



**Verbale della riunione del Nucleo di Valutazione di Ateneo  
21 gennaio 2013**

Alle ore 9.15 del 21.01.2013, presso la Sala da Pranzo di Palazzo del Bo, si riunisce il Nucleo di Valutazione di Ateneo.

La situazione relativa alle presenze dei componenti del Nucleo di Valutazione è la seguente:

Componenti	P	AG	A
Prof. Alberto Martinelli (presidente)	X		
Dott.ssa Paola Bernardi	X		
Prof.ssa Marina Berti	X		
Prof. Luca Illetterati	X		
Prof. José Juan Moreso			X
Prof. Renzo Vianello	X		
Dott. Marco Tomasi	X		
Sig. Edgardo Picardi		X	

P= presente, AG= assente giustificato, A= assente.

Partecipano alla riunione inoltre il Capo Servizio dott.ssa Anna Maria Fusaro, le dott.sse Michela Fadò, Valeria Genova, la dott.ssa Laura Schiavon e il dott. Alessandro Peccol del Servizio Controllo di Gestione, in qualità di Ufficio di Supporto al NVA.

Gli argomenti all'ordine del giorno sono i seguenti:

- (i) *Approvazione del verbale della riunione del 04/12/12*
- (ii) *Comunicazioni:*
- (iii) *Sistema di Misurazione e Valutazione dell'Ateneo e incontro con il Rettore (ore 10.30)*
- (iv) *Dottorati di Ricerca: Relazione annuale 2012 e attivazione 29° ciclo*
- (v) *AVA: aggiornamenti sulla situazione attuale dell'Ateneo (delibera SA del 14/01/2013)*
- (vi) *Rapporto Annuale 2011: considerazioni finali*

**(i) Approvazione del verbale della riunione del 04/12/12**

Il verbale viene approvato.

**(ii) Comunicazioni**

Il Prof. Illetterati comunica di essere stato invitato il prossimo 24 gennaio ad intervenire in qualità di relatore al convegno "Internazionalizzazione della didattica: una sfida per l'Ateneo" organizzato dal Prof. Martin, Prorettore alle Relazioni Internazionali, tramite il Servizio Relazioni Internazionali

nell'ambito di un insieme di incontri denominato "Percorsi di internazionalizzazione 2012-13" in programma in Ateneo fino a giugno 2013. In particolare l'intervento del Vice-Presidente verterà sul tema: "Offerta didattica in lingua veicolare: l'impatto sulla valutazione dell'Ateneo".

**(iii) Sistema di Misurazione e Valutazione dell'Ateneo e incontro con il Rettore (ore 10.30)**

Il Presidente ringrazia il Rettore per la disponibilità dimostrata e spiega che il Nucleo, in attesa di un prossimo incontro più tecnico con chi ha operativamente la responsabilità del processo, ha ritenuto di invitarlo personalmente per avere chiarimenti su alcune questioni importanti in merito alla Delibera n. 254 del CdA del 17/12/2012 sulla "Sperimentazione della valutazione del personale tecnico-amministrativo".

In particolare il NVA esprime le seguenti principali preoccupazioni:

- come si integra la sperimentazione oggetto di tale Delibera con le azioni già intraprese in Ateneo nell'ambito del ciclo delle performance (Sistema di misurazione e valutazione, Piano delle performance, Programma trasparenza, Relazione sul funzionamento del sistema, Relazione sulla performance);
- come si concilia tale sperimentazione con la valutazione già a regime e con la sperimentazione già in atto, secondo la tempistica prevista dal Sistema e dal Piano delle performance? Come si intende procedere?;
- la valutazione prevista dalla Delibera citata riguarderà anche le strutture decentrate oltre all'Amministrazione Centrale?.

Il Rettore spiega le motivazioni che stanno alla base della Delibera del CdA del 17 dicembre scorso: il documento ad essa allegato è il risultato finale del tentativo di trovare una soluzione alla questione del pagamento al PTA dell'accessorio 2011, bloccato da tempo a causa dell'indisponibilità da parte del precedente Collegio dei Revisori di certificare l'accordo integrativo siglato tra il sindacato e l'Ateneo su tale tema, e nel contempo creare le basi per il pagamento dell'accessorio 2012. La motivazione adottata alla mancata certificazione era una carenza di correlazione tra sistema premiante e valutazione della performance. Vi era, inoltre, una certa rigidità da parte dei sindacati (anche a livello nazionale) che non accettavano di sottoscrivere un addendum al contratto integrativo che facesse riferimento al DLgs. 150/09.

Il Rettore specifica di essersi impegnato personalmente e con il nuovo Collegio dei Revisori dei Conti a risolvere questa difficile situazione. Quando è stato nominato anche il Presidente del collegio, dott. Benedetti, è stato steso un documento che ha costituito la base della Delibera di

dicembre 2012 e che è stato costruito anche traendo ispirazione dalle esperienze di alcuni ministeri (Funzione pubblica e MEF). Tale documento è stato sottoposto ai sindacati dell'Ateneo, che l'hanno condiviso e questo ha contribuito notevolmente a migliorare le relazioni sindacali.

