

Delibera n. **315** del Consiglio di Amministrazione del **23/11/2021**

pag. 1/9

OGGETTO: Revisione ordinaria delle partecipazioni in adempimento all'art. 20 del D.lgs. 175/2016 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica"			
N. o.d.g.: 08/05	Rep. n. 315/2021	Prot. n. 210591/2021	UOR: AREA AFFARI GENERALI E LEGALI - AAGL / UFFICIO AFFARI GENERALI

Responsabile del procedimento: Erika Mancuso
Dirigente: Maria Rosaria Falconetti

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof. Antonio Masiero	X			
Prof.ssa Maria Berica Rasotto	X			
Prof. Pietro Ruggieri				X
Dott. Dario Da Re				X

Nominativo	F	C	A	As
Dott.ssa Chiara de' Stefani	X			
Dott.ssa Marina Manna	X			
Dott. Francesco Nalini				X
Sig. Marco Ferretti	X			
Sig.ra Anna Tesi	X			

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola alla Dirigente dell'Area Affari Generali e Legali, Dott.ssa Falconetti, la quale ricorda che il D.lgs. 175/2016 ha previsto, a decorrere dal 2018, una procedura di razionalizzazione periodica avendo quale riferimento l'assetto complessivo delle società partecipate alla fine di ciascun esercizio. L'articolo 20 del D.lgs. 175/2016 prevede infatti che le amministrazioni pubbliche effettuino annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo un piano di riassetto, ove necessario, per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione. I piani di razionalizzazione, corredati di un'apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione, sono adottati ove le amministrazioni pubbliche rilevino particolari criticità così come evidenziate nel citato articolo 20.

In ottemperanza all'art. 20 del D.lgs. 175/2016 è necessario procedere al monitoraggio dell'assetto complessivo delle società partecipate dall'Ateneo al 31 dicembre 2020, data in cui la situazione è la seguente:

SOCIETA'	QUOTA POSSEDUTA ATENEO
STRESS Sc a rl	1,90%
Parco Scientifico e Tecnologico Galileo Scpa	0,005%
Veneto Nanotech Scpa in liquidazione	0,01%
SMACT Scpa	7,60%

La relazione sulle partecipazioni dell'Università degli Studi di Padova al 31 dicembre 2020 (Allegato n. 1/1-171) evidenzia quanto segue.

- **Immobiliare Due Ponti a r.l.**

Si ricorda che, con nota prot. 443022 del 11 ottobre 2019, il Ministero dell'Economia e delle Finanze ha informato che l'Ateneo risultava detentore al 31 dicembre 2017 di una partecipazione, pari al 5%, nella società Immobiliare Due Ponti a r.l. con sede legale a Roma e con oggetto sociale l'acquisto, la vendita, l'affitto e la gestione di beni immobili. Dopo una serie di verifiche presso la Camera di Commercio di Padova e di Roma, è emerso che la società è inattiva e che l'ultimo bilancio d'esercizio approvato è al 31 dicembre 2007. Tenuto conto anche dello stato della società, con deliberazione del 25 febbraio 2020 il Consiglio di Amministrazione di Ateneo ha approvato il recesso in quanto l'Ateneo non ha alcun interesse al mantenimento della partecipazione. In data 20 dicembre 2019, con nota protocollo n. 493332, è stata comunicata alla società la volontà dell'Ateneo di recedere. In data 3 gennaio 2020 (protocollo

Delibera n. **315** del Consiglio di Amministrazione del **23/11/2021**

pag. 2/9

n. 3409) l'Amministratore Unico, nella persona della dott.ssa Finocchi, ha informato circa la disponibilità del socio di maggioranza, avv. Vincenzo Macedonio, di acquistare la quota al valore nominale pari a 1.300,00 euro, con spese di acquisizione a suo carico, La cessione è stata approvata con delibera n. 47/2020 del Consiglio di Amministrazione del 25 febbraio 2020. In data 9 giugno 2020 l'acquirente ha provveduto al versamento della quota. A causa dei ritardi causati dalla pandemia e da un errato importo versato dall'acquirente, l'atto di cessione della quota di partecipazione nella società al socio di maggioranza avv. Macedonio è stato registrato in Roma solo in data 24 maggio 2021: da questa data, quindi, l'Università degli Studi di Padova non è più proprietaria della quota del 5% della Società Immobiliare Due Ponti a r.l.

- **Stress S.c. a r.l.**

Con riferimento ai principali accadimenti avvenuti nel corso del 2020 ed evidenziati nella Nota integrativa al bilancio 2020 si osserva che la Società è stata fortemente impegnata a garantire, insieme ai suoi Soci, il prosieguo delle attività progettuali in corso, finanziate dai programmi Horizon2020, POR regionali (Campania, Puglia e Lazio) e PON nazionale (MUR), oltre a porre le basi per progettualità future. La Società, in virtù delle proprie competenze e delle esperienze maturate, è stata individuata, sia dai rappresentanti nazionali della filiera delle costruzioni sia da operatori della ricerca, come riferimento in Campania per la predisposizione di alcune proposte di sistema sui temi del monitoraggio e della sicurezza delle infrastrutture stradali, e delle tecnologie digitali utili all'innovazione dei processi di pianificazione, progettazione e gestione dell'ambiente costruito. La Società ha inoltre avviato un percorso di approfondimento, da un punto di vista scientifico, delle potenzialità collegate all'impiego delle tecnologie basate sull'idrogeno per applicazioni all'ambiente costruito entrando in contatto, tra l'altro, con potenziali aziende fornitrici di tecnologia complementari alle competenze presenti nella compagine societaria. In merito alla gestione dell'emergenza Covid l'operatività aziendale è rimasta inalterata: durante i primi mesi di lockdown tutte le attività ed i servizi aziendali sono stati garantiti attraverso il ricorso al lavoro agile per tutte le sedi operative. A partire dalla Fase 2, in accordo con il protocollo di sicurezza adottato, le attività sono proseguite prevedendo, per tutti i dipendenti, una modalità mista di svolgimento delle attività lavorative in sede e in modalità agile con un bilanciamento flessibile in funzione del mutare delle condizioni e dei decreti ministeriali che si sono susseguiti. Il periodo contingente è stato inoltre sfruttato per analizzare e migliorare alcuni processi interni rendendoli più robusti, sia attraverso la redazione di apposite procedure, in relazione alla pianificazione economico-finanziaria pluriennale e alla gestione del personale, sia attraverso l'adozione di più efficaci strumenti per il project management delle attività di ricerca. Inoltre, in virtù delle subentrate prescrizioni legislative in termini di reati societari nel corso del 2020 è stata avviata la revisione del modello di organizzazione, gestione e controllo ex D.lgs. 231/2001 e della relativa analisi dei rischi con il supporto di consulenti esterni. Si è provveduto, altresì, all'adeguamento della struttura per assicurare la compliance rispetto al GDPR Regolamento UE 2016/679 relativo alla protezione del trattamento dei dati personali delle persone fisiche, nonché alla libera circolazione di tali dati. Si segnala infine che nel corso dell'anno 2020 il Socio Icie ha chiesto di alienare le proprie quote di capitale della Consortile rispetto alle quali il Socio Graded ha esercitato diritto di prelazione secondo le modalità previste dallo statuto della Società. Il trasferimento delle quote di capitale è stato perfezionato nel corso del 2021. Inoltre, nell'anno in corso, in seguito alla richiesta della società Arethusa Srl di entrare nella compagine societaria con una quota pari al 2% del Capitale Sociale, questo Consiglio di Amministrazione ha deliberato in data 20 luglio 2021 l'aumento di capitale conseguente all'ingresso del nuovo socio.

- **Parco Scientifico e Tecnologico Galileo S.c.p.a.**

Come emerge dalla Relazione sulla gestione allegata al bilancio chiuso al 31 dicembre 2020, la Società è volta a sostenere la capacità competitiva delle imprese attraverso la realizzazione di attività di servizi di diffusione dell'innovazione, trasferimento di tecnologia e dei risultati della ricerca applicata. Il risultato economico dell'esercizio incorpora quota parte dei contributi in conto esercizio di competenza, collegati al piano industriale 2020-2022. Le iniziative e le ope-

Delibera n. **315** del Consiglio di Amministrazione del **23/11/2021**

pag. 3/9

razioni promosse nel corso dell'esercizio 2020, coerentemente alle linee programmatiche, si sono tradotte in una maggiore visibilità del Parco nel tessuto imprenditoriale locale, anche se le conseguenze della crisi pandemica si sono manifestate a livello di ricavi complessivi che comunque rimangono in sostanziale allineamento con quanto realizzato nell'esercizio precedente. I contributi collegati al sostegno della progettualità riferita alla programmazione triennale 2020-2022 hanno concorso per la quota di competenza del periodo e, complessivamente, sono diminuiti dell'8,5% rispetto a quelli del precedente esercizio. La struttura dei costi e le efficienze economiche di gestione sono rimaste sostanzialmente invariate rispetto al precedente esercizio. Non emergono sostanziali variazioni nella composizione e incidenza dei costi così come nella loro struttura. Sono incrementati i costi fissi per locazioni per far fronte alle esigenze di maggiori spazi derivanti dalle nuove attività di formazione poste in essere. I ricavi hanno subito una flessione a conferma del rallentamento economico prodotto dalla pandemia sanitaria e dai conseguenti provvedimenti di restrizione. Sotto un profilo finanziario PST Galileo dispone delle risorse liquide adeguate allo svolgimento dell'attività gestionale secondo la prospettiva di continuità aziendale anche per il prossimo esercizio, nonostante PST Galileo non faccia ricorso all'indebitamento bancario. La continuità aziendale viene garantita dal continuo tentativo che PST Galileo mette in atto per migliorare le efficienze economiche dell'attività caratteristica, dal sostegno contributivo da parte dei soci e dalle risorse finanziarie disponibili.

- **Veneto Nanotech S.c.p.a. in liquidazione**

Nel corso del 2020 il liquidatore ha posto in essere tutte le attività necessarie per la trasformazione in denaro delle attività e dell'estinzione delle passività. I criteri adottati per la determinazione del risultato economico considerano che la società è in liquidazione e quindi, non svolgendo alcuna attività, viene meno il principio fondamentale della "continuità aziendale". In data 31 marzo 2021 l'Assemblea dei soci ha approvato i bilanci di esercizio al 31 dicembre 2018 e al 31 dicembre 2019, chiusi rispettivamente con una perdita pari ad euro 31.873 e euro 663.499. Il bilancio al 31 dicembre 2020, approvato dall'Assemblea in data 10 settembre 2021, registra una perdita di euro 15.787. La nota integrativa al bilancio chiuso al 31 dicembre 2020, con riferimento ai giudizi pendenti della società Veneto Nanotech, segnala i seguenti principali accadimenti avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio:

1) causa civile n. 6643/2013 promossa contro la Camera di Commercio di Vicenza per inadempiamento contrattuale: dopo la condanna della Camera di Commercio al pagamento in favore della società di euro 60.000, oltre interessi di legge e spese legali, con sentenza n. 2843 del 5 dicembre 2018, in data 31 gennaio 2019 la convenuta ha proposto ricorso in appello contro la sentenza di primo grado, richiedendo altresì la sospensione dell'efficacia esecutiva provvisoria della sentenza. In data 27 maggio 2019, la Corte d'Appello di Venezia ha rigettato l'istanza di sospensione dell'efficacia esecutiva della sentenza di primo grado e rinviato la trattazione conclusiva della causa;

2) impugnativa promossa dalla Società avverso due provvedimenti di revoca del MIUR, con i quali, a seguito dell'apertura della procedura concordataria, venivano revocati i finanziamenti erogati per i progetti "Provaci" e "Labrep": l'udienza fissata il 7 febbraio 2019 è stata rinviata al 3 ottobre 2019. Dopo il deposito della comparsa conclusionale del 28 novembre 2019, la causa è a tutt'oggi trattenuta in decisione;

3) decreto ingiuntivo n. 1783/2015 promosso a carico della debitrice ML Biotech S.a.s. (ora S.r.l.) per il recupero della somma di euro 44.450,00, oltre interessi e spese legali: in data 11 gennaio 2019 è stato notificato atto di precetto per complessivi euro 76.887,80. Pur tuttavia, la ML Biotech non ha adempiuto al pagamento del dovuto nei termini di legge. Verificata, dunque, l'incapienza dell'attivo eventualmente pignorabile per il soddisfo delle ragioni creditorie della Società, si è deciso di abbandonare la causa. In bilancio la posizione creditoria è stata oggetto di svalutazione al 50%.

Con comunicazione del 15 ottobre 2021 il Liquidatore ha segnalato che, a causa dei giudizi pendenti sopra elencati, non è in grado di stimare le tempistiche necessarie per la definizione della liquidazione.

Delibera n. 315 del Consiglio di Amministrazione del 23/11/2021

pag. 4/9

• Smact Scpa

È stata costituita in data 17 dicembre 2018 per diventare il Centro di Competenza Impresa 4.0 atto a favorire la collaborazione tra ricerca e impresa nell'integrazione di tecnologie innovative. La società è stata fondata da 40 consorziati tra Università, Centri di Ricerca e imprese private e si propone, in particolare, di aiutare le Piccole e Medie Imprese nell'adozione delle nuove tecnologie più appropriate al tessuto produttivo di riferimento: Social, Mobile, Analytics, Cloud e Internet of Things. La società è beneficiaria di contributi erogati dal Ministero dello Sviluppo Economico fino all'importo di euro 7.000.000, di cui euro 4.300.000 a fronte di costi e spese per gli anni 2019-2022 e euro 2.700.000 per progetti di innovazione, ricerca e sviluppo. A seguito della concessione degli anzidetti contributi, con atto del 30 aprile 2019 la società ha avviato l'operatività. Nel periodo in esame Smact ha impostato il programma di lavoro secondo il Piano presentato, e avviato il reclutamento del personale, la definizione di dettaglio del Piano Strategico aziendale, la progettazione esecutiva della Live Demo. Particolare rilevanza operativa ha rivestito la pubblicazione del primo bando per i Progetti di Innovazione, Ricerca Industriale e Sviluppo Sperimentale che ha riscontrato grandissima attenzione tra le aziende del territorio Triveneto e oltre.

Il bilancio al 31 dicembre 2020 evidenzia una perdita pari ad euro 1.305.790 determinata prevalentemente dal fatto che sono stati contabilizzati tra i costi gli apporti in-kind effettuati dai soci. Se quindi si vanno ad escludere gli apporti dalla redazione del conto economico, si ottiene un risultato, prima delle imposte, positivo per euro 736.827. Il Centro di competenza si caratterizza quindi per una gestione positiva. L'analisi patrimoniale sottolinea, inoltre, come lo stesso meccanismo di contabilizzazione degli apporti neutralizzi la necessità di ricapitalizzare la società che altrimenti la perdita comporterebbe: tale situazione è evidente nel conto "Altre riserve" il cui valore consente una solida capitalizzazione che compensa le perdite senza richiedere l'intervento dei soci. Si segnala infine che nel corso del 2021 sono state completate le assunzioni di personale inserendo un totale di 10 risorse full-time.

In relazione, quindi, agli adempimenti previsti all'art. 20 del D.lgs. 175/2016, di seguito si riporta una tabella riassuntiva:

Società	Categorie art. 4 D.lgs. 175/2016 ¹	Mantenimento	Requisiti razionalizzazione art. 20 D.lgs. 175/2016 ²	Necessità razionalizzazione
Sviluppo Tecnologie e Ricerca per l'Edilizia	c	Si	/	NO

¹ Le categorie di cui all'art. 4, comma 2, del D.lgs. 175/2016 sono le seguenti: **a)** produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi; **b)** progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 193 del decreto legislativo n. 50 del 2016; **c)** realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato di cui all'articolo 180 del decreto legislativo n. 50 del 2016, con un imprenditore selezionato con le modalità di cui all'articolo 17, commi 1 e 2; **d)** autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento; **e)** servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'articolo 3, comma 1, lettera a), del decreto legislativo n. 50 del 2016.

² Art. 20, comma 1, del D.lgs. 175/2016: "I piani di razionalizzazione, corredati di un'apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione, sono adottati ove, in sede di analisi di cui al comma 1, le amministrazioni pubbliche rilevino: a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4; b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti; c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali; d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro; e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti; f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento; g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo".

Delibera n. **315** del Consiglio di Amministrazione del **23/11/2021**

pag. 5/9

Sismicamente Sicura ed ecosostenibile - Società consortile a responsabilità limitata (STRESS Sc a rl)				
Parco Scientifico e Tecnologico Galileo Scpa	a	Si	/	NO
Veneto Nanotech Sc a rl in liquidazione	a	In liquidazione	/	Non pertinente
Smact Scpa	a	Si	/	NO
Immobiliare Due Ponti a R.L.	/	No	Società inattiva. Nessun interesse al mantenimento	Sì. Cessione perfezionata in data 24 maggio 2021

Si ricorda inoltre che il Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo, con delibera rep. n. 304 del 24 novembre 2020, ha approvato la Relazione sulle partecipazioni in società dell'Università di Padova per l'anno 2019 ai sensi dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016, in cui era stata prevista anche l'effettuazione di un'analisi e la redazione di un piano di razionalizzazione delle quote detenute dall'Università negli spin-off.

Va in proposito considerato che il comma 8 dell'art. 4 del D.lgs. 175/2016 sopra menzionato consente espressamente *“la possibilità di costituire, ai sensi degli articoli 2 e 3 del decreto legislativo 27 luglio 1999, n. 297, le società con caratteristiche di spin off o di start up universitari previste dall'articolo 6, comma 9, della legge 30 dicembre 2010, n. 240, nonché quelle con caratteristiche analoghe degli enti di ricerca”*.

Con delibera rep. n. 303 del 24 novembre 2020, il Consiglio di Amministrazione ha autorizzato l'indizione, con Decreto del Direttore Generale, di una procedura di evidenza pubblica per la cessione al miglior offerente, fatti salvi i diritti di prelazione dei soci esistenti, delle quote detenute dall'Università di Padova nel capitale sociale di tutti gli spin-off partecipati al 4 novembre 2020. Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre deliberato:

- di stabilire che il valore posto a base dell'offerta fosse individuato avendo riguardo al valore massimo tra patrimonio netto e capitale sociale risultanti dall'ultimo bilancio approvato;
- che la cessione degli spin-off venisse sottoposta all'approvazione del Consiglio di Amministrazione;
- che, a seguito dell'atto di cessione, gli spin-off sarebbero diventati a tutti gli effetti spin-off semplici dell'Università, stipulando con l'Ateneo, come tali, la convenzione per l'uso del sigillo dell'Università, ai sensi dell'art. 6 del vigente Regolamento degli spin-off dell'Università di Padova; a tali spin-off, più in generale, continuerà ad applicarsi detto Regolamento per quanto di pertinenza.

Gli spin-off partecipati al 31 dicembre 2020 oggetto di evidenza pubblica per la cessione al miglior offerente secondo le specifiche sopra richiamate sono i seguenti:

Spin-off	Anno di costituzione	Proponente principale (Dipartimento)	Valore della produzione	Capitale Sociale	Risultato esercizio	Patrimonio Netto
----------	----------------------	--------------------------------------	-------------------------	------------------	---------------------	------------------

Delibera n. 315 del Consiglio di Amministrazione del 23/11/2021

pag. 6/9

BMR Genomics	2004	Giorgio Valle (CRIBI)	€ 1.179.710,00	€ 80.000,00	€ 8.012,00	€ 174.886,00
IT+Robotics Srl	2005	Enrico Pagello (DEI)	€ 1.347.434,00	€ 41.000,00	€ 334,00	€ 99.840,00
Piante Acqua Natura - PAN	2006	Maurizio Borin (DAFNAE)	€ 104.891,00	€ 10.000,00	€ -15.704,00	€ 14.644,00
GRAINIT	2007	Paolo Berzaghi (MAPS)	€ 689.044,00	€ 100.000,00	€ 25.616,00	€ 166.741,00
Atraki	2009	Riccardo Rossi (ICEA)	€ 89.654,00	€ 20.000,00	€ - 7.046,00	€ 144.394,00
Mihto	2010	Paola Facchin (SDB)	€ 395.489,00	€ 10.000,00	€ 50.429,00	€ 234.925,00
CSC	2010	Paolo Mongillo (BCA)	€ 40.992,00	€ 10.000,00	€ 2.873,00	€ 17.759,19
EXPIN	2010	Francesca Da Porto (Geoscienze)	€ 752.107,00	€ 10.000,00	€ 102.221,00	€ 305.462,00
Lightcube	2011	Enrico Zanoni (DEI)	€ 243.503,00	€ 10.000,00	€ 3.249,00	€ 227.992,00
Etifor	2011	Davide Pettenella (TESAF)	€ 1.936.914,00	€ 10.000,00	€ 28.219,00	€ 133.380,00
M3E	2011	Carlo Janna (ICEA)	€ 262.542,00	€ 10.000,00	€ - 33.575,00	€ 93.001,00
Neos	2011	Matteo Massironi (Geoscienze)	€ 3.901,00	€ 12.000,00	€ 131,00	€ 11.393,00
UNIRED	2012	Alessandra Semenzato (DSF)	€ 526.022,00	€ 50.000,00	€ 20.522,00	€ 196.279,00
Labda	2013	Cesare Cornoldi (DPG)	€ 135.834,00	€ 10.000,00	€ - 4.212,00	€ 107.302,00
Audio Innova	2013	Sergio Canazza (DEI)	€ 260.867,00	€ 10.000,00	€ 4.212,00	€ 36.823,00
Bee Viva	2014	Livio Finos (DPSS)	€ 13.500,00	€ 20.000,00	€ 12.987,00	€ 33.358,00
UNISAFE	2014	Carlo Pellegrino (ICEA)	€ 101.802,00	€ 10.000,00	€ 55.417,00	€ 67.418,00
SM.SR.	2015	Pasqualino Boschetto (ICEA)	€ 26.900,00	€ 10.000,00	€ - 10.785,00	€ 13.371,00
Advanced Iron Nano Technologies - AINT	2015	Fabio Vianello (BCA)	€ 115.314,00	€ 10.000,00	€ 24.763,00	€ 48.420,00
GymHub	2016	Marco Bergamin (DIMED)	€ 275.667,00	€ 10.000,00	€ - 8.092,00	€ 11.371,00

Delibera n. **315** del Consiglio di Amministrazione del **23/11/2021**

pag. 7/9

Memmia	2016	Giorgio Bressan (DMM)	€ 23.292,00	€ 10.000,00	€ 7.687,00	€ 37.732,00
DYALOGHI	2018	Monica Fedeli (FISPPA)	€ 45.831,00	€ 10.000,00	€ 1.935,00	€ 12.076,00

Si segnala che con decreto rep. n. 1277, prot. n. 50907 del 2 aprile 2021, il Direttore Generale ha dato avvio ad un'unica procedura ad evidenza pubblica di vendita delle quote di partecipazione, pari al 5% del capitale sociale, detenute dall'Università nelle suddette società spin-off, procedendo alla pubblicazione di apposito Avviso d'asta e subordinando l'efficacia dell'alienazione al mancato esercizio del diritto di prelazione da parte degli aventi diritto. L'Avviso (rep. n. 2288 prot. n. 62986) è stato pubblicato in data 20 aprile 2021 all'albo ufficiale di Ateneo, fissando la data del 28 maggio 2021 quale scadenza per la presentazione delle offerte di acquisto.

La Commissione d'asta, nominata con decreto del Direttore Generale rep. n. 2079 prot. n. 92809 del 3 giugno 2021, ha constatato che sono pervenute in totale 15 offerte, per i seguenti spin-off: BMR Genomics, IT+Robotics, Piante Acqua Natura, Grainit, Audio Innova, Atraki, Mihto, Expin, Etifor, M3E, Unired, Labda, Unisafe, AINT e GymHub. Non sono pervenute offerte per i seguenti spin-off: CSC, Lightcube, Neos, Bee Viva, SM.SR, Memmia e Dyaloghi.

Espletate le verifiche e i controlli previsti dalla normativa vigente, il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 29 giugno 2021, ha deliberato:

1. di autorizzare la cessione delle quote detenute dall'Università di Padova nel capitale sociale delle società spin-off partecipate per le quali è pervenuta un'offerta da parte dei soci: BMR Genomics, IT+Robotics, Piante Acqua Natura, Grainit, Mihto, Expin, Etifor, M3E, Unired, AINT, per un totale di euro 66.163,85;
2. di autorizzare la cessione delle quote detenute dall'Università di Padova nel capitale sociale degli spin-off partecipati per le quali è pervenuta un'offerta da parte di soggetti non soci: Audio Innova, Atraki, Labda, Unisafe, GymHub, per un totale di euro 17.163,06, a condizione che i soci attuali rinuncino ad esercitare il diritto di prelazione e a seguito del favorevole esito delle verifiche relative ai requisiti autocertificati nella documentazione amministrativa prodotta;
3. di procedere a trattativa diretta per le quote detenute dall'Ateneo negli spin-off CSC, Lightcube, Neos, Bee Viva, SM.SR, Memmia e Dyaloghi, per le quali non è pervenuta alcuna offerta, riservandosi di autorizzare la relativa cessione con successiva delibera.

Ad oggi sono stati stipulati gli atti notarili di cessione delle quote di proprietà dell'Ateneo nelle società BMR Genomics in data 30 agosto 2021, IT+Robotics in data 21 settembre 2021, Piante Acqua Natura in data 2 settembre 2021, Grainit in data 4 novembre 2021, Mihto in data 16 settembre 2021, Expin in data 20 luglio 2021, Etifor in data 2 settembre 2021, M3E in data 27 luglio 2021, Unired in data 30 agosto 2021, AINT in data 28 luglio 2021, Audio Innova in data 2 settembre 2021, Atraki in data 31 agosto 2021, Labda in data 28 settembre 2021, Unisafe in data 14 luglio 2021 e GymHub in data 15 luglio 2021. Tutti questi spin-off si sono trasformati pertanto in spin-off semplici – quindi senza più partecipazione da parte dell'Università nel capitale sociale –, ad eccezione di Expin, cui è stato revocato lo status di spin-off per mancanza dei requisiti essenziali con delibera del CdA rep. n. 303 del 24 novembre 2020, e di IT+Robotics, cui è stato revocato, su richiesta della stessa società, lo status di spin-off con delibera del CdA rep. n. 275 del 26 ottobre 2021.

Per quanto concerne le società CSC, Lightcube, Neos, Bee Viva, SM.SR, Memmia e Dyaloghi, sono in corso trattative che, secondo le stime del Dirigente dell'Area ricerca e rapporti con le imprese, potrebbero consentire all'Ateneo – entro il 31 dicembre 2021 – di cedere anche le quote nella maggior parte di questi ultimi spin-off. Si stanno raccogliendo, a tal fine, le proposte dei singoli spin-off, che verranno presentate al Comitato spin-off.

