



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI PADOVA

Avviso di selezione per
l'ammissione ai Master
per l'anno accademico 2021/2022

Approvato con Decreto Rettorale n. 2201
del 11/06/2021

Indice:	
Disposizioni generali	pag. 4
Area: FINANZA, DIRITTO E RAPPORTI INTERNAZIONALI	
1 - Accounting & corporate finance (ACF)	pag. 10
2 - Business and management - MBM: industry specific fragrance and cosmetic sector	pag. 12
3 - Giurista internazionale d'impresa	pag. 14
4 - Innovazione, progettazione e valutazione delle politiche e dei servizi - Agenda 2030	pag. 16
5 - Insegnare diritto ed economia. Metodologie didattiche e formazione permanente nella scuola superiore a indirizzi: 1) Metodologico; 2) Giuridico; 3) Economico	pag. 18
6 - International business for small and medium enterprises - MIBS: supporting SME internationalisation and web marketing	pag. 21
7 - Politiche, progettazione e fondi europei	pag. 23
Area: INNOVAZIONE SCIENTIFICA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	
8 - BIM/hBIM - Il Building information modeling per la digitalizzazione del patrimonio architettonico ed infrastrutturale costruito, la gestione e la progettazione assistita	pag. 25
9 - Gestione ambientale strategica - GAS	pag. 27
10 - GIScience e Sistemi a Pilotaggio Remoto, per la gestione integrata del territorio e delle risorse naturali - ad indirizzi:	
1) Produzione e gestione della geo-informazione (in presenza)	
2) GIScience per la gestione dei conflitti ambientali e la partecipazione nelle decisioni pubbliche (a distanza)	
3) Cartografia e GIS per le green infrastructures (a distanza)	
4) Geo-informazione e nuove tecnologie per l'agricoltura sostenibile (a distanza)	
5) Geotecnologie e geo-informazione nella pianificazione del territorio (a distanza)	
6) Progettazione e gestione delle Infrastrutture dati territoriali e sviluppo GIS per la tutela e la gestione del territorio (a distanza)	
7) GIScience e geoinformatica (a distanza)	pag. 29
11 - Open innovation management: processi, prodotti e modelli di business - MOIM	pag. 33
12 - Pianificazione, progetto, costruzione e gestione di infrastrutture aeroportuali	pag. 35
13 - Project management e gestione dell'innovazione	pag. 38
14 - Surface treatments for industrial applications - Trattamenti di superficie per l'industria	pag. 40
15 - Tecnologia della qualità dei processi industriali farmaceutici	pag. 42
Area: LA MENTE E IL BENESSERE PSICO-FISICO	
16 - Disturbi e psicopatologie dello sviluppo	pag. 45
17 - Modelli e metodologie di intervento per BES (bisogni educativi speciali), DSA (disturbi specifici dell'apprendimento) e Gifted Children	pag. 47
18 - Neuropsicologia clinica	pag. 48
19 - Neuropsicologia forense e criminologia clinica	pag. 50
20 - Psicologia architettonica e del paesaggio	pag. 52
21 - Psicologia dell'invecchiamento e della longevità	pag. 54
22 - Psicologia quantitativa. Misurazione, valutazione e analisi di variabili psicosociali	pag. 56
23 - Psicopatologia dell'apprendimento	pag. 57
Area: PRESERVAZIONE, TRASMISSIONE DELLA CULTURA E FORMAZIONE	
24 - Comunicazione delle scienze	pag. 60
25 - Death studies & the end of life for the intervention of support and the accompanying - Studi sulla morte e sul morire per l'intervento di sostegno e per l'accompagnamento	pag. 62
26 - Mediazione e giustizia riparativa. Metodologia e strumenti per l'applicazione negli ambiti familiare, penale, comunitario, organizzativo e commerciale	pag. 65
27 - Studi sul lavoro globale	pag. 67
28 - Turismo 4.0. Design dell'offerta turistica	pag. 69
29 - Valutazione, formazione e sviluppo delle risorse umane. Analisi organizzativa e interventi, prevenzione del rischio	pag. 70
Area: SALUTE, AMBIENTE E TERRITORIO	
30 - Analisi di dati omici	pag. 74
31 - Angiologia	pag. 76
32 - Assistenza infermieristica in area intensiva e dell'emergenza	pag. 78
33 - Assistenza sanitaria a pazienti stomizzati ed incontinenti	pag. 80
34 - Biostatistica avanzata per la ricerca clinica	pag. 81
35 - Biostatistica per la ricerca clinica e la pubblicazione scientifica - BRCPS	pag. 84
36 - Cardioimmunologia	pag. 86
37 - Cardiologia dello sport	pag. 88
38 - Cardiologia pediatrica e cardiopatie congenite	pag. 90
39 - Chirurgia delle cardiopatie congenite: wet labs e pratica con modelli 3D	pag. 91
40 - Chirurgia orale	pag. 93
41 - Chirurgia plastica morfofunzionale	pag. 95
42 - Circular engineering & architecture	pag. 97
43 - Conservation medicine of aquatic animals	pag. 99
44 - Coordinamento delle professioni sanitarie - sede di Padova e di Monselice	pag. 100
45 - Criminologia critica e sicurezza sociale	pag. 103
46 - Dolore e cure palliative pediatriche	pag. 105
47 - Ecocardiografia di base ed avanzata	pag. 107

