526.858	-3,1%
TOTALE CONTRIBUTI	431.827.421	100%	397.881.753	387.522.109	33.945.668	8,5%

Fonte: Elaborazioni su dati UNIPD – Bilancio Unico di esercizio 2019, 2020 e 2021

2.1.2. COSTI OPERATIVI

I *Costi operativi* dell'esercizio 2021 ammontano a 598.100.510 euro con un incremento rispetto al 2020 del 9,3%. La voce di maggior rilievo dei Costi operativi è rappresentata dai *Costi del personale* (53,5%) che, sommata ai *Costi della gestione corrente* (che comprende i costi per il sostegno agli studenti e per il diritto allo studio) costituisce il 90,1% dei Costi operativi complessivi.

La Tabella 6 riporta il dettaglio dei *Costi del personale* nel 2021 che ammontano a 319.745.083 euro in aumento del 4,8% rispetto all'esercizio precedente. Il costo del personale aumenta quindi di circa 14,7 milioni di euro dei quali circa 10,4 milioni per personale dedicato alla ricerca e alla didattica, riconducibili principalmente, come riferito in Relazione Unica di Ateneo 2021, agli incrementi della compagine del personale nonché all'erogazione degli scatti triennali.

Tabella 6 – Conto Economico: composizione dei Costi del personale nel triennio 2019-2021 (valori in euro) e relativa variazione

COSTI DEL PERSONALE	2021		2020	2019	Variazioni 2021vs2020	
	euro	%	euro	euro	v.a.	%
COSTI DEL PERSONALE DEDICATO A RICERCA E DIDATTICA	228.765.076	75,0%	218.362.250	211.917.830	10.402.826	4,8%
Docenti/Ricercatori	185.066.994	60,7%	178.652.372	172.705.149	6.414.622	3,6%
Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	34.255.259	11,2%	30.808.145	29.611.284	3.447.114	11,2%
Docenti a contratto	3.094.699	1,0%	3.139.426	3.100.539	- 44.727	-1,4%
Esperti linguistici	1.396.955	0,5%	1.384.753	1.560.052	12.202	0,9%
Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	4.951.169	1,6%	4.377.554	4.940.805	573.615	13,1%
COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TA	90.980.007	29,8%	86.690.923	85.314.547	4.289.084	4,9%
TOTALE	319.745.083	100%	305.053.173	297.232.377	14.691.910	4,8%

Fonte: Elaborazioni su dati UNIPD – Bilancio Unico di esercizio 2019, 2020 e 2021

Gli scostamenti più rilevanti dei Costi del personale riguardano:

- l'incremento dei *Costi del personale docente e ricercatore* (+ 6.414.622 euro); in particolare la variazione rispetto all'esercizio 2020 è stata determinata principalmente da un incremento della voce "*Competenze fisse al personale docente*" (+ 6.152.586 euro) dovuto sia alle variazioni della consistenza del personale sia all'erogazione degli scatti stipendiali triennali ai docenti idonei che hanno maturato il triennio (quota di competenza 2021); da un decremento della voce "*Competenze fisse al personale ricercatore a tempo indeterminato*" (- 3.122.810 euro) per effetto principalmente delle cessazioni e dei passaggi di ruolo a Professore associato e un incremento della voce "*Competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato*" (+ 3.177.712 euro) per effetto delle nuove assunzioni (dal 2020 al 2021 la numerosità del personale docente e ricercatore è aumentata complessivamente di 60 unità);
- l'incremento dei *Costi per collaborazioni scientifiche* (+ 3.477.114 euro); la variazione rispetto all'esercizio 2020 è riconducibile sia a un aumento dei costi per assegni di ricerca sia all'aumento delle borse di studio per attività di ricerca finanziate da soggetti terzi. Relativamente agli assegni nel 2021, il maggior costo è dovuto sia a un incremento del numero di assegnisti sia al proseguimento degli assegni a valere sui bandi Stars@Unipd e MSCA Seal of Excellence@UNIPD il cui importo unitario è superiore all'assegno standard.
- l'incremento dei *Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo* (+ 4.289.084 euro); la variazione rispetto all'esercizio 2020 è dovuta a un aumento delle competenze fisse al personale a tempo indeterminato dovuto sia a nuove assunzioni sia alle Progressioni Economiche Orizzontali del 2020 e 2021 oltre che a un aumento dei costi del personale a tempo determinato dovuto, pur in presenza di un decremento delle unità, a una durata media dei singoli contratti più lunga rispetto al 2020 (dal 2020 al 2021 la numerosità del personale dirigente e tecnico amministrativo è aumentata complessivamente di 31 unità).

Per un approfondimento sulle variazioni relative alle consistenze del personale si rimanda allo specifico paragrafo (3.3).

La seconda voce principale che compone i *Costi operativi* sono *Costi della gestione corrente* (Tabella 7) che ne costituiscono il 36,6% e che raggiungono nell'esercizio 2021 quota 218.646.199 euro, con un incremento di 32.360.020 euro (+17,4%) rispetto all'esercizio precedente. La Tabella 7 rappresenta come a tale incremento concorrano, in misura diversa, le varie voci di dettaglio.

In particolare nell'ambito delle voci:

- "*Costi per il sostegno agli studenti*" i contratti di formazione specialistica risultano essere in aumento di circa 10 milioni di euro rispetto al 2020 grazie a un aumento del 20% dei posti per specializzandi di area medica con borsa, così come le borse per dottorati di ricerca, finanziate anche con fondi di Ateneo, in aumento di circa 1,6 milioni di euro rispetto al 2020. Nell'ambito delle attività di sostegno sono in aumento anche le borse per sostenere la mobilità e gli scambi culturali tra studenti mentre, per un importo pari a 1.577.702 euro, vi rientra anche la seconda tranche degli interventi erogati nell'anno 2021 per sostenere gli studenti durante la pandemia (trasporto, alloggio, notebook, fornitura SIM dati);
- "*Costi per il diritto allo Studio*" pari complessivamente ad euro 28.881.586, in aumento di circa 5 milioni di euro rispetto all'esercizio 2020, comprendono i costi per le borse di studio regionali rilevate secondo il principio di competenza con l'impegno dell'Ateneo a garantire il pagamento della borsa regionale a tutti gli studenti idonei, integrando con fondi propri i finanziamenti nazionali e regionali ;
- "*Trasferimenti a partner di progetti coordinati*" si registra un incremento di 2.886.199 euro tornando così in linea con i livelli pre Covid rispetto alle somme che l'Ateneo, in presenza di progetti realizzati da più unità in cui svolge il ruolo di capofila, introita a titolo di contributi da terzi e provvede a trasferire agli altri partner per le quote di loro spettanza in base ad accordi/contratti sottoscritti e dipendenti dalla durata dei progetti;
- "*Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali*" si rileva un incremento del valore complessivo di 4.672.495 euro per i costi di servizi per il funzionamento dell'Ateneo, che riguardano principalmente le utenze

(acqua, energia elettrica e gas) e i costi di gestione degli immobili (manutenzioni, pulizia, vigilanza) e altri servizi generali forniti da soggetti terzi;

- “Costi per godimento beni di terzi” si rileva un incremento del valore complessivo di 189.587 euro riferito in Nota integrativa principalmente ai costi di locazione derivanti della sottoscrizione di un nuovo contratto di locazione a Treviso e al ricalcolo dell’indennità di occupazione per i locali dell’ex Fiat.;
- “Altri costi” che riepiloga i costi della gestione corrente che non hanno trovato collocazione nelle precedenti voci di costo e che aveva subito una forte contrazione (- 44,8%) nel 2020 registra un leggero incremento rispetto all’esercizio precedente derivante da variazioni negative e positive delle singole voci di costo ivi comprese .

È proseguito anche nel 2021 l’impegno dell’Ateneo verso il diritto allo studio. Considerando che i finanziamenti nazionali e regionali non sono sufficienti a coprire le borse di studio per tutti gli idonei, l’Ateneo ha integrato con fondi propri per circa 2 milioni di euro tali borse di studio in modo da arrivare alla totale copertura degli idonei. In particolare nell’a.a. 2020/2021 sono state assegnate 8.480 borse di studio (10% in più rispetto allo scorso anno) per un importo complessivo pari a 28.881.586 euro.

Sono proseguiti, inoltre, anche per l’a.a. 2020/2021 i seguenti progetti:

- l’istituzione di 1.000 Borse per Merito “Mille e una lode” del valore di euro 1.000 ciascuna, riservate ai migliori studenti di ogni corso di laurea ed erogate (a scelta dello studente) in studi all’estero, stage e tirocini o tutorato. Dei 1.000 migliori studenti individuati d’ufficio in base al coefficiente di merito, 876 hanno aderito scegliendo il premio fra le tre opportunità formative offerte (“studi all’estero” – “stage e tirocini in Italia o all’estero” – “attività di tutorato”);
- la doppia carriera studente-atleta, con il riconoscimento di un contributo annuale di euro 1.500 e altre agevolazioni agli studenti che presentino meriti sportivi di particolare rilievo agonistico (77 studenti atleti nell’a.a. 2020/2021).

Tabella 7 - Conto Economico: composizione dei Costi della gestione corrente nel triennio 2019-2021 (valori in euro)

COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	2021		2020	2019	Variazioni 2021vs2020	
	euro	%	euro	euro	v.a.	%
1) Costi per il sostegno agli studenti	91.110.407	41,7	74.068.247	74.409.526	17.042.160	23,0%
2) Costi per il diritto allo studio	28.881.586	13,2	23.795.616	22.052.746	5.085.970	21,4%
3) Costi per l’attività editoriale	2.813.926	1,3	2.175.576	1.757.342	638.350	29,3%
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	9.284.046	4,2	6.397.848	10.512.119	2.886.198	45,1%
5) Acquisto materiali consumo per laboratori	10.800.008	4,9	8.722.133	7.804.256	2.077.875	23,8%
6) Variazione rimanenze di materiali di consumo per laboratori	-	-	-	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	123.143	0,1	129.433	111.730	-6.290	-4,9%
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	52.923.248	24,2	48.250.753	52.698.323	4.672.495	9,7%
9) Acquisto altri materiali	4.950.313	2,3	5.401.845	4.763.927	-451.532	-8,4%
10) Variazioni delle rimanenze di materiali	-	-	-	-	-	-
11) Costi per il godimento beni di terzi	5.676.569	2,6	5.486.982	7.462.959	189.587	3,5%
12) Altri costi	12.082.953	5,5	11.857.746	21.466.035	225.207	1,9%
TOTALE	218.646.199	100	186.286.179	203.038.963	32.360.020	17,4%

Fonte: Elaborazioni su dati UNIPD – Bilancio Unico di esercizio 2019, 2020 e 2021

2.2. STATO PATRIMONIALE

Come noto, lo Stato Patrimoniale è il documento che rappresenta la situazione del patrimonio dell'Ateneo, dal quale si possono leggere le condizioni di equilibrio finanziario che influenzeranno le gestioni future. La Tabella 8 presenta il saldo dei valori dello stato patrimoniale al 31 dicembre degli ultimi tre esercizi (2019-2021) e la variazione, in valore assoluto e percentuale, registrata nel corso dell'ultimo esercizio.

