

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA

Nucleo di Valutazione Interna

Relazione Annuale
2002

febbraio 2004

Il Nucleo di Valutazione Interna dell'Università degli Studi di Padova, nominato con D.R. del 5.05.2003, è composto attualmente da:

Prof. Pieter De Meijer, ex Rettore dell'Università di Amsterdam, coordinatore

Dott.ssa Paola Bernardi, esperto esterno

Prof.ssa Edi Defrancesco, Università di Padova

Prof. Roberto Filippini, Università di Padova

Prof. Giovanni Luigi Fontana, Università di Padova

Prof. Fiorenzo Rossi, Università di Padova

Prof. Gaetano Thiene, Università di Padova

Sig. Antonio Greco, studente dell'Università di Padova

L'Ufficio di supporto dell'attività del Nucleo di Valutazione è il *Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo*, tel. 049/8273107-3562 – fax 049/8273599.

e-mail: nucleo.valutazione@unipd.it – sito web: <http://www.unipd.it/ammi/struttura/nucleo>

Ringraziamenti

Il Nucleo di Valutazione è riconoscente al Magnifico Rettore e agli Organi di Gestione per il rispettoso atteggiamento di non ingerenza che ha consentito di svolgere il proprio mandato in condizioni di sostanziale autonomia operativa.

Si ringraziano i Prorettori e i Delegati, unitamente al Presidente della Commissione Risorse e al Presidente della Consulta dei Direttori di Dipartimento, che hanno fornito utili contributi informativi.

Si ringraziano, infine, i Responsabili delle Strutture e degli Uffici che hanno assicurato disponibilità e collaborazione per il reperimento dei dati.

SOMMARIO

	Pag.
1. Presentazione	1
2. Didattica	
2.1. Premessa	5
2.2. Offerta formativa	5
2.2.1. Vecchio ordinamento	5
2.2.2. Nuovo ordinamento	8
2.2.3. Formazione post-lauream	11
2.3. Domanda formativa	12
2.3.1. Iscrizioni	12
2.3.2. Immatricolazioni	15
2.3.3. Bacino di utenza	16
2.4. Personale docente e attività didattica	17
2.4.1. Docenti	17
2.4.2. Insegnamenti	19
2.5. Carriere degli studenti	21
2.5.1. Nuovi immatricolati	21
2.5.2. Abbandoni	24
2.5.3. Esami	25
2.5.4. Immatricolati e iscritti che non hanno superato esami	27
2.5.5. Studenti fuori corso	28
2.5.6. Laureati e diplomati	33
2.5.7. Laureati e diplomati in corso	36
2.5.8. Durata della laurea o diploma, ritardo, età media	37
2.5.9. Frequenza alle lezioni	40
2.5.10 Mobilità degli studenti	41
2.6. Alcuni indicatori di sintesi	42
2.6.1. Avvertenze preliminari	42
2.6.2. Studente per docente	42
2.6.3. Esami per docente	43
2.6.4. Carico didattico ponderato	45
2.6.5. Relazioni tra indicatori	47
2.7. Costo della docenza	50
2.8. Destino dei laureati	52
2.9. Opinioni degli studenti, dei laureati e dei dottorandi	54
2.9.1. Indagine sulle opinioni degli studenti frequentanti	54

2.9.2. Indagine sulle opinioni dei laureati	57
2.9.3. Indagine sulle opinioni dei dottorandi	60
2.10. Considerazioni finali	62
3. Interventi di sostegno al diritto allo studio e attività a favore degli studenti	
3.1. Premessa	65
3.2. Tasse e contributi	65
3.3. Criteri di ripartizione del contributo per il miglioramento della didattica e dei servizi	69
3.4. Borse di studio a tempo parziale	70
3.5. Attività a tempo parziale	73
3.6. Studenti disabili	74
3.7. Stages e tutorato	75
3.8. Servizi forniti dall'ESU di Padova	76
3.9. Considerazioni finali	78
4. Ricerca	
4.1. Premessa	83
4.2. Strutture e personale addetto alla ricerca	84
4.2.1. Aree di ricerca	84
4.2.2. Docenti	85
4.2.3. Personale in formazione	89
4.2.4. Personale tecnico-amministrativo di supporto alla ricerca	90
4.3. Risorse finanziarie per la ricerca in Ateneo	95
4.3.1. Finanziamenti per la ricerca delle Strutture a gestione autonoma	97
4.3.1.1. Fondi di Ateneo per la ricerca (FAR)	101
4.3.1.2. Finanziamenti ministeriali	105
4.3.1.3. Fondi di ricerca da altri enti istituzionali	110
4.3.1.4. Fonti autonome di finanziamento	114
4.4. Produzione scientifica	115
4.3.1. Produzione scientifica e grado di attività dei docenti	115
4.3.2. Indicatore di operosità scientifica nel 2002	119
4.4.2.1. Produzione scientifica internazionale	121
4.4.2.2. Produzione scientifica nazionale	122
4.3.3. Indicatore di operosità scientifica nel triennio 2000-2002	123
4.4.4. Stima del costo della produzione scientifica	126
4.5. Alcune valutazioni sulla ricerca	131
4.6. Considerazioni finali	134
5. Gestione	
5.1. Premessa	139

5.2. Gestione economico-finanziaria dell'Ateneo	139
5.2.1. Posizione dell'Ateneo nella ripartizione della quota di riequilibrio del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO)	139
5.2.2. Analisi delle entrate e loro variazione rispetto all'esercizio precedente	141
5.2.3. Analisi delle uscite e loro variazione rispetto all'esercizio precedente	147
5.2.4. Andamento della situazione amministrativa e patrimoniale	151
5.3. Analisi dei bilanci delle Strutture a gestione autonoma	153
5.4. Personale tecnico-amministrativo	159
5.4.1. Piano Triennale del fabbisogno di personale	160
5.4.2. Consistenza, caratteristiche e allocazione del personale tecnico-amministrativo	161
5.4.3. Situazione dei Dipartimenti in relazione e consistenza del personale tecnico-amministrativo e risorse finanziarie impegnate	163
5.4.4. Valutazione ed incentivazione al personale tecnico-amministrativo	166
5.4.5. Analisi dell'impiego del personale tecnico-amministrativo nei processi di produzione ed erogazione servizi	167
5.4.6. Partecipazione al progetto promosso dal CNVSU sulle Good Practices	168
5.4.7. Attività di formazione e/o riqualificazione del personale	171
5.4.8. Biblioteche dell'Ateneo	174
5.5. Situazione dell'edilizia in Ateneo	176
5.6. Considerazioni finali	177
Appendice - Didattica	183
Appendice - Ricerca	199
Appendice - Gestione	239

1. Presentazione

1. *Presentazione*

La Relazione Annuale 2002 rappresenta la prima relazione redatta dal Nucleo di Valutazione (NdV) nella sua attuale composizione, ma riguarda le attività di un periodo in cui la composizione del NdV era per la maggior parte diversa. Questo fatto dipende dal ritardo con cui si rendono disponibili i dati rilevanti per una relazione annuale, ma non viene segnalato qui per sottolineare i limiti della responsabilità del NdV nella sua composizione attuale per il modo in cui sono stati raccolti i dati che si trovano alla base della presente relazione. Al contrario, il nuovo NdV desidera esprimere qui la sua gratitudine e la sua ammirazione per il lavoro svolto dal nucleo precedente e ha seguito nella raccolta dei dati l'esempio di un'impostazione di cui assume a sua volta volentieri la responsabilità. In questa impostazione non figurano soltanto i dati quantitativi richiesti dal Comitato Nazionale per la Valutazione del Sistema Universitario (CNVSU), ma anche altri dati statistici significativi per la situazione specifica in cui si trova l'Università di Padova. L'insieme di questi dati permette da una parte di rendere conto alle istanze nazionali del modo in cui l'università sfrutta le risorse messe a sua disposizione e dall'altra fornisce agli organi di governo dell'Ateneo una solida base per una politica di miglioramento delle sue prestazioni sia nel campo della didattica che in quello della ricerca e della gestione.

Senza trascurare gli obiettivi della valutazione a livello nazionale, il nuovo NdV cercherà di contribuire soprattutto alla diffusione di una cultura della valutazione a tutti i livelli dell'Università. Per raggiungere questo obiettivo converrà tener presente che se la valutazione deve servire al miglioramento delle prestazioni, essa dovrà essere basata su solidi dati quantitativi, ma 1) dovrà inoltre coinvolgere tutti gli organi e tutte le persone la cui attività si trova ad essere valutata, 2) dovrà avere degli effetti concreti visibili per gli organi e le persone coinvolte e 3) dovrà avere una periodicità che permetta di misurare gli effetti di una politica di miglioramento. Queste sono condizioni che dipendono da decisioni degli organi di governo ai vari livelli dell'Ateneo ma il NdV dovrà cercare di presentare i dati quantitativi in modo tale da evidenziare l'opportunità o addirittura la necessità di avviare processi decisionali per migliorare le prestazioni nella ricerca, nella didattica, nella gestione e nel governo stesso.

Il nuovo format della Relazione Annuale 2002 rappresenta un primo tentativo di presentare i dati in questo modo "provocatorio" che dovrebbe stimolare per lo meno le discussioni, non solo negli Organi di Governo dell'Università, delle Facoltà, dei Dipartimenti e degli Istituti, ma anche fra i docenti, gli studenti e il personale tecnico-amministrativo. Se in generale un processo di valutazione deve cominciare sempre con l'autovalutazione, ciò vale certamente anche per l'Università, dove lo sviluppo del senso critico a livello istituzionale e a livello individuale costituisce un elemento fondamentale della sua vocazione.

2. Didattica

2.1 Premessa

Data la fase di coesistenza e di transizione tra i diversi ordinamenti didattici nell'Ateneo Patavino, risulta difficile e talora impossibile la comparazione con gli anni precedenti da una parte e con le Università del Gruppo di Confronto (Bologna, Firenze, Napoli-Federico II, Palermo e Pisa).

2.2 Offerta formativa

Nell'a.a. 2001/02 si sono resi manifesti i primi effetti della riforma degli ordinamenti didattici (lauree triennali e lauree specialistiche) entrata in vigore il 1 ottobre 2001. Hanno preso avvio 90 corsi di laurea triennali, pur rimanendo attivi, per lo più dal secondo anno e fino all'esaurimento, i "vecchi" corsi di laurea e di diploma. Qui viene prima esaminata l'offerta formativa nell'ambito del vecchio sistema quadriennale\quinquennale e dei diplomi e poi quella relativa al Nuovo Ordinamento. Il quadro viene poi completato con la formazione post-lauream.

2.2.1 Vecchio Ordinamento

Sono rimasti attivi, per lo più dal secondo anno, 55 corsi di studio del Vecchio Ordinamento, di durata compresa tra i quattro e i sei anni, e 28 diplomi universitari di durata triennale. Questa parte della formazione è stata rivolta a un totale di 38.405 Studenti (Tabella D1a), in consistente diminuzione a causa dei trasferimenti dai vecchi ai nuovi corsi di laurea. Le Facoltà con il maggior numero di iscritti al Vecchio Ordinamento sono Ingegneria (8.348 iscritti), Psicologia (5.439), Lettere e Filosofia (4.601), Scienze Politiche (3.605), Giurisprudenza (3.521 iscritti), Scienze della Formazione (3.504), Scienze MM.FF.NN. (3.010), Medicina e Chirurgia (2.376).

Tabella D1a - Facoltà e Corsi di Studio, Vecchio Ordinamento, dell'Ateneo di Padova (durata del corso di studi, n° previsto di annualità, n° di iscritti) - a.a. 2001/02 (tra parentesi gli anni di corso attivi)

Facoltà	Corso di Laurea/Diploma	Durata	Ann. previste	Iscritti
AGRARIA				
	Laurea in Biotecnologie (4)	5	16	8
	Laurea in Scienze Agrarie (4,5)	5	31	60
	Laurea in Scienze E Tecnologie Agrarie (2,3,4,5)	5	26	134
	Laurea in Scienze Forestali (4,5)	5	31	34
	Laurea in Scienze Forestali Ed Ambientali (3,4,5)	5	31	636
	Diploma Univ. in Tecniche Forestali e Tecno. Del Legno (2)	3	22	1
	Diploma Universitario in Tecnologie Alimentari (3)	3	18	3
Totale AGRARIA				876
ECONOMIA				
	Laurea in Economia e Commercio (2,3,4)	4	22	751
Totale ECONOMIA				751
FARMACIA				
	Laurea in Biotecnologie (4)	5	16	23
	Laurea in Chimica E Tecnologia Farmaceutiche (2,3,4,5)	5	30	662
	Laurea in Farmacia (2,3,4,5)	5	22	839
	Diploma Univ. in Informazione Scientifica Sul Farmaco*	3	15	2
	Diploma Universitario in Tecniche Erboristiche*	3	15	1
Totale FARMACIA				1.527
GIURISPRUDENZA				
	Laurea in Giurisprudenza (2,3,4)	4	26	3.184
	Diploma Universitario di Consulente del Lavoro (2,3)	3	14	220
	Diploma Univ. di Operatore Giuridico d'Impresa (2,3)	3	15	117
Totale GIURISPRUDENZA				3.521
INGEGNERIA				
	Laurea in Ingegneria Chimica (2,3,4,5)	5	29	351
	Laurea in Ingegneria Civile (2,3,4,5)	5	29	708
	Laurea in Ingegneria Civile - Sezione Edile (5)	5	29	39
	Laurea in Ingegneria Civile - Sezione Idraulica (5)	5	29	6
	Laurea in Ingegneria Civile - Sezione Trasporti (5)	5	29	15
	Laurea in Ingegneria Dei Materiali (2,3,4,5)	5	29	162
	Laurea in Ingegneria Delle Telecomunicazioni (2,3,4,5)	5	29	643
	Laurea in Ingegneria Edile (2,3,4,5)	5	30	521
	Laurea in Ingegneria Elettrica (2,3,4,5)	5	29	408
	Laurea in Ingegneria Elettronica (2,3,4,5)	5	28	880
	Laurea in Ingegneria Elettrotecnica (5)	5	28	23
	Laurea in Ingegneria Gestionale (2,3,4,5)	5	29	934
	Laurea in Ingegneria Informatica (2,3,4,5)	5	29	852
	Laurea in Ingegneria Meccanica (2,3,4,5)	5	29	1.735
	Laurea in Ingegneria Per L'Ambiente E Il Territorio (2,3,4,5)	5	29	390
	Diploma Universitario in Ingegneria Biomedica (2,3)	3	30	48
	Diploma Universitario in Ingegneria Chimica (2,3)	3	30	19
	Diploma Universitario in Ingegneria Elettronica (2,3)	3	30	114
	Diploma Universitario in Ingegneria Informatica (2,3)	3	30	278
	Diploma Universitario in Ingegneria Informatica e Autom.*	3	30	5
	Diploma Universitario in Ingegneria Meccanica (2,3)	3	30	217
Totale INGEGNERIA				8.348
LETTERE E FILOSOFIA				
	Laurea in Filosofia (2,3,4)	4	19	562
	Laurea in Lettere (2,3,4)	4	20	1.729
	Laurea in Lingue e Letterature Straniere (2,3,4)	4	19	1.239
	Laurea in Lingue e Letterature Straniere Moderne (4)	4		90
	Laurea in Scienze della Comunicazione (2,3,4,5)	5	24	833
	Laurea in Storia (2,3,4)	4	22	148
Totale LETTERE E FILOSOFIA				4.601
MEDICINA E CHIRURGIA				
	Laurea in Biotecnologie (4)	5	16	26
	Laurea in Medicina e Chirurgia (2,3,4,5,6)	6	54	1.627
	Laurea in Odontoiatria e Protesi Dentaria (2,3,4,5)	5	33	397

Facoltà	Corso di Laurea/Diploma	Durata	Ann. previste	Iscritti
	Laurea in Scienze Motorie (2,3)	4	n.d.	219
	Diploma Univer. di Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Eta' Evolutiva (2)	3	20	11
	Diploma Universitario di Dietista (3)	3	14	4
	Diploma Universitario di Infermiere*	3	16	1
	Diploma Universitario di Ostetrica/O (2)	3	14	1
	Diploma Universitario di Tecnico Audiometrista (3)	3	14	3
	Diploma Universitario di Tecnico Audioprotesista (3)	3	14	2
	Diploma Universitario di Tecnico di Neurofisiopatologia (3)	3	14	5
	Diploma Univ. di Tecnico Sanitario di Lab. Biomedico (2,3)	3	14	61
	Diploma Univ. di Tecnico Sanit. di Radiologia Medica (2,3)	3	14	19
Totale MEDICINA E CHIRURGIA				2.376
MEDICINA VETERINARIA	Laurea in Medicina Veterinaria (2,3,4,5)	5	48	410
Totale MEDICINA VETERINARIA				410
PSICOLOGIA	Laurea in Psicologia (2,3,4,5)	5	26	5.439
Totale PSICOLOGIA				5.439
SCIENZE DELLA FORMAZIONE	Laurea in Materie Letterarie (4)	4	20	65
	Laurea in Pedagogia (4)	4	20	69
	Laurea in Scienze della Formazione Primaria (1,2,3,4)	4	24	740
	Laurea in Scienze dell'Educazione (2,3,4)	4	20	2.630
	Diploma di Abilitazione alla vigilanza nelle scuole elementari*	3		1
Totale SCIENZE DELLA FORMAZIONE				3.505
SCIENZE MM.FF.NN.	Laurea in Astronomia (2,3,4)	4	19	210
	Laurea in Biotecnologie (2,3,4)	5	16	246
	Laurea in Chimica (2,3,4,5)	5	34	209
	Laurea in Chimica Industriale (2,3,4,5)	5	36	146
	Laurea in Fisica (2,3,4)	4	18	324
	Laurea in Matematica (2,3,4)	4	15	225
	Laurea in Scienza Dei Materiali (2,3,4,5)	5	26	121
	Laurea in Scienze Biologiche (2,3,4,5)	5	26	723
	Laurea in Scienze Geologiche (2,3,4,5)	5	24	234
	Laurea in Scienze Naturali (2,3,4)	4	24	416
	Diploma Universitario in Biologia (3)	3	15	1
	Diploma Universitario in Biotecnologie Agro-Industriali (2,3)	3	14	43
	Diploma Universitario in Chimica (2,3)	3	22	57
	Diploma Universitario in Informatica (2,3)	3	26	44
	Diploma Universitario in Matematica (2)	2	8	11
Totale SCIENZE MM.FF.NN.				3.010
SCIENZE POLITICHE	Laurea in Scienze Politiche (2,3,4)	4	28	3.600
	Diploma Universitario in Operat. della Pubblica Amministr.*	2	13	5
Totale SCIENZE POLITICHE				3.605
SCIENZE STATISTICHE	Laurea in Scienze Statistiche e Demografiche*	4	24	7
	Laurea in Scienze Statistiche ed Economiche (2,3,4)	4	22	252
	Laurea in Scienze Statistiche, Demografiche e Sociali (2,3,4)	4	22	95
	Diploma in Statistica*	2	11	5
	Diploma Universitario in Statistica e Informatica per la Gestione delle Imprese (2,3)	3	13	63
	Diploma Universitario in Statistica e Informatica per le Amm.ni Pubbliche (3)	3	13	14
Totale SCIENZE STATISTICHE				436
Totale Ateneo				38.405

Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

* corso non più attivo, gli iscritti sono tutti fuori corso

2.2.2 Nuovo Ordinamento

L'introduzione del Nuovo Ordinamento è stata caratterizzata da una molteplicità e varietà di nuovi percorsi formativi specialmente in alcune Facoltà. Nell'a.a. 2001/02 hanno preso avvio 90 corsi di laurea triennale, dei quali 36 solo con il primo anno, 29 con il primo e il secondo anno, 25 completi.

Tabella D1b - Facoltà e Corsi di Laurea triennale dell'Ateneo di Padova (n° di iscritti) - a.a. 2001/02
(tra parentesi gli anni di corso attivi)

Facoltà	Corso di Laurea triennale	Iscritti
AGRARIA	Laurea in Biotecnologie Agrarie (1)	12
	Laurea in Industrie del Legno (1,2,3)	45
	Laurea in Paesaggio, Parchi e Giardini (1)	31
	Laurea in Scienze e Tecnologie Agrarie (1,2,3)	213
	Laurea in Scienze e Tecnologie Alimentari (1,2,3)	132
	Laurea in Scienze e Tecnologie Viticole ed Enologiche (1,2,3)	74
	Laurea in Tecniche Vivaistiche (1,2,3)	36
	Laurea in Tecnologie Forestali ed Ambientali (1,2)	223
	Laurea in Tutela e Manutenzione del Territorio (1,2)	32
Totale AGRARIA		798
ECONOMIA	Laurea in Economia Aziendale* (1,2)	262
	Laurea in Economia e Commercio* (1,2)	248
Totale ECONOMIA		510
FARMACIA	Laurea in Informazione Scientifica sul Farmaco* (1,2,3)	75
Totale FARMACIA		75
GIURISPRUDENZA	Laurea in Scienze Giuridiche (1,2,3)	740
Totale GIURISPRUDENZA		740
INGEGNERIA	Laurea in Ingegneria Aerospaziale (1)	114
	Laurea in Ingegneria Biomedica (1)	81
	Laurea in Ingegneria Chimica (1)	64
	Laurea in Ingegneria Civile (1)	149
	Laurea in Ingegneria dei Materiali (1)	31
	Laurea in Ingegneria dell'Automazione (1)	36
	Laurea in Ingegneria delle Telecomunicazioni (1)	189
	Laurea in Ingegneria dell'Informazione (1)	45
	Laurea in Ingegneria Edile (1)	151
	Laurea in Ingegneria Elettronica (1)	212
	Laurea in Ingegneria Elettrotecnica (1)	108
	Laurea in Ingegneria Energetica (1)	21
	Laurea in Ingegneria Gestionale (1)	321
	Laurea in Ingegneria Informatica (1)	405
	Laurea in Ingegneria Meccanica (1)	328
	Laurea in Ingegneria per L'Ambiente e il Territorio (1)	82
	Totale INGEGNERIA	
LETTERE E FILOSOFIA	Laurea in Archeologia (1,2)	83
	Laurea in Discipline della Mediazione Linguistica e Culturale (1,2,3)	370
	Laurea in Discipline dell'Arte, della Musica e dello Spettacolo (1,2,3)	290
	Laurea in Filosofia (1,2,3)	189
	Laurea in Geografia dei Processi Territoriali (1)	10
	Laurea in Lettere (1,2)	116
	Laurea in Lingue, Letterature e Culture Moderne (1,2,3)	290
	Laurea in Progettazione e Gestione del Turismo Culturale (1,2)	178
	Laurea in Storia (1,2,3)	69
Laurea in Storia e Tutela dei Beni Culturali (1,2,3)	126	
Totale LETTERE E FILOSOFIA		1.721
MEDICINA E CHIRURGIA	Laurea in Dietista* (1,2,3)	28
	Laurea in Fisioterapista* (1,2,3)	307
	Laurea in Infermiere* (1,2,3)	1.697
	Laurea in Logopedista* (1,2,3)	65

Facoltà	Corso di Laurea triennale	Iscritti
	Laurea in Ortottista e Assistente in Oftalmologia* (1,2,3)	15
	Laurea in Ostetrico/a* (1,2,3)	36
	Laurea in Scienze Motorie* (1,2,3)	125
	Laurea in Tecnico Audiometrista* (1)	3
	Laurea in Tecnico Audioprotesista* (1,2)	48
	Laurea in Tecnico di Laboratorio Biomedico* (1)	15
	Laurea in Tecnico di Neurofisiopatologia* (1,2)	10
	Laurea in Tecnico di Radiologia Medica per Immagini e Radioterapia* (1)	18
	Laurea in 'Terapista della Neuro e Psicomotricità' dell'Età Evolutiva* (1)	10
Totale MEDICINA E CHIRURGIA		2.377
MEDICINA VETERINARIA	Laurea in Sicurezza Igienico-Sanitaria degli Alimenti (1)	69
Totale MEDICINA VETERINARIA		69
PSICOLOGIA	Laurea in Scienze Psicologiche della Personalità e delle Relazioni Interperson. (1,2)	1.295
	Laurea in Scienze Psicologiche dello Sviluppo e dell'Educazione(1,2)	498
	Laurea in Scienze Psicologiche Sociali e del Lavoro (1,2)	467
	Laurea in Scienze Psicologiche, Cognitive e Psicobiologiche (1,2)	298
Totale PSICOLOGIA		2.558
SCIENZE DELLA FORMAZIONE	Laurea in Educatore Prof. nelle Strutture Sociali, Sanitarie, Cultur. e Ambientali (1,2)	637
	Laurea in Formatore nelle Organizzazioni Sociali Complesse (1,2)	88
	Laurea in Scienze dell'Educazione (1,2)	147
Totale SCIENZE DELLA FORMAZIONE		872
SCIENZE MM.FF.NN.	Laurea in Astronomia (1)	38
	Laurea in Biologia (1,2,3)	311
	Laurea in Biologia Molecolare (1,2)	342
	Laurea in Biotecnologie (1)	115
	Laurea in Chimica (1)	48
	Laurea in Chimica Industriale (1)	30
	Laurea in Fisica (1)	76
	Laurea in Informatica (1)	232
	Laurea in Matematica (1)	64
	Laurea in Scienza dei Materiali (1)	17
	Laurea in Scienze della Terra (1,2)	48
	Laurea in Scienze e Tecnologie per i Beni Culturali (1)	27
	Laurea in Scienze e Tecnologie per la Natura (1,2)	139
Totale SCIENZE MM.FF.NN.		1.487
SCIENZE POLITICHE	Laurea in Economia Internazionale (1,2)	200
	Laurea in Economia Territoriale e Reti d'Imprese (1,2)	213
	Laurea in Governo delle Amministrazioni (1,2)	167
	Laurea in Politica e Integrazione Europea (1,2)	153
	Laurea in Scienze Politiche e Relazioni Internazionali (1,2)	597
	Laurea in Scienze Sociologiche (1,2,3)	423
Totale SCIENZE POLITICHE		1.753
SCIENZE STATISTICHE	Laurea in Statistica e Gestione delle Imprese (1,2,3)	194
	Laurea in Statistica e Organizzazioni Sociali (1,2)	36
	Laurea in Statistica e Tecnologie Informatiche (1,2)	100
	Laurea in Statistica, Economia e Finanza (1,2)	78
Totale SCIENZE STATISTICHE		408
INTERFACOLTA'	Laurea in Biotecnologie Sanitarie* (1)	85
	Laurea in Cooperazione allo Sviluppo* (1)	43
	Laurea in Diritto dell'Economia (1,2)	314
	Laurea in Scienze della Comunicazione (1,2)	211
	Laurea in Scienze e Tecnologie Animali (1,2,3)	77
	Laurea in Scienze e Tecnologie per L'Ambiente (1)	57
	Laurea in Tecniche Erboristiche* (1,2,3)	111
Totale INTERFACOLTA'		898
Totale Ateneo		16.603

* Corsi ad accesso limitato

Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

2. Didattica

Particolarmente ampia, con i nuovi corsi, la gamma dell'offerta formativa proposta dalle Facoltà di Ingegneria (16 corsi), Medicina e Chirurgia (13), Scienze MM.FF.NN. (13), Lettere e Filosofia (10), Agraria (9). I corsi hanno un totale di 16.603 iscritti (Tabella D1b), 6.696 dei quali si sono trasferiti dal Vecchio al Nuovo Ordinamento (Tabella D1d). L'offerta si è completata con i cinque corsi di laurea a ciclo unico, quattro della durata di cinque anni di studio e uno di sei, per un totale di 1.170 iscritti, e con il corso di laurea specialistica interfacoltà in Giornalismo (Tabella D1c).

Tabella D1c - Facoltà e Corsi di Laurea a ciclo unico e di Laurea Specialistica dell'Ateneo di Padova (durata, n° di iscritti) - a.a. 2001/02 (tra parentesi sono riportati gli anni di corso attivi)

Facoltà	Corso di Laurea a ciclo unico	Durata	Iscritti
FARMACIA	Laurea In Chimica E Tecnologia Farmaceutiche (1)	5	130
	Laurea In Farmacia (1)	5	250
Totale FARMACIA			380
MEDICINA E CHIRURGIA	Laurea In Medicina E Chirurgia* (1,2,3)	6	682
	Laurea In Odontoiatria E Protesi Dentaria* (1)	5	38
Totale MEDICINA E CHIRURGIA			720
MEDICINA VETERINARIA	Laurea In Medicina Veterinaria* (1)	5	70
Totale MEDICINA VETERINARIA			70
Totale			1.170

Facoltà	Corso di Laurea Specialistica	Durata	Iscritti
INTERFACOLTA' (Lettere e Filosofia, Sc. Politiche)	Laurea In Giornalismo (1)	2	7

* Corsi ad accesso limitato

Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

Tabella D1d - N° iscritti che si sono trasferiti da corsi del Vecchio Ordinamento a corsi del Nuovo Ordinamento e n° di esami convalidati - a.a.2001/02

Facoltà	N° trasferimenti	N° esami convalidati
AGRARIA	451	3.073
ECONOMIA	267	185
FARMACIA (Laurea triennale)	62	419
FARMACIA (Laurea Specialistica a ciclo unico)	17	
GIURISPRUDENZA	34	86
INGEGNERIA	399	450
LETTERE E FILOSOFIA	528	794
MEDICINA E CHIRURGIA (Laurea triennale)	1.058	22.303
MEDICINA E CHIRURGIA (Laurea Spec. a ciclo unico)	483	
MEDICINA VETERINARIA (Laurea triennale)	2	228
MEDICINA VETERINARIA (Laurea Spec. a ciclo unico)	13	
PSICOLOGIA	1.122	398
SCIENZE DELLA FORMAZIONE	393	587
SCIENZE MM.FF.NN.	555	210
SCIENZE POLITICHE	804	979
SCIENZE STATISTICHE	270	3.291
INTERFACOLTA'	238	-
Totale Ateneo	6.696	33.003

Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

2.2.3 Formazione post-lauream

Anche in questo ambito si è registrato un incremento e una diversificazione dell'offerta formativa, con 86 corsi di Dottorato con sede amministrativa presso l'Ateneo, 79 corsi di Perfezionamento, 7 Master e 69 Scuole di Specializzazione (Tabelle D2, D3, D4). I Dottorati hanno messo a disposizione 225 posti con borsa dell'Università di Padova e 78 con borsa da Enti pubblici e privati o altre Università, mentre 198 erano i posti senza borsa (per il dettaglio si rimanda alla Tabella a.D1a in Appendice); l'Ateneo partecipa inoltre ad altri 29 Dottorati come sede consorziata (Tabella a.D1b in Appendice).

Per ulteriori informazioni e dettagli sulle Scuole di Specializzazione, sui Master e sui Corsi di Perfezionamento si rimanda alle Tabelle a.D2, a.D3, a.D4 in Appendice.

Tabella D2 – N° Dottorati, n° idonei, n° posti con borsa dell'Università di Padova, n° posti con borsa di altro Ateneo o Ente, n° posti senza borsa per Macroarea - XVIII ciclo

Macroarea	N° Dottorati	N° idonei	N° posti con borsa da UniPD	N° posti con borsa da Enti, da priv. o da altre Univ.	N° posti senza borsa	N° iscritti
MATEMATICA E FISICA	5	81	22	7	12	37
CHIMICA E SC. DELLA TERRA	3	37	19	3	8	30
BIOLOGIA, AGRARIA E MED. VETERINARIA	20	121	38	24	55	102
MEDICINA E PSICOLOGIA	20	153	46	18	44	97
INGEGNERIA	17	126	47	16	41	90
DISCIPLINE UMANISTICHE	12	98	26	5	23	54
DISCIPLINE SOCIALI	9	51	27	5	15	38
Totale Ateneo	86	667	225	78	198	448

Fonte: Servizio Formazione Post-lauream

Tabella D3 - N° iscritti alle Scuole di specializzazione per Facoltà nell'Ateneo di Padova - a.a. 2001/02

Facoltà	N° Scuole di specializzazione	N° iscritti
AGRARIA	1	31
GIURISPRUDENZA	1	22
LETTERE E FILOSOFIA	2	49
MEDICINA E CHIRURGIA	59	1.525
MEDICINA VETERINARIA	1	38
PSICOLOGIA	2	135
SCIENZE DELLA FORMAZIONE	1	5
SCIENZE MM.FF.NN.	1	31
SCIENZE POLITICHE	1	8
Totale Ateneo	69	1.844

Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

Tabella D4 - N° iscritti ai Corsi di perfezionamento/Master per Facoltà nell'Ateneo di Padova - a.a. 2001/02

Facoltà	N° Corsi di perfezionamento	N° Master	N° iscritti
AGRARIA	-	2	37
INGEGNERIA	11	-	110
LETTERE E FILOSOFIA	-	2	56
MEDICINA E CHIRURGIA	29	-	288
MEDICINA VETERINARIA	1	-	11
PSICOLOGIA	16	-	282
SCIENZE DELLA FORMAZIONE	6	1	325
SCIENZE MM.FF.NN.	6	-	39
SCIENZE POLITICHE	9	-	284
SCIENZE STATISTICHE	-	1	19
INTERFACOLTA'	1	1	36
Totale Ateneo	79	7	1.487

Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

2.3 Domanda formativa

La crescita delle immatricolazioni, che come si vedrà tra breve è piuttosto consistente, attesta una reazione positiva allo sforzo di estensione e diversificazione dell'offerta formativa messo in atto dall'Ateneo ed un aumento di fiducia nell'istituzione universitaria, cui devono corrispondere elevati *standard* qualitativi nelle prestazioni didattiche ed un ulteriore affinamento degli strumenti di valutazione dei risultati ottenuti. La valutazione diviene infatti sempre più un elemento cruciale non solo per misurare entità, livello ed effetti dell'azione formativa dell'Università e per correggerne eventuali deficienze ed inadeguatezze, ma anche per garantirsi risorse sufficienti a coprire il fabbisogno finanziario in rapporto agli interventi di riequilibrio nell'assegnazione dei fondi di finanziamento ordinario alle Università.

2.3.1 Iscrizioni

Gli iscritti ai corsi di laurea del Vecchio e Nuovo Ordinamento e delle lauree a ciclo unico e specialistiche sono risultati in totale 56.185 (Tabella D5a) contro i 56.884 dell'anno precedente. I 6.696 trasferimenti dai vecchi ai nuovi corsi di laurea (Tabella D1d) sono pari al 37% delle iscrizioni alle nuove lauree triennali. Il dato assume un rilievo particolarmente importante per alcune Facoltà (Agraria, Economia, Farmacia, Scienze Statistiche) che oltrepassano il 50%. Con il maggior numero di iscritti ai nuovi corsi figurano le Facoltà di Psicologia (2.558), Medicina e Chirurgia (2.377), Ingegneria (2.337).

In generale, il peso delle Facoltà in ordine alla preferenze degli Studenti vede Ingegneria al primo posto con il 19% degli iscritti, seguita da Psicologia con il 14%, Lettere e Filosofia con l'11%, Medicina e Chirurgia e Scienze Politiche con il 10% (entrambe in aumento rispetto all'anno precedente), Scienze MM.FF.NN., Giurisprudenza, Scienze della Formazione con

l'8%, Farmacia con il 4%, Agraria ed Economia con il 3%, Scienze Statistiche con il 2% e Medicina e Veterinaria con l'1%.

Nel complesso degli iscritti a tutti i corsi di studio attivi in Ateneo, la maggioranza è costituita da donne, che raggiungono il 57%. Sono anzi di più nelle nuove lauree triennali e in quelle a ciclo unico (59%) che non nei corsi del Vecchio Ordinamento (56%).

Tabella D5a - Studenti iscritti per Facoltà e per ordinamento nell'Ateneo di Padova - a.a. 2001/02

Facoltà	Vecchio Ordinamento		Nuovo Ordinamento		Totale
	corsi di laurea	diploma universitario	corsi di laurea triennale	corsi di laurea specialistica e a ciclo unico	
AGRARIA	872	4	798	-	1.674
ECONOMIA	751	-	510	-	1.261
FARMACIA	1.524	3	75	380	1.982
GIURISPRUDENZA	3.184	337	740	-	4.261
INGEGNERIA	7.667	681	2.337	-	10.685
LETTERE E FILOSOFIA	4.601	-	1.721	-	6.322
MED. E CHIRURGIA	2.269	107	2.377	720	5.473
MED. VETERINARIA	410	-	69	70	549
PSICOLOGIA	5.439	-	2.558	-	7.997
SC. DELLA FORMAZ.	3.504	1	872	-	4.377
SCIENZE MM.FF.NN.	2.854	156	1.487	-	4.497
SCIENZE POLITICHE	3.600	5	1.753	-	5.358
SCIENZE STATISTICHE	354	82	408	-	844
INTERFACOLTA'	-	-	898	7	905
Totale Ateneo	37.029	1.376	16.603	1.177	56.185*

*di cui 541 già in possesso di titolo di studio universit.

Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

Tabella D5b – Percentuali di iscritti femmine sul totale per Facoltà e per ordinamento nell'Ateneo di Padova - a.a. 2001/02

Facoltà	Vecchio Ordinamento		Nuovo Ordinamento		Totale
	corsi di laurea	diploma universitario	corsi di laurea triennale	corsi di laurea specialistica e a ciclo unico	
AGRARIA	33,3	25,0	26,4	-	30,0
ECONOMIA	51,1	-	59,0	-	54,3
FARMACIA	72,8	100,0	49,3	70,5	71,5
GIURISPRUDENZA	67,3	60,5	62,8	-	66,0
INGEGNERIA	14,8	7,0	13,8	-	14,1
LETTERE E FILOSOFIA	71,0	-	76,2	-	72,4
MED. E CHIRURGIA	56,0	72,0	75,0	65,1	65,7
MED. VETERINARIA	70,0	-	56,5	62,9	67,4
PSICOLOGIA	81,7	-	80,3	-	81,2
SC. DELLA FORMAZ.	91,3	100,0	86,6	-	90,4
SCIENZE MM.FF.NN.	52,3	36,5	49,9	-	51,0
SCIENZE POLITICHE	53,7	80,0	51,6	-	53,0
SCIENZE STATISTICHE	55,4	34,1	40,9	-	46,3
INTERFACOLTA'	-	-	62,8	100,0	63,1
Totale Ateneo	57,1	30,7	58,2	66,9	57,0

Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

Per quanto riguarda la presenza femminile nelle Facoltà, e limitandoci al totale degli iscritti senza distinzioni, solo tre Facoltà permangono a prevalenza maschile: nell'ordine Ingegneria (14%), Agraria (30%), Scienze Statistiche (46%). In tutte le altre la presenza femminile è maggioritaria, da Scienze MM.FF.NN. (51%) fino a Farmacia e Lettere e Filosofia (71-72%), Psicologia (81%), Scienze della Formazione (90%).

Il peso dell'Ateneo padovano sul totale degli Atenei italiani in termini di iscritti per Facoltà vede primeggiare Psicologia con oltre il 22%, seguita da Scienze Statistiche con il 17%, mentre Agraria e Scienze Politiche si attestano intorno al 6% (Tabella D6). Gli 86 corsi di Dottorato del XVIII ciclo, con sede amministrativa presso l'Ateneo patavino, hanno avuto complessivamente 448 iscritti (Tabella D2).

Tabella D6 - Studenti iscritti per Facoltà di appartenenza nell'Ateneo di Padova, in Italia, peso dell'Ateneo padovano sul totale degli Atenei, numero di Facoltà in Italia - a.a. 2001/02

Facoltà	Ateneo di Padova	Italia	Padova/ Italia	Facoltà in Italia
AGRARIA	1.637	26.951	6,1	22
ECONOMIA	1.254	203.003	0,6	46
FARMACIA	1.971	45.029	4,4	28
GIURISPRUDENZA	4.227	239.167	1,8	43
INGEGNERIA	10.615	212.288	5,0	41
LETTERE E FILOSOFIA	6.250	238.645	2,6	44
MEDICINA E CHIRURGIA	5.414	111.581	4,9	35
MEDICINA VETERINARIA	540	13.749	3,9	15
PSICOLOGIA	7.943	35.355	22,5	9
SCIENZE DELLA FORMAZIONE	4.347	89.846	4,8	22
SCIENZE MM.FF.NN.	4.447	125.578	3,5	44
SCIENZE POLITICHE	5.284	87.381	6,0	26
SCIENZE STATISTICHE	829	5.002	16,6	5
INTERFACOLTA'	886	-	-	
Altre Facoltà	-	142.197	-	48
Totale Ateneo	55.644*	1.575.772	3,5	428

*esclusi studenti già in possesso di titolo di studio universitario

Fonte: CNV/SU - Rilevazione Nuclei 2003

La Tabella D7 confronta la ripartizione tra le Facoltà del totale degli iscritti e dei soli iscritti al I anno¹, con le analoghe distribuzioni dei Professori Ordinari e Associati, e dei Docenti (Professori e Ricercatori). Il confronto sarà ripreso più avanti.

¹ Gli iscritti al primo anno sono diversi dagli immatricolati in quanto per immatricolato si intende lo studente che per la prima volta si iscrive al sistema universitario mentre l'iscritto al primo anno può anche essersi immatricolato in anni precedenti e avere poi cambiato corso di studi o essersi re-iscritto allo stesso corso in qualità di ripetente o fuori corso.

Tabella D7 - Iscritti al I anno, totale iscritti, professori, docenti per Facoltà nell'Ateneo di Padova - a.a. 2001/02

Facoltà	Iscritti I anno		Totale iscritti		Professori		Docenti	
	N°	% sul totale	N°	% sul totale	N°	% sul totale	N°	% sul totale
AGRARIA	429	3,7	1.809	3,2	82	5,5	112	5,0
ECONOMIA	388	3,3	1.418	2,5	17	1,1	24	1,1
FARMACIA	443	3,8	2.066	3,7	51	3,4	71	3,2
GIURISPRUDENZA	848	7,3	4.418	7,9	46	3,1	85	3,8
INGEGNERIA	2.318	19,8	10.685	19,0	266	17,8	378	16,9
LETTERE E FILOSOFIA	1.398	12,0	6.443	11,5	163	10,9	241	10,8
MED. E CHIRURGIA	1.122	9,6	5.501	9,8	305	20,4	515	23,1
MED. VETERINARIA	191	1,6	615	1,1	28	1,9	53	2,4
PSICOLOGIA	1.453	12,4	7.997	14,2	91	6,1	129	5,8
SC. DELLA FORMAZ.	733	6,3	4.388	7,8	45	3,0	69	3,1
SCIENZE MM.FF.NN.	1.115	9,5	4.525	8,1	285	19,1	396	17,7
SCIENZE POLITICHE	1.116	9,5	5.476	9,7	73	4,9	104	4,7
SCIENZE STATISTICHE	138	1,2	844	1,5	44	2,9	57	2,6
Totale Ateneo	11.692	100,0	56.185	100,0	1.496	100,0	2.234	100,0

Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

Gli iscritti ai corsi interfacoltà sono stati distribuiti tra le Facoltà partecipanti

2.3.2 Immatricolazioni

Le immatricolazioni nell'a.a. 2001/02 sono state complessivamente 10.155, contro le 8.799 dello scorso anno. Gli immatricolati sul totale degli iscritti vedono ai primi posti, per ragioni specifiche, Medicina Veterinaria (25,5%), Medicina e Chirurgia (23,9%), Economia (22,8%). Seguono Scienze MM.FF.NN. e Farmacia (rispettivamente 19,3% e 19%) (Tabella D8). Appare importante analizzare in profondità i fattori di attrazione dell'Ateneo patavino in rapporto al sistema universitario del Nord-Est e, più in generale, italiano ed europeo.

Tabella D8 - N° immatricolati e percentuale immatricolati sul totale degli iscritti nell'Ateneo di Padova – a.a. 2001/02

Facoltà	N° immatricolati	N° immatricolati sul totale iscritti (in %)
AGRARIA	330	18,2
ECONOMIA	324	22,8
FARMACIA	393	19,0
GIURISPRUDENZA	762	17,2
INGEGNERIA	1.868	17,5
LETTERE E FILOSOFIA	1.191	18,5
MEDICINA E CHIRURGIA	1.312	23,9
MEDICINA VETERINARIA	157	25,5
PSICOLOGIA	1.332	16,7
SCIENZE DELLA FORMAZIONE	594	13,5
SCIENZE MM.FF.NN.	874	19,3
SCIENZE POLITICHE	896	16,4
SCIENZE STATISTICHE	122	14,5
Totale Ateneo	10.155	18,1

Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

2.3.3 Bacino di utenza

Circa la provenienza territoriale, la percentuale degli studenti che provengono da fuori Triveneto, per quanto concerne gli iscritti al Vecchio Ordinamento, si mantiene intorno al 12%, mentre cala all'11% quella degli iscritti ai corsi del Nuovo Ordinamento (Tabella D9). Pare pertanto accentuarsi la tendenza ad una crescente regionalizzazione degli iscritti contrastante con il profilo e le tradizioni dell'Ateneo.

Tabella D9 - Iscritti (in %) ai corsi di laurea del Vecchio e del Nuovo Ordinamento per provenienza territoriale nell'Ateneo di Padova - a.a. 2001/02

a) Corsi di laurea - Vecchio Ordinamento

Facoltà	PADOVA	Veneto	Triveneto	Fuori Triveneto	Fuori Triveneto 2000/01
AGRARIA	21,7	51,6	15,0	11,7	11,1
ECONOMIA	63,2	33,4	1,2	2,1	0,3
FARMACIA	27,4	56,9	8,3	7,3	5,9
GIURISPRUDENZA	33,5	57,3	4,6	4,6	4,1
INGEGNERIA	27,0	63,1	6,7	3,2	2,9
LETTERE E FILOSOFIA	42,0	44,9	5,7	7,4	5,9
MEDICINA E CHIRURGIA	33,7	49,3	7,6	9,4	7,0
MEDICINA VETERINARIA	40,2	48,0	8,3	3,4	2,5
PSICOLOGIA	8,3	30,6	8,0	53,0	51,9
SCIENZE DELLA FORMAZ.	32,7	58,4	4,5	4,4	4,2
SCIENZE MM.FF.NN.	27,8	54,0	8,7	9,5	7,4
SCIENZE POLITICHE	35,4	54,8	4,9	4,9	4,1
SCIENZE STATISTICHE	34,7	55,9	5,4	4,0	4,1
Totale Ateneo	29,4	51,4	6,6	12,7	12,5

b) Corsi di laurea triennale - Nuovo Ordinamento

Facoltà	PADOVA	Veneto	Triveneto	Fuori Triveneto
AGRARIA	26,3	55,0	10,7	8,0
ECONOMIA	63,3	30,6	2,0	4,1
FARMACIA	48,0	44,0	2,7	5,3
GIURISPRUDENZA	29,7	61,6	2,2	6,5
INGEGNERIA	27,2	66,1	3,3	3,4
LETTERE E FILOSOFIA	44,3	42,4	4,9	8,4
MEDICINA E CHIRURGIA	27,6	63,6	3,6	5,3
MEDICINA VETERINARIA	34,8	50,7	5,8	8,7
PSICOLOGIA	11,9	41,8	8,8	37,5
SCIENZE DELLA FORMAZ.	35,0	56,3	3,9	4,8
SCIENZE MM.FF.NN.	30,5	52,4	7,7	9,5
SCIENZE POLITICHE	39,4	48,5	4,8	7,3
SCIENZE STATISTICHE	46,6	43,1	3,9	6,4
INTERFACOLTA'	36,5	52,8	5,3	5,3
Totale Ateneo	30,9	52,6	5,3	11,1

Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

2.4 Personale docente e attività didattica

2.4.1 Docenti

Per la realizzazione delle attività didattiche, a fine 2002 i Docenti erano in totale 2.234 (2.200 lo scorso anno), suddivisi in 719 Professori Ordinari, 777 Professori Associati, 738 Ricercatori e Assistenti (il 4% dei Docenti degli Atenei italiani), cui sono affiancati Docenti a contratto (si veda il paragrafo 2.4.2). Le 34 unità in più derivano da 47 Professori in più negli Ordinari e 15 negli Associati e da 28 Ricercatori e Assistenti in meno (Tabella D10).

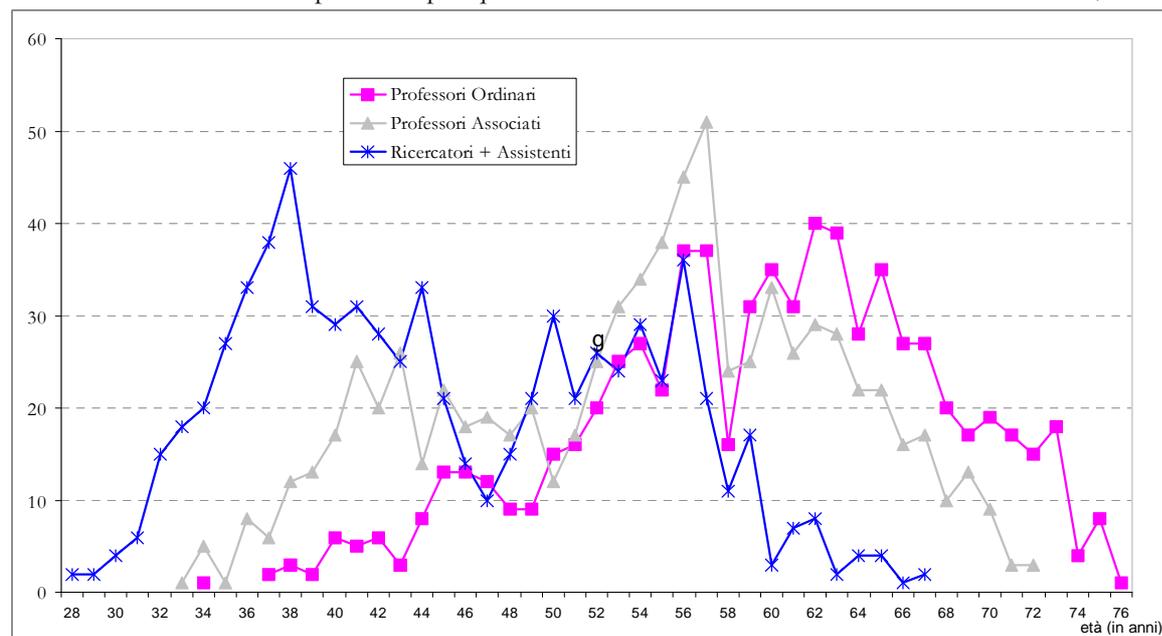
Tabella D10 - Consistenza al 31.12 del personale Docente per Facoltà e per qualifica nell'Ateneo di Padova – anno 2002

Facoltà	Professori Ordinari	Professori Associati	Ricercatori e Assistenti	PADOVA (totale)	Italia	PADOVA / Italia (in %)
AGRARIA	42	40	30	112	2.214	5,1
ECONOMIA	12	5	7	24	3.844	0,6
FARMACIA	19	32	20	71	1.743	4,1
GIURISPRUDENZA	36	10	39	85	3.131	2,7
INGEGNERIA	133	133	112	378	7.704	4,9
LETTERE E FILOSOFIA	93	70	78	241	6.475	3,7
MED. E CHIRURGIA	125	180	210	515	12.293	4,2
MED. VETERINARIA	13	15	25	53	1.006	5,3
PSICOLOGIA	49	42	38	129	521	24,8
SC. DELLA FORMAZ.	14	31	24	69	1.323	5,2
SCIENZE MM.FF.NN.	127	158	111	396	9.712	4,1
SCIENZE POLITICHE	30	43	31	104	1.954	5,3
SCIENZE STATISTICHE	26	18	13	57	328	17,4
ALTRE FACOLTA'	-	-	-	-	3.843	-
Totale Ateneo 2002	719	777	738	2.234	56.091	4,0
Totale Ateneo 2001	672	762	766	2.200	54.778	4,0

Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

Riguardo le Facoltà, Medicina e Chirurgia ha 18 Docenti in più dello scorso anno, Scienze MM.FF.NN. 8 in più, mentre le altre Facoltà presentano variazioni di non più di 5 unità in più o in meno.

Il Grafico D1 mostra la distribuzione per età dei Docenti per ciascuna qualifica. Non si può non notare il numero non trascurabile di Ricercatori e Assistenti di età anziana, nonché le irregolarità in vari punti delle distribuzioni (come tra i 55 e i 60 anni, in tutte le fasce), tra le quali spicca la carenza di Docenti, specialmente Ricercatori, tra i 45 e i 50 anni, dovute probabilmente a pause nella normale cadenza del reclutamento.

Grafico D1 – Distribuzione per età e per qualifica dei Docenti dell'Ateneo di Padova – a.a. 2001/02

Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

L'età media dei Docenti è di circa 59 anni per gli Ordinari, 54 per gli Associati, 44 ½ per i Ricercatori (tra questi 50 a Lettere e Filosofia; 49 a Medicina e Chirurgia, 46 a Scienze della Formazione e a Scienze Politiche). L'età media è in diminuzione per le prime due fasce, in aumento per Ricercatori e Assistenti (Tabella D11a). La diminuzione di numero per il passaggio alle fasce superiori e il concomitante blocco delle assunzioni hanno acuito il problema del *turn over* e del potenziamento della fascia dei Ricercatori, anche in considerazione del crescente assorbimento di energie da parte della didattica in generale e delle specifiche esigenze poste dalla didattica specialistica.

Tabella D11a - Età media (in anni) dei Docenti per Facoltà e per qualifica nell'Ateneo di Padova - al 31.12.2002

Facoltà	Professori Ordinari	Professori Associati	Ricercatori	Assistenti
AGRARIA	56,3	49,5	42,0	-
ECONOMIA	50,1	39,2	36,3	-
FARMACIA	59,9	57,0	42,4	-
GIURISPRUDENZA	59,6	48,5	42,3	57,3
INGEGNERIA	57,8	52,8	40,7	60,6
LETTERE E FILOSOFIA	60,2	56,0	50,0	59,3
MEDICINA E CHIRURGIA	63,1	56,1	48,7	58,4
MEDICINA VETERINARIA	50,0	42,5	36,2	-
PSICOLOGIA	58,4	54,7	43,7	-
SC. DELLA FORMAZIONE	60,2	52,1	46,8	-
SCIENZE MM.FF.NN.	60,4	54,9	40,8	60,0
SCIENZE POLITICHE	59,6	54,3	45,7	61,5
SCIENZE STATISTICHE	54,3	46,5	42,3	58,0
Media Ateneo 2002	59,3	54,0	44,6	59,4
Media Ateneo 2001	59,8	54,5	44,3	58,4
N° presenti al 31.12.2002	719	777	701	37

Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

Tabella D11b – Percentuale di Docenti femmine sul totale per Facoltà e per qualifica nell'Ateneo di Padova - al 31.12.2002

Facoltà	Professori Ordinari	Professori Associati	Ricercatori e Assistenti	Totale
AGRARIA	9,5	25,0	36,7	22,3
ECONOMIA	0,0	20,0	42,9	16,7
FARMACIA	26,3	34,4	75,0	43,7
GIURISPRUDENZA	13,9	40,0	35,9	27,1
INGEGNERIA	3,0	6,8	21,4	9,8
LETTERE E FILOSOFIA	26,9	41,4	60,3	41,9
MED. E CHIRURGIA	4,0	24,4	43,3	27,2
MED. VETERINARIA	7,7	33,3	56,0	37,7
PSICOLOGIA	38,8	50,0	57,9	48,1
SC. DELLA FORMAZ.	35,7	58,1	50,0	50,7
SCIENZE MM.FF.NN.	9,4	24,1	39,6	23,7
SCIENZE POLITICHE	16,7	27,9	51,6	31,7
SCIENZE STATISTICHE	7,7	33,3	46,2	24,6
Totale Ateneo 2002	24,1	24,6	27,7	25,7

Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

La distribuzione del personale Docente tra maschi e femmine è molto squilibrata, a favore dei maschi che sono nel complesso quasi i tre quarti del totale (Tabella D11b). Tra le Facoltà, solo Scienze della Formazione ha più donne, con il 51% circa; nelle altre, dopo Psicologia, Farmacia, Lettere e Filosofia che hanno percentuali tra il 44% e il 48%, troviamo presenze via via più basse, fino a Ingegneria con il 10% di Docenti donne. Nelle tre fasce, le percentuali di donne non sono molto diverse: 24%, 25%, 28% rispettivamente tra gli Ordinari, gli Associati, i Ricercatori. Differenze più marcate si trovano invece all'interno delle Facoltà. In quasi tutte, la percentuale di donne aumenta al passare dalle fasce elevate a quelle più basse: le sole eccezioni sono Giurisprudenza e Scienze della Formazione. Tra i Ricercatori, in sei Facoltà le donne sono in numero pari o superiore agli uomini.

2.4.2 Insegnamenti

Gli insegnamenti impartiti nell'Ateneo sono complessivamente 4.851, con un notevole aumento rispetto allo scorso anno, quando essi erano 3.726. Ma i due dati non sono rigorosamente confrontabili, in quanto l'organizzazione didattica dei nuovi corsi di laurea triennali è impostata su un numero maggiore di insegnamenti, ciascuno di durata inferiore: ad esempio due corsi di 40 ore, ciascuno con un esame finale, in luogo di uno di 80 ore. Come abbiamo già osservato l'attivazione nell'a.a. 2001/02 dei nuovi corsi di laurea, alcuni solo per il primo anno, altri per il primo e secondo, altri ancora per tutti e tre gli anni, rende difficile il confronto con lo scorso anno non solo nelle stesse Facoltà, ma anche tra le Facoltà nello stesso a.a. 2001/02, come pure tra Padova e gli Atenei del Gruppo di Confronto.

2. Didattica

La percentuale di corsi tenuti da Docenti esterni all'Ateneo è comunque passata nel complesso da 20,2% a 18,9%, con livelli e variazioni molto diversi tra le varie Facoltà (Tabella D12a). Nel Gruppo di Confronto (Tabella D12b) l'incidenza media è molto più bassa, con 11,9% (era 13,2% l'anno precedente), pure con una certa variabilità tra le Facoltà. Il ricorso a docenza esterna è molto variabile tra le Facoltà: benché come detto il confronto sia problematico, tuttavia le differenze appaiono piuttosto marcate. Si va da 42% per Medicina e Chirurgia a valori compresi tra 21% e 27% per Scienze della Formazione, Economia, Giurisprudenza e Medicina Veterinaria, fino al 3-4% di Lettere e Filosofia e Scienze MM.FF.NN. È chiaro che l'utilizzo di Docenti esterni al sistema può essere visto, a seconda dei casi, come un fatto positivo, se si tratta di un consapevole ricorso ad esperienze pratiche portate nel mondo accademico, segno di una certa abitudine alle relazioni con la realtà esterna, oppure come un fatto negativo, se indica invece la necessità di supporti esterni per far fronte a necessità didattiche improvvise o non previste. Il caso di Medicina e Chirurgia, con 560 corsi affidati a Docenti esterni (di cui solo 10 universitari), su 1.326 corsi in totale, appare tuttavia di una portata del tutto eccezionale, non paragonabile neppure alle analoghe Facoltà del Gruppo di Confronto, tra le quali il ricorso a Docenti esterni è in media dell'11%, con un massimo del 25%. Le difficoltà nei confronti impediscono ulteriori valutazioni fino a che non si raggiungerà la situazione a regime, con la completa cessazione dei corsi del Vecchio Ordinamento.

Tabella D12a - Insegnamenti (annualità o moduli) impartiti per Facoltà nell'Ateneo di Padova - a.a. 2001/02

Facoltà	N° insegnamenti	coperti da Docenti interni all'Ateneo		coperti da Docenti esterni all'Ateneo		insegnamenti coperti da Docenti esterni/ insegnamenti totali	
		N°	di cui incarichi di affidamento o supplenze retribuiti	N°	di cui con ruoli universitari	2001/02 (%)	2000/01 (%)
AGRARIA	246	205	106	41	2	16,7	20,6
ECONOMIA	75	56	17	19	6	25,3	30,2
FARMACIA	145	130	50	15	3	10,3	8,5
GIURISPRUDENZA	137	103	37	34	8	24,8	18,1
INGEGNERIA	589	537	163	52	24	8,8	5,8
LETTERE E FILOSOFIA	801	773	16	28	3	3,5	11,7
MED. E CHIRURGIA	1.326	766	157	560	10	42,2	39,6
MED. VETERINARIA	175	138	73	37	9	21,1	12,4
PSICOLOGIA	193	182	72	11	4	5,7	6,3
SC. DELLA FORMAZ.	188	137	37	51	5	27,1	20,9
SCIENZE MM.FF.NN.	648	622	120	26	0	4,0	3,6
SCIENZE POLITICHE	188	164	75	24	5	12,8	17,1
SCIENZE STATISTICHE	140	123	20	17	5	12,1	10,7
Totale Ateneo	4.851	3.936	943	915	84	18,9	20,2

Fonte: CNVSU - Rilevazione Nuclei 2003

Tabella D12b – Profilo medio degli insegnamenti (annualità o moduli) impartiti per Facoltà negli Atenei del Gruppo di Confronto - a.a. 2001/02

Facoltà <i>(numero di Facoltà del Gruppo di Confronto)</i>	N° insegnamenti	coperti da Docenti interni all'Ateneo		coperti da Docenti esterni all'Ateneo		insegnamenti coperti da Docenti/ insegnamenti totali media (min – max)
		N°	di cui incarichi di affidamento o supplenze retribuiti	N°	di cui con ruoli universitari	
AGRARIA (5)	320	300	58	20	8	5,9 (0,5-9,4)
ARCHITETTURA (4)	300	190	97	111	5	37,8 (32,2-43,5)
ECONOMIA (5)	363	314	57	50	14	13,8 (1,7-24,0)
FARMACIA (5)	152	148	27	4	1	2,6 (1,1-5,6)
GIURISPRUD. (5)	128	114	34	14	5	9,4 (1,1-14,8)
INGEGNERIA (5)	782	704	173	78	18	10,4 (6,8-15,9)
LETT. E FILOS. (5)	414	342	47	71	17	13,8 (0,7-30,3)
LINGUE E LETT. STR. (2)	415	331	10	84	12	24,6 (3,4-45,9)
MED. E CHIRUR. (5)	1.226	1085	87	142	11	11,0 (4,7-24,7)
MED. VETERIN. (3)	214	206	16	8	3	3,8 (0,6-8,0)
PSICOLOGIA (1)	40	27	45	13	2	32,5
SC. D. FORMAZ. (3)	279	244	107	35	2	11,2 (8,3-14,2)
SC. POLITICHE (5)	227	171	35	56	3	18,8 (5,4-37,8)
SC. MM.FF.NN. (5)	4.860	840	150	55	16	6,0 (4,0-8,8)
SC. MOTORIE (2)	9.400	32	7	20	16	37,3 (29,5-45,0)
SC. STATISTICHE (1)	18.501	181	14	12	0	6,2
SOCIOLOGIA (1)	36.638	43	11	3	2	6,5
Totale	74.260	5272	974	774	133	11,9 (8,1-18,6)

Fonte: CNVSU - Rilevazione Nuclei 2003

2.5 Carriere degli Studenti

Seguiamo la carriera accademica degli Studenti da quando si iscrivono all'Università fino a quando ne escono, laureati o meno. Va evidenziato subito che non si tratta di seguire coorti di matricole dalla prima iscrizione fino alla laurea, ma di un'analisi "trasversale", ovvero, con riferimento all'a.a. 2001/02 (o all'anno 2002), si osserveranno le matricole di questo anno, poi gli iscritti ai successivi anni di corso, con le loro vicende scolastiche, sempre nel 2002, e infine i laureati nello stesso anno. Tutte queste vicende hanno in comune unicamente il fatto di essere accadute nell'anno 2002, e le persone interessate, appartenenti a diverse generazioni di studenti, il fatto di averle vissute tutte nel 2002.

2.5.1 Nuovi immatricolati

Iniziamo dalla provenienza dei nuovi immatricolati. Per quanto concerne la scuola secondaria di provenienza, continua la diminuzione degli studenti provenienti dai Licei (fenomeno comune anche al Gruppo di Confronto), che sono scesi a meno della metà degli immatricolati nell'a.a. 2001/02 (dal 51% al 48%), ma anche degli studenti provenienti dagli Istituti Tecnico-professionali (dal 43% al 37%), mentre aumenta la quota dei provenienti da altri istituti (Tabella D13). Farmacia, Scienze MM.FF.NN., Medicina Veterinaria, Giurisprudenza e Lettere

2. Didattica

e Filosofia hanno oltre la metà delle matricole che provengono dai Licei, mentre ad Agraria, Medicina e Chirurgia, Economia oltre la metà provengono dagli istituti Tecnico-professionali. Da notare il caso di Medicina e Chirurgia, dove alle lauree triennali si iscrivono prevalentemente i provenienti dagli istituti Tecnico-professionali, mentre nelle lauree a ciclo unico (5-6 anni) si iscrivono in larghissima parte i provenienti dai Licei.

Difficile il confronto con l'anno precedente, in quanto la novità delle lauree triennali può aver spinto nuove matricole, fornite di certi titoli di studio superiore, verso Facoltà prima meno frequentate. Difficile anche il parallelo con il Gruppo di Confronto, in quanto le lauree triennali non sono partite nelle varie Facoltà e nei vari Atenei tutte nello stesso anno accademico.

Tabella D13 - Percentuale di immatricolati per scuola secondaria di provenienza per Facoltà nell'Ateneo di Padova e negli Atenei Gruppo di Confronto - a.a. 2000/01 e 2001/02

Facoltà (numero di Facoltà del Gruppo di Confronto)	2000/01			2001/02			2001/02
	Licei	Tecnico- Professionale	Altro	Licei	Tecnico- Professionale	Altro	Licei - Gruppo di Confronto
AGRARIA (5)	28,8	62,6	2,3	30,7	63,3	6,0	36,6 (29,4-43)
ECONOMIA (5)	50,2	42,6	7,2	43,2	50,2	6,6	39,4 (32,9-47,4)
FARMACIA (5)	63,4	25	7,6	70,9	15,4	13,7	64,6 (54,4-72)
GIURISPRUDENZA (5)	56,8	27,3	6,5	63,8	27,2	9,0	58,4 (45,1-67,4)
INGEGNERIA (5)	49,3	44,8	2,4	47,6	49,0	3,4	55,6 (50,3-62,3)
LETTERE E FILOS. (5)	64,8	24,9	10,2	52,5	28,7	18,8	47,5 (41,6-51,3)
MED. E CHIRURGIA* (5)	50,6	20,4	8	32,0	51,1	17,0	45,8 (37,9-55,9)
<i>laurea triennale</i>	-	-	-	20,5	61,4	18,2	-
<i>laurea a ciclo unico</i>	-	-	-	88,2	2,7	9,1	-
MED. VETERINARIA (3)				62,2	33,3	4,5	49,3 (36,3-65,5)
PSICOLOGIA (1)	47,6	46	6,4	48,0	22,1	30,0	55,8
SC. DELLA FORMAZ. (3)	27,8	58,5	13,8	22,4	33,1	44,5	34,9 (26,8-39,9)
SC. MM.FF.NN. (5)	61,6	29,7	4,1	61,6	28,6	9,8	57,5 (53,8-62,7)
SC. POLITICHE (5)	42,5	49,9	7,3	47,4	40,2	12,4	43,6 (36,3-49,6)
SC. STATISTICHE (1)	42,2	45,1	3,7	36,1	46,7	17,2	48,0
INTERFACOLTA'	-	-	-	55,8	36,7	7,5	-
Totale Ateneo	50,7	42,7	6,6	47,7	37,1	15,2	49,7 (45,2-58,5)

Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo e C.N.V.S.U. - Rilevazione Nuclei 2003 (per il Gruppo di Confronto)

* per l'a.a. 2001/02 le percentuali sono state calcolate distintamente tra lauree triennali e lauree a ciclo unico. Non è stato possibile calcolare le corrispondenti percentuali per l'a.a. 2000/01 e per gli Atenei del Gruppo di Confronto i cui dati si riferiscono a tutti i corsi nel complesso.

Gli immatricolati sono giunti all'Università con una votazione media di maturità di 79,1, in lieve aumento rispetto all'anno precedente (78,1). La distribuzione del voto di maturità e le differenze tra le Facoltà sono visibili nella Tabella D14: si va dai minimi di Medicina e Chirurgia (lauree triennali: 72,9), Scienze Politiche (74,8), Scienze della Formazione (74,9) fino alle medie più elevate, che si trovano a Economa (91,1), Medicina e Chirurgia (lauree a ciclo unico: 90,2), Medicina Veterinaria (laurea a ciclo unico: 84,9), Ingegneria (83,3). Non è

estranea a questi risultati l'ammissione a numero chiuso o programmato di alcuni corsi, che sono in grado di "selezionare" gli studenti migliori, rispetto a Facoltà concorrenti.

Tabella D14 - Immatricolati (in %) ripartiti per voto di maturità, voto medio e deviazione standard nell'Ateneo di Padova - a.a. 2001/02

Facoltà	meno di 70	70-79	80-89	90-99	100	Voto medio	Deviazion e standard
AGRARIA	31,1	29,6	18,4	16,0	4,8	77,2	11,9
ECONOMIA	11,1	16,0	25,6	27,8	19,4	91,1	8,3
FARMACIA	13,3	15,6	20,0	35,6	15,6	75,8	14,3
FARMACIA (a ciclo unico)	24,4	31,2	20,1	17,5	6,9	78,8	12,0
GIURISPRUDENZA	25,0	25,7	23,2	17,4	8,7	79,7	12,5
INGEGNERIA	15,8	23,8	20,6	24,8	14,9	83,3	12,4
LETTERE E FILOSOFIA	22,4	25,3	25,7	16,6	9,9	79,4	12,2
MEDICINA E CHIRURGIA	41,9	29,3	17,4	9,2	2,3	72,9	10,7
MED. E CHIR. (a ciclo unico)	5,0	12,7	17,3	33,6	31,4	90,2	10,8
MEDICINA VETERINARIA	27,3	28,3	17,2	19,2	8,1	75,7	11,4
MED. VETER. (a ciclo unico)	12,7	14,5	30,9	18,2	23,6	84,9	12,2
PSICOLOGIA	29,4	30,3	21,0	14,2	5,2	77,2	11,8
SCIENZE MM.FF.NN.	24,9	25,5	22,2	15,9	11,5	79,7	12,8
SCIENZE POLITICHE	33,2	30,4	18,3	12,4	5,7	74,8	11,5
SCIENZE STATISTICHE	32,8	29,5	19,7	13,9	4,1	76,5	12,0
SCIENZE DELLA FORMAZ.	35,2	30,8	20,3	10,0	3,7	74,9	11,2
SCIENZE DELLA FORMAZ. (quadriennale, Vecchio Ordinamento)	25,5	35,2	18,8	13,3	7,3	77,5	12,1
INTERFACOLTA' (laurea specialistica) (Giornalismo)	0,0	0,0	0,0	100,0	0,0	93,3	-
Totale Lauree triennali	26,5	26,8	21,1	16,8	8,8	78,9	12,5
Totale Lauree specialistiche/a ciclo unico	16,5	23,2	20,0	23,4	17,0	83,4	12,8
Totale Ateneo	25,8	26,7	21,0	17,1	9,3	79,1	12,6

Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

La frequenza degli immatricolati "regolari", ovvero con una carriera scolastica precedente che ha consentito l'iscrizione all'Università prima dei 20 anni di età, appare nel complesso in considerevole aumento rispetto allo scorso anno (66% vs 55%). Anche questa è certamente influenzata dall'iscrizione a corsi di laurea triennali o a corsi di durata superiore (Tabella D15). La media per i corsi di laurea di 5 o 6 anni è dell'86% di "regolari", mentre per le lauree triennali è di 46%, dove però pesano molto quelle della Facoltà di Medicina e Chirurgia, che hanno solo il 25% di immatricolati "regolari". Le percentuali più alte sono nei corsi di laurea a ciclo unico nonché, per le lauree triennali, ad Economia, Farmacia, Ingegneria. È evidente lo stretto legame con la votazione media della maturità.

Tabella D15 – Percentuale di immatricolati "regolari" (inferiori a 20 anni) nell'Ateneo di Padova per anno accademico dal 1998 al 2002

Facoltà	1999/2000 Vecchio Ordinamento	2000/01 Vecchio Ordinamento	2001/02		
			Vecchio Ordinamento	Nuovo Ordinamento <i>laurea triennale</i>	Nuovo Ordinamento <i>laurea specialistica</i>
AGRARIA	56,4	36,7	56,2	56,2	-
ECONOMIA	86,0	74,7	94,3	0,0	-
FARMACIA	75,4	66,9	81,5	0,0	82,8**
GIURISPRUDENZA	64,0	52,8	75,8	75,9	-
INGEGNERIA	80,6	72,4	82,0	0,0	-
LETTERE E FILOSOFIA	60,0	56,5	69,6	69,6	-
MEDICINA E CHIRURGIA	48,6	44,8	36,8	25,3	93,2**
MEDICINA VETERINARIA	80,0	62,7	68,5	55,6	83,6**
PSICOLOGIA	53,1	49,4	61,7	61,8	-
SCIENZE DELLA FORMAZIONE	54,9	43,1	53,2*	52,3	-
SCIENZE MM.FF.NN.	71,5	64,2	77,5	77,6	-
SCIENZE POLITICHE	41,5	37,3	55,0	55,0	-
SCIENZE STATISTICHE	57,7	55,3	65,6	65,6	-
INTERFACOLTA'	-	-	68,7	68,8	0,0
Totale Ateneo	62,0	55,3	66,2	46,4	86,4

SCIENZE DELLA FORMAZIONE (corso quadriennale) 55,8

** Corso di laurea a ciclo unico

Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

2.5.2 Abbandoni

È nel passaggio dal primo al secondo anno che si verifica più spesso il fenomeno dell'abbandono degli studi universitari. Nell'a.a. 2001/02 la percentuale di abbandoni dal primo al secondo anno è diminuita sensibilmente, passando nel complesso dell'Ateneo da 20,2% a 17,7% (Tabella D16). Particolarmente consistente rispetto all'anno precedente il calo di Ingegneria, Scienze Statistiche, Scienze MM.FF.NN., Economia, con diminuzioni comprese tra i 5 e gli 8 punti percentuali. Di contro, alcune Facoltà hanno aumentato gli abbandoni: tra queste Medicina Veterinaria e Farmacia. È possibile una certa relazione tra calo degli abbandoni e trasferimenti dal Vecchio al Nuovo Ordinamento, in misura diversa per le varie Facoltà: chi sarebbe stato tentato di abbandonare potrebbe essere stato invogliato ad iscriversi alle nuove lauree triennali, più brevi e considerate quindi più abbordabili.

Tabella D16 - Percentuali di abbandoni dal primo al secondo anno per Facoltà di appartenenza nell'Ateneo di Padova - coorte immatricolati a.a. 1999/2000, 2000/01, 2001/02

Facoltà	1999/2000	2000/01	2001/02
AGRARIA	19,1	16,6	18,5
ECONOMIA	8,1	8,7	3,6
FARMACIA	15,3	18,7	23,1
GIURISPRUDENZA	23,1	24,8	23,0
INGEGNERIA	15,7	19,3	11,1
LETTERE E FILOSOFIA	20,6	20,7	21,9
MEDICINA E CHIRURGIA	9,9	9,2	9,7
MEDICINA VETERINARIA	4,5	8,0	22,0
PSICOLOGIA	25,1	24,5	22,8
SCIENZE DELLA FORMAZIONE	16,2	18,5	17,7
SCIENZE MM.FF.NN.	24,5	25,6	19,7
SCIENZE POLITICHE	28,6	22,2	22,0
SCIENZE STATISTICHE	27	23,3	16,2
Totale Ateneo	19,8	20,2	17,7

Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

2.5.3 Esami

Il numero medio di esami sostenuto da ciascuno Studente iscritto all'Ateneo è salito dallo scorso anno da poco più di 3 a 4,5 (Tabella D17). Senza dubbio, il Nuovo Ordinamento che comporta generalmente, in ciascun anno di corso, rispetto al Vecchio Ordinamento, un numero maggiore di esami, con un minore numero di ore di lezione ciascuno, è la causa principale di tale aumento². Gli incrementi maggiori si sono verificati a Medicina e Chirurgia, Agraria, Scienze Statistiche, Scienze Politiche.

Per quanto concerne il voto medio degli esami, la Tabella D18 riporta i risultati per Facoltà distinguendo esami del Vecchio da esami del Nuovo Ordinamento. Le Tabelle aD5a-b-c dell'Appendice riportano il voto medio conseguito, distintamente per corso di laurea. Per quanto concerne le vecchie lauree, come di consueto la media più bassa è nella Facoltà di Giurisprudenza (24,1), la più elevata nella Facoltà di Lettere e Filosofia (27,7). Tra le nuove lauree triennali, la media più bassa si trova negli esami di Ingegneria (23,1), la più alta ancora in quelli di Lettere e Filosofia (27,0). Nelle lauree a ciclo unico del Nuovo Ordinamento la media è sul 23,5-24,0. Non essendo evidenti i legami tra voto medio agli esami e risultato della maturità, sembra che le consuetudini delle varie Facoltà nel giudicare i propri studenti permangano nel tempo, forse anche con il Nuovo Ordinamento. Questo aspetto meriterebbe di essere analizzato più in dettaglio (distinguendo ad esempio gli anni di corso, i gruppi di

² Pur essendo escluse dai dati della Tabella D22 le convalide di esami nei passaggi dal Vecchio al Nuovo Ordinamento, è possibile che in alcuni casi, per errori formali, essi vi siano comprese.

materie, le scuole di provenienza, le modalità dell'esame, oltre che i singoli corsi di laurea), eventualmente anche da parte delle singole Facoltà.

Tabella D17 - Numero medio annuo di esami sostenuti per Studente per Facoltà e per anno accademico nell'Ateneo

Facoltà	1999/2000	2000/01	2001/02*
AGRARIA	3,2	2,1	5,3
ECONOMIA	5,4	4,0	4,8
FARMACIA	3,1	2,9	2,4
GIURISPRUDENZA	2,1	2,3	2,7
INGEGNERIA	3,5	3,2	4,2
LETTERE E FILOSOFIA	2,3	2,2	4,1
MEDICINA E CHIRURGIA	5,8	4,0	7,7
MEDICINA VETERINARIA	3,9	4,0	2,1
PSICOLOGIA	3,0	2,7	4,6
SC. DELLA FORMAZIONE	4,9	4,3	4,2
SC. MM.FF.NN.	2,6	4,7	4,1
SC. POLITICHE	2,5	2,3	4,6
SC. STATISTICHE	3,1	2,1	5,3
Totale Ateneo	3,3	3,1	4,5

* sono stati esclusi gli esami convalidati

Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

Tabella D18 – Voto medio conseguito negli esami dagli studenti delle Facoltà per anno accademico nell'Ateneo

Facoltà	1999/ 2000	2000/01	2001/02		
	Vecchio Ordinamento	Vecchio Ordinamento	Vecchio Ordinamento.	Nuovo Ordinamento laurea triennale	Nuovo Ordinamento laurea specialistica
AGRARIA	25,6	25,8	25,3	24,9	-
ECONOMIA	24,7	24,9	24,6	24,3	-
FARMACIA	25,1	25,2	25,2	25,6	23,7*
GIURISPRUDENZA	23,9	24,2	24,1	23,9	-
INGEGNERIA	24,7	24,7	24,5	23,1	-
LETTERE E FILOSOFIA	27,8	27,9	27,7	27,0	-
MEDICINA E CHIRURGIA	25,7	25,4	25,7	25,4	23,8*
MEDICINA VETERINARIA	25,6	25,5	26,0	24,9	23,6*
PSICOLOGIA	26,0	26,2	25,9	25,3	-
SCIENZE DELLA FORMAZIONE	26,5	26,5	26,3	25,7	-
SCIENZE MM.FF.NN.	25,4	25,3	25,7	23,7	-
SCIENZE POLITICHE	24,9	25,1	24,9	25,0	-
SCIENZE STATISTICHE	24,8	25,1	25,2	23,9	-
INTERFACOLTA'	-	-	-	25,9	28,8
Totale Ateneo	25,6	25,6	25,5	24,9	23,8

* a ciclo unico

Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

2.5.4 Immatricolati e iscritti che non hanno superato esami

L'analisi della parte di Studenti regolarmente iscritti ma che non superano esami assume una certa importanza, perché essa costituisce la premessa per l'abbandono degli studi da un lato, e per la permanenza all'Università come fuori corso dall'altro. Occorrerebbe pertanto capire i motivi che conducono a questo fenomeno: errori di valutazione delle difficoltà specifiche di ogni corso di studi, o sopravvenuti impegni di lavoro, o altro. Appare compito delle Facoltà accertare, nei modi ritenuti più opportuni, la sussistenza di queste motivazioni, e cercare gli eventuali modi per rimuoverli.

La quota di immatricolati che non hanno superato alcuna annualità³ nel primo anno è diminuita drasticamente, da 26% dell'anno precedente a 11% del 2001⁴; non si nota una tendenza analoga nel Gruppo di Confronto, che anzi aumenta di 3 punti, superando il 30% (Tabelle D19a-b). Non ci sono più Facoltà con quote elevatissime di matricole senza esami: la percentuale maggiore è a Giurisprudenza con circa 24%, altre sette Facoltà hanno oltre il 10% (erano 11 su 13 l'anno prima).

Per quanto riguarda invece il complesso degli Studenti iscritti che non hanno fatto alcun esame, la percentuale è del 14%, anche questa in calo di oltre 5 punti rispetto all'anno precedente. Negli Atenei del Gruppo di Confronto invece non ci sono state variazioni significative, la percentuale essendo rimasta elevata, e superiore al 25%.

I motivi di questa dinamica sono da attribuire, almeno in parte, all'attivazione dei nuovi corsi di laurea triennali, con più esami, ciascuno con contenuti meno gravosi.

Tabella D19a - Percentuale degli immatricolati e degli iscritti totali che non hanno superato annualità per Facoltà nell'Ateneo di Padova - anno 2001

Facoltà	Immatricolati che non hanno superato annualità/Totali immatricolati		Isritti che non hanno superato annualità/Totali iscritti	
	2000	2001	2000	2001
AGRARIA	21,9	7,2	14,9	9,8
ECONOMIA	8,8	2,8	6,2	4,4
FARMACIA	25,3	14,4	13,7	11,1
GIURISPRUDENZA	32,4	23,9	27,3	23,7
INGEGNERIA	15,9	10,9	14,1	11,1
LETTERE E FILOSOFIA	25,8	10,5	25,9	21,4
MEDICINA E CHIRURGIA	10,4	2,4	9,6	7,9
MEDICINA VETERINARIA	1,8	3,6	5	3,5
PSICOLOGIA	40,9	13,0	21,9	15,0
SCIENZE DELLA FORMAZIONE	18,5	7,4	18,7	13,3
SCIENZE MM.FF.NN.	39,8	15,4	23,3	13,6
SCIENZE POLITICHE	41,7	11,2	30	17,8
SCIENZE STATISTICHE	33,1	14,1	24,4	13,6
Totale Ateneo	26,4	11,6	19,9	14,4

Fonte: CNV/SU - Rilevazione Nuclei 2003

³ Per annualità si intende la prova o l'insieme di prove d'esame (moduli, unità didattiche, ecc.) che determinano l'attribuzione di un unico voto finale (definizione del CNV/SU).

⁴ Alla stesura della presente relazione non sono ancora disponibili i dati relativi al 2002.

Tabella D19b - Percentuale degli immatricolati e degli iscritti totali che non hanno superato annualità (esami) per Facoltà negli Atenei del Gruppo di Confronto - anno 2001

Facoltà (Facoltà del Gruppo di Confronto)	Immatricolati che non hanno superato annualità/Totali immatricolati	Iscritti che non hanno superato annualità/Totali iscritti
AGRARIA (5)	33,3 (12,9-57,2)	21,1 (17,8-25,4)
ARCHITETTURA (4)	19 (7-44,5)	19,6 (7,6-24,7)
ECONOMIA (5)	30,7 (15,2-62,1)	24,7 (15-34)
FARMACIA (5)	33 (13,4-72,4)	23,1 (15,9-45,1)
GIURISPRUDENZA (5)	45,7 (19,3-100,6)	34,2 (25,5-53,8)
INGEGNERIA (5)	27,6 (11,1-69,9)	18,3 (13,9-29,7)
LETTERE E FILOSOFIA (5)	32 (19,7-52,8)	29,5 (24,2-32,2)
LINGUE E LETT. STRANIERE (2)	25,6 (15-36,2)	33,2 (27,4-39)
MEDICINA VETERINARIA (3)	16 (2,7-24,6)	17,6 (13,3-21,6)
MEDICINA E CHIRURGIA (5)	10,3 (5,8-17,3)	13 (9,8-15,1)
PSICOLOGIA (1)	9	19
SCIENZE POLITICHE (5)	39,2 (15,6-91,3)	35,6 (23,3-56,3)
SC. DELLA FORMAZIONE (3)	25,7 (14,6-42,1)	21,8 (19,2-23,2)
SCIENZE MM.FF.NN. (5)	35,3 (22,1-60)	26,6 (20,8-33,1)
SCIENZE MOTORIE (2)	17,5 (13,5-21,6)	13,7 (7,3-20,1)
SCIENZE STATISTICHE (1)	15	17
SOCIOLOGIA (1)	44	33
Gruppo di Confronto	30,7 (16,5-53,8)	25,4 (20,8-29,7)

Fonte: CNV/SU - Rilevazione Nuclei 2003

2.5.5 Studenti fuori corso

Il fenomeno della frequenza degli Studenti fuori corso era stato segnalato nella precedente relazione come uno degli aspetti più critici dell'attività didattica, dal momento che era giudicato, benché inferiore rispetto agli Atenei del Gruppo di Confronto, eccessivo, con oltre il 38%, e in aumento rispetto all'anno prima. Nell'a.a. 2001/02 la percentuale di fuori corso è diminuita di quasi 6 punti, portandosi a 32,5%. Tra le varie Facoltà, solo Scienze MM.FF.NN. ha aumentato la quota di Studenti fuori corso, e Giurisprudenza l'ha diminuita di meno dell'1%; tutte le altre Facoltà hanno diminuito anche di molto, fino agli 11 punti di Medicina e Chirurgia e ai 13 di Scienze Statistiche (che aveva però percentuali molto alte) (Tabelle D20a-b-c e Grafico D2).

Tuttavia, la riduzione è, almeno in parte, solo fittizia, in quanto l'avvio dei corsi di laurea triennali ha comportato, in particolare per alcune Facoltà (Tabella D1d nel paragrafo 2.2.2), il trasferimento di molti Studenti dal Vecchio al Nuovo Ordinamento, con l'iscrizione in corso anche da parte di studenti che nel Vecchio Ordinamento erano fuori corso. In ogni caso, risultano con minore quota di studenti fuori corso, oltre a Medicina e Chirurgia (15%), Economia (20%), Farmacia (23%), Medicina Veterinaria (25%), Agraria (28%); le maggiori quote sono a Giurisprudenza (48%), Scienze Politiche (43%), Lettere e Filosofia (39%), Scienze della Formazione (37%).

Il confronto con il consueto Gruppo di Università è confortante per Padova (32,5% vs 41,6%), anche se va ripetuta l'osservazione sulle possibili implicazioni dell'istituzione delle nuove

lauree triennali su molti Studenti fuori corso. Rispetto alle corrispondenti Facoltà del Gruppo di Confronto, solo Farmacia, Psicologia, Scienze della Formazione hanno percentuali di fuori corso più elevate (Tabella D21, Grafico D3).

Va segnalato inoltre che queste percentuali andrebbero lette insieme all'informazione sulla quota di Studenti lavoratori, attualmente non rilevato da parte dell'Ateneo, ma disponibile – anche per Facoltà, tratta dall'indagine sui laureati – dalle rilevazioni del sistema Almalaurea (ad esempio, tra i laureati a Padova nel 2002, 8% erano lavoratori-studenti, e 54% erano studenti-lavoratori)⁵. È da segnalare infine che alcuni Atenei italiani prevedono *curricula*, tempi e tasse di iscrizione diversificati per studenti impegnati anche nell'attività lavorativa. È auspicabile che in un prossimo futuro anche l'Ateneo di Padova preveda forme di iscrizione di questo tipo.

Essendo partiti i nuovi corsi di laurea triennali per lo più proprio nell'a.a. 2001/02, conviene distinguere, per l'esame delle frequenze dei fuori corso, il Vecchio dal Nuovo Ordinamento (Tabelle D20a-b).

Tabella D20a - Vecchio Ordinamento - Studenti iscritti per Facoltà di appartenenza secondo l'anzianità di iscrizione nell'Ateneo di Padova – a.a. 2001/02

Facoltà	Studenti in corso				Studenti fuori corso		Totale studenti v.a.
	I anno		II anno in poi		tutti gli anni		
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	
AGRARIA	-	-	408	46,6	468	53,4	876
ECONOMIA	-	-	502	66,8	249	33,2	751
FARMACIA	-	-	1068	69,9	459	30,1	1527
GIURISPRUDENZA	-	-	1489	42,3	2032	57,7	3521
INGEGNERIA	-	-	5256	63,0	3092	37,0	8348
LETTERE E FILOSOFIA	-	-	2103	45,7	2498	54,3	4601
MEDICINA E CHIRUR.	-	-	1672	70,4	704	29,6	2376
MEDICINA VETERIN.	-	-	270	65,9	140	34,1	410
PSICOLOGIA	-	-	2928	53,8	2510	46,2	5438
SC. DELLA FORMAZ.	202	5,8	1681	47,9	1623	46,3	3506
SCIENZE MM.FF.NN.	-	-	1522	50,6	1488	49,4	3010
SCIENZE POLITICHE	-	-	1317	36,5	2288	63,5	3605
SCIENZE STATISTICHE	-	-	152	34,9	284	65,1	436
Totale Ateneo	202	0,5	20.368	53,0	17.835	46,4	38.405

Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

⁵ Secondo le definizioni di Almalaurea, “i lavoratori-studenti sono i laureati che hanno dichiarato di aver svolto attività lavorative stabili o con contratto di formazione e lavoro durante gli studi universitari senza frequentare regolarmente tutte le lezioni. Gli studenti-lavoratori sono gli altri laureati con esperienze di lavoro; sono compresi in questa classe: – tutti i laureati che hanno svolto attività lavorative occasionali o a tempo determinato; – i laureati che hanno svolto attività stabili o con contratto formazione e lavoro ma hanno frequentato regolarmente tutte le lezioni”.

Tabella D20b - Nuovo Ordinamento - Studenti iscritti per Facoltà di appartenenza secondo l'anzianità di iscrizione nell'Ateneo di Padova – a.a. 2001/02

Facoltà	Studenti in corso				Studenti fuori corso		Totale studenti v.a.
	I anno		II anno in poi		tutti gli anni		
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	
AGRARIA	348	43,6	450	56,4	-	-	798
ECONOMIA	265	52,0	245	48,0	-	-	510
FARMACIA	401	88,1	54	11,9	-	-	455
GIURISPRUDENZA	722	97,6	18	2,4	-	-	740
INGEGNERIA	2004	85,8	25	1,1	308	13,2	2337
LETTERE E FILOSOFIA	1274	74,0	447	26,0	-	-	1721
MEDICINA E CHIRUR.	955	30,8	2028	65,5	114	3,7	3097
MEDICINA VETERIN.	137	98,6	2	1,4	-	-	139
PSICOLOGIA	1450	56,7	1108	43,3	-	-	2558
SC. DELLA FORMAZ.	519	59,5	353	40,5	-	-	872
SCIENZE MM.FF.NN.	1081	72,7	406	27,3	-	-	1487
SCIENZE POLITICHE	998	56,9	755	43,1	-	-	1753
SCIENZE STATISTICHE	138	33,8	270	66,2	-	-	408
INTERFACOLTA'	722	79,8	183	20,2	-	-	905
Totale Ateneo	11.014	61,9	6.344	35,7	422	2,4	17.780

Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

Tabella D20c – Vecchio Ordinamento + Nuovo Ordinamento - Studenti iscritti per Facoltà di appartenenza secondo l'anzianità di iscrizione nell'Ateneo di Padova – a.a. 2001/02

Facoltà	Studenti in corso				Studenti fuori corso		Totale studenti v.a.
	I anno		II anno in poi		tutti gli anni		
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	
AGRARIA	348	20,8	858	51,3	468	28,0	1674
ECONOMIA	265	21,0	747	59,2	249	19,7	1261
FARMACIA	401	20,2	1122	56,6	459	23,2	1982
GIURISPRUDENZA	722	16,9	1507	35,4	2032	47,7	4261
INGEGNERIA	2004	18,8	5281	49,4	3400	31,8	10685
LETTERE E FILOSOFIA	1274	20,2	2550	40,3	2498	39,5	6322
MEDICINA E CHIRURGIA	955	17,4	3700	67,6	818	14,9	5473
MEDICINA VETERINARIA	137	25,0	272	49,5	140	25,5	549
PSICOLOGIA	1451	18,1	4036	50,5	2510	31,4	7997
SCIENZE DELLA FORMAZ.	721	16,5	2034	46,5	1622	37,1	4377
SCIENZE MM.FF.NN.	1081	24,0	1928	42,9	1488	33,1	4497
SCIENZE POLITICHE	998	18,6	2072	38,7	2288	42,7	5358
SCIENZE STATISTICHE	138	16,4	422	50,0	284	33,6	844
INTERFACOLTA'	722	79,8	183	20,2	0	0,0	905
Totale Ateneo	11.217	20,0	26.712	47,5	18.256	32,5	56.185

Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

Nei corsi di laurea del Nuovo Ordinamento, solo quelli di Ingegneria e di Medicina e Chirurgia hanno già Studenti fuori corso (la prima anche con una quota consistente, 13% degli

iscritti). È tra quelli rimasti, anche dopo eventuali trasferimenti alle nuove lauree triennali, nei corsi del Vecchio Ordinamento che occorre andare a vedere a fondo.

Anzitutto, mancando gli iscritti al primo anno⁶, la percentuale di fuori corso risulta maggiore della consueta percentuale calcolata su tutti gli iscritti: oltre 46%. Risultano in questo modo quote superiori al 50% nelle Facoltà di Scienze Statistiche (65%), Scienze Politiche, Giurisprudenza, Lettere e Filosofia, Agraria. Ma queste quote di fuori corso dei vecchi ordinamenti andrebbero esaminate caso per caso per le singole Facoltà e i singoli corsi di laurea o diploma, dal momento che si tratta di studenti che, benché in ritardo rispetto ai piani di studio delle Facoltà, hanno ritenuto di non passare alle nuove lauree: i motivi possono essere trovati sia nell'imminenza della conclusione degli studi, sia nella non coincidenza dei loro interessi con le nuove lauree, sia nella scarsa convenienza in termini di riconoscimento nel nuovo corso di esami già sostenuti. Anche per questi aspetti, è opinione di questo Nucleo di Valutazione che spetti alle Facoltà ricercare le cause di questo fenomeno e se possibile attivarsi per eliminarle.

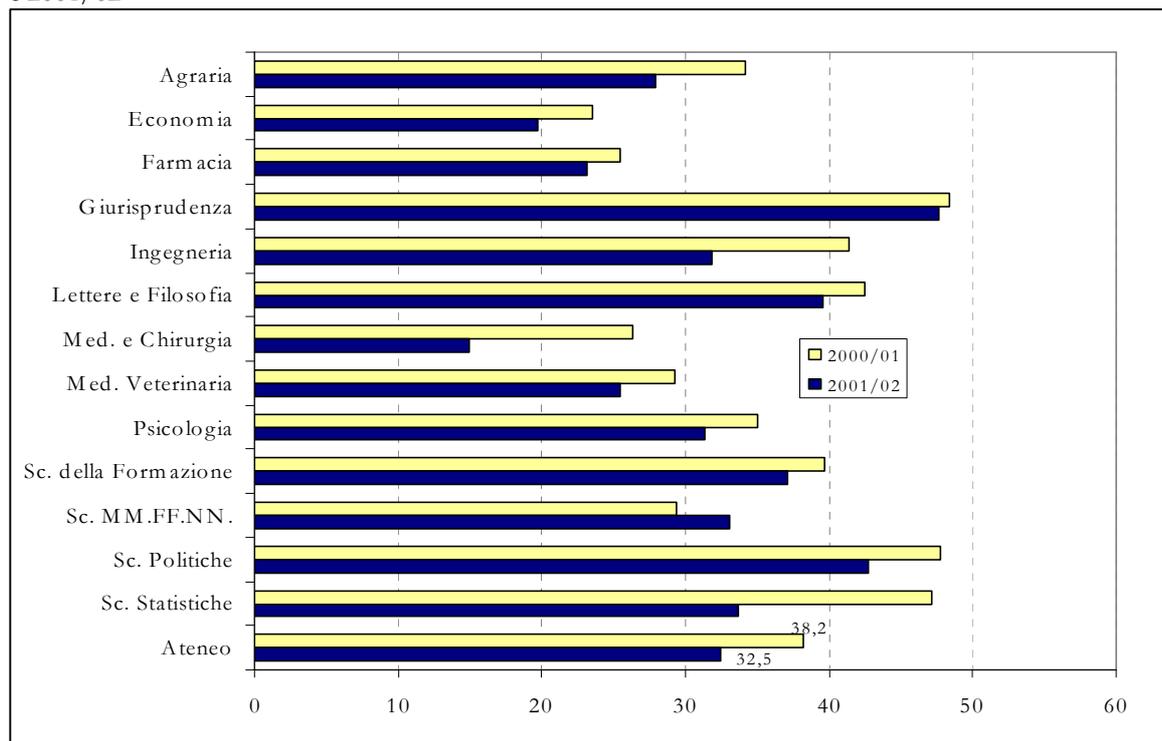
Tabella D21 - N° studenti per Facoltà di appartenenza degli Atenei del Gruppo di Confronto; totale iscritti, fuori corso e percentuale di fuori corso sul totale di Facoltà - a.a. 2001/02

Facoltà (Facoltà del Gruppo di Confronto)	Valore medio (Min - max)		
	Totale iscritti	Fuori corso	Fuori corso/ Totale iscritti (%)
AGRARIA (5)	1.702 (1.366-1.962)	567 (283-758)	32,6 (20,7-38,6)
ARCHITETTURA (4)	4.641,3 (281-9.253)	3.467,3 (1.638-4.701)	43 (0-68,4)
ECONOMIA (5)	7.660 (5.124-12.939)	3.346,4 (2.368-4.996)	45,5 (31,1-56,4)
FARMACIA (5)	2.068,6 (1.118-3.648)	466,6 (112-929)	21,1 (7,5-26,6)
GIURISPRUDENZA (5)	11.583,2 (5.978-23.337)	6.405,4 (3.429-13.422)	54,8 (48,4-57,5)
INGEGNERIA (5)	10.033,6 (5.551-14.917)	3.819,8 (2.200-6.532)	38,6 (26,8-43,8)
LETTERE E FILOSOFIA (5)	10.363,6 (6.743-18.284)	4.506,4 (3.215-7.498)	44,5 (37,6-48,1)
LINGUE E LETT. STRANIERE (2)	3.004,5 (2.195-3.814)	1.264 (1.037-1.491)	43,2 (39,1-47,2)
MEDICINA E CHIRURGIA (5)	3.836,4 (3.310-4.526)	925,4 (682-1.191)	24,8 (17,3-36)
MEDICINA VETERINARIA (3)	1.452,7 (1.178-1.670)	619 (496-719)	42,6 (42,1-43,1)
PSICOLOGIA (1)	2.128	619	29,1
SCIENZE DELLA FORMAZIONE (3)	8.333,7 (5.275-10.614)	2.653,7 (1.974-3.719)	32,5 (24,9-37,4)
SCIENZE POLITICHE (5)	4.571,2 (3.079-9.314)	1.971,2 (1.324-3.479)	45,1 (37,4-51)
SCIENZE MM.FF.NN. (5)	6.081,6 (3.420-9.568)	2.167,6 (1.253-3.577)	35,9 (31,2-39,4)
SCIENZE MOTORIE (2)	693,5 (453-934)	26,5 (17-36)	3,8 (3,8-3,9)
SCIENZE STATISTICHE (1)	1.139	406	35,6
SOCIOLOGIA (1)	3.176	1.228	38,7
Gruppo di Confronto	70.252,6 (47.784-96.501)	29.186,2 (19.348-42.753)	41,6 (35,9-48)

Fonte: CNVSU - Rilevazione Nuclei 2003

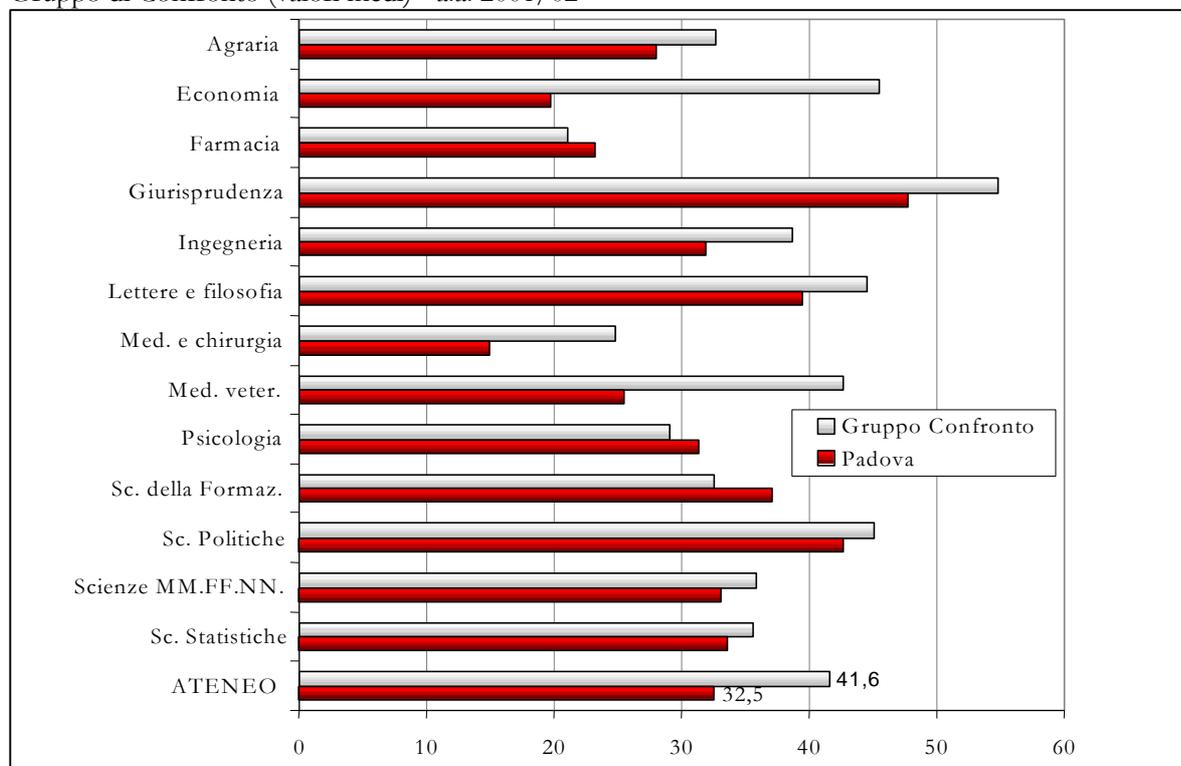
⁶ Con la sola eccezione del corso di laurea in Scienze della Formazione Primaria (Facoltà di Scienze della Formazione), attivo dal I anno anche nel 2001/02.

Grafico D2 – Quota percentuale di fuori corso sul totale degli iscritti nell'Ateneo di Padova - a.a. 2000/01 e 2001/02



Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

Grafico D3 - Quota percentuale di fuori corso sul totale degli iscritti nell'Ateneo di Padova e nel Gruppo di Confronto (valori medi) - a.a. 2001/02



Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo e MIUR

2.5.6 Laureati e diplomati

Nell'a.a. 2001/02 si sono laureati 6.797 Studenti del Vecchio Ordinamento e hanno conseguito un diploma universitario altri 315 Studenti; 1.939 sono state le lauree triennali, conseguite secondo la nuova normativa: in totale quindi più di 9 mila Studenti hanno concluso gli studi con un titolo universitario. Nell'anno precedente erano stato poco più di 7.500 (Tabelle D22a,b,c,d).

