

**RELAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO
AL BILANCIO**
(L. 537/93, art. 5 comma 21)
Bilancio Unico di Esercizio 2020

15 luglio 2021

Il Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Padova è composto da:
Prof.ssa Angela Stefania Bergantino, Università degli Studi di Bari "Aldo Moro", Coordinatrice
Sig. Davide Busato, Studente dell'Università degli Studi di Padova
Prof. Muzio Gola, Politecnico di Torino
Sig. Daniele Rocco Pagliaccio, Studente dell'Università degli Studi di Padova
Prof.ssa Carola Pagliarin, Università degli Studi di Padova
Prof. Nicola Sartor, Università degli Studi di Verona
Prof. Paolo Maria Scrimin, Università degli Studi di Padova
Prof. Vincenzo Tucci, Università degli Studi di Salerno
Dott.ssa Emma Varasio, Università degli Studi di Pavia

e-mail: nucleo.valutazione@unipd.it
sito web: www.unipd.it

INDICE

1. PREMESSA	1
2. BILANCIO UNICO DI ATENEO DI ESERCIZIO 2020	1
2.1. CONTO ECONOMICO.....	2
2.1.1. PROVENTI OPERATIVI.....	4
2.1.2. COSTI OPERATIVI.....	7
2.1.3. INVESTIMENTI ED INFRASTRUTTURE.....	10
2.2. STATO PATRIMONIALE.....	12
2.3. CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PER PROGRAMMI.....	13
2.4. RENDICONTO FINANZIARIO.....	14
3. APPROFONDIMENTI E INDICATORI EXTRA CONTABILI	14
3.1. FONDO FINANZIAMENTO ORDINARIO.....	14
3.2. PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI E CONTRIBUTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO.....	19
3.3. PERSONALE.....	19
3.4. DIDATTICA.....	21
3.5. RICERCA.....	23
3.6. INTERNAZIONALIZZAZIONE.....	28
4. INDICATORI DI BILANCIO	31
5. OSSERVAZIONI CONCLUSIVE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE	33

1. PREMESSA

La presente Relazione è stata redatta in ottemperanza alla L. 537/93 (art. 5, comma 21), che richiede ai Nuclei di Valutazione di redigere una relazione al conto consuntivo annuale di Ateneo. La legge in parola, all'art. 5, comma 22, affida al Nucleo di Valutazione (di seguito NdV) *“il compito di verificare, mediante analisi comparative dei costi e dei rendimenti, la corretta gestione delle risorse pubbliche, la produttività della ricerca e della didattica, nonché l'imparzialità ed il buon andamento dell'azione amministrativa”*.

Nell'elaborare il presente documento, il NdV ha esaminato e valutato i principali risultati del bilancio consuntivo 2020 approvato dal Consiglio di Amministrazione (CdA) nella seduta del 29 giugno 2021, analizzando in particolare i seguenti documenti:

- Bilancio Unico di Ateneo di esercizio 2020, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa, e relativi allegati (Prospetti SIOPE, Rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria, Prospetto classificazione spesa per missioni e programmi);
- Relazione del Rettore sulla gestione.

Il NdV ha inteso procedere all'analisi dei risultati di bilancio tenendo conto sia dei dati contabili sia di informazioni di natura extra-contabile, essenziali per formulare valutazioni sull'efficacia e sulla qualità complessiva dei processi.

Per la conduzione di tale analisi, il NdV si è avvalso della collaborazione dell'ufficio di supporto (Settore Studi e valutazione dell'Ufficio Pianificazione e controllo strategico), dell'Ufficio Bilancio Unico e dell'Ufficio Controllo di gestione.

2. BILANCIO UNICO DI ATENEO DI ESERCIZIO 2020

Il Bilancio 2020 è stato redatto in conformità a quanto disposto dal Decreto Legislativo n. 18 del 27 gennaio 2012 “Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell'articolo 5, comma 1 lettera b), e comma 4 lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240”, dal Decreto del MIUR di concerto con il MEF n. 19 del 14 gennaio 2014 “Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università” (di seguito D.I. 19/2014), così come modificato dal Decreto Interministeriale n. 394 del 8 giugno 2017 “Revisione dei principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.I. n. 19/2014” (di seguito D.I. 394/2017).

Per quanto non espressamente previsto dalla normativa sopra indicata, inerente specificamente le Università, sono state applicate le disposizioni del Codice Civile e i Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Sono state recepite, inoltre, le disposizioni operative contenute nella terza edizione del Manuale Tecnico Operativo adottato con il Decreto Direttoriale 1055 del 30 maggio 2019 (di seguito MTO) nonché le indicazioni delle Note Tecniche del MIUR elaborate dalla Commissione Ministeriale per la contabilità economico-patrimoniale delle Università e consultabili nel sito <https://coep.miur.it>.

Di seguito viene presentata una lettura di sintesi della situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Ateneo riferita al triennio 2018-2020, evidenziando le variazioni più significative intervenute rispetto all'esercizio 2019.

Per una trattazione completa delle singole poste di bilancio si rimanda al documento “Bilancio Unico di Ateneo di esercizio 2020” predisposto dall'Ufficio Bilancio Unico.

2.1. CONTO ECONOMICO

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economica e della prudenza.

La Tabella 1 presenta i costi e ricavi complessivi, desunti dal Conto Economico degli ultimi tre esercizi (2018-2019-2020), e la variazione, in valore assoluto e in percentuale, registrata nel corso dell'ultimo esercizio.

Nel 2020 l'Ateneo ha realizzato ricavi per 579.911.196 euro e ha sostenuto costi per 566.716.908 euro, ottenendo un risultato positivo di esercizio pari a 13.194.288 euro. L'ottenimento di un risultato economico d'esercizio positivo è molto significativo per la valutazione della gestione dell'Ateneo. Esso indica la ricchezza generata dalla gestione in termini di valori economici e, pertanto, deve essere considerato quale misura di performance economica in una logica di competizione sui risultati e di sensibilizzazione alla responsabilità del management. Inoltre, tale valore fornisce importanti informazioni circa i comportamenti posti in essere nell'ambito dell'attività amministrativa e la loro coerenza con obiettivi e programmi. Si può quindi affermare che questa grandezza rappresenta un vincolo ai processi decisionali dell'Ateneo, che punta all'efficienza operativa della gestione, all'efficacia delle azioni, al rafforzamento patrimoniale e alla sostenibilità delle attività in ambito accademico.

Tabella 1 – Conto Economico: Costi e Ricavi complessivi nel triennio 2018-2020 (valori in euro) e relativa variazione

DATI DI SINTESI	2020	2019	2018	Variazioni	
				2020 vs 2019	
				v.a.	%
RICAVI COMPLESSIVI	579.911.196	566.208.317	570.607.695	13.702.879	2,4%
<i>Proventi operativi</i>	<i>579.876.925</i>	<i>566.042.191</i>	<i>570.581.262</i>	<i>13.834.734</i>	<i>2,4%</i>
<i>Proventi finanziari e straordinari</i>	<i>34.271</i>	<i>166.126</i>	<i>26.433</i>	<i>- 131.855</i>	<i>-79,4%</i>
COSTI COMPLESSIVI	566.716.908	561.227.256	561.353.357	5.489.652	1,0%
<i>Costi operativi</i>	<i>547.068.320</i>	<i>542.140.355</i>	<i>541.067.664</i>	<i>4.927.965</i>	<i>0,9%</i>
<i>Oneri finanziari e straordinari</i>	<i>19.648.588</i>	<i>19.086.901</i>	<i>20.285.693</i>	<i>561.687</i>	<i>2,9%</i>
RISULTATO DI ESERCIZIO	13.194.288	4.981.061	9.254.338	8.213.227	164,9%

Fonte: Elaborazioni del Settore Studi e valutazione - Ufficio Pianificazione e controllo strategico su dati Unipd-Bilancio Unico di esercizio 2018, 2019 e 2020

Dalla tabella 2, rispetto all'esercizio 2019, si rileva un consistente incremento dei proventi operativi (+13.834.734 euro) al quale corrisponde un più limitato incremento (+ 4.927.965 euro) dei costi operativi.

L'esercizio 2020, anche se fortemente influenzato dalla pandemia COVID-19, raggiunge, comunque, un risultato d'esercizio in deciso incremento rispetto a quello dell'anno precedente evidenziando una dinamica economica finanziaria molto positiva.

Tabella 2 –Costi e Ricavi complessivi 2019-2020 (valori in euro) e relativa variazione

DATI DI SINTESI	2020	2019	Variazioni 2020 vs 2019	
			v.a.	%
PROVENTI OPERATIVI	579.876.925	566.042.191	+ 13.834.734	+ 2,4%
PROVENTI PROPRI	146.508.811	142.444.186	+ 4.064.625	+ 2,9%
CONTRIBUTI	397.881.753	387.522.108	+ 10.359.645	+ 2,7%
PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-	-	-
PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	19.603.821	21.617.946	- 2.014.125	- 9,3%
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	15.854.921	14.305.127	+ 1.549.794	+ 10,8%
VARIAZIONI RIMANENZE	-	-	-	-
INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	27.619	152.824	- 125.205	- 81,9%
COSTI OPERATIVI	547.068.320	542.140.355	+ 4.927.965	+ 0,9%
COSTI DEL PERSONALE	305.053.173	297.232.377	+ 7.820.796	+ 2,6%
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	186.286.179	203.038.962	- 16.752.783	- 8,3%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	33.868.127	28.344.352	+ 5.523.775	+ 19,5%
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	16.109.958	9.805.356	+ 6.304.602	+ 64,3%
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	5.750.883	3.719.309	+ 2.031.574	+ 54,6%
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI	32.808.605	23.901.836	+ 8.906.769	- 37,3%
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-1.542.600	-1.680.021	/	/
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	11.131	48.558	/	/
PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	34.271	75.764	/	/
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	18.094.857	17.365.076	+ 729.781	+ 4,2%
RISULTATO DI ESERCIZIO	13.194.288	4.981.061	+ 8.213.227	+ 164,9%

Fonte: Elaborazioni del Settore Studi e valutazione - Ufficio Pianificazione e controllo strategico su dati Unipd-Bilancio Unico di esercizio 2019 e 2020

Peraltro, un'interessante analisi è evidenziata dalla tabella 3 che espone il risultato economico pro-forma, come rettificato in Bilancio Unico per oneri e proventi non ricorrenti e per gli effetti economici dovuti alla gestione della emergenza sanitaria.

L'analisi delle voci economiche al netto degli effetti economici direttamente riconducibili all'emergenza sanitaria mostra un incremento dei proventi operativi rispetto all'esercizio precedente di 9.213.903 euro (+ 1,6%) e dei costi operativi di 5.560.383 euro (+ 1,0%) evidenziando un utile 'rettificato' pari a 7.941.038 euro, quindi sostanzialmente in linea con gli esercizi precedenti.

Tabella 3 – Conto Economico riclassificato rettificato per oneri e proventi non ricorrenti e per gli effetti economici dovuti alla gestione dell'emergenza sanitaria.

CONTO ECONOMICO 2020 RICLASSIFICATO	Saldo al 31.12.2020	Minori costi BU per COVID	Maggiori costi BU per COVID	Ricavi finalizzati e costi correlati	Sopravvenienze	Conto economico 2020 al netto interventi straordinari
A) PROVENTI OPERATIVI						
I. PROVENTI PROPRI	146.508.811					145.547.059
di cui: MUR No tax area DL 34/2020				-961.753		
II. CONTRIBUTI	397.881.753					395.145.482
di cui: MUR DM 294/2020 Fondo esigenze emergenziali				-2.736.271		
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	19.603.821					19.603.821
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	15.854.921					14.932.113
di cui: Attività conto terzi				2.728.606		
Sopravvenienze attive					-3.651.414	
INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI						
VII. INTERNI	27.619					27.619
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	579.876.925			-969.418	-3.651.414	575.256.094
B) COSTI OPERATIVI						
VIII. COSTI DEL PERSONALE	305.053.173					305.053.173
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	186.286.179					189.289.659
di cui: Beni/servizi		10.483.846	-1.165.164	-2.736.271		
Borse di ricerca			-165.000			
Studenti sussidi e decontribuzione			-915.313	-961.753		
Proroga borse dottorato di ricerca			-618.134			
Contratti di locazione per spazi "anti-COVID"			-918.732			
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	33.868.127					33.868.127
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	16.109.958					16.109.958
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	5.750.883					3.379.821
di cui: Sopravvenienze passive					-2.371.061	
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	547.068.320	10.483.846	-3.782.343	-3.698.024	-2.371.061	547.700.738
DIFFERENZA TRA COSTI E PROVENTI OPERATIVI (A-B)	32.808.605					27.555.355
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI						
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	-1.542.600					-1.542.600
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE						
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	-11.131					-11.131
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI						
TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	34.271					34.271
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE						
TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	-18.094.857					-18.094.857
RISULTATO DI ESERCIZIO	13.194.288					7.941.038

Fonte: Bilancio Unico di esercizio 2018, 2019 e 2020

2.1.1. PROVENTI OPERATIVI

I Proventi propri rappresentano i ricavi della gestione caratteristica dell'Ateneo e ammontano a 146.508.810 euro. Essi costituiscono il 25,3% dei Proventi operativi complessivi realizzati nell'esercizio 2020 (Tabella 4) e risultano sostanzialmente stabili rispetto all'esercizio 2019 (+ 0,1%).

I Proventi propri comprendono i Proventi per la didattica (66,6 %), i Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (9,6 %) e i Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi (23,8 %).

Tabella 4 – Conto Economico: composizione dei Proventi propri nel triennio 2018-2020 (valori in euro) e relativa variazione

PROVENTI OPERATIVI	2020		2019	2018	Variazioni 2020 vs 2019	
	v.a.	%	v.a.	v.a.	v.a.	%
Proventi per la didattica	97.632.951	66,6%	96.860.974	95.452.924	771.977	0,8%
Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	14.071.342	9,6%	11.829.455	12.580.075	2.241.887	19,0%
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	34.804.517	23,8%	33.753.756	33.973.395	1.050.761	3,1%
TOTALE	146.508.810	100%	142.444.185		4.064.625	2,9%

Fonte: Elaborazioni del Settore Studi e valutazione - Ufficio Pianificazione e controllo strategico su dati Unipd-Bilancio Unico di esercizio 2018, 2019 e 2020

La voce Proventi per la didattica, costituita dalle tasse e dai contributi universitari ricevuti dagli studenti, risulta pari complessivamente a 97.632.951 euro, in crescita di 771.977 euro rispetto al 2019 (+ 0,8%). L'aumento complessivo è riconducibile principalmente all'aumento delle voci Contributi studenteschi omnicomprensivi di cui alla L. 232/2016 (+ 1.369.057 euro) e Tasse e contributi per scuole di specializzazione (+ 342.112) che rappresentano il 90,2 % del totale e da quella tasse di iscrizione corsi di formazione iniziale insegnanti (+ 201.292).