Si riporta tabella relativa alla situazione degli spin-off aggiornata al 12 novembre 2021:

Delibera n. 315 del Consiglio di Amministrazione del 23/11/2021

pag. 8/9

Spin-off ceduti nel 2021					
Spin-off	Acquirente	Socio	Prezzo base d'asta	Offerta pervenuta	Data stipula atto di cessione
BMR Genomics	Unired srl	SI	€ 8.343,80	€ 8.343,80	30/08/2021
IT+Robotics	Enrico Pagello, Alberto pretto, Stefano Tonello, Emanuele Menegatti, Giorgio Clemente, Irene Pagello	SI	€ 4.975,30	€ 5.050,00	21/09/2021
Piante Acqua Natura	Cida srl, Rem Holding srl	SI	€ 1.517,35	€ 1.518,00	02/09/2021
Grainit	Paolo Berzaghi Claudio Gasparini	SI	€ 7.056,25	€ 7.056,25	04/11/2021
Audio Innova	Cristina Paulon	NO	€ 1.841,05	€ 1.850,00	02/09/2021
Atraki	Gregorio Gecchele	NO	€ 7.571,85	€ 7.600,00	31/08/2021
Mihto	Vladimiro Bosi	SI	€ 11.724,95	€ 11.726,00	16/09/2021
EXPIN	Filippo Casarin, Maria Rosa Valuzzi	SI	€ 10.162,05	€ 10.162,05	20/07/2021
Etifor	Lucio Brotto, Diego Florian, Alessandro Leonardi, Mauro Masiero, Davide Matteo Pette-nella, Laura Secco	SI	€ 5.258,05	€ 5.258,10	02/09/2021
M3E	Omar Tosatto	SI	€ 6.328,85	€ 6.328,85	27/07/2021
UNIRED	Unifarco SpA	SI	€ 8.787,95	€ 8.787,95	30/08/2021
Labda	Sara Caviola, Silvia Lanfranchi	NO	€ 5.575,75	€ 5.575,76	24/09/2021
UNISAFE	Paolo Simonini, Chiara Vianello, Flora Faleschini	NO	€ 1.164,15	€ 1.164,15	14/07/2021
Advanced Iron Nano Technologies - AINT	Fabio Vianello	SI	€ 1.932,85	€ 1.932,85	28/07/2021
GymHub	Stefano Gobbo	NO	€ 973,15	€ 973,15	15/07/2021
TOTALE				€ 83.326,91	

Spin-off per i quali è in corso trattativa diretta
CSC
Lightcube
Neos
Bee Viva
SM.SR.
Memmia
DYALOGHI

Il Consiglio di Amministrazione

- Visto il Decreto Legislativo 19 agosto 2016 n. 175 "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica";
- Richiamate le delibere del Consiglio di Amministrazione del 26 ottobre 2015 rep. n. 520, relativa al piano di dismissione delle società partecipate, e del 22 marzo 2016 rep. n. 105, con cui è

Delibera n. 315 del Consiglio di Amministrazione del 23/11/2021

pag. 9/9

- stato approvato il piano di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie in adempimento all'art. 1 comma 611 della Legge di Stabilità 2015;
- Richiamata la delibera del Consiglio di Amministrazione del 14 settembre 2017 relativa alla Relazione sulle partecipazioni dell'Università degli Studi di Padova ai sensi dell'art. 24 del D.lgs. 175/2016 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica";
 - Richiamata la delibera del Consiglio di Amministrazione del 18 dicembre 2018 relativa alla Relazione ordinaria delle partecipazioni societarie dell'Università degli Studi di Padova al 31 dicembre 2017 in adempimento all'art. 20 del D.lgs. 175/2016 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica";
 - Richiamata la delibera del Consiglio di Amministrazione del 19 febbraio 2019 di integrazione della Relazione ordinaria delle partecipazioni societarie dell'Università degli Studi di Padova in adempimento all'art. 20 del D.lgs. 175/2016 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" deliberata nella seduta del 18 dicembre 2018;
 - Richiamata la delibera del Consiglio di Amministrazione del 27 novembre 2019 relativa alla Relazione ordinaria delle partecipazioni societarie dell'Università degli Studi di Padova al 31 dicembre 2018 in adempimento all'art. 20 del D.lgs. 175/2016 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica";
 - Richiamata la delibera del Consiglio di Amministrazione del 24 novembre 2020 relativa alla Relazione ordinaria delle partecipazioni societarie dell'Università degli Studi di Padova al 31 dicembre 2019 in adempimento all'art. 20 del D.lgs. 175/2016 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica";
 - Dato atto che l'esito della deliberazione con riferimento alla Revisione ordinaria delle partecipazioni societarie di cui all'art. 20 del D.lgs. 175/2016 sarà inviato alla sezione della Corte dei Conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4, nonché alla struttura di cui all'articolo 15 (Portale MEF), per la verifica del puntuale adempimento degli obblighi di cui all'articolo 20;
 - Preso atto della Relazione ordinaria sulle partecipazioni societarie dell'Università degli Studi di Padova al 31 dicembre 2020, redatta ai sensi della summenzionata norma (Allegato 1);
 - Preso atto del parere espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti nella riunione del 22 novembre 2021 (Allegato n. 2/1-8);
 - Ritenuto di approvare tale Relazione;

Delibera

1. di far propria la Relazione ordinaria sulle partecipazioni societarie dell'Università degli Studi di Padova al 31 dicembre 2020, per l'anno 2021, ai sensi dell'articolo 20 del D.lgs. 19 agosto 2016 n. 175 "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica" (Allegato 1), che fa parte integrante e sostanziale della presente delibera;
2. di confermare pertanto il mantenimento delle quote delle società secondo l'allegata Relazione;
3. di incaricare l'Ufficio competente della trasmissione della Relazione ordinaria delle partecipazioni societarie al 31 dicembre 2020 e dei dati riferiti alle stesse secondo lo schema tipo trasmesso dalla Struttura di monitoraggio, ai sensi dell'articolo 20 del D.lgs. 19 agosto 2016 n. 175, così come previsto dall'art. 17 del decreto-legge n. 90 del 2014, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014 n. 114, alla stessa Struttura e alla Corte dei conti.

Il Segretario**Ing. Alberto Scuttari**
*Firmato digitalmente***La Presidente****Prof.ssa Daniela Mapelli**
Firmato digitalmente

RELAZIONE SULLE PARTECIPAZIONI DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA AI SENSI DELL'ARTICOLO 20 DEL D. LGS. 19 AGOSTO 2016, N. 175 "TESTO UNICO IN MATERIA DI SOCIETA' A PARTECIPAZIONE PUBBLICA" – RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI - 2021.

Con l'entrata in vigore del Decreto Legislativo n. 175 del 19 agosto 2016 denominato "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica" sono state introdotte delle disposizioni che hanno ad oggetto la costituzione di società da parte di amministrazioni pubbliche, nonché l'acquisto, il mantenimento e la gestione di partecipazioni da parte di tali amministrazioni, in società a totale o parziale partecipazione pubblica, diretta o indiretta. Esse sono applicate avendo riguardo all'efficiente gestione delle partecipazioni pubbliche, alla tutela e promozione della concorrenza e del mercato, nonché alla razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica.

Con delibera del Consiglio di Amministrazione del 14 settembre 2017 sono state oggetto di ricognizione le partecipazioni in società, anche consortili, costituite in forma di società per azioni o di società a responsabilità limitata, anche in forma cooperativa, detenute al 23.09.2016:

- Direttamente (qualunque quota)
- Indirettamente, solo attraverso tramite controllata non quotata.

L'articolo 4 del Dlsg 175/2016 riassume le caratteristiche che consentono alle amministrazioni pubbliche la costituzione e il mantenimento di partecipazioni in società ed in particolare recita: *1. Le amministrazioni pubbliche non possono, direttamente o indirettamente, costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società. 2. Nei limiti di cui al comma 1, le amministrazioni pubbliche possono, direttamente o indirettamente, costituire società e acquisire o mantenere partecipazioni in società esclusivamente per lo svolgimento delle attività sotto indicate:*

a) produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;

b) progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 193 del decreto legislativo n. 50 del 2016;

c) realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato di cui all'articolo 180 del decreto legislativo n. 50 del 2016, con un imprenditore selezionato con le modalità di cui all'articolo 17, commi 1 e 2;

d) autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;

e) servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'articolo 3, comma 1, lettera a), del decreto legislativo n. 50 del 2016 (...)

L'art. 20 del Dlgs. 175/2016 introduce la procedura di "Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche" con la quale le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione. I piani di razionalizzazione, corredati di un'apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione, sono adottati ove le amministrazioni pubbliche rilevino:

1. Partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle seguenti categorie:
 - a) Produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;

- b) Progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche;
 - c) Realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato con un imprenditore selezionato con le modalità di cui all'articolo 17, commi e 1 e 2;
 - d) Autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;
 - e) Servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici.
2. Società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
 3. Partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
 4. Partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;
 5. Partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
 6. Necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
 7. Necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4.

A seguito di deliberazione, il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 24 novembre 2020, ha confermato il mantenimento delle quote delle società partecipate al 31/12/2019 di seguito riportate:

SOCIETA'	QUOTA POSSEDUTA ATENEO
STRESS S.c. a r.l.	1,90%
Parco Scientifico e Tecnologico Galileo S.c.p.a.	0,005%
Veneto Nanotech S.c. a r.l. in liquidazione	0,01%
SMACT S.c.p.a.	7,60%

Alla data del 31 dicembre 2020 l'Università degli Studi di Padova detiene le seguenti partecipazioni societarie:

- **IMMOBILIARE DUE PONTI A R.L. => partecipazione diretta (quota posseduta 5%).**

In data 11 ottobre 2019, con nota prot. 443022 del 11 ottobre 2019, il Ministero dell'Economia e delle Finanze ha informato che l'Ateneo risultava detentore al 31 dicembre 2017 di una partecipazione, pari al 5%, nella società Immobiliare Due Ponti a r.l. con sede legale a Roma. La società ha per oggetto sociale l'acquisto, la vendita, l'affitto e la gestione di beni immobili. Dalla documentazione acquisita agli atti, sia previa richiesta alla Camera di Commercio di Roma e di Padova, sia con richiesta all'avvocato Vincenzo Macedonio, socio di maggioranza, si evince che la società è stata costituita nel 1941 e ha un capitale sociale interamente versato pari a 26.000,00 euro. Allo stato attuale la società è inattiva e al 2012 il rappresentante d'impresa, nonché Amministratore Unico, è la dott.ssa Paola Finocchi. Alla data dell'11/10/2019 la compagine sociale era così composta: Vincenzo Macedonio quota nominale posseduta 13.520,00 euro pari al 52%, Giuseppina Murdaca quota nominale posseduta 10.530,00 euro pari al 40,5%, Università degli Studi di Padova quota nominale posseduta 1.300,00 euro pari al 5%, quota nominale di 650,00 euro pari al 2,5% con diritto di usufrutto a Giuseppina Murdaca e con

diritto di nuda proprietà a Vincenzo Macedonio. Si segnala altresì che l'ultimo bilancio approvato e regolarmente depositato è al 31 dicembre 2007 in quanto, come dichiarato dall'attuale Amministratore Unico, per vicende legate principalmente alla lunga malattia e poi al decesso del precedente amministratore, sig.ra Giuseppina Murdaca, non ne sono stati approvati altri. Con delibera del Consiglio di Amministrazione di Ateneo n. 295/2019 del 27 novembre relativa alla Revisione delle Partecipazioni detenute dall'Ateneo al 31 dicembre 2018, si era stabilito di porre in atto tutte le procedure necessarie al recesso o dismissione qualora fosse emerso dall'istruttoria, l'effettiva partecipazione dell'Ateneo all'Immobiliare due Ponti a r.l., non avendo l'Ateneo alcun interesse al mantenimento della partecipazione in tale società. In data 20 dicembre 2019, con nota protocollo n. 493332, è stata comunicata all'Amministratore Unico della società Immobiliare Due Ponti la volontà dell'Ateneo di recedere dalla società. Con mail del 3 gennaio 2020 (protocollo n. 3409) la dott.ssa Finocchi ha comunicato la disponibilità del socio di maggioranza, avv. Vincenzo Macedonio, di acquistare la quota dell'Università degli Studi di Padova al valore nominale pari a 1.300,00 euro, con spese di acquisizione a suo carico, disponibilità formalizzata in data 29 gennaio 2020 (protocollo n. 25561). Con delibera n. 47 del 25 febbraio 2020 il Consiglio di Amministrazione ha accettato l'offerta di acquisto al valore nominale del socio di maggioranza avv. Vincenzo Macedonio. In data 9 giugno 2020 l'acquirente ha provveduto al versamento della quota. A causa dei ritardi causati dalla pandemia e da un errato importo versato dall'acquirente, in data 24 maggio 2021 l'atto di cessione della quota (vedi allegato 1/1-6). è stato regolarmente depositato e registrato alla Camera di Commercio di Roma: da questa data, quindi, l'Università degli Studi di Padova non è più proprietaria della quota del 5% della Società Immobiliare Due Ponti R.L.

- **Sviluppo Tecnologie e Ricerca per l'Edilizia Sismicamente Sicura ed ecosostenibile - Società consortile a responsabilità limitata - STRESS S.c. a r.l. => partecipazione diretta (quota posseduta 1,90%).**

Con delibera del Consiglio di Amministrazione del 20.01.2014 l'Università degli Studi di Padova ha acquistato l'1,90% del capitale sociale, pari ad Euro 8.480,00. La Società è stata costituita su iniziativa dell'Università degli Studi di Napoli "Federico II".

La Società ha lo scopo di creare e sviluppare nella regione Campania un distretto tecnologico nel settore dell'ambiente costruito. Per il raggiungimento dell'oggetto sociale, la società sviluppa attività di ricerca scientifica e tecnologica. Intende valorizzare pregresse esperienze di collaborazione strutturate tra imprese, università e centri di ricerca operanti sul territorio regionale campano e ha come obiettivi principali la costituzione di un network attivo su scala nazionale ed internazionale per la promozione e la diffusione della cultura dell'innovazione nel settore costruzioni; lo sviluppo di attività di ricerca scientifica, trasferimento tecnologico e formazione specialistica.

Ambito operatività – Fattori di rischio

L'ambito di operatività di STRESS è rappresentato dalla realizzazione di progetti di ricerca e sviluppo nel settore dell'edilizia sostenibile; trattandosi di progetti di ricerca assistiti da finanziamenti pubblici, i principali fattori di rischio "esterno" sono rappresentati sia dalla lentezza con cui gli enti finanziatori procedono all'erogazione dei fondi stanziati a livello comunitario, sia dalla mutabilità dei quadri normativi di riferimento.

In materia di gestione del rischio finanziario, STRESS si pone come obiettivo di mantenere a un livello adeguato le fonti di finanziamento, senza perdere di vista la necessità di comprimere il più possibile gli oneri finanziari.

STRESS è soggetta anche al rischio di credito rappresentato da perdite potenziali derivanti dal mancato e/o ritardato adempimento delle obbligazioni contrattuali assunte dalla controparte. Le posizioni creditorie sono costantemente monitorate e rilevate in bilancio al netto della svalutazione, calcolata sulla base del rischio di inadempienza del cliente, valutato sulla base di dati storici e delle informazioni disponibili.

In merito ai rischi in ordine alla liquidità ed alla variazione dei flussi finanziari STRESS opera un monitoraggio sistematico redigendo piani economico-finanziari previsionali ed operando un attento esame delle tempistiche e del volume di rendicontazione per poter programmare in maniera efficiente la gestione complessiva aziendale.

A tali fattori di rischio “esterno” vanno aggiunti fattori di rischio “interni” connessi alla struttura economico patrimoniale della compagine societaria e, più in generale, alle conseguenze che difficili situazioni congiunturali hanno sui conti aziendali.

La capacità progettuale che STRESS può sviluppare è strettamente legata alla struttura economico-patrimoniale dei soci impresa che, attraverso i propri dati di bilancio, ed in particolare i valori di capitale netto, fatturato ed oneri finanziari, dimensionano il volume dell’attività progettuale “finanziabile”.

La struttura economico-patrimoniale dei soci si riflette, ed impatta sensibilmente, anche sulla gestione finanziaria aziendale che, basata sull’ acquisizione di anticipazioni finanziarie progettuali assistite da garanzie fideiussorie, necessita di essere adeguatamente supportata attraverso opportune co-obbligazioni dei soci privati.

Come azione mitigatrice di tali fattori di rischi, STRESS opera un monitoraggio sistematico sui dati di bilancio dei soci.

Compagine societaria

La compagine sociale al 31 dicembre 2020 è la seguente:

Socio	Quota %	Quota €
Università degli Studi di Napoli “Federico II”	31,66	141.388
Università degli Studi del Sannio	5,37	24.000
Università degli Studi di Padova	1,90	8.480
Università degli Studi del Molise	2,00	8.932
Consiglio Nazionale delle Ricerche	4,75	21.200
Brancaccio Costruzioni	3,58	16.000
Consorzio T.R.E.	0,45	2.000
Consorzio Integra	5,37	24.000
Rina Consulting	10,75	48.000
ETT	6,72	30.000
Genegis Italia	0,90	4.000
Graded	6,72	30.000
Icie	3,58	16.000
Mapei	5,37	24.000
Tecnosistem	4,75	21.200
Tecno In	4,66	20.800
Genegis Gi	0,49	2.200
Sea Costruzioni	0,99	4.400
	100,00	446.600

C'è da segnalare che nel corso dell'anno 2020 Icie ha chiesto di alienare le proprie quote di capitale della Consortile rispetto alle quali il Socio Graded ha esercitato diritto di prelazione secondo le modalità previste dallo statuto della Società. Il trasferimento delle quote di capitale è stato perfezionato nel corso del 2021.

(Infine, nel corso del 2021, in seguito alla richiesta della società Arethusa Srl di entrare nella compagine societaria con una quota pari al 2% del Capitale Sociale, il Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo ha deliberato in data 20 luglio 2021 l'aumento di capitale conseguente all'ingresso del nuovo socio).

La Società nel corso del 2020 è stata fortemente impegnata a garantire, insieme ai suoi Soci, il prosieguo delle attività progettuali in corso, finanziate dai programmi Horizon2020, POR regionali (Campania, Puglia e Lazio) e PON nazionale (MUR), oltre a porre le basi per progettualità future. La Società, in virtù delle proprie competenze e delle esperienze maturate, è stata individuata, sia dai rappresentanti nazionali della filiera delle costruzioni sia da operatori della ricerca, come riferimento in Campania per la predisposizione di alcune proposte di sistema sui temi del monitoraggio e sicurezza delle infrastrutture stradali, e delle tecnologie digitali utili all'innovazione dei processi di pianificazione, progettazione e gestione dell'ambiente costruito.

La Società ha inoltre avviato un percorso di approfondimento, da un punto di vista scientifico, delle potenzialità collegate all'impiego delle tecnologie basate sull'idrogeno per applicazioni all'ambiente costruito entrando in contatto, tra l'altro, con potenziali aziende fornitrici di tecnologia complementari alle competenze presenti nella compagine societaria.

In merito alla gestione dell'emergenza Covid l'operatività aziendale è rimasta inalterata: durante i primi mesi di lockdown tutte le attività ed i servizi aziendali sono stati garantiti attraverso il ricorso al lavoro agile per tutte le sedi operative. A partire dalla Fase 2, in accordo con il protocollo di sicurezza adottato, le attività sono proseguite prevedendo, per tutti i dipendenti, una modalità mista di svolgimento delle attività lavorative in sede e in modalità agile con un bilanciamento flessibile in funzione del mutare delle condizioni e dei decreti ministeriali che si sono susseguiti. Il periodo contingente è stato inoltre sfruttato per analizzare e migliorare alcuni processi interni rendendoli più robusti, sia attraverso la redazione di apposite procedure, in relazione alla pianificazione eco-fin pluriennale e alla gestione del personale, sia attraverso l'adozione di più efficaci strumenti per il project management delle attività di ricerca.

Inoltre, in virtù delle subentrate prescrizioni legislative in termini di reati societari nel corso del 2020 è stata avviata la revisione del modello di organizzazione, gestione e controllo ex D. Lgs. 231/2001 e della relativa analisi dei rischi con il supporto di consulenti esterni. Si è provveduto, altresì, all'adeguamento della struttura per assicurare la compliance rispetto al GDPR (Regolamento (UE) 2016/679 del parlamento europeo e del consiglio del 27 aprile 2016 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE ("regolamento generale sulla protezione dei dati").

Attività progettuali Regionali, Nazionali ed Europei

In ambito progettuale le attività nel corso del 2020 hanno riguardato progetti regionali, nazionali ed europei. Si consolida il trend che evidenzia come le azioni siano sempre più declinate con focus specifici su alcune tematiche, in considerazione, da un lato, della sempre più diffusa affermazione dell'agenda ONU 2030 come crocevia per misurare il grado di competitività del sistema paese e, dall'altro, della convergenza digitale che sta infondendo tutti i settori industriali compreso quello delle costruzioni e, più in generale, quello della pianificazione e gestione dell'ambiente costruito.

Negli stessi progetti PRO-SIT e GRISIS, avviati nel 2017 nell'ambito del "bando per la Realizzazione di Piattaforme Tecnologiche nell'ambito dell'Accordo di Programma: Distretti ad

Alta Tecnologia, Aggregazioni e Laboratori Pubblico Privati per il rafforzamento del potenziale scientifico e tecnologico della Regione Campania”, sono state ridefinite le azioni dimostrative con una maggiore caratterizzazione rispetto ai succitati focus. Nel dettaglio, nel 2020 sono stati siglati accordi di collaborazione con l’Ente Autonomo Volturno EAV srl, Autostrade Meridionali Spa ed il RIMIC (Rete di Interconnessione Multiservizio Interuniversitaria Campania) per la realizzazione delle attività dimostrative oltre alla definizione di un protocollo di intesa con il Comune di Napoli la cui presentazione era pianificata nell’ambito della manifestazione Innovation Village prevista per il mese di marzo 2020 e slittata a causa della nota emergenza epidemiologica.

Nel primo trimestre del 2020 si sono chiuse le attività del progetto CHERIE, finanziato dal MUR nell’ambito delle iniziative del Cluster Tecnologico Nazionale per il Patrimonio Culturale – TICHE, e, in particolare, le azioni dimostrative realizzate presso il Museo Nazionale di Capodimonte hanno consolidato la collaborazione della Società con il Politecnico di Milano.

Con riferimento al settore dei beni culturali, sono proseguite le attività del progetto CHEMA - Cultural Heritage Management Platform, realizzato da STRESS in partenariato con ETT nell’ambito del POR FESR LAZIO 2014 – 2020. Di particolare rilevanza sono state le azioni dimostrative realizzate presso il sito dimostratore dei Giardini di Villa D’Este a Tivoli (RM), sito UNESCO e capolavoro indiscusso del rinascimento italiano.

A livello regionale la Società è stata impegnata nella realizzazione degli interventi dimostratori e nel coordinamento di tutte le attività tecnico-gestionali legate alla chiusura dei quattro progetti finanziati a valere sul bando trasferimento tecnologico pubblicato dalla Regione Campania:

- BIM ReCuIT - Il metodo BIM per il Recupero del patrimonio Culturale, presentato in partenariato con Acca Software ed ETT;
- INCASS - sistema innovativo di ancoraggio meccanico per facciate continue Sostenibili e Sicure, in partenariato con La Tecnica nel Vento spa, Tekla spa, Tecnosistem spa;
- PLANNER – Piattaforma per la gestione dei rischi Naturali in ambienti urbanizzati, in partenariato con ETT spa e Genegis GI srl;
- DIGI-BETON - Prefabbricazione digitale di componenti edilizi in GasBeton: dal design all’utilizzo sostenibile in moduli abitativi 4.0, in partenariato con EKORU spa, Tecnosistem spa.

Sempre a livello regionale, si sono concluse le attività tecniche del Progetto CIRCE, finanziato dalla Regione Puglia, nell’ambito del Bando INNONETWORK per le quali nel 2021 si prevede solamente la chiusura degli aspetti rendicontativi.

A livello nazionale, invece, si segnala che il MUR ha ammesso alle agevolazioni di cui all’Avviso per la presentazione di progetti di Ricerca Industriale e Sviluppo Sperimentale nelle 12 aree di specializzazione individuate dal PNR 2015 – 2020 il progetto CADS - Creazione di un Ambiente Domestico Sicuro – il cui partenariato è coordinato dalla Fondazione Eucentre di Pavia.

Sono, inoltre, continuate le attività legate al progetto INSIST - Sistema di monitoraggio Intelligente per la Sicurezza delle Infrastrutture urbane - a valere sul medesimo bando.

In ambito europeo, infine, la società è stata impegnata nella chiusura delle attività e rendicontazione finale per i progetti:

- RE4 - REuse and REcycling of CDW materials and structures in energy efficient prefabricated elements for building refurbishment and construction - Bando EEB-04-2016: New technologies and strategies for the development of pre-fabricated elements through the reuse and recycling of construction materials and structures.
- GREEN INSTRUCT - Green Integrated Structural Elements for Retrofitting and New Construction of Buildings - Bando EEB-04-2016: New technologies and strategies for the development of pre-fabricated elements through the reuse and recycling of construction materials and structures.

Sono proseguite nel 2020 le attività dei progetti

- HYBUILD - Innovative compact HYbrid electrical/thermal storage systems for low energy BUILDings – Bando H2020-EEB-06-2017 - Highly efficient hybrid storage solutions for power and heat in residential buildings and district areas, balancing the supply and demand conditions.
- ReSHEALience - Rethinking coastal defence and Green-Energy Service infrastructures through enHancEd-durAbiLity high-performance fiber reinforced cement-based materials. Bando: NMBP-06-2017 - Improved material durability in buildings and infrastructures, including offshore.
- HAPPEN - Holistic AProach and Platform for the deep renovation of the med residential built Environment- HAPPEN. Bando: EE-11- 2016-2017 - Overcoming market barriers and promoting deep renovation of buildings
- BIM-SPEED - Harmonised Building Information Speedway for Energy-Efficient Renovation – Bando: NMBP-EEB-2018.
- SENSMAT - Preventive solutions for SENSitive MATerials of Cultural Heritage. Bando: H2020-NMBP-ST-IND-2018.

Si evidenzia come il lockdown abbia avuto un impatto sul regolare andamento delle attività di alcuni progetti che hanno portato a chiedere e ottenere delle estensioni alle stesse: HAPPEN - 9 mesi, HYBUILD – 6 mesi, ReSHEALience – 3 mesi, oltre alle proroghe automatiche di due mesi concesse da Regione Campania per tutte le attività finanziate.

Per quanto riguarda i progetti formativi, sono proseguite le attività formative legate all' ITS Energy-Lab - Istituto Tecnico Superiore per Efficienza Energetica processi e impianti a elevate efficienza della Regione Campania.