Tabella D22a - Laureati e diplomati (Vecchio e Nuovo Ordinamento) per Facoltà e per anno accademico nell'Ateneo di Padova

Facoltà	2001/02				2000/01		
	Fuori corso	Regolari	di cui nuovo ordinamento	Totale	Fuori corso	Regolari	Totale
AGRARIA	160	141	116	301	162	46	208
ECONOMIA	141	129	0	270	127	126	253
FARMACIA	159	81	22	240	242	68	310
GIURISPRUDENZA	438	17	5	455	435	17	452
INGEGNERIA	968	468	52	1.436	1.104	451	1.555
LETTERE E FILOSOFIA	670	120	9	790	666	94	760
MEDICINA E CHIRURGIA	172	1.718	1.488	1.890	204	388	592
MEDICINA VETERINARIA	34	7	6	41	30	7	37
PSICOLOGIA	917	273	1	1.190	874	293	1.167
SCIENZE DELLA FORMAZ.	561	84	0	645	561	32	593
SCIENZE MM.FF.NN.	413	225	35	638	349	298	647
SCIENZE POLITICHE	718	78	22	796	661	48	709
SCIENZE STATISTICHE	147	182	153	329	197	26	223
INTERFACOLTA*	-	36	36	36	-	-	-
Totale Ateneo	5.498	3.559	1.945	9.057	5.612	1.894	7.506

Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

Nell'anno accademico 2001/02 risultano anche 12 diplomati alle due Scuole Dirette a Fini Speciali, di cui 12 alla Scuola di Tecnica Enologia e 4 alla Scuola per Dirigenti e docenti di scienze infermieristiche.

***INTERFACOLTA':**

AGRARIA, FARMACIA (Laurea in Tecniche erboristiche)

AGRARIA, MED. VETERINARIA (Laurea in Scienze e tecnologie animali)

Una misura della qualità complessiva della didattica che consideri i laureati e diplomati dovrebbe essere costruita osservando vari aspetti: ad esempio, i laureati e diplomati rispetto agli iscritti o rispetto a quelli già arrivati all'ultimo anno, i laureati e diplomati rispetto al corpo docente, variamente definito, i laureati e diplomati in corso e il ritardo degli altri, il voto di laurea o diploma, gli esiti occupazionali dopo il conseguimento del titolo.

La percentuale di donne, che ricordiamo era il 57% degli iscritti dell'Ateneo, sale tra i laureati e diplomati al 62%: evidentemente gli abbandoni sono più frequenti tra i maschi. Non solo, ma le donne hanno anche una carriera più regolare nel percorso universitario, dal momento che sono ancora di più tra i laureati e diplomati regolari (64%) che non tra i fuori corso (61%). Anche qui troviamo grosse differenze tra le Facoltà, ma con qualche sorpresa, come le laureate o diplomate di Medicina Veterinaria, di Medicina e Chirurgia, di Scienze Politiche, in cui la

percentuale di donne laureate o diplomate è molto superiore (da 6 a 11 punti in più) a quella delle iscritte.

Tabella D22b – Percentuali di laureate e diplomate (Vecchio e Nuovo Ordinamento) femmine sul totale per Facoltà nell'Ateneo di Padova – a.a. 2001/02

Facoltà	% Femmine sul Totale		
	Fuori corso	Regolari	Totale
AGRARIA	31,3	29,1	30,2
ECONOMIA	46,1	58,9	52,2
FARMACIA	66,7	74,1	69,2
GIURISPRUDENZA	71,0	41,2	69,9
INGEGNERIA	11,8	17,3	13,6
LETTERE E FILOSOFIA	80,6	68,3	78,7
MEDICINA E CHIRURGIA	63,6	76,2	75,1
MEDICINA VETERINARIA	82,4	57,1	78,0
PSICOLOGIA	81,6	87,5	82,9
SCIENZE DELLA FORMAZ.	92,7	96,4	93,2
SCIENZE MM.FF.NN.	55,9	51,6	54,4
SCIENZE POLITICHE	61,6	60,3	61,4
SCIENZE STATISTICHE	50,3	48,9	49,5
INTERFACOLTA'*	-	91,7	91,7
Totale Ateneo	60,7	63,7	61,9

Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

Tabella D22c - Laureati (Vecchio Ordinamento) per Facoltà e per anno accademico nell'Ateneo di Padova

Facoltà	2001/02			2000/01		
	Fuori corso	Regolari	Totale	Fuori corso	Regolari	Totale
AGRARIA	160	25	185	154	30	184
ECONOMIA	141	129	270	127	126	253
FARMACIA	159	59	218	241	47	288
GIURISPRUDENZA	405	5	410	408	4	412
INGEGNERIA	906	305	1.211	1.018	266	1.284
LETTERE E FILOSOFIA	670	111	781	666	94	760
MEDICINA E CHIRURGIA	172	190	362	202	162	364
MEDICINA VETERINARIA	34	1	35	30	7	37
PSICOLOGIA	917	272	1.189	874	293	1.167
SCIENZE DELLA FORMAZIONE	561	84	645	561	32	593
SCIENZE MM.FF.NN.	400	180	580	326	273	599
SCIENZE POLITICHE	714	56	770	652	40	692
SCIENZE STATISTICHE	113	28	141	144	9	153
Totale Ateneo	5.352	1.445	6.797	5.403	1.383	6.786

Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

Il rapporto laureati/iscritti⁷ risulta pari a 16,5% a livello di Ateneo (era 12,4% nell'a.a.2000/01); due Facoltà hanno valori oltre il doppio (Scienze Statistiche, Medicina e Chirurgia), altre due un po' sopra la media (Economia, Agraria), tutte le altre al di sotto, con i minimi di Medicina Veterinaria e Giurisprudenza. Non insistiamo su questo indicatore, in quanto, benché spesso utilizzato, non appare molto efficace: una Facoltà con matricole in forte aumento avrebbe un valore più basso, e una con immatricolazioni in diminuzione ne avrebbe uno alto. Sembra preferibile piuttosto il rapporto tra laureati e coloro che potrebbero laurearsi, essendo iscritti all'ultimo anno o fuori corso. In questo caso i laureati risultano per l'intero Ateneo il 32,6% di quelli che sono iscritti da abbastanza tempo da essere nelle condizioni di laurearsi. Le Facoltà con il valore più alto sono nell'ordine Economia, Scienze Statistiche, Medicina e Chirurgia, Scienze MM.FF.NN. e Ingegneria; i valori più bassi a Giurisprudenza (18,1%), Lettere e Filosofia, Scienze Politiche, Scienze della Formazione (Tabella D23).

Tabella D22d - Diplomatici (Vecchio Ordinamento) per Facoltà e per anno accademico nell'Ateneo di Padova

Facoltà	2001/02			2000/01		
	Fuori corso	Regolari	Totale	Fuori corso	Regolari	Totale
AGRARIA	-	-	-	8	16	24
FARMACIA	-	-	-	1	21	22
GIURISPRUDENZA	33	7	40	27	13	40
INGEGNERIA	62	111	173	86	185	271
MEDICINA E CHIRURGIA	-	40	40	2	226	228
SCIENZE MM.FF.NN.	13	10	23	23	25	48
SCIENZE POLITICHE	4	0	4	9	8	17
SCIENZE STATISTICHE	34	1	35	53	17	70
Totale Ateneo	146	169	315	209	511	720

Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

Tabella D22e - Laureati (Nuovo Ordinamento) per Facoltà nell'Ateneo di Padova – a.a. 2001/02

Facoltà	Laureati
AGRARIA	116
ECONOMIA	-
FARMACIA	22
GIURISPRUDENZA	5
INGEGNERIA	52
LETTERE E FILOSOFIA	9
MEDICINA E CHIRURGIA	1.488
MEDICINA VETERINARIA	6
PSICOLOGIA	1
SCIENZE DELLA FORMAZIONE	-
SCIENZE MM.FF.NN.	35
SCIENZE POLITICHE	22
SCIENZE STATISTICHE	153
INTERFACOLTA'	36
Totale Ateneo	1.945

Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

⁷ Qui e nel seguito per pura semplicità espositiva si parla di laureati, ma va inteso che calcoli e concetti si riferiscono all'insieme dei laureati e diplomati.

Tabella D23 - N° laureati e diplomati, rapporto tra n° laureati/diplomati e n° iscritti tot., n° iscritti all'ultimo anno di corso (compresi i fuori corso), rapporto tra n° laureati/diplomati e n° iscritti all'ultimo anno per Facoltà nell'Ateneo di Padova – a.a. 2001/02

Facoltà	Laureati + Diplomati	Laureati- Diplomati/ Iscritti tot.	Iscritti ultimo anno di corso (compresi i FC)	Laureati- Diplomati/Iscritti ultimo anno di corso (compresi i FC) (in %)
Agraria	185	18,0	588	31,5
Economia	270	21,4	473	57,1
Farmacia	218	12,1	690	31,6
Giurisprudenza	450	10,7	2.483	18,1
Ingegneria	1.384	13,4	3.312	41,8
Lettere e Filosofia	781	12,5	3.097	25,2
Medicina e Chirurgia	402	34,5	880	45,7
Medicina Veterinaria	35	7,5	106	33,0
Psicologia	1.189	14,9	3.281	36,2
Scienze della Formazione	645	14,7	2.258	28,6
Scienze MM.FF.NN.	603	14,2	1.467	41,1
Scienze Politiche	774	14,9	2.804	27,6
Scienze Statistiche	176	39,0	364	48,4
Totale Ateneo	7.112	16,1	21.803	32,6

Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

2.5.7 Laureati e diplomati in corso

I laureati e diplomati regolari, ovvero entro il termine dell'ultimo anno previsto dagli ordinamenti, sono stati nell'a.a. 2001/02 oltre 3.500, dei quali però oltre 1.900 (più di metà) erano costituiti da laureati del Nuovo Ordinamento, tutti regolari in quanto esso non aveva ancora studenti fuori corso (si veda ancora la Tabella D22).

Rispetto al totale dei laureati e diplomati, quelli regolari sono stati il 39%, ma se si tolgono le nuove lauree triennali la percentuale scende al 22,7%. Rispetto all'anno precedente, i laureati regolari – calcolati sul solo Vecchio Ordinamento – erano in aumento (da 20,4% a 21,3 %); le punte più elevate si trovavano per Medicina e Chirurgia (52,5%) ed Economia (47,8%). Diminuivano invece i diplomati in corso (da 71% a 54%), ma il numero complessivo dei diplomati era drasticamente diminuito per il passaggio alle nuove lauree triennali (Tabelle D24a-b). Questo indicatore comunque appare molto variabile da ciascun anno al successivo entro le stesse Facoltà. In ogni caso, esso appare in miglioramento, ma per l'a.a. 2001/02 l'aumento dei laureati “in corso” può anche essere dovuto, almeno in parte, al trasferimento alle nuove lauree triennali di studenti fuori corso prossimi alla laurea, facendo aumentare il peso dei regolari del Vecchio Ordinamento.

Tabella D24a – Percentuale di laureati nel numero di anni previsti dall'ordinamento (laureati regolari) sul totale dei laureati nell'Ateneo di Padova per Facoltà e per anno accademico

Facoltà	1999/2000	2000/01	2001/02
AGRARIA	13,9	16,3	13,5
ECONOMIA	44,3	49,8	47,8
FARMACIA	7,7	16,3	27,1
GIURISPRUDENZA	0,6	1	1,2
INGEGNERIA	10,9	20,7	25,2
LETTERE E FILOSOFIA	3,1	12,4	14,2
MEDICINA E CHIRURGIA	32,7	44,5	52,5
MEDICINA VETERINARIA	32	18,9	2,9
PSICOLOGIA	24,1	25,1	22,9
SCIENZE DELLA FORMAZIONE	3,8	5,4	13,0
SCIENZE MM.FF.NN.	3,7	45,6	31,0
SCIENZE POLITICHE	4,1	5,8	7,3
SCIENZE STATISTICHE	4,4	5,9	19,9
Totale Ateneo	11,8	20,4	21,3

Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

Tabella D24b – Percentuale di diplomati nel numero di anni previsti dall'ordinamento (diplomati regolari) sul totale dei diplomati nell'Ateneo di Padova per Facoltà e per anno accademico

Facoltà	1999/2000	2000/01	2001/02
GIURISPRUDENZA	3,4	32,5	17,5
INGEGNERIA	39,6	68,3	64,2
MEDICINA E CHIRURGIA	58,4	99,1	100,0
SCIENZE MM.FF.NN.	20,5	52,1	43,5
SCIENZE POLITICHE	66,7	47,1	0,0
SCIENZE STATISTICHE	6,8	24,3	2,9
Totale Ateneo	43,3	71,0	53,7

Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

2.5.8 Durata della laurea o diploma, ritardo, età media

La durata degli studi per il conseguimento del titolo è stata spesso più lunga del normale percorso previsto dagli ordinamenti delle Facoltà. Il ritardo è stato in media di 2,9 anni per le lauree (l'anno precedente era di 3,0), di 2,2 per i diplomi (Tabelle D25a-b-c). Ma anche le lauree triennali, per effetto dei trasferimenti di studenti provenienti dai vecchi ordinamenti, hanno un ritardo medio notevole, anzi più alto delle vecchie lauree e diplomi: 3,7 anni; e in effetti nella maggior parte dei nuovi corsi di laurea erano attivi nell'a.a. 2001/02 i corsi solo del primo o dei primi due anni.

Nelle vecchie lauree appare particolarmente alto il ritardo per Giurisprudenza (4,2 anni), Scienze Politiche (3,7), Lettere e Filosofia (3,6), Scienze della Formazione e Scienze

MM.FF.NN. (3,2); nei diplomi risaltano Scienze Statistiche (3,9) e Scienze MM.FF.NN. (3,5). Anche qui, sarebbe interessante vedere le eventuali relazioni con la quota di studenti che lavorano.

Correlata alla dinamica del ritardo appena vista è l'età media alla Laurea (Tabelle D26a-b-c), che continua a scendere lentamente (26,9 anni nell'a.a 2001/02), mentre l'età al conseguimento del Diploma è in aumento (25,1), e quella al raggiungimento della Laurea triennale è la più elevata (29,7).

Tabella D25a - Durata media (in anni) per il conseguimento della laurea e scarto dalla durata legale per Facoltà nell'Ateneo di Padova - a.a. 2001/02

Facoltà	N° medio di anni per conseguire la laurea	Scarto in anni dalla durata legale
AGRARIA	7,9	2,9
ECONOMIA	5,0	1,0
FARMACIA	7,1	2,2
GIURISPRUDENZA	8,2	4,2
INGEGNERIA	7,7	2,7
LETTERE E FILOSOFIA	7,7	3,6
MEDICINA E CHIRURGIA	8,6	2,8
MEDICINA VETERINARIA	7,3	2,3
PSICOLOGIA	7,2	2,2
SCIENZE DELLA FORMAZIONE	7,2	3,2
SCIENZE MM.FF.NN.	7,9	3,2
SCIENZE POLITICHE	7,7	3,7
SCIENZE STATISTICHE	7,0	3,0
Totale Ateneo	7,5	2,9

Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

Tabella D25b - Durata media (in anni) per il conseguimento del diploma universitario e scarto dalla durata legale per Facoltà nell'Ateneo di Padova - a.a. 2001/02

Facoltà	N° medio di anni per conseguire il diploma	Scarto in anni dalla durata legale
GIURISPRUDENZA	5,4	2,4
INGEGNERIA	5,0	2,0
MEDICINA E CHIRURGIA	3,8	0,8
SCIENZE MM.FF.NN.	6,4	3,5
SCIENZE POLITICHE	4,5	2,5
SCIENZE STATISTICHE	6,9	3,9
Totale Ateneo	5,2	2,2

Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

Tabella D25c - Durata media (in anni) per il conseguimento della laurea triennale e scarto dalla durata legale per Facoltà nell'Ateneo di Padova - a.a. 2001/02

Facoltà	N° medio di anni per conseguire la laurea triennale	Scarto in anni dalla durata legale
AGRARIA	5,0	2,0
AGRARIA, MEDICINA VETERINARIA	12,0	9,0
FARMACIA	4,5	1,5
FARMACIA, AGRARIA	5,4	2,4
GIURISPRUDENZA	16,0	13,0
INGEGNERIA	9,6	6,6
LETTERE E FILOSOFIA	6,8	3,8
MEDICINA E CHIRURGIA	6,8	3,8
PSICOLOGIA	11,0	8,0
SCIENZE MM.FF.NN.	6,2	3,2
SCIENZE POLITICHE	5,5	2,6
SCIENZE STATISTICHE	6,8	3,8
Totale Ateneo	6,7	3,7

questi dati si riferiscono tutti a studenti che sono passati da corsi del Vecchio Ordinamento a corsi del Nuovo Ordinamento
Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

Tabella D26a - Età media (in anni) dei laureati per Facoltà e per anno accademico nell'Ateneo di Padova - Corsi di laurea del Vecchio Ordinamento

Facoltà	1999/2000	2000/01	2001/02
AGRARIA	27,3	27,1	27,1
ECONOMIA	23,6	23,7	23,9
FARMACIA	26,8	26,7	26,3
GIURISPRUDENZA	26,5	26,9	27,4
INGEGNERIA	26,9	27,0	26,8
LETTERE E FILOSOFIA	27,5	27,2	27,1
MEDICINA E CHIRURGIA	27,9	27,9	28,1
MEDICINA VETERINARIA*	25,7	26,5	26,2
PSICOLOGIA	26,9	26,9	26,9
SCIENZE DELLA FORMAZIONE	28,0	27,2	27,0
SCIENZE MM.FF.NN.	26,7	26,8	27,0
SCIENZE POLITICHE	28,0	28,2	27,6
SCIENZE STATISTICHE	25,9	25,9	26,1
Totale Ateneo	27,1	27,0	26,9

** L'età media dei laureati nel corso di laurea specialistica in Medicina Veterinaria (Nuovo Ordinamento) è pari a 25,5*
Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

Tabella D26b - Età media (in anni) dei diplomati per Facoltà e per anno accademico nell'Ateneo di Padova - Corsi di diploma universitario del Vecchio Ordinamento

Facoltà	1999/2000	2000/01	2001/02
GIURISPRUDENZA	26,6	25,5	26,0
INGEGNERIA	24,4	24,5	24,8
MEDICINA E CHIRURGIA	24,2	24,4	23,4
SCIENZE MM.FF.NN.	25,4	24,9	25,9
SCIENZE POLITICHE	32,5	28,0	25,5
SCIENZE STATISTICHE	25,5	24,6	26,5
Totale Ateneo	24,6	24,6	25,1

Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

Tabella D26c - Et  media (in anni) dei laureati per Facolt  nell'Ateneo di Padova - Corsi di laurea triennale del Nuovo Ordinamento - a.a. 2001/02

Facolt�	2001/02
AGRARIA	24,3
FARMACIA	25,2
GIURISPRUDENZA	34,8
INGEGNERIA	28,2
LETTERE E FILOSOFIA	27,7
MEDICINA E CHIRURGIA	30,8
PSICOLOGIA	30,0
SCIENZE MM.FF.NN.	25,6
SCIENZE POLITICHE	26,3
SCIENZE STATISTICHE	25,8
INTERFACOLTA' (Farmacia, Agraria)	25,5
Totale Ateneo	29,7

Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

2.5.9 Frequenza alle lezioni

L'abitudine alla frequenza regolare alle lezioni   rilevata dal sistema Almalaurea, che ha intervistato nel 2002 un campione di laureati dell'Ateneo patavino, ottenendo risposte da 5.293 di essi (il 78%). La frequenza regolare per tutti o quasi tutti i corsi   stata dichiarata da oltre il 68% dei rispondenti, un po' pi  dell'anno precedente e molto di pi  della media degli intervistati appartenenti a 24 Universit  italiane (60%) (Tabella D27). Le frequenze pi  elevate di frequentanti si trovano per le Facolt  di Medicina Veterinaria e Farmacia, con oltre il 90%, seguite da Scienze MM.FF.NN., Scienze Statistiche, Economia, Medicina e Chirurgia, Agraria, tutte con percentuali tra l'80 e il 90. Le frequenze minori sono per Giurisprudenza (22,5%), Scienze Politiche e Scienze della Formazione. Interessante il confronto con le altre Facolt  italiane: secondo le risposte dei laureati, le frequenze alle lezioni sono state quasi sempre a Padova pi  alte che nella media italiana: le sole eccezioni sono per Giurisprudenza, Scienze Politiche, Psicologia, Medicina e Chirurgia.

Tabella D27 - Percentuale dei laureati che hanno dichiarato di aver frequentato con regolarit  tutti o quasi tutti i corsi nell'Ateneo di Padova e a livello nazionale - anni 2001 e 2002

Facolt�	2001		2002	
	PADOVA	Italia	PADOVA	Italia
AGRARIA	76,4	71,8	81,5	76,1
ECONOMIA	91,3	49,9	86,3	54,6
FARMACIA	95,5	87,7	95,6	89,4
GIURISPRUDENZA	21,7	21,0	22,5	24,5
INGEGNERIA	83,0	78,2	83,3	79,2
LETTERE E FILOSOFIA	63,0	53,2	66,6	56,6
MEDICINA E CHIRURGIA	83,6	87,2	82,7	88,1
MEDICINA VETERINARIA	97,4	84,1	97,1	84,8
PSICOLOGIA	62,4	62,8	63,7	66,1
SCIENZE DELLA FORMAZIONE	46,6	39,0	45,9	42,0
SCIENZE MM.FF.NN.	86,8	80,1	89,4	82,6
SCIENZE POLITICHE	37,3	43,7	43,1	47,2
SCIENZE STATISTICHE	90,1	76,3	88,0	74,6
Totale Ateneo	66,8	57,3	68,4	59,7

Fonte: Indagine Almalaurea 2002

2.5.10 Mobilità degli studenti

Mentre sono aumentati notevolmente (da 622 a 708) gli accordi bilaterali che consentono gli scambi di studenti con altre Università europee, è cresciuto di pochissimo il numero di studenti che ne hanno usufruito, da 736 a 740, includendo anche i pochi casi di mobilità “collaterale” ovvero senza borsa di studio (Tabelle D28a-b).

La mobilità degli studenti di Padova in uscita rimane comunque molto bassa, inferiore ai posti banditi (1.232 nel 2002, di cui solo 674 utilizzati). La percentuale di studenti coinvolti rimane molto bassa: solo l'1,7% degli studenti iscritti dal secondo anno in poi, che sale al 2,8% se si tolgono anche i fuori corso. Solo Economia (4,9%) e Lettere e Filosofia (3,7%) hanno frequenze appena apprezzabili.

La condizione di rigida reciprocità tra Atenei di paesi diversi e la più difficile collocazione nel percorso triennale sembrano gli ostacoli principali per un più ampio ricorso a tale forma di mobilità degli studenti.

Tabella D28a - Accordi bilaterali Socrates/Erasmus per Facoltà nell'Ateneo di Padova e per anno accademico

Facoltà	1999/2000	2000/01	2001/02
AGRARIA	34	31	34
ECONOMIA	18	26	30
FARMACIA	8	10	13
GIURISPRUDENZA	35	36	38
INGEGNERIA	56	61	81
LETTERE E FILOSOFIA	129	137	148
MEDICINA E CHIRURGIA	76	65	75
MEDICINA VETERINARIA	5	6	6
PSICOLOGIA	77	72	76
SCIENZE DELLA FORMAZIONE	26	28	28
SCIENZE MM.FF.NN.	124	99	123
SCIENZE POLITICHE	49	43	44
SCIENZE STATISTICHE	14	8	12
Totale Ateneo	651	622	708

Fonte: Servizio Relazioni Internazionali

Tabella D28b - Studenti della mobilità europea per Facoltà - a.a. 2001/02

Facoltà	Mobilità Erasmus	Mobilità Collaterale	Totale 2001/02	Totale 2000/01	Iscritti dal II anno 2001/02	Stud. all'estero / Stud. dal 2° anno (%)
AGRARIA	29	1	30	29	1.380	2,2
ECONOMIA	48	2	50	56	1.030	4,9
FARMACIA	16	1	17	41	1.623	1,0
GIURISPRUDENZA	20	1	21	23	3.570	0,6
INGEGNERIA	103	3	106	85	8.367	1,3
LETTERE E FILOSOFIA	175	13	188	162	5.045	3,7
MEDICINA E CHIRURGIA	54	13	67	54	4.379	1,5
MEDICINA VETERINARIA	4	0	4	10	424	0,9
PSICOLOGIA	80	13	93	91	6.544	1,4
SC. DELLA FORMAZIONE	30	3	33	35	3.655	0,9
SCIENZE MM.FF.NN.	42	4	46	69	3.410	1,3
SCIENZE POLITICHE	61	7	68	72	4.360	1,6
SCIENZE STATISTICHE	12	1	13	13	706	1,8
Totale Ateneo	674	62	736	740	44.493	1,7

Fonte: Servizio Relazioni Internazionali

2.6 Alcuni indicatori di sintesi

2.6.1 Avvertenze preliminari

Pur cercando di assicurare una certa continuità con le relazioni degli anni precedenti, nelle quali sono stati utilizzati alcuni indicatori sintetici, non si mancherà di evidenziare alcuni limiti di tali indicatori, ribadendo il fatto che lo scopo del loro uso è non di giungere a giudizi categorici, ma di arrivare a descrivere la realtà, che va comunque interpretata con altri elementi, a volte non quantificabili.

2.6.2 Studente per docente

Dai dati della Tabella D5a del paragrafo 2.3.1 e della Tabella D10 del paragrafo 2.4.1 si ottengono gli indicatori contenuti nella Tabella D29: il numero di studenti è rapportato, per ciascuna Facoltà, ai Professori (l'insieme degli Ordinari e degli Associati), ai Docenti strutturati (l'insieme dei Professori e dei Ricercatori), ai Docenti strutturati più quelli esterni⁸.

Nel complesso dell'Ateneo, risultano così 37,6 studenti per ogni Professore, mentre includendo anche i Ricercatori il rapporto scende a 25,1 e si abbassa ulteriormente a 17,8 se si

⁸ Si trascura invece il rapporto tra Studenti e Professori Ordinari, usato nei precedenti Rapporti, in quanto di scarso valore descrittivo: sul piano degli impegni didattici i Professori Associati hanno gli stessi obblighi degli Ordinari. Il numero dei docenti esterni è approssimato dal numero di insegnamenti impartiti da docenti esterni (Tabella D12a).

includono anche i Docenti esterni. Per il precedente anno accademico, i primi due indici erano più elevati, rispettivamente 42,3 studenti per Professore e 27,5 per Docente; il terzo è stato calcolato solo per l'a.a. 2001/02.

Molto diversi tra le Facoltà i valori di ciascun indicatore: il numero di studenti per Professore varia da minimi compresi tra 15 e 20 per Scienze MM.FF.NN., Medicina e Chirurgia, Scienze Statistiche a massimi superiori a 80 per Scienze della Formazione, Giurisprudenza, Psicologia, Economia. Includendo anche i Ricercatori, si trovano da 10 a 15 studenti per Docente a Medicina e Chirurgia, Scienze MM.FF.NN., Medicina Veterinaria, Scienze Statistiche, mentre i valori più alti sono a Scienze della Formazione, Psicologia, Economia, Scienze Politiche, Giurisprudenza, con un numero di studenti per Docente tra 50 e 65.

Se si considerano anche i docenti esterni si ottiene qualche informazione supplementare anche se il loro contributo all'attività didattica è molto vario.

Risultano così 5,1 studenti per Medicina e Chirurgia e 6,8 per Medicina Veterinaria, come valori minimi, fino a 57,1 per Psicologia e 42,8 per Scienze Politiche come valori massimi.

Tabella D29 - Rapporto n° studenti iscritti/n° docenti per Facoltà e per anno accademico nell'Ateneo di Padova

Facoltà	1999/2000		2000/01		2001/02		
	Stud./ Proff.	Stud./ Doc.	Stud./ Proff.	Stud./ Doc.	Stud./ Proff.	Stud./ Doc.	Stud./ Doc.+ Esterni
AGRARIA	28,9	16,7	24,8	16,2	22,1	16,2	11,8
ECONOMIA	109,2	81,9	91,5	57,2	83,4	59,1	33,0
FARMACIA	44,7	31,5	45,0	31,8	40,5	29,1	24,0
GIURISPRUDENZA	126,0	65,4	120,1	62,3	96,0	52,0	37,1
INGEGNERIA	45,3	31,8	44,7	31	40,2	28,3	24,8
LETTERE E FILOSOFIA	41,1	26,8	44,0	28,4	39,5	26,7	24,0
MEDICINA E CHIRUR.	16,7	9,3	16,8	9,9	18,0	10,7	5,1
MEDICINA VETERIN.	21,8	10,2	19,2	9,8	22,0	11,6	6,8
PSICOLOGIA	96,4	71,4	97,5	70,1	87,9	62,0	57,1
SC. DELLA FORMAZ.	148,4	74,2	129,0	76,6	97,5	63,6	36,6
SCIENZE MM.FF.NN.	18,8	12,9	18,0	12,8	15,9	11,4	10,7
SCIENZE POLITICHE	96,4	63,4	87,4	56,9	75,0	52,7	42,8
SCIENZE STATISTICHE	32,1	20,7	26,0	18,9	19,2	14,8	11,4
Totale Ateneo	43,8	27,9	42,3	27,5	37,6	25,1	17,8

Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

Proff.=PO+PA, Doc.=PO+PA+RIC

2.6.3 Esami per Docente

La Tabella D30 riporta il numero di esami sostenuti nelle varie Facoltà nell'a.a. 2001/02. Per una parte di essi si tratta in realtà di convalide di esami già sostenuti in precedenza, e riconosciuti in occasione del trasferimento ad altri corsi di laurea, per lo più del Nuovo

Ordinamento. Trascurando questi ultimi, nell'intero Ateneo si ha un tasso medio di oltre 112 esami per docente strutturato (Ordinari, Associati, Ricercatori). Questa misura tuttavia non è confrontabile con quella degli anni precedenti, dal momento che, come è stato detto più volte, nel Nuovo Ordinamento triennale la strutturazione degli insegnamenti è diversa da quella precedente: in ogni corso di laurea ci sono ogni anno insegnamenti più numerosi, ma più brevi in termini di ore di lezione, ciascuno con esame finale: pertanto gli esami sono più numerosi, e in misura diversa – e quindi ancora una volta difficilmente confrontabili – a seconda degli anni attivati (solo il primo, secondo e terzo, tutti e tre) nei Corsi di Laurea delle varie Facoltà.

Risultano in ogni caso differenze molto forti: si passa da Facoltà con oltre 200 esami in media per docente: Psicologia (284), Economia (281), Scienze della Formazione (266), Scienze Politiche (243), a Facoltà con meno di 50: Medicina Veterinaria (24), Scienze MM.FF.NN. (47).

Tabella D30 - N° esami sostenuti nel 2001/02 dal totale studenti, rapporto tra n° esami sostenuti e n° docenti per Facoltà nell'Ateneo di Padova dal 1999/2000 al 2001/02, rapporto tra n° esami sostenuti (esclusi quelli convalidati) e n° docenti nell'a.a 2001/02

Facoltà	n° esami sostenuti 2001/02		n° esami/ n° docenti			n° esami(senza convalide)/ n° docenti
	Totale	di cui n° esami convalidati nei corsi del Nuovo Ordin.	1999/2000	2000/01	2001/02	2001/02
AGRARIA	12.600	3.058	53,8	34,5	112,5	85,2
ECONOMIA	6.877	122	321,9	227,0	286,5	281,4
FARMACIA	5.375	396	97,8	93,0	75,7	70,1
GIURISPRUDENZA	12.123	46	132,0	140,9	142,6	142,1
INGEGNERIA	45.063	230	113,0	98,7	119,2	118,6
LETTERE E FILOS.	26.800	648	62,7	62,6	111,2	108,5
MEDICINA E CHIR.	64.181	21.882	55,8	39,4	124,6	82,1
MEDICINA VETER.	1.481	213	38,2	38,7	27,9	23,9
PSICOLOGIA	36.957	363	212,2	186,1	286,5	283,7
SC. DELLA FORMAZ.	18.616	241	377,3	327,5	269,8	266,3
SCIENZE MM.FF.NN.	18.816	146	33,7	60,1	47,5	47,1
SCIENZE POLITICHE	26.180	903	158,3	128,9	251,7	243,0
SC. STATISTICHE	7.782	3.276	65,1	39,6	136,5	79,1
Totale Ateneo	282.849	31.524	92,6	84,4	126,6	112,5

Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

2.6.4 Carico didattico ponderato

Il concetto di “carico didattico ponderato”, ripreso dalla precedente edizione del rapporto, vuole esprimere in modo un po’ più preciso del semplice rapporto studenti/docenti il peso effettivo degli studenti che gravano in media su ciascun docente. Per questo si considerava il numero dei soli studenti in corso, il quale veniva rapportato a un “numero ponderato di docenti”. Quest’ultimo era costruito attribuendo pesi diversi ai docenti delle diverse fasce (1 agli Ordinari, 0,72 agli Associati, 0,47 ai Ricercatori) e aumentando questa somma ponderata di una certa quota per tenere conto della “docenza mobile”, ovvero del personale docente esterno all’Ateneo⁹. Tale quota, molto variabile tra le varie Facoltà (andava nell’a.a. 2001/02 dal 3,5% al 42%: si veda la precedente Tabella D12a), era per l’intero Ateneo di circa il 19%. Per l’a.a. 2001/02 si è pensato di definire meglio il carico didattico ponderato, in considerazione del fatto che mentre l’impegno dei Ricercatori sul fronte della didattica è limitato, quello dei Professori Ordinari e Associati è più ampio, e uguale tra di loro¹⁰. Per questo motivo, è stato riformulato il numero ponderato di docenti dando peso 1 ad Ordinari e Associati e peso 0,5 ai Ricercatori, e lasciando invariato il calcolo del carico aggiuntivo per la docenza mobile.¹¹

Nella Tabella D31 sono riportati i risultati dei calcoli, nonché il confronto con il consueto gruppo di Atenei (si veda anche il Grafico D3).

Nell’a.a. 2001/02 il Carico didattico ponderato risulta dunque 17,1¹². La situazione delle Facoltà è molto varia, da Medicina e Chirurgia, Scienze MM.FF.NN., Scienze Statistiche, Medicina Veterinaria, con un carico didattico ponderato tra 8 e 10 studenti per docente equivalente, a Psicologia, Economia, Scienze della Formazione, Scienze Politiche, con un carico tra 47 e 32 (Grafico D4). Per questo indicatore è possibile il confronto con il Gruppo di riferimento, che, pur risultando un po’ più alto di Padova (18,2), dà però indicazioni simili: rispetto alla media degli Atenei, le Facoltà di Scienze della Formazione e Psicologia, alle quali si aggiunge Giurisprudenza, hanno un carico molto alto, mentre Medicina e Chirurgia, Agraria, Scienze MM.FF.NN., cui si aggiunge Medicina Veterinaria, lo hanno piuttosto basso.

⁹ Questa quantità è approssimativamente fornita dal rapporto tra gli insegnamenti coperti da docenti esterni all’Ateneo e totale degli insegnamenti.

¹⁰ Una norma di Ateneo raccomanda un impegno minimo di docenza frontale di circa 90 ore per Ordinari e Associati, di circa 60 ore per i Ricercatori.

¹¹ La nuova formulazione è pertanto:

$$\text{Carico Didattico Ponderato} = \text{STIC}/\text{DE} (1 + \text{coeff. ricorso doc. mobile})$$

dove:

STIC = n° studenti iscritti in corso

DE = Docente Equivalente = (n° Ordinari + n° Associati + 0,5 · n° Ricercatori)

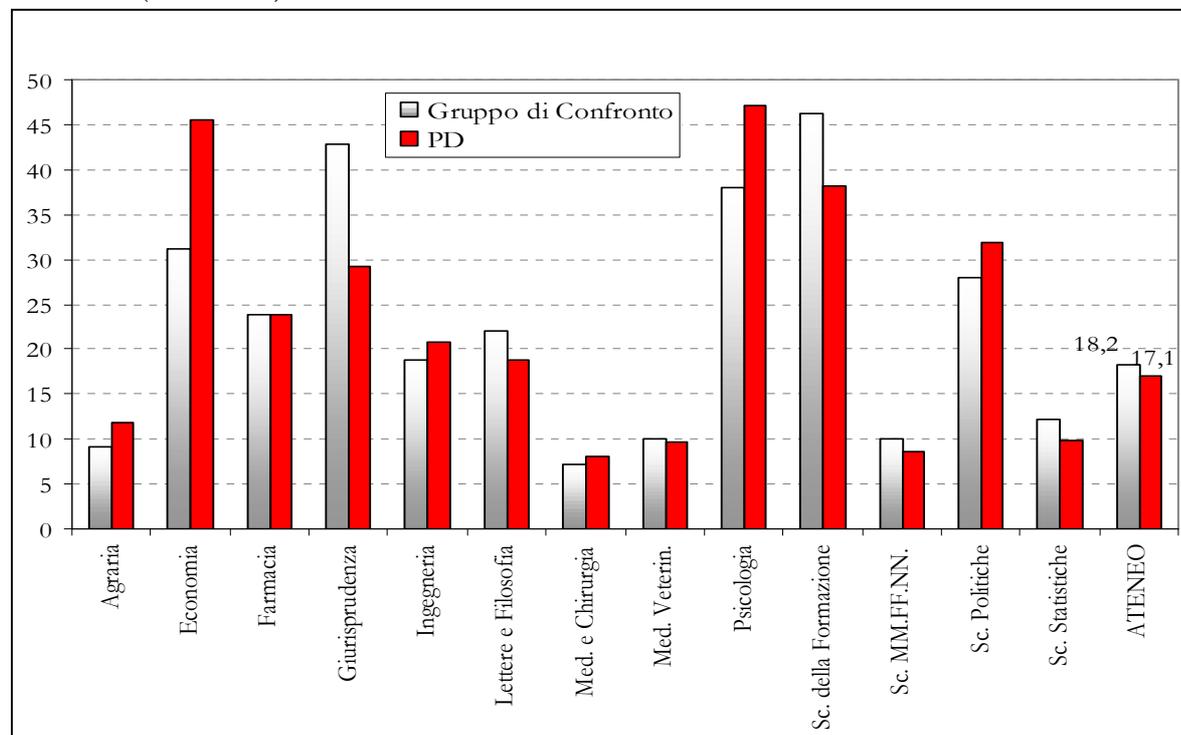
coeff. ricorso doc. mobile = insegnamenti coperti da docenti esterni all’Ateneo/insegnamenti totali.

¹² Secondo la formulazione precedente, il Carico Didattico Ponderato risulterebbe di 19,6; era 17,4 l’anno precedente e 20,7 nel 1999/2000.

Tabella D31 - Numero di Docenti equivalenti e carico didattico ponderato per Facoltà nell'Ateneo di Padova e negli Atenei del Gruppo di Confronto - 2001/02 e 2000/01

Facoltà	Docente Equivalente		Carico Didattico Ponderato			
	PADOVA 2001/02	Gruppo di Confronto <i>media(min-max)</i>	PADOVA 2000/01	PADOVA 2001/02	Gruppo di Confronto 2001/02 <i>media</i>	PADOVA 2000/01
AGRARIA	97	122 (78-49)	82	11,8	9,2 (7,3-12,9)	10,8
ECONOMIA	21	120 (92-147)	18	45,5	31,1 (15,6-52,6)	43,2
FARMACIA	61	66 (48-94)	51	23,9	23,8 (12,9-37,5)	26,3
GIURISPRUDENZA	66	105 (68-156)	59	29,2	42,9 (26,4-57,1)	31,8
INGEGNERIA	322	291 (180-418)	275	20,8	18,9 (14,2-24,0)	23,1
LETTERE E FILOSOFIA	202	233 (157-320)	178	18,9	22,0 (13,1-30,7)	17,1
MEDICINA E CHIRUR.	410	366 (270-446)	339	8,0	7,2 (6,0-9,4)	7,2
MEDICINA VETERIN.	41	80 (78-83)	32	9,7	10,0 (8,7-11,0)	9,5
PSICOLOGIA	110	30	96	47,2	38,0	52,2
SCIENZE DELLA FORMAZIONE	57	79 (47-114)	43	38,2	46,3 (39,3-53,2)	46,9
SCIENZE MM.FF.NN.	341	363 (226-496)	287	8,6	10,0 (7,0-11,6)	9,0
SCIENZE POLITICHE	89	77 (46-129)	77	31,9	28,0 (16,0-36,4)	28,7
SCIENZE STATISTICHE	51	56,5	44	9,9	12,2	10,0
Totale Ateneo	1.865	1.997 (1.583-2500)	1.581	17,1	18,2 (15,1-20,9)	17,4

Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo, , MIUR e C.N.V.S.U. - Rilevazione Nuclei 2003

Grafico D4 - Carico Didattico Ponderato (CDP) nell'Ateneo di Padova e negli Atenei del Gruppo di Confronto (valori medi) - a.a. 2001/02

Fonte: MIUR e C.N.V.S.U. - Rilevazione Nuclei 2003

2.6.5 Relazioni tra indicatori

I tre indicatori appena costruiti vengono ora confrontati tra di loro.

Si segnalano anzitutto nel seguente prospetto le Facoltà che presentano valori superiori al doppio e inferiori alla metà rispetto alla media di Ateneo. È chiaro che possono anche essere scelti limiti diversi (ad esempio che definiscano un *range* più ristretto attorno alla media), ma in questo modo si vuole segnalare le situazioni molto lontane da quella media. Va precisato che trovarsi al di fuori di questi limiti non indica necessariamente una situazione critica: possono sussistere condizioni contingenti (ad esempio una Facoltà giovane può non avere ancora un organico completo; una in espansione può avere un organico insufficiente; ecc.), o situazioni particolari (ad esempio, è normale che una Facoltà con molti laboratori abbia più docenti di una senza). Può essere critica invece la permanenza per più anni di indicatori molto lontani dalla media di Ateneo senza che sussistano precisi motivi.

Università di Padova

<i>Indicatore</i>	<i>media Ateneo</i>	<i>Facoltà con valori superiori al doppio della media Ateneo</i>	<i>Facoltà con valori inferiori alla metà della media Ateneo</i>
Numero di studenti per docente	25,1	Scienze della Formazione Psicologia Economia Scienze Politiche Giurisprudenza	Medicina e Chirurgia Scienze MM.FF.NN. Medicina Veterinaria
Numero di studenti per docente, inclusi docenti esterni	17,8	Psicologia Scienze Politiche Giurisprudenza Scienze della Formazione	Medicina e Chirurgia Medicina Veterinaria
Numero di esami per docente (escluse convalide)	112,5	Psicologia Economia Scienze della Formazione Scienze Politiche	Medicina Veterinaria Scienze MM.FF.NN.
Carico didattico ponderato (studenti in corso/docenti equivalenti)	17,1	Psicologia Economia Scienze della Formazione	Medicina e Chirurgia

Atenei del Gruppo di Confronto

Carico didattico ponderato (studenti in corso/docenti equivalenti)	18,2	Scienze della Formazione, Giurisprudenza Psicologia	Medicina e Chirurgia
--	------	---	----------------------

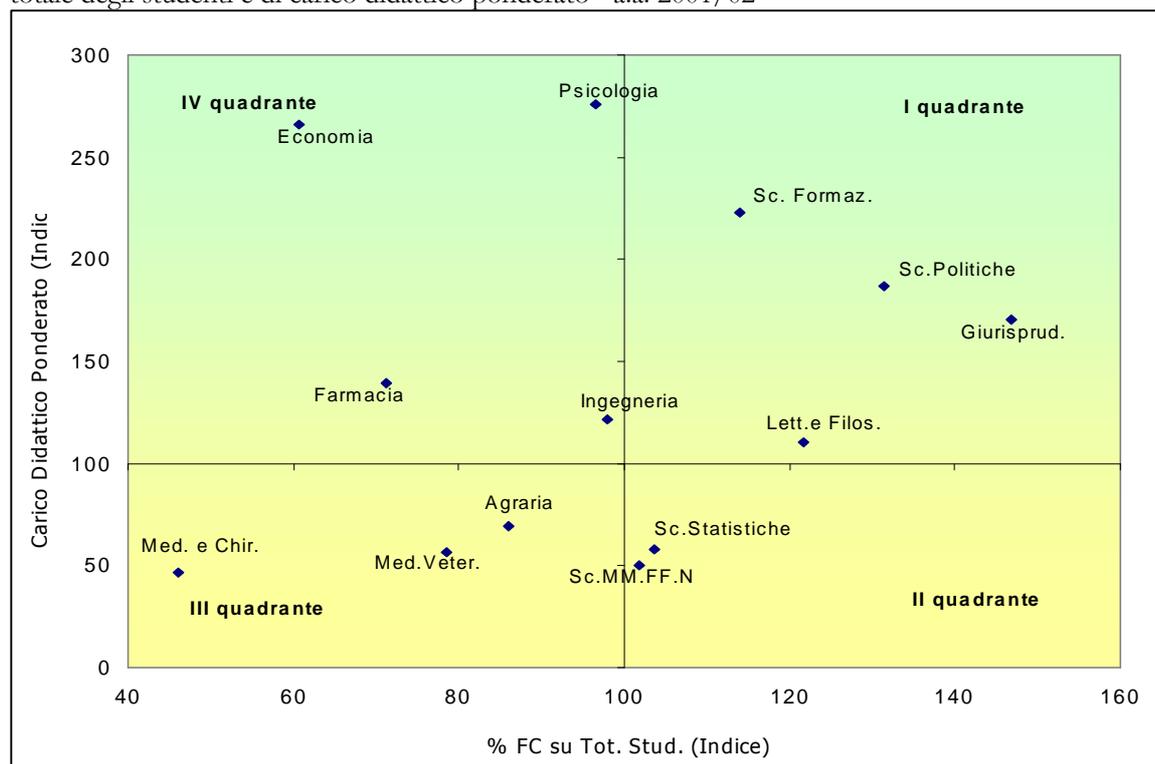
È da segnalare che per quanto concerne il numero di studenti per docente la situazione delle Facoltà è molto stabile negli ultimi tre anni rispetto a questo *range* (Tabella D29).

Per quanto riguarda il numero di esami per docente, abbiamo già avvertito che l'attivazione di uno, due o tre anni nei nuovi corsi triennali, e il conseguente mantenimento dei vecchi corsi, con la diversa strutturazione dell'attività didattica, impedisce un corretto confronto nel tempo, e forse, fino alla completa attivazione del triennio, anche tra Facoltà. A ciò va aggiunto tuttavia che il rapporto, per motivi difficilmente individuabili con questo solo indicatore, appariva in molti casi abbastanza diverso nelle stesse Facoltà da un anno al successivo, anche prima dell'introduzione del Nuovo Ordinamento (Tabella D30).

Infine, il carico didattico ponderato: i risultati della nuova formulazione non cambiano, rispetto a quella precedente, la situazione delle Facoltà che escono dal *range* stabilito. Il carico didattico ponderato con la vecchia espressione mostrava oltretutto una situazione delle Facoltà padovane abbastanza stabile nel tempo.

I grafici seguenti mostrano più chiaramente le relazioni del carico didattico ponderato con alcune delle altre variabili già esaminate. Essi esprimono la posizione di ciascuna Facoltà posta pari a 100 la situazione media dell'Ateneo. Il primo incrocia il carico didattico ponderato con la percentuale di studenti fuori corso (Grafico D5), individuando situazioni critiche nel II quadrante (basso carico didattico associato a elevata percentuale di Fuori corso) e situazioni di ottima resa didattica nel IV (elevato carico didattico e bassa frequenza di Fuori corso). Nella prima condizione si trovano solo Scienze Statistiche e Scienze MM.FF.NN., entrambe vicine alla media di Ateneo, la prima dopo aver diminuito molto la percentuale di Fuori corso rispetto all'anno precedente, la seconda dopo averla aumentata. Nel IV quadrante stanno Economia (favorita anche sia dalla recente istituzione che dall'accesso a numero chiuso), Farmacia, Psicologia, Ingegneria, tutte con combinazioni molto diverse dei due parametri.

Grafico D5 - Posizione delle Facoltà dell'Ateneo di Padova in termini di percentuale di fuori corso sul totale degli studenti e di carico didattico ponderato - a.a. 2001/02

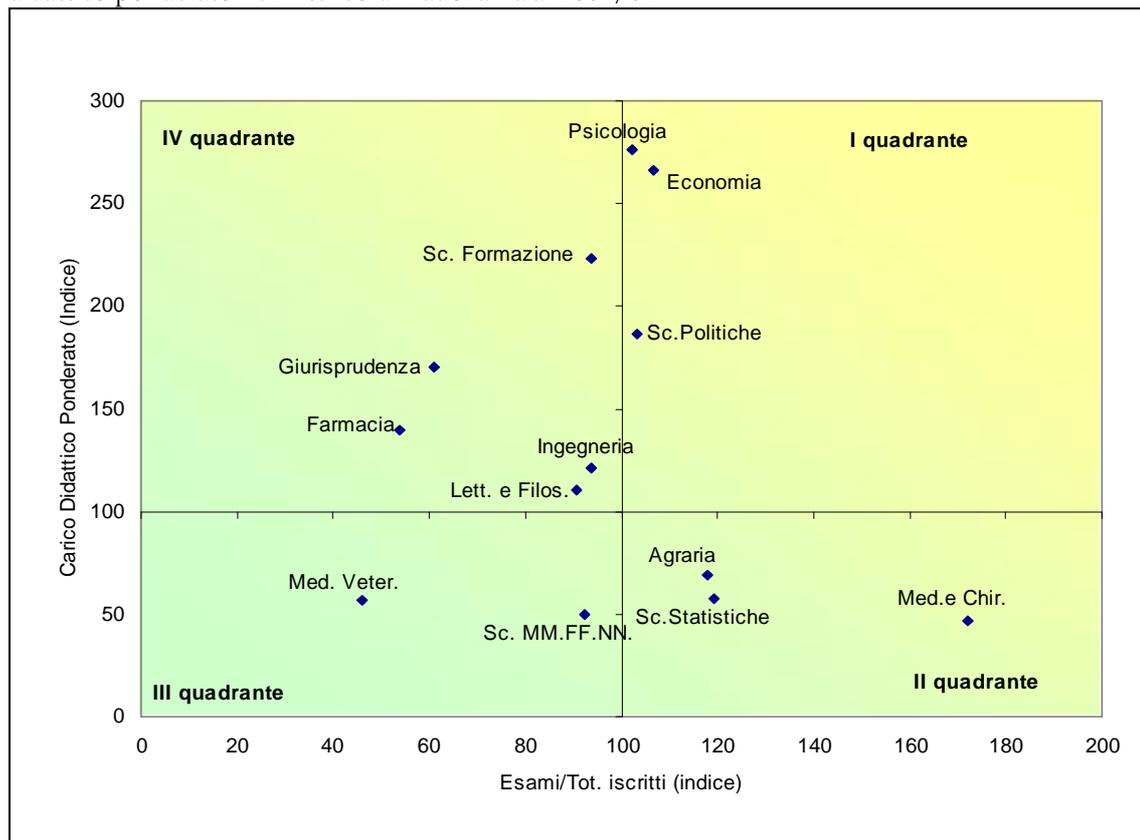


Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

Il Grafico D6 mostra la posizione delle Facoltà combinando il numero di esami per studente con il carico didattico ponderato. Le Facoltà collocate nel I quadrante (elevato carico didattico e contemporaneamente elevato numero di esami per studente) sono quelle caratterizzate da una situazione positiva, viceversa quelle collocate nel III quadrante (modesto carico didattico

ma anche basso numero di esami per studente). Nel I quadrante troviamo Psicologia, Economia, Scienze Politiche, anche se tutte a ridosso della media di Ateneo per quanto concerne la percentuale di esami per studente. Nel III stanno invece Medicina Veterinaria e Scienze MM.FF.NN. Le altre otto Facoltà sono sgranate tra il IV e il II quadrante, a testimoniare una relazione inversa tra pesantezza del carico didattico ed esami superati dagli studenti.

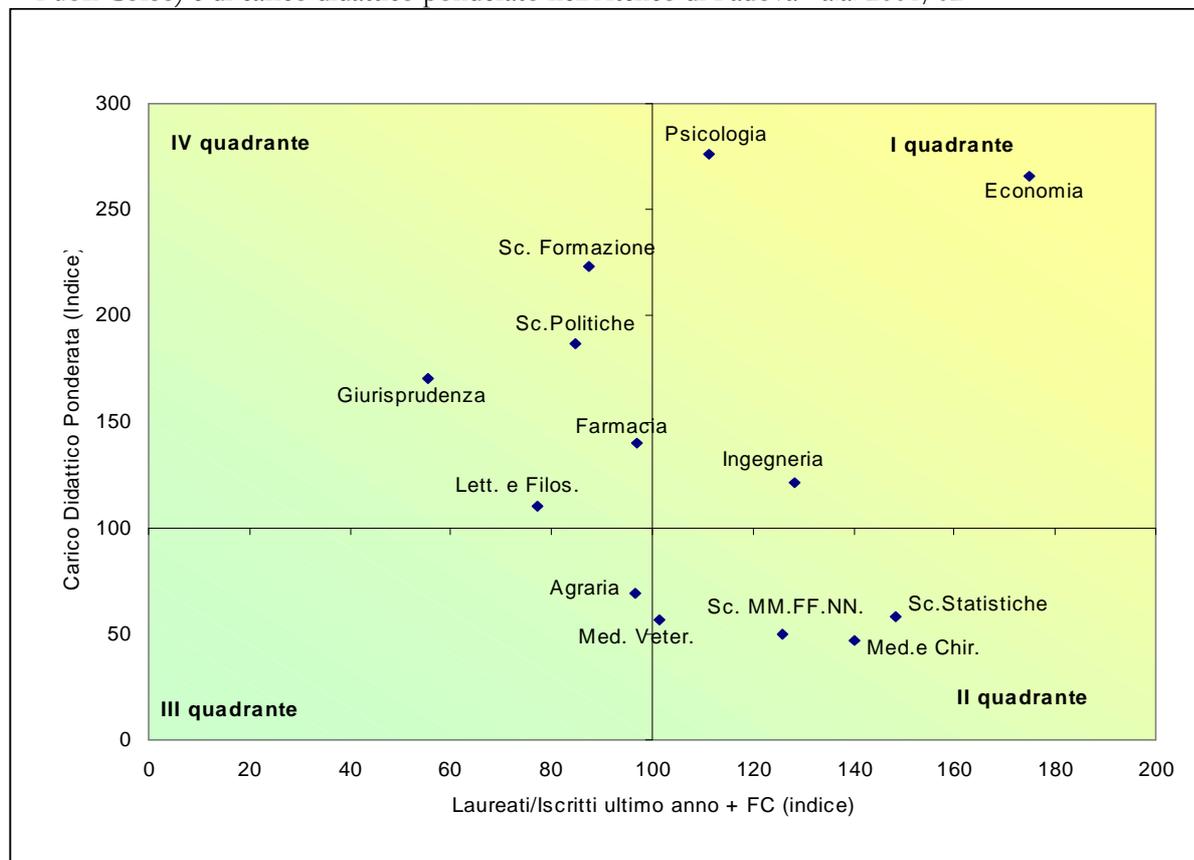
Grafico D6 - Posizione delle Facoltà in termini di rapporto n° di esami/n° di iscritti e di carico didattico ponderato nell'Ateneo di Padova - a.a. 2001/02



Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

Il Grafico D7 infine propone l'incrocio tra il rapporto laureati/(iscritti all'ultimo anno + Fuori Corso) e il carico didattico ponderato. Anche qui il I quadrante caratterizza situazioni nelle quali ad un elevato carico didattico si associa una elevata percentuale di laureati. In questa condizione si trovano nell'a.a 2001/02 le Facoltà di Economia, probabilmente favorita dalle circostanze già dette (istituzione recente e accesso a numero chiuso), di Ingegneria e di Psicologia. Nel III quadrante, caratterizzato da una situazione critica, si trova solo la Facoltà di Agraria, peraltro molto vicina alla media di Ateneo, almeno per l'indicatore sui laureati. Cinque Facoltà sono poste nel IV quadrante, con elevato carico didattico e relativamente bassa percentuale di laureati; quattro (Scienze Statistiche, Medicina e Chirurgia, Scienze MM.FF.NN, Medicina Veterinaria) sono nel II, con basso carico didattico ed elevata percentuale di laureati. Non si può chiudere questo paragrafo senza richiamare l'attenzione al fatto che la lettura di questi grafici deve tenere conto dei limiti degli indicatori, dei quali già si è fatto cenno.

Grafico D7 - Posizione delle Facoltà in termini di rapporto n° di laureati/(n° di iscritti all'ultimo anno + Fuori Corso) e di carico didattico ponderato nell'Ateneo di Padova - a.a. 2001/02



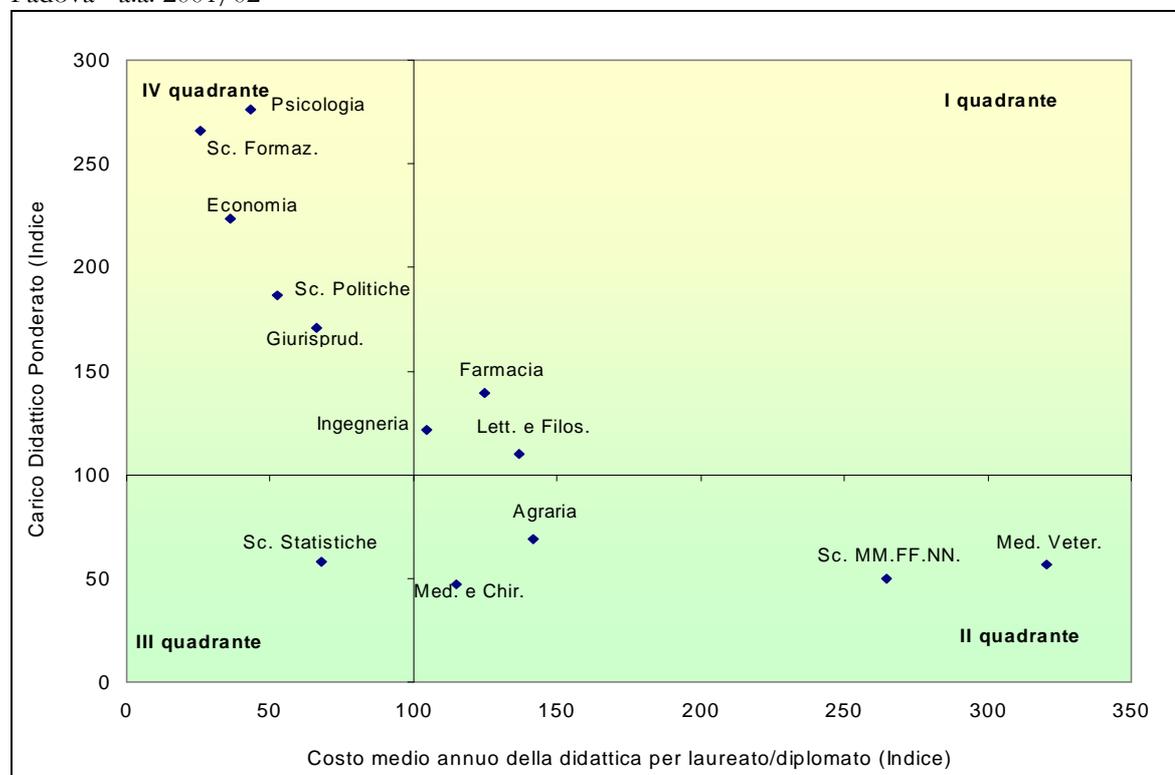
Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

2.7 Costo della docenza

L'attribuzione di una quota parte del costo dei Docenti all'attività didattica è stata effettuata per il presente anno accademico imputando la metà del costo del personale docente per tutte le Facoltà, eccezione fatta per Medicina e Chirurgia, per la quale l'attribuzione è di un terzo. Inoltre, ai docenti di Medicina e Chirurgia è stato attribuito anche il costo aggiuntivo determinato dalla c.d. legge "De Maria". Questa stima è lungi dall'essere realistica: è forse il caso di pensare in futuro a stime che tengano conto, ad esempio, anche dell'uso delle attrezzature didattiche, del costo del personale tecnico amministrativo che si occupa della didattica, della docenza esterna all'Ateneo, di una quota più plausibile del tempo dedicato alla didattica, inclusa la parte di attività di tipo gestionale che può essere ricondotta alla didattica, da parte dei docenti strutturati. Come già visto, nell'a.a. 2001/02 si è verificato un lieve aumento dei Docenti, specie delle figure più elevate, con un aumento del costo complessivo attribuito alla didattica. L'aumento molto consistente di laureati e diplomati (oltre 9 mila contro i 7.500 dell'anno precedente: ma si vedano le osservazioni in merito nei paragrafi precedenti) ha comportato tuttavia una notevole diminuzione del costo medio per laureato e diplomato, sceso a circa 8.900 euro, contro i 10.164 dello scorso anno e i 9.835 del 2000 (Tabella

D32). Medicina e Chirurgia (-47%), Scienze Statistiche, Agraria hanno le diminuzioni più consistenti. Sei Facoltà tuttavia aumentano il costo medio per laureato o diplomato, ma di queste solo Farmacia (+ 33%) e Ingegneria (+13%) hanno incrementi di rilievo. Le diversità tra Facoltà rimangono notevoli: due di esse hanno un costo medio superiore al doppio della media di Ateneo (Medicina Veterinaria con circa 28.500 euro, e Scienze MM.FF.NN. con 23.500), ma elevato è anche il costo del laureato di Agraria, Lettere e Filosofia, Farmacia, tutte con oltre 10 mila euro; tre Facoltà hanno un costo medio inferiore alla metà della media (Economia, Scienze della Formazione, Psicologia, tra i 2 e i 4 mila euro). La stessa graduatoria, con pochissime variazioni, si trovava lo scorso anno rispetto ad un *range* costruito in modo analogo. Il Grafico D8 mette in relazione il costo medio per laureato o diplomato con il carico didattico ponderato, con entrambi gli indici rappresentati in rapporto alla media di Ateneo. Nel IV quadrante sono posizionate le Facoltà con elevato carico didattico e con costo medio contenuto: vi troviamo Psicologia, Scienze della Formazione, Economia, seguite da Scienze Politiche e Giurisprudenza. Nel II troviamo le situazioni con più basso carico didattico associato ad un elevato costo per laureato: principalmente Medicina Veterinaria e Scienze MM.FF.NN., mentre Agraria e Medicina e Chirurgia sono abbastanza vicine alla media di Ateneo. Solo nelle rimanenti quattro Facoltà a un basso costo corrisponde un carico didattico contenuto (Scienze Statistiche) o a un costo moderatamente elevato corrisponde un carico didattico appena superiore alla media (Farmacia, Lettere e Filosofia, Ingegneria).

Grafico D8 - Costo del personale per la didattica per Carico Didattico Ponderato nell'Ateneo di Padova - a.a. 2001/02



Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

Tabella D32 - N° laureati e diplomati, costo del personale docente per la Didattica nell'Ateneo di Padova, costo medio annuo (in euro) per laureato e diplomato

Facoltà	N° laureati e diplomati	Costo del personale docente per la didattica (in Euro)	Costo medio annuo del personale docente per la Didattica per laureato e diplomato (in euro)		
			2000	2001	2002
AGRARIA	301	3.797.276	15.331	16.817	12.616
ECONOMIA	270	613.544	2.729	2.246	2.272
FARMACIA	240	2.661.908	11.456	8.344	11.091
GIURISPRUDENZA	455	2.689.583	6.199	5.633	5.911
INGEGNERIA	1.436	13.359.607	8.317	8.251	9.303
LETTERE E FILOSOFIA	790	9.627.512	14.016	12.243	12.187
MEDICINA E CHIRURGIA	1.890	19.286.727	18.231	19.257	10.205
MEDICINA VETERIN.	41	1.169.846	20.207	31.013	28.533
PSICOLOGIA	1.190	4.596.889	3.968	3.858	3.863
SC. DELLA FORMAZ.	645	2.070.276	4.732	3.459	3.210
SC. MM.FF.NN.	638	15.047.366	22.359	22.575	23.585
SC. POLITICHE	796	3.727.341	4.479	5.097	4.683
SC. STATISTICHE	329	1.988.309	8.855	8.698	6.043
INTERFACOLTA'	36	-	-	-	-
Totale Ateneo	9.057	80.636.183	9.835	10.164	8.903

Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

2.8 Destino dei laureati

Nell'attesa di dati più completi provenienti dalla rilevazione dell'Ateneo sui propri laureati, iniziata nel 2001, si usa per ora la rilevazione del sistema Almalaurea. Nell'indagine 2002, pubblicata nel marzo 2003, viene riportata tra le altre cose la condizione occupazionale dei laureati rilevati a un anno dalla laurea¹³ (Tabella D33).

Come si vede, nel complesso la percentuale di già occupati¹⁴ dopo un anno è vicina a un terzo (più alta per i maschi che per le femmine: quasi 69% contro quasi 65%), superiore alla media degli Atenei che fanno parte del sistema Almalaurea (61%). I dati per Facoltà, pur dovendosi considerare con una certa cautela le informazioni provenienti da numerosità molto basse, mostrano situazioni molto diverse, anche in considerazione del fatto che alcune lauree consentono l'immediato ingresso nel mondo del lavoro, altre richiedono un periodo più o meno

¹³ Almalaurea Consorzio Interuniversitario, *Condizione occupazionale dei laureati. Indagine 2002, Bologna, marzo 2003*, disponibile anche nel sito www.almalaurea.it. Il sistema Almalaurea rileva anche la situazione a due e a tre anni dalla laurea. Padova è entrata nel sistema nel 2001. Gli intervistati, contattati telefonicamente, furono 1.411; il tasso di risposta tra i più alti (91%, contro 87% della media delle interviste di Almalaurea).

¹⁴ La definizione di "occupato" adottata è, per motivi di omogeneità, la stessa usata dall'ISTAT nell'Indagine sull'inserimento professionale dei laureati, definizione piuttosto restrittiva perché esclude le attività, benché retribuite, di tirocinio, specializzazione, praticantato, nonché dottorati di ricerca e borse di studio.

lungo di specializzazione, tirocinio, praticantato. Tali situazioni sono chiaramente evidenziate nella Tabella D33, che riporta la percentuale di occupati, quella delle persone che cercano lavoro, ma anche quella di coloro che non lavorano (in senso proprio), ma tuttavia svolgono tali attività, frequenti dopo alcune lauree.

Tabella D33 - Condizione occupazionale a un anno dalla laurea, Padova, sessione estiva 2001

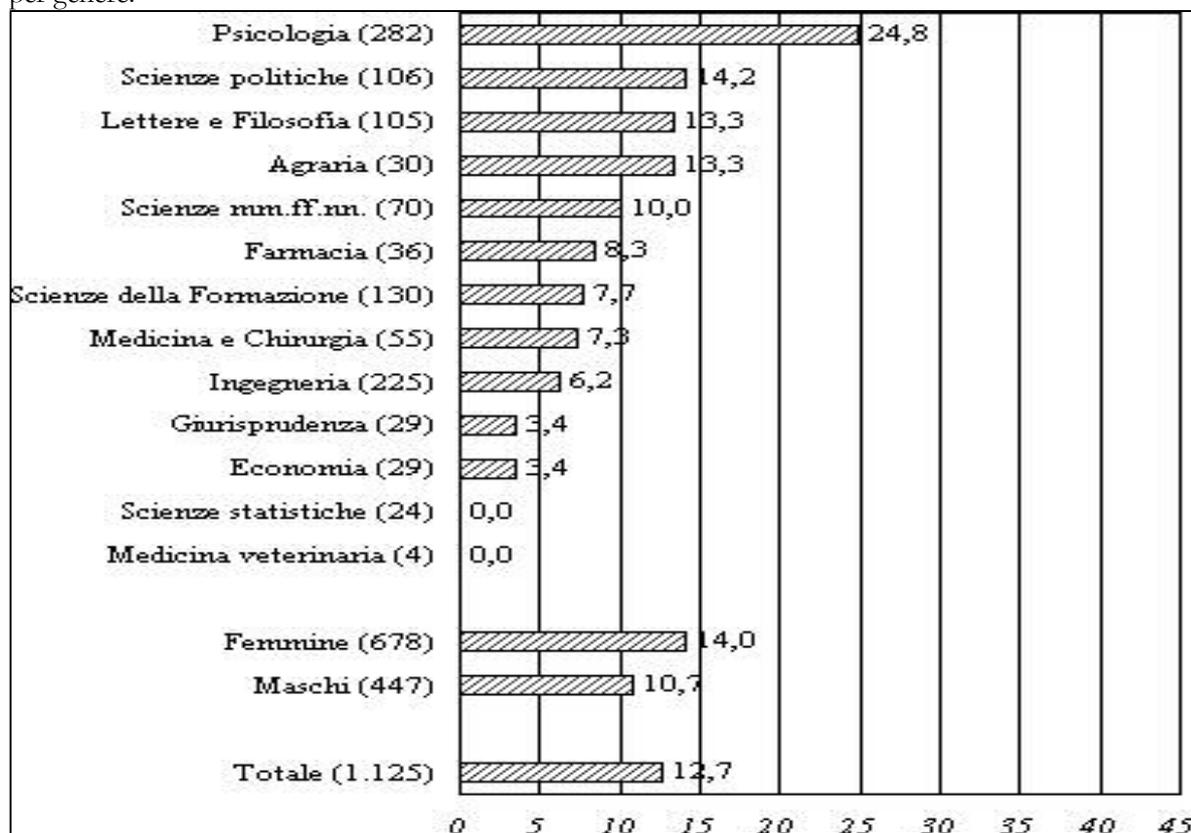
Facoltà	Numero intervistati	percentuali		
		Occupati	Non lavorano ma cercano lavoro	Non lavorano e non cercano lavoro
AGRARIA	30	70,0	16,7	13,3
ECONOMIA	31	74,2	3,2	22,6
FARMACIA	37	78,4	8,1	13,5
GIURISPRUDENZA	58	20,7	8,6	70,7
INGEGNERIA	228	84,6	7,9	7,5
LETTERE E FILOSOFIA	122	71,3	18,0	10,7
MEDICINA E CHIRURGIA	69	31,9	7,2	60,9
MEDICINA VETERINARIA	4	25,0	25,0	50,0
PSICOLOGIA	353	54,4	20,7	24,9
SCIENZE DELLA FORMAZIONE	135	88,1	8,1	3,7
SCIENZE MM.FF.NN.	76	56,6	13,2	30,3
SCIENZE POLITICHE	115	76,5	16,5	7,0
SCIENZE STATISTICHE	26	76,9	11,5	11,5
Totale Ateneo PADOVA	1284	66,2	13,7	20,1
<i>Maschi</i>	486	68,7	12,1	19,1
<i>Femmine</i>	798	64,7	14,7	20,7
Totale Atenei	14986	61,1	16,7	22,2

Fonte: Indagine Almalaurea 2002.

Tuttavia, Almalaurea pubblica anche un'altra informazione sull'occupazione dei laureati a un anno dalla laurea, dove adotta la definizione di occupato, meno restrittiva, usata dall'ISTAT nelle Indagini sulle Forze di Lavoro. Secondo questa definizione dunque, sul totale degli Atenei rilevati si giungerebbe a quasi 73% di occupati, e a un tasso di disoccupazione di 14,2%¹⁵. Per Padova, i tassi di disoccupazione, rilevati ancora a un anno dalla laurea, sono riportati nel Grafico D9. Su 1.125 laureati intervistati (appartenenti alle forze di lavoro) sono ancora disoccupati il 12,7% (10,7% tra i maschi, 14,0% tra le donne). Tra le Facoltà, Scienze Statistiche e Medicina Veterinaria non hanno disoccupati, Economia e Giurisprudenza circa 3%, Ingegneria, Medicina e Chirurgia, Scienze della Formazione, Farmacia tra il 6% e l'8%, Scienze MM.FF.NN. il 10%, Agraria, Lettere e Filosofia, Scienze Politiche dal 13% al 14%, Psicologia il 25%. Anche in questo caso, vanno presi con cautela i risultati ottenuti da numerosità molto basse.

¹⁵ I disoccupati sono definiti come le persone effettivamente disoccupate, dopo aver tolto sia quelli che non cercano attivamente un lavoro sia coloro che non sono immediatamente disponibili ad iniziare un lavoro. I risultati di ciascun Ateneo, distinti per Facoltà, sono disponibili solo nel sito www.almalaurea.it.

Grafico D9 - Università di Padova. Laureati 2001 a un anno dalla laurea. Tasso di disoccupazione secondo la definizione adottata dall'ISTAT nell'indagine trimestrale sulle forze di lavoro, per Facoltà e per genere.



Fonte: Consorzio Interuniversitario AlmaLaurea – Indagine 2002

2.9 Opinione degli studenti, dei laureati e dei dottorandi

Come già avvenuto nel 2001, alle opinioni degli studenti frequentanti, raccolte attraverso i questionari compilati in aula, si aggiungono i dati provenienti dalle indagini sui laureandi e sui dottorandi. Si segnalano in questa sede solo le informazioni più importanti, alcune criticità e talune questioni da approfondire.

2.9.1 Indagine sulle opinioni degli studenti frequentanti

Nella rilevazione per l'a.a. 2001/02 sono stati compilati 106.444 questionari raccolti in 2.653 corsi (sui 3.434 da rilevare), con un tasso di copertura pari all'89,7% (Tabella D34)¹⁶. Rispetto all'analoga rilevazione dell'anno accademico precedente sono stati raccolti 10.853 questionari in meno. A fronte degli avanzamenti nelle rilevazioni verificatisi negli anni precedenti, si

¹⁶ Nell'a.a. 2001/02 è iniziata anche un'indagine via web ancora in fase sperimentale: hanno compilato il questionario on line poco più del 3% (2.200) degli studenti iscritti all'Università di Padova, con una forte differenziazione per facoltà (11,6% a Scienze Statistiche, 0,9% a Medicina Veterinaria).

registra una battuta d'arresto che sembra dovuta a problemi di ordine organizzativo da affrontare e risolvere affinché il sistema di valutazione – generalmente apprezzato dai destinatari delle informazioni raccolte (Docenti, Presidi di Facoltà e Rappresentanti degli studenti) – possa essere esteso al maggior numero possibile di insegnamenti.

Tabella D34 - Indagine sull'opinione degli studenti frequentanti: tasso di copertura per Facoltà - Indagine 2001/02

Facoltà	2001/02			2000/01	
	N° corsi da rilevare (A)	N° corsi rilevati (R)	Tasso di copertura (R)/(A) x 100	n° questionari raccolti	Tasso di copertura
AGRARIA	226	191	84,5	4.578	85,0
ECONOMIA	64	57	87,7	4.379	94,7
FARMACIA	140	119	85,0	5.977	100
GIURISPRUDENZA	80	58	72,5	3.498	90,5
INGEGNERIA	556	483	86,9	24.732	91,5
LETTERE E FILOSOFIA	282	214	75,9	8.161	86,9
MED. E CHIRURGIA	670	380	56,7	8.549	71,7
MED. VETERINARIA	159	123	77,4	3.301	87,6
PSICOLOGIA	190	156	82,1	12.190	97,8
SC. DELLA FORMAZ.	173	131	75,7	7.571	94,0
SC. MM.FF.NN.	614	519	84,5	14.308	98,9
SC. POLITICHE	170	138	81,2	6.076	97,1
SC. STATISTICHE	110	97	88,2	3.124	91,3
Totale Ateneo	3.434	2.653	77,3	106.444	89,7

Fonte: Indagine Annuale sull'opinione degli studenti frequentanti - Anno 2002 (Ateneo di Padova)

Sul totale dei corsi rilevati, il 13,4% ha ottenuto un giudizio medio insufficiente per quanto attiene alla chiarezza espositiva (con Farmacia al 20,2%, Ingegneria al 17,8% e Scienze MM.FF.NN, Scienze Statistiche e Psicologia superiori al 14%); il 20,4% dei corsi ha avuto un giudizio medio insufficiente per la capacità di stimolare l'interesse (con Psicologia al 26,9%, Ingegneria al 25,7% e Scienze Statistiche al 24,2%); solo il 4,6% dei corsi ha ottenuto invece un giudizio medio insufficiente per la disponibilità nei confronti delle esigenze degli studenti (Tabella D35).

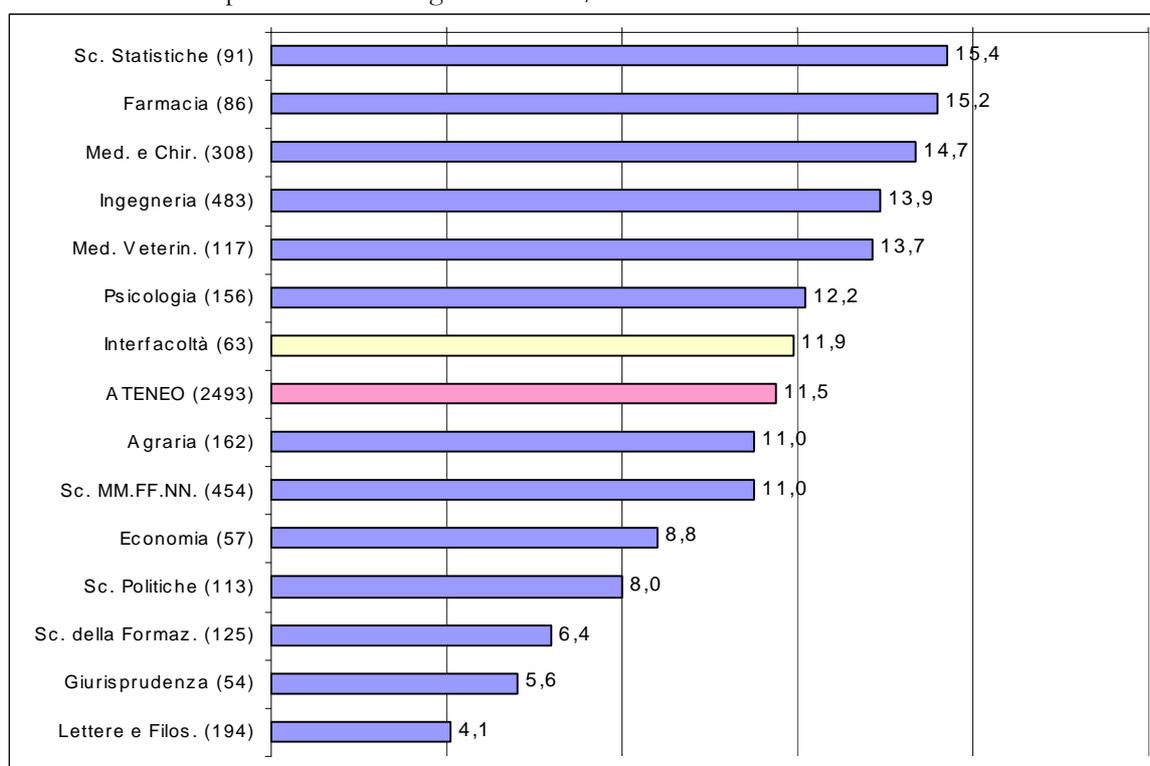
I corsi con giudizio medio insufficiente rispetto alla soddisfazione complessiva per le lezioni seguite sono risultati l'11,5%. La percentuale più elevata di corsi con giudizio di insoddisfazione si è registrata a Scienze Statistiche (15,4%), quella più bassa a Lettere e Filosofia (4,1%) (Grafico D10). I dati suggeriscono di indagare maggiormente (anche in rapporto agli studi superiori) le ragioni dell'ampia forbice tra i massimi e i minimi di studenti complessivamente insoddisfatti dei corsi nelle diverse Facoltà.

Tabella D35 - Percentuale di corsi con giudizio medio insufficiente espresso in relazione a 3 aspetti della docenza (chiarezza espositiva, capacità di stimolare l'interesse, disponibilità nei confronti delle esigenze degli studenti) e alla soddisfazione complessiva rispetto le lezioni seguite

Facoltà (tra parentesi il n° di corsi considerati ¹⁷)	chiarezza espositiva %	capacità di stimolare l'interesse %	disponibilità %	soddisfazione complessiva %
AGRARIA (162)	13,5	20,2	4,3	11,0
ECONOMIA (57)	12,3	21,1	0,0	8,8
FARMACIA (86)	20,2	23,2	5,1	15,2
GIURISPRUDENZA (54)	3,7	13,0	1,9	5,6
INGEGNERIA (483)	17,8	25,7	4,3	13,9
INTERFACOLTA' (63)	7,5	19,4	3,0	11,9
LETTERE E FILOSOF. (194)	8,7	13,8	0,0	4,1
MED E CHIRURGIA (308)	12,9	18,8	8,8	14,7
MED. VETERINARIA (117)	9,4	17,9	5,1	13,7
PSICOLOGIA (156)	14,1	26,9	9,6	12,2
SC. DELLA FORMAZ. (125)	4,8	13,6	5,6	6,4
SC. MM.FF.NN. (454)	14,5	18,3	3,1	11,0
SC. POLITICHE (113)	13,3	22,1	4,4	8,0
SC. STATISTICHE (91)	14,3	24,2	4,4	15,4
Totale Ateneo (2493)	13,4	20,4	4,6	11,5

Fonte: Indagine Annuale sull'opinione degli studenti frequentanti - Anno 2002 (Ateneo di Padova)

Grafico D10 - Soddisfazione degli studenti rispetto le lezioni nel complesso: % di corsi con giudizio medio insufficiente per Facoltà - Indagine a.a. 2001/02



Fonte: Indagine Annuale sull'opinione degli studenti frequentanti - Anno 2002 (Ateneo di Padova)

¹⁷ Il numero dei corsi considerati riportati in questa tabella può essere inferiore a quello dei corsi rilevati riportati nella Tabella D33 perché nei corsi rilevati sono stati assegnati alle rispettive Facoltà anche gli insegnamenti tenuti nei corsi interfacoltà, mentre nella Tabella D35 i corsi interfacoltà sono tenuti separati.

Circa la funzionalità delle aule per le lezioni, su 567 aule valutate dagli studenti con una scala da 0 a 10, il giudizio medio è di 6,5 contro il 7,5 dei Docenti. Taluni limiti di questa indagine paiono confermati dall'ampio divario tra docenti e studenti nella valutazione delle aule ritenute inadeguate: 12,9% delle aule per i Docenti contro il 30,3% per gli studenti, con giudizi che in alcune Facoltà risultano poco corrispondenti all'effettivo stato delle strutture dedicate alla didattica (Tabella D36).

Tabella D36 - Funzionalità delle aule per lezioni: giudizio medio dei Docenti e giudizio medio degli studenti - Indagine a.a. 2001/02

Facoltà	N° di aule valutate	Giudizio medio studenti (scala 0-10)	Giudizio medio Docenti (scala 0-10)	% aule inadeguate secondo gli studenti	% aule inadeguate secondo i Docenti
AGRARIA	31	7,37	8,23	0,0	8,1
ECONOMIA	13	5,77	6,66	69,2	38,5
FARMACIA	18	6,29	7,20	26,3	10,5
GIURISPRUDENZA	8	6,25	7,16	53,8	23,1
INGEGNERIA	113	6,21	7,59	36,2	8,7
LETTERE E FILOSOFIA	42	6,36	6,98	37,3	23,5
MED. E CHIRURGIA	103	6,19	7,54	37,5	11,7
MED. VETERINARIA	17	7,40	8,14	0,0	0,0
PSICOLOGIA	26	6,75	8,07	17,9	14,3
SC. DELLA FORMAZ.	15	6,62	7,35	27,3	18,2
SC. MM.FF.NN.	112	6,73	7,58	20,9	7,8
SC. POLITICHE	28	6,10	6,25	43,3	33,3
SC. STATISTICHE	15	6,75	8,29	20,0	0,0
INTERFACOLTA'	26	6,55	7,21	38,2	17,6
Totale Ateneo	567	6,47	7,49	30,3	12,9

Fonte: Indagine Annuale sull'opinione degli studenti frequentanti - Anno 2002 (Ateneo di Padova)

2.9.2 Indagine sulle opinioni dei laureati

I dati si riferiscono all'indagine del Consorzio Interuniversitario Almalaurea cui l'Ateneo di Padova aderisce dall'a.a. 2000/01. L'indagine è costruita sulla documentazione amministrativa fornita dall'Ateneo e sui dati forniti dagli studenti (poi laureati) alla vigilia della conclusione degli studi mediante la compilazione *via web* di un questionario articolato in diverse sezioni. Nel 2002 sono stati compilati 5.293 questionari su 6.794, con un tasso di copertura del 77,9% (in calo rispetto al 2001 che aveva visto un tasso di copertura dell'87,5%) (Tabella D37).

Tabella D37 - N° di questionari compilati, n° di questionari non compilati e percentuale di copertura dell'indagine sui laureati del Vecchio Ordinamento - anno 2002

Facoltà	N° questionari compilati	N° questionari non compilati	Totale	copertura 2002 (in %)	copertura 2001 (in %)
AGRARIA	151	27	178	84,8	73,8
ECONOMIA	233	36	269	86,6	93,9
FARMACIA	206	41	247	83,4	89,1
GIURISPRUDENZA	311	83	394	78,9	86,7
INGEGNERIA	1.052	156	1.208	87,1	87,4
LETTERE E FILOSOFIA	598	202	800	74,8	86,1
MED. E CHIRURGIA	226	151	377	59,9	80,6
MED. VETERINARIA	35	9	44	79,5	84,4
PSICOLOGIA	888	309	1.197	74,2	88,6
SC. DELLA FORMAZIONE	475	175	650	73,1	87,0
SC. MM.FF.NN.	470	114	584	80,5	89,4
SC. POLITICHE	540	185	725	74,5	89,9
SC. STATISTICHE	108	13	121	89,3	92,2
Totale Ateneo	5.293	1.501	6.794	77,9	87,5

Fonte: Indagine Almalaurea 2002

I laureati dell'Università di Padova hanno attribuito all'esperienza universitaria complessiva presso l'Ateneo un punteggio medio (68 con una scala 0-100) maggiore rispetto a quello dell'anno precedente (65), ma sempre identico a quello rilevato su scala nazionale. Superiori al valore medio e in aumento rispetto all'anno precedente risultano i punteggi delle Facoltà di Economia e di Medicina Veterinaria, in entrambe superiori anche ai punteggi medi nazionali; altrettanto per le Facoltà di Agraria, Scienze MM.FF.NN., Scienze Statistiche, Ingegneria e Psicologia, che però si attestano al di sotto delle rispettive medie nazionali (Tabella D38).

Tabella D38 - Punteggio medio (scala 0-100) fornito dai laureati sull'esperienza universitaria complessiva per Facoltà nell'Ateneo di Padova e a livello nazionale - anni 2001 e 2002

Facoltà	2001		2002	
	PADOVA	Italia	PADOVA	Italia
AGRARIA	67	71	71	73
ECONOMIA	72	67	73	69
FARMACIA	68	70	67	71
GIURISPRUDENZA	56	63	59	65
INGEGNERIA	66	69	70	71
LETTERE E FILOSOFIA	64	66	66	69
MEDICINA E CHIRURGIA	60	64	62	65
MEDICINA VETERINARIA	61	62	72	64
PSICOLOGIA	66	65	69	67
SCIENZE DELLA FORMAZIONE	63	64	64	68
SCIENZE MM.FF.NN.	66	69	71	71
SCIENZE POLITICHE	65	67	67	69
SCIENZE STATISTICHE	69	71	71	71
Totale Ateneo	65	66	68	68

Fonte: Indagine Almalaurea 2002

Il punteggio più basso è attribuito a Giurisprudenza che è anche al di sotto di sei punti della propria media nazionale. Un lieve incremento rispetto all'anno precedente (59 contro 57) fa registrare il punteggio medio attribuito dai laureati all'esperienza universitaria relativamente al rapporto con i Docenti, ma rimane identico lo scarto di tre punti in meno rispetto alla media nazionale. Ampi i divari tra le Facoltà con i punteggi più elevati (Medicina e Veterinaria con 71, Agraria con 66, Lettere e Filosofia e Scienze MM.FF.NN. con 63, Economia con 62) e quelle con i punteggi più bassi (Scienze della Formazione con 54, Medicina e Chirurgia con 51, Giurisprudenza con 47) (Tabella D39).

Tabella D39 - Punteggio medio (scala 0-100) fornito dai laureati sull'esperienza universitaria rispetto al rapporto con i Docenti per Facoltà nell'Ateneo di Padova e a livello nazionale - anni 2001 e 2002

Facoltà	2001		2002	
	PADOVA	Italia	PADOVA	Italia
AGRARIA	64	68	66	69
ECONOMIA	65	59	62	61
FARMACIA	56	62	59	64
GIURISPRUDENZA	43	55	47	57
INGEGNERIA	59	63	61	63
LETTERE E FILOSOFIA	61	64	63	65
MEDICINA E CHIRURGIA	51	56	51	60
MEDICINA VETERINARIA	60	58	71	62
PSICOLOGIA	55	54	56	56
SCIENZE DELLA FORMAZIONE	55	60	54	61
SCIENZE MM.FF.NN.	60	66	63	66
SCIENZE POLITICHE	57	60	58	62
SCIENZE STATISTICHE	57	64	58	63
Totale Ateneo	57	60	59	62

Fonte: Indagine Almalaurea 2002

Più lievi dell'anno scorso risultano le differenze percentuali nelle risposte dei laureati padovani e di quelli rilevati a livello nazionale circa la valutazione della possibilità di confermare la scelta fatta all'inizio del percorso universitario. L'81,2% si iscriverebbe allo stesso corso (82,1% il valore nazionale), mentre il 13,4% (contro il 12,7% nazionale) si iscriverebbe di nuovo all'Università di Padova, ma ad un altro corso (Tabella D40); solo il 2,4% (contro il 3,5% nazionale) non si riscriverebbe. Ne emerge, sotto questo profilo, un quadro confortante ma che va valutato – come già evidenziato nella relazione dell'anno precedente – tenendo conto che tali propensioni provengono da studenti ormai giunti alla conclusione della loro carriera, e in fase di capitalizzazione del loro investimento, e che occorre accompagnarvi i dati relativi alle motivazioni degli abbandoni e degli studenti fuori-corso.

Tabella D40 - Distribuzione percentuale dei laureati per tipo di risposta alla domanda "Si riscriverebbe di nuovo all'Università?" nell'Ateneo di Padova e a livello nazionale – anni 2001 e 2002

Si iscriverebbe di nuovo all'università?	2001 (in %)		2002 (in %)	
	PADOVA	Italia	PADOVA	Italia
sì, allo stesso corso	79,8	82,3	81,2	82,1
sì, ma ad un altro corso	12,9	12,2	13,4	12,7
no	3,1	4,0	2,4	3,5

Fonte: Indagine Almalaurea 2002

2.9.3 Indagine sulle opinioni dei dottorandi

L'indagine, come nell'anno precedente, è stata condotta su tutti i dottorandi iscritti nel 2002 all'ultimo anno di ciascun corso di Dottorato con sede amministrativa a Padova e con almeno un intero ciclo attivo. All'indagine hanno risposto 161 dottorandi sui 244 (66%) frequentanti l'ultimo anno di corso dei 61 Dottorati (Tabella D41).

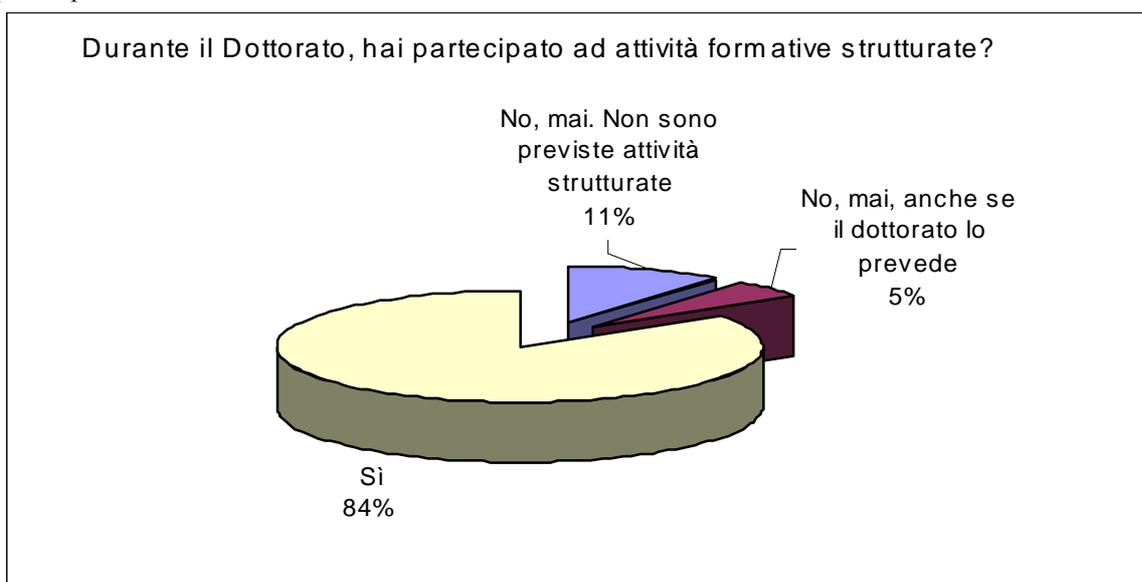
Tabella D41 – Indagine sull'opinione dei dottorandi: partecipazione dei dottorandi - anno 2002

Macroarea	N° Dottorati	N° dottorandi	N° risposte	risposte su dottorandi (in %)
MATEMATICA E FISICA	4	25	15	60,0
CHIMICA E SCIENZE DELLA TERRA	3	23	20	87,0
BIOLOGIA, AGRARIA E MED. VETERIN.	8	33	23	69,7
MEDICINA E PSICOLOGIA	17	52	31	59,6
INGEGNERIA	14	55	39	70,9
DISCIPLINE UMANISTICHE E PEDAGOGIA	8	32	20	62,5
DISCIPLINE SOCIALI, GIURIDICHE, ECONOMICHE E STATISTICHE	7	24	13	54,2
Totale Ateneo	61	244	161	66,0

Fonte: Indagine sull'opinione dei dottorandi - Anno 2002

Tra le informazioni più importanti tratte dall'indagine si segnala la diffusa partecipazione dei dottorandi alle attività formative strutturate: l'84% ne ha fruito (da esaminare le ragioni per cui nel 5% dei casi tali attività, per quanto previste, non risultano praticate dai rispondenti) (Grafico D11).

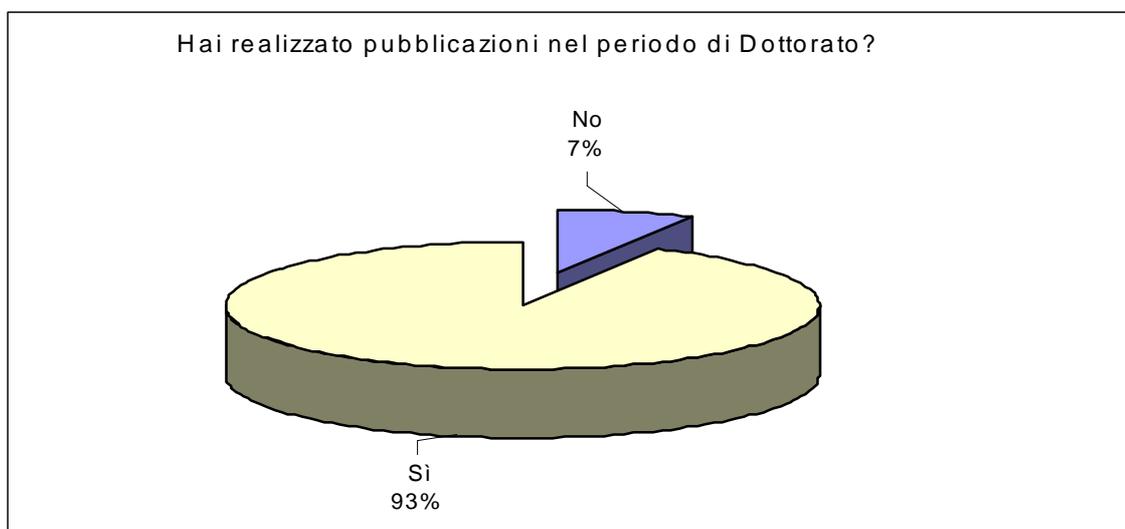
Grafico D11 - Percentuale dei dottorandi dell'Ateneo di Padova che hanno dichiarato di aver partecipato ad attività formative strutturate - anno 2002



Fonte: Indagine sull'opinione dei dottorandi - Anno 2002

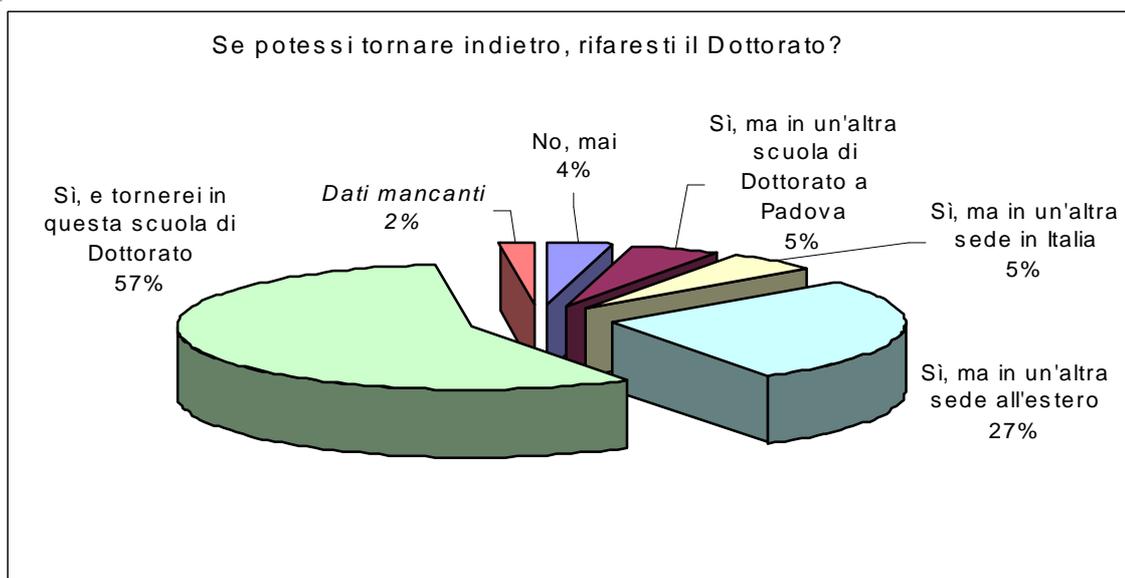
Molto elevata anche la percentuale dei dottorandi (93%) che hanno realizzato pubblicazioni scientifiche nel periodo di dottorato (Grafico D12). Per quanto concerne il giudizio complessivo sull'esperienza maturata, risulta in diminuzione rispetto all'indagine dell'anno precedente la percentuale di dottorandi che sarebbero propensi a tornare alla stessa scuola di dottorato (57% contro il 61%) a fronte di una crescita di quella di coloro che lo rifarebbero in un'altra scuola di dottorato a Padova o in un'altra sede in Italia e all'estero (Grafico D13). Un supplemento di indagine pare dunque necessario per comprendere le ragioni per cui oltre un terzo dei dottorandi rifarebbe il dottorato in altra sede.

Grafico D12 - Percentuale dei dottorandi dell'Ateneo di Padova per presenza/assenza di produzione scientifica - anno 2002



Fonte: Indagine sull'opinione dei dottorandi - Anno 2002

Grafico D13 - Percentuale dei dottorandi dell'Ateneo di Padova per tipo di opinione riguardo alla possibilità di rifare il Dottorato - anno 2002



Fonte: Indagine sull'opinione dei dottorandi - Anno 2002

2.10 Considerazioni finali

- appare importante analizzare in profondità i fattori di attrazione dell'Ateneo patavino in rapporto al sistema universitario del Nord-Est e, più in generale, italiano ed europeo. Desta, infatti, preoccupazione la diminuzione degli studenti provenienti da fuori Triveneto con la correlata crescente "regionalizzazione" dell'Ateneo. Tanto più se si combina con un netto calo degli iscritti provenienti dai Licei e dagli Istituti Tecnici in rapporto alle altre provenienze;
- il *trend* delle iscrizioni, di segno opposto in aree formative tra loro assai eterogenee, va meglio compreso, specie in relazione alla scarsa correlazione tra alcuni incrementi nelle iscrizioni e i possibili sbocchi professionali;
- gli sforzi di espansione e diversificazione dell'offerta formativa, premiati dall'aumento delle iscrizioni, potrebbero essere vanificati dalla mancata commisurazione alla disponibilità di strutture e spazi adeguatamente attrezzati;
- la riforma della didattica si è posta un triplice obiettivo: l'aumento dei laureati, la riduzione degli abbandoni e l'accorciamento dei tempi di laurea. Non appaiono coerenti con tali obiettivi la mancata differenziazione tra i *curricula* degli studenti a tempo pieno e gli studenti lavoratori e l'accentuata differenziazione del ritardo nel conseguimento della laurea;
- il personale Docente, complessivamente aumentato, rivela una situazione critica nella fascia dei Ricercatori, diminuiti di numero per il passaggio alle fasce superiori e il concomitante blocco delle assunzioni e caratterizzati da un'età media decisamente elevata;
- il carico didattico studenti/Docenti risulta molto differenziato tra i diversi corsi e Facoltà. Esso risulta per di più incompleto data la mancata rilevazione dell'impegno di molti Docenti nei corsi di Perfezionamento, nei Master e nei Dottorati. Appare necessario modificare i sistemi di rilevazione tenendo conto delle ore dedicate alla didattica frontale;
- parimenti inadeguata risulta la valutazione dei costi del personale Docente per la quale non vengono considerate le quote di tempo dedicate alla progettazione e gestione delle diverse attività. Marcate rimangono comunque, anche con il sistema di valutazione attuale, le differenze di costo tra Facoltà;
- vanno maggiormente indagate (anche in rapporto agli studi superiori) le ragioni dell'ampia forbice tra i massimi e i minimi di studenti insoddisfatti delle lezioni nelle diverse Facoltà. Un supplemento di indagine si rende altresì necessario per comprendere come mai un terzo circa dei dottorandi rifarebbe il dottorato in altra sede;
- occorre infine favorire una maggiore mobilità e permanenza all'estero degli studenti sia mediante gli accordi Erasmus che nelle diverse forme consentite dalla mobilità collaterale, incentivando anche una maggiore diversificazione nella scelta dei paesi e delle sedi.

*3. Interventi di sostegno al
diritto allo studio e attività a
favore degli studenti*

3.1 *Premessa*

Gli interventi di sostegno al Diritto allo Studio si collocano sul piano dell'applicazione delle norme che il nostro ordinamento ha predisposto onde garantire ciò che, complessivamente, è denominato "Diritto allo Studio".

La garanzia primaria è invero sancita da una norma di rango costituzionale, l'art. 34, che ha ispirato i successivi interventi legislativi e, per il tramite di questi, le misure adottate dai singoli Atenei e dalle Regioni, che operano attraverso le loro Aziende per il diritto allo studio (E.S.U., I.S.U., già "Opere Universitarie"). Così, per la Legge 390/91, al legislatore spettano i poteri normativi di indirizzo, coordinamento e programmazione degli interventi inerenti il Diritto allo Studio. L'art. 3 della legge sopra citata, inoltre, prevede che le regioni adottino le iniziative che contribuiscono a rimuovere le iniziative di carattere economico e sociale, in modo da rendere più agevole e proficuo possibile lo studio universitario. Alla stregua di questo disposto, le regioni dovranno erogare le borse di studio, i prestiti d'onore, nonché prestare il loro intervento in ordine ai servizi abitativi e ristorativi, nonché di orientamento al mondo del lavoro. Agli Atenei spetta l'intervento su di un piano diverso, attinente alla determinazione delle tasse e dei contributi, alle esenzioni dagli stessi (sussistendo i requisiti stabiliti dalla legge), alla realizzazione delle attività lavorative – c.d. "150 ore" – presso le strutture dell'Ateneo per gli studenti che ne facciano richiesta e rispondano a determinati requisiti (pure questi stabiliti dalla legge), con riguardo alle competenze dello studente richiedente. La gestione delle attività amministrative inerenti alla erogazione delle borse di studio regionali sono gestite dall'Università di Padova, in seguito alla convenzione stipulata con la Regione Veneto, in applicazione dell'art.25 Legge 390/91.