Le tasse di iscrizione per master risultano sostanzialmente stabili (- 0,1 %) mentre le seguenti componenti, a causa della pandemia da Covid- 19, registrano, in termini percentuali, più sensibili diminuzioni: Tasse per corsi di aggiornamento e formazione professionale (- 33,4%); Altre contribuzioni studentesche (- 7,0%); Formazione in conto terzi (- 56,0 %).

Per quanto riguarda il contributo omnicomprensivo dei corsi di laurea, nella Nota Integrativa al Bilancio viene precisato che il ricavo è in crescita grazie al continuo aumento degli iscritti sia nell'a.a. 2019/2020 sia nell'a.a. 2020/2021. In Relazione Unica 2020 si precisa, in effetti, come gli studenti iscritti ai corsi di laurea e laurea magistrale nell'a.a. 2020/2021 registrino un incremento di oltre 3.000 unità rispetto all'a.a. 2019/2020 e oltre 4.600 rispetto a due anni fa.

Si sottolinea comunque che l'aumento dei contributi cresce in misura minore rispetto all'aumento del numero di studenti, per effetto dell'estensione delle esenzioni totali e parziali alla contribuzione studentesca introdotte dal D.M. 234/2020, a partire dall'a.a. 2020/2021 .

I Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico, che comprendono sia i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dai Dipartimenti e Centri universitari nell'ambito della ricerca scientifica sia i proventi derivanti da trasferimento tecnologico, sono aumentati complessivamente di 2.241.887 euro (+ 19 %) rispetto al 2019. Tale incremento è, in Nota Integrativa, riferito principalmente alla sottoscrizione di nuovi contratti nel corso dell'esercizio 2020 a valere sul conto "Ricerche e progetti commissionati in conto terzi", aumentati in numerosità del 10% rispetto a quelli dell'anno precedente. Si tratta di quasi 400 progetti che ricoprono tutti gli ambiti scientifici di ricerca dell'Ateneo.

La voce Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi, che accoglie i proventi relativi ai progetti competitivi istituzionali di ricerca, è aumentata complessivamente di 1.050.761 euro (+ 3,1 %) registrando un aumento di euro 1.200.985 dei progetti PRIN – Progetti di Rilevante Interesse Nazionale, finanziati dal MUR, assegnati nel 2019, e maggiori proventi per euro 1.261.782 rispetto ai finanziamenti dalla Regione Veneto a valere sul Fondo Sociale Europeo.

Nello specifico, dall'analisi dei dati presentati nella Tabella 5, emerge che il principale ente finanziatore dei progetti di ricerca continua ad essere l'Unione Europea (45,8 %). Peraltro, si evidenzia una sensibile riduzione di tali finanziamenti rispetto all'anno 2019, (- 2.265.788) in relazione all'andamento dei bandi a livello europeo nonché al calo dell'attività a causa dell'emergenza sanitaria.

Per un ulteriore approfondimento riguardante i finanziamenti competitivi ricevuti dall'Unione Europea si rimanda al paragrafo 3.2.

Anche la voce "Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri Ministeri" ha registrato un decremento pari a 1.044.695 euro imputabile all'assenza di sistematicità nella pubblicazione di bandi con conseguenti andamenti altalenanti tra gli esercizi.

Si rileva, infine, un incremento pari a euro 1.338.146 nei finanziamenti competitivi da altri soggetti privati dovuto, per la maggior parte, a progetti di ricerca sul COVID-19, oltre che a nuovi progetti finanziati direttamente da AIRC o in collaborazione con la Fondazione per la Ricerca Biomedica Avanzata Onlus – VIMM.

Tabella 5 – Conto Economico: composizione dei Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi nel triennio 2018-2020 (valori in euro) e relativa variazione

PROVENTI PROPRI	2020		2019	2018	Variazioni 2020 vs 2019	
	euro	%	euro	euro	v.a.	%
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da MIUR	5.529.365	15,9%	3.724.064	3.467.884	1.805.301	48,5%
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da altri Ministeri	551.235	1,6%	1.595.931	956.137	- 1.044.696	-65,5%
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da Regioni e Province	4.739.419	13,6%	3.477.637	4.801.286	1.261.782	36,3%
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da altre Amministrazioni locali	75.795	0,2%	126.767	59.045	- 50.972	-40,2%
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da Unione Europea	15.925.318	45,8%	18.191.106	17.057.651	- 2.265.788	-12,5%
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da Resto del Mondo	681.017	2,0%	483.959	491.804	197.058	40,7%
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da altre Università	456.452	1,3%	452.124	126.605	4.328	1,0%
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da altre Amministrazioni centrali	1.330.642	3,8%	1.525.041	1.993.884	- 194.399	-12,7%
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da altri (privati)	5.515.275	15,8%	4.177.129	5.019.098	1.338.146	32,0%
TOTALE	34.804.518	100,0%	33.753.758	33.973.394	1.050.760	3,1%

Fonte: Elaborazioni del Settore Studi e valutazione - Ufficio Pianificazione e controllo strategico su dati Unipd-Bilancio Unico di esercizio 2018, 2019 e 2020

La voce più consistente dei Proventi operativi rimane quella dei Contributi, che ne rappresentano il 68,6% del totale.

I Contributi crescono rispetto all'esercizio 2019 di 10.359.644 euro (+ 2,7%), come riportato nella Tabella 6 e l'incremento va attribuito per circa 16,4 milioni di euro al Fondo Finanziamento Ordinario (di seguito FFO), la cui quota di competenza passa da 321.815.138 euro nel 2019 a 338.302.534 euro nel 2020 (+ 5,1 %) e per complessivi 1.024.533 euro a Contributi da altre Amministrazioni locali (+ 124,3%) e contributi da Università (+ 99,2%).

I contributi che hanno subito dei decrementi, invece, sono soprattutto nell'ambito della didattica a causa della situazione emergenziale che ha bloccato gli spostamenti e le missioni che costituiscono la base delle collaborazioni internazionali.

Tabella 6 – Conto Economico: composizione dei Contributi nel triennio 2018-2020 (valori in euro) e relativa variazione

	2020		2019	2018	Variazioni 2020 vs 2019	
	euro	%	euro	euro	v.a.	%
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	356.861.753	89,7%	340.396.249	333.957.859	16.465.504	4,8%
2) Contributi Regioni e provincie Autonome	11.065.285	2,8%	14.249.823	8.636.975	- 3.184.538	-22,3%
3) Contributi altre Amministrazioni locali	678.913	0,2%	302.655	375.563	376.258	124,3%
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	7.885.092	2,0%	9.424.370	10.543.649	- 1.539.278	-16,3%
5) Contributi da Università	1.301.799	0,3%	653.524	691.350	648.275	99,2%
6) Contributi da altri (pubblici)	3.342.053	0,8%	3.696.283	3.179.146	- 354.230	-9,6%
7) Contributi da altri (privati)	16.746.858	4,2%	18.799.205	15.801.780	- 2.052.347	-10,9%
TOTALE CONTRIBUTI	397.881.753	100%	387.522.109	373.186.322	10.359.644	2,7%

Fonte: Elaborazioni del Settore Studi e valutazione - Ufficio Pianificazione e controllo strategico su dati Unipd-Bilancio Unico di esercizio 2018, 2019 e 2020

Il complessivo incremento dei Contributi MIUR e da altre Amministrazioni centrali (+ 16.465.504 euro), realizzato al 31.12.2020 rispetto all'esercizio precedente, per la maggior parte attribuibile al "Fondo per il Finanziamento Ordinario (FFO)" del MUR conferma, in linea con gli esercizi precedenti, quest'ultimo quale fonte di finanziamento principale dell'Ateneo, rappresentando il 58,3 % dei Proventi operativi complessivi e in aumento di 16.487.396 euro (+ 5,1 %).

Per un ulteriore approfondimento riguardante il finanziamento FFO si rimanda al paragrafo 3.1.

A completamento dell'analisi dei Proventi operativi la voce Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio, costituita dalle borse di studio regionali erogate dalla Regione Veneto, ammonta a 19.603.821 euro, registrando una diminuzione di 2.014.124 (- 9,3 %) rispetto all'esercizio 2019.

La pandemia e il conseguente lockdown hanno portato a una complessiva riduzione dei proventi per attività commissionate in conto terzi che comprendono le attività commerciali per consulenza, prestazioni di laboratorio, i ricavi relativi al negozio UP store (merchandising) e le altre attività in conto terzi (sponsorizzazioni di iniziative d'Ateneo, quote di iscrizione a convegni, ecc.) con un decremento di circa 2,1 milioni di euro.

2.1.2. COSTI OPERATIVI

I Costi operativi dell'esercizio 2020 ammontano a 547.068.320 euro con un incremento rispetto al 2019 dello 0,9%.

La voce di maggior rilievo dei Costi operativi è rappresentata dai Costi del personale (55,8%), che sommata ai Costi della gestione corrente costituisce l' 89,8% dei Costi operativi complessivi.

La Tabella 7 riporta Costi del personale nel 2020 pari a 305.053.173 euro con un aumento del 2,6% rispetto al 2019.

Tabella 7 – Conto Economico: composizione dei Costi del personale nel triennio 2018-2020 (valori in euro) e relativa variazione

COSTI DEL PERSONALE	2020		2019	2018 al netto costi SSN	Variazioni 2020 vs 2019	
	euro	%	euro	euro	v.a.	%
COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA	218.362.250	71,6%	211.917.830	199.308.138	6.444.420	3,0%
Docenti/ricercatori	178.652.372	58,6%	172.705.149	163.863.387	5.947.223	3,4%
Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	30.808.145	10,1%	29.611.284	26.297.241	1.196.861	4,0%
Docenti a contratto	3.139.426	1,0%	3.100.539	3.099.298	38.887	1,3%
Esperti linguistici	1.384.753	0,5%	1.560.052	1.493.067	- 175.299	-11,2%
Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	4.377.554	1,4%	4.940.805	4.555.145	- 563.251	-11,4%
COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO AMMINISTRATIVO	86.690.923	28,4%	85.314.547	82.943.126	1.376.376	1,6%
TOTALE	305.053.173	100%	297.232.377	282.251.264	7.820.796	2,6%

Fonte: Elaborazioni del Settore Studi e valutazione - Ufficio Pianificazione e controllo strategico su dati Unipd-Bilancio Unico di esercizio 2018, 2019 e 2020

Gli scostamenti più rilevanti dei Costi del personale riguardano:

- l' incremento dei Costi del personale docente e ricercatore (+ 5.947.223 euro).
La variazione rispetto all'esercizio 2019 è stata determinata principalmente dall'incremento della voce "Competenze fisse al personale docente" pari a euro 5.753.702 dovuto sia alle variazioni della consistenza del personale sia all'erogazione degli scatti stipendiali triennali ai docenti idonei che hanno maturato il triennio, all'imputazione dell'adeguamento retributivo (ISTAT) di competenza dell'esercizio 2020 previsto dal D.P.C.M. del 13.11.2020 con decorrenza 01.01.2020 e, infine, all' incremento della voce "Competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato" pari a euro 2.281.498 per effetto delle nuove assunzioni e da una diminuzione della voce "Competenze fisse al personale ricercatore a tempo indeterminato" di euro 2.665.946 per effetto principalmente dei passaggi di ruolo a Professore associato.
- l' incremento dei costi per collaborazioni scientifiche (+ 1.196.861 euro).
La variazione rispetto all'esercizio 2019 è riconducibile a un aumento degli assegni di ricerca di euro 1.096.543 a seguito dell'erogazione degli assegni a valere sui bandi STARS 2019 e Seal of Excellence 2020 il cui importo unitario è superiore all'assegno standard.
- l' incremento dei Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo (+ 1.376.376 euro).
La variazione rispetto all'esercizio 2019 è dovuta ad un aumento delle competenze accessorie al PTA a tempo indeterminato e determinato relative al Fondo Comune di Ateneo oltre che dall'aumento dei contratti del personale a tempo determinato (+ 18 unità) e indeterminato (+ 24 unità). In Nota Integrativa si precisa come nonostante l'aumento di organico del personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato, le competenze fisse del personale tecnico amministrativo rimangono in linea con il precedente esercizio.

Per un approfondimento sulle variazioni relative alle consistenze del personale si rimanda allo specifico paragrafo (3.3).

Dopo i Costi del personale, la seconda voce principale che compone i Costi operativi (34,05%) è costituita dai Costi della gestione corrente, che raggiungono nell'esercizio 2020 quota 186.286.179 euro, con un decremento di 16.752.784 euro (- 8,3%) rispetto all'esercizio precedente.

La Tabella 8 rappresenta come a tale decremento concorrono, in misura diversa, le varie voci di dettaglio.

Tabella 8 - Conto Economico: composizione dei Costi della gestione corrente nel triennio 2018-2020 (valori in euro)

COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	2020		2019	2018	Variazioni 2020 vs 2019	
	euro	%	euro	euro	v.a.	%
1) Costi per il sostegno agli studenti	74.068.247	40%	74.409.526	67.328.649	-341.279	-0,5%
2) Costi per il diritto allo studio	23.795.616	13%	22.052.746	19.768.178	1.742.870	7,9%
3) Costi per l'attività editoriale	2.175.576	1%	1.757.342	1.341.633	418.234	23,8%
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	6.397.848	3%	10.512.119	8.383.687	-4.114.271	-39,1%
5) Acquisto materiali consumo per laboratori	8.722.133	5%	7.804.256	7.057.418	917.877	11,8%
6) Variazione rimanenze di materiali di consumo per laboratori	-	-	-	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	129.433	0%	111.730	153.375	17.703	15,8%
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	48.250.753	26%	52.698.323	48.873.089	-4.447.570	-8,4%
9) Acquisto altri materiali	5.401.845	3%	4.763.927	4.231.981	637.918	13,4%
10) Variazioni delle rimanenze di materiali	-	-	-	-	-	-
11) Costi per il godimento beni di terzi	5.486.982	3%	7.462.959	6.982.691	-1.975.977	-26,5%
12) Altri costi	11.857.746	6%	21.466.035	19.202.862	-9.608.289	-44,8%
TOTALE	186.286.179	100%	203.038.963	183.323.563	-16.752.784	-8,3%

Fonte: Elaborazioni del Settore Studi e valutazione - Ufficio Pianificazione e controllo strategico su dati Unipd-Bilancio Unico di esercizio 2018, 2019 e 2020

In particolare nell'ambito delle voci:

- “Costi per il sostegno agli studenti” a causa della situazione pandemica, sono in calo le borse per sostenere la mobilità e gli scambi culturali tra studenti (programmi Erasmus);
- “Trasferimenti a partner di progetti coordinati” si registra un decremento di circa 4 milioni di euro rispetto alle somme che l'Ateneo, in presenza di progetti realizzati da più unità in cui svolge il ruolo di capofila, introita a titolo di contributi da terzi e provvede a trasferire agli altri partner per le quote di loro spettanza in base ad accordi/contratti sottoscritti e dipendenti dalla durata dei progetti;
- “Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali” si rileva un decremento del valore complessivo di 4.447.570 euro per i costi di servizi per il funzionamento dell'Ateneo, che riguardano principalmente le utenze (acqua, energia elettrica e gas) e i costi di gestione degli immobili (manutenzioni, pulizia, vigilanza) e altri servizi generali forniti da soggetti terzi;
- “Costi per godimento beni di terzi” si rileva un decremento del valore complessivo di 1.975.977 euro per la diminuzione dei costi per locazioni legata alla politica avviata dall'Ateneo di dismettere le sedi in locazione per favorire l'utilizzo di quelle di proprietà, al decremento dei noleggi di mezzi di trasporto e alla riduzione dei costi relativi alle licenze software annuali dovuta alla sottoscrizione di contratti a durata pluriennale contabilizzati dal 2020 nella relativa categoria fra le immobilizzazioni immateriali;
- “Altri costi” che riepiloga i costi della gestione corrente che non hanno trovato collocazione nelle precedenti voci di costo si registra una forte contrazione (-44,8%) a causa della pandemia e del lockdown.