Nel mese di settembre 2020, sono iniziate le attività legate al Piano formativo Co.stru.i.re presentato dalla società S.T.AM.P.A. nell'ambito dell'Avviso n.1/2019 Fondimpresa.

Da un punto di vista delle attività condotte, la struttura è stata particolarmente impegnata nelle attività tecnico-gestionali di chiusura dei quattro progetti di trasferimento tecnologico della Regione Campania, e di alcuni progetti Horizon2020 oltre che in quelle di rendicontazione intermedia dei due grandi progetti di Distretto (PROSIT e GRISIS).

Attività promozionale

Al fine di promuovere la società, le sue attività e diffondere i risultati delle diverse ricerche, sono state adottate strategie di promozione attraverso azioni mirate sia al coinvolgimento della compagine di STRESS, sia sui diversi stakeholders di settore, istituzionali, industriali e accademici.

In termini di proposizione di nuove progettualità, di seguito si riportano gli impegni della Società:

- attività di negoziazione del progetto SOCRATE, presentato nell'ambito della proposta denominata BORGO 4.0, coordinata dall'associazione ANFIA in risposta all'Avviso Pubblico per la selezione della Piattaforma tecnologica di filiera "Mobilità Sostenibile e Sicura" in attuazione dell'intervento "CAMPANIA 2020 - MOBILITÀ SOSTENIBILE E SICURA";
- attività di negoziazione del progetto SISSI, presentato in collaborazione con il Distretto Databenc, in risposta al bando MISE per la promozione di accordi per l'innovazione;
- predisposizione della proposta progettuale "MUST- Maintenance Urban Sharing Tutorial: Sperimentazione ed ottimizzazione di un servizio partecipativo di manutenzione dei centri urbani" nell'ambito dell'avviso Campania Start Up 2020 (Bollettino Ufficiale della Regione Campania numero 20 del 01/03/2022);

- presentazione della proposta Digital Italian Hub for ConstrUction and Built Environment (DIHCUBE) per la costituzione di un Polo di Innovazione Digitale di cui al Decreto del 13/08/2020 del Ministero dello Sviluppo Economico, nell'ambito di un partenariato nazionale con capofila ANCE – Associazione Nazionale Costruttori Edili. La proposta medesima è rientrata nella short list, redatta dal MISE congiuntamente con il MUR e il Ministero dell'Innovazione, dei Poli nazionali candidati alla call ristretta europea inviata alla Commissione Europea;
- ingresso nella compagine che sta redigendo la proposta progettuale denominata “1000 Infrastrutture da monitorare”, costituita da un partenariato molto ampio che raccoglie diverse regioni italiane e svariati settori dell'economia italiana. STRESS insieme al distretto DAC rappresenta il territorio campano;
- predisposizione della proposta INFRA-TWINS - Digital Infrastructure Twins for Design, Construction, Operation and Maintenance, in risposta alla call H2020-NMBP-ST-IND-2018-2020. STRESS ha partecipato in qualità di Partner alla proposta coordinata da RINA Consulting Turchia, coinvolgendo UNINA-DIST in qualità di propria Linked Third Part con il compito di coordinatore scientifico della proposta. Altri partner del progetto: FUNDACION CARTIF (ES), FORD OTOMOTIV (TR), ONE TEAM SRL (IT), BOGAZICI UNIVERSITY (TR);
- predisposizione della proposta (first stage) SENECA-SIS - A Smart Integrated System for multi-hazard risk management in risposta alla call H2020-LC-CLA-2018-2019-2020. STRESS ha partecipato in qualità di Partner alla proposta coordinata da Università della Calabria, coinvolgendo, in qualità di Linked Third Parts i soci ETT e GENEGIS. Altri partner coinvolti: TU STUTT GART (DE), UNIVERSITY COLLEGE LONDON (UK), UNIVERSITAT POLITECNICA DE CATALUNYA (ES), CROWDHELIX LIMITED (IE);
- predisposizione della proposta DrIM4NUP - Driving Cultural Tourism for a Non-Urban Polis in risposta alla call H2020-SC6-TRANSFORMATIONS-2018. STRESS ha svolto il ruolo di Coordinatore su proposta di ACEN, UNINA-LUPT e UNISANNIO che ha assunto il coordinamento scientifico della proposta di progetto. Altri partner del progetto: NATIONAL TECHNICAL UNIVERSITY OF ATHENS - NTUA (GR), PEDMEDE (GR), AEICE (ES), IZMIR INSTITUTE OF TECHNOLOGY (TR);
- predisposizione della proposta (second step), poi approvata, METABUILDINGS LAB - METAClustered, SME oriented European Open Innovation Test Bed for the BUILDING envelope materials industrial sector using a harmonised and upgraded technical framework and living LABS in risposta alla call H2020-NMBP-TO-IND-2018-2020. STRESS ha partecipato in qualità di partner (con ITC-CNR come LTP) alla compagine coordinata da NOBATEK (FR) in partnership con Federcostruzioni (IT), R2M Srl (IT), ECTP (BE), European Network Of Living Labs (BE), RISE (SE);
- predisposizione della proposta MOSIS - MOnitoring Seismic Integrated System – Integrated system to prevent and manage damages to buildings in risposta al Topic SU-DRS02-2018-2019-2020, basata sulla proposta precedente (2019). STRESS ha partecipato in qualità di partner alla proposta Coordinata da ITC-CNR, coinvolgendo in qualità di Linked Third Parts i soci RINA Consulting e Università del Molise. Altri partner del progetto: Corpo Nazionale Soccorso Alpino e Speleologico (IT), Regione Molise (IT), Quaternium Technologies (ES), National Technical University Of Athens – NTUA (GR);
- predisposizione della proposta METARISK - Multi-risk Exposed habiTAts. Revealing Innovation in Societies' Knowledge in risposta al Topic SU-DRS01-2018-2019-2020. STRESS ha partecipato alla proposta coordinata dal DiARC UNINA con il ruolo di supporto al coordinamento coinvolgendo, in qualità di Linked Third Part il socio GENEGIS. Altri partner del progetto: TU DELFT (NL), UNIVERSITAT INTERNACIONAL DE CATALUNYA (ES), REGIONE CAMPANIA (IT), MINISTRY OF EMERGENCY SITUATIONS (AR);

- predisposizione della proposta SENECA 2020 - A Smart Integrated System for multi-hazard risk management in risposta al Topic SU-DRS01-2018-2019-2020 e basata sulle precedenti proposte SENECA (2019) e SENECA SYS. STRESS ha partecipato in qualità di Partner alla proposta coordinata da CIMNE (ES) coinvolgendo, in qualità di Linked Third Part, il socio ETT. Altri partner coinvolti: DIPARTIMENTO DELLA PROTEZIONE CIVILE (IT), CI3R - CENTRO ITALIANO PER LA RICERCA SULLA RIDUZIONE DEI RISCHI (IT), UNIVERSITÀ DELLA CALABRIA (IT), TU STUTTGART (DE), UNIVERSITAT POLITECNICA DE CATALUNYA (ES), CROWDHELIX LIMITED (IE);
- predisposizione della proposta ENERGY-CARES - Communities of cAre for REducing ENERGY vulnerabilitieS in risposta alla call H2020-LC-SC3-2018-2019-2020. STRESS ha partecipato in qualità di Partner alla proposta coordinata da ITC-CNR coinvolgendo, in qualità di supporting entity, ACER- Agenzia Campana per l'Edilizia Residenziale ed il socio GRADED, in qualità di Linked Third Part. Altri partner coinvolti: ISTITUTO VALENCIANO DE LA EDIFICACION (ES), EUROPEAN CROWDFUNDING NETWORK (BE), AGENCE FRANCAISE POUR DES VILLES ET TERRITOIRES MEDITERRANEENS DURABLES (FR), Comune di Avellino (IT).

Per quanto riguarda le attività di promozione e comunicazione, il 2020 è stato caratterizzato da un notevole cambiamento delle modalità di organizzazione e partecipazioni a tutti gli eventi promozionali a causa dell'emergenza epidemiologica Covid-19. Nonostante le mutate condizioni, c'è stato un forte impegno sia in termini di partecipazione ad eventi che di presenza sui media. Strategica è stata la valorizzazione dei contenuti e dei prodotti della ricerca attraverso la condivisione degli stessi con l'intera filiera produttiva, sfruttando e potenziando le collaborazioni già in essere con le Associazioni di categoria di riferimento e favorendone la nascita di nuove, nonché con le istituzioni di riferimento al fine di promuovere sia una condivisione sia una validazione dei risultati della ricerca per favorire una più celere immissione nel comparto produttivo e presso gli utilizzatori finali delle tecnologie studiate.

Infine, ad inizio 2020, Stress ha partecipato alla fondazione della società SMART-G, che si qualifica come spin-off dell'Università Federico II di Napoli, a cui partecipano il socio Tecno In, e alcuni professori e ricercatori del dipartimento di ingegneria civile, edile e ambientale –DICEA dell'ateneo federiciano. Lo spin-off opererà nel campo dell'ingegneria geotecnica e del trattamento e miglioramento dei terreni (ground improvement) con l'intento di sviluppare sistemi e servizi innovativi ad elevato valore tecnologico valorizzando anche alcune soluzioni protette da privativa industriali sviluppate dagli stessi soci nell'ambito di progetti di trasferimento tecnologico condotti negli scorsi anni.

Rapporti con i soci

In merito ai rapporti con i Soci occorre rilevare che STRESS ha erogato in favore di Consorzio TRE, servizi di housing relativamente alle sedi di Napoli e Roma, che sono stati valorizzati a condizioni di mercato, sulla base di uno specifico contratto, in Euro 12.370.

Nell'esercizio 2020 STRESS ha erogato i seguenti servizi:

1. in favore del Consiglio Nazionale delle Ricerche - URT presso STRESS –, servizi di housing relativamente alla sede di Napoli e servizi di coordinamento progettuale che sono stati valorizzati a condizioni di mercato, sulla base di uno specifico contratto, in Euro 7.397. La società ha inoltre erogato servizi di housing in favore del socio ETT SpA che sono stati valorizzati a condizioni di mercato, sulla base di uno specifico contratto, in Euro 6.500. Con la costituzione del laboratorio di ricerca congiunto con il Centro Servizi Metrologici e Tecnologici Avanzati dell'Università degli Studi di Napoli "Federico II", la società ha acquisito la disponibilità di locali in comodato d'uso presso il Complesso Universitario di S. Giovanni a Teduccio per il quale riconosce al Centro universitario un canone annuo, valorizzato a condizioni di mercato, sulla base di uno specifico contratto, in Euro 7.897;

2. in favore dei soci Rina Consulting e CNR-ITC servizi di coordinamento progettuale valorizzati, a condizioni di mercato sulla base di specifici contratti, rispettivamente in Euro 28.900 ed in Euro 11.400;
3. in favore del socio Tecno In servizi di consulenza ed assistenza in tema di ingegnerizzazione di metodologie e processi di rilievo 3D valorizzati, a condizioni di mercato sulla base di specifici contratti, in Euro 10.150;
4. in favore dei soci ETT, TECNOSISTEM e GENEGIS GI servizi di coordinamento progettuale in relazione ai progetti POR FESR Campania a condizioni di mercato sulla base di specifici contratti, rispettivamente, nella misura di Euro 22.099, Euro 14.179 ed Euro 8.055.

Piano delle attività 2021 (estratto dal Piano delle Attività e Budget 2021 approvato dall'assemblea).

Con il 2021 si sono aperte per STRESS delle opportunità per nuovi programmi di ricerca sia a livello nazionale, grazie al ruolo sempre più importante del MiSe, sia a livello europeo.

Il programma Horizon Europe (2021-2027) conferma un approccio alla ricerca partecipata pubblico-privata con iniziative connesse al settore delle costruzioni. Le tematiche di interesse per STRESS che vengono sviluppate dal programma Horizon Europe riguardano: il Cluster 5. Climate Energy and Mobility, il Cluster 4 Digital, Industry and Space e, seppure in misura minore, il Cluster 6. Food, Bioeconomy, Natural Resources, Agriculture and Environment.

Il Green Deal e le linee di indirizzo del piano NextGeneration UE, così come iniziative quali 100 Climate-Neutral Cities by 2030 - by and for the citizens oltre le cosiddette MISSIONS, che l'Europa si appresta a lanciare, delineano un quadro chiaro nell'ambito del quale STRESS dovrà posizionarsi partendo da quanto fatto sulle tematiche della sostenibilità, dell'efficientamento energetico e della resilienza e concentrandosi sempre più su tematiche quali: neutralità climatica, anche attraverso l'impiego di idrogeno verde, transizione digitale, economia circolare.

Per perseguire questi obiettivi STRESS avrà la necessità, da un lato, di valorizzare il network costruito negli anni e, dall'altro, di valutare come operare efficacemente negli ambiti sopra richiamati attraverso l'individuazione sia di competenze specialistiche sia di risorse che offrono servizi tecnologici avanzati.

Se sul fronte tecnologico il quadro, seppure in definizione, individua già alcuni trend chiari sui quali si possono indirizzare gli investimenti di STRESS, appare invece ancora in profonda evoluzione la disciplina che regolerà le iniziative e rispetto alla quale, STRESS dovrà adeguare i propri modelli di gestione.

In linea generale, stante anche la situazione contingente nell'ambito della quale si opera al momento, andranno individuate le modalità per garantire una maggiore flessibilità della struttura operativa con un'ottimizzazione dei costi fissi. Tale obiettivo potrà essere raggiunto anche sfruttando i vantaggi economici che dovrebbero essere introdotti con la prossima manovra economica per il Mezzogiorno.

Nel corso del 2021, STRESS sarà anche impegnata nella gestione delle numerose azioni dimostrative intraprese sui diversi progetti, attraverso attività di promozione e comunicazione: per tali attività sarà necessario individuare delle modalità alternative in modo da renderli più efficaci vista la situazione emergenziale in atto.

Le incertezze su evidenziate non potranno non influire sulla possibilità di valorizzare la capacità di spesa con progetti di qualità e pertanto anche sulla pianificazione delle risorse per il prossimo anno.

L'esercizio sociale 2020 evidenzia un risultato di pareggio, assicurando la copertura di tutti i costi sostenuti per il funzionamento della Società.

Il risultato conseguito trova riscontro nei seguenti principali dati economici (in Euro):

	2020	2019	2018
Valore della Produzione	1.669.205	1.669.188	1.674.163
Costi della Produzione	- 1.662.553	- 1.642.219	- 1.672.763
(Oneri)/proventi finanziari netti	- 1.400	- 1.709	- 1.400
Imposte dell'esercizio	- 5.252	- 25.260	-
Risultato dell'esercizio	Pareggio	Pareggio	Pareggio

Il Conto Economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale è il seguente (in Euro):

	2020	2019	2018
Ricavi delle Vendite	268.262	399.376	347.916
Produzione interna	1.152.483	1.015.276	1.114.872
Valore della Produzione	1.420.745	1.414.652	1.462.788
Costi esterni operativi	639.839	699.645	683.015
Valore aggiunto	780.906	715.007	779.773
Costi del Personale	923.510	819.038	962.497
Margine operativo lordo	- 142.604	- 104.031	- 182.724
Amm.ti e accant.ti	85.739	79.337	13.955
Risultato Operativo	- 228.343	- 183.368	- 196.679
Risultato dell'area accessoria	234.995	210.337	198.079
Risultato dell'area finanziaria	- 1.400	- 1.709	- 1.400
Ebit normalizzato	5.252	25.260	-
Risultato dell'area straordinaria			
Ebit integrale	5.252	25.260	-

Oneri finanziari			
Risultato lordo	5.252	25.260	-
Imposte sul reddito	5.252	25.260	
Risultato netto	-	-	-

L'impianto finanziario su cui STRESS si regge è costituito essenzialmente dalle anticipazioni progettuali, dai flussi provenienti da ricavi per prestazioni e servizi e dai minori esborsi per oneri, imposte e contributi previdenziali per effetto dei crediti fiscali maturati.

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello degli esercizi precedenti è il seguente (in Euro):

	2020	%	2019	%	2018
ATTIVO					
Attivo fisso	67.248	0,8%	88.367	0,9%	49.129
Immobilizzazioni immateriali	15.661	0,2%	14.763	0,2%	21.765
Immobilizzazioni materiali	40.171	0,5%	64.689	0,7%	18.449
Immobilizzazioni finanziarie	11.415	0,1%	8.915	0,1%	8.915
Attivo circolante	8.230.912	99,2%	9.575.564	99,1%	14.013.032
Magazzino	2.545.964	30,7%	1.865.347	19,3%	5.987.873
Liquidità differite	1.040.818	12,5%	1.299.476	13,4%	1.984.892
Liquidità immediate	4.644.130	56,0%	6.410.741	66,3%	6.040.267
Capitale investito	8.298.159	100,0%	9.663.931	100,0%	14.062.161
PASSIVO					
Mezzi propri	1.060.553	12,8%	1.060.553	11,0%	1.060.553
Capitale sociale	446.600	5,4%	446.600	4,6%	446.600
Riserve	613.953	7,4%	613.953	6,4%	613.593
Passività consolidate	5.617.171	67,7%	8.160.991	84,4%	9.147.329
Passività correnti	1.620.435	19,5%	442.387	4,6%	3.854.280
Capitale di finanziamento	8.298.159	100,0%	9.663.931	100,0%	14.062.162

Analizzando l'assetto organizzativo al 31 dicembre 2020, questo risulta così composto:

- cinque amministratori;
- sedici dipendenti (quattordici a tempo indeterminato, due a tempo determinato);
- quattro dipendenti a progetto.

Per quanto riguarda il fatturato medio dell'ultimo triennio dobbiamo considerare il valore della produzione, al netto dei contributi in conto esercizio, iscritto in bilancio negli anni 2017, 2018 e 2019 che deve essere superiore a un milione di euro:

2018	2019	2020	<i>Fatturato medio</i>
Euro 1.464.163,00	Euro 1.426.966,00	Euro 1.473.403,00	Euro 1.454.844

Il risultato di esercizio è il seguente:

2016	2017	2018	2019	2020
Euro 432.998,00	Pareggio di bilancio	Pareggio di bilancio	Pareggio di bilancio	Pareggio di bilancio

Attraverso la Società STRESS S.c. a r.l. l'Università degli Studi di Padova ha, inoltre, le seguenti partecipazioni indirette:

- EDIL LAB;
- NEXT IE;
- Fondazione TICHE;
- Fondazione ITS Energy Lab;
- Smart G – spinoff dell'Università degli Studi di Napoli "Federico II".

Tali partecipazioni non rientrano nel piano di razionalizzazione in quanto la STRESS S,c. a r.l. non è una società controllata dell'Ateneo.

- **Parco Scientifico e Tecnologico Galileo S.c.p.a. => partecipazione diretta (quota posseduta 0,005%).**

Come emerge dalla Relazione sulla gestione al Bilancio chiuso al 31/12/2020, la Società è volta a sostenere la capacità competitiva delle imprese attraverso la realizzazione di attività di servizi di diffusione dell'innovazione, trasferimento di tecnologia e dei risultati della ricerca applicata. Il risultato economico dell'esercizio incorpora quota parte dei contributi in conto esercizio di competenza, collegati al piano industriale 2020-2022. Le iniziative e le operazioni promosse nel corso dell'esercizio 2020, coerentemente alle linee programmatiche, si sono tradotte in una maggiore visibilità del Parco nel tessuto imprenditoriale locale, anche se le conseguenze della crisi pandemica si sono manifestate a livello di ricavi complessivi che comunque rimangono in sostanziale allineamento con quanto realizzato nell'esercizio precedente.

Esaminando la situazione patrimoniale e il risultato di esercizio, il Bilancio, in sintesi, espone i seguenti valori:

SITUAZIONE PATRIMONIALE	31/12/2020	31/12/2019
Immobilizzazioni	304.829	294.882
Attivo circolante	2.164.874	2.138.833
Totale attivo	2.507.836	2.467.920
Patrimonio netto	825.694	822.130
Fondi rischi e Oneri	0	0
Fondo T.F.R.	192.854	169.866
Debiti	1.489.288	1.475.190
Ratei e risconti passivi	0	734
Totale Passivo	2.507.836	2.467.920
CONTO ECONOMICO	31/12/2020	31/12/2019
Valore della produzione	2.169.803	2.201.079
Costi della produzione	-2.166.663	- 2.188.049
Differenza Valore e Costi produzione	3.140	13.030
Proventi e Oneri finanziari	2.043	101
Rettifiche attività finanziarie	0	0
Imposte dell'esercizio	-1.619	-8.670
Utile dell'esercizio	3.564	4.461

I contributi collegati al sostegno della progettualità riferita alla programmazione triennale 2020-2022 hanno concorso per la quota di competenza del periodo e, complessivamente, sono diminuiti dell'8,5% rispetto a quelli del precedente esercizio.

Di seguito viene rappresentato il conto economico percentualizzato che riassume l'incidenza delle diverse componenti di costo rispetto al valore della produzione e il raffronto con l'esercizio precedente.

CONTO ECONOMICO PERCENTUALIZZATO				
	2020	2020 %	2019	2019 %
Ricavi di vendita	1.790.507	-4,75%	1.879.845	8,30%
Contributi in conto esercizio	306.000	-8,51%	334.478	5,94%
Valore produzione	2.169.803	100%	2.201.079	100%
Consumi	35.421	1,63%	40.414	1,84%
Servizi	1.224.558	56,44%	1.268.019	57,61%
Godimento beni di terzi	328.061	15,12%	313.995	14,27%
Personale	484.072	22,31%	474.172	21,54%

Ammortamenti	72.031	3,32%	58.494	2,66%
Svalutazioni	4.344	0,20%	10.739	0,49%
Accantonamenti rischi e oneri	0	0,00%	0	0,00%
Oneri diversi di gestione	18.176	0,84%	22.216	1,01%
Risultato operativo	3.140	0,14%	13.030	0,59%
Oneri finanziari	0	0,00%	0	0,00%
Proventi finanziari	2.043	0,09%	101	0,00%
Partite straordinarie	0	0,00%	0	0,00%
Rettifiche	0	0,00%	0	0,00%
Utile ante imposte	5.183	0,24%	13.131	0,60%
Imposte	1.619	0,07%	8.670	0,39%
Utile esercizio	3.564	0,16%	4.461	0,20%

La struttura dei costi e le efficienze economiche di gestione sono rimaste sostanzialmente invariate rispetto al precedente esercizio. Non emergono sostanziali variazioni nella composizione e incidenza dei costi così come nella loro struttura. Sono incrementati i costi fissi per locazioni per far fronte alle esigenze di maggiori spazi derivanti dall'avvio di una nuova sezione che completa l'intero percorso di classi di insegnamento dal primo al terzo anno.

Al termine dell'esercizio il personale dipendente è diminuito di una unità rispetto al precedente esercizio.

I ricavi derivanti dal mercato hanno subito una flessione del 4,75% passando da euro 1.879.845 ad euro 1.790.507 a conferma del rallentamento economico prodotto dalla pandemia sanitaria e dai conseguenti provvedimenti di restrizione. I ricavi per servizi evidenziano una flessione che trova causa nella medesima motivazione del generale rallentamento economico passando da euro 775.739,84 a euro 565.450,00. I ricavi da corsi di formazione (escluse le rimanenze) invece aumentano da euro 1.009.700 a euro 1.139.600 con una crescita del 12,86%.

Anche quest'anno PST Galileo ha raggiunto gli obiettivi di mantenimento della struttura dei ricavi e dei costi, anche se la struttura economica e la funzione di servizio non sono ancora autonomamente in grado di bilanciare i costi ordinari di esercizio ai ricavi propri per consentire l'erogazione dei servizi, in particolare in relazione al ruolo pubblico e alla natura di interesse generale degli obiettivi di PST Galileo e di parte delle sue attività.

La natura immateriale, innovativa e di ricerca delle attività che la società ha svolto deve pertanto trovare adeguato supporto economico e finanziario da parte dei soggetti che si propongono il trasferimento di tali attività, in termini generali e indistinti, al territorio e alle imprese.

Sotto un profilo finanziario PST Galileo dispone delle risorse liquide adeguate allo svolgimento dell'attività gestionale secondo la prospettiva di continuità aziendale anche per il prossimo esercizio, nonostante PST Galileo non faccia ricorso all'indebitamento bancario.

La continuità aziendale viene garantita dal continuo tentativo che PST Galileo mette in atto per migliorare le efficienze economiche dell'attività caratteristica e dal sostegno contributivo e dalle risorse finanziarie disponibili.

Nel corso del presente esercizio PST Galileo ha investito in immobilizzazioni materiali e immateriali con interventi per realizzare la nuova sezione, per ampliare l'offerta di servizi di

formazione e per adeguare la strumentazione elettronica e mobiliare di pertinenza nonché di licenze per utilizzazione programmi software.

PST Galileo non fa uso di strumenti finanziari derivati e non si pone obiettivi di gestione dinamica o speculativa su strumenti finanziari in genere; da questo punto di vista, non è quindi esposta a particolari rischi.

Sotto un profilo di continuità e di adeguato livello di ricavi e contribuzioni da attività di servizi propri, PST Galileo ha realizzato un piano industriale di sviluppo per il triennio 2020-2022 che prevede il lancio di nuove attività a mercato e il potenziamento delle attuali strutture, a tal fine risulta indispensabile il supporto contributivo da parte dei soci.

PST Galileo svolge attività di studio e ricerca su Innovazione, Design, Business Model, Tecnologia e Materiali Innovativi che sono proseguite anche nel corso di questo esercizio attraverso le attività di aggiornamento del database Matech e le attività di studio su nuovi materiali.

L'assetto organizzativo del Parco Scientifico e Tecnologico Galileo S.c. p. a. al 31 dicembre 2020 era così composto:

- Cinque Amministratori;
- Nove dipendenti.

Per quanto riguarda il fatturato medio dell'ultimo triennio dobbiamo considerare il valore della produzione, al netto dei contributi in conto esercizio, iscritta in bilancio negli anni 2018, 2019 e 2020:

2018	2019	2020	Fatturato medio
Euro 1.798.311,00	Euro 1.866.601,00	Euro 1.863.803,00	Euro 1.842.905,00

Il risultato di esercizio è il seguente:

2016	2017	2018	2019	2020
Euro – 462.506,00	Euro 51.135,00	Euro 4.919,00	Euro 4.461,00	Euro 3.564,00

Attraverso la Società Parco Scientifico e Tecnologico Galileo S.c.p.a. l'Università degli Studi di Padova ha le seguenti partecipazioni indirette:

- Certottica srl.

Tali partecipazioni non rientrano nel piano di razionalizzazione in quanto la società non è una controllata dell'Ateneo.

