

1222·2022  
**800**  
ANNI



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI PADOVA

## Bilancio Unico di Ateneo di esercizio 2021



Area Finanza e programmazione - AFIP

## INDICE

<b>SCHEMI DI BILANCIO .....</b>	<b>3</b>
STATO PATRIMONIALE.....	3
CONTO ECONOMICO .....	5
RENDICONTO FINANZIARIO .....	7
<b>PREMESSA NOTA INTEGRATIVA .....</b>	<b>8</b>
<b>CRITERI DI VALUTAZIONE .....</b>	<b>9</b>
<b>ANALISI DELLE VOCI DEL BILANCIO .....</b>	<b>21</b>
<b>STATO PATRIMONIALE .....</b>	<b>21</b>
ATTIVITÀ.....	21
IMMOBILIZZAZIONI (A) .....	21
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I) .....	22
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II) .....	26
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III) .....	41
ATTIVO CIRCOLANTE (B) .....	52
RIMANENZE (I) .....	52
CREDITI (II) .....	52
ATTIVITÀ FINANZIARIE (III).....	59
DISPONIBILITÀ LIQUIDE (IV).....	60
RATEI E RISCONTI ATTIVI (C) .....	61
RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D) .....	62
PASSIVITÀ .....	63
PATRIMONIO NETTO (A) .....	63
FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO (I) .....	65
PATRIMONIO VINCOLATO (II) .....	65
PATRIMONIO NON VINCOLATO (III).....	68
FONDI PER RISCHI E ONERI (B).....	69
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C) .....	73
DEBITI (D).....	74
RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E) .....	80
RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F) .....	83
CONTI D'ORDINE .....	84
<b>CONTO ECONOMICO .....</b>	<b>87</b>
PROVENTI OPERATIVI (A) .....	87
PROVENTI PROPRI (I) .....	88
CONTRIBUTI (II).....	92
PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE (III) .....	100
PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (IV) .....	101
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V) .....	101
INCREMENTO IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (VII) .....	102
COSTI OPERATIVI (B) .....	102
COSTI DEL PERSONALE (VIII) .....	103
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX) .....	110
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X) .....	118
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI) .....	119
ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII) .....	120

## BILANCIO UNICO DI ATENEEO D'ESERCIZIO 2021

---

PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C) .....	121
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D) .....	122
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E) .....	122
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B ± C ± D ± E).....	123
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI DIFFERITE ANTICIPATE (F).....	124
RISULTATO DI ESERCIZIO.....	124
<b>ALTRE INFORMAZIONI .....</b>	<b>125</b>
STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA .....	125
MISURE DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA .....	125
EVENTI SUCCESSIVI .....	131

**Nota:** La redazione della Nota Integrativa, esponendo e rielaborando i valori contabili arrotondati all'unità di euro, può aver determinato piccole differenze negli importi totali rispetto ai valori indicati negli schemi di bilancio e tra totali di tabelle riassuntive e di dettaglio, nell'ordine massimo di qualche unità di euro.

1222 · 2022  
**800**  
ANNI



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI PADOVA

**Bilancio Unico di Ateneo di esercizio 2021**

*Schemi di Bilancio*

## SCHEMI DI BILANCIO

## STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	Saldo al 31.12.2021	Saldo al 31.12.2020
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>I IMMATERIALI</b>		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	369.701	350.025
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	7.629.920	5.175.818
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	18.768.854	9.197.662
5) Altre immobilizzazioni immateriali	32.365.578	28.767.763
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>59.134.054</b>	<b>43.491.268</b>
<b>II MATERIALI</b>		
1) Terreni e fabbricati	202.810.640	207.876.544
2) Impianti e attrezzature	28.690.343	29.811.805
3) Attrezzature scientifiche	22.925.837	20.610.092
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	7.583.828	7.508.233
5) Mobili e arredi	5.903.981	5.342.239
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	13.522.860	8.816.285
7) Altre immobilizzazioni materiali	13.438.091	12.754.777
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>294.875.581</b>	<b>292.719.975</b>
<b>III FINANZIARIE</b>		
	4.367.842	4.372.451
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>4.367.842</b>	<b>4.372.451</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>358.377.476</b>	<b>340.583.694</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>I RIMANENZE</b>		
	1.194.370	-
<b>TOTALE RIMANENZE</b>	<b>1.194.370</b>	<b>-</b>
<b>II CREDITI</b>		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	145.817.975	87.330.054
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	50.583.790	44.807.805
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	10.525.121	12.672.180
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	46.763.872	38.065.281
5) Crediti verso Università	4.856.154	3.476.176
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	78.397.165	78.457.406
7) Crediti verso società ed enti controllati	2.323.173	2.776.190
8) Crediti verso altri (pubblici)	3.228.364	1.001.050
9) Crediti verso altri (privati)	48.725.717	50.124.558
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>391.221.332</b>	<b>318.710.699</b>
<b>III ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
	2.979.890	2.979.890
<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>2.979.890</b>	<b>2.979.890</b>
<b>IV DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>		
1) Depositi bancari e postali	403.263.787	413.222.626
2) Denaro e valori in cassa	10.219	10.731
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>403.274.006</b>	<b>413.233.357</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>	<b>798.669.598</b>	<b>734.923.947</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>		
c1) Ratei e risconti attivi	19.607.503	16.663.017
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)</b>	<b>19.607.503</b>	<b>16.663.017</b>
<b>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>		
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	1.890.351	1.564.207
<b>TOTALE RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)</b>	<b>1.890.351</b>	<b>1.564.207</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.178.544.929</b>	<b>1.093.734.865</b>
<i>Conti d'ordine dell'attivo</i>	364.286.540	329.729.255

