

## Parere del Nucleo di Valutazione in merito all'istituzione dei corsi dei Master universitari e dei Corsi di Perfezionamento di Ateneo a.a. 2017/18

#### **Premessa**

Il Nucleo di Valutazione (NdV) prende atto che, con Decreto del Rettore n. 2656 del 2 novembre 2016, è stato emanato il nuovo *Regolamento per i Master universitari, i Corsi di Perfezionamento e i Corsi di Alta Formazione* (d'ora in poi Regolamento) e che, contestualmente, sono stati abrogati il "Regolamento dei corsi per Master universitari" e il "Regolamento Master universitari a distanza".

Il NdV riconosce che nel Regolamento sono state recepite in larga misura le raccomandazioni formulate nel proprio parere del 30 maggio 2016 ed esprime apprezzamento per il fatto che vi sia introdotto il più ampio e universalmente noto concetto di Apprendimento Permanente (*Longlife Learning - LLL*), in luogo di Formazione Continua. In coerenza con tale impostazione il Regolamento istituisce, in sostituzione della precedente Commissione Master, la *Commissione per i Corsi per l'Apprendimento Permanente* (d'ora in avanti Commissione), precisandone compiti e funzioni.

Tra le novità più rilevanti e di maggiore impatto introdotte dal nuovo Regolamento il NdV prende atto di quella introdotta all'art. 19 comma 2 per i Master universitari e all'art. 43 comma 3 per i Corsi di Perfezionamento, ove si stabilisce che: "Le attività formative cominciano con l'inizio dell'anno accademico e terminano entro il 30 settembre successivo."

Il nuovo Regolamento prevede inoltre, all'art. 3 comma 2 lettera a) che anche le proposte di istituzione dei Corsi di Perfezionamento, in aggiunta a quelle di Master, siano sottoposte al parere del NdV prima di essere trasmesse al Senato Accademico e al Consiglio di Amministrazione, per gli ulteriori adempimenti di rispettiva competenza.

Si ricorda che i corsi di Master universitari (d'ora in avanti Master) sono stati introdotti in Italia dal D.M. 3 novembre 1999, n. 509 e sono stati confermati dal vigente D.M. 22 ottobre 2004, n. 270 e che i corsi di Perfezionamento e di aggiornamento professionale (d'ora in avanti Corsi di Perfezionamento) sono stati introdotti dal Decreto del Presidente della Repubblica 10 marzo 1982, n. 162, art. 16 e dalla Legge 19 novembre 1990, n. 341, art. 6, comma 2.

Il NdV ritiene che gli uni e gli altri costituiscono strumenti di grande rilevanza per lo sviluppo di attività formative orientate all'Apprendimento Permanente, osservando altresì che la norma li regolamenta in maniera molto ridotta e che, con particolare riferimento ai Master, si limita a stabilire in 60 CFU il numero minimo di crediti necessari al loro conseguimento<sup>1</sup> e attribuisce all'autonomia e alla responsabilità degli atenei il compito di disciplinarli nei propri regolamenti didattici<sup>2</sup>.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> DM 22 ottobre 2004, n. 270, art. 7 co. 4 - Per conseguire il master universitario lo studente deve aver acquisito almeno sessanta crediti oltre a quelli acquisiti per conseguire la laurea o la laurea magistrale.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> DM 22 ottobre 2004, n. 270, art. 3 co. 9 - Restano ferme le disposizioni di cui all'articolo 6 della legge 19 novembre 1990, n. 341, in materia di formazione finalizzata e di servizi didattici integrativi. In particolare, in attuazione dell'articolo 1, comma 15, della legge 14 gennaio 1999, n. 4, le università possono attivare, disciplinandoli nei regolamenti didattici di ateneo, corsi di perfezionamento scientifico e di alta formazione permanente e ricorrente, successivi al conseguimento della laurea o della laurea magistrale, alla conclusione dei quali sono rilasciati i master universitari di primo e di secondo livello.