3.2 *Tasse e contributi*

Le disposizioni contenute nel DPCM 9 aprile 2001, le delibere del Senato Accademico del 18.06.2001 e del Consiglio di Amministrazione del 12.06.2001, fissano per l'a.a. 2001/02 gli importi delle tasse e dei contributi studenteschi per il miglioramento della didattica per tutti gli studenti iscritti, regolari, fuori corso e ripetenti, ai corsi di Laurea attivati prima e dopo il D.M. n.509/99, ai corsi di Diploma Universitario e alle Scuole Dirette a fini Speciali, in relazione alla situazione economica e al merito dello studente.

Presupposto per la fruizione della riduzione dell'importo della tassa, è aver conseguito nell'anno accademico precedente, un merito "elevato". Il limite di merito elevato viene individuato secondo diversi parametri, distinguendo gli immatricolati dagli iscritti agli anni successivi al primo:

- per gli immatricolati: viene richiesto un voto di maturità pari o superiore a 48/60 o 80/100;
- per gli iscritti ad anni successivi al primo: viene richiesto di aver superato (tenendo conto anche degli esami sostenuti con profitto nella sessione estiva di Bressanone) un numero di esami pari o superiore alla media degli esami sostenuti entro la stessa sessione dagli studenti

immatricolati nello stesso anno accademico e nello **stesso corso di laurea o di diploma. Sono escluse dal computo le prove d'idoneità e gli esami fuori dal piano di studi.**

Inoltre, il merito dello studente è valutato utilizzando tabelle statistiche annuali ufficiali dell'Ateneo, recanti il numero degli esami e la media-voti inerenti a ciascun anno accademico e relativi a ciascun corso di laurea.

L'altro parametro determinante l'ammontare della tassa è l'Indicatore della Condizione Economica (I.C.E.) del nucleo familiare dello studente, ponderato per il numero dei componenti, così come risultante dall'autocertificazione prodotta dallo studente medesimo agli uffici competenti dell'Università.

Qualora lo studente scelga di non presentare l'autocertificazione, la tassa è fissata nel valore massimo, ferma restando la riduzione per merito elevato.

Il Consiglio di Amministrazione ed il Senato Accademico, nelle delibere sopra citate, hanno distinto l'importo della tassazione anche in relazione alle diverse Facoltà, delle quali sono stati individuati tre raggruppamenti:

- a) Facoltà di Giurisprudenza, Lettere e Filosofia, Scienze della Formazione, Scienze Politiche;
- b) Facoltà di Economia, Farmacia, Agraria, Ingegneria, Medicina e Chirurgia, Psicologia, Scienze MMFFNN, Scienze Statistiche;
- c) Facoltà di Medicina Veterinaria.

La tassa di iscrizione per l'a.a. 2001/02 ammonta per tutte le Facoltà a euro 166 (pari a lire 321.420), registrando un aumento di euro 5,93 (11.424 lire) rispetto all'anno accademico precedente.

Il Contributo per il miglioramento della didattica e dei servizi è determinato per le Facoltà del primo gruppo in base al prospetto della Tabella DS1. Per le Facoltà appartenenti al secondo gruppo, l'importo va maggiorato di 90 euro (pari a 174.307 lire), per Medicina Veterinaria di 195 euro (377.573 lire). Tale maggiorazione si giustifica in virtù delle particolari strumentazioni delle quali le Facoltà sopra citate devono attrezzarsi, onde garantire agli studenti ad esse afferenti uno svolgimento completo delle attività didattiche, svolte in misura considerevole presso i dipartimenti stessi e nei laboratori.

A tali importi sono da aggiungere la tassa regionale per il diritto allo studio (90,37 euro, pari a lire 175.000), l'imposta di bollo (euro 10,33, pari a lire 20.000), e l'assicurazione (euro 4,39, pari a lire 8.500).

Dalla lettura della tabella DS1, si evince anzitutto che il contributo per il miglioramento della didattica e dei servizi per le classi di reddito comprese tra i 15.000 e i 62.000 euro, aumenta all'aumentare della situazione economica all'interno della fascia medesima, mentre è fissa l'ultima fascia.

Tabella DS1 - Distribuzione contributi studenteschi nell'Ateneo di Padova nell'a.a. 2001/02.

I.C.E. Indicatore condizione economica a.a.2001/02	I.C.E. Indicatore condizione economica a.a.2000/01	Contributo per il miglioramento della didattica e dei servizi a.a.2001/02 (*)		Contributo per il miglioramento della didattica e dei servizi a.a.2000/01 (*)	
		Merito inferiore al limite di merito elevato	Merito pari o superiore al limite di merito elevato	Merito inferiore al limite di merito elevato	Merito pari o superiore al limite di merito elevato
<i>euro</i>	<i>milioni di lire</i>	<i>euro (lire)</i>	<i>euro (lire)</i>	<i>(migliaia di lire)</i>	<i>(migliaia di lire)</i>
0 - 15.000	0-15/	230 - 335	155 - 260	450-600/	300-450/
	15-30	(445.342 - 648.650)	(300.122 - 503.430)	600-780	450-680
15.000 - 23.000	30-45	335 - 450	260 - 400	600-780	450-680
		(648.650 - 871.322)	(503.430 - 774.508)		
23.000 - 41.000	45-80	450 - 660	400 - 610	780-1150	680-1050
		(871.321 - 1.277.938)	(774.508 - 1.181.125)		
41.000 - 51.000	80-100	660 - 970	610 - 920	1.150-1.500	1.050-1.400
		(1.277.938 - 1.878.182)	(1.181.125 - 1.781.368)		
51.000 - 62.000	100-120	970 - 1030	920 - 990	1.500-1.650	1.400-1.550
		(1.878.182 - 1.994.358)	(1.781.368 - 1.916.907)		
oltre 62.000	oltre 120	1.030	990	1.650	1.550
		(1.994.358)	(1.916.907)		

Fonte: Servizio Diritto allo Studio

(*) Quando è indicato un intervallo la tassa d'iscrizione varia linearmente in tale intervallo al variare dell'Indicatore Condizione Economica (I.C.E.) nel corrispondente intervallo indicato nella prima colonna. Quando è indicato un solo valore il contributo rimane costante su tale valore al variare dell'Indicatore Condizione Economica.

Rispetto all'anno accademico precedente, il piano di contribuzione studentesca deliberato dagli Organi di Governo dell'Ateneo presenta alcune variazioni:

- nella determinazione dei limiti delle classi dell'I.C.E., si ritiene di segnalare (al di là delle inconsistenti variazioni dovute all'introduzione dell'euro) la soppressione di una fascia del modello relativo all'anno accademico precedente: la prima fascia, infatti, comprende le precedenti e distinte classi 0-15 ML e 15-30 ML. La scelta in tal senso, se certo è dovuta ad una esigenza di semplificazione tributaria, è nel contempo dannosa per gli studenti afferenti alla stessa (anche in considerazione dell'aumento dell'importo relativo alla nuova prima classe);
- quanto agli importi dei contributi per il miglioramento alla didattica e ai servizi, appare con tutta evidenza l'aumento patito da ogni classe rispetto all'anno accademico precedente. Solo la prima classe, che continua a porsi come "fascia protetta", soffre di un aumento trascurabile.

Per le altre, l'aumento è progressivo procedendo dalle classi inferiori a quelle superiori: a titolo esemplificativo, si può notare che la terza fascia (23.000-41.000 euro), aumenta da un minimo di 50 ad un massimo di 65 euro circa.

A voler svolgere una considerazione comparatistica più ampia, pur senza addentrarsi eccessivamente nei dettagli, è interessante segnalare come, già nell'a.a. 2000/01, gli importi delle singole fasce fossero aumentati considerevolmente rispetto all'anno accademico precedente: considerando sempre a titolo esemplificativo la terza fascia, è da notare come la

variazione percentuale media della stessa fosse stata del 4% in più, e come nell'a.a. 1999/2000 la variazione medesima fosse stata dell'11,8% in più rispetto all'anno accademico precedente 1998/99.

Il quadro che si presenta al lettore, lascia facilmente intuire la progressiva politica di aumento delle tasse studentesche perseguita dall'Ateneo. Anche la tassa di iscrizione risulta aumentata, seppur in misura poco sensibile (circa 6 euro). L' a.a. 2001/02 ha visto un forte decremento degli iscritti con I.C.E. superiore a 62000 euro (oltre 29.000 nell'a.a. 2000/01) (Tabella DS2). Ciò è dovuto alla sensibile campagna di informazione attuata dall'Ateneo e dai rappresentanti degli studenti in ordine alla presentazione della dichiarazione I.C.E. (la mancata presentazione della scheda I.C.E. comporta infatti la collocazione nell'ultima fascia di reddito, a prescindere dalla effettiva situazione economica del nucleo familiare dello studente): la soglia è così scesa al di sotto di quella registrata nell'a.a. 1999/2000 (18.211).

La classe 0-15.000 euro segna nel 2001/02 un decremento di circa 740 unità rispetto all'anno accademico precedente, e si riduce di circa il 50% rispetto all'a.a. 1999/2000.

Tabella DS2 - Distribuzione degli studenti per classi di reddito equivalente nell'Ateneo di Padova nell'a.a.2001/02

Classe I.C.E.	Studenti iscritti
0-15000	4.612
15000-23000	6.871
23000-41000	15.592
41000-51000	3.902
51000-62000	1.390
> 62000	16.446

Fonte: Servizio Diritto allo Studio

Inoltre l'Ateneo di Padova ha concesso l'esonero dalla contribuzione a 8.653 studenti: in tale ambito è da evidenziare che gli studenti che hanno ottenuto il beneficio è aumentato di 915 unità, pari all'11,8% (Tabella DS3). Gli esoneri parziali, sono diminuiti di 3.821 unità rispetto all'a.a. precedente.

Tabella DS3 - Distribuzione degli studenti esonerati totalmente e parzialmente per tipologia di riduzione - a.a. 2000/01 e 2001/02

tipologia di riduzione	2000/01		2001/02		var. rispetto anno prec.
	base giuridica	studenti esonerati	base giuridica	studenti esonerati	
Studenti esonerati totalmente					
beneficiari di borse di studio	DPCM 30/4/97 art.6 c.1	4.305	DPCM 09/4/2001 art.8	4.516	+4,9%
studenti idonei non beneficiari di borse di studio	DPCM 30/4/97 art.6 c.3	3.222	DPCM 09/4/2001 art.8	3.873	+20,2%
studenti con handicap pari o superiore al 66%	DPCM 30/4/97 art.6 c.3	117	DPCM 09/4/2001 art.8	144	+23,1
studenti iscritti ai corsi di laurea che concludono gli studi entro i termini legali	DPCM 30/4/97 art.6 c.8b	94	DPCM 09/4/2001 art.8	120	+27,7%
Totale		7.738		8.653	+11,8%
Studenti esonerati parzialmente	DPCM 30/4/97 art.6 c.8d	11.056	DPCM 09/4/2001 art.8	7.235	-34,6%

Fonte: Rilevazione tasse e contributi 2001/2002 MIUR.

3.3 Criteri di ripartizione del contributo per il miglioramento della didattica e dei servizi

Ogni Facoltà ha il compito di ridistribuire fra le strutture di sua pertinenza l'importo del contributo per il miglioramento della didattica e dei servizi assegnatole, con il vincolo che almeno il 12% deve rimanere alla Presidenza e di questo almeno il 9% deve essere speso per il miglioramento della didattica d'intesa con i rappresentanti degli studenti (delibera C.d.A. n. 623 del 16.07.1998). Nel corso del 2002 sono stati assegnati alle Facoltà contributi studenteschi per un importo complessivo di 9,2 milioni di euro, inferiore di circa il 4% all'importo assegnato nel 2001.

Nella Tabella DS4 viene riportato il panorama delle scelte adottate dalle varie strutture preposte alla didattica per ciascuna Facoltà. Come si vede, i criteri di ripartizione sono molto vari, come pure le percentuali attribuite alle Presidenze e alle diverse strutture.

Tabella DS4 Percentuale del contributo per il miglioramento della didattica e dei servizi assegnato alle Facoltà nell'Ateneo di Padova – anno 2002

Facoltà	Criteri di ripartizione	% a Presidenza				% a biblioteca	% alle strutture	% a CIS
		% Totale	di cui % Presidenza non vincolata (1-3%)	di cui % studenti	di cui % quota gestita dalla Presidenza per finalità didattiche			
Agraria	3, 4, 5	66,20	5	12	49,20	3	27,33	3,47
Economia	1, 2, 4	66					34	
Farmacia	5, 4	36,5		15	21,5		63,5	
Giurisprudenza								
Treviso	4, 5	57	2,5	4,5	50		43	
Padova	4, 5	14 ⁽¹⁾	3	8,07	2	0,93 ⁽²⁾	86	
Ingegneria								
Vicenza (nd)
Padova	2, 4, 5	41,90	1,5	27,95	12,45	15,00	43,10	
Lettere e Filosofia	5	13	3		10		87	
Medicina e Chir.	5	12	3	9	9	10	78	
Medicina Veterin.	2, 4	Q.P. ⁽³⁾	3	38	(Q.P. - 38)		(100 - Q.P.)	
Psicologia	5	7,584	3		7,584	(36,899) ⁽⁴⁾	30,917	61,499
Sc. della Formaz.	5	66,7			66,7		33,3	
Sc. MM.FF.NN.	5	12	3		9 ⁽⁵⁾		88 ⁽⁶⁾	
Sc. Politiche	2, 3, 5	34,50	2,50	9,5	22,5	8,00	57,50	
Sc. Statistiche	1, 3, 5	12				43	45 ⁽⁷⁾	

Fonte: Presidenze di Facoltà.

(1) L'82% del 14% attribuito alla Presidenza è stato speso per finalità didattiche della Facoltà.

(2) Biblioteca della Presidenza.

(3) La Quota per la Presidenza (Q.P.) è diversa nei corsi di laurea: 56,9% per Corso di Laurea in Medicina Veterinaria; 70,7% per Corso di Laurea in Sicurezza Igienico-Sanitaria degli Alimenti; 57,3% per il Corso di Laurea in Scienze e Tecnologie Animali. Non vengono assegnate quote direttamente alla Biblioteca e al CIS, bensì su note di addebito (i cui importi vanno imputati sulla quota gestita).

(4) La Biblioteca è uno dei settori del CIS di Psicologia.

(5) Tale quota viene gestita in accordo con gli studenti.

(6) I fondi per biblioteche e CIS vengono direttamente dai Dipartimenti.

(7) 5% Dipartimenti, 40% strutture informatiche della Facoltà.

Legenda criteri:

1. a seconda dell'importanza dei corsi
2. a seconda dei corsi
3. ai dipartimenti e alla biblioteca
4. su progetti specifici
5. alla presidenza e ai dipartimenti

3.4 Borse di studio e lavoro a tempo parziale

I requisiti posti per il conseguimento della borsa di studio sono previsti dai combinati disposti del DPCM del 30.04.1997, della legge regionale n.8/98, e del D.M. del 2.05.2001.

Essi sono richiamati nel bando di concorso, seguito alle delibere del S.A. del 22.05.2001, e del C.d.A. 12.06.2001:

- a) I.C.E. non superiore a 46.500.000 lire (24.015,25 euro), Indicatore della Condizione Patrimoniale (I.C.P.) non superiore al limite di 124.000.000 lire (64.040,66 euro). Gli Indicatori I.C.E. e I.C.P. sono stabiliti con riferimento alla famiglia tipo di 3 persone, mentre per i nuclei familiari di diversa composizione si fa riferimento ad una scala di equivalenza individuata a partire dal numero dei componenti il nucleo familiare (Tabella DS5);
- b) merito: gli studenti iscritti al secondo anno e successivi dei corsi attivati prima dell'a.a. 2001/02 devono aver superato un numero di esami pari o superiore al numero di esami di riferimento per il proprio corso di laurea e per il proprio anno di immatricolazione. Tale numero esami di riferimento corrisponde al numero medio degli esami fatti dagli studenti iscritti allo stesso corso di studi ed immatricolati nello stesso anno accademico, ad esclusione di quelli con zero esami. Per gli studenti che hanno cambiato corso di laurea, l'anno accademico di immatricolazione di riferimento diventa l'anno di immatricolazione naturale rispetto all'anno di ammissione.

Tabella DS5- Indice di ponderazione di ICE e ICP relativo ai componenti del nucleo familiare

Numero di componenti	Scala di equivalenza
1 componente	0,45
2 componenti	0,75
3 componenti	1,00
4 componenti	1,22
5 componenti	1,43
6 componenti	1,62
7 componenti	1,80
ogni componente in più	0,15

Fonte: Bando di concorso deliberato il 22.05.2001 dal Senato Accademico, e il 22.05.2001 dal C.d.A dell'Università di Padova

La borsa di Studio, pur ottenuta, è soggetta a revoca. Infatti, al fine di maturare il diritto al mantenimento ai benefici per gli anni successivi al primo dei corsi di laurea attivati dall'a.a.2001/02 lo studente deve superare esami per i crediti previsti nella Tabella DS6.

L'importo della borsa di studio varia inoltre dallo status di studente in sede/pendolare/fuori sede quale dichiarato dallo studente stesso nella domanda di "fruizione benefici", che all' a.a. 2001/02 va presentata esclusivamente via internet.

Come si può notare dalla tabella DS7 (che per il 2001/02 riporta sia i dati forniti dal Servizio Diritto allo Studio che quelli reperibili nel sito del MIUR), il numero degli studenti richiedenti

ed idonei è in costante aumento, negli ultimi anni accademici, tranne il 2001/02 per i soli richiedenti.

Tabella DS6 Crediti richiesti per il mantenimento della borsa di studio

<i>Corsi di laurea triennali:</i>	
• per il secondo anno:	25 crediti dell'anno di presentazione della domanda
• per il terzo anno:	80 crediti dell'anno di presentazione della domanda
• per l'ultimo semestre:	135 crediti dell'anno di presentazione della domanda.
<i>Corsi di laurea specialistica a ciclo unico</i>	
• per il secondo anno:	25 crediti dell'anno di presentazione della domanda
• per il terzo anno:	80 crediti dell'anno di presentazione della domanda
• per il quarto anno:	135 crediti dell'anno di presentazione della domanda.
• Per il quinto anno:	190 crediti dell'anno di presentazione della domanda.
• Per il sesto anno:	245 crediti dell'anno di presentazione della domanda.
• Per l'ulteriore semestre:	55 crediti in più rispetto il numero previsto per l'ultimo anno

Fonte: Bando di concorso deliberato il 22.5.2001 dal Senato Accademico, e il 22.5.2001 dal CDA dell'Università di Padova.

Il numero di studenti beneficiari, invece, è “altalenante”, anche se nell'a.a. 2001/02 è da segnalare un lieve aumento di circa 200 unità, reso possibile da un modesto incremento dei fondi messi a disposizione dalla Regione Veneto per le borse di studio. Gli importi minimi e massimi delle borse di studio sono inoltre rimasti invariati negli ultimi anni accademici, per scelta della Giunta Regionale del Veneto.

Tabella DS7 - Situazione delle borse di studio nell'Ateneo di Padova – dal 1998/99 al 2001/02

	1998/99	1999/2000	2000/01	2001/02	2001/02 (a)
Richiedenti	11.600	14.000	14.671	13.921	14.195
Idonei	6.208	7.089	7.527	8.204	8.389
Beneficiari	3.802	3.665	4.308	4.494	4.516
Importo minimo			1.830.000		
Importo massimo			6.975.000		

Fonte: Servizio Diritto allo Studio

(a) Fonte: Miur, Ufficio Statistica, rilevazione 2002.

La distribuzione dei richiedenti la borsa di studio è molto variabile tra le Facoltà, e dipende in gran parte dal numero di aventi titolo (gli studenti in corso): conviene esaminarla in relazione con tale numero (Tabella DS8). Nell'intero Ateneo, ha presentato la richiesta il 36,7% degli studenti in corso, con percentuali che vanno dal 45% per gli studenti dei corsi interfacoltà al 30% di Giurisprudenza e di Medicina e Chirurgia. Gli idonei si riducono però al 21,6% degli studenti in corso, anche qui con grande variabilità tra le Facoltà: si va dal 36% ancora per gli studenti dei corsi interfacoltà fino al 16% di Giurisprudenza. Le borse di studio assegnate sono state però solo poco più di metà, 11,8% degli iscritti in corso, con riduzione anche della variabilità tra le Facoltà. Le borse sono state assegnate in misura variabile tra il 50% (a Scienze Statistiche) e il 60% (a Farmacia) degli idonei. Rispetto al precedente anno, nell'a.a. 2001/02 le

3. Interventi di sostegno al diritto allo studio e attività a favore degli studenti

domande sono state di meno (36,7% *vs* 39,2%), gli idonei un po' di più (21,6% *vs* 20,1%), come pure le borse assegnate agli studenti (11,8% *vs* 11,5%), mentre sono diminuite le borse assegnate rispetto agli idonei: 54,8% *vs* 57,2%¹.

Tabella DS8 - Distribuzione degli studenti beneficiari tra Facoltà - a.a. 2001/02

Facoltà	Studenti				Percentuali di			
	Iscritti in corso	Richiedenti	Idonei	Borse	Richieste su iscritti i.c.	Idonei su iscritti i.c.	Borse su iscritti i.c.	Borse su idonei
AGRARIA	1.206	441	255	145	36,6	21,1	12,0	56,9
ECONOMIA	1.012	357	214	120	35,3	21,1	11,9	56,1
FARMACIA	1.523	581	347	207	38,1	22,8	13,6	59,7
GIURISPRUDENZA	2.229	671	363	202	30,1	16,3	9,1	55,6
INGEGNERIA	7.285	2.441	1.446	745	33,5	19,8	10,2	51,5
LETTERE E FILOSOFIA	3.824	1.569	848	501	41,0	22,2	13,1	59,1
MED. E CHIRURGIA	4.655	1.411	865	467	30,3	18,6	10,0	54,0
MED. VETERINARIA	409	147	89	49	35,9	21,8	12,0	55,1
PSICOLOGIA	5.486	2.170	1.334	744	39,6	24,3	13,6	55,8
SC. FORMAZIONE	2.755	1.204	735	390	43,7	26,7	14,2	53,1
SC. MM.FF.NN.	3.009	1.291	682	368	42,9	22,7	12,2	54,0
SC. POLITICHE	3.070	998	567	326	32,5	18,5	10,6	57,5
SC. STATISTICHE	560	230	132	67	41,1	23,6	12,0	50,8
INTERFACOLTÀ	905	410	327	163	45,3	36,1	18,0	49,8
Totale 2001/02	37.928	13.921	8.204	4.494	36,7	21,6	11,8	54,8
Totale 2000/01	37.420	14.671	7.527	4.308	39,2	20,1	11,5	57,2

Fonte: Servizio Diritto allo Studio

Dalla borsa di studio viene detratto il costo del vitto (sulla base di un pasto giornaliero per gli studenti in sede e pendolari; di due pasti giornalieri per gli studenti fuori sede, pasti che possono essere consumati presso le mense ESU e convenzionate).

Se lo studente alloggia nei collegi dell'Azienda Regionale per il diritto allo studio, viene detratta una quota anche per il servizio abitativo, che può variare a seconda della struttura che ospita lo studente.

La *ratio* delle detrazioni deriva dalla scelta politica della Giunta Regionale, secondo la quale la borsa di studio consiste nell'erogazione non solo di denaro, ma anche di servizi, e secondo la quale lo studente è tenuto a fruirne laddove la Regione stessa, per il tramite dell'Azienda per il diritto allo studio, sia in grado di assicurarli. In seguito all'erogazione delle borse di studio, l'Ateneo e l'ESU di Padova effettuano dei controlli a campione sulla veridicità delle dichiarazioni rese dallo studente in sede di autocertificazione (art.7 c.2 DPCM del 30.04.1997): nell'a.a. 2001/02 il numero di revoche è stato piuttosto elevato (125 su 500 controlli: Tabella DS9) se confrontato con quello dell'a.a. 2000/01 (che ha contato 850 controlli: 400 dall'Università e 450 dall'ESU), in seguito ai quali sono state revocate 15 borse di studio per dichiarazioni mendaci e non veritiere.

¹ Nel complesso delle Università italiane, secondo le rilevazioni del MIUR, nel 2002 il 62,4 % degli idonei ha usufruito della borsa di studio (62,6 se si considerano le sole università statali); nel 2001 la stessa percentuale era del 72 %.

Le revoche dell'a.a. 2001/02 sono significative pure rispetto all'a.a. 1999/2000: 20 revoche su 415 controlli.

Tabella DS9 - Controlli effettuati a posteriori sulle borse di studio erogate nell'a.a. 2001/02

Controlli e revoche	Numero
Numero controlli eseguiti	500
Revoche:	
- documenti non consegnati	24
- non idoneità dopo l'accertamento	22
- revoche totali	47
- revoche parziali	32
Totale revoche	125

Fonte: Servizio Diritto allo Studio

3.5 Attività a tempo parziale

Ai sensi dell'art.13 della Legge 390/91 l'Università bandisce annualmente un concorso per l'assegnazione di sussidi per lo svolgimento di attività *part-time*.

Lo studente che beneficia della borsa di studio viene però escluso dalla graduatoria in questione, dacché può già fruire delle misure di sostegno per il diritto allo studio. Gli studenti sono impiegati in diverse mansioni, in particolare nei Dipartimenti e nelle Biblioteche, secondo il regolamento approntato dall'Ateneo, che consente allo studente, nel compilare la domanda, di indicare la preferenza dei periodi dell'anno e delle attività da svolgere. Sono ammessi a partecipare gli studenti iscritti dal secondo anno (regolare) al primo fuori corso.

I parametri di merito si riferiscono alla media esami/voti sopra menzionata². Gli studenti che nell'anno 2002 hanno prestato la loro attività a titolo di collaborazione *part-time* sono nel numero di 1.029, con un lieve calo rispetto all'anno accademico precedente. Comunque, negli ultimi quattro anni accademici è da notare una tendenza all'assestamento sul valore delle mille unità: sintomo che il beneficio di prestazione di lavoro retribuita all'interno dell'Università risulta appetibile (nel 1993, anno della sua istituzione, gli studenti che ne avevano fruito erano nell'ordine delle 400 unità).

Dalla Tabella DS10 si evince una tendenza all'assestamento del numero degli studenti che fruiscono di questo beneficio, pur se il dato del 2002 è in lieve calo rispetto all'anno accademico precedente.

Tabella DS10 - Studenti impegnati nell'attività part-time presso l'Ateneo di Padova – dal 1998 al 2002

	1998	1999	2000	2001	2002
Numero studenti <i>part-time</i>	804	1.000	993	1.075	1.029

Fonte: Servizio Diritto allo Studio

² Vedi par. 3.4 sulle Borse di Studio.

L'appetibilità di questo beneficio risulta comunque evidente se si considera che nell'anno di sua istituzione, il numero di studenti impegnati in attività a tempo parziale non superava le 400 unità.

3.6 Studenti disabili

Il D.P.C.M. del 30.04.1997 prevede espressamente attività di sostegno e specifici benefici riservati agli studenti universitari disabili. Nell'a.a. 2001/02 essi risultano essere complessivamente 400 (di contro ai 135 dell'anno precedente), con diversi coefficienti di invalidità e variamente afferenti alle diverse Facoltà (Tabelle DS11 e DS12).

Tabella DS11 - Distribuzione degli studenti disabili per tipo nelle Facoltà dell'Ateneo di Padova - a.a. 2001/02

Tipo di disabilità														TOTALE	percentuale
	Agraria	Economia	Farmacia	Giurisprudenza	Ingegneria	Lettere Filos.	Med. Chirurgia	Med.	Veterinaria	Psicologia	Sc. Formaz.	Sc.	MM.FF.NN.		
Motoria	3			17	22	17	4	1	36	21	12	33	1	167	41,8
<i>di cui + altro</i>	<i>1</i>				<i>2</i>	<i>3</i>		<i>1</i>	<i>2</i>	<i>4</i>	<i>2</i>	<i>2</i>		<i>17</i>	
Uditiva	1		1	3	6	2	3		5	6	5	9		41	10,2
<i>di cui + altro</i>					<i>1</i>		<i>1</i>							<i>2</i>	
Visiva			2	6	3	12	2		12	10	4	10	1	62	15,5
<i>di cui + altro</i>							<i>1</i>		<i>2</i>	<i>2</i>			<i>1</i>	<i>6</i>	
Altra	2	1	1	11	10	19	3		19	12	6	13		97	24,3
Non class.				1	3	3	2		10	3	3	7	1	33	8,2
Totale	6	1	4	38	44	53	14	1	82	52	30	72	3	400	100,0
percentuale	1,5	0,2	1,0	9,5	11,0	13,3	3,5	0,2	20,5	13,0	7,5	18,0	0,8	100,0	

Fonte: Servizio Diritto allo Studio

L'Ateneo ha accolto appieno l'intendimento del legislatore di mettere gli studenti disabili nella condizione di fruire al meglio dei servizi offerti relativamente alle attività didattiche e a quelle ricreative.

Coerentemente, in misura più che proporzionale rispetto all'aumento del numero di studenti disabili, dai dati della Tabella DS13 emerge il costante aumento del supporto garantito agli stessi: in particolare la variazione del numero di servizi prestati nell'a.a. 2001/02 si innesta sull'ulteriore incremento del 2001 rispetto all'anno 2000, che a sua volta aveva già registrato un incremento rispetto al 1999.

Tabella DS12 - Distribuzione degli studenti per tipo e grado di invalidità nell'Ateneo di Padova - a.a. 2001/02

Tipo di disabilità	Invalidità da 35 a 65%	Invalidità da 66 a 99%	Invalidità del 100%	Invalidità n.c.	Totale
Motoria	62	46	59		167
Uditiva	16	5	20		41
Visiva	26	15	21		62
Altra	56	28	13		97
Non classificata				33	33
Totale	160	94	113	33	400
%	40,0	23,5	28,3	8,2	100,0

Fonte: Servizio Diritto allo Studio

Tabella DS13 - Servizi svolti per gli studenti disabili nell'Università di Padova – dal 1998/99 al 2001/02

	1998/99	1999/2000	2000/01	2001/02
N° studenti disabili	n.d.	n.d.	135	400
N° di servizi svolti	1.435	2.034	2.383	8.124
N° ore di sostegno	5.599	9.976	13.689	27.982

n.d. dato non disponibile

Fonte: Servizio Diritto allo Studio

3.7 Stages e tutorato

L'Ateneo ha riservato una particolare e crescente attenzione al servizio degli *stages* e dei tirocini.

Secondo i dati a disposizione, le convenzioni per *stages* destinati a studenti e laureati conoscono un forte incremento: dalle 923 del 2001 aumentano a 1.124 nel 2002 (Tabella DS14).

Il pregio degli *stages* è stato riconosciuto nella possibilità, per lo studente, di confrontare le conoscenze apprese durante l'attività didattica con l'attività professionale, già durante il corso di studi e di favorire l'inserimento del neo-laureato nel mondo del lavoro, sì da ridurre la *vacatio* tra la laurea e la cosiddetta "piena occupazione".

Anche il dato dei tirocini è in aumento: 2.199 nel 2002 contro i 1.624 dell'anno precedente. Quanto alla distribuzione di *stages* e tirocini per Facoltà, è facile notare inoltre che l'attenzione per tali iniziative è più significativa per i corsi di laurea c.d. "professionalizzanti". Appare peraltro difficile ricavare misure di frequenza del ricorso a *stages* o a tirocini, in quanto essi sono diversamente organizzati nelle Facoltà e nei corsi di laurea, del vecchio e del nuovo ordinamento: talora obbligatori, talora solo consigliati, talvolta da fare prima della laurea, talvolta durante i primi anni.

In ogni caso, il "volume" complessivo delle attività, dall'anno 2001 al 2002, passa dal numero di 2.542 a 3.299.

Tabella DS14 - Tirocini obbligatori; *stages* per studenti e per laureati non obbligatori - anno 2002

Facoltà	Iscritti	Laureati	N° tirocini obbligatori pre e post lauream	N° stage per studenti non obbligatori	N° stage per laureati non obbligatori
Agraria	1.674	185	469	30	8
Economia	1.261	270	4	75	47
Farmacia	1.982	218	398	38	22
Giurisprudenza	4.261	450	51	6	25
Ingegneria	10.685	1.384	115	144	102
Lettere e Filosofia	6.322	781	78	84	97
Medicina e Chirurgia	5.473	402	246	3	7
Medicina Veterinaria	549	35	61	1	1
Psicologia	7.997	1.189	93	24	38
Scienze della Formazione	4.377	645	552	14	32
Scienze MM.FF.NN.	4.497	603	27	14	57
Scienze Politiche	5.358	774	46	26	105
Scienze Statistiche	844	176	-	89	28
Interfacoltà	905		33	8	1
Totale Ateneo	56.185	7.112	2.173	556	570

Fonte: Serv. Stage e Tirocini

Anche nell'a.a. 2001/02 l'Ateneo ha svolto attività di orientamento per i potenziali studenti. Le principali iniziative intraprese sono state le seguenti:

- ciclo di cinque seminari sui temi: ricerca e attività del lavoro, europrogettazione, nuove professioni per i laureati di psicologia, area del biologico e dell'ecocompatibile, ordini professionali in Italia e all'estero;
- due edizioni di *intensive training* (sei giornate);
- rassegna del lavoro *Job meeting* (una giornata);
- seminario sul nuovo esame di Stato per i laureati in Ingegneria;
- seminario sulle libere professioni: attitudini, ambiti e corsi di formazione attinenti;

Presentazione di una opportunità di *stage* per laureati in Ingegneria presso l'Unione Provinciale Artigiani.

3.8 Servizi forniti dall'ESU di Padova

L'ESU è l'Azienda Regionale per il Diritto allo Studio che ha il compito di garantire diversi servizi agli studenti:

a) **Alloggi.** L'ESU assegna circa 1.300 posti letto, distribuiti in quindici residenze vicine alle strutture universitarie, alcune accessibili anche agli studenti disabili.

Le residenze, nelle forme di "collegi" o appartamenti e comunque tutte dotate del servizio di portineria, dispongono di tutto ciò di cui lo studente può necessitare durante il corso della sua permanenza (PC, palestra, cucina, lavatrici...).

L'assegnazione avviene secondo criteri di merito, di reddito, e di distanza dal luogo di residenza.

A tal fine gli studenti sono classificati in:

- *fuori sede*: residenti in luoghi distanti dalla sede del corso frequentato 80 Km e/o 80 minuti come tempo di percorrenza;
- *pendolari*: residenti in Comuni o località che consentono il trasferimento quotidiano presso il Comune o località sede del corso entro distanze comprese tra 40 e 80 km e/o tra 40 e 80 minuti come tempo di percorrenza;
- *in sede*: residenti in Comuni o località distanti dalla sede universitaria meno di 40 km, o con tempi di percorrenza inferiori a 40 minuti.

Il reddito è misurato con la scheda ICE presentata anche per la domanda di borsa di studio.

Il merito richiesto corrisponde a quello necessario per ottenere la borsa di studio (paragrafo 3.2).

In seguito alla presentazione delle domande, l'ufficio Diritto allo Studio dell'ESU procede alla compilazione della graduatoria, nell'ambito della quale vanno distinti:

- studenti idonei: in possesso dei requisiti di merito/reddito;
- studenti non idonei.

Gli alloggi vengono così distribuiti con diverse assegnazioni (Tabella DS15):

- la prima spetta agli studenti idonei, con precedenza per i "fuori sede" (che assorbono la totalità della prima assegnazione);
- la seconda assegnazione spetta agli studenti idonei non soddisfatti in prima assegnazione;
- terza assegnazione e successive: studenti non idonei relativamente agli alloggi rimasti vacanti.

Le tariffe applicate sono diverse:

- per gli studenti fuori sede beneficiari della borsa di studio: 130 euro per la stanza singola; 104 euro per la stanza doppia; 81 euro per la stanza tripla (tariffa intera). A questi studenti viene applicata la corrispondente trattenuta sulla borsa di studio;
- per gli studenti fuori sede idonei alla borsa di studio regionale ma non beneficiari della stessa per mancanza di fondi: riduzione del 50% della tariffa intera (tariffa ridotta);
- studenti non idonei: stanza singola:180 euro; stanza doppia:155 euro; stanza tripla:130 euro (tariffa "altri utenti").

Per alcune residenze, in virtù del particolare pregio della struttura, è previsto un sovrapprezzo di 15 euro mensili.

L'alloggio può essere revocato a seguito di controlli sulla veridicità della dichiarazione effettuata dallo studente.

Tabella DS15 - Assegnazione posti alloggio negli ultimi anni accademici

	2001/02	2000/01
Idonei FS assegnatari BS (<i>tariffa intera</i>)	739	718
Idonei FS idonei BS (<i>tariffa ridotta</i>)	379	471
Idonei PE (<i>tariffa intera, con maggiorazione</i>)	71	59
Non idonei (<i>tariffa altri utenti</i>)	95	89
Totale	1.284	1.337

Fonte: Esu di Padova FS: Fuori Sede BS: Borsa di Studio PE: Pendolari

Nota: i dati sono indicativi in quanto fotografano le assegnazioni di ingresso al servizio alloggio, successivamente le rinunce, le lauree ed i trasferimenti possono modificare le tipologie di ospiti presenti durante l'anno accademico

Dalla Tabella DS15 si nota nell'ultimo anno accademico una lieve flessione dei posti assegnati³.

Qualche variazione si nota per le varie tipologie di studenti.

Tutte le variazioni sopra viste non dipendono da qualche criterio in particolare, ma dagli studenti che, di volta in volta, avanzano la richiesta.

b) **Ristorazione.** L'ESU di Padova fornisce i pasti per il tramite di quattro mense a gestione diretta e quattordici convenzionate, nelle quali è possibile consumare pasti interi o ridotti (rispettivamente 3 euro o 2 euro per gli studenti idonei; 4,50 euro studenti non idonei).

Gli studenti beneficiari di borsa di studio subiscono una trattenuta di 600 euro (un pasto giornaliero per l'intero anno accademico). Gli studenti idonei ma non percettori di borsa di studio fruiscono gratuitamente del pasto.

I pasti erogati dall'ESU nel 2002 sono stati oltre 1400 mila, il 69% forniti dalle mense a gestione diretta.

c) **Sussidio straordinario.** Si tratta di un intervento destinato a porre rimedio a situazioni di particolare ed eccezionale disagio economico, tali da ostacolare la continuità negli studi.

Le fattispecie individuate sono le seguenti:

- studenti in possesso della condizione economica prevista dal bando di concorso per le borse di studio che, pur privi di requisiti di merito, siano nella condizione di documentare gravi ragioni personali o familiari;
- studenti in possesso dei requisiti di merito previsti dal bando di concorso per le borse di studio regionali la cui condizione economica, decorsi i termini per l'accesso alle borse di studio regionali, sia improvvisamente peggiorata e divenuta quella prevista per l'accesso al beneficio della borsa di studio, e tale da compromettere il proseguimento degli studi.

Il sussidio è erogabile una sola volta nel corso degli studi di ciascuno studente.

Il bando non prevede l'ammontare del sussidio.

3.9 Considerazioni finali

In sintesi, il Nucleo di Valutazione registra che:

- il piano di contribuzione studentesca, deliberato dagli Organi di Governo dell'Ateneo, prevede una tassa di iscrizione uguale per tutti gli studenti e un contributo per il miglioramento della didattica e dei servizi, determinato in misura diversa secondo la Facoltà prescelta e in misura crescente secondo il reddito della famiglia, calcolato da un Indicatore della Condizione Economica (ICE). Sono da registrare per la prima un aumento del 3,7%, e per il secondo, oltre a un accorpamento delle prime due fasce ICE, un aumento in misura diversa a seconda dell'appartenenza alle fasce di reddito, tranne la prima, che continua a porsi come "fascia protetta", che soffre di un aumento trascurabile.

³ Secondo i dati riportati nel sito del Miur, i posti alloggio assegnati all'1.11.2001 sono 1.506.

Questo risponde alla progressiva politica di aumento delle tasse studentesche perseguita dall'Ateneo;

- il conseguimento di Borse di Studio è sottoposto a due requisiti, determinati l'uno sia dal reddito ICE che dalla situazione patrimoniale della famiglia, l'altro dal merito, ovvero dall'aver già superato un certo numero di esami, fissati in modo diverso per anno e corso di laurea. Il numero degli studenti richiedenti ed idonei è in costante aumento, negli ultimi anni accademici (tranne l'a.a 2001/02 per i soli richiedenti). Il numero di studenti beneficiari, invece, è "altalenante", anche se nell'a.a. 2001/02 è da segnalare un lieve aumento di circa 200 unità, reso possibile da un modesto incremento dei fondi messi a disposizione dalla Regione Veneto per le borse di studio. Gli importi minimi e massimi delle borse di studio sono inoltre rimasti invariati negli ultimi anni accademici, per scelta della Giunta Regionale del Veneto. La distribuzione dei richiedenti la borsa di studio e di quelli che la ottengono è molto variabile tra le Facoltà. Nell'intero Ateneo, ha presentato la richiesta il 36,7% degli studenti in corso (39% l'anno accademico precedente), con percentuali che vanno dal 45% per gli studenti dei corsi interfacoltà al 30% di Giurisprudenza e di Medicina e Chirurgia. Gli idonei si riducono però al 21,6% degli studenti in corso (20% nell'a.a. 2000/01), anche qui con grande variabilità tra le Facoltà. Le borse di studio assegnate sono state però solo poco più di metà, 11,8% degli iscritti in corso (l'anno precedente 11,5%)⁴. Dalla borsa di studio vengono detratti i costi del vitto e, se lo studente alloggia nei collegi dell'Azienda Regionale per il diritto allo studio, viene detratta una quota anche per il servizio abitativo. In seguito all'erogazione delle borse di studio, l'Università di Padova e l'ESU di Padova effettuano dei controlli a campione sulla veridicità delle dichiarazioni rese dallo studente in sede di autocertificazione (art. 7 c. 2, DPCM del 30.04.1997): nell'a.a. 2001/02 il numero di revoche è stato piuttosto elevato (125 su 500 controlli) se confrontato con quello dell'a.a. 2000/01 (che ha contato 850 controlli: 400 dall'Università e 450 dall'ESU, in seguito ai quali sono state revocate 15 borse di studio);
- ai sensi dell'art.13 della Legge 390/91 l'Ateneo bandisce annualmente un concorso per l'assegnazione di sussidi per lo svolgimento di attività *part-time*. Gli studenti che nell'anno 2002 hanno prestato la loro attività a titolo di collaborazione *part-time* sono nel numero di 1.029, con un lieve calo rispetto all'anno accademico precedente;
- il D.P.C.M. del 30.04.1997 prevede espressamente attività di sostegno e specifici benefici riservati agli studenti universitari disabili. Nell'a.a. 2001/02 essi risultano essere complessivamente 400 (di contro ai 135 dell'anno precedente), con diversi coefficienti di invalidità e variamente afferenti alle diverse Facoltà. Coerentemente, in misura più che proporzionale rispetto all'aumento del numero di studenti disabili, si registra il costante aumento del supporto garantito agli stessi: in particolare la variazione del numero di servizi prestati nel 2001/02 si innesta sull'ulteriore incremento del 2001 rispetto all'anno 2000, che a sua volta aveva già virtuosamente registrato un incremento rispetto al 1999;

⁴ Nel complesso delle Università italiane, secondo le rilevazioni del MIUR, nel 2002 il 62,4 % degli idonei ha usufruito della borsa di studio.

3. Interventi di sostegno al diritto allo studio e attività a favore degli studenti

- L'Ateneo riserva una particolare e crescente attenzione al servizio degli *stages* e dei tirocini. Il volume complessivo di tali attività, destinati a studenti e laureati, è salito da 2.542 nel 2001 a 3.299 nel 2002. Quanto alla distribuzione di *stages* e tirocini per Facoltà, l'attenzione per tali iniziative è più significativa per i corsi di laurea c.d. "professionalizzanti".

Per quanto concerne gli altri servizi forniti agli studenti dall'Azienda Regionale per il Diritto allo Studio, sono da ricordare:

(a) Alloggi. L'ESU assegna circa 1.300 posti letto, distribuiti in quindici residenze vicine alle strutture universitarie, alcune accessibili anche agli studenti disabili. L'assegnazione avviene secondo criteri di merito, di reddito, e di distanza dal luogo di residenza. Le tariffe applicate variano a seconda che lo studente sia idoneo, residente fuori sede/in sede/pendolare, e beneficiario della borsa di studio.

Nell'ultimo anno accademico si nota una lieve flessione dei posti assegnati, rispetto all'anno precedente, e un aumento degli studenti non idonei.

(b) Ristorazione. I pasti fornisce per il tramite di quattro mense a gestione diretta e quattordici convenzionate, nelle quali è possibile consumare pasti interi o ridotti. Gli studenti beneficiari di borsa di studio subiscono una trattenuta di 600 euro (un pasto giornaliero per l'intero anno accademico). Gli studenti idonei ma non percettori di borsa di studio fruiscono gratuitamente del pasto. I pasti erogati dall'ESU nel 2002 sono stati oltre 1400 mila, il 69% forniti dalle mense a gestione diretta.

(c) Sussidio straordinario. Si tratta di un intervento destinato a porre rimedio a situazioni di particolare ed eccezionale disagio economico, tali da ostacolare la continuità negli studi. Il sussidio è erogabile una sola volta nel corso degli studi di ciascuno studente.

4. Ricerca

4.1 Premessa

L'analisi dell'attività di ricerca svolta nel 2002 dall'Ateneo di Padova è articolata in cinque sezioni:

- strutture e personale addetto alla ricerca, che esamina la consistenza e le dinamiche relative al personale coinvolto a vario titolo in attività di ricerca: docenti strutturati, personale in formazione (dottorandi, assegnisti, ecc.) e personale tecnico-amministrativo di supporto alla ricerca;
- risorse finanziarie per la ricerca in Ateneo, che dà conto dei finanziamenti per la ricerca acquisiti all'interno e all'esterno dell'Ateneo (MIUR e altri Ministeri, Unione Europea, Enti Pubblici o Privati, ecc.); il principale elemento di novità di questa sezione rispetto alle relazioni precedenti consiste nel tentativo di stimare l'importo complessivo dei finanziamenti di ricerca dell'Ateneo nel 2002, indipendentemente dal fatto che siano gestiti da Strutture con autonomia di bilancio o accentrati nel bilancio di Ateneo (Istituti e Centri interdipartimentali di ricerca non autonomi);
- produzione scientifica dell'Ateneo, secondo le indicazioni fornite dai Dipartimenti e dagli Istituti mediante autocertificazione e che ne analizza la produttività scientifica sulla base di alcuni indicatori statistici, in parte modificati rispetto alle relazioni precedenti;
- alcune valutazioni sulla ricerca, che esprime un giudizio sintetico complessivo sull'attività di ricerca svolta dall'Ateneo, richiamando all'autovalutazione delle Strutture eventuali elementi di criticità emersi;
- considerazioni finali, che elenca sinteticamente gli aspetti più rilevanti emersi dalla valutazione effettuata dal NdV.

Come nelle precedenti relazioni, l'attività di ricerca è stata analizzata e, successivamente valutata, a livello medio aggregato di Ateneo, per ciascuna delle 17 Aree scientifiche (Aree di Ateneo) e per singola Struttura con autonomia di bilancio (Dipartimenti o Centri Interdipartimentali di ricerca autonomi)¹. Quando possibile, gli indicatori medi relativi al 2002 sono stati messi a confronto con quelli relativi agli anni precedenti e con gli Atenei del Gruppo di Confronto (Bologna, Firenze, Napoli – Federico II, Palermo, Pisa). Questi ultimi sono stati individuati, già nelle precedenti relazioni del NdV sulla base della loro comparabilità in termini di numero di Docenti e di Studenti iscritti.

Dato il carattere pluriennale di numerose attività di ricerca, sia per quanto attiene i flussi di finanziamento che la produzione dei risultati, si è ritenuto opportuno valutare la ricerca dell'Ateneo sulla base di medie mobili pluriennali. Al riguardo, i risultati puntuali relativi al 2002 sono stati affiancati, per quanto possibile fin da questa Relazione, a indicatori medi triennali.

¹ A seconda del diverso livello di aggregazione i dati presentati possono differire, sia pure marginalmente, come media complessiva, in quanto ogni livello può comprendere o escludere alcune Strutture. Ad esempio, l'analisi per Area scientifica comprende gli Istituti, ma non i Centri di ricerca, non riferibili ad una specifica Area scientifica, mentre l'analisi disaggregata per Strutture a gestione autonoma esclude i primi e considera i secondi.

4.2 Strutture e personale addetto alla ricerca

4.2.1 Aree di ricerca

Per quanto riguarda le Aree di ricerca nell'Ateneo di Padova non si evidenziano novità di rilievo rispetto alla Relazione Annuale 2001, cui si rimanda per una analisi di dettaglio. Sembra opportuno richiamare brevemente (Figura a.R1 in Appendice) come l'Università di Padova abbia adottato nel proprio Statuto una suddivisione in 17 Aree di Ateneo, a differenza della maggior parte degli altri Atenei italiani organizzati secondo le 14 Aree scientifico-disciplinari MIUR. In particolare, Scienze del Farmaco, Ingegneria dell'Informazione e Scienze Psicologiche sono a Padova Aree autonome². Le 17 Aree di Ateneo sono aggregate in 7 Macroaree (Figura a.R2 in Appendice). Come noto, l'afferenza di un Docente ad un'Area di Ateneo e, conseguentemente, ad una Macroarea, è frutto di una scelta autonoma ed univoca, mentre l'attribuzione di una Struttura ad un'Area di Ateneo è meno precisa. Per questo il NdV ha stabilito l'afferenza della Struttura sulla base dell'Area di afferenza della maggior parte dei Docenti appartenenti alla Struttura stessa. L'attribuzione dei Dipartimenti e degli Istituti ad una Area di Ateneo e ad una Macroarea, effettuata secondo il criterio sopra esposto, è riassunta in Figura aR.2 dell'Appendice. Per esigenze di confrontabilità dell'Ateneo di Padova con gli altri Atenei, si rimanda invece al seguente prospetto che colloca ciascun Dipartimento e Istituto in una specifica Area MIUR resa compatibile con la classificazione delle 17 Aree di Ateneo.

Area MIUR (compatibile con la classificazione delle 17 Aree di Ateneo)	Dipartimenti/Istituti
1 – SCIENZE MATEMATICHE E INFORMATICHE	MATEMATICA PURA ED APPLICATA METODI E MODELLI MATEMATICI PER LE SCIENZE APPL.
2 – SCIENZE FISICHE	ASTRONOMIA FISICA 'GALILEO GALILEI'
3 – SCIENZE CHIMICHE	CHIMICA FISICA CHIMICA INORGANICA, METALLORGANICA ED ANALITICA CHIMICA ORGANICA PROCESSI CHIMICI DELL'INGEGNERIA SCIENZE FARMACEUTICHE
4 – SCIENZE DELLA TERRA	GEOLOGIA, PALEONTOLOGIA E GEOFISICA MINERALOGIA E PETROLOGIA
5 – SCIENZE BIOLOGICHE	ANATOMIA E FISIOLOGIA UMANA BIOLOGIA CHIMICA BIOLOGICA FARMACOLOGIA ED ANESTESIOLOGIA "E.MENEGHETTI"
6 – SCIENZE MEDICHE	ISTOLOGIA, MICROBIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE MED. MEDICINA AMBIENTALE E SANITA' PUBBLICA MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE PEDIATRIA SCIENZE BIOMEDICHE SPERIMENTALI SCIENZE CHIRURGICHE E GASTROENTEROLOGICHE SCIENZE GINECOLOGICHE E DELLA RIPRODUZIONE UM. SCIENZE MEDICHE E CHIRURGICHE SCIENZE MEDICO-DIAGNOSTICHE E TERAPIE SPECIALI SCIENZE NEUROLOGICHE E PSICHIATRICHE SCIENZE ONCOLOGICHE E CHIRURGICHE SPECIALITA' MEDICO-CHIRURGICHE ISTITUTO DI ANATOMIA PATOLOGICA ISTITUTO DI CHIRURGIA CARDIOVASCOLARE ISTITUTO DI STORIA DELLA MEDICINA

² Di queste, vengono analizzate separatamente in questo rapporto le ultime due, denominate rispettivamente Area MIUR 9.1 e Area MIUR 11.2, mentre nella analisi non si è considerata in forma autonoma l'area Scienza del Farmaco, perché è inclusa in parte nell'Area MIUR 3 e in parte nell'Area MIUR 5.

Area MIUR (compatibile con la classificazione delle 17 Aree di Ateneo)	Dipartimenti/Istituti
7 – SCIENZE AGRARIE E VETERINARIE	AGRONOMIA AMBIENTALE E PRODUZIONI VEGETALI BIOTECNOLOGIE AGRARIE SANITA' PUBBLICA, PATOLOGIA COMPARATA E IGIENE V. SCIENZE CLINICHE VETERINARIE SCIENZE SPERIMENTALI VETERINARIE SCIENZE ZOOTECNICHE TERRITORIO E SISTEMI AGRO-FORESTALI
8 – INGEGNERIA CIVILE ED ARCHITETTURA	ARCHITETTURA, URBANISTICA E RILEVAMENTO COSTRUZIONI E TRASPORTI INGEGNERIA IDRAULICA, MARITTIMA, AMBIENTALE E G.
9,1 – INGEGNERIA INDUSTRIALE E DELL'INFORMAZIONE (ingegneria industriale)	FISICA TECNICA INGEGNERIA ELETTRICA INGEGNERIA MECCANICA INNOVAZIONE MECCANICA E GESTIONALE PRINCIPI E IMPIANTI DI INGEGNERIA CHIMICA TECNICA E GESTIONE DEI SISTEMI INDUSTRIALI
9,2 – INGEGNERIA INDUSTRIALE E DELL'INFORMAZIONE (ingegneria dell'informazione)	INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE
10 – SCIENZE DELL'ANTICHITA', FILOLOGICHE, LETTERARIE E PEDAGOGICHE	DISCIPLINE LINGUISTICHE, COMUNICATIVE E DELLO SP. ITALIANISTICA LINGUE E LETTERATURE ANGLO-GERMANICHE E SLAVE ROMANISTICA SCIENZE DELL'ANTICHITA' STORIA DELLE ARTI VISIVE E DELLA MUSICA
11,1 – SCIENZE STORICHE, FILOSOFICHE, PEDAGOGICHE E PSICOLOGICHE (scienze storiche...)	FILOSOFIA GEOGRAFIA SCIENZE DELL'EDUCAZIONE STORIA
11,2 – SCIENZE STORICHE, FILOSOFICHE, PEDAGOGICHE E PSICOLOGICHE (scienze psicologiche)	PSICOLOGIA DELLO SVILUPPO E DELLA SOCIALIZZAZIONE PSICOLOGIA GENERALE
12 – SCIENZE GIURIDICHE	DIRITTO COMPARATO DIRITTO PRIVATO E DIRITTO DEL LAVORO DIRITTO PUBBLICO, INTERNAZIONALE E COMUNITARIO STORIA E FILOSOFIA DEL DIRITTO E DIRITTO CANONICO
13 – SCIENZE ECONOMICHE E STATISTICHE	SCIENZE ECONOMICHE 'MARCO FANNO' SCIENZE STATISTICHE
14 – SCIENZE POLITICHE E SOCIALI	SOCIOLOGIA STUDI INTERNAZIONALI STUDI STORICI E POLITICI

Si fa notare come ancora esistano tre Istituti attivi (Area MIUR 6) per i quali è auspicabile la conclusione rapida del processo di dipartimentazione, secondo le modalità previste dallo Statuto.

In questa relazione si è cercato di analizzare, per quanto possibile, il contributo alla attività di ricerca fornito non solo dai Dipartimenti e dagli Istituti, ma anche dai Centri Interdipartimentali di ricerca a gestione autonoma (3 centri di ricerca³ e 4 di ricerca e servizi⁴) e da quelli di ricerca a gestione accentrata di bilancio (11)⁵.

4.2.2 Docenti

La consistenza complessiva, al 31.12.2002, del personale Docente è di 2.234, con un aumento di 34 unità rispetto al 2001. L'aumento si registra solo nei Professori Ordinari e Associati, a

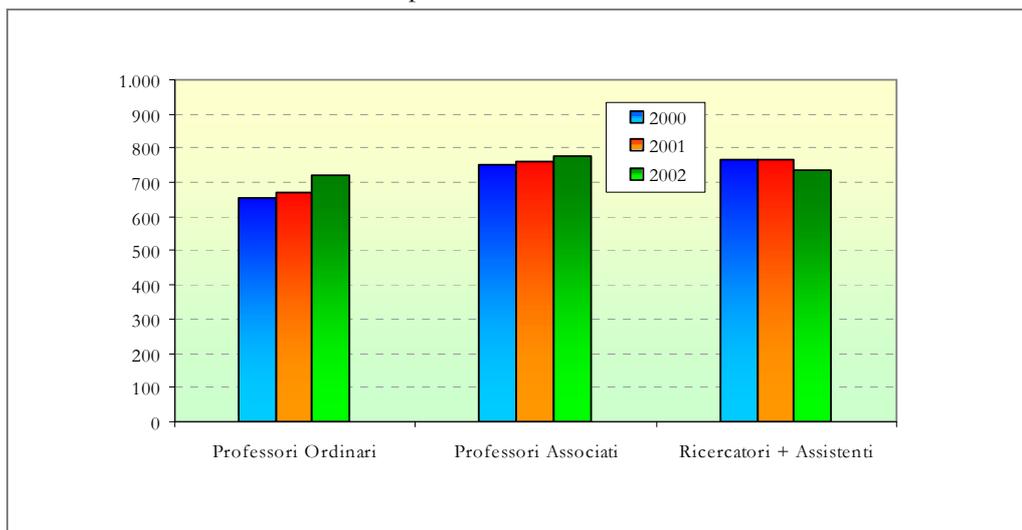
³ Centro Ricerche e Fusione, Centro "Dino Tonini" e Centro Studi e Attività Spaziali "G. Colombo".

⁴ Centro di Biotecnologie Innovative (CRIBI), Centro di Cartografia, Fotogrammetria, Telerilevamento e Sistemi Informativi Territoriali, Centro Linguistico di Ateneo e Azienda Agraria Sperimentale "L. Toniolo".

⁵ Centro per la Storia dell'Università, Centro studi "Levi Cases", Centro Veneto di contabilità di Agraria e di Gestione Aziendale, Centro di Ecologia Umana, Centro per l'Handicap, la Disabilità e la Riabilitazione, Centro "Orto Botanico, Centro di Sonologia Computazionale, Centro studi di Ecologia Montana, Centro sul Termalismo e la Medicina Termale, Centro di Ricerche Musicali (CIRM), Centro sulla Biochimica, la Farmacologia, la Fisiopatologia e la Terapia del dolore.

fronte di un calo del numero dei Ricercatori (Grafico R1). Questo testimonia la tendenza a privilegiare l'avanzamento di carriera piuttosto che il reclutamento di nuove leve nell'utilizzo del *budget* docenza dell'Ateneo. L'obiettivo di allargare la base del corpo Docente, con l'impegno del Senato Accademico del febbraio 2000 di destinare il 30% del *budget* per nuova docenza al reclutamento di nuovi Ricercatori e al ricambio del corpo Docente, risulta, dunque, in gran parte, ancora mancato.

Grafico R1 - Consistenza al 31.12 del personale Docente nell'Ateneo di Padova – triennio 2000-2002



Fonte: S.I.D.A

A differenza del dato nazionale, che mostra una prevalenza del numero di Ricercatori (20.876, compresi gli Assistenti) rispetto al numero degli afferenti alle altre due fasce (17.482 Ordinari, 17.333 Associati), a Padova si registra una sostanziale parità numerica fra le tre fasce. Dall'introduzione della nuova normativa sul Reclutamento della Docenza universitaria del 1999 (D.M. 509/99) al 2002 i Ricercatori a Padova sono scesi da 792 a 738, mentre i Professori Ordinari sono saliti da 604 a 719 ed il numero dei Professori Associati si è ridotto, sia pur marginalmente, passando da 791 a 777 (Tabella a.R1 in Appendice).

L'età media del personale Docente rimane alta (Tabella R1): 59 anni per i Professori Ordinari, 54 anni per i Professori Associati e 45 anni per i Ricercatori, anche se l'età media dei nuovi entrati nel 2002 è nettamente inferiore (circa 51 anni per i Professori Ordinari, 44 anni per i Professori Associati e 38 anni per i Ricercatori), con una ampia variabilità fra le varie Aree scientifico-disciplinari (Tabella a.R2 in Appendice).

Tabella R1 - Età media della docenza e dei nuovi entrati al 31.12 – triennio 2000-2002

	Professori Ordinari		Professori Associati		ricercatori + Assistenti	
	età media	età media dei nuovi entrati	età media	età media dei nuovi entrati	età media	età media dei nuovi entrati
Anno 2002	59,0	50,9	54,0	43,9	45,0	37,6
Anno 2001	60,0	n.d.	55,0	n.d.	45,0	n.d.
Anno 2000	59,0	n.d.	54,0	n.d.	43,0	n.d.

Fonte: S.I.D.A. n.d. = dato non disponibile

Il movimento del personale Docente nel 2002 mostra nelle fasce dei Professori Ordinari e Associati circa un 20% di nuovi entrati provenienti da fuori Ateneo e un 80% di provenienti da fasce inferiori per progressione di carriera interna. D'altro canto, risultano più numerosi Ricercatori-Assistenti fuoriusciti dall'Ateneo (per pensionamento, trasferimento, o vincita di concorso esterno), ovvero fuoriusciti dal ruolo per avanzamento interno di carriera, rispetto a quelli reclutati *ex-novo*. L'esame delle Tabelle R2 e R3, che riportano i flussi di personale Docente strutturato nel 2001 e 2002, evidenzia peraltro alcuni aspetti positivi, quali l'aumento del numero di Ricercatori assunti nel 2002 rispetto al 2001 ed il buon grado di apertura dell'Ateneo verso l'esterno sia nel reclutare nuovi Docenti, che nel collocare propri Docenti vincitori di concorso presso altri Atenei.

Tabella R2 - Flussi del personale Docente distinto per qualifica: entrate ed uscite – anno 2001

Qualifica	Situazione al 1.01.2001	Entrati nel 2001			Usciti nel 2001		Situazione al 31.12.2001
		per avanz. interni di carriera	nell'Ateneo	(età media)	per avanz. interni di carriera	dall'Ateneo	
Prof. Ordinari	654	39 (38+1)	8	(50,7)	--	29	672
Prof. Associati	753	49	27	(45,2)	38	29	762
Ricercatori + Assistenti	765	-	75	(38,5)	50 (49+1)	24	766
Totale	2.172	88	110	--	88	82	2.200

Fonte: S.I.D.A.

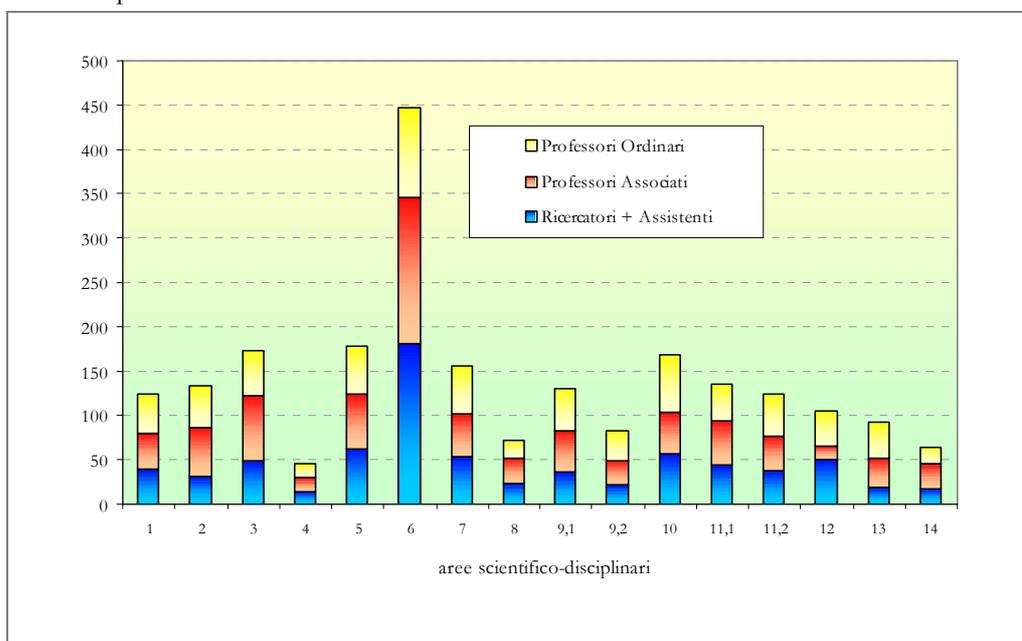
Tabella R3 - Flussi del personale Docente distinto per qualifica: entrate ed uscite – anno 2002

Qualifica	Situazione al 1.01.2002	Entrati nel 2002			Usciti nel 2002		Situazione al 31.12.2002
		per avanz. interni di carriera	nell'Ateneo	(età media)	per avanz. interni di carriera	dall'Ateneo	
Prof. Ordinari	672	64 (61+3)	12	(47,8)	--	29	719
Prof. Associati	762	92	20	(43,6)	61	36	777
Ricercatori + Assistenti	766	-	89	(37,6)	95 (92+3)	22	738
Totale	2.200	156	121	--	156	87	2.234

Fonte: S.I.D.A.

Tornando al rapporto percentuale tra le tre diverse fasce di docenza, va segnalato come a fronte di una struttura approssimativamente rettangolare a livello aggregato di Ateneo, si registrino configurazioni estremamente disomogenee a livello di singole Aree. Esse assumono un aspetto a piramide, ad esempio, nel caso dell'Area MIUR 6 'Scienze Mediche' (181 Ricercatori; 165 Associati; 101 Ordinari), a clessidra ad esempio nel caso dell'Area MIUR 12 'Scienze Giuridiche' (50 Ricercatori; 16 Associati; 39 Ordinari), a fungo nel caso dell'Area MIUR 2 'Scienze Fisiche' e dell'Area MIUR 13 'Scienze Statistiche ed Economiche' e sostanzialmente rettangolare nelle rimanenti come ad esempio nell'Area MIUR 4 'Scienze della Terra' (14 Ricercatori; 16 Associati; 15 Ordinari) (Grafico R2, Tabella aR3 e Tabella aR4 in Appendice).

Grafico R2 - Consistenza al 31.12 del personale Docente per Area scientifico-disciplinare nell'Ateneo di Padova – anno 2002



Fonte: S.I.D.A.

Legenda

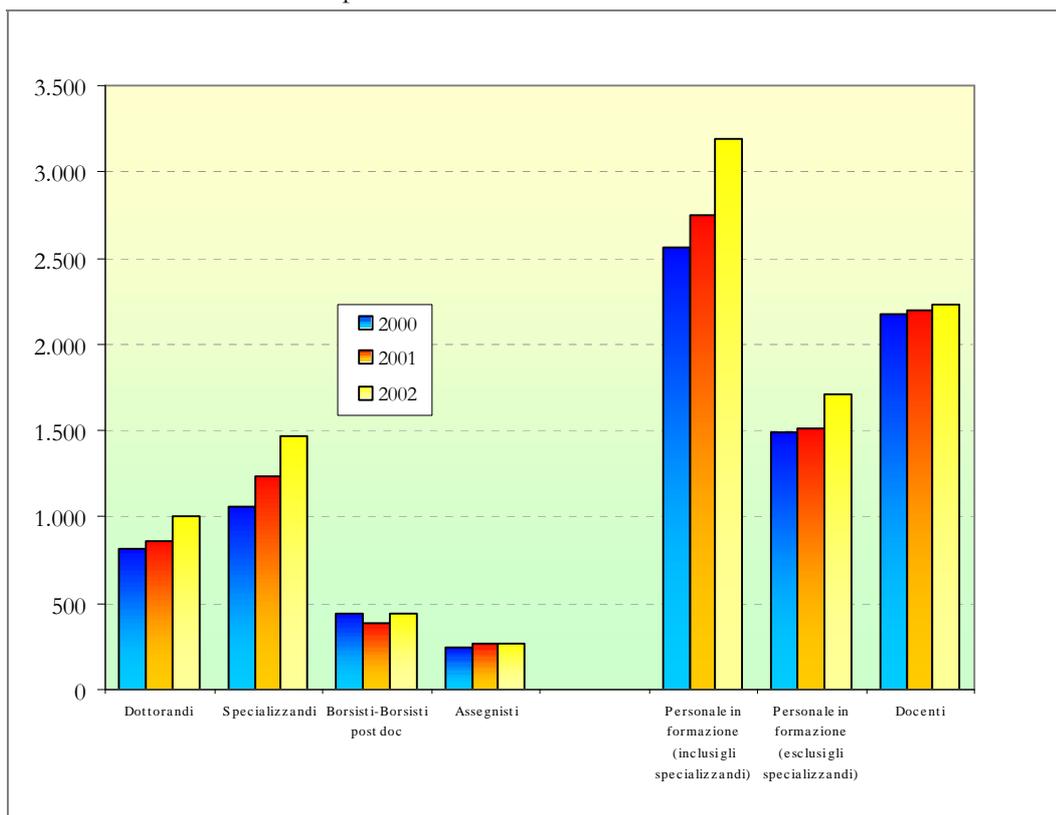
- | | | | |
|---|------------------------------------|------|--|
| 1 | SCIENZE MATEMATICHE E INFORMATICHE | 9,1 | ING. INDUSTRIALE E DELL'INFORM. (ING.Industr.) |
| 2 | SCIENZE FISICHE | 9,2 | ING. INDUSTRIALE E DELL'INFORM. (ING. DELL'INF) |
| 3 | SCIENZE CHIMICHE | 10 | SCIENZE DELL'ANTICHITA', FILOL.-LETT E STOR-ART |
| 4 | SCIENZE DELLA TERRA | 11,1 | SCIENZE STORICHE, FILOSOF., PEDAG. E PSIC (SC. STOR) |
| 5 | SCIENZE BIOLOGICHE | 11,2 | SCIENZE STORICHE, FILOSOF., PEDAG. E PSIC (SC. PSIC) |
| 6 | SCIENZE MEDICHE | 12 | SCIENZE GIURIDICHE |
| 7 | SCIENZE AGRARIE E VETERINARIE | 13 | SCIENZE ECONOMICHE E STATISTICHE |
| 8 | INGEGNERIA CIVILE ED ARCHITETTURA | 14 | SCIENZE POLITICHE E SOCIALI |

4.2.3 Personale in formazione

Tra il personale in formazione sono compresi i giovani laureati, avviati al perfezionamento professionale post laurea (specializzandi) o all'addestramento all'attività di ricerca (dottorandi) o coinvolti in forma retribuita in attività di ricerca (borsisti, borsisti post-doc, assegnisti di ricerca) presso le Strutture di ricerca dell'Ateneo (Dipartimenti, Istituti e Centri di ricerca).

Il personale in formazione appare in netto aumento in senso assoluto, passando da 2.558 unità del 2000 a 3.189 del 2002 (+25%), includendo gli specializzandi e da 1.496 nel 2000 ai 1.716 nel 2002 (+14%) escludendo gli specializzandi, prevalentemente di area sanitaria. Il rapporto personale in formazione su Docenti è in netto aumento sia per effetto dell'impegno profuso dai Docenti nella formazione di nuovo personale di ricerca, sia come conseguenza dell'impegno finanziario dell'Ateneo e delle singole Strutture ad integrazione dei fondi ministeriali per assegni di ricerca. Non va peraltro taciuto che questo rapporto potrebbe aumentare ulteriormente nel 2003, ma tale incremento andrebbe valutato con maggiori cautele, tenuto conto del blocco delle assunzioni di personale Docente (Grafico R3 e Tabella a.R5 in Appendice).

Grafico R3 - Consistenza del personale in formazione nell'Ateneo di Padova – triennio 2000-2002



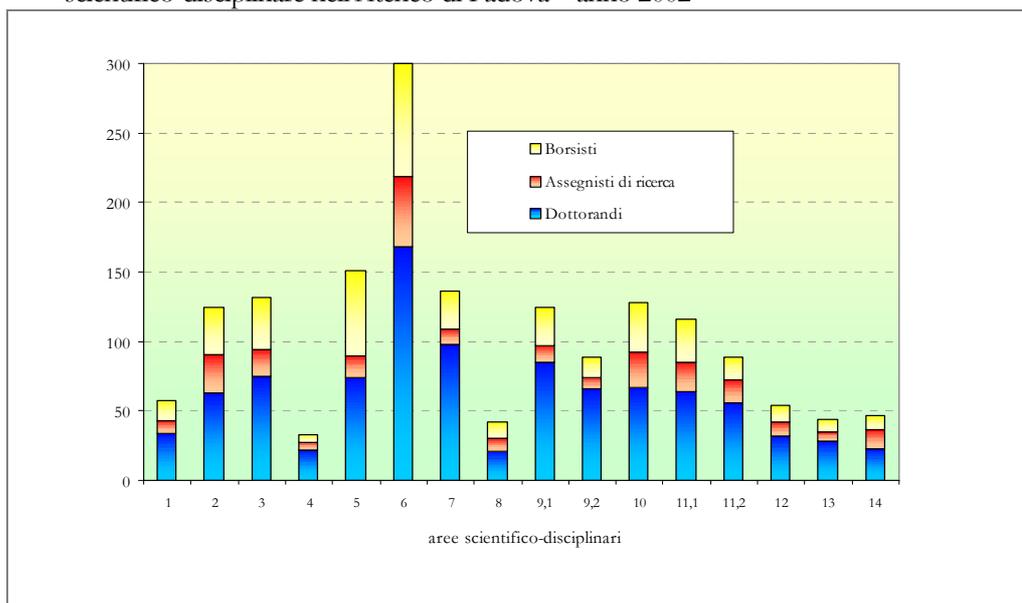
Fonte: S.I.D.A., Indagine sulle Strutture di Ateneo (luglio 2003)

La Tabella a.R6 in Appendice riporta la distribuzione del personale in formazione per Aree scientifico-disciplinari, limitatamente ai dottorandi, assegnisti di ricerca e borsisti/borsisti post-doc. Gli specializzandi non vengono considerati, in quanto afferenti pressoché esclusivamente alle Strutture dell'Area medica. L'esame della tabella evidenzia una forte variabilità nel

rapporto tra personale in formazione e Docenti tra le diverse aree scientifico-disciplinari rispetto ad una media di 0,75 nel complesso dell'Ateneo.

Passando ad esaminare la composizione percentuale del personale in formazione per tipologia, va segnalato come, escludendo gli specializzandi, il numero dei dottorandi è nettamente più consistente (58,9%) rispetto agli assegnisti di ricerca (15,7%) e ai borsisti/borsisti post-doc (25,4%). Anche in questo caso il dato medio di Ateneo presenta una spiccata variabilità tra Aree scientifiche (Grafico R4).

Grafico R4 - Composizione del personale in formazione (*esclusi gli specializzandi*) per area scientifico-disciplinare nell'Ateneo di Padova – anno 2002



Fonte: Servizio ricerca, Indagine sulle Strutture di Ateneo (luglio 2003)

Legenda

1	SCIENZE MATEMATICHE ED INFORMATICHE	9,1	ING. INDUSTRIALE E DELL'INFORM. (ING.Industr.)
2	SCIENZE FISICHE	9,2	ING. INDUSTRIALE E DELL'INFORM. (ING. DELL'INF)
3	SCIENZE CHIMICHE	10	SCIENZE DELL'ANTICHITA', FILOL.-LETT E STOR-ART
4	SCIENZE DELLA TERRA	11,1	SCIENZE STORICHE, FILOSOF., PEDAG. E PSIC (SC. STOR)
5	SCIENZE BIOLOGICHE	11,2	SCIENZE STORICHE, FILOSOF., PEDAG. E PSIC (SC. PSIC)
6	SCIENZE MEDICHE	12	SCIENZE GIURIDICHE
7	SCIENZE AGRARIE E VETERINARIE	13	SCIENZE ECONOMICHE E STATISTICHE
8	INGEGNERIA CIVILE ED ARCHITETTURA	14	SCIENZE POLITICHE E SOCIALI

In sintesi, dunque, un così spiccato aumento del personale in formazione, se da un lato testimonia l'attenzione e gli sforzi dell'Ateneo nell'ambito della ricerca, d'altro canto solleva alcune preoccupazioni, in quanto non accompagnato da un aumento dell'arruolamento di ricercatori (ruolo caratterizzato, anzi, da una diminuzione) né da un aumento di risorse finanziarie di tipo istituzionale, né, in taluni casi particolarmente critici, da un adeguamento delle Strutture di ricerca.

4.2.4 *Personale tecnico-amministrativo di supporto alla ricerca*

Grazie ai dati resi disponibili dalla realizzazione di un progetto di Ateneo relativo al 'Costo del personale per centro di costo', è stato possibile tentare una stima più accurata rispetto alle

relazioni precedenti del personale tecnico-amministrativo direttamente attribuito, ed in misura piena, dalle Strutture ad attività di ricerca. In particolare, si è considerato il personale direttamente impegnato in laboratori di ricerca o a supporto informatico, inquadrato nelle categorie superiori o uguali alla categoria economica C4.

Il personale tecnico-amministrativo, attribuito in misura piena dalle Strutture all'attività di ricerca, è pari a 278 unità e rappresenta il 12,8% di tutto il personale tecnico-amministrativo dell'Ateneo (Tabella R4) con un rapporto di 7 a 100 rispetto al numero di Docenti più il personale in formazione. Tale rapporto peraltro risulta variare apprezzabilmente tra aree scientifico-disciplinari e singole Strutture di ricerca (Tabelle a.R7 e a.R8 in Appendice). Rispetto agli anni precedenti, il personale tecnico-amministrativo dedicato alla ricerca risulta in diminuzione, a fronte di un aumento del numero complessivo di personale tecnico-amministrativo nell'Ateneo. Va, peraltro, segnalato come i dati del 2002 non siano pienamente confrontabili con quelli stimati per gli anni precedenti, a causa del diverso metodo di stima del personale di supporto alla ricerca.

Tabella R4 - Consistenza al 31.12 del personale tecnico-amministrativo (t-a) totale e di supporto alla ricerca nell'Ateneo di Padova – triennio 2000-2002

	Personale t-a totale	Personale t-a per la ricerca	Personale t-a per la ricerca/ Personale t-a totale (in %)
Anno 2002	2.154	278	12,9
Anno 2001	2.002	288	14,4
Anno 2000	1.907	284	14,9

Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

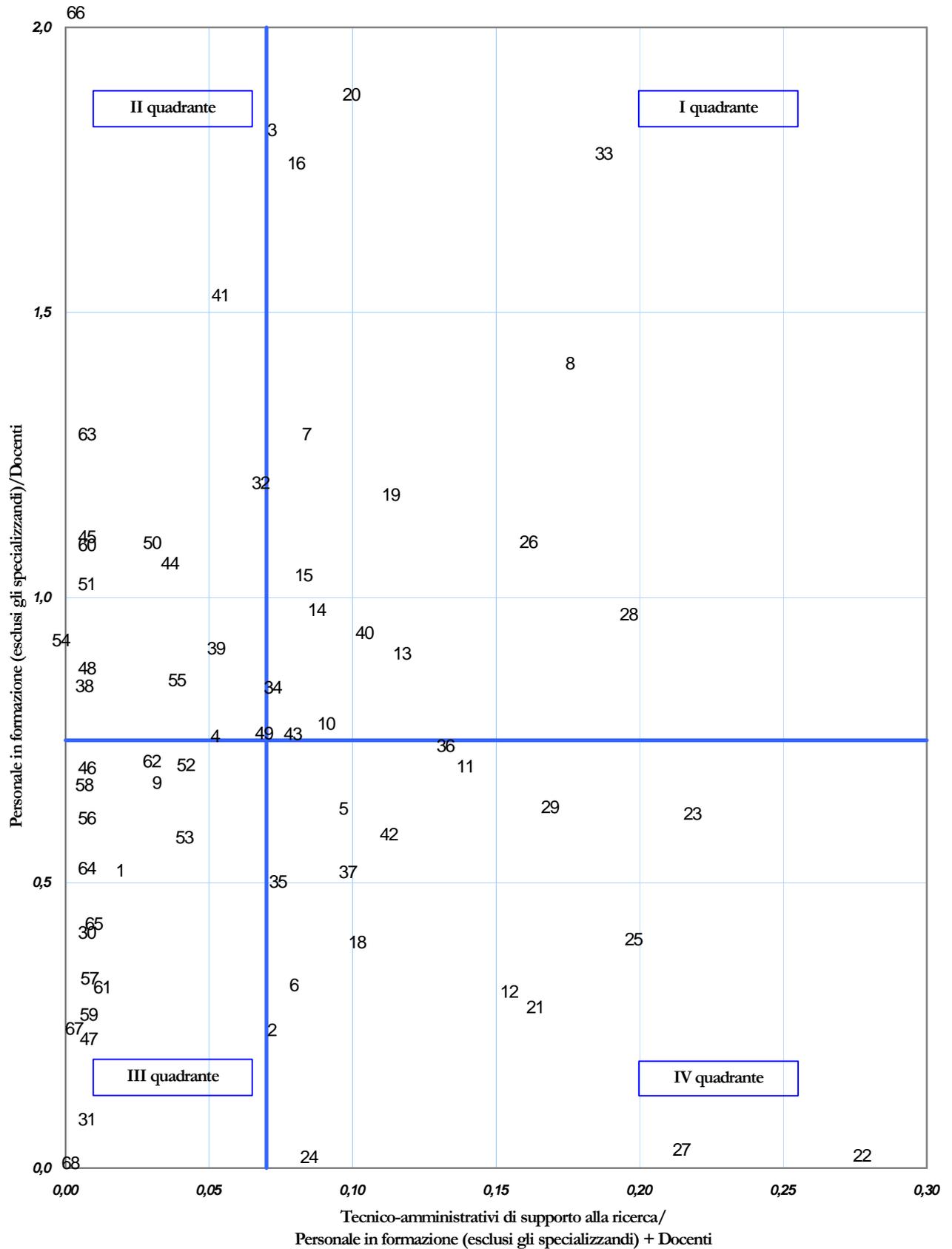
Va sottolineato, tuttavia, come i valori riportati sottostimino il reale contributo del personale tecnico-amministrativo alle attività di ricerca dell'Ateneo, in quanto non è stato ancora computato l'apporto alla ricerca del personale destinato a 'servizi generali e costi comuni' delle Strutture. Una fotografia più realistica e attendibile a questo proposito sarà possibile una volta completato il progetto di Ateneo 'Costo del personale per centro di costo'.

L'opposto andamento tra dinamica del personale tecnico-amministrativo di supporto alla ricerca e quello del personale in formazione e, come si vedrà nel seguito, dei finanziamenti della ricerca, sembrano segnalare, in prospettiva ed almeno in alcune Strutture, un numero irrilevante di personale tecnico-amministrativo qualificato, deputato alla ricerca, che potrebbe ridurre le potenzialità dell'Università nel sostenere progetti di ricerca, se non si attiveranno, almeno, posizioni tecnico-amministrative a termine sui fondi di ricerca.

Il Grafico R5 tenta di riassumere la posizione delle varie Strutture (Dipartimenti e Istituti) nell'Ateneo di Padova mettendo in relazione il rapporto fra personale in formazione e Docenti con il rapporto fra personale tecnico-amministrativo di supporto alla ricerca e personale in formazione più Docenti nel 2002. Il grafico colloca ciascuna Struttura in uno dei quattro quadranti identificati dai valori medi di Ateneo dei due rapporti; in particolare, il I quadrante, ove si collocano il 25% delle Strutture di ricerca dell'Ateneo, identifica quei Dipartimenti o Istituti con un rapporto superiore alla media sia per quanto attiene il personale in formazione sui Docenti, che per l'indicatore relativo alla dotazione di personale tecnico-amministrativo di

supporto alla ricerca. All'estremo opposto (III quadrante), un 26% di Strutture, prevalentemente delle Aree MIUR da 10 a 14, presentano valori inferiori alla media di Ateneo rispetto ad entrambi gli indicatori. Il II quadrante raccoglie invece Strutture con un'elevata incidenza relativa del personale in formazione a fronte di un rapporto inferiore alla media in termini di personale tecnico-amministrativo di ricerca, mentre il IV quadrante presenta una situazione opposta negli indicatori. Ovviamente, la specifica collocazione di una Struttura in un determinato quadrante è anche in relazione alla maggiore o minore intensità di fabbisogni di personale tecnico-amministrativo per l'attività di ricerca espressa dalla Area scientifica di riferimento e con il diverso grado di autonomia media del personale in formazione rispetto al/ai Docente/i ed al personale di riferimento dell'Area stessa. L'esame della diversa collocazione nei quadranti di Strutture appartenenti ad una stessa Area scientifica o ad Aree affini può però fornire utili indicazioni su eventuali squilibri nella ripartizione del personale tecnico-amministrativo di supporto alla ricerca e sulla diversa produttività dei Docenti in termini di personale in formazione.

Grafico R5 - Posizione dei Dipartimenti e degli Istituti dell'Ateneo di Padova in termine di rapporto personale in formazione/Docenti *vs* rapporto personale tecnico-amministrativo/personale in formazione + Docenti – anno 2002 (gli assi azzurri rappresentano il valore medio di Ateneo)



Legenda

N AREA	N°	STRUTTURA
1	1	MATEMATICA PURA ED APPLICATA
	2	METODI E MODELLI MATEMATICI PER LE SCIENZE APPLICATE
2	3	ASTRONOMIA
	4	FISICA 'GALILEO GALILEI'
3	5	CHIMICA FISICA
	6	CHIMICA INORGANICA, METALLORGANICA ED ANALITICA
	7	CHIMICA ORGANICA
	8	PROCESSI CHIMICI DELL'INGEGNERIA
	9	SCIENZE FARMACEUTICHE
4	10	GEOLOGIA, PALEONTOLOGIA E GEOFISICA
	11	MINERALOGIA E PETROLOGIA
5	12	ANATOMIA E FISIOLOGIA UMANA
	13	BIOLOGIA
	14	CHIMICA BIOLOGICA
	15	FARMACOLOGIA ED ANESTESIOLOGIA "E.MENEGHETTI"
	16	ISTOLOGIA, MICROBIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE MEDICHE
6	17	MEDICINA AMBIENTALE E SANITA' PUBBLICA
	18	MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE
	19	PEDIATRIA
	20	SCIENZE BIOMEDICHE SPERIMENTALI
	21	SCIENZE CHIRURGICHE E GASTROENTEROLOGICHE P.G. CEVESE
	22	SCIENZE GINECOLOGICHE E DELLA RIPRODUZIONE UMANA
	23	SCIENZE MEDICHE E CHIRURGICHE
	24	SCIENZE MEDICO-DIAGNOSTICHE E TERAPIE SPECIALI
	25	SCIENZE NEUROLOGICHE E PSICHIATRICHE
	26	SCIENZE ONCOLOGICHE E CHIRURGICHE
	27	SPECIALITA' MEDICO-CHIRURGICHE
	66	ISTITUTO DI ANATOMIA PATOLOGICA
	67	ISTITUTO DI CHIRURGIA CARDIOVASCOLARE
	68	ISTITUTO DI STORIA DELLA MEDICINA
7	28	AGRONOMIA AMBIENTALE E PRODUZIONI VEGETALI
	29	BIOTECNOLOGIE AGRARIE
	30	SANITA' PUBBLICA, PATOLOGIA COMPARATA E IGIENE VETERINARIA
	31	SCIENZE CLINICHE VETERINARIE
	32	SCIENZE SPERIMENTALI VETERINARIE
	33	SCIENZE ZOOTECNICHE
	34	TERRITORIO E SISTEMI AGRO-FORESTALI
8	35	ARCHITETTURA, URBANISTICA E RILEVAMENTO
	36	COSTRUZIONI E TRASPORTI
	37	INGEGNERIA IDRAULICA, MARITTIMA, AMBIENTALE E GEOTECNICA
9,1	38	FISICA TECNICA
	39	INGEGNERIA ELETTRICA
	40	INGEGNERIA MECCANICA
	41	INNOVAZIONE MECCANICA E GESTIONALE
	42	PRINCIPI E IMPIANTI DI INGEGNERIA CHIMICA "I.SORGATO"
	43	TECNICA E GESTIONE DEI SISTEMI INDUSTRIALI
9,2	44	INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE
10	45	DISCIPLINE LINGUISTICHE, COMUNICATIVE E DELLO SPETTACOLO
	46	ITALIANISTICA
	47	LINGUE E LETTERATURE ANGLO-GERMANICHE E SLAVE
	48	ROMANISTICA
	49	SCIENZE DELL'ANTICHITA'
	50	STORIA DELLE ARTI VISIVE E DELLA MUSICA
11,1	51	FILOSOFIA
	52	GEOGRAFIA
	53	SCIENZE DELL'EDUCAZIONE
	54	STORIA
11,2	55	PSICOLOGIA DELLO SVILUPPO E DELLA SOCIALIZZAZIONE
	56	PSICOLOGIA GENERALE
12	57	DIRITTO COMPARATO
	58	DIRITTO PRIVATO E DIRITTO DEL LAVORO
	59	DIRITTO PUBBLICO, INTERNAZIONALE E COMUNITARIO
	60	STORIA E FILOSOFIA DEL DIRITTO E DIRITTO CANONICO
13	61	SCIENZE ECONOMICHE 'MARCO FANNO'
	62	SCIENZE STATISTICHE
14	63	SOCIOLOGIA
	64	STUDI INTERNAZIONALI
	65	STUDI STORICI E POLITICI

4.3 Risorse finanziarie per la ricerca in Ateneo

In questa relazione si tenta di ricostruire il flusso complessivo dei finanziamenti per la ricerca dell'Ateneo, tenendo conto sia dei fondi gestiti direttamente dall'Ateneo che di quelli trasferiti a Dipartimenti e a Centri a gestione autonoma o direttamente acquisiti da questi ultimi. Tale flusso è stimato, grazie al supporto del Servizio Bilancio, ricorrendo a fonti diverse e, prevalentemente, il Bilancio di Ateneo, il Conto Consuntivo delle Strutture a gestione autonoma 2002 e la Relazione illustrativa al Conto Consuntivo dell'esercizio finanziario 2002 - Relazione illustrativa del Rettore (aprile 2003).

Per la maggior parte delle voci considerate si fa riferimento alle entrate accertate nel 2002, mentre per alcune voci comprese nella categoria "Fondi di Ateneo per la ricerca" si considerano gli impegni di spesa di Ateneo su propri fondi, relativi al 2002.

La presentazione della ricostruzione delle risorse finanziarie per la ricerca complessive rappresenta un elemento di novità nella Relazione Annuale 2002 e non consente pertanto un pieno raffronto con i dati esposti nelle relazioni relative agli anni precedenti.

Le risorse finanziarie complessive per la ricerca svolta nell'Ateneo assommano complessivamente a 46,3 milioni di euro e possono essere distinte in quattro tipologie secondo le diverse fonti di provenienza (Tabella R5): Fondi di Ateneo, cioè stanziamenti dell'Ateneo stesso mediante impegni su proprio bilancio (10,5 milioni di euro, pari al 22,7% del totale), Fondi di provenienza Ministeriale (12,6 milioni, pari al 27,1%), Fondi da Altri Enti (12,3 milioni, pari al 26,7%), Fonti autonome di finanziamento (10,9 milioni, pari al 23,6%). Rientrano in questa ultima tipologia, che rappresenta una quota apprezzabile delle entrate per attività di ricerca dell'Ateneo, una parte delle entrate accertate a bilancio come 'Attività commerciale' ed in particolare le 'Ricerche e consulenze' e le cosiddette 'Prestazioni a pagamento'.

Va segnalato come circa 4 milioni di euro di finanziamenti di ricerca, pari a circa il 9% del totale siano gestiti in forma accentrata dal bilancio di Ateneo, in quanto relativi ad attività svolte da Strutture, Istituti ed alcuni Centri di ricerca senza autonomia di bilancio.

Il restante 91%, gestito da Strutture a gestione autonoma, è per oltre la metà relativo a finanziamenti acquisiti direttamente dalle Strutture, prevalentemente da enti pubblici e privati e non di provenienza ministeriale. Questo dato mette in chiara evidenza la capacità dell'Ateneo patavino di attrarre finanziamenti di ricerca dall'esterno, anche a parziale surrogazione del minor flusso proveniente dai tradizionali canali istituzionali.

Tabella R5 - Risorse finanziarie per la ricerca di Ateneo nell'anno 2002 (milioni di euro)

FONDI DI ATENEO PER LA RICERCA (FAR) (impegni 2002 su bilancio proprio)	Totale Fondi	di cui gestiti centralmente	di cui trasferiti alle Strutture a gestione autonoma	di cui acquisiti direttamente dalle Strutture a gestione autonoma
Ex 60%	3,501	<i>0,125</i>	<i>3,376</i>	<i>0,125</i>
Cofinanziamento ex 40%	1,683	<i>0,009</i>	<i>1,674</i>	-
Assegni di ricerca ⁶	1,808	<i>1,808</i>	-	-
Progetti di ricerca	1,878	-	<i>1,878</i>	-
Attrezzature scientifiche	1,291	<i>0,100</i>	<i>1,191</i>	-
Progetti giovani ricercatori	0,260	-	<i>0,260</i>	-
Cofinanziamento Centri di Eccellenza ⁷	0,065	<i>0,035</i>	<i>0,030</i>	-
Totale Fondi di Ateneo	10,487	2,077	8,410	0,125
FONDI MINISTERIALI PER LA RICERCA (entrate accertate*)				
Progetti a Rilevante Interesse Nazionale (ex 40%) ⁸	6,188	<i>0,074</i>	<i>6,114</i>	-
Altri Progetti Finanziati dal MIUR	-	-	-	-
- Centri di Eccellenza	0,512	<i>0,421</i>	<i>0,090</i>	-
- FIRB	3,970	-	<i>3,970</i>	-
- Progetti giovani ricercatori ⁹	-	-	-	-
- Altri Progetti di ricerca ¹⁰	0,053	-	<i>0,053</i>	-
Assegni di ricerca	0,808	<i>0,808</i>	-	-
Finanziamenti da altri Ministeri per la ricerca ¹¹	1,031	-	<i>0,071</i>	<i>0,960</i>
Totale Fondi Ministeriali	12,561	1,303	10,298	0,960
FONDI DA ALTRI ENTI PER LA RICERCA (entrate accertate*)				
Contratti e Contributi di ricerca da UE	3,664	<i>0,028</i>	<i>0,049</i>	<i>3,587</i>
Contratti e Contributi da altri Enti	-	-	-	-
- da Enti Pubblici e Privati	7,018	<i>0,406</i>	<i>1,329</i>	<i>5,283</i>
- da ASI	1,209	-	-	<i>1,209</i>
- da CNR	0,439	-	-	<i>0,439</i>
Totale Fondi da Altri Enti	12,330	0,434	1,378	10,518
FONDI AUTONOME DI FINANZIAMENTO (entrate accertate*)				
Prestazione a Pagamento	2,981	<i>0,129</i>	<i>0,004</i>	<i>2,848</i>
Ricerche e Consulenze	7,952	<i>0,132</i>	<i>0,004</i>	<i>7,816</i>
Totale Fonti Autonome di Finanziamento	10,933	0,261	0,008	10,664
TOTALE GENERALE	46,310	4,075	20,093	22,266

Fonte: Conto Consuntivo dell'Ateneo di Padova – anno 2002, Conto Consuntivo delle Strutture a Gestione Autonoma – anno 2002, Servizio Ricerca

*Entrate accertate rettificata per entrate proprie delle Strutture con autonomia di bilancio (Bilancio Consuntivo)

⁶ Stanziamenti di Ateneo impegnati nel 2002 per nuovi assegni.

⁷ Un centro è gestito centralmente e un centro afferisce al Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione.

⁸ Il valore qui riportato è lievemente inferiore a quello riportato tra le entrate accertate nel Bilancio di Ateneo perché espresso al netto dei recuperi di fondi inutilizzati relativi a finanziamenti di anni precedenti.

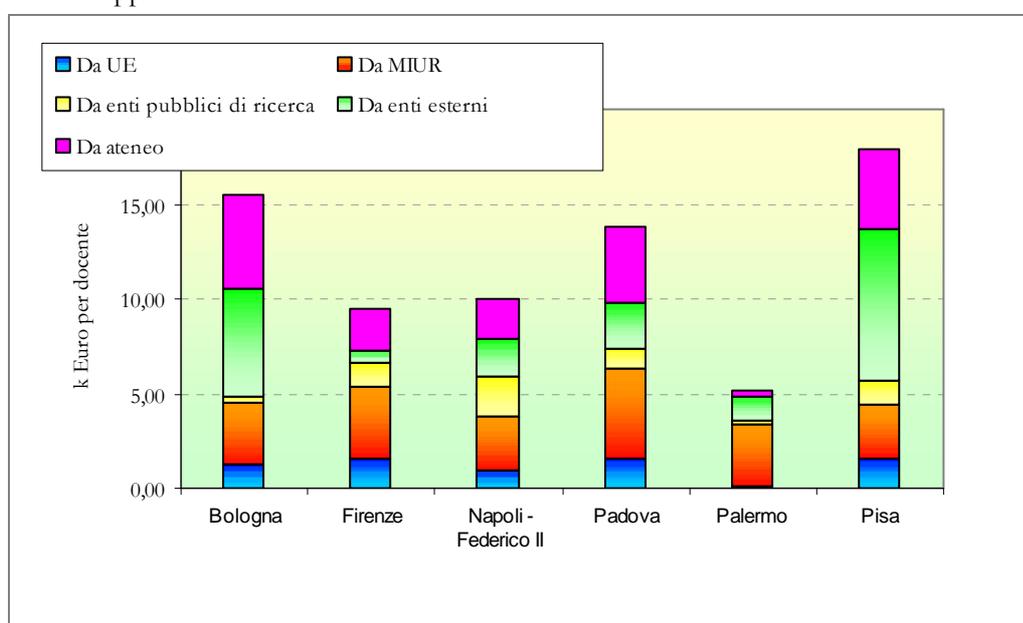
⁹ Il Progetto giovani ricercatori è stato soppresso dal MIUR nel 2001, l'Ateneo ne ha proposto uno proprio con figure accademiche diverse.

¹⁰ Altri Progetti di ricerca finanziati dal MIUR sono: "Il cielo come laboratorio: vivere l'astrofisica dei testi ai telescopi, dai computer alla stazione spaziale" e "Flusso culturale e flusso genico. Le donne e il pane nella costituzione della comune identità mediterranea."

¹¹ Quota parte di quanto riportato a bilancio estrapolando solo la parte relativa alla ricerca.

Rispetto alle Università del Gruppo di Confronto, in base ai dati forniti dalla rilevazione 'Nuclei 2003' del Comitato Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario, Padova con 13.780 euro si classifica al terzo posto come entrate totali per singolo Docente nel 2002, dopo Pisa (17.880 euro) e Bologna (15.480 euro). È significativo segnalare come Padova risulti prima nei fondi MIUR e nei fondi Europei, mentre sia largamente inferiore a Pisa e Bologna come finanziamenti da enti esterni. Va peraltro segnalato che i dati relativi ai finanziamenti da enti esterni non comprendono, in questo caso, i finanziamenti per 'Ricerche e consulenze' e 'Prestazioni a pagamento', che, come osservato in precedenza, costituiscono una importante fonte di finanziamento per Padova (Grafico R6 e Tabella aR9 dell'Appendice).

Grafico R6 - Entrate (in migliaia di euro) destinate alla ricerca per Docente: Padova e Gruppo di Confronto– anno 2002¹²



Fonte: CNV/SU – Rilevazione Nuclei 2003

4.3.1 Finanziamenti per la ricerca delle Strutture a gestione autonoma

Sono considerate in questa sezione tutte le entrate per la ricerca delle Strutture a gestione autonoma di bilancio (Dipartimenti e Centri) mentre sono escluse quelle a gestione centralizzata (Istituti e la maggior parte dei Centri di ricerca). L'analisi effettuata in questo paragrafo e nei successivi si riferisce, dunque, a circa il 91% dei finanziamenti complessivi per ricerca dell'Ateneo relativi al 2002. In questo caso, i valori del 2002 sono messi a confronto con quelli relativi ai due anni precedenti. Complessivamente le entrate accertate per ricerca delle Strutture a gestione autonoma sono aumentate del 2,3% dal 2000 al 2001 e del 6,9% tra il

¹² Va segnalato che, come da nota tecnica del CNV/SU, i dati assunti a riferimento riguardano i dati di cassa dell'anno 2002, le entrate e le uscite per ogni Dipartimento/Istituto/Centro dell'Ateneo per le attività di ricerca scientifica. In caso di Università, quali quella di Padova, a gestione con bilanci di competenza, i dati fanno riferimento per le entrate agli accertamenti relativi all'anno 2002.

2001 ed il 2002 (Tabella R6 ed R7), raggiungendo, nel complesso, circa 43 milioni di euro. Con riferimento al 2002, le entrate distinte per Enti finanziatori, evidenziano come il 20% provenga da fondi propri dell'Ateneo investiti in ricerca (FAR), il 28% provenga dal MIUR e da altri Ministeri, il 19% da Altri Enti (ASI, CNR, etc.) e l'8% dall'Unione Europea.

I fondi di ricerca di Ateneo FAR (finanziamento interno) mostrano un netto calo nel triennio (dal 30% al 20%), mentre risultano in crescita le fonti autonome di finanziamento (dal 20% al 25%). Costante è il contributo percentuale dell'Unione Europea (8%). Considerando in forma aggregata la dinamica dei finanziamenti MIUR, di altri Ministeri e di Altri Enti, si evidenzia una crescita di tre punti percentuali nell'arco del triennio. Una modifica nel piano dei conti tra il 2001 ed il 2002 non rende possibili confronti disaggregati tra queste tipologie di finanziamento (Grafico R7). La Tabella a.R10 in Appendice riporta analiticamente le entrate per ricerca nell'Ateneo di Padova anno 2002, ripartite per le varie tipologie di entrata, nelle varie Strutture a gestione autonoma distribuite nelle aree scientifico-disciplinari.