BILANCIO UNICO DI ATENE0 D'ESERCIZIO 2021

PASSIVO	Saldo al 31.12.2021	Saldo al 31.12.2020
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
<b>I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>111.945.046</b>	<b>111.945.046</b>
<b>II PATRIMONIO VINCOLATO</b>		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	15.845.799	16.145.799
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	67.549.513	65.317.498
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	-	-
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>83.395.312</b>	<b>81.463.298</b>
<b>III PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>		
1) Risultato esercizio	5.067.744	13.194.288
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	212.346.773	201.084.500
3) Riserve statutarie	-	-
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>217.414.518</b>	<b>214.278.788</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>412.754.876</b>	<b>407.687.132</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>53.061.937</b>	<b>58.569.846</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>		
<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)</b>	<b>897.472</b>	<b>827.493</b>
<b>D) DEBITI</b>		
1) Mutui e Debiti verso banche	27.033.701	32.376.209
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	67.299	117.773
3) Debiti verso Regioni e Province Autonome	15.621	34.254
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	2.205.175	1.899.840
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	1.808.243	422.754
6) Debiti verso Università	247.149	103.974
7) Debiti verso studenti	313.019	104.993
8) Acconti	-	1.300
9) Debiti verso fornitori	26.059.691	25.971.435
10) Debiti verso dipendenti	4.118.515	6.613.365
11) Debiti verso società o enti controllati	139.323	40.000
12) Altri debiti	52.952.765	40.080.809
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>114.960.503</b>	<b>107.766.705</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>		
e1) Contributi agli investimenti	94.357.104	75.953.406
e2) Ratei e risconti passivi	120.550.068	118.711.587
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)</b>	<b>214.907.172</b>	<b>194.664.993</b>
<b>F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>		
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	381.962.969	324.218.695
<b>TOTALE RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)</b>	<b>381.962.969</b>	<b>324.218.695</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.178.544.929</b>	<b>1.093.734.865</b>
<i>Conti d'ordine del passivo</i>	<b>364.286.540</b>	<b>329.729.255</b>

## CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO		Saldo al 31.12.2021	Saldo al 31.12.2020
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>			
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>			
1) Proventi per la didattica		98.455.895	97.632.951
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico		14.578.013	14.071.342
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi		33.993.906	34.804.517
<b>TOTALE PROVENTI PROPRI</b>		<b>147.027.814</b>	<b>146.508.811</b>
<b>II. CONTRIBUTI</b>			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali		392.810.226	356.861.753
2) Contributi Regioni e Province Autonome		11.133.400	11.065.285
3) Contributi altre Amministrazioni locali		566.049	678.913
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo		7.044.443	7.885.092
5) Contributi da Università		1.193.383	1.301.799
6) Contributi da altri (pubblici)		2.859.920	3.342.053
7) Contributi da altri (privati)		16.220.000	16.746.858
<b>TOTALE CONTRIBUTI</b>		<b>431.827.422</b>	<b>397.881.753</b>
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>		-	-
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>		<b>25.830.319</b>	<b>19.603.821</b>
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>		<b>19.722.600</b>	<b>15.854.921</b>
<b>VI. VARIAZIONI RIMANENZE</b>		-	-
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>		<b>27.884</b>	<b>27.619</b>
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>		<b>624.436.038</b>	<b>579.876.925</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>			
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>			
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) docenti/ricercatori		185.066.994	178.652.372
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)		34.255.259	30.808.145
c) docenti a contratto		3.094.699	3.139.426
d) esperti linguistici		1.396.955	1.384.753
e) altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica		4.951.169	4.377.554
<b>Totale costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>		<b>228.765.076</b>	<b>218.362.250</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo		<b>90.980.007</b>	<b>86.690.923</b>
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE</b>		<b>319.745.083</b>	<b>305.053.173</b>
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>			
1) Costi per sostegno agli studenti		91.110.407	74.068.247
2) Costi per il diritto allo studio		28.881.586	23.795.616
3) Costi per l'attività editoriale		2.813.926	2.175.576
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati		9.284.046	6.397.848
5) Acquisto materiale consumo per laboratori		10.800.008	8.722.133
6) Variazione rimanenze di materiali di consumo per laboratori		-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico		123.143	129.433
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali		52.923.248	48.250.753
9) Acquisto altri materiali		4.950.313	5.401.845
10) Variazione delle rimanenze di materiali		-	-
11) Costi per godimento beni di terzi		5.676.569	5.486.982
12) Altri costi		12.082.953	11.857.746
<b>TOTALE COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>		<b>218.646.199</b>	<b>186.286.179</b>
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>			
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali		8.224.601	4.749.946
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali		30.455.210	27.358.451
3) Svalutazioni immobilizzazioni		-	110.249
4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide		6.271.063	1.649.480
<b>TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>		<b>44.950.874</b>	<b>33.868.127</b>
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>		<b>10.383.726</b>	<b>16.109.958</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>		<b>4.374.628</b>	<b>5.750.883</b>
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>		<b>-598.100.510</b>	<b>-547.068.320</b>
<b>DIFFERENZA TRA COSTI E PROVENTI OPERATIVI (A-B)</b>		<b>26.335.528</b>	<b>32.808.605</b>

BILANCIO UNICO DI ATENEIO D'ESERCIZIO 2021

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>Saldo al 31.12.2021</b>	<b>Saldo al 31.12.2020</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		
1) Proventi finanziari	5.033	5.035
2) Interessi ed altri oneri finanziari	1.283.844	1.504.685
3) Utili e perdite su cambi	-44.085	-42.950
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-1.322.896</b>	<b>-1.542.600</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
1) Rivalutazioni	-	-
2) Svalutazioni	4.609	11.131
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	<b>-4.609</b>	<b>-11.131</b>
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>		
1) Proventi	83.658	34.271
2) Oneri	1.184.449	-
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>-1.100.791</b>	<b>34.271</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D+-E)</b>	<b>23.907.232</b>	<b>31.289.145</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>		
<b>TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)</b>	<b>18.839.488</b>	<b>18.094.857</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>5.067.744</b>	<b>13.194.288</b>

