

I piani triennali per lo sviluppo della ricerca (PTSR) 2016-18: quadro di sintesi alla conclusione della valutazione ex-ante da parte dell'OdR

Nell'autunno 2016 ciascun Dipartimento ha proceduto alla redazione del proprio PTSR seguendo le linee guida GdL OdR-CSA. La Tabella 1 riporta le scadenze delle varie fasi di tale processo.

Al completamento della presentazione dei piani da parte dei Dipartimenti l'Osservatorio della Ricerca ha avviato il processo di valutazione ex-ante previsto dalle linee guida. Nel seguito sono descritte in sintesi le attività svolte e sono sviluppate alcune considerazioni che potranno essere utili in sede di valutazione ex-post e, soprattutto, nella programmazione dei prossimi Piani Triennali al fine del miglioramento del processo.

L'OdR ritiene innanzitutto di evidenziare come l'iniziativa abbia avuto un riscontro molto favorevole da parte dei Dipartimenti, che hanno mostrato grande interesse ed impegno nella redazione dei PTSR e nella loro revisione, stabilendo un'interazione molto positiva e costruttiva con l'OdR. Alla fine del processo di valutazione ex-ante il livello di elaborazione dei PTSR è molto migliorato, anche se, come atteso, il livello di elaborazione del Piano presenta ancora degli elementi di eterogeneità tra Dipartimenti, in relazione al loro livello di partenza in termini di esperienza di auto-valutazione e programmazione. In un numero limitato di casi, alla chiusura della fase di valutazione e revisione ex-ante permangono ancora alcuni elementi di incompletezza in alcuni indicatori, che potrebbero renderne complessa, se non impossibile, la valutazione ex-post.

Come richiamato più volte in fase di avvio, tuttavia, la programmazione dei PTSR 2016-18 ha natura sperimentale, ed è finalizzata soprattutto a diffondere tra i Dipartimenti processi virtuosi di programmazione e auto-valutazione. Per questo l'OdR raccomanda di limitare alla soglia minima del 5% la premialità sul BIRD da assegnare in sede di valutazione ex-post dei PTSR.

15/07/2016	Documento finale delle Linee Guida per la compilazione del piano da parte del GdL OdR-CSA
21/07/2016	Linee Guida approvate dalla CSA
05/10/2016	Presentazione alla Consulta dei Direttori di Dipartimento delle linee guida e form da parte della Prorettrice alla ricerca scientifica
17/10/2016	Invio ai Direttori di Dipartimento della comunicazione della Prorettrice alla ricerca scientifica sul Piano Triennale di Sviluppo della Ricerca (PTSR) 2016-2018
27/10/2016	Invio ai Direttori di Dipartimento della nota a cura dell'OdR con chiarimenti utili per la compilazione del PTSR
15/12/2016	Scadenza per la compilazione del form (procedura Cineca) per la presentazione del PTSR; la procedura informatizzata predisposta da Cineca è stata attiva dal 27/10/2016 al 15/12/2016.

Tabella 1: Cronistoria della fase di presentazione del PTSR 2016-18.

Nel corso della valutazione ex-ante dei PTSR l'Osservatorio della Ricerca ha analizzato esclusivamente: (i) la loro struttura e rispondenza alle linee guida; (ii) la coerenza logica interna tra obiettivi strategici, le azioni individuate per perseguirli e gli indicatori per la valutazione dei risultati. La valutazione si è articolata in tre fasi:

1° fase (gennaio - marzo 2017) L'OdR si è organizzato in tre sottogruppi (GdL), che hanno analizzato le schede del PTSR e segnalato eventuali incongruenze o necessità di integrazione. Nella seconda colonna della Tabella 2 vengono distinti i dipartimenti che hanno compilato la scheda del PTSR in maniera esaustiva

o a cui erano suggerite modifiche o integrazioni minori (colore verde) e quelli che, invece, presentavano maggiori criticità (colore giallo). Per agevolare il lavoro di analisi da parte dell'OdR, la successiva discussione con i Dipartimenti, e la valutazione ex-post dei piani che si realizzerà nel 2020, è stata organizzata una scheda Excel per ciascun dipartimento, che evidenzia gli indicatori prescelti per ogni dimensione della ricerca evidenziata nel Piano – Produttività scientifica, Internazionalizzazione, Fund rising e Terza missione – la loro base di partenza ed il valore obiettivo fissato nel piano. Tale scheda Excel è stata molto utile anche ai Dipartimenti in sede di revisione del proprio piano PTSR, ove necessario. Per questo se ne raccomanda l'adozione da parte dei Dipartimenti fin dalla prima stesura del prossimo PTSR.

2° Fase (fine marzo – aprile 2017) Mentre i Dipartimenti 'verdi' sono stati invitati, ove necessario, ad intervenire sul proprio piano modificandolo alla luce dei suggerimenti trasmessi dall'OdR, nel caso dei Dipartimenti che necessitavano interventi di modifica di maggiore entità, sono stati concordati degli incontri individuali per discutere le criticità riscontrate, al fine di fornire un supporto più mirato ed approfondito al successivo lavoro di integrazione/approfondimento delle informazioni riportate nella scheda da parte dei Dipartimenti stessi. Allo scopo di accelerare i tempi di chiusura della valutazione ex-ante, gli incontri sono stati organizzati per GdL dell'OdR, in modo da non sovrapporsi alla elaborazione dei Progetti da parte dei Dipartimenti selezionati per partecipare al bando Progetti di Eccellenza. Per consentire ai Dipartimenti interessati di rivedere il proprio Piano, sistemandone le criticità, è stata riaperta la procedura Cineca (dal 20/04/2017 al 20/06/2017)¹.

