



**Verbale della riunione del Nucleo di Valutazione di Ateneo  
14 febbraio 2012**

Alle ore 9.15 del 14.02.2012, presso la Sala da Pranzo di Palazzo del Bo, si riunisce il Nucleo di Valutazione di Ateneo.

La situazione relativa alle presenze dei componenti del Nucleo di Valutazione è la seguente:

Componenti	P	AG	A
Prof. Alberto Martinelli (presidente)	X		
Dott.ssa Paola Bernardi	X		
Prof.ssa Marina Berti	X		
Prof. Luca Illetterati	X		
Prof. José Juan Moreso			X
Prof. Renzo Vianello	X		
Dott. Marco Tomasi	X		
Sig. Francesco Silverj	X		

P= presente, AG= assente giustificato, A= assente.

Partecipano alla riunione inoltre il Capo Servizio dott.ssa Anna Maria Fusaro, le dott.sse Michela Fadò, Valeria Genova, la dott.ssa Laura Schiavon e il dott. Alessandro Peccol del Servizio Controllo di Gestione, in qualità di Ufficio di Supporto al NVA.

Gli argomenti all'ordine del giorno sono i seguenti:

- (i) *Approvazione del verbale della riunione del 18/01/12*
- (ii) *Comunicazioni:*
- (iii) *Assegnazione FFO: incontro con la dott.ssa Marsiglia, MIUR (ore 9.45)*
- (iv) *Accreditamento sedi e corsi di studio*
- (v) *Gestione del ciclo della performance e Sistema di misurazione e valutazione: incontro con il Direttore Amministrativo (ore 14.00)*
- (vi) *Programmazione attività del NVA per il 2012*
- (vii) *Offerta formativa a.a. 2012/13: aggiornamenti*

**(i) Approvazione del verbale della riunione del 18/01/12**

Il verbale viene approvato.

## (ii) Comunicazioni

Il prof. Illetterati aggiorna i presenti sullo stato di avanzamento dei lavori in merito alla raccolta delle informazioni necessarie per la predisposizione e la stesura del rapporto di autovalutazione richiesto dal bando VQR 2004-2010. Sono state inviate tutte le richieste ai prorettori/delegati/dirigenti di riferimento per ricevere le risposte entro i primi di marzo.

L'Ufficio di Supporto informa che sta procedendo la raccolta dei dati sull'attività dei Dottorati nel 2011, sulla base delle schede che sono in fase di compilazione a cura dei Direttori delle Scuole e Coordinatori di Indirizzo. In occasione della prossima riunione, verrà predisposta e presentata una bozza della Relazione Annuale 2011, documento che il Nucleo redige entro il 30 marzo 2012 sulla base delle indicazioni ministeriali contenute nella Nota Miur n. 2 del 9 gennaio 2012.

Lo scorso 7 febbraio il CONVUI ha inviato una lettera al presidente prof. Fantoni dell' ANVUR per chiedere alcuni chiarimenti in merito alle prossime attività dei Nuclei di Valutazioni. L'Ufficio di supporto informerà il Nucleo non appena ci saranno riscontri da parte dell'ANVUR.

L'Ufficio di Supporto comunica che il Rettore non ha ancora risposto al Nucleo di Valutazione in merito alla richiesta di correggere la delibera del SA relativamente alla dichiarazione non corretta di presentazione del progetto sul nuovo portale web al Nucleo stesso.

Alle 9.40 entrano la dott.ssa Marsiglia (dirigente del MIUR), la dott.ssa Ometto (dirigente dell'Area Finanza, Programmazione e Controllo), la dott.ssa Cremonese (dirigente dell'Area Didattica) e il dott. Berti (dirigente dell'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologia).

## (iii) Assegnazione FFO: incontro con la dott.ssa Marsiglia, MIUR (ore 9.45)

La dott.ssa Fusaro introduce l'intervento della dott.ssa Marsiglia, dirigente MIUR e componente di alcuni nuclei di valutazione universitari, precisando che il motivo iniziale del suo invito era quello di comprendere più approfonditamente gli aspetti connessi all'assegnazione del fondo FFO al fine di avviare un'analisi, interna all'Ateneo, sui principali indicatori considerati, nell'ottica di proporre possibili azioni di miglioramento all'Ateneo stesso. Alla luce dei nuovi decreti ministeriali, in attesa di pubblicazione nella Gazzetta Ufficiale, riguardanti anche l'accreditamento e la programmazione, la dott.ssa Fusaro precisa che l'intervento della dott.ssa Marsiglia avrà respiro più ampio tenendo conto dell'interconnessione programmazione-valutazione-FFO. Vista l'importanza e l'attualità degli argomenti trattati, la dott.ssa Fusaro ringrazia i dirigenti Berti, Cremonese e Ometto dell'Amministrazione Centrale per aver accettato l'invito a partecipare alla discussione.

La prima parte dell'intervento della dott.ssa Marsiglia riguarda il decreto sull'accreditamento delle sedi e dei corsi di studio che combina la valutazione e l'accreditamento in un unico processo, individuando i seguenti soggetti coinvolti e le rispettive attività:

Soggetto	Attività
Ateneo e Commissioni paritetiche	Autovalutazione
Nucleo di Valutazione	Valutazione interna
ANVUR	Valutazione esterna: verifica dell'esistenza della Quality Assurance
MIUR	Accreditamento: riconoscimento istituzionale della sede e dei corsi di studio

In quest'ottica il ruolo del Nucleo di Valutazione si trasforma in un auditing interno in raccordo con l'ANVUR, riconoscendone rispetto al passato un'azione strategica. L'accreditamento sancisce quindi l'esistenza di un sistema di valutazione della qualità interno agli Atenei il cui scopo è quello di definire obiettivi di miglioramento. Occorrerà, tuttavia, attendere gli indicatori che definirà l'ANVUR e le indicazioni che dalla stessa Agenzia saranno fornite agli Atenei e ai Nuclei di Valutazione.