È proseguito inoltre nel 2020 l'impegno dell'Ateneo verso il diritto allo studio.

I “Costi per il diritto allo studio” comprendono le borse di studio regionali rilevate secondo il principio di competenza, quindi la quota dell'anno 2020, pari a euro 23.795.616 in aumento di 1,7 milioni di euro rispetto all'esercizio 2019, è relativa alle borse erogate nell'a.a.2019/2020 e nell'a.a. 2020/2021. Essendo i finanziamenti nazionali e regionali non sufficienti a coprire le borse di studio per tutti gli idonei, l'Ateneo integra la disponibilità

utilizzando fondi propri così da erogare le borse di studio a tutti gli studenti aventi diritto. Il costo a carico dell'Ateneo di competenza dell'anno 2020 ha superato i 3,6 milioni di euro ed è in crescita rispetto all'anno precedente.

In particolare, nell'a.a. 2019/2020 sono state assegnate 7.648 borse di studio (10% in più rispetto allo scorso anno) per un importo complessivo pari a 23.795.616 euro (quota di competenza dell'anno 2020 relativa alle borse erogate nell'a.a. 2019/2020 e nell'a.a. 2020/2021).

Infine, l'applicazione della Legge 232/2016 e gli interventi specifici dell'Ateneo sulla tassazione hanno determinato riduzioni dei contributi studenteschi. Inoltre, in particolare, il D.M. n. 234 del 26.6.2020 ha portato all'estensione della no-tax area ai redditi ISEE fino a 20.000 di ISEE e a una detassazione, con riduzioni progressive, per i redditi ISEE tra 20.000 e 30.000. Ciò, da un lato, ha comportato ad un incremento dei risconti passivi su contributi dal MUR, anche per effetto del contributo erogato a compensazione del minor gettito da contribuzione studentesca per la revisione della no-tax area e, sotto altro profilo, il fatto che 10.406 studenti hanno avuto l'esonero totale, mentre 28.488 studenti hanno beneficiato di una riduzione parziale delle tasse.

L'Ateneo ha garantito la prosecuzione anche per l'a.a. 2019/2020 i seguenti progetti:

- l'istituzione di 1.000 Borse per Merito "Mille e una lode" del valore di euro 1.000 ciascuna, riservate ai migliori studenti di ogni corso di laurea ed erogate (a scelta dello studente) in studi all'estero, stage e tirocini o tutorato. Dei 1.000 migliori studenti individuati d'ufficio in base al coefficiente di merito, 856 hanno aderito scegliendo il premio fra le tre opportunità formative offerte (97 "studi all'estero" – 514 studenti "stage e tirocini in Italia o all'estero" – 245 "attività di tutorato");
- la doppia carriera studente-atleta, con il riconoscimento di un contributo annuale di euro 1.500 e altre agevolazioni agli studenti che presentino meriti sportivi di particolare rilievo agonistico (69 studenti-atleti nell'a.a. 2019/2020).

2.1.3. INVESTIMENTI ED INFRASTRUTTURE

Il piano dei lavori pubblici per il triennio 2020/2022 è stato approvato con delibera rep. n. 346 del C.d.A. del 17.12.2019 prevedendo interventi edilizi per oltre 273 milioni di euro, dei quali circa euro 20 milioni provenienti da finanziamenti esterni.

Il Piano è articolato in sei sezioni:

- A "Grandi opere" di valore superiore a 5 milioni di euro l'una;
- B "Lavori di ristrutturazione, trasformazione e restauro" di valore compreso tra 1 e 5 milioni di euro;19
- C "Lavori di manutenzione straordinaria, messa a norma e recupero edilizio" di valore compreso tra 0,1 e 1 milione di euro;
- D "Lavori di manutenzione straordinaria" di importo inferiore a 100 mila euro;
- E "Accordi Quadro" che riporta il riepilogo degli strumenti previsti dall'art. 54 del D.Lgs. 50/2016 e ss.mm.ii.;
- F "Opere in via di sviluppo", il cui livello di definizione non è ancora arrivato allo sviluppo dello studio di fattibilità tecnico-economica.

La sezione A "Grandi Opere" del piano vale complessivi 195.176.000 euro (costo indicato nel Programma 2020/2022) e contiene, fra le altre, la programmazione degli interventi: "Piave Futura", Fusinato, Morgagni, la nuova sede della Scuola di Ingegneria e il complesso di Via Campagnola.

Con delibera 224 del 29 settembre 2020 inoltre il Consiglio di Amministrazione ha deliberato la procedura di acquisizione di due immobili di proprietà della Fondazione IRPEA al confine con il Polo Umanistico universitario "Beato Pellegrino", per un valore di euro 2.800.000.

Come rappresentato anche dal Rettore nella propria Relazione al Bilancio Unico, gli investimenti per interventi edilizi sono quindi cresciuti nel corso degli anni portandosi dai circa 11 milioni di euro del 2016 ai 50 milioni del 2019 e ad oltre 55 milioni nel 2020.

Il D.M. n. 857 del 16 novembre 2020 ha assegnato all'Università di Padova un finanziamento di euro 16.327.739 quale cofinanziamento² per i programmi d'intervento presentati e selezionati fra quelli previsti dal Piano Triennale degli Investimenti Edilizi 2020-2022, approvato dal Consiglio di Amministrazione il 18 dicembre 2019.

Nel dettaglio, gli interventi di "tipo a" presentati per il finanziamento erano:

- Agripolis – Realizzazione nuova sede per i Dipartimenti di Medicina Veterinaria – Nuovo edificio in ampliamento;
- Complesso Palazzo Cavalli – Realizzazione Museo della Natura e dell'Uomo;
- Complesso Vallisneri – Interventi di trasformazione ex spazi didattici del corpo Est per attività di ricerca;
- Chioggia – Ex Scuola Cini – Restauro edificio per la realizzazione di una sede per i Laboratori di Biologia Marina;
- Cittadella dello Studente al Nord Piovego – Lavori di completamento Sala Conferenze;
- Interventi vari presso il complesso di Ingegneria di Via Marzolo;
- Orto Botanico – Palazzina del Prefetto – Realizzazione Museo della Biodiversità Vegetale, della nuova sede della Biblioteca Pinali Antica e della Spezieria;
- Interventi di riorganizzazione spazi interni palazzina polifunzionale Giardino della Biodiversità;
- Edificio ex Stabulario di Via Gradenigo – Lavori di ristrutturazione edilizia e impiantistica;
- Interventi vari presso il Complesso Anatomici;
- Complesso di Veterinaria – Ristrutturazione stabulario primo stralcio;
- Complesso di Ingegneria – Messa in sicurezza laboratori di Idraulica

Il NdV rileva quindi come sia proseguito anche nel 2020 il considerevole piano di investimenti in infrastrutture dedicate a ricerca, didattica e terza missione rilevando come, tra l'altro, senza soluzione di continuità, anche il Programma Triennale dei lavori pubblici 2021-2023 contempli interventi finanziati nel triennio, tramite stanziamenti di bilancio propri dell'Ateneo, per circa 62 milioni di euro complessivi .

2.2. STATO PATRIMONIALE

La Tabella 9 presenta il saldo dei valori dello stato patrimoniale al 31.12 degli ultimi tre esercizi (2018-2020) e la variazione, in valore assoluto e in percentuale, registrata nel corso dell'ultimo esercizio.

Tabella 9 – Stato Patrimoniale: composizione delle voci di attivo e di passivo al 31.12.2017-2018-2019 (valori in euro) e relativa variazione

STATO PATRIMONIALE		Saldo al 31.12.2020	Saldo al 31.12.2019	Saldo al 31.12.2018	Variazioni 31.12.2020 vs 31.12.2019	
					v.a.	%
A)	IMMOBILIZZAZIONI					
I	IMMATERIALI	43.491.268	31.206.519	29.000.432	12.284.749	39,4%
II	MATERIALI	292.719.975	284.698.622	278.477.024	8.021.353	2,8%
III	FINANZIARIE	4.372.451	4.380.582	4.377.643	-8.131	-0,2%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)		340.583.694	320.285.723	311.855.099	20.297.971	6,3%
B)	ATTIVO CIRCOLANTE					
I	RIMANENZE		-		-	-
II	CREDITI	318.710.699	304.908.123	316.694.471	13.802.576	4,5%
III	ATTIVITA' FINANZIARIE	2.979.890	4.521.290	4.512.732	-1.541.400	-34,1%
IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE	413.233.357	386.866.412	365.288.285	26.366.945	6,8%
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)		734.923.946	696.295.825	686.495.488	38.628.121	5,5%
C)	RATEI E RISCONTI ATTIVI					
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)		16.663.017	19.601.265	19.092.182	-2.938.248	-15,0%
D)	RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO					
TOTALE RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)		1.564.207	1.241.112	1.347.775	323.095	26,0%
TOTALE ATTIVO		1.093.734.864	1.037.423.925	1.018.790.544	56.310.939	5,4%
Conti d'ordine dell'attivo		329.729.255	319.310.061	322.040.030	10.419.194	3,3%
A)	PATRIMONIO NETTO					
I	FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	111.945.046	111.945.046	111.945.046	0	0,0%
II	PATRIMONIO VINCOLATO	81.463.298	86.718.063	89.068.205	-5.254.765	-6,1%
III	PATRIMONIO NON VINCOLATO	214.278.788	195.829.735	188.576.396	18.449.053	9,4%
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)		407.687.132	394.492.844	389.589.647	13.194.288	3,3%
B)	FONDI PER RISCHI ED ONERI					
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)		58.569.846	56.100.083	57.552.849	2.469.763	4,4%
C)	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO					
TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)		827.493	1.084.110	1.087.093	-256.617	-23,7%
D)	DEBITI					
TOTALE DEBITI (D)		107.766.705	114.050.812	112.696.258	-6.284.107	-5,5%
E)	RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI					
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)		194.664.993	181.477.870	199.872.950	13.187.123	7,3%
F)	RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO					
TOTALE RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)		324.218.695	290.218.206	257.991.748	34.000.489	11,7%
TOTALE PASSIVO		1.093.734.864	1.037.423.925	1.018.790.545	56.310.939	5,4%
Conti d'ordine del passivo		329.729.255	319.310.061	62.930.193	10.419.194	3,3%

Fonte: Elaborazioni del Settore Studi e valutazione - Ufficio Pianificazione e controllo strategico su dati Unipd-Bilancio Unico di esercizio 2018, 2019 e 2020

Come noto, lo Stato Patrimoniale è il documento che rappresenta la situazione del patrimonio dell'Ateneo, dal quale si possono leggere le condizioni di equilibrio finanziario che influenzeranno le gestioni future. Considerando le attività e le passività esposte nello Stato Patrimoniale al 31/12/2020, si evidenzia una situazione di grande solidità patrimoniale che consente di valutare in modo molto positivo le risorse patrimoniali disponibili. In particolare, si evidenzia un patrimonio non vincolato molto rilevante, superiore a 200.000.000 e in costante crescita. Si tratta di una 'ricchezza' a garanzia della sostenibilità delle gestioni economico-patrimoniali degli anni a venire.

Nel paragrafo 4 del presente documento è riportata l'analisi sui principali indici di bilancio.

2.3. CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PER PROGRAMMI

In base all'articolo 4 del D. Lgs 18/2012 il Bilancio unico di Ateneo d'esercizio deve essere riclassificato per missioni e programmi secondo i criteri definiti dal Decreto Legislativo del 16 gennaio 2014, n. 21 "Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi" e dal MTO.

Tabella 10 – Classificazione COFOG della spesa per missioni e programmi nel triennio 2020-2018 (valori in euro)

Missioni	Programmi	Definizione COFOG (Il livello)	2020		2019	2018	Variazioni 2020 vs 2019	
			euro	%	euro	euro	v.a.	%
Ricerca e Innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca di base	228.584.889	37,0%	222.698.329	215.808.660	5.886.560	2,6%
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	R&S per gli affari economici	23.527.762	3,8%	20.960.593	16.724.681	2.567.169	12,2%
		R&S per la sanità	9.637.405	1,6%	9.050.426	3.967.949	586.979	6,5%
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria	Istruzione superiore	212.424.789	34,4%	206.193.765	191.257.366	6.231.024	3,0%
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Servizi Ausiliari all'istruzione	31.444.154	5,1%	29.997.169	28.195.571	1.446.985	4,8%
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	Servizi ospedalieri	18.718.903	3,0%	14.913.209	40.134.108	3.805.694	25,5%
	Assistenza in materia veterinaria	Servizi di sanità pubblica	11.524.406	1,9%	9.817.670	7.251.720	1.706.736	17,4%
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo politico	Istruzione non altrove classificato	5.496.559	0,9%	2.668.717	2.472.693	2.827.842	106,0%
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Istruzione non altrove classificato	76.619.451	12,4%	80.614.295	91.837.048	-3.994.844	-5,0%
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	Istruzione non altrove classificato	-	-	-	-	-	-
TOTALE			617.978.318	100,0%	596.914.173	597.649.796	21.064.145	3,5%

Fonte: Elaborazioni del Settore Studi e valutazione - Ufficio Pianificazione e controllo strategico su dati Unipd-Bilancio Unico di esercizio 2018, 2019 e 2020

Le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. I programmi rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire le finalità individuate nell'ambito delle missioni.