Tabella 8 – Stato Patrimoniale: composizione delle voci di attivo e passivo al 31.12.2019-2020-2021 (valori in euro) e relativa variazione

STATO PATRIMONIALE		Saldo al 31.12.2021	Saldo al 31.12.2020	Saldo al 31.12.2019	Variazioni 31.12.2021vs31.12.2020 v.a.	
A)	IMMOBILIZZAZIONI					
I	IMMATERIALI	59.134.054	43.491.268	31.206.519	15.642.786	36,0%
II	MATERIALI	294.875.581	292.719.975	284.698.622	2.155.606	0,7%
III	FINANZIARIE	4.367.842	4.372.451	4.380.582	-4.609	-0,1%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)		358.377.477	340.583.694	320.285.723	17.793.783	5,2%
B)	ATTIVO CIRCOLANTE					
I	RIMANENZE	1.194.370	-	-	-	
II	CREDITI	391.221.332	318.710.699	304.908.123	72.510.633	22,8%
III	ATTIVITA' FINANZIARIE	2.979.890	2.979.890	4.521.290	0	0,0%
IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE	403.274.006	413.233.357	386.866.412	-9.959.351	-2,4%
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)		798.669.598	734.923.946	696.295.825	63.745.652	8,7%
C)	RATEI E RISCONTI ATTIVI					
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)		19.607.503	16.663.017	19.601.265	2.944.486	17,7%
D)	RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO					
TOTALE RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)		1.890.351	1.564.207	1.241.112	649.239	20,9%
TOTALE ATTIVO		1.178.544.929	1.093.734.864	1.037.423.925	84.810.065	7,8%
Conti d'ordine dell'attivo		364.286.540	329.729.255	319.310.061	34.557.285	10,5%
A)	PATRIMONIO NETTO					
I	FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	111.945.046	111.945.046	111.945.046	0	0,0%
II	PATRIMONIO VINCOLATO	83.395.312	81.463.298	86.718.063	1.932.014	2,4%
III	PATRIMONIO NON VINCOLATO	217.414.518	214.278.788	195.829.735	3.135.730	1,5%
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)		412.754.876	407.687.132	394.492.844	5.067.744	1,2%
B)	FONDI PER RISCHI ED ONERI					
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)		53.061.937	58.569.846	56.100.083	-5.507.909	-9,4%
C)	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO					
TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO(C)		897.472	827.493	1.084.110	69.979	8,5%
D)	DEBITI					
TOTALE DEBITI (D)		114.960.503	107.766.705	114.050.812	7.193.798	6,7%
E)	RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI					
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)		214.907.172	194.664.993	181.477.870	20.242.179	10,4%
F)	RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO					
TOTALE RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)		381.962.969	324.218.695	290.218.206	57.744.274	17,8%
TOTALE PASSIVO		1.178.544.929	1.093.734.864	1.037.423.925	84.810.065	7,8%
Conti d'ordine del passivo		364.286.540	329.729.255	319.310.061	34.557.285	10,5%

Fonte: Elaborazioni su dati UNIPD – Bilancio Unico di esercizio 2019, 2020 e 2021

Considerando le attività e le passività esposte nello Stato Patrimoniale al 31/12/2021, si evidenzia una situazione di grande solidità patrimoniale che consente di valutare in modo molto positivo le risorse patrimoniali disponibili. In particolare, si evidenzia un patrimonio non vincolato molto rilevante, superiore a 200.000.000 e in costante crescita. Si tratta di una 'ricchezza' a garanzia della sostenibilità delle gestioni economico-patrimoniali degli anni a venire, particolarmente utile in una situazione caratterizzata da ingenti investimenti che si rifletterà inevitabilmente in un sostanzioso aumento di costi di esercizio degli anni a venire.

Nel paragrafo 4 del presente documento è riportata l'analisi sui principali indici di bilancio.

2.3. CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PER PROGRAMMI

In base all'articolo 4 del D. Lgs 18/2012 il Bilancio unico di Ateneo d'esercizio deve essere riclassificato per missioni e programmi secondo i criteri definiti dal Decreto Legislativo del 16 gennaio 2014, n. 21 "Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi" e dal MTO.

Tabella 9 – Classificazione COFOG della spesa per missioni e programmi nel triennio 2021-2019 (valori in euro)

Missioni	Programmi	Definizione COFOG (II livello)	2021		2020		2019		Variazioni 2021vs2020	
			euro	%	euro	euro	v.a.	%		
Ricerca e Innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca di base	245.306.687	36,4%	228.584.889	222.698.329	16.721.798	7,3%		
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	R&S per gli affari economici	28.615.582	4,2%	23.527.762	20.960.593	5.087.820	21,6%		
		R&S per la sanità	9.782.393	1,5%	9.637.405	9.050.426	144.988	1,5%		
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria	Istruzione superiore	234.196.930	34,8%	212.424.789	206.193.765	21.772.141	10,2%		
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Servizi Ausiliari all'istruzione	37.977.035	5,6%	31.444.154	29.997.169	6.532.881	20,8%		
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	Servizi ospedalieri	18.613.517	2,8%	18.718.903	14.913.209	-105.386	-0,6%		
	Assistenza in materia veterinaria	Servizi di sanità pubblica	13.683.293	2,0%	11.524.406	9.817.670	2.158.887	18,7%		
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo politico	Istruzione non altrove classificato	4.799.444	0,7%	5.496.559	2.668.717	-697.115	-12,7%		
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Istruzione non altrove classificato	80.440.666	11,9%	76.619.451	80.614.295	3.821.215	5,0%		
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	Istruzione non altrove classificato	-	-	-	-	-	-		
TOTALE			673.415.547	100,0%	617.978.318	596.914.173	55.437.229	9,0%		

Fonte: Elaborazioni su dati UNIPD – Bilancio Unico di esercizio 2019, 2020 e 2021

Le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. I programmi rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire le finalità individuate nell'ambito delle missioni.

La distribuzione percentuale dei costi tra i vari programmi nel triennio 2019-2021 rimane pressoché costante. Si osserva un lieve calo del peso della ricerca di base a favore della ricerca applicata e delle attività conto terzi (nei programmi R&S per gli affari economici e R&S per la sanità viene imputata anche l'attività di terza missione delle strutture decentrate dell'Ateneo).

2.3.1. INVESTIMENTI E INFRASTRUTTURE

Il piano triennale 2022-2024 e annuale 2022 degli investimenti edilizi con assegnazione delle relative risorse è stato approvato con delibera rep. n. 358 del C.d.A. del 21.12.2021 prevedendo interventi edilizi per oltre 273 milioni di euro, dei quali circa euro 20 milioni provenienti da finanziamenti esterni.

Il Piano è articolato in sei sezioni:

- A “Grandi opere” il cui quadro economico è superiore ai 5 milioni di euro;
- B “Lavori di ristrutturazione, trasformazione, ampliamento e restauro” con quadro economico compreso tra 1 e 5 milioni di euro;
- C “Lavori di manutenzione straordinaria, messa a norma e recupero edilizio” con quadro economico compreso tra 100 mila euro e 1 milione di euro;
- D “Lavori di manutenzione straordinaria” con quadro di spesa inferiore a 100 mila euro;
- E “Accordi Quadro” che riporta il riepilogo degli strumenti previsti dall’art. 54 del D.Lgs. 50/2016 e ss.mm.ii. al fine di ridurre il numero delle procedure di gara e garantire una più celere esecuzione dei lavori del Piano triennale;
- F “Opere in via di sviluppo”, il cui livello di definizione non è ancora arrivato allo sviluppo dello studio di fattibilità tecnico-economica e contemplata al fine di avere un quadro aggiornato delle nuove attività di sviluppo edilizio previste dall’Ateneo nel triennio considerato .

Rispetto al precedente piano 2021-2023, la sezione “Grandi opere” è stata integrata prevedendo anche i seguenti progetti di fattibilità tecnica ed economica approvati nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 28 settembre 2021:

- Recupero ex Collegio Ederle, per un investimento complessivo di euro 8.000.000, al fine di consentire la realizzazione di uffici di varie dimensioni;
- Completamento intervento del complesso Beato Pellegrino, per un investimento complessivo di euro 7.500.000, con la ristrutturazione del Corpo E del complesso ed interventi di adeguamento degli edifici “ex Irpea”;
- Realizzazione di infrastrutture tecnologiche nell’area di Legnaro, per un investimento complessivo di euro 7.500.000, al fine di realizzare un primo stralcio di un nuovo edificio, della superficie complessiva di 5.000 mq.

La sezione A “Grandi Opere” del piano vale complessivi 224.400.000 euro (costo indicato nel Programma 2021/2023) e contempla oltre alle nuove opere inserite nella programmazione edilizia universitaria per gli anni 2022-2024, le opere già avviate, tra le quali si ricordano le seguenti:

- Progetto Piave Futura – Interventi di recupero edilizio da realizzarsi per stralci funzionali, per un investimento complessivo di euro 75.500.000;
- Complesso Palazzo Cavalli – Realizzazione Museo della Natura e dell’Uomo, per un investimento complessivo di euro 16.500.000;
- Recupero Casa dello Studente “A. Fusinato” a sede per la residenza studentesca afferente alla Scuola Galileiana di Studi Superiori, per un investimento complessivo di euro 14.500.000;
- Collegio Morgagni – ristrutturazione e adeguamenti normativi palazzina anni '60 da destinare ad uffici, per un investimento complessivo di euro 9.000.000;
- Nuova sede della Scuola di Ingegneria – Hub dell’Innovazione, per un investimento complessivo di euro 20.000.000.

Come illustrato anche nell'ambito della Relazione di accompagnamento al bilancio 2020, il D.M. n. 857 del 16 novembre 2020 assegnò all'Università di Padova un finanziamento di euro 16.327.739 quale cofinanziamento per i programmi d'intervento presentati e selezionati fra quelli previsti dal Piano Triennale degli Investimenti Edilizi 2020-2022, approvato dal Consiglio di Amministrazione il 18 dicembre 2019.

Nel dettaglio, gli interventi di "tipo a)" presentati per il finanziamento erano stati:

- Agripolis – Realizzazione nuova sede per i Dipartimenti di Medicina Veterinaria – Nuovo edificio in ampliamento;
- Complesso Palazzo Cavalli – Realizzazione Museo della Natura e dell'Uomo;
- Complesso Vallisneri – Interventi di trasformazione ex spazi didattici del corpo Est per attività di ricerca; - Chioggia
- Ex Scuola Cini – Restauro edificio per la realizzazione di una sede per i Laboratori di Biologia Marina;
- Cittadella dello Studente al Nord Piovego – Lavori di completamento Sala Conferenze;
- Interventi vari presso il complesso di Ingegneria di Via Marzolo;
- Orto Botanico – Palazzina del Prefetto – Realizzazione Museo della Biodiversità Vegetale, della nuova sede della Biblioteca Pinali Antica e della Spezieria; - Interventi di riorganizzazione spazi interni palazzina polifunzionale Giardino della Biodiversità;
- Edificio ex Stabulario di Via Gradenigo – Lavori di ristrutturazione edilizia e impiantistica;
- Interventi vari presso il Complesso Anatomici;
- Complesso di Veterinaria – Ristrutturazione stabulario primo stralcio;
- Complesso di Ingegneria – Messa in sicurezza laboratori di Idraulica.

Per quanto riguarda gli interventi di tipo b), con D.M. n. 566 del 30 aprile 2021 l'Ateneo di Padova è risultato aggiudicatario di un finanziamento pari a euro 9.530.368, corrispondente all'intero ammontare del cofinanziamento richiesto.

Nello specifico, gli interventi "di tipo b)" che l'Ateneo ha presentato per il finanziamento sono:

- Nuova sede Scuola di Ingegneria – Hub dell'Innovazione;
- Complesso di Veterinaria – Completamento stabulario – Secondo stralcio
- Complesso Liviano – Recupero spazi ex biblioteche e ristrutturazione servizi igienici – Primo lotto.