- **Veneto Nanotech S.c.p.a. in liquidazione => partecipazione diretta (quota posseduta 0,01%).**

Questo Ateneo ha aderito a Veneto Nanotech con delibera del Consiglio di Amministrazione del 24.06.2003. I soggetti partecipanti sono: Regione Veneto, Camera di Commercio di Venezia, Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo, Veneto Banca S.c.p.a., Federazione regionale degli industriali del Veneto, Federazione Regionale Artigianato, MBN Nanomateriali

S.p.a., Amministrazione provinciale di Treviso, Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e Tecnologia dei Materiali, Banco Popolare Soc. Coop., Amministrazione Provinciale di Rovigo, VI Holding S.r.l., Università IUAV di Venezia, Università di Verona, Università Ca' Foscari di Venezia, Consorzio Interuniversitario nazionale chimica e tecnologie per l'ambiente.

Lo scopo della società Veneto Nanotech S.c.p.a. era quello di sovrintendere all'intera organizzazione e al coordinamento del distretto delle nanotecnologie, tramite le seguenti azioni: elaborazione delle linee strategiche di indirizzo per tutte le attività del distretto; sviluppo della capacità di previsione sulle principali linee evolutive della ricerca scientifica in ambito nanotecnologico; identificazione dei settori a più alto potenziale di sviluppo imprenditoriale nell'ambito delle nanotecnologie; promozione e sostegno di programmi di progetto, di studio e di ricerca di interesse del comparto industriale del territorio; attivazione di iniziative di diffusione delle nanotecnologie e della formazione specifica in tale ambito scientifico.

Con atto pubblico del 04.12.2015 rep. N. 2492 il liquidatore ha dichiarato di proporre davanti al Tribunale di Padova la domanda di ammissione alla procedura di concordato preventivo. Il provvedimento di concordato preventivo è stato accettato con atto nr. CP 41-2015 del Tribunale di Padova in data 15.01.2016.

Di seguito si riporta la sintesi di quanto relazionato dal Liquidatore dott. Terrin per l'anno 2020.

Le attività realizzate da quando è stata attivata la procedura di liquidazione sono le seguenti:

- Vendita dei Rami d'Azienda in sede di terzo esperimento alla società Ecamricert srl per € 760.000,00 rispetto a quanto previsto a Piano per € 600.000,00. L'atto notarile è stato stipulato in data 14.12.2017 e il pagamento del corrispettivo, € 760.000,00 è stato regolato entro i termini stabiliti nel bando;

- Vendita dei beni mobili per un realizzo di € 12.171,60 rispetto a quanto previsto da piano per € 28.575,82. In sede di V esperimento, i beni (in particolare le attrezzature di laboratorio) per € 11.500,00 che si trovano presso i locali del Centro di Ricerche Europeo di Tecnologie Design e Materiali, sono stati assegnati al CETMA per € 500,00: l'importo è stato interamente versato in data 07.08.2019;

- Vendita partecipazioni societarie per un totale complessivo incassato pari ad € 16.921,00 rispetto a quanto previsto a Piano pari a € 6.052,00. A seguito dei tre esperimenti di vendita deserti, rimangono da vendere partecipazioni per un totale di € 1.620,00: la procedura è stata autorizzata alla cessione tramite procedura comparativa della partecipazione detenuta in Krystalia S.r.l., a seguito del ricevimento di un'offerta d'acquisto, per il prezzo base di € 1.539,00. Il Liquidatore Giudiziale sta procedendo, entro i termini di legge, alle pubblicità richieste dalla Legge Fallimentare;

- I crediti verso clienti incassati ammontano ad € 27.458,20 a cui si devono aggiungere € 24.232,96 relativi alle somme accreditate post presentazione della domanda di concordato. Rimangono da incassare:

- (1) € 563.352,28 relativi al credito verso il Centro di Coordinamento Civen;

- (2) € 44.450,00 vantati verso la società ML Biotech, a seguito della sentenza n. 835/2018 che ha confermato il decreto ingiuntivo notificato da Veneto Nanotech. In seguito al mancato pagamento di quanto richiesto da parte della società ML Biotech, è stato disposto il recupero esecutivo del credito, ma, anche in questo caso, nulla è stato pagato. Veneto Nanotech ha proceduto al deposito dell' stanza 492bis per verificare la presenza di beni intestati al socio accomandatario della società prima della trasformazione della stessa in srl; da tale verifica è emerso che l'attivo che potrebbe essere pignorato risulta di gran lunga inferiore e incapiente rispetto al credito vantato dalla società. La procedura sta valutando se abbandonare il credito, in considerazione della relazione tra i costi da sostenere e i relativi benefici;

- (3) € 60.000,00 oggetto di contenzioso tra la società e l'istituto di ricerche esplosivistiche: il Tribunale di Padova con la sentenza n. 448/2018 del 26.02.2018 ha condannato Veneto Nanotech a pagare tale somma alla controparte.

La restante parte dei crediti da incassare, riguarda crediti vantati verso società ora soggette a procedure concorsuali, o crediti di importi unitari di modesto valore e per i quali la procedura sta valutando l'eventuale rinuncia.

•Crediti per contributi incassati € 2.109.356,53 rispetto a quanto previsto a Piano per € 2.298.882,64. I contributi che rimangono da incassare sono:

- (2)€ 133.617,87 del Consorzio CETMA il quale ha riferito che l'erogazione dei contributi è stata sospesa a causa dell'intervenuto concordato preventivo;
- (3)€ 42.000,00 (importo originale del credito € 60.000,00 svalutato in sede di relazione) dalla Camera di Commercio di Vicenza condannata al pagamento a favore della società di € 60.000,00 dal giudice del Tribunale di Venezia. Il 31.01.2019; la CCIAA di Vicenza ha impugnato la sentenza avanti alla Corte d'Appello di Venezia, chiedendo la sospensione dell'efficacia esecutiva provvisoria della sentenza. La società si è costituita in giudizio e, in seguito all'udienza di sospensione presentata dalla Camera di Commercio di Vicenza in merito all'efficacia della sentenza, pertanto la procedura ha richiesto alla controparte il pagamento di quanto dovuto in base alla sentenza di primo grado; pagamento avvenuto in data 14.06.2019. La Corte di Appello ha rinviato l'udienza per la precisazione delle conclusioni alla data del 20.09.2021;
- (4)€ 51.052,31 relativo al progetto NANOVALID della Commissione Europea, l'erogazione dei contributi è stata sospesa a causa dell'intervenuto concordato preventivo.

In data 05.07.2019 è stato notificato al dott. Gabriele Vencato, rappresentante legale della società, copia del verbale di sequestro preventivo n. 13487/18 R.G.N. e n. 29013/18 emesso dal Tribunale di Milano mediante il quale è stato disposto il sequestro preventivo della somma di € 582.083,00 presente su un conto corrente bancario intestato a Veneto Nanotech. Il procedimento è stato rivolto nei confronti della società perché non avrebbe adottato i modelli di organizzazione e di gestione idonei a prevenire determinati reati. La somma confiscata direttamente dal conto corrente intestato alla Società di € 582.083,00, ha provocato un danno nell'attuazione del piano di concordato e altresì ai creditori. Da una prima analisi della documentazione relativa al recupero della somma confiscata, è emerso che la probabilità di un dissequestro delle somme è molto bassa. Il 24.11.2020 si è svolta l'udienza preliminare nella quale Veneto Nanotech ha richiesto la pronuncia di una sentenza di non luogo a procedere a fronte della richiesta del PM di rinvio a giudizio. All'udienza del 06.07.2021 sono state ammesse tutte le sentenze istruttorie testimoniali delle parti processuali. E' stata quindi fissata udienza al 07.12.2021 per cominciare a sentire i soli testi del PM.

Si rileva che in sede di redazione del piano di concordato sono stati svalutati interamente i crediti relativi al progetto LABREP pari a € 783.692,45 e al progetto PROVACI pari a € 334.318,43, in quanto gli stessi sono stati revocati con decreti ministeriali del MIUR rispettivamente in data 22.10.2015 e in data 17.09.2015 in ragione dello stato di liquidazione di concordato di Veneto Nanotech. A seguito della decisione di non accogliere l'istanza di revoca/annullamento del provvedimento di revoca, Veneto Nanotech ha chiesto la notifica dell'atto di citazione al Ministero avanti il Tribunale di Roma. All'udienza del 09.02.2017, preso atto che il Ministero non si è costituito in giudizio, il Giudice ha fissato l'udienza per la precisazione delle conclusioni al 07.02.2019. Viene rilevato che la controparte con comparsa del 27.11.2017 si è costituita tardivamente, quindi incorrendo nelle scadenze previste dal codice di procedura civile in ordine alla proponibilità di specifiche eccezioni e difese. Il Tribunale di Roma con provvedimento del 06.02.2019 ha differita la predetta udienza al 03.10.2019; a seguito di tale udienza e del deposito della comparsa conclusionale da parte della società, la causa è tuttora trattenuta in decisione.

Il Liquidatore, in merito alla prospettiva del completo realizzo dell'attivo, evidenzia che non è possibile prevedere se la società realizzerà un importo inferiore rispetto al valore stimato dalla società stessa nel piano di concordato in quanto:

- non è possibile prevedere o stimare il realizzo del consistente credito dovuto da Civen, per un importo pari a € 563.352,28, in quanto il realizzo dello stesso è legato al contenzioso pendente fra Civen e la Regione Veneto. In merito a tale contenzioso, si rende noto che, con sentenza del 22.02.2021, sono stati accolti i ricorsi di primo grado proposti da Civen nei confronti della Regione Veneto;
- non è possibile prevedere se e quando saranno erogati i contributi per i progetti per un importo complessivo pari ad € 226.670,18 oltre ai contributi per complessivi € 1.118.010,88 il cui incasso/revoca è legato al contenzioso pendente con il MIUR;
- si sono riscontrate difficoltà nel recupero di un credito di € 44.450,00 in quanto la società debitrice manca di attivo da "aggredire" anche per quanto riguarda il socio accomandatario. L'importo è probabilmente irrecuperabile.

Il piano di concordato prevedeva, oltre al pagamento integrale delle spese di prededuzione e dei crediti assistiti da privilegio mobiliare generale o speciale, il pagamento di una percentuale dei crediti chirografari pari al 4,78%, mentre il Commissario Giudiziale aveva stimato, in base all'attivo realizzabile e al passivo concordatario, i seguenti pagamenti:

Spese in prededuzione/fondi rischi: € 2.573.662,55 – Pagamenti proposti 100%
Creditori Privilegiati: € 2.053.234,73 – Pagamenti proposti 82,85%
Creditori Chirografari: € 6.174.176,77 – Pagamenti proposti 0%
Creditori postergati: € 1.332.955,81 – Pagamenti proposti 0%

In considerazione delle problematiche di realizzo dell'attivo nonché dell'incertezza relativa all'ammontare delle spese in prededuzione, oltreché delle spese fisse che la procedura deve in ogni caso sostenere, al momento rimane ancora incerto se il piano concordatario possa consentire il soddisfacimento integrale dei creditori privilegiati ed il soddisfacimento dei creditori chirografari nella misura percentuale stimata dalla società nella proposta concordataria.

Ad oggi, la somma dell'attivo realizzato risulta inferiore a quanto preventivato nel piano di concordato, in larga parte imputabile ai contenziosi che hanno impattato sulle disponibilità liquide e sull'ammontare delle spese in prededuzione, da ultimo, alla riduzione dell'attivo disponibile a seguito dell'anzidetto sequestro della somma di € 582.083,00.

In data 24 giugno 2020 con nota prot. 259535 il Commissario Giudiziale, dott. Michele Antonucci comunica che:

- il termine di circa 3 anni dalla definitività del decreto di omologa, non è stato rispettato, circostanza indicata dal liquidatore giudiziale nella relazione del 22.05.2020, laddove si riferisce che *"la completa esecuzione del piano subirà un ritardo rispetto al termine dei 36 mesi e ciò principalmente a causa dei contenziosi pendenti"*;
- il concordato, pertanto, non è stato eseguito nei termini indicati nella proposta concordataria;
- verosimilmente, inoltre, in base a quanto indicato dal liquidatore giudiziale nella citata relazione semestrale, il concordato non sarà in grado di soddisfare integralmente i creditori privilegiati e nella percentuale stimata per i creditori chirografari.

In data 22 settembre 2021 l'Ateneo ha inviato una comunicazione (prot. n. 149391) al dott. Gabriele Vencato con la quale si è chiesto se è stato individuato un termine, seppur prospettico, di conclusione della procedura di liquidazione e, qualora tale termine non fosse stato identificato, di precisare le ragioni di tale dilazione.

In data 11 ottobre 2021 il liquidatore, dott. Gabriele Vencato (prot. n. 186496), ha risposto che “a causa dei giudizi pendenti, la procedura non è in grado di stimare le tempistiche di chiusura della stessa”.

Passando all'analisi dell'assetto organizzativo al 31 dicembre 2020, questo risulta così composto:

- Un liquidatore.

Per quanto riguarda il fatturato medio dell'ultimo triennio dobbiamo considerare il valore della produzione, al netto dei contributi in conto esercizio, iscritta in bilancio negli anni 2018, 2019 e 2020:

2018	2019	2020	Fatturato medio
Euro 80.179,00	Euro 174.156,00	Euro 141.253,00	Euro 131.862,67

Il risultato di esercizio è il seguente:

2016	2017	2018	2019	2020
Euro 432.998,00	Euro -101.136,00	Euro -31.873,00	Euro - 663.499,00	Euro -15.787,00

Considerato il particolare stato in cui si trova la società, non sono applicabili le fattispecie di cui all'art. 20 del Dlgs 175/2016, poiché di fatto è già in liquidazione.

- **SMACT Società Consortile per Azioni => partecipazione diretta (quota posseduta 7,60%).**

L'Università degli Studi di Padova e altri enti di ricerca pubblici hanno costituito un partenariato pubblico-privato per presentare domanda al Ministero dello Sviluppo Economico (MISE) per la costituzione di un Centro di Competenza ad alta specializzazione nelle tecnologie in ambito Industria 4.0. Il 17 dicembre 2018 si è costituita giuridicamente SMACT S.c.p.a., una società con 40 enti pubblici e privati nata per gestire il Centro di Competenza del Triveneto. I soci fondatori di SMACT sono 8 università del Triveneto (Padova, Verona, Ca' Foscari, IUAV, Trento, Bolzano, Udine e SISSA di Trieste), due enti di ricerca (l'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare e la Fondazione Bruno Kessler), la Camera di Commercio di Padova e 29 aziende private (ACCA software, Adige, Brovedani Group, CAREL Industries, Corvallis, Danieli & C. Officine Meccaniche, DBA lab, Electrolux Italia, EnginSoft, Eurosystem, Gruppo PAM, Innovation Factory, Intesa Sanpaolo, Keyline, Lean Experience Factory, Microtec, Miriade, Omitech, Optoelettronica Italia, OVS, SAVE, Schneider Electric, TEXA, TFM Automotive & Industry, Thetis, TIM, Umana, Wartsila Italia, Como Next).

Il Centro di Competenza denominato SMACT è focalizzato sulle seguenti specializzazioni:

- Social network
- Mobile platforms & Apps
- Advanced Analytics and Big Data
- Cloud
- Internet of Things.

Con Decreto di Concessione del Ministero dello Sviluppo Economico (MiSE), il 30 aprile 2019 è stato accordato a SMACT un contributo nella misura massima del 50% dei costi/spese

ammissibili per gli anni 2019-2022 (con possibilità di proroga di ulteriori 12 mesi) per la realizzazione del programma di attività del Centro, e comunque nel limite dell'importo di Euro 4.300.000,00 come di seguito specificato:

ANNUALITA'	COSTI AMMESSI IN EURO	CONTRIBUTI IN EURO
2019-2020	1.903.659	912.474
2020 - 2021	5.955.668	2.854.708
2021 - 2022	1.111.598	532.818
TOTALE	8.970.925	4.300.000

Il programma di attività del Competence Center si dispiega in tre ambiti di attività:

- a) Orientamento alle imprese anche attraverso assessment di maturità digitale e tecnologica;
- b) Formazione alle imprese, anche attraverso la realizzazione su una o più linee produttive dimostrative all'interno del Competence Center ("Live Demo");
- c) Gestione di progetti di innovazione, ricerca industriale e sviluppo sperimentale ("Progetti IRISS") proposti dalle imprese comprendenti servizi di trasferimento tecnologico.

Le agevolazioni vengono ripartite come segue in relazione al programma di attività:

Linee di attività (costi in euro)	2019 - 2020	2020 - 2021	2021 - 2022	Totale costi agevolabili
Servizi di formazione	404.318	1.100.213	351.624	1.856.155
Servizi di orientamento	247.082	672.352	132.235	1.051.669
Gestione progetti di innovazione	1.252.260	4.183.102	627.739	6.063.101
TOTALE	1.903.660	5.955.667	1.111.598	8.970.925

Ai fini dell'erogazione delle agevolazioni il Competence Center è tenuto a trasmettere al MiSE apposita rendicontazione e relazione sull'attività svolta con riferimento ai tre ambiti del programma finanziato.

SMACT ha il compito di essere un collegamento tra innovatori per portare la trasformazione digitale nelle imprese italiane.

SMACT opera principalmente in tre ambiti:

1. Attività dimostrative;
2. Orientamento e Formazione;
3. Sviluppo di progetti di innovazione.

In merito al primo punto SMACT sta sviluppando una rete di "Live Demo", diffusa sui territori, con cui vengono fornite dimostrazioni di soluzioni tecnologiche 4.0 e "use case" innovative alle imprese: tale strategia ha lo scopo di generare una domanda di innovazione che potrà essere soddisfatta dal Centro di Competenza offrendo formazione e gestione di progetti di innovazione coinvolgendo i partner aziendali e della ricerca. L'investimento complessivo previsto nella Live Demo è di 3.300.000 euro, più l'apporto di CCIAA di Padova di 2.000.000 euro sul Patrimonio

Destinato Live Demo di Padova. Le Live Demo verranno aperte nel corso del 2021 con gli asset e alcuni use-case dimostrativi che evolveranno nel tempo per arricchirle sempre più.

In merito al secondo punto, le attività di orientamento e formazione sono state quelle più visibili nel 2020: durante il lockdown sono stati avviati webinar, Digital Trasformation Training, corsi a catalogo, ITS – tutti programmi dove SMACT si distingue per le competenze di accademici ed esperti aziendali.

Passando al terzo punto, i progetti di innovazione, ricerca industriale e sviluppo sperimentale hanno offerto opportunità di co-finanziamento di progetti delle imprese avviati nel corso del 2020. Il 30 settembre 2019 SMACT è stato il primo Competence Center a pubblicare un bando di co-finanziamento di progetti, mettendo a disposizione delle imprese 1,8 milioni di euro. Il bando è stato un successo sia a livello numerico che di qualità dei progetti pervenuti: sono arrivate 51 proposte e 17 sono stati i progetti vincitori dopo un percorso di selezione indipendente tra imprese e ricercatori. Oggi questi 17 progetti a elevato Livello di Maturità Tecnologia sono in corso realizzazione. Tali attività sono state tutte coordinate nel corso del 2020.

Tante le tecnologie su cui si è impegnata la società: dal cloud alla simulazione, dalla blockchain alla visual recognition, ma una dominanza netta è per i temi di industrial IoT e Big Data & Analytics, in linea con le specializzazioni di SMACT.

In riferimento alle attività svolte nell'esercizio va senz'altro sottolineato che, a seguito della delibera del Consiglio di Gestione di SMACT del 6 febbraio 2020 e della successiva approvazione finale dell'Assemblea Straordinaria dei Soci tenutasi del 3 aprile 2020, è stata approvata, con atto notarile, la costituzione del Patrimonio Destinato Live Demo Padova nominato 'Live Demo Agri-food' avente ad oggetto l'orientamento e la formazione alla trasformazione digitale verso le pratiche 'impresa 4.0' nel settore agri-food, con durata fino al 31/12/2028 (coincidente con la durata della società) e una dotazione iniziale di 2.010.000 euro, di cui:

- euro 10.000 destinati dalla società SMACT Scpa e versati nel conto dedicato all'affare;
- euro 2.000.000 apportati dal socio CCIAA di Padova (ricevuti in data 15 giugno 2020 su conto dedicato all'affare).

Il 24 aprile 2020 è stato sottoscritto a tal fine un primo Term-Sheet con Padova Hall S.p.A. (ente gestore di Fiera di Padova) per stabilire: i termini di massima dell'accordo per la messa a disposizione dell'edificio fronte-strada del Padiglione 7; la consegna anticipata di una porzione dell'edificio ad uso ufficio; i termini di pagamento delle spese di progettazione della ristrutturazione dell'edificio stesso.

Il 1° giugno 2020 è stata consegnata da Padova Hall a SMACT in via preliminare una porzione del Padiglione 7 (Uffici "Ex Agenzia Viaggi") nel comprensorio di Fiera di Padova che SMACT ha adibito a ufficio temporaneo del Centro di Competenza.

Il 9 giugno 2020 è stato pubblicato un bando pubblico per la selezione di un "Partner Sociale" per il co-sviluppo e la gestione della Live Demo, secondo lo spirito del Business Plan del Patrimonio destinato. A seguito di presentazione della domanda è stato selezionato come Partner il nascente consorzio tra Dieffe e Work Crossing, due note realtà attive nel sociale nel padovano con competenze di gestione di produzioni alimentari e di formazione su queste tematiche. Il progetto da loro presentato, oltre che suggestivo nello story-telling, è risultato particolarmente innovativo nei prodotti/processi proposti e completamente complementare alla missione del Centro di Competenza. Anche se un accordo è tuttora in fase di definizione, il nascente consorzio ha già cooperato alla definizione degli impianti e dei layout nella Live Demo.

Da aprile in poi si sono susseguite diverse fasi della progettazione - preliminare, definitiva, esecutiva - dei lavori di ristrutturazione dell'edificio, in collaborazione tra Padova Hall e SMACT.

Il bilancio chiude con una perdita pari ad euro 1.305.790 determinata prevalentemente dal fatto che la società contabilizza tra i costi gli apporti in-kind effettuati dai soci che hanno come contropartita delle 'riserve da conferimento', come spiegato meglio di seguito.

Gli apporti in-kind da parte dei soci in personale e altre risorse materiali e immateriali sono connaturati al programma dei Centri di Competenza ad alta specializzazione così come stabilito dal Ministero dello Sviluppo Economico nel bando emanato nel 2018. L'apporto è quindi parte integrante del finanziamento di tali strutture che viene rendicontato al MiSE che ne riconosce il valore attivando il proprio co-finanziamento al pari delle spese di cassa.

SMACT ha oltre 9 milioni di Euro in apporti in-kind dai soci, di cui 1,8 milioni apportati nel 2020. SMACT contabilizza tra i costi gli apporti in-kind effettuati dai soci riclassificandoli nelle relative sezioni di bilancio. Pertanto, tali conferimenti relativi a beni materiali dati in comodato sono stati contabilizzati tra le immobilizzazioni immateriali, i conferimenti di servizi e di personale sono stati riclassificati tra i servizi e i conferimenti di piattaforme digitali sono stati riclassificati tra i costi di godimento di beni.

La perdita che si è realizzata nel 2020 pari a euro 1.305.790 è quindi significativamente determinata da queste contabilizzazioni che hanno generato in contropartita delle "riserve di conferimento" dei soci quando effettivamente le prestazioni o i beni sono stati conferiti, seguendo quindi un criterio di cassa.

L'impatto sul Conto Economico degli apporti in-kind secondo tale trattamento contabile, viene di seguito illustrato:

A) Valore della produzione	A bilancio	Da apporti in-kind	Al netto degli apporti in-kind
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	144.728		
2) Altri ricavi e proventi	1.400.214		
<i>Contributi in conto esercizio</i>	<i>1.158.535</i>		
<i>Altri</i>	<i>241.679</i>		
Totale valore della produzione	1.544.942		
B) Costi della produzione	A bilancio	Da apporti in-kind	Al netto degli apporti in-kind
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	26.909		
7) Per servizi	2.047.372	1.734.580	312.792
8) Per godimento di beni di terzi	266.416	252.420	13.996
9) Per il personale	394.173		
10) Ammortamenti e svalutazioni	89.319	55.617	33.702
14) oneri diversi di gestione	5.440		
Totale costi della produzione	2.829.629		787.012

Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	-1.284.687		
C) Proventi e oneri finanziari	A bilancio	Da apporti in-kind	Al netto di apporti in-kind
16) Altri proventi finanziari	98		
17) Interessi ed altri oneri finanziari	-21.201		
<i>Totale proventi e oneri finanziari</i>	-21.103		
Risultato prima delle imposte	-1.305.790		736.827
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-1.305.790		736.827

Allo stesso modo di seguito si illustra l'impatto degli apporti in-kind nello Stato Patrimoniale:

ATTIVO	A bilancio	Da apporti in-kind
B) Immobilizzazioni		
I. Immobilizzazioni immateriali	419.485	313.000
II. Immobilizzazioni materiali	21.361	
III. Immobilizzazioni finanziarie	443.216	
<i>Totale immobilizzazioni</i>	884.062	
C) Attivo circolante		
II. Crediti	1.127.637	
IV. Disponibilità liquide	2.436.715	
<i>Totale attivo circolante</i>	3.564.352	
D) Ratei e risconti	16.002	
<i>Totale Attivo</i>	4.464.416	
Passivo	A bilancio	Da apporti in-kind
A) Patrimonio Netto		

I. Capitale	100.000	
VI. Altre riserve	4.781.487	2.337.486
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo	-196.971	
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	-1.305.790	
Totale patrimonio netto	3.378.726	
B) Fondi per rischi e oneri	-	
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	19.272	
D) Debiti	987.002	
E) Ratei e risconti	79.416	
Totale Passivo	4.464.416	

Possiamo quindi concludere che, pur chiudendosi il bilancio 2020 della società SMACT con una perdita pari ad Euro 1.305.790 dalle analisi sopra riportate si ricava che tale perdita è determinata prevalentemente dal fatto che sono stati contabilizzati tra i costi gli apporti in-kind effettuati dai soci. Se quindi si vanno ad escludere gli apporti dalla redazione del conto economico, si ottiene un risultato prima delle imposte positivo per Euro 736.827. Il Centro di competenza si caratterizza quindi per una gestione positiva.

L'analisi patrimoniale sottolinea, inoltre, come lo stesso meccanismo di contabilizzazione degli apporti neutralizzi la necessità di ricapitalizzare la società che altrimenti la perdita comporterebbe: tale situazione è evidente nel conto "Atre riserve" il cui valore di Euro 4.781.487 consente una solida capitalizzazione che compensa le perdite senza richiedere l'intervento dei soci.

Descrizione dell'attività

Con riferimento al personale impiegato nel corso del 2021 sono state completate le assunzioni inserendo un totale di 10 risorse full-time.

Oltre al personale proprio il Competence Center può fare affidamento su un vasto network di risorse apportate in-kind dai soci che si sono rivelate particolarmente importanti per la Gestione Progetti e per la progettualità legata alle Live Demo.

Risorse finanziarie

Per far fronte al fabbisogno finanziario in linea con quanto programmato e sviluppato, il Competence Center ha continuato la ricerca, presso i maggiori istituti bancari, di risorse per € 2,6 milioni così da permettere alla società di avviare acquisti e lavori, in particolare per installare le Live Demo in tempi congrui con il piano di azione.