48 - Elettrofisiologia di base ed avanzata	pag. 109
49 - Endocrinologia andrologica, medicina della riproduzione e disordini della sessualità	pag. 111
50 - Endoscopia delle vie aeree e digestive in età neonatale e pediatrica	pag. 112
51 - Farmacoepidemiologia e valutazione delle cure integrate	pag. 114
52 - Geostatistica per la salute dell'uomo, degli animali e dell'ambiente	pag. 116
53 - Gestione del rischio clinico	pag. 119
54 - Gestione delle lesioni cutanee e delle ferite difficili (wound care)	pag. 120
55 - Implantologia digitale: dalla pianificazione chirurgica guidata alla finalizzazione protesica	pag. 122
56 - Implantologia osteointegrata	pag. 124
57 - Infermiere specialista in patologia ed endoscopia dell'apparato digerente	pag. 126
58 - Infermieristica in area neonatologica e pediatrica	pag. 128
59 - La chirurgia della base del cranio: gli approcci laterali	pag. 130
60 - La sperimentazione clinica in oncologia: aspetti clinici, gestionali ed operativi	pag. 132
61 - L'infermiere case manager	pag. 134
62 - L'uso degli ultrasuoni nella pratica clinica della professione ostetrica	pag. 136
63 - Machine learning e big data nella medicina di precisione e nella ricerca biomedica	pag. 137
64 - Manager dello sviluppo locale sostenibile (MSLS)	pag. 140
65 - Master universitario di alta formazione e qualificazione in terapia del dolore e cure palliative pediatriche	pag. 142
66 - Medicina perinatale e cure intensive neonatali	pag. 144
67 - Medicina subacquea ed iperbarica	pag. 145
68 - Medicina vascolare e malattie trombotico-emorragiche	pag. 147
69 - Nutrizione umana, educazione e sicurezza alimentare - NUESA	pag. 149
70 - Odontoiatria pediatrica ed ortodonzia in età evolutiva	pag. 152
71 - Oncologia veterinaria	pag. 153
72 - Ortodonzia invisibile con allineatori	pag. 155
73 - Patologia cardiovascolare	pag. 157
74 - Pediatria specialistica ad indirizzi:	
1) Pediatria d'urgenza	
2) Gastroenterologia pediatrica	
3) Neurologia ed epilettologia pediatrica	
4) Reumatologia pediatrica	
5) Oncoematologia pediatrica	
6) Pneumologia ed allergologia pediatrica	
7) Nefrologia pediatrica	pag. 158
75 - Pituitary and adrenal diseases - PAD	pag. 161
76 - Prevenzione ed emergenza in territorio montano e d'alta quota	pag. 163
77 - Promozione della salute nell'infanzia e adolescenza	pag. 165
78 - Qualità e sicurezza degli alimenti	pag. 167
79 - Rieducazione funzionale, posturologia, ergonomia e biomeccanica applicate	pag. 169
80 - Salvaguardia della fauna selvatica: per una conservazione integrata	pag. 171
81 - Scienze ortodontiche con tecnica ad arco diritto	pag. 174
82 - Sedazione ed emergenza in odontoiatria: il trattamento olistico del paziente odontoiatrico	pag. 175
83 - Sicurezza urbana e contrasto alla violenza	pag. 177
84 - Sintesi dell'evidenza empirica e riproducibilità della ricerca a indirizzi:	
1) Epidemiologia clinica	
2) Biostatistica	pag. 179
85 - Tecniche di procreazione medicalmente assistita e scienze della riproduzione umana	pag. 181
86 - Terapia intensiva cardiologica	pag. 183
87 - Terapia manuale e riabilitazione muscolo-scheletrica	pag. 184
88 - Terapia transcateretere delle cardiopatie strutturali con imaging multimodale	pag. 186
89 - Trapianto polmonare	pag. 188

ART. 1 MASTER ATTIVATI

Sono indette pubbliche selezioni per l'ammissione ai Master di primo e di secondo livello, sopra elencati, attivati per l'a.a. 2021/2022, di durata annuale o biennale, le cui caratteristiche principali sono indicate nelle schede allegate. I Master comportano di norma l'attribuzione di 60 crediti formativi universitari (CFU).

ART. 2 REQUISITI DI AMMISSIONE E INCOMPATIBILITÀ

2.1 Titoli di accesso: per accedere a un Master si deve essere in possesso di un titolo universitario come segue:

- per Master di primo livello: Laurea vecchio ordinamento, Diploma universitario, Laurea triennale, Laurea specialistica/magistrale;
- per Master di secondo livello: Laurea vecchio ordinamento, Laurea specialistica/magistrale.

I titoli di accesso richiesti per l'ammissione vengono indicati in dettaglio, per ciascun Master, nelle schede allegate. Potranno essere valutati dalla Commissione esaminatrice anche altri titoli universitari di pari livello (secondo il Quadro dei Titoli Italiani - QTI consultabile nel sito <http://www.quadrodeititoli.it/index.aspx?IDL=1>) diversi da quelli specificati nelle schede allegate, in presenza di un diploma di scuola secondaria superiore che consenta l'accesso all'Università e in presenza di curriculum comprovante una formazione adeguata e coerente con il Master prescelto.

Eventuali titoli considerati equipollenti, in virtù di specifiche disposizioni legislative, ai titoli richiesti per l'ammissione ai Master del presente avviso, potranno essere valutati soltanto se il candidato è comunque in possesso di un diploma di scuola secondaria superiore che consenta l'accesso all'Università.

Possono partecipare alla selezione anche i laureandi in difetto della sola prova finale, purché conseguano il titolo richiesto entro il giorno antecedente l'avvio delle attività didattiche. L'autocertificazione dell'avvenuto conseguimento del titolo dovrà pervenire all'Ufficio Dottorato e Post Lauream - Settore Master e Formazione Continua entro l'inizio delle attività del Master.

