



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI PADOVA

NUCLEO DI VALUTAZIONE DI ATENEO

# RELAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO AL BILANCIO

*(L. 537/93, art. 5 comma 21)*

**Bilancio Unico di Esercizio 2018**

10 luglio 2019

Il Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Padova è composto da:

Prof.ssa Angela Stefania Bergantino, Università di Bari "Aldo Moro", Presidente

Dott.ssa Paola Antonicelli, *Humanitas University* di Milano

Sig. Davide Busato, studente dell'Università di Padova

Prof. Massimo Castagnaro, Università di Padova

Sig. Andrea Costalonga, studente dell'Università di Padova

Prof. Paolo Maria Scrimin, Università di Padova

Prof. Andrea Stella, professore emerito dell'Università di Padova

Prof. Nicola Torelli, Università di Trieste

Prof.ssa Arjuna Tuzzi, Università di Padova

e-mail: [nucleo.valutazione@unipd.it](mailto:nucleo.valutazione@unipd.it)

sito web: <http://www.unipd.it/nucleo>

## INDICE

<b>1. PREMESSA</b> .....	<b>2</b>
<b>2. BILANCIO UNICO DI ATENEO DI ESERCIZIO 2018</b> .....	<b>2</b>
2.1. CONTO ECONOMICO.....	3
2.1.1. PROVENTI OPERATIVI .....	4
2.1.2. COSTI OPERATIVI .....	6
2.2. STATO PATRIMONIALE .....	8
2.3. CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PER PROGRAMMI .....	12
2.4. RENDICONTO FINANZIARIO .....	13
<b>3. APPROFONDIMENTI E INDICATORI EXTRA CONTABILI</b> .....	<b>13</b>
3.1. FONDO FINANZIAMENTO ORDINARIO.....	13
3.2. FINANZIAMENTO DEI DIPARTIMENTI UNIVERSITARI DI ECCELLENZA .....	15
3.3. PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI E CONTRIBUTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO.....	17
3.4. PERSONALE .....	17
3.5. DIDATTICA.....	18
3.6. RICERCA .....	21
3.7. INTERNAZIONALIZZAZIONE.....	22
<b>4. INDICATORI DI BILANCIO</b> .....	<b>23</b>
<b>5. OSSERVAZIONI CONCLUSIVE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE</b> .....	<b>25</b>

## APPENDICE

## **1. PREMESSA**

La presente relazione è stata redatta in ottemperanza alla L. 537/93 (art. 5, comma 21) che richiede ai Nuclei di Valutazione di redigere una relazione al conto consuntivo annuale di Ateneo. La legge in parola, all'art. 5, comma 22, affida al Nucleo di Valutazione (di seguito NdV) "il compito di verificare, mediante analisi comparative dei costi e dei rendimenti, la corretta gestione delle risorse pubbliche, la produttività della ricerca e della didattica, nonché l'imparzialità ed il buon andamento dell'azione amministrativa".

Nell'elaborare il presente documento, il NdV ha esaminato e valutato i principali risultati del bilancio consuntivo 2018 approvato dal Consiglio di Amministrazione (CdA) nella seduta del 25 giugno 2019, analizzando in particolare i seguenti documenti:

- Bilancio Unico di Ateneo di esercizio 2018: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario, Nota Integrativa e allegati (Prospetti SIOPE, Rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria, Prospetto classificazione spesa per missioni e programmi);
- Relazione del Rettore sulla gestione.

Considerando la natura pubblica dell'Università, il NdV ha inteso procedere all'analisi dei risultati di bilancio tenendo conto sia dei dati contabili sia di informazioni di natura extra-contabile, essenziali per formulare valutazioni sull'efficacia e sulla qualità complessiva dei processi.

Per la conduzione di tale analisi, il NdV si è avvalso della collaborazione degli uffici dell'Area Finanza e programmazione dell'Ateneo, in particolare del Settore Studi e valutazioni, dell'Ufficio Bilancio Unico e dell'Ufficio Controllo di gestione.

## **2. BILANCIO UNICO DI ATENEO DI ESERCIZIO 2018**

Il Bilancio 2018 è stato redatto in conformità a quanto disposto dal Decreto Legislativo n. 18 del 27.01.2012 "Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell'articolo 5, comma 1, lettera b), e comma 4, lettera a), della legge 30.12.2010, n. 240", dal Decreto del MIUR di concerto con il MEF n. 19 del 14.01.2014 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università" (di seguito D.I. n. 19/2014), così come modificato dal Decreto Interministeriale n. 394 del 08.06.2017 "Revisione dei principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.I. n. 19/2014" (di seguito D.I. n. 394/2017).

Il D.I. n. 394/2017 ha introdotto per la redazione del Bilancio 2018 una revisione dei principi contabili e degli schemi di bilancio di cui al D.I. n. 19/2014. Pertanto, al fine di rendere comparabili i valori dell'esercizio 2017 a quelli dell'esercizio 2018, i valori dello Stato Patrimoniale al 31.12.2017 e del Conto Economico 2017 sono stati riclassificati secondo le nuove disposizioni. Gli interventi di adeguamento operati sono illustrati nella Nota Integrativa al Bilancio di esercizio 2018.

Nella presente relazione si è scelto, quindi, di esaminare i dati 2018, raffrontandoli con i dati 2017 riclassificati, e di non esporre i dati del Bilancio 2016, in quanto redatto secondo le disposizioni del D.I. n. 19/2014.

Di seguito viene presentata una lettura di sintesi della situazione finanziaria, patrimoniale ed economica dell'Ateneo, evidenziando le variazioni più significative intervenute rispetto all'esercizio 2017. Per una trattazione completa delle singole poste di bilancio si rimanda al documento "Bilancio Unico di Ateneo di esercizio 2018" predisposto dall'Ufficio Bilancio Unico.

## 2.1. CONTO ECONOMICO

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economica e della prudenza. La tabella 1 sintetizza i costi e ricavi complessivi, desunti dal Conto Economico, rilevando un risultato positivo di esercizio pari a 9.254.338 euro, in aumento di 2.043.431 euro rispetto all'utile dell'esercizio precedente.

I valori 2017, come anticipato in premessa, sono stati riclassificati sulla base delle disposizioni di cui al Decreto Interministeriale n.394 del 8 giugno 2017 "Revisione dei principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.I. n.19/2014".

Tabella 1 – Conto Economico: Costi e Ricavi complessivi nel biennio 2017-2018 (valori in euro) e relativa variazione

DATI DI SINTESI	2018	2017 riclassificato	Variazioni 2018 vs 2017	
			v.a.	%
<b>RICAVI COMPLESSIVI</b>	570.607.695	543.826.251	26.781.444	4,9%
<i>Proventi operativi</i>	570.581.262	543.494.892	27.086.370	5,0%
<i>Proventi finanziari e straordinari</i>	26.433	331.359	-304.926	-92%
<b>COSTI COMPLESSIVI</b>	561.353.357	536.615.344	24.738.013	4,6%
<i>Costi operativi</i>	541.067.664	516.415.673	24.651.991	4,8%
<i>Oneri finanziari e straordinari</i>	20.285.693	20.199.671	86.022	0,4%
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>9.254.338</b>	<b>7.210.907</b>	<b>2.043.431</b>	<b>28,3%</b>

Fonte: Elaborazioni del Settore Studi e Valutazione-AFIP su dati Unipd-Bilancio Unico di esercizio 2017 e 2018

Al fine di evidenziare la "gestione caratteristica" dell'Ateneo rappresentata dai Proventi e Costi operativi, la tabella 2 propone una riclassificazione sintetica per macro aggregati. Nel seguito della relazione l'analisi si sofferma principalmente su tali dati come illustrato nelle successive pagine.

Tabella 2 – Conto Economico: dati riclassificati di sintesi nel biennio 2017-2018 (valori in euro) e relativa variazione

DATI DI SINTESI	2018	2017 riclassificato	Variazioni 2018 vs 2017	
			v.a.	%
PROVENTI OPERATIVI (A)	570.581.262	543.494.892	27.086.370	5,0%
COSTI OPERATIVI (B)	541.067.664	516.415.673	24.651.991	4,8%
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>29.513.598</b>	<b>27.079.219</b>	<b>2.434.379</b>	<b>9,0%</b>
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	-1.964.623	-2.150.403	185.780	8,6%
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	-126.433	-130.524	4.091	3,1%
PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	-2.849	255.380	-258.229	-101,1%
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)	-18.165.355	-17.842.765	-322.590	-1,8%
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>9.254.338</b>	<b>7.210.907</b>	<b>2.043.431</b>	<b>28,3%</b>

Fonte: Elaborazioni del Settore Studi e Valutazione-AFIP su dati Unipd-Bilancio Unico di esercizio 2017 e 2018

## 2.1.1. PROVENTI OPERATIVI

Tabella 3 – Conto Economico: composizione dei Proventi operativi nel biennio 2017-2018 (valori in euro) e relativa variazione

PROVENTI OPERATIVI	2018		2017 riclassificato	Variazioni 2018 vs 2017	
	euro	%	euro	v.a.	%
<b>PROVENTI PROPRI</b>	<b>142.006.394</b>	<b>24,9%</b>	<b>131.153.188</b>	<b>10.853.206</b>	<b>8,3%</b>
Proventi per la didattica	95.452.924	16,7%	96.970.023	-1.517.099	-1,6%
Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	12.580.075	2,2%	10.323.524	2.256.551	21,9%
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	33.973.395	6,0%	23.859.640	10.113.755	42,4%
<b>CONTRIBUTI</b>	<b>373.186.321</b>	<b>65,4%</b>	<b>358.097.933</b>	<b>15.088.388</b>	<b>4,2%</b>
Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	333.957.859	58,5%	321.276.175	12.681.684	3,9%
Contributi Regioni e Provincie Autonome	8.636.975	1,5%	10.460.732	-1.823.757	-17,4%
Contributi altre Amministrazioni locali	375.563	0,1%	92.887	282.676	>100%
Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	10.543.649	1,8%	7.523.669	3.019.980	40,1%
Contributi da Università	691.350	0,1%	380.375	310.975	81,8%
Contributi da altri (pubblici)	3.179.146	0,6%	3.718.599	-539.453	-14,5%
Contributi da altri (privati)	15.801.780	2,8%	14.645.497	1.156.284	7,9%
<b>PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	<b>22.590.207</b>	<b>4,0%</b>	<b>24.519.479</b>	<b>-1.929.272</b>	<b>-7,9%</b>
<b>PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>20.229.817</b>	<b>3,5%</b>	<b>19.771.421</b>	<b>458.396</b>	<b>2,3%</b>
<b>ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>12.463.897</b>	<b>2,2%</b>	<b>9.943.103</b>	<b>2.520.794</b>	<b>25,4%</b>
<b>VARIAZIONI RIMANENZE</b>	-	-	-	-	-
<b>INCREMENTO IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>104.626</b>	<b>0,0%</b>	<b>9.770</b>	<b>94.856</b>	<b>&gt;100%</b>
<b>TOTALE</b>	<b>570.581.262</b>	<b>100,0%</b>	<b>543.494.892</b>	<b>27.086.370</b>	<b>5,0%</b>

Fonte: Elaborazioni del Settore Studi e Valutazione-AFIP su dati Unipd-Bilancio Unico di esercizio 2017 e 2018

I Proventi propri rappresentano i ricavi della gestione caratteristica dell'Ateneo e rappresentano il 24,9% dei Proventi operativi complessivi realizzati nell'esercizio 2018 (tabella 3), in aumento rispetto all'esercizio 2017 di circa 11 milioni di euro (+8,3%).

I Proventi propri comprendono i Proventi per la didattica, i Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico e i Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi.

Per quanto riguarda la voce Proventi per la didattica, costituita dalle tasse e i contributi universitari ricevuti dagli studenti, esposti al netto dei rimborsi delle tasse di iscrizione e dei rimborsi dei contributi studenteschi, si rileva un decremento (- 1,6%) rispetto all'esercizio 2017.

Pur registrando un aumento degli studenti iscritti rispetto all'a.a. 2016/2017 (circa 600 unità), i minori ricavi rispetto all'esercizio 2017, come si evince dalla Nota integrativa al Bilancio, sono principalmente da attribuire agli effetti della Legge n.232/2016 in vigore dall'a.a.2017/18, che ha implicato una riduzione delle tasse complessivamente pagate dagli studenti e un aumento dei rimborsi agli stessi a seguito dell'istituzione della "no tax area" per quanti appartengono a un nucleo familiare con ISEE fino a 13.000 euro.

La crescita complessiva dei Proventi propri, è riconducibile principalmente all'aumento del 42,4% dei Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (circa 10 milioni di euro).

In particolare, dall'analisi della tabella 4, che presenta i proventi suddivisi per tipologia di ente finanziatore, emerge che il notevole incremento dei finanziamenti competitivi per attività di ricerca è dovuto in gran parte ai proventi erogati dall'Unione Europea (circa 5 milioni di euro), in aumento del 44%.