Allo stato attuale non vi è alcuna norma che stabilisca che i Master debbano essere sottoposti a un processo di *Assicurazione esterna della qualità*, e neppure si prevede che essi lo possano essere in tempi brevi o che siano valutati dall'ANVUR come attività di terza missione, sebbene tale previsione fosse già indicata al punto B.2.2 dalla versione del 9 gennaio 2013 del Documento AVA, nonché nei Requisiti di accreditamento delle sedi, elencati nell'allegato B del D.M. 30 gennaio 2013 n. 47, in attuazione del D.Lgs 27 gennaio 2012, n. 19. Anche in assenza di processi di *Assicurazione esterna della qualità* è comunque responsabilità dell'Ateneo rendersi garante della qualità della propria offerta formativa post-lauream, progettando i corsi in maniera rigorosa, rendendo chiari gli obiettivi formativi e gli sbocchi occupazionali, fornendo informazioni complete, trasparenti e affidabili che pongano l'utente nelle condizioni di poter operare scelte motivate e consapevoli, offrendo garanzia di affidabilità e assicurando la puntuale rispondenza tra proposta e realtà formativa ed attuando per essi un processo di *Assicurazione interna della qualità*.

#### Processo messo in atto dalla Commissione per i Corsi per l'Apprendimento Permanente

Come sopra precisato il NdV è chiamato ad esprimere il proprio parere sull'istituzione dei Master e dei Corsi di Perfezionamento di Ateneo, prima del parere del Senato Accademico e dell'approvazione del Consiglio di Amministrazione.

Il NdV prende atto che l'Università di Padova, per l'istituzione/attivazione della propria offerta formativa postlauream, ormai da tempo ha messo in atto un processo di qualità, consistente in:

- a)un articolato e ormai consolidato processo di valutazione/revisione delle proposte di Master e di Corsi di Perfezionamento, sviluppato e via via perfezionato dalla Commissione Master prima e dalla Commissione per i Corsi per l'Apprendimento Permanente poi;
- b)sistematiche indagini riguardanti la soddisfazione degli studenti frequentanti e gli esiti occupazionali a un anno dal conseguimento dei Master, entrambe svolte con la collaborazione del Consorzio AlmaLaurea, in analogia a quanto già avviene da tempo per i corsi di laurea e di laurea magistrale;
- c)per i Master in fase di rinnovo, l'esame della Relazione finale sull'andamento dell'edizione precedente, comprensiva delle attività svolte e del rapporto di autovalutazione, redatta a cura del Direttore sulla base delle linee guida fornite dal Presidio di Ateneo per la Qualità della Didattica e della Formazione.

Il processo di istituzione e attivazione dei Master e dei Corsi di Perfezionamento per l'a.a. 2017/18 è stato avviato dal Prorettore alla Formazione Post Lauream, con lettera del 7 novembre 2016 (Prot. 336.936), indirizzata ai componenti della Commissione, ai Direttori dei Corsi Post-Lauream, ai Direttori di Dipartimento, ai Segretari amministrativi di Dipartimento e ai membri del Nucleo di Valutazione di Ateneo e avente per oggetto: Calendario offerta formativa dei Master universitari e dei Corsi di Perfezionamento a.a. 2017/18.

Nella lettera, oltre alle tempistiche previste, erano fornite esaustive indicazioni sulle modalità con le quali avrebbero dovuto essere presentate le proposte di offerta formativa post-lauream per l'a.a 2017/18, nonché i criteri generali che la Commissione Master avrebbe adottato nel valutare le proposte.

Le modalità con le quali la Commissione ha affrontato l'esame dell'offerta formativa post-lauream per l'a.a. 2017/18 sono ampiamente trattate nella "Relazione illustrativa in merito all'offerta formativa Post Lauream 2017/18 a cura del Prorettore alla Formazione Post Lauream", trasmessa al NdV con lettera del 10 marzo 2017 (Prot. 120.766).