2.2 Incompatibilità: non è consentita l'iscrizione contemporanea a Corsi di Laurea vecchio ordinamento, Laurea triennale, Laurea specialistica/magistrale, Scuole di specializzazione, Dottorati di ricerca/Scuole di dottorato, Master, TFA (Tirocinio Formativo Attivo) e PAS (Percorso Abilitante Speciale), Corsi di specializzazione per il sostegno didattico agli alunni con disabilità e Corsi di perfezionamento per l'insegnamento di una disciplina non linguistica in lingua straniera. Per quanto riguarda l'incompatibilità si rimanda inoltre al Regolamento per i Master universitari, i Corsi di Perfezionamento e di Alta Formazione dell'Università degli Studi di Padova art. 17, commi 4, 5 e 6 disponibile al link <http://www.unipd.it/regolamenti-studenti>.

ART. 3 PROCEDURA PER EFFETTUARE LA DOMANDA DI PREISCRIZIONE

Per ogni Master per cui si desidera applicare è necessaria la compilazione della domanda di preiscrizione compilata via web **entro le ore 12.30 della data di scadenza indicata nelle singole schede allegate**, collegandosi al link <https://pica.cineca.it/unipd/>.

Dopo la data di scadenza il collegamento verrà disattivato e non sarà più possibile compilare la domanda di preiscrizione.

Il servizio potrà subire momentanee sospensioni per esigenze di aggiornamento tecnico.

Si ricorda che la domanda di preiscrizione è obbligatoria.

Per le istruzioni in merito alla compilazione della domanda di preiscrizione si prega di far riferimento ai file "Istruzioni per la compilazione della domanda di preiscrizione" pubblicato al seguente link: www.unipd.it/avvisi-selezione-master.

Si informa che l'Ufficio Dottorato e Post Lauream - Settore Master e Formazione Continua sarà chiuso dal 12 al 20 agosto 2021.

Per eventuali ulteriori giorni di chiusura dell'Ufficio Dottorato e Post Lauream - Settore Master e Formazione Continua si invita a consultare il sito di Ateneo.

I candidati in possesso di titolo di studio conseguito all'estero devono far riferimento a quanto disposto al successivo art. 6 del presente Avviso di selezione.

Il mancato rispetto del termine indicato per la presentazione della domanda di preiscrizione comporta l'esclusione dalla selezione.

All'interno della domanda di preiscrizione, compilata on line e che prevede il versamento del contributo di Euro 31,00, devono essere allegati:

1. curriculum;
2. eventuali documenti richiesti per l'ammissione al Master prescelto: fare riferimento al campo "selezione" di ogni singola scheda;
3. copia di un documento di identità personale in corso di validità (copia di passaporto in corso di validità, se cittadini extracomunitari);

Qualora ci si preiscriva a più Master, ogni domanda dovrà essere corredata dai sopra elencati documenti e dovrà essere corrisposto il relativo contributo di Euro 31,00.

Il contributo di preiscrizione di Euro 31,00 (comprensivo dell'imposta di bollo di Euro 16,00 assolta in modo virtuale) non è rimborsabile, indipendentemente dall'attivazione del Master o dall'esito della selezione.

La domanda ha valore di dichiarazione sostitutiva di certificazione del titolo di studio richiesto per l'ammissione al Master. L'Università degli Studi di Padova si riserva di effettuare gli opportuni accertamenti presso le Istituzioni che hanno rilasciato i titoli.

Gli eventuali documenti devono essere prodotti in copia dichiarata conforme all'originale ("Modulo dichiarazione sostitutiva autocertificazione titolo" disponibile sul sito: <http://www.unipd.it/master-modulistica-normativa>, alla voce "Modulistica Master").

Ai sensi dell'art. 40 del D.P.R. n. 445/2000, come modificato dall'art. 15 della Legge n. 183/2011, nei rapporti con gli organi della pubblica amministrazione e i gestori di pubblici servizi, i certificati e gli atti di notorietà sono sempre sostituiti dalle dichiarazioni di cui agli artt. 46 e 47 dello stesso decreto.

I cittadini di Stati non appartenenti all'Unione Europea regolarmente soggiornanti in Italia possono utilizzare le dichiarazioni di cui agli artt. 46 e 47 del D.P.R. n. 445/2000 limitatamente agli stati, alle qualità personali e ai fatti certificabili o attestabili da parte di soggetti pubblici italiani (vedi art. 3, commi 2, 3 e 4, del D.P.R. 445/2000).

L'Amministrazione universitaria non si assume alcuna responsabilità in caso di dispersione di comunicazioni dipendente da inesatte indicazioni della residenza, domicilio e recapito da parte del candidato, o da mancata/tardiva comunicazione del cambiamento degli stessi, né per eventuali disguidi postali, telematici o telegrafici non imputabili all'Amministrazione stessa.

I candidati con disabilità o disturbi specifici dell'apprendimento (DSA) possono sostenere le prove di ammissione dei Master (ove previste) con supporti personalizzati, facendone esplicita richiesta all'Ufficio Servizi agli Studenti - Settore Inclusione.

A tal fine è necessario:

- 1) richiedere la prova individualizzata all'interno della procedura di preiscrizione in <https://pica.cineca.it/unipd/>;
- 2) caricare la documentazione relativa alla disabilità o DSA all'interno della procedura di preiscrizione in <https://pica.cineca.it/unipd/>.

I candidati potrebbero essere contattati dall'Ufficio Servizi agli studenti - Settore inclusione - nel caso venga rilevata la mancanza di taluni documenti richiesti.

I candidati con disabilità o con disturbi specifici dell'apprendimento (DSA) residenti in paesi esteri devono caricare nella procedura di preiscrizione in <https://pica.cineca.it/unipd/> la seguente documentazione: certificazione attestante lo stato di disabilità o di DSA rilasciata nel paese di residenza accompagnata da una traduzione asseverata in lingua italiana o in lingua inglese.