Tabella R6 - Variazioni percentuali rispetto all'anno precedente delle entrate accertate per ricerca delle Strutture a gestione autonoma, distinte per enti finanziatori nell'Ateneo di Padova

Entrate accertate per la ricerca	Variazione in % 2001 vs 2000	Variazione in % 2002 vs 2001
Fondi Ateneo per la ricerca (FAR)	-22,6	0,8
MIUR, altri Ministeri ed Altri Enti	9,0	8,1
UE	0,5	9,4
Fonti autonome di finanziamento	24,6	9,2
Totale	2,3	6,9

Fonte: Conto Consuntivo delle Strutture a Gestione Autonoma – anni 2000, 2001, 2002

Tabella R7 - Composizione delle entrate accertate per la ricerca delle Strutture a gestione autonoma, distinte per enti finanziatori nell'Ateneo di Padova – anno 2002¹³

Entrate accertate per la ricerca	Valori assoluti in Euro	Valori percentuali (%)
Fondi Ateneo per la ricerca (FAR)	8.785.497	20
Altri Enti	8.259.599	19
MIUR e altri Ministeri	11.544.878	28
UE	3.635.971	8
Fonti autonome di finanziamento	10.699.089	25
Totale	42.925.034	100

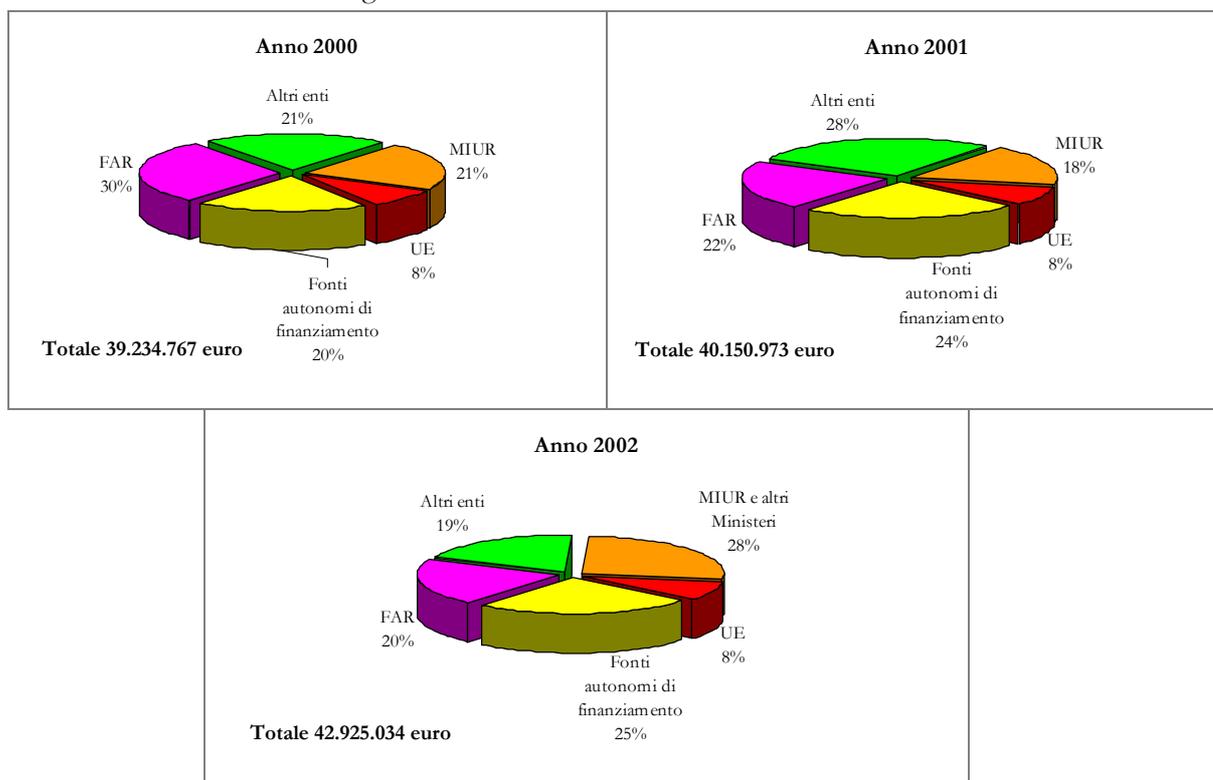
Fonte: Conto Consuntivo delle Strutture a Gestione Autonoma – anni 2000,2001,2002

¹³ I dati riportati in tabella, relativi alle entrate accertate, coincidono con quelli riportati nella tabella G15 del capitolo sulla valutazione della gestione, con le seguenti avvertenze:

- nella tabella G15 le voci 'Altri Enti' ed 'UE' sono aggregate come 'Altre entrate da terzi per ricerca'
- le 'fonti autonome di finanziamento' qui considerate si riferiscono a 'ricerche e consulenze' ed a 'prestazioni a pagamento', che rappresentano una quota parte, peraltro rilevante, di quanto riportato in G15 come 'attività commerciale'. La disaggregazione è stata effettuata con il supporto del Servizio Bilancio.

Si segnala che il totale relativo al 2002 si discosta, sia pure marginalmente, da quello riportato nelle pagine precedenti, per effetto di operazioni di registrazione nei bilanci delle Strutture che possono comprendere taluni trascinalamenti da altri esercizi. La differenza è peraltro trascurabile, essendo dell'ordine dell'1%.

Grafico R7 - Composizione percentuale delle entrate accertate¹⁴ per la ricerca distinte per enti finanziatori nelle Strutture a gestione autonoma dell'Ateneo di Padova – triennio 2000-2002



Fonte: Conto Consuntivo delle Strutture a Gestione Autonoma – anni 2000, 2001, 2002

Ai complessivi 43 milioni di euro gestiti dal bilancio delle Strutture a gestione autonoma, si aggiungono 12,3 milioni di fondi extrabilancio. Si tratta di fondi di ricerca non compresi nel bilancio di Ateneo o delle singole Strutture, ma amministrati da altre Strutture di ricerca operanti all'interno o in collaborazione con l'Università (INFN, CNR, Azienda Ospedaliera/ULSS, ecc.). Tali fondi extrabilancio sono gradualmente calati nel corso del triennio, passando da 17,3 milioni di euro nel 2000 a 15,8 nel 2001. Dato che i fondi extrabilancio sono stati dichiarati per autocertificazione dalle Strutture nel corso di una indagine diretta a cui non hanno aderito tutti i Dipartimenti e Centri, tali valori non sono stati considerati in seguito, ai fini della costruzione di indicatori di produttività di ricerca.

Volendo esaminare le entrate destinate alla ricerca rapportate al numero di Docenti nell'anno 2002 nelle diverse aree scientifico-disciplinari (Tabella R8 e Grafico R8), si osserva come ci sia un'ampia variabilità intorno alla media di Ateneo pari a 18.300 euro per Docente, con punte più elevate nelle Aree "scientifiche" e nettamente più basse nelle Aree "umanistiche". In queste ultime, la capacità di attrazione di risorse è particolarmente bassa, o nulla, nelle entrate autonome (consulenza, contratti, ecc.), con l'eccezione di Scienze Psicologiche. Questo dato pone in chiara evidenza come il processo di graduale sostituzione dei finanziamenti istituzionali di tipo tradizionale con fonti autonome di finanziamento potrebbe pregiudicare le

¹⁴ Le voci MIUR, Altri Ministeri ed altri Enti sono da analizzare in forma aggregata, nell'effettuare confronti temporali, per motivi legati ad una modifica del piano dei conti tra il 2001 e il 2002, che non rende comparabili i dati disaggregati.

possibilità di ricerca di talune aree culturali dell'Ateneo, quali quelle umanistiche, con minori capacità di attrazione di finanziamenti da enti esterni. Complessivamente, il totale di entrata per Docente ad Ingegneria è dieci volte superiore rispetto a Scienze Giuridiche. Scienze Mediche, malgrado il carico assistenziale, ha una capacità attrattiva di risorse per la ricerca pari a Scienze Biologiche e quasi uguale a Scienze Agrarie e Veterinarie.

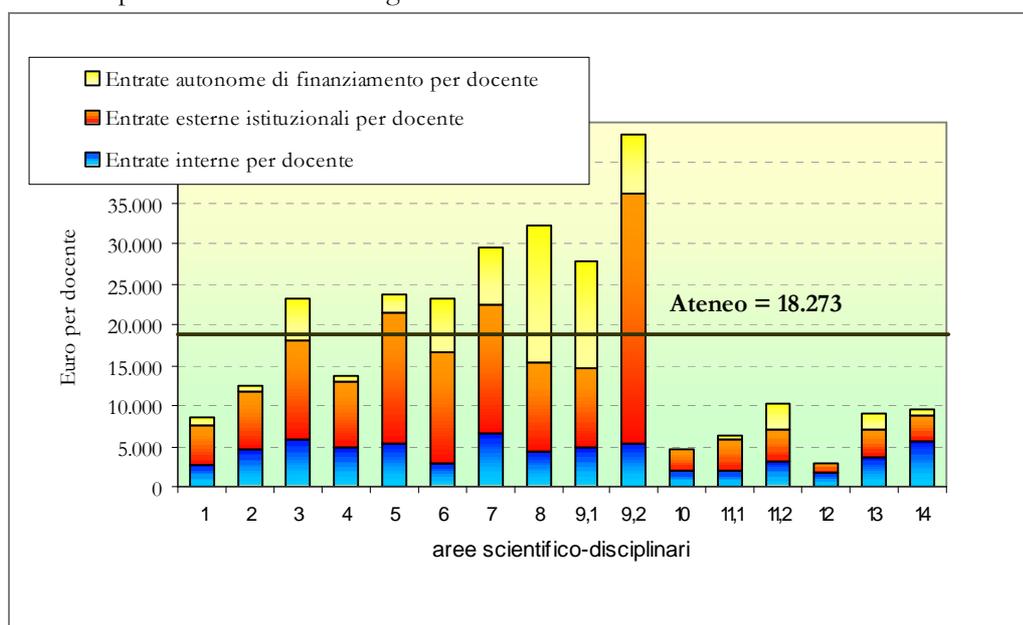
Tabella R8 - Entrate (in euro) destinate alla ricerca per Docente per Area scientifico-disciplinare nell'Ateneo di Padova – anno 2002

Area Miur	Entrate interne per Docente (1)	Entrate esterne istituzionali per Docente (2)	Entrate autonome di finanziamento per Docente (3)	Totale entrate per Docente (1)+(2)+(3)
01 - Scienze matematiche e informatiche	2.576	5.055	883	8.514
02 - Scienze fisiche	4.710	7.090	682	12.482
03 - Scienze chimiche	5.816	12.356	5.044	23.216
04 - Scienze della terra	4.914	7.961	810	13.685
05 - Scienze biologiche	5.269	16.321	2.071	23.662
06 - Scienze mediche	2.932	13.761	6.464	23.157
07 - Scienze agrarie e veterinarie	6.491	16.005	7.071	29.567
08 - Ingegneria civile e architettura	4.320	11.197	16.717	32.234
9,1 - Ingegneria ind e dell'inf (Ing. ind.)	4.798	9.995	13.105	27.898
9,2 - Ingegneria ind e dell'inf (Ing.dell'Inf)	5.371	30.788	7.372	43.531
10 - Scienze dell'antichità, filologico-let	1.954	2.747	12	4.713
11,1 - Scienze storiche, filosofiche, pedag (Sc. storiche, filosof. pedagog.)	1.938	3.822	688	6.448
11,2 - Scienze storiche, filosofiche, pedag (Sc. psic.)	3.153	4.043	3.017	10.213
12 - Scienze giuridiche	1.691	1.282	0	2.973
13 - Scienze economiche e statistiche	3.718	3.445	1.977	9.140
14 - Scienze politiche e sociali	5.615	3.252	637	9.505
Totale	3.887	10.045	4.341	18.273

Fonte: Conto Consuntivo delle Strutture a Gestione Autonoma – anno 2002

- (1) comprende tutto il Fondo di Ateneo per la ricerca (FAR)
- (2) comprende le entrate dal MIUR e altri Ministeri, UE, Altri Enti
- (3) comprende le Ricerche e Consulenze e le Prestazioni a Pagamento

Grafico R8 - Entrate (in euro) destinate alla ricerca per Docente per Area scientifico-disciplinare nelle Strutture a gestione autonoma dell'Ateneo di Padova – anno 2002



Fonte: Conto Consuntivo delle Strutture a Gestione Autonoma – anno 2002

Legenda

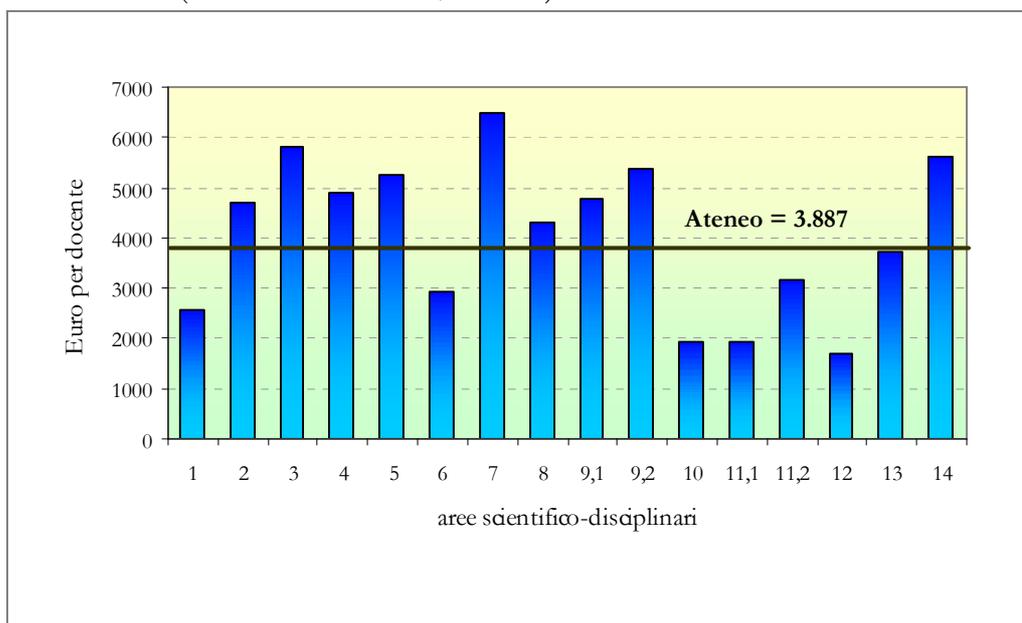
1	SCIENZE MATEMATICHE ED INFORMATICHE	9,1	ING. INDUSTRIALE E DELL'INFORM. (ING.Industr.)
2	SCIENZE FISICHE	9,2	ING. INDUSTRIALE E DELL'INFORM. (ING. DELL'INF)
3	SCIENZE CHIMICHE	10	SCIENZE DELL'ANTICHITA', FILOL.-LETT'E STOR-ART
4	SCIENZE DELLA TERRA	11,1	SCIENZE STORICHE, FILOSOF., PEDAG. E PSIC (SC. STOR)
5	SCIENZE BIOLOGICHE	11,2	SCIENZE STORICHE, FILOSOF., PEDAG. E PSIC (SC. PSIC)
6	SCIENZE MEDICHE	12	SCIENZE GIURIDICHE
7	SCIENZE AGRARIE E VETERINARIE	13	SCIENZE ECONOMICHE E STATISTICHE
8	INGEGNERIA CIVILE ED ARCHITETTURA	14	SCIENZE POLITICHE E SOCIALI

4.3.1.1 Fondi di Ateneo per la ricerca (FAR) trasferiti a Strutture a gestione autonoma

Le entrate complessive delle Strutture a gestione autonoma da fondi destinati dall'Ateneo stesso alla ricerca (FAR) sono state, nel 2002, di quasi 8,8 milioni di Euro, pari a circa 3.900 euro per Docente, con una rilevante variabilità tra aree scientifico-disciplinari, che, in taluni casi, sembra eccessiva (Grafico R9 e Tabella a.R11 dell'Appendice).

Gli stanziamenti dell'Ateneo diretti alla ricerca nel 2002, impiegando propri fondi di bilancio, riguardano: il tradizionale finanziamento ex-60%, il cofinanziamento dei progetti di ricerca di interesse nazionale (PRIN) ex-40%, il cofinanziamento di centri di eccellenza, i progetti di ricerca di Ateneo, i progetti di ricerca per giovani ricercatori e gli assegni di ricerca. Verranno di seguito analizzate in dettaglio le ultime tre voci.

Grafico R9 - Indicatore di capacità attrazione risorse interne (FAR) per aree (Finanziamenti in euro/Docenti) nell'Ateneo di Padova – anno 2002



Fonte: Conto Consuntivo delle Strutture a Gestione Autonoma – anno 2002

Leggenda

1	SCIENZE MATEMATICHE ED INFORMATICHE	9,1	ING. INDUSTRIALE E DELL'INFORM. (ING.Industr.)
2	SCIENZE FISICHE	9,2	ING. INDUSTRIALE E DELL'INFORM. (ING. DELL'INF)
3	SCIENZE CHIMICHE	10	SCIENZE DELL'ANTICHITA', FILOL.-LETT E STOR-ART
4	SCIENZE DELLA TERRA	11,1	SCIENZE STORICHE, FILOSOF., PEDAG. E PSIC (SC. STOR)
5	SCIENZE BIOLOGICHE	11,2	SCIENZE STORICHE, FILOSOF., PEDAG. E PSIC (SC. PSIC)
6	SCIENZE MEDICHE	12	SCIENZE GIURIDICHE
7	SCIENZE AGRARIE E VETERINARIE	13	SCIENZE ECONOMICHE E STATISTICHE
8	INGEGNERIA CIVILE ED ARCHITETTURA	14	SCIENZE POLITICHE E SOCIALI

a) Progetti di ricerca di Ateneo

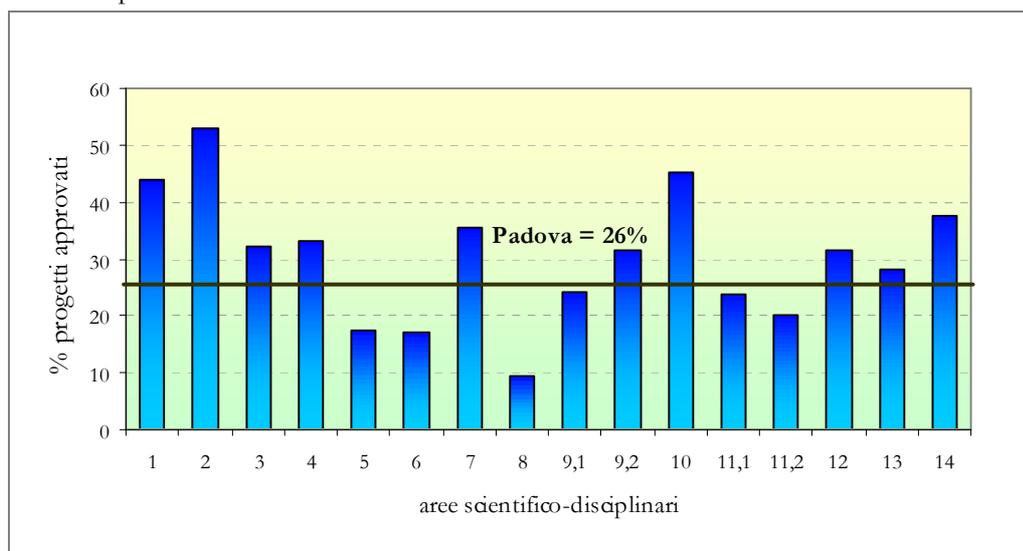
I dati riportati in Tabella a.R12 in Appendice danno conto del finanziamento ottenuto globalmente ed in media per Docente nel triennio 2000-2002 dalle varie Aree di Ateneo e del suo *trend* nel tempo. Complessivamente, nel triennio sono stati investiti circa 6,2 milioni di euro per progetti di Ateneo, approvati 210 progetti su 802 presentati (1 progetto su 4). La distribuzione avviene fra Macroaree. L'andamento evidenzia forti elementi di criticità, con una progressiva diminuzione del fondo investito (da 2.370.000 euro nel 2000 a 1.878.000 euro nel 2002), un numero assoluto di progetti approvati sceso da 124 a 41 e una percentuale di progetti approvati scesa dal 38% al 16%.

Se si analizzano in dettaglio i progetti approvati, distribuiti nelle singole Strutture delle varie aree scientifico-disciplinari si osserva come nel 2002 vi siano alcune aree, anche competitive sul piano scientifico, che hanno avuto una percentuale di progetti approvati molto bassa o perfino nulla (Tabella a.R13 in Appendice).

Complessivamente, le modalità di distribuzione di questi fondi di ricerca di Ateneo sollevano qualche perplessità, soprattutto per quanto concerne l'esigua entità del finanziamento per Docente (passata da 1.091 euro del 2000 ad 841 euro nel 2002) e la bassa probabilità di successo delle domande presentate (16% nel 2002); la ripartizione dei fondi fra Macroaree invece che fra Aree di Ateneo, pone, infine, alcune riserve sull'attuale sistema di allocazione di

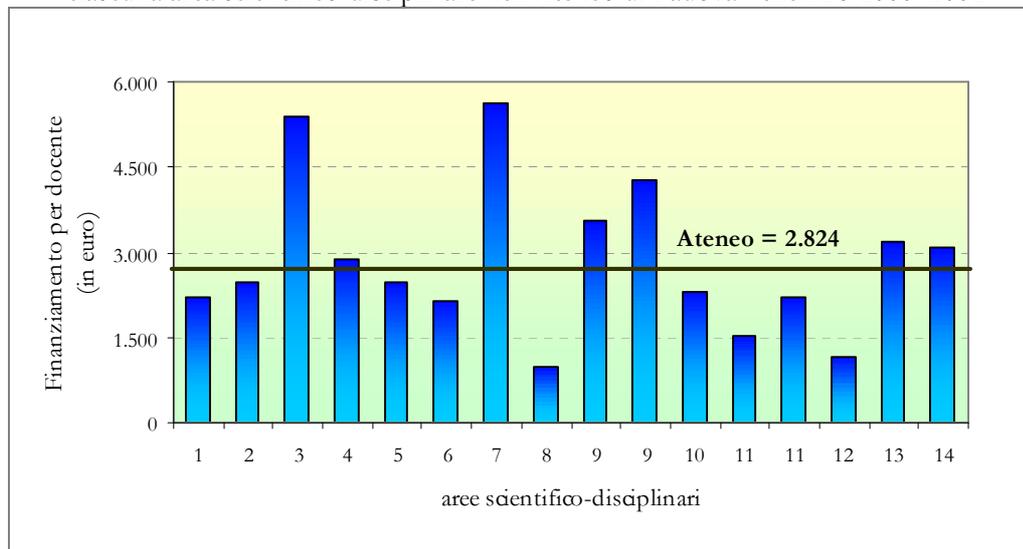
tali risorse. I Grafici R10 ed R11 riportano rispettivamente la percentuale di progetti approvati (26% in complesso) e i finanziamenti per Docente (2.824 euro nel complesso dell'Ateneo) distintamente per le diverse aree scientifico-disciplinari, nel complesso del triennio 2000-2002. Nonostante l'aggregazione triennale, si conferma l'estrema variabilità tra aree già evidenziata in precedenza con riferimento al 2002.

Grafico R10 - Percentuale di progetti di Ateneo approvati per area scientifico-disciplinare nell'Ateneo di Padova – triennio 2000–2002



Fonte: Servizio Ricerca

Grafico R11 – Finanziamento (in euro) per Docente dei progetti di Ateneo ottenuti da ciascuna area scientifico-disciplinare nell'Ateneo di Padova - triennio 2000–2002



Fonte: Servizio Ricerca

Legenda

- | | | | |
|---|-----------------------------------|------|--|
| 1 | SCIENZE MATEMATICHE | 9,1 | ING. INDUSTRIALE E DELL'INFORM. (ING.Industr.) |
| 2 | SCIENZE FISICHE | 9,2 | ING. INDUSTRIALE E DELL'INFORM. (ING. DELL'INF) |
| 3 | SCIENZE CHIMICHE | 10 | SCIENZE DELL'ANTICHITA', FILOL.-LETT E STOR-ART |
| 4 | SCIENZE DELLA TERRA | 11,1 | SCIENZE STORICHE, FILOSOF., PEDAG. E PSIC (SC. STOR) |
| 5 | SCIENZE BIOLOGICHE | 11,2 | SCIENZE STORICHE, FILOSOF., PEDAG. E PSIC (SC. PSIC) |
| 6 | SCIENZE MEDICHE | 12 | SCIENZE GIURIDICHE |
| 7 | SCIENZE AGRARIE E VETERinarie | 13 | SCIENZE ECONOMICHE E STATISTICHE |
| 8 | INGEGNERIA CIVILE ED ARCHITETTURA | 14 | SCIENZE POLITICHE E SOCIALI |

b) Progetti per giovani ricercatori

Il finanziamento di ricerca per giovani ricercatori è stato soppresso dal MIUR nel 2001. L'Ateneo di Padova ha voluto ugualmente mantenere in vita tale progetto per varie figure (ricercatori, borsisti post-doc, ecc.), attingendo per l'autofinanziamento a quello dei progetti di ricerca di Ateneo, ma, di fatto, dimezzando la cifra disponibile, scesa da circa 550.000 euro del 2000 ai 260.000 euro del 2002 (Tabella R9).

Tabella R9 - Finanziamento per progetti per giovani ricercatori – triennio 2000-2002

Finanziamento per progetti giovani ricercatori	2000 (in euro)	2001 (in euro)	2002 (in euro)
Da Miur	557.773	514.391	-
Da Ateneo	-	-	260.000

Fonte: Servizio Ricerca

Nel 2002, su 138 progetti presentati, ne sono stati approvati 22, pari al 16% del totale.

Pur riconoscendo lo sforzo fatto dall'Ateneo, in regime di restrizione di bilancio, di surrogare con fondi propri quelli ministeriali venuti meno, il basso valore della percentuale di progetti approvati testimonia l'esiguità dello stanziamento disponibile per i finanziamenti di ricerca per giovani ricercatori che, come noto, hanno spesso minore facilità di accesso ai finanziamenti esterni di ricerca (Tabella a.R14 in Appendice).

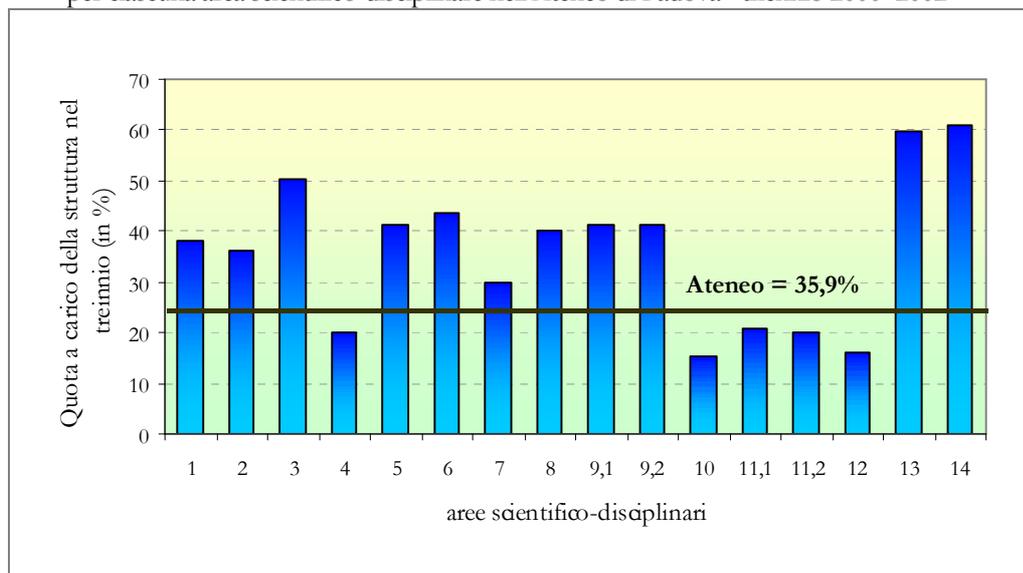
Tenuto conto degli elementi di criticità emersi dall'analisi dei progetti di ricerca di Ateneo e dei progetti giovani ricercatori, principalmente legati alla scarsità di fondi disponibili, si potrebbe valutare la possibilità di riservare il finanziamento complessivo solo a giovani ricercatori.

c) Assegni di ricerca

Nel complesso, nel 2002, l'Ateneo di Padova ha stanziato circa 1,8 milioni di euro per assegni di ricerca, a fronte di 808.000 euro di provenienza ministeriale. Nel triennio 2000-2002 sono stati istituiti 301 assegni, per un onere complessivo di circa 3,7 milioni di euro di cui il 64% a carico dell'Ateneo e il 36% a carico delle Strutture. Il valore annuale dell'assegno è di 12.900 euro.

La Tabella a.R15 dell'Appendice riporta la distribuzione fra aree scientifico-disciplinari degli assegni e delle relative quote a carico dell'Ateneo e delle Strutture. Le quote a carico delle Strutture delle singole aree variano da un minimo di 15% (Area MIUR 10 "Scienze dell'Antichità") ad un massimo di 61% (Area MIUR 14 "Scienze Politiche e Sociali") (Grafico R12).

Grafico R12 – Quota in percentuale a carico della Struttura per gli assegni di ricerca banditi per ciascuna area scientifico-disciplinare nell'Ateneo di Padova - triennio 2000–2002



Fonte: Servizio Ricerca

Legenda

1	SCIENZE MATEMATICHE ED INFORMATICHE	9,1	ING. INDUSTRIALE E DELL'INFORM. (ING.Industr.)
2	SCIENZE FISICHE	9,2	ING. INDUSTRIALE E DELL'INFORM. (ING. DELL'INF)
3	SCIENZE CHIMICHE	10	SCIENZE DELL'ANTICHITA', FILOL.-LETT E STOR-ART
4	SCIENZE DELLA TERRA	11,1	SCIENZE STORICHE, FILOSOF., PEDAG. E PSIC (SC. STOR)
5	SCIENZE BIOLOGICHE	11,2	SCIENZE STORICHE, FILOSOF., PEDAG. E PSIC (SC. PSIC)
6	SCIENZE MEDICHE	12	SCIENZE GIURIDICHE
7	SCIENZE AGRARIE E VETERINARIE	13	SCIENZE ECONOMICHE E STATISTICHE
8	INGEGNERIA CIVILE ED ARCHITETTURA	14	SCIENZE POLITICHE E SOCIALI

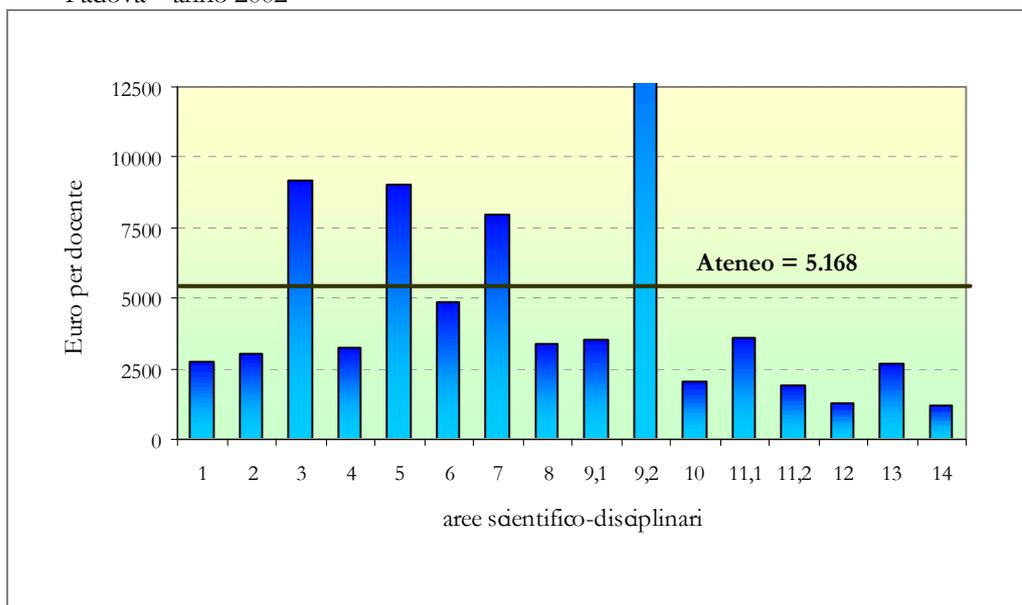
Il regolamento degli assegni di ricerca prevede che questi possano essere conferiti non a giovani neolaureati, bensì a laureati da almeno 3 anni. L'assegnista, pertanto, è una figura di una certa esperienza (dottore di ricerca, specializzato, ecc.), legato a progetti di ricerca, per il quale l'Ateneo e le sue Strutture appaiono mostrare molta attenzione, anche in termini di stanziamenti finanziari su fondi propri.

4.3.1.2 Finanziamenti ministeriali

Nel 2002, l'Ateneo nel suo complesso è riuscito ad ottenere dal MIUR e da altri Ministeri circa 11,5 milioni di euro, con una media per Docente di 5.168 euro. Questa tipologia di entrate accertate comprende i progetti PRIN (ex 40%), FIRB e altre forme di finanziamento di minore rilevanza. La capacità di attrazione di risorse ministeriali è anche in questo caso estremamente variabile per singolo Docente, passando da un minimo di 1.300 euro per l'Area MIUR 12 "Scienze Giuridiche", ad un massimo di 21.000 euro dell'Area MIUR 9,2 "Ingegneria dell'Informazione" (Grafico R13 e Tabella a.R16 in Appendice).

Nel seguito, l'analisi sarà limitata in dettaglio ai progetti PRIN e FIRB.

Grafico R13 - Indicatore di capacità attrazione risorse esterne istituzionali (MIUR e altri Ministeri) per aree scientifico-disciplinari (Finanziamenti in euro/Docenti) nell'Ateneo di Padova – anno 2002



Fonte: Conto Consuntivo delle Strutture a Gestione Autonoma – anno 2002

Legenda

1	SCIENZE MATEMATICHE ED INFORMATICHE	9,1	ING. INDUSTRIALE E DELL'INFORM. (ING.Industr.)
2	SCIENZE FISICHE	9,2	ING. INDUSTRIALE E DELL'INFORM. (ING. DELL'INF)
3	SCIENZE CHIMICHE	10	SCIENZE DELL'ANTICHITA', FILOL.-LETT E STOR-ART
4	SCIENZE DELLA TERRA	11,1	SCIENZE STORICHE, FILOSOF., PEDAG. E PSIC (SC. STOR)
5	SCIENZE BIOLOGICHE	11,2	SCIENZE STORICHE, FILOSOF., PEDAG. E PSIC (SC. PSIC)
6	SCIENZE MEDICHE	12	SCIENZE GIURIDICHE
7	SCIENZE AGRARIE E VETERINARIE	13	SCIENZE ECONOMICHE E STATISTICHE
8	INGEGNERIA CIVILE ED ARCHITETTURA	14	SCIENZE POLITICHE E SOCIALI

a) PRIN (ex 40%)

Nel 2002 sono stati approvati 176 progetti su 423 presentati, pari al 42% (rispetto al 52% nel 2000 e al 48% nel 2001), per un totale di 6.187.800 euro, pari al 4,6% dell'importo complessivo stanziato dal MIUR. Il confronto con gli anni precedenti mostra non solo un calo nella percentuale di successo delle domande presentate, ma anche una riduzione, sia pure lieve, sia del valore assoluto dei fondi acquisiti dall'Ateneo, che in percentuale rispetto all'importo complessivo stanziato dal MIUR (dal 5% del 2000 al 4,6% del 2002) (Tabella a.R17 in Appendice).

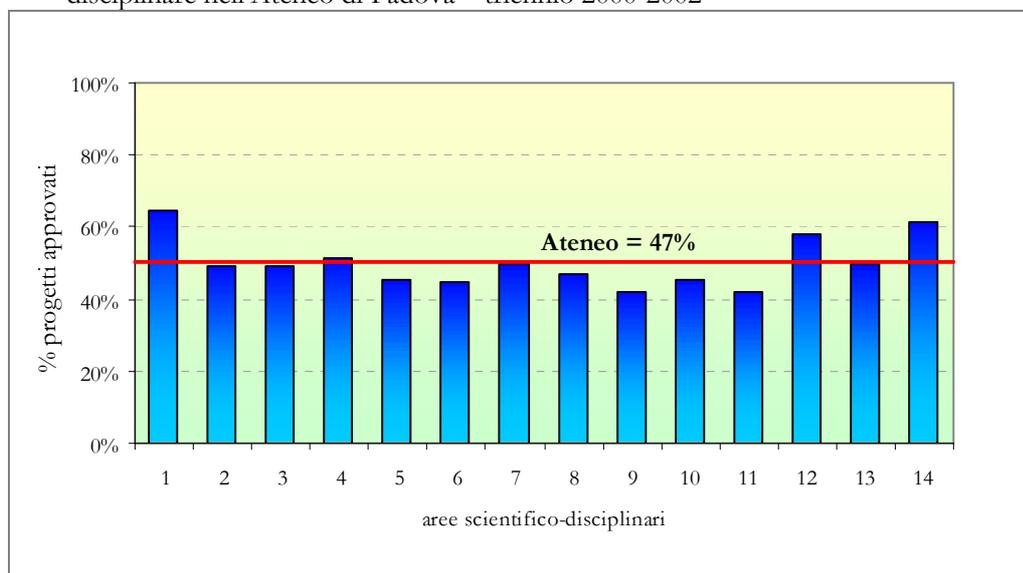
Le Tabelle a.R18, a.R19, a.R20 in Appendice riportano i dati disaggregati nel triennio (2000, 2001, 2002, rispettivamente), che mettono in chiara evidenza il calo progressivo del finanziamento MIUR.

La percentuale dei progetti PRIN approvati, nonché la percentuale di finanziamento ottenuto da ciascuna area scientifico-disciplinare dell'Ateneo, rispetto al valore nazionale nel triennio 2000-2002, rivelano un successo medio del 47% e un finanziamento medio del 5% (Grafici R14 ed R15).

Rispetto alle Università del Gruppo di Confronto, nel 2002 l'Ateneo di Padova si colloca al 3° posto per finanziamenti ottenuti in valore assoluto, al 5° posto nel numero di progetti presentati, al 2° posto per percentuale di progetti approvati e al 3° posto per finanziamento per Docente (Tabella a.R21 in Appendice, Grafici R16 e R17). Visto nel complesso del

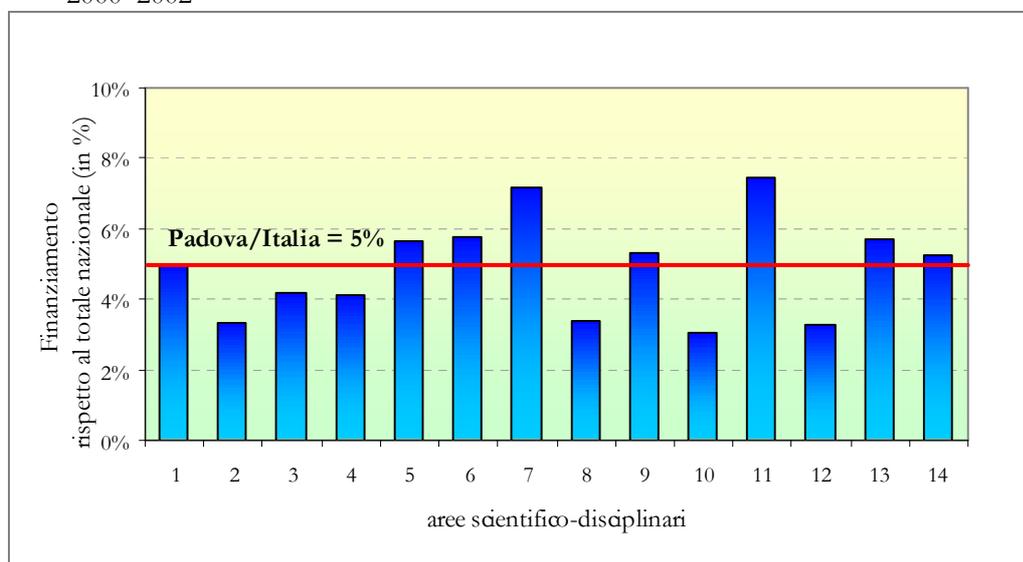
triennio 2000-2002 a confronto con gli altri cinque Atenei, Padova si colloca terza nel finanziamento per Docente (Grafico R18) e seconda nella percentuale dei progetti approvati (Grafico R19).

Grafico R14 – Percentuale di progetti PRIN approvati distinti per area scientifico-disciplinare nell'Ateneo di Padova – triennio 2000-2002



Fonte: CNV/SU – Rilevazione Nuclei 2003

Grafico R15 – Percentuale di finanziamenti PRIN ottenuti da ciascuna area dell'Ateneo di Padova rispetto al totale distribuito a livello nazionale - triennio 2000-2002

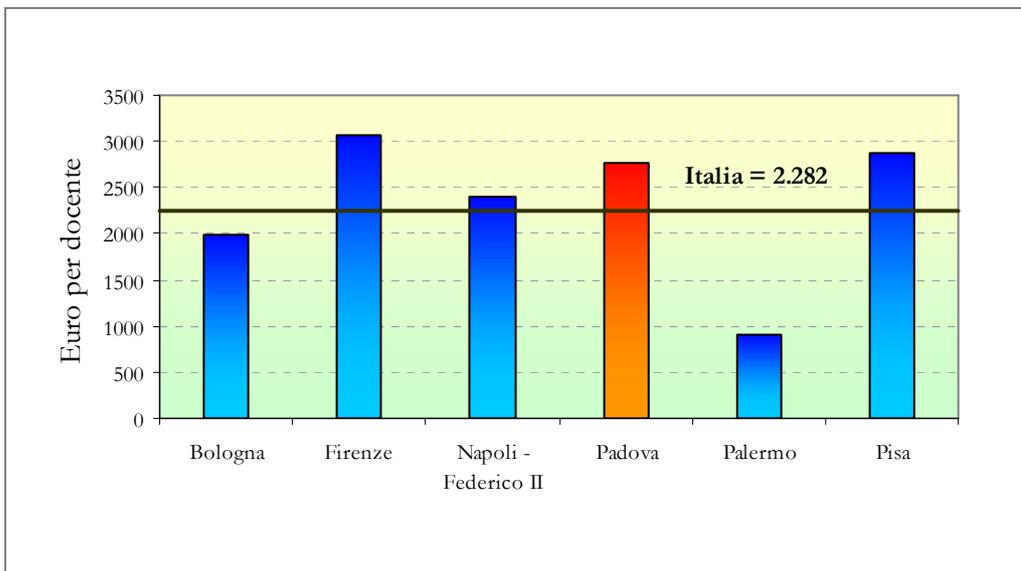


Fonte: CNV/SU – Rilevazione Nuclei 2003

Legenda

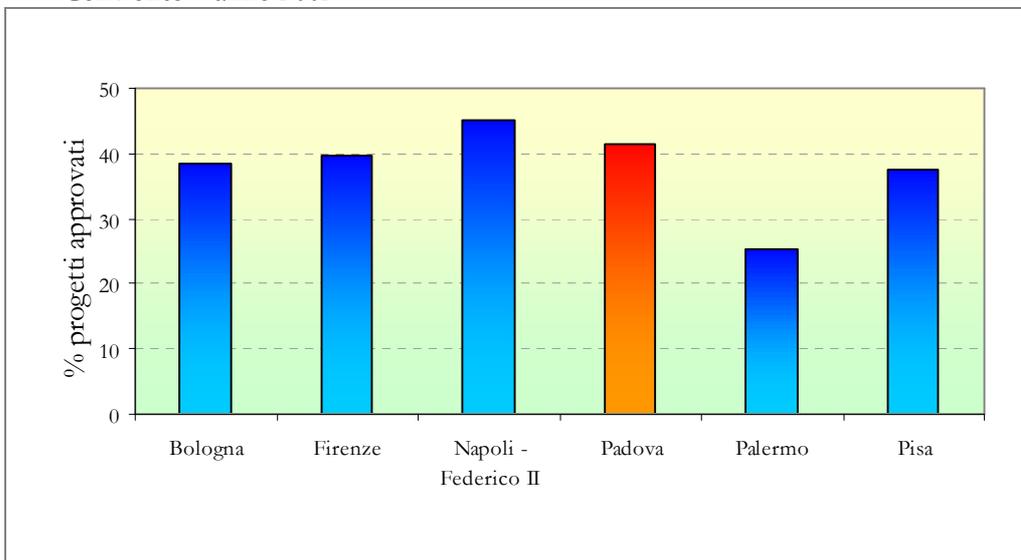
- | | | | |
|---|-------------------------------------|----|---|
| 1 | SCIENZE MATEMATICHE ED INFORMATICHE | 8 | INGEGNERIA CIVILE ED ARCHITETTURA |
| 2 | SCIENZE FISICHE | 9 | ING. INDUSTRIALE E DELL'INFORM. |
| 3 | SCIENZE CHIMICHE | 10 | SCIENZE DELL'ANTICHITA', FILOL.-LETT E STOR-A |
| 4 | SCIENZE DELLA TERRA | 11 | SCIENZE STORICHE, FILOSOF., PEDAG. E PSIC |
| 5 | SCIENZE BIOLOGICHE | 12 | SCIENZE GIURIDICHE |
| 6 | SCIENZE MEDICHE | 13 | SCIENZE ECONOMICHE E STATISTICHE |
| 7 | SCIENZE AGRARIE E VETERINARIE | 14 | SCIENZE POLITICHE E SOCIALI |

Grafico R16 – Finanziamenti PRIN ottenuti: Padova e Gruppo di Confronto – anno 2002



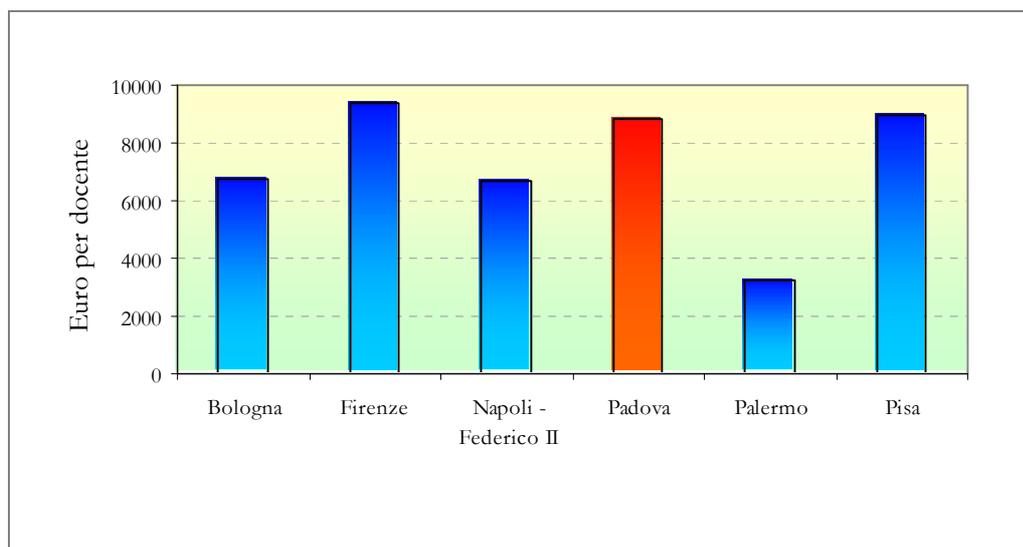
Fonte: CNV/SU – Rilevazione Nuclei 2003

Grafico R17 – Percentuale di progetti PRIN approvati: Padova e Gruppo di Confronto – anno 2002



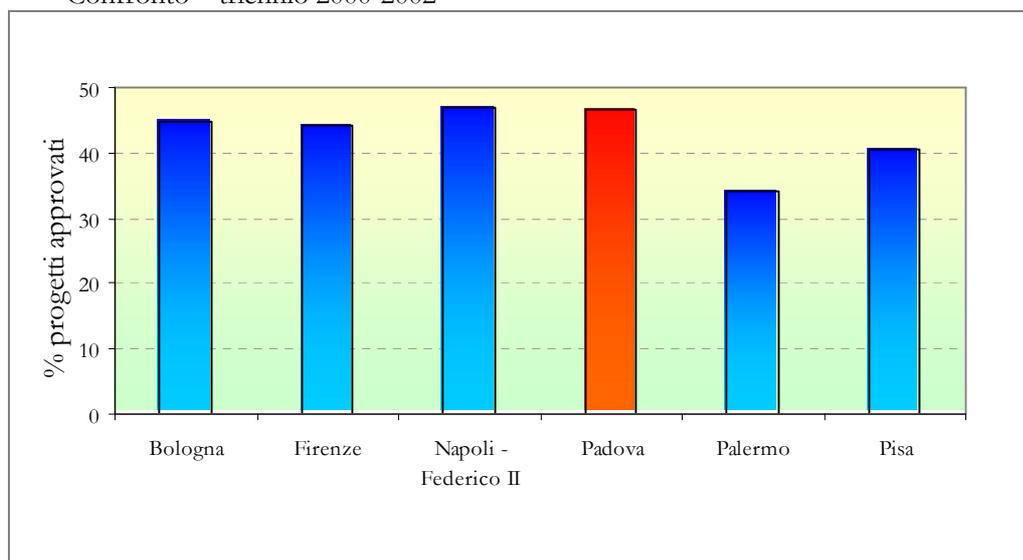
Fonte: CNV/SU – Rilevazione Nuclei 2003

Grafico R18 – Finanziamenti PRIN ottenuti: Padova e Gruppo di Confronto – triennio 2000-2002



Fonte: CNV/SU – Rilevazione Nuclei 2003

Grafico R19 – Percentuale di progetti PRIN approvati: Padova e Gruppo di Confronto – triennio 2000-2002



Fonte: CNV/SU – Rilevazione Nuclei 2003

b) FIRB (Fondo per gli Interventi nella Ricerca di Base)

Trattasi di una nuova fonte di finanziamento ministeriale finalizzata a favorire la ricerca di base. Nel 2001 vi è stato un bando per progetti di ricerca finanziati dal MIUR, distinti dal PRIN. I fondi pervenuti all'Ateneo nell'anno solare 2002 ammontano a 3.970.000 euro distribuiti fra alcune Aree scientifico-disciplinari, come evidenziato in Tabella R10.

Tabella R10 - Finanziamenti FIRB ottenuti: Padova e Gruppo di Confronto – anno 2002

Area Miur	Finanziamento concesso <i>(in migliaia di euro)</i>
01 - Scienze matematiche e informatiche	28
02 - Scienze fisiche	-
03 - Scienze chimiche	755
04 - Scienze della terra	-
05 - Scienze biologiche	889
06 - Scienze mediche	687
07 - Scienze agrarie e veterinarie	190
08 - Ingegneria civile e architettura	-
09 - Ingegneria ind e dell'inf (Ing. ind.)	-
09 - Ingegneria ind e dell'inf (Ing.dell'Inf)	1380
10 - Scienze dell'antichità, filologico-let	-
11 - Scienze storiche, filosofiche, pedag (Sc. storiche, filosof. pedagog.)	-
11 - Scienze storiche, filosofiche, pedag (Sc. psic.)	42
12 - Scienze giuridiche	-
13 - Scienze economiche e statistiche	-
14 - Scienze politiche e sociali	-
Totale	3.970

Fonte: Servizio Ricerca, entrate accertate effettive dell'anno solare 2002

4.3.1.3 Fondi di ricerca da altri Enti Istituzionali

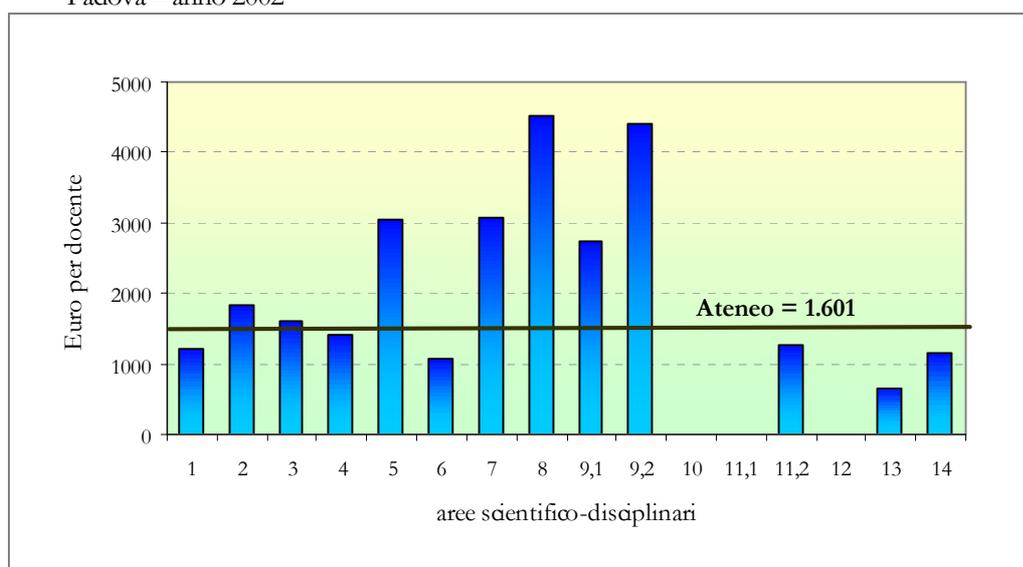
Questa categoria comprende i finanziamenti di ricerca delle sole Strutture a gestione autonoma provenienti da finanziamenti comunitari (UE) e da altri Enti Istituzionali. Vengono di seguito analizzate in dettaglio le voci più rilevanti.

a) Finanziamenti comunitari (UE)

Nel 2002 sono entrati nelle varie Strutture a gestione autonoma 3.577.481 euro provenienti da finanziamenti dell'Unione Europea, con un finanziamento medio per Docente di 1.601 euro. La Tabella a.R22 in Appendice mostra la distribuzione assoluta e per Docente dei finanziamenti fra le varie aree scientifico-disciplinari a cui appartiene il responsabile del progetto. Spiccano, come finanziamento medio per Docente, l'Area MIUR 5 "Scienze Biologiche", l'Area MIUR 7 "Scienze Agrarie e Veterinarie", l'Area MIUR 8 "Ingegneria Civile e Architettura" e 9.2 "Ingegneria dell'Informazione", mentre 3 aree (Area MIUR 10 "Scienze dell'Antichità", Area MIUR 11 "Scienze Storiche", Area MIUR 12 "Scienze Giuridiche") non hanno ricevuto alcun finanziamento (Tabella a.R22 dell'Appendice, Grafico R20). Prendendo in considerazione il triennio 2000-2002, si nota come le entrate accertate totali di provenienza comunitaria abbiano subito un incremento nel 2002, sia rispetto al 2001 che al 2000 (rispettivamente del 14% circa e dell'8%), anche se i finanziamenti UE rappresentano stabilmente l'8% dei fondi di ricerca totali dell'Ateneo (Tabella a.R23 in Appendice). Anche il finanziamento medio per Docente risulta progressivamente crescente, passando da 1.522 euro a 1.601 (Tabella a.R24 in Appendice). Il Grafico R22 riporta i

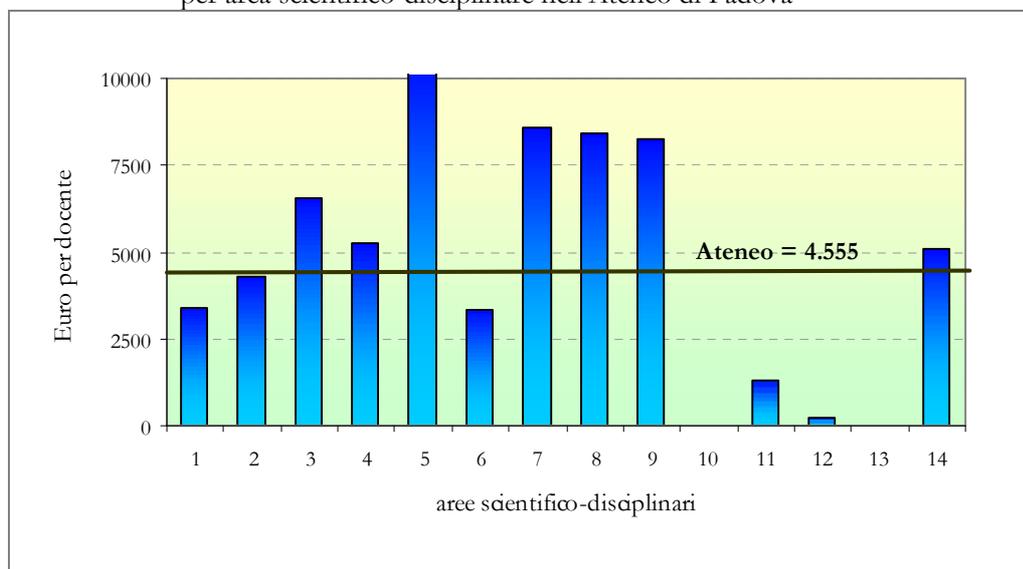
finanziamenti UE per Docente, disaggregati nel triennio 2000-2002, per singola Area scientifico-disciplinare. Il finanziamento complessivo medio per Docente nel triennio è di 4.555 euro, con una significativa variabilità, da zero di alcune aree a oltre 10.000 euro dell'Area MIUR 5 “Scienze Biologiche” (Grafico R21).

Grafico R20 - Indicatore di capacità attrazione risorse esterne istituzionali (MIUR e altri Ministeri) per area scientifico-disciplinare (Finanziamenti in euro/Docenti) nell'Ateneo di Padova – anno 2002



Fonte: Conto Consuntivo delle Strutture a Gestione Autonoma – anno 2002

Grafico R21 - Finanziamenti UE (in euro) per Docente nel triennio 2000-2002 distinto per area scientifico-disciplinare nell'Ateneo di Padova

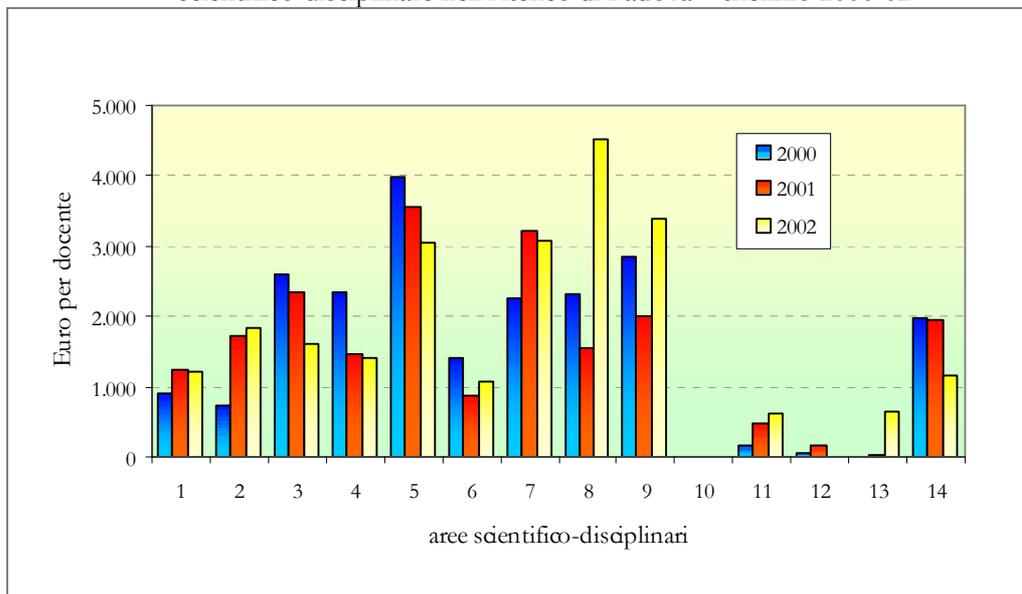


Fonte: Conto Consuntivo delle Strutture a Gestione Autonoma – anno 2002

Legenda

- | | | | |
|---|-------------------------------------|------|---|
| 1 | SCIENZE MATEMATICHE ED INFORMATICHE | 9,1 | ING. INDUSTRIALE E DELL'INFORM. (ING.Industr.) |
| 2 | SCIENZE FISICHE | 9,2 | ING. INDUSTRIALE E DELL'INFORM. (ING. DELL'INF) |
| 3 | SCIENZE CHIMICHE | 10 | SCIENZE DELL'ANTICHITA', FILOL.-LETT E STOR-ART |
| 4 | SCIENZE DELLA TERRA | 11,1 | SCIENZE STORICHE, FILOSOF. E PSIC (SC. STOR) |
| 5 | SCIENZE BIOLOGICHE | 11,2 | SCIENZE STORICHE, FILOSOF. PEDAG. E PSIC (SC. PSIC) |
| 6 | SCIENZE MEDICHE | 12 | SCIENZE GIURIDICHE |
| 7 | SCIENZE AGRARIE E VETERinarie | 13 | SCIENZE ECONOMICHE E STATISTICHE |
| 8 | INGEGNERIA CIVILE ED ARCHITETTURA | 14 | SCIENZE POLITICHE E SOCIALI |

Grafico R22 - Finanziamenti UE (in euro) per Docente distinti per anno e per area scientifico-disciplinare nell'Ateneo di Padova – triennio 2000-02



Fonte: Conto Consuntivo delle Strutture a Gestione Autonoma – anno 2002

Legenda

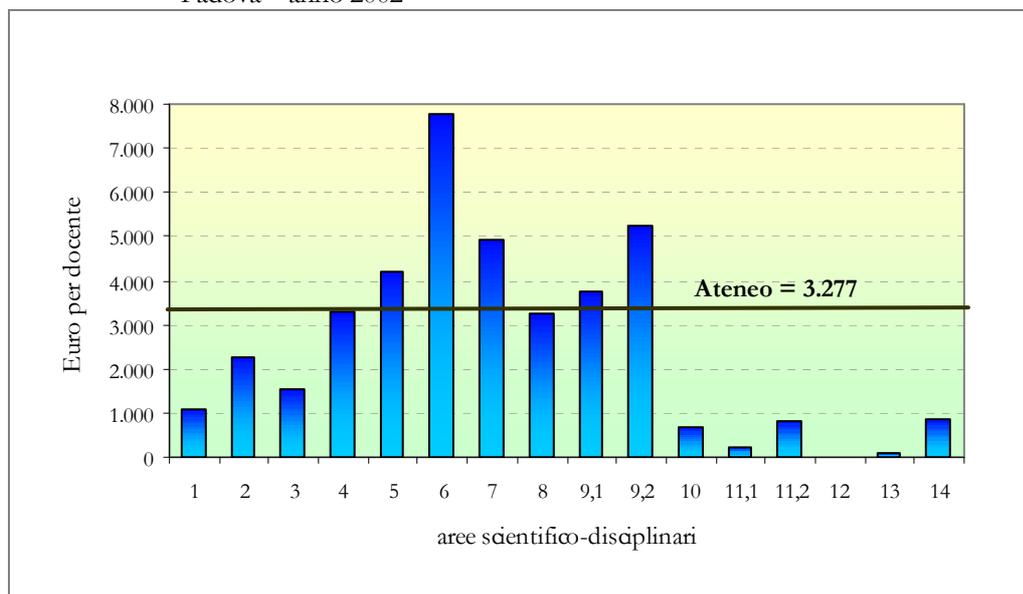
1	SCIENZE MATEMATICHE ED INFORMATICHE	8	INGEGNERIA CIVILE ED ARCHITETTURA
2	SCIENZE FISICHE	9	ING. INDUSTRIALE E DELL'INFORMAZIONE
3	SCIENZE CHIMICHE	10	SCIENZE DELL'ANTICHITA', FILOL.-LETT E STOR-ART
4	SCIENZE DELLA TERRA	11	SCIENZE STORICHE, FILOSOF., PEDAG. E PSICOLOGICHE
5	SCIENZE BIOLOGICHE	12	SCIENZE GIURIDICHE
6	SCIENZE MEDICHE	13	SCIENZE ECONOMICHE E STATISTICHE
7	SCIENZE AGRARIE E VETERINARIE	14	SCIENZE POLITICHE E SOCIALI

b) Finanziamenti da Altri Enti Istituzionali

Per entrate da Altri Enti si intendono contratti e convenzioni con enti pubblici e privati, appartenenti alle seguenti tipologie: Enti locali e funzionali, Imprese e Associazioni di categoria, Organizzazioni internazionali (esclusa la UE), Banche e Fondazioni, Altre Università, Centri di ricerca (es. ASI, CNR), Parchi Scientifici e Tecnologici, Altro (Associazioni *non profit* etc.).

Altre entrate esterne per la ricerca sono pervenute nel 2002 da Altri Enti per un totale complessivo di 7.319.767 euro e un finanziamento per Docente pari a 3.277 euro. L'Area MIUR 6 "Scienze Mediche" mostra la maggior capacità di attrazione, sia in senso assoluto (3.483.378 euro) che in senso relativo (7.793 euro per Docente), potendo contare su entrate dal Ministero della Sanità – Assessorato Sanità della Regione (Tabella a.R25 in Appendice, Grafico R23). All'estremo opposto, non si registra nessuna entrata istituzionale esterna per l'Area MIUR 12 "Scienze Giuridiche". La Tabella R11 riporta la composizione percentuale delle entrate per contratti e convenzioni da Altri Enti secondo le varie tipologie. Tale composizione presenta una elevata specificità per area scientifico-disciplinare. Si fa notare, ad esempio, come circa il 30% delle entrate dell'Area MIUR 6 "Scienze Mediche", sia attribuibile ad associazioni *non profit*.

Grafico R23 - Indicatore di capacità attrazione risorse esterne istituzionali (Altri Enti) per area scientifico-disciplinare (Finanziamenti in euro/Docenti) nell'Ateneo di Padova – anno 2002



Fonte: Conto Consuntivo delle Strutture a Gestione Autonoma – anno 2002

Legenda

1	SCIENZE MATEMATICHE ED INFORMATICHE	9,1	ING. INDUSTRIALE E DELL'INFORM. (ING.Industr.)
2	SCIENZE FISICHE	9,2	ING. INDUSTRIALE E DELL'INFORM. (ING. DELL'INF)
3	SCIENZE CHIMICHE	10	SCIENZE DELL'ANTICHITA', FILOL.-LETT E STOR-ART
4	SCIENZE DELLA TERRA	11,1	SCIENZE STORICHE, FILOSOF. PEDAG. E PSIC (SC. STOR)
5	SCIENZE BIOLOGICHE	11,2	SCIENZE STORICHE, FILOSOF. PEDAG. E PSIC (SC. PSIC)
6	SCIENZE MEDICHE	12	SCIENZE GIURIDICHE
7	SCIENZE AGRARIE E VETERINARIE	13	SCIENZE ECONOMICHE E STATISTICHE
8	INGEGNERIA CIVILE ED ARCHITETTURA	14	SCIENZE POLITICHE E SOCIALI

Tabella R11 - Composizione percentuale delle entrate per contratti e convenzioni con Enti pubblici e privati distinta per area scientifico-disciplinare nell'Ateneo di Padova – anno 2002

Area Miur	Composizione percentuale delle Entrate per contratti e convenzioni con:					
	Enti locali e funzionali	Imprese e associazioni di categoria	Organizzazioni internazionali	Banche e fondazioni	Università, centri di ricerche	Altro
01 - Scienze matematiche e inform.	7,5	1,9	3,9	0,0	86,7	0,0
02 - Scienze fisiche	0,1	5,4	0,6	0,0	93,9	0,0
03 - Scienze chimiche	11,0	25,8	0,0	2,8	60,3	0,0
04 - Scienze della terra	0,0	0,0	0,0	0,0	100,0	0,0
05 - Scienze biologiche	20,2	0,6	12,6	5,1	47,2	14,2
06 - Scienze mediche	18,4	10,0	0,0	24,5	17,4	29,7
07 - Scienze agrarie e veterinarie	28,1	9,5	5,7	6,8	48,8	1,1
08 - Ingegneria civile e architettura	0,0	0,0	0,0	0,0	100,0	0,0
09 – Ingeg. ind e dell'inf (Ing. ind.)	0,6	0,0	0,0	51,5	38,3	9,6
09 – Ingeg. ind e dell'inf (Ing.dell'Inf)	1,8	43,3	5,6	0,0	49,2	0,0
10 - Scienze dell'antichità, filol.-let	58,7	2,5	0,0	33,7	0,0	5,1
11 - Scienze storiche, filosofiche, ped (Sc. storiche, filosof. pedagog.)	16,9	0,0	0,0	0,0	83,1	0,0
11 - Scienze storiche, filosofiche, ped (Sc. psic.)	83,9	5,5	0,0	0,0	10,5	0,0
12 - Scienze giuridiche	-	-	-	-	-	-
13 - Scienze economiche e statistiche	-	-	-	-	-	-
14 - Scienze politiche e sociali	76,9	0,0	0,0	0,0	0,0	23,1
Totale	18,1	8,3	2,1	18,3	35,5	17,6

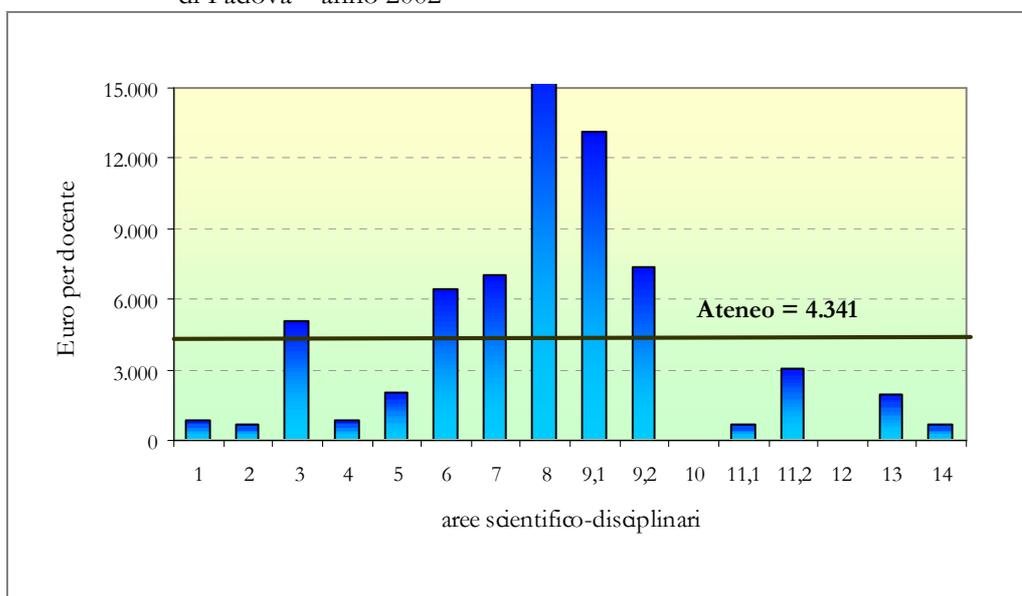
Fonte: Conto Consuntivo delle Strutture a Gestione Autonoma – anno 2002

4.3.1.4 Fonti autonome di finanziamento

Una fonte sempre più importante e crescente di risorse per la ricerca è rappresentata dalle fonti di finanziamento reperite autonomamente dalle Strutture in forma di prestazioni a pagamento, contratti di ricerca e consulenze. Come evidenziato in precedenza, esse rappresentano circa il 25% delle entrate per la ricerca delle Strutture. Tenuto conto delle restrizioni dei finanziamenti istituzionali, nonché dei limiti nell'impiego di risorse interne dell'Ateneo, questa fonte rappresenta uno strumento vitale e indispensabile per l'attività delle Strutture e meritevole di particolare attenzione, anche con il perfezionamento delle norme che lo regolano per favorirne l'incremento.

Nel complesso dell'Ateneo, i finanziamenti esterni da fonti autonome assommano nel 2002 a quasi 10 milioni di euro, pari ad una media di 4.241 euro per Docente. L'Area MIUR 6 "Scienze Mediche", mostra l'entrata più elevata in valore assoluto (2.889.508 euro) ma l'entrata per Docente maggiore è dell'Area MIUR 8 "Ingegneria Civile e Architettura" (16.717 euro per Docente), seguita dall'Area MIUR 9 "Ingegneria Industriale" (13.105 euro) (Tabella a.R26 in Appendice, Grafico R24).

Grafico R24 - Indicatore di capacità attrazione risorse esterne da Fonti autonome per area scientifico-disciplinare (Finanziamenti in euro/Docenti) nell'Ateneo di Padova – anno 2002



Fonte: Conto Consuntivo delle Strutture a Gestione Autonoma – anno 2002

Legenda

1	SCIENZE MATEMATICHE ED INFORMATICHE	9,1	ING. INDUSTRIALE E DELL'INFORM. (ING.Industr.)
2	SCIENZE FISICHE	9,2	ING. INDUSTRIALE E DELL'INFORM. (ING. DELL'INF)
3	SCIENZE CHIMICHE	10	SCIENZE DELL'ANTICHITA', FILOL.-LETT E STOR-ART
4	SCIENZE DELLA TERRA	11,1	SCIENZE STORICHE, FILOSOF., PEDAG. E PSIC (SC. STOR)
5	SCIENZE BIOLOGICHE	11,2	SCIENZE STORICHE, FILOSOF., PEDAG. E PSIC (SC. PSIC)
6	SCIENZE MEDICHE	12	SCIENZE GIURIDICHE
7	SCIENZE AGRARIE E VETERINARIE	13	SCIENZE ECONOMICHE E STATISTICHE
8	INGEGNERIA CIVILE ED ARCHITETTURA	14	SCIENZE POLITICHE E SOCIALI

4.4 Produzione scientifica

4.4.1 Produzione scientifica e grado di attività dei Docenti

Gli indicatori sulla produzione scientifica delle Strutture di seguito riportati sono stati elaborati sulla base dei dati rilevati con un'indagine diretta presso le Strutture.

A partire dal 2003 sarà disponibile un sistema informatico messo a punto con la collaborazione del CINECA, adattando opportunamente il data-base della produzione scientifica attualmente disponibile sul sito Docenti del CINECA. Tale sistema, se utilizzato ed aggiornato sistematicamente da tutto il personale di ricerca dell'Ateneo, consentirà di censire la produzione scientifica dei Docenti delle diverse Strutture in modo più semplice, completo e meno oneroso per le Strutture rispetto alla attuale modalità di rilevazione.

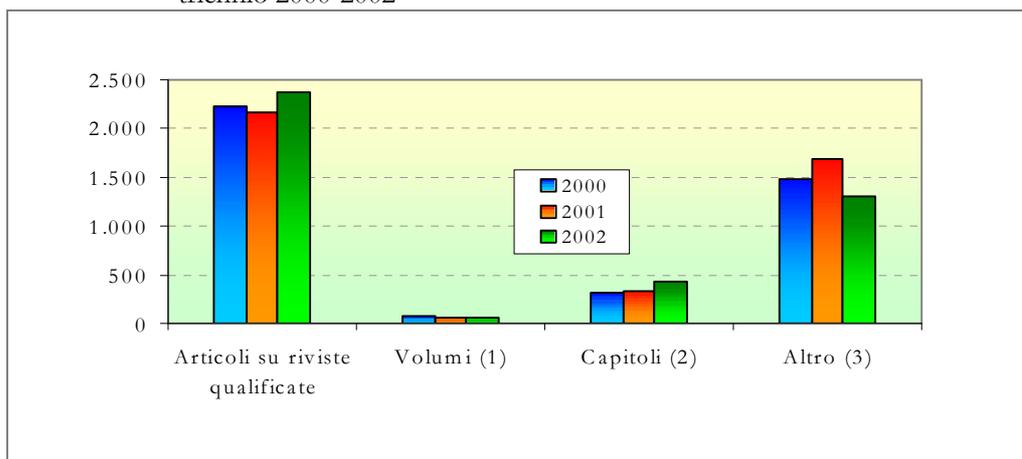
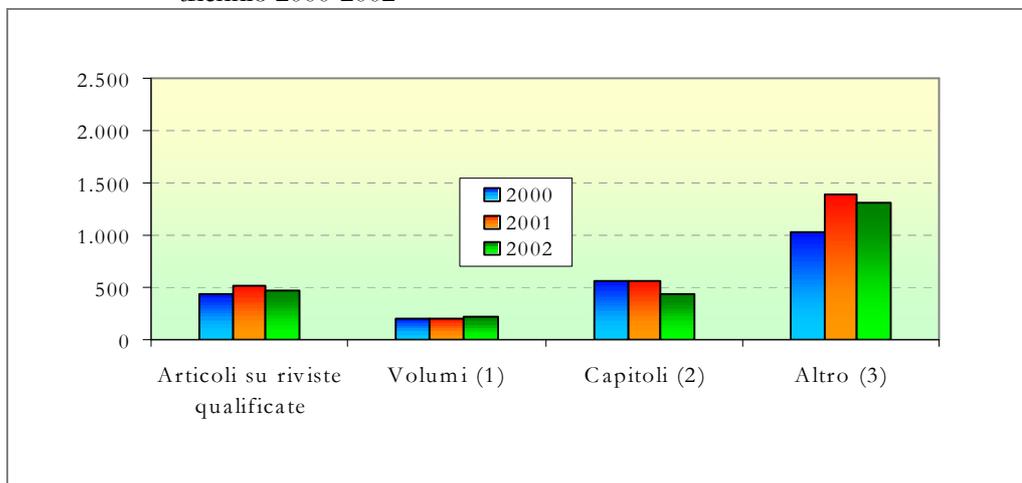
La produzione scientifica è stata suddivisa a seconda della sua diffusione internazionale o nazionale e ciascuna di queste tipologie è stata a sua volta distinta in: articoli su riviste qualificate, volumi monografici didattici e di ricerca, saggi su volumi a più autori e volumi pubblicati come curatore, articoli scientifici pubblicati su riviste senza *referee*, brevetti depositati, atti di convegno, altri prodotti. La Tabella R12 riporta i dati relativi alla produzione scientifica dell'Ateneo nel triennio 2000-2002. Essa si è stabilizzata su oltre 6.900 lavori negli ultimi due anni, mostrando un incremento del 9,3% rispetto al 2000. Più in particolare, vi è un netto incremento della produzione su riviste qualificate e capitoli su libri, a fronte di una diminuzione della produzione scientifica su riviste senza *referee* o di altra natura, mentre si mantiene basso, anche se in aumento, il numero di volumi monografici. Va segnalato a questo proposito che i ricercatori, soprattutto nel settore scientifico, non sono molto incentivati alla stesura di volumi, in quanto questi ultimi prodotti non premiano sul fronte dei finanziamenti. Manca inoltre una *Padua University Press* che assicuri una adeguata competitività di costo e, soprattutto, una diffusione a livello internazionale. La produzione scientifica dell'Ateneo presenta, inoltre, una buona incidenza di quella a diffusione internazionale, soprattutto per quanto attiene gli articoli su riviste qualificate, che sono di carattere internazionale in oltre l'80% dei casi (seconda parte di Tabella R12, Grafico R25 e Tabella a.R27 in Appendice). Più in generale, risulta a diffusione internazionale il 60,5% della produzione scientifica complessiva dell'Ateneo, anche se tale incidenza è inferiore al livello raggiunto nel 2000 (64,9%). Il Grafico R26 riporta la produzione scientifica a diffusione nazionale. La maggior numerosità dei volumi, rispetto alla produzione scientifica a diffusione internazionale, riflette la tipologia di produzione scientifica maggiormente diffusa tra le aree "umanistiche".

L'esame dei dati riportati nella Tabella a.R28 in Appendice e riassunti nel Grafico R27, che si riferiscono al totale della produzione scientifica 2002 dell'Ateneo, sia a diffusione nazionale che internazionale, permette di apprezzare il contributo complessivamente fornito da ciascuna area scientifico-disciplinare. Ovviamente, tali dati risentono anche della diversa numerosità dei Docenti tra aree ed assumono pertanto un semplice valore indicativo. Una valutazione comparativa più appropriata della diversa produttività scientifica dei Docenti appartenenti alle diverse aree scientifico-disciplinari sarà sviluppata nel paragrafo successivo.

Tabella R12 - Produzione scientifica complessiva nell'Ateneo di Padova ed incidenza relativa di quella a diffusione internazionale– triennio 2000-2002

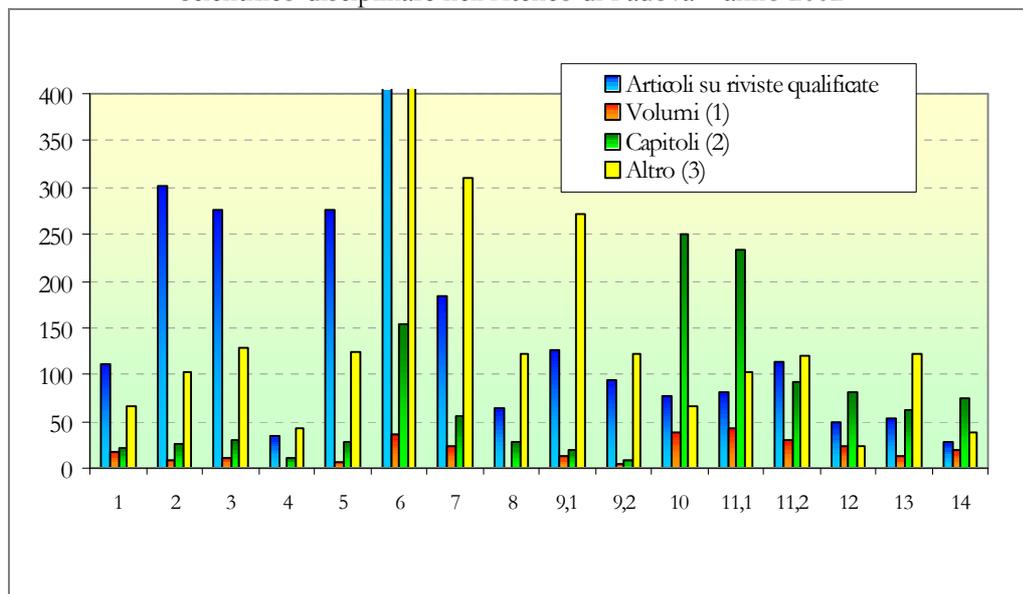
	Articoli su riviste qualificate	Volumi (1)	Capitoli (2)	Altro (3)	Totale
N. Pubblicazioni totali					
Anno 2000	2.654	274	889	2.502	6.319
Anno 2001	2.678	264	901	3.068	6.911
Anno 2002	2.842	287	1.173	2.608	6.910
% Pubblicazioni internazionali					
Anno 2000	83,7	28,1	36,4	59,0	64,9
Anno 2001	80,6	22,3	37,4	54,8	61,3
Anno 2002	83,7	21,6	37,0	49,9	60,5
% Pubblicazioni nazionali					
Anno 2000	16,3	71,9	63,6	41,0	35,1
Anno 2001	19,4	77,7	62,6	45,2	38,7
Anno 2002	16,3	78,4	63,0	50,1	35,1

Fonte: Indagine presso le Strutture (luglio 2003) - (1) volumi monografici didattici e di ricerca, (2) saggi su volumi a più autori e volumi pubblicati come curatore, (3) articoli scientifici pubblicati su riviste senza referee, brevetti depositati, atti di convegno e altri prodotti

Grafico R25 Produzione scientifica a diffusione internazionale nell'Ateneo di Padova – triennio 2000-2002**Grafico R26 -** Produzione scientifica a diffusione nazionale nell'Ateneo di Padova – triennio 2000-2002

Fonte: Indagine presso le Strutture (luglio 2003)

Grafico R27 - Produzione scientifica a diffusione nazionale ed internazionale per area scientifico-disciplinare nell'Ateneo di Padova – anno 2002



Fonte: Indagine presso le Strutture (luglio 2003) - (1) volumi monografici didattici e di ricerca, (2) saggi su volumi a più autori e volumi pubblicati come curatore, (3) articoli scientifici pubblicati su riviste senza referee, brevetti depositati, atti di convegno e altri prodotti

Legenda

1	SCIENZE MATEMATICHE ED INFORMATICHE	9,1	ING. INDUSTRIALE E DELL'INFORM. (ING.Industr.)
2	SCIENZE FISICHE	9,2	ING. INDUSTRIALE E DELL'INFORM. (ING. DELL'INF)
3	SCIENZE CHIMICHE	10	SCIENZE DELL'ANTICHITA', FILOL.-LETT E STOR-ART
4	SCIENZE DELLA TERRA	11,1	SCIENZE STORICHE, FILOSOF., PEDAG. E PSIC (SC. STOR)
5	SCIENZE BIOLOGICHE	11,2	SCIENZE STORICHE, FILOSOF., PEDAG. E PSIC (SC. PSIC)
6	SCIENZE MEDICHE	12	SCIENZE GIURIDICHE
7	SCIENZE AGRARIE E VETERinarie	13	SCIENZE ECONOMICHE E STATISTICHE
8	INGEGNERIA CIVILE ED ARCHITETTURA	14	SCIENZE POLITICHE E SOCIALI

Va tuttavia segnalato come i dati sulla produzione scientifica complessiva dell'Ateneo potrebbero essere sottostimati, in quanto rilevati mediante una indagine diretta che non ha ottenuto un pieno tasso di risposta. Il livello di partecipazione alla indagine relativa all'anno 2002, basata su di un questionario analitico per Docente, la cui compilazione era a carico delle singole Strutture di ricerca (Dipartimenti ed Istituti), si attesta su una percentuale dell'88,4%, valore sostanzialmente analogo a quello registrato nel corso dell'indagine relativa al 2001 (89%). Nel 2002 su un totale di 2.234 hanno risposto, infatti, 1.975 Docenti (Docenti rispondenti). Dato che un tasso di risposta sostanzialmente pieno da parte delle Strutture può essere assunto come indicatore di disponibilità da parte delle stesse ad accettare i meccanismi della valutazione della propria attività scientifica, nella Tabella a.R29 in Appendice e nel Grafico R28 sono riportate le percentuali di Docenti rispondenti nel 2001 e 2002 distintamente per area scientifico-disciplinare. Nel 2002 i Docenti dell'Area MIUR 1 "Scienze Matematiche ed Informatiche" e dell'Area MIUR 5 "Scienze Biologiche" risultano tutti rispondenti o quasi, mentre il minore tasso di risposta si registra nell'Area MIUR 2 "Scienze Fisiche" e nell'Area MIUR 12 "Scienze Giuridiche". A sua volta, dei 1.975 Docenti rispondenti nel 2002, 1.691 (85,6%) hanno dichiarato di aver pubblicato almeno un lavoro (Docenti attivi), mentre la restante parte è risultata inattiva. Il tasso di inattività scientifica media di Ateneo dell'ordine di circa il 14% su base annua, non si discosta dal valore osservato nel 2001. Va tuttavia osservato come il tasso di inattività per due anni consecutivi riguardi solo

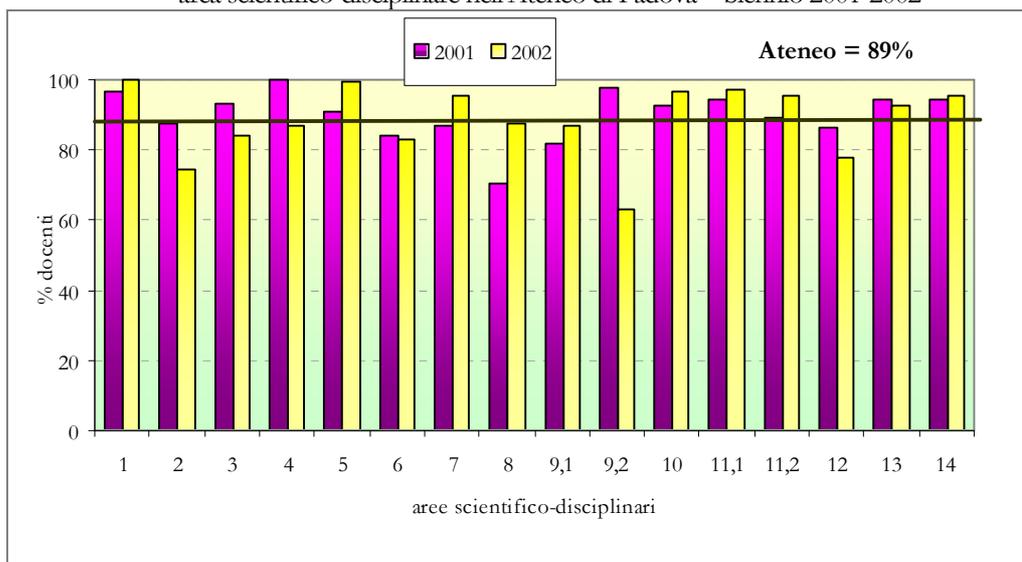
una piccola percentuale di Docenti dell'Ateneo (2,8%). La Tabella R13 e il Grafico R29 riportano la percentuale dei Docenti attivi nel biennio 2001-2002, ed il tasso di inattività per l'intero biennio distintamente per le diverse varie aree scientifico-disciplinari, evidenziando situazioni molto differenziate e che meritano una attenta riflessione da parte delle Strutture che presentano valori critici.

Tabella R13 - Percentuale dei Docenti 'attivi'¹⁵ e 'non attivi per due anni consecutivi' per area scientifico-disciplinare nell'Ateneo di Padova – biennio 2001-2002

Area Miur	Docenti 'attivi' nel 2001	Docenti 'attivi' nel 2002	Docenti 'non attivi' per 2 anni consecutivi (2001-2002)
01 - Scienze matematiche e informatiche	62,3	71,2	19,2
02 - Scienze fisiche	89,9	96,0	1,0
03 - Scienze chimiche	85,1	91,7	0,0
04 - Scienze della terra	84,1	84,6	2,6
05 - Scienze biologiche	91,0	81,8	1,1
06 - Scienze mediche	93,2	87,6	1,4
07 - Scienze agrarie e veterinarie	96,9	95,3	0,0
08 - Ingegneria civile e architettura	86,0	74,6	0,0
9,1 - Ingegneria ind e dell'inf (Ing. ind.)	89,9	91,2	6,1
9,2 - Ingegneria ind e dell'inf (Ing.dell'Inf)	86,4	100,0	0,0
10 - Scienze dell'antichità, filologico-let	82,0	78,5	4,3
11,1 - Scienze storiche, filosofiche, pedag (Sc. Sto.)	78,5	83,3	3,8
11,2 - Scienze storiche, filosofiche, pedag (Sc. Ps.)	95,5	87,4	2,5
12 - Scienze giuridiche	61,8	76,8	0,0
13 - Scienze economiche e statistiche	89,4	85,9	0,0
14 - Scienze politiche e sociali	84,4	80,3	0,0
Totale	86,2	85,6	2,8

Fonte: Indagini presso le Strutture (giugno 2002 e luglio 2003)

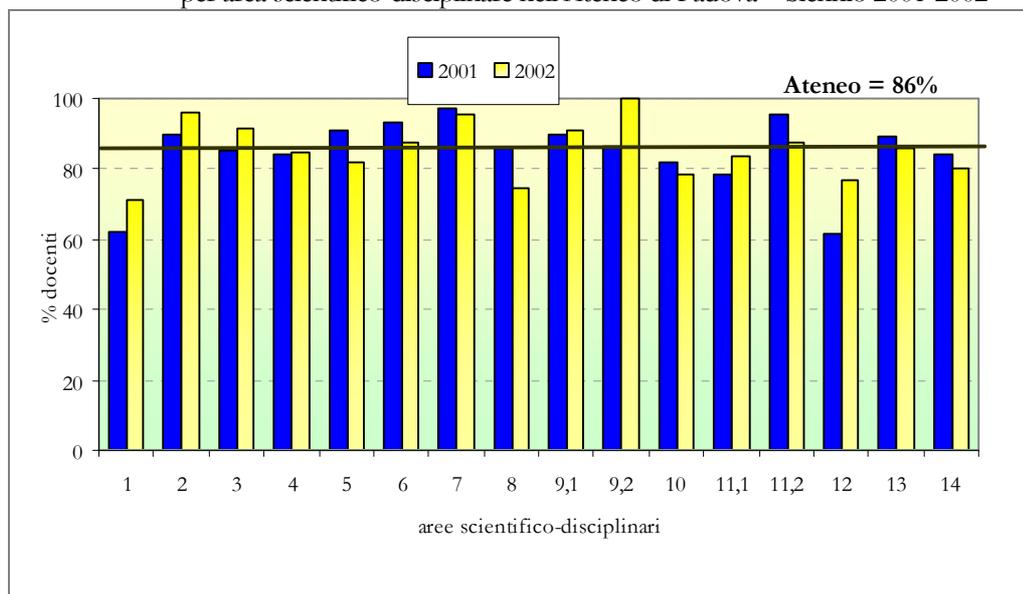
Grafico R28 - Percentuale dei Docenti rispondenti nell'indagine sulla produzione scientifica per area scientifico-disciplinare nell'Ateneo di Padova – biennio 2001-2002



Fonte: Indagini presso le Strutture (giugno 2002 e luglio 2003)

¹⁵ La percentuale di Docenti "attivi" è calcolata sul totale dei Docenti rispondenti nelle indagini dirette sulla produzione scientifica

Grafico R29 - Percentuale dei Docenti 'attivi' secondo l'indagine sulla produzione scientifica per area scientifico-disciplinare nell'Ateneo di Padova – biennio 2001-2002



Fonte: Indagini presso le Strutture (giugno 2002 e luglio 2003)

Legenda

1	SCIENZE MATEMATICHE E INFORMATICHE	9,1	ING. INDUSTRIALE E DELL'INFORM. (ING.Industr.)
2	SCIENZE FISICHE	9,2	ING. INDUSTRIALE E DELL'INFORM. (ING. DELL'INF)
3	SCIENZE CHIMICHE	10	SCIENZE DELL'ANTICHITA', FILOL.-LETT E STOR-ART
4	SCIENZE DELLA TERRA	11,1	SCIENZE STORICHE, FILOSOF, PEDAG. E PSIC (SC. STOR)
5	SCIENZE BIOLOGICHE	11,2	SCIENZE STORICHE, FILOSOF, PEDAG. E PSIC (SC. PSIC)
6	SCIENZE MEDICHE	12	SCIENZE GIURIDICHE
7	SCIENZE AGRARIE E VETERINARIE	13	SCIENZE ECONOMICHE E STATISTICHE
8	INGEGNERIA CIVILE ED ARCHITETTURA	14	SCIENZE POLITICHE E SOCIALI

4.4.2 Indicatore di operosità scientifica nel 2002

Per calcolare l'indicatore di operosità scientifica (IOP) scientifica si è proceduto riportando il numero delle pubblicazioni al numero di Docenti strutturati presso i Dipartimenti e gli Istituti, afferenti alle diverse aree scientifico-disciplinari. Al riguardo, va segnalato che quando riferita ad un'area scientifico-disciplinare o ad una Struttura, la produzione scientifica media per Docente è stata calcolata su tutti gli afferenti, compresi i non rispondenti, al netto della duplicazione relativa a lavori con più autori appartenenti alla stessa Struttura. Quando invece la produzione scientifica media è riferita al singolo Docente, l'indicatore è stato calcolato al lordo dei lavori a più autori appartenenti alla stessa Struttura, ed è espresso al netto dei non rispondenti all'indagine¹⁶.

Nella presente relazione è riportato il dato medio del singolo Docente riferito esclusivamente al 2002, per indisponibilità delle informazioni a livello individuale relative agli anni precedenti. Alla luce di quanto esposto in premessa, in prospettiva, tale indicatore sarà valutato su base media triennale. Considerando la produzione totale del 2002, senza distinzione per tipologia o

¹⁶ Il diverso trattamento dei non rispondenti nel calcolo dei due indici di operosità è stato fatto per assicurare, nel primo caso, la confrontabilità con i dati esposti nelle precedenti relazioni, mentre, nel secondo caso, per fornire un indice non influenzato dal diverso tasso di risposta tra aree, già analizzato e valutato separatamente in precedenza.

per tipo di diffusione (nazionale o internazionale), si registra una produzione media per Docente pari a 3,11 lavori, dato che sostanzialmente non si discosta da quello del 2001 (3,14) ed è leggermente superiore a quello osservato nel 2000 (Tabella R14). La massima operosità si è registrata nell'Area MIUR 6 "Scienze Mediche" (media 4,56) e la minima nell'Area MIUR 12 "Scienze Giuridiche" (media 1,7). I dati di operosità, anno 2002, sono stati disaggregati per Struttura, nell'ambito delle singole aree scientifico-disciplinari, rivelando una estrema variabilità (Tabella aR30 in Appendice).

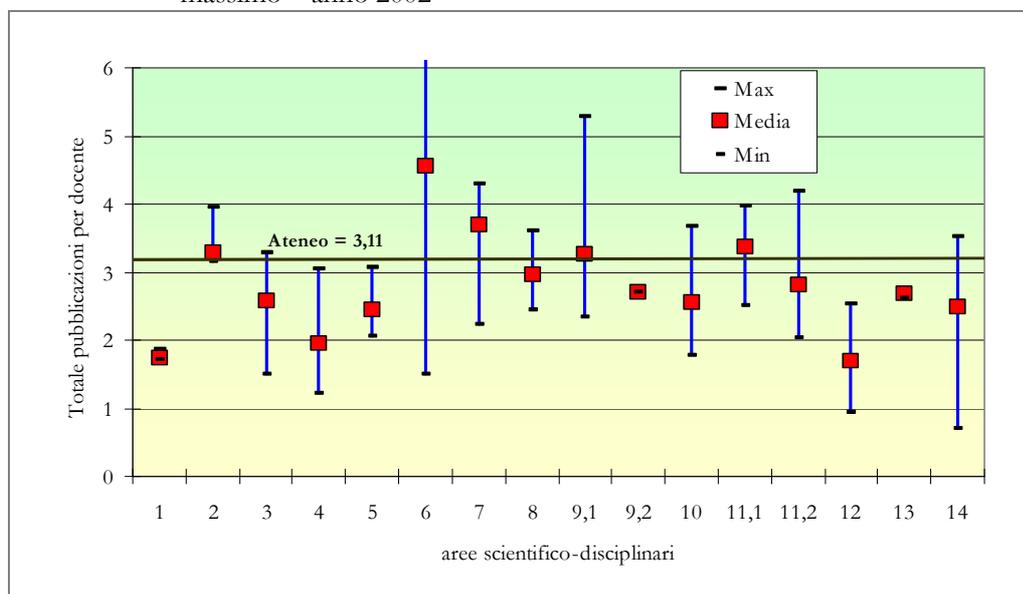
Data la forte variabilità individuale sottesa alla produzione scientifica media per Docente, sia a livello complessivo di Ateneo che nell'ambito di una stessa area sono stati evidenziati anche i valori minimi e massimi nella produttività media per Docente, illustrati nel Grafico R30. Dal suo esame si evince la forte variabilità nella produzione scientifica soprattutto in talune aree scientifiche, che si riflette in un intervallo di variazione medio piuttosto elevato nel complesso dell'Ateneo. Questo ultimo oscilla da un minimo di 0,71 lavori (Area MIUR 14 "Scienze Politiche e Sociali") ad un massimo di 16, nell'Area MIUR 6 "Scienze Mediche" (16 pubblicazioni/Docente) e minima a (0,71 pubblicazioni/Docente). Va ribadito, tuttavia, come meriti una particolare riflessione la variabilità nella produzione complessiva interna ad una stessa area o Struttura, piuttosto che quella registrata tra aree o Strutture diverse per stili di pubblicazione. Al riguardo, si rimanda ad una attenta lettura critica dei dati riportati nella Tabella a.R31 dell'Appendice.

Tabella R14 - Indice di operosità scientifica (a) (Totale pubblicazioni/Docenti) per Area scientifico-disciplinare nell'Ateneo di Padova – anno 2002

Area Miur	Docenti al 31.12	Totale pubblicazioni	Totale pubblicazioni/Docenti
01 - Scienze matematiche e informatiche	125	218	1,74
02 - Scienze fisiche	133	438	3,29
03 - Scienze chimiche	173	446	2,58
04 - Scienze della terra	45	88	1,96
05 - Scienze biologiche	177	435	2,46
06 - Scienze mediche	447	2.038	4,56
07 - Scienze agrarie e veterinarie	155	573	3,70
08 - Ingegneria civile e architettura	72	214	2,97
9,1 - Ingegneria ind e dell'inf (Ing. ind.)	131	428	3,27
9,2 - Ingegneria ind e dell'inf (Ing.dell'Inf)	84	228	2,71
10 - Scienze dell'antichità, filologico-let	169	431	2,55
11,1 - Scienze storiche, filosofiche, pedag (Sc. storiche, filosof. pedagog.)	136	460	3,38
11,2 - Scienze storiche, filosofiche, pedag (Sc. psic.)	125	353	2,82
12 - Scienze giuridiche	105	179	1,70
13 - Scienze economiche e statistiche	92	248	2,70
14 - Scienze politiche e sociali	64	160	2,50
Totale nel 2002	2.234	6.937	3,11
Totale nel 2001	2.200	6.911	3,14
Totale nel 2000	2.172	6.319	2,91

(a) Quando riferita ad un'Area scientifico disciplinare o ad una Struttura, la produzione scientifica media per Docente è calcolata su tutti gli afferenti, dunque, è espressa al lordo dei non rispondenti. Inoltre, è calcolata al netto delle duplicazioni relative a lavori con più autori appartenenti alla stessa Struttura.
Fonte: Indagine presso le Strutture

Grafico R30 - Indice di operosità scientifica (a) (Totale pubblicazioni/Docenti) per area scientifico-disciplinare nell'Ateneo di Padova: valore minimo, medio e massimo – anno 2002



(a) Quando riferita ad un'Area scientifico disciplinare o ad una Struttura, la produzione scientifica media per Docente è calcolata su tutti gli afferenti, dunque, è espressa al lordo dei non rispondenti. Inoltre, è calcolata al netto delle duplicazioni relative a lavori con più autori appartenenti alla stessa Struttura.

Fonte: Indagine presso le Strutture (luglio 2003)

Legenda

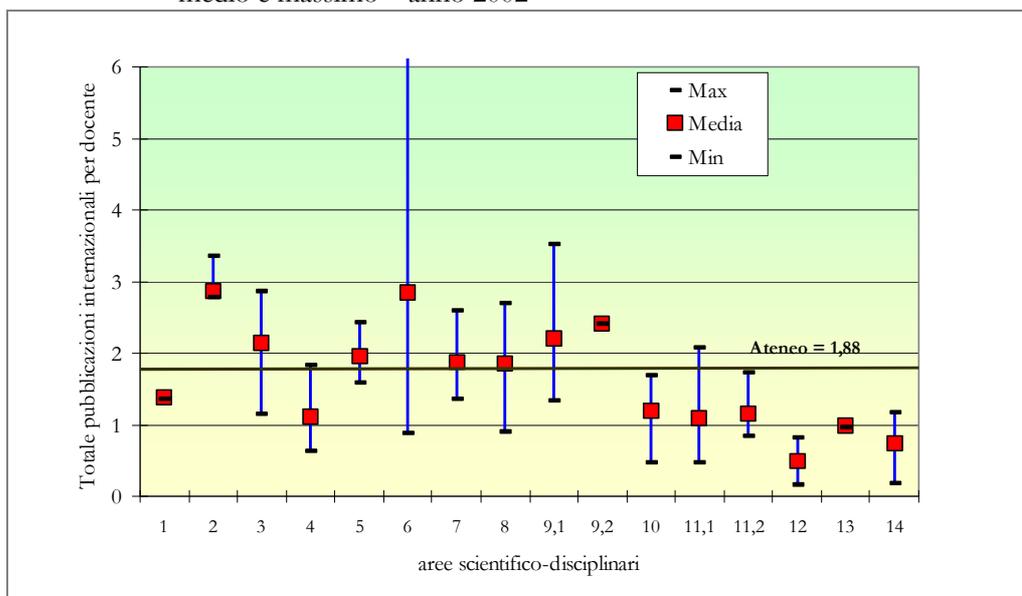
1	SCIENZE MATEMATICHE E INFORMATICHE	9,1	ING. INDUSTRIALE E DELL'INFORM. (ING.Industr.)
2	SCIENZE FISICHE	9,2	ING. INDUSTRIALE E DELL'INFORM. (ING. DELL'INF)
3	SCIENZE CHIMICHE	10	SCIENZE DELL'ANTICHITA', FILOL.-LETT E STOR-ART
4	SCIENZE DELLA TERRA	11,1	SCIENZE STORICHE, FILOSOF. E PSIC (SC. STOR)
5	SCIENZE BIOLOGICHE	11,2	SCIENZE STORICHE, FILOSOF. E PSIC (SC. PSIC)
6	SCIENZE MEDICHE	12	SCIENZE GIURIDICHE
7	SCIENZE AGRARIE E VETERINARIE	13	SCIENZE ECONOMICHE E STATISTICHE
8	INGEGNERIA CIVILE ED ARCHITETTURA	14	SCIENZE POLITICHE E SOCIALI

4.4.2.1 Produzione scientifica internazionale

Volendo calcolare l'indice di operosità scientifica media sulle sole pubblicazioni internazionali, espressa sempre al lordo dei Docenti non rispondenti, risulta un numero medio di pubblicazioni per Docente pari 1,88 nel complesso dell'Ateneo (Grafico R31 e Tabelle a.R32 ed a.R33 in Appendice, cui si rimanda per un'analisi dettagliata per area scientifico-disciplinare). Il dato medio di Ateneo non si discosta sostanzialmente dagli anni precedenti. Il valore medio più elevato si riferisce all'Area MIUR 2 "Scienze Fisiche" (2,87) ed all'Area MIUR 6 "Scienze Mediche" (2,84), e quello minimo all'Area MIUR 14 "Scienze Politiche e Sociali" (0,75). Anche in questo caso merita una specifica attenzione critica la variabilità intra-aree, soprattutto là dove essa è particolarmente elevata, come, ad esempio, nel caso delle Scienze Mediche. Al riguardo, la Tabella a.R33 dell'Appendice affianca ai valori medi di operosità scientifica internazionale per Docente i valori minimi e massimi calcolati nelle singole aree scientifico-disciplinari. Si varia da un massimo nell'Area MIUR 6 "Scienze Mediche" (11,50) ad un minimo nell'Area MIUR 12 "Scienze Giuridiche" (0,16).