## RENDICONTO FINANZIARIO

RENDICONTO FINANZIARIO	Saldo al 31.12.2021	Saldo al 31.12.2020
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>45.358.589</b>	<b>49.038.925</b>
RISULTATO NETTO	5.067.744	13.194.288
<b>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</b>		
AMMORTAMENTI, SVALUTAZIONI E ALTRE VOCI	45.728.775	33.631.491
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI PER RISCHI ED ONERI	-5.507.910	2.469.763
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	69.979	-256.617
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>7.277.650</b>	<b>34.703.678</b>
(AUMENTO)/DIMINUZIONE DEI CREDITI	-78.781.696	-15.584.529
(AUMENTO)/DIMINUZIONE DELLE RIMANENZE	-1.194.370	-
(AUMENTO)/DIMINUZIONE ATTIVITA' FINANZIARIE ISCRITTE NELL'ATTIVO CIRCOLANTE	-	1.539.800
AUMENTO/(DIMINUZIONE) DEI DEBITI	12.537.894	-1.054.358
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	74.715.822	49.802.765
<b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO</b>	<b>52.636.239</b>	<b>83.742.602</b>
<b>INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:</b>	<b>-57.251.494</b>	<b>-52.180.178</b>
- MATERIALI	-33.384.107	-35.142.482
- IMMATERIALI	-23.867.386	-17.034.696
- FINANZIARIE	-	-3.000
<b>DISINVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:</b>	<b>0</b>	<b>34.269</b>
- MATERIALI	-	-
- IMMATERIALI	-	-
- FINANZIARIE	-	34.269
<b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>	<b>-57.251.494</b>	<b>-52.145.909</b>
<b>ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:</b>	<b>-5.344.097</b>	<b>-5.229.748</b>
AUMENTO DI CAPITALE	-	-
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-5.344.097	-5.229.748
<b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>-5.344.097</b>	<b>-5.229.748</b>
<b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>	<b>-9.959.351</b>	<b>26.366.945</b>
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	413.233.357	386.866.412
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	403.274.006	413.233.357
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-9.959.351</b>	<b>26.366.945</b>

1222 · 2022  
**800**  
ANNI



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI PADOVA

## **Bilancio Unico di Ateneo di esercizio 2021**

*Nota Integrativa*

## PREMESSA NOTA INTEGRATIVA

---

Il Bilancio Unico di Ateneo di esercizio 2021 (di seguito Bilancio 2021) rappresenta la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'Università degli Studi di Padova (di seguito Ateneo).

Si compone dei prospetti di Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa.

L'Ateneo è strutturato in 98 Centri di spesa così suddivisi:

- 12 Aree Dirigenziali dell'Amministrazione Centrale
- 5 Centri di Ateneo accentrati presso l'Amministrazione Centrale
- 32 Dipartimenti
- 14 Centri di Ateneo autonomi
- 29 Centri Interdipartimentali autonomi
- 2 Centri Interuniversitari
- 3 Poli Multifunzionali
- 1 Azienda Agraria

Il Bilancio 2021 è stato redatto in conformità a quanto disposto dal Decreto Legislativo n. 18 del 27.01.2012 *“Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell'articolo 5, comma 1, lettera b), e comma 4, lettera a), della legge 30.12.2010, n. 240”*, dal Decreto del MIUR di concerto con il MEF n. 19 del 14.01.2014 *“Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università”* (di seguito D.I. 19/2014), così come modificato dal Decreto Interministeriale n. 394 del 08.06.2017 *“Revisione dei principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.I. n. 19/2014”* (di seguito D.I. 394/2017).

La presente nota integrativa recepisce, inoltre, le disposizioni operative contenute nella terza edizione del Manuale Tecnico Operativo adottato con il Decreto Direttoriale n. 1055 del 30.05.2019 (di seguito MTO) nonché le indicazioni delle Note Tecniche del MIUR elaborate dalla Commissione Ministeriale per la contabilità economico-patrimoniale delle Università e consultabili nel sito <https://coep.miur.it>.

Per quanto non espressamente previsto dalla normativa sopra indicata, inerente specificatamente le Università, sono state applicate le disposizioni del Codice Civile e i Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

## CRITERI DI VALUTAZIONE

---

I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati fatti oggetto di deroga, fatto salvo quanto specificamente indicato.

Si riportano di seguito i criteri di valutazione delle singole poste.

### **IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o oneri pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Esse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile. L'IVA in attività istituzionale, in quanto indetraibile, viene portata a incremento del costo.

A decorrere dall'esercizio 2020, i contratti pluriennali per gli abbonamenti alle banche dati, siano essi di natura permanente o temporanea, nonché i contratti di servizi o licenza di durata a utilità pluriennale sono stati iscritti fra le immobilizzazioni immateriali. Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati, al netto dell'ammortamento, qualora vengano meno le ragioni che avevano originato tali svalutazioni.

Il MTO relativamente ai Brevetti, prevede che il rilascio del "brevetto" non possa costituire in sé ragione sufficiente per l'iscrizione all'attivo di un valore immateriale e che in ogni caso la durata legale del brevetto costituisca uno solo degli elementi di valutazione per determinare il suo ammortamento. Fondamentale per la determinazione del suo ammontare è la valutazione della sua utilizzabilità economica nell'esercizio dell'attività dell'ente. Il D.L. 19/2014 all'art. 4, comma 1, lettera a) prevede che tali costi vadano, in via prudenziale, iscritti a conto economico e la capitalizzazione costituisca eccezione da giustificare adeguatamente in nota integrativa. Stante la normativa, l'Ateneo, in continuità con i criteri utilizzati per i bilanci degli anni precedenti, in assenza di informazioni certe sulla generazione

di benefici economici futuri derivanti dallo sfruttamento dei brevetti, ha iscritto prudenzialmente i relativi costi di acquisizione in Conto Economico.

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili vengono ammortizzati in funzione della durata del diritto.

In linea con gli esercizi precedenti, sia le migliorie sugli immobili demaniali concessi in uso perpetuo sia quelle effettuate sui beni di terzi a disposizione dell'Ateneo, vengono iscritte tra le immobilizzazioni immateriali e sono ammortizzate tenendo conto della residua possibilità di utilizzo nel caso in cui le migliorie e le spese incrementative non siano separabili dai beni stessi (ovvero non possano avere una loro autonoma funzionalità). Diversamente sono iscritte tra le immobilizzazioni materiali. Questi costi sono ammortizzati in base alla minore durata tra la vita economico-tecnica delle migliorie effettuate e la durata del diritto di godimento/contratto di affitto.

Così come per i brevetti, il costo di registrazione di marchi relativi ad attività commerciali svolte dall'Ateneo sono stati imputati direttamente in Conto Economico non avendo certezza dei benefici economici futuri derivanti dall'uso del marchio.

L'ammortamento adottato per le varie voci delle immobilizzazioni immateriali è determinato in base alla durata stimata della vita utile del bene, come riepilogato nella *Tabella 1*.