Di seguito sarà svolto un colloquio con personale dedicato e con modalità da concordare al fine di definire i supporti allo svolgimento della prova.

Ulteriori informazioni si possono trovare a questo link: <http://www.unipd.it/accoglienza-prove-ingresso>.

ART. 4 PROCEDURA DI SELEZIONE

La procedura di selezione si svolgerà secondo le modalità e il calendario indicati, per ciascun Master, nelle schede allegate.

Se non fossero previsti requisiti preferenziali nelle singole schede, qualora si presentassero casi di parità di merito, la Commissione adotterà il criterio della minore età.

Il Comitato Ordinatore del Master si riserva di organizzare prove di preselezione a carattere attitudinale, qualora le domande di ammissione siano notevolmente superiori al numero massimo di posti disponibili.

ART. 5 RISULTATI DELLE SELEZIONI, ISCRIZIONE DEI VINCITORI E SUBENTRI

5.1 Pubblicazione della graduatoria: la graduatoria sarà resa pubblica a partire dalla data indicata in ogni singola scheda del Master mediante pubblicazione sul sito web dell'Università degli Studi di Padova: <http://www.unipd.it/master>.

La pubblicazione della graduatoria ha valore di comunicazione ufficiale agli interessati.

5.2 Iscrizione candidati comunitari ed extracomunitari con titolo conseguito in Italia: ai fini del perfezionamento dell'iscrizione i candidati risultati vincitori nella graduatoria di merito dovranno seguire le istruzioni per l'immatricolazione che verranno pubblicate entro il 1° ottobre 2021 al seguente link: www.unipd.it/avvisi-selezione-master.

I candidati ammessi dovranno immatricolarsi a partire dalla pubblicazione della graduatoria e fino alla data riportata in calce alla medesima. Le graduatorie verranno pubblicate a partire dal 19 ottobre 2021.

Coloro che non avranno provveduto a regolarizzare la propria iscrizione entro la data prevista (tramite compilazione della domanda di immatricolazione on line e versamento del contributo di iscrizione) saranno considerati rinunciari.

I candidati in possesso di titolo di studio conseguito all'estero devono far riferimento a quanto disposto al successivo art. 6 del presente Avviso di selezione.

5.3 Subentri: gli eventuali posti resisi disponibili, a seguito di rinuncia espressa o tacita ovvero di decadenza dal diritto di immatricolazione, saranno assegnati mediante scorrimento della graduatoria di merito e fino a suo esaurimento.

A tal fine gli aventi diritto al subentro verranno contattati tramite mail, all'indirizzo indicato in fase di preimmatricolazione effettuata in Pica, dall'Ufficio Dottorato e Post Lauream - Settore Master e Formazione Continua che fornirà tutte le informazioni sugli adempimenti per perfezionare l'iscrizione entro la data indicata in ogni singola scheda.

ART. 6 PROCEDURA PER EFFETTUARE DOMANDA DI PRESCRIZIONE CON TITOLO DI STUDIO CONSEGUITO ALL'ESTERO E NORME PER CITTADINI STRANIERI

Possono presentare domanda di preiscrizione ai Master a.a. 2021/2022 anche i cittadini italiani e stranieri in possesso di un titolo di studio conseguito presso Università straniere, equivalente a una delle lauree previste come titolo di accesso al Corso prescelto. L'iscrizione resta subordinata alla valutazione dell'idoneità amministrativa del percorso di studio posseduto a cura dell'Ufficio Dottorato e Post Lauream - Settore Master e Formazione Continua, contenutistica, rispetto alle competenze acquisite, a cura del Comitato Ordinatore.

L'iscrizione resta subordinata al riconoscimento accademico del titolo nonché al superamento della selezione.

L'Ufficio Dottorato e Post Lauream - Settore Master e Formazione Continua è disponibile per informazioni riguardanti i titoli stranieri al seguente indirizzo mail: formazionecontinua.lauream@unipd.it.

6.1 Preiscrizione per candidati con titolo di studio conseguito all'estero

Per ogni Master per cui si desidera applicare è necessaria la compilazione della domanda di preiscrizione compilata via web **entro le ore 12.30 della data di scadenza indicata nelle singole schede allegate**, collegandosi al link <https://pica.cineca.it/unipd/>.

Dopo la data di scadenza il collegamento verrà disattivato e non sarà più possibile compilare la domanda di preiscrizione.

Il servizio potrà subire momentanee sospensioni per esigenze di aggiornamento tecnico.

Si ricorda che la domanda di preiscrizione è obbligatoria.

Per le istruzioni in merito alla compilazione della domanda di preiscrizione si prega di far riferimento ai file "Istruzioni per la compilazione della domanda di preiscrizione" pubblicato al seguente link: www.unipd.it/avvisi-selezione-master.

All'interno della domanda di preiscrizione, compilata on line e che prevede il versamento del contributo di Euro 31,00, devono essere allegati:

- 1) curriculum;
- 2) eventuali titoli e documenti richiesti per l'ammissione al Master prescelto: fare riferimento al campo "selezione" di ogni singola scheda;
- 3) copia del diploma di laurea con la dichiarazione di valore ove già disponibile all'atto della preiscrizione o attestazione di comparabilità e verifica rilasciata da centri ENIC-NARIC;
- 4) diploma supplement in caso di titolo conseguito in Paese dell'Unione Europea;
- 5) certificato con indicazione degli esami sostenuti e relativa votazione;
- 6) ogni altra documentazione ritenuta utile per la valutazione dell'ammissibilità del titolo posseduto (curriculum formato europeo, ecc.);
- 7) traduzione dei documenti in italiano o in inglese (se non già redatti in una lingua veicolare);
- 8) copia di un documento di identità personale in corso di validità (copia di passaporto in corso di validità se cittadini extracomunitari).