Il NdV osserva che la Commissione, nominata con Decreto Rettorale n. 3162 del 19 dicembre 2016, ha confermato il metodo di lavoro degli anni precedenti, costituendo tre sottocommissioni corrispondenti alle Macroaree previste dallo Statuto (*Tabella 1*), alle quali è stato affidato per competenza l'esame istruttorio dei Master e dei Corsi di Perfezionamento approvati dai Dipartimenti.

Tabella 1 – Composizione delle Sottocommissioni

Macroarea	Aree scientifiche	Composizione sottocommissioni	
Macroarea 1	Area 01 - Scienze Matematiche	Dott.ssa Chiara Maurizio	
Matematica, scienze	Area 02 - Scienze Fisiche	Prof. Moreno Muffatto	
fisiche, dell'informazione e	Area 03 - Scienze Chimiche	Dott.ssa Valentina Salomoni	
della comunicazione,	Area 05 - Scienze della Terra		
Ingegneria e scienze della	Area 09 - Ingegneria Civile e Architettura		
Terra	Area 10 - Ingegneria Industriale		
	Area 11 - Ingegneria dell'Informazione		
Macroarea 2	Area 04 - Scienze del Farmaco	Prof. Edoardo Stellini	
Scienze della vita	Area 06 - Scienze Biologiche	Dott.ssa Alessandra Semenzato	
	Area 07 - Scienze Mediche	Prof. Fabio Vianello	
	Area 08 - Scienze Agrarie e Veterinarie		
	Area 17 - Scienze Psicologiche		
Macroarea 3	Area 12 - Scienze dell'Antichità, Filologico-Letterarie	Prof. Adone Brandalise	
Scienze umane e sociali	Storico-Artistiche	Dott.ssa Laura Dal Corso	
	Area 13 - Scienze Storiche, Filosofiche e Pedagogiche	Dott.ssa Farah Polato	
	Area 14 - Scienze Giuridiche		
	Area 15 - Scienze Economiche e Statistiche		
	Area 16 - Scienze Politiche e Sociali		

Sulla base del lavoro istruttorio sviluppato dalle Sottocommissioni e dal Servizio Formazione Post Lauream, e tenendo anche conto delle *Linee di indirizzo per la predisposizione e l'esame delle proposte*, la Commissione (con la presenza del rappresentante dell'AOP per quanto riguarda i Master di area sanitaria, come previsto dall'Accordo quadro di collaborazione tra l'Università degli Studi di Padova e l'Azienda Ospedaliera di Padova per i Master universitari di area sanitaria) ha esaminato individualmente tutte le proposte pervenute e ha formulato, laddove necessario, puntuali rilievi e richieste di revisione/adeguamento. La Commissione si è quindi nuovamente riunita per riesaminare le proposte riformulate/adeguate dai proponenti, previa approvazione dei Dipartimenti, e ha formulato il parere finale sull'intero Piano di Ateneo.

Dall'esame della Relazione illustrativa del Prorettore alla Formazione Post Lauream e dai relativi allegati, si evince innanzitutto che l'intero processo si è svolto nel pieno rispetto delle modalità operative previste e delle tempistiche calendarizzate (*Tabella 2*).

Tabella 2 - Tempistiche per l'attivazione dell'offerta formativa Post Lauream

Organi	Date	Azioni
Docenti	Entro il 22 dicembre 2016	Inserimento proposte in banca dati CINECA
Dipartimenti	Entro il 1° febbraio	Approvazione proposte
Commissione Master	6 febbraio	Formulazione di pareri e richieste ai Direttori
Commissione Master	21 febbraio	Riesame e formulazione dei pareri conclusivi
Delegato e Uffici	Entro il 10 marzo	Trasmissione atti al NdV di Ateneo
Senato Accademico	4 aprile	Approvazione offerta formativa
Consiglio Amministrazione	11 aprile	Approvazione offerta formativa

Il NdV osserva che per l'a.a. 2017/18 sono stati proposti 71 Master, dei quali 37 di primo livello e 34 di secondo (*Tabella 3*). Tra essi 50 sono proposte di rinnovo e 21 di nuova attivazione. Per quanto riguarda l'utilizzo della lingua veicolare, 5 master sono completamente erogati in lingua inglese, 3 master è erogato in inglese e francese, 17 in italiano e inglese, 1 in italiano, francese e spagnolo, 2 in italiano, inglese e spagnolo.