Le aliquote utilizzate per il calcolo degli ammortamenti sono state approvate dal Consiglio di Amministrazione (di seguito C.d.A.) nella seduta dell'11.09.2018 con delibera rep. n. 236 e aggiornate, relativamente alle aliquote riguardanti gli abbonamenti alle banche dati con contratti pluriennali, le banche dati ad uso permanente e i diritti reali di godimento (diritto di superficie), nella seduta del 29.06.2020 con delibera rep. n. 181.

**Tabella 1: Immobilizzazioni immateriali - vita utile e aliquote di ammortamento**

DESCRIZIONE CATEGORIA	Periodo di ammortamento espresso in annualità	Aliquota di ammortamento
COSTI DI IMPIANTO, DI AMPLIAMENTO E SVILUPPO	5	20,0%
DIRITTI DI BREVETTO E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DI INGEGNO		
Diritti di Brevetto	*	*
Software applicativo prodotto da terzi e acquistato a titolo di proprietà e software di produzione e uso interno "tutelato"	3	33,3%
CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI		
Software applicativo acquistato a titolo di licenza d'uso a tempo determinato pluriennale	**	**
Banche dati - contratti pluriennali	**	**
Diritto reali di godimento	**	**
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
Migliorie su beni di terzi demaniali	***	***
Migliorie su beni di terzi	****	****
Software applicativo prodotto da terzi e acquistato a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato e software applicativo prodotto per uso interno e non "tutelato"	3	33,3%
Banche dati permanenti	3	33,3%

\*) l'aliquota è variabile in funzione dell'utilità futura prudenzialmente stimata.

\*\*) l'aliquota è variabile in funzione della durata del contratto e/o licenza.

\*\*\*) l'aliquota di ammortamento della miglioria segue i criteri della categoria su cui si è intervenuto; pertanto se l'intervento è sul fabbricato viene applicata un'aliquota del 3%, se su impianti il 10%.

\*\*\*\*) l'aliquota è determinata prendendo in considerazione la minore tra la vita utile del bene e la durata del contratto tenendo conto dell'eventuale rinnovo automatico dello stesso.

Per quanto riguarda le aliquote relative alle categorie *Software applicativo prodotto da terzi e acquistato a titolo di proprietà e software di produzione e uso interno "tutelato"* e *Software applicativo prodotto da terzi e acquistato a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato e software di produzione e uso interno e "non tutelato"* il MTO prevede per la prima tipologia un'aliquota variabile in funzione della durata legale del diritto o, in assenza, del 20%, mentre per la seconda tipologia un'aliquota del 20%. Considerata l'elevata obsolescenza della categoria si ritiene che risponda a maggiore prudenza l'ammortamento del software, se non previsto diversamente, in tre anni, con un'aliquota pari al 33,3%, così come deliberato dal C.d.A. nella seduta dell'11.09.2018.

## IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato, per la quota

ragionevolmente imputabile al prodotto. L'IVA in attività istituzionale, in quanto indetraibile, viene portata a incremento del costo.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono interamente iscritti in Conto Economico nell'esercizio in cui sono sostenuti. I costi di manutenzione che aumentano la capacità produttiva del bene e/o la sua sicurezza e/o ne prolungano la vita utile, sono portati a incremento del valore del bene cui fanno riferimento e quindi ammortizzati.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, determinato come sopra descritto, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i precedenti criteri, viene svalutata attraverso l'iscrizione di un apposito fondo rettificativo. I valori originari di iscrizione sono ripristinati qualora vengano meno le ragioni che avevano originato le svalutazioni.

Gli immobili di Ateneo, per i quali il C.d.A. ha deliberato la vendita, sono stati contabilizzati, nel rispetto dei principi contabili, fra le Rimanenze dell'Attivo Circolante al minore fra il valore netto contabile e il valore di presunto realizzo.

L'ammortamento adottato per le varie voci delle immobilizzazioni materiali è determinato in base alla durata stimata della vita utile del bene, come riepilogato nella *Tabella 2*.

**Tabella 2: Immobilizzazioni materiali - vita utile e aliquote di ammortamento**

DESCRIZIONE CATEGORIA	Periodo di ammortamento espresso in annualità	Aliquota di ammortamento
<b>TERRENI E FABBRICATI</b>		
Terrreni	0	0,0%
Fabbricati	33	3,0%
Costruzioni Leggere	10	10,0%
<b>IMPIANTI E ATTREZZATURE</b>		
Impianti di riscaldamento, condizionamento e idraulici	10	10,0%
Impianti elettrici	10	10,0%
Impianti elevatori	10	10,0%
Impianti di rilevazione incendi, di allarme e per la sicurezza	10	10,0%
Impianti di telefonia e reti tecnologiche di trasferimento dati	5 o 10	20% o 10%
Impianti audio - video	5	20,0%
Macchine d'ufficio	8	12,5%
Altre attrezzature	8	12,5%
<b>ATTREZZATURE SCIENTIFICHE</b>		
Macchine e attrezzature scientifiche	5	20,0%
Macchine e attrezzature scientifiche ad elevato tasso di obsolescenza	da 2 a 4	50,0%, 33,3% o 25,0%
<b>PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE D'ARTE, D'ANTIQUARIATO E MUSEALI</b>		
Opere d'arte e beni di valore storico	0	0,0%
Materiale Bibliografico	1	100,0%
<b>MOBILI E ARREDI</b>		
Mobili e Arredi	10	10,0%
<b>ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>		
Attrezzature informatiche, multimediali e simili	4	25,0%
Attrezzature informatiche, multimediali e simili ad elevato tasso di obsolescenza	2 o 3	50,0% o 33,3%
Autovetture	4	25,0%
Autocarri	4	25,0%
Trattori, macchine agricole e mezzi speciali	10	10,0%
Motocicli e Ciclomotori	4	25,0%
Altre immobilizzazioni materiali	8	12,5%
<i>Elettrodomestici ad uso civile</i>	8	12,5%
<i>Modelli per la Didattica</i>	8	12,5%
<i>Atri beni mobili residuali</i>	8	12,5%

Le aliquote utilizzate per il calcolo degli ammortamenti sono state approvate dal C.d.A. nella seduta dell'11.09.2018 con delibera rep. n. 236 e aggiornate per quanto riguarda la categoria relativa agli impianti di telefonia e rete tecnologiche di trasferimento dati, nella seduta relativa all'approvazione del presente bilancio. Si ritiene infatti che per alcune tecnologie di impianti di trasferimento dati vi sia un'obsolescenza maggiore e pertanto l'aliquota del 20%, sia più rispondente alla vita utile del bene.