Tabella 4 – Conto Economico: composizione dei Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi nel biennio 2017-2018 (valori in euro) e relativa variazione

PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI	2018		2017	Variazioni 2018 vs 2017	
	euro	%	riclassificato euro	v.a.	%
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da MIUR	3.467.884	10,2%	2.194.641	1.273.243	58,0%
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da altri Ministeri	956.137	2,8%	81.555	874.582	>100%
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da Regioni e Province	4.801.286	14,1%	3.345.188	1.456.098	43,5%
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da altre Amministrazioni locali	59.045	0,2%	118.644	- 59.599	-50,2%
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da Unione Europea	17.057.651	50,2%	11.849.137	5.208.514	44,0%
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da Resto del Mondo	491.804	1,4%	458.676	33.128	7,2%
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da altre Università	126.605	0,4%	123.256	3.349	2,7%
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da altre Amministrazioni centrali	1.993.884	5,9%	1.808.835	185.049	10,2%
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da altri (privati)	5.019.098	14,8%	3.879.709	1.139.389	29,4%
<b>TOTALE</b>	<b>33.973.395</b>	<b>100,0%</b>	<b>23.859.640</b>	<b>10.113.755</b>	<b>42,4%</b>

Fonte: Elaborazioni del Settore Studi e Valutazione-AFIP su dati Unipd-Bilancio Unico di esercizio 2017 e 2018

Per un ulteriore approfondimento riguardante i finanziamenti competitivi ricevuti dall'Unione Europea si rimanda al capitolo 3.3.

La voce più consistente dei Proventi operativi rimane quella dei Contributi, che ne rappresentano il 65,4% del totale. I Contributi crescono rispetto all'esercizio 2017 di 15.088.388 euro (+ 4,2%), come riportato nella tabella 5, e l'incremento va attribuito quasi completamente alla crescita del Fondo Finanziamento Ordinario (di seguito FFO) che passa da 290.912.594 euro nel 2017 a 305.088.308 euro nel 2018 (+ 4,9%). Il FFO si attesta, in linea con gli esercizi precedenti, come fonte di finanziamento principale dell'Ateneo, rappresentando il 53% dei Proventi operativi complessivi.

Tra i Contributi si rileva, inoltre, un incremento abbastanza consistente dei Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo (circa 3 milioni di euro), a conferma di una maggiore capacità dell'Ateneo di acquisizione finanziamenti per nuovi progetti.

Tabella 5 – Conto Economico: composizione dei Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali nel biennio 2017-2018 (valori in euro) e relativa variazione

CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	2018		2017	Variazioni 2018 vs 2017	
	euro	%	riclassificato euro	v.a.	%
MIUR - Fondo finanziamento ordinario	305.088.308	91,4%	290.912.594	14.175.714	4,9%
MIUR - Finanziamento attività sportiva	222.976	0,1%	187.604	35.372	18,9%
MIUR - Altri contributi correnti per il finanziamento delle Università	503.921	0,1%	808.719	- 304.798	-37,7%
MIUR - Finanziamento edilizia universitaria	2.523.538	0,8%	2.349.944	173.594	7,4%
Contributi in conto esercizio da altre Amministrazioni centrali per didattica	70.560	0,0%	346.500	- 275.940	-79,6%
MEF - Finanziamento contratti di formazione specialistica	24.832.456	7,4%	24.832.456	0	0,0%
Contributi in conto esercizio da altre Amministrazioni centrali per ricerca	683.854	0,2%	1.806.135	- 1.122.281	-62,1%
Altri contributi in conto esercizio da altre Amministrazioni centrali	32.245	0,0%	32.222	23	0,1%
<b>TOTALE</b>	<b>333.957.859</b>	<b>100,0%</b>	<b>321.276.175</b>	<b>12.681.684</b>	<b>3,9%</b>

Fonte: Elaborazioni del Settore Studi e Valutazione-AFIP su dati Unipd-Bilancio Unico di esercizio 2017 e 2018

Per quanto riguarda il finanziamento FFO, l'incremento è riconducibile quasi completamente alla quota premiale (+ 9.257.446 euro) e alla quota di competenza dei finanziamenti relativi ai Dipartimenti di Eccellenza (+ 5.432.248 euro). Per un ulteriore approfondimento riguardante il finanziamento FFO e il finanziamento dedicato ai Dipartimenti di eccellenza si rimanda rispettivamente ai capitoli 3.1 e 3.2.

## 2.1.2. COSTI OPERATIVI

Tabella 6– Conto Economico: composizione dei Costi operativi nel biennio 2017-2018 (valori in euro) e relativa variazione

COSTI OPERATIVI	2018		2017	Variazioni	
	euro	%	riclassificato euro	v.a.	%
COSTI DEL PERSONALE	303.238.205	56,0%	297.507.771	5.730.434	1,9%
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	183.323.562	33,9%	166.816.809	16.506.753	9,9%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	35.836.275	6,6%	33.294.005	2.542.270	7,6%
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	13.590.292	2,5%	13.980.003	- 389.711	-2,8%
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	5.079.329	1%	4.817.084	262.245	5,4%
<b>TOTALE</b>	<b>541.067.664</b>	<b>100,0%</b>	<b>516.415.673</b>	<b>24.651.991</b>	<b>4,8%</b>

Fonte: Elaborazioni del Settore Studi e Valutazione-AFIP su dati Unipd-Bilancio Unico di esercizio 2017 e 2018

I Costi operativi dell'esercizio 2018 (tabella 6) ammontano a 541.067.664 euro e sono aumentati rispetto all'esercizio 2017 di circa 25 milioni di euro. In particolare, gli scostamenti più rilevanti riguardano:

- i Costi del personale, che rappresentano il 56% dei Costi operativi complessivi, aumentano di 5.730.434 euro (+ 1,9%). Un maggiore dettaglio dei Costi del personale è contenuto nel capitolo 3.4;
- i Costi della gestione corrente, che costituiscono il 33,9% dei Costi operativi complessivi, crescono di 16.506.753 euro (+ 9,9%).

Tra i Costi della gestione corrente (dettaglio riportato nella tabella 7) assumono particolare rilievo la crescita del 12,9% dei Costi per il sostegno agli studenti (+ 7.673.678 euro) e l'incremento dei costi di Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (+3.601.067 euro), riconducibile principalmente all'aumento dei costi per Manutenzioni ordinarie (+ 22% rispetto all'esercizio precedente) e per Altri servizi da terzi (+ 29,6%).

Per quanto riguarda i Costi per il sostegno agli studenti, gli scostamenti più rilevanti riguardano i costi per Borse di dottorato di ricerca, in aumento del 10,8%, i costi per Contratti di formazione specialistica (+10,4%), i costi per Altre borse di studio che crescono di 934.146 euro e i costi sostenuti per Programmi di mobilità e scambi culturali studenti (+ 13,3%).

Nella voce Altre Borse di studio, oltre alle borse per tirocinio formativo e di orientamento (art.18 Legge n.196/97), sono ricomprese anche le borse del progetto "Mille e una lode", che ha istituito 1.000 borse per merito del valore di 1.000 euro ciascuna, riservate ai migliori studenti di ogni corso di laurea ed erogate in studi all'estero, *stage* e tirocini o tutorato.



Tabella 7 - Conto Economico: composizione dei Costi della gestione corrente nel biennio 2017-2018 (valori in euro)

COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	2018		2017	Variazioni	
	euro	%	riclassificato euro	2018 vs 2017 v.a.	%
<b>1) Costi per il sostegno agli studenti</b>	<b>67.328.649</b>	<b>36,7%</b>	<b>59.654.971</b>	<b>7.673.678</b>	<b>12,9%</b>
<i>Borse per Dottorato di ricerca</i>	19.676.220	10,7%	17.764.922	1.911.298	10,8%
<i>Contratti di formazione specialistica</i>	33.689.426	18,4%	30.510.956	3.178.470	10,4%
<i>Borse per Scuole di specializzazione non sanitarie</i>	395.341	0,2%	396.399	-1.058	-0,3%
<i>Borse per Master</i>	-	-	1.766	-1.766	-100%
<i>Altre borse di studio</i>	1.341.545	0,7%	407.399	934.146	>100%
<i>Programmi di mobilità e scambi culturali studenti</i>	7.308.137	4,0%	6.449.667	858.470	13,3%
<i>Premi di studio</i>	213.929	0,1%	221.182	-7.253	-3,3%
<i>Rimborsi spese viaggi di istruzione studenti</i>	922.863	0,5%	910.381	12.482	1,4%
<i>Iniziativa ed attività culturali gestite dagli studenti</i>	130.024	0,1%	128.566	1.458	1,1%
<i>Contributi erogati per attività sportiva</i>	743.329	0,4%	724.359	18.970	2,6%
<i>Collaborazioni a tempo parziale per studenti</i>	872.571	0,5%	820.743	51.828	6,3%
<i>Trasferimenti contributi studenteschi ad altre Università per accordi di collaborazione interuniversitaria</i>	381.233	0,2%	-	381.233	/
<i>Altri interventi a favore degli studenti</i>	1.654.031	0,9%	1.318.631	335.400	25,4%
<b>2) Costi per il diritto allo studio</b>	<b>19.768.178</b>	<b>10,8%</b>	<b>19.603.692</b>	<b>164.486</b>	<b>0,8%</b>
<i>Borse di studio regionali</i>	19.768.178	10,8%	19.603.692	164.486	0,8%
<b>3) Costi per l'attività editoriale</b>	<b>1.341.633</b>	<b>0,7%</b>	<b>1.390.125</b>	<b>-48.492</b>	<b>-3,5%</b>
<b>4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati</b>	<b>8.383.687</b>	<b>4,6%</b>	<b>6.950.269</b>	<b>1.433.418</b>	<b>20,6%</b>
<b>5) Acquisto materiali consumo per laboratori</b>	<b>7.057.418</b>	<b>3,8%</b>	<b>6.420.955</b>	<b>636.463</b>	<b>9,9%</b>
<b>6) Var. rimanenze di materiali di consumo per laboratori</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico</b>	<b>153.375</b>	<b>0,1%</b>	<b>145.063</b>	<b>8.312</b>	<b>5,7%</b>
<b>8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali</b>	<b>48.873.089</b>	<b>26,7%</b>	<b>45.272.022</b>	<b>3.601.067</b>	<b>8,0%</b>
<i>Manutenzioni ordinarie</i>	10.291.993	5,6%	8.438.323	1.853.670	22,0%
<i>Utenze e canoni</i>	12.962.276	7,1%	12.812.120	150.156	1,2%
<i>Abbonamenti a banche dati</i>	4.782.993	2,6%	4.699.748	83.245	1,8%
<i>Servizi di pulizia</i>	6.129.932	3,3%	6.003.359	126.573	2,1%
<i>Servizi di vigilanza</i>	1.995.536	1,1%	1.953.999	41.537	2,1%
<i>Servizi di trasporto e facchinaggio</i>	576.113	0,3%	502.071	74.042	14,7%
<i>Servizi di smaltimento rifiuti e servizi ecologici</i>	301.402	0,2%	371.033	-69.631	-18,8%
<i>Servizi postali e marche da bollo</i>	269.005	0,1%	258.858	10.147	3,9%
<i>Servizi assicurativi</i>	1.587.754	0,9%	1.514.155	73.599	4,9%
<i>Assistenza impianti di riscaldamento e condizionamento</i>	58.295	0,0%	121.879	- 63.584	-52,2%
<i>Assistenza informatica e manutenzione software</i>	934.254	0,5%	1.148.956	- 214.702	-18,7%
<i>Pubblicità e promozione</i>	31.531	0,0%	24.880	6.651	26,7%
<i>Spese legali</i>	21.946	0,0%	1.069	20.877	>100%
<i>Commissioni bancarie, postali ed intermediazioni</i>	37.070	0,0%	28.297	8.773	31,0%
<i>Altri servizi da terzi</i>	5.743.795	3,1%	4.430.403	1.313.392	29,6%
<i>Collaborazioni coordinate e continuative per attività tecnico-gestionali</i>	399.899	0,2%	343.395	56.504	16,5%
<i>Incarichi professionali ed occasionali per attività tecnico gestionali</i>	1.337.113	0,7%	1.463.975	- 126.862	-8,7%
<i>Servizi per la ricerca</i>	1.410.212	0,8%	1.153.099	257.113	22,3%
<i>Volontari in servizio civile</i>	1.970	0,0%	2.401	- 431	-18,0%
<b>9) Acquisto altri materiali</b>	<b>4.231.981</b>	<b>2,3%</b>	<b>4.336.136</b>	<b>-104.155</b>	<b>-2,4%</b>
<b>10) Variazioni delle rimanenze di materiali</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>11) Costi per il godimento beni di terzi</b>	<b>6.982.691</b>	<b>3,8%</b>	<b>6.042.717</b>	<b>939.974</b>	<b>15,6%</b>
<b>12) Altri costi</b>	<b>19.202.862</b>	<b>10,5%</b>	<b>17.000.859</b>	<b>2.202.003</b>	<b>13,0%</b>
<b>TOTALE</b>	<b>183.323.562</b>	<b>100,0%</b>	<b>166.816.809</b>	<b>16.506.753</b>	<b>9,9%</b>

Fonte: Elaborazioni del Settore Studi e Valutazione-AFIP su dati Unipd-Bilancio Unico di esercizio 2017 e 2018

## 2.2. STATO PATRIMONIALE

La tabella 8 presenta il saldo dei valori dello stato patrimoniale al 31.12 degli ultimi due esercizi (2017-2018) e la variazione, in valore assoluto e in percentuale, registrata nel corso dell'ultimo esercizio. I valori 2017, come anticipato in premessa, sono stati riclassificati sulla base delle disposizioni di cui al Decreto Interministeriale n.394 del 8 giugno 2017 "Revisione dei principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.I. n.19/2014".