Tabella 3 - Prospetto delle proposte di istituzione/attivazione Master a.a. 2017/18<sup>3</sup>

Tabella e Trespette delle pr					aono	proposio	proposte di istituzione/attivazione master a.a. 2011/10				
	Corsi Mass	Magragrag	acroarea Corsi per Macroarea	Livello			novo/ ttivazione	Tipologia			
	proposti	Macroarea		1°	2°	Rinnovo	Prima attivazione	Mono Dipartimento	Inter Dipartimento	Inter Ateneo	Internazionale
		1	8								
	71	2	46	37	34	50	21	50	12	7	2
		3	17								

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> I dati sono comprensivi del Master Human Rights and Democratisation (primo livello, rinnovo, internazionale) già approvato con diversa tempistica e il Master SACH (secondo livello, rinnovo, internazionale) del quale l'Ateneo è sede di 2° immatricolazione.

Dall'esame della documentazione e sulla base di alcuni approfondimenti richiesti, il NdV osserva che:

- -il numero di proposte di Master da istituire/attivare per l'a.a. 2017/18 è leggermente diminuito rispetto a quello dell'a.a. 2016/17, passando da 73 a 71;
- -nell'a.a. 2016/17 sono stati attivati 57 dei 73 master proposti, con una riduzione di poco superiore al 20%:
- -qualora si confermi un tasso di non attivazione analogo a quello dell'a.a. precedente ci si potrebbe aspettare che nel nell'a.a. 2017/18 siano attivati circa 55 master, ferma restando l'incognita dell'effetto che può derivare dall'anticipazione dell'inizio dei Master in coincidenza con l'anno accademico.

Il NdV osserva poi che per l'a.a. 2017/18 sono stati proposti 31 Corsi di Perfezionamento, dei quali 20 sono proposte di rinnovo e 11 di nuova attivazione (*Tabella 4*).

Tabella 4 - Prospetto	o delle proposte di i	stituzione/attivazione Cors	si di Perfezionamento a.a. 2017/18

Carci proposti	Macroarea	Corsi per	Rinnovo/Prima attivazione		
Corsi proposti	Macroarea	Macroarea	Rinnovo	Prima attivazione	
	1	1	20		
31	2	24		11	
	3	6			

Dall'esame della documentazione il Nucleo di Valutazione osserva che:

- -il numero di proposte di Corsi di Perfezionamento da istituire/attivare per l'a.a. 2017/18 è diminuito di oltre il 18% rispetto a quello dell'a.a. 2016/17, passando da 38 a 31;
- -nell'a.a. 2016/17 sono stati attivati soltanto 21 dei 38 Corsi di Perfezionamento proposti, con una riduzione quasi del 45%;
- -anche nel caso dei Corsi di Perfezionamento, come nel caso dei Master, rimane l'incognita dell'effetto che la loro anticipazione avrà sull'attivazione.

### Segnalazioni di Criticità

Dall'esame della Relazione illustrativa del Prorettore alla Formazione Post Lauream emerge che alcuni Master presentano criticità di varia natura ed entità, che ne rendono al momento problematica l'istituzione e l'attivazione. In particolare per i Master:

- -Bioedilizia e management dei progetti immobiliari in Africa (Direttore Prof.ssa Rossana Paparella);
- -Gestione delle risorse idriche e bonifica ambientale (Direttore Prof.ssa Nadia Ursino);
- -Progettazione, esecuzione e controllo delle strutture e delle opere di fondazione (Direttore Prof. Carlo Pellegrino),

da svolgersi in collaborazione con l'*Ecole Nationale Supérieure de Travaux Publics de Yaoundé (Camerun*), nonché per il Master:

 Pianificazione strategica e sviluppo sostenibile nei paesi africani (Direttore Prof. Andrea Giordano), da svolgersi in collaborazione con l'Institut de Formation et de Recherche Démographiques de Yaoundé (Camerun),

la Commissione, pur valutando positivamente il progetto scientifico, ha espresso un parere non favorevole alla loro attivazione, non essendo ancora risolte svariate problematiche inerenti i Master attivati in collaborazione con il Camerun dall'a.a. 2012/2013 all'a.a. 2014/2015 (dichiarazioni di valore mancanti, ripartizione delle quote introiate dal Camerun tra i diversi corsi proposti, verbali esame finale....).

### Segnalazioni di elementi di attenzione

Per i Master

- -Structural Analysis of Monuments and Historical Constructions SAHC (Direttore Prof.ssa Maria Rosa Valluzzi), Master interateneo con l'Università del Minho (Portogallo-Sede amministrativa) e l'Università di Padova sede di seconda immatricolazione, legato a un progetto europeo che per l'a.a. 2017/2018 è scaduto ed è in fase di ricandidatura;
- -Technology & design strategy innovation, Master interateneo con l'Università Cà Foscari Venezia (sede amministrativa) e IUAV di Venezia, il cui referente per Padova è il Prof. Fabrizio Dughiero (Dip.to Ingegneria Industriale DII).

la Commissione segnala, non tanto specifiche criticità, quanto particolari peculiarità alle quali è necessario prestare attenzione.

Richieste di deroga alla nomina del direttore e del vicedirettore dei Master e dei Corsi di Perfezionamento

Per il Master Surface treatments for industrial applications - Trattamenti di superficie per l'industria, è stato chiesto che possa essere nominato direttore il Prof. Vincenzo Palmieri, docente a contratto appartenente all'INFN, in deroga all'art. 15, co. 3 del Regolamento che stabilisce che il direttore debba essere nominato tra i docenti di ruolo a tempo pieno dell'Ateneo.

Per numerosi Master è stato inoltre chiesto che possa essere nominato un vicedirettore esterno, in deroga all'art. 15, co. 4 del Regolamento che stabilisce che il vicedirettore debba essere nominato tra i docenti di ruolo di Ateneo, ove possibile a tempo pieno.

## Richiesta di deroga alla percentuale di docenza interna nei Master e nei Corsi di Perfezionamento

L'art. 19, co 5 del Regolamento prevede che:

- a)l'attività didattica, sia in presenza che a distanza, sia garantita nella misura minima del 50% da docenza interna, vale a dire garantita da docenti universitari di ruolo o da docenti provenienti da Enti pubblici o privati convenzionati con l'Ateneo;
- b)tale 50% di docenza interna, sia garantita da docenti dell'Ateneo di Padova nella misura minima dell'80%.

Il NdV prende atto che la Commissione ha segnalato che, in sede di proposta di istituzione/attivazione della nuova offerta formativa da parte dei Dipartimenti, sono state formulate numerose e motivate richieste di deroga, ad entrambe le limitazioni sopra indicate.

#### Relazione finale Master a.a. 2015/2016 e biennali aa.aa. 2014/2016

Il NdV prende atto, come segnalato dalla Commissione, che quest'anno non è stata possibile la comparazione tra le proposte Master a.a. 2017/2018 e i contenuti delle relazioni finali Master a.a. 2015/2016 in quanto l'anticipazione della scadenza per la presentazione delle nuove proposte ha comportato che l'esame delle nuove proposte dovessero essere esaminate della Commissione quando la banca dati CINECA era ancora aperta per la compilazione delle relazioni finali 2015/16.