Nel maggio 2021, a quasi un anno dall'inizio della ricerca, si è concretizzato un fido da parte di Banca Intesa Sanpaolo, socia del Competence Center, concedendo accesso ai fondi necessari.

Sede legale

A maggio 2021 è stata inaugurata la prestigiosa sede legale del Competence Center a Venezia presso il Campus Economico di San Giobbe dell'Università Ca' Foscari. La sede viene utilizzata per le riunioni degli organi aziendali, quale sede amministrativa baricentrica rispetto al territorio Triveneto e per rappresentanza verso le istituzioni territoriali.

Ecosistema di Innovazione

Con la sottoscrizione della convenzione tra Università degli Studi di Trieste e SMACT il Competence Center ha, nella compagine, tutte le università del Triveneto, facendo diventare SMACT la prima entità ad aggregare l'intero territorio del Triveneto con scopi comuni.

Verso le imprese SMACT ha invece sviluppato, a fine del 2020, un programma di affiliazione intitolato "SMACT Innovation Ecosystem" con lo scopo di incorporare, moltiplicare e condividere le relazioni già esistenti nel mondo dell'innovazione, incrementando il suo valore potenziale. Il programma si articola su tre livelli a integrazione crescente, cloud, edge e core, e risponde alle esigenze provenienti dalle imprese dei territori garantendo loro accesso alla piattaforma di innovazione e ai suoi servizi.

Sei imprese hanno già sottoscritto il programma.

Orientamento

Riconoscendo come prioritario produrre contenuto ad alto valore aggiunto in cui le imprese dei territori potessero riconoscersi e al contempo riconoscere gli innovation leader e le loro best practices, il Centro di Competenza ha stabilito un tavolo di coordinamento che ha coinvolto tutte le Università partner in un "Osservatorio 4.0" finalizzato allo studio dei processi di trasformazione digitale delle imprese.

Le finalità dell'Osservatorio sono rappresentate da analisi di scenario, approfondimenti inerenti le dinamiche di adozione delle tecnologie digitali connesse a SMACT, supporto alle attività di Orientamento e Alta Formazione attraverso la condivisione di risultati di ricerca.

L'Osservatorio dà un contributo scientifico in merito al tema della trasformazione digitale delle imprese, in relazione all'evoluzione dello scenario competitivo, sostenendo SMACT nella moltiplicazione delle competenze e conoscenze del network di ricercatori e delle Università partner.

Grazie all'Osservatorio, SMACT potenzia le sinergie con i Digital Innovation Hub e i Punti Impresa Digitale in termini di assessment: questo comporta la capacità di mappare la maturità tecnologica delle imprese. L'Osservatorio, inoltre, monitora e svolge ricognizioni periodiche sui territori di riferimento rispetto all'adozione di tecnologie abilitanti e pratiche strategico organizzative.

Assessment

Si sono avviati nel periodo anche degli assessment di maturità digitale, direttamente o in collaborazione con i DIH – Digital Innovation Hub. In particolare:

- un assessment verso impresa manifatturiera socia svolto assieme ad un DIH confindustriale utilizzando loro tool;
- un assessment verso impresa agroalimentare dell'innovation ecosystem svolto con tool proprietario dell'Osservatorio.

I risultati di questi primi esperimenti sono ancora in definizione e informeranno le scelte operative conseguenti.

Eventi di informazione e orientamento

Al 30 luglio 2021 SMACT ha organizzato 39 webinar e roadshow, in autonomia o in collaborazione con altri enti, per un totale di 1593 partecipanti e 809 aziende coinvolte. Sono stati inoltre organizzati 4 workshop a cui si sono iscritte 117 persone per 59 imprese totali, e diversi tra conferenze stampa ed eventi pubblici in presenza, ai quali, in autunno, si aggiungeranno gli eventi di inaugurazione delle Live Demo.

Lo scopo finale di tali attività è quello di orientare le imprese verso l'innovazione, attraverso l'informazione degli operatori di mercato, pur convivendo con una situazione sanitaria che ha sicuramente reso complessa l'operatività.

Formazione

Il programma di SMACT in ambito formativo è molto avanzato e strutturato su più livelli. Le attività sono state avviate durante il lock-down, trasferendo on-line un programma di incontri, webinar e Roadshow che si sarebbero dovuti tenere in presenza sui territori. Nonostante l'emergenza sanitaria abbia limitato alcune possibilità su questo fronte, SMACT ha saputo sfruttare al meglio la situazione, alternando formazione online e in presenza, senza mai venire meno alla propria missione.

L'offerta di orientamento e formazione si è consolidata su alcuni pilastri e si è andato formalizzando un percorso formativo stratificato e multidisciplinare di Digital Transformation Training che rappresenta il programma principale di SMACT: un percorso intensivo di tre giorni dedicato al management e professionisti; un'esperienza che, grazie al successo riscontrato, è già giunta alla seconda edizione in meno di un anno.

Il motivo di questo successo è riscontrabile nella proposta di un'offerta formativa di valore, tramite il coinvolgimento di relatori provenienti dalle università del Triveneto e di esperti aziendali del network SMACT, unendo così le competenze più forti dell'ecosistema dell'innovazione: accademia e impresa.

Le opportunità di networking sono state facilitate dalle attività di coaching che hanno nuovamente stimolato la creazione di una rete più ampia tra i player dell'innovazione.

Il format è stato apprezzato e verrà riproposto periodicamente per assolvere alla funzione erogatrice di Alta Formazione che contraddistingue il centro, in particolare verso i quadri e dirigenti aziendali.

ITS

È giunto al termine il primo anno del corso ITS sperimentale per formare i futuri Industrial Cyber Security Specialist, figura particolarmente richiesta dalle imprese, organizzato in collaborazione con Fondazione ITS Meccatronico Veneto. Il corso, di cui SMACT è progettista e coordinatore e che è sperimentale per l'opportunità data agli studenti di accumulare crediti formativi utili verso la laurea triennale, è iniziato a novembre 2020 e ha visto la partecipazione di 20 studenti che, dopo 600 ore di formazione in aula con esperti aziendali, docenti di istituti tecnici e ricercatori universitari, stanno attualmente svolgendo proficuamente l'attività di 800 ore di stage presso aziende del territorio con alta previsione di assunzione.

È inoltre in corso di presentazione la domanda alla Regione Veneto per l'avviamento di un nuovo percorso formativo ITS di Area 6 (digitale) dedicato alla formazione di "Machine Learning & Data Scientist" per il prossimo anno accademico, sempre in collaborazione con la Fondazione ITS Meccatronico Veneto.

Con questa operatività SMACT ha anticipato l'accordo quadro recentemente siglato tra la rete dei Competence Center e ITS Italy e il desiderio di maggiore integrazione tra percorsi di alta formazione già presente tra le imprese.

Corsi su richiesta

SMACT ha progettato ed erogato un “Corso di alta formazione in Cybersecurity” per l’up-skilling di 31 lavoratori dipendenti di Corvallis, una impresa partner. Il corso, svolto in collaborazione con Fòrema, ente di formazione di Assindustria, è iniziato il 29 gennaio e si è concluso nel maggio 2021. Le lezioni si sono svolte a distanza con docenti universitari. Il percorso ha avuto una durata complessiva di 172 ore, di cui 72 di formazione generale e 100 di formazione verticale per ciascuno dei 3 gruppi di lavoro.

Corsi a catalogo

Dopo l’esperienza positiva del corso predisposto per Corvallis sono stati attivati 12 corsi per un totale di 90 ore in collaborazione con Fòrema, Punto Confindustria e UNIS&F per un percorso dal titolo “Dive Into Future Improvement” erogati da docenti delle Università di Trento, Padova, Bolzano e Ca’ Foscari.

Il percorso tocca molti dei temi della digitalizzazione, dall’economia circolare al Digital Twin, passando per IoT e Big Data.

Il percorso formativo si terrà da giugno a novembre 2021, e nasce dalla sinergia tra uno dei principali poli della formazione e consulenza d’impresa e il Competence Center e dispone di una faculty prestigiosa e fortemente eterogenea. Il team di docenti che condurrà i diversi percorsi è composto di consulenti provenienti dal mondo delle professioni ed esperti provenienti dall’ambito accademico. È proprio l’alternanza di professionisti di ambiti differenti e complementari che rende il percorso formativo un’esperienza teorico pratica di forte impatto.

Il percorso rappresenta un’anticipazione del catalogo comprensivo su tutti i temi 4.0 e sulle relative tecnologie abilitanti che verrà lanciato in autunno. Il catalogo sarà suddiviso in base alle tecnologie abilitanti e per ogni corso sono individuati un programma formativo e i migliori docenti, selezionando i maggiori esperti sia dal mondo accademico che da quello aziendale.

SMACT è a disposizione delle aziende per dare vita a percorsi personalizzabili e fatti su misura sia per le singole imprese che per gruppi eterogenei, su qualsiasi verticale, tecnologia o applicazione dell’industria 4.0, anche in funzione delle agevolazioni disponibili per fornire la possibilità di up-skilling e re-skilling sempre più richiesta dalle imprese.

Gestione Progetti di Innovazione

Il co-finanziamento e la gestione dei progetti di innovazione, ricerca industriale e sviluppo sperimentale (IRISS) dopo più di un anno di esperienza sono diventati per il Competence Center operatività ordinaria e quotidiana, con il coinvolgimento, sui 30 progetti ora attivi, oltre alle imprese proponenti, anche oltre 50 gruppi di ricerca.

Progetti co-finanziati: bando 2019

Rispetto ai 17 progetti selezionati e co-finanziati per totali € 1.800.000 da SMACT con risorse MiSE, nel bando pubblicato a settembre 2019, prima tra i Competence Center nazionali, i Project Manager hanno svolto assidua opera di allineamento tra i partner del progetto - imprese e ricerca - assicurando sempre chiarezza nelle comunicazioni e appropriatezza della gestione di deliverable e milestone progettuali, e in generale facendosi promotori del successo implementativo dei progetti.

Quattro progetti sono già giunti a completamento con reciproca soddisfazione da parte delle imprese e dei ricercatori coinvolti, altri hanno presentato lo stato avanzamento lavori. Si attende tuttora lo stanziamento del MiSE a copertura del co-finanziamento accordato, ed è molto importante che questo avvenga con la maggiore rapidità possibile per confermare, nella percezione delle imprese, la natura non burocratica e business-friendly del Centro.

Alcuni progetti sono stati presentati all’interno di un panel durante la seconda edizione del Digital Transformation Training come use case virtuosi dai quali le imprese partecipanti hanno potuto attingere idee e operatività.

Progetti Co-finanziati: bando 2020

Sempre a valere sui fondi destinati al co-finanziamento di Progetti IRISS proposti dalle imprese (linea B di finanziamento del Competence Center) pari a Euro 2,7 milioni, nel periodo di interesse SMACT ha pubblicato anche il secondo e ultimo bando pubblico di co-finanziamento per i residui € 900.000. Ogni impresa poteva presentare fino a due proposte progettuali innovative che, facendo leva su una o più tecnologie dell'ambito specialistico di SMACT, mirassero all'ottimizzazione dei processi produttivi, al miglioramento e innovazione di prodotto, all'innovazione dei modelli di business e organizzativi a favore della competitività aziendale a livello globale. Il bando tra le altre cose assegnava una importante premialità ai progetti che prevedessero il coinvolgimento della ricerca pubblica consorziata e dei provider di tecnologia, realizzando così fattivamente il trasferimento tecnologico, e ai progetti che hanno saputo esprimere use-case previsti nelle Live Demo del Centro.

Il bando si è aperto il 30 settembre e chiuso il 30 novembre 2020 attirando 50 progetti presentati da aziende provenienti da 8 regioni, più della metà delle quali micro e piccole imprese.

Le aziende si sono presentate sia individualmente che attraverso la partecipazione in cordate e, al termine della fase di negoziazione, i progetti finanziabili sono stati 13 per un totale di € 2,8 milioni in costi rendicontabili e un co-finanziamento di € 900.000 di cui 785.000 destinati alle attività di ricerca con gli Atenei e i Centri di Ricerca consorziati e con i provider tecnologici di SMACT.

L'interesse dimostrato da parte delle imprese rafforza nella persuasione dell'importanza di rinnovare la misura che, tramite il processo di match-making ha saputo incrementare le connessioni tra Ricerca e Impresa: il processo di abbinamento tra i progetti beneficiari e gruppi di ricerca sulla base delle proposte di questi ultimi ha totalizzato risultati significativi di cui il più rilevante è rappresentato da un progetto in ambito vitivinicolo che ha ricevuto sette proposte di collaborazione da parte delle Università partner.

Questo risultato testimonia la buona salute della Ricerca in Triveneto, stimolando interconnessioni virtuose anche tra diversi Dipartimenti afferenti a Atenei diversi.

Progetto temperature C-Sentine!

In risposta alla emergenza sanitaria, SMACT ha ritenuto di partecipare e sostenere un progetto, che si ritiene di interesse generale, teso alla raccolta di dati di temperatura per fruizione da parte di diversi stakeholder ed in particolare dalle autorità sanitarie.

Vista la rapida diffusione di sistemi di rilevazione della temperatura corporea dei cittadini, in considerazione del fatto che la temperatura è ritenuta sintomo precoce di COVID-19, anche su sollecitazione di una impresa consorziata attiva nel campo, si è considerato interessante far leva sulla infrastruttura di monitoraggio delle temperature, raccogliendo ed aggregando i dati generati per offrirli alle istituzioni sanitarie quale strumento real-time e previsionale sul territorio.

Il progetto si propone, quindi, di sviluppare in una collaborazione pubblico-privata una serie di linee guida ed una o più applicazioni operative che a partire dall'uso dei termo-scanner sul territorio e di una piattaforma cloud in grado di raccogliere ed aggregare i dati, evidenzino le criticità da affrontare per la realizzazione su larga scala di un tale strumento di monitoraggio.

Il progetto SMACT ha coalizzato importanti competenze tese a validare aspetti diversi inerenti al progetto stesso:

- Legale riguardante profili giuridici relativi al monitoraggio e sulle potenzialità di protocolli basati sulla temperatura e la conservazione di tale dato;
- Medici per la validazione della raccolta delle temperature tramite termo scanner;
- Cybersecurity a supporto alla fattibilità della proposta complessiva;
- Psicologiche riguardo l'accettabilità delle soluzioni proposte e dell'esperienza utenti;
- Statistiche per la parte strumentale e di analisi dei dati.

Il progetto ha trovato il supporto di Unioncamere Veneto che ne ha finanziato la prima iterazione. Le prime sperimentazioni nelle sedi di Padova e Venezia hanno dato ottimi risultati: gli utenti delle

Camere di Commercio hanno reputato buone l'interattività del device e la user experience. Mentre una sperimentazione sul campo effettuata tramite il termo-scanner del progetto agli ingressi dell'Ospedale Sant'Antonio di Padova ha dimostrato, oltre all'affidabilità del device, la presenza di alcune correlazioni interessanti con età e sesso degli utenti, grazie all'aggregazione e analisi dei dati.

I dati tratti dalle sperimentazioni sono confluiti nel paper "Too hot to enter: investigating users' attitudes toward thermoscanners in COVID times" presentato alla conferenza HCI International 2021 e pubblicato negli atti della conferenza da Springer. Il contributo esplora gli atteggiamenti e i comportamenti degli utenti nei confronti del termo scanner situato all'ingresso di uffici pubblici in risposta alla pandemia di COVID-19.

Sulla base di questi successi iniziali, il progetto è entrato in una nuova fase ampliando il range di azione grazie al coinvolgimento di altre due realtà aziendali. Questa nuova collaborazione arricchirà le informazioni raccolte dal termo scanner con informazioni ulteriori (ad esempio su vaccinazione, quarantena fiduciaria e molto altro) aumentando l'interesse statistico e la governance aziendale per il tema della sicurezza. Il progetto attualmente è stato presentato in una call europea ed è al vaglio della Commissione di valutazione preposta.

Live Demo

Nel periodo di interesse parte preminente dell'impegno di risorse proprie e in-kind dei soci, è stata nella progettazione esecutiva e nell'avvio della fase realizzativa delle Live Demo. A differenza di altri Competence Center infatti, SMOACT essendo stata costituita su un territorio vasto e diversificato ha ritenuto essenziale dotarsi non di una linea pilota ma di molteplici installazioni rappresentative di diversi ambiti tecnologici.

Le Live Demo sono uno spazio di technology transfer innovativo in cui le installazioni fungono da «casi di scuola» per vedere e toccare «use case 4.0» dimostrativi, in una reference architecture hardware e software che risponde alle domande «come lo faccio?», «con chi lo faccio?», «quanto mi costa?» per imprenditori, operatori e studenti da un lato e ricercatori e tech provider dall'altro. Per il Trentino-Alto Adige il tema delle Live Demo è la dimostrazione delle tecnologie abilitanti 4.0 in ambito manifatturiero, e in particolare mecatronico.

La Live Demo di Bolzano, all'interno del NOI Techpark che è il polo riconosciuto dell'innovazione della provincia autonoma, è in particolare un laboratorio dedicato alle tecnologie Human-to-Machine (H2M) nel manifatturiero: il ruolo dell'umano nell'automazione della manifattura. Il lab si focalizzerà su sistemi per la collaborazione uomo-macchina e uomo-robot "consapevoli", con installazioni di AR/VR, control room prototipali, cobots stazionari e mobili, esoscheletri, wearables ed altro.

Gli acquisti sono quasi completati e in fase di consegna, e l'apertura è prevista per ottobre 2021. La Live Demo trentina, sita nel Polo della Meccatronica in uno spazio di oltre 1.000 m², esplora il tema delle tecnologie Machine-to-Machine (M2M): sistemi di produzione flessibile e autonoma. La fabbrica dimostrativa include una sezione rappresentativa di un ciclo produttivo avanzato: una macchina di taglio laser, una stazione co-bot per la piegatura e saldatura di tubi, AGV con cobot, un magazzino verticale e stazioni di controllo qualità.

Si sono avviate le installazioni di alcune macchine e degli impianti di servizio, mentre altri acquisti sono ancora in corso. L'apertura è prevista per novembre 2021.

Per il Veneto il tema delle Live Demo è la dimostrazione delle tecnologie abilitanti 4.0 in ambito agroalimentare.

A Verona, nei pressi della Fiera, è in predisposizione un laboratorio di raccolta dati e modellazione di processi in ambito vitivinicolo, interfacciato a vigneto, fruttai e cantina sperimentali dell'Università di Verona e progressivamente alle imprese clienti. Questa Live Demo punta a generare intelligenti in grado di oggettivare processi oggi ancora largamente artigianali.

Gli acquisti sono sostanzialmente completati, e l'inaugurazione sarà possibile già a inizio ottobre.

La Live Demo di Padova, che grazie all'intervento della locale Camera di Commercio gode di un patrimonio destinato di € 2 milioni oltre alle risorse proprie del Competence Center, si sviluppa in Fiera in 3.000 m2 ed esplora l'applicazione delle tecnologie industry 4.0, applicate alla filiera agroalimentare attraverso diverse installazioni concepite per coprire tutte le fasi della filiera agroalimentare dal seme alla tavola, "from farm to fork".

Diverse le aree e i principali use-case:

- Farm 4.0: una serra di circa 300m2 rappresentativa della produzione primaria;
- Fabbrica Food 4.0: tre installazioni effettivamente operative di trasformazione, confezionamento e conservazione per birra, pane e vaso cottura;
- Office 4.0: SMACT mette a disposizione del personale, dei partner e loro clienti, dei ricercatori associati, uno spazio flessibile di co-creazione e lavoro, gestito anche logisticamente secondo le più innovative tecnologie di ottimizzazione dei consumi.

A causa di problemi legati da un lato alla situazione pandemica e dall'altro alla riconciliazione del progetto con il budget, i lavori di ristrutturazione dell'edificio stanno iniziando alla data di questo report e verranno completati entro fine 2021.

È completa la vendor selection e stanno iniziando gli ordinativi per i macchinari così da arrivare per la stessa data all'apertura della Live Demo.

In Friuli-Venezia Giulia è in realizzazione un dimostratore policentrico dedicato al "Digital Twin" applicato a processi e prodotti messi a disposizione dai partner industriali, modellati dai partner della ricerca e offerti per dimostrazione e formazione nell'intero network su diversi use case applicativi. Non si tratta di una installazione fisica ma virtuale: un network di interscambio di dati e competenze tra imprese e ricerca, indirizzato alla creazione di modelli, librerie e know-how che comprenderanno non solo un modello di simulazione, il più possibile coerente con l'impianto reale, ma anche moduli funzionali e comportamentali caratterizzati da una forte integrazione con algoritmi di Intelligenza Artificiale, che possano consentire al twin di auto-adattarsi a qualsiasi situazione, prevedere evoluzioni o performance del sistema, nonché imparare.

La Live Demo aprirà per nodi, con il primo nel Lean Experience Factory, già operativo dal settembre 2021, e i nodi Wartsila e SISSA disponibili subito dopo.

Si deve annotare che le aperture sopra ipotizzate sono soggette alla effettiva disponibilità dei materiali tecnologici necessari che dipende dall'efficienza delle supply-chain, come noto, in forte tensione.

Stato Avanzamento Programma di Attività

L'operatività del Centro è quasi in linea con il programma negoziato con il MiSE, scontando un sensibile ritardo nella realizzazione delle Live Demo attualmente in fase di recupero.

Per quanto riguarda la Gestione dei progetti co-finanziati, SMACT si è affermata nella sua efficienza, assegnando alle imprese tutte le risorse a disposizione un anno prima della fine del progetto triennale.

Nella Formazione, SMACT è stata con il Digital Transformation Training tra le prime a trovare un formato replicabile di servizio che incontra il favore degli stakeholder; con gli ITS hanno investito molto su un percorso che va incontro ai desiderata delle imprese senza snaturare né ITS né Università, con i corsi su misura e il progressivo lancio dei corsi a catalogo si sta trovando una scala di servizio interessante.

L'Orientamento è davvero accelerato, con molte iniziative che sono arrivate a toccare moltissime imprese e professionisti.

Le Live Demo come sopra accennato sono invece in sensibile ritardo per cause riconducibili a:

- L'emergenza sanitaria causata dal COVID-19 che riducendo la mobilità sociale ha impossibilitato alcune operatività previste e reso necessario il ripensamento strutturale di altre;

- La necessità di una progettazione esecutiva approfondita delle Live Demo, che sola si è potuta intraprendere in seguito al completamento dello staff avvenuto nel periodo di interesse;
- La necessità di trovare finanziamenti per anticipare i costi diretti di realizzazione delle Live Demo, ricerca che è perdurata per oltre un anno prima di riuscire a concretizzarsi solo nel maggio scorso, consentendo finalmente l'avvio degli ordini di acquisto a fine periodo di rendicontazione;
- I ritardi sulle forniture dovuti alle tensioni sulle catene di fornitura;
- Difficoltà progettuali su alcuni fronti dovute a mancanze contrattuali di alcune controparti.

Scostamenti rispetto alle previsioni

Coerentemente con questo livello di diversa implementazione delle linee di attività si è realizzato uno scostamento tra le attività previste a progetto e quelle realizzate. Tale scostamento si riscontra facilmente nella seguente tabella che riporta il livello di spesa previsto e sostenuto per i 36 mesi del programma di attività.

Linee di attività	Costi tot previsti	2019 - 2020		2020 - 2021		Costi tot sostenuti	Sviluppo %
		<i>Previsti</i>	<i>Sostenuti</i>	<i>Previsti</i>	<i>Sostenuti</i>		
Formazione	1.856.155	404.318	105.117	1.100.213	1.243.756	1.348.873	73%
Orientamento	1.051.669	247.082	57.532	672.352	913.316	970.848	92%
Gestione Progetti	6.063.101	1.252.260	1.215.163	4.183.102	2.057.751	3.272.914	54%
TOTALE	8.970.925	1.903.660	1.377.812	5.955.667	4.214.822	5.592.634	62%

Risulta evidente lo stato di sviluppo meno avanzato della Gestione Progetti, che include la realizzazione dei dimostratori. È evidente d'altro canto che mantenendo la rapidità esecutiva dell'ultimo periodo, che ha visto l'avvio degli ordinativi delle Live Demo grazie alla disponibilità finanziaria, il programma di attività potrà essere completato ben prima della fine dei 36 mesi allocati.

Attività svolte e costi

Nel periodo di interesse i costi incorsi sono principalmente legati al personale, proprio e dei soci, (oltre 44%) alle licenze (33%) e ai primi acquisti e consulenze connesse (11%).

Per quanto riguarda il personale in-kind dei soci si evidenzia come l'apporto sia risultato strategico per avanzare nella progettualità delle Live Demo: senza il supporto del personale dei soci, pur coordinato del team operativo SMOACT, non sarebbe stato possibile concretizzare la implementazione del complesso network di linee pilota e laboratori entro il periodo successivo.

I costi in licenze e proprietà intellettuale riflettono invece gli importanti apporti dei partner più strutturati, che condividendo materiale e piattaforme proprietarie con il network SMOACT svolgono nei fatti un importante ruolo di accelerazione delle competenze nel network.

Da notare infine i bassi costi in spese generali (5% circa) che riflettono, crediamo, buone pratiche gestionali.

Rimodulazione (eventuale) delle attività

Allo stato attuale, si prevede di recuperare il limitato ritardo entro i 36 mesi di progetto, senza dover ricorrere al prolungamento pur consentito di 12 mesi del piano di attività.

Nella tabella sottostante si riporta la previsione "a complemento" per il periodo 2021-2022.

Linee di attività	2019 – 2020 sostenuti	2020 – 2021 sostenuti	2021 – 2022 previsti	Totale costi agevolabili
Formazione	105.117	1.243.756	507.282	1.856.155
Orientamento	57.532	913.316	80.821	1.051.669
Gestione Progetti	1.215.163	2.057.751	2.790.187	6.063.101
TOTALE	1.377.812	4.214.822	3.378.291	8.970.925

Alcune linee di attività (Orientamento e in parte Formazione) stanno procedendo più velocemente e quindi utilizzano più risorse rispetto al piano iniziale. È evidente quindi che al termine del programma l'allocazione dei costi rendicontabili dovrà essere ri-bilanciata in funzione della spesa effettiva, non perché il Centro intenda investire meno sulla Gestione Progetti ma perché parte dei costi potrebbero proseguire oltre il periodo utile alla rendicontazione.

Nonostante i piccoli scostamenti tra il piano approvato e quanto già attuato e ad oggi previsto, non si ritiene necessario rimodulare il piano di attività. Si rimanda pertanto questa opportunità al completamento del prossimo periodo di rendicontazione o della fine del progetto, termine in cui si potranno definitivamente verificare le attuali ipotesi di lavoro.

Analizzando l'assetto organizzativo della società consortile per azioni SMACT al 31 dicembre 2020 era così composto:

- Sette Amministratori;
- Nove dipendenti.