Tabella 8 – Stato Patrimoniale: composizione delle voci di attivo e di passivo al 31.12.2017 e al 31.12.2018 (valori in euro) e relativa variazione

STATO PATRIMONIALE		Saldo al 31.12.2018	Saldo al 31.12.2017 riclassificato	Variazioni (31.12.2018 vs 31.12.2017)	
				v.a.	%
<b>A)</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>				
I	IMMATERIALI	29.000.432	26.989.656	2.010.776	7,5%
II	MATERIALI	278.477.024	270.555.772	7.921.252	2,9%
III	FINANZIARIE	4.377.643	4.611.000	-233.357	-5,1%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)		311.855.099	302.156.427	9.698.672	3,2%
<b>B)</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
I	RIMANENZE	-	-	-	-
II	CREDITI	316.694.471	206.610.679	110.083.792	53,3%
III	ATTIVITA' FINANZIARIE	4.512.732	4.608.870	-96.138	-2,1%
IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE	365.288.285	366.412.875	-1.124.590	-0,3%
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)		686.495.489	577.632.424	108.863.065	18,8%
<b>C)</b>	<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>				
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)		19.092.182	13.687.393	5.404.789	39,5%
<b>D)</b>	<b>RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>				
TOTALE RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)		1.347.775	1.293.655	54.120	4,2%
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>1.018.790.545</b>	<b>894.769.899</b>	<b>124.020.646</b>	<b>13,9%</b>
<i>Conti d'ordine dell'attivo</i>		<i>322.040.030</i>	<i>317.670.212</i>	<i>4.369.818</i>	<i>1,4%</i>
<b>A)</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>				
I	FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	111.945.046	111.889.277	55.769	0,0%
II	PATRIMONIO VINCOLATO	89.068.205	105.773.738	-16.705.533	-15,8%
III	PATRIMONIO NON VINCOLATO	188.576.396	162.574.803	26.001.593	16,0%
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)		389.589.647	380.237.817	9.351.830	2,5%
<b>B)</b>	<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>				
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)		57.552.849	56.994.565	558.284	1,0%
<b>C)</b>	<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>				
TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO(C)		1.087.093	1.026.951	60.142	5,9%
<b>D)</b>	<b>DEBITI</b>				
TOTALE DEBITI (D)		112.696.258	119.210.530	-6.514.272	-5,5%
<b>E)</b>	<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>				
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)		199.872.950	192.298.469	7.574.481	3,9%
<b>F)</b>	<b>RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>				
TOTALE RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)		257.991.748	145.001.566	112.990.182	77,9%
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>1.018.790.545</b>	<b>894.769.899</b>	<b>124.020.646</b>	<b>13,9%</b>
<i>Conti d'ordine del passivo</i>		<i>322.040.030</i>	<i>317.670.212</i>	<i>4.369.818</i>	<i>1,4%</i>

Fonte:Elaborazioni del Settore Studi e Valutazione-AFIP su dati Unipd-Bilancio Unico di esercizio 2017 e 2018

Dall'analisi delle attività dello Stato Patrimoniale, gli scostamenti più rilevanti riguardano:

- un aumento delle Immobilizzazioni immateriali, che crescono complessivamente di 2.010.776 euro (+ 7,5%) rispetto all'esercizio 2017. La variazione è riconducibile a interventi di manutenzione straordinaria su beni demaniali, tra i quali assumono particolare rilievo i lavori di restauro delle Serre Ottocentesche dell'Orto Botanico e la ristrutturazione della Biblioteca "Tito Livio" di Palazzo Liviano.  
L'incremento degli investimenti registrato in questa voce è legato anche alla prosecuzione dei lavori di ristrutturazione del Complesso Cavalli per la realizzazione del Museo delle Scienze, all'adeguamento normativo del Complesso di Ingegneria, alla realizzazione di un nuovo spazio funzionale presso il Complesso di Scienze Farmaceutiche, alla messa a norma di spogliatoi e palestra principale del C.U.S. di via G. Bruno, nonché all'avvio delle attività preliminari e di progettazione per la ristrutturazione della Caserma Piave;
- un aumento delle Immobilizzazioni materiali, che crescono complessivamente di 7.921.252 euro (+ 2,9%) rispetto all'esercizio 2017. La variazione, pur scontando una riduzione legata principalmente alla normale dinamica del processo di ammortamento delle voci comprese nelle Immobilizzazioni materiali (Terreni e fabbricati, Impianti e attrezzature, Attrezzature scientifiche, Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali, Mobili e arredi, Immobilizzazioni in corso e acconti, Altre immobilizzazioni materiali), è nel complesso positiva per effetto principalmente dei lavori di ristrutturazione del Complesso "Ex Geriatrico";
- un aumento dei Crediti (al netto del Fondo svalutazione), che crescono complessivamente di 110.083.792 euro (+ 53,3%) rispetto all'esercizio 2017. Come si rileva dalla tabella 9, le variazioni in aumento più significative sono riconducibili ai Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali, che registrano un incremento di 82.113.747 euro, ai Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo, che passano da 20.045.476 euro nel 2017 a 42.263.644 euro nel 2018, e ai Crediti verso Regioni e Province Autonome, che crescono di 9.516.637 euro.  
Per quanto riguarda i Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali, l'aumento è attribuibile principalmente alla rilevazione del finanziamento dei Dipartimenti di Eccellenza, il cui incasso è previsto nei prossimi quattro anni a quote costanti. Mentre in relazione ai Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo, l'aumento è imputabile a nuovi progetti finanziati.  
L'incremento dei Crediti verso Regioni e Province Autonome è da ricondurre in gran parte ai crediti verso la Regione Veneto per le borse di studio a.a. 2018/19 non ancora incassati a fine 2018, ma i cui costi sono stati anticipati dall'Ateneo a favore degli studenti a fine 2018.  
Si segnala, inoltre un aumento di 12.859.718 di euro (+ 18,7%) dei Crediti verso studenti per tasse e contributi, in quanto nell'a.a. 2018/19 i contributi in prima rata dovuti da studenti che risultano iscritti alle lauree triennali e magistrali per l'a.a. 2018/19, sono stati azzerati per gli immatricolati e ridotti leggermente per gli iscritti ad anni successivi; tali contributi verranno incassati con la seconda e terza rata nel prossimo esercizio.
- un aumento dei Ratei e risconti attivi, che crescono complessivamente di 5.404.789 euro (+ 39,5%) rispetto all'esercizio 2017. In particolare, l'incremento è riconducibile principalmente alla crescita dei risconti attivi su Borse di studio regionali (+ 3.602.255 euro) il cui ammontare complessivo per l'a.a. 2018/19 è in aumento rispetto all'anno accademico precedente. Si tratta di costi di competenza dell'esercizio 2019 che hanno avuto manifestazione finanziaria anticipata, in quanto l'Ateneo, al fine di venire incontro alle esigenze degli studenti, ha erogato a dicembre 2018 le borse di studio alla maggior parte degli aventi diritto.

Tabella 9 – Stato Patrimoniale: composizione dei crediti al 31.12.2017 e al 31.12.2018 (valori in euro) e relativa variazione

CREDITI	Saldo al 31.12		Variazioni (31.12.2018 vs 31.12.2017)	
	2018	2017 riclassificato	v.a.	%
Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	117.294.300	35.180.553	82.113.747	>100%
Crediti verso Regioni e Province Autonome	28.888.418	19.371.781	9.516.637	49,1%
Crediti verso altre Amministrazioni locali	10.524.779	7.728.346	2.796.433	36,2%
Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	42.263.644	20.045.476	22.218.168	>100%
Crediti verso Università	1.536.413	6.879.151	-5.342.738	-77,7%
Crediti verso studenti per tasse e contributi	81.709.799	68.850.081	12.859.718	18,7%
Crediti verso società ed enti controllati	1.612.230	145.810	1.466.420	>100%
Crediti verso altri (pubblici)	776.216	5.524.481	-4.748.265	-85,9%
Crediti verso altri (privati)	32.088.673	42.885.000	-10.796.327	-25,2%
<b>TOTALE</b>	<b>316.694.471</b>	<b>206.610.679</b>	<b>110.083.792</b>	<b>53,3%</b>

Fonte: Elaborazioni del Settore Studi e Valutazione-AFIP su dati Unipd-Bilancio Unico di esercizio 2017 e 2018

Dall'analisi delle passività dello Stato Patrimoniale, gli scostamenti più rilevanti riguardano:

- il Patrimonio netto, costituito da Fondo di dotazione, Patrimonio vincolato e Patrimonio non vincolato, che registra un aumento di 9.351.830 euro (+ 2,5%). Il dettaglio delle singole voci è illustrato nella tabella 8. Il fondo di dotazione è stato iscritto già al 31.12.2014, come da indicazioni ministeriali, e rappresenta la differenza emersa tra attivo e passivo e le poste del patrimonio netto vincolato e del patrimonio non vincolato. Per le altre voci del patrimonio netto, si registra una riduzione dei fondi vincolati a fronte di un incremento di pari importo del patrimonio non vincolato ad opera di una riclassificazione. Nel Patrimonio non vincolato confluisce anche il "Risultato di esercizio", pari a 9.254.338 euro;
- una diminuzione dei debiti di -6.514.272 euro (- 5,5%). Un maggior approfondimento viene fornito dalla tabella 10. I principali debiti sono quelli verso le banche che diminuiscono di 5.011.585 (- 10,5%), principalmente per effetto di 3 mutui (tabella 11) il cui valore residuo al 31.12.2018 è pari a 42.721.858 euro. Per quanto riguarda invece il tempo medio di restituzione dei rimborsi delle tasse studentesche, aspetto considerato rilevante e da monitorare costantemente, l'Ufficio Bilancio Unico dichiara, con mail del 9 luglio 2019, che l'intervallo mediamente intercorrente tra la pubblicazione all'albo degli aventi diritto al rimborso e l'effettiva predisposizione degli ordinativi di pagamento (per la restituzione della quota dovuta) è, come per il 2017, di 7 giorni, tempo notevolmente diminuito rispetto a quello del 2016 misurato in due settimane. I "Debiti verso fornitori" aumentano di 5.525.188 euro nel 2018 rispetto al 2017. L'indicatore di tempestività dei pagamenti, riferito all'esercizio 2018, calcolato secondo quanto precisato nella circolare MEF n. 22 del 22.07.2015, è di 3,68 giorni, contro i 7,85 del 2017. Tale indicatore definisce il ritardo medio di pagamento ponderato in base all'importo delle fatture rispetto alla loro scadenza, così come previsto dall'articolo 4, comma 2, del D.Lgs.9 ottobre 2002, n. 231, modificato dal D. Lgs. 9 novembre 2012, n. 192. Il dettaglio per struttura è consultabile alla tabella A dell'Appendice.
- i Risconti passivi per progetti e ricerche in corso aumentano di 112.990.182 euro (+ 77,9%). Rappresentano proventi che hanno già avuto manifestazione finanziaria alla data di chiusura del bilancio ma che sono di competenza economica dei successivi esercizi. L'Ateneo ha optato per la valutazione al costo delle commesse pluriennali e pertanto ha proceduto a confrontare, per i progetti aperti al 31.12.2018, l'ammontare dei proventi rilevati con l'ammontare dei costi sostenuti, determinando l'ammontare dei risconti passivi su progetti e ricerche in corso sopra evidenziato. La variazione è sostanzialmente attribuibile a progetti e ricerche iniziati

nel corso del 2018 e, in particolare, al risconto di euro 96.724.121 relativo al Finanziamento MIUR per i Dipartimenti di Eccellenza.

Tabella 10 - Stato Patrimoniale: composizione dei debiti 31.12.2017 e al 31.12.2018 (valori in euro) e relativa variazione

DEBITI	Saldo al 31.12		Variazioni (31.12.2018 vs 31.12.2017)	
	2018	2017 riclassificato	v.a.	%
Mutui e Debiti verso banche	42.724.669	47.736.254	- 5.011.585	- 10,5%
Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	1.529.271	1.594.750	- 65.478	- 4,1%
Debiti verso Regioni e Province Autonome	26.000	26.000	0	0%
Debiti verso altre Amministrazioni locali	2.700.986	1.689.901	1.011.085	59,8%
Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	270	-	270	-
Debiti verso l'Università	161.114	269.354	- 108.240	- 40,2
Debiti verso studenti	213.034	61.180	151.854	> 100%
Acconti	-	-	-	-
Debiti verso fornitori	17.286.761	11.761.572	5.525.188	47,0%
Debiti verso dipendenti	6.665.335	6.403.548	261.787	4,1%
Debiti verso società o enti controllati	3.198	9.129	- 5.931	- 65,0%
Altri debiti	41.385.621	49.658.844	- 8.273.223	- 16,7%
<b>TOTALE</b>	<b>112.696.258</b>	<b>119.210.530</b>	<b>- 6.514.272</b>	<b>- 5,5%</b>

Elaborazioni del Settore Studi e Valutazione-AFIP su dati Unipd-Bilancio Unico di esercizio 2017 e 2018

Tabella 11 - Stato Patrimoniale: dettaglio dei mutui e dei debiti verso banche nell'esercizio 2018

Soggetto Erogatore	Oggetto	Importo totale finanziamento	Ammortamento quota capitale anno 2018	Quota interessi anno 2018	Quota debito residui al al 31/12/2018	di cui oltre 12 mesi	Inizio amm.to	Fine amm.to
Cassa Depositi e Prestiti	Acquisto chiavi in mano fabbricato "Fiore Botta"	34.650.000	1.516.166	1.067.171	24.123.371	22.542.486	2011	2030
Cassa Depositi e Prestiti	Acquisizione complesso immobiliare da ristrutturare Ex Ospedale Geriatrico	21.000.000	1.124.169	359.153	9.103.197	7.938.079	2006	2025
Cassa di Risparmio del Veneto	Costruzione complesso immobiliare Cittadella dello Studente	23.738.226	2.373.823	507.405	9.495.290	7.121.468	2013	2022
<b>TOTALE</b>		<b>79.388.226</b>	<b>5.014.158</b>	<b>1.933.728</b>	<b>42.721.858</b>	<b>37.602.032</b>		

Fonte: Unipd-Bilancio Unico di esercizio 2018

## 2.3. CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PER PROGRAMMI

Il Bilancio unico di Ateneo d'esercizio è stato riclassificato per missioni e programmi sulla base dei criteri definiti dal decreto 16 gennaio 2014, n. 21.