La Tabella a.R34 riporta la produzione scientifica internazionale media per Docente in dettaglio, nelle varie aree scientifico-disciplinari, divisa fra le varie tipologie (articoli, volumi, capitoli, altro). La media di Ateneo è di un articolo su riviste qualificate internazionali per Docente, 3 libri ogni 100 Docenti, 1 capitolo ogni 5 Docenti.

Grafico R31 - Indice di operosità scientifica (a) (Pubblicazioni internazionali/Docenti) per area scientifico-disciplinare nell'Ateneo di Padova: valore minimo, medio e massimo – anno 2002



(a) Quando riferita ad un'Area scientifico disciplinare o ad una Struttura, la produzione scientifica media per Docente è calcolata su tutti gli afferenti, dunque, è espressa al lordo dei non rispondenti. Inoltre, è calcolata al netto delle duplicazioni relative a lavori con più autori appartenenti alla stessa Struttura.

Fonte: Indagine presso le Strutture (luglio 2003)

Legenda

1	SCIENZE MATEMATICHE E INFORMATICHE	9,1	ING. INDUSTRIALE E DELL'INFORM. (ING.Industr.)
2	SCIENZE FISICHE	9,2	ING. INDUSTRIALE E DELL'INFORM. (ING. DELL'INF)
3	SCIENZE CHIMICHE	10	SCIENZE DELL'ANTICHITA', FILOL.-LETT E STOR-ART
4	SCIENZE DELLA TERRA	11,1	SCIENZE STORICHE, FILOSOF., PEDAG. E PSIC (SC. STOR)
5	SCIENZE BIOLOGICHE	11,2	SCIENZE STORICHE, FILOSOF., PEDAG. E PSIC (SC. PSIC)
6	SCIENZE MEDICHE	12	SCIENZE GIURIDICHE
7	SCIENZE AGRARIE E VETERinarie	13	SCIENZE ECONOMICHE E STATISTICHE
8	INGEGNERIA CIVILE ED ARCHITETTURA	14	SCIENZE POLITICHE E SOCIALI

4.4.2.2 Produzione scientifica nazionale

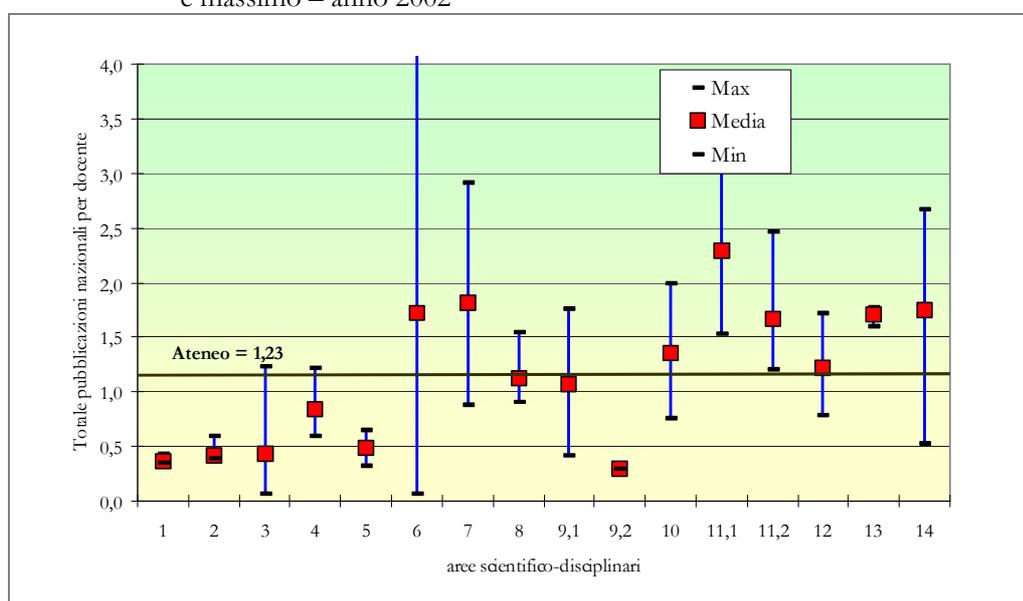
Volendosi concentrare sulle pubblicazioni nazionali medie per Docente, calcolate sempre al lordo dei Docenti non rispondenti, risulta una media complessiva di Ateneo pari a 1,23, con riferimento al 2002 (Grafico R32). Spiccano in questo caso le discipline umanistiche (Area MIUR 11 “Scienze Storiche, Filosofiche, Pedagogiche”) con un indice medio di 2,29 e un minimo dell'Area MIUR 9,2 “Ingegneria dell'Informazione” (con un indice di 0,30), dati che chiaramente riflettono l'interesse del campo di diffusione delle loro pubblicazioni (Tabella a.R35 in Appendice).

I dati riportati nella Tabella a.R36 e nel Grafico R32 mostrano i valori medi dell'indice di operosità scientifica nazionale (pubblicazioni nazionali per Docente), con indicati i valori minimi e massimi, rilevati nelle Strutture delle singole aree scientifico-disciplinari. Anche in

questo caso si evidenzia una ampia variabilità interna a ciascuna area, particolarmente rilevante in un numero di queste ultime superiore a quanto osservato per le pubblicazioni internazionali. Il valore massimo si registra in una Struttura dell'Area MIUR 11 “Scienze Storiche, Filosofiche, Pedagogiche” con 3,50 pubblicazioni per Docente.

La Tabella a.R37 riporta la produzione scientifica nazionale in dettaglio, divisa fra le diverse tipologie (articoli, volumi, capitoli, altro). Vi è una media di un articolo ogni cinque Docenti, un volume ogni dieci, un capitolo ogni tre. Il dato chiaramente riflette la tendenza delle aree “scientifiche” a privilegiare le pubblicazioni a diffusione internazionale e quello delle aree “umanistiche” e privilegiare le pubblicazioni a diffusione nazionale.

Grafico R32 - Indice di operosità scientifica (a) (Pubblicazioni nazionali/Docenti) per Area scientifico-disciplinare nell'Ateneo di Padova: valore minimo, medio e massimo – anno 2002



(a) Quando riferita ad un'Area scientifico disciplinare o ad una Struttura, la produzione scientifica media per Docente è calcolata su tutti gli afferenti, dunque, è espressa al lordo dei non rispondenti. Inoltre, è calcolata al netto delle duplicazioni relative a lavori con più autori appartenenti alla stessa Struttura.

Fonte: Indagine presso le Strutture (luglio 2003)

Legenda

1	SCIENZE MATEMATICHE E INFORMATICHE	9,1	ING. INDUSTRIALE E DELL'INFORM. (ING.Industr.)
2	SCIENZE FISICHE	9,2	ING. INDUSTRIALE E DELL'INFORM. (ING. DELL'INF)
3	SCIENZE CHIMICHE	10	SCIENZE DELL'ANTICHITA', FILOL.-LETT E STOR-ART
4	SCIENZE DELLA TERRA	11,1	SCIENZE STORICHE, FILOSOF. PEDAG. E PSIC (SC. STOR)
5	SCIENZE BIOLOGICHE	11,2	SCIENZE STORICHE, FILOSOF. PEDAG. E PSIC (SC. PSIC)
6	SCIENZE MEDICHE	12	SCIENZE GIURIDICHE
7	SCIENZE AGRARIE E VETERINARIE	13	SCIENZE ECONOMICHE E STATISTICHE
8	INGEGNERIA CIVILE ED ARCHITETTURA	14	SCIENZE POLITICHE E SOCIALI

4.4.3 Indicatore di operosità scientifica nel triennio 2000-2002

A partire da questa Relazione, si è introdotto un indicatore di operosità scientifica che permetta una valutazione su base triennale (2000-2002), volendo tener conto del carattere pluriennale di molte attività di ricerca, sia in relazione ai flussi di finanziamento che alla produzione di risultati, nonché alla diversa natura delle tipologie di pubblicazione fra le diverse

4. Ricerca

Aree scientifiche (articoli, volumi, capitoli su libri, ecc.), cumulando pubblicazioni a diffusione nazionale ed internazionale. Anche in questo caso, la produzione scientifica media per Docenti è stata calcolata, quando riferita ad un'area scientifico-disciplinare o ad una Struttura, su tutti gli afferenti, ovvero al lordo dei non rispondenti e al netto della duplicazione dei lavori con più autori appartenenti alla stessa Struttura.

La Tabella R15 riporta l'indice di operosità scientifica nel triennio 2000-2002, considerando il complesso delle pubblicazioni per Docente nelle varie aree. L'indice di operosità complessivo è di 9,3 pubblicazioni per Docente nel triennio, con valori medi massimi nell'Area MIUR 6 "Scienze Mediche" (13,8) e nell'Area MIUR 9,2 "Ingegneria dell'Informazione" (10,4) e minimi nell'Area MIUR 1 "Scienze Matematiche e Informatiche" (4,5) e nell'Area MIUR 12 "Scienze Giuridiche" (4,8). Per favorire il confronto fra le medie delle varie aree, ma soprattutto per dare un'indicazione del grado di dispersione nella produttività scientifica interna alle aree stesse nell'arco del triennio, il Grafico R33 ne raffigura i valori medi, massimi e minimi.

Nella Tabella a.R38 in Appendice è riportato l'indice di operosità nel triennio 2000-2002, disaggregato per singola Struttura (Dipartimento o Istituto) delle varie aree scientifico-disciplinari.

Tabella R15 - Indice di operosità scientifica nel triennio (a) (Pubblicazioni nazionali/Docenti) per area scientifico-disciplinare nell'Ateneo di Padova – anno 2002

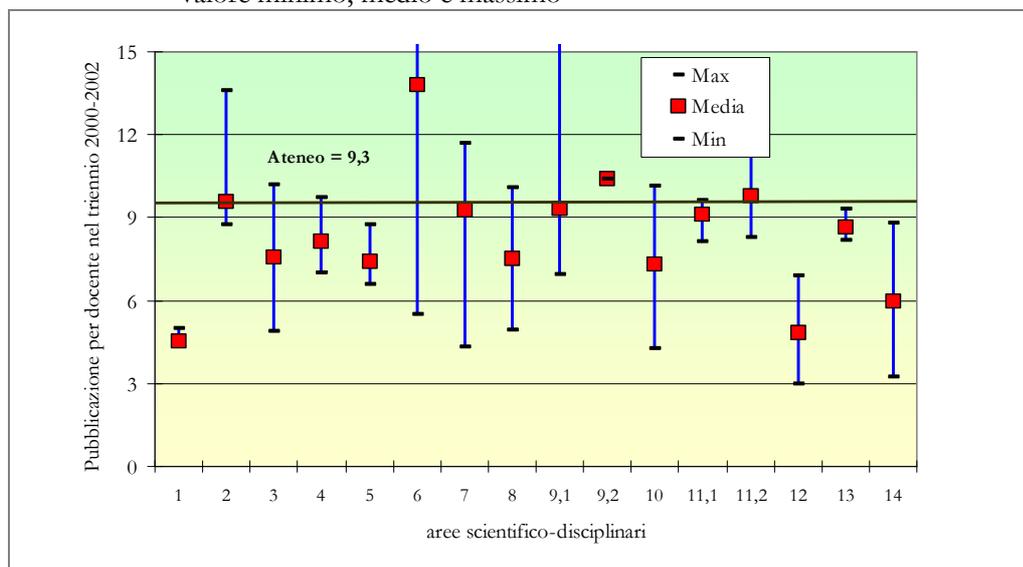
Area Miur	Docenti nel triennio	Pubblicazioni nel triennio	Pubblicazioni nel triennio/Docenti
01 - Scienze matematiche e informatiche	120	540	4,5
02 - Scienze fisiche	135	1.296	9,6
03 - Scienze chimiche	174	1.316	7,6
04 - Scienze della terra	45	366	8,1
05 - Scienze biologiche	172	1.272	7,4
06 - Scienze mediche	434	5.994	13,8
07 - Scienze agrarie e veterinarie	160	1.482	9,3
08 - Ingegneria civile e architettura	71	533	7,5
9,1 - Ingegneria ind e dell'inf (Ing. ind.)	133	1.236	9,3
9,2 - Ingegneria ind e dell'inf (Ing.dell'Inf)	81	845	10,4
10 - Scienze dell'antichità, filologico-let	173	1.266	7,3
11,1 - Scienze storiche, filosofiche, pedag (Sc. storiche, filosof. pedagog.)	131	1.194	9,1
11,2 - Scienze storiche, filosofiche, pedag (Sc. psic.)	125	1.220	9,8
12 - Scienze giuridiche	103	501	4,8
13 - Scienze economiche e statistiche	90	775	8,6
14 - Scienze politiche e sociali	65	391	6,0
Totale	2.181 (b)	20.227	9,3

(a) Quando riferita ad un'Area scientifico disciplinare o ad una Struttura, la produzione scientifica media per Docente è calcolata su tutti gli afferenti, dunque, è espressa al lordo dei non rispondenti. Inoltre, è calcolata al netto delle duplicazioni relative a lavori con più autori appartenenti alla stessa Struttura.

(b) La media Docenti nel triennio non è come al solito 2202, ma 2181 perché non si è tenuto conto dell'Istituto di Patologia e Igiene Veterinaria che chiude nel 2001.

.Fonte: Indagine presso le Strutture (luglio 2003)

Grafico R33 - Indice di operosità scientifica nel triennio (a) (Pubblicazioni nel triennio/Docenti) per area scientifico-disciplinare nell'Ateneo di Padova: valore minimo, medio e massimo



(a) Quando riferita ad un'Area scientifico disciplinare o ad una Struttura, la produzione scientifica media per Docente è calcolata su tutti gli afferenti, dunque, è espressa al lordo dei non rispondenti. Inoltre, è calcolata al netto delle duplicazioni relative a lavori con più autori appartenenti alla stessa Struttura.

Fonte: Indagine presso le Strutture (luglio 2003)

Legenda

1	SCIENZE MATEMATICHE E INFORMATICHE	9,1	ING. INDUSTRIALE E DELL'INFORM. (ING.Industr.)
2	SCIENZE FISICHE	9,2	ING. INDUSTRIALE E DELL'INFORM. (ING. DELL'INF)
3	SCIENZE CHIMICHE	10	SCIENZE DELL'ANTICHITA'; FILOL.-LETT'E STOR-ART
4	SCIENZE DELLA TERRA	11,1	SCIENZE STORICHE, FILOSOF., PEDAG. E PSIC (SC. STOR)
5	SCIENZE BIOLOGICHE	11,2	SCIENZE STORICHE, FILOSOF., PEDAG. E PSIC (SC. PSIC)
6	SCIENZE MEDICHE	12	SCIENZE GIURIDICHE
7	SCIENZE AGRARIE E VETERINARIE	13	SCIENZE ECONOMICHE E STATISTICHE
8	INGEGNERIA CIVILE ED ARCHITETTURA	14	SCIENZE POLITICHE E SOCIALI

Infine, è sembrato interessante introdurre, a partire da questa Relazione, un indicatore che permetta di analizzare la produttività media del singolo Docente all'interno delle Strutture di afferenza nel 2002, calcolata al netto dei non rispondenti e al lordo dei lavori a più autori appartenenti ad una stessa Struttura (Tabella a.R39 in Appendice). Così calcolato, questo indicatore dà conto della produttività scientifica media individuale e non di quella media per Docente della singola Struttura o area scientifico-disciplinare. La operosità media per singolo Docente a livello di Ateneo è di 4,4 lavori nel 2002 con un massimo nell'Area MIUR 6 "Scienze Mediche" (6,9) e un minimo nell'Area MIUR 1 "Scienze Matematiche e Informatiche" (2,0). Va, peraltro, segnalato come le singole Strutture o aree presentano una elevata variabilità nella produttività individuale dei propri Docenti, sulla quale sembra utile richiamare l'attenzione critica delle Strutture stesse. Al riguardo, va segnalato come oltre il 30% (31,9%) dei Docenti dell'Ateneo presenti una produttività superiore alla media. Per contro, ben il 14,4% dei Docenti rispondenti dell'Ateneo dichiara una produttività nulla, con un massimo di 28,8% nell'Area MIUR 1 "Scienze Matematiche e Informatiche", e un minimo di zero nell'Area MIUR 9,2 "Ingegneria dell'Informazione". Va, però, sottolineato come in quest'ultima area ben il 36,9% di Docenti siano non rispondenti. Il 2,8% dei Docenti rispondenti hanno una produttività nulla per due anni consecutivi nel complesso dell'Ateneo (Tabella R16).

Tabella R16 - Indice di operosità scientifica del singolo Docente (a) (calcolato sui soli Docenti rispondenti) per Area scientifico-disciplinare nell'Ateneo di Padova – anno 2002

Area Miur	Docenti al 31.12.02	Pubblicazione per Docente (Media)	% di Docenti sopra la Media	% di Docenti con produttività nulla	% di Docenti con produttività nulla per 2 anni consecutivi	% di Docenti non rispondenti
01 - Scienze matematiche e inform.	125	2,0	28,8	28,8	19,2	0,0
02 - Scienze fisiche	133	5,8	30,3	4,0	1,0	25,6
03 - Scienze chimiche	173	4,9	30,3	8,3	0,0	16,2
04 - Scienze della terra	45	2,9	30,8	15,4	2,6	13,3
05 - Scienze biologiche	177	3,4	42,6	18,2	1,1	0,6
06 - Scienze mediche	447	6,9	31,1	12,4	1,4	17,2
07 - Scienze agrarie e veterinarie	155	5,3	38,5	4,7	0,0	4,5
08 - Ingegneria civile e architettura	72	3,8	31,7	25,4	0,0	12,5
09 - Ingegneria ind e dell'inf (Ind.)	131	5,2	38,6	8,8	6,1	13,0
09 - Ingegneria ind e dell'inf (Inf)	84	5,6	32,1	0,0	0,0	36,9
10 - Scienze dell'antichità, filolo-let	169	2,7	29,4	21,5	4,3	3,6
11 - Scienze storiche, filosofiche, p (Sc. storiche, filosof. pedagog.)	136	3,6	25,0	16,7	3,8	2,9
11 - Scienze storiche, filosofiche, p (Sc. psic.)	125	3,7	24,4	12,6	2,5	4,8
12 - Scienze giuridiche	105	2,2	32,9	23,2	0,0	21,9
13 - Scienze economiche e statist.	92	3,2	36,5	14,1	0,0	7,6
14 - Scienze politiche e sociali	64	2,6	19,7	19,7	0,0	4,7
Totale	2.234	4,4	31,9	14,4	2,8	11,6

(a) Questo indicatore, analizzando la produzione scientifica del singolo Docente e non dell'insieme della Struttura di ricerca è calcolato lordo dei lavori a più autori appartenenti alla stessa Struttura, ma è espresso al netto dei non rispondenti all'indagine. Nella relazione 2002 è riportato il dato puntuale riferito all'anno, per indisponibilità delle informazioni a livello individuale relative agli anni precedenti, ma in prospettiva, esso sarà calcolato come media mobile triennale.

Fonte: Indagine presso le Strutture (luglio 2003)

4.4.4 Stima del costo della produzione scientifica

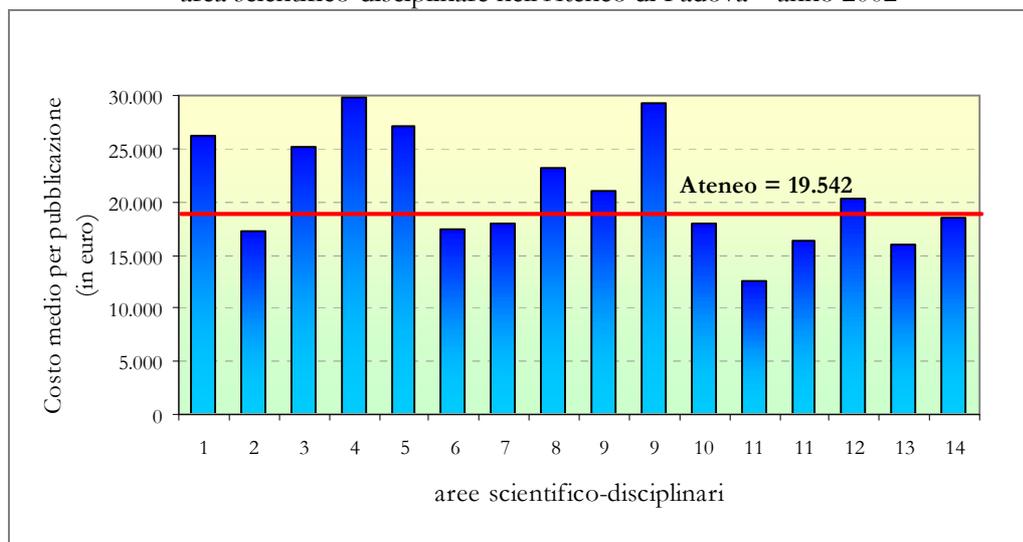
Viene di seguito analizzato il costo medio per pubblicazioni dell'anno 2002, distinto per Strutture dipartimentali. La stima viene effettuata dividendo la somma dei costi diretti della ricerca (entrate per ricerca più costo del personale Docente per la parte ricerca e costo del personale tecnico-amministrativo di supporto all'attività di ricerca) per la produzione scientifica totale dell'anno. Tale indicatore si differenzia da quello utilizzato nelle relazioni precedenti, sia perché queste ultime ne utilizzavano il reciproco, sia per gli elementi considerati nella determinazione del costo della ricerca. In particolare, nella stima del costo si è tenuto conto: a) del finanziamento della ricerca; b) del costo del personale Docente impegnato in attività di ricerca, stimato pari al 50% dello stipendio lordo dei Docenti appartenenti ad un Dipartimento, tranne per quelli afferenti all'Area medica per i quali si è calcolato un 33% dello stipendio lordo, includendo in quest'ultimo anche l'integrazione 'De Maria' per l'attività assistenziale¹⁷; c) il costo del personale direttamente e pienamente impegnato in attività di supporto alla ricerca.

¹⁷ Tale ripartizione convenzionale del costo del personale Docente tra attività didattica e di ricerca è entrata nella consuetudine del mondo accademico, anche se appare largamente impropria, in quanto non tiene conto degli impegni temporali dei Docenti universitari in attività organizzative e gestionali delle strutture didattiche e scientifiche di appartenenza o, più in generale, degli organi di governo dell'Ateneo.

Il costo medio stimato a livello di Ateneo nel 2002 è stato di 19.542 euro per pubblicazione. Esso presenta una ampia variabilità fra le varie aree scientifico-disciplinari (Grafico R34) e nelle diverse Strutture appartenenti alle aree (Tabella a.R40 in Appendice), dovuta sia alla ovvia diversa incidenza dei costi della ricerca nelle varie aree, che alla differente produttività scientifica dei Docenti, in relazione ai finanziamenti di ricerca disponibili. In linea di massima, però, è evidente che tanto maggiore è il numero delle pubblicazioni all'interno di aree omogenee o affini, tanto minore è il relativo costo medio (vedi ad esempio Area MIUR 2 "Scienze Fisiche" e Area MIUR 6 "Scienze Mediche"), a testimonianza della operosità dei Docenti appartenenti a queste aree. Più in generale, l'esame del Grafico R35, che relaziona il costo medio di una pubblicazione con il numero medio di pubblicazioni per Docente (asse delle ordinate), mette in chiara luce la correlazione inversa che esiste tra questi due indicatori, ben evidenziata dall'inclinazione negativa della nuvola di punti che colloca ciascun Dipartimento al di sopra od al di sotto della media di Ateneo rispetto ad uno o ad entrambi i parametri. In particolare, i valori medi di Ateneo identificano quattro quadranti: il primo ed il terzo, in cui si collocano un numero relativamente ridotto di Strutture, caratterizzati, rispettivamente, sia da un alto (basso) numero di pubblicazioni per Docente, sia da un alto (basso) costo medio per pubblicazione; per contro, il secondo quadrante raggruppa Dipartimenti con una alta produttività media per Docente ed un basso costo medio per pubblicazione ed il quarto identifica Strutture con una più bassa operosità media rispetto al dato di Ateneo, ma con un costo per pubblicazione superiore alla media.

Il Grafico R36, costruito in modo analogo al precedente, riporta la collocazione dei Dipartimenti nell'Ateneo di Padova in termini di capacità di attrazione di finanziamenti di ricerca per ciascun Docente ed in relazione alla operosità scientifica media per Docente. In questo caso, il legame tra i due indicatori appare più sfumato, anche se sembra evidenziare, comunque, una correlazione positiva tra capacità di attrazione delle risorse finanziarie e produttività dei Docenti. D'altra parte, tale legame risulta più blando anche in relazione alla diversa incidenza dei costi monetari diretti della ricerca tra aree, cui l'indice di attrazione delle risorse per Docente è in qualche modo legato.

Grafico R34 – Stime (in euro) del costo medio per pubblicazione scientifica distinto per area scientifico-disciplinare nell'Ateneo di Padova – anno 2002



Fonte: Indagine presso le Strutture (luglio 2003)

Grafico R35 Posizione dei Dipartimenti dell'Ateneo di Padova in termine di indice di operosità (Totale pubblicazioni/Docente) *vs* costo medio per pubblicazione – anno 2002 (le linee blu rappresentano i valori medi di Ateneo)

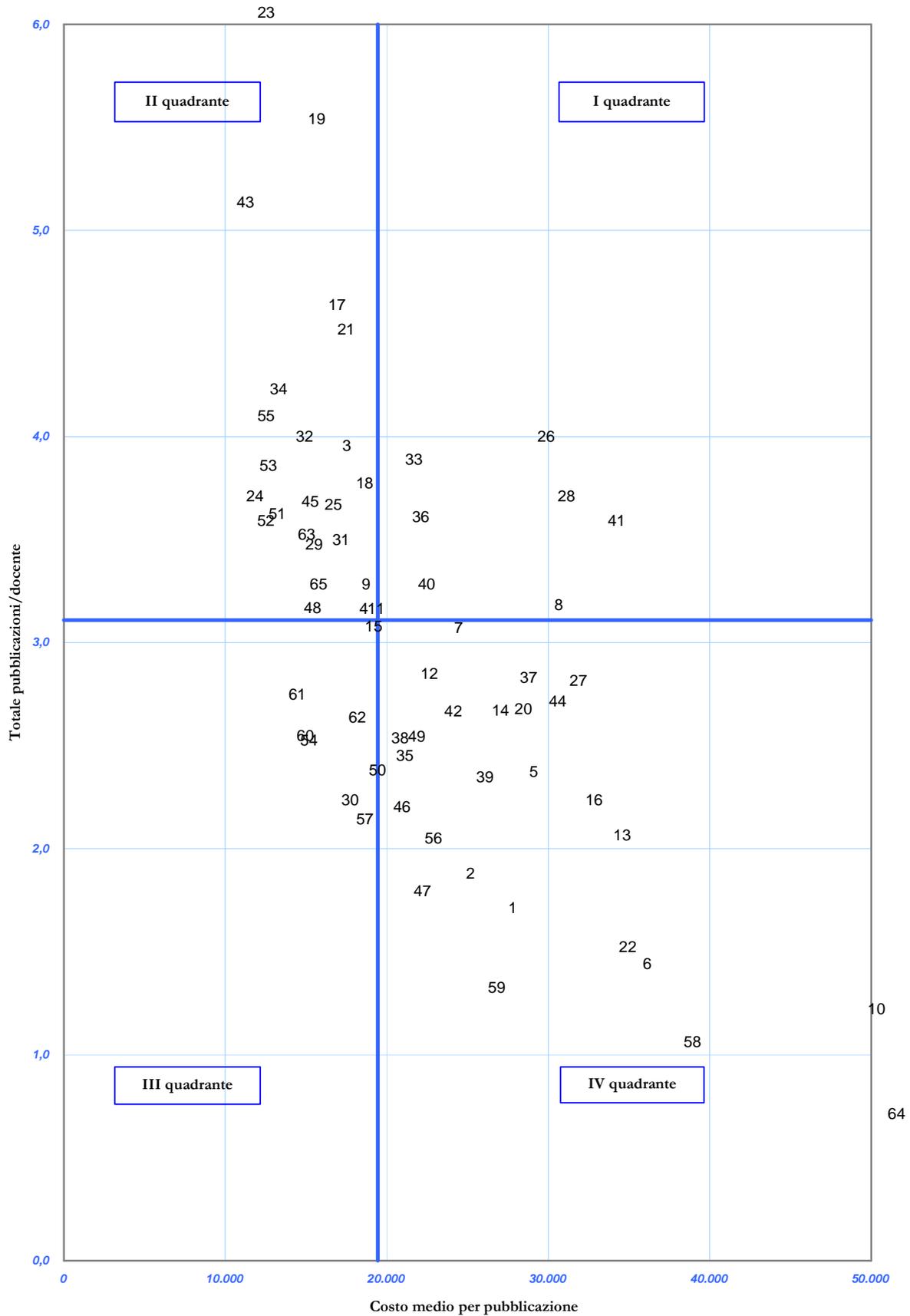
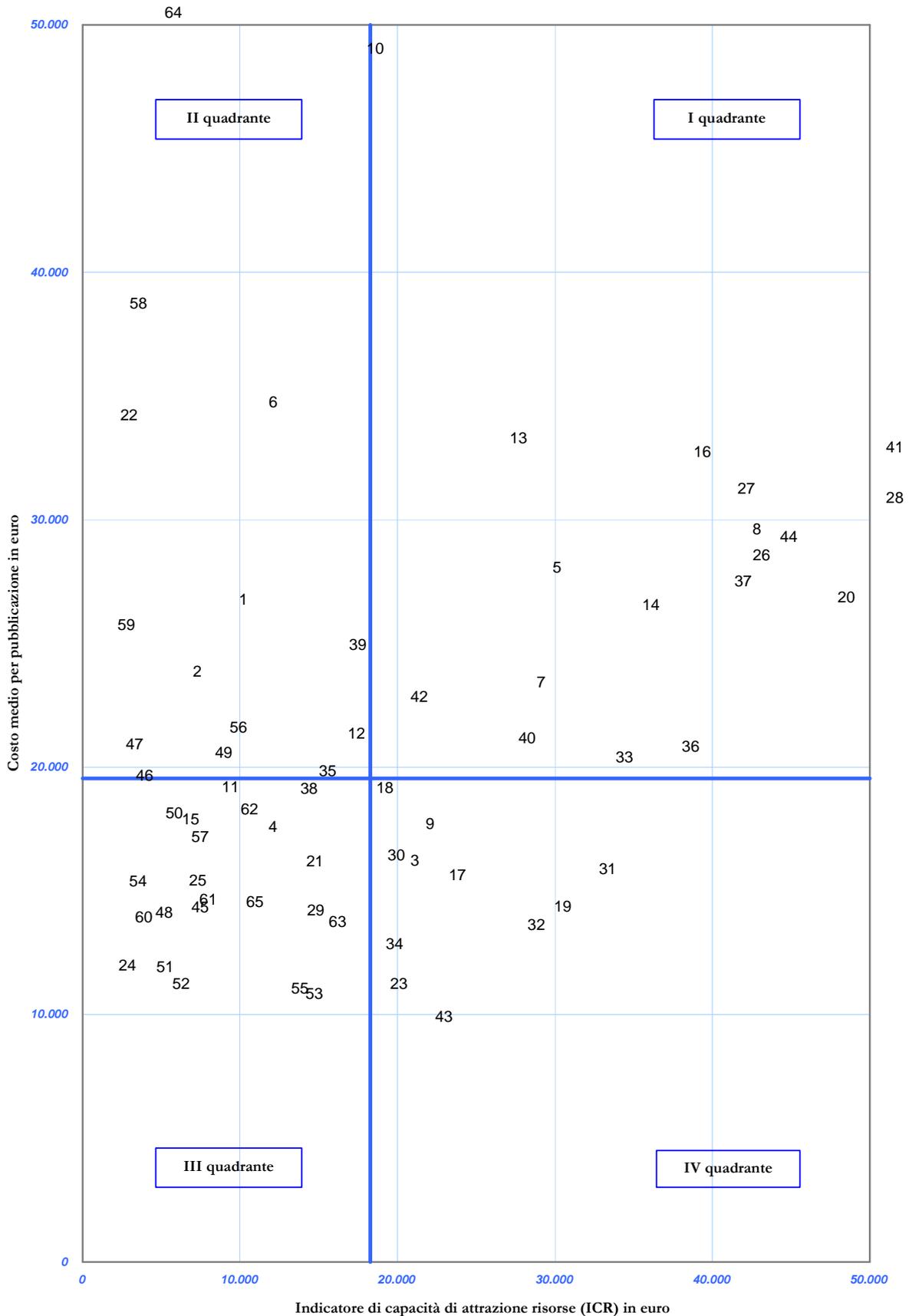


Grafico R36 Posizione dei Dipartimenti dell'Ateneo di Padova in termine di costo medio per pubblicazione vs indice di attrazione risorse (Totale entrate per la ricerca/Docente) – anno 2002 (le linee blu rappresentano i valori medi di ateneo)



Legenda

N AREA	COD.	STRUTTURA
1	1	MATEMATICA PURA ED APPLICATA
	2	METODI E MODELLI MATEMATICI PER LE SCIENZE APPLICATE
2	3	ASTRONOMIA
	4	FISICA 'GALILEO GALILEI'
3	5	CHIMICA FISICA
	6	CHIMICA INORGANICA, METALLORGANICA ED ANALITICA
	7	CHIMICA ORGANICA
	8	PROCESSI CHIMICI DELL'INGEGNERIA
4	9	SCIENZE FARMACEUTICHE
	10	GEOLOGIA, PALEONTOLOGIA E GEOFISICA
	11	MINERALOGIA E PETROLOGIA
5	12	ANATOMIA E FISIOLOGIA UMANA
	13	BIOLOGIA
	14	CHIMICA BIOLOGICA
	15	FARMACOLOGIA ED ANESTESIOLOGIA "E.MENEGHETTI"
6	16	ISTOLOGIA, MICROBIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE MEDICHE
	17	MEDICINA AMBIENTALE E SANITA' PUBBLICA
	18	MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE
	19	PEDIATRIA
	20	SCIENZE BIOMEDICHE SPERIMENTALI
	21	SCIENZE CHIRURGICHE E GASTROENTEROLOGICHE P.G. CEVESE
	22	SCIENZE GINECOLOGICHE E DELLA RIPRODUZIONE UMANA
	23	SCIENZE MEDICHE E CHIRURGICHE
	24	SCIENZE MEDICO-DIAGNOSTICHE E TERAPIE SPECIALI
	25	SCIENZE NEUROLOGICHE E PSICHIATRICHE
	26	SCIENZE ONCOLOGICHE E CHIRURGICHE
	27	SPECIALITA' MEDICO-CHIRURGICHE
7	28	AGRONOMIA AMBIENTALE E PRODUZIONI VEGETALI
	29	BIOTECNOLOGIE AGRARIE
	30	SANITA' PUBBLICA, PATOLOGIA COMPARATA E IGIENE VETERINARIA
	31	SCIENZE CLINICHE VETERINARIE
	32	SCIENZE SPERIMENTALI VETERINARIE
	33	SCIENZE ZOOTECNICHE
8	34	TERRITORIO E SISTEMI AGRO-FORESTALI
	35	ARCHITETTURA, URBANISTICA E RILEVAMENTO
	36	COSTRUZIONI E TRASPORTI
	37	INGEGNERIA IDRAULICA, MARITTIMA, AMBIENTALE E GEOTECNICA
9,1	38	FISICA TECNICA
	39	INGEGNERIA ELETTRICA
	40	INGEGNERIA MECCANICA
	41	INNOVAZIONE MECCANICA E GESTIONALE
	42	PRINCIPI E IMPIANTI DI INGEGNERIA CHIMICA "I.SORGATO"
	43	TECNICA E GESTIONE DEI SISTEMI INDUSTRIALI
9,2	44	INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE
10	45	DISCIPLINE LINGUISTICHE, COMUNICATIVE E DELLO SPETTACOLO
	46	ITALIANISTICA
	47	LINGUE E LETTERATURE ANGLO-GERMANICHE E SLAVE
	48	ROMANISTICA
	49	SCIENZE DELL'ANTICHITA'
11,1	50	STORIA DELLE ARTI VISIVE E DELLA MUSICA
	51	FILOSOFIA
11,2	52	GEOGRAFIA
	53	SCIENZE DELL'EDUCAZIONE
	54	STORIA
	55	PSICOLOGIA DELLO SVILUPPO E DELLA SOCIALIZZAZIONE
12	56	PSICOLOGIA GENERALE
	57	DIRITTO COMPARATO
	58	DIRITTO PRIVATO E DIRITTO DEL LAVORO
	59	DIRITTO PUBBLICO, INTERNAZIONALE E COMUNITARIO
13	60	STORIA E FILOSOFIA DEL DIRITTO E DIRITTO CANONICO
	61	SCIENZE ECONOMICHE 'MARCO FANNO'
	62	SCIENZE STATISTICHE
14	63	SOCIOLOGIA
	64	STUDI INTERNAZIONALI
	65	STUDI STORICI E POLITICI

4.5 Alcune valutazioni sulla ricerca

L'analisi dell'attività di ricerca svolta nell'Ateneo, illustrata nelle pagine precedenti, ha evidenziato alcuni aspetti positivi ed altri di criticità sui quali si ritiene importante richiamare l'attenzione degli Organi di Ateneo e delle singole Strutture di ricerca, al fine di stimolare un processo di autovalutazione continua e l'attivazione di eventuali azioni correttive. Come evidenziato, non ci si è soffermati sui soli risultati puntuali relativi al 2002, ma si è avviata, per quanto possibile già da questo rapporto, la produzione di indicatori medi di tipo triennale, sui quali basare la valutazione stessa.

Per quanto attiene il personale Docente strutturato si è evidenziato, nel corso del 2002, un incremento più sensibile nel numero dei Professori Ordinari (+7%) rispetto ai Professori Associati (+2%) ed un decremento di circa il 4% nel numero dei Ricercatori. Al riguardo, i dati relativi all'ultimo quadriennio segnalano: a) come la composizione complessiva del corpo Docente dell'Ateneo abbia assunto una Struttura di tipo approssimativamente rettangolare, con una distribuzione percentuale sostanzialmente paritetica tra le diverse fasce Docenti; b) la progressiva riduzione nel numero assoluto e relativo dei Ricercatori, che potrebbe comportare, in prospettiva, ed in assenza di una diversa politica di Ateneo, ma anche nazionale, il rischio di non assicurare un adeguato ricambio generazionale all'Università.

L'esame comparato dei flussi registrati nei diversi ruoli nell'ultimo biennio (Tabelle R2 ed R3), mette peraltro in evidenza alcuni aspetti che vanno interpretati come segnali positivi: a) un incremento nel numero dei nuovi Ricercatori assunti nel 2002 rispetto all'anno precedente; b) un abbassamento dell'età media dei nuovi entrati in ruolo di circa tre anni per i Professori Ordinari, di un anno e mezzo per i Professori Associati e di un anno per i Ricercatori, anche se l'età media dei nuovi entrati risulta ancora piuttosto elevata, soprattutto per i Ricercatori; c) il grado di apertura verso l'esterno dell'Ateneo nel reclutamento di nuovo personale Docente registrato nell'ultimo biennio; d) la buona capacità di collocare Docenti dell'Ateneo risultati idonei in procedure di valutazione comparativa presso altre sedi universitarie.

Per quanto attiene il personale di ricerca in formazione presso le Strutture a gestione autonoma e negli Istituti nel 2002 va segnalato lo sforzo fatto dall'Ateneo, soprattutto in regime di restrizioni sul bilancio, per incrementare il numero dei giovani inseriti nei più alti livelli della formazione universitaria. Tale numero complessivamente è aumentato nel 2002 del 16%, rispetto ad un incremento del 7% osservato nell'anno precedente. Va valutato positivamente anche l'incremento, sia pur lieve, del numero degli assegni di ricerca, frutto sia dell'impegno dell'Ateneo, che ha voluto integrare gli specifici stanziamenti ministeriali, che delle singole Strutture. Queste ultime, infatti, hanno contribuito con proprie risorse finanziarie per ricerca ad assicurare circa un terzo dei fondi necessari alla copertura degli assegni di ricerca banditi nel triennio 2000-2002. Come media di Ateneo, il rapporto tra personale in formazione, esclusi gli specializzandi, e Docenti è pari a 0,77, valore che è superiore a quello del 2001, a testimoniare il crescente impegno dei Docenti nella formazione di nuovo personale di ricerca.

Il personale tecnico-amministrativo direttamente attribuito dalle Strutture all'attività di ricerca è pari al 12,9% di tutto il personale dell'Ateneo, con un rapporto di otto su cento rispetto al

personale Docente ed in formazione. Al riguardo, va segnalato come i valori riportati sottostimino il reale contributo del personale tecnico-amministrativo alle attività di supporto della ricerca, in quanto non è ancora identificabile l'apporto del personale afferente al centro di costo 'servizi generali e costi comuni' delle Strutture.

In generale, la capacità di attrazione di risorse finanziarie per la ricerca dei Dipartimenti, Istituti e Centri di ricerca dell'Ateneo di Padova è elevata, anche in rapporto alle altre Università italiane. I dati forniti dal Comitato Nazionale per la Valutazione del Sistema Universitario collocano, infatti, Padova al terzo posto in termini di entrate per la ricerca per Docente, dopo Pisa e Bologna. Tale graduatoria, peraltro, non tiene conto pienamente dei finanziamenti alla ricerca provenienti da fonti autonome di tipo non istituzionale, che rappresentano una quota rilevante delle risorse per la ricerca dell'Ateneo di Padova.

I finanziamenti per attività di ricerca in Ateneo nel 2002 ammontano a circa 46 milioni di euro (Tabella R5), 4 milioni dei quali gestiti direttamente dall'Ateneo per assegni di ricerca, o per ricerche svolte nell'ambito di Strutture a gestione non autonoma (Istituti e Centri senza autonomia di bilancio). A questo proposito il Nucleo auspica il completamento del processo di Dipartimentazione dell'Ateneo e più in generale, una piena realizzazione dell'autonomia gestionale delle Strutture, anche ai fini di una più trasparente, completa ed efficace valutazione delle attività di ricerca svolte da tali Strutture.

In generale, va espresso apprezzamento per lo sforzo fatto dall'Ateneo, in regime di restrizioni di bilancio, per il finanziamento della ricerca. Gli stanziamenti su propri fondi, in termini di impegni, assommano infatti nel 2002 a quasi 10,5 milioni di euro, pari al 22,7% del complesso delle risorse complessive per la ricerca.

Per quanto attiene i fondi di ricerca di provenienza ministeriale, anche se gran parte è costituita da entrate accertate di provenienza MIUR, va segnalata la capacità di attrazione dell'Ateneo per finanziamenti provenienti da altri Ministeri, che assommano ad oltre un milione di euro.

I finanziamenti esterni accertati nel 2002 di provenienza non istituzionale, segnatamente quelli provenienti da Altri Enti e le Fonti Autonome di Finanziamento (Ricerche e consulenze e Prestazioni a pagamento in conto terzi), rappresentano oggi oltre la metà delle risorse per la ricerca dell'Ateneo. Questo dato va valutato complessivamente con favore, ma nasconde anche alcuni elementi di possibile criticità, soprattutto se visto in termini prospettici. In particolare, sono da segnalare, oltre ai finanziamenti comunitari, i finanziamenti provenienti da Enti pubblici e Privati e le cosiddette Fonti Autonome di Finanziamento, che rappresentano circa il 24% delle fonti di ricerca complessive.

Esaminando più dettagliatamente i soli fondi di ricerca gestiti da Strutture a gestione autonoma (Dipartimenti e Centri di ricerca con autonomia di bilancio), che rappresentano peraltro la quasi totalità dei fondi di Ateneo per la ricerca, va evidenziato l'apprezzabile incremento delle entrate accertate nel 2002 rispetto al 2001, superiore a quello registrato nel 2001.

L'esame della composizione percentuale delle entrate accertate per ricerca delle Strutture autonome dell'Ateneo nell'ultimo triennio, permette di apprezzare, in chiave dinamica, alcuni

aspetti positivi e taluni elementi di criticità nelle fonti di finanziamento (Grafico R7 e Tabella R5). Per quanto riguarda i Fondi di Ateneo per la ricerca (20% delle entrate 2002 delle Strutture) si sottolineano gli sforzi fatti dall'Ateneo nel mantenere, almeno in termini nominali, i trasferimenti per ricerca alle Strutture, ma segnala, anche in prospettiva, come le restrizioni sui trasferimenti ministeriali alle Università costituiscano un forte vincolo sulle possibilità di attrazione da parte dei ricercatori patavini di fonti di finanziamento per la ricerca di tipo istituzionale, soprattutto là dove siano subordinati a forme di cofinanziamento. L'esame del peso relativo delle entrate da Fondi di Ateneo per la ricerca evidenzia al riguardo una progressiva erosione della loro importanza relativa, ridottasi di quasi il 10% rispetto al 2000. Per contro, sembra estremamente positivo lo sforzo fatto dalle Strutture decentrate nel ricercare finanziamenti per la ricerca diversi da quelli ministeriali di tipo tradizionale. Al riguardo si segnala: a) la sostanziale tenuta della capacità di attrarre finanziamenti comunitari, che continuano a rappresentare l'8% del complesso delle entrate accertate per ricerca in tutto il triennio e sono aumentati, in valore, nel 2002 rispetto all'anno precedente; b) un aumento dei finanziamenti Istituzionali (MIUR, Altri Ministeri ed altre Istituzioni) anche grazie alla diversificazione delle fonti istituzionali di provenienza; c) il crescente peso delle fonti autonome di finanziamento, cresciute di oltre il 9% nell'ultimo anno. Si evidenzia come queste ultime forme di finanziamento, oltre che costituire una indispensabile fonte di entrate per ricerca, segnalano il crescente legame delle Strutture di ricerca dell'Ateneo con la domanda di ricerca applicata espressa dalle imprese e dalle istituzioni territoriali, anche se intravede, qualora tali forme di finanziamento dovessero surrogare in misura ancora maggiore le fonti di finanziamento istituzionali, un pericolo per le possibilità di effettuare attività di ricerca pura o non immediatamente trasferibile sul mercato. Non va infine taciuto che il progressivo spostamento relativo delle fonti di finanziamento della ricerca in Ateneo dalle fonti istituzionali a quelle acquisite autonomamente all'esterno, di provenienza prevalentemente non istituzionale, potrebbe rischiare di compromettere, nel medio periodo, le possibilità dell'Ateneo di dare un adeguato contributo di ricerca in aree culturali che più difficilmente riescono ad offrirsi sul mercato, quali quelle umanistiche e sociali.

Per quanto attiene alla produzione scientifica dei Dipartimenti, va segnalato come il tasso di risposta dell'indagine diretta effettuata per il 2002 sia stato abbastanza elevato nel complesso dell'Ateneo (88,4%), e simile a quello registrato nel 2001. Va messo in evidenza che in 24 Dipartimenti (oltre un terzo) tutti i Docenti hanno risposto, e come in molte Strutture (55%) la percentuale di Docenti che non ha segnalato le proprie pubblicazioni si attesti su livelli inferiori o uguali al 5%. Tutto questo sembra indicare che la filosofia dell'autovalutazione si è ampiamente diffusa in molte Strutture, anche se in altre i tassi di risposta sono ampiamente insoddisfacenti (7 con tassi di non risposta intorno al 30% e 3 che si aggirano sul 50%, vedi Tabella a.R39 e Tabella R16).

Con riferimento all'operosità scientifica delle Strutture, la produzione scientifica media per Docente si attesta su tre pubblicazioni all'anno (media calcolata su tutti i Docenti afferenti, compresi i non rispondenti all'indagine), valore che conferma i risultati emersi nelle precedenti due rilevazioni. Tale valore sottende peraltro una variabilità tra le diverse Strutture, e tra

Docenti appartenenti ad una stessa area culturale, non spiegabile esclusivamente in termini di diverso tasso di risposta e differenti stili di pubblicazione (volumi, articoli, ecc.). Per tenere meglio conto di questo ultimo aspetto il Nucleo ha introdotto da questo anno un criterio di valutazione dell'operosità scientifica media delle Strutture su base triennale, rispetto alla quale il numero medio di pubblicazioni per Docente a livello di Ateneo risulta pari a 9,3 lavori. Si registrano peraltro medie molto inferiori a tale livello soprattutto nelle Aree MIUR 1, 12 e 14 e gradi di dispersione interni a ciascuna area piuttosto sensibili in talune di queste (vedi Grafico R33 e Tabella a.R39 in Appendice).

Per fornire ulteriori elementi di analisi di tali differenze all'Ateneo ed alle Strutture è stato calcolato, per il 2002, anche un indice di operosità scientifica media riferita al singolo Docente, pari ad una media di 4,4 pubblicazioni all'anno nel complesso dell'Ateneo (valore calcolato sui soli Docenti rispondenti). Va richiamata, in particolare, alla attenta valutazione delle Strutture l'incidenza dei 'Docenti inattivi', che dichiarano cioè di non aver pubblicato alcun lavoro nel corso dell'anno. Tale valore si attesta, come media di Ateneo sul 14% nel 2002, percentuale che non si discosta significativamente da quello registrato nel corso del 2001 dell'Ateneo, ma che presenta una forte variabilità tra Strutture. Mentre, infatti, in circa il 25% delle Strutture di ricerca il tasso di inattività scientifica si attesta su valori inferiori od uguali al 5%, ed in dieci tra il 6 ed il 10%, vi sono casi in cui tale dato appare piuttosto preoccupante, attestandosi su livelli superiori al 30% (vedi Tabella a.R39 e Tabella R16). I Docenti inattivi per due anni consecutivi rappresentano il 2,8% a livello di Ateneo, con punte particolarmente rilevanti in alcune aree specifiche.

A fronte della presenza di sacche di inattività scientifica al proprio interno, le Strutture evidenziano anche la presenza di Docenti con una elevata produttività scientifica. Al riguardo, un terzo dei Docenti dell'Ateneo nel 2002 hanno una produzione scientifica numericamente superiore alla media di Ateneo. Si segnalano in particolare 31 Strutture in cui la percentuale di Docenti con una produzione scientifica numericamente superiore alla media della propria Struttura supera la soglia del 33%.

Alla luce di quanto emerso, pur tenendo conto delle differenti caratteristiche nelle tipologie e nella frequenza della produzione scientifica tra le varie aree culturali, si auspica che le diverse aree scientifico-disciplinari e, soprattutto le Strutture di ricerca avviino un processo di analisi critica e di autovalutazione dei risultati emersi, per comprendere le ragioni della variabilità nella produzione dei Docenti, soprattutto interna ad una stessa Struttura, ed intraprendano le necessarie azioni di tipo correttivo.

4.6 Considerazioni finali

In sintesi, il Nucleo di Valutazione registra:

- un aumento di 34 unità di personale Docente (2.234 al 31.12.2002), limitatamente ai Professori Ordinari e Associati, a fronte di un calo dei Ricercatori, a testimonianza della tendenza a privilegiare l'avanzamento di carriera al reclutamento di nuove leve per il ricambio generazionale;

- una persistenza di età media elevata del corpo Docente (59 anni per i Professori Ordinari, 54 anni per i Professori Associati, 45 anni per i Ricercatori) anche se l'età media dei nuovi entrati è nettamente inferiore (51 anni per gli Ordinari, 44 anni per gli Associati, 38 anni per i Ricercatori);
- un significativo aumento (+16% 2002 *vs* 2001) dei giovani in formazione avviati alla ricerca, frutto di un autofinanziamento dell'Ateneo e delle sue Strutture, con grossi sacrifici su altre voci di spesa;
- una buona capacità di attrazione di risorse per la ricerca, anche in paragone alle altre Università del Gruppo di Confronto (Padova al 3° posto per entrata/Docente dopo Pisa e Bologna);
- un numero di personale tecnico-amministrativo deputato alla ricerca pari a sole 278 unità (12,8% di tutto il personale dell'Ateneo) con un rapporto di 8 a 100 rispetto al numero complessivo dei Docenti e del personale in formazione. Il personale tecnico-amministrativo risulta estremamente esiguo, svelando una scarsa potenzialità dell'Università a sostenere progetti di ricerca, se non si attivano almeno posizioni a termine su fondi di ricerca;
- un finanziamento per la ricerca di 46 milioni di euro complessivi, di cui il 22% sui fondi propri dell'Ateneo, il 28% da fondi Ministeriali e 50% da fonti autonome di finanziamento (ricerche, consulenze, prestazioni a pagamento) e da altri Enti Pubblici e Privati, a testimonianza di una progressiva autonomia nel reperimento di risorse;
- una buona capacità di attrazione di risorse dal MIUR, con l'Ateneo di Padova che si colloca, rispetto alle Università del Gruppo di Confronto, al 3° posto in valore assoluto di finanziamento e in cofinanziamento per Docente, e al 2° posto nella percentuale di progetti PRIN approvati;
- un tasso elevato (1.975 rispondenti su 2.234 Docenti, pari all'88,4%) di risposta da parte delle Strutture all'indagine sulla produzione scientifica, ad indicare una buona corrispondenza dei Docenti all'autovalutazione;
- una operosità scientifica di 9,3 pubblicazioni nel triennio con notevole variabilità fra aree scientifico-disciplinari e fra Docenti appartenenti alla stessa area, non spiegabile esclusivamente in differenti stili di pubblicazione (volumi, articoli, ecc.). Si registrano medie molto basse nelle Aree MIUR 1, 12 e 14 e significativi gradi di dispersione anche in altre. Calcolato solo fra i Docenti rispondenti, l'indice di operosità scientifica nell'anno 2002 è pari a 4,4 pubblicazioni. Preoccupante il numero di Docenti inattivi (14% fra i rispondenti) con punte superiori al 30% in alcune aree scientifico-disciplinari;
- a fronte della presenza di sacche di inattività scientifica, l'esistenza di Strutture con Docenti con elevata operosità scientifica (un terzo con produzione superiore alla media);
- un costo medio per pubblicazione di 19.542 euro, calcolato dividendo la somma dei costi (comprendente le entrate per ricerca, i costi di ricerca per il personale docente e il costo del personale tecnico-amministrativo deputato interamente alla ricerca) per il numero di pubblicazioni totali nell'anno;

4. Ricerca

- la necessità, da parte delle Strutture di ricerca, di una analisi critica mediante autovalutazione delle ragioni della grossa variabilità nell'impegno scientifico dei Docenti, sia inter- che intra-area, per dare corso alle necessarie azioni di tipo correttivo. Risulta auspicabile la conclusione in tempi rapidi del processo di dipartimentazione.

5. Gestione

5.1 Premessa

La sezione della relazione annuale dedicata alla Gestione fornisce un quadro della attività dell'Ateneo relativa agli aspetti economico finanziari, alla gestione delle risorse umane relativamente al personale tecnico e amministrativo.

Il primo paragrafo è dedicato all'analisi della gestione economico finanziaria dell'Ateneo. Dapprima si analizza la posizione dell'Ateneo, rispetto alle Università del Gruppo di Confronto, nella **ripartizione della quota di riequilibrio del Fondo di Finanziamento Ordinario** (FFO) da parte del Ministero, al fine di illustrare le modalità con cui viene modificata la principale fonte di finanziamento dell'Ateneo e di mettere in luce l'aspetto valutativo sulle *performance* didattiche delle diverse Università insito nel meccanismo di riequilibrio. Viene poi presentata la situazione delle entrate e delle uscite sia con riferimento all'intero Ateneo sia alle sue strutture decentrate, quali i Dipartimenti.

Il controllo delle dimensioni economiche e finanziarie trova un preciso richiamo nell'art. 1 del D.Lgs. 286 del 30.07.1999 che indica le tipologie di controllo per la valutazione dei costi, dei rendimenti e dei risultati dell'attività svolta. Vengono esplicitamente indicate le seguenti tipologie di controllo:

- a) controllo interno di regolarità amministrativa, che è stato nel corso del 2002 potenziato dal Servizio di Auditing dell'Ateneo;
- b) controllo di gestione, volto a verificare efficienza ed efficacia dell'attività e a fornire tempestivamente elementi di tipo correttivo, controllo che nel 2002 è stato svolto dal Servizio Controllo di Gestione - Centro informativo di Ateneo;
- c) valutazione della dirigenza, affidata al Direttore Amministrativo;
- d) valutazione e controllo strategico, svolto dagli organi di vertice dell'Ateneo che si avvalgono anche delle valutazioni espresse dal Nucleo di Valutazione.

Un ulteriore paragrafo viene dedicato alla gestione del **personale tecnico-amministrativo**, e in particolare al piano triennale, alla distribuzione per qualifica e struttura, all'analisi delle modalità di impiego nella produzione dei servizi amministrativi, all'attività di formazione e agli strumenti di incentivazione.

Vengono infine presentate alcune informazioni di sintesi sulla gestione del patrimonio edilizio dell'Ateneo.

5.2 Gestione economico finanziaria dell'Ateneo

5.2.1 Posizione dell'Ateneo nella ripartizione del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO)

Il Fondo di Finanziamento Ordinario rappresenta la principale fonte di finanziamento dell'Ateneo, come trasferimento da parte del Ministero MIUR. Il Ministero ha intrapreso

un'azione di parziale riequilibrio nelle assegnazione del FFO ai vari Atenei, sulla base di vari parametri, ad esempio, legati all'efficienza dell'attività didattica di ciascun Ateneo. Di seguito viene sinteticamente descritto il meccanismo in base al quale è stata calcolata questa quota di riequilibrio che ha visto l'ateneo patavino godere di maggiori fonti di finanziamento dovuto sia al riequilibrio che all'assegnazione di altri incentivi che sono stati considerati per l'anno 2002 (e che non erano presenti nel 2001). Nel 2002 il riequilibrio nell'assegnazione Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) tra i diversi Atenei italiani è avvenuta sottraendo ad ogni Ateneo che partecipa al riparto il 9% del FFO 2001 consolidato (per un ammontare complessivo di 537.553.285 euro) e riassegnando tale somma agli Atenei caratterizzati da un FFO effettivo quasi equivalente al quello teorico (+/- 5%) per identico ammontare e agli Atenei caratterizzati da un FFO effettivo che si discosta più del 5% da quello teorico in base ad un indicatore espressivo del "peso" di ciascun Ateneo.

La Tabella G1 mette in luce che per l'Università di Padova, FFO di competenza 2002 rispetto al 2001 ha comportato un incremento di 1.359 migliaia di euro, mentre nel 2001 rispetto al 2000 l'incremento era stato di 6.039 migliaia di euro. Tali assegnazioni vengono erogate in periodi diversi e ciò comporta che gli accertamenti effettivi desumibili da bilancio, non hanno corrispondenza diretta con questi valori (tale situazione viene evidenziata dai dati sulla composizione delle entrate presentati nel paragrafo successivo).

Nella composizione del FFO 2002 vengono incluse, accanto al Riequilibrio, anche le seguenti voci (D.M. 24.04.2002 n. 67):

- interventi di cofinanziamento ministeriale per la Mobilità dei docenti (ex Legge Zecchino);
- interventi di accelerazione del processo di Riequilibrio per quegli Atenei con una distanza dal riequilibrio superiore al 10%;
- incentivi *una tantum* sui laureati che hanno conseguito il titolo con una durata degli studi più prossima a quella prevista;
- incentivi *una tantum* per la minore percentuale di abbandoni fra il primo e il secondo anno di iscrizione.

Tabella G1 – Composizione del FFO anno 2002: Padova e Gruppo di Confronto (in migliaia di euro)

Università	FFO Cons. 2001	Mobilità 2001	Accelera- zione 2002	Riequilibrio 2002	Incentivo laureati (<i>una tantum</i>)	Incentivo abbandoni (<i>una tantum</i>)	CCNL Personale tecnico- amm.vo	FFO 2002	<i>Peso Ateneo</i>
PADOVA	245.076	735	0	222	39	120	403	246.435	4,31
PALERMO	228.442	471					604	229.517	3,61
BOLOGNA	322.945	977	3.819	2.423	359	561	558	330.722	6,14
PISA	192.590	542					397	193.529	3,14
FIRENZE	225.556	917				159	415	226.887	3,54
NAPOLI - Federico II	350.224	803			418		1.196	352.223	5,30
Totale	5.972.814	28.123	30.277	18.224	4.100	4.100	12.762	6.066.846	100,00

Fonte: MIUR

Le Tabelle G2 e G3 evidenziano in dettaglio gli incentivi per i laureati e gli incentivi riferiti agli abbandoni. Si osserva che nel gruppo di confronto solamente Bologna, Napoli e in misura minore Padova, hanno ottenuto tali incentivi.

Tabella G2 – Incentivo per “Laureati” anno 2002: Padova e Gruppo di Confronto (in euro)

Università	Laureati totali	Laureati pesati	Laureati pesati/ Laureati totali	% per ripartizione	Ripartizione incentivo (in euro)
PADOVA	6.034	2.569	42,57	0,96	39.189
PALERMO	3.818	1.608	42,11	0	-
BOLOGNA	9.302	4.119	44,28	8,75	358.791
PISA	3.851	1.469	38,14	0	-
FIRENZE	4.848	1.745	35,98	0	-
NAPOLI - Federico II	7.470	3.377	45,20	10,2	418.385

Fonte: MIUR

Tabella G3 – Incentivo per “Abbandoni” anno 2002: Padova e Gruppo di Confronto (in euro)

Università	Immatricolati 1999/00	% Immatricolati senza esami	% per ripartizione	Ripartizione incentivo (in euro)
PADOVA	9.000	23,1	2,9	120.257
PALERMO	10.623	38,2	0	-
BOLOGNA	13.299	17,3	13,7	561.489
PISA	6.347	31,1	0	-
FIRENZE	7.643	21,6	3,9	159.021
NAPOLI - Federico II	13.322	29,1	0	-

Fonte: MIUR

5.2.2 Analisi delle entrate e loro variazione rispetto all'esercizio precedente

L'analisi del bilancio d'Ateneo¹ è stata effettuata attraverso l'elaborazione dei dati riportati nel Rendiconto Consuntivo dell'esercizio 2002, con il calcolo di alcuni aggregati e indicatori di sintesi, mediante confronti temporali con i valori degli esercizi precedenti².

I dati analizzati derivano da rilevazioni di contabilità finanziaria (entrate accertate e uscite impegnate) e risentono quindi dei suoi limiti informativi (l'informazione viene considerata quando si manifesta una variazione finanziariamente rilevante e non quando si compiono le operazioni o accadono i fatti che l'informazione vuole descrivere). Per questo motivo le variazioni finanziarie che sono evidenziate in questo paragrafo (e - per i medesimi motivi - nel paragrafo successivo, che è dedicato all'analisi dei bilanci delle Strutture decentrate) risultano difficilmente raccordabili con i fenomeni descritti in altre sezioni di questa relazione – come ad esempio l'aumento o la diminuzione di assegnazioni o stanziamenti per specifiche finalità – giacché la manifestazione di quegli stessi fenomeni, sotto un profilo finanziario

¹ Questa analisi è stata oggetto anche della "Relazione del Nucleo di Valutazione al Conto Consuntivo dell'esercizio 2002", inviata al MIUR in allegato al Conto Consuntivo.

² Nell'esercizio 2000 sono entrati in vigore un nuovo Regolamento di Ateneo per l'amministrazione la finanza e la contabilità, un nuovo piano dei conti e un nuovo schema di bilancio, che hanno introdotto rilevanti modifiche nella rappresentazione dei fenomeni finanziari.

(l'accertamento di una entrata o l'impegno di una uscita), può avvenire in un esercizio diverso da quello in cui il fenomeno è accaduto.

L'analisi qui condotta presenta quindi un profilo diverso da quello che è stato seguito nelle altre sezioni per presentare dati finanziari, poiché segue l'obiettivo – che si ritiene comunque rilevante – di conoscere anche le modalità, i tempi e (come si vedrà) i ritardi con cui le risorse finanziarie sono state reperite e impiegate.

In particolare sono stati analizzati i seguenti aspetti:

- la composizione delle entrate e la loro variazione rispetto all'esercizio precedente (Tabelle G4, G5 e G6);
- la gestione delle entrate e l'autonomia finanziaria (Tabella G7);
- la composizione delle uscite e la loro variazione rispetto all'esercizio precedente (Tabelle G8, G9 e G10);
- la gestione delle uscite (Tabella G11);
- l'andamento della situazione amministrativa e patrimoniale (Tabella G12 e G13).

Al fine di valutare l'entità delle diverse tipologie di entrate accertate negli ultimi tre esercizi e la loro incidenza sul totale³ si possono osservare i valori riportati in Tabella G4 (e per, maggiori dettagli, nella tabella aG1), mentre in Tabella G5 si possono rilevare le variazioni espresse in percentuali dei diversi aggregati rispetto all'esercizio precedente⁴. In alcuni casi il confronto dei valori rilevati negli esercizi 2001 e 2002 nel bilancio di Ateneo con quelli degli anni precedenti risulta scarsamente significativo. Infatti, dal 1° gennaio 2001 è entrata in vigore una modifica al regolamento amministrativo-contabile che attribuisce ai dipartimenti e alle altre strutture con autonomia di bilancio la potestà di acquisire direttamente le entrate derivanti dall'autofinanziamento, senza transitare per il bilancio di Ateneo. Per questo motivo, se si considerassero solamente i dati del bilancio di Ateneo, perderebbero di significato le variazioni delle entrate per attività commerciale e delle entrate da terzi per la ricerca, e verrebbero sfalsate le proporzioni delle diverse entrate rispetto al totale. Per rendere comparabili i dati degli anni 2001 e 2002 con quelli degli anni precedenti, si è quindi provveduto (sulla scorta delle indicazioni del Servizio Bilancio) ad indicare nelle Tabelle G4 e G5 i valori che derivano dall'integrazione dei dati del bilancio di Ateneo con le entrate delle strutture con autonomia di bilancio che in precedenza transitavano per il bilancio di Ateneo.

Rispetto al 2000, nel 2001 e nel 2002 si nota un aumento di alcune voci a cui concorrono le entrate proprie delle strutture con autonomia di bilancio (in particolare: entrate per attività commerciale ed entrate da terzi per didattica). Infatti, l'incremento di tali entrate non deriva solamente da un maggior attivismo da parte delle strutture autonome ma risente anche degli effetti della rilevazione “decentrata” dei fatti finanziari, che ha consentito una maggiore tempestività nella contabilizzazione degli accertamenti. Altri indicatori relativi alle entrate, a cui si fa riferimento nel commento dei dati, sono riportati in Tabella G6.

³Per dare evidenza ai movimenti finanziari avvenuti nell'esercizio, l'incidenza delle entrate è calcolata sul totale delle nuove entrate accertate dell'esercizio, al netto quindi dell'avanzo di amministrazione dell'esercizio precedente, a differenza di quanto riportato nella Relazione del Rettore al Conto consuntivo dei relativi esercizi.

⁴ Calcolate come: $(\text{Valore dell'esercizio} - \text{Valore dell'esercizio precedente}) / \text{Valore dell'esercizio precedente} \%$.

Tabella G4- Composizione delle entrate accertate per tipologia (migliaia di euro)

<i>Denominazione</i>	2000		2001		2001 <i>con entrate proprie delle strutture a bilancio autonomo</i>		2002		2002 <i>con entrate proprie delle strutture a bilancio autonomo</i>	
		%		%		%		%		%
Tasse e contributi studenteschi	52.216	13,1	55.817	13,6	55.817	12,9	68.766	15,9	68.766	15,1
Attività commerciale	9.190	2,3	3.075	0,7	13.021	3,0	853	0,2	13.579	3,0
Attività sanitaria convenzionata	17.394	4,4	27.724	6,8	27.724	6,4	27.099	6,3	27.099	5,9
Entrate da terzi per didattica	9.542	2,4	13.308	3,2	13.829	3,2	18.628	4,3	19.226	4,2
Entrate da terzi per ricerca	12.336	3,1	5.545	1,4	16.957	3,9	1.812	0,4	12.329	2,7
Entrate di natura patrimoniale	132	0,0	138	0,0	559	0,1	144	0,0	524	0,1
Entrate da accens. mutui e prestiti	3.486	0,9	0	0,0	0	0,0	867	0,2	867	0,2
Totale entrate proprie	104.296	26,1	105.607	25,8	127.907	29,6	118.169	27,4	142.390	31,2
Trasferimenti Ministeriali:										
- Fondo per il finanz. ordinario	235.683	59,0	247.680	60,4	247.680	57,3	247.125	57,3	247.125	54,2
- Edilizia	8.544	2,1	8.528	2,1	8.528	2,0	2.708	0,6	2.708	0,6
- Ricerca niv. interesse naz. (ex 40%)	6.420	1,6	6.856	1,7	6.856	1,6	6.224	1,4	6.224	1,4
- Altri progetti finanziati dal Miur	-	-	-	-	-	-	17.395	4,0	17.395	3,8
- Progr. e sviluppo del sistema un.	12.307	3,1	7.696	1,9	7.696	1,8	1.788	0,4	1.788	0,4
- Borse studio finanz. dallo Stato	18.659	4,7	18.611	4,5	18.611	4,3	17.238	4,0	17.238	3,8
- Assegni di ricerca	-	-	-	-	-	-	808	0,2	808	0,2
- Incentivi personale docente	-	-	-	-	-	-	2.125	0,5	2.125	0,5
- Attività sportive	465	0,1	349	0,1	349	0,1	332	0,1	332	0,1
- Cooperazione internazionale	1.031	0,3	600	0,1	600	0,1	624	0,1	624	0,1
- Finanziamenti da altri Ministeri			-		-	-	1.513	0,4	1.513	0,3
Totale trasferimenti Ministeriali	283.109	70,9	290.321	70,8	290.321	67,1	297.880	69,0	297.880	65,4
Altre entrate (rimborsi e recuperi)	11.936	3,0	14.177	3,5	14.177	3,3	15.540	3,9	15.540	3,4
Totale nuove entrate accertate	399.342	100	410.105	100	432.405	100	431.589	100	455.810	100
Avanzo precedente	75.802		88.885		88.885		79.799		79.799	
Totale entrate	475.143		498.989		521.290		511.388		535.609	

Fonte: Conto Consuntivo di Ateneo – anni 2000, 2001 e 2002

In merito alla composizione delle entrate accertate i fenomeni più rilevanti sono:

- il maggior peso delle entrate proprie sulle entrate complessive (in Tabella G4: passa dal 29,6% dell'esercizio precedente al 31,2%) per effetto del loro ulteriore incremento (+ 11,3%; Tabella G5);
- il conseguente ridimensionamento del peso dei finanziamenti ministeriali sulle entrate complessive che, pur mantenendo una proporzione maggioritaria, si riduce dal 67,1% al 65,4% (Tabella G4).

La crescita delle entrate proprie è imputabile a specifiche voci, mentre altre sono in calo; la situazione può essere così sintetizzata:

- le entrate per tasse e contributi studenteschi rimangono la voce di maggior peso tra le entrate proprie e – come si può notare in Tabella G5 – sono cresciute del 23,2%, quindi assai più della media di tutte le entrate proprie (+ 11,3%). In Tabella G6 viene riportato l'ammontare medio di tasse e contributi per iscritto (in aumento); considerando che una parte dei contributi viene rimborsata agli studenti (sulla base del merito e delle condizioni reddituali della famiglia) ed inoltre vengono esposti anche i valori delle Tasse e contributi netti (da rimborsi agli

studenti) per iscritto (ugualmente in aumento) e infine Tasse e contributi netti rispetto al totale entrate (in aumento);

- le entrate da terzi per la didattica aumentano del 39,0%, soprattutto per l'incremento dei finanziamenti a diplomi e corsi di laurea, borse di studio per scuole di specializzazione e contributi UE per la didattica (Tabella a.G1 in Appendice);

- le entrate da terzi per la ricerca si riducono del 27,3% (Tabella G5); osservando i dati riportati nella Tabella a.G1 si può notare che la riduzione riguarda i contratti e contributi di ricerca per programmi UE da 5.457 a 3.664 mila euro (la riduzione è in parte imputabile alla diversa allocazione dei contributi destinati alla didattica per un importo di 1.494 mila euro), le assegnazioni del CNR da 1.934 a 438 mila euro e quelle dell'ASI da 2.460 a 1.209 mila euro.

- le entrate per attività sanitaria convenzionata (che si traducono in gran parte in maggiori uscite per il personale a titolo di integrazione stipendiale o di compartecipazione per attività sanitaria), sono in leggero calo rispetto all'esercizio precedente (Tabella G5);

- le entrate per attività commerciale (relative a ricerche e consulenze, prestazioni a pagamento, attività agricola, altre attività di natura commerciale e IVA) registrano un lieve incremento rispetto all'anno precedente (Tabella G4) con un peso del 3,0% sul totale delle entrate;

- le entrate di natura patrimoniale (alienazioni di beni patrimoniali, interessi su depositi, redditi diversi) dato il loro modesto valore assoluto, assumono un peso pressoché insignificante sul totale delle entrate (0,1%, Tabella G4) e sono in leggero calo.

Per quanto riguarda i trasferimenti Ministeriali si può osservare infine quanto segue:

- il Fondo per il Finanziamento Ordinario, a causa dei noti vincoli di finanza pubblica, si attesta ai medesimi livelli del 2001, facendo registrare una leggera flessione rispetto all'esercizio precedente;

- i finanziamenti accertati per la ricerca di rilevante interesse nazionale (ex 40%) corrispondono per l'anno 2002, come per l'anno 2001, agli stanziamenti ministeriali per lo stesso esercizio, quindi il loro lieve decremento dipende effettivamente da minori assegnazioni ministeriali (Tabella G4 e Tabella G5);

- i finanziamenti per programmazione e sviluppo del sistema universitario presentano un decremento significativo, ma ciò è dovuto al fatto che alcune voci precedentemente accertate in questo conto finanziario sono state estrapolate in altri specifici capitoli e in particolare in altri progetti finanziati dal MIUR⁵ (principalmente trasferimenti *una tantum*) e assegni di ricerca

⁵ *Elenco delle voci incluse nel capitolo altri progetti finanziati dal MIUR:*

Descrizione	Importo
Acquisto area Antonianum per ampliamento Orto Botanico (quota mutuo garantito dal MIUR)	6.817.231,31
Fondo per investimenti della ricerca di base – Assegnazione anno 2001	3.970.400,00
D.L. 25 settembre 2002, n. 212, art. 4 – Autorizzazioni di spesa per la sanatoria di situazioni debitorie delle Università	3.508.645,00
Intervento correttivo per eliminazione squilibri rapporto studenti docenti – Anno 2000	1.942.393,72
Internazionalizzazione del Sistema Universitario – Triennio 2002-2003	557.333,00
Finanziamento Centro di Eccellenza nella Ricerca – “Traduzione del segnale: dalla Biologia molecolare e cellulare alle applicazioni cliniche”	421.429,00
Finanziamento Centro di Eccellenza nella Ricerca – “Scienze e applicazioni di paradigmi computazionali avanzati” – es. 2002	90.380,00
Contributo finalizzato al progetto “Il cielo come laboratorio: vivere l'astrofisica dai testi ai telescopi, dai computer alla stazione spaziale”	36.151,98
Internazionalizzazione del sistema universitario – Progetto di doppio titolo fra Università di Padova e Università Jean Moulin-Lyon III di Lione	23.240,00
Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca “Flusso Culturale e Flusso Genico. Le donne e il pane nella costituzione della comune identità mediterranea” – Anno 1999	16.499,40
Contributo per Convegno “Sesta conferenza internazionale sistemi autonomi intelligenti”	7.230,39
Azione integrata Italia-Spagna	2.327,81
Contributo per convegno “Studi Immagine Mondo Classico”	1.291,14
TOTALE	17.394.552,75

Fonte: Relazione del Rettore al Conto Consuntivo – anno 2002

e incentivi al personale Docente. Complessivamente, anche tenendo conto delle diverse allocazioni, i trasferimenti del MIUR per programmazione e sviluppo e per altre assegnazioni finalizzate, risultano in aumento.

Per quanto riguarda le altre voci si nota (Tabella G5) che:

- i finanziamenti per l'edilizia sono in forte calo rispetto all'anno precedente;
- i finanziamenti relativi alle Borse di studio post-lauream sono in calo;
- i finanziamenti per cooperazione internazionale (destinati a finanziare borse di studio per programmi di cooperazione universitaria internazionale) sono in aumento;
- diminuiscono leggermente i finanziamenti per attività sportive;
- i finanziamenti da altri ministeri⁶ rappresentati per la prima volta nell'esercizio in esame, comprendono alcune erogazioni di carattere progettuale e/o finalizzato, precedentemente inclusi nelle contribuzioni di enti e privati.

Tabella G5 - Variazione delle entrate accertate rispetto all'esercizio precedente

Denominazione	2000	2001	2001 <i>con entrate proprie delle strutture a bilancio autonomo</i>	2002	2002 <i>con entrate proprie delle strutture a bilancio autonomo</i>
Tasse e contributi studenteschi	+ 4,0%	+ 6,9%	+ 6,9%	+ 23,2%	+ 23,2%
Attività commerciale	+ 35,6%	- 66,5%	+ 41,7%	- 72,3%	+ 4,3%
Attività sanitaria convenzionata	+ 28,4%	+ 59,4%	+ 59,4%	- 2,3%	- 2,3%
Entrate da terzi per la didattica		+ 39,5%	+ 44,9%	+ 40,0%	+ 39,0%
Entrate da terzi per la ricerca		- 55,0%	+ 37,5%	- 67,3%	- 27,3%
Entrate di natura patrimoniale	+ 14,8%	+ 4,7%	+ 322,7%	+ 4,0%	- 6,2%
Entrate da accensione di mutui e prestiti	+ ∞	- 100,0%	- 100,0%	+ ∞	+ ∞
Totale entrate proprie	+ 12,8%	+ 1,3%	+ 22,6%	+ 11,9%	+ 11,3%
Trasferimenti Ministeriali:					
- Fondo per il finanziamento ordinario	+ 3,4%	+ 5,1%	+ 5,1%	- 0,2%	- 0,2%
- Edilizia	+ 20,1%	- 0,2%	- 0,2%	- 68,2%	- 68,2%
- Ricerca rilev. interesse naz. (ex 40%)	- 47,0%	+ 6,8%	+ 6,8%	- 9,2%	- 9,2%
- Altri progetti finanziati dal Miur				+ ∞	+ ∞
- Progr. e sviluppo del sistema universit.	+ 426,5%	- 37,5%	- 37,5%	- 76,8%	- 76,8%
- Borse di studio finanziate dallo Stato	+ 8,6%	- 0,3%	- 0,3%	- 7,4%	- 7,4%
- Assegni di ricerca	-	-	-	+ ∞	+ ∞
- Incentivi personale docente	-	-	-	+ ∞	+ ∞
- Attività sportive	+ 18,1%	- 25,0%	- 25,0%	- 4,9%	- 4,9%
- Cooperazione internazionale	- 4,6%	- 41,8%	- 41,8%	+ 4,0%	+ 4,0%
- Finanziamenti da altri Ministeri	-	-	-		
Totale trasferimenti Ministeriali	+ 5,5%	+ 2,5%	+ 2,5%	+ 2,5%	+ 2,5%
Altre entrate (rimborso e recuperi)	+ 24,7%	+ 18,8%	+ 18,8%	+ 9,6%	+ 9,6%
Totale nuove entrate accertate	+ 7,9%	+ 2,7%	+ 8,3%	+ 5,2%	+ 5,4%

Fonte: Conto Consuntivo di Ateneo – anni 2000, 2001 e 2002

⁶ *Elenco delle voci incluse nel capitolo finanziamenti da altri Ministeri:*

Descrizione	Importo
Progetto Campus One – 1° acconto	1.252.982,17
Convenzione per la ripartizione attività quote di finanziamento fra gli associati attuatori, relative al Progetto Campus Azione Impresa.	188.620,39
Integrazione tra Università e mondo dell'istruzione – Anno 2002	
Ministero della Sanità – Convenzione con la Regione Veneto per la realizzazione del progetto speciale ex art. 12 2c b) D. Lgs. 502/92 "Recettori cellulari e trasduzione del segnale. Nuove possibilità per lo sviluppo di terapie innovative in campo oncologico" 1° acconto per trasduzione del segnale cellulare	35.635,53
Ministero della Sanità – Convenzione con la Regione Veneto per la realizzazione del progetto speciale ex art. 12 2c b) D. Lgs. 502/92 "Recettori cellulari e trasduzione del segnale. Nuove possibilità per lo sviluppo di terapie innovative in campo oncologico" 1° acconto per Biologia e Biochimica del differenziamento cellulare	35635,53
TOTALE	1.512.873,62

Fonte: Relazione del Rettore al Conto Consuntivo – anno 2002

Tabella G6 - Altri indicatori sulle entrate accertate

	2000	2001	2002
Tasse e contributi per iscritto ⁷ (migliaia di euro) (F.E. 1.01/ iscritti al 31 luglio di ogni anno)	0,854	0,921	1,113
Tasse e contributi netti (da rimborsi agli studenti) per iscritto (migliaia di euro) (F.E. 1.01- F.S. 1.03.05.08)/ iscritti al 31 luglio di ogni anno)	0,782	0,828	0,999
Tasse e contributi netti (da rimborsi agli studenti) rispetto al totale entrate (per il 2001 e il 2002 nel totale entrate sono considerate anche le entrate proprie delle strutture a bilancio autonomo) [(F.E. 1.01 - F.S. 1.03.05.08) / totale entrate al netto partite di giro]	12,0%	11,6%	13,5%
Entrate per attività commerciale (al netto IVA) rispetto al totale entrate (il dato 2001 e 2002 comprende i valori delle strutture a bilancio autonomo) [(F.E. 1.02 - F.E. 1.02.05) / totale entrate al netto partite di giro]	2,1%	2,6%	2,6%

Fonte: Conto Consuntivo di Ateneo – anni 2000, 2001 e 2002

Gli indicatori per l'analisi delle modalità di gestione delle entrate da parte dell'Ateneo sono esposti in Tabella G7.

Tabella G7 - Indicatori della gestione delle entrate e dell'autonomia finanziaria

	2000	2001	2002
Variazione percentuale delle previsioni di entrata rispetto al Bilancio di previsione originario (variazioni di bilancio/previsioni iniziali)*	+14,2%	+15,0%	+12,3%
Capacità di riscossione [incassi/(crediti iniziali + totale accertamenti)]*	71,2%	69,7%	74,5%
Autocopertura delle uscite [(entrate proprie accertate + avanzo esercizio precedente)/uscite impegnate] (il dato 2001 e 2002 considera i valori ricostruiti considerando anche i movimenti finanziari delle strutture a bilancio autonomo)	46,0%	48,9%	47,7%

Fonte: Conto Consuntivo di Ateneo – anni 2000, 2001 e 2002

* Conteggi effettuati sul totale generale prima dell'avanzo di amministrazione e al netto delle partite di giro

La capacità di previsione viene valutata attraverso la variazione percentuale delle previsioni di entrata rispetto al Bilancio di previsione originario, che ha questo significato: più bassa risulta la variazione più accurate sono state le previsioni in sede di redazione del bilancio preventivo. Si osserva che nel 2002 la performance è migliorata.

In recupero rispetto all'esercizio precedente risulta anche la capacità di riscossione, continuando comunque a risentire dei vincoli normativi relativi al controllo dei flussi di cassa. L'autocopertura delle uscite, che esprime la capacità dell'ateneo di finanziare le spese in modo autonomo rispetto ai trasferimenti del MIUR è calata rispetto al 2001 ritornando su valori leggermente superiori al 2000, dovuto principalmente alla contrazione dell'avanzo di amministrazione.

⁷ Alla data del 31.07 il numero degli studenti era di 61.136 per l'anno 2000, di 60.598 per l'anno 2001 e di 61.802 per l'anno 2002.

5.2.3 Analisi delle uscite e loro variazione rispetto all'esercizio precedente

Per l'analisi delle uscite vanno considerati i dati della Tabella G8, che riporta l'entità delle uscite impegnate per tipologia negli ultimi tre esercizi (per altri dettagli si veda la Tabella a.G2 in Appendice) e la loro incidenza sul totale, e della Tabella G9 che indica le variazioni delle uscite rispetto all'esercizio precedente. Altri indicatori richiamati nel commento sono riportati in Tabella G10.

Tabella G8 - Composizione delle uscite impegnate per tipologia (migliaia di euro)

Denominazione	2000		2001		2001 <i>con trasferimenti delle entrate proprie alle strutture a bilancio autonomo</i>		2002		2002 <i>con trasferimenti delle entrate proprie alle strutture a bilancio autonomo</i>	
		%		%		%		%		%
Spese generali correnti	27.298	7,0	34.397	8,2	34.397	7,8	40.223	9,2	40.223	8,7
Retribuzioni del personale	234.905	60,0	251.697	59,9	251.697	56,9	266.813	60,9	266.813	57,7
Borse di studio <i>post lauream</i>	21.792	5,6	24.714	5,9	24.714	5,6	25.916	5,9	25.916	5,6
Spese strutture gestione accentrata e trasferimenti a strutture con autonomia di bilancio:										
- funzionamento	14.738	3,8	10.819	2,6	11.239	2,5	10.761	2,5	11.141	2,4
- miglioramento didattica	9.298	2,4	9.425	2,2	9.425	2,1	9.164	2,1	9.164	2,0
- attività varie e spese generali	26.982	6,9	13.859	3,3	31.851	7,2	12.481	2,8	34.674	7,5
- ricerca scientifica ex 60%	3.718	0,9	3.490	0,8	3.490	0,8	3.501	0,8	3.501	0,8
- ricerca scientifica ex 40%	8.995	2,3	8.556	2,0	8.556	1,9	8.094	1,8	8.094	1,8
- ricerca finanziata dall'università e acquisto attrezzature scientifiche	3.488	0,9	4.977	1,2	4.977	1,1	7.710	1,8	7.710	1,7
- contratti e contributi CNR	1.352	0,3	329	0,1	1.937	0,4			439	0,1
- ASI (Agenzia Spaziale Italiana)	2.293	0,6	80	0,0	2.461	0,6			1.209	0,3
Totale spese strutture gestione accentrata e trasferimenti a strutture con autonomia di bilancio	70.864	18,1	51.534	12,3	73.936	16,7	51.711	11,8	75.932	16,4
Uscite in conto capitale	19.955	5,1	38.236	9,1	38.215	8,6	30.503	7,0	30.503	6,6
Altre spese	16.925	4,3	19.749	4,7	19.749	4,5	23.002	5,2	23.002	5,0
Totale uscite impegnate	391.740	100,0	420.328	100,0	442.708	100,0	438.168	100,0	462.389	100,0
Avanzo di gestione	83.404		78.662		78.662		73.220		73.220	
Totale a pareggio	475.143		498.989		496.655		511.388		535.609	

Fonte: Conto Consuntivo di Ateneo – anni 2000, 2001 e 2002

Come per le entrate, anche per le uscite si è resa necessaria una ricostruzione dei dati al fine di rendere comparabili i dati del 2002 con quelli degli anni precedenti: si è provveduto (sulla scorta delle indicazioni del Servizio Bilancio) ad indicare per il 2001 e 2002 nelle Tabelle G8 e G9 i valori che derivano aggiungendo ai dati del Bilancio di Ateneo i trasferimenti verso le strutture con autonomia di bilancio che sarebbero risultate se le entrate proprie – anziché essere riscosse direttamente dalle strutture – fossero state introitate dall'Ateneo e poi trasferite alle Strutture. Prima di esaminare i singoli aggregati qualche considerazione a livello complessivo.

L'incremento del totale uscite impegnate (+4,4%, rispetto al 2001) è inferiore a quello del totale nuove entrate accertate (+5,4%, Tabella G5). Per questo motivo il disavanzo di competenza si è ridotto, come si vedrà anche successivamente in Tabella G12.

Tabella G9 - Variazione delle uscite impegnate rispetto all'esercizio precedente

Denominazione	2000	2001	2001 con trasferimenti delle entrate proprie alle strutture a bilancio autonomo	2002	2002 con trasferimenti delle entrate proprie alle strutture a bilancio autonomo
Spese generali correnti	- 2,3%	+ 26,0%	+ 26,0%	+16,9%	+16,9%
Retribuzioni del personale	+ 5,4%	+ 7,1%	+ 7,1%	+6,0%	+6,0%
Borse di studio <i>post lauream</i>	+ 7,9%	+ 13,4%	+ 13,4%	+4,9%	+4,9%
Spese strutture gestione accentrata e trasferimenti a strutture con autonomia di bilancio:					
- funzionamento	+ 36,0%	- 26,6%	- 23,7%	-0,5%	-0,9%
- miglioramento didattica	- 4,4%	+ 1,4%	+ 1,4%	-2,8%	-2,8%
- attività varie e spese generali	+ 57,4%	- 48,6%	+ 18,0%	-9,9%	+8,9%
- ricerca scientifica ex 60%	- 10,8%	- 6,2%	- 6,2%	+0,3%	+0,3%
- ricerca scientifica ex 40%	- 31,5%	- 4,9%	- 4,9%	-5,4%	-5,4%
- ricerca fin. univ. e acq. attrezzature scient.	- 22,8%	+ 42,7%	+ 42,7%	+54,9%	+54,9%
- contratti e contributi CNR	+ 1,9%	- 75,7%	+ 43,3%	-100,0%	-77,3%
- ASI (Agenzia Spaziale Italiana)	- 26,5%	- 96,5%	+ 7,3%	-100,0%	-50,9%
Totale spese strutture gestione accentrata e trasferimenti a strutture con autonomia di bilancio	+ 10,8%	- 27,3%	+ 4,3%	+0,3%	+2,7%
Uscite in conto capitale	- 0,2%	+ 91,6%	+ 91,6%	-20,2%	-20,2%
Altre spese	+ 0,9%	+ 16,7%	+ 16,7%	+16,5%	+16,5%
Totale uscite impegnate	+ 5,4%	+ 7,3%	+ 13,0%	+4,2%	+4,4%

Fonte: Conto Consuntivo di Ateneo – anni 2000, 2001 e 2002

L'incremento del totale delle uscite, accompagnato da un aumento del numero degli studenti⁸ ha fatto crescere la spesa media per studente iscritto (Tabella G10). Diminuisce inoltre la spesa media per laureato o diplomato nell'anno, soprattutto per effetto dell'incremento del numero complessivo di laureati e diplomati⁹.

Per quanto riguarda i singoli aggregati di spesa si nota quanto segue.

Le spese generali correnti si incrementano in modo notevole (+16,9% Tabella G9). Dalla Tabella aG.2 in Appendice risulta che l'incremento è dovuto principalmente alla crescita delle spese per attività istituzionali centralizzate che passano da 4.460 a 9.736 mila euro: ciò è imputabile, in buona parte, a spese per gli studenti e il diritto allo studio (borse di studio per cooperazione internazionale, rimborsi tasse studenti, tutorato, ecc).

⁸ Vedi nota 3.

⁹ I laureati e i diplomati nei tre anni accademici considerati sono stati i seguenti:

	a.a. 1999/00	a.a. 2000/01	a.a. 2001/02
Laureati (v.o.)	6.219	6.786	6.799
Diplomati	731	752	331
Laureati (n.o.)			1.945
Totale	6.950	7.538	9.075

Fonte: annuario statistico a.a. 1999/00, S.I.S per gli a.a. 2000/01 e 2001/02

Le retribuzioni del personale restano la voce di gran lunga più consistente e in crescita nel triennio considerato. Analizzando le componenti retributive che è possibile ricondurre separatamente al personale docente e al personale non docente si nota (Tabella G10) che aumenta rispetto all'esercizio precedente sia l'incidenza sul totale delle uscite personale docente (comprensivo dei Collaboratori Esperti Linguistici e dei Lettori), che l'incidenza sul totale delle uscite personale tecnico amministrativo.

Tabella G10 - Altri indicatori sulle uscite impegnate (*)

		2000	2001	2001(#)	2002	2002(#)
Spesa media per studente iscritto (Totale uscite/Numero studenti iscritti al 31 luglio)	(migliaia di euro)	6,4	6,9	7,3	7,1	7,5
Spesa media per laureato o diplomato nell'anno (Totale uscite / numero laureati e diplomati)	(migliaia di euro)	56,3	56,1	61,4	48,3	51,0
Uscite personale docente, CEL e lettori (F.S. 1.02.01.01, 1.02.01.02, 1.02.02.01, 1.02.02.04, 1.02.02.05, 1.02.02.09, 1.02.02.16)	(migliaia di euro)	155.636	163.143	163.143	168.431	168.431
Incidenza sul totale delle uscite personale docente CEL e lettori (F.S. 1.02.01.01, 1.02.01.02, 1.02.02.01, 1.02.02.04, 1.02.02.05, 1.02.02.09, 1.02.02.16)/totale		39,7%	38,8%	35,2%	38,4%	36,4%
Uscite personale non docente (F.S. 1.02.01.03, 1.02.02.07, 1.02.02.08, 1.02.02.10, 1.02.02.011, 1.02.02.12, 1.02.02.13)	(migliaia di euro)	55.679	57.980	57.980	64.031	64.031
Incidenza sul totale delle uscite personale non docente (F.S. 1.02.01.03, 1.02.02.07, 1.02.02.08, 1.02.02.10, 1.02.02.011, 1.02.02.12, 1.02.02.13)/totale		14,2%	13,8%	12,5%	14,6%	13,8%

Fonte: Conto Consuntivo di Ateneo – anni 2000, 2001 e 2002

(*) Calcolati al netto delle partite di giro

(#) Considerando anche la ricostruzione dei trasferimenti verso le strutture a bilancio autonomo che sarebbero avvenute se le entrate proprie fossero state riscosse dall'Ateneo, al fine di ottenere un confronto omogeneo con i dati degli anni precedenti.

In termini numerici il rapporto tra personale Docente e personale non docente mette in luce un maggior peso del personale non docente. Infatti, come risulta dal seguente prospetto, la consistenza del personale Docente a tempo pieno cresce meno di quella del personale tecnico-amministrativo, e analogamente accade considerando il personale a tempo definito.

	Tempo pieno			Tempo definito o <i>part-time</i>		
	Numero persone al 31.12.01	Numero persone al 31.12.02	Variazione dal 2001 al 2002	Numero persone al 31.12.01	Numero persone al 31.12.02	Variazione dal 2001 al 2002
Professori, assistenti e ricercatori	2.068	2.103	1,7%	132	131	- 0,8%
Coll. esperti linguistici e lettori	56	38	- 32,1%		14	
Personale docente +CEL e lettori	2.124	2.141	0,8%	132	145	9,8%
Personale T/A*	1.812	1.928	6,4%	190	226	18,9%
Totale	3.936	4.069	3,4%	322	371	15,2%

* incluso il personale a tempo determinato

Le spese per istituti e altre Strutture a gestione accentrata e i trasferimenti ai Dipartimenti ed a altre Strutture con autonomia di bilancio calano leggermente per la voce spese di funzionamento e miglioramento della didattica. Un incremento si registra invece per le spese e trasferimenti per

attività varie e spese generali; la loro crescita è dovuta essenzialmente alla crescita delle entrate proprie dei dipartimenti, e in particolare le erogazioni facenti capo al Fondo Sociale Europeo.

Per quanto riguarda i finanziamenti per la ricerca si possono cogliere, come nell'anno precedente, segnali contrastanti.

Da un lato permane l'impegno nell'erogazione di borse di studio post lauream, i cui importi (Tabella G9) si mantengono nel triennio considerato costantemente superiori alle corrispondenti assegnazioni ministeriali (Tabella G4), dall'altro vi è un andamento negativo degli impegni per spese di istituti e trasferimenti ai dipartimenti e assimilati relativi alle voci ricerca scientifica ex 40%, CNR e ASI come si desume dai dati delle Tabelle G8 e G9.

Crescono del 54,9% le voci ricerca finanziata dall'università e acquisti di attrezzature scientifiche, (Tabella G9), comprensive delle erogazioni finalizzate alla ricerca di base (FIRB).

Le uscite in conto capitale (relative ad acquisto e ristrutturazione di immobili, manutenzione straordinaria di locali ed aree, acquisto di immobilizzazioni tecniche e rimborso di prestiti e mutui¹⁰) registrano una contrazione del 20,2%, dovute corrispondentemente ad una contrazione dei trasferimenti MIUR per l'edilizia.

Le modalità di gestione delle uscite da parte dell'Ateneo sono analizzate attraverso gli indicatori esposti in Tabella G11.

Nel periodo considerato vi è stato un recupero nella capacità di attivare – attraverso gli impegni – i processi di spesa relativi agli obiettivi definiti nel bilancio preventivo a livello generale, come segnala l'indicatore relativo al grado di realizzazione delle uscite. Il grado di realizzazione delle uscite per immobili e immobilizzazioni rimane invariato. Rallenta invece la fase finale del processo di spesa, cioè la capacità di pagare le somme impegnate nell'esercizio e negli esercizi precedenti, come mostra l'indicatore relativo alla capacità di spesa.

L'effetto delle disposizioni governative sul contenimento dei prelievi di tesoreria emerge chiaramente dall'andamento degli ultimi due indici di Tabella G11: si mantiene elevato il valore dell'indice di equilibrio di cassa, che si avvicina al suo limite massimo, e diminuisce ulteriormente la permanenza media del denaro in cassa.

Tabella G11 – Indicatori di analisi della gestione delle uscite (*)

	2000	2001	2002
Grado di realizzazione delle uscite (totale impegni/previsioni definitive)	81,1%	84,2%	85,5%
Grado di realizzazione delle uscite per immobili e immobilizzazioni (F.S. 1.06+1.07: impegni/previsioni definitive)	40,0%	55,9%	55,9%
Capacità di spesa (totale pagamenti/(debiti iniziali + totale impegni)	86,2%	84,7%	80,7%
Equilibrio di cassa [totale pagamenti/(cassa iniziale + riscossioni)]	0,95	0,96	0,96
Permanenza media denaro in cassa (in giorni) [(cassa iniziale + cassa finale)/2]*365/totale pagamenti	23	15	12

Fonte: Conto Consuntivo di Ateneo – anni 2000, 2001 e 2002 (*) Calcolati al netto delle partite di giro

¹⁰ Per il dettaglio dei singoli valori si veda l'allegato A.2.

5.2.4 Andamento della situazione amministrativa e patrimoniale

Nelle Tabelle G12 e G13 vengono presentate alcune informazioni utili per valutare l'andamento della situazione amministrativa e patrimoniale negli ultimi tre esercizi.

Nel 2002 si riscontra (Tabella G12) un ridimensionamento dell'avanzo di amministrazione, cioè delle risorse finanziarie che l'Ateneo avrebbe potuto impegnare – ma non ha impegnato – nell'esercizio. Il decremento è di 5.568 mila euro deriva dalla realizzazione di un disavanzo di competenza di 6.579 mila euro (nell'esercizio si sono impegnate spese per un importo superiore alle nuove entrate accertate) a cui vanno sommati mancati introiti nella gestione dei crediti per 613 mila euro e dedotte economie nella gestione dei debiti per 1.623 mila euro.

Mentre a fine esercizio 2001 l'avanzo di amministrazione arrivava al 19,2% delle nuove entrate accertate (al netto delle partite di giro), nel 2002 il rapporto si è ridotto al 16,9%.

Tabella G12 - Analisi della modalità di formazione e delle componenti dell'avanzo di amministrazione (in migliaia di euro)

		2000	2001	2002
+	Nuove entrate accertate (al netto partite di giro)	399.342	410.104	431.589
-	Uscite impegnate (al netto partite di giro)	-391.740	-420.328	-438.168
=	Avanzo (disavanzo) di competenza	7.602	-10.223	-6.579
+	Avanzo di amministrazione esercizio precedente (*)	75.802	88.885	78.788
=	Avanzo di gestione	83.404	78.662	72.209
-	Mancati introiti nella gestione dei crediti	-5	-495	-613
+	Economie nella gestione dei debiti	5.486	622	1.623
=	Avanzo di amministrazione	88.885	78.788	73.220
	così composto:			
+	Cassa al 31.12	19.009	15.991	26.369
+	Crediti (Residui attivi) al 31.12	163.303	162.503	137.357
-	Debiti (Residui passivi) al 31.12	-93.427	-99.706	-90.506
=	Totale a pareggio	88.885	78.788	73.220

Fonte: Conto Consuntivo di Ateneo – anni 2000, 2001 e 2002

(*) Dall'esercizio 2000 l'avanzo di amministrazione dell'esercizio precedente viene esposto nel Rendiconto consuntivo già assestato dei mancati introiti nella gestione dei crediti e delle economie nella gestione dei debiti. L'importo qui indicato è – invece – quello desunto dal Rendiconto consuntivo dell'anno precedente; in tal modo è possibile indicare separatamente gli effetti dell'assestamento di crediti e debiti.

Dalla composizione dell'avanzo si nota un aumento delle disponibilità di cassa, mentre si registra un forte calo dell'ammontare dei crediti (residui attivi). Come risulta dai dati riportati nella Relazione del Rettore al Conto Consuntivo, essi sono in gran parte composti da crediti verso il MIUR (103.072 mila euro), generati dai meccanismi statali di controllo sulle giacenze di tesoreria e sui prelievi. Tali crediti, anche se in forte calo rispetto all'esercizio precedente, rimangono ad un livello elevato: essi corrispondono a circa il 34,6% delle entrate accertate per trasferimenti ministeriali, il che significa che si è potuto riscuotere nell'esercizio solamente circa i due terzi dei finanziamenti concessi. Ciò si riflette anche sul livello dei debiti (residui passivi), che si è sensibilmente contratto rispetto al 2001.

Dalla lettura della Tabella G13 emerge un aumento di oltre 5 punti percentuali del patrimonio netto consolidato, che ha superato i 600 milioni di euro.

Tra le attività sono in calo i crediti/residui attivi per somme da riscuotere, mentre le attività non finanziarie (esclusi quindi i crediti/residui attivi e il fondo di cassa) presentano un incremento rispetto all'esercizio precedente del 6,9%, più modesta di quella degli esercizi precedenti.

Diminuiscono del 6% invece le passività, soprattutto per effetto del decremento dell'indebitamento globale (residui passivi).