Per gli interventi di tipo a) e b), l'Ateneo è risultato quindi beneficiario di risorse ministeriali complessivamente pari a euro 25.858.107.

Per quanto concerne la Legge 338/2000, che prevede il cofinanziamento da parte dello Stato per interventi rivolti alla realizzazione di alloggi e residenze per studenti universitari, sono stati assegnati euro 11.555.088 per la riqualificazione e il restauro della Casa dello Studente A. Fusinato.

Come rappresentato anche dal Rettore nella propria Relazione al Bilancio Unico, gli investimenti per interventi edilizi sono quindi cresciuti nel corso degli anni portandosi dai circa 11 milioni di euro del 2016 ai 55 milioni del 2020 e ad oltre 63,5 milioni nel 2021.

Con delibera rep. n. 243 del C.d.A. del 28 settembre 2021 è stato inoltre approvato il Master plan della logistica, realizzato sulla base di una precisa analisi pianificatoria che prende in esame gli scenari futuri della gestione degli spazi di Ateneo in funzione di alcuni progetti considerati "strategici" e trainanti per la logistica.

Il NdV rileva come nell'anno in esame sia proseguita la realizzazione del considerevole piano di investimenti in infrastrutture dedicate a ricerca, didattica e terza missione. Il NdV rileva inoltre come anche il Programma

Triennale dei lavori pubblici 2022-2024, contempra interventi finanziati nel triennio, tramite stanziamenti di bilancio propri dell'Ateneo, per oltre 123 milioni di euro complessivi.

2.4. RENDICONTO FINANZIARIO

Il flusso di cassa operativo è positivo per un ammontare di 52.636.239 euro, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente (83.742.602 euro). A questo risultato contribuiscono positivamente il flusso monetario generato dalla gestione economica (45.358.589 euro) e il flusso generato dalle variazioni del capitale circolante (7.277.650 euro). Il flusso monetario generato dalla variazione del capitale circolante è stato determinato dalle seguenti cause concomitanti:

- l'impatto negativo derivante dall'aumento dei crediti per 78.781.696 euro;
- l'aumento dei debiti per 12.537.894 euro;
- l'assenza di attività finanziarie iscritte nell'attivo circolante;
- la variazione di altre voci del capitale circolante per 74.715.822 euro.

3. APPROFONDIMENTI E INDICATORI EXTRA CONTABILI

3.1. FONDO FINANZIAMENTO ORDINARIO

Con Decreto Ministeriale n. 1059/2021 sono state definite le modalità di assegnazione del Fondo di Finanziamento Ordinario (di seguito FFO) agli atenei per l'anno 2021. Le principali voci che costituiscono il Fondo (al netto di quelle con vincolo di destinazione) sono:

- una quota base, che comprende a sua volta una quota calcolata su base storica e una quota che adotta come metodo di calcolo il costo standard di formazione dello studente in corso. La quota calcolata in base al costo standard è pari a circa il 28% dell'FFO al netto degli interventi con vincolo di destinazione;
- una quota premiale, a sua volta distribuita per il 60% in base ai risultati conseguiti nella VQR 2011-2014, per il 20% in base alla valutazione delle politiche di reclutamento relative al triennio 2018-2020, per il 20% in base al miglioramento delle qualità del sistema universitario, tenuto conto altresì dell'esigenza di ridurre i divari tra le sedi universitarie (ex Valorizzazione dell'autonomia responsabile);
- una quota perequativa di cui all'articolo 11, legge 30 dicembre 2010, n. 240.

Gli importi assegnati all'Ateneo di Padova nel triennio 2019-2021, riferiti alla quota base, alla quota premiale e agli interventi perequativi, sono riportati nella Tabella 10. Al netto dei trasferimenti effettuati in forza di provvedimenti già assunti dal MUR, quali ad esempio la prima tranche sui progetti di eccellenza e le assegnazioni relative ai piani straordinari di assunzione di docenti e ricercatori, l'Ateneo patavino ha ottenuto un'assegnazione complessiva di 282.652.049 euro, in aumento rispetto ai 270.914.594 euro attribuiti nel 2020.

Il notevole incremento dell'assegnazione 2021 rispetto al 2020 è riconducibile all'aumento della quota premiale di circa 10 milioni di euro (da 97,6 a 107,7 milioni) per effetto del maggior stanziamento a livello nazionale.

Tabella 10 – FFO (quota base, quota premiale e interventi perequativi): assegnazioni per l'Ateneo di Padova nel triennio 2019-2020-2021 (valori in euro) e relativa variazione

Interventi	2021		2020	2019	Variazioni 2021vs2020	
	euro	%	euro	euro	v.a.	%
Quota base	173.615.578	61,4%	172.048.132	175.130.333	1.567.446	0,9%
Quota premiale (ex L. 1/2009)	107.775.491	38,1%	97.644.959	87.526.167	10.130.532	10,4%
Interventi perequativi - finalità di cui art. 11, c. 1, L.240/2010	1.260.980	0,4%	1.221.503	2.596.187	39.477	3,2%
TOTALE	282.652.049	100%	270.914.594	265.252.687	11.737.455	4,3%

Fonte: Elaborazioni su dati UNIPD – Bilancio Unico di esercizio 2019, 2020 e 2021

Con il D.M. n. 1015 del 4 agosto 2021 è stato inoltre stabilito il nuovo modello di calcolo del costo standard di formazione per studente per il sistema universitario, valido per il triennio 2021-2023. Il decreto specifica in particolare gli indici di costo di cui si compone il modello, relativi al personale docente, ai docenti a contratto, al personale tecnico-amministrativo nonché ai costi di funzionamento e gestione delle strutture didattiche, di ricerca e di servizio e al calcolo degli importi di natura perequativa.

Nell'anno 2021, il 28% del FFO, al netto degli interventi con vincolo di destinazione, viene distribuito con riferimento a tale componente: complessivamente, lo stanziamento per Padova è pari a 79.328.985 euro mentre il peso della quota relativa al Costo standard sul sistema nazionale passa dal 4,36% del 2020 al 4,41% del 2021 posizionandosi sopra la media a livello nazionale in termini di rapporto fra peso della quota costo standard e peso della quota storica. L'incremento è riconducibile a:

- l'aumento degli studenti iscritti entro il primo anno fuori corso presi in considerazione nel modello (che passano da 50.613 del 2020 a 52.287 del 2021, +3,31%);
- una diminuzione del costo standard a livello nazionale più accentuata della diminuzione registrata per l'Università di Padova.

Nella Tabella 11 è riportato il confronto per il triennio 2019-2021 degli studenti considerati per il calcolo, del valore del costo standard e della parte di quota base assegnata tramite il costo standard, con relativa incidenza percentuale.

Tabella 11 – Confronto dei criteri di calcolo del valore del costo *standard* e della quota base attribuita sulla base del costo *standard* per l'Ateneo di Padova nel triennio 2019-2020-2021

	Definizione studenti utilizzata	N.	Valore costo standard	Quota FFO attribuita sulla base del costo standard	Incidenza % su stanz. Naz.
FFO 2021	Studenti entro 1 anno fuori corso 2019/2020	52.287	7.014,00	79.328.985	4,41
FFO 2020	Studenti entro 1 anno fuori corso 2018/2019	50.613	7.180,00	71.756.794	4,36
FFO 2019	Studenti entro 1 anno fuori corso 2017/2018	49.712	7.015,00	65.080.293	4,34

Fonte: Relazione Unica di Ateneo 2021

Il costo *standard* per Padova per il 2021 è pari a 7.014 euro, in diminuzione rispetto al valore dello scorso anno di 7.180 euro e sostanzialmente in linea con la tendenza dell'intero sistema universitario, per il quale il costo medio passa da 6.789 euro nel 2020 a 6.613 euro nel 2021. Il numero di studenti considerato dal MIUR risulta pari a 52.287, in aumento del 3% rispetto all' a.a. 2018/19 (50.613 studenti).

Passando ad analizzare le altre componenti che incidono maggiormente sullo stanziamento FFO complessivo, la Tabella 12 rappresenta le quote di FFO attribuite in base agli indicatori della quota premiale.

Tabella 12 – FFO 2019: Indicatori della quota premiale – assegnazioni per l'Ateneo di Padova nel triennio 2019-2020-2021 (in migliaia di euro)

Dimensione	Indicatore	Peso	2021		2020		2019		2018		Variazioni 2021 vs 2020		
			Incidenza su stanz. naz.	Stanziam. nazionale	Assegnaz. Padova	Incidenza su stanz. naz.	Stanziam. nazionale	Assegnaz. Padova	Incidenza su stanz. naz.	Stanziam. nazionale	Assegnaz. Padova	trend	var%
Qualità della ricerca	A	60%	4,91%	1.317.000	64.611	4,91%	1.166.400	56.562	4,91%	1.070.748	51.923	↑	14,23
Politiche di reclutamento	B	20%	5,35%	439.000	23.495	5,96%	388.800	22.898	5,69%	356.916	20.078	↑	2,61
Valorizzazione dell'autonomia resp.	C	20%	4,48%	439.000	19.670	4,73%	388.800	18.185	4,45%	356.916	15.688	↑	8,17
Totale		100%		2.195.000	107.776		1.944.000	97.645		1.784.580	87.689		10,38

Fonte: Elaborazioni su dati UNIPD – Bilancio Unico di esercizio 2019, 2020 e 2021

Al di là del maggior stanziamento a livello nazionale sopra riferito si con riferimento al valore degli indicatori si osserva che:

- i risultati conseguiti dall'Ateneo nella VQR (2011-2014) sono costanti, con peso dell'Ateneo patavino del 4,91% sul sistema nazionale;
- i risultati relativi alla Valutazione delle politiche di reclutamento relative al triennio 2018-2020, evidenziano una lieve performance negativa, passando 5,96 % del 2020 al 5,35% del 2021;
- i risultati relativi alla Qualità del sistema universitario e riduzione dei divari, di cui al D.M. n. 289 del 25 marzo 2021 relativo Linee generali d'indirizzo della programmazione triennale del sistema universitario per il triennio 2021-2023, che registrano una performance lievemente negativa (dal 4,73% del 2020 al 4,48% del 2021).

La Tabella 13 riporta i dati relativi agli atenei che occupano le prime dieci posizioni in termini di stanziamento del fondo premiale, evidenziando, per ciascuno, le diverse componenti (indicatori della qualità della ricerca, delle politiche di reclutamento e della valorizzazione dell'autonomia responsabile) in termini assoluti e di incidenza sullo stanziamento nazionale.