Le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. I programmi rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire le finalità individuate nell'ambito delle missioni.

Gli artt.4 e 5 del D.I. MIUR-MEF 30 gennaio 2014, n.21 disciplinano i criteri generali e specifici di classificazione per tutte le spese non riconducibili in modo diretto ai programmi di cui all'art.2 del decreto. In merito alle voci di spesa riconducibili a più programmi trova applicazione il principio generale, di cui all'art.3, comma 2 del D.I. 21/2014, secondo il quale "Le spese destinate congiuntamente a diversi programmi sono imputate ad ogni singolo programma attraverso i sistemi e le procedure di contabilità analitica".

I dati riclassificati nella tabella 12, secondo il prospetto COFOG, fanno riferimento al termine "spesa", che rappresenta tutti i fattori produttivi di competenza dell'esercizio. La riclassificazione quindi comprende sia i dati che hanno carattere di costo (rilevabili dal conto economico), sia quelli relativi alle immobilizzazioni (rilevabili dallo stato patrimoniale) ma solo per i loro incrementi effettivi e quindi al netto della quota di ammortamento imputata nel corso dell'anno a conto economico.

La spesa complessiva di Ateneo, secondo la classificazione COFOG, è ripartita in ricerca e innovazione per il 39,6%, in istruzione universitaria per il 36,7%, in tutela della salute per l'7,9% e in servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche per il 15,8%.

Tabella 12 – Classificazione COFOG della spesa per missioni e programmi nel biennio 2017-2018 (valori in euro)

Missioni	Programmi	Classificazione COFOG (II livello)	Definizione COFOG (II livello)	2018		2017		Variazioni 2018 vs 2017	
				v.a.	%	v.a.	v.a.	%	
Ricerca e Innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base	01.4	Ricerca di base	215.808.660	36,1%	215.268.539	540.121	0,3%	
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	04.8	R&S per gli affari economici	16.724.681.	2,8%	8.733.320	7.991.361	91,5%	
		07.5	R&S per la sanità	3.967.949	0,7%	1.547.921	2.420.028	>100%	
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria	09.4	Istruzione superiore	191.257.366	32,0%	180.821.167	10.436.199	5,8%	
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	09.6	Servizi Ausiliari all'istruzione	28.195.571	4,7%	27.450.138	745.432	2,7%	
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri	40.134.108	6,7%	40.205.514	- 71.406	-0,2%	
	Assistenza in materia veterinaria	07.4	Servizi di sanità pubblica	7.251.720	1,2%	5.009.486	2.242.234	44,8%	
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo politico	09.8	Istruzione non altrove classificato	2.472.693	0,4%	1.448.631	1.024.062	70,7%	
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	09.8	Istruzione non altrove classificato	91.837.048	15,4%	81.787.451	10.049.597	12,3%	
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	09.8	Istruzione non altrove classificato	-	-	-	-	-	

Fonte: Elaborazioni del Settore Studi e Valutazione-AFIP su dati Unipd-Bilancio Unico di esercizio 2017 e 2018

## 2.4. RENDICONTO FINANZIARIO

Il flusso di cassa operativo è positivo per un ammontare di 37.701.965 euro, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente (55.575.238 euro). A questo risultato contribuisce positivamente il flusso monetario generato dalla gestione economica (45.803.483 euro), mentre incide negativamente il flusso generato dalle variazioni del capitale circolante (8.101.518 euro). La variazione è stata generata dall'impatto negativo derivante dall'aumento dei crediti per euro 121.747.158, compensato parzialmente dall'incremento dei Risconti passivi, al netto di quelli attivi per euro 115.105.754 (l'incremento sia dei crediti che dei risconti è legato principalmente alla contabilizzazione del finanziamento dei Dipartimenti di Eccellenza), mentre si registra un impatto negativo sul *cash flow* dalla riduzione dei debiti per euro 1.500.114.

## 3. APPROFONDIMENTI E INDICATORI EXTRA CONTABILI

### 3.1. FONDO FINANZIAMENTO ORDINARIO

Con D.M. n.587/2018, il Ministero ha definito l'assegnazione del Fondo di Finanziamento Ordinario agli atenei per l'anno 2018.

Le voci principali che costituiscono il Fondo sono:

- una quota base, che comprende a sua volta una quota calcolata su base storica e una quota – il cui peso è in progressivo aumento, attestandosi quest'anno al 22% del FFO complessivo – che adotta come metodo di calcolo il costo *standard* di formazione dello studente in corso;
- una quota premiale, a sua volta distribuita per il 60% in base ai risultati conseguiti nella VQR 2011-2014, per il 20% in base alla valutazione delle politiche di reclutamento relative al triennio 2015-2017, per il 20% in base alla valorizzazione dell'autonomia responsabile degli Atenei;
- una quota perequativa che si basa su parametri ISTAT relativi alla situazione reddituale del territorio e alla qualità e diffusione dei mezzi di trasporto nella sede universitaria.

Le assegnazioni sono state quindi assoggettate ad un limitatore massimo di variazione rispetto all'anno precedente (in un *range* compreso fra il -2% e il +3%).

Gli importi assegnati nel biennio 2017-2018 all'Ateneo di Padova, riferiti alla quota base, alla quota premiale e agli interventi perequativi, sono riportati nella tabella 13. Al netto degli interventi con vincolo di destinazione e dei trasferimenti effettuati in forza di provvedimenti già assunti dal MIUR, quali ad esempio la prima tranche sui progetti di eccellenza e le assegnazioni relative ai piani straordinari di assunzione di docenti e ricercatori, l'Ateneo patavino ha ottenuto un'assegnazione complessiva di 265.561.930 euro, rispetto a 262.315.855 euro attribuiti nel 2017, registrando un incremento pari a circa l'1,2%.

Tabella 13 – FFO (quota base, quota premiale e interventi perequativi): assegnazioni per l'Ateneo di Padova nel biennio 2017-2018 (valori in euro) e relativa variazione

Interventi	2018	2017	Variazioni 2018 vs 2017	
	Assegnazione	Assegnazione	v.a.	%
Quota base	179.230.333	184.116.490	- 4.886.157	- 2,7%
Quota premiale FFO (ex L. 1/2009)	83.765.803	74.508.357	9.257.446	12,4%
Interventi perequativi - finalità di cui all'art. 11, comma 1, L. 240/2010	2.565.794	3.691.008	- 1.125.214	-30,5%
<b>Totale</b>	<b>265.561.930</b>	<b>262.315.855</b>	<b>3.246.075</b>	<b>1,2%</b>

Fonte: Elaborazioni del Settore Studi e Valutazione-AFIP su dati MIUR forniti dall'Ufficio Controllo di gestione



Il risultato è dovuto *in primis* all'eccellente *performance* dell'Ateneo negli indicatori di premialità. La tabella 14 rappresenta le quote di FFO attribuite in base agli indicatori della quota premiale.

Tabella 14 – FFO 2018: Indicatori della quota premiale - assegnazioni in migliaia di euro per l'Ateneo di Padova

Dimensione	Indicatore	Descrizione indicatore	Peso	2018			2017			Variazioni 2018 vs 2017		
				valore dell'indicatore	stanziamento nazionale	assegnazione Padova	valore dell'indicatore	stanziamento nazionale	assegnazione Padova	trend	var %	v.a.
Qualità della ricerca	A	Risultati della VQR 2011 – 2014 in relazione all'indicatore finale di Ateneo IRFS	60%	4,9%	1.016	49.273	4,9%	910.722	44.679	=	0,0%	4.594
Politiche di reclutamento	B	Politiche di reclutamento 2015-2017	20%	5,9%	338.697	19.727	5,4%	303.574	16.340	↑	9,5%	3.387
Valorizzazione dell'autonomia responsabile	C	Valorizzazione autonomia responsabile	20%	4,5%	338.697	14.924	3,9%	303.574	11.737	↑	15,2%	3.187
<b>Totale</b>			<b>100%</b>		<b>1.693.485</b>	<b>83.924</b>		<b>1.517.870</b>	<b>72.756</b>		<b>24,7%</b>	<b>11.168</b>

Fonte: Elaborazioni dell'Ufficio Controllo di gestione su dati MIUR

Un'importante novità per il triennio 2018-2020, inoltre, è stata introdotta dal D.M. n. 585/2018. In particolare, il D.M. ha stabilito che la percentuale di FFO, al netto degli interventi con vincolo di destinazione, da ripartire sulla base del costo *standard*, è del 22% per il 2018, del 24% per il 2019 e del 26% per il 2020.

Il nuovo concetto di costo *standard* costituisce a tutti gli effetti un indice di sostenibilità dell'offerta formativa erogata dagli atenei italiani. Il costo *standard* per studente in corso rappresenta, infatti, il costo di riferimento attribuito al singolo studente regolarmente iscritto entro la durata normale dei corsi di studio, tenuto conto della tipologia di corso, delle dimensioni dell'ateneo e dei differenti contesti economici, territoriali e infrastrutturali in cui opera l'università, e si compone di diversi indici di costo (personale docente, PTA, docenza a contratto, figure di supporto, costi di funzionamento e di gestione, componente perequativa), dei quali la voce per la docenza costituisce la quota maggioritaria.

La parte di quota base riconosciuta agli atenei è il risultato del prodotto tra il costo *standard* per studente in corso e il numero di studenti iscritti all'ateneo fino al primo anno fuori corso.

Nella tabella 15 è riportato il confronto tra gli anni 2017 e 2018 delle studentesse e degli studenti considerati per il calcolo, del valore del costo *standard* e della parte di quota base assegnata tramite il costo *standard*, con relativa incidenza percentuale.

L'Università di Padova migliora la propria posizione rispetto al 2017 anche nella quota legata al costo *standard*, che cresce dal 4,22% al 4,33%, posizionandosi leggermente sopra la media a livello nazionale in termini di rapporto fra costo *standard* e quota storica, che può essere considerato un indice di efficienza nell'impiego ottimale dei fondi ministeriali, con particolare riferimento al costo della docenza



Tabella 15 – Confronto dei criteri di calcolo del valore del costo *standard* e della quota base attribuita sulla base del costo *standard* nel 2017 e nel 2018 per l'Ateneo di Padova

	Definizione studenti utilizzata	N.	Valore costo <i>standard</i>	Quota FFO attribuita sulla base del costo <i>standard</i> (in migliaia di euro)	Incidenza % su nazionale
FFO 2018	Studenti entro 1 anno fuori corso a.a. 2016/2017	48.701	7.091	59.765	4,3%
FFO 2017	Studenti in corso a.a. 2014/2015	41.333	6.680	54.204	4,2%

Fonte: Elaborazioni dell'Ufficio Controllo di gestione su dati MIUR

### 3.2. FINANZIAMENTO DEI DIPARTIMENTI UNIVERSITARI DI ECCELLENZA

La Legge di Stabilità 2017 ha previsto (art.1 commi 314-337) una nuova sezione del Fondo di Finanziamento Ordinario, denominata "Fondo per il finanziamento dei dipartimenti universitari di eccellenza", con uno stanziamento di 271 milioni di euro annui per cinque anni, a decorrere dal 2018, per finanziare 180 dipartimenti delle università statali. Tali dipartimenti sono stati selezionati sulla base dei risultati della VQR e della valutazione dei progetti dipartimentali di sviluppo, presentati dalle università.

Per l'Università di Padova il numero di dipartimenti ammissibili alla selezione è stato pari a 27, numero ampiamente superiore al massimo concesso per ogni ateneo (15 come da art.1, comma 332 della L. 232/2016). Per Padova la commissione ministeriale, al termine delle procedure di valutazione, ha individuato come dipartimenti di eccellenza 13 dipartimenti su 15 (8 aree CUN su 14), ponendo l'Ateneo in seconda posizione a livello nazionale (Bologna, primo ateneo, ha avuto finanziati 14 dipartimenti su 15).

Il finanziamento complessivo ottenuto è pari a 102.156.370 euro, corrispondenti al 7,5% del totale nazionale.(tabella 16).