Al 31 dicembre 2020 la società ha chiuso il Bilancio d'esercizio evidenziando i seguenti valori:

	31/12/2019	31/12/2020
Valore della produzione	Euro 42.303	Euro 386.407*
Risultato d'esercizio	Euro -196.971	Euro -1.305.790 (Euro 736.827 al netto importi in-kind)

*Il valore della produzione al 31.12.2020 indicato, è stato calcolato, come da indicazioni del Ministero delle Finanze, al netto dei contributi in conto esercizio pari a Euro 1.158.535.

Di seguito si riporta una tabella riassuntiva:

Società	Categorie art. 4 Dlgs 175/2016 ¹	Mantenimento	Requisiti razionalizzazione art. 20 Dlgs 175/2016 ²	Necessità razionalizzazione
Sviluppo Tecnologie e Ricerca per l'Edilizia Sismicamente Sicura ed ecosostenibile - Società consortile a responsabilità limitata - STRESS Sc a rl	c	Si	/	NO
Parco Scientifico e Tecnologico Galileo SCpA	a	Si	/	NO
Veneto Nanotech Sc a rl in liquidazione	a	In liquidazione	/	Non pertinente
Smact Scpa	a	Si	/	NO
Immobiliare Due Ponti – a R.L.	/	No	Società inattiva. Nessun interesse al mantenimento	Si. Cessione perfezionata in data 24 maggio 2021

¹ Le categorie di cui all'art. 4 Dlgs 175/2016 sono le seguenti: **a)** produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi; **b)** progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 193 del decreto legislativo n. 50 del 2016; **c)** realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato di cui all'articolo 180 del decreto legislativo n. 50 del 2016, con un imprenditore selezionato con le modalità di cui all'articolo 17, commi 1 e 2; **d)** autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento; **e)** servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'articolo 3, comma 1, lettera a), del decreto legislativo n. 50 del 2016 (...)

² Le categorie di cui all'art. 20 Dlgs 175/2016 sono le seguenti: I piani di razionalizzazione, corredati di un'apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione, sono adottati ove, in sede di analisi di cui al comma 1, le amministrazioni pubbliche rilevano: a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4; b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti; c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali; d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro; e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti; f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento; g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo

- **Spin-off partecipati => partecipazione diretta (quota posseduta 5%)**

Al comma 8 dell'articolo 4 del D.lgs. 175/2016 sopra menzionato viene espressamente specificata *“la possibilità di costituire, ai sensi degli articoli 2 e 3 del decreto legislativo 27 luglio 1999, n. 297, le società con caratteristiche di spin off o di start up universitari previste dall'articolo 6, comma 9, della legge 30 dicembre 2010, n. 240, nonché quelle con caratteristiche analoghe degli enti di ricerca”*. Pertanto il piano di razionalizzazione non riguarda la legittimità della partecipazione societaria dell'università agli spin-off, ma piuttosto la verifica dei seguenti elementi, caso per caso:

- la permanenza delle condizioni che giustificavano la partecipazione sociale nei suddetti spin-off;
- la verifica che tali spin-off, in quanto partecipati dall'Ateneo, provvedano agli adempimenti che il Testo Unico e la normativa sulla trasparenza prevedono per le società partecipate da enti pubblici, e se tali adempimenti non siano eccessivi in relazione alla dimensione dello spin-off;
- l'esame delle prospettive di sviluppo futuro dei citati spin-off, anche in relazione all'andamento economico finora maturato;
- la valutazione del presumibile valore di mercato delle quote possedute dall'Ateneo, ai fini di una eventuale decisione di cessione della quota medesima.

Il Consiglio di Amministrazione, con delibera rep. n. 344 del 17 dicembre 2019, ha stabilito:

1. di procedere alla verifica della sussistenza delle condizioni che giustificano strategicamente ed economicamente il mantenimento delle quote sociali negli spin-off partecipati;

2. di dare mandato al Comitato spin-off, nominato ai sensi dell'art. 2 del nuovo Regolamento degli spin-off, di effettuare tale analisi anche ricorrendo, dove necessario, a consulenze esterne a valere sul budget dell'Area Ricerca e Rapporti con le Imprese e con il supporto tecnico ed amministrativo di quest'ultima.

Il nuovo Regolamento degli spin-off dell'Università degli Studi di Padova, all'art. 2, ha infatti istituito un organismo, denominato “Comitato spin-off”, che ha, tra gli altri, il compito di formulare agli Organi di governo dell'Ateneo proposte di partecipazione al capitale sociale degli spin-off ritenuti strategici; è apparso, quindi, ragionevole e coerente affidare a tale Comitato anche l'analisi delle partecipazioni già detenute in base ai criteri di legittimità e di convenienza sopra citati, con l'assistenza tecnica ed amministrativa dei competenti uffici dell'Area Ricerca e Rapporti con le Imprese.

Il Comitato spin-off, nella riunione del 24 settembre 2020, è giunto alla conclusione che i requisiti che una società deve avere per giustificare il mantenimento della quota da parte dell'Ateneo sono i seguenti:

- una buona crescita del valore della produzione;
- una redditività almeno pari al 15-20%;
- uno *holding period* (ossia da quanto tempo l'Università detiene la partecipazione) relativamente breve, non oltre 5 anni;
- l'appartenenza alla categoria “industriale” fortemente in crescita rispetto a spin-off aventi come oggetto sociale, ad esempio, attività di consulenza.

Dalle analisi effettuate si deduce che nessuno degli spin-off partecipati possiede tutti questi requisiti. Pertanto, in considerazione del fatto che la gestione delle partecipazioni negli spin-off comporta costi amministrativi non trascurabili, il Comitato ritiene che non vi siano le condizioni affinché l'Università continui a detenere le quote di capitale sociale in alcuno spin-off e ha quindi formulato il parere di cedere le quote di proprietà dell'Ateneo in tutti gli spin-off partecipati.

Di seguito si riporta l'elenco degli Spin-off partecipati al 31.12.2020 che saranno oggetto di dismissione così come previsto dal Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo e dal parere espresso dal Comitato Spin-off:

Spin-off	Anno di costituzi	Proponente principale (Dipartimento)	Valore della produzione	Capitale Sociale	Risultato esercizio	Patrimonio Netto
BMR Genomics	2004	Giorgio Valle (CRIBI)	€ 1.179.710,00	€ 80.000,00	€ 8.012,00	€ 174.886,00
IT+Robotics Srl	2005	Enrico Pagello (DEI)	€ 1.347.434,00	€ 41.000,00	€ 334,00	€ 99.840,00
Piante Acqua Natura	2006	Maurizio Borin (DAFNAE)	€ 104.891,00	€ 10.000,00	€ -15.704,00	€ 14.644,00
GRAINIT	2007	Paolo Berzaghi (MAPS)	€ 689.044,00	€ 100.000,00	€ 25.616,00	€ 166.741,00
Atraki	2009	Riccardo Rossi (ICEA)	€ 89.654,00	€ 20.000,00	€ - 7.046,00	€ 144.394,00
Mihto	2010	Paola Facchin (SDB)	€ 395.489,00	€ 10.000,00	€ 50.429,00	€ 234.925,00
CSC	2010	Paolo Mongillo (BCA)	€ 40.992,00	€ 10.000,00	€ 2.873,00	€ 17.759,19
EXPIN	2010	Francesca Da Porto (Geoscienze)	€ 752.107,00	€ 10.000,00	€ 102.221,00	€ 305.462,00
Lightcube	2011	Enrico Zanoni (DEI)	€ 243.503,00	€ 10.000,00	€ 3.249,00	€ 227.992,00
Etifor	2011	Davide Pettenella (TESAF)	€ 1.936.914,00	€ 10.000,00	€ 28.219,00	€ 133.380,00
M3E	2011	Carlo Janna (ICEA)	€ 262.542,00	€ 10.000,00	€ - 33.575,00	€ 93.001,00
Neos	2011	Matteo Massironi (Geoscienze)	€ 3.901,00	€ 12.000,00	€ 131,00	€ 11.393,00
UNIRED	2012	Alessandra Semenzato (DSF)	€ 526.022,00	€ 50.000,00	€ 20.522,00	€ 196.279,00
Labda	2013	Cesare Cornoldi (DPG)	€ 135.834,00	€ 10.000,00	€ - 4.212,00	€ 107.302,00
Audio Innova	2013	Sergio Canazza (DEI)	€ 260.867,00	€ 10.000,00	€ 4.212,00	€ 36.823,00
Bee Viva	2014	Livio Finos (DPSS)	€ 13.500,00	€ 20.000,00	€ 12.987,00	€ 33.358,00
UNISAFE	2014	Carlo Pellegrino (ICEA)	€ 101.802,00	€ 10.000,00	€ 55.417,00	€ 67.418,00
SM.SR.	2015	Pasqualino Boschetto (ICEA)	€ 26.900,00	€ 10.000,00	€ - 10.785,00	€ 13.371,00
Advanced Iron Nano Technologies - AINT	2015	Fabio Vianello (BCA)	€ 115.314,00	€ 10.000,00	€ 24.763,00	€ 48.420,00
GymHub	2016	Marco Bergamin (DIMED)	€ 275.667,00	€ 10.000,00	€ - 8.092,00	€ 11.371,00
Memmia	2016	Giorgio Bressan (DMM)	€ 23.292,00	€ 10.000,00	€ 7.687,00	€ 37.732,00
DYALOGHI	2018	Monica Fedeli (FISPPA)	€ 45.831,00	€ 10.000,00	€ 1.935,00	€ 12.076,00

Si segnala che il Consiglio di Amministrazione, con delibera rep. n. 303 del 24 novembre 2020, aveva autorizzato l'indizione, con Decreto del Direttore Generale, di una procedura di evidenza pubblica per la cessione al miglior offerente, fatti salvi i diritti di prelazione dei soci esistenti, delle quote detenute dall'Università di Padova nel capitale sociale di tutti gli spin-off partecipati al 4 novembre 2020. Il Consiglio di Amministrazione aveva inoltre deliberato:

- di stabilire che il valore posto a base dell'offerta fosse individuato avendo riguardo al valore massimo tra patrimonio netto e capitale sociale risultanti dall'ultimo bilancio approvato;
- che la cessione degli spin-off venisse sottoposta all'approvazione del Consiglio di Amministrazione;
- che, a seguito dell'atto di cessione, gli spin-off diventassero a tutti gli effetti spin-off semplici dell'Università, stipulando con l'Ateneo, come tali, la convenzione per l'uso del sigillo dell'Università, ai sensi dell'art. 6 del vigente Regolamento degli spin-off dell'Università di Padova, e ai quali, più in generale, continuerà ad applicarsi detto Regolamento per quanto di pertinenza.

Con decreto rep. n. 1277 prot. n. 50907 del 2 aprile 2021, il Direttore Generale ha dato avvio ad un'unica procedura ad evidenza pubblica di vendita delle quote di partecipazione, pari al 5% del capitale sociale, detenute dall'Università nelle suddette società spin-off, procedendo alla pubblicazione di apposito Avviso d'asta e subordinando l'efficacia dell'alienazione al mancato esercizio del diritto di prelazione da parte degli aventi diritto. L'Avviso rep. n. 2288 prot. n. 62986 è stato pubblicato in data 20 aprile 2021 all'albo ufficiale di Ateneo, fissando la data del 28 maggio 2021 quale scadenza per la presentazione delle offerte di acquisto.

La Commissione d'asta, nominata con decreto del Direttore Generale rep. n. 2079 prot. n. 92809 del 3 giugno 2021, ha constatato che sono pervenute in totale 15 offerte, per i seguenti spin-off: BMR Genomics, IT+Robotics, Piante Acqua Natura, Grainit, Audio Innova, Atraki, Mihto, Expin, Etifor, M3E, Unired, Labda, Unisafe, AINT e GymHub. Non sono pervenute offerte per i seguenti spin-off: CSC, Lightcube, Neos, Bee Viva, SM.SR, Memmia e Dyaloghi.

Espletate le verifiche e i controlli previsti dalla normativa vigente, il Consiglio di Amministrazione del 29 giugno 2021 ha deliberato:

1. di autorizzare la cessione delle quote detenute dall'Università di Padova nel capitale sociale delle società spin-off partecipate per le quali è pervenuta un'offerta da parte dei soci: BMR Genomics, IT+Robotics, Piante Acqua Natura, Grainit, Mihto, Expin, Etifor, M3E, Unired, AINT, per un totale di euro 66.163,85;
2. di autorizzare la cessione delle quote detenute dall'Università di Padova nel capitale sociale degli spin-off partecipati per le quali è pervenuta un'offerta da parte di soggetti non soci: Audio Innova, Atraki, Labda, Unisafe, GymHub, per un totale di euro 17.163,06, a condizione che i soci attuali rinuncino ad esercitare il diritto di prelazione e a seguito del favorevole esito delle verifiche relative ai requisiti autocertificati nella documentazione amministrativa prodotta;
3. di procedere a trattativa diretta per le quote detenute dall'Ateneo negli spin-off CSC, Lightcube, Neos, Bee Viva, SM.SR, Memmia e Dyaloghi, per le quali non è pervenuta alcuna offerta, riservandosi di autorizzare la relativa cessione con successiva delibera.

Ad oggi sono stati stipulati gli atti notarili di cessione delle quote di proprietà dell'Ateneo nelle società BMR Genomics in data 30/08/2021, IT+Robotics in data 21/09/2021, Piante Acqua Natura in data 02/09/2021, Mihto in data 16/09/2021, Expin in data 20/07/2021, Etifor in data 02/09/2021, M3E in data 27/07/2021, Unired in data 30/08/2021, AINT in data 28/07/2021, Audio Innova in data 02/09/2021, Atraki in data 31/08/2021, Labda in data 28/09/2021, Unisafe in data 14/07/2021 e GymHub in data 15/07/2021. Il 4 novembre 2021 è stato stipulato l'atto di cessione anche per lo spin-off Grainit. Tutti questi spin-off si trasformano pertanto in spin-off semplici, quindi senza più partecipazione da parte dell'Università nel capitale sociale, ad eccezione di Expin, cui è stato revocato lo status di spin-off per mancanza dei requisiti essenziali con delibera del CdA rep. n. 303 del 24/11/2020, e di IT+Robotics, cui è stato revocato, su richiesta della stessa società, lo status di spin-off, con delibera del CdA rep. n. 275 del 26/10/2021.

Per quanto concerne le società CSC, Lightcube, Neos, Bee Viva, SM.SR, Memmia e Dyaloghi, è in corso una trattativa che, secondo le stime del Dirigente dell'Area ricerca e rapporti con le imprese, potrebbe consentire all'Ateneo – entro il 31.12.2021 – di cedere anche le quote nella maggior parte di questi ultimi spin-off partecipati. Si stanno raccogliendo, a tal fine, le proposte dei singoli spin-off che verranno presentate al Comitato spin-off.

Di seguito si riporta la situazione aggiornata degli spin-off:

Spin-off di proprietà dell'Ateneo*						
CSC	*Spin-off per i quali non è pervenuta un'offerta e per i quali è in corso una trattativa diretta come deliberato dal CdA 29/06/2021					
Lightcube						
Neos						
Bee Viva						
SM.SR.						
Memmia						
DYALOGHI						
Spin-off ceduti nel 2021						
Spin-off	Acquirente	Socio	Prezzo base d'asta	Offerta pervenuta	Data stipula atto di cessione	
BMR Genomics	Unired srl	SI	€ 8.343,80	€ 8.343,80	30/08/2021	
IT+Robotics	Enrico Pagello, Alberto pretto, Stefano Tonello, Emanuele Menegatti, Giorgio Clemente, Irene Pagello	SI	€ 4.975,30	€ 5.050,00	21/09/2021	
Piante Acqua Natura	Cida srl, Rem Holding srl	SI	€ 1.517,35	€ 1.518,00	02/09/2021	
Grainit	Paolo Berzaghi Claudio Gasparini	SI	€ 7.056,25	€ 7.056,25	04/11/2021	
Audio Innova	Cristina Paulon	NO	€ 1.841,05	€ 1.850,00	02/09/2021	
Atraki	Gregorio Gecchele	NO	€ 7.571,85	€ 7.600,00	31/08/2021	
Mihto	Vladimiro Bosi	SI	€ 11.724,95	€ 11.726,00	16/09/2021	
EXPIN	Filippo Casarin, Maria Rosa Valluzzi	SI	€ 10.162,05	€ 10.162,05	20/07/2021	
Etifor	Lucio Brotto, Diego Florian, Alessandro Leonardi, Mauro Masiero, Davide Matteo Pettenella, Laura Secco	SI	€ 5.258,05	€ 5.258,10	02/09/2021	
M3E	Omar Tosatto	SI	€ 6.328,85	€ 6.328,85	27/07/2021	
UNIRED	Unifarco SpA	SI	€ 8.787,95	€ 8.787,95	30/08/2021	
Labda	Sara Caviola, Silvia Lanfranchi	NO	€ 5.575,75	€ 5.575,76	24/09/2021	
UNISAFE	Paolo Simonini, Chiara Vianello, Flora Faleschini	NO	€ 1.164,15	€ 1.164,15	14/07/2021	
Advanced Iron Nano Technologies - AINT	Fabio Vianello	SI	€ 1.932,85	€ 1.932,85	28/07/2021	
GymHub	Stefano Gobbo	NO	€ 973,15	€ 973,15	15/07/2021	
TOTALE				€ 83.326,91		

CESSIONE DI QUOTE

Tra i sottoscritti:

- Rizzuto Rosario, nato a Roma il 15 aprile 1962, cod. fisc. RZZ RSR 62D15 H501E, domiciliato per la carica presso la sede dell'Ente oltre indicata, il quale interviene al presente atto, non in proprio, ma nella sua qualità di Rettore, in rappresentanza dell'"UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA", con sede in detta città alla Via 8 Febbraio n. 2, codice fiscale: 80006480281, partita IVA: 00742430283, numero di iscrizione al REA di Padova: 331162, al presente atto autorizzato in forza dei poteri attribuiti dallo statuto del predetto Ente ed in esecuzione della delibera n. 47 del Consiglio di Amministrazione in data 25 febbraio 2020, che in copia si allega alla presente sotto la lettera "A";

in seguito indicata come "parte cedente"
e

MACEDONIO VINCENZO, nato a Roma il 7 luglio 1950, residente a Roma (RM), Via del Viminale n. 38, cod. fisc. MCD VCN 50L07 H501Q, cittadino italiano,

in seguito indicato come "parte cessionaria"
si conviene e si stipula quanto segue:

Art. 1) L'"UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA" come sopra rappresentata, vende al signor **MACEDONIO VINCENZO**, che accetta ed acquista l'intera propria quota pari a **nominali Euro 1.300,00 (milletrecento virgola zero zero)** del capitale sociale di Euro 26.000,00 (ventiseimila virgola zero zero), interamente sottoscritto e versato, della società di nazionalità italiana "IMMOBILIARE DUE PONTI - A R.L.", con sede in Roma (RM), Via del Viminale n. 38, codice fiscale e numero di numero d'iscrizione al Registro delle Imprese di Roma: 80064410584, R.E.A.: RM - 114068, partita IVA: 02119511000.

Art. 2) La cessione viene fatta ed accettata per il **prezzo di Euro 1.300,00 (milletrecento virgola zero zero)**, il cui pagamento è stato così regolato:

- quanto ad Euro 1.250,00 (milleduecentocinquanta virgola zero zero) a mezzo bonifico bancario di pari importo per il tramite di "Banco BPM", filiale di Roma - Barberini in data 8 giugno 2020, TRX-ID: 5034002482690160480320003266IT;

- quanto ad Euro 50,00 (cinquanta virgola zero zero) a mezzo bonifico bancario di pari importo per il tramite di "Banco BPM", filiale di Roma - Barberini, in data 30 ottobre 2020, TRX-ID: 5034003228810304480320003266IT;

e la parte cedente con la sottoscrizione del presente atto rilascia alla parte cessionaria ampia e definitiva quietanza di saldo.

Art. 3) La quota viene ceduta unitamente a tutti i diritti ad essa inerenti. Al riguardo parte cedente dichiara e garantisce:

- che non sono stati effettuati versamenti alla società né a titolo di finanziamento e/o di versamento in conto capitale e/o di versamento in conto futuro aumento capitale e/o ad altro titolo;

- che la quota ceduta è interamente liberata;

- che non sono state deliberate operazioni di aumento capitale per le quali, in riferimento alla quota oggetto di cessione, non siano stati ancora eseguiti sottoscrizione e versamento;

- che non esiste alcun regolamento pattizio di divieto di concorrenza in capo alla parte cedente;

- che non esistono eventuali diritti particolari anche in relazione alla attribuzione degli utili inerenti alla partecipazione sociale ceduta e/o a quelle degli altri soci.

Art. 4) Gli effetti della cessione vengono riferiti per quanto riguarda il godimento della quota ceduta, alla data odierna e pertanto la parte cessionaria parteciperà agli utili risultanti dal bilancio nell'esercizio in corso.

La parte cessionaria dichiara di essere edotta della situazione sociale, sia in relazione alla tenuta contabile della medesima, sia in relazione al deposito dei bilanci presso il competente Registro delle Imprese, e pertanto manleva la parte cedente da ogni eventuale pregiudizievole conseguenza.

Dichiara e garantisce la parte cedente che la quota ceduta è di sua piena proprietà, libera da pesi, sequestri, pignoramenti o altri vincoli di sorta e di non aver prestato garanzie per debiti sociali.

Art. 5) La presente cessione ha efficacia nei confronti della società dal momento del deposito di cui all'art. 2470 secondo comma c.c..

Art. 6) Le spese del presente atto sono a carico della parte cessionaria. Il presente atto rimarrà a raccolta del Notaio che ne autenticherà l'ultima sottoscrizione.

F.TO ROSARIO RIZZUTO

Repertorio N. 6748

AUTENTICA DI FIRMA

L'anno duemilaventuno il giorno nove del mese di marzo.

9 marzo 2021

In Comune di Padova, Via 8 Febbraio n. 2, presso il Rettorato dell'"UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PADOVA"

CERTIFICO

io sottoscritto Andrea Busato Notaio in Padova, iscritto nel ruolo dei notai presso il Collegio Notarile del Distretto di Padova, che il signor:

- **RIZZUTO ROSARIO**, nato a Roma il 15 aprile 1962, cod. fisc. RZZ RSR 62D15 H501E, domiciliato per la carica presso la sede dell'Ente oltre indicata, nella propria qualità di Rettore, in rappresentanza dell'"UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA", con sede in detta città alla Via 8 Febbraio n. 2, codice fiscale: 80006480281, partita IVA: 00742430283, numero di iscrizione al REA di Padova: 331162, al presente atto autorizzato in forza dei poteri attribuiti dallo statuto del predetto Ente ed in esecuzione della delibera n. 47 del Consiglio di Amministrazione in data 25 febbraio 2020, allegata all'atto che precede; **persona della cui identità personale io Notaio sono certo**, ha sottoscritto dinanzi a me, previa lettura da me datane, l'atto che precede, unitamente a quanto allegato, in calce al medesimo nei modi di legge.

F.TO ANDREA BUSATO NOTAIO

F.TO VINCENZO MACEDONIO

Repertorio n. 14206

Raccolta n. 6469

AUTENTICA DI FIRMA

Io sottoscritto avv. Fabrizio Guerritore, notaio in Roma, con studio in Piazzale delle Belle Arti n. 1, ed iscritto nel Ruolo dei Distretti Notarili Riuniti di Roma, Velletri e Civitavecchia, certifico ed attesto che

- **MACEDONIO VINCENZO**, nato a Roma il 7 luglio 1950, ed ivi residente in Via del Viminale n. 38, cittadina italiana, della cui identità personale io notaio sono certo, ha apposto, alla mia presenza, la propria firma in calce al sueste-

so atto ed all'allegato; atto ed allegato dei quali ho dato lettura al comparen-
te, in Roma, nel mio studio, oggi quattordici maggio duemilaventuno alle ore
nove e cinquanta.

F.TO FABRIZIO GUERRITORE NOTAIO

COPIA SU SUPPORTO INFORMATICO CONFORME ALL'ORIGINALE DOCUMENTO
SU SUPPORTO CARTACEO, AI SENSI DELL'ART. 23, COMMI 3, 4 E 5
DEL D.LGS. 82/2005 CHE SI TRASMETTE AD USO REGISTRO IMPRESE IN
TERMINI UTILI DI REGISTRAZIONE

IMPOSTA DI BOLLO ASSOLTA IN MODO VIRTUALE TRAMITE LA CAMERA DI
COMMERCIO DI ROMA, AUTORIZZATA CON PROV. PROT. N. 204354/01
DEL 6 DICEMBRE 2001 DEL MINISTERO DELLE FINANZE - DIP. DELLE
ENTRATE - UFFICIO DELLE ENTRATE DI ROMA.

Rep. n. 47/2020 - Prot. n. 0108626 del 26/02/2020 - [UOR: OUP0102 - Classif. VI/11]

1222-2022
ANNI



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI PADOVA

ALLEGATO "A" AL N. 6748 DI REFERENZIA

Delibera n. 47 del Consiglio di Amministrazione
del 25/02/2020

pag. 1/2

OGGETTO: Immobiliare Due Ponti a R.L. - Cessione quote			
N. o.d.g.: 08/05	Rep. n. 47/2020	Prot. n. 108626/2020	UOR: AREA AFFARI GENERALI E LEGALI - AAGL / UFFICIO AFFARI GENERALI

Responsabile del procedimento: Erika Mancuso
Dirigente: Maria Rosaria Falconetti

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
Prof. Rosario Rizzuto (in sostituzione prof. Giancarlo Dalla Fontana)	X				Dott. Francesco Nalini				X
Prof. Gianfranco Bilardi	X				Dott.ssa Chiara de' Stefani				X
Prof. Giovanni Luigi Fontana				X	Dott. Antonio Rigon	X			
Prof.ssa Lucia Regolin	X				Sig. Marco Centonze	X			
Prof. Ambrogio Fassina	X				Sig.ra Agnese Maiocchi	X			
Dott.ssa Elena Autizi	X								

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

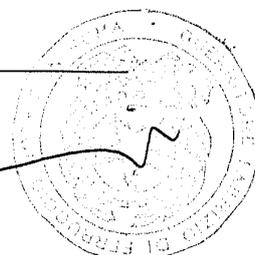
Il Prorettore Vicario Presidente cede la parola alla dott.ssa Maria Rosaria Falconetti, Dirigente dell'Area Affari generali e legali, la quale ricorda che gli adempimenti previsti dal legislatore in materia di enti partecipati dalle Pubbliche amministrazioni sono divenuti sempre più stringenti e numerosi.