La sperimentazione della valutazione del PTA, nella versione finale del documento allegato alla Delibera del CdA n.254, ha l'obiettivo di colmare la carenza fra valutazione e sistema premiante inserendosi nel percorso già iniziato con il ciclo della performance e ad oggi in atto in Ateneo. Se infatti la prima sperimentazione avviata e già a regime nel 2013 riguardava i Dirigenti, i Capo Servizio e il personale con responsabilità, questa nuova sperimentazione, sottolinea il Rettore, coinvolgerà solo il personale tecnico-amministrativo sia dell'Amministrazione Centrale che delle strutture decentrate. Il Rettore spiega che i Dipartimenti avranno la possibilità di individuare degli obiettivi specifici a partire dalle linee strategiche di Ateneo e che i valutatori sia dei SAD che del personale saranno i Direttori di Dipartimento. La Delibera di dicembre 2012 non riguarda, dunque i Dirigenti, i Capi Servizio, il personale con responsabilità e gli EP dell'Amministrazione Centrale.

Il Rettore conclude aggiungendo che con la sottoscrizione di questa sperimentazione da parte del sindacato quest'ultimo ha riconosciuto che la pratica della valutazione è accettata ed è condiviso anche il sistema della cascata degli obiettivi.

Per quanto riguarda la valutazione del personale dei Dipartimenti, il Nucleo esprime alcune preoccupazioni in merito al fatto che si verifichi una eccessiva differenziazione di obiettivi fra un Dipartimento e l'altro e che ci sia un'eccessiva arbitrarietà nella definizione degli obiettivi che, almeno per una parte, devono essere comuni. In tal senso si propone la definizione di linee guida o di una griglia di obiettivi condivisa. Esprime inoltre perplessità sul criterio dell'assiduità lavorativa per la valutazione della prestazione individuale, nel senso che c'è il rischio che sia utilizzato in modo distorto.

Il Nucleo, inoltre, chiede che si possano incontrare il Direttore Generale ed il Prorettore Prof. Rumiati per avere altre spiegazioni in merito agli aspetti più "tecnici" della Delibera e del suo raccordo con la sperimentazione esistente.

Il Rettore fa inoltre riferimento ad una lettera della CIVIT del 7 gennaio scorso in merito alle azioni messe in atto dall'Ateneo sul tema dell'integrità e delle misure anticorruzione, a seguito anche dell'entrata in vigore della Legge 190/2012, ed informa di aver già parlato con il Prof. Arcuri per valutare come procedere rispetto al Programma triennale della trasparenza.

La legge 190/2012 prevede inoltre che l'Ateneo adotti un proprio Codice di comportamento, in merito al quale il Nucleo, in quanto OIV, dovrà esprimere un parere (art. 1, c. 44, punto 5).

Il Presidente alla fine dell'incontro approfitta per ricordare al Rettore che il Nucleo è in scadenza il prossimo 28 febbraio. Il Rettore comunica che si sta attivando in tal senso.

**(vii) Dottorati di Ricerca: Relazione annuale 2012 e attivazione 29° ciclo**

E' confermata la scadenza del 30 marzo per la Relazione del NVA e per l'invio delle osservazioni del Senato Accademico. Sarà attiva dal 30 gennaio al 22 febbraio la rilevazione dati sull'attività svolta nei Dottorati per l'anno 2012.

Per quanto riguarda l'attivazione del 29° ciclo pare sia ormai imminente la pubblicazione da parte del MIUR del nuovo Regolamento.

Il Prof. Illetterati riferisce brevemente dell'incontro del 4 dicembre scorso con il prof. Bonaccorsi, referente Anvur per i Dottorati di ricerca, in merito ai punti principali contenuti nel decreto in via di pubblicazione. Tra le novità: l'interpretazione "leggera" della 'Scuola di Dottorato', quindi assai diversa dall'interpretazione data dall'Ateneo di Padova dove le Scuole di Dottorato sono strutture organizzative dotate di propri organi e di proprie risorse.

Anche i Dottorati, come i Corsi di laurea e laurea magistrale, dovranno sottoporsi ad un processo di accreditamento periodico secondo modalità e criteri descritti nella stesura finale del decreto.

E' previsto che venga pubblicato un elenco di titolazioni a cui i Dottorati devono riferirsi per evitare che le denominazioni siano troppo eterogenee e quindi difficilmente confrontabili.

Sorprendentemente non vi è un esplicito riferimento alla didattica, mentre la tempistica della pubblicazione del bando e dell'avvio dei corsi sarà diversa dall'attuale. Le procedure di selezione dovranno essere terminate entro la fine di settembre e i corsi verranno avviati seguendo l'anno accademico, non più l'anno solare.

Non è chiaro il ruolo del NVA nel processo di accreditamento.

Fino a che il decreto non verrà pubblicato, pertanto, il NVA procederà, nella sua attività di valutazione, secondo le consuete modalità e tempistiche.

**(iv) AVA: aggiornamenti sulla situazione attuale dell'Ateneo (delibera SA del 14/01/2013)**

Relativamente alla Delibera del Senato Accademico del 14/01/2013 in merito al Sistema di Ateneo per la qualità della Didattica e l'Accreditamento – SADA, il NVA sottolinea l'importanza di delineare con chiarezza quale sia la struttura amministrativa che operativamente gestirà il processo AVA in Ateneo a supporto degli organismi definiti dalla Delibera stessa.

Per quanto riguarda la Relazione annuale che il NVA deve elaborare entro il prossimo 30 aprile si è ancora in attesa dei chiarimenti che dovrebbero portare sia il preannunciato documento finale AVA dell'ANVUR che il Decreto Ministeriale di prossima uscita.

**(viii) Rapporto Annuale 2011: considerazioni finali**

Il NVA riflette sulla possibilità di prendere in considerazione una più ampia fonte di informazioni e di dati per la predisposizione del Rapporto Annuale ed eventualmente di valutare un più ampio coinvolgimento di Delegati e servizi amministrativi.

La prossima riunione viene fissata per il giorno 20 febbraio alle ore 9.15.

La seduta è tolta alle ore 13.30.