Tabella G13 - Evoluzione della situazione patrimoniale consolidata

	2000		2001		2002	
	Consistenza al 31.12 (migliaia)	Variazione su anno precedente	Consistenza al 31.12 (migliaia)	Variazione su anno precedente	Consistenza al 31.12 (migliaia)	Variazione su anno precedente
Attività:						
Terreni e fabbricati	222.527	+ 7,7%	234.366	+ 5,3%	242.984	+3,6%
Strumenti tecnici	103.047	+ 11,9%	116.030	+ 12,6%	128.652	+10,9%
Materiale bibliografico	53.072	+ 8,5%	57.183	+ 7,7%	62.057	+8,5%
Altri beni (*)	34.868	+ 8,3%	36.290	+ 4,1%	40.925	+12,8%
Totale parziale	413.513	+ 8,8%	443.868	+ 7,3%	474.528	+6,9%
Crediti/Residui attivi	221.704	+ 59,1%	222.465	+ 0,3%	201.396	-9,5%
Fondo di cassa	24.588	- 21,3%	25.001	+ 1,7%	38.201	+52,8%
TOTALE ATTIVITÀ	659.804	+ 19,9%	691.334	+ 4,8%	714.125	+3,3%
Passività:						
Debiti/Residui passivi	105.793	+ 12,7%	112.344	+ 6,2%	105.094	-6,5%
Mutui	2.293	- 14,2%	4.988	+ 117,5%	5.226	+4,8%
TOTALE PASSIVITÀ	108.086	+ 11,9%	117.332	+ 8,6%	110.320	-6,0%
PATRIMONIO NETTO	551.718	+ 21,5%	574.002	+ 4,0%	603.805	+5,2%

Fonte: Conto Consuntivo di Ateneo – anni 2000, 2001 e 2002

(*) automezzi, mobili, arredi, collezioni scientifiche, altri beni

A conclusione di questa analisi il Nucleo di Valutazione ritiene di richiamare l'attenzione sui seguenti aspetti:

- nell'esercizio 2002 l'Ateneo è riuscito a impegnare spese per importi superiori a quelli delle nuove entrate accertate, contribuendo quindi a ridimensionare l'avanzo di amministrazione accumulato negli esercizi precedenti;
- i provvedimenti ministeriali di governo della finanza pubblica hanno rallentato anche nel 2002 la riscossione delle entrate accertate sia pure in misura minore e ciò ha consentito solo in parte di ridurre i residui attivi, con evidenti ripercussioni anche sulla capacità di spesa; (ad esempio riduzione delle spese per acquisto di beni e servizi);
- l'Ateneo è riuscito a migliorare i processi di attivazione delle spese, elevando la quota di spese impegnate rispetto a quelle definite nel bilancio di previsione;

- sul versante dell'autonomia finanziaria si registra un aumento delle entrate proprie, essenzialmente dovute all'aumento delle tasse e contributi studenteschi;
- per quanto riguarda invece i trasferimenti ministeriali è da sottolineare il mancato aumento di entrate del FFO nonché la drastica contrazione delle erogazioni per l'edilizia; l'incremento globale dei trasferimenti ministeriali è da attribuirsi essenzialmente ad erogazioni *una tantum*;
- le entrate da terzi per ricerca registrano un preoccupante ridimensionamento i cui valori ritornano ai livelli del 2000;
- le uscite per il personale registrano un incremento della loro incidenza rispetto al totale delle uscite, sia per effetto dell'incremento dei dipendenti (prevalentemente a tempo determinato stante il blocco delle assunzioni) sia per gli aumenti stipendiali obbligatori.

5.3. *Analisi dei bilanci delle Strutture a gestione autonoma*

Dall'esercizio 2000 le Strutture decentrate hanno adottato lo stesso sistema contabile dell'Ateneo, che permette di individuare i movimenti di competenza finanziaria, cioè le entrate accertate e le uscite impegnate nell'esercizio. Ciò consente di applicare alle Strutture decentrate dei criteri di analisi analoghi a quelli impiegati per l'Ateneo¹¹.

Nella Tabella G14 viene riportata una sintesi dei rendiconti consuntivi delle diverse Strutture, raggruppando in colonne distinte i valori dei Dipartimenti e quelli delle altre Strutture periferiche con autonomia di bilancio. Il dettaglio delle entrate accertate e delle uscite impegnate dai singoli Dipartimenti è presentato in Appendice nelle Tabelle a.G5 e a.G6.

Le entrate sono state raggruppate in: Entrate proprie, Entrate dallo Stato, Trasferimenti dall'Università e Altre entrate.

Le **Entrate proprie** sono composte da:

- *Contribuzioni studentesche* (tasse per corsi di perfezionamento, tasse per scuole di specializzazione, contributi per il miglioramento della didattica);
- *Attività commerciale* (ricerche e consulenze, prestazioni a pagamento, attività agricola, altre attività di natura commerciale, IVA);
- *Attività sanitaria convenzionata* (somme da USL per quota parte attività ospedaliera);
- *Entrate da terzi per la didattica* (contributi da enti o privati, finanziamenti per diplomi universitari, contributi UE per la didattica);
- *Entrate da terzi per la ricerca* (contratti e contributi di ricerca, contratti e contributi di ricerca da UE; contratti e contributi di ricerca dal CNR per studi e ricerche; contratti di ricerca ASI);
- *Entrate di natura patrimoniale* (alienazioni di beni patrimoniali, interessi su depositi, redditi diversi).

Le **Entrate dallo Stato** sono costituite da quelle relative ai *Progetti di ricerca di rilevante interesse nazionale e finanziamenti da altri ministeri*.

¹¹ Non si è ritenuto di considerare i dati comparativi relativi all'esercizio precedente poiché il confronto sarebbe stato in molti casi distorto da fenomeni riconducibili alle modifiche delle procedure contabili.

I **Trasferimenti dall'Università** sono riconducibili a:

- *Funzionamento* (fondo per il funzionamento, manutenzione ordinaria edifici, assegnazioni straordinarie, assegnazioni per attrezzature didattiche);
- *Funzionamento centri e biblioteche*;
- *Funzionamento dottorati di ricerca*;
- *Finanziamenti per la ricerca* (ex 60%, cofinanziamento per ex 40%; assegnazioni per progetti di ricerca, assegnazioni per attrezzature scientifiche).

Le **Altre entrate** sono costituite da rimborsi e poste correttive, da contratti e convenzioni interne all'ateneo e da entrate diverse.

Tabella G14 - Entrate accertate e uscite impegnate delle strutture periferiche con autonomia di bilancio (al netto delle partite di giro) nell'Ateneo di Padova – anno 2002

	Dipartimenti		Altre strutture periferiche con autonomia di bilancio		Totale strutture periferiche con autonomia di bilancio	
	(euro)	%	(euro)	%	(euro)	%
ENTRATE						
Entrate proprie:						
Contribuzione studentesca	6.472.630	10,8	723.024	8,9	7.195.654	10,6
Attività commerciale	11.286.889	18,9	1.587.564	19,4	12.874.453	18,9
Attività Sanitaria Convenzionata	63.981	0,1		0,0	63.981	0,1
Altre entrate da terzi (didattica)	2.141.443	3,6		0,0	2.141.443	3,1
Altre entrate da terzi (ricerca)	10.897.247	18,2	998.323	12,2	11.895.570	17,5
Entrate di natura patrimoniale	329.420	0,6	54.337	0,7	383.757	0,6
Totale entrate proprie	31.191.610	52,1	3.363.248	41,2	34.554.858	50,8
Entrate dallo Stato:						
Progetti di ricerca di rilevante interesse nazionale	11.544.878	19,3		0,0	11.544.878	17,0
Trasferimenti dall'Università:						
Funzionamento	4.581.925	7,7	3.665.775	44,9	8.247.700	12,1
Funzionamento centri e biblioteche	508.478	0,8	160.301	2,0	668.779	1,0
Funzionamento dottorati di ricerca	548.291	0,9	11.972	0,1	560.263	0,8
Finanziamenti per la ricerca	8.682.864	14,5	102.633	1,3	8.785.497	12,9
Totale trasferimenti dall'Università	14.321.558	23,9	3.940.681	48,3	18.262.239	26,9
Altre Entrate	2.765.397	4,6	863.013	10,6	3.628.410	5,3
Totale nuove entrate accertate	59.823.443	100,0	8.166.942	100,0	67.990.385	100,0
Avanzo precedente	52.313.717		4.172.863		56.486.580	
Totale entrate	112.137.160		12.339.805		124.476.965	
USCITE						
Amministrazione e spese fisse	5.811.490	10,5	3.936.242	49,4	9.747.732	15,4
Interventi di supporto didattica e ricerca	6.461.721	11,7	1.055.763	13,2	7.517.484	11,9
Attività didattiche	3.856.214	7,0	17697	0,2	3.873.911	6,1
Attività di ricerca	28.081.476	50,7	1.788.296	22,4	29.869.772	47,1
Attività commerciale	10.414.238	18,8	1.130.308	14,2	11.544.546	18,2
Attività sanitaria	97072	0,2		0,0	97.072	0,2
Oneri tributari, spese bancarie e varie	662795	1,2	45047	0,6	707.842	1,1
Totale uscite impegnate	55.385.006	100,0	7.973.353	100,0	63.358.359	100,0
Avanzo di gestione	56.752.154		4.366.452		61.118.606	
Totale a pareggio	112.137.160		12.339.805		124.476.965	

Fonte: Rendiconto Consuntivo delle Strutture a Gestione Autonoma di Ateneo (anno 2002)

Le uscite riguardano spese per:

- *Amministrazione e spese fisse* (funzionamento organi collegiali, funzionamento generale della struttura amministrativa¹²);
- *Interventi di supporto alla didattica e alla ricerca* (miglioramento dei servizi agli studenti, convegni e iniziative scientifiche, scambi culturali e rapporti con l'estero, allestimenti per la didattica e per la ricerca, materiale bibliografico, funzionamento centri e biblioteche, personale a contratto, spese per pubblicazioni);
- *Attività didattiche* (utilizzo contributi di enti pubblici e privati, corsi di perfezionamento, scuole di specializzazione, funzionamento diplomi universitari, funzionamento dottorato di ricerca);
- *Attività di ricerca* (ricerche finanziate dall'Università ex 60%, studi e ricerche finanziati dallo Stato e cofinanziati ex 40%, ricerche finanziate dal CNR con contratti e contributi, ricerche finanziate con contratti ASI, ricerche finanziate con contratti e contributi da enti pubblici e privati, ricerche finanziate con contratti e contributi su programmi UE, progetti di ricerca finanziati dall'Università, acquisizione di attrezzature scientifiche);
- *Attività commerciale* (ricerche e consulenze, prestazioni a pagamento, attività agricola, spese su altri proventi di natura commerciale, IVA, quota al personale, quota al dipartimento, quota all'Università);
- *Attività sanitaria* (partecipazione attività sanitaria);
- *Oneri tributari, spese bancarie e varie* (spese e commissioni bancarie, imposte tasse e tributi vari, ritenute da Università su attività istituzionale).

Attraverso i valori percentuali (esposti in Tabella G.14) è possibile apprezzare la composizione delle entrate e delle uscite. Si può quindi notare che per i Dipartimenti le entrate proprie coprono il 52,1% delle fonti (quota inferiore a quella del 2001), mentre i trasferimenti dall'Amministrazione Centrale pesano il 23,1% contro il 26,1% del 2001. Sono in aumento, rispetto all'anno precedente, dal 12,7% al 19,3%, le entrate dallo stato, dovute a progetti di ricerca di rilevante interesse nazionale. Invece, nelle altre strutture a gestione autonoma sono i trasferimenti dall'Amministrazione Centrale la fonte principale delle entrate (48,3%), mentre le entrate proprie coprono il 41,2% del totale. Per le uscite la componente decisamente più rilevante nei Dipartimenti rimane quella delle spese per attività di ricerca (oltre il 50%), mentre nelle altre Strutture sono le uscite per amministrazione e spese fisse a assorbire la parte più rilevante di risorse finanziarie (oltre il 49%).

I dati riportati nella Tabella G15 consentono di analizzare le modalità di formazione dell'avanzo di amministrazione delle Strutture periferiche con autonomia di bilancio e di individuarne le componenti.

¹² Comprende le seguenti voci: viaggi e missioni; aggiornamento personale; libri, riviste e giornali; materiale di consumo e funzionamento; rappresentanza; manutenzione mobili, attrezzature e macchinari; funzionamento servizi postali e recapito; spese telefoniche e telematiche; acquisizione mezzi di trasporto; esercizio dei mezzi di trasporto; trasporti e facchinaggi; servizio fotocopiatura e riproduzione; attrezzature, impianti e macchinari; mobili e arredi d'ufficio; polizze assicurative; spese per pulizie locali; manutenzione ordinaria edifici.

È possibile constatare che per le Strutture decentrate il risultato di competenza dell'esercizio 2002, come per l'anno precedente, è stato di avanzo poiché le uscite impegnate sono state inferiori alle entrate accertate. L'avanzo di competenza, di oltre 4,6 milioni di euro, è andato ad aggiungersi all'avanzo dell'esercizio precedente.

Tabella G.15 - Analisi della modalità di formazione e delle componenti dell'avanzo di amministrazione delle Strutture periferiche con autonomia di bilancio (euro) nell'Ateneo di Padova – triennio 2000-2002

	Anno 2000	Anno 2001	Anno 2002
+ Nuove entrate accertate (al netto delle partite di giro)	62.941.687	63.764.506	67.990.385
- Nuove uscite impegnate (al netto delle partite di giro)	52.962.707	58.182.072	63.358.359
= Avanzo di competenza	9.978.980	5.582.434	4.632.026
+ Avanzo di amministrazione esercizio precedente	40.781.089	50.740.909	56.486.580
= Avanzo di gestione	50.760.070	56.323.343	61.118.606
- Minori entrate	204.000	834.904	595.980
+ Economie	184.840	998.105	915.055
= Avanzo di amministrazione	50.740.909	56.486.595	61.437.681
così composto:			
+ Cassa al 31/12	4.703.011	9.010.365	11.831.758
+ Crediti al 31/12	58.405.388	60.240.979	64.331.020
- Debiti al 31/12	12.367.490	12.764.800	14.725.096
= Totale a pareggio	50.740.909	56.486.595	61.437.681

Fonte: Rendiconti Consuntivi delle Strutture a Gestione Autonoma di Ateneo (2000-2002)

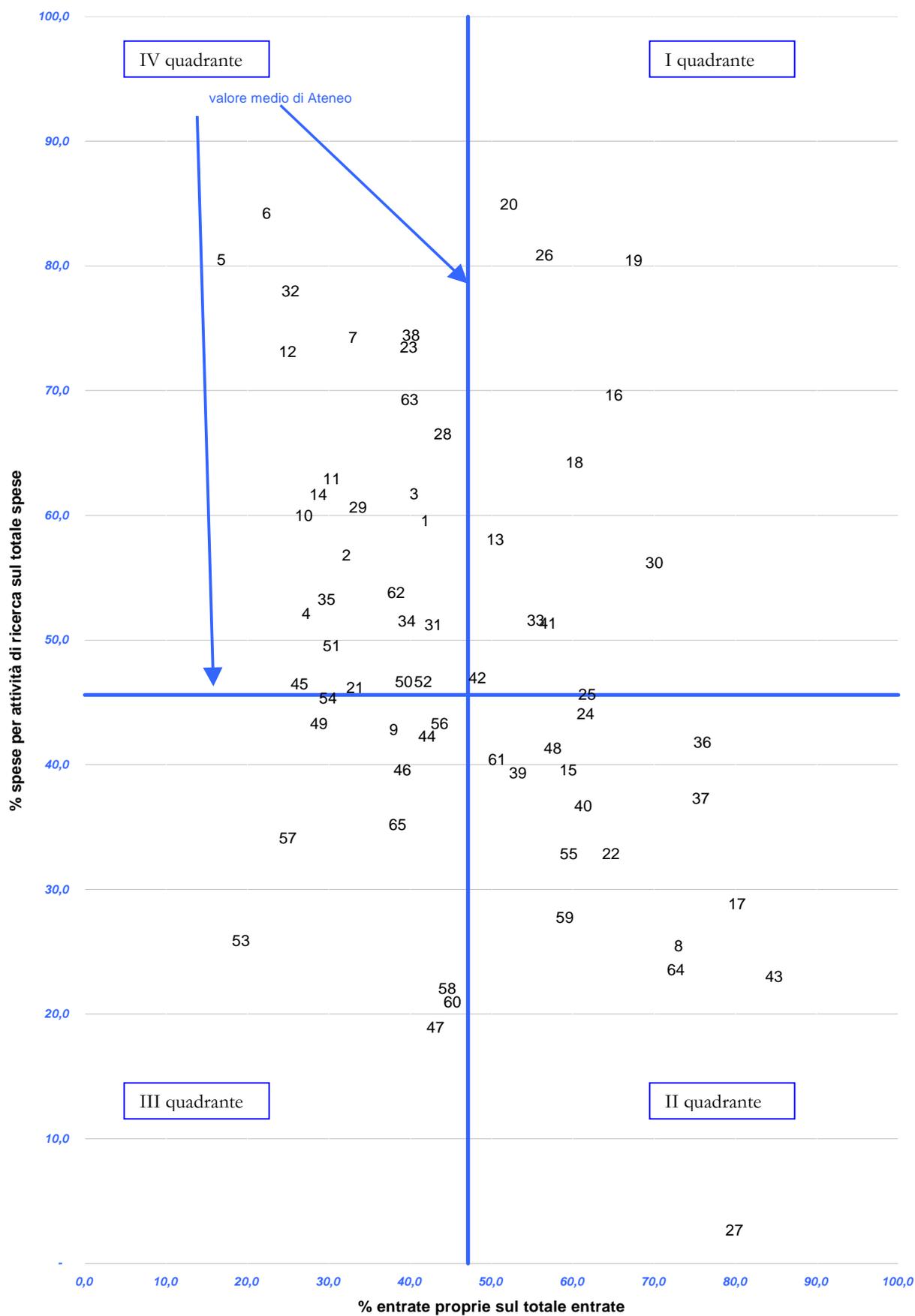
Osservando la composizione dell'avanzo – e in particolare i crediti (in gran parte nei confronti dell'Ateneo) – si comprende chiaramente che le ragioni della sua esistenza risiedono principalmente nella perdurante difficoltà a riscuotere i crediti accertati, che impone – per la conseguente carenza di liquidità – di dilazionare nel tempo le operazioni di impegno.

Nell'analisi delle entrate accertate e delle uscite impegnate dai singoli Dipartimenti (che è presentata in Appendice nelle Tabelle a.G5 e a.G6) si è ritenuto di evidenziare queste due variabili:

- il peso delle *Entrate proprie* di ciascun Dipartimento sul totale delle sue nuove entrate accertate (al netto delle partite di giro);
- il peso delle *Uscite per Attività di ricerca* di ciascun Dipartimento sul totale delle sue uscite impegnate (al netto delle partite di giro).

Come nella relazione dello scorso anno, esse sono state utilizzate per delineare una mappa di posizionamento dei diversi Dipartimenti, riportata nel Grafico G1.

Grafico G1 - Posizione dei Dipartimenti dell'Ateneo di Padova in termini di entrate proprie e di spesa per l'attività di ricerca – anno 2002



Legenda

N AREA	COD.	STRUTTURA
1	1	MATEMATICA PURA ED APPLICATA
	2	METODI E MODELLI MATEMATICI PER LE SCIENZE APPLICATE
2	3	ASTRONOMIA
	4	FISICA 'GALILEO GALILEI'
3	5	CHIMICA FISICA
	6	CHIMICA INORGANICA, METALLORGANICA ED ANALITICA
	7	CHIMICA ORGANICA
	8	PROCESSI CHIMICI DELL'INGEGNERIA
4	9	SCIENZE FARMACEUTICHE
	10	GEOLOGIA, PALEONTOLOGIA E GEOFISICA
	11	MINERALOGIA E PETROLOGIA
5	12	ANATOMIA E FISIOLOGIA UMANA
	13	BIOLOGIA
	14	CHIMICA BIOLOGICA
	15	FARMACOLOGIA ED ANESTESIOLOGIA "E.MENEGHETTI"
6	16	ISTOLOGIA, MICROBIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE MEDICHE
	17	MEDICINA AMBIENTALE E SANITA' PUBBLICA
	18	MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE
	19	PEDIATRIA
	20	SCIENZE BIOMEDICHE SPERIMENTALI
	21	SCIENZE CHIRURGICHE E GASTROENTEROLOGICHE P.G. CEVESE
	22	SCIENZE GINECOLOGICHE E DELLA RIPRODUZIONE UMANA
	23	SCIENZE MEDICHE E CHIRURGICHE
	24	SCIENZE MEDICO-DIAGNOSTICHE E TERAPIE SPECIALI
	25	SCIENZE NEUROLOGICHE E PSICHIATRICHE
	26	SCIENZE ONCOLOGICHE E CHIRURGICHE
	27	SPECIALITA' MEDICO-CHIRURGICHE
7	28	AGRONOMIA AMBIENTALE E PRODUZIONI VEGETALI
	29	BIOTECNOLOGIE AGRARIE
	30	SANITA' PUBBLICA, PATOLOGIA COMPARATA E IGIENE VETERINARIA
	31	SCIENZE CLINICHE VETERINARIE
	32	SCIENZE SPERIMENTALI VETERINARIE
	33	SCIENZE ZOOTECNICHE
	34	TERRITORIO E SISTEMI AGRO-FORESTALI
8	35	ARCHITETTURA, URBANISTICA E RILEVAMENTO
	36	COSTRUZIONI E TRASPORTI
	37	INGEGNERIA IDRAULICA, MARITTIMA, AMBIENTALE E GEOTECNICA
9,1	38	FISICA TECNICA
	39	INGEGNERIA ELETTRICA
	40	INGEGNERIA MECCANICA
	41	INNOVAZIONE MECCANICA E GESTIONALE
	42	PRINCIPI E IMPIANTI DI INGEGNERIA CHIMICA "I.SORGATO"
	43	TECNICA E GESTIONE DEI SISTEMI INDUSTRIALI
9,2	44	INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE
10	45	DISCIPLINE LINGUISTICHE, COMUNICATIVE E DELLO SPETTACOLO
	46	ITALIANISTICA
	47	LINGUE E LETTERATURE ANGLO-GERMANICHE E SLAVE
	48	ROMANISTICA
	49	SCIENZE DELL'ANTICHITA'
	50	STORIA DELLE ARTI VISIVE E DELLA MUSICA
11,1	51	FILOSOFIA
	52	GEOGRAFIA
	53	SCIENZE DELL'EDUCAZIONE
	54	STORIA
11,2	55	PSICOLOGIA DELLO SVILUPPO E DELLA SOCIALIZZAZIONE
	56	PSICOLOGIA GENERALE
12	57	DIRITTO COMPARATO
	58	DIRITTO PRIVATO E DIRITTO DEL LAVORO
	59	DIRITTO PUBBLICO, INTERNAZIONALE E COMUNITARIO
	60	STORIA E FILOSOFIA DEL DIRITTO E DIRITTO CANONICO
13	61	SCIENZE ECONOMICHE 'MARCO FANNO'
	62	SCIENZE STATISTICHE
14	63	SOCIOLOGIA
	64	STUDI INTERNAZIONALI
	65	STUDI STORICI E POLITICI

Pur consapevoli che la seconda grandezza non riesce a cogliere nella sua completezza le spese per l'attività di ricerca svolta (che potrebbero in parte essere imputate anche a voci generiche relative all'amministrazione e spese fisse o agli interventi di supporto alla didattica e alla ricerca), riteniamo interessante notare il diverso posizionamento dei vari Dipartimenti.

I Dipartimenti che si collocano nel I quadrante riescono a coniugare un'elevata capacità di autofinanziamento con un elevato impiego di risorse in attività di ricerca.

Nel II quadrante sono presenti altri Dipartimenti ad elevata attrazione di entrate proprie che – avendo maggiori uscite nello svolgimento di attività di tipo commerciale – vedono ridimensionato il peso relativo delle uscite per la ricerca.

I Dipartimenti che si collocano nel III quadrante, invece, manifestano una minor capacità di attivazione di entrate proprie (e quindi una maggiore dipendenza dai trasferimenti dallo stato e dall'amministrazione centrale) e contemporaneamente una minor propensione all'impiego (o una minor disponibilità) di risorse per l'attività di ricerca.

Infine, nel IV quadrante sono presenti i Dipartimenti che investono in ricerca la parte preponderante delle loro risorse, ma manifestano una elevata dipendenza dai trasferimenti dallo Stato e dall'Amministrazione Centrale.

5.4 Personale tecnico-amministrativo

Nell'ambito delle valutazioni relative alla gestione dell'Ateneo consideriamo particolarmente importante, oltre ad esaminare i dati relativi alle caratteristiche ed alla distribuzione del personale tecnico-amministrativo, descrivere le linee di evoluzione in atto relativamente all'organizzazione e gestione del personale.

Nel corso del 2002, infatti sono stati avviati o sviluppati interventi che possono avere riflessi importanti sul funzionamento dell'organizzazione di Ateneo, sull'allocazione delle risorse umane e sul loro sviluppo.

I punti che verranno considerati in questo paragrafo fanno riferimento a:

- Piano Triennale del fabbisogno di personale
- distribuzione del personale tecnico-amministrativo nelle varie sedi
- introduzione del Sistema di Valutazione del personale e modalità di attribuzione degli incentivi
- analisi e mappatura dei processi interni all'Amministrazione Centrale, con particolare riferimento ai ruoli e competenze del personale
- Piano delle Attività Formative per il personale tecnico-amministrativo

5.4.1 Piano triennale del fabbisogno di personale

L'Ateneo, al fine di migliorare l'allocazione delle risorse umane, ha attivato nell'anno 2000 un processo organizzativo il cui obiettivo era la definizione di un piano del fabbisogno di personale per il triennio 2001–2003.

Tale processo ha visto la partecipazione di tutte le componenti dell'organizzazione (Dipartimenti, Presidenze e Amministrazione Centrale) che hanno preso parte al "processo negoziale", attraverso l'esplicitazione dei fabbisogni, valutati poi da un gruppo di lavoro a cui, a varie riprese, hanno partecipato: il Dirigente dell'Area Sviluppo Risorse Umane e il Dirigente dell'Area Personale in rappresentanza dell'Amministrazione Centrale, il Coordinatore della Consulta dei Direttori di Dipartimento, il Presidente del C.A.B.

I criteri generali per la definizione di tale Piano sono stati approvati in sede di Senato Accademico e il Piano stesso è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 24.04.2001.

L'attività di negoziazione e valutazione dei fabbisogni ha consentito di prefigurare uno sviluppo numerico del personale, condiviso a livello di Ateneo e, spesso, di trasformare posizioni a tempo determinato in posizioni a tempo indeterminato, stabilizzando quindi la distribuzione del personale.

L'ammontare complessivo di risorse umane è stato definito in 216 persone da acquisire nel corso del triennio.

Nella Tabella G16 si evidenziano i dati di personale distinto tra Amministrazione Centrale, Presidenze, Dipartimenti e Centri per gli anni 2001 e 2002.

Alla data del 31.12.2002 il Piano risulta completamente realizzato sia per quanto riguarda le assunzioni a tempo indeterminato che per quelle a tempo determinato previste per il primo biennio.

Tabella G.16 - Piano Triennale del fabbisogno di personale (previsioni 2001-2002)

STRUTTURE	anno	
	2001	2002
Dipartimenti e Centri	103,5	44
Tempo indeterminato	57,5	26,5
tempo determinato	46	17,5
Presidenze	13	4
tempo indeterminato	13	2
tempo determinato	0	2
Amministrazione centrale	13	10
tempo indeterminato	5	4
tempo determinato	8	6
Totali	129,5	58
tempo indeterminato	75,5	32,5
tempo determinato	54	25,5

Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

Per il 2003 sono previste 16 assunzioni a tempo indeterminato e 13 a tempo determinato.

5.4.2 Consistenza, caratteristiche e allocazione del personale tecnico-amministrativo

La consistenza complessiva del personale tecnico-amministrativo al 31.12.2002 è di 2.156 persone di cui 1.794 (83% circa) a tempo indeterminato e 362 (16% circa) a tempo determinato (Tabella G17).

Il 57% di tale personale opera nei Dipartimenti e Istituti (1.237) ed il 21% (453) presso l'Amministrazione Centrale.

Le categorie contrattuali più consistenti numericamente sono la categoria C che rappresenta circa il 48% del personale, e la categoria D che rappresenta il 28% circa del personale.

Con riferimento alle qualifiche del personale si può vedere dalla Tabella G18 che le qualifiche più rappresentate sono quelle dell'area amministrativa (921 persone calcolando in questa tipologia le due aree: amministrativa e amministrativa gestionale) e dell'area tecnica (779 persone) numericamente meno rappresentate sono le aree: biblioteche, medico e socio sanitaria.

Il personale tecnico-amministrativo come si vede nella tabella G19 al 31.12.2002 presenta un aumento netto di 249 unità rispetto alla consistenza numerica al 31.12.2000. L'incremento medio nel periodo considerato è stato del 13%; la crescita maggiore si è registrata nell'Amministrazione Centrale (+31%), nei Centri (+32%) e nelle Biblioteche (+ 29%) mentre più contenuti sono gli aumenti nei Dipartimenti e Istituti.

L'incremento di personale è spesso collegato all'istituzione di nuovi servizi e/o potenziamento di servizi già esistenti e particolarmente strategici ad esempio: Call center, Campus One, potenziamento segreterie studenti, attività di orientamento.

E' da notare inoltre che a volte il personale viene acquisito su specifici progetti che sono finanziati da soggetti esterni e quindi gravano solo in parte sui costi di Ateneo.

Si sottolinea inoltre che a livello di Ateneo comunque la variazione in aumento del personale è accompagnata da un incremento del personale assunto a tempo determinato che passa dal 9% circa del 2000 al 17% del 2002.

L'utilizzo di contratti a tempo determinato dovrebbe quindi garantire una certa flessibilità ed economicità.

L'utilizzo del part time risulta interessare il 10,5% del personale e le quote più elevate di personale che utilizza tale tipo di contratto si hanno nelle Biblioteche e nell'Amministrazione Centrale, la categoria di personale che sembra ricorrere più ampiamente al *part-time* è la categoria B.

Tabella G.17 - Personale tecnico–amministrativo per sede e per categoria dell’Ateneo di Padova - al 31.12.2002

Sede	Categoria					Tempo Indeterminato	Tempo Determinato	Totale	Variazione unità rispetto al 31.12.2001
	B	C	D	E	Dir				
<i>Amm.ne Centrale</i>	25	272	115	34	7	346	107	453	+70
<i>Biblioteche</i>	10	24	15			42	7	49	+10
<i>Centri</i>	34	119	108	26	2	221	68	289	+44
<i>Dipartimenti e Istituti</i>	120	603	446	68		1.084	153	1.237	+22
<i>Presidenze e serv. generale</i>	22	56	49	1		101	27	128	+8
Totale	268	1.048	602	74	10	1.794	362	2.156	+154

Fonte: Giada

Tabella G.18 - Personale tecnico–amministrativo per sede e per qualifica dell’Ateneo di Padova - al 31.12.2002

Sede	Qualifica								Totale
	Area amm. gest.	Area amm.	Area biblioteche	Area ser. gen. e tec.	Area medico od. s.s.	Area socio- sanit.	Area tecn. t.s. e.d.	Area dirig.	
<i>Amm.ne Centrale</i>	126	249	1	16			54	7	453
<i>Biblioteche</i>		3	36	8			2		49
<i>Centri</i>	14	29	68	32			144	2	289
<i>Dipartimenti e Istituti</i>	159	272	90	106	8	59	543		1.237
<i>Presidenze e serv. generali</i>	34	35	1	22			36		128
Totale	333	588	196	184	8	59	779	9	2.156

Fonte: Giada

Tabella G.19 - Personale tecnico–amministrativo per sede dell’Ateneo di Padova - al 31.12.2000-2001-2002

Sede	Variazione 2000-2002			
	31.12.2000	31.12.2001	31.12.2002	v.a. %
<i>Amm.ne Centrale</i>	346	383	453	+107 + 31%
<i>Biblioteche</i>	38	39	49	+11 + 29%
<i>Centri</i>	219	245	289	+70 + 32%
<i>Dipartimenti e Istituti</i>	1.187	1.215	1.237	+50 + 4%
<i>Presidenze e servizi generali</i>	117	120	128	+11 + 9%
Totale	1.907 (9%)	2.002 (8%)	2.156 (17%)	249 + 13%

Fonte: Giada

Tabella G.20 - Personale tecnico–amministrativo per sede dell’Ateneo di Padova e per percentuale di tempo di impiego

Sede	Part-time	Tempo-pieno	TOTALE	% part-time
<i>Amm.ne Centrale</i>	55	398	453	12,1
<i>Biblioteche</i>	8	41	49	16,3
<i>Centri</i>	28	261	289	9,6
<i>Dipartimenti e Istituti</i>	128	1.109	1.237	10,3
<i>Presidenze e servizi generali</i>	7	121	128	5,5
Totale	226	1.930	2.156	10,5

Fonte: Giada

Tabella G.21 - Personale tecnico–amministrativo per categoria e per percentuale di tempo di impiego

Categorie	Part-time	Tempo-pieno	TOTALE	% part-time
B	40	171	211	19,0
C	138	936	1.074	12,8
D	46	687	733	6,3
EP	2	127	129	1,6
Dir		9	9	0
Totale	226	1.930	2.156	10,5

Fonte: Giada

In Appendice sono fornite le informazioni di dettaglio sulle distribuzioni del personale per tipo di sede e per qualifica a tempo indeterminato (Tabella a.G7) e a tempo determinato (Tabella a.G8). La consistenza del personale per categoria (livello contrattuale) nei diversi Dipartimenti e per posizioni (tempo indeterminato e tempo determinato) è riportata in Tabella a.G9.

5.4.3 Situazione dei Dipartimenti in relazione a consistenza del personale tecnico-amministrativo e risorse finanziarie impegnate

Come nella precedente relazione ed in considerazione del fatto che, come si è detto in precedenza la percentuale più elevata di personale si trova assegnata ai Dipartimenti, si è cercato di valutare la distribuzione del personale tecnico–amministrativo nei diversi Dipartimenti, utilizzando due grandezze per esprimere la *dimensione strutturale e operativa* di ciascun Dipartimento:

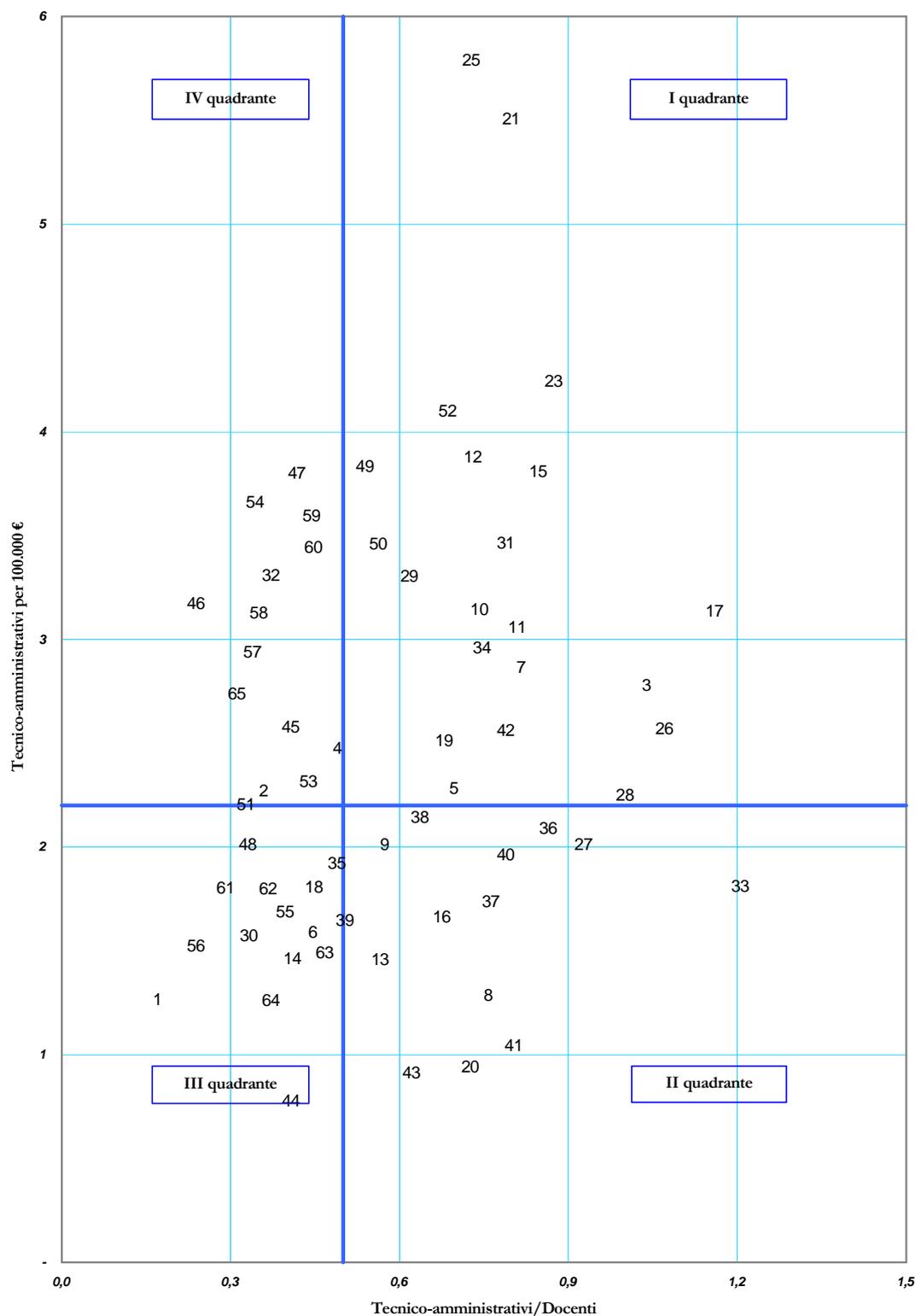
- personale tecnico–amministrativo per Docente;
- personale tecnico–amministrativo per ogni 100 milioni di lire di uscite impegnate.

Dall'analisi del Grafico G2, che mette in evidenza le variazioni relative alla media di Ateneo emerge una chiara variabilità nella dotazione del personale tecnico–amministrativo dei Dipartimenti sia in relazione al numero di docenti che in relazione alla uscite impegnate.

I Dipartimenti che si collocano nel I quadrante hanno un rapporto personale tecnico amministrativo/docenti molto favorevole rispetto alla media di Ateneo e contemporaneamente un elevato rapporto tra personale tecnico amministrativo e uscite. Nel II quadrante troviamo i Dipartimenti che mostrano un elevato rapporto tra personale tecnico-amministrativo e Docenti ma dimostrano un basso rapporto tra personale tecnico-amministrativo e uscite. Il quadrante III individua quei Dipartimenti che hanno un rapporto personale tecnico-amministrativo/Docenti ed un rapporto personale tecnico-amministrativo e uscite sfavorevole rispetto alla media di Ateneo.

Nel IV quadrante si collocano i Dipartimenti che pur presentando un rapporto tra personale tecnico-amministrativo/Docenti sfavorevole hanno un rapporto tra personale tecnico-amministrativo e uscite superiore alla media.

Grafico G2 Posizione dei Dipartimenti dell'Ateneo di Padova in termini di rapporto: personale tecnico-amministrativo/Docenti e personale tecnico-amministrativo per 100.000 euro di uscite – anno 2002



Legenda

N AREA	COD.	STRUTTURA
1	1	MATEMATICA PURA ED APPLICATA
	2	METODI E MODELLI MATEMATICI PER LE SCIENZE APPLICATE
2	3	ASTRONOMIA
	4	FISICA 'GALILEO GALILEI'
3	5	CHIMICA FISICA
	6	CHIMICA INORGANICA, METALLORGANICA ED ANALITICA
	7	CHIMICA ORGANICA
	8	PROCESSI CHIMICI DELL'INGEGNERIA
4	9	SCIENZE FARMACEUTICHE
	10	GEOLOGIA, PALEONTOLOGIA E GEOFISICA
5	11	MINERALOGIA E PETROLOGIA
	12	ANATOMIA E FISIOLOGIA UMANA
6	13	BIOLOGIA
	14	CHIMICA BIOLOGICA
	15	FARMACOLOGIA ED ANESTESIOLOGIA "E.MENEGHETTI"
	16	ISTOLOGIA, MICROBIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE MEDICHE
7	17	MEDICINA AMBIENTALE E SANITA' PUBBLICA
	18	MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE
	19	PEDIATRIA
	20	SCIENZE BIOMEDICHE SPERIMENTALI
	21	SCIENZE CHIRURGICHE E GASTROENTEROLOGICHE P.G. CEVESE
	22	SCIENZE GINECOLOGICHE E DELLA RIPRODUZIONE UMANA
	23	SCIENZE MEDICHE E CHIRURGICHE
	24	SCIENZE MEDICO-DIAGNOSTICHE E TERAPIE SPECIALI
	25	SCIENZE NEUROLOGICHE E PSICHIATRICHE
	26	SCIENZE ONCOLOGICHE E CHIRURGICHE
	27	SPECIALITA' MEDICO-CHIRURGICHE
8	28	AGRONOMIA AMBIENTALE E PRODUZIONI VEGETALI
	29	BIOTECNOLOGIE AGRARIE
	30	SANITA' PUBBLICA, PATOLOGIA COMPARATA E IGIENE VETERINARIA
	31	SCIENZE CLINICHE VETERINARIE
	32	SCIENZE SPERIMENTALI VETERINARIE
	33	SCIENZE ZOOTECNICHE
	34	TERRITORIO E SISTEMI AGRO-FORESTALI
9,1	35	ARCHITETTURA, URBANISTICA E RILEVAMENTO
	36	COSTRUZIONI E TRASPORTI
	37	INGEGNERIA IDRAULICA, MARITTIMA, AMBIENTALE E GEOTECNICA
9,2	38	FISICA TECNICA
	39	INGEGNERIA ELETTRICA
	40	INGEGNERIA MECCANICA
	41	INNOVAZIONE MECCANICA E GESTIONALE
	42	PRINCIPI E IMPIANTI DI INGEGNERIA CHIMICA "L.SORGATO"
	43	TECNICA E GESTIONE DEI SISTEMI INDUSTRIALI
10	44	INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE
	45	DISCIPLINE LINGUISTICHE, COMUNICATIVE E DELLO SPETTACOLO
	46	ITALIANISTICA
	47	LINGUE E LETTERATURE ANGLO-GERMANICHE E SLAVE
	48	ROMANISTICA
	49	SCIENZE DELL'ANTICHITA'
11,1	50	STORIA DELLE ARTI VISIVE E DELLA MUSICA
	51	FILOSOFIA
	52	GEOGRAFIA
	53	SCIENZE DELL'EDUCAZIONE
11,2	54	STORIA
	55	PSICOLOGIA DELLO SVILUPPO E DELLA SOCIALIZZAZIONE
12	56	PSICOLOGIA GENERALE
	57	DIRITTO COMPARATO
	58	DIRITTO PRIVATO E DIRITTO DEL LAVORO
	59	DIRITTO PUBBLICO, INTERNAZIONALE E COMUNITARIO
13	60	STORIA E FILOSOFIA DEL DIRITTO E DIRITTO CANONICO
	61	SCIENZE ECONOMICHE 'MARCO FANNO'
	62	SCIENZE STATISTICHE
14	63	SOCIOLOGIA
	64	STUDI INTERNAZIONALI
	65	STUDI STORICI E POLITICI

5.4.4 Valutazione ed incentivazione del personale tecnico-amministrativo

L'impostazione del sistema di valutazione del personale tecnico-amministrativo (avviata nel 2000/2001) ha avuto come *focus* principale la valutazione delle prestazioni come momento di guida/indirizzo dell'azione organizzativa.

Per rispondere a tale obiettivo si è puntato molto sulla "gestione del processo" di valutazione delle prestazioni.

Si è cercato di precisare e sottolineare l'importanza dell'esplicitazione dei criteri di valutazione, dell'assegnazione degli obiettivi, della realizzazione del colloquio di *feedback* tra valutatori e valutati piuttosto che sull'eccessiva focalizzazione agli strumenti.

Obiettivo principale che si voleva raggiungere era quello di diffondere una "metodologia di valutazione" il cui utilizzo potesse far crescere la "cultura" della valutazione, cercando di evitare il sorgere di "ritualismi burocratici" connessi all'adempimento della compilazione di schede avulse dal contesto organizzativo e culturale ancorché tecnicamente apprezzabili.

L'introduzione, o meglio l'evoluzione del sistema di valutazione da tacito a formalizzato e condiviso, è un processo di sviluppo organizzativo iniziato nel 2000, con una prima fase di test sulla valutazione delle prestazioni del personale di categoria EP e di quello con attribuzione di responsabilità nelle posizioni organizzative.

L'anno 2001 ha visto l'estensione della valutazione delle prestazioni al personale dirigente e al restante personale tecnico-amministrativo, al fine di giungere alla definizione di un sistema di valutazione che mantenga una coerenza complessiva pur salvaguardando le diversità collegate al differente livello degli obiettivi di riferimento derivanti dalle responsabilità organizzative attribuite al personale.

L'anno 2002 può essere considerato il primo anno in cui il processo di valutazione delle prestazioni ha trovato il suo sviluppo completo, partendo dalla definizione degli obiettivi nei primi mesi dell'anno fino a giungere alla valutazione delle prestazioni erogate (raggiungimento degli obiettivi) effettuata nei mesi iniziali del 2003.

Va rilevato inoltre che il sistema di valutazione fornisce elementi per la distribuzione degli incentivi per produttività e miglioramento dei servizi, e per le progressioni di carriera.

In questo caso le risultanze delle schede di valutazione costituiscono uno degli elementi di valutazione, con peso pari a 0,20 sul totale del punteggio attribuito con riferimento ai titoli.

L'ammontare complessivo dei fondi destinati (sulla base del CCIL) nell'anno 2002 per l'incentivazione della produttività collettiva e individuale del personale tecnico-amministrativo è stato (al netto delle ritenute ente) di circa 4.625.524 euro, che sono stati assegnati:

- a) per 1.971.281 euro quale *incentivi per produttività e miglioramento dei servizi*. Questi fondi sono stati assegnati alle singole Strutture sulla base del numero di dipendenti e ripartiti dal responsabile della Struttura, tra il personale che ha partecipato ai singoli progetti (esclusi quelli a cui è corrisposta l'indennità di responsabilità), sulla base di una valutazione del contributo offerto alla realizzazione dei progetti stessi, sia come impegno in termini quantitativi che come apporto qualitativo;

- b) per 518.670 euro quale *incrementi per progressione economica nella categoria* all'interno delle categorie con decorrenza 1.01.2002;
- c) per 197.359 euro quale *remunerazione di particolari condizioni di disagio, rischio e reperibilità* che riguardano specifiche posizioni;
- d) per 860.345 euro come *indennità di responsabilità* (erogata a 187 unità di categoria D e 43 unità di categoria C) per 499.884 euro (erogata a 64 unità di categoria EP) come *retribuzione di posizione e risultato*, sulla base di uno specifico incarico conferito dal Direttore Amministrativo ed attribuita considerando il livello di responsabilità, la complessità delle competenze attribuite, la specializzazione richiesta, le caratteristiche innovative della professionalità richiesta, la capacità di raggiungere i risultati assegnanti e, per le posizioni di categoria EP, anche le funzioni e attività da svolgere, i requisiti culturali e professionali posseduti, le attitudini e capacità professionali, l'esperienza acquisita;
- e) per 577.985 euro come *lavoro straordinario*.

Tabella G.22 – Incentivazione al personale tecnico-amministrativo anni 2001-2002

Riferimento Contrattuale	Incentivazione	2001	2002
<i>art. 68 c2 d)</i>	<i>Incentivi per produttività e miglioramento dei servizi</i>	2.528.384	1.971.281
<i>art. 68 c2 a)</i>	<i>Incrementi per progressione economica nella categoria</i>	869.675	518.670
<i>art. 68 c2 c)</i>	<i>Remunerazione di particolari condizioni di disagio, rischio e reperibilità</i>	120.334	197.359
<i>art. 68 c2 b)</i>	<i>Indennità di responsabilità</i>	786.601	860.345
<i>art. 62 c1 e 3</i>	<i>Retribuzione di risultato</i>	336.661	499.884
<i>art. 66</i>	<i>Lavoro straordinario</i>	547.449	577.985
Totale		5.189.105	4.625.524

Fonte: Giada

Come si vede dalla Tabella G22 l'ammontare complessivo è diminuito nel 2002 di un 1% circa ed è prevalentemente destinato agli incentivi per produttività e miglioramento dei servizi. I processi di **mobilità orizzontale e verticale** che costituiscono importanti strumenti di gestione del personale, configurando (anche se non in maniera ancora sistematica ed esplicita) percorsi di carriera e di sviluppo del personale sono continuati nel corso del 2002, in questo anno si sono svolte infatti 615 valutazioni per la mobilità orizzontale e 292 procedimenti di mobilità verticale.

5.4.5 Analisi dell'impiego del personale tecnico-amministrativo nei processi di produzione ed erogazione dei servizi

Nel corso del 2001 l'Area Sviluppo Risorse Umane, in collaborazione con Deloitte Consulting, ha concluso il progetto denominato "Il modello di servizio e le competenze distintive dell'Amministrazione Centrale".

Tale progetto, che fa riferimento alla ricostruzione della "strategia" a livello di Amministrazione Centrale oltre all'impatto immediato su alcune politiche relative alla gestione delle persone (principalmente in relazione alla valutazione e alla formazione) ha permesso di creare forti sinergie con altri progetti relativi all'analisi dell'organizzazione secondo una logica per processi, avviati anch'essi nel corso del 2001.

Ne è nata una serie di iniziative coordinate che nel corso del 2002 hanno portato alla definizione di un progetto di sistema gestionale il cui *focus* è il presidio dei processi di creazione di valore per gli utenti dell'organizzazione (siano essi interni o esterni) attraverso il governo dei principali processi di produzione e di erogazione dei servizi forniti dall'Ateneo.

Una volta definiti i processi principali che caratterizzano l'azione dell'Amministrazione Centrale, per ogni processo sono state rilevate le principali fasi e attività che lo compongono, quale è l'unità organizzativa che presiede a queste attività e all'interno dell'unità quale o quali persone la svolgono, e quali sono le competenze tecniche e manageriali richieste, quali sono gli output e il valore generato verso l'utente.

Si hanno a disposizione quindi un insieme di dati ed informazioni utili per comprendere l'allocazione ed il ruolo del personale ma anche quali dovrebbero essere i profili e le competenze necessarie per il presidio efficiente ed efficace dei processi.

L'orientamento all'analisi dell'organizzazione in un'ottica di processo consente di mettere in evidenza le relazioni trasversali tra le varie aree e di approfondire i possibili margini di miglioramento dei servizi nell'ottica dell'utente.

Alla fine del 2002 risultano mappati tutti i processi relativi ai Servizi dell'Amministrazione Centrale e le competenze tecniche e manageriali richieste da ogni singola fase del processo; nel 2003 il progetto sarà ulteriormente sviluppato.

5.4.6 Partecipazione al progetto promosso dal CNVSU sulle Good Practices

Obiettivi del progetto

L'Università degli Studi di Padova nel corso del 2002 ha aderito, in collaborazione con altri 13 Atenei¹³ al progetto Good Practice II (GPII), naturale evoluzione del progetto Good Practice¹⁴(GP), promosso dal Comitato Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario nel 2001.

Obiettivi di tale progetto sono:

- sviluppare un modello condiviso per la valutazione delle attività amministrative delle università;
- attivare, a partire da tale modello, un processo di *benchmarking* tra gli Atenei partecipanti;

¹³ *Gli Atenei partecipanti sono: Bari Politecnico, Bologna, Calabria, Catania, Firenze, Genova, Milano Politecnico, Napoli, Padova, Pavia, Siena, Torino Politecnico, Trento, Trieste. Questo gruppo di Atenei accoglie complessivamente circa un terzo degli studenti universitari italiani.*

¹⁴ *Per una analisi puntuale del progetto Good Practice: cfr. G. Catalano, a cura di, La valutazione delle attività amministrative delle università: il progetto Good Practice, Il Mulino, 2002.*

- favorire la diffusione, all'interno del sistema universitario, di strumenti manageriali e soluzioni organizzative innovative, nell'ambito delle attività amministrative.

Il modello di valutazione prevede l'analisi di 4 macroattività/processi¹⁵:

1. gestione contabile
2. gestione del personale
3. servizi agli studenti
4. pianificazione e gestione dei sistemi informativi

Su questi processi è proceduto ad un confronto tramite *benchmarking* consapevole, in cui tutti gli Atenei forniscono autonomamente e in modo "trasparente" le informazioni relative ai propri processi e alle proprie prestazioni.

Per i processi (1-3) è stata misurata sia l'efficienza che l'efficacia; ed inoltre, per i servizi agli studenti è stata sperimentata, accanto a misure quantitative della qualità erogata anche una misura della qualità percepita degli studenti, attraverso la somministrazione di un questionario nelle segreterie.

L'analisi dell'efficienza

L'analisi di efficienza ha l'obiettivo di rilevare il consumo di risorse (costo) a fronte di un determinato output di servizio.

La metodologia utilizzata nel progetto prevede un'analisi dei costi delle attività con la metodologia di allocazione dei costi di tipo Activity Based Costing.

Tale metodologia consente una rilevazione dei costi articolata in base alle attività necessarie per ottenere un determinato prodotto/servizio.

I costi di benchmark

A seguito della rilevazione dei costi (assoluti e unitari) di tutti i 14 Atenei è stata effettuata l'analisi di *benchmark* complessiva per le aree, individuando un driver generale, misura unitaria di efficienza, ed un'analisi per le singole attività.

Area	Driver Generale
Contabilità	Totale entrate + uscite gestite (milioni)
Personale	N° unità personale gestite (tecnico amministrativo, ricercatori e docenti)
Segreteria	N° studenti iscritti

Attraverso i *driver* generali è stato possibile suddividere il costo complessivo delle aree trovando:

- Costo (lire) per gestire un milione di entrata o uscita (Contabilità);
- Costo (lire) per gestire una persona (Personale);
- Costo (lire) per gestire uno studente (Segreteria);

¹⁵ Tali macroattività coprono in media oltre il 50% dei costi delle attività dell'amministrazione centrale di un Ateneo e, ad eccezione di "pianificazione e gestione dei sistemi informativi", costituiscono le attività maggiormente standardizzate, per le quali è quindi possibile ed utile operare attraverso il benchmarking.

Il confronto tra Atenei di dimensioni diverse ha evidenziato la presenza di effetti di scala nella gestione delle attività di contabilità e gestione del personale: infatti al crescere della dimensione dell'Ateneo diminuisce il costo di gestione unitario.

Per contabilità e personale è stato possibile effettuare due classificazioni degli atenei in base a: costo minimo e distanza dalla curva di *benchmark* (calcolata come differenza tra costo effettivo e curva di *benchmark*), riportati su un piano cartesiano per evidenziare gli Atenei dominanti.

Nel caso della gestione del personale le due tipologie di classificazione hanno mostrato l'Ateneo di Padova dominante rispetto ad entrambe le dimensioni; nel caso invece della contabilità le due classificazioni indicano la presenza di una "frontiera dominante" formata anche dall'Ateneo di Padova.

Per quanto riguarda la segreteria invece si è determinato il *benchmark* di efficienza facendo riferimento semplicemente al costo minimo unitario (per l'Ateneo di Padova il costo per studente è pari a 73.205).

L'analisi dell'efficacia

Le analisi di efficacia sono finalizzate a misurare, rispetto ad un determinato oggetto di analisi, il grado di raggiungimento degli obiettivi definiti per quel determinato oggetto (che può essere un'istituzione nel suo complesso, un processo, un'attività, ecc.). In termini quantitativi, quindi, l'efficacia misura il rapporto tra risultati conseguiti (*output* realizzati) e i risultati desiderati (*output* attesi).

La metodologia di analisi, per ciascuna delle tre aree considerate, si fonda sui seguenti passi logici:

- 1) individuazione dei macro-obiettivi associati al processo;
- 2) individuazione (se ritenuto possibile e/o significativo) di indicatori di sintesi relativi al processo nel suo complesso e (se ritenuto possibile e/o significativo) di indicatori specifici relativi ad ogni macro-obiettivo individuato per ogni processo;
- 3) individuazione di indicatori di qualità erogata, cioè di indicatori connessi con la rilevazione dei tempi di risposta nell'erogazione del servizio (i tempi di attesa, il rispetto delle scadenze, la rapidità nel rilasciare dati e informazioni) e di indicatori di qualità percepita, cioè di misure relative alla qualità percepita dai destinatari del servizio, il quale può essere erogato ad utenti "interni" all'ente che eroga il servizio (tipicamente i propri dipendenti) o ad utenti "esterni". In ogni caso l'analisi sulla qualità percepita implica un'indagine di *customer satisfaction* (ad esempio questionari e/o interviste) che coinvolga gli utenti del servizio;
- 4) rilevazione dei dati: per alcuni indicatori di qualità oggettiva, si effettuano delle rilevazioni interne all'amministrazione che presuppongono una rilevazione puntuale del dato, per agli altri indicatori, sia di qualità oggettiva che percepita si individuano dei questionari da somministrare ai responsabili di processo oppure agli utenti del servizio.

Data l'onerosità che implica un'analisi di *customer satisfaction* si è, invece, privilegiato l'analisi della qualità percepita nel caso delle segreteria studenti, servizio dove la percezione dell'utente "esterno" (in questo caso lo studente) rappresenta l'elemento chiave per comprendere il

successo del servizio erogato; tali misure possono essere difficilmente sostituite con misure di qualità oggettiva.

I risultati delle analisi di efficienza ed efficacia hanno permesso di individuare il comportamento degli atenei in relazione alla capacità di razionalizzare l'uso delle risorse (efficienza), e di erogare servizi rispondenti alle esigenze dei 'clienti', sia interni sia esterni (efficacia): l'integrazione delle due categorie di dati è avvenuta mediante il criterio dei punteggi¹⁶. I punteggi di efficienza ed efficacia sono stati integrati utilizzando il piano cartesiano; ciò significa implicitamente dare uguale peso ai dati di efficienza ed efficacia. Con riferimento all'Ateneo di Padova i punteggi di sintesi per le tre macroattività sono le seguenti:

Macroattività	Efficienza ¹⁷	Efficacia
Contabilità	0,90 (0,20-0,95)	5,50 (4,00-7,83)
Personale	1,00 (0,22-1,00)	10,67 (1,83-11,0)
Segreteria Studenti	0,80 (0,00-1,00)	1,58 (0,74-2,13)

L'analisi integrata dei dati di efficacia ed efficienza ha evidenziato alcuni Atenei particolarmente interessanti, i quali sono stati selezionati per la fase di approfondimento.

L'obiettivo degli studi di caso è investigare le modalità di funzionamento di queste unità organizzative al fine di capire in che modo siano state raggiunte le prestazioni e di favorire la diffusione delle "good practices". L'Ateneo di Padova ha presentato due studi di casi: Area finanza, Contabilità e Controllo e Area Sviluppo delle Risorse Umane.

5.4.7 Attività di formazione e/o riqualificazione del personale

Con l'istituzione nel settembre 2000 del Servizio Formazione, si è dato avvio a un sistema organico di iniziative volte a dare continuità agli interventi formativi ed a far sì che la formazione non fosse più vissuta come un fatto episodico ma fosse sviluppata in un'ottica di programmazione complessiva.

Si è ritenuto pertanto necessario dotarsi di un Piano delle attività formative che fornisse un quadro delle iniziative offerte annualmente, oltre che definirle secondo una ripartizione "utilizzabile" per l'assegnazione dei crediti formativi.

Alla elaborazione di tale Piano hanno partecipato diverse componenti interne alla struttura, principalmente dell'area informatica e delle biblioteche.

Il Piano annuale ha rappresentato un punto di riferimento fondamentale aperto comunque alle esigenze che dovessero emergere di volta in volta.

¹⁶ La costruzione di punteggi di efficienza per effettuare l'integrazione ha quindi seguito i seguenti passi:

1. Definizione della scala;
2. Assegnazione dei punteggi;
3. Definizione dei pesi da assegnare alle due differenti valutazioni di efficienza (in base al costo minimo e alla differenza rispetto alla curva di regressione).

Per l'efficacia sono stati utilizzati gli stessi punteggi di sintesi.

¹⁷ Tra parentesi sono indicati i range di riferimento

Durante l'esercizio 2002 sono stati effettuati in sede e gestiti a livello centrale 51 corsi di formazione per il personale tecnico–amministrativo (si veda la Tabella G23 e la Tabella a.G11 in Appendice).

Le attività formative realizzate hanno fatto riferimento alle seguenti tipologie (definite nel Regolamento interno per i crediti formativi):

- a) attività formativa di base: ogni attività organizzata o prevista dall'Università al fine di assicurare l'acquisizione di conoscenze di carattere generale richieste per lo svolgimento di un'attività lavorativa (per tutti i dipendenti, a domanda delle Direzioni sulla base delle esigenze professionali, ad esempio *informatica di base*);
- b) attività formativa specialistica: ogni attività organizzata o prevista dall'Università al fine di assicurare l'acquisizione di conoscenze e capacità connesse ad una specifica attività professionale (per tutti i dipendenti, a domanda delle Direzioni sulla base del ruolo ricoperto, ad esempio *aggiornamento legale, biblioteconomia*);
- c) attività formativa trasversale: ogni attività organizzata o prevista dall'Università al fine di assicurare l'acquisizione di abilità cognitive o comportamentali (con individuazione dei partecipanti sulla base dei progetti di sviluppo organizzativo, ad esempio *valutazione, gestione delle risorse umane*).

La Tabella che segue fornisce i dati aggregati delle attività formative svolte nel 2002.

Tabella G.23 – L'attività di formazione per il personale tecnico-amministrativo: anni 2001 e 2002

Sede	2001	2002
Corsi attivati	51	51
Edizioni svolte	136	142
Ore erogate di didattica	2.500	2.190
Ore frequentate	38.790	30.318
Numero ammessi	3.136	3.710
Numero frequentanti	2.436	2.403
Percentuale di partecipanti	82,05	82,80

Fonte: Servizio Formazione

Analizzando i dati della Tabella G23 si evince che il numero di corsi e di edizioni è rimasto praticamente invariato dal 2001 al 2002. Risultano invece diminuiti il numero di ore erogate (- 14,2%) e quello di ore frequentate (- 6,1%). La spiegazione di una tale diminuzione risiede nel fatto che nel 2001 si sono svolte prevalentemente attività formative di base che necessariamente comportano un maggior numero di ore di attività formativa, mentre nel 2002 s'è data priorità ad attività più specialistiche aventi una configurazione di minor impegno in termini di ore. Per lo stesso effetto risultano aumentati sia il numero degli ammessi (15,5%), che quello dei frequentanti (16,2%).

Significativo risulta il confronto tra gli indici di copertura generali calcolati per gli anni in questione. Nel 2002 risulta che abbia partecipato ad almeno un'attività formativa quasi il 65% del personale, mentre il valore del 2001 si era attestato a poco più del 58%.

Dalla Tabella G24 emerge che le attività di formazione hanno coinvolto tutte le categorie con una media di ore frequentate di 12,6 e che la categoria EP ha avuto la media più elevata di ore frequentate (13,4).

L'area amministrativa nel suo complesso ha avuto il numero medio di ore frequentate più elevato (14,5) mentre osservando la distinzione per sede emerge che il personale di Istituti e Presidenze ha avuto la media di ore di partecipazione più consistente (14).

Tabella G.24 – L'attività di formazione per il personale tecnico-amministrativo distinto per categoria: anno 2002

Categoria	Frequentanti	N. medio di ore per frequentante
B	175	11,2
C	1.250	12,6
D	849	12,9
EP	112	13,4
Dirigenti	17	9
Totale	2.403	12,6

Fonte: Servizio Formazione

Tabella G.25 – L'attività di formazione per il personale tecnico-amministrativo distinto per area: anno 2002

Area funzionale	Frequentanti	N. medio di ore per frequentante
Amministrativa	1.131	14,5
Biblioteche	236	13,9
Servizi generali	142	11,2
Socio-Sanitaria	77	9,6
Tecnica	800	10,2
Dirigenza	17	9
Totale	2.403	12,6

Fonte: Servizio Formazione

Tabella G.26 – L'attività di formazione per il personale tecnico-amministrativo distinto per sede: anno 2002

Sede	Frequentanti	N. medio di ore per frequentante
Istituti	22	14,0
Biblioteche	49	13,4
Centri	244	13,0
Dipartimenti	1.454	11,8
Presidenze	111	14,1
Amm.ne Centrale	523	13,0
Totale	2.403	12,6

Fonte: Servizio Formazione

Significativo risulta il confronto tra gli indici di copertura generali calcolati per gli anni in questione. Nel 2002 risulta che abbia partecipato ad almeno un'attività formativa quasi il 65% del personale, mentre il valore del 2001 si era attestato a poco più del 58%. Le informazioni

disponibili non comprendono le attività formative gestite dai centri a gestione autonoma e quelle effettuate presso Strutture di formazione esterna.

5.4.8 Biblioteche dell'Ateneo

Complessivamente il sistema bibliotecario di Ateneo (SBA) è composto da un centro di coordinamento (CAB) e da 54 biblioteche, di cui 44 centrali.

Il CAB, Centro di Ateneo per le Biblioteche ha promosso anche per l'anno 2002 un'indagine sull'attività delle biblioteche.

Tale indagine raccoglie un insieme di informazioni che si riferiscono prevalentemente agli aspetti relativi alle caratteristiche delle strutture in cui viene erogato il servizio, all'attrezzatura tecnologica, alle dimensioni del patrimonio librario posseduto.

Di seguito vengono presentate alcune tabelle di sintesi dei dati derivanti da tale indagine.

Tabella G27 - Biblioteche per superficie totale

Superficie totale	n. biblioteche	% biblioteche
Meno di 100 mq	8	14,8
100-500 mq	25	46,3
500-1.000 mq	9	16,7
1.000-2.000 mq	10	18,5
Oltre 2.000 mq	2	3,7
Totale	54	100,0

Fonte: Centro di Ateneo per le Biblioteche

Tabella G28 - Biblioteche per superficie accessibile all'utenza

Superficie totale	n. biblioteche	% biblioteche
n.d.	1	1,9
Meno di 100 mq	12	22,2
100-500 mq	25	46,3
500-1.000 mq	9	16,7
1.000-2.000 mq	7	13,0
Totale	54	100,0

Fonte: Centro di Ateneo per le Biblioteche

Tabella G29 - Biblioteche per percentuale di superficie accessibile all'utenza sul totale

Superficie totale	n. biblioteche	% biblioteche
n.d.	1	1,9
Meno del 50%	9	16,7
50% - 75%	24	44,4
75% - 99%	11	20,4
100%	9	16,7
Totale	54	100,0

Fonte: Centro di Ateneo per le Biblioteche

Tabella G30 - Biblioteche per numero posti di lettura

Numero posti di lettura	n. biblioteche	% biblioteche
n.d.	1	1,9
Meno di 10 posti	5	9,3
11-25	13	24,1
26-49	9	16,7
50-74	10	18,5
75-99	7	13,0
100 e più	9	16,7
Totale	54	100,0

Fonte: Centro di Ateneo per le Biblioteche

Tabella G31 - Biblioteche per numero posti di lettura ogni 100 mq di superficie accessibile

Numero posti di lettura per 100 mq superf. accessibile	n. biblioteche	% biblioteche
Meno di 10 posti	13	24,5
10-19	22	41,5
20-29	8	15,1
Oltre 30	10	18,9
Totale	53	100,0

Fonte: Centro di Ateneo per le Biblioteche

Tabella G32 - Biblioteche per numero pc al pubblico

Numero pc al pubblico	n. biblioteche	% biblioteche
0	11	20,4
1	7	13,0
2-5	21	38,9
6-10	8	14,8
11-20	4	7,4
Oltre 20	3	5,6
Totale	54	100,0

Fonte: Centro di Ateneo per le Biblioteche

Il 70,4% delle biblioteche non possiede lettori, microfoni, audiovisivi. Le 16 biblioteche possiedono mediamente 4 apparecchiature audiovisive.

Per quanto riguarda il patrimonio librario, le monografie sono oltre 1.400.000, mentre gli abbonamenti a periodici sono oltre 13.000.

I periodici elettronici gestiti complessivamente dalle strutture dell'Ateneo sono 8.522, di cui il 76% gestito centralmente dal CAB, per una distribuzione media di 158 periodici per biblioteca.

Tra le attività delle biblioteche, molto diffusa è quella del prestito, erogato dall'85% delle biblioteche per un volume medio annuale di prestiti di 3060 volumi.

Le biblioteche, il 41% del totale, hanno svolto corsi per l'utenza coinvolgendo complessivamente 2.377 utenti, con una partecipazione media annua per biblioteca di 108 utenti.

5.5 Situazione dell'edilizia in Ateneo

Nel 2002 la spesa prevista dal Programma Triennale per l'edilizia 2002/2004 era di 27.300.000 euro (finanziata per un terzo da fondi ministeriali). La spesa effettivamente sostenuta per l'edilizia risulta a consuntivo di 27.850.000 euro così ripartiti:

- nuovi investimenti ed edilizia sportiva: 13.715.000 euro (previsione: 11.750.000 euro)
- manutenzione straordinaria: 7.662.000 euro (previsione: 9.850.000 euro)
- manutenzione ordinaria: 6.743.000 euro (previsione: 5.700.000 euro)

Rispetto al 2001 le spese effettuate in conto capitale per l'edilizia universitaria sono diminuite, passando da 15.699.773 euro a 13.715.000 euro. Nella Tabella G33 sono elencate le opere ultimate o in corso nel 2002 con l'indicazione dell'importo di spesa complessivo per ciascun lavoro.

Tabella G.33 – Opere ultimate o in corso nel 2002

Lavori	Importo complessivo (euro)
Zona Universitaria di Legnaro – Costruzione nuovo archivio	2.414.436
Costruzione nuovo edificio sito tra via Bassi e via Colombo- EDIFICIO C3	8.423.412
Edificio ex Agraria Vecchia – Intervento di demolizione dell'immobile e scavo	451.899
Ex Fisica Tecnica – Ristrutturazione per la realizzazione di nuovi spazi per Dipartimenti di Chimica Industriale della Facoltà di Ingegneria	1.350.000
Complesso Cesarotti – Lavori di restauro per la nuova sede del Dipartimento di Sociologia della Facoltà di Scienze Pol	3.821.781
Ex Ruzante- Ristrutturazione e restauro per la realizzazione di un'aula per didattica e conferenze	1.900.000
Complesso Luzzato Dina –Lotto B – Restauro per la realizzazione della sede del Dipartimento di Storia della Facoltà di Lettere	3.819.715
Edificio via U. Bassi – Ristrutturazione per la realizzazione di Magazzino e officina per il Complesso Vallisneri	444.500
Liviano – Restauro dello Scalone monumentale Sala dei Giganti	199.500
Policlinico Ambulatori – Ristrutturazione piano terra	204.200
Policlinico Aule –Ristrutturazione locali ex B. Pinali per Nuova sede Presidenza Medicina	460.000
Palazzo del Bo – Restauro facciate e serramenti su via C. Battisti e riviera Ponti Romani	1.294.241
Palazzo del Bo – Restauro soffitto Basilica	75.000
Centro Interchimico – Realizzazione nuove scale di sicurezza	416.500
Complesso Vallisneri – Lavori per CPI – nuove scale, filtri e compartimentazioni	584.241
Agripolis – messa in sicurezza trave di copertura della mensa	32.000
Complesso Paolotti – Adeguamento delle vie di esodo e nuove scale di sicurezza esterne	516.455
Zona universitaria di via Gradenigo – Realizzazione nuova vasca antincendio	149.772
Complesso di Ingegneria – Realizzazione di nuove vie di esodo su cavedi esterni	361.519
Liviano – Realizzazione di nuova scala di sicurezza e ascensore	141.071
Complesso di Ingegneria – Realizzazione di nuove vie di esodo su cavedi esterni	361.519
Policlinico – Realizzazione nuove vie di esodo al IX piano	247.900
Realizzazione di un parcheggio in Via Gradenigo	295.000
ex Agraria Nuova - Sistemazione edificio didattico	180.000
Complesso del Bo' – straordinaria manutenzione copertura	215.000
Ca' Borin – Lavori di sistemazioni interne ala Nord	237.602
Ing. Meccanica – Intervento di realizzazione box all'interno del corpo "B"	68.900
Ex Segreteria di Via Portello – Intervento di ampliamento locali Ufficio Disabili	37.200
Via Luzzati – Lavori di sistemazione esterna	61.250
Liviano – Intervento di risanamento museo Archeologico e Gipsoteca	45.000
Liviano – Intervento di consolidamento solai piano interrato	59.850
Complesso di Ingegneria – Dipartimento di Idraulica – Realizzazione nuovo soppalco interno	100.000
CUS – Lavori relativi ai Fondi di Edilizia Sportiva	310.907
Ing. Meccanica – realizzazione nuovi servizi igienici al piano terra del corpo didattico	77.000
Az. Agraria di Legnaro – recinzione dell'area zootecnica	41.000
Agripolis – nuovi studi per Docenti Dipartimento di Agronomia	22.500

Fonte: Area Tecnica Edilizia - Università di Padova

Nel corso del 2002 sono stati resi disponibili due edifici ¹⁸, con superficie complessiva di 2.768 mq ed un costo complessivo di 1.782.809 euro.

Tabella G.34 - Variazioni 2001-2002 delle aree a disposizioni dell'Ateneo di Padova per le proprie attività istituzionali (valori in metri quadrati)

	Proprietà	Affitto	Totale
2001	432.245	28.622	460.867
2002	447.095	29.402	476.497
Incremento	Nuovi edifici: 14.850 ¹⁹	Nuove affittanze: 780 ²⁰	+15.630

Fonte: Area Tecnica Edilizia - Università di Padova

Nel corso del 2002 è stato effettuato un censimento del patrimonio di aule utilizzate per la didattica. Il totale risulta di 261 aule per un numero complessivo di posti di circa 24.400, considerando gli iscritti totali pari a circa 59.000 unità, la frequenza di utilizzo e la saturazione delle aule risulterebbe una carenza stimabile intorno ai 5.000 posti. Peraltro, 16 aule per complessivi 2.800 posti sono affittate dall'Ateneo; ciò permette di soddisfare quasi completamente il fabbisogno di aule per la didattica.

Ulteriori dettagli possono essere desunti dalla "Relazione semestrale sull'edilizia" predisposta nel giugno 2003 dal Prorettore per l'edilizia e per il settore economico e patrimoniale.

5.5 Considerazioni finali

In sintesi, il Nucleo di Valutazione registra che:

- il Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) rimane di gran lunga la voce principale nel bilancio dell'Ateneo anche se il suo peso sul totale delle entrate accertate è in calo negli ultimi tre anni: dal 60,4% nel 2000, al 54,2% nel 2002. L'FFO di competenza 2002 rispetto al 2001 ha comportato un incremento di 1.359 migliaia di euro, mentre nel 2001 rispetto al 2000 l'incremento era stato di 6.039 migliaia di euro;
- l'Ateneo ha ricevuto nel riequilibrio del 2001 quasi 5.000 migliaia di euro (su un totale italiano di quasi 60.000 migliaia di euro per questa voce), mentre nel 2002 ha ricevuto solamente 222 migliaia di euro (su un totale di circa 18.000 migliaia di euro). Peraltro rispetto agli Atenei di confronto, solo Bologna ha avuto una consistente quota di riequilibrio, mentre gli altri Atenei non ne hanno beneficiato.
- a fronte del diminuito peso dei trasferimenti ministeriali sul totale delle entrate, si è registrato un incremento nel triennio delle cosiddette "entrate proprie" dell'Università che passano dal 26,1% del 2000 al 31,2% del 2002.

¹⁸ Ponte di Brenta: Lavori di recupero della palazzina e di un capannone per il Dipartimento di Scienze dell'Antichità
Condomini di Via Luzzati – Ristrutturazione di 3 palazzine per realizzazione nuova foresteria

¹⁹ Nel 2002 sono stati resi disponibili i nuovi edifici in proprietà:

– Ex "Tre Pini" – acquisizione complesso immobiliare per ampliamento Orto Botanico mq 14.850

²⁰ Nel 2002 sono stati resi disponibili i nuovi edifici in affitto:

– Ex Fiat – Via Venezia – nuove aule al piano terra mq 780

- per quanto riguarda le spese dell'Ateneo, la voce di gran lunga maggiore (ben oltre la metà delle uscite impegnate) rimane la retribuzione del personale. Vengono poi le spese generali correnti, che pesano per quasi il 9%, e che si incrementano in modo notevole, +16,9%. L'incremento è dovuto principalmente alla crescita delle spese per attività istituzionali centralizzate, quali le spese per gli studenti e il diritto allo studio, borse di studio per cooperazione internazionale, rimborsi tasse studenti, tutorato, ecc;
- i Dipartimenti pesano per circa il 12% sul bilancio di Ateneo. Essi coprono il 52% delle entrate mediante le cosiddette entrate proprie, buona parte delle quali provengono da fonti esterne private e pubbliche. Da segnalare inoltre che oltre la metà delle spese dei Dipartimenti è per attività di ricerca;
- dal confronto fra i vari Dipartimenti si evince che il 57% dei Dipartimenti ha valori percentuali "elevati" (ovvero superiori alla media in Ateneo) di spese per attività di ricerca; esistono tuttavia due sottogruppi, un primo (40%) che attinge moderate risorse dall'esterno, mentre solo un 17% ha elevate entrate proprie. Quest'ultimo gruppo, composto da 11 Dipartimenti su 65 realizza un comportamento "virtuoso" sia per l'attitudine al reperimento delle risorse esterne sia per l'orientamento all'attività di ricerca; converrebbe considerare forme di incentivazione fra i Dipartimenti per favorire comportamenti maggiormente virtuosi;
- il 43% dei Dipartimenti ha valori percentuali "bassi" (ovvero inferiori alla media in Ateneo) di spese per attività di ricerca; fra questi Dipartimenti prevalgono, seppur di poco (16 contro 12) i Dipartimenti che hanno entrate proprie elevate anche se non sono particolarmente attivi, in termini di spesa per la ricerca. Il gruppo dei 12 Dipartimenti con valori bassi sulle due dimensioni indica la permanenza di strutture ancora dipendenti dai trasferimenti dallo e dall'Ateneo e con una moderata propensione alle spese di ricerca;
- il piano del fabbisogno di personale per il triennio 2001-2003 è stato completamente realizzato sia per quanto riguarda le assunzioni a tempo indeterminato sia per quelle a tempo determinato, previste per il primo biennio. L'elaborazione del Piano aveva comportato nel corso del 2000-2001 un'attività di negoziazione e valutazione dei fabbisogni. I criteri generali per la definizione di tale Piano erano stati approvati in sede di Senato Accademico e il Piano stesso era stato approvato dal Consiglio di Amministrazione nell'aprile 2001;
- la consistenza complessiva del personale tecnico-amministrativo al 31/12/02 è di 2.156 persone di cui 1.794 (83% circa) a tempo indeterminato e 362 (16% circa) a tempo determinato. Il 57% di tale personale opera nei Dipartimenti e Istituti (1237) ed il 21% (453) presso l'Amministrazione Centrale. La consistenza numerica del personale tecnico-amministrativo presenta un aumento di 249 unità rispetto alla consistenza numerica al 31/12/2000. L'incremento medio nel periodo considerato è stato del 13%; la crescita maggiore si è registrata nell'Amministrazione Centrale (+31%), nei Centri (+32%) e nelle Biblioteche. (+ 29%) Tale incremento è stato spesso collegato all'istituzione di nuovi

servizi e/o potenziamento di servizi già esistenti e particolarmente strategici ad esempio: Call center, Campus One, potenziamento segreterie studenti, attività di orientamento;

- nel corso del 2002 sono state realizzate (o sono proseguite) alcune iniziative significative nell'area dell'organizzazione e sviluppo delle risorse umane, in particolare:
 - il processo di valutazione delle prestazioni del personale tecnico - amministrativo ha trovato il suo sviluppo completo, partendo dalla definizione degli obiettivi, nei primi mesi dell'anno, fino a giungere alla valutazione delle prestazioni erogate (raggiungimento degli obiettivi) effettuata nei mesi iniziali del 2003. Tale sistema fornisce elementi per la distribuzione degli incentivi per produttività e miglioramento dei servizi, e per le progressioni di carriera;
 - è stata realizzata una serie di iniziative che hanno portato alla definizione di un progetto di sistema gestionale il cui focus è il presidio dei processi di creazione di valore per gli utenti dell'organizzazione (siano essi interni o esterni) attraverso il governo dei principali processi di produzione e di erogazione dei servizi. Tutti i processi relativi ai Servizi dell'Amministrazione Centrale sono stati ricostruiti e sono state evidenziate le competenze tecniche e manageriali richieste da ogni singola fase/attività del processo;
- è continuata la partecipazione al progetto Good Practice , promosso dal Comitato Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario (CNVSU), con lo scopo di :
 - sviluppare un modello condiviso per la valutazione delle attività amministrative delle università;
 - attivare, a partire da tale modello un processo di benchmarking tra gli Atenei partecipanti;
 - favorire la diffusione di strumenti manageriali e soluzioni organizzative innovative, nell'ambito delle attività amministrative;
- è stato elaborato il Piano annuale di formazione e sono stati effettuati in sede e gestiti a livello centrale 51 corsi di formazione per il personale tecnico-amministrativo. Il 65% del personale ha partecipato ad almeno un'attività formativa, mentre il valore del 2001 si era attestato a poco più del 58%. Le attività di formazione hanno coinvolto tutte le categorie con una media di ore frequentate di 12,6;
- la valutazione dei servizi, effettuata attraverso l'utilizzo di rilevazioni di customer satisfaction risulta molto limitata, si suggerisce quindi l'avvio di attività sistematiche di rilevazione della soddisfazione degli utenti sui servizi forniti per evidenziare i punti di forza e di debolezza sia dei servizi destinati all'utenza esterna sia dei servizi interni, cioè collegati alle attività amministrative e di gestione delle risorse: umane, finanziarie e tecniche.

Appendice – Didattica

Tabella a.D1a - Dottorati con sede amministrativa a Padova, distinti per orso di Dottorato e per macroarea: n° idonei, posti con borsa da Università di Padova, posti con borsa esterna (da enti, da privati o da altre università), posti senza borsa - XVIII ciclo

Macro area	Dottorato	N° idonei	N° posti con borsa da UniPD	N° posti con borsa da Enti, da priv. o da altre Univ.	N° posti senza borsa	N° iscritti
1	Matematica e Fisica					
	Astronomia	26	3	1	4	12
	Fisica	30	7	4	3	10
	Matematica	5	4	0	1	3
	Matematica Computazionale	13	5	1	1	8
	Scienza dei Materiali	7	3	1	3	4
	Totale	81	22	7	12	37
2	Chimica e Scienze della Terra					
	Scienze Chimiche	20	10	1	5	16
	Scienze della Terra	10	5	2	1	8
	Scienze Farmaceutiche	7	4	0	2	6
	Totale	37	19	3	8	30
3	Biologia, Agraria e Medicina Veterinaria					
	Agronomia ambientale	6	1	1	2	4
	Biochimica e Biofisica	14	3	3	6	12
	Biologia Evoluzionistica	7	4	0	4	5
	Biotechnologie	9	4	1	5	9
	Conservazione, gestione e miglioramento delle risorse genetiche animali	3	2	0	1	3
	ecologia forestale	5	1	2	3	5
	Economia e Politica Agroalimentare	4	1	2	1	3
	Endocrinologia Comparata	3	1	2	3	3
	Farmacologia e Tossicologia	6	2	0	2	5
	Fisiologia Molecolare e Biologia Strutturale	6	1	2	3	5
	Genetica e Biologia Molecolare dello Sviluppo	8	2	1	2	5
	Gestione Ambientale dei Bacini Idrografici e Tecniche di Rappresentazione del Territorio	4	1	1	2	3
	Ingegneria dei Tessuti e dei Trapianti	5	2	1	3	5
	Medicina degli animali	10	3	0	3	6
	Produttività delle piante coltivate	7	2	1	3	6
	Protezione delle Colture	8	2	3	4	8
	Sanità Pubblica,, Igiene Veterinaria e delle Produzioni Animali	4	2	0	2	4
	Scienze Zootecniche	4	2	0	2	4
	Tecnologie meccaniche dei processi agricoli e forestali	5	2	1	1	4
	Viticultura, enologia e marketing delle imprese vitivinicole	3	0	3	3	3
	Totale	121	38	24	55	102
4	Medicina e Psicologia					
	Biologia dello Sviluppo e Scienze della Programmazione	16	3	2	5	10
	Biologia e Patologia Molecolare e Cellulare	14	4	6	5	14
	Diabetologia, Farmacologia Clinica e Terapia medica, Nefrourologia	3	3	0	2	3
	Discipline Oncologiche dell'Età Evolutiva	2	1	1	1	2
	Farmacologia Molecolare e Cellulare	7	2	0	2	4
	Fisiopatologia Clinica	6	1	1	1	3
	Iperensione Arteriosa e Biologia Vascolare	5	2	0	1	2
	Medicina Ambientale: Nutrizione e Inquinamento	3	3	0	3	3
	Neuroscienze	7	2	0	2	5
	Oncologia e Oncologia Chirurgica	4	3	0	3	4
	Percezione e Psicofisica	5	2	0	2	4

Macro area	Dottorato	N° idonei	N° posti con borsa da UniPD	N° posti con borsa da Enti, da priv. o da altre Univ.	N° posti senza borsa	N° iscritti
	Psicobiologia	7	2	0	2	4
	Psicologia dello sviluppo e dei processi di socializzazione	16	3	3	0	6
	Psicologia Sociale e della Personalità	6	2	0	2	4
	Reumatologia e Geriatria Sperimentali e Cliniche	6	3	1	3	5
	Scienze Cardiologiche e Metodologia Clinica	10	2	3	3	8
	Scienze Cognitive	25	2	1	1	7
	Scienze Endocrine ed Ematologiche	4	2	0	2	4
	Scienze Epatologiche	2	2	0	2	2
	Virologia	5	2	0	2	3
	Totale	153	46	18	44	97
5	Ingegneria					
	Automatica e Ricerca Operativa	5	2	2	1	5
	Bioelettromagnetismo e Compatibilità Elettromagnetica	6	2	0	2	4
	Bioingegneria	6	3	1	1	5
	Energetica	10	3	1	2	5
	Estimo ed Economia Territoriale	5	2	1	2	5
	Fisica Tecnica	7	2	1	2	5
	Idrodinamica e modellistica ambientale	5	3	0	3	4
	Ingegneria Chimica	7	2	1	3	4
	Ingegneria della Produzione Industriale	8	1	3	4	8
	Ingegneria Elettronica e delle Telecomunicazioni	18	6	0	6	12
	Ingegneria Elettrotecnica	6	4	2	1	6
	Ingegneria Gestionale	7	3	0	1	4
	Ingegneria Informatica ed Elettronica industriali	6	4	0	2	4
	Ingegneria Metallurgica	6	2	1	2	4
	Ingegneria per l'Ambiente ed il Territorio	3	2	1	2	3
	Misure Meccaniche per l'Ingegneria	7	3	0	3	3
	Scienze e Tecnologie Spaziali	14	3	2	4	9
	Totale	126	47	16	41	90
6	Discipline umanistiche					
	Filologia classica	4	2	0	1	3
	Filosofia	22	3	0	3	6
	Italianistica	7	2	0	1	3
	Linguistica	7	2	0	1	4
	Linguistica, Filologia e Letterature Anglo-Germaniche	5	2	0	2	4
	Romanistica	6	2	0	2	4
	Scienze Archeologiche	11	3	2	4	8
	Scienze Pedagogiche e Didattiche	14	2	1	2	6
	Storia (antica, medioevale, moderna, contemporanea)	3	2	0	2	3
	Storia del Cristianesimo e delle Chiese (antichità, medioevo, età moderna)	6	2	1	1	4
	Storia e Critica dei beni artistici e musicali	6	2	0	2	4
	Uomo e Ambiente	7	2	1	2	5
	Totale	98	26	5	23	54
7	Discipline sociali					
	Diritto del Lavoro	3	2	0	1	3
	Diritto privato e garanzie costituzionali	4	2	2	3	4
	Diritto romano e diritti dell'antichità	2	3	1	2	2
	Economia e management	9	5	0	2	6
	Filosofia del diritto (Metodo e tradizioni giuridiche)	7	2	1	2	5

Macro area	Dottorato	N° idonei	N° posti con borsa da UniPD	N° posti con borsa da Enti, da priv. o da altre Univ.	N° posti senza borsa	N° iscritti
	Filosofia Politica e Storia del Pensiero Politico	5	2	0	2	4
	Sociologia: processi comunicativi e interculturali nella sfera pubblica	12	2	1	3	7
	Statistica	4	5	0	0	3
	Statistica applicata alle scienze economiche e sociali	5	4	0	0	4
	Totale	51	27	5	15	38
	Totale Ateneo	667	225	78	198	448

Fonte: Servizio Formazione Post-lauream

Tabella a.D1b - Dottorati con sede amministrativa fuori Padova - XVIII ciclo

Dottorato	Sede Amministrativa
Informatica	Univ. di Bologna
Economia montana e forestale	Univ. di Trento
Entomologia Agraria	Univ. di Bologna
Fisiopatologia epatodigestiva	Univ. di Parma
Ingegneria dei Materiali	Univ. di Bologna
Ingegneria dei Trasporti	Univ. di Trieste
Ingegneria Edilizia e Territoriale	Univ. di Bologna
Meccanica Applicata	Univ. di Brescia
Meccanica delle Strutture	Univ. di Bologna
Progetto e Costruzione di Macchine	Univ. di Firenze
Modellazione, conservazione e controllo dei materiali e delle strutture	Univ. di Trento
Scienze Geodetiche e Topografiche	Univ. di Bologna
Strumentazione Elettronica	Univ. di Brescia
Disegno e Metodi dell'Ingegneria Ind.	Univ. di Bologna
Filosofia (Filosofia della Religione)	Univ. di Venezia
Slavistica	Univ. "La Sapienza" di Roma
Storia (Storia antica)	Univ. di Bologna
Studi Teatrali e Cinematografici	Univ. di Bologna
Scienza Politica	Univ. di Firenze
Diritti dell'Uomo: Evoluzione, Tutela e Limiti	Univ. di Palermo
Diritto Civile - Diritto delle Obbligazioni e della Responsabilità Civile	Univ. di Ferrara
Diritto Amministrativo e Diritto Pubblico Generale	Univ. di Ferrara
Diritto Commerciale	Univ. di Brescia
Diritto Costituzionale	Univ. di Ferrara
Diritto Processuale civile	Univ. di Milano
Finanza Pubblica	Univ. di Pavia
Procedura Penale	Univ. di Ferrara
Scienze Aziendali	Univ. di Udine
Storia del Republicanesimo e del Costituzionalismo	Univ. di Messina

Fonte: Serv. Post-lauream

Tabella a.D2 - Scuole di specializzazione attivate per Facoltà nell'Ateneo di Padova - a.a. 2001/02

Facoltà	Scuola di specializzazione	Iscritti
AGRARIA	Allevamento, Igiene, Patologia delle Specie Acquatiche	31
Totale AGRARIA		31
GIURISPRUDENZA	Professioni legali	22
Totale GIURISPRUDENZA		22
LETTERE E FILOSOFIA	Archeologia	30
	Storia dell'Arte e delle Arti Minori	19
Totale LETT. E FILOSOFIA		49
MEDICINA E CHIRURGIA	Allergologia ed Immunologia Clinica	7
	Anatomia Patologica	12
	Anestesia e Rianimazione	146
	Audiologia	2
	Audiologia e Foniatria	3
	Biochimica Clinica	10
	Biochimica e Chimica Clinica	13
	Cardiochirurgia	21
	Cardiologia (Prima Scuola)	33
	Cardiologia (Seconda Scuola)	34
	Chirurgia Generale, Indirizzo Chirurgia d'Urgenza	19
	Chirurgia Generale, Indirizzo Chirurgia Generale (Prima Scuola)	24
	Chirurgia Generale, Indirizzo Chirurgia Generale (Seconda Scuola)	35
	Chirurgia Maxillo-Facciale	14
	Chirurgia Pediatrica	17
	Chirurgia Plastica e Ricostruttiva	18
	Chirurgia Toracica	8
	Chirurgia Vascolare	13
	Dermatologia e Venereologia	13
	Ematologia	15
	Endocrinologia e Malattie del Ricambio (Prima Scuola)	17
	Endocrinologia e Malattie del Ricambio (Seconda Scuola)	10
	Farmacia Ospedaliera	43
	Farmacologia	5
	Foniatria	1
	Gastroenterologia	21
	Genetica Medica	14
	Geriatrics	41
	Ginecologia e Ostetricia	36
	Igiene e Medicina Preventiva	32
	Malattie dell'Apparato Respiratorio	22
	Malattie Infettive	16
	Medicina del Lavoro	32
	Medicina dello Sport	6
	Medicina di Comunità'	16
	Medicina Fisica e Riabilitazione	61
	Medicina Interna (Prima Scuola)	54
	Medicina Interna (Seconda Scuola)	58
	Medicina Legale	12
	Medicina Nucleare	8
	Microbiologia e Virologia	19
	Nefrologia	13

Facoltà	Scuola di specializzazione	Iscritti
	Neurochirurgia	14
	Neurologia	23
	Neuropsichiatria Infantile	23
	Oftalmologia	17
	Oncologia	22
	Ortognatodonzia	14
	Ortopedia e Traumatologia	28
	Otorinolaringoiatria	23
	Patologia Clinica	34
	Pediatria	104
	Psichiatria	39
	Radiodiagnostica	56
	Radioterapia	6
	Reumatologia	9
	Scienza dell'Alimentazione	71
	Tossicologia Medica	21
	Urologia	27
Totale MED. E CHIRURGIA		1.525
MEDICINA VETERINARIA	Ispezione degli Alimenti di Origine Animale	38
Totale MED VETERINARIA		38
PSICOLOGIA	Psicologia Clinica	66
	Psicologia del Ciclo di Vita	69
Totale PSICOLOGIA		135
SC. DELLA FORMAZIONE	Educazione Ambientale	5
Totale SC. DELLA FORMAZ		5
SCIENZE MM.FF.NN.	Metodologie Chimiche di Controllo e di Analisi	31
Totale SC. MM.FF.NN.		31
SCIENZE POLITICHE	Istituzioni e Tecniche di Tutela dei Diritti Umani	8
Totale SC. POLITICHE		8
Totale Ateneo		1.844

Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

Tabella a.D3 - Corsi di Perfezionamento/Master attivati e n° di iscritti per Facoltà nell'Ateneo di Padova - a.a. 2001/02

Facoltà	Corsi di Perfezionamento	Iscritti	
INGEGNERIA	Informatica musicale	1	
	Idrografia e Idrologia	9	
	Ingegn.del Plasma e della Fus.Termonucl.Controll.	3	
	Ingegneria Chimica Ambientale	23	
	Ingegneria del Territorio	2	
	Ingegneria Marittima e Costiera	4	
	Metodol. e Tecn. per la Conserv. e il Rest.delle Costruz.Stor.	5	
	Sistemi di Gestione Ambientale	35	
	Sistemi Spaziali	8	
	Tecnica ed Economia delle Telecomunicazioni	19	
	Trattamenti superficiali	1	
Totale INGEGNERIA		110	
INTERFACOLTÀ	Ecologia Umana	27	
Totale INTERFACOLTÀ		27	
MED. E CHIRURGIA	Anestesia nei Paesi in via di Sviluppo	4	
	Anestesia Pediatrica	9	
	Angiografia Retino-Coroideale e Laserter. in Oftalmologia	20	
	Angiologia Medica	11	
	Chirurgia dei Tumori Digestivi	1	
	Chirurgia dell'Esofago	7	
	Chirurgia Orale	6	
	Coloproctologia	1	
	Colposcopia e Patologia Cervico Vaginale e Vulv.	2	
	Diagn.Trattam.dei Dist. del Comportamento Aliment.	21	
	Disordini Cranio Mandibolari e della Postura	5	
	Eco-Color-Doppler Addominale	8	
	Ecografia Internistica	8	
	Endoscopia Ginecologica	17	
	Implantologia Orale e Maxillo-Facciale	8	
	Informatica in Radiologia	13	
	Medicina di Montagna	19	
	Medicina e Chirurgia di Pronto Soccorso	3	
	Nutrizione Artificiale	37	
	Parodontologia	8	
	Patologie Vertebrali	20	
	Psicoprofilassi Ostetrica	11	
	Radiodiagnostica dell'Apparato Muscolo Scheletrico	4	
	Refertazione Radiologica a Monitor	6	
	Sedazione,Urgenza ed Emergenza in Odontostomatol.	10	
	Chirurgia tiroidea e paratiroidea	15	
	Cosmetologia	7	
	Musicoterapia	2	
	Terapia del Dolore	5	
	Totale MED. E CHIRUR.		288
	MED. VETERINARIA	Concetti e Metodi di Sorveglianza in Sanità Pubbl.Veter.	11
	Totale MED. VETER.		11
	PSICOLOGIA	Antropologia Culturale e Sociale	10
Criminalistica		25	

Facoltà	Corsi di Perfezionamento	Iscritti
	Formaz.e Svil.Ris.Umane:Area Marketing e Comunicazione	32
	Genitorial. ed Età Evolut.:Interv.Psicologici Psicoterapeut.	15
	Gruppi Naturali e Gruppi Psicoterapeutici	12
	Interventi Familiari e Valutazione	10
	Lavorare nel Terzo Settore	12
	Le Dipendenze Patologiche	11
	Neuropsicologia e Psicofisiologia Clinica	13
	Prevenz.del Disagio e Promoz.Benessere Scuola e Comunita'	15
	Psicol.della Riabilitaz.e dell'Integraz.delle Disabilita'	14
	Psicologia Culturale	13
	Psicologia dell'Orientam.alle Scelte Scolast.Prof.	30
	Psicopatologia dell'Apprendimento	30
	Tecn.di Valutaz. in Età Evolut.:Osserv.Coll. Metodi Proiet.	10
	Testing Psicologico	30
	Totale PSICOLOGIA	282
SC DELLA FORMAZIONE	Formaz.del Doc. Docum. della Bibliot. Scol.Multim.	50
	Gestione di Reti e Contenuti in Ambienti Scolast. Format.	51
	Metodologia dell'Insegnamento Filosofico	12
	Multimedialità e Didattica (a Distanza)	55
	Pedagogia per il Territorio	11
	Qualità della Scuola e della Formazione (a Distanza)	44
	Totale SC. DELLA FORM.	223
SCIENZE MM.FF.NN.	Aggiornamento dell'Insegnamento della Biologia	12
	Fisica	2
	Metodologia E Didattica Della Chimica	5
	Metodologia E Didattica Della Fisica	8
	Metodologia E Didattica Della Matematica	9
	Metodologia E Didattica Dell'Astronomia	3
	Totale SC. MM.FF.NN.	39
SCIENZE POLITICHE	Commercio Internazionale - Sez.Di Economia E Fin.	33
	Commercio Internazionale - Sezione Di Diritto	31
	Prevenzione Della Devianza E Sicurezza Sociale	39
	Regolazione Politica Dello Sviluppo Locale	21
	Svil.Umano E Gest.Dei Serv.Sanit.Nei Paesi Con Ris.Limitate	4
	Bioetica	18
	Cooperazione e sviluppo internazionali	88
	Diritto ed economia dell'unione europea	23
	Diritti della persona e dei popoli	27
	Totale SC. POLITICHE	284

Facoltà	Corsi Master	Iscritti
AGRARIA	Cooperaz.Allo Sviluppo Nelle Aree Rurali	18
	Difesa E Manutenzione Del Territorio	19
INTERFACOLTÀ	Comunicazione E Giornalismo Scientifico	9
LETTERE E FILOSOFIA	Studi Interculturali	39
	Didattica Dell'Italiano Come Lingua 2	17
SC DELLA FORMAZIONE	Formaz.Del Bibliotec.Document.Scol.	102
SCIENZE STATISTICHE	Business Analysis	19
	Totale Ateneo	1.487

* Questi corsi sono partiti come corsi di perfezionamento e sono stati riconosciuti ex-post come Master

Fonte: Servizio Controllo di gestione – Centro Informativo di Ateneo

Tabella aD4 - N° borse post-doc e n° borse per corsi di perfezionamento all'estero assegnate a Padova distinte per le 17 Aree di Ateneo - anno 2002

Area di Ateneo	N° borse post-doc assegnate	N° borse per corsi di perfezionamento all'estero assegnate
1 - Scienze matematiche	8	1
2 - Scienze fisiche	6	1
3 - Scienze chimiche	4	1
4 - Scienze del farmaco	1	1
5 - Scienze della terra	5	1
6 - Scienze biologiche	10	1
7 - Scienze mediche	5	1
8 - Scienze agrarie e veterinarie	6	1
9 - Ingegneria civile e architettura	5	1
10 - Ingegneria industriale	1	1
11 - Ingegneria dell'informazione	2	1
12 - Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico- artistiche	11	1
13 - Scienze storiche, filosofiche e pedagogiche	9	1
14 - Scienze giuridiche	5	1
15 - Scienze economiche e statistiche	4	1
16 - Scienze politiche e sociali	2	1
17 - Scienze psicologiche	6	1
Totale Ateneo	90	17

Fonte: Servizio Formazione Post-lauream

Tabella a.D5a - Voto medio conseguito negli esami dagli studenti dei Corsi di Laurea Vecchio Ordinamento per anno accademico nell'Ateneo di Padova

Facoltà	Corso di Laurea	1999/2000	2000/01	2001/02	
AGRARIA	LAUREA IN BIOTECNOLOGIE			27,9	
	LAUREA IN SCIENZE AGRARIE	25,5	24,8	25,2	
	LAUREA IN SCIENZE E TECNOLOGIE AGRARIE	25,8	26,3	25,7	
	LAUREA IN SCIENZE FORESTALI	24,6	24,3	24,3	
	LAUREA IN SCIENZE FORESTALI ED AMBIENTALI	25,6	25,7	25,2	
Totale AGRARIA		25,6	25,8	25,3	
ECONOMIA	LAUREA IN ECONOMIA E COMMERCIO	24,7	24,9	24,6	
Totale ECONOMIA		24,7	24,9	24,6	
FARMACIA	LAUREA IN BIOTECNOLOGIE			26,8	
	LAUREA IN CHIMICA E TECNOLOGIA FARMACEUTICHE	25,6	25,8	25,6	
	LAUREA IN FARMACIA	24,5	24,6	24,9	
Totale FARMACIA			25,2		
GIURISPRUDENZA	LAUREA IN GIURISPRUDENZA	23,9	24,2	24,1	
Totale GIURISPRUDENZA				24,1	
INGEGNERIA	LAUREA IN INGEGNERIA CHIMICA	25,4	25,4	25,1	
	LAUREA IN INGEGNERIA CIVILE	25,1	24,7	25,0	
	LAUREA IN INGEGNERIA CIVILE - SEZIONE EDILE	24,6	25,0	25,3	
	LAUREA IN INGEGNERIA CIVILE - SEZIONE IDRAULICA	25,9	27,8	26,0	
	LAUREA IN INGEGNERIA CIVILE - SEZIONE TRASPORTI	24,6	24,4	25,3	
	LAUREA IN INGEGNERIA DEI MATERIALI	25,5	25,5	25,5	
	LAUREA IN INGEGNERIA DELLE TELECOMUNICAZIONI	24,7	24,8	24,2	
	LAUREA IN INGEGNERIA EDILE	25,5	25,6	25,6	
	LAUREA IN INGEGNERIA ELETTRICA	25,0	24,9	24,4	
	LAUREA IN INGEGNERIA ELETTRONICA	24,5	24,3	24,2	
	LAUREA IN INGEGNERIA ELETTRONICA	23,5	23,5	24,3	
	LAUREA IN INGEGNERIA GESTIONALE	24,4	24,4	24,3	
	LAUREA IN INGEGNERIA INFORMATICA	24,4	24,3	24,1	
	LAUREA IN INGEGNERIA MECCANICA	24,3	24,3	24,0	
	LAUREA IN INGEGNERIA PER L'AMBIENTE E IL TERRITORIO	25,4	25,5	25,7	
	Totale INGEGNERIA		24,7	27,9	24,5
	LETTERE E FILOSOFIA	LAUREA IN FILOSOFIA	28,6	28,8	28,7
		LAUREA IN LETTERE	28,3	28,3	28,2
		LAUREA IN LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	27,2	27,5	27,3
LAUREA IN LINGUE E LETTERATURE STRANIERE MODERNE		27,2	26,8	27,7	
LAUREA IN SCIENZE DELLA COMUNICAZIONE		27,4	27,5	27,0	
LAUREA IN STORIA		28,1	28,1	28,5	
Totale LETTERE E FILOSOFIA		27,8	27,9	27,7	
MEDICINA E CHIRURGIA	LAUREA IN BIOTECNOLOGIE	-	-	27,9	
	LAUREA IN MEDICINA E CHIRURGIA	25,8	25,5	25,6	
	LAUREA IN ODONTOIATRIA E PROTESI DENTARIA	25,3	25,7	26,1	
	LAUREA IN SCIENZE MOTORIE	25,6	24,9	25,6	
Totale MEDICINA E CHIRURGIA		25,7	25,4	25,7	
MEDICINA VETERINARIA	LAUREA IN MEDICINA VETERINARIA	25,6	25,5	26,0	
Totale MEDICINA VETERINARIA		25,6	25,5	26,0	
PSICOLOGIA	LAUREA IN PSICOLOGIA	26,0	26,2	25,9	
Totale PSICOLOGIA		26,0	26,2	25,9	
SC. DELLA FORMAZIONE	LAUREA IN MATERIE LETTERARIE	26,1	27,5	27,5	