Il mancato rispetto del termine indicato per la presentazione della domanda di preiscrizione comporta l'esclusione dalla selezione.

Si ricorda che, per i candidati con titolo di studio conseguito all'estero che intendessero presentare domanda di preiscrizione a Master che prevedono la frequenza presso strutture ospedaliere, sarà obbligatorio essere in possesso dell'abilitazione all'esercizio della professione in Italia e conseguente iscrizione all'Albo professionale di riferimento. Si renderà quindi necessario allegare tale documentazione alla domanda di preiscrizione compilata on line, nel caso il candidato ne sia già in possesso. In caso contrario il candidato dovrà far pervenire all'Ufficio Dottorato e Post Lauream - Settore Master e Formazione Continua la documentazione richiesta non appena ne sarà in possesso e comunque prima dell'inizio dell'attività presso le strutture ospedaliere.

6.2 Iscrizione per candidati con titolo di studio conseguito all'estero: ai fini del perfezionamento dell'iscrizione i candidati dovranno seguire le istruzioni per l'immatricolazione che verranno pubblicate a partire dal 1° ottobre 2021 al seguente link: www.unipd.it/avvisi-selezione-master.

I candidati risultati vincitori nella graduatoria di merito dovranno immatricolarsi a partire dalla pubblicazione della graduatoria e fino alla data riportata in calce alla medesima. Le graduatorie verranno pubblicate a partire dal 19 ottobre 2021.

Coloro che non avranno provveduto a regolarizzare la propria iscrizione entro la data prevista (tramite compilazione della domanda di immatricolazione on line e versamento del contributo di iscrizione) saranno considerati rinunciatari.

Per quanto riguarda la documentazione necessaria per l'iscrizione e il permesso di soggiorno degli studenti stranieri non comunitari, si invita a prendere visione di quanto indicato sul sito <http://www.studiare-in-italia.it/studentistranieri/>, in particolare la Parte generale e la parte Settima della circolare.

Solo su richiesta del candidato risultato idoneo nella graduatoria degli ammessi, l'Ufficio Dottorato e Post Lauream - Settore Master e Formazione Continua provvederà a comunicare l'esito della selezione alle Rappresentanze competenti per il rilascio del necessario visto d'ingresso e per l'eventuale perfezionamento della documentazione richiesta per l'iscrizione al Master.

ART. 7 FREQUENZA, DECADENZA, SOSPENSIONE, RINUNCIA, FUORI CORSO E ATTESTAZIONE FINALE

7.1 Frequenza/decadenza: il corsista è tenuto alla frequenza di almeno il 70% dell'attività didattica e di tirocinio, salvo diversa indicazione nelle singole schede.

Il corsista che non assolve agli obblighi minimi di frequenza previsti dal Master decade dalla qualità di corsista.

7.2 Sospensione: in generale non può essere consentita la sospensione degli obblighi di frequenza. Solo nei casi di prolungata malattia (che supera la percentuale massima di assenza), di gravidanza o di maternità/paternità (su richiesta dell'interessata/o), può essere concessa la sospensione della formazione al Master, previa presentazione dell'istanza all'Ufficio Dottorato e Post Lauream - Settore Master e Formazione Continua. In questo caso è possibile ottenere l'ammissione in sovrannumero all'edizione nell'a.a. immediatamente successivo, subordinatamente all'attivazione di tale edizione.

Salvo i casi previsti dalla legge, l'interruzione della partecipazione alle attività formative del Master comporta il mancato riconoscimento dell'attività già svolta.

7.3 Rinuncia: il corsista può presentare in qualsiasi momento istanza di rinuncia. Questa è irrevocabile e deve essere manifestata con atto scritto in modo chiaro ed esplicito, presentato in originale utilizzando il modulo "Rinuncia agli studi" disponibile sul sito <http://www.unipd.it/master-modulistica-normativa>, alla voce "Modulistica Master". La rinuncia comporta la perdita dello status di corsista; all'atto della rinuncia il corsista **non ha diritto al rimborso di eventuali tasse versate**, mentre permane l'obbligo di versamento delle tasse e dei contributi scaduti.

Lo studente che presenta rinuncia agli studi dopo il 28 febbraio 2022 (se Master annuale) e dopo il 30 agosto 2022 (se Master biennale) è comunque tenuto al pagamento della seconda rata, se prevista.

7.4 Fuori corso: possono iscriversi in qualità di fuori corso a un Master di cui al presente avviso coloro che, già immatricolati al medesimo corso nell'a.a. immediatamente precedente, abbiano ottemperato agli obblighi di frequenza delle attività previste, ma non abbiano completato gli esami, ovvero la prova finale e quindi non abbiano conseguito il diploma. A tali corsisti su richiesta verranno riconosciuti d'ufficio le frequenze ottenute, gli esami di profitto e la frequenza al tirocinio con i relativi CFU già acquisiti per le attività rimaste inalterate nei piani didattici del Master universitario. Il contributo di iscrizione dovuto in qualità di fuori corso è pari al 60% della quota di iscrizione per i corsisti regolari. Tali candidati dovranno effettuare la domanda di preiscrizione con le modalità indicate all'art. 3 del presente avviso e inoltrarla unitamente a una comunicazione di richiesta di ammissione in qualità di "fuori corso".