Sempre nella delibera rep. n. 236/2018 il C.d.A. ha stabilito che, in caso di finanziamenti esterni finalizzati alle attività di ricerca, le aliquote di ammortamento per le attrezzature scientifiche ed informatiche ad elevato tasso di obsolescenza possano essere modificate con

motivata delibera dell'Organo collegiale della Struttura in accordo con le regole contabili e di rendicontazione definite dal finanziatore, prevedendo che, in base alla durata del finanziamento, vengano ammortizzate in un periodo pari a 2, 3 o 4 anni.

I contributi in conto capitale ricevuti a fronte di specifici investimenti per beni soggetti ad ammortamento sono iscritti nei risconti passivi, concorrendo al risultato economico dei vari esercizi sulla base del piano di ammortamento dei cespiti ai quali si riferiscono.

Le opere d'arte, i beni di valore storico e le collezioni scientifiche, sono iscritti al costo e non sono soggetti ad ammortamento in quanto tendono a non perdere valore nel corso del tempo.

Per quanto attiene i beni pervenuti tramite donazione, lascito testamentario o altre liberalità, gli stessi sono iscritti sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o successione o, in mancanza, sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto di settore.

Come previsto dal D.I. 394/2017, il bene pervenuto nelle disponibilità dell'Ateneo a partire dall'esercizio 2018:

- se non soggetto ad ammortamento, è iscritto nelle immobilizzazioni materiali e il corrispondente valore viene iscritto come provento al momento del ricevimento;
- se soggetto ad ammortamento, è iscritto, all'atto dell'acquisizione, nelle immobilizzazioni materiali con contropartita una voce di provento che viene riscontata a fine esercizio, in relazione al piano di ammortamento del bene.

Per i beni non soggetti ad ammortamento, pervenuti nelle disponibilità dell'Ateneo prima dell'entrata in vigore del D.I. 394/2017 tramite donazione, lascito testamentario o altre liberalità, è stato mantenuto il principio di valutazione previsto all'art. 4 del D.I. 19/2014, che prevede che il corrispondente valore del bene venga iscritto nel Patrimonio Netto, sezione Patrimonio Vincolato, in un fondo di riserva adeguatamente distinto.

Come già esposto precedentemente, le immobilizzazioni pervenute tramite donazione, non strumentali o non utilizzate per finalità istituzionali, destinate alla vendita, non sono soggette ad ammortamento; il relativo provento, non essendo soggetto a risconto, resta interamente di competenza dell'esercizio in cui tali beni sono entrati nella disponibilità dell'Ateneo.

### **IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

Recependo quanto previsto dal D.I. 394/2017, nella valutazione delle immobilizzazioni finanziarie si considera il costo sostenuto per l'acquisizione della partecipazione,

comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore. Le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati, in presenza di perdite durevoli di valore, sono valutate in base all'importo corrispondente alla frazione del Patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dai medesimi.

La voce comprende le partecipazioni dell'Ateneo destinate a investimento durevole, tra le quali sono state iscritte solo quelle con valore d'uso futuro e/o possibilità di realizzo.

Resta l'obbligo per l'Ateneo di redigere il bilancio consolidato come previsto dal D.I. n. 248 dell'11.04.2016.

### **RIMANENZE**

In riferimento alla natura dell'attività svolta dall'Ateneo e alla complessità organizzativa di una eventuale gestione di magazzino, l'Ateneo ha optato per rilevare direttamente a costo gli acquisti di "beni di consumo" destinati a essere impiegati nell'attività istituzionale (didattica, ricerca e assistenza) e di supporto o a essere impiegati e/o venduti nell'ambito dell'attività commerciale.

A decorrere dal presente bilancio sono stati contabilizzati fra le rimanenze di prodotti finiti gli immobili per i quali il C.d.A. ha deliberato la vendita, valorizzati al minore fra il valore netto contabile e il valore di presunto realizzo. L'eventuale plusvalenza derivante dalla vendita verrà contabilizzata al momento del suo realizzo.

### **CREDITI E DEBITI**

I crediti rappresentano il diritto a esigere a una data scadenza determinati ammontari.

I crediti per contributi sono iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte del soggetto finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, in presenza di atto o provvedimento ufficiale di assegnazione.

Il MTO prevede che la classificazione dei soggetti creditori/debitori, avvenga sulla base della classificazione ISTAT dell'Elenco delle Amministrazioni Pubbliche di cui all'articolo 1, comma 3 della legge 31 dicembre 2009, n. 196 e ss. mm. I crediti verso soggetti giuridici non residenti in Italia sono stati riclassificati sulla base della loro collocazione geografica mentre i crediti verso persone fisiche, anche se non residenti in Italia, vengono classificati secondo la loro natura.

I crediti verso gli studenti sono dati dai pagamenti dovuti per tasse e contributi dagli studenti che hanno perfezionato l'iscrizione ai corsi di laurea triennale e magistrale alla data di redazione del Bilancio 2021.

I crediti sono esposti al loro valore di presumibile realizzo. Il valore nominale dei crediti è rettificato per tenere in considerazione, alla data di chiusura dell'esercizio, le situazioni di inesigibilità specifiche o generiche.

L'eventuale accantonamento al fondo svalutazione crediti è realizzato nel rispetto dei principi di competenza e di prudenza. In questa prospettiva gli accantonamenti sono stati effettuati per riflettere in modo veritiero e corretto gli accadimenti economici, senza che ciò implichi una riduzione da parte dell'Ateneio dell'impegno e degli sforzi orientati al recupero dei crediti.

I debiti rappresentano obbligazioni, nei confronti di finanziatori, fornitori e altri soggetti, a pagare ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide ad una data stabilita. I debiti sono iscritti al valore nominale.

I crediti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento. La rilevazione di utili o perdite su cambi viene effettuata al momento dell'effettivo incasso.

I debiti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento. La rilevazione di utili o perdite su cambi viene effettuata al momento dell'effettivo pagamento.