Tabella 16 - Dipartimenti di Eccellenza 2018-2022: finanziamenti negli atenei di confronto

Ateneo	N. dipartimenti ammessi a finanziamento	Finanziamenti annuali assegnati	Finanziamento totale nel quinquennio	% sul totale finanziato
Bari	1	1.461.871	7.309.355	0,5%
Bologna	14	22.761.285	113.806.425	8,4%
Firenze	9	13.910.229	69.551.145	5,1%
Milano	8	11.370.665	56.853.325	4,2%
Napoli-Federico II	5	8.541.718	42.708.590	3,2%
Padova	13	20.431.274	102.156.370	7,5%
Roma-La Sapienza	8	11.734.885	58.674.425	4,3%
Torino	10	16.315.082	81.575.410	6,0%
<b>Totale nazionale</b>	<b>180</b>	<b>271.000.000</b>	<b>1.355.000.000</b>	<b>100%</b>

Fonte: MIUR – Dipartimenti di Eccellenza 2018-2022 – assegnazione delle risorse agli atenei (estratto)

Tabella 17 - Dipartimenti di Eccellenza 2018-2022: finanziamenti per dipartimento e relativi costi e investimenti sostenuti nell'esercizio 2018 (valori in euro)

N.	Dipartimento	Area CUN	Quintile (*)	Finanziamenti			
				Richiesti	Ottenuti	Costi 2018 (**)	Investimenti 2018
01	Agronomia animali alimenti risorse naturali e ambiente - DAFNAE	7	4	8.675.000	8.656.475	357.837	122.732
02	Biologia - DiBio	5	4	8.675.000	8.656.475	419.237	127.258
03	Biomedicina comparata ed alimentazione - BCA	7	1	6.650.000	6.635.800	471.055	0
04	Fisica e astronomia "Galileo Galilei" - DFA	2	5	9.350.000	9.330.030	530.244	0
05	Ingegneria dell'informazione - DEI	9	5	9.350.000	9.330.030	74.133	0
06	Medicina - DIMED	6	5	9.350.000	9.330.030	2.056.711	0
07	Neuroscienze - DNS	6	3	8.000.000	7.982.920	19.008	64.649
08	Psicologia generale - DPG	11	2	6.075.000	6.062.025	145.322	49.749
09	Scienze chimiche - DiSC	3	5	9.350.000	9.330.030	6.688	0
10	Scienze economiche e aziendali "Marco Fanno" - DSEA	13	4	7.425.000	7.409.145	79.219	10.965
11	Scienze statistiche	13	1	5.400.000	5.388.465	1.257.882	0
12	Scienze storiche, geografiche e dell'antichità - DiSSGeA	11	2	6.075.000	6.062.025	4.027	0
13	Tecnica e gestione dei sistemi industriali - DTG	9	3	8.000.000	7.982.920	10.886	82.549
<b>Totale</b>				<b>102.375.000</b>	<b>102.156.370</b>	<b>5.432.249</b>	<b>457.902</b>

(\*) Il quintile si riferisce alla dimensione del dipartimento in termini di numerosità del personale.

(\*\*) Costi comprensivi delle quote di ammortamento sugli investimenti effettuati.

Fonte: Elaborazioni del Settore Studi e Valutazione-AFIP su dati Unipd-Area Ricerca e rapporti con le imprese e Ufficio Bilancio unico

La tabella 17, riassume i finanziamenti ottenuti dall'Ateneo di Padova per ciascun dipartimento e riporta lo stato di utilizzo delle risorse acquisite. L'impatto economico dei finanziamenti ottenuti è rilevabile in parte anche nello Stato Patrimoniale: la quota di finanziamenti non utilizzato nell'esercizio 2018, e quindi disponibile nei prossimi anni, è stato iscritto tra i risconti passivi.

Il finanziamento dei dipartimenti di eccellenza ha costituito un elemento importante di assegnazione di risorse ai dipartimenti e, indirettamente, anche grazie alle scelte della *governance*, a tutto l'Ateneo.

In particolare, l'Ateneo ha previsto una specifica azione di finanziamento per i dipartimenti non vincitori dei progetti di eccellenza per sostenere lo sviluppo degli stessi dipartimenti, in un'ottica volta al miglioramento continuo (delibera del Consiglio di Amministrazione rep. 213 del 16 giugno 2017). Con delibera del Consiglio di Amministrazione rep.59 del 20 marzo 2018 sono state stabilite le risorse per l'azione di riequilibrio a favore dei 19 dipartimenti esclusi dal finanziamento MIUR.

### 3.3. PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI E CONTRIBUTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO

Tabella 18 – Proventi e contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo nel biennio 2017-2018 (valori in euro)

<b>PROVENTII</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>Note</b>
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da Unione Europea	17.057.651	11.849.137	Ricerche finanziate dalla UE con bandi competitivi, in particolare Progetto Horizon 2020
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da Resto del Mondo	491.804	458.676	Ricerche finanziate da Organismi internazionali e da altri soggetti esteri con bandi competitivi
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>17.549.455</b>	<b>12.307.813</b>	
<b>CONTRIBUTI</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>Note</b>
Contributi in conto esercizio da Unione Europea per didattica	6.733.236	5.258.089	Finanziamenti dalla UE per didattica, in particolare progetti Erasmus Mundus, Erasmus+
Contributi in conto capitale da Unione Europea per didattica	-	-	
Contributi in conto esercizio da Resto del Mondo per didattica	24.565	13.147	Finanziamenti da Organismi internazionali e da altri soggetti esteri per didattica
<b>DIDATTICA</b>	<b>6.757.801</b>	<b>5.271.236</b>	
Contributi in conto esercizio da Unione Europea per ricerca	3.547.183	1.871.022	Ricerche finanziate con contributi relativi a programmi UE
Contributi in conto esercizio da Resto del Mondo per ricerca	232.841	324.193	Ricerche finanziate con contributi da Organismi internazionali e da altri soggetti esteri
<b>RICERCA</b>	<b>3.780.024</b>	<b>2.195.215</b>	
Altri contributi in conto esercizio da Unione Europea	3.984	57.218	
Altri contributi in conto esercizio da Resto del Mondo	1.840	0	
<b>ALTRI CONTRIBUTI</b>	<b>5.824</b>	<b>57.218</b>	
<b>TOTALE CONTRIBUTI</b>	<b>10.543.649</b>	<b>7.523.669</b>	

Fonte: Elaborazioni del Settore Studi e Valutazione-AFIP su dati Unipd-Bilancio di esercizio 2017 e 2018

### 3.4. PERSONALE

La tabella 19 presenta le consistenze del personale docente, tecnico-amministrativo e altre figure in servizio presso l'Ateneo nel biennio 2017-2018 e i relativi costi sostenuti.

Tabella 19 – Numero di unità del personale e relativi costi (valori in euro) per competenze fisse e accessorie nel biennio 2017-2018

<b>RUOLO</b>	<b>2018</b>		<b>2017</b>		<b>Variazioni 2018 vs 2017</b>	
	<b>N.unità al 31/12</b>	<b>Costi per competenze fisse e accessorie</b>	<b>N.unità al 31/12</b>	<b>Costi per competenze fisse e accessorie</b>	<b>N. unità</b>	<b>Costi per competenze fisse e accessorie</b>
PERSONALE DOCENTE	1.497	208.397.471	1.435	116.309.741	62	92.087.730
PERSONALE RICERCATORE A TEMPO INDETERMINATO	363	21.846.551	455	25.377.154	- 92	- 3.530.603
PERSONALE RICERCATORE A TEMPO DETERMINATO	341	15.052.357	250	10.676.262	91	4.376.095
<b>TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE</b>	<b>2.201</b>	<b>245.296.379</b>	<b>2.140</b>	<b>152.363.157</b>	<b>61</b>	<b>92.933.222</b>
PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO A TEMPO INDETERMINATO	2.062	73.547.543	2.088	72.715.911	- 26	831.632
PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO A TEMPO DETERMINATO	221	7.126.145	215	5.248.202	6	1.877.943
DIRIGENTI A TEMPO INDETERMINATO	7(*)	677.381	6(*)	599.752	1	77.629
DIRIGENTI A TEMPO DETERMINATO (COMPRESO DG)	3	492.949	4(*)	547.923	- 1	- 54.974
<b>TOTALE PTA E DIRIGENTI</b>	<b>2.293</b>	<b>81.844.018</b>	<b>2.313</b>	<b>79.111.788</b>	<b>- 20</b>	<b>2.732.230</b>

RUOLO	2018		2017		Variazioni 2018 vs 2017	
	N.unità al 31/12	Costi per competenze fisse e accessorie	N.unità al 31/12	Costi per competenze fisse e accessorie	N. unità	Costi per competenze fisse e accessorie
COLLABORATORI ED ESPERTI LINGUISTICI	42	1.401.064	41	1.303.263	1	97.801
<b>TOTALE CEL</b>	<b>42</b>	<b>1.401.064</b>	<b>41</b>	<b>1.303.263</b>	<b>1</b>	<b>97.801</b>
OPERAI AGRICOLI A TEMPO DETERMINATO	39	704.456	38	692.950	1	11.506
<b>TOTALE OPERAI AGRICOLI</b>	<b>39</b>	<b>704.456</b>	<b>38</b>	<b>692.950</b>	<b>1</b>	<b>11.506</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>4.575</b>	<b>329.245.917</b>	<b>4.532</b>	<b>233.471.158</b>	<b>43</b>	<b>95.774.759</b>

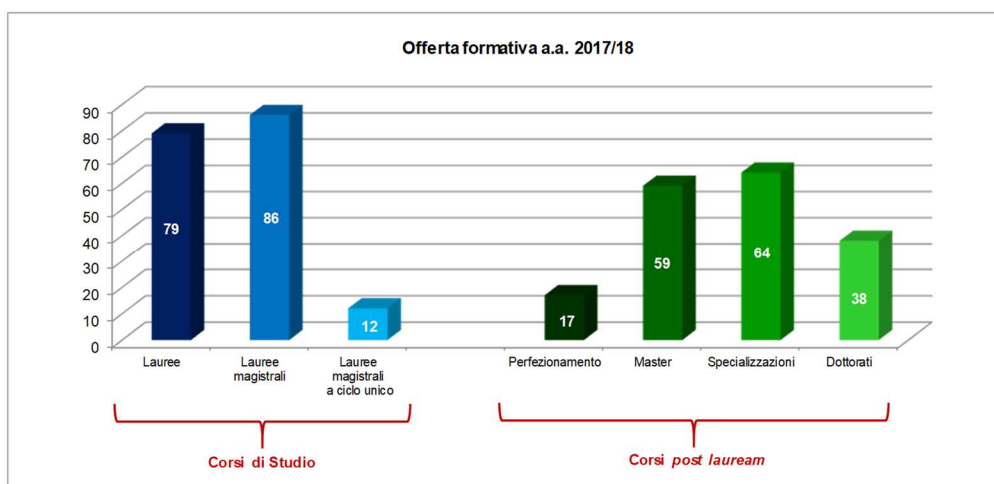
(\*) dirigenti in servizio (al 31/12/2017 erano presenti ulteriori 2 dirigenti non in servizio, di cui 1 a tempo indeterminato e al 31/12/2018 era presente un ulteriore dirigente non in servizio).

Fonte: Elaborazioni del Settore Studi e Valutazione-AFIP su dati Unipd-Bilancio di esercizio 2017 e 2018 e su dati Rapporto annuale 2017-2018 del Nucleo di Valutazione

### 3.5. DIDATTICA

Nell'a.a. 2017/18 l'offerta formativa è costituita da 177 corsi di laurea e 178 corsi *post lauream* come rappresentato dal grafico 1 che aggiunge l'informazione sul numero dei corsi per tipologia.

Grafico 1 – Offerta formativa a.a.2017/18: numero di Corsi di Studio e di Corsi *post lauream*



Fonte: Rapporto Annuale 2017-2018 del Nucleo di Valutazione

Nell'a.a. 2017/18 risultano iscritti 62.320 studenti, suddivisi in corsi di laurea (62,1%), di laurea specialistica/magistrale (21,3%), di laurea specialistica/magistrale a ciclo unico (16,0%) e in corsi di laurea del vecchio ordinamento (0,6%). Nei corsi *post lauream* gli iscritti sono 4.406, suddivisi tra le scuole di specializzazioni (37,9%), i corsi di dottorato di ricerca (28,6%), i *master* (25,7%) e i corsi di perfezionamento (7,8%), tabella 20. Con riferimento al triennio di riferimento, si registra un aumento degli iscritti ai corsi di laurea di primo e di secondo livello di circa 600 unità.

Tabella 20 – Numero di iscritti per tipologia di corso per anno accademico

Iscritti ai	2015/16	2016/17	2017/18
Corsi di Studio	58.505	57.272	57.914
Corsi post lauream	4.344	4.630	4.406

Fonte: Rapporto Annuale 2017-2018 del Nucleo di Valutazione

Nell'ambito della didattica il tasso di abbandono dal I al II anno e il tasso di laureate e laureati regolari sono due indicatori sintetici che rilevano l'“insuccesso/successo” della popolazione studentesca nella sua carriera (tabelle 21 e 22) e presentano un andamento variabile a seconda della scuola di appartenenza.

Tabella 21 – Tasso di abbandono dal I al II anno per anno accademico e per tipologia di corso: analisi per coorte di immatricolati

Scuola	Tasso di abbandono dal I al II anno (%)					
	Laurea			Laurea Magistrale a ciclo unico		
	2015/16	2016/17	2017/18	2015/16	2016/17	2017/18
Agraria e Medicina Veterinaria	13,3	20,6	20,1	3,3	5,5	13,6
Economia e Scienze Politiche	13,0	17,9	19,5			
Giurisprudenza	14,2	13,5	19,7	17,6	21,5	28,3
Ingegneria	29,2	31,7	31,4	11,8	8,0	14,1
Medicina e Chirurgia	12,3	16,9	18,9	8,2	15,9	6,4
Psicologia	11,4	12,3	13,4			
Scienze	22,2	29,5	27,5			
Scienze Umane, Sociali e del Patrimonio Culturale	19,5	24,6	23,6	4,4	7,1	7,8
<b>TOTALE</b>	<b>19,3</b>	<b>23,9</b>	<b>24,1</b>	<b>10,0</b>	<b>15,1</b>	<b>14,6</b>

Per il calcolo del tasso di abbandono si considerano sia gli abbandoni puri sia i trasferimenti ad un altro corso di studio e sono state considerate le coorti di immatricolati 2014/15, 2015/16 e 2016/17.