Tabella 13 – Quota premiale FFO2020: primi 10 Atenei

Ateneo	PREMIALE 2021 Qualità della ricerca A	PREMIALE 2021 Politiche di reclutamento B	PREMIALE 2021 Riduzione dei divari C	Totale assegnazione	Incidenza qualità della ricerca sullo stanz. naz.	Incidenza politiche di reclutamento sullo stanz. naz.	Incidenza Autonomia responsabile sullo stanz. naz.	Incidenza totale
La Sapienza	90.929.422	27.337.356	29.382.554	147.649.332	6,90%	6,23%	6,69%	6,64%
Bologna	81.900.634	28.875.480	26.790.655	137.566.769	6,22%	6,58%	6,10%	6,19%
Federico II	61.040.766	29.293.495	20.256.698	110.590.959	4,63%	6,67%	4,61%	4,97%
Padova	64.610.791	23.494.922	19.669.778	107.775.491	4,91%	5,35%	4,48%	4,85%
Milano	56.187.523	22.058.734	17.419.351	95.665.608	4,27%	5,02%	3,97%	4,30%
Torino	54.879.507	19.884.192	18.975.733	93.739.432	4,17%	4,53%	4,32%	4,22%
Firenze	46.952.033	15.082.192	13.282.920	75.317.145	3,57%	3,44%	3,03%	3,39%
Milano Politecnico	36.317.578	12.190.543	18.503.248	67.011.369	2,76%	2,78%	4,21%	3,01%
Pisa	36.519.947	13.376.633	11.424.466	61.321.046	2,77%	3,05%	2,60%	2,76%
Palermo	36.866.368	9.715.418	11.986.096	58.567.882	2,80%	2,21%	2,73%	2,63%
Totale primi 10 Atenei	566.204.569	201.308.965	187.691.499	955.205.033	42,96%	46,13%	45,86%	42,74%
Totale nazionale	1.317.000.000	439.000.000	439.000.000	2.195.000.000	100%	100%	100%	100,00%

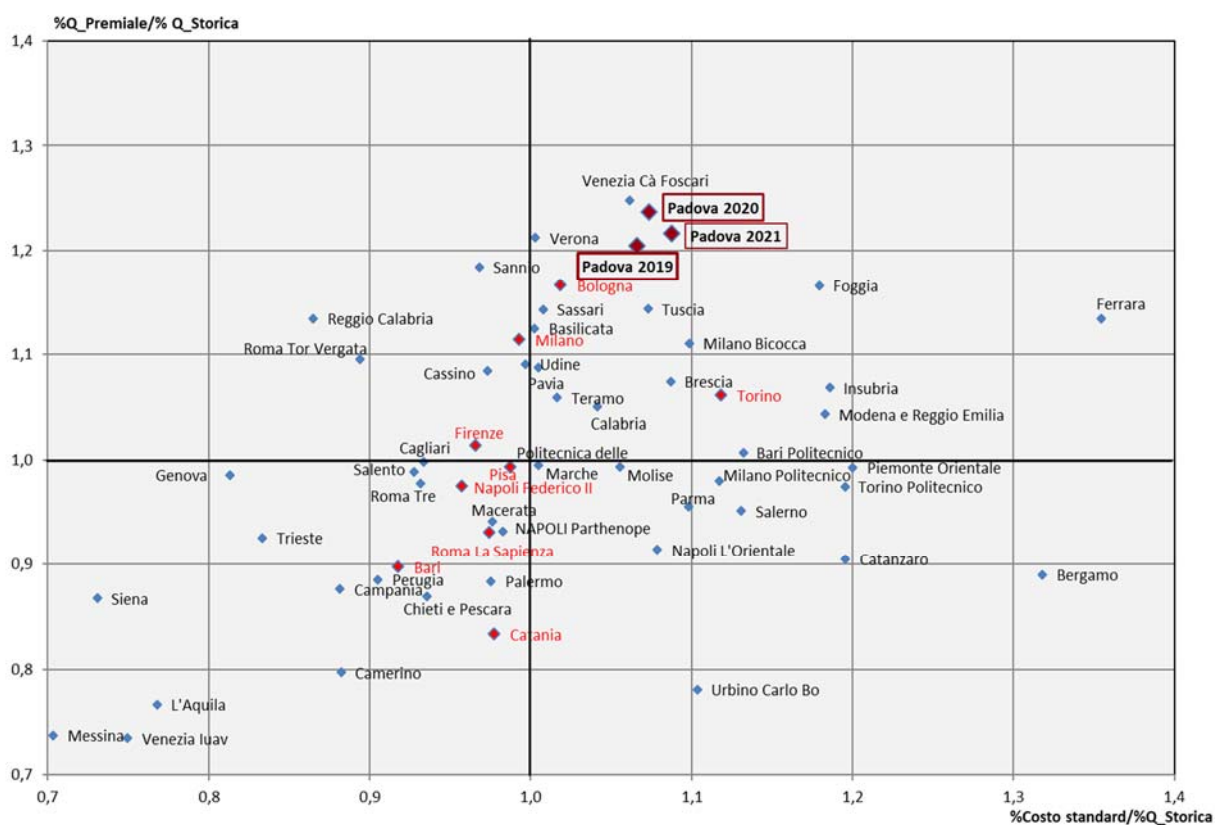
Fonte: Relazione Unica di Ateneo 2021

L'assegnazione complessiva relativa alla quota premiale ammonta per l'Ateneo di Padova a 107.775.491 milioni di euro, con un aumento di circa 10 milioni di euro (+ 10,4 %) rispetto al 2020 (97,6 milioni di euro). Il peso di Padova sull'assegnazione nazionale relativo alla quota premiale resta tra quelli più elevati attestandosi al 4,91%.

Il NdV rileva che l'Ateneo ha raggiunto risultati soddisfacenti nel riparto della quota di finanziamento ministeriale relativa all'anno 2021 continuando a mantenere livelli percentuali delle attribuzioni premiali più elevati di quelli corrispondenti alla quota base. In particolare non si evidenziano preoccupazioni rispetto alla tendenza di diminuzione che, nei prossimi anni, la quota storica continuerà a subire. Si conferma pertanto l'importanza del proseguimento dell'attività di Ateneo improntata al principio del miglioramento continuo oltre che dei valori utilizzati per le assegnazioni premiali e, quindi, la necessità di effettuare un attento monitoraggio degli indicatori che ne determinano l'andamento.

Un'interessante visione di confronto può essere rappresentata anche dal Grafico 1 che evidenzia il posizionamento dell'Ateneo rispetto agli altri atenei del sistema universitario nel rapporto tra quota premiale e quota base storica e tra quota costo standard e quota base storica (in rosso i mega atenei).

Figura 1 - Posizionamento dell'Università degli studi di Padova e in rapporto agli altri Atenei (evidenziati quelli del gruppo di confronto)



Fonte: Relazione Unica di Ateneo 2021

3.2. PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI E CONTRIBUTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO

Gli importi principali dei “Contributi Unione Europea e Resto del Mondo” riguardano i contributi che arrivano dall'Unione Europea nonché da enti di ricerca, associazioni riconosciute o università dell'Unione Europea o extra-europee, tra i quali l'Office of Naval Research, il National Institute of Standards and Technology e la University of Zurich. Rispetto al 2020, si evidenzia un incremento dei fondi assegnati all'Ateneo da parte dell'Unione Europea, che ammontano a 38.468.395 euro per un totale di 88 progetti (rispetto ai 25.728.486 euro per 74 progetti del 2020). Nel 2021 in ambito europeo è stato quindi registrato un lieve aumento, nel numero e nell'ammontare, dei progetti correlati all'attività di ricerca rispetto al 2020; l'incremento avrà però effetto sotto il profilo economico nel 2022.

La Tabella 15 illustra il trend dei Proventi e contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo nel triennio 2019-2021. Anche per il 2021, sebbene in misura minore rispetto all'anno scorso, è stato registrato un rallentamento dei progetti correlati all'attività didattiche a causa della situazione pandemica. Va comunque considerato che l'anno scorso erano stati registrati maggiori ricavi per i progetti relativi al Covid-19

Tabella 14 – Proventi e contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo nel triennio 2019-2021 (valori in euro)

PROVENTI E CONTRIBUTI	2021	2020	2019
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da UE	19.535.055	15.925.318	18.191.106
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da Resto del Mondo	532.833	681.017	483.959
TOTALE PROVENTI	20.067.888	16.606.335	18.675.065
Contributi in conto esercizio da UE per didattica	4.648.589	5.160.661	6.993.582
Contributi in conto capitale da UE per didattica	0	0	0
Contributi in conto esercizio da Resto del Mondo per didattica	30.595	10.607	8.486
CONTRIBUTI DIDATTICA	4.679.184	5.171.268	7.002.068
Contributi in conto esercizio da UE per ricerca	1.743.368	2.168.766	2.016.526
Contributi in conto esercizio da Resto del Mondo per ricerca	605.802	539.024	398.522
Contributi in conto capitale da Resto del Mondo per ricerca	6.302	0	0
CONTRIBUTI RICERCA	2.355.472	2.707.790	2.415.048
Altri contributi in conto esercizio da UE	9.760	3.984	3.984
Altri contributi in conto esercizio da Resto del Mondo	27	2.050	3.269
ALTRI CONTRIBUTI	9.787	6.034	7.253
TOTALE CONTRIBUTI	7.044.443	7.885.092	9.424.369

Fonte: Elaborazioni su dati UNIPD – Bilancio Unico di esercizio 2019, 2020 e 2021

3.3. PERSONALE

Con il Decreto Ministeriale n. 1096 del 24 settembre 2021 sono stati stabiliti i criteri per il riparto e l'attribuzione alle università statali del contingente di spesa disponibile per l'assunzione di personale a tempo indeterminato e di ricercatori a tempo determinato per l'anno 2021.

Il totale dei punti organico che è stato distribuito tra gli atenei per il 2021 ammonta a 2.004,94 punti (in leggero aumento rispetto ai 1.961,03 nel 2020). Il totale dei punti organico assegnati all'Ateneo di Padova nel 2021 è pari a 82,00 (77,65 nel 2020): la percentuale di turnover per l'Ateneo, per il 2021, rispetto alle cessazioni dell'anno precedente e in seguito all'applicazione dei criteri per la valutazione dei bilanci degli atenei è pari al 106%.

In particolare dal 2020 al 2021

- la consistenza dei Professori ordinari cresce complessivamente di 32 unità (32 cessazioni, 8 assunzioni, 56 passaggi di ruolo);
- la consistenza dei Professori associati cresce complessivamente di 32 unità (23 cessazioni, 25 assunzioni, 55 passaggi di ruolo da Professore associato a Professore ordinario, 85 passaggi di ruolo da Ricercatore a tempo indeterminato, RTDb, RTDa);
- i Ricercatori a tempo indeterminato diminuiscono di 36 unità (10 cessazioni, 26 passaggi di ruolo a Professore associato);
- i Ricercatori a tempo determinato aumentano complessivamente di 32 unità, di cui 2 RTDa e 30 RTDb (per RTDa 39 cessazioni, 92 assunzioni, 50 passaggi di ruolo a RTDb e 1 a Professore associato; per RTDb 4 cessazioni, 43 assunzioni, 58 passaggi di ruolo a Professore associato, 1 a Professore ordinario e 50 passaggi da RTDa).

La Tabella 16 presenta le consistenze del personale docente, tecnico-amministrativo e altre figure in servizio presso l'Ateneo nel triennio 2019-2021.

Tabella 15 – Consistenze del personale nel triennio 2019-2021

RUOLO	2021	2020	2019	Variazioni 2021vs2020
	N. al 31/12	N. al 31/12	N. al 31/12	
PERSONALE DOCENTE	1.698	1.634	1.554	64
PERSONALE RICERCATORE A TEMPO INDETERMINATO	199	235	298	-36
PERSONALE RICERCATORE A TEMPO DETERMINATO	478	446	416	32
TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	2.375	2.315	2.268	60
PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO A TEMPO INDETERMINATO	2.122	2.091	2.061	31
PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO A TEMPO DETERMINATO	284	297	273	-13
DIRIGENTI A TEMPO INDETERMINATO	10	8	9(*)	2
DIRIGENTI A TEMPO DETERMINATO (COMPRESO DG)	3	3	3	0
TOTALE PTA E DIRIGENTI	2.419	2.399	2.346	20
COLLABORATORI ESPERTI LINGUISTICI	43	36	42	7
TOTALE CEL	43	36	42	7
OPERAI AGRICOLI A TEMPO DETERMINATO	42	40	38	2
TOTALE OPERAI AGRICOLI	42	40	38	2
TOTALE COMPLESSIVO	4.879	4.790	4.694	89

Fonte: Elaborazioni su dati UNIPD – Bilancio Unico di esercizio 2019, 2020, 2021

Nel corso del 2021 si è registrato anche un aumento del personale tecnico amministrativo e dirigenziale, che è passato da 2.388 a 2.419 unità in servizio nel 2021 (+ 31 unità).