#### **ATTIVITÀ FINANZIARIE COMPRESSE NELL'ATTIVO CIRCOLANTE**

Si tratta di investimenti in partecipazioni, titoli o altri strumenti finanziari destinati a essere impiegati o smobilizzati nel breve termine e per tale motivo non sono classificati tra le immobilizzazioni finanziarie.

I titoli e le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni finanziarie sono iscritti al costo di acquisto, ovvero al valore di realizzazione desumibile dal mercato, se minore; tale minor valore non può essere mantenuto nei successivi bilanci se ne sono venuti meno i motivi.

## **DISPONIBILITÀ LIQUIDE**

Si tratta dei depositi bancari (che rientrano nel sistema di Tesoreria Unica o che ne sono esclusi come nel caso dei depositi della gestione separata dei lasciti) e valori bollati. Queste poste sono valutate al valore nominale.

## **RATEI E RISCONTI**

Nei ratei e risconti attivi sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i costi rilevati entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Nei ratei e risconti passivi sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i proventi rilevati entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Possono essere iscritte nelle voci di ratei e risconti solamente le quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

Nel contesto universitario sono considerati anche i ratei attivi e risconti passivi per progetti e ricerche in corso. In tali voci sono iscritti i valori riferiti alle singole commesse e progetti di ricerca di durata pluriennale per la differenza tra i ricavi rilevati e i costi sostenuti. Qualora il valore dei ricavi ecceda quello dei costi viene iscritto in bilancio un risconto passivo, mentre nei casi in cui il valore dei ricavi risulti inferiore al costo viene iscritto in bilancio un rateo attivo.

Per le commesse annuali la valutazione avviene al costo. Per le commesse pluriennali la valutazione dei progetti è stata effettuata dall'Ateneo secondo il metodo della "commessa completata" che prevede il riconoscimento del risultato economico della commessa solo quando il progetto è concluso. Tale criterio comporta che durante la vita del progetto i ricavi riconosciuti siano pari ai costi sostenuti o siano in proporzione ai costi sostenuti se il progetto è cofinanziato.

Tra i risconti passivi assumono peculiare rilievo quelli relativi ai contributi agli investimenti (ossia contributi in conto capitale per beni a utilizzo pluriennale che perdono valore nel corso del tempo), quelli relativi ai proventi per tasse e contributi dovuti dagli studenti iscritti per l'anno accademico in corso alla data di chiusura dell'esercizio e quelli inerenti i proventi per il finanziamento di borse e i contratti pluriennali (ad esempio borse di dottorato, assegni di ricerca, ecc.).

## **PATRIMONIO NETTO**

Il D.I. n. 19/2014 all'art. 4, comma 1, lettera h) stabilisce che il patrimonio netto degli atenei si articola in:

1. Fondo di dotazione;
2. Patrimonio vincolato;
3. Patrimonio non vincolato.

Il **Fondo di dotazione**, valorizzato nello Stato Patrimoniale Iniziale dell'Ateneo, rappresenta la differenza contabile tra attivo e passivo di Stato Patrimoniale, decurtata delle poste componenti il patrimonio non vincolato e il patrimonio vincolato.

Il **Patrimonio vincolato** come risultante dallo schema di bilancio di cui all'allegato 1 del D.I. 19/2014, è composto da tre macro voci:

- a) *Fondi vincolati destinati da terzi*: rappresentano l'ammontare delle somme derivanti da erogazioni, donazioni, lasciti testamentari o altre liberalità, vincolate nella finalità e/o nell'utilizzo per scelta del terzo donatore;
- b) *Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali*: sono costituiti da destinazioni del risultato dell'esercizio o di altre risorse libere di patrimonio, da parte degli organi d'Ateneo, nonché da poste derivanti dalla Contabilità Finanziaria sulle quali esiste un vincolo di destinazione stabilito dagli organi;
- c) *Riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge*: rappresentano tutte le fattispecie che non possono trovare rappresentazione nelle precedenti voci.

Il **Patrimonio non vincolato** è composto dal Risultato gestionale di esercizio, dai Risultati gestionali relativi a esercizi precedenti nonché dalle Riserve statutarie.

## **FONDI PER RISCHI E ONERI**

I fondi per rischi e oneri sono stanziati per coprire perdite o rischi aventi natura determinata, esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non sono esattamente determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. Al fine di fornire una rappresentazione più chiara, nella presente nota sono stati suddivisi i Fondi Area Personale dagli Altri Fondi che a loro volta, in funzione della diversa natura, vengono raggruppati in fondi rischi e fondi per oneri futuri

### **TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO**

Tale voce di bilancio rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto subordinato maturato verso i collaboratori ed esperti linguistici e gli operai agricoli, determinato in conformità alla legge e ai contratti di lavoro vigenti.

Per il rimanente personale dell'Ateneo, docenti e ricercatori, dirigenti e personale tecnico amministrativo, non si procede ad alcun accantonamento per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'ente previdenziale che alla cessazione del servizio provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto.

### **COSTI E RICAVI**

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economica e della prudenza.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi a operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I ricavi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo.

Le tasse e contributi universitari dovuti dagli studenti sono rilevati e contabilizzati secondo il criterio della competenza economica che, per questa fattispecie di ricavi, corrisponde all'anno accademico.

Tutti i ricavi sono esposti al netto dei rimborsi effettuati, e nel rispetto del principio di competenza, avendo tenuto in considerazione in fase di chiusura dell'esercizio delle informazioni disponibili nei primi mesi dell'anno successivo.

Il metodo di contabilizzazione dei contributi studenteschi dei corsi post-lauream segue invece il criterio della cassa, perciò il ricavo viene registrato contestualmente all'incasso.

### **IMPOSTE SUL REDDITO**

Tale voce accoglie le imposte IRES e IRAP di competenza dell'esercizio. L'IRAP è relativa sia ai costi del personale, determinata con il metodo retributivo, sia all'attività commerciale, calcolata con il metodo ordinario sulla base della dichiarazione dell'anno precedente.

**GARANZIE, IMPEGNI, BENI DI TERZI E RISCHI (Conti d'ordine)**

I conti d'ordine accolgono:

- il valore degli impegni assunti verso terzi per ordini e contratti per i quali, alla data del 31.12.2021 non era stato consegnato il bene o resa la prestazione da parte dei fornitori;
- il valore catastale degli immobili di terzi concessi in uso perpetuo (demaniali) o in uso gratuito all'Ateneo per una durata limitata nel tempo;
- il valore delle eventuali garanzie prestate a favore di terzi.