I dati riclassificati nella Tabella 10, secondo il prospetto COFOG, fanno riferimento al termine "spesa", che rappresenta tutti i fattori produttivi di competenza dell'esercizio. La riclassificazione quindi comprende sia i dati che hanno carattere di costo (rilevabili dal conto economico), sia quelli relativi alle immobilizzazioni (rilevabili dallo stato patrimoniale) ma solo per i loro incrementi effettivi e quindi al netto della quota di ammortamento imputata nel corso dell'anno a conto economico.

La spesa complessiva 2020 di Ateneo, secondo la classificazione COFOG, è ripartita in ricerca e innovazione per il 42,4%, in istruzione universitaria per il 39,5%, in tutela della salute per l'4,9% e in servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche per il 13,3%.

La distribuzione percentuale dei costi tra i vari programmi negli anni 2019 e 2020 rimane pressochè costante.

2.4. RENDICONTO FINANZIARIO

Il flusso di cassa operativo è positivo per un ammontare di 83.742.602 euro, in aumento rispetto all'esercizio precedente (60.810.455 euro). A questo risultato contribuiscono positivamente il flusso monetario generato dalla gestione economica (49.038.925 euro) e il flusso generato dalle variazioni del capitale circolante (34.703.678 euro). Il flusso monetario generato dalla variazione del capitale circolante è stato determinato dalle seguenti cause concomitanti:

- l'impatto negativo derivante dall'aumento dei crediti per 15.584.529 euro;
- la diminuzione dei debiti per 1.054.358 euro;
- l'impatto positivo derivante dalla diminuzione di attività finanziarie iscritte nell'attivo circolante per 1.539.800 euro;
- la variazione di altre voci del capitale circolante per 49.802.765 euro.

3. APPROFONDIMENTI E INDICATORI EXTRA CONTABILI

3.1. FONDO FINANZIAMENTO ORDINARIO

Con Decreto Ministeriale 442/2020 sono state definite le modalità di assegnazione del Fondo di Finanziamento Ordinario (di seguito FFO) agli atenei per l'anno 2020.

Le principali voci che costituiscono il Fondo (al netto di quelle con vincolo di destinazione) sono:

- una quota base, che comprende a sua volta una quota calcolata su base storica e una quota che adotta come metodo di calcolo il costo standard di formazione dello studente in corso. La quota calcolata in base al costo standard è pari a circa il 26% dell'FFO al netto degli interventi con vincolo di destinazione;
- una quota premiale, a sua volta distribuita per il 60% in base ai risultati conseguiti nella VQR 2011-2014, per il 20% in base alla valutazione delle politiche di reclutamento relative al triennio 2017-2019, per il 20% in base alla valorizzazione dell'autonomia responsabile degli Atenei;

- una quota perequativa di cui all'articolo 11, legge 30 dicembre 2010, n. 240.

Gli importi assegnati all'Ateneo di Padova nel triennio 2018-2020, riferiti alla quota base, alla quota premiale e agli interventi perequativi, sono riportati nella Tabella 11. Al netto dei trasferimenti effettuati in forza di provvedimenti già assunti dal MIUR, quali ad esempio la prima tranche sui progetti di eccellenza e le assegnazioni relative ai piani straordinari di assunzione di docenti e ricercatori, l'Ateneo patavino ha ottenuto un'assegnazione complessiva di 270.914.594 euro, in aumento rispetto ai 265.252.687 euro attribuiti nel 2019.

Il notevole incremento dell'assegnazione 2020 rispetto al 2019 è riconducibile in parte al maggiore peso della quota premiale (+10 milioni) sia pure in presenza di una riduzione della quota base (-3 milioni) e in parte agli interventi del Governo destinati al sistema universitario per fronteggiare l'emergenza da COVID-19.

In particolare l'Ateneo ha beneficiato delle seguenti assegnazioni:

- euro 2.736.271 per straordinarie esigenze connesse allo stato di emergenza (D.M. 294/2020);
- euro 3.847.010 per compensazione dell'ulteriore minore gettito da contribuzione studentesca per l'a.a. 2020/2021;
- euro 781.866 per proroga borsa dottorandi con borsa nell'a.a. 2019/2020.

Tabella 11 – FFO (quota base, quota premiale e interventi perequativi): assegnazioni per l'Ateneo di Padova nel triennio 2018-2019-2020 (valori in euro) e relativa variazione

Interventi	2020		2019		2018		Variazioni 2020 vs 2019	
	Assegnazione	%	Assegnazione	Assegnazione	v.a.	%		
Quota base	172.048.132	63,5%	175.130.333	179.230.333	-3.082.201	-1,8%		
Quota premiale FFO (ex L. 1/2009)	97.644.959	36,0%	87.526.167	83.765.803	10.118.792	11,6%		
Interventi perequativi - finalità di cui all'art. 11, comma 1, l.240/2010	1.221.503	0,5%	2.596.187	2.565.794	-1.374.684	-53,0%		
TOTALE	270.914.594	100%	265.252.687	265.561.930	5.661.907	2,1%		

Fonte: Elaborazioni del Settore Studi e valutazione - Ufficio Pianificazione e controllo strategico su dati Unipd-Bilancio Unico di esercizio 2018, 2019 e 2020

Per quanto riguarda la parte di quota base determinata con il *costo standard*, a livello nazionale si registra un aumento da 1,5 miliardi di euro nel 2019 a 1,64 miliardi nel 2020. Tale quota si attesta a circa il 26% del FFO complessivo (24% nel 2019), arrivando a rappresentare il 40% della quota base complessiva, in aumento rispetto al 34,9% del 2019. La restante parte di quota base, attribuita in relazione agli interventi consolidabili dell'anno precedente, scende a livello di sistema complessivo da 2,703 miliardi di euro nel 2019 a 2,468 miliardi nel 2020 .

Si osserva quindi rispetto all'anno precedente un aumento del peso della quota determinata con il *costo standard* (+ 9,73 % a livello nazionale e + 10,26 per Padova) e una diminuzione del peso della componente storica del 8,87% per l'Ateneo, superiore a quella del sistema complessivo (- 8,68%).

Nella Tabella 12 è riportato il confronto nel triennio 2018-2020 dei criteri di calcolo considerati per la determinazione del valore del *costo standard* e della parte di quota base assegnata tramite il *costo standard*, con relativa incidenza percentuale.

Tabella 12 – Confronto dei criteri di calcolo del valore del costo *standard* e della quota base attribuita sulla base del costo *standard* per l'Ateneo di Padova nel triennio 2018-2019-2020

	Definizione studenti utilizzata	N.	Valore costo standard	Quota FFO attribuita sulla base del costo standard	Incidenza % su stanz. Naz.
FFO 2020	Studenti entro 1 anno fuori corso 2018/2019	50.613	7.180,00	71.756.794	4,36
FFO 2019	Studenti entro 1 anno fuori corso 2017/2018	49.712	7.015,00	65.080.293	4,34
FFO 2018	Studenti entro 1 anno fuori corso 2016/2017	48.701	7.091,00	59.765.340	4,33

Fonte: Relazione Unica di Ateneo 2020

Il *costo standard* per Padova per il 2020 è pari a 7.180 euro, in lieve aumento rispetto al valore dello scorso anno di 7.015 euro e sostanzialmente in linea con la tendenza dell'intero sistema universitario, per il quale il costo medio passa da 6.670 euro nel 2019 a 6.792 euro nel 2020.

Il numero di studenti considerato dal MIUR risulta pari a 50.613, in aumento del 1,8% rispetto all' a.a. 2017/18 (49.712 studenti). A livello di sistema complessivo il peso del prodotto tra *costo standard* e numero di iscritti registra un lieve aumento passando da 4,34% a 4,36%. posizionandosi sopra la media a livello nazionale in termini di rapporto fra peso della quota costo standard e peso della quota storica.

Tabella 13 – FFO 2019: Indicatori della quota premiale – assegnazioni per l'Ateneo di Padova nel triennio 2018-2019-2020 (in migliaia di euro)

Dimensione	Indicatore	Peso	2020			2019			2018			Variazioni 2020 vs 2019	
			dell'indicatore	valore	stanziam. nazionale	Padova	dell'indicatore	valore	stanziam. nazionale	Padova	dell'indicatore	valore	stanziam. nazionale
Qualità della ricerca	A ₍₁₎	60%	4,91%	1.166.400	56.562	4,91%	1.070.748	51.923	4,91%	1.016.091	49.273	↑	8,93%
Politiche di reclutamento	B ₍₂₎	20%	5,96%	388.800	22.898	5,69%	356.916	20.078	5,89%	338.697	19.727	↑	14,05%
Valorizzazione dell'autonomia responsabile	C	20%	4,73%	388.800	18.185	4,45%	356.916	15.688	4,46%	338.697	14.924	↑	15,92%
Totale		100%		1.944.000	97.645		1.784.580	87.689		1.693.485	83.924		

(1) Risultati della VQR 2011 – 2014 in relazione all'indicatore finale di Ateneo IRFS.

(2) Politiche di reclutamento 2017-2019 per il 2020, 2016-2018 per il 2019 e 2015-2017 per il 2018.

Fonte: Elaborazioni del Settore Studi e valutazione - Ufficio Pianificazione e controllo strategico su dati Unipd-Bilancio Unico di esercizio 2018, 2019 e 2020

Passando ad analizzare le altre componenti che incidono maggiormente sullo stanziamento FFO complessivo, la Tabella 13 rappresenta le quote di FFO attribuite in base agli indicatori della quota premiale. I pesi dei relativi

indicatori si confermano pari al 60% per la VQR e al 20% sia per la Valutazione delle politiche di reclutamento che per la Valorizzazione dell'autonomia responsabile.

L'assegnazione per la quota premiale presenta un aumento di circa 10 milioni di euro (da 87,7 a 97,6 milioni) per effetto del maggior stanziamento a livello nazionale.

Con riferimento al valore degli indicatori si osserva che:

- i risultati conseguiti dall'Ateneo nella VQR (2011-2014) sono costanti, con peso dell'Ateneo patavino del 4,91% sul sistema nazionale;
- i risultati relativi alla Valutazione delle politiche di reclutamento relative al triennio 2017-2019, confermano una lieve performance positiva, a testimonianza dell'attuazione di importanti politiche di reclutamento, passando dal 5,69% del 2019 al 5,96 % del 2020;
- i risultati relativi alla Valorizzazione dell'Autonomia Responsabile, di cui al D.M. n. 989 del 25 ottobre 2019 relativo alle linee generali di indirizzo del triennio 2019-2021, che registrano una performance positiva (da 4,45% del 2019 a 4,73% del 2020).

Tabella 14 - Quota premiale FFO2020: primi 10 Atenei

Ateneo	PREMIALE 2020 Qualità della ricerca A	PREMIALE 2020 Politiche di reclutamento B	PREMIALE 2020 Autonomia responsabile C	Totale assegnazione	Incidenza qualità della ricerca sullo stan. naz.	Incidenza politiche di reclutamento sullo stan. naz.	Incidenza Autonomia responsabile sullo stan. naz.	Incidenza totale
Roma La Sapienza	79.601.564	22.116.732	25.989.183	127.707.479	6,90%	5,75%	6,76%	6,57%
Bologna	71.697.569	23.426.457	23.741.370	118.865.396	6,22%	6,10%	6,18%	6,11%
Padova	56.561.670	22.898.338	18.184.951	97.644.959	4,91%	5,96%	4,73%	5,02%
Napoli Federico II	53.436.394	26.050.679	18.152.316	97.639.389	4,63%	6,78%	4,72%	5,02%
Milano	49.187.761	21.384.003	15.554.024	86.125.788	4,27%	5,56%	4,05%	4,43%
Torino	48.042.695	17.470.037	17.181.812	82.694.544	4,17%	4,55%	4,47%	4,25%
Firenze	41.102.815	13.531.053	10.922.476	65.556.344	3,57%	3,52%	2,84%	3,37%
Milano Politecnico	31.793.185	10.301.620	16.096.369	58.191.174	2,76%	2,68%	4,19%	2,99%
Pisa	31.970.343	14.033.922	11.761.235	57.765.500	2,77%	3,65%	3,06%	2,97%
Palermo	32.273.608	8.137.301	10.304.533	50.715.442	2,80%	2,12%	2,68%	2,61%
TOTALE PRIMI 10 ATENEI	495.667.604	179.350.142	167.888.269	842.906.015	42,50%	46,13%	43,18%	43,36%
TOTALE NAZIONALE	1.166.400.000	388.800.000	388.800.000	1.944.000.000	100%	100%	100%	100,00%

Fonte: Relazione Unica 2020

L'assegnazione complessiva relativa alla quota premiale ammonta per l'Ateneo di Padova a 97,645 milioni di euro, con un aumento di circa 10 milioni di euro (+11,35%) rispetto al 2019 (87,7 milioni di euro), per effetto del