Il Piano di reclutamento del personale 2019/2021 (approvato con delibera rep. n. 352 del C.d.A. del 18 dicembre 2018) ha destinato al PTA 75 punti organico (di cui 12 per finanziare il piano straordinario del PTA). Tale programmazione è stata aggiornata prima sulla base del turnover effettivo con delibera del C.d.A. rep. n. 278/2019, assegnando ulteriori 3,56 punti organico, e poi della delibera del C.d.A. rep. n. 210 del 21 luglio 2020, la quale, a valere sull'assegnazione fatta dal MUR con D.M. n. 742/2019, ha destinato ulteriori 7,61 punti organico, tramite il fondo budget di Ateneo. Ulteriori risorse destinate all'assunzione di personale tecnico amministrativo sono previste anche all'interno del "Piano strategico didattica" e dei progetti sui "Dipartimenti di eccellenza" per un totale di circa 11 punti organico. Con Decreto del Rettore n. 4251 del 16 dicembre 2020, sono stati resi

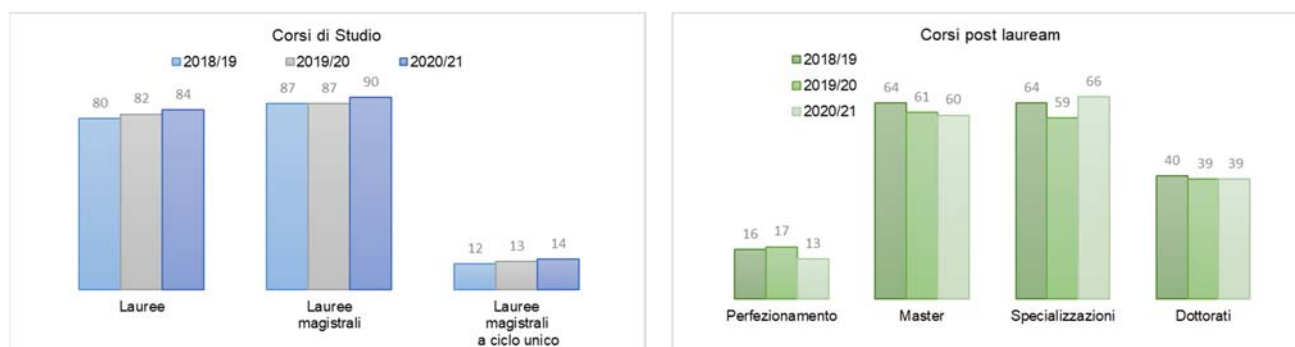
disponibili infine ulteriori 12,33 punti organico (i 7,61 già destinati dal C.d.A. ed ulteriori 4,72) per il finanziamento di un secondo Piano straordinario per il personale tecnico-amministrativo. Il D.M. n. 925/2020 ha inoltre assegnato all'Ateneo di Padova altri 10,49 punti organico per l'assunzione straordinaria di personale a tempo indeterminato, incrementati di ulteriori 5,66 con nota del 12 aprile 2021, per un totale complessivo di 16,15 punti organico.

Da ultimo si ritiene utile richiamare il recente DM.445/2022 che ha ulteriormente incrementato la dotazione di punti organico dell'Ateneo di Padova assegnandone altri 126,5 per il 2022/23 per il reclutamento di PO, PA, Ricercatori e PTA.

3.4. DIDATTICA

Nell'a.a. 2020/21 l'offerta formativa dell'Università di Padova è costituita da 188 corsi di laurea (182 nell'a.a. 2020/21) e 178 corsi *post lauream*, in aumento rispetto all'a.a. 2019/20 (Figura 2).

Figura 2 – Offerta formativa: numero di Corsi di Studio e di Corsi *post lauream* per tipo e per anno accademico



Fonte: Relazione Unica di Ateneo 2021

Nell'a.a. 2020/21 risultano iscritti¹ 62.876 studenti suddivisi in corsi di laurea, laurea specialistica/magistrale e laurea specialistica/magistrale a ciclo unico. Nei corsi post lauream gli iscritti sono 7570², suddivisi tra le scuole di specializzazioni (2.880), i corsi di dottorato di ricerca (1.429), i master (1.550) e i corsi di perfezionamento (282). Con riferimento all'anno accademico precedente, si registra un aumento degli iscritti ai corsi di laurea di primo e di secondo livello di più di mille unità e di circa 740 unità i corsi post lauream.

Tabella 16 – Numero di iscritti per tipologia di corso per anno accademico

Iscritte/i	2018/19	2019/20	2020/21
Corsi di Studio	58.625	59.707	62.876
Corsi post lauream	4.807	5.545	7.570

Fonte: Relazione Unica di Ateneo 2021

Nell'ambito della didattica, il tasso di abbandono dal I al II anno e il tasso di laureate e laureati regolari sono due indicatori sintetici che rilevano l'“insuccesso/successo” della popolazione studentesca nella sua carriera (tabelle 18 e 19) e presentano un andamento variabile a seconda della scuola di appartenenza.

¹ Studenti che al 31 luglio 2021 risultano iscritti al corso di studi. Sono esclusi tutti coloro che sono usciti dal sistema universitario prima di tale data per rinuncia, decesso, sospensione o altri motivi, mentre rientrano coloro che hanno conseguito il titolo purché iscritti all'anno accademico 2020/21.

² Dati non ufficiali al 5 luglio 2021

Tabella 17 – Tasso di abbandono dal I al II anno per anno accademico e per tipologia di corso: analisi per coorte di immatricolati

Scuola	Laurea			Laurea Magistrale a ciclo unico		
	Coorte 2018/19	Coorte 2019/20	Coorte 2020/21	Coorte 2018/19	Coorte 2019/20	Coorte 2020/21
Agraria e Medicina Veterinaria	23,1	19,5	14,6	18,3	7,8	9,4
Economia e Scienze Politiche	15,9	18,5	15,9			
Giurisprudenza	16,4	13,6	19,8	22,1	17,7	21,0
Ingegneria	31,3	30,3	28,8	12,9	6,9	13,8
Medicina e Chirurgia	18,2	18,7	16,8	6,9	6,9	6,8
Psicologia	11,8	13,3	11,3			
Scienze	23,7	25,9	31,3			
Scienze Umane, Sociali e del Patrimonio Culturale	24,2	23,1	21,4	5,9	6,5	4,3
TOTALE	23,4	23,3	21,7	12,9	10,4	11,6

Il tasso di abbandono dell'a.a. X/X+1 fa riferimento alla coorte di immatricolati X-1/X e comprende anche i trasferimenti in uscita.

Fonte: Dati UNIPD – Ufficio Pianificazione e controllo strategico

Tabella 18 – Tasso dei laureati regolari per anno accademico di laurea* e per tipologia di corso: analisi per coorte di immatricolati

Scuola	Laurea			Laurea Magistrale			Laurea Magistrale a ciclo unico		
	2018/19	2019/20	2020/21	2018/19	2019/20	2020/21	2018/19	2019/20	2020/21
Agraria e Medicina Veterinaria	33,8	33,3	31,1	57,8	50,0	47,5	37,3	40,0	39,0
Economia e Scienze Politiche	43,8	45,0	40,9	30,7	39,1	27,9			
Giurisprudenza	17,2	20,0	23,5				16,5	16,9	13,8
Ingegneria	25,2	26,8	26,9	31,7	30,1	29,4	3,4	5,3	17,9
Medicina e Chirurgia	58,6	64,5	63,9	68,1	61,4	66,3	59,5	47,1	60,1
Psicologia	56,5	58,0	56,0	57,6	61,3	63,4			
Scienze	29,1	33,2	31,4	52,8	48,8	50,8			
Scienze Umane, Sociali e del Patrimonio Culturale	33,8	30,4	32,3	24,3	34,6	34,9	55,4	64,0	54,9
TOTALE	36,4	37,5	37,2	42,3	43,3	42,7	42,6	40,0	41,3

* Rispetto all'anno accademico x/x+1 di laurea si considerano le rispettive coorti in base alla tipologia del corso di studio: coorte x-3/x-2 per le lauree triennali, coorte x-2/x-1 per le lauree magistrali, coorte x-5/x-4 o coorte x-6/x-5 per le lauree magistrali a ciclo unico rispettivamente di 5 e 6 anni

Fonte: Dati UNIPD – Ufficio Pianificazione e controllo strategico

In linea generale, l'analisi dei dati riportati nelle Tabelle 17 e 18 evidenzia una sostanziale invarianza del tasso di abbandono, nonostante l'ultimo anno accademico sia stato caratterizzato dalla pandemia, e una leggera crescita del tasso di laureati regolari in tutte le tipologie di percorsi ad eccezione delle lauree magistrali a ciclo unico.

3.5. RICERCA

Ricerca finanziata dal bilancio universitario

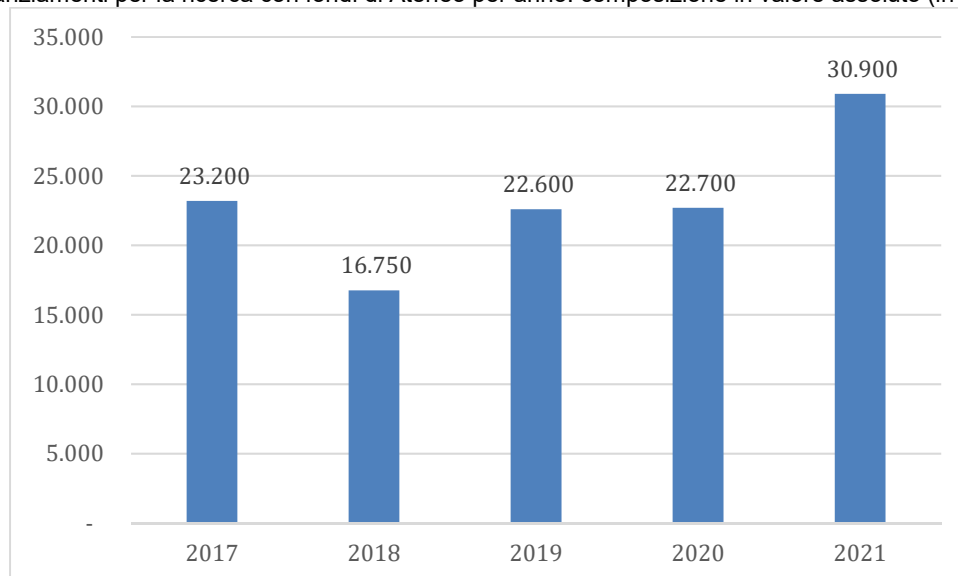
Nel 2021 il piano di investimento in ricerca dell'Università di Padova ammonta a 30,9 milioni di Euro, così ripartito:

- 113.000.003 euro, , per le iniziative gestite dai dipartimenti tramite il Budget Integrato per la Ricerca dei Dipartimenti (BIRD) 2021;
- 710.000.000 euro per infrastrutture di ricerca (Bando *World Class Research Infrastructures* – WCRI);
- 1.000.000.900.000 euro per il Bando MSCA Seal of Excellence @Unipd 2021;
- 5444.666 euro per il Bando per progetti Uni-Impresa 2021;
- 6.530.163 euro per il Bando STARS@Unipd 2021

Rispetto al 2020 si evidenzia il finanziamento di oltre 6 milioni di euro per 47 progetti presentati nell'ambito del Bando STARS@Unipd 2021.