**OPERAZIONI FUORI BILANCIO**

L'Ateneo non ha adottato strumenti della cosiddetta "finanza derivata", né ha posto in essere operazioni di copertura, di speculazione su tassi o su valute ovvero relative a valori mobiliari o altre operazioni similari giuridicamente perfezionate ma non ancora eseguite che comportino la nascita di diritti e obblighi certi producenti attività e/o passività potenziali, non immediatamente iscrivibili nello Stato Patrimoniale.

## ANALISI DELLE VOCI DEL BILANCIO

Lo schema adottato per Stato Patrimoniale e Conto Economico è quello previsto dal D.I. 19/2014 così come modificato dal D.I. 394/2017.

Le voci dello Stato Patrimoniale e Conto Economico del Bilancio di Esercizio 2021 sono confrontate con quelle risultanti dallo Stato Patrimoniale e Conto Economico al 31.12.2020.

### STATO PATRIMONIALE

#### ATTIVITÀ

#### IMMOBILIZZAZIONI (A)

**Tabella 3: Immobilizzazioni**

(A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore di bilancio al 31.12.2020 (costo storico al netto fondo ammortamento)	Incrementi anno 2021	Decrementi anno 2021	Ammortamenti anno 2021	Valore di bilancio al 31.12.2021
<b>I IMMATERIALI</b>					
1) Costi di impianto, di ampliamento e sviluppo					
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	350.025	155.857		136.181	369.701
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	5.175.818	6.467.719		4.013.616	7.629.920
4) Immobilizzazioni in corso ed acconti	9.197.662	10.278.769	707.576		18.768.854
5) Altre immobilizzazioni immateriali	28.767.763	7.672.618		4.074.804	32.365.578
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>43.491.268</b>	<b>24.574.962</b>	<b>707.576</b>	<b>8.224.601</b>	<b>59.134.054</b>
<b>II MATERIALI</b>					
1) Terreni e fabbricati	207.876.544	7.834.794	4.407.201	8.493.497	202.810.640
2) Impianti e attrezzature	29.811.805	5.439.879	15.249	6.546.092	28.690.343
3) Attrezzature scientifiche	20.610.092	9.757.116	17.833	7.423.538	22.925.837
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	7.508.233	1.318.341		1.242.746	7.583.828
5) Mobili e arredi	5.342.239	1.459.719	511	897.466	5.903.981
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	8.816.285	6.921.425	2.214.850		13.522.860
7) Altre immobilizzazioni materiali	12.754.777	6.543.954	8.769	5.851.870	13.438.091
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>292.719.975</b>	<b>39.275.229</b>	<b>6.664.414</b>	<b>30.455.210</b>	<b>294.875.581</b>
<b>III FINANZIARIE</b>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>4.372.451</b>		<b>4.609</b>		<b>4.367.842</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>340.583.694</b>	<b>63.850.191</b>	<b>8.619.345</b>	<b>37.437.064</b>	<b>358.377.476</b>

## IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

Saldo Immobilizzazioni Immateriali al 31.12.2020	43.491.268
Saldo Immobilizzazioni Immateriali al 31.12.2021	59.134.054
Variazione	15.642.786

Il valore totale delle “**Immobilizzazioni immateriali**” passa da euro 43.491.268 al 31.12.2020 a euro 59.134.054 al 31.12.2021 con un incremento netto di euro 15.642.786 dovuto alla differenza tra l’incremento delle diverse voci di immobilizzazioni immateriali, per euro 24.574.962, i decrementi pari a euro 707.576 e l’ammortamento dell’anno pari a euro 8.224.601.

Di seguito si analizza l’andamento delle singole voci le cui variazioni sono espone nella *Tabella 4*.

**Tabella 4: Immobilizzazioni immateriali - composizione voce e movimentazioni**

(1) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costi di impianto, di ampliamento e sviluppo	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	Immobilizzazioni in corso ed acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valori di inizio esercizio</b>						
Costo Storico		2.811.073	7.319.855	9.197.662	43.065.315	62.393.905
Rivalutazioni						
Fondo ammortamento		2.461.048	2.144.037		14.297.552	18.902.637
Svalutazioni						
<b>Valore di bilancio al 31.12.2020</b>	<b>0</b>	<b>350.025</b>	<b>5.175.818</b>	<b>9.197.662</b>	<b>28.767.763</b>	<b>43.491.268</b>
Incrementi per acquisizioni		155.857	6.467.719	10.278.769	7.672.618	24.574.962
Riclassifiche (del valore di bilancio)				-691.426		-691.426
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)						
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio						
Ammortamenti dell'esercizio		136.181	4.013.616		4.074.804	8.224.601
Svalutazioni effettuate nell'esercizio						
Altre variazioni				-16.150		-16.150
<b>Totale variazioni</b>		<b>19.676</b>	<b>2.454.103</b>	<b>9.571.192</b>	<b>3.597.814</b>	<b>15.642.786</b>
<b>Valori di fine esercizio</b>	<b>0</b>	<b>369.701</b>	<b>7.629.920</b>	<b>18.768.855</b>	<b>32.365.578</b>	<b>59.134.054</b>
Costo Storico		2.966.930	13.787.574	18.768.855	50.737.933	86.261.291
Rivalutazioni						
Fondo ammortamento		2.597.229	6.157.653		18.372.355	27.127.238
Svalutazioni						
<b>Valore di bilancio al 31.12.2021</b>	<b>0</b>	<b>369.701</b>	<b>7.629.920</b>	<b>18.768.855</b>	<b>32.365.578</b>	<b>59.134.054</b>

La voce **“Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno”** comprende esclusivamente costi per software applicativi prodotti da terzi acquistati a titolo di proprietà e software prodotti per uso interno e tutelato impiegati nell’attività di didattica, di ricerca e per i servizi informatici di supporto dell’Ateneo. Il valore di tale voce passa da euro 350.025 al 31.12.2020 a euro 369.701 al 31.12.2021, dovuto all’incremento per acquisizioni di software, pari a euro 155.857 al netto dell’ammortamento dell’esercizio pari a euro 136.181.