7.5 Attestazione finale: al termine del Corso verrà rilasciato il Master universitario di primo o di secondo livello. Il conseguimento è subordinato all'acquisizione dei crediti previsti indicati nell'avviso di selezione, comprensivi di quelli relativi alla prova finale di accertamento delle competenze acquisite. Per essere ammessi all'esame finale del Master i corsisti dovranno essere in regola con il pagamento dei contributi di iscrizione dovuti.

In caso di giudizio finale negativo è possibile ripetere la prova finale una sola volta, secondo le modalità stabilite dal Comitato Ordinatore del Master.

ART. 8 CORSI SINGOLI NEI MASTER

Alcuni Master possono offrire insegnamenti nella forma di corsi singoli.

Tale informazione è reperibile, se prevista, nelle singole schede Master. Per i dettagli e le modalità di accesso riguardanti tale offerta si rimanda all'avviso di selezione relativo ai corsi singoli nei Master a.a. 2021/2022, disponibile sul sito: <http://www.unipd.it/master>.

ART. 9 RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO

Ai sensi dell'art. 4 della Legge 7 agosto 1990, n. 241 (Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi) e successive modifiche, è nominato Responsabile del Procedimento Amministrativo relativo alle prove di selezione il Direttore dell'Ufficio Dottorato e Post Lauream, Dott. Andrea Crismani.

I candidati hanno facoltà di esercitare il diritto di accesso agli atti delle prove di selezione secondo le modalità previste dal Decreto del Presidente della Repubblica del 12 aprile 2006, n. 184 (Regolamento recante disciplina in materia di accesso ai documenti amministrativi in conformità al capo V della Legge 241/90). Per l'accesso agli atti è nominato Responsabile del Procedimento Amministrativo il Direttore dell'Ufficio Dottorato e Post Lauream, Dott. Andrea Crismani.

ART. 10 CASI PARTICOLARI

10.1 Attivazione corsi Master: il mancato raggiungimento del numero minimo di iscritti indicato nelle singole schede, paganti il contributo di iscrizione per intero, non consentirà l'attivazione del Master. In tal caso il contributo di iscrizione versato sarà rimborsato.

L'attivazione di Master di area sanitaria che prevedano il coinvolgimento di Aziende ospedaliere/Aziende ULSS diverse dall'Azienda Ospedaliera di Padova è subordinata all'avvenuta stipula di apposita convenzione a supporto della rete formativa utilizzata per l'attività di tutoraggio/formativa prevista.

10.2 Uditori: alcuni Master prevedono l'ammissione in sovrannumero di uditori, candidati privi dei requisiti di accesso previsti. Per tali candidati si rimanda ad apposito avviso di selezione per uditori nei Master disponibile al link: <http://www.unipd.it/master>.

10.3 Screening immunitario: per la frequenza di alcuni Master, in particolare di area medica, potrebbe essere richiesto, da parte delle Aziende ospitanti, uno screening di accertamento dello stato immunitario per le malattie esantematiche e infezione tubercolare.

10.4 Riconoscimento crediti progressivi: ai sensi della Legge 30 dicembre 2010, n. 240 e dell'art. 19, comma 7 del Regolamento per i Master Universitari, i Corsi di Perfezionamento e i Corsi di Alta Formazione dell'Ateneo di Padova, possono essere riconosciute dal Comitato Ordinatore, come crediti acquisiti ai fini del completamento del Master, con corrispondente riduzione del carico didattico formativo dovuto, le attività svolte in ambito universitario, di livello post base, fino a un massimo di 20 CFU, purché coerenti con gli obiettivi formativi e contenuti del Corso e le esperienze professionali documentate, fino a un massimo di 12 CFU. Tali riconoscimenti si possono cumulare fino a un massimo di 20 CFU per ciascuna carriera. Nelle singole schede Master sono indicate le attività formative che possono essere riconosciute e i corrispondenti crediti formativi universitari.

ART. 11 AGEVOLAZIONI

11.1 Riduzioni: per i corsisti con invalidità riconosciuta dalle Commissioni del S.S.N. compresa fra il 66% e il 100% o con riconoscimento di disabilità ai sensi dell'articolo 3, comma 1, della legge 5 febbraio 1992, n. 104 è riservato un esonero totale del contributo d'iscrizione; sono però tenuti al pagamento dei costi di preiscrizione (Euro 31,00), assicurazione (Euro 6,50) e imposta di bollo (Euro 16,00).

Nel caso in cui il corsista con disabilità sia iscritto a un Master di durata biennale il predetto corsista sarà tenuto, per il secondo anno, al pagamento del premio per l'assicurazione contro gli infortuni e la responsabilità civile verso terzi pari a Euro 6,50.

I corsisti con disabilità sono invitati a contattare la segreteria didattica del Master a cui sono iscritti per informazioni riguardanti le modalità di frequenza.

11.2 Riduzioni per corsisti DAC List: per i candidati DAC List ossia cittadini non comunitari provenienti (intendesi cittadinanza e residenza) da Paesi in Via di Sviluppo (contemplati nella DAC List of ODA recipients Effective <http://www.oecd.org/dac/stats/daclist.htm>) possono essere previste delle riduzioni del contributo di iscrizione, indicate nelle singole schede Master.

Possono essere previste anche altre tipologie di riduzioni parziali del contributo di iscrizione, indicate nelle singole schede Master con i relativi criteri di attribuzione.

Nel caso di più soggetti che si trovino ad aver diritto alla stessa riduzione, l'esenzione verrà concessa in base alla graduatoria di merito e in caso di ulteriore parità si procederà con l'estrazione a sorte.

11.3 Premi di studio: alla fine del Master potranno essere assegnati ai corsisti premi di studio, se previsti, secondo i criteri indicati nelle singole schede.