Facoltà	Corso di Laurea	1999/2000	2000/01	2001/02
	LAUREA IN PEDAGOGIA	27,3	27,7	27,4
	LAUREA IN SCIENZE DELLA FORMAZIONE PRIMARIA	26,7	26,3	26,2
	LAUREA IN SCIENZE DELL'EDUCAZIONE	26,4	26,5	26,3
Totale SCIENZE DELLA FORMAZIONE		26,5	26,5	26,3
SCIENZE MM.FF.NN.	LAUREA IN ASTRONOMIA	25,4	25,5	25,6
	LAUREA IN BIOTECNOLOGIE	25,9	26,1	26,3
	LAUREA IN CHIMICA	25,4	25,7	25,8
	LAUREA IN CHIMICA INDUSTRIALE	24,9	24,9	25,2
	LAUREA IN FISICA	26,7	26,5	26,7
	LAUREA IN MATEMATICA	25,0	25,4	25,5
	LAUREA IN SCIENZA DEI MATERIALI	26,2	26,1	26,3
	LAUREA IN SCIENZE BIOLOGICHE	24,7	25,0	25,2
	LAUREA IN SCIENZE GEOLOGICHE	25,6	26,1	25,9
	LAUREA IN SCIENZE NATURALI	25,5	25,0	25,4
Totale SCIENZE MM.FF.NN.		25,4	25,3	25,7
SCIENZE POLITICHE	LAUREA IN SCIENZE POLITICHE	24,9	25,1	24,9
Totale SCIENZE POLITICHE		24,9	25,1	24,9
SCIENZE STATISTICHE	LAUREA IN SCIENZE STATISTICHE E DEMOGRAFICHE	24,3	23,0	22,8
	LAUREA IN SCIENZE STATISTICHE ED ECONOMICHE	25,0	25,0	25,1
	LAUREA IN SCIENZE STATISTICHE, DEMOGRAFICHE E SOCIALI	24,8	25,6	25,8
Totale SCIENZE STATISTICHE		24,8	25,1	25,2
Totale Ateneo		25,6	25,6	25,5

Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

Tabella a.D5b - Voto medio conseguito negli esami dagli studenti dei Corsi di Laurea triennale Nuovo Ordinamento nell'Ateneo di Padova - a.a. 2001/02

Facoltà	Corso di Laurea	Voto medio	
AGRARIA	LAUREA IN BIOTECNOLOGIE AGRARIE	23,4	
	LAUREA IN INDUSTRIE DEL LEGNO	24,2	
	LAUREA IN PAESAGGIO, PARCHI E GIARDINI	24,0	
	LAUREA IN SCIENZE E TECNOLOGIE AGRARIE	25,1	
	LAUREA IN SCIENZE E TECNOLOGIE ALIMENTARI	24,7	
	LAUREA IN SCIENZE E TECNOLOGIE VITICOLE ED ENOLOGICHE	25,8	
	LAUREA IN TECNICHE VIVAISTICHE	26,1	
	LAUREA IN TECNOLOGIE FORESTALI ED AMBIENTALI	24,8	
	LAUREA IN TUTELA E MANUTENZIONE DEL TERRITORIO	22,6	
Totale AGRARIA		24,9	
ECONOMIA	LAUREA IN ECONOMIA AZIENDALE	24,6	
	LAUREA IN ECONOMIA E COMMERCIO	24,0	
Totale ECONOMIA		24,3	
FARMACIA	LAUREA IN INFORMAZIONE SCIENTIFICA SUL FARMACO	25,6	
Totale FARMACIA		25,6	
FARMACIA, AGRARIA	LAUREA IN TECNICHE ERBORISTICHE	25,9	
Totale FARMACIA, AGRARIA		25,9	
GIURISPRUDENZA	LAUREA IN SCIENZE GIURIDICHE	23,9	
Totale GIURISPRUDENZA		23,9	
INGEGNERIA	LAUREA IN INGEGNERIA AEROSPAZIALE	22,8	
	LAUREA IN INGEGNERIA BIOMEDICA	23,5	
	LAUREA IN INGEGNERIA CHIMICA	22,1	
	LAUREA IN INGEGNERIA CIVILE	23,6	
	LAUREA IN INGEGNERIA DEI MATERIALI	22,4	
	LAUREA IN INGEGNERIA DELL'AUTOMAZIONE	22,7	
	LAUREA IN INGEGNERIA DELLE TELECOMUNICAZIONI	22,8	
	LAUREA IN INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE	25,4	
	LAUREA IN INGEGNERIA EDILE	23,4	
	LAUREA IN INGEGNERIA ELETTRONICA	23,6	
	LAUREA IN INGEGNERIA ELETTRONICA	22,8	
	LAUREA IN INGEGNERIA ENERGETICA	24,0	
	LAUREA IN INGEGNERIA GESTIONALE	22,9	
	LAUREA IN INGEGNERIA INFORMATICA	22,9	
	LAUREA IN INGEGNERIA MECCANICA	22,8	
	LAUREA IN INGEGNERIA PER L'AMBIENTE E IL TERRITORIO	23,4	
	Totale INGEGNERIA		23,1
	LETTERE E FILOSOFIA	LAUREA IN ARCHEOLOGIA	28,3
LAUREA IN DISCIPLINE DELL'ARTE, DELLA MUSICA E DELLO SPETTACOLO		25,7	
LAUREA IN FILOSOFIA		28,8	
LAUREA IN GEOGRAFIA DEI PROCESSI TERRITORIALI		27,1	
LAUREA IN LETTERE		27,6	
LAUREA IN LINGUE, LETTERATURE E CULTURE MODERNE		26,3	
LAUREA IN PROGETTAZIONE E GESTIONE DEL TURISMO CULTURALE		26,6	
LAUREA IN STORIA		27,5	
LAUREA IN STORIA E TUTELA DEI BENI CULTURALI	27,4		
Totale LETTERE E FILOSOFIA		27,0	
MEDICINA E CHIRURGIA	LAUREA IN DIETISTICA	28,2	
	LAUREA IN FISIOTERAPIA	26,5	

Facoltà	Corso di Laurea	Voto medio
	LAUREA IN INFERMIERISTICA	25,1
	LAUREA IN LOGOPEDIA	27,1
	LAUREA IN ORTOTTICA ED ASSISTENZA OFTALMOLOGICA	26,9
	LAUREA IN OSTETRICIA	28,2
	LAUREA IN SCIENZE MOTORIE	24,2
	LAUREA IN TECNICHE AUDIOMETRICHE	24,6
	LAUREA IN TECNICHE AUDIOPROTESICHE	26,1
	LAUREA IN TECNICHE DI LABORATORIO BIOMEDICO	24,9
	LAUREA IN TECNICHE DI NEUROFISIOPATOLOGIA	26,5
	LAUREA IN TECNICHE DI RADIOLOGIA MEDICA, PER IMMAGINI E RADIOTERAPIA	23,7
	LAUREA IN TERAPIA DELLA NEURO E PSICOMOTRICITA' DELL'ETA' EVOLUTIVA	27,2
Totale MEDICINA E CHIRURGIA		25,4
MEDICINA VETERINARIA	LAUREA IN SICUREZZA IGIENICO-SANITARIA DEGLI ALIMENTI	24,9
Totale MEDICINA VETERINARIA		24,9
PSICOLOGIA	LAUREA IN SCIENZE PSICOLOGICHE D. PERSONALITA' E DELLE RELAZIONI INTERPERSON.	25,2
	LAUREA IN SCIENZE PSICOLOGICHE DELLO SVILUPPO E DELL'EDUCAZIONE	25,5
	LAUREA IN SCIENZE PSICOLOGICHE SOCIALI E DEL LAVORO	25,4
	LAUREA IN SCIENZE PSICOLOGICHE, COGNITIVE E PSICOBIOLOGICHE	25,2
Totale PSICOLOGIA		25,3
SCIENZE DELLA FORMAZIONE	LAUREA IN EDUCATORE PROF.NELLE STRUTTURE SOCIALI,SANITARIE,CULTURE AMBIENTALI	25,7
	LAUREA IN FORMATORE NELLE ORGANIZZAZIONI SOCIALI COMPLESSE	26,0
	LAUREA IN SCIENZE DELL'EDUCAZIONE	25,9
Totale SCIENZE DELLA FORMAZIONE		25,7
SCIENZE MM.FF.NN.	LAUREA IN ASTRONOMIA	23,5
	LAUREA IN BIOLOGIA	22,8
	LAUREA IN BIOLOGIA MOLECOLARE	23,3
	LAUREA IN BIOTECNOLOGIE	24,0
	LAUREA IN CHIMICA	24,1
	LAUREA IN CHIMICA INDUSTRIALE	23,6
	LAUREA IN FISICA	26,0
	LAUREA IN INFORMATICA	22,7
	LAUREA IN MATEMATICA	24,7
	LAUREA IN SCIENZA DEI MATERIALI	25,6
	LAUREA IN SCIENZE DELLA TERRA	24,8
	LAUREA IN SCIENZE E TECNOLOGIE PER I BENI CULTURALI	25,2
	LAUREA IN SCIENZE E TECNOLOGIE PER LA NATURA	25,0
Totale SCIENZE MM.FF.NN.		23,7
SCIENZE POLITICHE	LAUREA IN ECONOMIA INTERNAZIONALE	24,2
	LAUREA IN ECONOMIA TERRITORIALE E RETI D'IMPRESA	23,9
	LAUREA IN GOVERNO DELLE AMMINISTRAZIONI	24,8
	LAUREA IN POLITICA E INTEGRAZIONE EUROPEA	25,7
	LAUREA IN SCIENZE POLITICHE E RELAZIONI INTERNAZIONALI	25,2
	LAUREA IN SCIENZE SOCIOLOGICHE	25,4
Totale SCIENZE POLITICHE		25,0
SCIENZE STATISTICHE	LAUREA IN STATISTICA E GESTIONE DELLE IMPRESE	23,9
	LAUREA IN STATISTICA E ORGANIZZAZIONI SOCIALI	26,8
	LAUREA IN STATISTICA E TECNOLOGIE INFORMATICHE	23,9
	LAUREA IN STATISTICA, ECONOMIA E FINANZA	23,2
Totale SCIENZE STATISTICHE		23,9
INTERFACOLTA'	LAUREA IN SCIENZE E TECNOLOGIE ANIMALI	23,8

Facoltà	Corso di Laurea	Voto medio
	LAUREA IN DIRITTO DELL'ECONOMIA	23,8
	LAUREA IN DISCIPLINE DELLA MEDIAZIONE LINGUISTICA E CULTURALE	26,1
	LAUREA IN SCIENZE DELLA COMUNICAZIONE	26,3
	LAUREA IN BIOTECNOLOGIE SANITARIE	26,1
	LAUREA IN COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	26,9
	LAUREA IN SCIENZE E TECNOLOGIE PER L'AMBIENTE	26,0
Totale INTERFACOLTA'		25,9
Totale Ateneo		24,9

Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

Tabella a.D5c - Voto medio conseguito negli esami dagli studenti dei Corsi di Laurea Specialistica Nuovo Ordinamento nell'Ateneo di Padova - a.a. 2001/02

Facoltà	Corso di Laurea	Voto medio
FARMACIA	LAUREA IN CHIMICA E TECNOLOGIA FARMACEUTICHE	24,0
	LAUREA IN FARMACIA	23,5
Totale FARMACIA		23,7
LETTERE E FILOSOFIA, SCIENZE POLITICHE	LAUREA IN GIORNALISMO	28,8
Totale LETTERE E FILOS., SC. POLITICHE		28,8
MEDICINA E CHIRURGIA	LAUREA IN MED. E CHIRURGIA	23,8
	LAUREA IN ODONTOIATRIA E PROTESI DENTARIA	24,9
Totale MEDICINA E CHIRURGIA		23,8
MEDICINA VETERINARIA	LAUREA IN MED. VETERINARIA	23,6
Totale MEDICINA VETERINARIA		23,6
Totale Ateneo		23,8

Fonte: Servizio Controllo di Gestione – Centro Informativo di Ateneo

Appendice – Ricerca

Figura a.R1 – Corrispondenza tra le 17 Aree di Ateneo di Padova e le 14 Aree scientifico-disciplinari MIUR

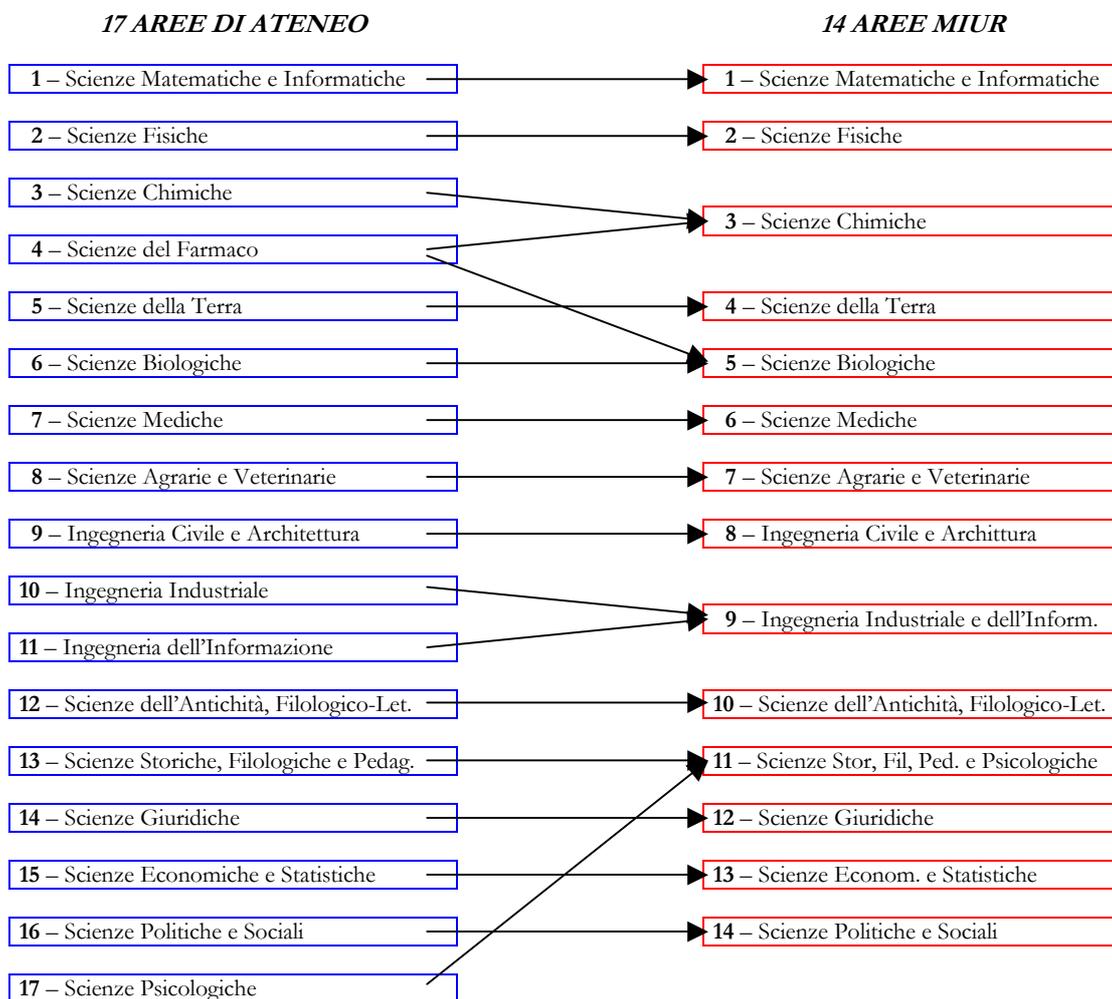


Figura a.R2

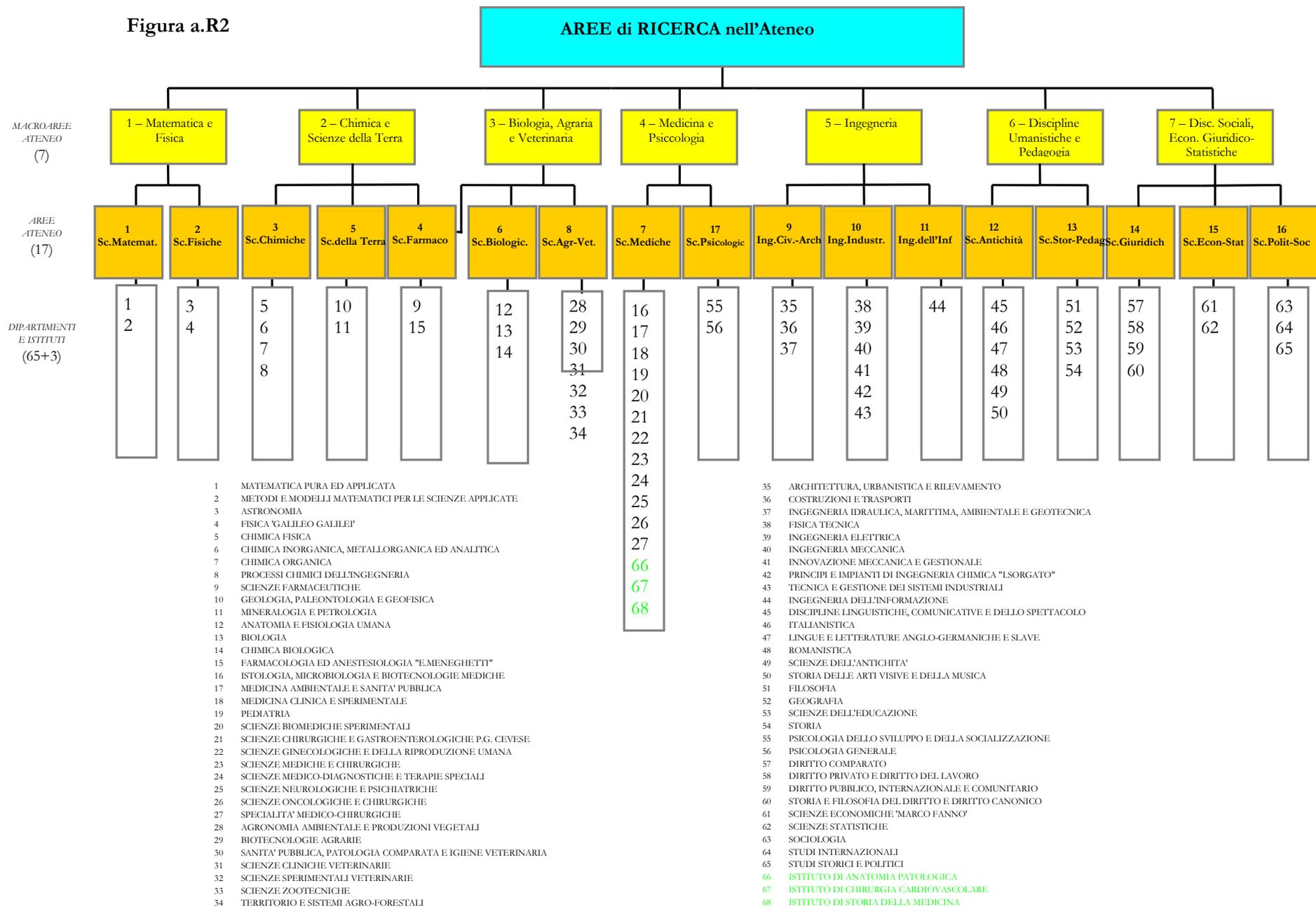


Tabella a.R1 - Consistenza al 31.12 del personale Docente nell'Ateneo di Padova – quadriennio 1999-2002

Anno	Prof. Ordinari	Prof. Associati	Ricercatori + Assistenti	Totale
1999	604	791	792	2.187
2000	654	753	765	2.172
2001	672	762	766	2.200
2002	719	777	738	2.234

Fonte: S.I.D.A

Tabella a.R2 - Età media della docenza e dei nuovi entrati per area scientifico-disciplinare nell'Ateneo di Padova - anno 2002

Area Miur della struttura	Professori Ordinari		Professori Associati		Ricercatori + Assistenti	
	età media	età media dei nuovi entrati	età media	età media dei nuovi entrati	età media	età media dei nuovi entrati
01 - Scienze matematiche e informatiche	54,4	37,3	51,7	42,7	41,9	34,0
02 - Scienze fisiche	61,0	48,5	57,2	42,7	44,3	34,0
03 - Scienze chimiche	61,6	49,6	55,7	44,9	41,6	35,8
04 - Scienze della terra	63,8	55,0	53,1	42,3	44,3	37,7
05 - Scienze biologiche	61,5	51,0	54,7	42,5	44,4	37,4
06 - Scienze mediche	63,0	58,6	56,2	49,7	49,3	42,2
07 - Scienze agrarie e veterinarie	55,0	46,9	46,3	41,4	39,1	36,8
08 - Ingegneria civile e architettura	59,7	52,7	56,4	43,7	47,2	35,7
09 - Ingegneria ind e dell'inf (Ing. ind.)	58,6	47,5	53,6	41,1	39,4	34,3
09 - Ingegneria ind e dell'inf (Ing.dell'Inf)	55,2	44,2	46,2	37,3	37,9	31,0
10 - Scienze dell'antichità, filologico-let	60,1	55,0	55,7	47,8	50,6	42,0
11 - Scienze storiche, filosofiche, pedag (Sc. storiche, filosof. pedagog.)	60,9	54,5	55,1	47,5	48,8	39,0
11 - Scienze storiche, filosofiche, pedag (Sc. psic.)	58,2	54,5	53,7	41,0	43,4	36,7
12 - Scienze giuridiche	58,9	42,7	50,1	40,0	44,8	36,7
13 - Scienze economiche e statistiche	55,1	46,2	47,6	39,8	40,3	35,7
14 - Scienze politiche e sociali	59,6	61,0	55,8	43,3	51,0	32,0
Totale anno 2002	59,0	50,9	54,0	43,9	45,0	37,6
Totale anno 2001	60,0	+	55,0	+	45,0	+
Totale anno 2000	59,0	+	54,0	+	43,0	+

Fonte: S.I.D.A + dato non disponibile

Tabella a.R3 – Composizione percentuale della docenza per area scientifico-disciplinare nell'Ateneo di Padova - anno 2002

Area Miur	Professori Ordinari	Professori Associati	Ricercatori + Assistenti
	%	%	%
01 - Scienze matematiche e informatiche	36,0	32,0	32,0
02 - Scienze fisiche	35,3	40,6	24,1
03 - Scienze chimiche	28,9	43,4	27,7
04 - Scienze della terra	33,3	35,6	31,1
05 - Scienze biologiche	29,4	35,0	35,6
06 - Scienze mediche	22,6	36,9	40,5
07 - Scienze agrarie e veterinarie	34,2	31,6	34,2
08 - Ingegneria civile e architettura	27,8	38,9	33,3
09 - Ingegneria ind e dell'inf (Ing. ind.)	36,6	35,9	27,5
09 - Ingegneria ind e dell'inf (Ing. dell'Inf)	42,9	31,0	26,2
10 - Scienze dell'antichità, filologico-let	38,5	28,4	33,1
11 - Scienze storiche, filosofiche, pedag (Sc. storiche, filosof. pedag.)	30,1	37,5	32,4
11 - Scienze storiche, filosofiche, pedag (Sc. psic.)	38,4	32,0	29,6
12 - Scienze giuridiche	37,1	15,2	47,6
13 - Scienze economiche e statistiche	43,5	35,9	20,7
14 - Scienze politiche e sociali	29,7	42,2	28,1
Totale anno 2002	32,2	34,8	33,0
Totale anno 2001	30,5	34,6	34,9
Totale anno 2000	30,2	34,6	35,2

Fonte: S.I.D.A

Tabella a.R4 -Consistenza del personale docente strutturato nell'Ateneo di Padova (al 31/12/2002)

Area Miur	Struttura	Professori Ordinari	Professori Associati	Ricercatori + Assistenti	Totale complessivo
1	MATEMATICA PURA ED APPLICATA	39	30	31	100
	METODI E MODELLI MATEMATICI PER LE SCIENZE APPLICATE	6	10	9	25
Totale 1		45	40	40	125
2	ASTRONOMIA	7	7	8	22
	FISICA 'GALILEO GALILEI'	40	47	24	111
Totale 2		47	54	32	133
3	CHIMICA FISICA	8	14	5	27
	CHIMICA INORGANICA, METALLORGANICA ED ANALITICA	12	24	14	50
	CHIMICA ORGANICA	11	11	6	28
	PROCESSI CHIMICI DELL'INGEGNERIA	6	9	7	22
	SCIENZE FARMACEUTICHE	13	17	16	46
Totale 3		50	75	48	173
4	GEOLOGIA, PALEONTOLOGIA E GEOFISICA	8	9	10	27
	MINERALOGIA E PETROLOGIA	7	7	4	18
Totale 4		15	16	14	45
5	ANATOMIA E FISIOLOGIA UMANA	7	11	8	26
	BIOLOGIA	26	34	31	91
	CHIMICA BIOLOGICA	10	9	15	34
	FARMACOLOGIA ED ANESTESIOLOGIA "E.MENEGHETTI"	9	8	9	26
Totale 5		52	62	63	177
6	ISTOLOGIA, MICROBIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE MEDICHE	5	8	9	22
	MEDICINA AMBIENTALE E SANITA' PUBBLICA	8	11	14	33
	MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	11	21	29	61
	PEDIATRIA	7	17	15	39
	SCIENZE BIOMEDICHE SPERIMENTALI	8	11	9	28
	SCIENZE CHIRURGICHE E GASTROENTEROLOGICHE P.G. CEVESE	6	9	10	25
	SCIENZE GINECOLOGICHE E DELLA RIPRODUZIONE UMANA	2	8	8	18
	SCIENZE MEDICHE E CHIRURGICHE	16	33	30	79
	SCIENZE MEDICO-DIAGNOSTICHE E TERAPIE SPECIALI	2	8	2	12
	SCIENZE NEUROLOGICHE E PSICHIATRICHE	9	13	23	45
	SCIENZE ONCOLOGICHE E CHIRURGICHE	9	10	12	31
	SPECIALITA' MEDICO-CHIRURGICHE	13	10	17	40
	ISTITUTO DI ANATOMIA PATOLOGICA	3	4	1	8
	ISTITUTO DI CHIRURGIA CARDIOVASCOLARE	1	2	1	4
ISTITUTO DI STORIA DELLA MEDICINA	1		1	2	
Totale 6		101	165	181	447
7	AGRONOMIA AMBIENTALE E PRODUZIONI VEGETALI	14	8	8	30
	BIOTECNOLOGIE AGRARIE	4	7	8	19
	SANITA' PUBBLICA, PATOLOGIA COMPARATA E IGIENE VETERINARIA	3	5	9	17
	SCIENZE CLINICHE VETERINARIE	3	2	7	12
	SCIENZE SPERIMENTALI VETERINARIE	4	5	6	15
	SCIENZE ZOOTECNICHE	8	6	4	18
	TERRITORIO E SISTEMI AGRO-FORESTALI	17	16	11	44
Totale 7		53	49	53	155
8	ARCHITETTURA, URBANISTICA E RILEVAMENTO	5	7	8	20
	COSTRUZIONI E TRASPORTI	6	9	8	23
	INGEGNERIA IDRAULICA, MARITTIMA, AMBIENTALE E GEOTECNICA	9	12	8	29
Totale 8		20	28	24	72
9,1	FISICA TECNICA	6	4	5	15
	INGEGNERIA ELETTRICA	15	9	10	34
	INGEGNERIA MECCANICA	8	15	9	32
	INNOVAZIONE MECCANICA E GESTIONALE	5	6	6	17
	PRINCIPI E IMPIANTI DI INGEGNERIA CHIMICA "I.SORGATO"	3	6	3	12
	TECNICA E GESTIONE DEI SISTEMI INDUSTRIALI	11	7	3	21
Totale 9,1		48	47	36	131
Totale 9,2	9,2 INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE	36	26	22	84
Totale 9,2		36	26	22	84
10	DISCIPLINE LINGUISTICHE, COMUNICATIVE E DELLO SPETTACOLO	10	3	6	19
	ITALIANISTICA	9	7	14	30
	LINGUE E LETTERATURE ANGLO-GERMANICHE E SLAVE	11	11	7	29
	ROMANISTICA	10	5	9	24
	SCIENZE DELL'ANTICHITA'	17	16	13	46

Area Miur	Struttura	Professori Ordinari	Professori Associati	Ricercatori + Assistenti	Totale complessivo
	STORIA DELLE ARTI VISIVE E DELLA MUSICA	8	6	7	21
Totale 10		65	48	56	169
	FILOSOFIA	16	20	9	45
11,1	GEOGRAFIA	3	8	6	17
	SCIENZE DELL'EDUCAZIONE	9	13	12	34
	STORIA	13	10	17	40
Totale 11,1		41	51	44	136
	PSICOLOGIA DELLO SVILUPPO E DELLA SOCIALIZZAZIONE	20	12	13	45
11,2	PSICOLOGIA GENERALE	28	28	24	80
Totale 11,2		48	40	37	125
	DIRITTO COMPARATO	8	5	14	27
12	DIRITTO PRIVATO E DIRITTO DEL LAVORO	7	2	10	19
	DIRITTO PUBBLICO, INTERNAZIONALE E COMUNITARIO	16	7	14	37
	STORIA E FILOSOFIA DEL DIRITTO E DIRITTO CANONICO	8	2	12	22
Totale 12		39	16	50	105
	SCIENZE ECONOMICHE 'MARCO FANNO'	22	23	9	54
13	SCIENZE STATISTICHE	18	10	10	38
Totale 13		40	33	19	92
	SOCIOLOGIA	6	10	5	21
14	STUDI INTERNAZIONALI	5	10	6	21
	STUDI STORICI E POLITICI	8	7	7	22
Totale 14		19	27	18	64
	FACOLTA' DI SCIENZE MM.FF.NN.			1	1
Totale complessivo		719	777	738	2.234

Fonte: S.I.D.A

Tabella a.R5 - Consistenza del personale in formazione nell'Ateneo di Padova – triennio 2000-2002

	Dottor.	Specializ.	Borsisti- Borsisti post doc	Assegn.	Personale in formazione (<i>inclusi gli specializzandi</i>)	Personale in formazione (<i>esclusi gli specializzandi</i>)	Docenti	Pers.for m(+sp)/ doc	Pers.for m(- sp)/doc
2000	812	1.062	445	239	2.558	1.496	2.172	1,18	0,69
2001	864	1.239	383	262	2.748	1.509	2.200	1,25	0,69
2002	1.010	1.473	437	269	3.189	1.716	2.234	1,43	0,75

Fonte: S.I.D.A., Indagine sulle Strutture di Ateneo (luglio 2003)

Tabella a.R6 - Consistenza del personale in formazione (Dottorandi, Assegnisti e Borsisti-Borsisti post doc) per area scientifico-disciplinare nell'Ateneo di Padova – anno 2002

Area Miur	Dottorandi	Assegnisti di ricerca	Borsisti -borsisti post doc	Totale	Personale in formazione/ Docenti
01 - Scienze matematiche e informatiche	34	9	15	58	0,46
02 - Scienze fisiche	63	28	33	124	0,93
03 - Scienze chimiche	75	19	38	132	0,76
04 - Scienze della terra	22	5	6	33	0,73
05 - Scienze biologiche	74	16	61	151	0,85
06 - Scienze mediche	168	51	81	300	0,67
07 - Scienze agrarie e veterinarie	98	11	27	136	0,88
08 - Ingegneria civile e architettura	21	9	12	42	0,58
09 - Ingegneria ind e dell'inf (Ing. ind.)	85	12	27	124	0,95
09 - Ingegneria ind e dell'inf (Ing.dell'Inf)	66	8	15	89	1,06
10 - Scienze dell'antichità, filologico-let	67	25	36	128	0,76
11 - Scienze storiche, filosofiche, pedag (Sc. storiche, filosof. pedagog.)	64	21	31	116	0,85
11 - Scienze storiche, filosofiche, pedag (Sc. psic.)	56	16	17	89	0,71
12 - Scienze giuridiche	32	10	12	54	0,51
13 - Scienze economiche e statistiche	28	7	9	44	0,48
14 - Scienze politiche e sociali	23	14	10	47	0,73
Totale	976	261	430	1.667	0,75

Fonte: S.I.D.A., Indagine sulle Strutture di Ateneo (luglio 2003)

Tabella a.R7 Rapporti di composizione tra personale in formazione e personale docente strutturato e tra personale tecnico-amministrativo dedicato interamente alla ricerca e personale docente strutturato + personale in formazione nell'Ateneo di Padova (al 31/12/2002)

Area Miur	Struttura	Pers.form(+sp)/ doc	Pers.form(-sp)/ doc	Tecn-amm/ (doc+form)
1	MATEMATICA PURA ED APPLICATA	0,52	0,52	0,01
	METODI E MODELLI MATEMATICI PER LE SCIENZE APPLICATE	0,24	0,24	0,06
Totale 1		0,46	0,46	0,02
2	ASTRONOMIA	1,82	1,82	0,06
	FISICA 'GALILEO GALILEI'	0,76	0,76	0,05
Totale 2		0,93	0,93	0,05
3	CHIMICA FISICA	0,63	0,63	0,09
	CHIMICA INORGANICA, METALLORGANICA ED ANALITICA	0,34	0,34	0,07
	CHIMICA ORGANICA	1,29	1,29	0,08
	PROCESSI CHIMICI DELL'INGEGNERIA	1,41	1,41	0,17
	SCIENZE FARMACEUTICHE	0,67	0,67	0,03
Totale 3		0,76	0,76	0,08
4	GEOLOGIA, PALEONTOLOGIA E GEOFISICA	0,78	0,78	0,08
	MINERALOGIA E PETROLOGIA	0,67	0,67	0,13
Totale 4		0,73	0,73	0,10
5	ANATOMIA E FISIOLOGIA UMANA	0,31	0,31	0,15
	BIOLOGIA	0,91	0,90	0,11
	CHIMICA BIOLOGICA	1,97	1,00	0,09
	FARMACOLOGIA ED ANESTESIOLOGIA "E.MENEGHETTI"	7,31	1,04	0,08
Totale 5		1,97	0,85	0,10
6	ISTOLOGIA, MICROBIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE MEDICHE	2,82	1,77	0,08
	MEDICINA AMBIENTALE E SANITA' PUBBLICA	2,61	0,30	0,35
	MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	4,66	0,34	0,10
	PEDIATRIA	5,62	1,18	0,11
	SCIENZE BIOMEDICHE SPERIMENTALI	1,96	1,93	0,10
	SCIENZE CHIRURGICHE E GASTROENTEROLOGICHE P.G. CEVESE	2,08	0,28	0,16
	SCIENZE GINECOLOGICHE E DELLA RIPRODUZIONE UMANA	1,61	0,00	0,28
	SCIENZE MEDICHE E CHIRURGICHE	2,42	0,62	0,21
	SCIENZE MEDICO-DIAGNOSTICHE E TERAPIE SPECIALI	10,17	0,00	0,08
	SCIENZE NEUROLOGICHE E PSICHIATRICHE	1,73	0,40	0,19
	SCIENZE ONCOLOGICHE E CHIRURGICHE	3,61	1,10	0,15
SPECIALITA' MEDICO-CHIRURGICHE	3,28	0,05	0,21	
ISTITUTO DI ANATOMIA PATOLOGICA	2,38	2,38	0,00	
ISTITUTO DI CHIRURGIA CARDIOVASCOLARE	3,25	0,25	0,00	
ISTITUTO DI STORIA DELLA MEDICINA	0,00	0,00	0,00	
Totale 6		3,25	0,67	0,15
7	AGRONOMIA AMBIENTALE E PRODUZIONI VEGETALI	0,93	0,93	0,19
	BIOTECNOLOGIE AGRARIE	0,63	0,63	0,16
	SANITA' PUBBLICA, PATOLOGIA COMPARATA E IGIENE VETERINARIA	4,53	0,41	0,00
	SCIENZE CLINICHE VETERINARIE	0,08	0,08	0,00
	SCIENZE SPERIMENTALI VETERINARIE	1,33	1,20	0,06
	SCIENZE ZOOTECNICHE	1,78	1,78	0,18
	TERRITORIO E SISTEMI AGRO-FORESTALI	0,86	0,86	0,07
Totale 7		1,34	0,88	0,11
8	ARCHITETTURA, URBANISTICA E RILEVAMENTO	0,50	0,50	0,07
	COSTRUZIONI E TRASPORTI	0,74	0,74	0,13
	INGEGNERIA IDRAULICA, MARITTIMA, AMBIENTALE E GEOTECNICA	0,66	0,52	0,09
	Totale 8	0,64	0,58	0,10
9,1	FISICA TECNICA	0,87	0,87	0,00
	INGEGNERIA ELETTRICA	0,91	0,91	0,05
	INGEGNERIA MECCANICA	0,94	0,94	0,10
	INNOVAZIONE MECCANICA E GESTIONALE	1,53	1,53	0,05
	PRINCIPI E IMPIANTI DI INGEGNERIA CHIMICA "L.SORGATO"	0,58	0,58	0,11
	TECNICA E GESTIONE DEI SISTEMI INDUSTRIALI	0,81	0,81	0,08
Totale 9,1		0,95	0,95	0,06
Totale 9,2	9,2 INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE	1,06	1,06	0,03
Totale 9,2		1,06	1,06	0,03
10	DISCIPLINE LINGUISTICHE, COMUNICATIVE E DELLO SPETTACOLO	1,11	1,11	0,00
	ITALIANISTICA	0,70	0,70	0,00
	LINGUE E LETTERATURE ANGLO-GERMANICHE E SLAVE	0,24	0,24	0,00

Area Miur	Struttura	Pers.form(+sp)/ doc	Pers.form(-sp)/ doc	Tecn-amm/ (doc+form)
	ROMANISTICA	0,88	0,88	0,00
	SCIENZE DELL'ANTICHITA'	1,46	0,76	0,06
	STORIA DELLE ARTI VISIVE E DELLA MUSICA	1,81	1,10	0,02
Totale 10		1,04	0,76	0,02
	FILOSOFIA	1,02	1,02	0,00
	GEOGRAFIA	0,71	0,71	0,03
	SCIENZE DELL'EDUCAZIONE	0,62	0,62	0,04
	STORIA	0,93	0,93	0,00
Totale 11,1		0,85	0,85	0,01
	PSICOLOGIA DELLO SVILUPPO E DELLA SOCIALIZZAZIONE	0,89	0,89	0,04
	PSICOLOGIA GENERALE	0,61	0,61	0,00
Totale 11,2		0,71	0,71	0,01
	DIRITTO COMPARATO	0,33	0,33	0,00
	DIRITTO PRIVATO E DIRITTO DEL LAVORO	0,63	0,63	0,00
	DIRITTO PUBBLICO, INTERNAZIONALE E COMUNITARIO	0,24	0,24	0,00
	STORIA E FILOSOFIA DEL DIRITTO E DIRITTO CANONICO	1,09	1,09	0,00
Totale 12		0,51	0,51	0,00
	SCIENZE ECONOMICHE 'MARCO FANNO'	0,31	0,31	0,01
	SCIENZE STATISTICHE	0,71	0,71	0,03
Totale 13		0,48	0,48	0,02
	SOCIOLOGIA	1,29	1,29	0,00
	STUDI INTERNAZIONALI	0,52	0,52	0,00
	STUDI STORICI E POLITICI	0,41	0,41	0,00
Totale 14		0,73	0,73	0,00
Totale generale – anno 2002		1,41	0,75	0,07
Totale generale – anno 2001		1,25	0,69	0,08
Totale generale – anno 2000		1,18	0,69	0,08

Fonte: S.I.D.A., Indagine presso le Strutture di Ateneo (luglio 2003)

Tabella a.R8 Docenti, personale in formazione (esclusi gli specializzandi), Tecnico-amministrativo per area scientifico disciplinare nell'Ateneo di Padova (al 31/12/2002)

Area Miur	Docenti	Personale in formazione (-sp)	Tecnico- amministrativo	Tecnico- amministrativo/ (Doc + Pers. form)
01 - Scienze matematiche e informatiche	125	58	4	0,02
02 - Scienze fisiche	133	124	13	0,05
03 - Scienze chimiche	173	132	25	0,08
04 - Scienze della terra	45	33	8	0,10
05 - Scienze biologiche	177	151	34	0,10
06 - Scienze mediche	447	300	114	0,15
07 - Scienze agrarie e veterinarie	155	136	33	0,11
08 - Ingegneria civile e architettura	72	42	11	0,10
9,1 - Ingegneria ind e dell'inf (Ing. ind.)	131	124	16	0,06
9,2 - Ingegneria ind e dell'inf (Ing. dell'Inf)	84	89	5	0,03
10 - Scienze dell'antichità, filologico-let	169	128	6	0,02
11,1 - Scienze storiche, filosofiche, pedag (Sc. storiche, filosof. pedagog.)	136	116	3	0,01
11,2 - Scienze storiche, filosofiche, pedag (Sc. psic.)	125	89	3	0,01
12 - Scienze giuridiche	105	54	0	0,00
13 - Scienze economiche e statistiche	92	44	3	0,02
14 - Scienze politiche e sociali	64	47	0	0,00
Totale 2002	2.234	1.667	278	0,07
Totale 2001	2.200	1.509	288	0,08
Totale 2000	2.172	1.496	284	0,08

Fonte: S.I.D.A., Indagine presso le Strutture di Ateneo (luglio 2003)

Tabella a.R9 - Entrate¹ (in migliaia di euro) destinate alla ricerca per docente: Padova e Gruppo di Confronto— anno 2002

	da UE	da MIUR	da Enti pubblici di ricerca	da Enti esterni	da Ateneo	totale Entrate per ricerca
Bologna	1,30	3,21	0,35	5,66	4,95	15,48
Firenze	1,62	3,78	1,22	0,65	2,25	9,52
Napoli - Federico II	0,90	2,85	2,12	2,06	2,07	10,00
Padova	1,63	4,73	1,00	2,43	3,99	13,78
Palermo	0,13	3,29	0,15	1,33	0,22	5,11
Pisa	1,63	2,83	1,23	7,99	4,20	17,88

Fonte: CNV/SU – Rilevazioni Nuclei 2003

¹ Va segnalato che, come da nota tecnica del CNV/SU, i dati assunti a riferimento riguardano i dati di “cassa” dell’anno 2002, le entrate e le uscite per ogni Dipartimento/Istituto/Centro dell’Ateneo per le attività di ricerca scientifica. In caso di Università, quali quella di Padova, a gestione con bilanci di competenza, i dati fanno riferimento per le entrate agli “accertamenti” relativi all’anno 2002. Va peraltro segnalato che i dati relativi ai finanziamenti da enti esterni non comprendono i finanziamenti per “Ricerche e consulenze” e “Prestazioni a pagamento”.

Tabella a.R10 Entrate per ricerca (entrate interne, entrate esterne istituzionali e fondi autonomi di finanziamento) nelle Strutture a gestione autonoma distribuite nelle aree scientifico-disciplinari- anno 2002

Area Miur	Struttura	Docenti al 31.12.2002	Entrate interne (FAR)	Entrate esterne istituzionali (MIUR e altri Ministeri)	Entrate esterne istituzionali (UE)	Entrate esterne istituzionali (ASI, CNR e altri Enti)	Fondi autonomi di finanziamento	Totale finanziamenti per la ricerca	Finanziamenti per Docente
	1 MATEMATICA PURA ED APPLICATA	100	278.076	306.300	108.110	130.843	92.378	915.707	9.157
	METODI E MODELLI MATEMATICI PER LE SCIENZE APPLICATE	25	43.911	36.000	43.923	6.685	18.000	148.519	5.941
Totale 1		125	321.987	342.300	152.033	137.528	110.378	1.064.226	8.514
	2 ASTRONOMIA	22	93.717	93.152	182.071	66.053	0	434.993	19.772
	FISICA 'GALILEO GALILEI'	111	532.662	307.334	61.455	232.908	90.747	1.225.107	11.037
Totale 2		133	626.379	400.486	243.526	298.961	90.747	1660.100	12.482
	3 CHIMICA FISICA	27	154.338	550.000	50.760	26.986	3.333	785.417	29.090
	CHIMICA INORGANICA, METALLORGANICA ED ANALITICA	50	287.577	135.100	0	113.760	23.566	560.003	11.200
	CHIMICA ORGANICA	28	255.563	284.800	191.590	22.047	31.609	785.609	28.057
	PROCESSI CHIMICI DELL'INGEGNERIA	22	63.386	79.192	14.763	36.152	725.603	919.097	41.777
	SCIENZE FARMACEUTICHE	46	245.299	543.300	19.751	69.342	88.472	966.167	21.004
Totale 3		173	1.006.163	1.592.392	276.864	268.288	872.583	4.016.291	23.216
	4 GEOLOGIA, PALEONTOLOGIA E GEOFISICA	27	146.990	118.200	63.252	118.296	19.367	466.105	17.263
	MINERALOGIA E PETROLOGIA	18	74.150	28.000	0	30.475	17.101	149.726	8.318
Totale 4		45	221.140	146.200	63.252	148.771	36.468	615.831	13.685
	5 ANATOMIA E FISIOLOGIA UMANA	26	80.603	276.200	13.343	47.421	0	417.567	16.060
	BIOLOGIA	91	628.980	617.872	495.173	483.541	173.107	2.398.673	26.359
	CHIMICA BIOLOGICA	34	174.202	710.100	32.314	158.098	153.483	1.228.198	36.123
	FARMACOLOGIA ED ANESTESIOLOGIA "E.MENEGHETTI"	26	48.876	0	0	54.747	40.056	143.679	5.526
Totale 5		177	932.661	1.604.172	540.830	743.807	366.647	4.188.117	23.662
	6 ISTOLOGIA, MICROBIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE MEDICHE	22	65.090	210.800	0	355.898	238.215	870.003	39.546
	MEDICINA AMBIENTALE E SANITA' PUBBLICA	33	59.778	0	100.992	61.924	519.243	741.937	22.483
	MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	61	201.327	253.700	20.295	375.002	273.429	1.123.753	18.422
	PEDIATRIA	39	73.461	291.500	0	772.538	0	1.137.499	29.167
	SCIENZE BIOMEDICHE SPERIMENTALI	28	181.789	257.292	331.556	546.124	29.795	1.346.555	48.091
	SCIENZE CHIRURGICHE E GASTROENTEROLOGICHE P.G. CEVESE	25	44.502	196.400	0	35.119	59.657	335.678	13.427
	SCIENZE GINECOLOGICHE E DELLA RIPRODUZIONE UMANA	18	9.956	0	0	25.898	0	35.854	1.992
	SCIENZE MEDICHE E CHIRURGICHE	79	327.464	600.800	0	467.174	86.849	1.482.287	18.763
	SCIENZE MEDICO-DIAGNOSTICHE E TERAPIE SPECIALI	12	14.770	0	0	13.456	2.582	30.808	2.567

Area Miur	Struttura	Docenti al 31.12.2002	Entrate interne (FAR)	Entrate esterne istituzionali (MIUR e altri Ministeri)	Entrate esterne istituzionali (UE)	Entrate esterne istituzionali (ASI, CNR e altri Enti)	Fondi autonomi di finanziamento	Totale finanziamenti per la ricerca	Finanziamenti per Docente
	SCIENZE NEUROLOGICHE E PSICHIATRICHE	45	93.572	0	21.000	129.415	25.841	269.828	5.996
	SCIENZE ONCOLOGICHE E CHIRURGICHE	31	210.076	369.416	0	674.688	41.320	1.295.500	41.790
	SPECIALITA' MEDICO-CHIRURGICHE	40	28.854	14.000	0	26.142	1.612.577	1.681.573	42.039
Totale 6		433	1.310.639	2.193.908	473.843	3483.378	2.889.508	10.351.275	23.906
	7 AGRONOMIA AMBIENTALE E PRODUZIONI VEGETALI	30	179.912	623.749	381.722	283.645	274.063	1.743.091	58.103
	BIOTECNOLOGIE AGRARIE	19	124.521	35.925	38.771	21.775	35.053	256.045	13.476
	SANITA' PUBBLICA, PATOLOGIA COMPARATA E IGIENE VE	17	58.353	54.899	0	138.064	64.898	316.214	18.601
	SCIENZE CLINICHE VETERINARIE	12	121.930	117.063	0	27.720	117.594	384.308	32.026
	SCIENZE SPERIMENTALI VETERINARIE	15	187.895	140.708	0	83.013	750	412.366	27.491
	SCIENZE ZOOTECNICHE	18	73.088	30.294	18.009	150.369	323.883	595.644	33.091
	TERRITORIO E SISTEMI AGRO-FORESTALI	44	260.433	233.304	40.814	60.855	279.756	875.163	19.890
Totale 7		155	1.006.132	1.235.942	479.317	765.443	1.095.997	4.582.830	29.567
	8 ARCHITETTURA, URBANISTICA E RILEVAMENTO	20	95.257	73.900	0	25.306	90.226	284.690	14.234
	COSTRUZIONI E TRASPORTI	23	91.795	99.199	254.071	101.484	311.380	857.929	37.301
	INGEGNERIA IDRAULICA, MARITTIMA, AMBIENTALE E GE	29	123.972	72.000	71.775	108.457	802.029	1.178.233	40.629
Totale 8		72	311.024	245.099	325.847	235.247	1.203.636	2.320.852	32.234
	9,1 FISICA TECNICA	15	76.574	39.500	0	22.085	60.082	198.242	13.216
	INGEGNERIA ELETTRICA	34	135.723	91.100	0	13.469	315.560	555.852	16.349
	INGEGNERIA MECCANICA	32	186.924	58.000	5.970	82.636	527.864	861.395	26.919
	INNOVAZIONE MECCANICA E GESTIONALE	17	59.894	245.982	266.112	327.900	419.577	1.319.465	77.616
	PRINCIPI E IMPIANTI DI INGEGNERIA CHIMICA	12	111.322	26.000	0	43.818	59.511	240.651	20.054
	TECNICA E GESTIONE DEI SISTEMI INDUSTRIALI	21	58.159	0	86.813	0	334.107	479.080	22.813
Totale 9,1		131	628.596	460.582	358.895	489.908	1.716.701	3.654.684	27.898
	9,2 INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE	84	451.134	1.777.508	369.050	439.673	619.215	3.656.580	43.531
Totale 9,2		84	451.134	1.777.508	369.050	439.673	619.215	3.656.580	43.531
	10 DISCIPLINE LINGUISTICHE, COMUNICATIVE E DELLO SPE	19	67.659	46.000	0	8.780	0	122.439	6.444
	ITALIANISTICA	30	29.540	38.000	0	10.795	0	78.335	2.611
	LINGUE E LETTERATURE ANGLO-GERMANICHE E SLAVE	29	21.802	35.500	0	0	0	57.302	1.976
	ROMANISTICA	24	36.813	23.240	0	32.620	0	92.673	3.861
	SCIENZE DELL'ANTICHITA'	46	136.091	154.114	0	59.084	2.066	351.355	7.638
	STORIA DELLE ARTI VISIVE E DELLA MUSICA	21	38.371	53.500	0	2.582	0	94.453	4.498
Totale 10		169	330.276	350.354	0	113.862	2.066	796.558	4.713

Area Miur	Struttura	Docenti al 31.12.2002	Entrate interne (FAR)	Entrate esterne istituzionali (MIUR e altri Ministeri)	Entrate esterne istituzionali (UE)	Entrate esterne istituzionali (ASI, CNR e altri Enti)	Fondi autonomi di finanziamento	Totale finanziamenti per la ricerca	Finanziamenti per Docente
11,1	FILOSOFIA	45	80.767	92.200	0	3.082	0	176.049	3.912
	GEOGRAFIA	17	55.945	0	0	21.490	6.456	83.891	4.935
	SCIENZE DELL'EDUCAZIONE	34	45.900	364.535	0	2.600	56.119	469.154	13.799
	STORIA	40	80.946	35.000	0	944	30.987	147.878	3.697
Totale 11,1		136	263.558	491.735	0	28.117	93.563	876.972	6.448
11,2	PSICOLOGIA DELLO SVILUPPO E DELLA SOCIALIZZAZ	45	154.627	10.700	24.163	77.535	323.651	590.676	13.126
	PSICOLOGIA GENERALE	80	239.514	230.399	136.174	26.400	53.515	686.003	8.575
Totale 11,2		125	394.141	241.099	160.337	103.935	377.167	1.276.679	10.213
12	DIRITTO COMPARATO	27	105.305	56.500	0	0	0	161.805	5.993
	DIRITTO PRIVATO E DIRITTO DEL LAVORO	19	21.589	23.500	0	0	0	45.089	2.373
	DIRITTO PUBBLICO, INTERNAZIONALE E COMUNITARIO	37	29.874	16.600	0	0	0	46.474	1.256
	STORIA E FILOSOFIA DEL DIRITTO E DIRITTO CANONICO	22	20.817	38.000	0	0	0	58.817	2.673
Totale 12		105	177.585	134.600	0	0	0	312.185	2.973
13	SCIENZE ECONOMICHE 'MARCO FANNO'	54	165.330	67.700	60.249	0	143.930	437.209	8.096
	SCIENZE STATISTICHE	38	176.752	182.100	0	6.855	37.993	403.700	10.624
Totale 13		92	342.082	249.800	60.249	6.855	181.923	840.909	9.140
14	SOCIOLOGIA	21	228.347	0	43.278	35.850	4.645	312.120	14.863
	STUDI INTERNAZIONALI	21	27.428	11.600	0	18.076	36.152	93.257	4.441
	STUDI STORICI E POLITICI	22	103.590	67.100	30.160	2.066	0	202.916	9.223
Totale 14		64	359.365	78.700	73.438	55.992	40.797	608.293	9.505
Totale		2.219**	8.682.864	11.544.878	3.577.481	7.319.767	9.697.395	40.822.384	18.397

Fonte: Conto Consuntivo delle Strutture a Gestione Autonoma – anno 2002

NOTA **: Non sono stati conteggiati gli Istituti perché non hanno una gestione autonoma

Tabella a.R11 - Indicatore di capacità attrazione risorse interne (FAR) per aree scientifico-disciplinari (Finanziamenti in euro/Docenti) nell'Ateneo di Padova – anno 2002

Area Miur	Entrate interne (FAR)	Docenti al 31.12.2002	Entrate interne (FAR) per Docente
01 - Scienze matematiche e informatiche	321.987	125	2.576
02 - Scienze fisiche	626.379	133	4.710
03 - Scienze chimiche	1.006.163	173	5.816
04 - Scienze della terra	221.140	45	4.914
05 - Scienze biologiche	932.661	177	5.269
06 - Scienze mediche	1.310.639	447	2.932
07 - Scienze agrarie e veterinarie	1.006.132	155	6.491
08 - Ingegneria civile e architettura	311.024	72	4.320
9,1 - Ingegneria ind e dell'inf (Ing. ind.)	628.596	131	4.798
9,2 - Ingegneria ind e dell'inf (Ing.dell'Inf)	451.134	84	5.371
10 - Scienze dell'antichità, filologico-let	330.276	169	1.954
11,1 - Scienze storiche, filosofiche, pedag (Sc. storiche, filosof. pedagog.)	263.558	136	1.938
11,2 - Scienze storiche, filosofiche, pedag (Sc. psic.)	394.141	125	3.153
12 - Scienze giuridiche	177.585	105	1.691
13 - Scienze economiche e statistiche	342.082	92	3.718
14 - Scienze politiche e sociali	359.366	64	5.615
Totale	8.682.864	2.234	3.887

Fonte: Conto Consuntivo delle Strutture a Gestione Autonoma – anno 2002

Tabella a.R12 - Progetti di Ricerca di Ateneo: percentuale di progetti approvati e finanziamento (in euro) per Docente ottenuti da ciascuna area scientifico-disciplinare nell'Ateneo di Padova - triennio 2000–2002

area	Progetti presentati	Progetti approvati	Progetti approvati (in %)	Finanziam. nel triennio	Media Docenti nel triennio	Finanziam. nel triennio per Docente
01 - Scienze matematiche e informatiche	25	11	44,0	263.681	119,7	2.203
02 - Scienze fisiche	17	9	52,9	334.636	135,3	2.473
03 - Scienze chimiche	84	27	32,1	933.789	173,7	5.377
04 - Scienze della terra	21	7	33,3	129.992	45,0	2.889
05 - Scienze biologiche	92	16	17,4	422.224	171,7	2.460
06 - Scienze mediche	182	31	17,0	920.393	434,0	2.121
07 - Scienze agrarie e veterinarie	82	29	35,4	841.839	149,3	5.637
08 - Ingegneria civile e architettura	21	2	9,5	69.193	70,7	979
09 - Ingegneria ind e dell'inf (Ing. ind.)	54	13	24,1	474.543	133,7	3.550
09 - Ingegneria ind e dell'inf (Ing.dell'Inf)	35	11	31,4	346.846	81,3	4.265
10 - Scienze dell'antichità, filologico-let	31	14	45,2	397.221	172,7	2.301
11 - Scienze storiche, filosofiche, pedag (Sc. storiche, filosof. pedagog.)	21	5	23,8	199.114	130,7	1.524
11 - Scienze storiche, filosofiche, pedag (Sc. psic.)	70	14	20,0	276.689	124,7	2.219
12 - Scienze giuridiche	19	6	31,6	118.773	103,3	1.149
13 - Scienze economiche e statistiche	32	9	28,1	287.099	89,7	3.202
14 - Scienze politiche e sociali	16	6	37,5	202.212	65,3	3.095
Totale nel triennio	802	210	26,2	6.218.244	2202,0	2.824
Totale nel 2002	254	41	16,1	1.878.353	2.234	841
Totale nel 2001	222	45	20,3	1.969.250	2.200	895
Totale nel 2000	326	124	38,0	2.370.640	2.172	1.091

Tabella a.R13 Progetti di Ricerca di Ateneo: percentuale di progetti approvati e finanziamenti (in euro) ottenuti da ciascuna area scientifico-disciplinare nell'Ateneo di Padova – anno 2002

N Area	Struttura	Progetti presentati	Progetti approvati	% Progetti approvati	Finanziam. ottenuto
	1 MATEMATICA PURA E APPLICATA	9	2	22	65.000
	METODI E MODELLI MATEMATICI PER LE SCIENZE APPLICATE	2	0	0	0
Totale 1		11	2	18	65.000
	2 ASTRONOMIA	3	0	0	0
	FISICA	4	1	25	95.000
Totale 2		7	1	14	95.000
	3 CHIMICA FISICA	3	1	33	50.000
	CHIMICA INORGANICA, METALLORGANICA E ANALITICA	8	2	25	109.000
	CHIMICA ORGANICA	4	1	25	56.000
	PROCESSI CHIMICI DELL'INGEGNERIA	1	0	0	0
	SCIENZE FARMACEUTICHE	7	1	14	35.000
Totale 3		23	5	22	250.000
	4 GEOLOGIA, PALEONTOLOGIA E GEOFISICA	1	0	0	0
	MINERALOGIA E PETROLOGIA	1	0	0	0
Totale 4		2	0	0	0
	5 FARMACOLOGIA ED ANESTESIOLOGIA	3	0	0	0
	ANATOMIA E FISIOLOGIA UMANA	1	0	0	0
	BIOLOGIA	19	1	5	70.000
	CHIMICA BIOLOGICA	5	0	0	0
Totale 5		28	1	4	70.000
	6 Ist. Anatomia patologica	2	0	0	0
	Ist. Chirurgia cardiovascolare	1	0	0	0
	ISTOLOGIA, MICROBIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE MEDICHE	4	0	0	0
	MEDICINA AMBIENTALE E SANITA' PUBBLICA	4	1	25	20.000
	MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	6	1	17	30.000
	PEDIATRIA	4	0	0	0
	SCIENZE BIOMEDICHE SPERIMENTALI	5	1	20	50.000
	SCIENZE CHIRURGICHE E GASTROENTEROLOGICHE	6	0	0	0
	SCIENZE GINECOLOGICHE E DELLA RIPRODUZIONE UMANA	3	0	0	0
	SCIENZE MEDICHE E CHIRURGICHE	13	3	23	88.500
	SCIENZE MEDICO DIAGNOSTICHE E TERAPIE SPECIALI	4	0	0	0
	SCIENZE NEUROLOGICHE E PSICHIATRICHE	5	2	40	64.000
	SCIENZE ONCOLOGICHE E CHIRURGICHE	4	1	25	75.000
SPECIALITA' MEDICO-CHIRURGICHE	1	0	0	0	
Totale 6		62	9	15	327.500
	7 AGRONOMIA AMBIENTALE E PRODUZIONI VEGETALI	6	1	17	25.000
	BIOTECNOLOGIE AGRARIE	3	1	33	75.000
	SANITA' PUBBLICA, PATOLOGIA COMPARATA ED IGIENE VETERINARIA	2	0	0	0
	SCIENZE CLINICHE VETERINARIE	2	0	0	0
	SCIENZE SPERIMENTALI VETERINARIE	5	1	20	80.000
	SCIENZE ZOOTECCNICHE	2	1	50	26.000
	TERRITORIO E SISTEMI AGRO-FORESTALI	6	1	17	68.253
Totale 7		26	5	19	274.253
	8 ARCHITETTURA, URBANISTICA E RILEVAMENTO	2	0	0	0
	COSTRUZIONI E TRASPORTI	3	0	0	0
	INGEGNERIA IDRAULICA, MARITTIMA, AMBIENTALE E GEOTECNICA	1	1	100	60.000
Totale 8		6	1	17	60.000

N Area	Struttura	Progetti presentati	Progetti approvati	% Progetti approvati	Finanziam. ottenuto
9,1	INGEGNERIA ELETTRICA	4	1	25	63.000
	INGEGNERIA MECCANICA	6	1	17	65.000
	INNOVAZIONE MECCANICA E GESTIONALE	5	0	0	0
	PRINCIPI E IMPIANTI DI INGEGNERIA CHIMICA	1	0	0	0
	TECNICA E GESTIONE DEI SISTEMI INDUSTRIALI	2	0	0	0
Totale 9,1		18	2	11	128.000
9,2	INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE	9	2	22	132.000
Totale 9,2		9	2	22	132.000
10	DISCIPLINE LINGUISTICHE, COMUNICATIVE E DELLO SPETTACOLO	3	1	33	30.000
	ROMANISTICA	2	0	0	0
	SCIENZE DELL'ANTICHITA'	2	2	100	70.000
	STORIA DELLE ARTI VISIVE E DELLA MUSICA	2	0	0	0
Totale 10		9	3	33	100.000
11	FILOSOFIA	1	0	0	0
	GEOGRAFIA	1	1	100	40.000
	SCIENZE DELL'EDUCAZIONE	1	0	0	0
	STORIA	7	1	14	30.000
Totale 11,1		10	2	20	70.000
11	PSICOLOGIA DELLO SVILUPPO E DELLA SOCIALIZZAZIONE	9	1	11	24.000
	PSICOLOGIA GENERALE	10	2	20	61.600
Totale 11,2		19	3	16	85.600
12	DIRITTO COMPARATO	2	1	50	60.000
	DIRITTO PUBBLICO, INTERNAZIONALE E COMUNITARIO	1	0	0	0
	STORIA E FILOSOFIA DEL DIRITTO E DIRITTO CANONICO	2	0	0	0
Totale 12		5	1	20	60.000
13	SCIENZE ECONOMICHE	8	1	13	48.000
	SCIENZE STATISTICHE	4	1	25	32.000
Totale 13		12	2	17	80.000
14	SOCIOLOGIA	5	1	20	41.000
	STUDI INTERNAZIONALI	1	0	0	0
	STUDI STORICI E POLITICI	1	1	100	40.000
Totale 14		7	2	29	81.000
Totale complessivo		254	41	16	1.878.353

Fonte: Servizio Ricerca

Tabella a.R14 - Progetti giovani ricercatori approvati e finanziamento (in euro) ottenuto da ciascuna area scientifico-disciplinare nell'Ateneo di Padova - anno 2002

Area Miur	Progetti approvati	Finanziamento ottenuto (in euro)
01 - Scienze matematiche e informatiche	2	17.000
02 - Scienze fisiche	1	11.000
03 - Scienze chimiche	2	18.000
04 - Scienze della terra	2	19.500
05 - Scienze biologiche	2	33.000
06 - Scienze mediche	1	12.000
07 - Scienze agrarie e veterinarie	2	16.000
08 - Ingegneria civile e architettura	2	28.000
9,1 - Ingegneria ind e dell'inf (Ing. ind.)	1	18.000
9,2 - Ingegneria ind e dell'inf (Ing.dell'Inf)	-	-
10 - Scienze dell'antichità, filologico-let	1	13.000
11,1 - Scienze storiche, filosofiche, pedag (Sc. storiche, filosof. pedagog.)	2	25.000
11,2 - Scienze storiche, filosofiche, pedag (Sc. psic.)	3	31.500
12 - Scienze giuridiche	-	-
13 - Scienze economiche e statistiche	-	-
14 - Scienze politiche e sociali	1	18.000
Totale	22	260.000

Fonte: Servizio Ricerca, Relazione finale della Commissione Progetti di Ricerca per l'anno 2002

Tabella a.R15 - Bandi degli assegni di ricerca per ciascuna area scientifico-disciplinare nell'Ateneo di Padova – triennio 2000-2002

Area Miur	Assegni nel triennio	Quota a carico Ateneo	Quota a carico Struttura	Quota struttura sul totale (in %)
01 - Scienze matematiche e informatiche	11	87.799	54.229	38,2
02 - Scienze fisiche	32	271.803	155.290	36,4
03 - Scienze chimiche	26	135.452	137.024	50,3
04 - Scienze della terra	7	61.946	15.522	20,0
05 - Scienze biologiche	17	119.573	83.936	41,2
06 - Scienze mediche	40	275.636	215.001	43,8
07 - Scienze agrarie e veterinarie	9	81.602	34.603	29,8
08 - Ingegneria civile e architettura	10	77.085	52.031	40,3
9,1 - Ingegneria ind e dell'inf (Ing. ind.)	19	148.907	104.160	41,2
9,2 - Ingegneria ind e dell'inf (Ing.dell'Inf)	18	139.605	97.967	41,2
10 - Scienze dell'antichità, filologico-let	22	229.808	41.335	15,2
11,1 - Scienze storiche, filosofiche, pedag (Sc. storiche, filosof. pedagog.)	21	216.915	57.099	20,8
11,2 - Scienze storiche, filosofiche, pedag (Sc. psic.)	22	229.827	57.185	19,9
12 - Scienze giuridiche	17	162.687	30.989	16,0
13 - Scienze economiche e statistiche	13	56.811	84.182	59,7
14 - Scienze politiche e sociali	17	65.849	102.179	60,8
Totale nel triennio	301	2.361.306	1.322.730	35,9

Fonte: Servizio Ricerca

Tabella a.R16 - Indicatore di capacità attrazione risorse esterne istituzionali (MIUR e altri Ministeri) per aree scientifico-disciplinari (Finanziamenti in euro/Docenti) nell'Ateneo di Padova – anno 2002

Area Miur	Entrate esterne istituzionali (MIUR e altri Ministeri)	Docenti al 31.12.2002	Entrate esterne istituzionali (MIUR e altri Ministeri) per Docente
01 - Scienze matematiche e informatiche	342.300	125	2.738
02 - Scienze fisiche	400.486	133	3.011
03 - Scienze chimiche	1.592.392	173	9.205
04 - Scienze della terra	146.200	45	3.249
05 - Scienze biologiche	1.604.172	177	9.063
06 - Scienze mediche	2.193.908	447	4.908
07 - Scienze agrarie e veterinarie	1.235.942	155	7.974
08 - Ingegneria civile e architettura	245.099	72	3.404
9,1 - Ingegneria ind e dell'inf (Ing. ind.)	460.582	131	3.516
9,2 - Ingegneria ind e dell'inf (Ing.dell'Inf)	1.777.508	84	21.161
10 - Scienze dell'antichità, filologico-let	350.354	169	2.073
11,1 - Scienze storiche, filosofiche, pedag (Sc. storiche, filosof. pedagog.)	491.735	136	3.616
11,2 - Scienze storiche, filosofiche, pedag (Sc. psic.)	241.099	125	1.929
12 - Scienze giuridiche	134.600	105	1.282
13 - Scienze economiche e statistiche	249.800	92	2.715
14 - Scienze politiche e sociali	78.700	64	1.230
Totale	11.544.878	2.234	5.168

Fonte: Conto Consuntivo delle Strutture a Gestione Autonoma – anno 2002

Tabella a.R17 - Cofinanziamento PRIN (ex 40%) per area scientifico-disciplinare nell'Ateneo di Padova – triennio 2000-2002

Area Miur	Media Docenti nel triennio	Padova	Italia	Padova/ Italia	Progetti presentati	Progetti approvati
01 - Scienze matematiche e inform.	120	713.496	14.284.108	5,0%	31	65%
02 - Scienze fisiche	135	1.131.105	34.170.660	3,3%	51	49%
03 - Scienze chimiche	174	1.798.049	42.895.285	4,2%	61	49%
04 - Scienze della terra	45	486.545	11.735.183	4,1%	31	52%
05 - Scienze biologiche	172	2.710.808	47.872.142	5,7%	117	45%
06 - Scienze mediche	434	4.144.949	72.193.744	5,7%	217	45%
07 - Scienze agrarie e veterinarie	149	1.659.082	23.046.594	7,2%	111	50%
08 - Ingegneria civile e architettura	71	873.013	25.781.971	3,4%	53	47%
09 - Ingegneria industr. e dell'infor.	215	2.470.121	46.594.544	5,3%	150	42%
10 - Scienze dell'antichità, filol.-let	173	675.166	22.077.618	3,1%	82	45%
11 - Scienze storiche, filosofiche, ped.	255	1.120.064	15.028.901	7,5%	114	42%
12 - Scienze giuridiche	103	367.760	11.153.029	3,3%	31	58%
13 - Scienze economiche e statistiche	90	703.766	12.343.094	5,7%	48	50%
14 - Scienze politiche e sociali	65	528.317	10.093.836	5,2%	31	61%
Totale nel triennio	2.202	19.382.241	389.270.709	5,0%	1.128	47%
Totale nel 2002	2.234	6.187.800	133.733.000	4,6%	423	42%
Totale nel 2001	2.200	6.777.464	125.969.002	5,4%	381	48%
Totale nel 2000	2.172	6.416.977	129.568.707	5,0%	324	52%

Fonte: MIUR

Tabella a.R18 Cofinanziamento PRIN (ex 40%) per area scientifico-disciplinare nell'Ateneo di Padova - anno 2000

Area Miur	Docenti al 31.12.2000	PADOVA	Italia	PADOVA/ Italia	Progetti presentati	Progetti finanziati	Progetti approvati
1	116	339.312	5.317.440	6,4%	13	8	62%
2	137	126.015	13.459.383	0,9%	14	3	21%
3	175	729.237	13.350.411	5,5%	24	12	50%
4	46	160.102	4.053.670	3,9%	8	4	50%
5	167	950.281	15.287.641	6,2%	33	20	61%
6	421	1.077.846	23.152.246	4,7%	51	27	53%
7	143	457.064	7.585.719	6,0%	33	13	39%
8	69	286.634	8.286.551	3,5%	15	9	60%
9	214	1.089.208	16.744.049	6,5%	44	26	59%
10	175	189.540	7.222.133	2,6%	25	11	44%
11	254	412.133	4.850.047	8,5%	32	16	50%
12	102	185.924	3.401.902	5,5%	9	8	89%
13	87	235.504	4.010.288	5,9%	16	8	50%
14	64	178.178	2.847.227	6,3%	7	7	57%
Totale	2.172	6.416.977	129.568.707	5,0%	324	172	52%

Fonte: MIUR. Servizio Ricerca

Tabella a.R19 Cofinanziamento PRIN (ex 40%) per area scientifico-disciplinare nell'Ateneo di Padova - anno 2001

Area Miur	Docenti al 31.12.2001	PADOVA	Italia	PADOVA/ Italia	Progetti presentati	Progetti finanziati	Progetti approvati
1	118	81.084	4.100.668	2,0%	6	3	50%
2	136	599.090	9.988.276	6,0%	18	13	72%
3	173	380.112	14.588.874	2,6%	17	7	41%
4	44	180.243	3.907.513	4,6%	12	7	58%
5	171	1.039.628	15.424.502	6,7%	43	18	42%
6	434	1.879.903	25.529.497	7,4%	76	36	47%
7	150	612.518	7.119.875	8,6%	41	23	56%
8	71	256.679	8.486.420	3,0%	17	8	47%
9	216	747.313	13.431.495	5,6%	46	19	41%
10	174	264.426	7.217.485	3,7%	33	16	48%
11	251	374.431	4.953.855	7,6%	37	17	46%
12	103	35.636	3.707.128	1,0%	9	2	22%
13	90	218.461	3.759.806	5,8%	15	8	53%
14	68	107.939	3.753.609	2,9%	11	5	45%
Totale	2.200	6.777.464	125.969.002	5,4%	381	182	48%

Fonte: MIUR. Servizio Ricerca

Tabella a.R20 Cofinanziamento PRIN (ex 40%) per area scientifico-disciplinare nell'Ateneo di Padova - anno 2002

Area Miur	Docenti al 31.12.2002	Padova	Italia	Padova/Italia	Progetti presentati	Progetti finanziati	Progetti approvati
1	125	293.100	4.866.000	6,0%	12	9	75%
2	133	406.000	10.723.000	3,8%	19	9	47%
3	173	688.700	14.956.000	4,6%	20	11	55%
4	45	146.200	3.774.000	3,9%	11	5	45%
5	177	720.900	17.160.000	4,2%	41	15	37%
6	447	1.187.200	23.512.000	5,0%	90	34	38%
7	155	589.500	8.341.000	7,1%	37	19	51%
8	72	329.700	9.009.000	3,7%	21	8	38%
9	215	633.600	16.419.000	3,9%	60	18	30%
10	169	221.200	7.638.000	2,9%	24	10	42%
11	261	333.500	5.225.000	6,4%	45	15	33%
12	105	146.200	4.044.000	3,6%	13	8	62%
13	92	249.800	4.573.000	5,5%	17	8	47%
14	64	242.200	3.493.000	6,9%	13	7	54%
Totale	2.234	6.187.800	133.733.000	4,6%	423	176	42%

Fonte: MIUR, Servizio Ricerca

Tabella a.R21 - Progetti PRIN: Padova e Gruppo di Confronto- anno 2002

	PRIN	PRIN per docente	Progetti presentati	Progetti approvati	Progetti approvati (in %)	Docenti al 31.12.2002
Bologna	6.099.600	1.988	495	190	38	3.068
Firenze	7.136.000	3.063	453	179	40	2.330
Napoli - Federico II	7.329.400	2.403	456	206	45	3.050
Padova	6.187.800	2.770	423	176	42	2.234
Palermo	1.801.000	907	253	64	25	1.985
Pisa	5.498.600	2.883	424	159	38	1.907

Fonte: CNV/SU - Rilevazione Nuclei 2003

Tabella a.R22 - Indicatore di capacità attrazione risorse esterne istituzionali (UE) per aree scientifico-disciplinari (Finanziamenti in euro/Docenti) nell'Ateneo di Padova – anno 2002

Area Miur	Entrate esterne istituzionali (UE)	Docenti al 31.12.2002	Entrate esterne istituzionali (UE) per Docente
01 - Scienze matematiche e informatiche	152.033	125	1.216
02 - Scienze fisiche	243.526	133	1.831
03 - Scienze chimiche	276.864	173	1.600
04 - Scienze della terra	63.252	45	1.406
05 - Scienze biologiche	540.830	177	3.056
06 - Scienze mediche	473.843	447	1.060
07 - Scienze agrarie e veterinarie	479.317	155	3.092
08 - Ingegneria civile e architettura	325.847	72	4.526
9,1 - Ingegneria ind e dell'inf (Ing. ind.)	358.895	131	2.740
9,2 - Ingegneria ind e dell'inf (Ing.dell'Inf)	369.050	84	4.393
10 - Scienze dell'antichità, filologico-let	-	169	-
11,1 - Scienze storiche, filosofiche, pedag (Sc. storiche, filosof. pedagog.)	-	136	-
11,2 - Scienze storiche, filosofiche, pedag (Sc. psic.)	160.337	125	1.283
12 - Scienze giuridiche	-	105	-
13 - Scienze economiche e statistiche	60.249	92	655
14 - Scienze politiche e sociali	73.438	64	1.147
Totale	3.577.481	2.234	1.601

Fonte: Conto Consuntivo delle Strutture a Gestione Autonoma – anno 2002

Tabella a.R23 - Finanziamenti UE (in euro) per anno e finanziamento per Docente nel triennio 2000-2002 distinto per area scientifico-disciplinare nell'Ateneo di Padova

Area Miur	Finanziamenti o nel 2000	Finanziamenti o nel 2001	Finanziamenti o nel 2002	Media docenti nel triennio	Finanziamenti o nel triennio per Docente
01-Scienze Matematiche ed Inf.	103.291	147.707	152.033	120	3.368
02-Scienze Fisiche	101.742	235.504	243.526	135	4.291
03-Scienze Chimiche	456.031	408.001	276.864	174	6.569
04-Scienze della Terra	108.456	64.041	63.252	45	5.239
05-Scienze Biologiche	664.680	607.353	540.830	172	10.560
06-Scienze Mediche	599.090	380.112	473.843	434	3.348
07-Scienze Agrarie e Veterinarie	323.302	483.404	479.317	149	8.612
08-Ingegneria Civile ed Archit.	159.585	110.005	325.847	71	8.426
09-Ingegneria Industriale e dell'Informazione	610.452	435.373	727.945	215	8.250
10-Scienze dell'Antichità, Filologico-Letterarie e Storico-Artist.	-	-	-	173	-
11-Scienze Storiche, Filosofiche, Pedagogiche e Psicologiche	45.965	123.950	160.337	255	1.293
12-Scienze Giuridiche	6.714	16.527	-	103	225
13-Scienze Economiche e Statistiche	-	2.066	60.249	90	-
14-Scienze Politiche e Sociali	126.532	131.697	73.438	65	5.077
Totale	3.305.841	3.146.255	3.577.481	2.202	4.555

Fonte: Conto Consuntivo delle Strutture a Gestione Autonoma – anni 2000, 2001, 2002

Tabella a.R24 Finanziamenti per docente per Progetti di ricerca finanziati dalla Comunità Europea attivi nel triennio 2000-2002 distinti per area a cui appartiene il responsabile del progetto (in euro)

Area Miur	2000 euro per Docente	2001 euro per Docente	2002 euro per Docente
01-Scienze Matematiche ed Informatiche	890	1.252	1.216
02-Scienze Fisiche	743	1.732	1.831
03-Scienze Chimiche	2.606	2.358	1.600
04-Scienze della Terra	2.358	1.455	1.406
05-Scienze Biologiche	3.980	3.552	3.056
06-Scienze Mediche	1.423	876	1.060
07-Scienze Agrarie e Veterinarie	2.261	3.223	3.092
08-Ingegneria Civile ed Architettura	2.313	1.549	4.526
09-Ingegneria Industriale e dell'Informazione	2.853	2.016	3.386
10-Scienze dell'Antichità, Filologico-Letterarie e Storico-Artist.	-	-	-
11-Scienze Storiche, Filosofiche, Pedagogiche e Psicologiche	181	494	614
12-Scienze Giuridiche	66	160	-
13-Scienze Economiche e Statistiche	-	23	655
14-Scienze Politiche e Sociali	1.977	1.937	1.147
Totale	1.522	1.430	1.601

Fonte: Conto Consuntivo delle Strutture a Gestione Autonoma – anni 2000, 2001, 2002

Tabella a.R25 - Indicatore di capacità attrazione risorse esterne istituzionali (Altri Enti) per aree (Finanziamenti in euro/Docenti) nell'Ateneo di Padova – anno 2002

Area Miur	Entrate esterne istituzionali (Altri enti)	Docenti al 31.12.2002	Entrate esterne istituzionali (Altri enti) per Docente
01 - Scienze matematiche e informatiche	137.528	125	1.100
02 - Scienze fisiche	298.962	133	2.248
03 - Scienze chimiche	268.288	173	1.551
04 - Scienze della terra	148.771	45	3.306
05 - Scienze biologiche	743.807	177	4.202
06 - Scienze mediche	3.483.378	447	7.793
07 - Scienze agrarie e veterinarie	765.443	155	4.938
08 - Ingegneria civile e architettura	235.247	72	3.267
9,1 - Ingegneria ind e dell'inf (Ing. ind.)	489.908	131	3.740
9,2 - Ingegneria ind e dell'inf (Ing.dell'Inf)	439.673	84	5.234
10 - Scienze dell'antichità, filologico-let	113.862	169	674
11,1 - Scienze storiche, filosofiche, pedag (Sc. storiche, filosof. pedagog.)	28.117	136	207
11,2 - Scienze storiche, filosofiche, pedag (Sc. psic.)	103.935	125	831
12 - Scienze giuridiche	0	105	-
13 - Scienze economiche e statistiche	6.855	92	75
14 - Scienze politiche e sociali	55.992	64	875
Totale	7.319.767	2.234	3.277

Fonte: Conto Consuntivo delle Strutture a Gestione Autonoma – anno 2002

Tabella a.R26 - Indicatore di capacità attrazione risorse esterne da Fonti autonome (Prestazioni a pagamento, Ricerche e consulenze) per aree (Finanziamenti in euro/Docenti) nell'Ateneo di Padova – anno 2002

Area Miur	Entrate esterne da fonti autonome	Docenti al 31.12.2002	Entrate esterne da fonti autonome per docente
01 - Scienze matematiche e informatiche	110.378	125	883
02 - Scienze fisiche	90.747	133	682
03 - Scienze chimiche	872.583	173	5.044
04 - Scienze della terra	36.468	45	810
05 - Scienze biologiche	366.647	177	2.071
06 - Scienze mediche	2.889.508	447	6.464
07 - Scienze agrarie e veterinarie	1.095.997	155	7.071
08 - Ingegneria civile e architettura	1.203.636	72	16.717
09 - Ingegneria ind e dell'inf (Ing. ind.)	1.716.701	131	13.105
09 - Ingegneria ind e dell'inf (Ing.dell'Inf)	619.215	84	7.372
10 - Scienze dell'antichità, filologico-let	2.066	169	12
11 - Scienze storiche, filosofiche, pedag (Sc. storiche, filosof. pedagog.)	93.563	136	688
11 - Scienze storiche, filosofiche, pedag (Sc. psic.)	377.167	125	3.017
12 - Scienze giuridiche	0	105	0
13 - Scienze economiche e statistiche	181.923	92	1.977
14 - Scienze politiche e sociali	40.797	64	637
Totale	9.697.395	2.234	4.341

Fonte: Conto Consuntivo delle Strutture a Gestione Autonoma – anno 2002

Tabella a.R27 - Produzione scientifica a diffusione nazionale ed internazionale nell'Ateneo di Padova – triennio 2000-2002

	Articoli su riviste qualificate	Volumi (1)	Capitoli (2)	Altro (3)	Totale
N pubblicazioni nazionali					
Anno 2000	432	197	565	1025	2.219
Anno 2001	519	205	564	1387	2.675
Anno 2002	462	225	434	1306	2.427
N pubblicazioni internazionali					
Anno 2000	2.222	77	324	1.477	4.100
Anno 2001	2.159	59	337	1.681	4.236
Anno 2002	2.380	62	434	1.302	4.178

(1) volumi monografici didattici e di ricerca, (2) saggi su volumi a più autori e volumi pubblicati come curatore, (3) articoli scientifici pubblicati su riviste senza referee, brevetti depositati, atti di convegno e altri prodotti

Tabella a.R28 - Produzione scientifica a diffusione nazionale ed internazionale per area scientifico-disciplinare nell'Ateneo di Padova – anno 2002

Area Miur	Articoli su riviste qualificate	Volumi (1)	Capitoli (2)	Altro (3)
01 - Scienze matematiche e informatiche	111	18	22	67
02 - Scienze fisiche	302	8	26	102
03 - Scienze chimiche	276	11	29	129
04 - Scienze della terra	35	1	11	42
05 - Scienze biologiche	277	7	27	124
06 - Scienze mediche	972	36	155	848
07 - Scienze agrarie e veterinarie	184	24	55	310
08 - Ingegneria civile e architettura	65	1	27	121
09 - Ingegneria ind e dell'inf (Ing. ind.)	126	12	19	271
09 - Ingegneria ind e dell'inf (Ing.dell'Inf)	94	5	8	121
10 - Scienze dell'antichità, filologico-let	76	38	250	67
11 - Scienze storiche, filosofiche, pedag (Sc. storiche, filosof. pedagog.)	81	42	234	103
11 - Scienze storiche, filosofiche, pedag (Sc. psic.)	113	29	91	120
12 - Scienze giuridiche	50	23	82	24
13 - Scienze economiche e statistiche	53	12	62	121
14 - Scienze politiche e sociali	27	20	75	38
Totale nel 2002	2.842	287	1.173	2.608
Totale nel 2001	2.678	264	901	3.068
Totale nel 2000	2.654	274	889	2.502

Fonte: Indagine presso le Strutture (luglio 2003)

Tabella a.R29 - Percentuale dei docenti rispondenti nell'indagine sulla produzione scientifica per area scientifico-disciplinare nell'Ateneo di Padova – biennio 2001-2002

Area Miur	Docenti rispondenti nel 2001	Docenti rispondenti nel 2002
	(in %)	(in %)
01 - Scienze matematiche e informatiche	96,6	100,0
02 - Scienze fisiche	87,5	74,4
03 - Scienze chimiche	93,1	83,8
04 - Scienze della terra	100	86,7
05 - Scienze biologiche	90,6	99,4
06 - Scienze mediche	84,1	83,7
07 - Scienze agrarie e veterinarie	86,7	95,5
08 - Ingegneria civile e architettura	70,4	87,5
09 - Ingegneria ind e dell'inf (Ing. ind.)	82	87,0
09 - Ingegneria ind e dell'inf (Ing.dell'Inf)	97,6	63,1
10 - Scienze dell'antichità, filologico-let	92,5	96,4
11 - Scienze storiche, filosofiche, pedag (Sc. storiche, filosof. pedagog.)	94,5	97,1
11 - Scienze storiche, filosofiche, pedag (Sc. psic.)	89,4	95,2
12 - Scienze giuridiche	86,4	78,1
13 - Scienze economiche e statistiche	94,4	92,4
14 - Scienze politiche e sociali	94,1	95,3
Totale	89,0	88,4

Fonte: Indagini presso le Strutture (giugno 2002 e luglio 2003)

Tabella a.R30 Indice di Operosità media (a) (Public. totale/Docenti) per Struttura – anno 2002

Area Miur	Struttura	Docenti al 31.12.2002	Pubblicazioni nel 2002	Pubblicazioni/ Docenti
	1 MATEMATICA PURA ED APPLICATA	100	171	1,71
	METODI E MODELLI MATEMATICI PER LE SCIENZE APPLICATE	25	47	1,88
Totale 1		125	218	1,74
	2 ASTRONOMIA	22	87	3,95
	FISICA 'GALILEO GALILEI'	111	351	3,16
Totale 2		133	438	3,29
	3 CHIMICA FISICA	27	64	2,37
	CHIMICA INORGANICA, METALLORGANICA ED ANALITICA	50	75	1,50
	CHIMICA ORGANICA	28	86	3,07
	PROCESSI CHIMICI DELL'INGEGNERIA	22	70	3,18
	SCIENZE FARMACEUTICHE	46	151	3,28
Totale 3		173	446	2,58
	4 GEOLOGIA, PALEONTOLOGIA E GEOFISICA	27	33	1,22
	MINERALOGIA E PETROLOGIA	18	55	3,06
Totale 4		45	88	1,96
	5 ANATOMIA E FISIOLOGIA UMANA	26	74	2,85
	BIOLOGIA	91	188	2,07
	CHIMICA BIOLOGICA	34	93	2,74
	FARMACOLOGIA ED ANESTESIOLOGIA "E.MENEGHETTI"	26	80	3,08
Totale 5		177	435	2,46
	6 ISTITUTO DI ANATOMIA PATOLOGICA	8	115	14,38
	ISTITUTO DI CHIRURGIA CARDIOVASCOLARE	4	22	5,50
	ISTITUTO DI STORIA DELLA MEDICINA	2	32	16,00
	ISTOLOGIA, MICROBIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE MEDICHE	22	50	2,27
	MEDICINA AMBIENTALE E SANITA' PUBBLICA	33	153	4,64
	MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	61	221	3,62
	PEDIATRIA	39	216	5,54
	SCIENZE BIOMEDICHE SPERIMENTALI	28	79	2,82
	SCIENZE CHIRURGICHE E GASTROENTEROLOGICHE P.G. CEVESE	25	113	4,52
	SCIENZE GINECOLOGICHE E DELLA RIPRODUZIONE UMANA	18	27	1,50
	SCIENZE MEDICHE E CHIRURGICHE	79	562	7,11
	SCIENZE MEDICO-DIAGNOSTICHE E TERAPIE SPECIALI	12	44	3,67
	SCIENZE NEUROLOGICHE E PSICHIATRICHE	45	165	3,67
	SCIENZE ONCOLOGICHE E CHIRURGICHE	31	124	4,00
SPECIALITA' MEDICO-CHIRURGICHE	40	115	2,88	
Totale 6		447	2038	4,56
	7 AGRONOMIA AMBIENTALE E PRODUZIONI VEGETALI	30	108	3,60
	BIOTECNOLOGIE AGRARIE	19	66	3,47
	SANITA' PUBBLICA, PATOLOGIA COMPARATA E IGIENE VETERINARIA	17	38	2,24
	SCIENZE CLINICHE VETERINARIE	12	42	3,50
	SCIENZE SPERIMENTALI VETERINARIE	15	60	4,00
	SCIENZE ZOOTECNICHE	18	70	3,89
	TERRITORIO E SISTEMI AGRO-FORESTALI	44	189	4,30
Totale 7		155	573	3,70
	8 ARCHITETTURA, URBANISTICA E RILEVAMENTO	20	49	2,45
	COSTRUZIONI E TRASPORTI	23	83	3,61
	INGEGNERIA IDRAULICA, MARITTIMA, AMBIENTALE E GEOTECNICA	29	82	2,83
Totale 8		72	214	2,97

Area Miur	Struttura	Docenti al 31.12.2002	Pubblicazioni nel 2002	Pubblicazioni/ Docenti
9,1	FISICA TECNICA	15	39	2,60
	INGEGNERIA ELETTRICA	34	80	2,35
	INGEGNERIA MECCANICA	32	105	3,28
	INNOVAZIONE MECCANICA E GESTIONALE	17	61	3,59
	PRINCIPI E IMPIANTI DI INGEGNERIA CHIMICA "I.SORGATO"	12	32	2,67
	TECNICA E GESTIONE DEI SISTEMI INDUSTRIALI	21	111	5,29
Totale 9,1		131	428	3,27
9,2	INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE	84	228	2,71
Totale 9,2		84	228	2,71
10	DISCIPLINE LINGUISTICHE, COMUNICATIVE E DELLO SPETTACOLO	19	70	3,68
	ITALIANISTICA	30	66	2,20
	LINGUE E LETTERATURE ANGLO-GERMANICHE E SLAVE	29	52	1,79
	ROMANISTICA	24	76	3,17
	SCIENZE DELL'ANTICHITA'	46	117	2,54
	STORIA DELLE ARTI VISIVE E DELLA MUSICA	21	50	2,38
Totale 10		169	431	2,55
11,1	FILOSOFIA	45	163	3,62
	GEOGRAFIA	17	61	3,59
	SCIENZE DELL'EDUCAZIONE	34	135	3,97
	STORIA	40	101	2,53
Totale 11,1		136	460	3,38
11,2	PSICOLOGIA DELLO SVILUPPO E DELLA SOCIALIZZAZIONE	45	189	4,20
	PSICOLOGIA GENERALE	80	164	2,05
Totale 11,2		125	353	2,82
12	DIRITTO COMPARATO	27	58	2,15
	DIRITTO PRIVATO E DIRITTO DEL LAVORO	19	18	0,95
	DIRITTO PUBBLICO, INTERNAZIONALE E COMUNITARIO	37	47	1,27
	STORIA E FILOSOFIA DEL DIRITTO E DIRITTO CANONICO	22	56	2,55
Totale 12		105	179	1,70
13	SCIENZE ECONOMICHE 'MARCO FANNO'	54	148	2,74
	SCIENZE STATISTICHE	38	100	2,63
Totale 13		92	248	2,70
14	SOCIOLOGIA	21	74	3,52
	STUDI INTERNAZIONALI	21	15	0,71
	STUDI STORICI E POLITICI	22	71	3,23
Totale 14		64	160	2,50
Totale		2233	6937	3,11

(a) Quando riferita ad un'Area scientifico disciplinare o ad una Struttura, la produzione scientifica media per Docente è calcolata su tutti gli afferenti, dunque, è espressa al lordo dei non rispondenti. Inoltre, è calcolata al netto delle duplicazioni relative a lavori con più autori appartenenti alla stessa Struttura.

Fonte: Indagine presso le Strutture – anno 2002

(b) Il dato relativo all'Istituto di Storia della Medicina va interpretato con cautela venendo presentate pubblicazioni anche di Neurologia per l'afferenza dei docenti al Dipartimento di Scienze Neurologiche e Psichiatriche.

Tabella a.R31 - Indice di operosità scientifica (a) (Totale pubblicazioni/Docenti) per area scientifico-disciplinare nell'Ateneo di Padova: valore minimo, medio e massimo – anno 2002

Area Miur	Valore Minimo	Valore Medio	Valore Massimo
01 - Scienze matematiche e informatiche	1,71	1,74	1,88
02 - Scienze fisiche	3,16	3,29	3,95
03 - Scienze chimiche	1,50	2,58	3,28
04 - Scienze della terra	1,22	1,96	3,06
05 - Scienze biologiche	2,07	2,46	3,08
06 - Scienze mediche	1,50	4,56	16,00
07 - Scienze agrarie e veterinarie	2,24	3,70	4,30
08 - Ingegneria civile e architettura	2,45	2,97	3,61
09 - Ingegneria ind e dell'inf (Ing. ind.)	2,35	3,27	5,29
09 - Ingegneria ind e dell'inf (Ing.dell'Inf)	2,71	2,71	2,71
10 - Scienze dell'antichità, filologico-let	1,79	2,55	3,68
11 - Scienze storiche, filosofiche, pedag (Sc. storiche, filosof. pedagog.)	2,53	3,38	3,97
11 - Scienze storiche, filosofiche, pedag (Sc. psic.)	2,05	2,82	4,20
12 - Scienze giuridiche	0,95	1,70	2,55
13 - Scienze economiche e statistiche	2,63	2,70	2,74
14 - Scienze politiche e sociali	0,71	2,50	3,52
Totale	0,71	3,11	16,00

Fonte: Indagine presso le Strutture – anno 2002

Tabella a.R32 - Indice di operosità scientifica (a) (Pubblicazioni internazionali/Docenti) per area scientifico-disciplinare nell'Ateneo di Padova – anno 2002

Area Miur	Docenti al 31.12	Pubblicazioni internazionali	Pubblicazioni internazionali/Docenti
01 - Scienze matematiche e informatiche	125	172	1,38
02 - Scienze fisiche	133	382	2,87
03 - Scienze chimiche	173	372	2,15
04 - Scienze della terra	45	50	1,11
05 - Scienze biologiche	177	348	1,97
06 - Scienze mediche	447	1.269	2,84
07 - Scienze agrarie e veterinarie	155	291	1,88
08 - Ingegneria civile e architettura	72	133	1,85
09 - Ingegneria ind e dell'inf (Ing. ind.)	131	288	2,20
09 - Ingegneria ind e dell'inf (Ing.dell'Inf)	84	203	2,42
10 - Scienze dell'antichità, filologico-let	169	202	1,20
11 - Scienze storiche, filosofiche, pedag (Sc. storiche, filosof. pedagog.)	136	149	1,10
11 - Scienze storiche, filosofiche, pedag (Sc. psic.)	125	145	1,16
12 - Scienze giuridiche	105	51	0,49
13 - Scienze economiche e statistiche	92	91	0,99
14 - Scienze politiche e sociali	64	48	0,75
Totale nel 2002	2.234	4.194	1,88
Totale nel 2001	2.200	4.236	1,92
Totale nel 2000	2.172	4.100	1,89

(a) Quando riferita ad un'Area scientifico disciplinare o ad una Struttura, la produzione scientifica media per Docente è calcolata su tutti gli afferenti, dunque, è espressa al lordo dei non rispondenti. Inoltre, è calcolata al netto delle duplicazioni relative a lavori con più autori appartenenti alla stessa Struttura.