Fonte: Rapporto Annuale 2017-2018 del Nucleo di Valutazione

Tabella 22 – Tasso dei laureati regolari per anno accademico e per tipologia di corso: analisi per coorte di immatricolati

Scuola	Tasso di laureati regolari (%)								
	Laurea			Laurea Magistrale			Laurea Magistrale a ciclo unico		
	2015/16	2016/17	2017/18	2015/16	2016/17	2017/18	2015/16	2016/17	2017/18
Agraria e Medicina Veterinaria	26,5	35,5	35,4	54,4	44,8	52,9	43,8	47,4	38,2
Economia e Scienze Politiche	43,5	41,6	43,0	38,2	28,7	39,2			
Giurisprudenza	11,1	11,2	10,9				4,9	8,8	7,2
Ingegneria	21,5	21,4	24,0	23,9	26,3	27,4	9,4	1,2	8,3
Medicina e Chirurgia	60,3	57,5	57,0	71,3	71,9	70,4	35,9 (5 anni)	45,3	42,8
Psicologia	55,1	58,1	59,4	51,4	52,4	53,9	62,3 (6 anni)	62,3 (6 anni)	
Scienze	27,2	28,9	30,2	44,7	48,1	50,5			
Scienze Umane, Sociali e del Patrimonio Culturale	31,0	33,7	31,6	27,2	31,0	28,2	43,8 (5 anni)	43,1 (5 anni)	50,6 (5 anni)
<b>TOTALE</b>	<b>35,0</b>	<b>35,9</b>	<b>36,4</b>	<b>39,0</b>	<b>39,4</b>	<b>41,1</b>	<b>28,7</b>	<b>29,7</b>	<b>30,4</b>

Fonte: Rapporto Annuale 2017-2018 del Nucleo di Valutazione

Le opinioni e il grado di soddisfazione delle studentesse e degli studenti sugli insegnamenti seguiti a livello di Scuola rilevano buoni risultati (tabella 23).

Tabella 23 – Opinione delle studentesse e degli studenti nell'a.a. 2017/18: indicatori di sintesi (valore medio)

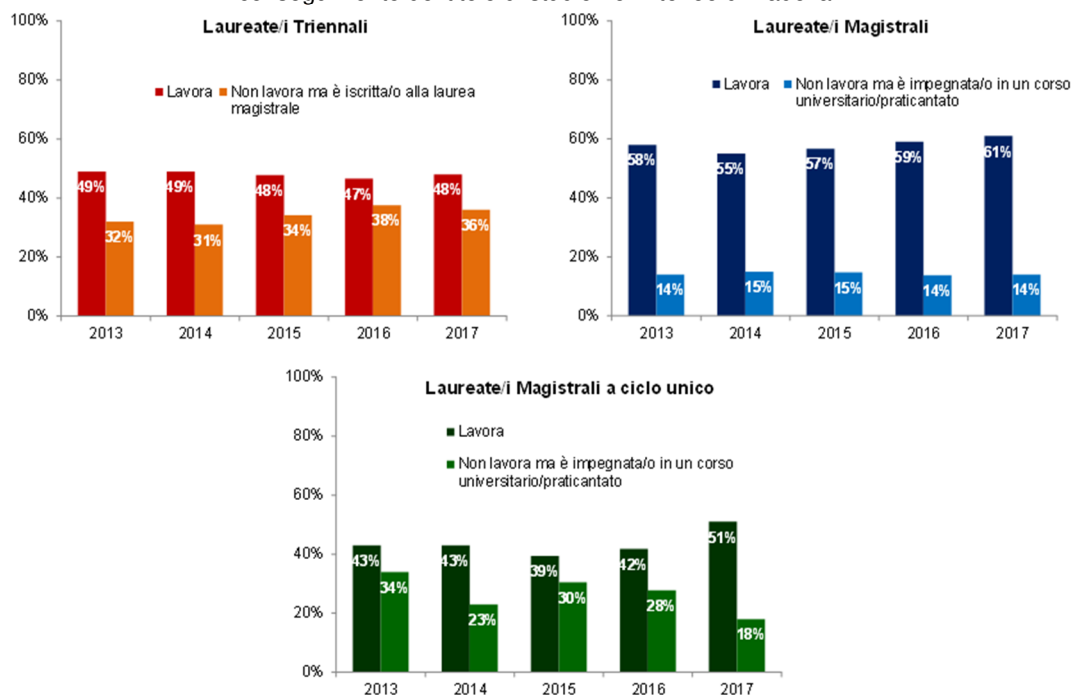
Scuola	Numero di questionari	AD-Docente valutabili	Tasso di copertura	Indicatori di sintesi		
				Soddisfazione complessiva	Aspetti organizzativi	Azione Didattica
Agraria e Medicina Veterinaria	21.122	511	99,0%	7,8	8,3	7,9
Economia e Scienze Politiche	29.857	392	98,0%	7,7	8,0	7,8
Giurisprudenza	11.289	184	96,2%	8,1	8,3	8,2
Ingegneria	72.822	963	97,0%	7,5	8,0	7,6
Medicina e Chirurgia	76.839	3.182	90,9%	7,9	8,2	8,0
Psicologia	32.926	377	98,9%	7,8	8,2	8,0
Scienze	44.155	1.096	98,5%	7,6	8,0	7,6
Scienze Umane, Sociali e del Patrimonio Culturale	52.386	966	91,1%	8,0	8,3	8,1
<b>TOTALE a.a. 2017/18</b>	<b>341.396(*)</b>	<b>7.671</b>	<b>94,2%</b>	<b>7,8</b>	<b>8,1</b>	<b>7,9</b>
<b>TOTALE a.a. 2016/17</b>	<b>247.285(*)</b>	<b>7.217</b>	<b>94,1%</b>	<b>7,7</b>	<b>8,1</b>	<b>7,8</b>
<b>TOTALE a.a. 2015/16</b>	<b>215.767(*)</b>	<b>5.796</b>	<b>94,0%</b>	<b>7,7</b>	<b>8,0</b>	<b>7,7</b>

(\*) Il totale comprende anche i questionari compilati nell'ambito delle mobilità internazionali e dei corsi singoli.

Fonte: Relazione sulle indagini relative alle opinioni degli studenti e dei laureati a.a. 2017/18 della Commissione per il Presidio della Qualità della Didattica

Una buona parte delle laureate e dei laureati dell'Università di Padova, intervistati nel 2017 a un anno dalla laurea, risulta occupata (o, comunque, non in cerca di lavoro in quanto impegnata in altra attività): l'84% delle laureate e dei laureati triennali, il 75% delle laureate e dei laureati magistrali e il 69% delle laureate e dei laureati magistrali a ciclo unico (grafico 2), mantenendo un trend pressoché costante rispetto ai risultati dell'edizione precedente dell'indagine.

Grafico 2 – Indagine sulla condizione occupazionale laureati 2013-2017: percentuale di laureati/e occupati a un anno dal conseguimento del titolo di studio nell'Ateneo di Padova



Fonte: Elaborazioni su dati Consorzio AlmaLaurea–Indagine sulla condizione occupazionale dei laureati 2013-2017

## 3.6. RICERCA

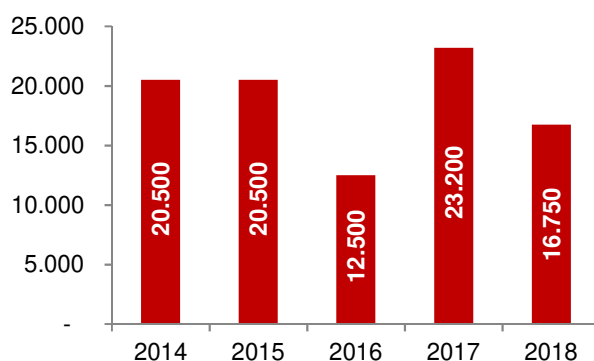
### Ricerca finanziata dal bilancio universitario

Nel 2018 il piano di investimento in ricerca dell'Università di Padova è stato così ripartito:<sup>1</sup>

- iniziative gestite dai dipartimenti (BIRD 2018), 12.500.000 euro;
- iniziative coordinate dall'Ateneo (*MSCA Seal of Excellence @UNIPD*), 1.000.000 euro;<sup>2</sup>
- iniziative di finanziamento di riequilibrio dei dipartimenti esclusi dal finanziamento MIUR "Dipartimenti di eccellenza", 1.250.000 euro;<sup>3</sup>
- finanziamento per aggiornamento infrastrutture di ricerca (AIR), 1.500.000 euro<sup>4</sup>;
- finanziamento di progetti di ricerca congiunti con soggetti esterni (bando Uni-Impresa 2018), 500.000 euro.<sup>5</sup>

Il grafico 3 mostra l'andamento dei finanziamenti per la ricerca con fondi di Ateneo nell'ultimo quinquennio.

Grafico 3 - Finanziamenti per la ricerca con fondi di Ateneo per anno: composizione in valore assoluto (in migliaia di euro)



Fonte: Elaborazioni del Settore Studi e valutazione-AFIP su dati Unipd-Area Ricerca e rapporti con le imprese

A dicembre 2018 è stata approvata, con delibera del CdA, la seconda edizione del Bando "Supporting TAlernt in ReSearch@University of Padua - STARS@UNIPD" (2019) autorizzando la spesa di 7 milioni di euro, a valere sul budget disponibile nel triennio 2019-2021.

### Ricerca finanziata da MIUR

Concluso il bando quinquennale per il finanziamento dei Dipartimenti di eccellenza, a dicembre 2017 il MIUR ha emanato il bando PRIN 2017 con un *budget* complessivo disponibile pari a 391 milioni di euro (al netto dell'importo di 4.585.626 euro destinato alle attività di valutazione e monitoraggio) per il finanziamento di progetti di ricerca pubblica. Nessun bando è stato emanato nel 2018.

Fra i vari progetti presentati dall'Università di Padova sono state finanziate le proposte riepilogate nella tabella 24.

<sup>1</sup> Delibera del CdA n. 379 del 24/10/2017.

<sup>2</sup> Delibera del CdA n. 57 del 20/03/2018

<sup>3</sup> Delibera del CdA n. 429 del 19/12/2017

<sup>4</sup> Delibera del CdA n. 192 del 24/07/2018

<sup>5</sup> Delibera del CdA n. 58 del 20/03/2018

Tabella 24 - Programma Operativo Nazionale Ricerca e Innovazione 2014-2020, Asse II, azione Cluster – proposte finanziate (valori in euro)

Struttura	Costo	Finanziamento
Centro di Ateneo di studi e attività spaziali "Giuseppe Colombo"	433.166,75	216.583,37
Dip.to di Tecnica e gestione dei sistemi industriali, Dip.to di Ingegneria industriale	798.000,02	399.000,00
Dip.to di Neuroscienze	329.000,00	164.500,00

Fonte: Dati Unipd–Area Ricerca e rapporti con le imprese

### Ricerca finanziata da altri enti nazionali

Come in precedenza, anche nell'anno 2018 l'Università di Padova ha destinato risorse umane e strumentali ad attività di supporto a finanziamenti da fonti regionali e a finanziamenti per lo sviluppo economico e territoriale, collegati alla programmazione dei fondi strutturali, inclusa la cooperazione territoriale europea. Le principali linee di azione sono:

- Fondo sociale europeo - programma operativo regione Veneto: sono stati finanziati 23 progetti dell'Ateneo (su 51 complessivamente presentati), di cui 15 inter-ateneo/intra-ateneo e 8 interregionali/transnazionali, con la conseguente attivazione di 48 assegni di ricerca, per un ammontare complessivo di 1.859.682,88 euro;
- Fondo europeo per lo sviluppo regionale (FESR): nel 2018 sono stati finanziati altri 4 progetti, che si aggiungono a quelli ancora in via di svolgimento, per un valore di 1.981.614 euro;
- Cooperazione Territoriale europea (INTERREG/CTE);
- Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale (FEASR);
- Fondazione CARIPARO – Progetti di Eccellenza 2018.

Per maggiori dettagli si rimanda alla Relazione annuale 2017-2018 del Nucleo di Valutazione (pagg. 117-121) pubblicata alla pagina <http://www.unipd.it/nucleo/rapporti-annuali>.

### Ricerca finanziata da enti internazionali

Attraverso i bandi 2018 sono stati finanziati 31 progetti nell'ambito di Horizon 2020 e 14 progetti da fondazioni e altri bandi UE. L'argomento è stato trattato anche al capitolo 3.3.

## 3.7. INTERNAZIONALIZZAZIONE

L'internazionalizzazione è da considerarsi prioritaria e strategica nei diversi ambiti del sistema universitario. Un aspetto importante quindi da considerare alla luce anche degli obiettivi strategici individuati dalla *governance* è l'investimento complessivo effettuato per incrementare il livello di internazionalizzazione dell'Ateneo. Il quadro più ampio di interventi messi in atto dall'Ateneo per favorire l'internazionalizzazione si evince dalla tabella 25, dove viene riportato un approfondimento sulla mobilità e sugli scambi culturali degli studenti con particolare riferimento alla tipologia di programma, al tipo di mobilità e alla numerosità delle studentesse e degli studenti coinvolti. Quasi l'80% degli spostamenti, *incoming* e *outgoing*, è stato possibile grazie al programma *Erasmus+ for studies*. Altri rilevanti programmi sono l'*Erasmus+ for traineeships*, l'*Erasmus Mundus* e gli accordi bilaterali.