11.4 Borse di studio: alcuni Master potrebbero prevedere delle borse di studio per la frequenza. Tali borse sono assegnate in base alla graduatoria generale di merito (salvo diversa indicazione inserita nella scheda del Master) e la loro assegnazione non esonera dal pagamento del contributo di iscrizione. L'assegnazione si intende risolutivamente condizionata all'effettivo completamento della frequenza al Master. L'importo delle borse di studio si intende al lordo e onnicomprensivo degli oneri a carico dell'Ente; le borse verranno erogate in due rate.

Il corsista assegnatario di borsa dovrà impegnarsi a non cumulare la borsa di studio per il Master con altra borsa di studio a qualsiasi titolo conferita tranne quelle concesse da istituzioni nazionali o straniere utili a integrare, con soggiorni all'estero, l'attività del corso.

L'erogazione di borse di studio finanziate da Enti esterni è subordinata al buon fine della Convenzione fra l'Ateneo e l'Ente esterno interessato.

11.5 Cumulo di agevolazioni: il corsista iscritto a un Master non può beneficiare di più agevolazioni nello stesso corso e nello stesso anno accademico.

11.6 Prestiti d'onore: i corsisti iscritti ai Master di cui al presente avviso possono richiedere la concessione di prestiti d'onore: maggiori informazioni sono disponibili al link di Ateneo <https://www.unipd.it/prestiti-per-merito> o rivolgendosi all'Ufficio Servizi agli Studenti - Settore Benefici Economici - Via del Portello, 31 - 35129 Padova e-mail: benefici.studenti@unipd.it.

ART. 12 DIDATTICA ED EMERGENZA SANITARIA COVID 19

In seguito all'emergenza Sanitaria Covid-19 la didattica potrà essere erogata anche in modalità on line, compatibilmente con eventuali future limitazioni alla libertà di movimento e quindi alla frequenza della didattica erogata in presenza e intervenute disposizioni normative in materia. La modalità di erogazione della didattica a distanza - sincrona e/o asincrona - potrà essere decisa dalla Direttrice o dal Direttore del Corso. Per informazioni è necessario fare riferimento alla Segreteria didattica indicata in ogni singola scheda del Master.

ART. 13 NOTE E AVVERTENZE

13.1 Eventuali variazioni e integrazioni del contenuto del presente Avviso di selezione saranno rese note mediante:

- pubblicazione all'albo ufficiale di Ateneo;
- pubblicazione sul sito web dell'Università degli Studi di Padova: <http://www.unipd.it/master>.

13.2 Tutti i candidati sono ammessi con riserva alla procedura di selezione e alla frequenza al Master. L'Amministrazione universitaria può disporre in ogni momento, con provvedimento motivato, l'esclusione per difetto

dei requisiti prescritti. Tale provvedimento verrà comunicato all'interessato mediante raccomandata con avviso di ricevimento o PEC.

13.3 Nel caso in cui dalla documentazione presentata risultino dichiarazioni mendaci, indicazione di dati non corrispondenti al vero e uso di atti falsi - ferme restando le sanzioni penali previste dal Codice Penale e dalle leggi speciali in materia (artt. 75 e 76 D.P.R n. 445/2000) - il candidato sarà automaticamente escluso dal Master e perderà tutti i benefici eventualmente conseguiti. La dichiarazione mendace di cui sopra comporterà l'esposizione all'azione di risarcimento danni da parte di contro interessati e i contributi di iscrizione pagati dall'interessato non verranno rimborsati.

13.4 Contributi di iscrizione e rimborsi: alcuni Master prevedono il contributo di iscrizione suddiviso in due rate. Se si tratta di Master annuale il pagamento della 2^a rata dovrà avvenire entro il 31 marzo 2022; nel caso di Master biennale la 2^a rata dovrà essere versata entro il 30 settembre 2022. Si ricorda che la seconda rata dei Master biennali è comprensiva del premio per l'assicurazione contro gli infortuni e la responsabilità civile verso terzi pari a Euro 6,50 e quindi il mancato rispetto della predetta scadenza comporta la mancata copertura assicurativa del corsista.

Il mancato rispetto delle scadenze sopra indicate per il pagamento della seconda rata comporterà il versamento di un contributo di mora pari a Euro 21,00 sino a 15 giorni di ritardo e Euro 53,00 dal 16° giorno in poi.

Ai corsisti interessati verranno ricordate via e-mail le scadenze e le modalità per il pagamento della seconda rata ove prevista. Gli iscritti sono comunque tenuti al pagamento indipendentemente dall'avviso inviato via e-mail relativo alle scadenze.

Il contributo di iscrizione non è rimborsabile salvo il caso previsto all'art. 10.1.

Il corsista che ha perfezionato l'iscrizione a un Master, di cui al presente avviso, non ha diritto alla restituzione delle tasse e contributi pagati.

13.5 Trattamento dati personali: il trattamento dei dati personali forniti dai candidati, raccolti per le finalità individuate nel presente avviso, avviene nel rispetto delle disposizioni del Regolamento UE 27.04.2016, n. 679 (General Data Protection Regulation, GDPR), visionare il link <http://www.unipd.it/privacy>.

ART. 14 NORMATIVA DI RIFERIMENTO

I Master di cui al presente avviso di selezione sono regolati dal Decreto del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca Scientifica e Tecnologica 22 ottobre 2004, n. 270, in particolare art. 3 (commi 9 e 10), art. 5 e art. 7 (comma 4); dal Regolamento per i Master universitari, i Corsi di Perfezionamento e i Corsi di Alta Formazione dell'Università degli Studi di Padova consultabile al seguente link: <http://www.unipd.it/regolamenti-studenti>.

Per quanto non specificato nel presente avviso di selezione si fa riferimento alla normativa vigente.