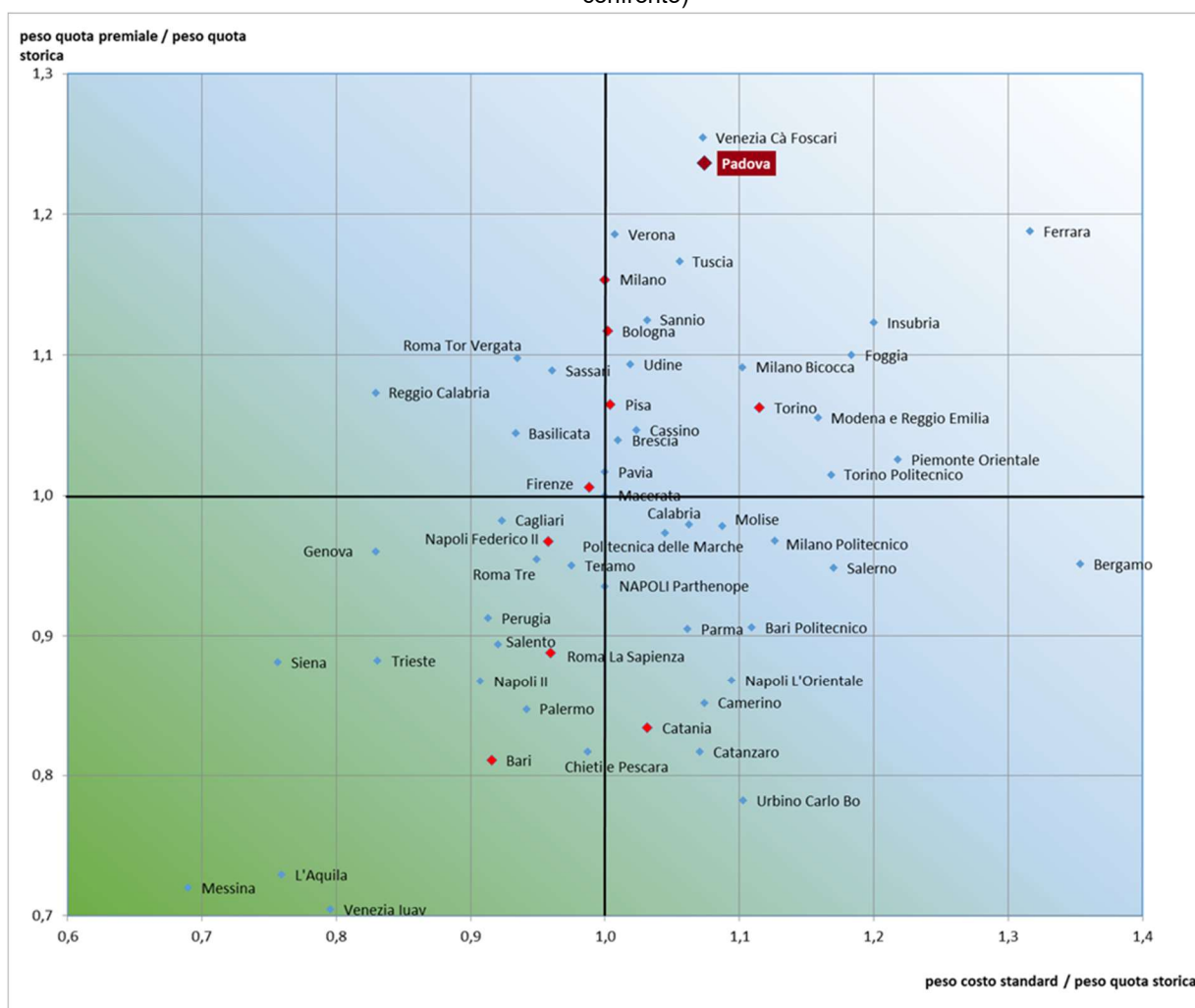
maggior stanziamento a livello nazionale che aumenta del 8,9%. Il peso di Padova sull'assegnazione nazionale relativo alla quota premiale resta tra quelli più elevati e registra un incremento passando dal 4,91% al 5,02%.

La Tabella 14 riporta i dati relativi agli atenei che occupano le prime dieci posizioni in termini di stanziamento del fondo premiale, evidenziando, per ciascuno, le diverse componenti (indicatori della qualità della ricerca, delle politiche di reclutamento e della valorizzazione dell'autonomia responsabile) in termini assoluti e di incidenza sullo stanziamento nazionale.

Il NdV rileva che l'Ateneo ha raggiunto risultati soddisfacenti nel riparto della quota di finanziamento ministeriale relativa all'anno 2020 mantenendo livelli percentuali delle attribuzioni premiali più elevati di quelli corrispondenti alla quota base. In particolare non si evidenziano preoccupazioni rispetto al *trend* di diminuzione che, nei prossimi anni, la quota storica continuerà a subire. Si conferma pertanto l'importanza del proseguimento dell'attività di Ateneo improntata al principio del miglioramento continuo oltre che dei valori utilizzati per le assegnazioni premiali e, quindi, la necessità di effettuare un attento monitoraggio degli indicatori che ne determinano l'andamento.

Un'interessante visione di confronto può essere rappresentata anche dal Grafico 1 che evidenzia il posizionamento dell'Ateneo rispetto agli altri atenei del sistema universitario nel rapporto tra quota premiale e quota base storica e tra quota costo standard e quota base storica (in rosso i mega atenei).

Grafico 1 - Posizionamento dell'Università degli studi di Padova e in rapporto agli altri Atenei (evidenziati quelli del gruppo di confronto)



Fonte:

elaborazioni Ufficio Controllo di Gestione

3.2. PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI E CONTRIBUTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO

Gli importi principali dei "Contributi Unione Europea e Resto del Mondo" riguardano i contributi che arrivano dall'Unione Europea nonché da enti di ricerca, associazioni riconosciute o università dell'Unione Europea o extra-europee, quali la Stanford University, la University of Birmingham, la University of Virginia, la University College of London, la Johns Hopkins University School of Medicine.

Come il trend generale rilevato in altri tipologie di contributi, anche in ambito europeo è stato registrato un rallentamento dei progetti correlati all'attività didattiche a causa della situazione pandemica, ancor di più in questi contributi visto l'ambito internazionale dei progetti.

Tabella 15 – Proventi e contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo nel triennio 2018-2020 (valori in euro)

PROVENTII	2020	2019	2018	Note
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da Unione Europea	15.925.318	18.191.106	17.057.651	Ricerche finanziate dalla UE con bandi competitivi, in particolare <i>Progetto Horizon 2020</i>
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da Resto del Mondo	681.017	483.959	491.804	Ricerche finanziate da Organismi internazionali e da altri soggetti esteri con bandi competitivi
TOTALE PROVENTI	16.606.335	18.675.065	17.549.455	
CONTRIBUTI	2020	2019	2018	Note
Contributi in conto esercizio da Unione Europea per didattica	5.160.661	6.993.582	6.733.236	Finanziamenti dalla UE per didattica, in particolare progetti <i>Erasmus Mundus</i> , <i>Erasmus+</i> e nel 2019 <i>ARQUS European University Alliance</i>
Contributi in conto capitale da Unione Europea per didattica	-	-	-	
Contributi in conto esercizio da Resto del Mondo per didattica	10.607	8.486	24.565	Finanziamenti da Organismi internazionali e da altri soggetti esteri per didattica
DIDATTICA	5.171.268	7.002.068	6.757.801	
Contributi in conto esercizio da Unione Europea per ricerca	2.168.766	2.016.526	3.547.183	Ricerche finanziate con contributi relativi a programmi UE
Contributi in conto esercizio da Resto del Mondo per ricerca	539.024	398.522	232.841	Ricerche finanziate con contributi da Organismi internazionali e da altri soggetti esteri
RICERCA	2.707.790	2.415.048	3.780.024	
Altri contributi in conto esercizio da Unione Europea	3.984	3.984	3.984	
Altri contributi in conto esercizio da Resto del Mondo	2.050	3.269	1.840	
ALTRI CONTRIBUTI	6.034	7.253	5.824	
TOTALE CONTRIBUTI	7.885.092	9.424.369	10.543.649	

Fonte: Elaborazioni del Settore Studi e valutazione - Ufficio Pianificazione e controllo strategico su dati Unipd-Bilancio Unico di esercizio 2018, 2019 e 2020

3.3. PERSONALE

Con il Decreto Ministeriale n. 441 del 10 agosto 2020 sono stati stabiliti i criteri per la ripartizione del contingente assunzionale degli Atenei statali per l'anno 2020.

Il totale dei punti organico assegnati all'Ateneo di Padova nel 2020 è 77,65 (88,37 nel 2019).

La percentuale di turnover per l'Ateneo di Padova, per il 2020, rispetto alle cessazioni dell'anno precedente e in seguito all'applicazione dei criteri per la valutazione dei bilanci degli atenei è pari al 102%.

Al dato 2020 si deve aggiungere la ripartizione delle risorse aggiuntive previste dalla legge di bilancio 2019 (articolo 1, comma 978) a favore delle istituzioni universitarie statali "virtuose" che presentano un indice IP inferiore al 75% e un ISEF superiore a 1,10 (riferiti all'anno precedente) e definite con D.M. 22 dicembre 2020 n. 925: per quanto concerne l'Università di Padova, l'assegnazione aggiuntiva è pari a ulteriori 16,15 punti organico (rispetto ai 18,18 del 2019) con un peso complessivo sul sistema pari al 4,87% (4,78% nel 2019).

In particolare, nel 2020, per quanto riguarda il personale docente, sono state assunte, tra nuovi ingressi e passaggi di ruolo, 320 unità di personale per un totale di 90,9 punti organico (di cui 9,1 a valere sui progetti di Eccellenza 2018-2022).

Per il personale tecnico amministrativo, nel 2020, sono stati assunte, tra progressioni e nuove assunzioni a tempo indeterminato, 148 unità di personale pari a 33,15 punti organico.

La Tabella 16 presenta le consistenze del personale docente, tecnico-amministrativo e altre figure in servizio presso l'Ateneo nel triennio 2018-2020.

Tabella 16 – Consistenze del personale nel triennio 2018-2020

RUOLO	2020	2019	2018	Variazioni 2020 vs 2019
	N.unità al 31/12	N.unità al 31/12	N.unità al 31/12	
PERSONALE DOCENTE	1.634	1.554	1.497	80
PERSONALE RICERCATORE A TEMPO INDETERMINATO	235	298	363	-63
PERSONALE RICERCATORE A TEMPO DETERMINATO	446	416	341	30
TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	2.315	2.268	2.201	47
PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO A TEMPO INDETERMINATO	2.091	2.061	2.054	30
PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO A TEMPO DETERMINATO	297	273	218	24
DIRIGENTI A TEMPO INDETERMINATO	8	9(*)	7(*)	-1
DIRIGENTI A TEMPO DETERMINATO (COMPRESO DG)	3	3	3	0
TOTALE PTA E DIRIGENTI	2.399	2.346	2.282	53
COLLABORATORI ED ESPERTI LINGUISTICI	36	42	42	-6
TOTALE CEL	36	42	42	-6
OPERAI AGRICOLI A TEMPO DETERMINATO	40	38	39	2
TOTALE OPERAI AGRICOLI	40	38	39	2
TOTALE COMPLESSIVO	4.790	4.694	4.564	96

(*) dirigenti in servizio (al 31/12/2017 erano presenti ulteriori 2 dirigenti non in servizio, di cui 1 a tempo indeterminato, al 31/12/2018 e al 31/12/2019 era presente un ulteriore dirigente non in servizio a tempo indeterminato).

Fonte: Elaborazioni del Settore Studi e valutazione-- Ufficio Pianificazione e controllo strategico su dati Unipd-Ufficio Sviluppo organizzativo

In relazione al personale docente a tempo indeterminato, nel 2020 la consistenza cresce complessivamente di 80 unità. A tale variazione hanno concorso 58 cessazioni, 27 assunzioni e 148 passaggi di ruolo. I passaggi di ruolo da Professore associato a Professore ordinario sono pari a 37.

Il personale ricercatore a tempo indeterminato diminuisce di 63 unità per effetto di 58 passaggi di ruolo, 6 cessazioni e un trasferimento da altro Ateneo..

Il personale ricercatore a tempo determinato aumenta complessivamente di 110 unità, per effetto di 110 assunzioni, 89 passaggi ad altro ruolo e 27 cessazioni. I passaggi di ruolo da RTDa a RTDb sono pari a 36.

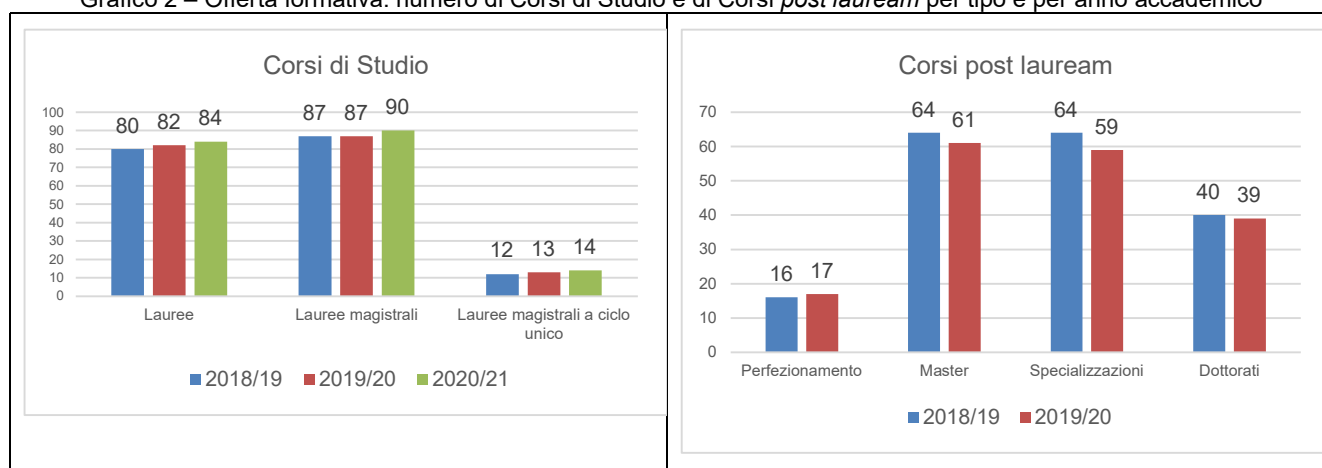
Nel corso del 2020 si è registrato anche un aumento del personale tecnico amministrativo e dirigenziale, che è passato da 2.346 a 2.399 unità in servizio nel 2020 (+ 53 unità).

L' 87,2% del personale tecnico-amministrativo e dirigenziale ha un contratto a tempo indeterminato. Sebbene ancora limitato, il numero di persone con contratto a tempo determinato mostra una tendenza costantemente in crescita negli ultimi anni. Nello specifico, l'aumento anche rispetto al 2019 è stato determinato da nuovi contratti finanziati nell'ambito di progetti di ricerca e finanziati da enti esterni.

3.4. DIDATTICA

Nell'a.a. 2019/20 l'offerta formativa dell'Università di Padova è costituita da 182 corsi di laurea (188 nell'a.a. 2020/21) e 176 corsi *post lauream*, in calo rispetto all'a.a. 2018/19 (Grafico 2).

Grafico 2 – Offerta formativa: numero di Corsi di Studio e di Corsi *post lauream* per tipo e per anno accademico



Fonte: dati UNIPD-Ufficio Offerta formativa e assicurazione della qualità (per i CdS) e Ufficio Dottorato e post lauream (per i Corsi post lauream)

Nell'a.a. 2019/20 risultano iscritti¹ 59.707 studenti (Tabella 17), suddivisi in corsi di laurea (61,2%), di laurea specialistica/magistrale (24,1%), di laurea specialistica/magistrale a ciclo unico (14,7%). Nei corsi post lauream gli iscritti sono 5.545², suddivisi tra le scuole di specializzazioni (42,8%), i corsi di dottorato di ricerca (24,9%), i master (24,7%) e i corsi di perfezionamento (7,6%). Con riferimento all'anno accademico precedente, si registra un aumento degli iscritti ai corsi di laurea di primo e di secondo livello di più di mille unità e di circa 740 unità i corsi post lauream.