L'andamento dei finanziamenti per la ricerca con fondi di Ateneo nell'ultimo quinquennio è rappresentato nella Figura 3.

Figura 3 - Finanziamenti per la ricerca con fondi di Ateneo per anno: composizione in valore assoluto (in migliaia di euro)



Fonte: Dati UNIPD – Relazione Unica vari anni

Ricerca finanziata da MUR

Progetti di rilevante interesse nazionale – Bandi PRIN 2017 e 2020

Con Decreto Direttoriale n. 1628 del 16 ottobre 2020 il MUR ha emanato il bando PRIN 2020, destinato al finanziamento di progetti di ricerca pubblica con un'unica procedura di finanziamento, caratterizzata dall'apertura di finestre annuali, che verranno attivate mediante avvisi integrativi.

Il budget complessivo per la finestra 2020 ammonta a Euro 178.943.692,36 così suddivisi tra le tre macroaree ERC:

- LS – Scienze della vita: Euro 62.630.292,32, di cui Euro 6.263.029,00 riservati a progetti presentati da PI di età inferiore a 40 anni al 29 ottobre 2020 (data di pubblicazione del bando)

- PE – Scienze fisiche e ingegneria: Euro 62.630.292,32, di cui Euro 6.263.029,00 riservati a progetti presentati da PI di età inferiore a 40 anni al 29 ottobre 2020
- SH – Scienze sociali e umanistiche: Euro 53.683.107,72, di cui Euro 5.368.310,00 riservati a progetti presentati da PI di età inferiore a 40 anni al 29 ottobre 2020

Alla data di chiusura della prima finestra 2020, fissata al 26 gennaio 2021, risultano presentati dall'Ateneo di Padova 181 progetti in qualità di *Principal Investigator* (PI) e 628 in qualità di responsabili di unità (RS).

L'esito della valutazione dei progetti presentati nell'ambito del Bando PRIN 2020 è stato reso noto nel mese di febbraio 2022 e l'assegnazione dei finanziamenti avverrà nel corso del 2022.

Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca – FISR – Avviso 2020 SARS-Cov 2

Con Decreto Direttoriale n. 562 del 5 maggio 2020 il MUR ha emanato l'avviso per la presentazione di proposte progettuali, a valere sul Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR), allo scopo di acquisire e selezionare proposte progettuali di ricerca di particolare rilevanza strategica, finalizzate ad affrontare le nuove esigenze e questioni sollevate dalla diffusione del virus SARS Cov 2 e della infezione Covid 19. Nell'ambito dell'avviso sono stati presentati da docenti dell'ateneo, singolarmente o congiuntamente con altri soggetti, 109 progetti. Sono stati finanziati 10 progetti per un contributo MUR complessivo di 252.090 euro.

Tabella 19 - Progetti FISR SARS-Cov2 avviso 2020 finanziati

Dipartimento	Titolo	Acronimo	Costo	Contributo MUR
Ingegneria Industriale - DII	Trasmissione di SARS-CoV-2 nel sistema gastro intestinale - nuova prospettiva nella trasmissione del virus e terapia	GI-covid	58.284,60	46.627,68
Biologia - DiBio	Studio del ruolo dell'autofagia nella risposta cellulare a SARS-CoV-2	AutoCoRe	35.324	28.259,20
Biologia - DiBio	Mini-cuori paziente-specifici per stratificare il rischio di miocardite a seguito di infezione da SARS-CoV-2 (SASSOON)	SASSOON	35.324	28.259,20
Scienze del Farmaco - DSF	Riduzione della diffusione di SARS-CoV-2 nel corpo umano per mezzo della somministrazione in forma di aerosol di peptidi biciclici PEGilati schermanti le cellule	RELIEVED	13.776,36	11.021,09
Scienze Biomediche - DSB	Bloccare l'ingresso del virus SARS-CoV-2 nelle le cellule ospiti come potenziale strategia antivirale	TRACER	29.288,89	23.431,12
Medicina Molecolare - DMM	Imparare dalle lezioni: sconfiggere l'attuale pandemia dovuta al virus SARS-CoV-2 così come eventuali pandemie future usando gli inibitori della diidroorotato deidrogenasi umana (hDHODH)	SMOOTH	23.137,22	18.509,78
Ingegneria Industriale - DII	Sistemi di purificazione dell'aria basati su mezzi porosi fotocatalitici nanostrutturati per ventilazione forzata	PURITY	26.493	21.194,40
Scienze Economiche e Aziendali Marco Fanno - DSEA	Chiusura delle scuole e disuguaglianze nell'apprendimento della matematica	MATHGAP	13.695,87	10.956,70
Scienze Politiche, Giuridiche e Studi Internazionali - SPGI	ExPost Italian Diplomacy. Esperti e politici in Scienza e Tecnologia in Italia per una diplomazia multilaterale preventiva	ExPoSTID	51.573,04	41.258,43
Biomedicina Comparata e Alimentazione - BCA	Comunicazione Migliore per la Salute Pubblica nel periodo post-COVID-19	COMIS	28.215,05	22.572,04
			328.888,39	252.089,64

Fonte: Relazione Unica di Ateneo 2021

Progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale nelle 12 aree di specializzazione individuate dal PNR 2015-2020 – Bando PON

Il MUR, in attuazione dell’Azione II del PON “Ricerca e Innovazione” 2014-2020, ha realizzato l’intervento di cui al Decreto Direttoriale n.1735 del 13/07/2017 nelle 12 Aree di specializzazione individuate dal PNR 2015-2020 e coerenti con quelle previste dalla Strategia Nazionale di Specializzazione Intelligente, con l’obiettivo di creare e stimolare un ecosistema favorevole allo sviluppo “bottom up” di progetti rilevanti attraverso forme di Partenariato pubblico-privato che integrino, colleghino e valorizzino le conoscenze in materia di ricerca e innovazione. Con Decreto Direttoriale n.728 del 21 marzo 2021 ha ammesso alle agevolazioni, oltre ai progetti già approvati nel corso del 2020, un ulteriore progetto per una agevolazione complessiva a Unipd di 75.000 euro (Tabella 20).

Tabella 20 - Progetto Bando PON (integrazione) finanziato

Area di specializz.	Struttura referente	Titolo progetto	Soggetto Capofila	Budget progetto	Budget UNIPD	Agevolazione concessa a UNIPD
Smart Secure & Inclusive Communities	Ingegneria dell'Informazione - DEI	QUANCOM - Sviluppo di sistemi e tecnologie quantistiche per la sicurezza informatica in reti di comunicazione	CNR	9.225.000	225.000	75.000

Fonte: Relazione Unica di Ateneo 2021

Ricerca finanziata da fonti europee mediante autorità di gestione

Rientrano in questa categoria i finanziamenti di origine comunitaria a gestione concorrente: i fondi strutturali e di investimento europei. Tali fondi sono gestiti da Autorità di gestione scelte dall’UE (Cooperazione territoriale europea – CTE, detta anche INTERREG) oppure dai Ministeri o dalle Regioni.

L’anno 2021 è stato un anno di transizione dalla vecchia programmazione dell’Unione Europea alla nuova programmazione per il periodo 2021-2027. Sono quindi stati pubblicati pochi bandi residuali per progetti brevi e di scarso valore, per consumare eventuali residui degli stanziamenti della passata programmazione.

Complessivamente nel periodo 2014-2020, per quanto riguarda i Fondi Strutturali, sono stati finanziati complessivamente 260 progetti (l’Ateneo è capofila in 138 progetti) per un valore totale di 176.375.672 euro, di cui 24.161.168 euro all’Università di Padova (Tabella 21).

Tabella 21 - finanziamenti complessivi dei fondi strutturali e di investimento europei nel periodo 2014-2020

Fondo	N. progetti	Valore totale progetti	Finanziamento ai Dipartimenti Unipd
FEASR	49	19.376.669	3.936.583
FESR (esclusa CTE)	42	98.776.249	8.378.820
FSE	143	16.697.596	8.150.802
FEAMP	5	294.367	228.967
CTE/INTERREG	21	41.220.789	3.465.995
Totale	260	176.365.670	24.161.167

Fonte: Relazione Unica di Ateneo 2021

Nel corso del 2021 è stato pubblicato online il Portale dei progetti UNIPD finanziati dai Fondi Strutturali: <https://fondistrutturali.unipd.it/homepage>. Il portale risponde all'obbligo specifico posto dalla UE di dare visibilità ai finanziamenti europei erogati tramite questi Fondi, ma è anche una vetrina delle competenze dell'Ateneo per attrarre futuri partner interessati a collaborare con l'Università. Infine, il database che costituisce la base del portale fornirà un utile strumento di monitoraggio e raccolta di dati e informazioni relativi alla partecipazione dell'Ateneo, in mancanza di database esaustivi delle Autorità di gestione.

Infine, si ritiene opportuno citare un'importante fonte di finanziamento del territorio, la Fondazione Cariparo, che ogni due anni eroga cospicui finanziamenti per la ricerca dell'Università di Padova.

La Fondazione ha emanato il bando Ricerca Scientifica di Eccellenza 2021 volto a sostenere progetti di ricerca eccellenti, originali e innovativi, i cui risultati generino un impatto significativo nella comunità scientifica di riferimento.

La Fondazione, nel 2021, ha stanziato un plafond pari a 4.000.000 euro e per ciascun progetto è stata prevista l'assegnazione di un contributo massimo di:

- 400.000 euro per i progetti afferenti all'area Scienze Naturali e Ingegneria;
- 400.000 euro per i progetti afferenti all'area Scienze della Vita;
- 200.000 euro per i progetti afferenti all'area Scienze Umane e Sociali.

Ricerca finanziata da enti internazionali

Il 2021 ha rappresentato un anno di transizione tra i Programmi Quadro europei per la ricerca e l'innovazione Horizon 2020 (H2020) e Horizon Europe (HE), rispettivamente riferiti al settennio di programmazione 2014-2020 e 2021-2027. In particolare, nel 2021 si sono ricevuti gli esiti delle ultime call H2020 pubblicate verso la fine dell'anno precedente. Per quanto riguarda i bandi HE, per una parte di progetti presentati i risultati della valutazione non sono ancora disponibili a causa di un iniziale ritardo nell'apertura delle call, attive solo dal mese di marzo 2021, e della conseguente ridefinizione dei calendari di alcune linee di finanziamento,

L'Ateneo ha complessivamente registrato tre grant su call dell'anno 2020 (H2020) e 50 finanziamenti su call 2021 (HE). Con 53 progetti, per un valore di Euro 26.708.561,39, nel 2021 l'Università registra una leggera flessione rispetto al 2020, che si era chiuso con 63 progetti per un valore di Euro 27.184.153,51. Il risultato è comunque compensato dalla performance eccezionale conseguita da docenti dell'Università nel sottoprogramma ERC, in assoluto il più ricco e competitivo di Horizon, nell'ambito del quale, per la sola Call 2021, Padova si classifica al primo posto tra gli atenei italiani con 4 Starting Grant e 3 Advanced Grant finanziati.