PER INFORMAZIONI:

Per eventuali problemi esclusivamente tecnici relativi alla piattaforma Pica:

unipadova@cineca.it

Per informazioni sulla didattica:

Contattare la segreteria didattica del Master al numero indicato nella scheda relativa al Master d'interesse alla voce "Per informazioni".

Per altre informazioni contattare:

Ufficio Dottorato e Post Lauream - Settore Master e Formazione Continua al n. 049 8276373/6374 - Via Ugo Bassi, 1 - 35131 Padova

(orario telefono: da lunedì a venerdì dalle ore 10.00 alle ore 12.30);

(orari sportello: da lunedì a venerdì dalle ore 10.00 alle ore 13.00, martedì anche dalle ore 15.00 alle ore 16.30, giovedì orario continuato dalle ore 10.00 alle ore 15.00);

e-mail: formazionecontinua.lauream@unipd.it

Il presente Avviso di selezione è disponibile sul sito <http://www.unipd.it/master> e presso l'Ufficio Dottorato e Post Lauream - Settore Master e Formazione Continua - Via Ugo Bassi, 1 - 35131 Padova.

Si informa che l'Ufficio Dottorato e Post Lauream - Settore Master e Formazione Continua sarà chiuso dal 12 al 20 agosto 2021.

Per eventuali ulteriori giorni di chiusura dell'Ufficio Dottorato e Post Lauream - Settore Master e Formazione Continua si invita a consultare il sito di Ateneo.

AREA: INNOVAZIONE SCIENTIFICA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

13 - Project management e gestione dell'innovazione	
Aree di riferimento	10 - Ingegneria Industriale
	11 - Ingegneria dell'Informazione
Struttura proponente	Dipartimento di Ingegneria Industriale - DII
Livello	1
Durata	Annuale
Crediti formativi universitari	60
Lingua	Italiano
Direttore	Moreno Muffatto Dipartimento di Ingegneria Industriale - DII 049 8276725 moreno.muffatto@unipd.it
Scadenze	Scadenza presentazione domanda di preiscrizione: 8 ottobre 2021 (ore 12.30 chiusura procedura compilazione domanda on line) Pubblicazione graduatoria: dal 19 ottobre 2021 Scadenza iscrizioni: entro il 28 ottobre 2021 Scadenza subentri: entro il 10 novembre 2021
Per informazioni (didattica, prove di selezione, calendario, ...)	Dipartimento di Ingegneria Industriale - DII Via Venezia, 1 - 35131 Padova Referente: Ludovica Lembo Telefono: 049 8276784 E-mail: master@dii.unipd.it Sito web: www.masterinnovazione.org
Contributo di iscrizione	Prima rata: Euro 3.012,50 Seconda rata: Euro 1.990,00 (Euro 5.002,50 contributo totale)
	Contributo di iscrizione per corsisti DAC List: Euro 1.018,50
	Contributo di iscrizione per corsisti con disabilità: Euro 22,50
Posti disponibili	Min: 15 Max cittadini comunitari: 55 Max cittadini extracomunitari: 5 (totale max: 60) Posti in sovrannumero per corsisti DAC List: 3 Posti in sovrannumero per corsisti con disabilità (percentuale di invalidità riconosciuta pari o superiore al 66%): 3 Il Master prevede posti in sovrannumero per uditori: per maggiori dettagli si rimanda al relativo avviso di selezione disponibile sul sito: https://www.unipd.it/master .
Obiettivi	Il Master offre una serie di metodologie e strumenti riconducibili alla disciplina del <i>project management</i> ovvero pianificazione e controllo, analisi e gestione del rischio di progetto, analisi

	e gestione della qualità dei progetti, valutazioni economiche di progetto, organizzazione dei progetti, leadership e comportamento organizzativo. Il Master fornisce inoltre strumenti concettuali per saper individuare, analizzare e successivamente gestire processi di innovazione e cambiamento, comprendere il rapporto innovazione e competitività, le strategie di innovazione, le capacità organizzative per l'innovazione.
Profilo, sbocchi occupazionali e professionali	Il Master consente di formare project manager che possono trovare occupazione in funzioni aziendali come ricerca e sviluppo, sistemi informativi, produzione e in enti della pubblica amministrazione in settori come sanità e formazione.
Organizzazione	Frequenza obbligatoria: 70% Frequenza: il master si svolge di venerdì pomeriggio (dalle ore 14:30 alle ore 18:30) e il sabato mattina (dalle ore 9:00 alle ore 13:00) per tutto l'anno con un'interruzione di circa 40-45 giorni per la pausa estiva da metà luglio a fine agosto. Tipologia didattica: lezioni; distanza; project work; prova finale. Verifiche di accertamento del profitto: complessiva per tutti gli insegnamenti. Prova finale: scritta.
Sede di svolgimento	Dipartimento di Ingegneria Industriale - DII Via Venezia, 1 - 35131 Padova
Data inizio attività	Lezioni: 12/11/2021 Stage/project work: gennaio
Titoli di accesso	Lauree vecchio ordinamento: tutti i corsi di laurea. Diplomi universitari di durata triennale: tutti i corsi di diploma. Lauree triennali: tutti i corsi di laurea. Lauree specialistiche D.M. 509: tutti i corsi di laurea. Lauree magistrali D.M. 270: tutti i corsi di laurea.
Selezione	Titoli: curriculum; altri titoli che il candidato ritenga utili.
Criteri di massima per la valutazione dei titoli e/o delle prove di selezione e loro ponderazione	Curriculum: 50 (punteggio massimo) Altri titoli che il candidato ritenga utili: 10 (punteggio massimo) Punteggio Min/Max complessivo: min: 10 - max: 60