3° Fase (maggio – giugno 2017) Nonostante non fosse esplicitamente richiamato dalle linee guida, l'OdR si è reso disponibile ad una ulteriore verifica della revisione del piano anche con l'ausilio della scheda Excel di sintesi aggiornata dai Dipartimenti. La maggioranza dei Dipartimenti (19) ha interagito con l'OdR per ottenere un feedback prima della chiusura definitiva della scheda Cineca. Gli altri invece hanno completato il lavoro in autonomia. L'OdR ha effettuato una verifica finale dei piani e delle schede Excel, rese disponibili sulla piattaforma Moodle dell'OdR. Nella terza colonna della Tabella 2, sono riportati gli esiti della verifica finale. Come emerge dall'analisi della tabella, permangono ancora pochi casi di Dipartimenti che non hanno superato in sede di revisione le criticità segnalate sugli indicatori relativi ad una o più dimensioni della propria attività dipartimentale di ricerca (colore giallo). Queste incompletezze, come già richiamato, potrebbero rendere impraticabile l'attività di verifica ex-post del raggiungimento degli obiettivi dipartimentali rispetto a tali dimensioni.

Padova, 21 luglio 2017

¹ I Dipartimenti Medicina Molecolare e Scienze Cardiologiche, Toraciche e Vascolari non hanno chiuso la scheda Cineca entro i termini, per ragioni tecniche. Tuttavia hanno trasmesso la scheda, rispettandone pienamente le caratteristiche, in formato PDF all'Ufficio di Supporto. Tutte le schede dunque, nonché le tabelle sinottiche excel, sono disponibili sulla piattaforma Moodle dell'OdR.

Dipartimento	Situazione prima stesura PTSR	Situazione seconda stesura PTSR
Agronomia Animali Alimenti Risorse Naturali e Ambiente - DAFNAE	OK o minor revisions	OK
Beni Culturali: Archeologia, Storia dell'Arte, del Cinema e della Musica (DBC)	Major revisions con incontro con OdR	OK
Biologia	Major revisions con incontro con OdR	OK
Biomedicina Comparata ed Alimentazione (BCA)	Major revisions con incontro con OdR	OK
Diritto Privato e Critica del Diritto (DDPCD)	Major revisions con incontro con OdR	OK
Diritto Pubblico, Internazionale e Comunitario	Major revisions con incontro con OdR	Permangono criticità su alcuni indicatori
Filosofia, Sociologia, Pedagogia e Psicologia Applicata (FISPPA)	Major revisions con incontro con OdR	OK
Fisica e Astronomia "Galileo Galilei"	OK o minor revisions	OK
Geoscienze	OK o minor revisions	OK
Ingegneria civile, edile e ambientale - ICEA	OK o minor revisions	OK
Ingegneria dell'Informazione	Major revisions con incontro con OdR	OK
Ingegneria Industriale	Major revisions con incontro con OdR	OK
Matematica	Major revisions con incontro con OdR	OK
Medicina - DIMED	Major revisions con incontro con OdR	OK
Medicina Animale, Produzioni e Salute - MAPS	Major revisions con incontro con OdR	OK
Medicina Molecolare	Major revisions con incontro con OdR	OK
Neuroscienze - DNS	Major revisions con incontro con OdR	OK
Psicologia dello Sviluppo e della Socializzazione	Major revisions con incontro con OdR	Permangono criticità su alcuni indicatori
Psicologia Generale	Major revisions con incontro con OdR	OK
Salute della Donna e del Bambino - SDB	Major revisions con incontro con OdR	OK
Scienze Biomediche - DSB	Major revisions con incontro con OdR	Permangono criticità su alcuni indicatori
Scienze Cardiologiche, Toraciche e Vascolari	Major revisions con incontro con OdR	Permangono forti criticità su alcuni indicatori
Scienze Chimiche	OK o minor revisions	OK
Scienze Chirurgiche Oncologiche e Gastroenterologiche DISCOG	Major revisions con incontro con OdR	Permangono criticità su un indicatore
Scienze del Farmaco - DSF	Major revisions con incontro con OdR	OK
Scienze Economiche e Aziendali 'Marco Fanno'	OK o minor revisions	OK
Scienze Politiche, Giuridiche e Studi Internazionali SPGI	Major revisions con incontro con OdR	OK
Scienze Statistiche	OK o minor revisions	OK
Scienze Storiche, Geografiche e dell'Antichità (DISSGEA)	Major revisions con incontro con OdR	OK
Studi Linguistici e Letterari (DISLL)	Major revisions con incontro con OdR	OK
Tecnica e Gestione dei Sistemi Industriali	Major revisions con incontro con OdR	OK
Territorio e Sistemi Agro-Forestali – TESAF	OK o minor revisions	OK

Tabella 2: Situazione nelle due fasi di stesura del PTSR 2016-18.