Per quanto riguarda gli ulteriori programmi europei di riferimento, diversi da Horizon, nel 2021 l'Ateneo eguaglia il risultato dell'anno precedente in termini di numero di progetti finanziati (36) e lo migliora in termini di importo complessivo dei finanziamenti (Euro 3.513.310,27 contro Euro 3.301.777,54).

Tabella 22 – Finanziamenti per progetti del programma H2020 e per gli altri programmi europei/internazionali negli ultimi 5 anni

Progetti	2017	2018	2019	2020	2021
Progetti H2020	37 14.547.605	31 9.401.825	46 13.424.129	63 27.184.154	53 26.708.561
Altri programmi europei/internazionali	22 1.315.761	13 1.330.668	33 3.964.106	36 3.301.778	36 3.513.310

Fonte: Relazione Unica vari anni

Tabella 23 - Bandi 2021 di enti internazionali: dettagli dei progetti e degli importi finanziati

Sottoprogramma	Azione/Linea di finanziamento	Numero Progetti	Importo finanziato (euro)
Societal Challenges	Climate – Green Deal	2	391.666,25
Research Infrastructures	Green Deal	1	24.595,00
Totale progetti H2020		3	416.261,25
ERC	4 Starting Grant (StG) 3 Advanced Grant (AdG) 1 Proof of Concept (PoC)	8	13.933.571,00
MSCA	Postdoctoral Fellowships (PF)	15	3.052.529,28
MSCA	Doctoral Networks (DN)	10	2.205.219,60
Cluster 1	Health	2	2.723.788,26
Cluster 3	Civil Security for Society	1	304.250,00
Cluster 4	Digital, Industry and Space	6	1.915.303,00
Cluster 5	Climate, Energy and Mobility	1	372.750,00
Cluster 6	Food, Bioeconomy, Natural Resources, Agriculture and Environment	2	369.656,00
EIC	Pathfinder Open	3	909.077,00
EIC	Transition Open	1	299.843,00
Horizontal	Widera	1	206.313,00
Totale progetti Horizon Europe		50	26.292.300,14
Fondazioni ed altri enti internazionali		31	2.809.479,52
Justice		1	53.075,75
Life		4	650.755,00
Totale altri programmi europei/internazionali		36	3.513.310,27

Fonte: Relazione Unica di Ateneo 2021

3.6. INTERNAZIONALIZZAZIONE

Nel corso del 2021 è proseguito l'impegno dell'Ateneo nell'ambito dell'internazionalizzazione.

Le Linee Strategiche dell'Università di Padova prevedono, nell'ambito dell'Internazionalizzazione, l'obiettivo di incrementare la reputazione di Ateneo come centro di ricerca di eccellenza a livello internazionale, da misurare anche attraverso il posizionamento nei principali ranking internazionali.

Gli obiettivi di Internazionalizzazione sono quelli che maggiormente hanno risentito della condizione pandemica emergenziale. Le azioni e le politiche necessarie per rendere i corsi di studio "ambientati" di apprendimento aperti e internazionali, cercando di attrarre studenti che hanno conseguito all'estero il titolo di accesso, sono state premiate e gli studenti iscritti per l'anno accademico 2020-2021 sono incrementati in maniera significativa passando dal 4,20% del 2020 al 6,15% del 2021. Dopo due anni di flessione anche il numero di iscritti al primo anno dei corsi di dottorato con titolo di accesso acquisito all'esterno è aumentato raggiungendo il 16,5%. Anche l'offerta di corsi internazionali è stata ampliata portando il totale a 31 corsi di studio internazionali. Risentono ancora della situazione pandemica gli indicatori riguardanti l'acquisizione dei crediti formativi conseguiti all'estero da parte degli studenti e di quelli in mobilità internazionale incoming.

Nel 2021 l'Università di Padova – considerando il posizionamento medio sui tre ranking maggiormente riconosciuti a livello internazionale (QS, THE e ARWU) – si conferma tra i top250 atenei al mondo, anche se con alcune differenze rispetto all'andamento dei singoli ranking³.

In particolare, si segnalano:

³ Nel Ranking di ARWU, l'Ateneo migliora la propria posizione, passando nell'intervallo 151-200° posto e un altro miglioramento di posizione viene registrato sul THE World University Ranking dove si è passati dalla fascia 251-300 a quella 201-250. Nel "QS World University Rankings" l'Università di Padova nel 2021 perde 26 posizioni, passando dal 216° al 242° posto mondiale.

- 33 nuovi accordi bilaterali e 48 rinnovi stipulati con università estere, per un totale complessivo di 491 accordi attivi (+25,3% rispetto a dicembre 2020);

- l'attivazione di 31 corsi di studio internazionali nell'a.a. 2020/2021;

- la mobilità internazionale, anche per il 2021, è stata fortemente influenzata dall'andamento della pandemia. Tuttavia l'Ateneo è riuscito a contenere il decremento della mobilità internazionale digitalizzando tutte le procedure oltre a convertire la propria offerta didattica ed organizzarne l'erogazione in modalità a distanza. Nell'a.a. 2020/2021 1.084 studenti (2.148 nell'a.a. 2019/2020) hanno trascorso un periodo di studio all'estero, mentre 833 studenti internazionali (1.395 nell'a.a. 2019/2020) hanno trascorso un periodo di studio presso il nostro Ateneo;

- i costi sostenuti nel corso del 2021 per programmi di mobilità internazionale, scambi culturali studenti e tirocini all'estero, comprensivi anche della quota di competenza dell'a.a. 2021/2022, ammontano a euro 6.149.876 (euro 5.190.148 nel 2020).

L'Ateneo ha numerose partnership internazionali, sia all'interno del programma Erasmus+, volte ad offrire opportunità all'estero alle studentesse, agli studenti, ai docenti e al personale tecnico amministrativo, sia nell'ambito del programma di scambio con la Federazione Svizzera (Programma SEMP), che con i partner del Coimbra Group.

Accanto a questa tipologia di accordi, l'Ateneo ha promosso e sviluppato accordi internazionali di mobilità con sedi al di fuori dell'Europa, tra cui si segnala l'attivazione di tre nuove partnership strategiche (con l'Université de Lausanne, Svizzera; University of St Andrews, Regno Unito e Monash University, Australia) ed anche accordi bilaterali finalizzati al rilascio di un Doppio Titolo o di un Titolo Congiunto.

Inoltre, l'Ateneo in questi anni ha ottenuto importanti finanziamenti per titoli doppi o congiunti tramite la partecipazione a progetti Erasmus Mundus Joint Master Degrees (EMJMD), che rientrano anch'essi tra le opportunità previste dal Programma Erasmus+.

Una sintesi relativa ai flussi in entrata e in uscita nell'a.a. 2019/20 viene fornita nella Tabella 24.

Tabella 24 – Mobilità internazionale: studentesse e studenti in uscita e in entrata per tipo di programma negli ultimi tre anni accademici

Programma	a.a. 2020/21		a.a. 2019/20		a.a. 2018/19	
	N. OUTGOING	N. INCOMING	N. OUTGOING	N. INCOMING	N. OUTGOING	N. INCOMING
<i>Erasmus+ for studies</i>	867	641	1.501	1.098	1.547	1.205
<i>Erasmus+ Traineeship</i>	-	-	380	20	486	115
<i>Erasmus Mundus Joint Master Degrees</i>	44	80	60	87	90	50
Accordi Bilaterali	22	19	43	65	50	122
Altri percorsi congiunti	132	80	139	129	87	121
Altra mobilità: Coimbra Group (<i>Student Exchange Network – SEN</i>); mobilità verso la Svizzera (<i>SEMP</i>); CONFAP	20	13	25	16	23	15
Totale	1.085	833	2.148	1.395	2.283	1.628

Fonte: Dati UNIPD – Relazione Unica vari anni

Oltre alla mobilità degli studenti, l'Ateneo sostiene la mobilità di personale accademico e tecnico amministrativo (incoming e outgoing). Anche in questo caso, la mobilità si realizza sia nell'ambito di programmi dell'Unione europea (Erasmus plus KA103 e KA107) sia di specifiche iniziative promosse dall'Ateneo (Tabella 25).

Tabella 25 - Mobilità internazionale: staff in uscita e in entrata per tipo di programma negli ultimi tre anni accademici.

Programma	A.A. 2020/21		A.A. 2019/20		A.A. 2018/19	
	N. Staff OUTGOING	N. Staff INCOMING	N. Staff OUTGOING	N. Staff INCOMING	N. Staff OUTGOING	N. Staff INCOMING
<i>Erasmus + Teaching Staff</i>	8	4	37	2	129	143
<i>Erasmus + Staff Mobility</i>	0	1	1	0	16	94
Accordi Bilaterali	0	1	48	25	25	48
<i>Iniziative di cooperazione</i>	-	-	34	38	35	42
Visiting Scientists	0	16 (di cui 7 online)	0	69	nd	69
Coimbra Group Scholarship Programme	0	5	nd	6	-	-
Totale	8	11	120	140	205	396

Fonte: Dati UNIPD – Relazione Unica vari anni

L'Ateneo ha numerose partnership internazionali, sia all'interno del programma Erasmus+, volte ad offrire opportunità di studio all'estero agli studenti, sia nell'ambito del programma di scambio studenti con la Federazione Svizzera, che con i partner del Coimbra Group (Tabella 25).

Tabella 26 – Partnership dell'Ateneo di Padova: numero di accordi attivi negli ultimi 3 anni accademici

Partnerships	a.a. 2018/19	a.a. 2019/20	a.a. 2020/21
	N.	N.	N.
Erasmus plus for studies	1.758	2.000	1.972
Accordi bilaterali	370	392	491
Network e associazioni internazionali: Coimbra Group (Student Exchange Network – SEN); mobilità verso la Svizzera (SEMP); CONFAP	49	68	73
Doppi Titoli/Titoli Congiunti*	28	29	-
Erasmus Mundus Joint Master Degrees (EMJMD)	7	7	-
Totale	2.212	2.496	2.536

Fonte: Dati UNIPD – Relazione Unica vari anni

È continuato, infine, l'impegno dell'Ateneo per favorire la mobilità internazionale degli iscritti con disabilità e difficoltà di apprendimento. Nel corso dell'A.A. 2020/21 otto tra studentesse e studenti con disabilità o con difficoltà di apprendimento sono partiti dalla nostra Università per altrettante destinazioni all'estero e diciassette sono arrivate/i a Padova con il programma di mobilità internazionale *Erasmus+ per Studio*.

4. INDICATORI DI BILANCIO

Ai fini di un'efficace lettura dei dati di bilancio è senz'altro utile l'analisi degli andamenti economico-finanziari tramite specifici indicatori. La Tabella 27 sintetizza alcuni indicatori di bilancio che confermano il positivo andamento economico dell'Ateneo, nonché l'elevato grado di solidità patrimoniale.