Tabella 25 - Mobilità e scambio culturale per studenti: numero di studentesse e studenti in entrata e in uscita per tipologia di programma e di mobilità e relativi costi sostenuti

Descrizione programma	N. studenti a.a. 2016/17		N. studenti a.a.2017/18		Costi 2018 (euro)
	Incoming	Outgoing	Incoming	Outgoing	
<i>Erasmus+ for studies</i>	1.070	1.466	1.147	1.514	5.059.774
<i>Erasmus+ for traineeships</i>	95	217	104	252	901.802
<i>Erasmus Mundus</i> Azione 1 - 2	105	52	57	56	537.787
Altri percorsi congiunti	19	23	53	50	259.976
Altra mobilità: Coimbra Group ( <i>Student Exchange Network – SEN</i> ), Mille una lode, accordi bilaterali, ...	78	78	103	95	361.712
Altre spese non collegate a specifici programmi	-	-	-	-	187.086
<b>TOTALE</b>	<b>1.367</b>	<b>1.836</b>	<b>1.464</b>	<b>1.967</b>	<b>7.308.137</b>

Fonte: Elaborazioni del Settore Studi e Valutazione-AFIP su dati Unipd-Bilancio di esercizio 2017 e 2018 e su dati Unipd-*International Office*



## 4. INDICATORI DI BILANCIO

Ai fini di un attento monitoraggio è senz'altro utile l'analisi degli andamenti economico-finanziari tramite specifici indicatori. La tabella 26 sintetizza alcuni indicatori di bilancio.

Tabella 1 – Indicatori di bilancio per il biennio 2017-2018

Descrizione indicatore	Regola di calcolo	2018	2017 riclassificato
<b>CONTO ECONOMICO</b>			
Percentuale dei proventi propri sul totale dei proventi	Proventi propri / proventi operativi totali	24,9%	24,1%
Percentuale dei contributi sul totale dei proventi	Contributi / proventi operativi totali	65,4%	65,9%
Percentuale del FFO sul totale dei proventi	FFO / proventi totali	53,5%	53,5%
Percentuale degli altri proventi e ricavi diversi sul totale dei proventi	Altri proventi e ricavi diversi / proventi totali	2,2%	1,8%
Percentuale di incidenza dei costi del personale sul totale proventi operativi (conto economico a valori percentuali)	Costi del personale / Totale proventi operativi	53,1%	54,7%
Percentuale di incidenza dei costi della gestione corrente sul totale proventi operativi	Costi della gestione corrente / Totale proventi operativi	32,1%	30,7%
Percentuale di incidenza dei costi per il sostegno agli studenti sul totale proventi operativi	Costi per il sostegno agli studenti / Totale proventi operativi	11,8%	11,0%
Percentuale di incidenza dei costi per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali sul totale proventi operativi	Costi per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali / Totale proventi operativi	8,6%	8,3%
Percentuale di incidenza degli ammortamenti e svalutazioni sul totale proventi operativi	Ammortamenti e svalutazioni / Totale proventi operativi	6,3%	6,1%
Margine Operativo Lordo (MOL)	[ammontare complessivo dei Ricavi] - [costi di competenza strettamente connessi alla gestione operativa caratteristica e che hanno generato un'uscita di liquidità nell'esercizio]	78.940.166	74.353.231
Margine Operativo Netto (MON)	[ammontare complessivo dei Ricavi] - [costi di competenza strettamente connessi alla gestione operativa caratteristica, compresi quelli che non hanno manifestazione monetaria; tra di essi, ammortamenti, svalutazioni, rettifiche di valore]	29.513.599	27.079.222
Indicatore di equilibrio economico	Risultato di esercizio / Totale proventi operativi	1,6%	1,3%
<b>STATO PATRIMONIALE</b>			
Indicatore di elasticità patrimoniale	[Attivo circolante]/[Totale Impieghi]	56,7%	56,7%
Indicatore di rigidità patrimoniale	[Attivo Fisso]/[Totale Impieghi]	43,3%	43,2%
Indice di copertura delle immobilizzazioni	[Patrimonio Netto + Passivo Consolidato]/[Attivo Fisso]	1,98	1,90
Tasso di indebitamento	[Passivo corrente]/[Totale Fonti]	45,8%	38,3%
Indicatore di solvibilità o quoziente di liquidità ( <i>current ratio</i> )	[Attivo circolante] / [Passivo Corrente]	1,21	1,46
Capitale circolante netto	[Attivo Circolante – Passivo Corrente]	99.181.376	156.588.594
Indice di correlazione tra fonti e impieghi	[Attivo fisso]/[Patrimonio netto + Passività consolidate]	0,78	0,69
Indicatore di capitalizzazione	[Patrimonio netto]/[Totale Fonti]	38,2%	42,5%

Fonte: Elaborazioni del Settore Studi e Valutazione-AFIP su dati Unipd-Bilancio Unico di esercizio 2017 e 2018

Ulteriori informazioni possono essere tratte dagli indicatori definiti dal MIUR, con il D.Lgs. 49/2012, adottati per tutti gli atenei al fine di assicurare la sostenibilità e l'equilibrio della gestione economico-finanziaria e patrimoniale delle università. Il decreto sopracitato disciplina, infatti, i limiti massimi di incidenza delle spese di personale e di indebitamento per gli atenei, individuando come valore soglia di riferimento rispettivamente l'80% e il 10%. Dalla tabella 27 si evidenziano valori ancora lontani dalle soglie di riferimento. In mancanza del dato ufficiale fornito dal MIUR, gli indicatori 2018 sono una stima ottenuta considerando 1/5 dei costi del personale previsti dai progetti vincitori del finanziamento MIUR per i Dipartimenti di eccellenza (escludendo tale finanziamento il valore dell'indicatore sale al 69,62%).

Tabella 27: Indicatori di personale e di indebitamento previsti dal D.Lgs. 49/2012 nel triennio 2016-2018

Descrizione	2018 (stima)	2017	2016
Spese di Personale a carico dell'Ateneo – A	255.115.702	250.728.934	247.349.109
Entrate Complessive Nette (FFO + Programmazione triennale + Tasse e contributi universitari) – B	378.250.054	373.869.142	373.037.532
<b>Indicatore Spese di personale: A/B</b>	<b>67,45%</b>	<b>67,06%</b>	<b>66,31%</b>
Onere complessivo di ammortamento annuo – C	6.440.482	6.440.482	6.440.200
Entrate Complessive Nette (al netto di Spese di personale e Fitti passivi a carico dell'Ateneo) – D	120.317.624	120.217.491	122.145.150
<b>Indicatore Indebitamento C/D</b>	<b>5,35%</b>	<b>5,36%</b>	<b>5,27%</b>

Fonte: dati Unipd-Bilancio Unico di esercizio 2018 e Rapporto annuale 2017-2018 del Nucleo di Valutazione

In aggiunta, l'indicatore di sostenibilità economico finanziaria (ISEF), definito ai sensi del D.M. 47/2013 e illustrato nella tabella 28, rappresenta uno dei requisiti da assicurare, congiuntamente ad altri, ai fini dell'accreditamento delle sedi e dei corsi di studio.

Anche per questo indice, non essendo ancora disponibile il dato ufficiale fornito dal MIUR, è stato elaborato il valore applicando i criteri stabiliti dalla normativa ministeriale. Il risultato di tale elaborazione evidenzia un indicatore pari a 1,18 se si considerano tra le entrate 1/5 dei costi del personale previsti dai progetti vincitori del finanziamento MIUR per i Dipartimenti di eccellenza (il valore scende a 1,14 se si esclude il suddetto finanziamento). Si rileva che il valore stimato dell'indice per il 2018 si mantiene costante rispetto all'esercizio 2017. Il valore è invece in diminuzione rispetto al 2016, in quanto sono aumentate le spese di personale a carico dell'Ateneo, frutto dell'importante politica di investimento compiuta dall'Università di Padova in termini di assunzione del personale e progressione di carriera sia per i docenti sia per il PTA.

Tabella 28: Indicatore di sostenibilità finanziaria (ISEF) previsto dal D.M. 47/2013 nel biennio 2017-2018

Descrizione	2018 (stima)	2017	2016
82%*Entrate complessive nette (FFO + Programmazione Triennale + Tasse e Contributi Universitari - Fitti Passivi a carico Ateneo) – A	307.855.328	304.176.069	303.560.221
Spese Complessive (Spese di Personale + Oneri di ammortamento) – B	261.556.184	257.169.416	253.789.309
<b>Indicatore Sostenibilità Finanziaria A/B</b>	<b>1,18</b>	<b>1,18</b>	<b>1,20</b>

Fonte: Unipd-Bilancio Unico di esercizio 2018 per la stima 2018 e Rapporto annuale 2017-2018 del Nucleo di Valutazione per i dati 2017 e 2016

Infine, si riporta l'andamento dei valori dell'indicatore "costo *standard* per studente" (tabella 29), che figura come uno dei parametri principali, tra quelli utilizzati dal MIUR, per la determinazione dell'ammontare annuale della quota base del FFO.

Tabella 29: Andamento del costo *standard* per studente nel biennio 2017-2018

Descrizione	2018	2017
Costo <i>standard</i> per studente	7.091	6.680

Fonte: Rapporto annuale 2017-2018 del Nucleo di Valutazione

## 5. OSSERVAZIONI CONCLUSIVE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE

Il 2018 è il quarto anno di tenuta della contabilità secondo il sistema economico-patrimoniale di cui al D.Lgs 18/2012. Il NdV apprezza i significativi progressi registrati nel corso degli anni e invita l'Ateneo a proseguire lungo il percorso intrapreso, in particolare assicurando un tempestivo allineamento tra contabilità analitica e contabilità generale, anche al fine di dare piena attuazione alle linee guida ANVUR in materia per la gestione integrata dei cicli della *performance* e del bilancio delle Università statali italiane<sup>6</sup>.

Nel merito, oltre a formulare un apprezzamento generale per la situazione economico-patrimoniale dell'Ateneo, il NdV segnala il miglioramento registrato nell'acquisizione di fondi di ricerca e la riduzione della tempistica per il rimborso dei crediti agli studenti. Due elementi che erano stati segnalati in precedenza come meritevoli di attenzione.

Il NdV esprime, inoltre, il proprio apprezzamento con riferimento al maggior impegno profuso dall'Ateneo in forme di sostegno agli studenti, testimoniato dall'aumento delle risorse destinate a Borse di dottorato di ricerca (+ 10,8%) e ai Programmi di mobilità e scambi culturali degli studenti (+ 13,3%), e alla valorizzazione dell'intero patrimonio artistico-culturale, in particolare dell'Orto Botanico, importante fattore della strategia di Ateneo per lo sviluppo delle attività di terza missione.

Consistenti e apprezzabili sono lo sviluppo di iniziative culturali e di *public engagement* che stanno dando riscontri molto positivi in termini sia di partecipazione sia di visibilità. Una particolare menzione merita la rivista *online* il Bo Live, nata nel 2018, che offre divulgazione di alto livello su svariati temi, il programma culturale UNIVERSA e il Progetto Bo 2022 per le celebrazioni degli 800 anni dell'Ateneo, come dimostrano i dati riportati nella Relazione del Rettore sulla gestione 2018 (pag.11).

Va menzionato, inoltre, il notevole risultato ottenuto dall'Università di Padova a seguito della visita per l'accreditamento periodico dalla Commissione di Esperti della Valutazione (CEV), avvenuta nel mese di novembre 2018, i cui giudizi collocano l'Ateneo di Padova nella fascia più alta (fascia A) di riconoscimento.

Con riferimento alle "Linee guida per la gestione integrata dei cicli della performance e del bilancio delle Università statali italiane", pubblicate da ANVUR nel mese di gennaio 2019, il NdV ribadisce all'Ateneo la raccomandazione di garantire un maggiore collegamento tra Ciclo di Bilancio e Ciclo delle Performance, sia dal punto di vista sostanziale sia della tempistica. In particolare il NdV auspica un crescente e più evidente collegamento tra obiettivi e allocazione delle risorse, sfruttando appieno i vantaggi derivanti dai sistemi di contabilità economico-patrimoniale e di contabilità analitica, che costituiscono un importante supporto ai processi di monitoraggio e controllo dei costi di gestione e che facilitano il legame con il ciclo della performance. Inoltre, anche per quanto riguarda la predisposizione del budget, il NdV raccomanda di collegare l'intero processo oltre che alle strategie, anche ai risultati ottenuti nel ciclo precedente, al fine di accrescere la responsabilizzazione degli organi di governo su un utilizzo efficace ed efficiente delle risorse.

Infine, in considerazione dell'evidenza riportata nel bilancio, il NdV esprime la raccomandazione di monitorare l'evoluzione del costo *standard* per studente e considerare l'opportunità di valutare quanto prima l'impatto delle variazioni nel numero di studenti sull'FFO (anche tenendo conto del previsto peso crescente di tale dato e della riduzione della quota dovuta allo storico).