Nella seconda parte dell'intervento, la dott.ssa Marsiglia si sofferma sulle connessioni esistenti tra Accreditamento, Programmazione e FFO.

Precisa che il modello per l'assegnazione FFO 2012 sarà il medesimo del 2011, come già indicato anche dal Ministro prof. Profumo. Il modello FFO 2011 rispetto al 2010 è cambiato (sono cambiati alcuni indicatori e i pesi) ed è cambiato il criterio di definizione della quota base. L'obiettivo del MIUR e dell'ANVUR è, comunque, quello di definire e adottare un sistema di indicatori che sia stabile negli anni. Per completezza di analisi, presenta le caratteristiche più salienti dei diversi modelli FFO che si sono succeduti nel tempo, fino ad arrivare ai più recenti del 2011 e 2012, soffermandosi su alcuni indicatori e quote.

Analizza, inoltre, alcuni aspetti e novità contenute nella bozza di decreto legislativo relativo alla programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei: il piano economico-finanziario triennale; la programmazione triennale del personale, che dovrà essere effettuata assicurando la piena sostenibilità delle spese di personale, nel rispetto dei limiti al turn-over e garantendo l'equilibrio nella composizione degli organici del personale; i nuovi limiti massimi alle spese di personale, che non devono essere considerati "obiettivi" per le politiche di reclutamento degli atenei, bensì indicatori dell'assetto e dello stato di "salute" dei bilanci universitari; il rispetto dei limiti per le spese di personale e per le spese di indebitamento, che dovrebbero garantire la sostenibilità e l'equilibrio economico finanziario e patrimoniale delle università; il costo standard unitario di formazione per studente in corso, che dovrà essere formulato tenendo conto della tipologia dei corsi di studio, della dimensione della sede e del corso e del contesto economico, territoriale e infrastrutturale in cui è inserita l'università.

Bisognerà senz'altro attendere l'approvazione del decreto in oggetto e le indicazioni dell'ANVUR, in ogni caso la dott.ssa Marsiglia si sofferma infine sulle possibili "quote" di FFO da ripartire in base al costo standard per studente, ai risultati della didattica, della ricerca, delle politiche di reclutamento e agli interventi perequativi

Numerosi gli interventi da parte dei componenti del NVA per chiedere chiarimenti sui diversi aspetti presentati e sulle principali novità illustrate. Al termine della discussione, tutti i presenti ringraziano la dott.ssa Marsiglia per l'esauriente presentazione e per la disponibilità accordata.

#### **(iv) Accreditamento sedi e corsi di studio**

La trattazione del presente punto all'ordine del giorno è stata affrontata nel punto precedente.

Alle 13.30 escono la dott.ssa Marsiglia (dirigente del MIUR), la dott.ssa Ometto (dirigente dell'Area Finanza, Programmazione e Controllo), la dott.ssa Cremonese (dirigente dell'Area Didattica) e il dott. Berti (dirigente dell'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologia).

Alle 14.00 entra l'Arch. Dott. Giuseppe Barbieri (Direttore Amministrativo).

**(v) Gestione del ciclo della performance e Sistema di misurazione e valutazione: incontro con il Direttore Amministrativo**

Il prof. Martinelli ringrazia il Direttore Amministrativo per aver accettato di incontrare il Nucleo e per aver fornito la relazione sull'attività svolta dalla Direzione Amministrativa nel 2011.

Il Direttore Amministrativo prende la parola e illustra ai presenti i contenuti della sua relazione, mettendosi a disposizione per eventuali chiarimenti. Sono seguiti diversi interventi da parte dei componenti del Nucleo per chiedere precisazioni, in particolare in merito alle sue attività connesse al ciclo della performance. Dopo un'ampia discussione, il prof. Martinelli conclude l'incontro.

Alle 15.00 esce l'Arch. Dott. Giuseppe Barbieri (Direttore Amministrativo).

Alla luce dell'incontro con il Direttore Amministrativo e tenuto conto dei contenuti emersi, la dott.ssa Bernardi propone di predisporre una proposta di valutazione del Direttore, prevista dall'art. 14 del D.lgs. 150/2009) e di inviarla in tempi brevi al Rettore. I presenti concordano.

**(vi) Programmazione attività del NVA per il 2012**

L'Ufficio di Supporto distribuisce un'ipotesi di programmazione e distribuzione ai componenti delle attività del NVA per l'anno in corso. I presenti ne prendono atto.

**(vii) Offerta formativa a.a. 2012/13: aggiornamenti**

La dott.ssa Fusaro informa che è uscita la nota MIUR n. 169 del 31 gennaio 2012 riguardante alcune indicazioni operative per l'attivazione dell'offerta formativa a.a. 2012/13. Tenendo conto della situazione dell'Ateneo di Padova, legata alla nuova riorganizzazione in dipartimenti e in scuole ai sensi della Legge 240/2010, il Nucleo di Valutazione deve attendere ulteriori chiarimenti, in particolare dagli organi interni all'Ateneo, utili alla definizione della procedura da seguire per la stesura della relazione tecnica connessa all'attivazione dei singoli corsi di studio.

La prossima riunione del NVA fissata per martedì 20 marzo viene anticipata a mercoledì 14 marzo.

La seduta è tolta alle ore 16.00.