¹ Studenti che al 31 luglio 2020 risultano iscritti al corso di studi. Sono esclusi tutti coloro che sono usciti dal sistema universitario prima di tale data per rinuncia, decesso, sospensione o altri motivi, mentre rientrano coloro che hanno conseguito il titolo purché iscritti all'anno accademico 2019/20.

² Dati non ufficiali al 5 luglio 2021

Tabella 17 – Numero di iscritti per tipologia di corso per anno accademico

Iscritti a	2017/18	2018/19	2019/20
Corsi di Studio	57.914	58.625	59.707
Corsi post lauream	4.415	4.807	5.545

Fonte: dati UNIPD - Ufficio Offerta formativa e assicurazione della qualità

Nell'ambito della didattica il tasso di abbandono dal I al II anno e il tasso di laureate e laureati regolari sono due indicatori sintetici che rilevano l'“insuccesso/successo” della popolazione studentesca nella sua carriera (tabelle 18 e 19) e presentano un andamento variabile a seconda della scuola di appartenenza.

Tabella 18 – Tasso di abbandono dal I al II anno per anno accademico e per tipologia di corso: analisi per coorte di immatricolati

Scuola	Tasso di abbandono dal I al II anno (%)					
	Laurea			Laurea Magistrale a ciclo unico		
	2017/18	2018/19	2019/20	2017/18	2018/19	2019/20
Agraria e Medicina Veterinaria	20,1	23,1	19,5	13,6	14,0	18,3
Economia e Scienze Politiche	19,5	15,9	18,5			
Giurisprudenza	19,7	16,4	13,6	28,3	21,4	22,1
Ingegneria	31,4	31,3	30,3	14,1	10,5	12,9
Medicina e Chirurgia	18,9	18,2	18,7	6,4	7,6	6,9
Psicologia	13,4	11,8	13,3			
Scienze	27,5	23,7	25,9			
Scienze Umane, Sociali e del Patrimonio Culturale	23,6	24,2	23,1	7,8	8,2	5,9
TOTALE	24,1	23,4	23,3	14,6	12,8	12,9

Il tasso di abbandono dell'a.a. X/X+1 fa riferimento alla coorte di immatricolati X-1/X e comprende anche i trasferimenti in uscita.

Fonte: Dati UNIPD - Ufficio Offerta formativa e assicurazione della qualità

Tabella 19 – Tasso dei laureati regolari per anno accademico e per tipologia di corso: analisi per coorte di immatricolati

Scuola	Tasso di laureati regolari (%)								
	Laurea			Laurea Magistrale			Laurea Magistrale a ciclo unico		
	2017/18	2018/19	2019/20	2017/18	2018/19	2019/20	2017/18	2018/19	2019/20
Agraria e Medicina Veterinaria	35,4	33,8	33,3	52,9	57,8	50,0	38,2	37,3	40,0
Economia e Scienze Politiche	43,0	43,8	45,0	39,2	30,7	39,1			
Giurisprudenza	10,9	17,2	20,0				7,2	16,5	16,9
Ingegneria	24,0	25,2	26,8	27,4	31,7	30,1	8,3	3,4	5,3
Medicina e Chirurgia	57,0	58,6	64,5	70,4	68,1	61,4	42,8	59,5	47,1
Psicologia	59,4	56,5	58,0	53,9	57,6	61,3			
Scienze	30,2	29,1	33,2	50,5	52,8	48,8			
Scienze Umane, Sociali e del Patrimonio Culturale	31,6	33,8	30,4	28,2	24,3	34,6	50,6	55,4	64,0
TOTALE	36,4	36,4	37,5	41,1	42,3	43,3	30,4	42,6	40,0

Fonte: Dati UNIPD - Ufficio Offerta formativa e assicurazione della qualità

In linea generale, l'analisi dei dati riportati nelle Tabelle 18 e 19 evidenzia una sostanziale invarianza del tasso di abbandono, nonostante l'ultimo anno accademico sia stato caratterizzato dalla pandemia, e una leggera crescita del tasso di laureati regolari in tutte le tipologie di percorsi ad eccezione delle lauree magistrali a ciclo unico.

3.5. RICERCA

Ricerca finanziata dal bilancio universitario

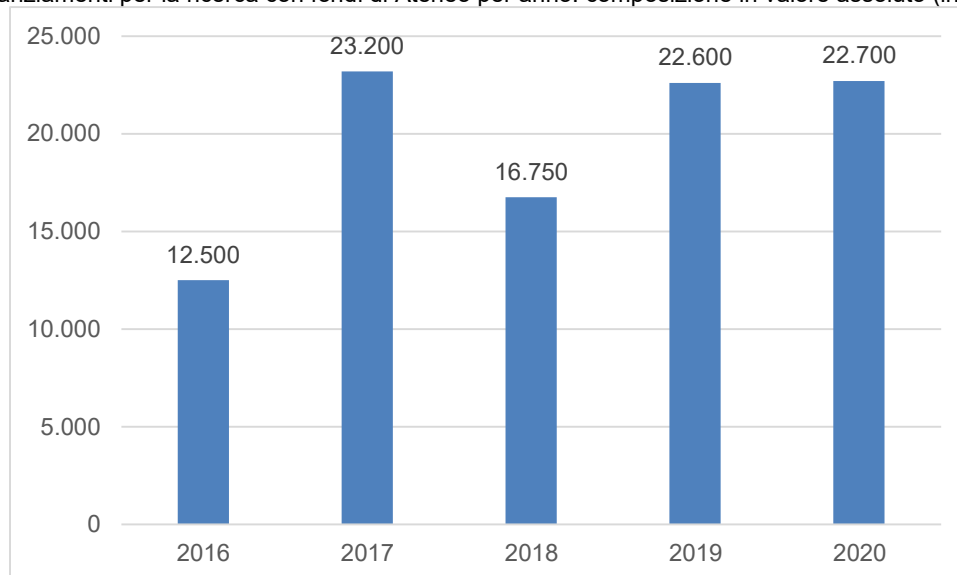
Nel 2020 il piano di investimento in ricerca dell'Università di Padova ammonta a 22.700.000 euro, così ripartito:

- 13.500.000 euro, di cui 500.000 euro per la terza missione, per le iniziative gestite dai dipartimenti tramite il Budget Integrato per la Ricerca dei Dipartimenti (BIRD) 2020;
- 7.500.000 euro per infrastrutture di ricerca (Bando *World Class Research Infrastructures* – WCRI);
- 200.000 euro per due edizioni del Bando per progetti Emergenza Covid-19;
- 1.000.000 euro per il Bando MSCA Seal of Excellence @Unipd 2020;
- 500.000 euro per il Bando per progetti Uni-Impresa 2020.

Rispetto al 2019 si evidenzia il finanziamento della ricerca per sconfiggere la pandemia da SARS-CoV-2. Per finanziare le ricerche in tali ambiti l'Università ha allestito la piattaforma web³ per il sostegno della ricerca su COVID-19 mediante una campagna di *crowdfunding*. L'Università ha utilizzato i fondi raccolti per finanziare progetti per assegni di ricerca annuali, di importo di 25.000 euro ciascuno, per lo sviluppo della ricerca sui seguenti ambiti: Ricerca biomedica, Ricerca clinica, Ricerca economica, Ricerca psicologico/sociale. Sono stati emanati due bandi, per ognuno dei quali sono stati finanziati 4 progetti, per un finanziamento totale di 200.000 euro.

L'andamento dei finanziamenti per la ricerca con fondi di Ateneo nell'ultimo quinquennio è rappresentato nel Grafico 3.

Grafico 3 - Finanziamenti per la ricerca con fondi di Ateneo per anno: composizione in valore assoluto (in migliaia di euro)



Fonte: Dati UNIPD – Relazione Unica vari anni

³ <https://web.unipd.it/covid19/>

Ricerca finanziata da MUR

Progetti di rilevante interesse nazionale – Bandi PRIN 2017 e 2020

Nel 2020, a seguito di ricorso, il MUR ha modificato la graduatoria delle domande presentate per il settore SH2 nell'ambito del bando PRIN 2017. Tale modifica ha comportato il finanziamento di un'ulteriore unità locale dell'Ateneo rispetto a quelle già finanziate: il Dipartimento di Diritto Pubblico, Internazionale e Comunitario – DiPIC ha ricevuto un contributo di 85.146 euro.

Con Decreto Direttoriale n. 1628 del 16 ottobre 2020 il MUR ha emanato il bando PRIN 2020, destinato al finanziamento di progetti di ricerca pubblica con un'unica procedura di finanziamento, caratterizzata dall'apertura di finestre annuali, che verranno attivate mediante avvisi integrativi.

Il budget complessivo per la finestra 2020 ammonta a Euro 178.943.692,36 così suddivisi tra le tre macroaree ERC:

- LS – Scienze della vita: Euro 62.630.292,32, di cui Euro 6.263.029,00 riservati a progetti presentati da PI di età inferiore a 40 anni al 29 ottobre 2020 (data di pubblicazione del bando)
- PE – Scienze fisiche e ingegneria: Euro 62.630.292,32, di cui Euro 6.263.029,00 riservati a progetti presentati da PI di età inferiore a 40 anni al 29 ottobre 2020
- SH – Scienze sociali e umanistiche: Euro 53.683.107,72, di cui Euro 5.368.310,00 riservati a progetti presentati da PI di età inferiore a 40 anni al 29 ottobre 2020

Alla data di chiusura della prima finestra 2020, fissata al 26 gennaio 2021, risultano presentati dall'Ateneo di Padova 181 progetti in qualità di *Principal Investigator* (PI) e 628 in qualità di responsabili di unità (RS).

Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca – FISR – Avviso 2020 SARS-Cov 2

Con Decreto Direttoriale n. 562 del 5 maggio 2020 il MUR ha emanato l'avviso per la presentazione di proposte progettuali, a valere sul Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR), allo scopo di acquisire e selezionare proposte progettuali di ricerca di particolare rilevanza strategica, finalizzate ad affrontare le nuove esigenze e questioni sollevate dalla diffusione del virus SARS Cov 2 e della infezione Covid 19. Nell'ambito dell'avviso sono stati presentati da docenti dell'ateneo, singolarmente o congiuntamente con altri soggetti, 109 progetti. I risultati della valutazione non sono ancora stati pubblicati.

Fondazione CRUI - Bando Go For IT

Il Progetto "Go for IT", finanziato dal MUR su risorse FISR (Fondo integrativo speciale per la ricerca), intendeva sostenere la promozione e il rafforzamento della specializzazione post dottorale, potenziandone la coerenza con le esigenze di innovazione del sistema produttivo, in aree disciplinari a forte vocazione scientifica, tecnologica, economica e aziendale. In tale prospettiva il progetto intendeva valorizzare il ruolo delle Università nella promozione dell'innovazione, puntando sulle collaborazioni di eccellenza presenti negli atenei italiani con enti e istituzioni esteri e su attività di ricerca di interesse delle comunità di imprenditori nei settori coinvolti.

L'Ateneo di Padova ha ottenuto il finanziamento di 2 assegni di ricerca annuali per un importo di Euro 30.000 ciascuno, prevedendo per gli assegnisti un periodo di ricerca all'estero dove collaboreranno anche con aziende specializzate nel settore della ricerca.

Ricerca finanziata da altri enti nazionali

Anche nel 2020 l'Università di Padova ha destinato risorse umane e strumentali ad attività di supporto a finanziamenti da fonti regionali e a finanziamenti per lo sviluppo economico e territoriale, collegati alla programmazione dei fondi strutturali, inclusa la cooperazione territoriale europea. Le principali linee di azione sono:

- Fondo sociale europeo (FSE) - programma operativo Regione Veneto.

Nel 2020 non sono stati emanati bandi FSE in considerazione del fatto che si è in chiusura di programmazione (periodo 2014-2020). Nel corso dell'anno sono partiti i 39 progetti finanziati dalla DGR 1463 del 8 ottobre 2019.

- Fondo europeo per lo sviluppo regionale (FESR).

Nel corso del 2020 la Regione del Veneto ha pubblicato 3 bandi che prevedevano la partecipazione di enti di ricerca, oltre ai bandi per le RIR. Il processo di valutazione per i bandi 2020 non si è ancora chiuso.

- Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale (FEASR).

Come per il FESR, anche in questo caso la partecipazione dell'Ateneo avviene solitamente come partner e/o consulente con un contributo economico limitato, tanto più a fine programmazione. Non risultano al momento nuovi progetti finanziati su bandi 2020.

- Cooperazione territoriale europea (CTE), detta anche INTERREG.

Nel corso del 2020 i bandi emanati dalle varie Autorità di gestione erano rivolti alla capitalizzazione dei risultati di progetti finanziati nei bandi precedenti. Essendo a fine programmazione, i fondi rimasti sono stati di piccola entità e non hanno consentito l'emanazione di bandi ad ampia partecipazione.

Inoltre nel corso del 2020 è stato realizzato un Portale dei progetti finanziati dai Fondi Strutturali. Il portale risponde all'obbligo specifico posto dalla UE di dare visibilità ai finanziamenti europei erogati tramite questi Fondi, ma è anche una vetrina delle competenze dell'Ateneo per attrarre futuri partner interessati a collaborare con l'Università.

Infine, si ritiene opportuno citare un'importante fonte di finanziamento del territorio, la Fondazione Cariparo, che ogni due anni eroga cospicui finanziamenti per la ricerca dell'Università di Padova. Nel 2020 la Fondazione Cariparo ha stanziato un *plafond* di 3 milioni di euro destinato al sostegno di progetti di ricerca scientifica sul Covid-19. La Fondazione ha voluto così fornire una tempestiva risposta a iniziative che la comunità scientifica stava conducendo o intendeva avviare in tema di studi per il contrasto all'epidemia Covid-19, con particolare attenzione alla comprensione dei meccanismi di replicazione del virus, al contrasto della sua diffusione e allo sviluppo di efficaci terapie. Sono stati finanziati 18 progetti presentati da docenti e ricercatori dell'Università di Padova per un totale di 2.400.000 euro.

Progetto IMPACT

Dal 2018 cinque dipartimenti dell'Università di Padova partecipano al progetto IMPACT-PROG-2415 finanziato dal Fondo Asilo, Migrazione e Integrazione (FAMI) 2014-2020 - Obiettivo Specifico: 2. Integrazione / Migrazione legale - Obiettivo nazionale ON 2 - Integrazione – Piani d'intervento regionali per l'integrazione dei cittadini di paesi terzi, al 50% con fondi europei e 50% con fondi nazionali.