---

<sup>6</sup> <https://www.anvur.it/wp-content/uploads/2019/01/Linee-Guida-per-la-gestione-integrata-del-ciclo-della-performance-e-del-bilancio.pdf>

# **APPENDICE**

Tabella A: Indicatore di tempestività dei pagamenti nell'esercizio 2016-2017-2018: dettaglio per singola struttura

Struttura	Denominazione Struttura	N. operazioni 2018	Ammontare 2018	Indicatore tempestività pagamenti 2018	Indicatore tempestività pagamenti 2017	Indicatore tempestività pagamenti 2016
0990000	Scuola Galileiana di Studi Superiori	79	70.387,17	33,35	76,45	17,23
0BJ0600	Azienda Agraria Sperimentale "L.Toniolo"	208	267.779,40	-14,84	-7,3	228,16
0CA0001	Centro di Ateneo di Studi e Attività Spaziali "Giuseppe Colombo" (CISAS)	124	138.317,21	0,18	-0,39	11,96
0CA0002	Centro Ricerche Fusione	7	23.888,00	8,35	-15,81	-1,78
0CA0003	Centro Di Ateneo "Centro Diritti Umani"	120	122.467,07	-4,94	-2,77	22,00
0CA0004	Ospedale Veterinario Universitario Didattico (OVUD)	470	538.650,11	-13,96	-16,97	-17,49
0CA0006	Centro per la Storia dell'Università di Padova (CSUP)	10	12.521,49	22,13	-9,55	2,05
0CA0007	Padova University Press	74	98.225,47	12,59	7,73	9,29
0CA0008	Padova Neuroscience Center	27	97.820,20	-2,61	-24,99	-
0CA004	Centro di Ateneo per la Storia della Resistenza e dell'età Contemporanea	44	34.547,13	-5,57	6,91	-6,85
0CA005	Centro di Analisi e Servizi per la Certificazione (CEASC)	55	55.689,34	-4,39	-14,72	-8,39
0CR0001	Centro interdipartimentale per la ricerca in Viticoltura ed Enologia "CIRVE"	87	61.812,04	10,62	11,4	23,64
0CR0002	Centro interdipartimentale di ricerca di Geomatica - CIRGEO	7	15.477,85	-0,04	48,61	11,63
0CR0003	Centro Interdipartimentale di Studi Regionali "Giorgio Lago" – CISR	13	10.926,14	-5,57	27,43	-17,32
0CR0005	Centro Interdipartimentale di ricerca per le decisioni giuridico-ambientali ed etico-sociali sulle tecnologie emergenti (CIGA)	19	23.661,38	-14,48	39,91	4,32
0CR0006	Centro interdipartimentale di ricerca di Meccanica dei Materiali Biologici	6	2.506,10	-12,3	-115,22	-53,87
0CR0007	Centro Interdipartimentale di ricerca "Centro Studi di Economia e Tecnica dell'Energia Giorgio Levi Cases"	62	32.514,70	-22,97	-13,52	33,76
0CR0008	Centro Interdipartimentale di ricerca: "Studi di Genere" (CIRSG)				-19	0,00
0CR0009	Centro Interdipartimentale di ricerca "Human Inspired Technologies Research Center" - HIT	40	32.945,40	-4,59	-20,15	-8,56
0CR0010	Centro Interdipartimentale di ricerca di Filosofia Medievale "Carlo Giacon" (CIRFIM)	3	1.125,46	10,97	-1,4	286,00
0CR0011	Centro Interdipartimentale di ricerca "Modellistica delle Alterazioni Neuropsichiche in Medicina Clinica" (CIRMANMEC)				-26,83	274,90
0CR0013	Centro Interdipartimentale di ricerca e studio per i Servizi alla Persona (C.I.S.S.P.E.)	6	14.372,26	146,84	4,41	19,24
0CR0015	Centro Interdipartimentale di ricerca per lo Studio dei Materiali Cementizi e dei Leganti Idrallici (CIRCe)	20	42.922,97	5,15	-2,9	-21,00
0CR0016	Centro Interdipartimentale di ricerca sulla Famiglia (CIRF)	4	1.799,90	-17,94	-19	-7,00

Struttura	Denominazione Struttura	N. operazioni 2018	Ammontare 2018	Indicatore tempestività pagamenti 2018	Indicatore tempestività pagamenti 2017	Indicatore tempestività pagamenti 2016
0CR0017	Centro interdipartimentale di ricerca "Studio e Conservazione dei Beni Archeologici, Architettonici e Storico-Artistici (Beni Culturali)" (CIBA)	5	84.486,00	-8,58		
0CR0018	Centro Interdipartimentale di ricerca in Storia e Filosofia della Scienza (CISFIS)				-20,15	32,46
0CR0020	Centro Interdipartimentale di ricerca di Chirurgia Sperimentale	12	7.141,09	18,95	50,48	37,89
0CR0023	Centro di Miologia – CIR-Myo (Myology Center)	2	4.994,50	1,5	-7	-
0CR0024	Centro interdipartimentale di ricerca "Studi Liviani"	3	9.441,36	3,14	9,81	28,00
0CR0025	Centro Interdipartimentale di ricerca "Centro di Idrologia "Dino Tonini" (CINIDT)"	10	46.389,28	-8,11	-3,63	0,68
0CR0026	Centro di ricerca interdipartimentale per le Biotecnologie Innovative (CRIBI)	83	105.866,54	-9,05	2,26	15,42
0CR0027	Centro di Idrodinamica e Morfodinamica Lagunare (CIMoLa)	3	4.035,78	-4,5	27	-
0KB0000	Centro Linguistico di Ateneo (CLA)	87	203.069,20	-10,19	-0,69	1,51
0KS0000	Centro di Ateneo per le Biblioteche (CAB)	2.068	3.034.821,16	-5,45	-6,25	-4,06
0KZ0000	Centro di Ateneo per i Musei dell'Università	35	32.406,57	-17,83	-3,14	-11,51
0LZ0000	Centro di Ateneo "Orto Botanico"	108	95.514,88	14,14	10,8	52,48
0OR0000	Centro di Ricerca Interuniversitario sull'Economia Pubblica (CRIEP)	12	8.035,32	-0,1	27,19	-
0OW0000	Centro Interuniversitario per la Contabilità e Gestione Agraria, Forestale e Ambientale	6	72,08	12,46	55,14	164,62
0QZ0000	Centro Servizi Informatici di Ateneo	95	282.270,11	-13,28	16,66	44,05
0YB0000	Centro di ateneo di ricerca e di servizi per la disabilità, la riabilitazione e l'integrazione	8	4.341,32	15,03		
0WH0000	Centro Multimediale e E-Learning di Ateneo (CMELA)				87,78	-10,94
A12.140	Lasciti e Premi di studio	58	947,5	-2,64	-13,97	0,99
AA10000	Direzione Generale	30	84.739,11	14,56	25,16	43,97
AAA0000	Area Direzione Generale e Staff	4	10.569,31	335,77	213,55	5,24
AAC0000	Area Edilizia, Patrimonio Immobiliare e Acquisti	5	13.466,64	96,75	86,37	16,05
AAD0000	Area Didattica e Servizi agli Studenti				82,91	0,10
AAF0000	Area Finanza, Programmazione e Controllo				711	20,14
AAG0000	Area Relazioni Internazionali, Ricerca e Trasferimento Tecnologico				-11,53	23,64
AAH0000	Area Affari Generali				124,56	50,48
AAI0000	Area Servizi Informatici e Telematici	16	286.421,67	-9,59	-10,74	-
AAL0000	Area Affari Generali e Comunicazione	34	195.251,44	30,32	-10,91	-9,21
AAM0000	Area Amministrazione e Sviluppo Risorse Umane	13	100.362,84	46,21	50,04	29,14

Struttura	Denominazione Struttura	N. operazioni 2018	Ammontare 2018	Indicatore tempestività pagamenti 2018	Indicatore tempestività pagamenti 2017	Indicatore tempestività pagamenti 2016
AAN0000	Area Didattica e Servizi agli Studenti	46	469.364,48	123,74	-16,06	-13,81
AAQ0000	Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico	11	28.405,80	102,45	12,3	-10,81
AAU0000	Area Finanza, Programmazione e Controllo	2	1.500,00	12,5	185,5	73,43
AAV0000	Area Edilizia e Sicurezza	187	1.683.028,71	29,46	-1,75	-8,12
AAZ0000	Area Approvvigionamenti, Patrimonio e Logistica	49	999.680,72	41,05	1,81	7,09
AC00000	Area finanza e programmazione - AFIP	14	191.671,51	-8,69		
AD00000	Area risorse umane - ARU	215	1.264.089,07	8,07		
AE00000	Area servizi informatici e telematici - ASITt	276	3.768.875,52	-4,68		
AF00000	Area comunicazione e marketing - ACOM	643	2.097.468,82	-3,58		
AG00000	Area affari generali e legali - AAGL	66	520.855,00	18,69		
AH00000	Area edilizia e sicurezza - AES	2904	30.572.416,74	6,26		
AL00000	Area patrimonio, approvvigionamenti e logistica - APAL	660	8.310.977,00	18,26		
AM00000	Area Didattica E Servizi Agli Studenti - ADISS	307	3.816.785,46	-16,34		
AN00000	Area ricerca e rapporti con le imprese - ARRI	159	315.423,16	-4,41		
AP00000	Area direzione generale e staff	25	14.557,72	-1,88		
D010000	Dipartimento di Scienze Storiche, Geografiche e dell'Antichità (DiSSGeA)	297	293.229,15	5,55	81,37	28,67
D020000	Dipartimento di Scienze Politiche, Giuridiche e Studi Internazionali SPGI	383	375.692,02	-7,94	-11,36	-13,35
D030000	Dipartimento di Diritto Privato e di Critica del Diritto (DPCD)	165	140.208,25	-12,57	-7,51	-14,59
D040000	Dipartimento di Filosofia, Sociologia, Pedagogia e Psicologia Applicata (FISPPA)	776	862.288,35	1,01	-1,4	27,59
D050000	Dipartimento di Studi Linguistici e Letterari (DISLL)	433	532.537,25	-10,12	-6,75	-1,28
D060000	Dipartimento di Beni Culturali: archeologia, storia dell'arte, del cinema e della musica (DBC)	399	399.663,95	1,19	-6	5,97
D070000	Dipartimento di Salute della Donna e del Bambino - SDB	384	489.007,83	-12,52	-10,36	-1,41
D080000	Dipartimento di Scienze Biomediche - DSB	1.763	1.450.898,74	-1,03	18,61	17,76
D090000	Dipartimento di Scienze Chirurgiche Oncologiche e Gastroenterologiche DiSCOG	1.006	1.191.697,40	-1,45	-10,73	0,16
D100000	Dipartimento di Scienze del Farmaco - DSF	1.200	918.932,97	6,28	11,66	6,23
D110000	Dipartimento di Neuroscienze - DNS	636	581.282,28	-4,08	5,26	10,20
D120000	Dipartimento di Scienze Cardio-Toraco-Vascolari e Sanità Pubblica	637	729.139,74	-0,23	81,02	33,71
D130000	Dipartimento di Ingegneria Civile, Edile e Ambientale - ICEA	568	988.340,64	1,62	-1,27	-78,29
D140000	Dipartimento di Ingegneria Industriale DII	1.426	2.569.980,50	-2,53	5,38	60,69
D150000	Dipartimento di Medicina - DIMED	1.143	1.423.149,98	-9,39	-2,61	11,51

Struttura	Denominazione Struttura	N. operazioni 2018	Ammontare 2018	Indicatore tempestività pagamenti 2018	Indicatore tempestività pagamenti 2017	Indicatore tempestività pagamenti 2016
D160000	Dipartimento di Agronomia Animali Alimenti Risorse Naturali e Ambiente - DAFNAE	1.079	1.436.748,39	-7,89	1,79	20,27
D170000	Dipartimento di Medicina Molecolare - DMM	1.857	1.320.808,43	-5,95	2,15	12,15
D180000	Dipartimento di Fisica e Astronomia "Galileo Galilei" - DFA	683	852.877,80	3,74	-6,7	-11,15
D190000	Dipartimento di Biomedicina Comparata e Alimentazione (BCA)	721	487.837,19	1,14	-3,89	7,29
D200000	Dipartimento di Medicina Animale, Produzioni e Salute - MAPS	463	497.402,91	-18,91	-17,95	-20,56
D210000	Dipartimento di Biologia (DiBio)	1.878	1.784.535,19	-7,62	18,38	37,61
D220000	Dipartimento di Diritto Pubblico, Internazionale e Comunitario - DiPIC	258	268.444,42	-5,6	-8,55	-6,06
D230000	Dipartimento di Geoscienze	286	401.202,11	2,44	-0,08	30,62
D240000	Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione - DEI	813	1.465.810,51	-7,13	-0,2	-4,62
D250000	Dipartimento di Matematica "Tullio Levi-Civita" - DM	301	428.838,41	-2,11	-2,72	-2,57
D260000	Dipartimento di Psicologia dello Sviluppo e della Socializzazione - DPSS	225	281.673,45	-12,5	-5,56	7,34
D270000	Dipartimento di Psicologia Generale - DPG	515	567.579,82	-7,22	-6,6	-14,61
D280000	Dipartimento di Scienze Chimiche - DiSC	1470	1.541.018,46	0,32	-6,58	36,17
D290000	Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali "Marco Fanno" (DSEA)	510	394.612,17	5,14	-1,65	1,78
D300000	Dipartimento di Scienze Statistiche	171	250.998,12	-6,53	-7,68	11,47
D310000	Dipartimento di Tecnica e Gestione dei Sistemi Industriali - DTG	302	487.729,62	16,48	15,01	14,09
D320000	Dipartimento di Territorio e Sistemi Agro-Forestali (TESAF)	620	536.065,17	-6,08	0,05	15,23
P030000	Polo Multifunzionale di Agripolis	106	155.216,98	-6,13	-1,7	0,09
P060000	Polo Multifunzionale "Psicologia"	69	169.174,58	-10,52	-7,37	-12,27
P070000	Polo Multifunzionale "Vicenza"	2	498,74	49	0,64	66,67
P080000	Polo Multifunzionale "Centro Ovest"				9,97	-4,28
P100000	Polo Multifunzionale "Vallisneri"	211	230.940,55	-10,15	0,6	8,27
P110000	Polo Multifunzionale "Centro Est"	1	2.150,00	33	-9,96	5,48
P120000	Polo Multifunzionale "Fisica e Astronomia"	3	13.821,00	51,3	-9,53	-23,03
<b>TOTALE</b>		<b>33.506</b>	<b>86.892.133,27</b>	<b>3,68</b>	<b>7,85</b>	<b>21,64</b>

Fonte: Elaborazioni del Settore Sviluppo e supporto informativo-AFIP su dati U-GOV