#### Indagini del Consorzio AlmaLaurea sui Master

Il NdV prende atto chela Commissione ha confermato in maniera decisa e motivata la volontà di mantenere sia l'indagine di soddisfazione degli iscritti ai Master che l'indagine relativa agli esiti occupazionali ad un anno dal termine della frequenza ai Master, svolte dal Consorzio AlmaLaurea, in quanto rappresentano un valido supporto per la valutazione dell'offerta formativa Post Lauream del nostro Ateneo, garantendo il mantenimento di qualità della didattica e di efficacia dei Master stessi, attraverso l'apprezzamento da parte dei frequentanti e del mondo del lavoro.

#### Corsi di Perfezionamento

Il NdV prende atto che, in relazione ai Corsi di Perfezionamento, la Relazione illustrativa del Prorettore alla Formazione Post Lauream non ha evidenziato alcuna criticità o anomalia.

#### Parere complessivo sulla proposta di istituzione dei master e dei corsi di perfezionamento

Con riferimento all'attivazione dell'offerta formativa relativa ai Master e ai Corsi di Perfezionamento di Ateneo, il Nucleo di Valutazione ritiene che il processo messo in atto dalla Commissione per formulare agli Organi di governo una circostanziata e documentata proposta sia adeguato e idoneo a garantire la qualità dei corsi offerti dall'Università di Padova ed esprime, al tempo stesso, un forte apprezzamento sul fatto che tale processo si sia svolto nel pieno rispetto delle modalità operative e delle tempistiche.

Il NdV esprime altresì apprezzamento per il lavoro della Commissione che consente di valutare la qualità dell'offerta formativa nel suo complesso individuando anche eventuali sovrapposizioni o conflitti tra Master, Corsi di Perfezionamento e Corsi di Alta Formazione.

Per tali motivi il Nucleo di Valutazione esprime parere positivo sulle modalità con le quali la Commissione ha operato e concorda con le deliberazioni da essa adottate sul piano di Ateneo per i Master e Corsi di Perfezionamento per l'a.a. 2017/18 e sulle proposte formulate al Senato Accademico e al Consiglio di Amministrazione, fatte salve alcune raccomandazioni riportate qui di seguito.

#### Raccomandazioni del Nucleo di Valutazione

### Istituzione di master che presentano criticità

In relazione ai Master

- -Bioedilizia e management dei progetti immobiliari in Africa;
- -Acqua, rifiuti e bonifica ambientale;
- -Progettazione, esecuzione e controllo delle strutture e delle opere di fondazione;
- -Pianificazione strategica e sviluppo sostenibile nei paesi africani,

il Nucleo di Valutazione, pur essendo perfettamente consapevole delle grandi difficoltà che si incontrano nell'istituire tali attività formative in linea con i requisiti di legge e i canoni di qualità dell'Ateneo, raccomanda che si faccia ogni sforzo per consentirne l'attivazione, in considerazione della grande importanza strategica che oggi riveste l'impegno dell'Ateneo, dell'Italia e dell'Europa nei confronti di paesi africani, tanto che il Rettore stesso si è recato a Yaoundé per la cerimonia di consegna dei primi diplomi dell'Università di Padova, alla presenza del Capo dello Stato, Sergio Mattarella.

#### Segnalazioni di elementi di attenzione

In relazione ai Master

- -Structural Analysis of Monuments and Historical Constructions SAHC
- -Technology & design strategy innovation,

in considerazione delle peculiarità segnalate dalla Commissione il Nucleo di Valutazione raccomanda di prestare la massima attenzione al puntuale rispetto della normativa vigente.

#### Richieste di deroga alla nomina del direttore e del vicedirettore dei Master e dei Corsi di Perfezionamento

Il NdV ritiene che l'elevato numero di deroghe richieste segnali che le criticità vadano individuate nel vigente Regolamento piuttosto che nella formulazione delle proposte. In particolare, nel caso di corsi interateneo, non appare ragionevole la norma che impone l'appartenenza del direttore e del vicedirettore a una unica università.