Il progetto, partito a fine 2018 avrebbe dovuto concludersi a fine 2020 e prevedeva un budget complessivo di 2.426.000 euro di cui 160.058 euro attribuiti all'Università di Padova per l'attivazione di 6 assegni e 2 borse di ricerca.

A causa del perdurare dell'emergenza, il Ministero ha deliberato una proroga e un incremento del finanziamento del progetto, spostando la conclusione a giugno 2022 e stanziando ulteriori 1.833.000 euro. L'Ateneo ha presentato al capofila la proposta di attività per il nuovo periodo, che prevede un ulteriore finanziamento di 146.476,36 euro.

Ricerca finanziata da enti internazionali

Nel 2020 i docenti dell'Università hanno ulteriormente incrementato la propria attività nella partecipazione a progetti di ricerca internazionali. Il supporto fornito a sostegno della scrittura di progetti da parte dell'unità operativa interna all'Ufficio Ricerca Internazionale (EU Research Hub@UNIPD), la cui attività è stata avviata nel 2019, ha avuto un impatto positivo sui risultati ottenuti nel corso del 2020, in netto miglioramento rispetto all'anno precedente.

Con riferimento ai progetti del programma *Horizon 2020* e agli altri programmi europei/internazionali, la Tabella 20 mostra il *trend* dei finanziamenti assegnati all'Ateneo negli ultimi 5 anni.

Relativamente ai bandi 2020 *Horizon 2020*, si rileva un aumento rispetto al 2018, con l'acquisizione di 63 nuovi progetti competitivi (+ 17) per un importo complessivo di 27.184.154 euro (+ 13.760.025 euro).

Tabella 20 – Finanziamenti per progetti del programma H2020 e per gli altri programmi europei/internazionali negli ultimi 5 anni

Progetti		2016	2017	2018	2019	2020
Progetti H2020	N. progetti	32	37	31	46	63
	Importo finanziato	11.442.715	14.547.605	9.401.825	13.424.129	27.184.154
Altri programmi europei/internazionali	N. progetti	17	22	13	33	36
	Importo finanziato	3.098.082	1.315.761	1.330.668	3.964.106	3.301.778

Fonte: Dati UNIPD – Relazione Unica vari anni

La Tabella 21 mostra il quadro aggiornato al 16/03/2021 dei finanziamenti assegnati all'Ateneo nell'anno 2020 con riferimento ai progetti europei e ai relativi fondi nell'ambito del programma H2020.

Complessivamente, attraverso i bandi 2020, sono stati finanziati 63 progetti nel quadro di H2020 e 36 progetti da fondazioni e altri bandi UE. Il risultato raggiunto in H2020 mostra un aumento nel numero di progetti finanziati, che raddoppiano se confrontati con il dato del 2018 (31) e si collegano a un'entrata finanziaria di oltre 27 milioni di euro.

A livello internazionale, il quadro dei finanziamenti europei erogati per Paese riportato nella tabella 22 e colloca l'Italia al quinto posto, dopo la Spagna, per quantità di finanziamenti assegnati.

Tabella 21 - Bandi 2020 di enti internazionali: dettagli dei progetti finanziati e degli importi finanziati

Sottoprogramma	Azione/Linea di finanziamento	Numero Progetti	Importo finanziato (euro)
ERC	1 Starting Grant (StG) 1 Proof of Concept (PoC) 3 Consolidator Grants (CoG)	5	6.078.096,60
FET	FET Proactive, FET Open	3	1.502.665,00
Industrial leadership	Space	1	506.250,00
Industrial leadership	Nanotechnologies, advanced Materials, Advanced Manufacturing and processes, Biotechnology	2 (+ 2 art. 14 GA)	699.500,00
Industrial leadership	ICT	2	1.235.842,50
JTI	IMI2	1	272.500,00
JTI	Clean Sky	1	105.378,50
JTI	ECSEL	1	201.250,00
MSCA	ITN	8	4.445.494,56
MSCA	RISE	2	322.000,00
MSCA	IF	18	3.639.081,6
MSCA	COFUND	1	4.068.000,00
Societal challenges	Health, demographic change and wellbeing	5	1.552.477,50
Societal challenges	Food Security, Sustainable Agriculture and Forestry, Marine, Maritime and Inland Water Research and the Bioeconomy	2	656.862,25
Societal challenges	Climate Action, Environment, Resource Efficiency and Raw Materials	3	1.002.337,50
Societal challenges	Europe in a changing world – Inclusive, innovative and reflective societies	2	408.577,50
Research Infrastructures	--	2	138.250,00
Science with and for Society	--	1	227.090,00
Spreading Excellence and Widening Participation	Twinning	1	122.500,00
Totale progetti H2020		63	27.184.153,51
Fondazioni ed altri enti internazionali		29	2.367.547,02
Research Fund for Coal and Steel (RFCS)		2	257.492,07
COST		1	111.300,45
JPI, EraNET, PRIMA		4	565.438,00
Totale altri programmi europei/internazionali		36	3.301.777,54

Fonte: Relazione Unica di Ateneo 2020

L'importo corrispondente iscritto a bilancio è pari a 25.728.486 euro, in attesa del trasferimento a Padova di un PI internazionale proveniente da altro ente

Tabella 22 - Riepilogo dei finanziamenti europei erogati per Paese nell'ambito del programma quadro H2020 (2014-2020).

N.	Paese	Finanziamento EU complessivo (euro)	N. Progetti finanziati
1	Germania	€ 9.342.727.655	19.145
2	Regno Unito	€ 7.407.121.461	16.303
3	Francia	€ 6.899.692.639	15.752
4	Spagna	€ 5.820.533.347	17.208
5	Italia	€ 5.220.071.092	15.650
6	Olanda	€ 4.821.664.270	10.045
7	Belgio	€ 3.134.634.537	7.713
8	Svizzera	€ 2.214.770.226	4.696
9	Svezia	€ 2.126.372.640	4.772
10	Austria	€ 1.783.232.723	4.627

Fonte: Relazione Unica di Ateneo 2020 (Commissione Europea - Portale Funding and tenders Opportunities)

Il quadro dei finanziamenti europei erogati ad altre strutture nazionali afferenti al settore della *Higher Education* è riportato nella tabella 23. Con 244 progetti Horizon 2020, Padova consolida il quarto posto per contributo EU e per numero di progetti finanziati.

Tabella 23 - Riepilogo dei progetti finanziati alle università italiane al 16 marzo 2021 nell'ambito del programma quadro Horizon 2020 (2014-2020) e ammontare complessivo dell'importo ottenuto

N.	Ente	N. Progetti finanziati	Contributo EU (euro)
1	POLITECNICO DI MILANO	411	€ 177.814.133
2	ALMA MATER STUDIORUM – UNIVERSITA DI BOLOGNA	321	€ 136.505.932
3	POLITECNICO DI TORINO	247	€ 96.270.634
4	UNIVERSITA DEGLI STUDI DI PADOVA	244	€ 85.545.394
5	UNIVERSITA DEGLI STUDI DI ROMA LA SAPIENZA	209	€ 91.859.431
6	UNIVERSITA DI PISA	181	€ 65.977.809
7	UNIVERSITA DEGLI STUDI DI MILANO	170	€ 75.442.053
8	UNIVERSITA DEGLI STUDI DI TORINO	153	€ 53.475.423
9	UNIVERSITA CA' FOSCARI VENEZIA	148	€ 49.512.494
10	UNIVERSITA DEGLI STUDI DI FIRENZE	135	€ 47.515.749
11	UNIVERSITA DEGLI STUDI DI TRENTO	124	€ 55.634.393
12	UNIVERSITA DEGLI STUDI DI NAPOLI FEDERICO II	121	€ 49.774.834

Fonte: Relazione Unica di Ateneo 2020 (Commissione Europea - Portale Funding and tenders Opportunities)

3.6. INTERNAZIONALIZZAZIONE

L'internazionalizzazione è da considerarsi prioritaria e strategica nei diversi ambiti del sistema universitario.

Lo sviluppo dell'offerta didattica in lingua veicolare, quale strumento destinato ad accrescere il potenziale di attrazione dell'Ateneo, rappresenta uno degli ambiti della politica di internazionalizzazione dell'Università di Padova. In particolare, oltre ai corsi internazionali, l'Ateneo ha continuato a sviluppare l'offerta formativa in lingua veicolare negli stadi più avanzati della formazione costruendo offerte didattico-scientifiche tese a facilitare l'accessibilità a studenti provenienti dall'estero.

Nello specifico, si evidenziano le seguenti azioni messe in atto dall'Ateneo:

- nell'a.a. 2020/21 l'Ateneo di Padova ha attivato 30 CdS internazionali, in progressivo aumento rispetto ai due anni precedenti (27 nell'a.a. 2019/20 e 25 nell'a.a. 2018/19);
- l'offerta formativa in lingua inglese dei corsi di laurea e laurea magistrale e dei dottorati di ricerca è cresciuta nell'ultimo triennio passando rispettivamente dai 23 dell'a.a. 2018/19 ai 25 dell'a.a. 2019/20 e dai 28 dell'a.a. 2018/19 ai 27 dell'a.a.2019/20.

Per quanto riguarda l'attrattività dei corsi, la presenza di studenti e studentesse internazionali che hanno conseguito il titolo di accesso all'estero risulta in *trend* positivo sia per i corsi di laurea, laurea magistrale a ciclo unico (2,1%) e laurea magistrale (9,7%) sia per i dottorati di ricerca (17,2%). Per i corsi di primo e secondo livello, tali indicatori, se pur in crescita, risultano migliorabili se confrontati con quelli delle università del gruppo di confronto.

La mobilità internazionale delle studentesse e degli studenti si realizza grazie a numerosi programmi e iniziative con finanziamenti dell'Unione europea, di Ateneo e di altri Enti (MIUR, Fondazioni, etc.). Una sintesi relativa ai flussi in entrata e in uscita nell'a.a. 2019/20 viene fornita nella Tabella 24. È fondamentale segnalare come la pandemia abbia inciso soprattutto sulle mobilità in entrata poiché la scoperta dei primi casi in Italia ha di poco

preceduto l'inizio del secondo semestre causando un cospicuo numero di rinunce da parte delle studentesse e studenti attesi. Essendosi il virus diffuso nei paesi partner in un secondo momento, gran parte delle mobilità in uscita erano invece già in corso. In generale si denota un decremento dovuto allo stato di emergenza, tuttavia contenuto grazie alle diverse azioni di supporto intraprese dall'Area Relazioni Internazionali e alla tempestività con cui l'Ateneo ha saputo convertire la propria offerta didattica ed organizzarne l'erogazione in modalità a distanza.

Come nell'a.a. 2018/19, anche nell'a.a. 2019/20 oltre il 70% della mobilità *incoming* e *outgoing* è realizzata nell'ambito di *Erasmus plus for studies*; seguono l'*Erasmus plus Traineeship*, altri percorsi congiunti, gli accordi bilaterali e gli *Erasmus Mundus Joint Master Degrees* (3,5%).

Tabella 24 – Mobilità internazionale nell'Ateneo di Padova: studentesse e studenti in uscita e in entrata per tipo di programma negli ultimi 3 anni accademici

Programma	Tipo mobilità	2017/18		2018/19		2019/20	
		N.	%	N.	%	N.	%
<i>Erasmus plus for studies</i>	in uscita	1.514	76,9	1.547	67,7	1.501	69,9
	in entrata	1.147	78,3	1.205	74	1.098	77,6
	Totale	2.661	77,5	2.752	70,3	2.599	72,9
<i>Erasmus plus Traineeship</i>	in uscita	252	12,8	486	21,2	380	17,7
	in entrata	104	7,1	115	7	20	1,4
	Totale	356	10,3	601	15,3	400	11,2
<i>Erasmus Mundus Joint Master Degrees¹</i>	in uscita	56	2,8	90	3,9	60	2,8
	in entrata	57	3,89	50	3	87	6,1
	Totale	113	3,29	140	3,5	147	4,1
Accordi Bilaterali	in uscita	76	3,86	50	2,1	43	2,0
	in entrata	91	6,22	122	7,4	65	4,6
	Totale	167	4,87	172	4,4	108	3,0
Altri percorsi congiunti	in uscita	50	2,54	87	3,8	139	6,5
	in entrata	53	3,62	1211	7,4	129	9,1
	Totale	103	3	208	5,3	268	7,5
Altra mobilità*	in uscita	19	0,97	23	1	25	1,2
	in entrata	12	0,82	15	0,9	16	1,1
	Totale	31	0,9	38	0,9	41	1,2
Tutti i programmi	in uscita	1.967	100	2.283	100	2.148	100
	in entrata	1.464	100	1.628	100	1.415	100
	Totale	3.431	100	3.911	100	3.563	100

Fonte: Dati UNIPD – Relazione Unica vari anni

Nel corso del 2020 è proseguito l'impegno dell'Ateneo nell'ambito dell'internazionalizzazione.

In particolare, si segnalano:

- 46 nuovi accordi bilaterali e 39 rinnovi stipulati con Università estere, per un totale complessivo di 392 accordi attivi (+6% rispetto a dicembre 2019);
- l'attivazione nell'a.a. 2020/2021 di 30 corsi di studio internazionali (nell'a.a. 2019/2020 erano 27);
- la mobilità internazionale, come già sopra evidenziato, ha risentito della pandemia da COVID-19 soprattutto per quanto riguarda la mobilità in entrata e in generale si denota un decremento dovuto allo stato di emergenza, tuttavia contenuto grazie alle diverse azioni di supporto intraprese dall'Ateneo e alla

tempestività con cui l'Ateneo ha saputo convertire la propria offerta didattica ed organizzarne l'erogazione in modalità a distanza; in particolare, nell'a.a. 2019/2020, 2.148 studenti (2.283 nell'a.a. 2018/2019) hanno trascorso un periodo di studio all'estero, mentre 1.395 studenti internazionali (1.628 nell'a.a. 2018/2019) hanno trascorso un periodo di studio presso il nostro Ateneo;

- i costi sostenuti nel corso del 2020 per programmi di mobilità internazionale e scambi culturali studenti ammontano a euro 5.190.148 (euro 9.041.898 nel 2019).

Oltre alla mobilità degli studenti, l'Ateneo sostiene la mobilità di personale accademico e tecnico amministrativo (incoming e outgoing). Anche in questo caso, la mobilità si realizza sia nell'ambito di programmi dell'Unione europea (Erasmus plus KA103 e KA107) sia di specifiche iniziative promosse dall'Ateneo. La Tabella 25 mostra i dettagli.