Tabella 27 – Indicatori di bilancio per il triennio 2019-2021

Descrizione indicatore	Regola di calcolo	2021	2020	2019
CONTO ECONOMICO				
Percentuale dei proventi propri sul totale dei proventi	Proventi propri / proventi operativi totali	23,5%	25,3%	25,2%
Percentuale dei contributi sul totale dei proventi	Contributi / proventi operativi totali	69,2%	68,6%	68,5%
Percentuale del FFO sul totale dei proventi	FFO / proventi operativi totali	54,8%	55,3%	53,4%
Percentuale degli altri proventi e ricavi diversi sul totale dei proventi	Altri proventi e ricavi diversi/ proventi totali	3,2%	2,7%	2,5%
Percentuale di incidenza dei costi del personale sul totale proventi operativi (conto economico a valori percentuali)	Costi del personale / Totale proventi operativi	51,2%	52,6%	52,5%
Percentuale di incidenza dei costi della gestione corrente sul totale proventi operativi	Costi della gestione corrente / Totale proventi operativi	35,0%	32,1%	35,9%
Percentuale di incidenza dei costi per il sostegno agli studenti sul totale proventi operativi	Costi per il sostegno agli studenti / Totale proventi operativi	14,6%	12,8%	13,1%
Percentuale di incidenza dei costi per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali sul totale proventi operativi	Costi per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali / Totale proventi operativi	8,5%	8,3%	9,3%
Percentuale di incidenza degli ammortamenti e svalutazioni sul totale proventi operativi	Ammortamenti e svalutazioni / Totale proventi operativi	7,2%	5,8%	5,0%
Margine Operativo Lordo (MOL)	[ammontare complessivo dei Ricavi] - [costi di competenza strettamente connessi alla gestione operativa caratteristica e che hanno generato un uscita di liquidità nell'esercizio]	81.670.128	82.786.689	62.051.543
Margine Operativo Netto (MON)	[ammontare complessivo dei Ricavi] - [costi di competenza strettamente connessi alla gestione operativa caratteristica, compresi quelli che non hanno manifestazione monetaria; tra di essi, ammortamenti, svalutazioni, rettifiche di valore]	26.335.528	32.808.605	23.901.836
Indicatore di equilibrio economico	Risultato di esercizio / Totale proventi operativi	0,8%	2,3%	0,9%
STATO PATRIMONIALE				
Indicatore di elasticità patrimoniale	[Attivo circolante]/[Totale impieghi]	59,5%	57,8%	58,3%
Indicatore di rigidità patrimoniale	[Attivo fisso]/[Totale impieghi]	40,5%	42,2%	41,8%
Indice di copertura globale delle immobilizzazioni	[Patrimonio netto + passivo consolidato]/[Attivo fisso]	1,22%	1,24%	1,26%
Tasso di indebitamento	[Passivo corrente]/[Totale fonti]	50,5%	47,6%	47,3%
Indicatore di solvibilità o quoziente di liquidità (current ratio)	[Attivo circolante]/[Passivo corrente]	1,18%	1,2%	1,2%
Capitale circolante netto	[Attivo circolante - Passivo corrente]	105.913.790,72	111.699.863,00	113.724.958,00
Indice di correlazione tra fonti e impieghi	[Attivo fisso]/[Patrimonio netto + Passività consolidate]	0,82	0,81	0,8%
Indicatore di capitalizzazione	[Patrimonio netto]/[Totale fonti]	35,0%	37,3%	38,0%

Fonte: Elaborazioni su dati UNIPD – Bilancio Unico di esercizio 2019, 2020, 2021

Ulteriori informazioni possono essere tratte dagli indicatori definiti dal MIUR, con il D.Lgs. 49/2012, calcolati in sede ministeriale per tutti gli atenei al fine di valutarne la sostenibilità della spesa e l'equilibrio della gestione economico-finanziaria e patrimoniale anche ai fini della ripartizione di risorse. Il decreto sopracitato disciplina, infatti, i limiti massimi di incidenza delle spese di personale e di indebitamento per le università, individuando come valore soglia di riferimento rispettivamente l'80% e il 15%. Dalla Tabella 28 risulta come l'indicatore relativo all'indebitamento rimanga pressoché stabile nel 2021 rispetto al 2020. Al contrario l'indicatore relativo alle spese del personale aumenta leggermente pur rimanendo ampiamente al di sotto della soglia dell'80%.

Tabella 28 - Indicatori di personale e di indebitamento previsti dal D.Lgs. 49/2012 nel triennio 2019-2021

DESCRIZIONE	2021	2020	2019
	euro	euro	euro
Spese di Personale a carico dell'Ateneo – A	282.867.751	272.130.909	268.388.032
Entrate Complessive Nette (FFO + Programmazione triennale + Tasse e contributi universitari) – B	422.991.356	412.648.886	393.293.129
Indicatore Spese di personale: A/B	66,87%	65,95%	68,24%
Onere complessivo di ammortamento annuo – C	6.440.482	6.440.482	6.440.482
Entrate Complessive Nette (al netto di Spese di personale e Fitti passivi a carico dell'Ateneo) – D	137.978.752	138.360.188	122.595.695
Indicatore Indebitamento: C/D	4,67%	4,65%	5,25%

* I valori relativi all'anno 2021 sono stimati sulla base dei dati attualmente disponibili nella procedura PROPER.
In particolare, non è al momento disponibile la quota di FFO considerata dal MUR per il calcolo ufficiale degli indicatori.
Fonte: Dati Unipd-Bilancio Unico di esercizio 2019, 2020, 2021

In aggiunta, l'indicatore di sostenibilità economico finanziaria (ISEF), definito ai sensi del D.M. 47/2013 e illustrato nella Tabella 29, rappresenta uno dei requisiti da assicurare, congiuntamente ad altri, ai fini dell'accREDITAMENTO delle sedi e dei corsi di studio.

Si rileva che il valore stimato per il 2021 di tale indicatore è in leggera diminuzione rispetto all'esercizio precedente, per effetto dell'aumento delle spese complessive.

Tabella 29 - Indicatore di sostenibilità finanziaria (ISEF) previsto dal D.M. 47/2013 nel triennio 2019-2021

DESCRIZIONE	2021	2020	2019
	euro	euro	euro
82%*Entrate complessive nette (FFO + Programmazione Triennale + Tasse e Contributi Universitari - Fitti Passivi a carico Ateneo) – A	345.094.132	336.602.700	320.606.656
Spese Complessive (Spese di Personale + Oneri di ammortamento) – B	289.308.233	278.571.391	274.828.514
Indicatore Sostenibilità Finanziaria: A/B	1,19	1,21	1,17

* I valori relativi all'anno 2021 sono stimati sulla base dei dati attualmente disponibili nella procedura PROPER.
In particolare, non è al momento disponibile la quota di FFO considerata dal MUR per il calcolo ufficiale degli indicatori.
Fonte: Dati Unipd-Bilancio Unico di esercizio 2019, 2020 e 2021

5. OSSERVAZIONI CONCLUSIVE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE

Il 2021 è il settimo anno di tenuta della contabilità secondo il sistema economico-patrimoniale di cui al D.Lgs 18/2012. Il NdV ha già in precedenza apprezzato i significativi progressi registrati nel corso degli anni e il tempestivo allineamento tra contabilità analitica e contabilità generale.

In particolare, al fine di dare piena attuazione alle linee guida ANVUR in materia per la gestione integrata dei cicli della *performance* e del bilancio delle Università statali italiane, risulta molto importante sfruttare appieno i vantaggi derivanti dall'adozione dei sistemi di contabilità economico-patrimoniale e di contabilità analitica in termini di collegamento tra risorse assegnate e risultati conseguiti. Dal momento che l'Ateneo sta implementando il proprio sistema di contabilità analitica, il NdV auspica si possa, a breve, disporre di una visione di maggior dettaglio delle risorse economiche utilizzate per la realizzazione degli obiettivi gestionali e dei piani operativi. Le informazioni relative ai risultati economici analitici a consuntivo dovrebbero facilitare anche, in fase programmatoria, la costruzione del *budget* per obiettivi e consentire la verifica a consuntivo dell'effettivo utilizzo delle risorse.

In tal senso il NdV apprezza anche il progressivo affinamento che, con il passare degli anni, l'Ateneo sta perseguendo, nella ambito della riclassificazione COFOG, dei costi nelle varie voci con una conseguente progressiva riduzione del peso del programma Servizi e affari generali per le amministrazioni a favore degli altri, più specifici.

Anche per quanto riguarda la predisposizione del *budget*, il NdV raccomanda di collegare l'intero processo oltre che alle strategie, anche ai risultati ottenuti nel ciclo precedente, al fine di accrescere la responsabilizzazione degli Organi di Governo su un utilizzo efficace ed efficiente delle risorse.

Il NdV inoltre, pur in assenza di elementi di preoccupazione ricavabili dall'attuale andamento economico-finanziario, sottolinea l'esigenza di mantenere un attento monitoraggio della dinamica della spesa, stante la situazione di grave incertezza che caratterizza il sistema universitario, l'assenza di indicazioni in merito ai futuri stanziamenti ministeriali e ai relativi criteri di riparto nonché l'inevitabile elemento di rigidità sui bilanci futuri indotto dagli investimenti immobiliari, in infrastrutture e sul personale di ruolo.

Nel merito del Bilancio 2021 il NdV, oltre a formulare un apprezzamento generale per la situazione economico-patrimoniale dell'Ateneo, ritiene sottolineare la quota di patrimonio non vincolato raggiunta nel 2021 che, in costante crescita, risulta essere ora pari a 217.414.518 euro. Il NdV esprime altresì il proprio apprezzamento per il notevole incremento dell'assegnazione FFO 2021 rispetto al 2020 riconducibile prevalentemente ai seguenti elementi:

- l'aumento degli studenti iscritti entro il primo anno fuori corso presi in considerazione nel modello (che passano da 50.613 del 2020 a 52.287 del 2021, +3,31%) che testimonia la grande attrattività dell'Ateneo;
- una diminuzione del costo standard a livello nazionale più accentuata della diminuzione registrata per l'Università di Padova;
- il notevole incremento dell'assegnazione 2021 rispetto al 2020 dovuto, peraltro, all'aumento della quota premiale di circa 10 milioni di euro (da 97,6 a 107,7 milioni) per effetto del maggior stanziamento a livello nazionale e non ad un miglioramento degli indici considerati (Valutazione delle politiche di reclutamento relative al triennio 2018-2020 e alla Qualità del sistema universitario e riduzione dei divari evidenziano, infatti, una performance lievemente negativa)

Il NdV evidenzia anche l'impegno profuso dall'Ateneo in forme di sostegno agli studenti già avviato negli scorsi anni e continuato nel 2021. L'Ateneo ha infatti assegnato il 10% in più di borse di studio rispetto all'anno precedente integrando con fondi propri per circa 2 milioni di euro i fondi destinati alle borse di studio in modo da arrivare alla totale copertura degli idonei data l'insufficienza dei finanziamenti nazionali e regionali allo scopo destinati. Inoltre, 14.302 studenti hanno avuto l'esonero totale, mentre 27.376 studenti hanno beneficiato di una

riduzione parziale delle tasse. Sono proseguiti anche gli interventi specifici per premiare gli studenti con maggior merito.

Il NdV apprezza, inoltre, gli ottimi risultati ottenuti nell'ambito dell'internazionalizzazione nonché il significativo l'aumento del finanziamento del piano di investimento in ricerca che è stato innalzato a 30,9 milioni di euro rispetto ai 22,7 dell'anno precedente.

Il NdV, infine, rileva come, anche nel 2021, sia stato implementato il piano di investimenti in infrastrutture dedicate a ricerca, didattica e terza missione, a testimonianza del costante impegno dell'Ateneo in tale ambito. Il piano triennale 2022-2024 e annuale 2022 degli investimenti edilizi ha previsto, infatti, interventi edilizi per oltre 273 milioni di euro, dei quali circa euro 20 milioni provenienti da finanziamenti esterni.