Il NdV, condividendo il parere espresso dalla Commissione, raccomanda che tali eccezioni trovino una risoluzione definitiva attraverso una modifica di Regolamento, evitando così di dover ricorrere sistematicamente all'approvazione di deroghe da parte del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione.

#### Richiesta di deroga alla percentuale di docenza interna nei Master e nei Corsi di Perfezionamento

Il NdV ritiene che, anche in questo caso, l'elevato numero di deroghe richieste segnali che le criticità vadano individuate nel vigente Regolamento piuttosto che nella formulazione delle proposte.

In particolare, nel caso di corsi interateneo, specie se vi partecipano molti atenei, appare immotivata e non ragionevole la norma che impone che un solo ateneo debba fornire percentuali di docenza incompatibili con la stessa natura del corso. Anche in questo caso il NdV raccomanda che tali situazioni trovino una risoluzione definitiva attraverso una modifica di Regolamento, evitando così di dover ricorrere sistematicamente all'approvazione di deroghe da parte del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione.

#### Revisione del Regolamento dei corsi per Master universitari

Il Nucleo di Valutazione esprime apprezzamento per il fatto che nel nuovo Regolamento siano state recepite in larga misura le raccomandazioni formulate nel proprio parere del 30 maggio 2016. Raccomanda tuttavia che, nella prossima revisione del Regolamento, si proceda a:

- -modificare l'art. 15, co. 3, riconsiderando le limitazioni alla nomina del direttore dei Master e dei Corsi di Perfezionamento;
- -modificare l'art. 15, co. 4, riconsiderando le limitazioni alla nomina del vicedirettore dei Master e dei Corsi di Perfezionamento;
- -includere nel Regolamento tra le attività per il Lifelong Learning di Ateneo, oltre alle tipologie di corsi già considerati, anche i *Corsi a Catalogo per l'apprendimento permanente*, che l'Ateneo ha ideato e formalizzato e che sono qualificabili come attività di terza missione.

### Monitoraggio dell'effetto dell'anticipazione dell'inizio dei Master e dei Corsi di Perfezionamento

Il NdV prende atto che il Regolamento ha previsto di far rientrare l'attività formativa dei Master e dei Corsi di Perfezionamento entro l'anno accademico, ma ritiene necessario che la Commissione eserciti un attento monitoraggio che l'impatto di tale provvedimento sulle iscrizioni ai Corsi e sul loro funzionamento

## Relazione finale Master a.a. 2015/2016 e biennali aa.aa. 2014/2016

Il NdV prende atto, come segnalato dalla Commissione, che quest'anno l'anticipazione delle tempistiche di attivazione non hanno consentito la comparazione tra le proposte Master a.a. 2017/2018 e i contenuti delle Relazioni finali Master a.a. 2015/2016, ma raccomanda che l'esame di tali Relazioni venga calendarizzato quanto prima e sia tenuto in debita considerazione anche in sede di rinnovo dei Master.

#### Rinnovo dell'accordo di Collaborazione tra l'Università di Padova e l'Azienda Ospedaliera di Padova

In sede di rinnovo dell'accordo di durata biennale, siglata nel corso del 2014 e tacitamente rinnovato sino al 2018, il NdV raccomanda di operare con tempestività per garantire la continuità della convenzione, di importanza fondamentale per permettere a tutti gli attori coinvolti di operare in un quadro di riferimento certo, in sicurezza e con la garanzia di copertura assicurativa.

# Valutazione dei Master da parte del Consorzio AlmaLaurea

Il Nucleo di Valutazione condivide quanto definito dalla Commissione circa l'importanza di mantenere le indagini sulla soddisfazione degli iscritti ai Master e sugli esiti occupazionali a un anno dal conseguimento del titolo, svolte a cura del Consorzio Interuniversitario Almalaurea, e auspica che i risultati di tali indagini vengano utilizzati in maniera più sistematica, tempestiva ed efficace per l'analisi e la valutazione ai fini della progettazione dei successivi piani Master di Ateneo.

Padova, 28 marzo 2017