Da un lato infatti l'articolo 20 del D.L. 175/2016 prevede che le amministrazioni pubbliche effettuino annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo un piano di riassetto, ove necessario, per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione. Dall'altro, gli adempimenti a carico delle Amministrazioni previsti dall'articolo 20 del TUSP si integrano con quelli stabiliti dall'art. 17 del D.L. n. 90 del 2014 per la rilevazione annuale delle partecipazioni condotta dal Dipartimento del Tesoro e condivisa con la Corte dei Conti. Pertanto, attraverso l'applicativo "Partecipazioni" del Portale Tesoro sono acquisiti sia l'esito della razionalizzazione periodica sia i dati richiesti ai fini del censimento annuale delle partecipazioni e dei rappresentanti nominati negli organi delle società ed enti di diritto privato.

Il Ministero dell'Economia e delle Finanze, con nota protocollo n. 443022 dell'11 ottobre 2019, ha chiesto chiarimenti in merito alla partecipazione dell'Ateneo alla società Immobiliare Due Ponti a R.L. pari al 5%, i cui dati non risultano forniti nell'ambito del censimento degli enti partecipati al 31 dicembre 2017, invitando l'Ateneo a svolgere opportuni approfondimenti al fine di verificare se suddetta partecipazione sia effettivamente detenuta. Dalla documentazione acquisita agli atti, sia previa richiesta alla Camera di Commercio di Roma e di Padova, sia con richiesta all'avvocato Vincenzo Macedonio, socio di maggioranza, si evince che la società è stata costituita nel 1941 e ha un capitale sociale interamente versato pari a 26.000,00 euro. Allo stato attuale la società è inattiva e al 2012 il rappresentante d'impresa, nonché Amministratore Unico, è la dott.ssa Paola Finocchi. La compagine sociale è così composta: Vincenzo Macedonio quota nominale posseduta 13.520,00 euro pari al 52%, Giuseppina Murdaca quota nominale posseduta 10.530,00 euro pari al 40,5%, Università degli Studi di Padova quota nominale posseduta 1.300,00 euro pari al 5%, quota nominale di 650,00 euro pari al 2,5% con diritto di usufrutto a Giuseppina Murdaca e con diritto di nuda proprietà a Vincenzo Macedonio. Si segnala altresì che l'ultimo bilancio approvato e regolarmente depositato è al 31 dicembre 2007 in quanto, come dichiarato dall'attuale Amministratore Unico, per vicende legate principalmente alla lunga malattia e poi al decesso del precedente amministratore, sig.ra Giuseppina Murdaca, non ne sono stati deliberati altri.

Erika Mancuso

Maria Rosaria Falconetti



Maria Rosaria Falconetti



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI PADOVA

**Delibera n. 47 del Consiglio di Amministrazione
del 25/02/2020**

pag. 2/2

Con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 295/2019 del 26 novembre relativa alla Revisione delle Partecipazioni detenute dall'Ateneo al 31 dicembre 2018, si è stabilito di porre in atto tutte le procedure necessarie al recesso o dismissione qualora fosse emerso, dall'istruttoria in atto in tale data, l'effettiva partecipazione dell'Ateneo all'Immobiliare due Ponti a R.L., non avendo l'Ateneo alcun interesse al mantenimento della partecipazione in tale società.

In data 20 dicembre 2019, con nota protocollo n. 493332, è stata comunicata all'Amministratore Unico della società Immobiliare Due Ponti la volontà dell'Ateneo di recedere dalla società. Con mail del 3 gennaio 2020 (protocollo n. 3409) la dott.ssa Finocchi ha comunicato la disponibilità del socio di maggioranza, avv. Vincenzo Macedonio, di acquistare la quota dell'Università degli Studi di Padova al valore nominale pari a 1.300,00 euro, con spese di acquisizione a suo carico, disponibilità formalizzata in data 29 gennaio 2020 (protocollo n. 25561).

Il Consiglio di Amministrazione

- Vista la delibera del Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Padova n.295/2019 del 26 novembre con cui si è stabilito di porre in atto tutte le procedure necessarie al recesso o dismissione;
- Preso atto che il socio di maggioranza, avv. Vincenzo Macedonio, si è reso disponibile ad acquistare la quota del 5% dell'Ateneo al valore nominale (Allegato n. 1/1-1);
- Preso atto che l'ultimo bilancio approvato della società Immobiliare Due Ponti a R.L. risale al 31 dicembre 2007 (Allegato n. 2/1-19);
- Resosi necessario procedere con il recesso in quanto, tenuto anche conto dello stato della società, l'Ateneo non ha alcun interesse al mantenimento della partecipazione in tale società;

Delibera

1. di accettare l'offerta di acquisto al valore nominale del socio di maggioranza avv. Vincenzo Macedonio, fermo restando che le spese dell'operazione saranno a carico dell'acquirente;
2. di dare mandato al Rettore per l'espletamento delle formalità necessarie alla vendita della partecipazione;
3. di incaricare l'Ufficio competente di trasmettere alla Struttura di monitoraggio ai sensi dell'articolo 15 del D.lgs. 19 agosto 2016 n. 175 "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica", e alla Corte dei conti così come previsto dalla normativa vigente, l'esito della dismissione.

29/1/2020

Rep. n. 47/2020 - Prot. n. 0108626 del 26/02/2020 - [UOR: 0UP0102 - Classif. VI/11]

Proposta di acquisto / acquisizione quote partecipazione a società Immobiliare Due Ponti a r.l.

--

--Io sottoscritto, Vincenzo Macedonio, nato a Roma il 7 luglio 1950, quivi residente in Via del Viminale n. 38, codice fiscale MCDVCN50L07H501Q, già socio della s.r.l. Immobiliare Due Ponti, con quote pari a più della metà del capitale sociale, ovvero socio a maggioranza assoluta,

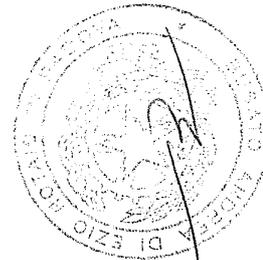
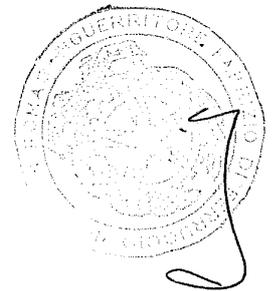
CHIEDO

che mi vengano cedute e/o vendute, comunque trasferite, le quote di cui la vostra Università è titolare, pari al 5% (cinque%) dell'intero capitale.

Mi dichiaro disponibile a versare quanto dovuto osservando tutte le modalità e formalità che riterrete di fissare per la definizione della relativa operazione.

Distinti saluti.

Avv. Vincenzo Macedonio




Patrimonio della PA

REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI

da approvarsi entro il 31/12/2021

(Art. 20, c. 1, TUSP)

SCHEDA DI RILEVAZIONE

**Dati relativi alle partecipazioni detenute al
31/12/2020**

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	04311170270
Denominazione	Advanced Iron Nano Technologies - AINT S.r.l.
Anno di costituzione della società	2015
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato della società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura ⁽¹⁾	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽²⁾	
La società è un GAL ⁽²⁾	

⁽¹⁾ Compilare il campo "anno di inizio della procedura" solo se nel campo "stato della società" è stato selezionato un elemento diverso da "La società è attiva"

⁽²⁾ Nell'applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	VE
Comune	Venezia
CAP*	30135
Indirizzo*	Santa Croce, 510
Telefono*	0415205077
FAX*	
Email*	aintsrl@gmail.com

*campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	Codice: 25.99.99 - fabbricazione di altri articoli metallici e minuteria metallica nca FABBRICAZIONE DI NANOPARTICELLE IN OSSIDO DI FERRO CARATTERIZZABILI PER SPECIFICHE APPLICAZIONI DI INTERESSE INDUSTRIALE (DAL 18/06/2015)
Peso indicativo dell'attività %	20%

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 2*	Codice: 46.21.22 Commercio all'ingrosso di sementi e alimenti per il bestiame (mangimi), piante officinali, semi oleosi, patate da semina - commercio all'ingrosso di alimenti per il bestiame (mangimi) e materie prime agricole nca (esempio materie prime vegetali utilizzate nell'industria tessile)
Peso indicativo dell'attività %*	80%
Attività 3*	
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 4*	
Peso indicativo dell'attività %*	

* campo con compilazione facoltativa

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽³⁾	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽³⁾	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato ⁽³⁾	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁴⁾	

⁽³⁾ Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

⁽⁴⁾ Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	Non ha dipendenti
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3 (Presidente + 2 consiglieri)
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	Solo Presidente euro 1.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	Zero
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	n.d.

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	24.763	14.113	10.472	1.355	(4.380)

ATTENZIONE: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	113.086	73.393	49.682
A5) Altri Ricavi e Proventi	2.228	0	0
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

2. Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività bancarie e finanziarie".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività assicurative".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione			
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta ⁽⁵⁾	5%
Codice Fiscale Tramite ⁽⁶⁾	
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁶⁾	
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁷⁾	

⁽⁵⁾ Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

⁽⁶⁾ Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

⁽⁷⁾ Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	nessuno

I campi sottostanti non devono essere compilati se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento e/o la società partecipata è controllata da una società quotata.

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	attività diversa dalle precedenti
Descrizione dell'attività	<p><u>Attività 1</u></p> <p>Codice: 25.99.99 - fabbricazione di altri articoli metallici e minuteria metallica nca</p> <p>FABBRICAZIONE DI NANOPARTICELLE IN OSSIDO DI FERRO CARATTERIZZABILI PER</p> <p>SPECIFICHE APPLICAZIONI DI INTERESSE INDUSTRIALE (DAL 18/06/2015)</p> <p><u>Attività 2</u></p> <p>Codice: 46.21.22 Commercio all'ingrosso di sementi e alimenti per il bestiame (mangimi), piante officinali, semi oleosi, patate da semina</p> <p>- commercio all'ingrosso di alimenti per il bestiame (mangimi) e materie prime agricole nca (esempio materie prime vegetali utilizzate nell'industria tessile)</p>
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato ⁽⁸⁾	95%
Note*	La partecipazione dell'Università degli Studi di Padova è stata ceduta a luglio 2021.

⁽⁸⁾ Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

* Campo con compilazione facoltativa.



Patrimonio della PA

REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI

da approvarsi entro il 31/12/2021

(Art. 20, c. 1, TUSP)

SCHEDA DI RILEVAZIONE

**Dati relativi alle partecipazioni detenute al
31/12/2020**

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	03899570232
Denominazione	ATRAKI S.R.L.
Anno di costituzione della società	2009
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato della società	Scegliere un elemento.
Anno di inizio della procedura ⁽¹⁾	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽²⁾	
La società è un GAL ⁽²⁾	

⁽¹⁾ Compilare il campo "anno di inizio della procedura" solo se nel campo "stato della società" è stato selezionato un elemento diverso da "La società è attiva"

⁽²⁾ Nell'applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	VERONA
Comune	SANT'AMBROGIO DI VALPOLICELLA
CAP*	37015
Indirizzo*	VIA A. DIAZ, 4
Telefono*	045 6862581
FAX*	045 6887456
Email*	info@atraki.it

* campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	62.02.00
Peso indicativo dell'attività %	100%
Attività 2*	
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 3*	
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 4*	
Peso indicativo dell'attività %*	

* campo con compilazione facoltativa

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽³⁾	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽³⁾	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato ⁽³⁾	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁴⁾	

⁽³⁾ Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

⁽⁴⁾ Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	2
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	4
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ -7.046	€ 19274	€ 39.387	€ 24.717	€ 18.522

ATTENZIONE: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 80.150	€ 115.245	€ 147.305
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 9.504	€ 21.872	€ 22.435
di cui Contributi in conto esercizio	€ 9.436	€ 21.843	€ 22.307

2. Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione			
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta ⁽⁵⁾	5%
Codice Fiscale Tramite ⁽⁶⁾	
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁶⁾	
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁷⁾	

⁽⁵⁾ Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

⁽⁶⁾ Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

⁽⁷⁾ Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	nessuno

I campi sottostanti non devono essere compilati se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento e/o la società partecipata è controllata da una società quotata.

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Scegliere un elemento.
Attività svolta dalla Partecipata	Scegliere un elemento.
Descrizione dell'attività	
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato ⁽⁸⁾	
Note*	

⁽⁸⁾ Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

*Campo con compilazione facoltativa.



Patrimonio della PA

REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI

da approvarsi entro il 31/12/2021

(Art. 20, c. 1, TUSP)

SCHEDA DI RILEVAZIONE

**Dati relativi alle partecipazioni detenute al
31/12/2020**

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	04768470280
Denominazione	Audio Innova Srl
Anno di costituzione della società	29/10/2013
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato della società	attiva
Anno di inizio della procedura ⁽¹⁾	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	
Società che ha emesso strumenti finanziari quotate in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽²⁾	
La società è un GAL ⁽²⁾	

⁽¹⁾ Compilare il campo "anno di inizio della procedura" solo se nel campo "stato della società" è stato selezionato un elemento diverso da "La società è attiva"

⁽²⁾ Nell'applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	PD
Comune	Padova
CAP*	
Indirizzo*	
Telefono*	
FAX*	
Email*	

* campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	62.01
Peso indicativo dell'attività %	
Attività 2*	62.02
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 3*	95.11
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 4*	95.21
Peso indicativo dell'attività %*	

* campo con compilazione facoltativa

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	Scegliere un elemento.
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽³⁾	Scegliere un elemento.
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	Scegliere un elemento.
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽³⁾	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	Scegliere un elemento.
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato ⁽³⁾	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	Scegliere un elemento.
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	Scegliere un elemento.
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁴⁾	

⁽³⁾ Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

⁽⁴⁾ Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	3
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	4.212	4.601	3.918	2.296	8.081

ATTENZIONE: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	260.867	260.618	190.970
A5) Altri Ricavi e Proventi	2.861	4.597	3.013
di cui Contributi in conto esercizio	2.401	0	0

2. Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione			
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta ⁽⁵⁾	5%
Codice Fiscale Tramite ⁽⁶⁾	
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁶⁾	
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁷⁾	

⁽⁵⁾ Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

⁽⁶⁾ Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

⁽⁷⁾ Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	nessuno

I campi sottostanti non devono essere compilati se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento e/o la società partecipata è controllata da una società quotata.

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Scegliere un elemento.
Attività svolta dalla Partecipata	Scegliere un elemento.
Descrizione dell'attività	
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato ⁽⁸⁾	
Note*	

⁽⁸⁾ Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

*Campo con compilazione facoltativa.



Patrimonio della PA

REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI

da approvarsi entro il 31/12/2021

(Art. 20, c. 1, TUSP)

SCHEDA DI RILEVAZIONE

**Dati relativi alle partecipazioni detenute al
31/12/2020**

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	04963930286
Denominazione	Gymhub S.r.l.
Anno di costituzione della società	2016
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato della società	Scegliere un elemento.
Anno di inizio della procedura ⁽¹⁾	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	
Società che ha emesso strumenti finanziari quotate in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽²⁾	
La società è un GAL ⁽²⁾	

⁽¹⁾ Compilare il campo "anno di inizio della procedura" solo se nel campo "stato della società" è stato selezionato un elemento diverso da "La società è attiva"

⁽²⁾ Nell'applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Padova
Comune	Padova
CAP*	
Indirizzo*	
Telefono*	
FAX*	
Email*	

* campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	74.90.21
Peso indicativo dell'attività %	100%
Attività 2*	
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 3*	
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 4*	
Peso indicativo dell'attività %*	

* campo con compilazione facoltativa

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	Scegliere un elemento.
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽³⁾	Scegliere un elemento.
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	Scegliere un elemento.
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽³⁾	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	Scegliere un elemento.
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato ⁽³⁾	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	Scegliere un elemento.
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	Scegliere un elemento.
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁴⁾	

⁽³⁾ Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

⁽⁴⁾ Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	2
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	9000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	267.397	431.649,20	182.220,51	74.060,40	25.151,65

ATTENZIONE: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	267.397	431.649,20	182.220,51
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			

2. Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione			
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta ⁽⁵⁾	95%
Codice Fiscale Tramite ⁽⁶⁾	04963930286
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁶⁾	
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁷⁾	

⁽⁵⁾ Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

⁽⁶⁾ Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

⁽⁷⁾ Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	Scegliere un elemento.

I campi sottostanti non devono essere compilati se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento e/o la società partecipata è controllata da una società quotata.

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Scegliere un elemento.
Attività svolta dalla Partecipata	Scegliere un elemento.
Descrizione dell'attività	
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato ⁽⁸⁾	
Note*	

⁽⁸⁾ Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

*Campo con compilazione facoltativa.



Patrimonio della PA

REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI

da approvarsi entro il 31/12/2021

(Art. 20, c. 1, TUSP)

SCHEDA DI RILEVAZIONE

**Dati relativi alle partecipazioni detenute al
31/12/2020**

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	IT03237450246
Denominazione	IT+ROBOTICS
Anno di costituzione della società	2005
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Fondazione di partecipazione
Altra forma giuridica	
Stato della società	Scegliere un elemento.
Anno di inizio della procedura ⁽¹⁾	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽²⁾	
La società è un GAL ⁽²⁾	

⁽¹⁾ Compilare il campo "anno di inizio della procedura" solo se nel campo "stato della società" è stato selezionato un elemento diverso da "La società è attiva"

⁽²⁾ Nell'applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Vicenza
Comune	Vicenza
CAP*	36100
Indirizzo*	Contrada Valmerlara 21
Telefono*	0498075216
FAX*	0492108819
Email*	accounting@it-robotics.it

* campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	72.10
Peso indicativo dell'attività %	80%
Attività 2*	33.20
Peso indicativo dell'attività %*	20%
Attività 3*	
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 4*	
Peso indicativo dell'attività %*	

* campo con compilazione facoltativa

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽³⁾	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽³⁾	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato ⁽³⁾	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁴⁾	

⁽³⁾ Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

⁽⁴⁾ Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	16
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	4
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	78k
Numero dei componenti dell'organo di controllo	
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	334	30.612	9.082	21.533	1.156

ATTENZIONE: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	807.837	1309.171	1.132.074
A5) Altri Ricavi e Proventi	334.620	341.273	509.331
di cui Contributi in conto esercizio	253.432	333.827	488.341

2. Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione			
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta ⁽⁵⁾	5%
Codice Fiscale Tramite ⁽⁶⁾	
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁶⁾	
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁷⁾	

⁽⁵⁾ Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

⁽⁶⁾ Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

⁽⁷⁾ Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	nessuno

I campi sottostanti non devono essere compilati se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento e/o la società partecipata è controllata da una società quotata.

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	Scegliere un elemento.
Descrizione dell'attività	
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato ⁽⁸⁾	
Note*	

⁽⁸⁾ Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

*Campo con compilazione facoltativa.



Patrimonio della PA

REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI

da approvarsi entro il 31/12/2021

(Art. 20, c. 1, TUSP)

SCHEDA DI RILEVAZIONE

**Dati relativi alle partecipazioni detenute al
31/12/2020**

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	04752840282
Denominazione	Labda Srl
Anno di costituzione della società	2013
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato della società → La società è attiva	Scegliere un elemento.
Anno di inizio della procedura ⁽¹⁾	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽²⁾	
La società è un GAL ⁽²⁾	

⁽¹⁾ Compilare il campo "anno di inizio della procedura" solo se nel campo "stato della società" è stato selezionato un elemento diverso da "La società è attiva"

⁽²⁾ Nell'applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Padova
Comune	Padova
CAP*	35131
Indirizzo*	Galleria Berchet 3
Telefono*	049 8209059
FAX*	
Email*	info@labda-spinoff.it

* campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	Q.88.99 – Altre attività di assistenza sociale non residenziale nca
Peso indicativo dell'attività %	100%
Attività 2*	
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 3*	
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 4*	
Peso indicativo dell'attività %*	

* campo con compilazione facoltativa

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	Scegliere un elemento.
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽³⁾	Scegliere un elemento.
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	Scegliere un elemento.
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽³⁾	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	Scegliere un elemento.
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato ⁽³⁾	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	Scegliere un elemento.
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	Scegliere un elemento.
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁴⁾	

⁽³⁾ Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

⁽⁴⁾ Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	-4.212	12.772	-374	24.309	25.670

ATTENZIONE: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	127.810	169.234	130.645
A5) Altri Ricavi e Proventi	8.024	1.773	2.198
di cui Contributi in conto esercizio	5.837		

2. Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
Interessi attivi e proventi assimilati	50	45	75
Commissioni attive			

4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione			
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta ⁽⁵⁾	5%
Codice Fiscale Tramite ⁽⁶⁾	
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁶⁾	
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁷⁾	

⁽⁵⁾ Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

⁽⁶⁾ Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

⁽⁷⁾ Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	nessuno

I campi sottostanti non devono essere compilati se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento e/o la società partecipata è controllata da una società quotata.

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Attività di tutela ed orientamento per bambini
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato ⁽⁸⁾	
Note*	

⁽⁸⁾ Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

* Campo con compilazione facoltativa.



Patrimonio della PA

REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI

da approvarsi entro il 31/12/2021

(Art. 20, c. 1, TUSP)

SCHEDA DI RILEVAZIONE

**Dati relativi alle partecipazioni detenute al
31/12/2020**

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	04565220284
Denominazione	LIGHTCUBE S.R.L.
Anno di costituzione della società	2011
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato della società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura ⁽¹⁾	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	
Società che ha emesso strumenti finanziari quotate in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽²⁾	
La società è un GAL ⁽²⁾	

⁽¹⁾ Compilare il campo "anno di inizio della procedura" solo se nel campo "stato della società" è stato selezionato un elemento diverso da "La società è attiva"

⁽²⁾ Nell'applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Padova
Comune	Padova
CAP*	
Indirizzo*	
Telefono*	
FAX*	
Email*	

* campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	72.19.09
Peso indicativo dell'attività %	66
Attività 2*	27.40.09
Peso indicativo dell'attività %*	34
Attività 3*	
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 4*	
Peso indicativo dell'attività %*	

* campo con compilazione facoltativa

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽³⁾	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽³⁾	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato ⁽³⁾	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁴⁾	

⁽³⁾ Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

⁽⁴⁾ Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	4
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	4
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	3.249	5.079	55.398	52.268	50.972

ATTENZIONE: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	181.013	130.906	194.830
A5) Altri Ricavi e Proventi	62.490	12.675	88.348
di cui Contributi in conto esercizio	42.271	0	54.568

2. Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione			
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta ⁽⁵⁾	500
Codice Fiscale Tramite ⁽⁶⁾	
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁶⁾	
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁷⁾	

⁽⁵⁾ Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

⁽⁶⁾ Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

⁽⁷⁾ Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	nessuno

I campi sottostanti non devono essere compilati se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento e/o la società partecipata è controllata da una società quotata.

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	nessuna attività
Descrizione dell'attività	
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato ⁽⁸⁾	
Note*	

⁽⁸⁾ Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

*Campo con compilazione facoltativa.



Patrimonio della PA

REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI

da approvarsi entro il 31/12/2021

(Art. 20, c. 1, TUSP)

SCHEDA DI RILEVAZIONE

**Dati relativi alle partecipazioni detenute al
31/12/2020**

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	04573020288
Denominazione	M3E
Anno di costituzione della società	2011
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato della società	Scegliere un elemento.
Anno di inizio della procedura ⁽¹⁾	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽²⁾	
La società è un GAL ⁽²⁾	

⁽¹⁾ Compilare il campo "anno di inizio della procedura" solo se nel campo "stato della società" è stato selezionato un elemento diverso da "La società è attiva"

⁽²⁾ Nell'applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Padova
Comune	Padova
CAP*	35129
Indirizzo*	Via Giambellino, 7
Telefono*	049 6893972
FAX*	049 6893972
Email*	info@m3eweb.it

* campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	72.19.09
Peso indicativo dell'attività %	50
Attività 2*	47.91.1
Peso indicativo dell'attività %*	20
Attività 3*	62.01
Peso indicativo dell'attività %*	30
Attività 4*	
Peso indicativo dell'attività %*	

* campo con compilazione facoltativa

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽³⁾	Scegliere un elemento.
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	Scegliere un elemento.
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽³⁾	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	Scegliere un elemento.
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato ⁽³⁾	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	Scegliere un elemento.
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	Scegliere un elemento.
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁴⁾	

⁽³⁾ Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

⁽⁴⁾ Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	3
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	-33.575	16.537	39.709	64.641	20.355

ATTENZIONE: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			

2. Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione			
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta ⁽⁵⁾	49%
Codice Fiscale Tramite ⁽⁶⁾	
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁶⁾	
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁷⁾	

⁽⁵⁾ Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

⁽⁶⁾ Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

⁽⁷⁾ Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

I campi sottostanti non devono essere compilati se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento e/o la società partecipata è controllata da una società quotata.

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Scegliere un elemento.
Attività svolta dalla Partecipata	Scegliere un elemento.
Descrizione dell'attività	
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato ⁽⁸⁾	
Note*	

⁽⁸⁾ Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

*Campo con compilazione facoltativa.



Patrimonio della PA

REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI

da approvarsi entro il 31/12/2021

(Art. 20, c. 1, TUSP)

SCHEDA DI RILEVAZIONE

**Dati relativi alle partecipazioni detenute al
31/12/2020**

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	05007880288
Denominazione	MEMMIA S.R.L.
Anno di costituzione della società	2016
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato della società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura ⁽¹⁾	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽²⁾	No
La società è un GAL ⁽²⁾	No

⁽¹⁾ Compilare il campo "anno di inizio della procedura" solo se nel campo "stato della società" è stato selezionato un elemento diverso da "La società è attiva"

⁽²⁾ Nell'applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Padova
Comune	Padova
CAP*	35131
Indirizzo*	Via San Biagio 72
Telefono*	3442930752
FAX*	0498276079
Email*	memmiasrl@gmail.com

* campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	01.49.90
Peso indicativo dell'attività %	100
Attività 2*	
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 3*	
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 4*	
Peso indicativo dell'attività %*	

* campo con compilazione facoltativa

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽³⁾	Scegliere un elemento.
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽³⁾	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato ⁽³⁾	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁴⁾	

⁽³⁾ Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

⁽⁴⁾ Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	4
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	7.687,34	-4147,20	749,50	17959,77	5483,11

ATTENZIONE: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	21.100,00	13900,00	17665,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	2.191,63	284,98	0
di cui Contributi in conto esercizio	2.000,00	0	0

2. Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività bancarie e finanziarie".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività assicurative".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione			
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta ⁽⁵⁾	5%
Codice Fiscale Tramite ⁽⁶⁾	
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁶⁾	
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁷⁾	

⁽⁵⁾ Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

⁽⁶⁾ Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

⁽⁷⁾ Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	nessuno

I campi sottostanti non devono essere compilati se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento e/o la società partecipata è controllata da una società quotata.

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	attività svolte dalle società con caratteristiche di spin off o start up universitari o con caratteristiche analoghe partecipate dagli enti di ricerca (Art. 4, c. 8)
Descrizione dell'attività	servizi
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato ⁽⁸⁾	
Note*	

⁽⁸⁾ Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

* Campo con compilazione facoltativa.