Tabella 25 - Mobilità internazionale: numero staff in uscita e in entrata per tipologia di programma nell'Ateneo di Padova nell'a.a. 2017/18, 2018/19 e 2019/20.

Programma	a.a. 2017/18		a.a. 2018/19		a.a. 2019/20	
	N. Staff OUTGOING	N. Staff INCOMING	N. Staff OUTGOING	N. Staff INCOMING	N. Staff OUTGOING	N. Staff INCOMING
<i>Erasmus + Teaching Staff</i>	125	118	129	143	37	2
<i>Erasmus + Staff Mobility</i>	15	63	16	94	1	0
Accordi Bilaterali	47	28	25	48	48	25
<i>Iniziativa di cooperazione</i>	40	19	35	42	34	38
Visiting Scientists	0	66	nd	69	0	69
Coimbra Group Scholarship Programme					nd	6
Totale	227	294	205	396	120	140

Fonte: Relazione Unica di Ateneo 2020

L'Ateneo ha numerose partnership internazionali, sia all'interno del programma Erasmus+, volte ad offrire opportunità di studio all'estero agli studenti, sia nell'ambito del programma di scambio studenti con la Federazione Svizzera, che con i partner del Coimbra Group (Tabella 26). Accanto a questa tipologia di accordi, l'ateneo ha promosso e sviluppato accordi internazionali di mobilità con sedi al di fuori dell'Europa ed anche accordi bilaterali finalizzati al rilascio di un Doppio Titolo o di un Titolo Congiunto. Inoltre, l'ateneo in questi anni ha ottenuto importanti finanziamenti per titoli doppi o congiunti tramite la partecipazione a progetti *Erasmus Mundus Joint Master Degrees* (EMJMD), che rientrano anch'essi tra le opportunità previste dal Programma Erasmus+.

Tabella 26 - *Partnerships* dell'Ateneo di Padova: numero di accordi attivi negli ultimi 3 anni accademici

Partnerships	a.a. 2017/18	a.a. 2018/19	a.a. 2019/20
	N.	N.	N.
Erasmus plus for studies	1.674	1.758	2.000
Accordi bilaterali	209	370	392
Network e associazioni internazionali: Coimbra Group (Student Exchange Network – SEN); mobilità verso la Svizzera (SEMP)	44	49	68
Doppi Titoli/Titoli Congiunti*	25	28	29
Erasmus Mundus Joint Master Degrees (EMJMD)	9	7	7
Totale	1.961	2.212	2.496

Fonte: Dati UNIPD – Relazione Unica vari anni

4. INDICATORI DI BILANCIO

Ai fini di un'efficace lettura dei dati di bilancio è senz'altro utile l'analisi degli andamenti economico-finanziari tramite specifici indicatori. La Tabella 27 sintetizza alcuni indicatori di bilancio che confermano il positivo andamento economico dell'Ateneo nonché l'elevato grado di solidità patrimoniale.

Tabella 27 – Indicatori di bilancio per il triennio 2018-2020

Descrizione indicatore	Regola di calcolo	2020	2019	2018 riclassificato (*)
CONTO ECONOMICO				
Percentuale dei proventi propri sul totale dei proventi	Proventi propri / Proventi operativi	25,3%	25,2%	25,9%
Percentuale dei contributi sul totale dei proventi	Contributi / Proventi operativi	68,6%	68,5%	68,1%
Percentuale del FFO sul totale dei proventi	FFO / Proventi operativi	55,3%	53,4%	55,7%
Percentuale degli altri proventi e ricavi diversi sul totale dei proventi	Altri proventi e ricavi diversi / Proventi operativi	2,7%	2,5%	2,3%
Percentuale di incidenza dei costi del personale sul totale proventi operativi (conto economico a valori percentuali)	Costi del personale / Proventi operativi	52,6%	52,5%	51,5%
Percentuale di incidenza dei costi della gestione corrente sul totale proventi operativi	Costi della gestione corrente / Proventi operativi	32,1%	35,9%	33,5%
Percentuale di incidenza dei costi per il sostegno agli studenti sul totale proventi operativi	Costi per il sostegno agli studenti / Proventi operativi	12,8%	13,1%	12,3%
Percentuale di incidenza dei costi per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali sul totale proventi operativi	Costi per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali / Proventi operativi	8,3%	9,3%	8,9%
Percentuale di incidenza degli ammortamenti e svalutazioni sul totale proventi operativi	Ammortamenti e svalutazioni / Proventi operativi	5,8%	5,0%	6,5%
Margine Operativo Lordo (MOL)	[ammontare complessivo dei Ricavi] - [costi di competenza strettamente connessi alla gestione operativa caratteristica e che hanno generato un'uscita di liquidità nell'esercizio]	82.786.689	62.051.543	77.336.901
Margine Operativo Netto (MON)	[ammontare complessivo dei Ricavi] - [costi di competenza strettamente connessi alla gestione operativa caratteristica, compresi quelli che non hanno manifestazione monetaria; tra di essi, ammortamenti, svalutazioni, rettifiche di valore]	32.808.605	23.901.836	27.910.334
Indicatore di equilibrio economico	Risultato di esercizio / Totale proventi operativi	2,3%	0,9%	n.d.
STATO PATRIMONIALE				
Indicatore di elasticità patrimoniale	[Attivo circolante]/[Totale Impieghi]	57,8%	58,3%	56,7%
Indicatore di rigidità patrimoniale	[Attivo Fisso]/[Totale Impieghi]	42,2%	41,8%	43,3%
Indice di copertura globale delle immobilizzazioni	[Patrimonio Netto + Passivo Consolidato]/[Attivo Fisso]	1,24	1,26	1,28
Tasso di indebitamento	[Passivo corrente]/[Totale Fonti]	47,6%	47,3%	45,8%
Indicatore di solvibilità o quoziente di liquidità (<i>current ratio</i>)	[Attivo circolante] / [Passivo Corrente]	1,21	1,23	1,21
Capitale circolante netto	[Attivo Circolante – Passivo Corrente]	111.699.863	113.724.958	99.181.376
Indice di correlazione tra fonti e impieghi	[Attivo fisso]/[Patrimonio netto + Passività consolidate]	0,81	0,79	0,78
Indicatore di capitalizzazione	[Patrimonio netto]/[Totale Fonti]	37,3%	38,0%	38,2%

(*) Gli indicatori relativi al Conto economico 2018 sono stati calcolati a partire dai dati di bilancio al netto dei proventi/costi relativi all'attività assistenziale.

Fonte: Elaborazioni del Settore Studi e valutazione-AFIP su dati Unipd-Bilancio Unico di esercizio 2018, 2019 e 2020

Ulteriori informazioni possono essere tratte dagli indicatori definiti dal MIUR, con il D.Lgs. 49/2012, calcolati in sede ministeriale per tutti gli atenei al fine di valutarne la sostenibilità della spesa e l'equilibrio della gestione economico-finanziaria e patrimoniale anche ai fini della ripartizione di risorse. Il decreto sopracitato disciplina, infatti, i limiti massimi di incidenza delle spese di personale e di indebitamento per le università, individuando come valore soglia di riferimento rispettivamente l'80% e il 15%. Dalla Tabella 28 per gli indicatori "Spese di personale" e "Indebitamento" si evidenziano nel 2020, anche se provvisori, valori in lieve diminuzione. Tali valori si mantengono lontani dalle soglie di riferimento.

Tabella 28 - Indicatori di personale e di indebitamento previsti dal D.Lgs. 49/2012 nel triennio 2018-2020

Descrizione	2020 (stima)*	2019	2018
Spese di Personale a carico dell'Ateneo – A	272.006.107	268.388.032	255.098.068
Entrate Complessive Nette (FFO + Programmazione triennale + Tasse e contributi universitari) – B	407.651.492	393.293.129	382.003.485
Indicatore Spese di personale: A/B	66,73%	68,24%	66,78%
Onere complessivo di ammortamento annuo – C	6.440.482	6.440.482	6.440.482
Entrate Complessive Nette (al netto di Spese di personale e Fitti passivi a carico dell'Ateneo) – D	133.487.596	122.595.695	124.088.689
Indicatore Indebitamento C/D	4,82%	5,25%	5,19%

* I valori relativi all'anno 2020 sono stimati sulla base dei dati attualmente disponibili nella procedura PROPER.

In particolare, non è al momento disponibile la quota di FFO considerata dal MUR per il calcolo ufficiale degli indicatori.

Fonte: Dati Unipd-Bilancio Unico di esercizio 2018, 2019 e 2020

In aggiunta, l'indicatore di sostenibilità economico finanziaria (ISEF), definito ai sensi del D.M. 47/2013 e illustrato nella Tabella 29, rappresenta uno dei requisiti da assicurare, congiuntamente ad altri, ai fini dell'accreditamento delle sedi e dei corsi di studio.

Si rileva che il valore stimato per il 2020 di tale indicatore cresce rispetto all' esercizio precedente, per effetto dell'aumento delle entrate complessive nette.

Tabella 29 - Indicatore di sostenibilità finanziaria (ISEF) previsto dal D.M. 47/2013 nel triennio 2018-2020

Descrizione	2020 (stima)*	2019	2018
82%*Entrate complessive nette (FFO + Programmazione Triennale + Tasse e Contributi Universitari - Fitti Passivi a carico Ateneo) – A	332.504.836	320.606.656	310.933.141
Spese Complessive (Spese di Personale + Oneri di ammortamento) – B	278.446.589	274.828.514	261.538.550
Indicatore Sostenibilità Finanziaria A/B	1,19	1,17	1,19

* I valori relativi all'anno 2020 sono stimati sulla base dei dati attualmente disponibili nella procedura PROPER.

In particolare, non è al momento disponibile la quota di FFO considerata dal MUR per il calcolo ufficiale degli indicatori.

Fonte: Dati Unipd-Bilancio Unico di esercizio 2018, 2019 e 2020

5. OSSERVAZIONI CONCLUSIVE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE

Il 2020 è il sesto anno di tenuta della contabilità secondo il sistema economico-patrimoniale di cui al D.Lgs 18/2012. Il NdV ha già in precedenza apprezzato i significativi progressi registrati nel corso degli anni ed il tempestivo allineamento tra contabilità analitica e contabilità generale.

In particolare, al fine di dare piena attuazione alle linee guida ANVUR in materia per la gestione integrata dei cicli della *performance* e del bilancio delle Università statali italiane, risulta molto importante sfruttare appieno i vantaggi derivanti dall'adozione dei sistemi di contabilità economico-patrimoniale e di contabilità analitica in termini di collegamento tra risorse assegnate e risultati conseguiti. Dal momento che l'Ateneo sta implementando il proprio sistema di contabilità analitica, il NdV auspica si possa, a breve, disporre di una visione di maggior dettaglio delle risorse economiche utilizzate per la realizzazione degli obiettivi gestionali e dei piani operativi. Le informazioni relative ai risultati economici analitici a consuntivo dovrebbero facilitare anche, in fase programmatoria la costruzione del *budget* per 'obiettivi' e consentire la verifica a consuntivo dell'effettivo utilizzo delle risorse.

In tal senso il NdV apprezza anche il progressivo affinamento che, con il passare degli anni l'Ateneo sta perseguendo, nella ambito della riclassificazione COFOG, dei costi nelle varie voci con una conseguente progressiva riduzione del peso del programma Servizi e affari generali per le amministrazioni a favore degli altri, più specifici.

Anche per quanto riguarda la predisposizione del *budget*, il NdV raccomanda di collegare l'intero processo oltre che alle strategie, anche ai risultati ottenuti nel ciclo precedente, al fine di accrescere la responsabilizzazione degli Organi di Governo su un utilizzo efficace ed efficiente delle risorse.

Il NdV, inoltre, pur in assenza di elementi di preoccupazione ricavabili dall'attuale andamento economico-finanziario, sottolinea l'esigenza di mantenere comunque un attento monitoraggio della dinamica della spesa, stante la situazione di grave incertezza che caratterizza il sistema universitario, l'assenza di indicazioni in merito ai futuri stanziamenti ministeriali e ai relativi criteri di riparto nonché l'inevitabile elemento di rigidità sui bilanci futuri indotto dagli investimenti sul personale di ruolo.

Nel merito del Bilancio 2020, il NdV oltre a formulare un apprezzamento generale per la situazione economico-patrimoniale dell'Ateneo ritiene, in particolare, di sottolineare la quota di patrimonio non vincolato raggiunta nel 2020 che, in costante crescita, risulta essere ora pari ad € 214.278.788. Il NdV esprime altresì il proprio apprezzamento per il notevole incremento dell'assegnazione FFO 2020 rispetto al 2019 riconducibile, in gran parte e al netto degli interventi del Governo destinati al sistema universitario per fronteggiare l'emergenza da COVID-19, al maggiore peso della quota premiale (+10 milioni) sia pure in presenza di una riduzione della quota base (-3 milioni).

Il NdV evidenzia anche il rinnovato impegno profuso dall'Ateneo in forme di sostegno agli studenti. In particolare, nell'a.a. 2019/2020 sono state assegnate 7.648 borse di studio (10% in più rispetto allo scorso anno) per un importo complessivo pari a 23.795.616 euro e, in applicazione della Legge 232/2016 e degli interventi specifici dell'Ateneo sulla tassazione, 10.406 studenti hanno avuto l'esonero totale, mentre 28.488 studenti hanno beneficiato di una riduzione parziale delle tasse.

Nell'ambito della Terza missione il NdV ha preso atto di come, nel 2020, l'impegno pubblico dell'Ateneo, tradizionalmente riconducibile alla programmazione e realizzazione di iniziative culturali, attività museali e rassegne di eventi annuali in presenza, abbia dovuto, suo malgrado, riorganizzarsi, nei contenuti e nella forma, a causa delle limitazioni imposte dall'emergenza legata al COVID-19 e di come, dopo una inevitabile e fisiologica fase di riorganizzazione di idee, competenze e risorse, diversi appuntamenti siano stati, comunque, ripensati per essere fruiti online.

In particolare, occorre evidenziare anche che, nel corso del 2020, le attività di *fundraising*, avviate in linea con le nuove priorità e sensibilità dovute alla pandemia, abbiano portato a risultati particolarmente positivi, con effetti sui ricavi anche nei prossimi esercizi.

Il NdV esprime, infine, il proprio apprezzamento per come, anche nel 2020, sia stato implementato il piano di investimenti in infrastrutture dedicate a ricerca, didattica e terza missione e di come tale tendenza trovi rinnovato impulso anche nel piano triennale dei lavori pubblici adottato per il triennio 2021-2023 che, a testimonianza del costante impegno dell'Ateneo in tale ambito, prevede un piano di interventi del valore di circa 62 milioni di euro complessivi.