Fonte: Indagine presso le Strutture (luglio 2003)

Tabella a.R33 - Indice di operosità scientifica (a) (Pubblicazioni internazionali/Docenti) per area scientifico-disciplinare nell'Ateneo di Padova: valore minimo, medio e massimo – anno 2002

Area Miur	Valore Minimo	Valore Medio	Valore Massimo
01 - Scienze matematiche e informatiche	1,36	1,38	1,44
02 - Scienze fisiche	2,77	2,87	3,36
03 - Scienze chimiche	1,16	2,15	2,86
04 - Scienze della terra	0,63	1,11	1,83
05 - Scienze biologiche	1,58	1,97	2,42
06 - Scienze mediche	0,89	2,84	11,50
07 - Scienze agrarie e veterinarie	1,35	1,88	2,60
08 - Ingegneria civile e architettura	0,90	1,85	2,70
09 - Ingegneria ind e dell'inf (Ing. ind.)	1,33	2,20	3,52
09 - Ingegneria ind e dell'inf (Ing.dell'Inf)	2,42	2,42	2,42
10 - Scienze dell'antichità, filologico-let	0,48	1,20	1,68
11 - Scienze storiche, filosofiche, pedag (Sc. storiche, filosof. pedagog.)	0,47	1,10	2,09
11 - Scienze storiche, filosofiche, pedag (Sc. psic.)	0,84	1,16	1,73
12 - Scienze giuridiche	0,16	0,49	0,82
13 - Scienze economiche e statistiche	0,96	0,99	1,03
14 - Scienze politiche e sociali	0,19	0,75	1,18
Totale	0,16	1,88	11,50

(a) *Quando riferita ad un'Area scientifico disciplinare o ad una Struttura, la produzione scientifica media per Docente è calcolata su tutti gli afferenti, dunque, è espressa al lordo dei non rispondenti. Inoltre, è calcolata al netto delle duplicazioni relative a lavori con più autori appartenenti alla stessa Struttura.*
 Fonte: Indagine presso le Strutture – anno 2002

Tabella a.R34 Produzione internazionale per area scientifico disciplinare nell'Ateneo di Padova – anno 2002

Area Miur	Docenti	Articoli su riviste qualif.	Volumi	Capitoli	Altro	Articoli su riviste qualif./Docenti	Volumi/Docenti	Capitoli/Docenti	Altro/Docenti
1	125	107	4	20	41	0,86	0,03	0,16	0,33
2	133	279	1	24	78	2,10	0,01	0,18	0,59
3	173	273	2	26	71	1,58	0,01	0,15	0,41
4	45	32	0	8	10	0,71	0,00	0,18	0,22
5	177	270	1	9	68	1,53	0,01	0,05	0,38
6	447	848	13	28	380	1,90	0,03	0,06	0,85
7	155	130	4	10	147	0,84	0,03	0,06	0,95
8	72	49	0	14	70	0,68	0,00	0,19	0,97
9,1	131	107	0	14	167	0,82	0,00	0,11	1,27
9,2	84	93	2	7	101	1,11	0,02	0,08	1,20
10	169	35	15	126	26	0,21	0,09	0,75	0,15
11,1	136	32	5	85	27	0,24	0,04	0,63	0,20
11,2	125	69	5	16	55	0,55	0,04	0,13	0,44
12	105	13	5	21	12	0,12	0,05	0,20	0,11
13	92	41	3	6	41	0,45	0,03	0,07	0,45
14	64	11	2	20	15	0,17	0,03	0,31	0,23
At eneo 2002	2.234	2.389	62	434	1.309	1,07	0,03	0,19	0,59
Ateneo 2001	2.200	2.159	59	337	1.681	0,99	0,03	0,16	0,77
Ateneo 2000	2.172	2.222	77	324	1.477	1,02	0,04	0,15	0,68

Fonte: Indagine presso le Strutture – anno 2002

Tabella a.R35 - Indice di operosità scientifica (a) (Pubblicazioni nazionali/Docenti) per area scientifico-disciplinare nell'Ateneo di Padova – anno 2002

Area Miur	Docenti al 31.12.2002	Pubblicazioni nazionali	Pubblicazioni nazionali/ Docenti
01 - Scienze matematiche e informatiche	125	46	0,37
02 - Scienze fisiche	133	56	0,42
03 - Scienze chimiche	173	74	0,43
04 - Scienze della terra	45	38	0,84
05 - Scienze biologiche	177	87	0,49
06 - Scienze mediche	447	769	1,72
07 - Scienze agrarie e veterinarie	155	282	1,82
08 - Ingegneria civile e architettura	72	81	1,13
09 - Ingegneria ind e dell'inf (Ing. ind.)	131	140	1,07
09 - Ingegneria ind e dell'inf (Ing.dell'Inf)	84	25	0,30
10 - Scienze dell'antichità, filologico-let	169	229	1,36
11 - Scienze storiche, filosofiche, pedag (Sc. storiche, filosof. pedagog.)	136	311	2,29
11 - Scienze storiche, filosofiche, pedag (Sc. psic.)	125	208	1,66
12 - Scienze giuridiche	105	128	1,22
13 - Scienze economiche e statistiche	92	157	1,71
14 - Scienze politiche e sociali	64	112	1,75
Totale nel 2002	2.234	2743	1,23

(a) Quando riferita ad un'Area scientifico disciplinare o ad una Struttura, la produzione scientifica media per Docente è calcolata su tutti gli afferenti, dunque, è espressa al lordo dei non rispondenti. Inoltre, è calcolata al netto delle duplicazioni relative a lavori con più autori appartenenti alla stessa Struttura.
Fonte: Indagine presso le Strutture (luglio 2003)

Tabella a.R36 - Indice di operosità scientifica (a) (Pubblicazioni nazionali/Docenti) per area scientifico-disciplinare nell'Ateneo di Padova: valore minimo, medio e massimo – anno 2002

Area Miur	Valore Minimo	Valore Medio	Valore Massimo
01 - Scienze matematiche e informatiche	0,35	0,37	0,44
02 - Scienze fisiche	0,39	0,42	0,59
03 - Scienze chimiche	0,07	0,43	1,23
04 - Scienze della terra	0,59	0,84	1,22
05 - Scienze biologiche	0,32	0,49	0,65
06 - Scienze mediche	0,07	1,72	11,00
07 - Scienze agrarie e veterinarie	0,88	1,82	2,91
08 - Ingegneria civile e architettura	0,91	1,13	1,55
09 - Ingegneria ind e dell'inf (Ing. ind.)	0,42	1,07	1,76
09 - Ingegneria ind e dell'inf (Ing.dell'Inf)	0,30	0,30	0,30
10 - Scienze dell'antichità, filologico-let	0,76	1,36	2,00
11 - Scienze storiche, filosofiche, pedag (Sc. storiche, filosof. pedagog.)	1,53	2,29	3,50
11 - Scienze storiche, filosofiche, pedag (Sc. psic.)	1,21	1,66	2,47
12 - Scienze giuridiche	0,79	1,22	1,73
13 - Scienze economiche e statistiche	1,61	1,71	1,78
14 - Scienze politiche e sociali	0,52	1,75	2,67
Totale	0,07	1,23	11,00

(a) Quando riferita ad un'Area scientifico disciplinare o ad una Struttura, la produzione scientifica media per Docente è calcolata su tutti gli afferenti, dunque, è espressa al lordo dei non rispondenti. Inoltre, è calcolata al netto delle duplicazioni relative a lavori con più autori appartenenti alla stessa Struttura.
Fonte: Indagine presso le Strutture (luglio 2003)

Tabella a.R37 Produzione internazionale per area scientifico disciplinare nell'Ateneo di Padova – anno 2002

<i>Area Miur</i>	<i>Docenti</i>	<i>Articoli su riviste qualif.</i>	<i>Volumi</i>	<i>Capitoli</i>	<i>Altro</i>	<i>Articoli su riviste qualif./Docenti</i>	<i>Volumi/Docenti</i>	<i>Capitoli/Docenti</i>	<i>Altro/Docenti</i>
1	125	4	14	2	26	0,03	0,11	0,02	0,21
2	133	23	7	2	24	0,17	0,05	0,02	0,18
3	173	3	9	3	59	0,02	0,05	0,02	0,34
4	45	3	1	3	31	0,07	0,02	0,07	0,69
5	177	7	6	18	56	0,04	0,03	0,10	0,32
6	447	133	23	129	484	0,30	0,05	0,29	1,08
7	155	54	20	45	163	0,35	0,13	0,29	1,05
8	72	16	1	13	51	0,22	0,01	0,18	0,71
9,1	131	19	12	5	104	0,15	0,09	0,04	0,79
9,2	84	1	3	1	20	0,01	0,04	0,01	0,24
10	169	41	23	124	41	0,24	0,14	0,73	0,24
11,1	136	49	37	149	76	0,36	0,27	1,10	0,56
11,2	125	44	24	75	65	0,35	0,19	0,60	0,52
12	105	37	18	61	12	0,35	0,17	0,58	0,11
13	92	12	9	56	80	0,13	0,10	0,61	0,87
14	64	16	18	55	23	0,25	0,28	0,86	0,36
Ateneo 2002	2.234	462	225	741	1.315	0,21	0,10	0,33	0,59
<i>Ateneo 2001</i>	<i>2.200</i>	<i>519</i>	<i>205</i>	<i>564</i>	<i>1.387</i>	<i>0,24</i>	<i>0,09</i>	<i>0,26</i>	<i>0,63</i>
<i>Ateneo 2000</i>	<i>2.172</i>	<i>432</i>	<i>197</i>	<i>565</i>	<i>1.025</i>	<i>0,20</i>	<i>0,09</i>	<i>0,26</i>	<i>0,47</i>

Tabella a.R38 Indice di operosità media delle Strutture (a) (pubblicazioni totali nel triennio/Docenti medi) nel triennio 2000-2002

Area Miur	Struttura	Media di Docenti nel triennio	Pubblicazioni nel triennio	Pubblicazioni nel triennio/Docenti
	1 MATEMATICA PURA ED APPLICATA	96,5	417	4,4
	METODI E MODELLI MATEMATICI PER LE SCIENZE APPLICATE	25	123	5,0
Totale 1		121,5	540	4,5
	2 ASTRONOMIA	22,5	313	13,6
	FISICA 'GALILEO GALILEI'	112	983	8,8
Totale 2		134,5	1296	9,6
	3 CHIMICA FISICA	26,5	209	7,7
	CHIMICA INORGANICA, METALLORGANICA ED ANALITICA	50,5	249	4,9
	CHIMICA ORGANICA	28	292	10,2
	PROCESSI CHIMICI DELL'INGEGNERIA	22	143	6,6
	SCIENZE FARMACEUTICHE	46	423	9,3
Totale 3		173	1316	7,6
	4 GEOLOGIA, PALEONTOLOGIA E GEOFISICA	26,5	187	7,0
	MINERALOGIA E PETROLOGIA	18	179	9,8
Totale 4		44,5	366	8,1
	5 ANATOMIA E FISIOLOGIA UMANA	26	222	8,5
	BIOLOGIA	89,5	583	6,6
	CHIMICA BIOLOGICA	32,5	271	8,7
	FARMACOLOGIA ED ANESTESIOLOGIA "E.MENEGHETTI"	26	196	7,5
Totale 5		174	1272	7,4
	6 ISTITUTO DI ANATOMIA PATOLOGICA	7,5	346	45,1
	ISTITUTO DI CHIRURGIA CARDIOVASCOLARE	4	48	11,1
	ISTITUTO DI STORIA DELLA MEDICINA	1,5	47	35,3
	ISTOLOGIA, MICROBIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE MEDICHE	21,5	161	7,7
	MEDICINA AMBIENTALE E SANITA' PUBBLICA	31,5	502	15,9
	MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	61,5	698	11,6
	PEDIATRIA	38,5	578	15,1
	SCIENZE BIOMEDICHE SPERIMENTALI	27,5	246	9,3
	SCIENZE CHIRURGICHE E GASTROENTEROLOGICHE P.G. CEVESE	24,5	359	15,2
	SCIENZE GINECOLOGICHE E DELLA RIPRODUZIONE UMANA	18	99	5,5
	SCIENZE MEDICHE E CHIRURGICHE	77,5	1477	19,3
	SCIENZE MEDICO-DIAGNOSTICHE E TERAPIE SPECIALI	12	145	12,1
	SCIENZE NEUROLOGICHE E PSICHIATRICHE	44,5	459	10,6
	SCIENZE ONCOLOGICHE E CHIRURGICHE	30,5	404	13,3
	SPECIALITA' MEDICO-CHIRURGICHE	40	425	10,7
Totale 6		440,5	5994	13,8
	7 AGRONOMIA AMBIENTALE E PRODUZIONI VEGETALI	30,5	351	11,7
	BIOTECNOLOGIE AGRARIE	18,5	160	9,1
	SANITA' PUBBLICA, PATOLOGIA COMPARATA E IGIENE VETERINARIA	17	38	4,4
	SCIENZE CLINICHE VETERINARIE	12	42	7,2
	SCIENZE SPERIMENTALI VETERINARIE	15	60	8,4
	SCIENZE ZOOTECNICHE	22,5	250	10,6
	TERRITORIO E SISTEMI AGRO-FORESTALI	44,5	435	9,8
Totale 7		160	1336	9,3
	8 ARCHITETTURA, URBANISTICA E RILEVAMENTO	19,5	94	4,9
	COSTRUZIONI E TRASPORTI	23	236	10,1

Area Miur	Struttura	Media di Docenti nel triennio	Pubblicazioni nel triennio	Pubblicazioni nel triennio/Docenti
	INGEGNERIA IDRAULICA, MARITTIMA, AMBIENTALE E GEOTECNICA	29	203	7,2
Totale 8		71,5	533	7,5
	9,1 FISICA TECNICA	15	114	7,4
	INGEGNERIA ELETTRICA	34,5	242	7,0
	INGEGNERIA MECCANICA	32	262	8,0
	INNOVAZIONE MECCANICA E GESTIONALE	19	180	9,8
	PRINCIPI E IMPIANTI DI INGEGNERIA CHIMICA "LSORGATO"	11,5	93	7,8
	TECNICA E GESTIONE DEI SISTEMI INDUSTRIALI	20	345	17,5
Totale 9,1		132	1236	9,3
	9,2 INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE	83,5	845	10,4
Totale 9,2		83,5	845	10,4
	10 DISCIPLINE LINGUISTICHE, COMUNICATIVE E DELLO SPETTACOLO	19,5	203	10,2
	ITALIANISTICA	30	188	6,3
	LINGUE E LETTERATURE ANGLO-GERMANICHE E SLAVE	28	119	4,3
	ROMANISTICA	25,5	204	7,9
	SCIENZE DELL'ANTICHITA'	47	399	8,4
	STORIA DELLE ARTI VISIVE E DELLA MUSICA	21,5	153	7,0
Totale 10		171,5	1266	7,3
	11,1 FILOSOFIA	44,5	427	9,6
	GEOGRAFIA	16	130	8,1
	SCIENZE DELL'EDUCAZIONE	32,5	297	9,2
	STORIA	39	340	8,9
Totale 11,1		132	1194	9,1
	11,2 PSICOLOGIA DELLO SVILUPPO E DELLA SOCIALIZZAZIONE	45,5	570	12,3
	PSICOLOGIA GENERALE	78,5	650	8,3
Totale 11,2		124	1220	9,8
	12 DIRITTO COMPARATO	27,5	157	5,8
	DIRITTO PRIVATO E DIRITTO DEL LAVORO	19	59	3,0
	DIRITTO PUBBLICO, INTERNAZIONALE E COMUNITARIO	36	140	3,9
	STORIA E FILOSOFIA DEL DIRITTO E DIRITTO CANONICO	21,5	145	6,9
Totale 12		104	501	4,8
	13 SCIENZE ECONOMICHE 'MARCO FANNO'	54	442	8,2
	SCIENZE STATISTICHE	37	333	9,3
Totale 13		91	775	8,6
	14 SOCIOLOGIA	21	182	8,8
	STUDI INTERNAZIONALI	23	75	3,3
	STUDI STORICI E POLITICI	22	134	6,2
Totale 14		66	391	6,0
Totale		2223,5	20227	9,2

(a) Quando riferita ad un'Area scientifico disciplinare o ad una Struttura, la produzione scientifica media per Docente è calcolata su tutti gli afferenti, dunque, è espressa al lordo dei non rispondenti. Inoltre, è calcolata al netto delle duplicazioni relative a lavori con più autori appartenenti alla stessa Struttura.

Tabella a.R39 Indice di operosità scientifica del singolo Docente (a) (calcolata sui soli rispondenti)

Area Miur	Struttura	Docenti	Publicazioni e per docente (Media)	% di Docenti sopra la Media (b)	% di Docenti con produttività nulla	% di Docenti con produttività nulla per 2 anni consecutivi	% di Docenti non rispondenti	
1	MATEMATICA PURA ED APPLICATA	100	1,9	28	28	17,0	0	
	METODI E MODELLI MATEMATICI PER LE SCIENZE APPLICATE	25	2,3	32	32	28,0	0	
Totale 1		125	2,0	29	29	19,2	0	
2	ASTRONOMIA	22	4,5	50	9	1,3	0	
	FISICA 'GALILEO GALILEI'	111	6,2	32	3	-	31	
Totale 2		133	5,8	36	4	1,0	26	
3	CHIMICA FISICA	27	3,6	22	4	-	0	
	CHIMICA INORGANICA, METALLOORGANICA ED ANALITICA	50	3,7	23	8	-	48	
	CHIMICA ORGANICA	28	5,9	36	14	-	0	
	PROCESSI CHIMICI DELL'INGEGNERIA	22	5,0	32	21	-	14	
	SCIENZE FARMACEUTICHE	46	5,7	33	2	-	2	
Totale 3		173	4,9	30	8	0,0	16	
4	GEOLOGIA, PALEONTOLOGIA E GEOFISICA	27	2,2	32	23	5,9	19	
	MINERALOGIA E PETROLOGIA	18	3,9	29	6	0,0	6	
Totale 4		45	2,9	31	15	2,6	13	
5	ANATOMIA E FISIOLOGIA UMANA	26	4,7	27	15	-	0	
	BIOLOGIA	91	2,8	34	25	-	0	
	CHIMICA BIOLOGICA	34	4,0	30	6	-	3	
	FARMACOLOGIA ED ANESTESIOLOGIA "E.MENEGHETTI"	26	3,8	27	12	7,7	0	
	Totale 5		177	3,4	31	18	1,1	1
6	ISTITUTO DI ANATOMIA PATOLOGICA	8	23,8	38	13	-	0	
	ISTITUTO DI CHIRURGIA CARDIOVASCOLARE	4	6,3	25	0	-	0	
	ISTITUTO DI STORIA DELLA MEDICINA	2	32,0	0	0	-	50	
	ISTOLOGIA, MICROBIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE MEDICHE	22	4,0	45	20	13,6	9	
	MEDICINA AMBIENTALE E SANITA' PUBBLICA	33	5,8	29	6	-	6	
	MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	61	7,0	37	5	-	33	
	PEDIATRIA	39	6,5	45	11	5,3	3	
	SCIENZE BIOMEDICHE SPERIMENTALI	28	3,1	37	37	-	4	
	SCIENZE CHIRURGICHE E GASTROENTEROLOGICHE P.G. CEVESE	25	8,8	33	6	-	28	
	SCIENZE GINECOLOGICHE E DELLA RIPRODUZIONE UMANA	18	2,1	36	50	-	22	
	SCIENZE MEDICHE E CHIRURGICHE	79	10,8	36	0	-	16	
	SCIENZE MEDICO-DIAGNOSTICHE E TERAPIE SPECIALI	12	4,0	25	17	-	0	
	SCIENZE NEUROLOGICHE E PSICHIATRICHE	45	5,6	22	6	-	29	
	SCIENZE ONCOLOGICHE E CHIRURGICHE	31	5,1	33	20	-	3	
	SPECIALITA' MEDICO-CHIRURGICHE	40	5,4	43	18	-	30	
	Totale 6		447	6,9	35	12	1,4	17
	7	AGRONOMIA AMBIENTALE E PRODUZIONI VEGETALI	30	5,6	40	13	-	0
BIOTECNOLOGIE AGRARIE		19	5,9	35	0	-	11	
SANITA' PUBBLICA, PATOLOGIA COMPARATA E IGIENE VETERINARIA		17	3,6	21	0	-	18	
SCIENZE CLINICHE VETERINARIE		12	6,0	33	0	-	0	
SCIENZE SPERIMENTALI VETERINARIE		15	5,9	38	0	-	13	
SCIENZE ZOOTECNICHE		18	7,1	33	0	-	0	
TERRITORIO E SISTEMI AGRO-FORESTALI		44	4,3	36	7	-	0	
Totale 7			155	5,3	35	5	0,0	5
8	ARCHITETTURA, URBANISTICA E RILEVAMENTO	20	2,8	35	35	-	0	
	COSTRUZIONI E TRASPORTI	23	5,1	35	29	-	26	
	INGEGNERIA IDRAULICA, MARITTIMA, AMBIENTALE E GEOTECNICA	29	3,8	35	15	-	10	
Totale 8		72	3,8	35	25	0,0	13	
9,1	FISICA TECNICA	15	5,7	40	13	13,3	0	
	INGEGNERIA ELETTRICA	34	3,9	26	6	-	9	

Area Miur	Struttura	Docenti	Publicazioni e per docente (Media)	% di Docenti sopra la Media (b)	% di Docenti con produttività nulla	% di Docenti con produttività nulla per 2 anni consecutivi	% di Docenti non rispondenti
	INGEGNERIA MECCANICA	32	6,0	48	0	-	28
	INNOVAZIONE MECCANICA E GESTIONALE	17	4,9	40	0	-	12
	PRINCIPI E IMPIANTI DI INGEGNERIA CHIMICA "ISORGATO"	12	4,5	40	50	-	17
	TECNICA E GESTIONE DEI SISTEMI INDUSTRIALI	21	6,6	35	5	50,0	5
Totale 9,1		131	5,2	37	9	6,1	13
9,2	INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE	84	5,6	32	0	-	37
Totale 9,2		84	5,6	32	0	-	37
10	DISCIPLINE LINGUISTICHE, COMUNICATIVE E DELLO SPETTACOLO	19	4,2	29	6	-	11
	ITALIANISTICA	30	2,4	36	25	7,1	7
	LINGUE E LETTERATURE ANGLO-GERMANICHE E SLAVE	29	2,0	33	30	18,5	7
	ROMANISTICA	24	3,2	38	17	-	0
	SCIENZE DELL'ANTICHITA'	46	2,5	26	24	-	0
	STORIA DELLE ARTI VISIVE E DELLA MUSICA	21	2,4	43	19	-	0
Totale 10		169	2,7	33	21	4,3	4
11,1	FILOSOFIA	45	3,6	29	22	11,1	0
	GEOGRAFIA	17	4,1	29	12	-	0
	SCIENZE DELL'EDUCAZIONE	34	4,1	21	12	-	3
	STORIA	40	2,7	32	16	-	8
Totale 11,1		136	3,6	28	17	3,8	3
11,2	PSICOLOGIA DELLO SVILUPPO E DELLA SOCIALIZZAZIONE	45	5,7	34	14	2,3	2
	PSICOLOGIA GENERALE	80	2,5	44	12	2,7	6
Totale 11,2		125	3,7	40	13	2,5	5
12	DIRITTO COMPARATO	27	2,3	38	19	-	4
	DIRITTO PRIVATO E DIRITTO DEL LAVORO	19	1,0	22	44	-	5
	DIRITTO PUBBLICO, INTERNAZIONALE E COMUNITARIO	37	2,9	25	6	-	57
	STORIA E FILOSOFIA DEL DIRITTO E DIRITTO CANONICO	22	2,5	27	23	-	0
Totale 12		105	2,2	29	23	0,0	22
13	SCIENZE ECONOMICHE 'MARCO FANNO'	54	3,3	38	11	-	13
	SCIENZE STATISTICHE	38	3,0	34	18	-	0
Totale 13		92	3,2	36	14	0,0	8
14	SOCIOLOGIA	21	3,7	30	5	-	5
	STUDI INTERNAZIONALI	21	0,8	20	55	-	5
	STUDI STORICI E POLITICI	22	3,4	24	0	-	5
Totale 14		64	2,6	25	20	0,0	5
Totale		2234	4,4	33	14	2,8	12

(a) Questo indicatore, analizzando la produzione scientifica del singolo Docente e non dell'insieme della Struttura di ricerca è calcolato lordo dei lavori a più autori appartenenti alla stessa struttura, ma è espresso al netto dei non rispondenti all'indagine. Nella relazione 2002 è riportato il dato puntuale riferito all'anno, per indisponibilità delle informazioni a livello individuale relative agli anni precedenti, ma in prospettiva, esso sarà calcolato come media mobile triennale.

(b) La colonna “% di Docenti sopra la Media” della Tabella con le 14 aree Miur è diversa dalla precedente più analitica, in quanto il riferimento medio cambia

Tabella a.R40 Stima del costo medio per pubblicazione scientifica per dipartimento nell'Ateneo di Padova – anno 2002

Area Miur	Struttura	Entrate interne x ricerca	Entrate esterne x ricerca	Fondi autonomi x ricerca	Totale entrate x ricerca	Costo ricerca della docenza	Costo ricerca del t-a	Totale costo x l'attività di ricerca	Produzione totale nel 2002	Costo medio x pubblicazione
	1 MATEMATICA PURA ED APPLICATA	278076	545253	92378	915.707	3.589.585	71.845	4.577.137	171	26.767
	METODI E MODELLI MATEMATICI PER LE SCIENZE APPLICATE	43911	86608	18000	148.519	917.700	55.927	1.122.147	47	23.875
Totale 1		321987	631861	110378	1.064.226	4.507.285	127.772	5.699.283	218	26.144
	2 ASTRONOMIA	93717	341276	0	434.993	830.040	146.299	1.411.332	87	16.222
	FISICA 'GALILEO GALILEI'	532662	601698	90747	1.225.107	4.638.574	302.733	6.166.414	351	17.568
Totale 2		626379	942974	90747	1.660.100	5.468.614	449.032	7.577.746	438	17.301
	3 CHIMICA FISICA	154338	627746	3333	785.417	901.485	110.023	1.796.926	64	28.077
	CHIMICA INORGANICA, METALLORGANICA ED ANALITICA	287577	248860	23566	560.003	1.933.943	149.502	2.643.447	75	35.246
	CHIMICA ORGANICA	255563	498437	31609	785.609	1.087.788	141.235	2.014.631	86	23.426
	PROCESSI CHIMICI DELL'INGEGNERIA	63386	130107	725603	919.097	833.409	320.567	2.073.073	70	29.615
	SCIENZE FARMACEUTICHE	245299	632393	88472	966.165	1.670.014	37.039	2.673.218	151	17.703
Totale 3		1006163	2137544	872583	4.016.291	6.426.639	758.366	11.201.295	446	25.115
	4 GEOLOGIA, PALEONTOLOGIA E GEOFISICA	146990	299748	19367	466.105	1.028.912	123.398	1.618.415	33	49.043
	MINERALOGIA E PETROLOGIA	74150	58475	17101	149.726	731.718	124.579	1.006.023	55	18.291
Totale 4		221140	358224	36468	615.831	1.760.630	247.977	2.624.438	88	29.823
	5 ANATOMIA E FISIOLOGIA UMANA	80603	336964	0	417.567	1.028.115	135.037	1.580.719	74	21.361
	BIOLOGIA	628980	1596586	173107	2.398.673	3.261.521	597.154	6.257.348	188	33.284
	CHIMICA BIOLOGICA	174202	900513	153483	1.228.198	1.113.662	178.242	2.520.101	93	27.098
	FARMACOLOGIA ED ANESTESIOLOGIA "E.MENEGHETTI"	48876	54747	40056	143.679	1.168.408	119.588	1.431.675	80	17.896
Totale 5		932661	2888809	366647	4.188.117	6.571.706	1.030.021	11.789.844	435	27.103
6	ISTOLOGIA, MICROBIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE MEDICHE	65090	566698	238215	870.003	541.916	240.224	1.652.142	50	33.043
	MEDICINA AMBIENTALE E SANITA' PUBBLICA	59778	162916	519243	741.937	973.416	676.196	2.391.549	153	15.631
	MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	201327	648997	273429	1.123.753	2.347.426	484.221	3.955.399	221	17.898
	PEDIATRIA	73461	1064038	0	1.137.499	1.455.694	512.967	3.106.160	216	14.380
	SCIENZE BIOMEDICHE SPERIMENTALI	181789	1134971	29795	1.346.555	659.940	210.631	2.217.126	79	28.065
	SCIENZE CHIRURGICHE E GASTROENTEROLOGICHE P.G. CEVESE	44502	231519	59657	335.678	1.279.182	215.744	1.830.604	113	16.200
	SCIENZE GINECOLOGICHE E DELLA RIPRODUZIONE UMANA	9956	25898	0	35.854	606.313	276.236	918.403	27	34.015
	SCIENZE MEDICHE E CHIRURGICHE	327464	1067974	86849	1.482.287	3.575.810	1.261.754	6.319.851	562	11.245
	SCIENZE MEDICO-DIAGNOSTICHE E TERAPIE SPECIALI	14770	13456	2582	30.808	451.849	29.206	511.863	44	11.633
SCIENZE NEUROLOGICHE E PSICHIATRICHE	93572	150415	25841	269.828	1.677.971	594.027	2.541.826	165	15.405	

Appendice - Ricerca

Area Miur	Struttura	Entrate interne x ricerca	Entrate esterne x ricerca	Fondi autonomi x ricerca	Totale entrate x ricerca	Costo ricerca della docenza	Costo ricerca del t-a	Totale costo x l'attività di ricerca	Produzione totale nel 2002	Costo medio x pubblicazione
	SCIENZE ONCOLOGICHE E CHIRURGICHE	210076	1044104	41320	1.295.500	1.719.517	528.376	3.543.393	124	28.576
	SPECIALITA' MEDICO-CHIRURGICHE	28854	40142	1612577	1.681.573	1.655.439	315.502	3.652.515	115	31.761
Totale 6		1310639	6151129	2889508	10.351.275	16.944.472	5.345.082	32.640.830	1.869	17.464
	7 AGRONOMIA AMBIENTALE E PRODUZIONI VEGETALI	179912	1289117	274063	1.743.091	1.115.844	378.476	3.237.411	108	29.976
	BIOTECNOLOGIE AGRARIE	124521	96471	35053	256.045	530.507	151.183	937.735	66	14.208
	SANITA' PUBBLICA, PATOLOGIA COMPARATA E IGIENE VETERINARIA	58353	192963	64898	316.214	308.759		624.973	38	16.447
	SCIENZE CLINICHE VETERINARIE	121930	144784	117594	384.308	282.549		666.857	42	15.878
	SCIENZE SPERIMENTALI VETERINARIE	187895	223721	750	412.366	359.550	46.216	818.132	60	13.636
	SCIENZE ZOOTECNICHE	73088	198672	323883	595.644	533.901	298.202	1.427.746	70	20.396
	TERRITORIO E SISTEMI AGRO-FORESTALI	260433	334974	279756	875.163	1.487.277	171.596	2.534.035	189	13.408
Totale 7		1006132	2480701	1095997	4.582.830	4.618.388	1.045.671	10.246.889	573	17.883
	8 ARCHITETTURA, URBANISTICA E RILEVAMENTO	95257	99207	90226	284.690	628.919	58.339	971.948	49	19.836
	COSTRUZIONI E TRASPORTI	91795	454754	311380	857.929	719.681	150.666	1.728.276	83	20.823
	INGEGNERIA IDRAULICA, MARITTIMA, AMBIENTALE E GEOTECNICA	123972	252232	802029	1.178.233	950.604	125.732	2.254.569	82	27.495
Totale 8		311024	806193	1203636	2.320.852	2.299.204	334.738	4.954.794	214	23.153
	9,1 FISICA TECNICA	76574	61585	60082	198.242	569.530		767.771	39	19.686
	INGEGNERIA ELETTRICA	135723	104569	315560	555.852	1.336.217	106.684	1.998.753	80	24.984
	INGEGNERIA MECCANICA	186924	146606	527864	861.395	1.172.987	189.227	2.223.609	105	21.177
	INNOVAZIONE MECCANICA E GESTIONALE	59894	839994	419577	1.319.465	624.146	64.943	2.008.553	61	32.927
	PRINCIPI E IMPIANTI DI INGEGNERIA CHIMICA "L.SORGATO"	111322	69818	59511	240.651	432.845	57.017	730.513	32	22.829
	TECNICA E GESTIONE DEI SISTEMI INDUSTRIALI	58159	86813	334107	479.080	675.252	84.123	1.238.454	111	11.157
Totale 9,1		628596	1309386	1716701	3.654.684	4.810.977	501.994	8.967.655	428	20.952
	9,2 INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE	451134	2586231	619215	3.656.581	2.871.808	149.120	6.677.509	228	29.287
Totale 9,2		451134	2586231	619215	3.656.581	2.871.808	149.120	6.677.509	228	29.287
	10 DISCIPLINE LINGUISTICHE, COMUNICATIVE E DELLO SPETTACOLO	67659	54780	0	122.439	855.745		978.185	70	13.974
	ITALIANISTICA	29540	48795	0	78.335	1.218.287		1.296.623	66	19.646
	LINGUE E LETTERATURE ANGLO-GERMANICHE E SLAVE	21802	35500	0	57.302	1.030.559		1.087.861	52	20.920
	ROMANISTICA	36813	55860	0	92.673	979.653		1.072.326	76	14.110
	SCIENZE DELL'ANTICHITA'	136091	213198	2066	351.355	1.895.259	159.589	2.406.202	117	20.566
	STORIA DELLE ARTI VISIVE E DELLA MUSICA	38371	56082	0	94.453	783.164	29.032	906.649	50	18.133
Totale 10		330276	464216	2066	796.558	6.762.668	188.621	7.747.847	431	17.976

Area Miur	Struttura	Entrate interne x ricerca	Entrate esterne x ricerca	Fondi autonomi x ricerca	Totale entrate x ricerca	Costo ricerca della docenza	Costo ricerca del t-a	Totale costo x l'attività di ricerca	Produzione totale nel 2002	Costo medio x pubblicazione
11,1	FILOSOFIA	80767	95282	0	176.049	1.767.332		1.943.381	163	11.923
	GEOGRAFIA	55945	21491	6456	83.891	571.288	29.518	684.697	61	11.225
	SCIENZE DELL'EDUCAZIONE	45900	367135	56119	469.154	1.061.350	58.286	1.588.790	135	11.769
	STORIA	80946	35944	30987	147.878	1.406.423		1.554.300	101	15.389
Totale 11,1		263558	519852	93563	876.972	4.806.392	87.805	5.771.169	460	12.546
11,2	PSICOLOGIA DELLO SVILUPPO E DELLA SOCIALIZZAZIONE	154627	112398	323651	590.676	1.581.396	74.791	2.246.863	189	11.888
	PSICOLOGIA GENERALE	239514	392974	53516	686.003	2.856.577		3.542.580	164	21.601
Totale 11,2		394141	505372	377167	1.276.679	4.437.973	74.791	5.789.443	353	16.401
12	DIRITTO COMPARATO	105305	56500	0	161.805	836.559		998.364	58	17.213
	DIRITTO PRIVATO E DIRITTO DEL LAVORO	21589	23500	0	45.089	635.045		680.134	18	37.785
	DIRITTO PUBBLICO, INTERNAZIONALE E COMUNITARIO	29874	16600	0	46.474	1.142.877		1.189.351	47	25.305
	STORIA E FILOSOFIA DEL DIRITTO E DIRITTO CANONICO	20817	38000	0	58.817	707.219		766.036	56	13.679
Totale 12		177585	134600	0	312.185	3.321.699		3.633.884	179	20.301
13	SCIENZE ECONOMICHE 'MARCO FANNO'	165330	127949	143930	437.209	1.693.645	29.968	2.160.822	148	14.600
	SCIENZE STATISTICHE	176752	188955	37993	403.700	1.353.287	67.169	1.824.156	100	18.242
Totale 13		342082	316904	181923	840.909	3.046.931	97.137	3.984.978	248	16.068
14	SOCIOLOGIA	228347	79128	4645	312.120	705.109		1.017.230	74	13.746
	STUDI INTERNAZIONALI	27429	29676	36152	93.257	842.024		935.280	15	62.352
	STUDI STORICI E POLITICI	103590	99326	0	202.916	798.383		1.001.299	71	14.103
Totale 14		359366	208131	40797	608.293	2.345.516		2.953.809	160	18.461
Totale		8682864	22442125	9697395	40822384	81000902	10438127	132261413	6768	19.542

Appendice - Gestione

Tabella a.G1 - Dettaglio delle entrate accertate per tipologia (migliaia di euro) nell'Ateneo di Padova – triennio 2000-2002

Denominazione	Cat./Cap.	Accertato anno 2000	Accertato anno 2001	Accertato 2001 rett.	Accertato anno 2002	Accertato 2002 rett.
TASSE E CONTRIBUTI SCOLASTICI						
- Tasse Studenti	1.01.01.01 a 04	11.021	11.503	11.503	12.239	12.239
- Contributi Studenteschi	1.01.01.05 a 08	41.195	44.315	44.315	56.527	56.527
	1.01.02.01					
Totali		52.216	55.817	55.817	68.766	68.766
ATTIVITA' COMMERCIALE:						
- Ricerche e consulenze	1.02.01.01	5.936	1.911	7.703	136	7.952
- Prestazioni a pagamento	1.02.02.01	1.902	638	2.909	132	2.980
- Azienda Agricola	1.02.03	245	36	190	3	106
- Altre attività di natura commerciale	1.02.04.01	130	96	327	485	886
- I.V.A.	1.02.05	978	394	1.892	97	1.655
Totali		9.190	3.075	13.021	853	13.579
ATTIVITA' SANITARIA CONVENZIONATA						
	1.03.01.01-02.01	17.394	27.724	27.724	27.099	27.099
ENTRATE DA TERZI PER DIDATTICA:						
- Contributi da enti o privati per didattica	1.04.01.01	847	1.824	2.345	1.629	2.185
- Finanziamenti per diplomi univ. e corsi di laurea	1.04.01.02	3.093	3.893	3.893	5.366	5.366
- F.do integrativo borse di studio studenti	1.04.01.03	2.927	4.778	4.778	5.714	5.714
- Borse di studio per scuole specializzazione	1.04.01.04	2.016	1.570	1.570	2.665	2.665
- Borse di studio dott. ric. e contr. funzionamento	1.04.01.05	658	1.244	1.244	1.759	1.759
- Contributi UE per didattica	1.04.01.06				1.494	1.494
Totali		9.542	13.308	13.829	18.627	19.225
ENTRATE DA TERZI PER RICERCA:						
- Contratti e contributi di ricerca	1.04.02.01	4.358	1.906	7.106	1.735	7.018
- Contratti e contributi di ricerca da UE	1.04.02.02	4.449	3.234	5.457	78	3.664
- Contratti e contributi CNR per studi ricerche	1.04.02.03	1.236	326	1.934	0	439
- Contratti di ricerca ASI	1.04.02.04	2.293	80	2.460	0	1.209
Totali		12.336	5.545	16.957	1.813	12.330
Totale entrate da terzi per didattica e ricerca		21.878	18.853	30.786	20.440	31.555
ENTRATE DI NATURA PATRIMONIALE:						
- Interessi e prov.patrimoniali	1.05.0201-0301-0401	132	138	559	104	484
- Alienazioni patrimoniali	1.05.01	0	0	0	40	40
Totali		132	138	559	144	524
ACCENSIONE MUTUI E PRESTITI						
	1.06.01.01	3.486	0	0	867	867
TRASFERIMENTI MINISTERIALI:						
- Fondo per il finanziamento ordinario	2.07.01.01	235.683	247.680	247.680	247.125	247.125
- Edilizia	2.07.02.01	8.544	8.528	8.528	2.708	2.708
- Progetti ricerca rilev. interesse nazionale (ex 40%)	2.07.03.01	6.420	6.856	6.856	6.224	6.224
- Altri progetti finanziati dal Miur	2.07.03.02				17.395	17.395
- Programmaz. e sviluppo del sistema universitario	2.07.04.01	12.307	7.696	7.696	1.788	1.788
- Borse di studio finanziate dallo Stato	2.07.05	18.659	18.611	18.611	17.238	17.238
- Assegni di ricerca	2.07.06.01				808	808
- Incentivi al personale docente	2.07.07.01				2.125	2.125
- Attività sportive	2.07.08.01	465	349	349	332	332
- Cooperazione internazionale	2.07.08.02	1.031	600	600	624	624
- Finanziamenti altri Ministeri	2.07.09.01				1.513	1.513
Totali		283.109	290.321	290.321	297.880	297.880
ALTRE ENTRATE						
	4.09.01-02	11.936	14.177	14.177	15.540	15.540
TOTALE		399.342	410.104	432.405	431.589	455.810
AVANZO ESERCIZIO PRECEDENTE		75.802	88.885	88.885	79.799	79.799
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE		475.143	498.989	521.290	511.388	535.609

(al netto delle partite di giro e contabilità speciali)

(*) L'avanzo dell'esercizio precedente è stato esposto per l'ammontare al lordo degli assestamenti relativi ai mancati introiti nella gestione dei crediti e alle economie nella gestione dei debiti; in tal modo dal confronto tra entrate e uscite è possibile ricavare l'avanzo di gestione.

Fonte: Rendiconto Consuntivo degli anni 2000, 2001 e 2002. I dati dell'ultima colonna sono rettificati (sulla scorta delle informazioni fornite dal Servizio Bilancio) per considerare anche le entrate proprie che dal 2001 sono state accertate direttamente dalle strutture con autonomia di bilancio

Tabella a.G2 - Dettaglio delle uscite impegnate per tipologia (migliaia di euro) nell'Ateneo di Padova – triennio 2000-2002

Denominazione	Cat./Cap.	Impegnato anno 2000	Impegnato anno 2001	Impegnato anno 2002
SPESE GENERALI (correnti):				
- Funzionamento organi	1.01.01.01 a 03	736	1.066	1.323
- Spese per attività istituzionali centralizzate	1.02.03.01 a 04	3.737	4.460	9.736
	1.03.01.01-02.01			
	1.03.05.01 a 04-06-10			
- Acquisto di beni e servizi	1.03.03-04 1.04	21.098	26.419	26.768
- Oneri tributari	1.08.01-03	1.726	2.452	2.396
Totali		27.298	34.397	40.223
RETRIBUZIONI DEL PERSONALE	1.02.01-02-04-05	234.905	251.697	266.813
BORSE DI STUDIO POST LAUREAM	1.03.05.12	21.792	24.714	25.916
DIPARTIMENTI ED ASSIMILATI:				
- Contributo di funzionamento	4.17.01.01-02	9.903	7.459	7.345
- Contributo per il miglioramento didattica	4.17.02.01	6.004	6.131	5.864
- Trasferimenti per attività varie	1.06.03.01 4.17.01.03/04/05	17.549	7.664	5.208
	4.17.02.02-03 4.17.03			
	4.18.02.02-03 4.19-20			
- Ricerca scientifica ex 60%	4.18.01.01	3.324	3.324	3.376
- Ricerca scientifica ex 40%	4.18.01.02	8.122	8.253	7.905
- Altre attività di ricerca	4.18.01.03-04	3.012	3.723	7.455
- Contratti e contributi C.N.R.	4.18.02.01	1.227	326	-
- A.S.I.	4.18.02.04	2.293	80	-
Totali		51.433	36.960	37.153
ISTITUTI ED ASSIMILATI:				
- Funzionamento	3.13.01-02	4.835	3.360	3.416
- Contributo per il miglioramento didattica	3.13.03	3.294	3.294	3.300
- Spese generali	3.13.04 a 10 3.14.04-05	9.434	6.196	7.273
	3.15-16			
- Ricerca scientifica ex 60%	3.14.01	395	165	125
- Ricerca scientifica ex 40%	3.14.02	872	303	189
- Altre attività di ricerca	3.14.06-07	476	1.253	255
- Contratti e contributi C.N.R.	3.14.03	125	3	-
Totali		19.431	14.575	14.558
SPESE IN C/CAPITALE:				
- Acquisto e ristrutturazione di immobili	1.07.01	12.227	22.428	16.468
- Manutenzione straordinaria locali ed aree	1.07.02	4.126	7.295	8.511
- Acquisto immobilizzazioni tecniche	1.06.01-02 1.06.03.02	3.224	7.722	4.895
- Rimborso prestiti e mutui	1.09.01	379	791	629
Totali		19.955	38.236	30.503
ALTRE SPESE:				
- Cooperazione internazionale	1.03.02.02 1.03.05.09	1.300	1.266	1.404
- Contributi a Enti vari	1.05.02	59	152	291
- Borse di studio per studenti	1.03.05.11	9.488	10.958	12.553
- Attività ricreative e sportive	1.03.05.07 1.05.01.02	315	357	359
- Comitato per lo sport	1.05.01.01	465	349	332
- Versamento bollo virtuale	1.08.02	715	839	854
- Rimborso tasse studenti	1.03.05.08	4.400	5.662	7.000
- Varie	1.03.05.05 1.05.03	182	165	209
Totali		16.925	19.749	23.002
TOTALE DELLE USCITE		391.740	420.328	438.168
AVANZO DI GESTIONE		83.404	78.662	73.220
TOTALE A PAREGGIO		475.143	498.989	511.388

Fonte: Relazioni del Rettore ai Conti Consuntivi degli anni 2000,2001 e 2002..

Tabella a.G3 - Dettaglio delle spese impegnate per l'acquisto di beni e servizi (migliaia di euro) nell'Ateneo di Padova – triennio 2000-2002

Descrizione	Impegnato		
	2000	2001	2002
SPESE PER CANONI E UTENZE	6.757	6.611	6.405
Spese per riscaldamento e climatizzazione	3.153	3.615	2.942
Spese per energia elettrica	3.140	2.582	2.999
Forniture acqua	275	258	309
Spese telefoniche e telematiche	190	155	155
MATERIALE DI CONSUMO	1.834	1.059	1.091
Acquisto di libri, riviste e giornali	115	103	41
Materiale di consumo	1.010	671	808
Libretti di iscrizione	25	26	16
Diplomi	637	181	180
Vestiario e biancheria	48	77	47
MANUTENZIONI E NOLEGGI	6.748	5.216	6.967
Manutenzione ordinaria locali ed aree	5.978	4.648	6.099
Manutenzione mobili, attrezzature e macchine	572	258	679
Manutenzione ed esercizio mezzi di trasporto	56	52	72
Spese noleggio fotocopiatrici ed altre attrezzature	142	258	117
SPESE PER SERVIZI GENERALI	10.748	12.163	12.001
Spese per sicurezza e protezione	282	671	779
Fitti locali e spese condominiali	2.577	2.582	2.830
Trasporti e facchinaggi	1.954	620	1.113
Spese postali	200	207	247
Vigilanza locali ed impianti	1.083	1.033	1.074
Premi di assicurazione	731	1.033	707
Spese per pulizie	3.293	4.648	3.915
Consulenze e collaborazioni esterne	476	1.239	744
Spese legali	152	77	85
Spese per pubblicità		52	511
TOTALE	26.087	25.048	26.465

Fonte: Conti Consuntivi degli anni 2000, 2001 e 2002.

Tabella a.G4 - Dettaglio delle spese impegnate per attività istituzionali centralizzate (in euro) nell'Ateneo di Padova – anni 2000-2002

Descrizione	Impegnato		
	2000	2001	2002
Attività in Bressanone	228.328	235.773	226.814
Iniziative scientifiche, conferenze e scambi culturali	469.044	539.160	360.337
Studenti part-time	780.912	981.268	1.028.786
Servizi per studenti disabili	238.021	183.380	202.368
Interpreti per studenti non udenti	64.657	21.077	28.923
Orientamento, tutorato, stage e tirocini	463.696	728.054	1.911.869
Mobilità docenti dottorato di ricerca	5.098	3.049	6.331
Borse di studio cooperazione internazionale	856.167	717.187	1.241.620
Formazione e aggiornamento personale	211.435	422.798	386.526
Sussidi a favore del personale	77.213	104.203	83.184
Servizi sociali	644.807	782.400	1.066.323
Spese per missioni del personale	67.847	59.239	95.094
Totale	4.107.224	4.777.592	6.638.175

Fonte: Conti Consuntivi degli anni 2000, 2001 e 2002.

Tabella a.G5 – Composizione delle entrate accertate (di competenza) dei Dipartimenti dell'Ateneo di Padova (in euro) - anno 2002

01 - Scienze Matematiche

Strutture	Entrate proprie							Entrate dallo Stato	Trasferimenti dall'Università				Altre Entrate	Totale	
	Contrib. student.	Att. commerciale	Att. San. Convenz.	Altre entrate da terzi (didat)	Altre entrate da terzi (ricer)	Entrate di nat patrim	Tot entrate proprie		% entrate proprie su tot	Prog. ril. inter.nazi onale	Funzion. centri e biblio	Funzion dott di ricerca			Finanz. per la ricerca
MATEMATICA PURA ED APPLICATA	157.076	94.204		62.119	238.953	5.551	557.903	39,8	306.300	165.155		13.981	278.076	41.066	1.362.481
METODI E MODELLI MATEM. PER LE SC. AP	51.883	21.600			50.608	5.445	129.536	29,6	36.000	54.976			43.911	11.125	275.548
Totale	208.959	115.804		62.119	289.561	10.995	687.438	37,3	342.300	220.131		13.981	321.987	52.191	1.638.029

02 - Scienze Fisiche

Strutture	Entrate proprie							Entrate dallo Stato	Trasferimenti dall'Università				Altre Entrate	Totale	
	Contrib. Student.	Att. Commerciale	Att. San. Convenz.	Altre entrate da terzi (didat)	Altre entrate da terzi (ricer)	Entrate di nat patrim	Tot entrate proprie		% entrate proprie su tot	Prog. Ril. inter.nazi onale	Funzion. centri e biblio	Funzion ddr			Finanz. per la ricerca
ASTRONOMIA	27.092			17.200	248.124	1.850	294.266	37,8	93.152	97.712	12.195	14.230	93.717	135.752	741.025
FISICA 'GALILEO GALILEI'	199.842	108.897		8.262	294.363	8.344	619.708	25,1	307.334	320.965	67.599	17.234	532.662	210.484	2.075.986
Totale	226.934	108.897		25.462	542.487	10.194	913.974	28,2	400.486	418.677	79.794	31.464	626.379	346.236	2.817.010

03 - Scienze Chimiche

Strutture	Entrate proprie							Entrate dallo Stato	Trasferimenti dall'Università				Altre Entrate	Totale	
	Contrib. Student.	Att. Commerciali	Att. San. Convenz.	Altre entrate da terzi (didat)	Altre entrate da terzi (ricer)	Entrate di nat patrim	Tot entrate proprie		% entrate proprie su tot	Prog. Ril. inter.nazi onale	Funzion. centri e biblio	Funzion ddr			Finanz. per la ricerca
CHIMICA FISICA	342	4.000		54.831	77.746	2.679	139.598	14,7	550.000	61.128	61.128		154.338	18.971	924.036
CHIMICA INORGANICA, METALL. ED ANAL.	2.500	28.279			113.760	10.889	155.428	20,6	135.100	101.088		22.437	287.577	19.846	721.476
CHIMICA ORGANICA	2.750	37.724		55.446	213.637	3.181	312.738	30,9	284.800	95.134			255.563	36.578	984.814
PROCESSI CHIMICI DELL'INGEGNERIA	62.609	859.453			50.915	6.853	979.830	70,9	79.192	74.856		6.873	63.386	65.183	1.269.320
SCIENZE FARMACEUTICHE	268.037	136.019		94.589	89.093	3.709	591.447	35,9	543.300	114.174	31.197	18.090	245.299	79.829	1.623.336
Totale	336.238	1.065.476		204.865	545.152	27.311	2.179.041	37,9	1.592.392	446.380	31.197	47.399	1.006.163	220.408	5.522.982

04 - Scienze della Terra

Strutture	Entrate proprie							Entrate dallo Stato	Trasferimenti dall'Università				Altre Entrate	Totale
	Contrib. student.	Att. commerciale	Att. San. Convenz.	Altre entrate da terzi (didat)	Altre entrate da terzi (ricer)	Entrate di nat patrim	Tot entrate proprie		% entrate proprie su tot	Prog. ril. inter.nazi onale	Funzion. centri e biblio	Funzion ddr		
GEOLOGIA PALEONTOLOGIA E GEOFIS	31.507	23.241			181.548	2.891	239.188	24,3	118.200	53.572	15.081	146.990	22.779	595.810
MINERALOGIA E PETROLOGIA	26.056	20.510		4.800	30.475	3.200	85.042	28,2	28.000	54.443	8.241	74.150	26.547	287.239
Totale	57.564	43.751		4.800	212.024	6.091	324.230	25,2	146.200	108.015	23.321	221.140	49.326	883.049

05 - Scienze Biologiche

Strutture	Entrate proprie							Entrate dallo Stato	Trasferimenti dall'Università				Altre Entrate	Totale
	Contrib. Student.	Att. Commerciale	Att. San. Convenz.	Altre entrate da terzi (didat)	Altre entrate da terzi (ricer)	Entrate di nat patrim	Tot entrate proprie		% entrate proprie su tot	Prog. ril. inter.nazi onale	Funzion. centri e biblio	Funzion ddr		
ANATOMIA E FISILOGIA UMANA	58.544				60.764	688	119.996	22,3	276.200	39.666		80.603	5.096	521.561
BIOLOGIA	338.897	193.289		130.372	978.714	18.843	1.660.114	47,8	617.827	199.820	32.579	628.980	225.62	3.364.985
CHIMICA BIOLOGICA	48.751	162.681		1.380	190.413	2.910	406.134	28,8	710.100	73.611	9.133	174.202	29.317	1.402.497
FARMACOLOGIA ED ANESTESIOLOGIA	89.399	48.067			54.747	3.157	195.370	56,8		53.791	14.351	48.876	11.305	334.650
Totale	535.592	404.037		131.752	1.284.63	25.597	2.381.615	41,2	1.604.172	366.888	14.351	932.661	271.33	5.623.693

06 - Scienze Mediche

Strutture	Entrate proprie							Entrate dallo Stato	Trasferimenti dall'Università				Altre Entrate	Totale
	Contrib. Student.	Att. Commerciale	Att. San. Convenz.	Altre entrate da terzi (didat)	Altre entrate da terzi (ricer)	Entrate di nat patrim	Tot entrate proprie		% entrate proprie su tot	Prog. ril. Inter.nazi onale	Funzion. centri e biblio	Funzion ddr		
ISTOLOGIA MICROBIOTECN. MEDICHE	31.093	272.812			355.808	5.726	665.528	65,4	210.800	45.533	7.576	65.000	4.250	908.786
MEDICINA AMBIENTALE E SANITA'	257.361	598.805		32.866	162.916	25.253	1.077.200	77,6		57.723	5.141	59.778	13.458	1.213.299
MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	164.315	328.115	30016	10.329	395.297	6.450	934.521	58,7	253.700	105.821	9.705	201.327	15.374	1.520.448
PEDIATRIA	71.086			14.132	772.538	6.002	863.758	64,8	291.500	63.578	12.424	73.461	3.176	1.307.897
SCIENZE BIOMEDICHE SPERIMENTALI	35.028	35.643			877.679	13.893	962.244	51,3	257.292	42.401	20.029	181.789	75.406	1.539.162
SCIENZE CHIRURGICHE E	31.230	63.478	10221		35.119	1.095	141.243	30,6	196.400	31.879	3.291	44.502	408	417.723
SCIENZE GINECOLOGICHE E DELLA RIP.	38.747		354		25.898	1.419	66.419	62,0		28.560		9.956	705	105.639
SCIENZE MEDICHE E CHIRURGICHE	101.010	95.654	17390		467.174	5.091	686.319	37,2	600.800	125.212	18.939	327.464	11.398	1.770.132
SCIENZE MEDICO-DIAGNOSTICHE E TER	49.924	3.099		750	13.456	884	68.113	58,3		29.128		14.770	515	112.526
SCIENZE NEUROLOGICHE E PSICHIATR.	79.225	31.010		21.427	150.415	1.814	283.892	59,1		64.909	5.472	93.572	6.371	454.216
SCIENZE ONCOLOGICHE E	54.962	49.584	6000		674.688	25.924	811.159	53,9	369.416	67.497	6.251	210.076	4.485	1.468.883
SPECIALITA' MEDICO-CHIRURGICHE	442.346	1.614.279		24.228	26.142	5.301	2.112.296	79,6	14.000	56.591		28.854	2.389	2.214.130
Totale	1.356.427	3.092.478	63981	103.732	3.957.221	98.852	8.672.692	60,3	2.193.908	718.833		88.828	1.310.639	13.122.841

07 - Scienze Agrarie e Veterinarie

Strutture	Entrate proprie							Entrate dallo Stato	Trasferimenti dall'Università				Altre Entrate	Totale	
	Contrib. student.	Att. commerciali	Att. San. Convenz.	Altre entrate da terzi (didat)	Altre entrate da terzi (ricer)	Entrate di nat patrim	Tot entrate proprie		% entrate proprie su tot	Prog. ril. inter.nazionale	Funzio n.	Funzion centri e biblio			Funzion ddr
AGRONOMIA AMBIENTALE E PROD. VEG.	25.327	328.875			665.368	3.796	1.023.367	41,7	623.749	99.831		14.975	179.912	62.800	2.004.634
BIOTECNOLOGIE AGRARIE	11.913	43.152			60.546	3.706	119.317	31,0	35.925	31.618			124.521	65.885	377.266
SANITA' PUBBLICA, PATOLOGIA COMPARATA E IGIENE VETERINARIA	82.649	148.275			138.064	4.353	373.342	67,4	54.899	25.203		4.771	58.353		516.567
SCIENZE CLINICHE VETERINARIE	23.171	135.157			27.720	1.914	187.963	40,2	117.064	28.333			121.930	1.706	456.996
SCIENZE SPERIMENTALI VETERINARIE	34.000	900			83.013	2.039	119.952	22,7	140.708	24.814		6.190	187.895	46.241	525.799
SCIENZE ZOOTECNICHE	11.887	388.660			168.679	6.646	575.572	52,8	30.294	30.936		9.904	73.088	157.770	877.564
TERRITORIO E SISTEMI AGRO-FORESTALI	42.238	334.469			101.670	4.593	482.971	39,7	233.304	102.102		24.032	260.433	26.124	1.128.966
Totale	231.186	1.379.489			1.244.759	27.048	2.882.482	43,0	1.235.942	342.837		59.871	1.006.132	360.526	5.887.790

08 - Ingegneria Civile ed Architettura

Strutture	Entrate proprie							Entrate dallo Stato	Trasferimenti dall'Università				Altre Entrate	Totale	
	Contrib. student.	Att. commerciali	Att. San. Convenz.	Altre entrate da terzi (didat)	Altre entrate da terzi (ricer)	Entrate di nat patrim	Tot entrate proprie		% entrate proprie su tot	Prog. ril. inter.nazionale	Funzio n.	Funzion centri e biblio			Funzion ddr
ARCHITETTURA, URBANISTICA E RILEVAM. COSTRUZIONI E TRASPORTI	46.476	114.852			25.307	3.035	189.670	27,1	73.900	42.098			95.257	241.286	642.211
COSTRUZIONI E TRASPORTI	11.156	382.948			226.487	8.908	985.054	73,3	99.199	38.218			91.795	65.381	1.279.647
INGEGNERIA IDRAULICA, MARIT., AMB. E G	36.750	962.412			112.400	9.287	1.301.082	73,1	72.000	45.986		12.933	123.972	12.656	1.568.630
Totale	94.383	1.460.212			338.887	21.231	2.475.806	64,7	245.099	126.302		12.933	311.024	319.323	3.490.488

09 - Ingegneria Industriale e dell'Informazione (Ing. Industr.)

Strutture	Entrate proprie							Entrate dallo Stato	Trasferimenti dall'Università				Altre Entrate	Totale	
	Contrib. student.	Att. Commerciali	Att. San. Convenz.	Altre entrate da terzi (didat)	Altre entrate da terzi (ricer)	Entrate di nat patrim	Tot entrate proprie		% entrate proprie su tot	Prog. ril. inter.nazionale	Funzio n.	Funzion centri e biblio			Funzion ddr
FISICA TECNICA	1.113	72.099			22.085	3.948	99.245	37,8	39.500	30.987		5.641	76.574		251.947
INGEGNERIA ELETTRICA	54.912	378.792			13.469	3.110	450.283	51,0	91.100	97.984		15.014	135.723	19.757	809.861
INGEGNERIA MECCANICA	65.265	600.535		5.200	88.606	5.818	765.425	58,6	58.000	96.393		9.911	186.924	29.326	1.145.979
INNOVAZIONE MECCANICA E GESTION.	34.255	500.231		55.841	594.011	6.003	1.190.342	54,3	245.982	41.885		14.498	59.894	203.971	1.756.571
PRINCIPI E IMPIANTI DI INGEGN. CHIM	41.920	75.013			43.818	8.163	168.915	45,6	26.000	26.393			111.322	6.729	339.359
TECNICA E GESTIONE DEI SISTEMI IND.	304.187	397.321			514.600	86.813	1.313.497	84,5		51.666	5.000		58.159	19.965	1.448.287
Totale	501.653	2.023.991			575.641	37.618	3.987.707	60,7	460.582	345.308	5.000	45.064	628.596	279.748	5.752.004

09 - Ingegneria Industriale e dell'Informazione (Ing. dell'Inform.)

Strutture	Entrate proprie								Entrate dallo Stato	Trasferimenti dall'Università				Altre Entrate	Totale
	Contrib. student.	Att. commerciale	Att. San. Convenz.	Altre entrate da terzi (didat)	Altre entrate da terzi (ricer)	Entrate di nat patrim	Tot entrate proprie	% entrate proprie su tot		Funzion. centri e biblio	Funzion ddr	Finanz. per la ricerca			
ELETTRONICA E INFORMATICA	224.502	718.126		448.141	808.723	13.707	2.213.199	39,4	1.777.508	392.925	15.000	34.351	451.134	142.389	5.026.506
Totale	224.502	718.126		448.141	808.723	13.707	2.213.199	39,4	1.777.508	392.925	15.000	34.351	451.134	142.389	5.026.506

10 - Scienze dell'Antichità, Filologico-Letterarie e Storico-Artistiche

Strutture	Entrate proprie								Entrate dallo Stato	Trasferimenti dall'Università				Altre Entrate	Totale
	Contrib. Student.	Att. Commerciale	Att. San. Convenz.	Altre entrate da terzi (didat)	Altre entrate da terzi (ricer)	Entrate di nat patrim	Tot entrate proprie	% entrate proprie su tot		Funzion. centri e biblio	Funzion ddr	Finanz. per la ricerca			
DISCIPLINE LINGUISTICHE, COM. E SPETT.	57.505				8.780	1.777	68.062	23,8	46.000	50.457		5.511	67.659	109	237.799
ITALIANISTICA	58.781				10.795	983	70.560	36,4	38.000	41.996		4.771	29.540		184.867
LINGUE E LETTERATURE ANGLO-GE. E SL.	103.335					2.143	105.478	40,5	35.500	42.058	28.123	4.031	21.802	17.783	254.774
ROMANISTICA	106.530			11336	32620	3044	153529	54,9	23240	46059		5.511	36.813		265.152
SCIENZE DELL'ANTICHITA'	97.953	2.066		3.099	59.084	2.136	164.337	26,1	154.114	95.745	38.519	11.761	136.091	1.973	602.541
STORIA DELLE ARTI VISIVE E DELLA MUS.	84.663			17.286	2.582	2.106	106.637	36,6	53.500	32.692	40.717	4.401	38.371	1.277	277.595
Totale	508.767	2.066		31.720	113.862	12.189	668.604	34,4	350.354	309.007	107.359	35.985	330.276	21.142	1.822.727

11 - Scienze Storiche, Filosofiche, Pedagogiche e Psicologiche (Sc. Storiche, Filosof. Pedag.)

Strutture	Entrate proprie								Entrate dallo Stato	Trasferimenti dall'Università				Altre Entrate	Totale
	Contrib. Student.	Att. Commerciale	Att. San. Convenz.	Altre entrate da terzi (didat)	Altre entrate da terzi (ricer)	Entrate di nat patrim	Tot entrate proprie	% entrate proprie su tot		Funzion. centri e biblio	Funzion ddr	Finanz. per la ricerca			
FILOSOFIA	119.941				3.082	3.130	126.153	27,8	92.200	64.524	40.578	8.470	80.767	21.672	434.364
GEOGRAFIA	64.521	7.747			21.491	1.259	95.018	38,9		44.198	18.508	6.173	55.945	11.979	231.821
SCIENZE DELL'EDUCAZIONE	164.647	60.473		41.317	2.600	3.275	272.312	17,4	364.535	56.397	21.215	8.763	45.900	20.448	789.570
STORIA	72.766	30.987		2.293	944	1.192	108.183	30,2	35.000	65.168	34.860	10.281	80.946	8.995	343.433
Totale	421.876	99.207		43.610	28.117	8.857	601.666	22,9	491.735	230.287	115.160	33.688	263.558	63.094	1.799.187

11 - Scienze Storiche, Filosofiche, Pedagogiche e Psicologiche (Sc. Psic.)

Strutture	Entrate proprie								Entrate dallo Stato	Trasferimenti dall'Università				Altre Entrate	Totale
	Contrib. student.	Att. commerciale	Att. San. Convenz.	Altre entrate da terzi (didat)	Altre entrate da terzi (ricer)	Entrate di nat patrim	Tot entrate proprie	% entrate proprie su tot		Funzion. centri e biblio	Funzion ddr	Finanz. per la ricerca			
PSICOLOGIA DELLO SVILUP. E DELLA SOC.	258.372	343.878		8.000	101.698	5.181	717.129	58,2	10.700	74.775		16.710	154.627	179.873	1.154.813
PSICOLOGIA GENERALE	277.399	63.099		22.560	162.574	5.880	531.513	41,0	230.399	112.142		16.085	239.514	102.017	1.231.670
Totale	535.771	406.978		30.560	264.272	11.061	1.248.642	49,4	241.099	187.916		32.795	394.141	281.890	2.386.483

12 - Scienze Giuridiche

Strutture	Entrate proprie								Entrate dallo Stato	Trasferimenti dall'Università				Altre Entrate	Totale
	Contrib. student.	Att. Commerciale	Att. San. Convenz.	Altre entrate da terzi (didat)	Altre entrate da terzi (ricer)	Entrate di nat patrim	Tot entrate proprie	% entrate proprie su tot		Funzion. centri e biblio	Funzion ddr	Finanz. per la ricerca			
DIRITTO COMPARATO	69.565					1.037	70.602	22,0	56.500	37.753	18615	5.511	105.305	19.140	313.426
DIRITTO PRIVATO E DIRITTO DEL LAVORO	81.887					855	82.742	42,2	23.500	26.391	17362	4.031	21.589	13.177	188.791
DIRITTO PUBBLICO, INTERNAZ. E COM.	183.772					2.144	185.916	56,4	16.600	52.834	26198		29.874	16.739	328.162
STORIA E FILOSOFIA DEL DIR E DIRIT CAN.	101.605					2.061	103.665	42,6	38.000	27.372	21092	11.021	20.817	13.569	235.536
Totale	436.828					6.097	442.925	40,6	134.600	144.350	83267	20.563	177.585	62.625	1.065.915

13 - Scienze Economiche e Statistiche

Strutture	Entrate proprie								Entrate dallo Stato	Trasferimenti dall'Università				Altre Entrate	Totale
	Contrib. Student.	Att. Commerciale	Att. San. Convenz.	Altre entrate da terzi (didat)	Altre entrate da terzi (ricer)	Entrate di nat patrim	Tot entrate proprie	% entrate proprie su tot		Funzion. centri e biblio	Funzion ddr	Finanz. per la ricerca			
SCIENZE ECONOMICHE 'MARCO FANNO'	237.152	172.716		10.329	60.249	2.575	483.021	51,0	67.700	84.778	34028	4.401	165.330	39.819	879.077
SCIENZE STATISTICHE	150.560	148.472		52.966	6.855	2.321	361.174	38,3	182.100	56.454		11.021	176.752	92.090	879.591
Totale	387.712	321.188		63.295	67.104	4.896	844.195	44,7	249.800	141.232	34028	15.422	342.082	131.908	1.758.667

14 - Scienze Politiche e Sociali

Strutture	Entrate proprie								Entrate dallo Stato	Trasferimenti dall'Università				Altre Entrate	Totale
	Contrib. student.	Att. commerciale	Att. San. Convenz.	Altre entrate da terzi (didat)	Altre entrate da terzi (ricer)	Entrate di nat patrim	Tot entrate proprie	% entrate proprie su tot		Prog. ril. inter.nazi onale	Funzion. centri e biblio	Funzion. ddr	Finanz. per la ricerca		
SOCIOLOGIA	120.375	5.575		13	79.128	2.911	208.002	37,3		63.640		5.511	228.347		505.500
STUDI INTERNAZIONALI	196.467	39.614		76.847	18.076	1.789	332.794	70,0	11.600	40.328		4.401	27.429	15.889	432.440
STUDI STORICI E POLITICI	91.398				32.226	2.975	126.598	35,8	67.100	32.246		2.551	103.590	9.421	341.506
Totale	408.240	45.189		76.860	129.431	7.675	667.394	48,1	78.700	136.214		12.462	359.366	25.310	1.279.446

Strutture	Entrate proprie								Entrate dallo Stato	Trasferimenti dall'Università				Altre Entrate	Totale
	Contrib. Student.	Att. Commerciali	Att. San. Convenz.	Altre entrate da terzi (didat)	Altre entrate da terzi (ricer)	Entrate di nat patrim	Tot entrate proprie	% entrate proprie su tot		Prog. ril. inter.nazi onale	Funzion. centri e biblio	Funzion. ddr	Finanz. per la ricerca		
Totale Dipartimenti	6.472.630	11.286.889	63.981	2.141.443	10.897.247	329.420	31.191.611	52,1	11.544.878	4.581.925	508.478	548.291	8.682.864	2.765.397	59.823.442

Centri Interdipartimentali

Strutture	Entrate proprie								Entrate dallo Stato	Trasferimenti dall'Università				Altre Entrate	Totale
	Contrib. Student.	Att. Commerciale	Att. San. Convenz.	Altre entrate da terzi (didat)	Altre entrate da terzi (ricer)	Entrate di nat patrim	Tot entrate proprie	% entrate proprie su tot		Prog. ril. inter.nazionale	Funzion. Centri e biblio	Funzion. Ddr	Finanz. per la ricerca		
CENTRO DI CALCOLO DI ATENEIO		212.558				5.794	218.352	5,2		2.883.310				130.369	3.232.032
CENTRO PER LE BIOTECNOLOGIE INNOVATIVE (CRIBI)		529.324			517.148	6.103	1.052.576	67,2		9.343			82.633	362.247	1.506.799
CENTRO DI RICERCA DI CARTOG, FOTOGRAF.		56.168			1.033	538	57.738	54,9						13.528	71.266
CENTRO RICERCHE FUSIONE		27.459				1.479	28.938	66,5							28.938
CENTRO DI RICERCA "DINO TONINI"		46.440				5.920	52.360	8,8							52.360
CENTRO DI SERVIZI DI AGRIPOLIS	9.196	4.077				811	14.083	5,0		96.329	66.715			96.570	273.698
CENTRO DI SERVIZI DI PSICOLOGIA	710.316					3.049	713.365	83,1		26.000	93.585			20.003	852.953
CENTRO DI RICERCA "G. COLOMBO"	3.512	501.040			480.142	20.110	1.004.803	79,9				11.972	20.000	93.340	1.130.116
CENTRO LINGUISTICO DI ATENEIO						6.802	6.802	1,4		468.185				8.654	483.641
AZIENDA AGRARIA SPERIMENTALE "L.TONIOLO"		210.499				3.731	214.230	37,9		182.608				138.301	535.139
Totale	723.024	1.587.564			998.323	54.337	3.363.247	41,2		3.665.775	160.301	11.972	102.633	863.013	8.166.940

Fonte: Rendiconti Consuntivi delle Strutture a Gestione Autonoma (anno 2002)

Tabella a.G6 – Composizione delle uscite impegnate (di competenza) dei Dipartimenti/Centri Inter. dell'Ateneo di Padova (in milioni di lire) – anno 2002

01 - Scienze Matematiche

Strutture	Amm e spese fisse	Int di supp alla did e ric	Att didattiche	Att di ricerca	% attiv di ricerca sul totale	Att commerciale	Att sanitaria	Oneri tributi, spese bancarie e varie	Totale
MATEMATICA PURA ED APPLICATA	145.284	148.899	66.967	659.709	59,5	80.895		6.271	1.108.025
METODI E MODELLI MATEMATICI PER LE SCIENZE APPLIC.	43.621	70.245	19.827	200.156	56,8	16.097		2.731	352.678
Totale	188.906	219.144	86.795	859.865	58,9	96.992		9.002	1.460.703

02 - Scienze Fisiche

Strutture	Amm e spese fisse	Int di supp alla did e ric	Att didattiche	Att di ricerca	% attiv di ricerca sul totale	Att commerciale	Att sanitaria	Oneri tributi, spese bancarie e varie	Totale
ASTRONOMIA	125.128	144.479	27.109	488.487	61,7			6.977	792.180
FISICA 'GALILEO GALILEI'	395.589	423.043	58.535	1.074.227	52,1	100.938		9.475	2.061.808
Totale	520.717	567.522	85.644	1.562.715	54,8	100.938		16.452	2.853.988

03 - Scienze Chimiche

Strutture	Amm e spese fisse	Int di supp alla did e ric	Att didattiche	Att di ricerca	% attiv di ricerca sul totale	Att commerciale	Att sanitaria	Oneri tributi, spese bancarie e varie	Totale
CHIMICA FISICA	112.305	24.254	13.923	634.202	80,4	3.667		18	788.369
CHIMICA INORGANICA, METALLORGANICA ED ANALITICA	112.596	33.805	9.994	1.084.458	85,2	32.213		15	1.273.081
CHIMICA ORGANICA	115.197	25.320	13.787	570.416	74,2	43.012		665	768.398
PROCESSI CHIMICI DELL'INGEGNERIA	66.251	43.201	36.605	316.760	25,4	773.306		10.755	1.246.877
SCIENZE FARMACEUTICHE	141.957	417.963	28.228	531.634	42,8	101.878		21.899	1.243.558
Totale	548.307	544.544	102.536	3.137.469	59,0	954.077		33.352	5.320.285

04 - Scienze della Terra

Strutture	Amm e spese fisse	Int di supp alla did e ric	Att didattiche	Att di ricerca	% attiv di ricerca sul totale	Att commerciale	Att sanitaria	Oneri tributi, spese bancarie e varie	Totale
GEOLOGIA, PALEONTOLOGIA E GEOFISICA	59.029	60.215		362.057	59,9	119.398		3.495	604.195
MINERALOGIA E PETROLOGIA	58.427	65.069	15.171	290.018	61,1	46.168		158	475.011
Totale	117.457	125.283	15.171	652.075	60,4	165.566		3.653	1.079.206

05 - Scienze Biologiche

Strutture	Amm e spese fisse	Int di supp alla did e ric	Att didattiche	Att di ricerca	% attiv di ricerca sul totale	Att commerciale	Att sanitaria	Oneri tributi, spese bancarie e varie	Totale
ANATOMIA E FIOLOGIA UMANA	53.039	57.124	2.048	339.353	73,1			12620	464.184
BIOLOGIA	407.065	412.971	139.208	1.908.986	58,0	370.316		52922	3.291.469
CHIMICA BIOLOGICA	79.384	77.220	7.537	574.715	62,7	143.220		34190	916.266
FARMACOLOGIA ED ANESTESIOLOGIA "E.MENEGHETTI"	62.213	44.660	181.784	218.179	39,6	41.371		3231	551.437
Totale	601.701	591.976	330.577	3.041.232	58,2	554.907		102964	5.223.356

06 - Scienze Mediche

Strutture	Amm e spese fisse	Int di supp alla did e ric	Att didattiche	Att di ricerca	% attiv di ricerca sul totale	Att commerciale	Att sanitaria	Oneri tributi, spese bancarie e varie	Totale
ISTOLOGIA, MICROBIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE MEDICHE	74.019	13.467	17.002	620.968	70,2	146.245		12.901	884.602
MEDICINA AMBIENTALE E SANITA' PUBBLICA	93.822	40.643	108.196	339.797	28,8	593.273		5.383	1.181.115
MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	67.755	9.282	160.133	968.899	61,7	309.036	35.913	19.945	1.570.962
PEDIATRIA	38.430	70.698	69.923	800.185	80,4	3.257		12.314	994.807
SCIENZE BIOMEDICHE SPERIMENTALI	93.189	50.147	16.200	1.611.060	87,3	57.841		17.414	1.845.852
SCIENZE CHIRURGICHE E GASTROENTEROLOGICHE	30.013	24.911	31.793	159.378	46,2	75.729	16.749	6.724	345.297
SCIENZE GINECOLOGICHE E DELLA RIPRODUZIONE UMANA	38.588	16.419	28.146	42.852	32,8			4.596	130.602
SCIENZE MEDICHE E CHIRURGICHE	85.394	67.683	113.523	1.142.766	73,4	83.899	43.211	19.660	1.556.137
SCIENZE MEDICO-DIAGNOSTICHE E TERAPIE SPECIALI	9.621	20.640	64.028	78.242	44,0	2.213		2.986	177.730
SCIENZE NEUROLOGICHE E PSICHIATRICHE	78.614	70.284	109.753	244.047	45,6	22.682	161	9.977	535.517
SCIENZE ONCOLOGICHE E CHIRURGICHE	75.864	48.432	42.741	1.007.036	80,8	11.156		60.614	1.245.843
SPECIALITA' MEDICO-CHIRURGICHE	41.819	67.799	171.887	64.413	3,6	1.398.325	1.037	43.748	1.789.029
Totale	727.128	500.405	933.327	7.079.644	57,8	2.703.657	97.072	216.261	12.257.494

07 - Scienze Agrarie e Veterinarie

Strutture	Amm e spese fisse	Int di supp alla did e ric	Att didattiche	Att di ricerca	% attiv di ricerca sul totale	Att commerciale	Att sanitaria	Oneri tributi, spese bancarie e varie	Totale
AGRONOMIA AMBIENTALE E PRODUZIONI VEGETALI	136.877	48.088	22.244	875.202	64,7	236.596		34.054	1.353.061
BIOTECNOLOGIE AGRARIE	43.225	32.498		201.556	60,6	53.581		1.901	332.761
SANITA' PUBBLICA, PATOL. COMPARATA E IGIENE VETER.	20.177	17.958	50.663	178.472	56,1	48.929		1.679	317.878
SCIENZE CLINICHE VETERINARIE	26.373	17.312		133.152	51,2	83.240			260.077
SCIENZE SPERIMENTALI VETERINARIE	15.981	10.995	5.906	117.768	77,9	456			151.106
SCIENZE ZOOTECNICHE	142.812	35.925	2.456	597.381	51,5	379.239		1.756	1.159.570
TERRITORIO E SISTEMI AGRO-FORESTALI	115.406	52.164	28.817	574.459	52,6	314.366		6.905	1.092.117
Totale	500.851	214.941	110.086	2.677.991	57,4	1.116.407		46.295	4.666.570

08 - Ingegneria Civile ed Architettura

Strutture	Amm e spese fisse	Int di supp alla did e ric	Att didattiche	Att di ricerca	% attiv di ricerca sul totale	Att commerciale	Att sanitaria	Oneri tributi, spese bancarie e varie	Totale
ARCHITETTURA, URBANISTICA E RILEVAMENTO	30.532	82.642	782	248.782	53,2	102.582		2.170	467.491
COSTRUZIONI E TRASPORTI	58.063	10.210	2.872	379.870	41,8	451.095		7.665	909.776
INGEGNERIA IDRAULICA, MARITTIMA, AMBIENTALE E GEOT.	102.642	51.878	43.218	450.878	37,3	558.692		2.347	1.209.655
Totale	191.237	144.730	46.873	1.079.530	41,7	1.112.369		12.183	2.586.922

09 - Ingegneria Industriale e dell'Informazione (Ing. Industr.)

Strutture	Amm e spese fisse	Int di supp alla did e ric	Att didattiche	Att di ricerca	% attiv di ricerca sul totale	Att commerciale	Att sanitaria	Oneri tributi, spese bancarie e varie	Totale
FISICA TECNICA	40.245	2.117	4.787	307.173	75,5	48.610		3.905	406.837
INGEGNERIA ELETTRICA	158.663	70.300	13.917	381.873	39,4	345.023		134	969.911
INGEGNERIA MECCANICA	126.234	59.332	16.779	448.141	36,6	571.184		1.647	1.223.317
INNOVAZIONE MECCANICA E GESTIONALE	79.899	25.959	16.666	640.380	51,3	484.806		80	1.247.790
PRINCIPI E IMPIANTI DI INGEGNERIA CHIMICA	32.061	34.774	3.166	164.904	46,9	110.984		5.597	351.486
TECNICA E GESTIONE DEI SISTEMI INDUSTRIALI	24.471	219.094	311.015	311.907	25,5	357.098		1.458	1.225.044
Totale	461.573	411.576	366.330	2.254.379	41,6	1.917.705		12.822	5.424.385

09 - Ingegneria Industriale e dell'Informazione (Ing. dell'Inform.)

Strutture	Amm e spese fisse	Int di supp alla did e ric	Att didattiche	Att di ricerca	% attiv di ricerca sul totale	Att commerciale	Att sanitaria	Oneri tributi, spese bancarie e varie	Totale
ELETTRONICA E INFORMATICA	388.939	282.450	897.622	1.689.442	42,3	666.350		73.780	3.998.582
Totale	388.939	282.450	897.622	1.689.442	42,3	666.350		73.780	3.998.582

10 - Scienze dell'Antichità, Filologico-Letterarie e Storico-Artistiche

Strutture	Amm e spese fisse	Int di supp alla did e ric	Att didattiche	Att di ricerca	% attiv di ricerca sul totale	Att commerciale	Att sanitaria	Oneri tributi, spese bancarie e varie	Totale
DISCIPLINE LINGUISTICHE, COMUNICATIVE E DELLO SP	45.176	88.744	11.320	126.065	46,4			341	271.646
ITALIANISTICA	34.034	76.705	3.448	74.668	39,5			187	189.042
LINGUE E LETTERATURE ANGLO-GERMANICHE E SLAVE	54.405	177.709	2.730	54.749	18,9			6	289.599
ROMANISTICA	41.600	132.002	26.230	143.625	41,3			4.469	347.927
SCIENZE DELL'ANTICHITA'	86.128	199.486	46.087	259.705	43,3	4.510		4.199	600.115
STORIA DELLE ARTI VISIVE E DELLA MUSICA	36.826	104.214	28.583	148.344	46,6			260	318.228
Totale	298.170	778.860	118.398	807.155	40,0	4.510		9.463	2.016.557

11 – Scienze Storiche, Filosofiche, Pedagogiche e Psicologiche (Sc. Storiche, Filosof. Pedag.)

Strutture	Amm e spese fisse	Int di supp alla did e ric	Att didattiche	Att di ricerca	% attiv di ricerca sul totale	Att commerciale	Att sanitaria	Oneri tributi, spese bancarie e varie	Totale
FILOSOFIA	74.248	198.841	23.663	292.280	49,5			1.257	590.289
GEOGRAFIA	36.444	91.466	6.295	125.143	46,6	8.934		19	268.301
SCIENZE DELL'EDUCAZIONE	65.495	147.186	102.226	160.126	27,8	85.580		16.025	576.638
STORIA	54.345	116.802	10.167	173.161	45,3	27.036		889	382.399
Totale	230.533	554.294	142.352	750.710	41,3	121.549		18.190	1.817.628

11 - Scienze Storiche, Filosofiche, Pedagogiche e Psicologiche (Sc. Psic.)

Strutture	Amm e spese fisse	Int di supp alla did e ric	Att didattiche	Att di ricerca	% attiv di ricerca sul totale	Att commerciale	Att sanitaria	Oneri tributi, spese bancarie e varie	Totale
PSICOLOGIA DELLO SVILUPPO E DELLA SOCIALIZZAZIONE	94.657	153.712	119.293	327.998	34,5	227.807		26.785	950.253
PSICOLOGIA GENERALE	209.458	239.553	80.647	454.422	43,3	48.839		17.751	1.050.671
Totale	304.115	393.266	199.941	782.420	39,1	276.646		44.537	2.000.924

12 - Scienze Giuridiche

Strutture	Amm e spese fisse	Int di supp alla did e ric	Att didattiche	Att di ricerca	% attiv di ricerca sul totale	Att commerciale	Att sanitaria	Oneri tributi, spese bancarie e varie	Totale
DIRITTO COMPARATO	66.555	99.069	12.131	93.008	34,2			1.253	272.016
DIRITTO PRIVATO E DIRITTO DEL LAVORO	49.148	105.665	4.134	40.073	20,1			8	199.028
DIRITTO PUBBLICO, INTERNAZIONALE E COMUNITARIO	101.402	200.354		115.723	27,7			15	417.495
STORIA E FILOSOFIA DEL DIRITTO E DIRITTO CANONICO	66.594	128.020	11.997	54.650	20,9			15	261.277
Totale	283.699	533.108	28.262	303.454	26,4			1.292	1.149.815

13 - Scienze Economiche e Statistiche

Strutture	Amm e spese fisse	Int di supp alla did e ric	Att didattiche	Att di ricerca	% attiv di ricerca sul totale	Att commerciale	Att sanitaria	Oneri tributi, spese bancarie e varie	Totale
SCIENZE ECONOMICHE 'MARCO FANNO'	125.969	220.955	72.055	358.536	40,3	97.227		15.357	890.098
SCIENZE STATISTICHE	59.129	75.808	83.359	418.976	53,7	135.728		7.798	780.798
Totale	185.098	296.763	155.414	777.511	46,5	232.955		23.155	1.670.896

14 - Scienze Politiche e Sociali

Strutture	Amm e spese fisse	Int di supp alla did e ric	Att didattiche	Att di ricerca	% attiv di ricerca sul totale	Att commerciale	Att sanitaria	Oneri tributi, spese bancarie e varie	Totale
SOCIOLOGIA	34.578	84.173	50.232	418.507	69,2	2.050		15.060	604.600
STUDI INTERNAZIONALI	62.547	119.003	186.653	130.281	23,5	33.106		22.663	554.253
STUDI STORICI E POLITICI	41.227	99.685		77.095	35,1			1.414	219.421
Totale	138.352	302.860	236.885	625.883	45,4	35.156		39.137	1.378.274

	Amm e spese fisse	Int di supp alla did e ric	Att didattiche	Att di ricerca	% attiv di ricerca sul totale	Att commerciale	Att sanitaria	Oneri tributi, spese bancarie e varie	Totale
Totale dipartimenti	5.811.490	6.461.721	3.856.214	28.081.476	50,7	10.414.238	97072	662.795	55.385.005

Centri Interdipartimentali

Strutture	Amm e spese fisse	Int di supp alla did e ric	Att didattiche	Att di ricerca	% attiv di ricerca sul totale	Att commerciale	Att sanitaria	Oneri tributi, spese bancarie e varie	Totale
CENTRO DI CALCOLO DI ATENEIO	3.339.926	55.990				137.834		24	3.533.773
CENTRO DI RICERCA DI CARTOG, FOTOG.		436		5.169	8,1	58.215		3	63.823
CENTRO RICERCHE FUSIONE		8.704		2.565	3,3	66.314		6	77.589
CENTRO DI RICERCA "DINO TONINI"	117			141.333	72,5	48.622		4.985	195.056
CENTRO DI SERVIZI DI AGRIPOLIS	145.713	128.301				2.437		6	276.458
CENTRO DI SERVIZI DI PSICOLOGIA	161.806	607.672	3.100					15	772.594
CENTRO DI RICERCA "G. COLOMBO"	39.359	111.759	12.597	951.839	58,4	477.787		37.836	1.631.178
CENTRO LINGUISTICO DI ATENEIO	222.311	115.727		2.132	0,6			12	340.181
AZIENDA AGRARIA SPERIMENTALE "L. TONIOLO"	134.005					354.454		258	488.716
Totale	3.936.242	1.055.763	17.697	1.788.296	22,4	1.130.308		45.047	7.973.355

Fonte: Rendiconti Consuntivi delle Strutture a Gestione Autonoma di Ateneo (anno 2002)

Tabella a.G7 - Personale tecnico–amministrativo a tempo indeterminato dell'Ateneo di Padova per sede e per qualifica al 31.12.2002

Sede	Qualifica								Tot.
	Area <i>amm gest</i>	Area <i>amm</i>	Area <i>biblioteche</i>	Area <i>ser.gen. e tec.</i>	Area <i>medico od. s.s.</i>	Area <i>socio- sanitaria</i>	Area <i>tecn. t.s. e.d.</i>	Area <i>dirigenz.</i>	
Amm.ne Centrale	122	174	1	13			40	2	351
Biblioteche		3	30	8			1		42
Centri	12	18	49	28			107		214
Dipartimenti e Istit	157	228	79	92	8	57	456		1077
Laboratori		2					7		9
Presidenze e ser.g.	34	23	1	21			22		101
Totale	324	448	160	162	8	57	633	2	1.794

Fonte: S.I.D.A.

Tabella a.G8 - Personale tecnico–amministrativo a tempo determinato dell'Ateneo di Padova per sede e per qualifica al 31.12.2002

Sede	Qualifica								Tot.
	Area <i>amm gest</i>	Area <i>amm</i>	Area <i>biblioteche</i>	Area <i>ser.gen. e tec.</i>	Area <i>medico od. s.s.</i>	Area <i>socio- sanitaria</i>	Area <i>tecn. t.s. e.d.</i>	Area <i>dirigenz.*</i>	
Amm.ne Centrale	7	78		4			14	5	108
Biblioteche			6				1		7
Centri		9	19	4			34	2	68
Dipartimenti e Istit	2	41	11	13		2	83		152
Laboratori									
Presidenze e ser.g.		12		1			14		27
Totale	9	140	36	22		2	146	7	362

Fonte: S.I.D.A.

* Compreso il Direttore Amministrativo

Tabella a.G9 – Personale tecnico–amministrativo per categoria nei Dipartimenti e negli Istituti dell'Ateneo di Padova al 31.12.2002

01 - Scienze Matematiche

Strutture	Categoria				Tempo ind	Tempo det	Totale	2002 vs 2001
	B	C	D	E				
MATEMATICA PURA ED APPLICATA	2	3	3	1	9	5	14	+3
METODI E MODELLI MAT. PER LE SC. APPL.	1	4	2	1	8		8	+1
Totale	3	7	5	2	17	5	22	+4

02 - Scienze Fisiche

Strutture	Categoria				Tempo ind	Tempo det	Totale	2002 vs 2001
	B	C	D	E				
ASTRONOMIA	1	11	7	1	20	2	22	+2
FISICA 'GALILEO GALILEI'	5	18	22	4	49	2	51	+1
Totale	6	29	29	5	69	4	73	+3

03 - Scienze Chimiche

Strutture	Categoria				Tempo ind	Tempo det	Totale	2002 vs 2001
	B	C	D	E				
CHIMICA FISICA	2	7	5	2	16	2	18	
CHIMICA INORGANICA, MET. ED ANALIT.	2	5	11		18	3	21	+2
CHIMICA ORGANICA	2	11	8		21	1	22	
PROCESSI CHIMICI DELL'INGEGNERIA	1	5	7	3	16		16	
SCIENZE FARMACEUTICHE	2	14	3	2	21	4	25	
Totale	9	42	34	7	92	10	102	+2

04 - Scienze della Terra

Strutture	Categoria				Tempo ind	Tempo det	Totale	2002 vs 2001
	B	C	D	E				
GEOLOGIA, PALEONTOLOGIA E GEOF.	2	10	5		17	2	19	-1
MINERALOGIA E PETROLOGIA	2	3	6	1	12	2	14	+1
Totale	4	13	11	1	29	4	33	

05 - Scienze Biologiche

Strutture	Categoria				Tempo ind	Tempo det	Totale	2002 vs 2001
	B	C	D	E				
ANATOMIA E FISIOLOGIA UMANA	2	6	5	1	14	4	18	+3
BIOLOGIA	2	24	17	3	46	2	48	-15
CHIMICA BIOLOGICA	1	2	6	1	10	4	14	-1
FARMACOLOGIA ED ANESTESIOLOGIA	3	11	5		19	2	21	+1
Totale	8	43	33	5	89	12	101	-12

06 - Scienze Mediche

Strutture	Categoria				Tempo ind	Tempo det	Totale	2002 vs 2001
	B	C	D	E				
ISTOLOGIA, MICROBIOLOGIA E BIOTEC.	1	7	7		15		15	-2
MEDICINA AMBIENTALE E SANITA' PUBBL.	1	12	14	2	29	8	37	-5
MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	1	8	13	3	25	1	26	-1
PEDIATRIA	2	7	7	3	19	6	25	+1
SCIENZE BIOMEDICHE SPERIMENTALI	1	6	7	1	15	5	20	+4
SCIENZE CHIRURGICHE E GASTROENT.	1	10	4	1	16	3	19	
SCIENZE GINECOLOGICHE E DELLA RIPROD. UM.	2	12	7	2	23		23	-1
SCIENZE MEDICHE E CHIRURGICHE	2	32	17	3	54	12	66	+1
SCIENZE MEDICO-DIAGNOSTICHE E TER..		10	8		18		18	-1
SCIENZE NEUROLOGICHE E PSICHIATR.	5	11	13	1	30	1	31	-1
SCIENZE ONCOLOGICHE E CHIRURGICHE	4	12	11	1	28	4	32	+4
SPECIALITA' MEDICO-CHIRURGICHE	5	19	10		34	3	37	+1
ISTITUTO DI ANATOMIA PATOLOGICA	2	6	6		14	4	18	
ISTITUTO DI CHIRURGIA CARDIOVASCOL.	1	3	1		5		5	-1
ISTITUTO DI STORIA DELLA MEDICINA		1			1	1	2	
Totale	28	156	125	17	326	48	374	-1

07 - Scienze Agrarie e Veterinarie

Strutture	Categoria				Tempo ind	Tempo det	Totale	2002 vs 2001
	B	C	D	E				
AGRONOMIA AMBIENTALE E PROD. VEG.	1	14	9	1	25	4	29	+2
BIOTECNOLOGIE AGRARIE	2	1	5	1	9	2	11	+1
SANITA' PUBBLICA, PATOLOGIA COMP. E IGIENE VETERINARIA		4	1		5		5	+5
SCIENZE CLINICHE VETERINARIE	1	7	1		9		9	+9
SCIENZE SPERIMENTALI VETERINARIE		3	1		4	1	5	+5
SCIENZE ZOOTECNICHE	1	6	9	2	18	3	21	+1
TERRITORIO E SISTEMI AGRO-FORESTALI	2	21	6	2	31	2	33	-3
Totale	7	56	32	6	101	12	113	+1

08 - Ingegneria Civile ed Architettura

Strutture	Categoria				Tempo ind	Tempo det	Totale	2002 vs 2001
	B	C	D	E				
ARCHITETTURA, URBANISTICA E RILEV.	3	1	5		9		9	
COSTRUZIONI E TRASPORTI	2	6	7	1	16	3	19	+1
INGEGNERIA IDRAULICA, MAR., AMBIENT.	2	11	5	2	20	1	21	
Totale	7	18	17	3	45	4	49	+1

09 - Ingegneria Industriale e dell'Informazione (Ing. Industr.)

Strutture	Categoria				Tempo ind	Tempo det	Totale	2002 vs 2001
	B	C	D	E				
FISICA TECNICA		5	3		8	1	9	-1
INGEGNERIA ELETTRICA	1	9	3	1	14	2	16	+1
INGEGNERIA MECCANICA	3	10	9		22	2	24	
INNOVAZIONE MECCANICA E GEST.	2	4	5		11	2	13	-1
PRINCIPI E IMPIANTI DI INGEGNERIA CH.		4	3		7	2	9	+2
TECNICA E GESTIONE DEI SISTEMI IND.		5	6		11	2	13	+1
Totale	6	37	29	1	73	11	84	+2

09 - Ingegneria Industriale e dell'Informazione (Ing. dell'Inform.)

Strutture	Categoria				Tempo ind	Tempo det	Totale	2002 vs 2001
	B	C	D	E				
INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE	1	11	9	2	23	8	31	+4
Totale	1	11	9	2	23	8	31	+4

Tabella a.G10 – Indicatori sulla dotazione di personale tecnico–amministrativo nei Dipartimenti e negli Istituti dell’Ateneo di Padova - anno 2002

01 - Scienze Matematiche

Strutture	Personale tec-amm	Docenti	Tec-amm/ Docenti	Totale uscite impegnate	Tec-amm per 100.000€ di uscite
MATEMATICA PURA ED APPLICATA	14	100	0,1	1.108.025	1,26
METODI E MODELLI MATEMATICI PER LE SC. APPLIC.	8	25	0,3	352.678	2,27
Totale	22	125	0,2	1.460.703	1,51

02 - Scienze Fisiche

Strutture	Personale tec-amm	Docenti	Tec-amm/ Docenti	Totale uscite impegnate	Tec-amm per 100.000€ di uscite
ASTRONOMIA	22	22	1,0	792.180	2,78
FISICA 'GALILEO GALILEI'	51	111	0,5	2.061.808	2,47
Totale	73	133	0,5	2.853.988	2,56

03 - Scienze Chimiche

Strutture	Personale tec-amm	Docenti	Tec-amm/ Docenti	Totale uscite impegnate	Tec-amm per 100.000€ di uscite
CHIMICA FISICA	18	27	0,7	788.369	2,28
CHIMICA INORGANICA, METALLORGANICA ED AN.	21	50	0,4	1.273.081	1,65
CHIMICA ORGANICA	22	28	0,8	768.398	2,86
PROCESSI CHIMICI DELL'INGEGNERIA	16	22	0,7	1.246.877	1,28
SCIENZE FARMACEUTICHE	25	46	0,5	1.243.558	2,01
Totale	102	173	0,6	5.320.285	1,92

04 - Scienze della Terra

Strutture	Personale tec-amm	Docenti	Tec-amm/ Docenti	Totale uscite impegnate	Tec-amm per 100.000€ di uscite
GEOLOGIA, PALEONTOLOGIA E GEOFISICA	19	27	0,7	604.195	3,14
MINERALOGIA E PETROLOGIA	14	18	0,8	475.011	2,95
Totale	33	45	0,7	1.079.206	3,06

05 - Scienze Biologiche

Strutture	Personale tec-amm	Docenti	Tec-amm/ Docenti	Totale uscite impegnate	Tec-amm per 100.000€ di uscite
ANATOMIA E FISIOLOGIA UMANA	18	26	0,7	464.184	3,88
BIOLOGIA	48	91	0,5	3.291.469	1,46
CHIMICA BIOLOGICA	14	34	0,4	916.266	1,53
FARMACOLOGIA ED ANESTESIOLOGIA	21	26	0,8	551.437	3,81
Totale	101	177	0,6	5.223.356	1,93

06 - Scienze Mediche

Strutture	Personale tec-amm	Docenti	Tec-amm/ Docenti	Totale uscite impegnate	Tec-amm per 100.000€ di uscite
ISTOLOGIA, MICROBIOLOGIA E BIOTECNOL. MED.	15	22	0,7	884.602	1,70
MEDICINA AMBIENTALE E SANITA' PUBBLICA	37	33	1,1	1.181.115	3,13
MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	26	61	0,4	1.570.962	1,66
PEDIATRIA	25	39	0,6	994.807	2,51
SCIENZE BIOMEDICHE SPERIMENTALI	20	28	0,7	1.845.852	1,08
SCIENZE CHIRURGICHE E GASTROENTEROLOGICHE	19	25	0,8	345.297	5,50
SCIENZE GINECOLOGICHE E DELLA RIPROD. UM.	23	18	1,3	130.602	17,61
SCIENZE MEDICHE E CHIRURGICHE	66	79	0,8	1.556.137	4,24
SCIENZE MEDICO-DIAGNOSTICHE E TERAPIE SPEC.	18	12	1,5	177.730	10,13
SCIENZE NEUROLOGICHE E PSICHIATRICHE	31	45	0,7	535.517	5,79
SCIENZE ONCOLOGICHE E CHIRURGICHE	32	31	1,0	1.245.843	2,57
SPECIALITA' MEDICO-CHIRURGICHE	37	40	0,9	1.789.029	2,07
ISTITUTO DI ANATOMIA PATOLOGICA	18	8	2,3		
ISTITUTO DI CHIRURGIA CARDIOVASCOLARE	5	4	1,3		
ISTITUTO DI STORIA DELLA MEDICINA	2	2	1,0		
Totale	374	447	0,8	12.257.494	3,05

07 - Scienze Agrarie e Veterinarie

Strutture	Personale tec-amm	Docenti	Tec-amm/ Docenti	Totale uscite impegnate	Tec-amm per 100.000€ di uscite
AGRONOMIA AMBIENTALE E PRODUZIONI VEG.	29	30	1,0	1.353.061	2,14
BIOTECNOLOGIE AGRARIE	11	19	0,6	332.761	3,31
SANITA' PUBBLICA, PATOLOGIA COMPARATA E IGIENE VETERINARIA	5	17	0,3	317.878	1,57
SCIENZE CLINICHE VETERINARIE	9	12	0,8	260.077	3,46
SCIENZE SPERIMENTALI VETERINARIE	5	15	0,3	151.106	3,31
SCIENZE ZOOTECNICHE	21	18	1,2	1.159.570	1,81
TERRITORIO E SISTEMI AGRO-FORESTALI	33	44	0,8	1.092.117	3,02
Totale	113	155	0,7	4.666.570	2,42

08 - Ingegneria Civile ed Architettura

Strutture	Personale tec-amm	Docenti	Tec-amm/ Docenti	Totale uscite impegnate	Tec-amm per 100.000€ di uscite
ARCHITETTURA, URBANISTICA E RILEVAMENTO	9	20	0,5	467.491	1,93
CONSTRUZIONI E TRASPORTI	19	23	0,8	909.776	2,09
INGEGNERIA IDRAULICA, MARITTIMA, AMB. E GEOT.	21	29	0,7	1.209.655	1,74
Totale	49	72	0,7	2.586.922	1,89

09 - Ingegneria Industriale e dell'Informazione (Ing. Industr.)

Strutture	Personale tec-amm	Docenti	Tec-amm/ Docenti	Totale uscite impegnate	Tec-amm per 100.000€ di uscite
FISICA TECNICA	9	15	0,6	406.837	2,21
INGEGNERIA ELETTRICA	16	34	0,5	969.911	1,65
INGEGNERIA MECCANICA	24	32	0,8	1.223.317	1,96
INNOVAZIONE MECCANICA E GESTIONALE	13	17	0,8	1.247.790	1,04
PRINCIPI E IMPIANTI DI INGEGNERIA CHIMICA	9	12	0,8	351.486	2,56
TECNICA E GESTIONE DEI SISTEMI INDUSTRIALI	13	21	0,6	1.225.044	1,06
Totale	84	131	0,6	5.424.385	1,55

09 - Ingegneria Industriale e dell'Informazione (Ing. dell'Inform.)

Strutture	Personale tec-amm	Docenti	Tec-amm/ Docenti	Totale uscite impegnate	Tec-amm per 100.000€ di uscite
ELETTRONICA E INFORMATICA	31	84	0,4	3.998.582	0,78
Totale	31	84	0,4	3.998.582	0,78

10 - Scienze dell'Antichità, Filologico-Letterarie e Storico-Artistiche

Strutture	Personale tec-amm	Docenti	Tec-amm/ Docenti	Totale uscite impegnate	Tec-amm per 100.000€ di uscite
DISCIPLINE LINGUISTICHE, COMUNIC. E DELLO SPET	7	19	0,4	271.646	2,58
ITALIANISTICA	6	30	0,2	189.042	3,17
LINGUE E LETTERATURE ANGLO-GERMANICHE E SL	11	29	0,4	289.599	3,80
ROMANISTICA	7	24	0,3	347.927	2,01
SCIENZE DELL'ANTICHITA'	23	46	0,5	600.115	3,83
STORIA DELLE ARTI VISIVE E DELLA MUSICA	11	21	0,5	318.228	3,46
Totale	65	169	0,4	2.016.557	3,22

11 - Scienze Storiche, Filosofiche, Pedagogiche e Psicologiche (Sc. Storiche, Filosof. Pedag.)

Strutture	Personale tec-amm	Docenti	Tec-amm/ Docenti	Totale uscite impegnate	Tec-amm per 100.000€ di uscite
FILOSOFIA	13	45	0,3	590.289	2,20
GEOGRAFIA	11	17	0,6	268.301	4,10
SCIENZE DELL'EDUCAZIONE	14	34	0,4	576.638	2,43
STORIA	14	40	0,4	382.399	3,66
Totale	52	136	0,4	1.817.628	2,86

11 - Scienze Storiche, Filosofiche, Pedagogiche e Psicologiche (Sc. Psic.)

Strutture	Personale tec-amm	Docenti	Tec-amm/ Docenti	Totale uscite impegnate	Tec-amm per 100.000€ di uscite
PSICOLOGIA DELLO SVILUPPO E DELLA SOCIALIZZ.	17	45	0,4	950.253	1,79
PSICOLOGIA GENERALE	16	80	0,2	1.050.671	1,52
Totale	33	125	0,3	2.000.924	1,65

12 - Scienze Giuridiche

Strutture	Personale tec-amm	Docenti	Tec-amm/ Docenti	Totale uscite impegnate	Tec-amm per 100.000€ di uscite
DIRITTO COMPARATO	8	27	0,3	272.016	2,94
DIRITTO PRIVATO E DIRITTO DEL LAVORO	6	19	0,3	199.028	3,01
DIRITTO PUBBLICO, INTERNAZIONALE E COMUN.	15	37	0,4	417.495	3,59
STORIA E FILOSOFIA DEL DIRITTO E DIRITTO CAN.	9	22	0,4	261.277	3,44
Totale	38	105	0,4	1.149.815	3,30

13 - Scienze Economiche e Statistiche (Sc. Econ.)

Strutture	Personale tec-amm	Docenti	Tec-amm/ Docenti	Totale uscite impegnate	Tec-amm per 100.000€ di uscite
SCIENZE ECONOMICHE 'MARCO FANNO'	16	54	0,3	890.098	1,80
SCIENZE STATISTICHE	14	38	0,4	780.798	1,79
Totale	30	92	0,3	1.670.896	1,80

14 - Scienze Politiche e Sociali

Strutture	Personale tec-amm	Docenti	Tec-amm/ Docenti	Totale uscite impegnate	Tec-amm per 100.000€ di uscite
SOCIOLOGIA	9	21	0,4	604.600	1,49
STUDI INTERNAZIONALI	7	21	0,3	554.253	1,26
STUDI STORICI E POLITICI	6	22	0,3	219.421	2,73
Totale	22	64	0,3	1.378.274	1,60

	Personale tec-amm	Docenti	Tec-amm/ Docenti	Totale uscite impegnate	Tec-amm per 100.000€ di uscite
Totale Dipartimenti e Istituti	1222	2234	0,5	55.385.005	2,21

Fonte: S.I.D.A., Rendiconto Consuntivo delle Strutture a Gestione Autonoma (anno 2001)

Tabella a.G11 - Corsi di formazione del personale t/a effettuati in sede e gestiti a livello centrale

Denominazione corso	Numero di partecipanti	Durata (in ore)	Ore totali
Access (corso base)	133	19	2.487
Argomenti tecnico-pratici di giardinaggio	9	24	216
Benefits, trasferte e rimborsi spese a dipendenti e altri	17	14	231
Business objects per utenti Web intelligence	78	12	916
C.I.A.	24	40	960
Contabilità analitica e controllo di gestione	76	20	1.500
Contabilità integrata di Ateneo: il Bilancio	48	12	570
Contabilità Integrata di Ateneo: il Processo della spesa	25	10	245
Contabilità Integrata di Ateneo: il Processo dell'entrata	45	8	340
Contabilità Integrata di Ateneo: Missioni	26	6	156
Creazione documenti HTML	82	25	2.047
Direzioni lavori	19	20	380
Excel (corso base)	138	19	2.616
Gestire le relazioni tra colleghi	28	14	385
Gli strumenti per il servizio ILL/DD	45	7	326
I periodici elettronici in Ateneo	26	20	507
I servizi base alla luce del Regolamento S.B.A.	37	5	185
Informatica: corso di introduzione	21	15	309
La normativa in materia di sicurezza sul lavoro	384	9	3.400
La sicurezza delle applicazioni in rete e dei sistemi	31	16	483
La sicurezza delle applicazioni in Windows NT/2000	35	16	552
Lavorare in gruppo	28	14	392
Lingua Inglese (corso avanzato)	6	60	360
Lingua Inglese (corso base)	18	56	1.000
Lingua Inglese (principianti)	10	45	449
Lingua inglese (test)	36	2	72
Norton antivirus: client live update	15	4	53
Norton antivirus: gestori di server	100	7	668
Organizzazione del lavoro e componenti relazionali	44	24	1.067
Per istruttori d'aula	12	12	144
Pianificare e organizzare la formazione del personale	2	14	28
Powerpoint	21	19	404
Prevenzione incendi	196	4	778
Progressione economica nella categoria (C.C.N.L. 9/8/2000)	22	6	124
Project Management	8	7	56
Project Management (per tecnici)	18	14	252
Reti locali e protocolli	35	16	560
SBN (Gestioni amministrative)	20	8	160
SBN (La catalogazione)	25	38	950
SBN (Prestito e OPAC)	25	4	96
Scrivere testi amministrativi	21	17	349
Semplificazione del linguaggio amministrativo	15	11	171
Sistema di valutazione delle prestazioni del P.T.A. (Direttori)	7	11	77
Sistema di valutazione delle prestazioni del P.T.A. (Responsabili)	19	28	532
Sistema sanzionatorio e sue applicazioni	263	5	1.311
Storia dell'Università padovana	31	11	326
Struttura degli archivi Giada	22	3	66
Sull'inquadramento dei dipendenti amministrazioni universitarie	12	13	161
Titulus 97	38	8	291
Titulus Organi	43	7	322
Utilizzo della posta elettronica	56	4	224
Winword (corso avanzato)	41	20	820
Winword (corso base)	19	19	368
Totale	2.555		31.442

Fonte: Servizio Formazione