Patrimonio della PA

REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI

da approvarsi entro il 31/12/2021

(Art. 20, c. 1, TUSP)

SCHEDA DI RILEVAZIONE

**Dati relativi alle partecipazioni detenute al
31/12/2020**

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	04462390289
Denominazione	MIHTO SRL
Anno di costituzione della società	2010
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato della società	Scegliere un elemento.
Anno di inizio della procedura ⁽¹⁾	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽²⁾	
La società è un GAL ⁽²⁾	

⁽¹⁾ Compilare il campo "anno di inizio della procedura" solo se nel campo "stato della società" è stato selezionato un elemento diverso da "La società è attiva"

⁽²⁾ Nell'applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	PADOVA
Comune	PADOVA
CAP*	35128
Indirizzo*	VIA ANGELIERI 1
Telefono*	049 8074081
FAX*	
Email*	segreteria@mihto.it

* campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	74.90.99
Peso indicativo dell'attività %	100
Attività 2*	
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 3*	
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 4*	
Peso indicativo dell'attività %*	

* campo con compilazione facoltativa

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽³⁾	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	Scegliere un elemento.
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽³⁾	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato ⁽³⁾	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁴⁾	

⁽³⁾ Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

⁽⁴⁾ Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	3
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	50.429,00	30.521,00	17.305,00	2.922,00	136.642,00

ATTENZIONE: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	395.000,00	349.714,00	340.000,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	489,00	4,00	195,00
di cui Contributi in conto esercizio	0,00	0,00	0,00

2. Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione			
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta ⁽⁵⁾	5%
Codice Fiscale Tramite ⁽⁶⁾	
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁶⁾	
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁷⁾	

⁽⁵⁾ Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

⁽⁶⁾ Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

⁽⁷⁾ Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	nessuno

I campi sottostanti non devono essere compilati se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento e/o la società partecipata è controllata da una società quotata.

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Scegliere un elemento.
Attività svolta dalla Partecipata	Scegliere un elemento.
Descrizione dell'attività	
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato ⁽⁸⁾	
Note*	

⁽⁸⁾ Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

*Campo con compilazione facoltativa.



Patrimonio della PA

REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI

da approvarsi entro il 31/12/2021

(Art. 20, c. 1, TUSP)

SCHEDA DI RILEVAZIONE

**Dati relativi alle partecipazioni detenute al
31/12/2020**

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	04597230285
Denominazione	NEOS SRL
Anno di costituzione della società	2011
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato della società	Scegliere un elemento.
Anno di inizio della procedura ⁽¹⁾	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	
Società che ha emesso strumenti finanziari quotate in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽²⁾	
La società è un GAL ⁽²⁾	

⁽¹⁾ Compilare il campo "anno di inizio della procedura" solo se nel campo "stato della società" è stato selezionato un elemento diverso da "La società è attiva"

⁽²⁾ Nell'applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	PADOVA
Comune	PADOVA
CAP*	35129
Indirizzo*	PIAZZA PRIMO MODIN, 12/2
Telefono*	3355387925
FAX*	
Email*	info@neos-spinoff.com

* campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	71.12.5
Peso indicativo dell'attività %	30
Attività 2*	71.12.4
Peso indicativo dell'attività %*	70
Attività 3*	
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 4*	
Peso indicativo dell'attività %*	

* campo con compilazione facoltativa

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽³⁾	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽³⁾	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	Scegliere un elemento.
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato ⁽³⁾	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	Scegliere un elemento.
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	Scegliere un elemento.
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁴⁾	

⁽³⁾ Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

⁽⁴⁾ Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Scegliere un elemento.
Numero medio di dipendenti	
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	Scegliere un elemento.				
Risultato d'esercizio	131,00	(7966)	21448,43	452,69	342,30

ATTENZIONE: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3900	0	43360
A5) Altri Ricavi e Proventi	1	0	0
di cui Contributi in conto esercizio			

2. Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione			
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta ⁽⁵⁾	5%
Codice Fiscale Tramite ⁽⁶⁾	
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁶⁾	
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁷⁾	

⁽⁵⁾ Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

⁽⁶⁾ Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

⁽⁷⁾ Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

I campi sottostanti non devono essere compilati se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento e/o la società partecipata è controllata da una società quotata.

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	attività svolte dalle società con caratteristiche di spin off o start up universitari o con caratteristiche analoghe partecipate dagli enti di ricerca (Art. 4, c. 8)
Descrizione dell'attività	Telerilevamento tramite Droni, gestione di basi dati e progettazione e realizzazione di sistemi per la gestione della tracciabilità delle lavorazioni in campo e di sistemi per l'analisi ambientale
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato ⁽⁸⁾	52%
Note*	

⁽⁸⁾ Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

* Campo con compilazione facoltativa.



Patrimonio della PA

REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI

da approvarsi entro il 31/12/2021

(Art. 20, c. 1, TUSP)

SCHEDA DI RILEVAZIONE

**Dati relativi alle partecipazioni detenute al
31/12/2020**

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	04086380286
Denominazione	Piante Acqua Natura Srl
Anno di costituzione della società	2006
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato della società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura ⁽¹⁾	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	
Società che ha emesso strumenti finanziari quotate in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽²⁾	
La società è un GAL ⁽²⁾	

⁽¹⁾ Compilare il campo "anno di inizio della procedura" solo se nel campo "stato della società" è stato selezionato un elemento diverso da "La società è attiva"

⁽²⁾ Nell'applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Padova
Comune	Padova
CAP*	35129
Indirizzo*	Viale Navigazione Interna 51
Telefono*	3316241353
FAX*	
Email*	info@drp.bio

* campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	Codice: 74.90.93 - altre attività di consulenza tecnica nca
Peso indicativo dell'attività %	70
Attività 2*	Codice: 70.22.09 - altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale
Peso indicativo dell'attività %*	20
Attività 3*	Codice: 82.3 - organizzazione di convegni e fiere
Peso indicativo dell'attività %*	10
Attività 4*	
Peso indicativo dell'attività %*	

* campo con compilazione facoltativa

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽³⁾	Scegliere un elemento.
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽³⁾	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato ⁽³⁾	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁴⁾	

⁽³⁾ Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

⁽⁴⁾ Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	1
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	-15704	-10513	3817	535	182

ATTENZIONE: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	100410	55511	138750
A5) Altri Ricavi e Proventi	4481	19472	24045
di cui Contributi in conto esercizio	4171	14807	15813

2. Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione			
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta ⁽⁵⁾	5
Codice Fiscale Tramite ⁽⁶⁾	
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁶⁾	
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁷⁾	

⁽⁵⁾ Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

⁽⁶⁾ Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

⁽⁷⁾ Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	controllo congiunto per effetto di norme statutarie

I campi sottostanti non devono essere compilati se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento e/o la società partecipata è controllata da una società quotata.

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	servizi di committenza (Art. 4, c. 2, lett. e)
Descrizione dell'attività	Sviluppo applicazione irrigazione
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato ⁽⁸⁾	
Note*	

⁽⁸⁾ Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

*Campo con compilazione facoltativa.



Patrimonio della PA

REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI

da approvarsi entro il 31/12/2021

(Art. 20, c. 1, TUSP)

SCHEDA DI RILEVAZIONE

**Dati relativi alle partecipazioni detenute al
31/12/2020**

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	04889650281
Denominazione	SM.SR. SRL
Anno di costituzione della società	2015
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato della società	Scegliere un elemento.
Anno di inizio della procedura ⁽¹⁾	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽²⁾	
La società è un GAL ⁽²⁾	

⁽¹⁾ Compilare il campo "anno di inizio della procedura" solo se nel campo "stato della società" è stato selezionato un elemento diverso da "La società è attiva"

⁽²⁾ Nell'applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	PADOVA
Comune	PADOVA
CAP*	35121
Indirizzo*	VIA TRIESTE 19
Telefono*	
FAX*	
Email*	

* campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	71.12.20
Peso indicativo dell'attività %	100%
Attività 2*	
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 3*	
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 4*	
Peso indicativo dell'attività %*	

* campo con compilazione facoltativa

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽³⁾	Scegliere un elemento.
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽³⁾	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato ⁽³⁾	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁴⁾	

⁽³⁾ Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

⁽⁴⁾ Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	9.200
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	-10.785	7.551	5.979	807	-262

ATTENZIONE: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	9.899	78.940	66.178
A5) Altri Ricavi e Proventi	2.001	1.886	40
di cui Contributi in conto esercizio	2.000	0	0

2. Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione			
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta ⁽⁵⁾	5%
Codice Fiscale Tramite ⁽⁶⁾	
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁶⁾	
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁷⁾	

⁽⁵⁾ Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

⁽⁶⁾ Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

⁽⁷⁾ Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	Scegliere un elemento.

I campi sottostanti non devono essere compilati se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento e/o la società partecipata è controllata da una società quotata.

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Scegliere un elemento.
Attività svolta dalla Partecipata	Scegliere un elemento.
Descrizione dell'attività	
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato ⁽⁸⁾	
Note*	

⁽⁸⁾ Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

*Campo con compilazione facoltativa.



Patrimonio della PA

REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI

da approvarsi entro il 31/12/2021

(Art. 20, c. 1, TUSP)

SCHEDA DI RILEVAZIONE

**Dati relativi alle partecipazioni detenute al
31/12/2020**

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	04653150284
Denominazione	Unired srl
Anno di costituzione della società	02.05.2012
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato della società	attiva
Anno di inizio della procedura ⁽¹⁾	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	
Società che ha emesso strumenti finanziari quotate in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽²⁾	
La società è un GAL ⁽²⁾	

⁽¹⁾ Compilare il campo "anno di inizio della procedura" solo se nel campo "stato della società" è stato selezionato un elemento diverso da "La società è attiva"

⁽²⁾ Nell'applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Padova
Comune	Padova
CAP*	35131
Indirizzo*	Via Niccolò Tommaseo, 69
Telefono*	049776766
FAX*	049776766
Email*	amministr@unired.it

* campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	72.19.09
Peso indicativo dell'attività %	100%
Attività 2*	
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 3*	
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 4*	
Peso indicativo dell'attività %*	

* campo con compilazione facoltativa

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽³⁾	Scegliere un elemento.
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	Scegliere un elemento.
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽³⁾	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	Scegliere un elemento.
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato ⁽³⁾	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	Scegliere un elemento.
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	Scegliere un elemento.
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁴⁾	

⁽³⁾ Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

⁽⁴⁾ Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	4
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	105.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	20252	10384	176	48890	17781

ATTENZIONE: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	511848	445732	416919
A5) Altri Ricavi e Proventi	14174	31260	0
di cui Contributi in conto esercizio	6552	2680	0

2. Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione			
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta ⁽⁵⁾	5%
Codice Fiscale Tramite ⁽⁶⁾	
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁶⁾	
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁷⁾	

⁽⁵⁾ Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

⁽⁶⁾ Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

⁽⁷⁾ Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	Scegliere un elemento.

I campi sottostanti non devono essere compilati se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento e/o la società partecipata è controllata da una società quotata.

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Scegliere un elemento.
Attività svolta dalla Partecipata	Scegliere un elemento.
Descrizione dell'attività	
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato ⁽⁸⁾	
Note*	

⁽⁸⁾ Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

*Campo con compilazione facoltativa.



Patrimonio della PA

REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI

da approvarsi entro il 31/12/2021

(Art. 20, c. 1, TUSP)

SCHEDA DI RILEVAZIONE

**Dati relativi alle partecipazioni detenute al
31/12/2020**

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	04264030273
Denominazione	Unisafe S.r.l.
Anno di costituzione della società	2014
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Fondazione di partecipazione
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	attiva
Anno di inizio della procedura ⁽¹⁾	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽²⁾	
La società è un GAL ⁽²⁾	

⁽¹⁾ Compilare il campo "anno di inizio della procedura" solo se nel campo "stato della società" è stato selezionato un elemento diverso da "La società è attiva"

⁽²⁾ Nell'applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Venezia
Comune	Venezia
CAP*	30172
Indirizzo*	Via Paruta, 31/A Mestre
Telefono*	3394210110
FAX*	
Email*	info@unisafe-spinoff.it

*campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	72.19.09
Peso indicativo dell'attività %	
Attività 2*	
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 3*	
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 4*	
Peso indicativo dell'attività %*	

*campo con compilazione facoltativa

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽³⁾	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽³⁾	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato ⁽³⁾	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁴⁾	

⁽³⁾ Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

⁽⁴⁾ Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	4
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	75.638	15.514	59.382	4.562	(1.194)

ATTENZIONE: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	99.638	22.850	68.530
A5) Altri Ricavi e Proventi	2.164	133	90
di cui Contributi in conto esercizio	2.000	0	0

2. Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione			
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta ⁽⁵⁾	5%
Codice Fiscale Tramite ⁽⁶⁾	80006480281
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁶⁾	
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁷⁾	

⁽⁵⁾ Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

⁽⁶⁾ Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

⁽⁷⁾ Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	nessuno

I campi sottostanti non devono essere compilati se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento e/o la società partecipata è controllata da una società quotata.

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Scegliere un elemento.
Attività svolta dalla Partecipata	Scegliere un elemento.
Descrizione dell'attività	
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato ⁽⁸⁾	
Note*	

⁽⁸⁾ Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

*Campo con compilazione facoltativa.



Patrimonio della PA

REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI

da approvarsi entro il 31/12/2021

(Art. 20, c. 1, TUSP)

SCHEDA DI RILEVAZIONE

**Dati relativi alle partecipazioni detenute al
31/12/2020**

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	04794170284
Denominazione	BEE VIVA S.R.L.
Anno di costituzione della società	22/01/2014
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato della società	attiva
Anno di inizio della procedura ⁽¹⁾	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽²⁾	
La società è un GAL ⁽²⁾	

⁽¹⁾ Compilare il campo "anno di inizio della procedura" solo se nel campo "stato della società" è stato selezionato un elemento diverso da "La società è attiva"

⁽²⁾ Nell'applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	PADOVA
Comune	PADOVA
CAP*	35129
Indirizzo*	VIA MADONNA DELLA SALUTE 39
Telefono*	
FAX*	
Email*	

* campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	70.22.09 Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale
Peso indicativo dell'attività %	100%
Attività 2*	
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 3*	
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 4*	
Peso indicativo dell'attività %*	

* campo con compilazione facoltativa

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	Scegliere un elemento.
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽³⁾	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽³⁾	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato ⁽³⁾	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	Scegliere un elemento.
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	Scegliere un elemento.
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁴⁾	

⁽³⁾ Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

⁽⁴⁾ Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0,00 (nessun compenso)
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	12.987	1.010	2.521	937	251

ATTENZIONE: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	13.500,00	3.000,00	5.500,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	0,00	1,00	0,00
di cui Contributi in conto esercizio	0,00	0,00	0,00

2. Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione			
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta ⁽⁵⁾	5%
Codice Fiscale Tramite ⁽⁶⁾	80006480281
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁶⁾	Università degli Studi di Padova
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁷⁾	5%

⁽⁵⁾ Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

⁽⁶⁾ Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

⁽⁷⁾ Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	Scegliere un elemento.

I campi sottostanti non devono essere compilati se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento e/o la società partecipata è controllata da una società quotata.

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	attività svolte dalle società con caratteristiche di spin off o start up universitari o con caratteristiche analoghe partecipate dagli enti di ricerca (Art. 4, c. 8)
Descrizione dell'attività	
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato ⁽⁸⁾	
Note*	

⁽⁸⁾ Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

* Campo con compilazione facoltativa.



Patrimonio della PA

REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI da approvarsi entro il 31/12/2021 (Art. 20, c. 1, TUSP) *SCHEDA DI RILEVAZIONE*

**Dati relativi alle partecipazioni detenute al
31/12/2020**

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

SCHEDA REVISIONE PERIODICA PARTECIPAZIONI DETENUTE AL 31/12/2020

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	03888370289
Denominazione	Biomolecular Research Genomics Srl
Anno di costituzione della società	04/02/2004
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato della società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura ⁽¹⁾	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽²⁾	
La società è un GAL ⁽²⁾	

⁽¹⁾ Compilare il campo "anno di inizio della procedura" solo se nel campo "stato della società" è stato selezionato un elemento diverso da "La società è attiva"

⁽²⁾ Nell'applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Padova
Comune	Padova
CAP*	35131
Indirizzo*	Via Redipuglia n. 21A
Telefono*	049 0995752
FAX*	049 7969255
Email*	amministratore@bmr-genomics.it

* campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	72.11
Peso indicativo dell'attività %	90 %
Attività 2*	86.90.12
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 3*	46.9
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 4*	62.02
Peso indicativo dell'attività %*	

* campo con compilazione facoltativa_

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	Scegliere un elemento.
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽³⁾	Scegliere un elemento.
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	Scegliere un elemento.
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽³⁾	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	Scegliere un elemento.
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato ⁽³⁾	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	Scegliere un elemento.
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	Scegliere un elemento.
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁴⁾	

⁽³⁾ Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

⁽⁴⁾ Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	13
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	4
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	2.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	8.012	-19.853	1.805	2.650	-189.568

ATTENZIONE: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	948.909	830.790	790.852
A5) Altri Ricavi e Proventi	70.788	79.323	153.716
di cui Contributi in conto esercizio	58.623	75.591	78.056

2. Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione			
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta ⁽⁵⁾	5%
Codice Fiscale Tramite ⁽⁶⁾	
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁶⁾	
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁷⁾	

⁽⁵⁾ Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

⁽⁶⁾ Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

⁽⁷⁾ Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	nessuno

I campi sottostanti non devono essere compilati se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento e/o la società partecipata è controllata da una società quotata.

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	
Attività svolta dalla Partecipata	Scegliere un elemento.
Descrizione dell'attività	
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato ⁽⁸⁾	
Note*	

⁽⁸⁾ Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

* Campo con compilazione facoltativa.



Patrimonio della PA

REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI

da approvarsi entro il 31/12/2021

(Art. 20, c. 1, TUSP)

SCHEDA DI RILEVAZIONE

**Dati relativi alle partecipazioni detenute al
31/12/2020**

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	04468380284
Denominazione	C.S.C. SRL
Anno di costituzione della società	19/03/2010
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Fondazione di partecipazione
Altra forma giuridica	
Stato della società	Scegliere un elemento.
Anno di inizio della procedura ⁽¹⁾	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽²⁾	
La società è un GAL ⁽²⁾	

(1) Compilare il campo "anno di inizio della procedura" solo se nel campo "stato della società" è stato selezionato un elemento diverso da "La società è attiva"

(2) Nell'applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	PADOVA
Comune	PADOVA
CAP*	35137
Indirizzo*	PIAZZETTA BETTIOL, 15
Telefono*	347 8201243
FAX*	
Email*	info@cscpadova.com

*campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	85.59
Peso indicativo dell'attività %	90
Attività 2*	96.09.04
Peso indicativo dell'attività %*	5
Attività 3*	79.19.09
Peso indicativo dell'attività %*	5
Attività 4*	
Peso indicativo dell'attività %*	

*campo con compilazione facoltativa

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	Scegliere un elemento.
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽³⁾	Scegliere un elemento.
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	Scegliere un elemento.
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽³⁾	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	Scegliere un elemento.
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato ⁽³⁾	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	Scegliere un elemento.
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	Scegliere un elemento.
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁴⁾	

⁽³⁾ Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

⁽⁴⁾ Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	4
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	2872	-1327	1251	1389	-1751

ATTENZIONE: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	40986,57	23401,81	45052,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	5,71	0,35	10446,00
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

2. Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione			
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta ⁽⁵⁾	5%
Codice Fiscale Tramite ⁽⁶⁾	
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁶⁾	
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁷⁾	

⁽⁵⁾ Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

⁽⁶⁾ Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

⁽⁷⁾ Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

I campi sottostanti non devono essere compilati se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento e/o la società partecipata è controllata da una società quotata.

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	attività diversa dalle precedenti
Descrizione dell'attività	Servizi di formazione in ambito cinofilo
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato ⁽⁸⁾	95%
Note*	

⁽⁸⁾ Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

*Campo con compilazione facoltativa.



Patrimonio della PA

REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI

da approvarsi entro il 31/12/2021

(Art. 20, c. 1, TUSP)

SCHEDA DI RILEVAZIONE

**Dati relativi alle partecipazioni detenute al
31/12/2020**

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	05152130281
Denominazione	Dyaloghi srl
Anno di costituzione della società	2018
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Fondazione universitaria ex art. 59, comma 3, L. 23 dicembre 2000, n. 388
Altra forma giuridica	
Stato della società	Scegliere un elemento.
Anno di inizio della procedura ⁽¹⁾	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽²⁾	
La società è un GAL ⁽²⁾	

⁽¹⁾ Compilare il campo "anno di inizio della procedura" solo se nel campo "stato della società" è stato selezionato un elemento diverso da "La società è attiva"

⁽²⁾ Nell'applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	PD
Comune	Padova
CAP*	35129
Indirizzo*	VIALE NAVIGAZIONE INTERNA 51B
Telefono*	
FAX*	
Email*	dyaloghi@gmail.com

*campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	85.59.20
Peso indicativo dell'attività %	100%
Attività 2*	
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 3*	
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 4*	
Peso indicativo dell'attività %*	

*campo con compilazione facoltativa

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	Scegliere un elemento.
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽³⁾	Scegliere un elemento.
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	Scegliere un elemento.
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽³⁾	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	Scegliere un elemento.
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato ⁽³⁾	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	Scegliere un elemento.
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	Scegliere un elemento.
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁴⁾	

⁽³⁾ Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

⁽⁴⁾ Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Scegliere un elemento.
Numero medio di dipendenti	
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	Scegliere un elemento.				
Risultato d'esercizio					

ATTENZIONE: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			

2. Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione			
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Scegliere un elemento.
Quota diretta ⁽⁵⁾	
Codice Fiscale Tramite ⁽⁶⁾	
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁶⁾	
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁷⁾	

⁽⁵⁾ Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

⁽⁶⁾ Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

⁽⁷⁾ Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	Scegliere un elemento.

I campi sottostanti non devono essere compilati se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento e/o la società partecipata è controllata da una società quotata.

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Scegliere un elemento.
Attività svolta dalla Partecipata	Scegliere un elemento.
Descrizione dell'attività	
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato ⁽⁸⁾	
Note*	

⁽⁸⁾ Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

*Campo con compilazione facoltativa.



Patrimonio della PA

REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI

da approvarsi entro il 31/12/2021

(Art. 20, c. 1, TUSP)

SCHEDA DI RILEVAZIONE

**Dati relativi alle partecipazioni detenute al
31/12/2020**

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	04570440281
Denominazione	ETIFOR SRL
Anno di costituzione della società	2011
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato della società	Scegliere un elemento.
Anno di inizio della procedura ⁽¹⁾	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	
Società che ha emesso strumenti finanziari quotate in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽²⁾	
La società è un GAL ⁽²⁾	

⁽¹⁾ Compilare il campo "anno di inizio della procedura" solo se nel campo "stato della società" è stato selezionato un elemento diverso da "La società è attiva"

⁽²⁾ Nell'applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Padova
Comune	Padova
CAP*	35131
Indirizzo*	Piazza Alcide de Gasperi, 41
Telefono*	+ 39 342 5050297
FAX*	
Email*	etifor@etifor.com

* campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	74.90.93
Peso indicativo dell'attività %	99%
Attività 2*	
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 3*	
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 4*	
Peso indicativo dell'attività %*	

* campo con compilazione facoltativa

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽³⁾	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽³⁾	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato ⁽³⁾	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁴⁾	

⁽³⁾ Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

⁽⁴⁾ Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	18
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	4
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	162.500 €
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	4.000 €

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	28.219	41.037,05	29.493	371	7.804

ATTENZIONE: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.518.977	751.478	584.080
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio	416.360	389.184	355.268

2. Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione			
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta ⁽⁵⁾	5%; 500,00 € nominali
Codice Fiscale Tramite ⁽⁶⁾	
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁶⁾	
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁷⁾	

⁽⁵⁾ Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

⁽⁶⁾ Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

⁽⁷⁾ Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

I campi sottostanti non devono essere compilati se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento e/o la società partecipata è controllata da una società quotata.

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Scegliere un elemento.
Attività svolta dalla Partecipata	Scegliere un elemento.
Descrizione dell'attività	
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato ⁽⁸⁾	
Note*	

⁽⁸⁾ Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

*Campo con compilazione facoltativa.



Patrimonio della PA

REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI

da approvarsi entro il 31/12/2021

(Art. 20, c. 1, TUSP)

SCHEDA DI RILEVAZIONE

**Dati relativi alle partecipazioni detenute al
31/12/2020**

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	04198790281
Denominazione	GRAINIT SRL
Anno di costituzione della società	2007
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato della società	Scegliere un elemento.
Anno di inizio della procedura ⁽¹⁾	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽²⁾	NO
La società è un GAL ⁽²⁾	NO

⁽¹⁾ Compilare il campo "anno di inizio della procedura" solo se nel campo "stato della società" è stato selezionato un elemento diverso da "La società è attiva"

⁽²⁾ Nell'applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	PADOVA
Comune	PADOVA
CAP*	35129
Indirizzo*	VIALE DELL INDUSTRIA 23B
Telefono*	+39 338 8836195
FAX*	XXX
Email*	info@grainit.it

* campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	466992
Peso indicativo dell'attività %	100%
Attività 2*	
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 3*	
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 4*	
Peso indicativo dell'attività %*	

* campo con compilazione facoltativa_

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽³⁾	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽³⁾	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato ⁽³⁾	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁴⁾	

⁽³⁾ Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

⁽⁴⁾ Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	1
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	32000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	Zero
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	Zero

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	25.616	14.150	8.104	36.087	6.967

ATTENZIONE: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	672.545	605.340	455.778
A5) Altri Ricavi e Proventi	16.499	72	5.155
di cui Contributi in conto esercizio	15.228	0	0

2. Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni			
C16) Altri proventi finanziari			
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni			

3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività bancarie e finanziarie**”.

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
Interessi attivi e proventi assimilati			
Commissioni attive			

4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la “*Tipologia di attività svolta*” dalla partecipata è: “**Attività assicurative**”.

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione			
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione			
II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione			

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta e indiretta
Quota diretta ⁽⁵⁾	5%
Codice Fiscale Tramite ⁽⁶⁾	
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁶⁾	
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁷⁾	

⁽⁵⁾ Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

⁽⁶⁾ Compilare se per “Tipologia di Partecipazione” è stato indicato “Partecipazione Indiretta” o “Partecipazione diretta e indiretta”. Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

⁽⁷⁾ Inserire la quota di partecipazione che la “tramite” detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	nessuno

I campi sottostanti non devono essere compilati se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento e/o la società partecipata è controllata da una società quotata.

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Scegliere un elemento.
Attività svolta dalla Partecipata	Scegliere un elemento.
Descrizione dell'attività	
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato ⁽⁸⁾	
Note*	

⁽⁸⁾ Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

* Campo con compilazione facoltativa.

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PADOVA

UFFICIO ORGANI COLLEGIALI

Si attesta che il presente documento è copia informatica conforme ad originale informatico firmato digitalmente e registrato nel sistema del protocollo informatico dell'Università, ai sensi dell'art. 23-bis, comma 2 del D.Lgs. 82/2005 e ss.mm.ii. Si rilascia a richiesta dell'interessato e per gli usi consentiti dalle vigenti disposizioni di legge.

Padova, 26 novembre 2021

La responsabile
Caterina Rea