La voce **“Concessioni, licenze, marchi e diritti simili”** comprende costi per software applicativi acquistati a titolo di licenza d’uso a tempo determinato, per banche dati a tempo determinato e diritti reali di godimento, il cui valore passa complessivamente da 5.175.818 al 31.12.2020 a euro 7.629.920 al 31.12.2021, con un incremento di euro 2.454.103, dovuto ad acquisizioni per un totale di euro 6.467.719, al netto dell’ammortamento dell’esercizio pari a euro 4.013.616.

**Tabella 5: Concessioni, licenze, marchi e diritti simili – composizione voce e movimentazioni**

	Software applicativo acquistato a titolo di licenza d’uso a tempo determinato	Banche dati - contratti pluriennali	Diritti reali di godimento	Totale Concessioni, licenze, marchi e diritti simili
<b>Valori di inizio esercizio</b>				
Costo Storico	6.236.621	1.017.234	66.000	<b>7.319.855</b>
Rivalutazioni				
Fondo ammortamento	1.876.793	265.956	1.288	<b>2.144.037</b>
Svalutazioni				
<b>Valore di bilancio al 31.12.2020</b>	<b>4.359.828</b>	<b>751.277</b>	<b>64.712</b>	<b>5.175.818</b>
Incrementi per acquisizioni	2.027.097	4.440.622		<b>6.467.719</b>
Riclassifiche (del valore di bilancio)				
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)				
Rivalutazioni effettuate nell’esercizio				
Ammortamenti dell’esercizio	2.509.335	1.502.961	1.320	<b>4.013.616</b>
Svalutazioni effettuate nell’esercizio				
Altre variazioni				
<b>Totale variazioni</b>	<b>-482.238</b>	<b>2.937.661</b>	<b>-1.320</b>	<b>2.454.103</b>
<b>Valori di fine esercizio</b>	<b>3.877.589</b>	<b>3.688.938</b>	<b>63.392</b>	<b>7.629.920</b>
Costo Storico	8.263.718	5.457.856	66.000	<b>13.787.574</b>
Rivalutazioni				
Fondo ammortamento	4.386.128	1.768.918	2.608	<b>6.157.653</b>
Svalutazioni				
<b>Valore di bilancio al 31.12.2021</b>	<b>3.877.589</b>	<b>3.688.938</b>	<b>63.392</b>	<b>7.629.920</b>

La voce **“Immobilizzazioni in corso ed acconti”**, relativa alle immobilizzazioni immateriali, comprende i costi per interventi incrementativi su beni immobili di terzi nella disponibilità dell’Ateneo non ancora completati. In considerazione del fatto che l’ammortamento inizia dal momento in cui il cespite è disponibile ed è pronto per l’uso, queste immobilizzazioni non sono ancora entrate in ammortamento.

Il valore di tale voce passa da euro 9.197.662 al 31.12.2020 a euro 18.768.855 al 31.12.2021 con un incremento netto di euro 9.571.192 dovuto a un aumento delle immobilizzazioni pari a euro 10.278.769 e a un decremento pari a euro 707.576.

Gli incrementi sono da attribuire principalmente alla prosecuzione dei lavori di ristrutturazione del Complesso Cavalli per la realizzazione del Museo della Natura e dell'Uomo (il cui completamento è previsto nei primi mesi del 2023), agli interventi di manutenzione straordinaria per il trasferimento della Biblioteca Pinali antica, la ricollocazione dell'Erbario e la Spezieria presso l'Orto Botanico, all'avanzamento delle attività preliminari e di progettazione del nuovo Campus Universitario presso la Caserma Piave, all'adeguamento dei locali per gli ambulatori e i laboratori di Tossicologia presso il Complesso Anatomici, nonché ai lavori di restauro dell'edificio ex Scuola Cini di Chioggia per la realizzazione dei laboratori di biologia marina. In questa voce sono registrati anche i costi per le acquisizioni di software avviate nel corso del 2021, ma non ancora concluse. Tra i decrementi si segnala la conclusione degli interventi di adeguamento normativo delle scale di emergenza e di adeguamento delle vie di esodo del Complesso di Ingegneria.

La voce "**Altre immobilizzazioni immateriali**" accoglie i costi sostenuti per le migliorie e le spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell'Ateneo, per l'acquisizione di software applicativi prodotti da terzi acquistati a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato, software prodotti per uso interno non tutelato e i costi per l'acquisto di banche dati permanenti. Nella tabella che segue è riportato il dettaglio delle movimentazioni delle diverse categorie, evidenziando separatamente l'ammontare delle migliorie su beni demaniali a uso perpetuo da quelle su immobili di terzi detenuti ad altro titolo.

**Tabella 6: Altre Immobilizzazioni immateriali – composizione voce e movimentazioni**

	Migliorie su beni demaniali ad uso perpetuo	Migliorie su beni di terzi in affitto	Software applicativo prodotto da terzi e acquistato a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato e software applicativo prodotto per uso interno "non tutelato"	Banche dati permanenti	Totale Altre immobilizzazioni immateriali
<b>Valori di inizio esercizio</b>					
Costo Storico	23.706.569	15.289.254	877.907	3.191.585	<b>43.065.315</b>
Rivalutazioni					
Fondo ammortamento	5.419.695	7.462.960	351.142	1.063.755	<b>14.297.552</b>
Svalutazioni					
<b>Valore di bilancio al 31.12.2020</b>	<b>18.286.874</b>	<b>7.826.294</b>	<b>526.765</b>	<b>2.127.830</b>	<b>28.767.763</b>
Incrementi per acquisizioni	3.647.560	158.997	1.053.618	2.812.443	<b>7.672.618</b>
Riclassifiche (del valore di bilancio)					
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)					
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio					
Ammortamenti dell'esercizio	973.601	564.288	567.034	1.969.880	<b>4.074.804</b>
Svalutazioni effettuate nell'esercizio					
Altre variazioni					
<b>Totale variazioni</b>	<b>2.673.959</b>	<b>-405.292</b>	<b>486.584</b>	<b>842.563</b>	<b>3.597.814</b>
<b>Valori di fine esercizio</b>	<b>20.960.832</b>	<b>7.421.003</b>	<b>1.013.349</b>	<b>2.970.393</b>	<b>32.365.578</b>
Costo Storico	27.354.129	15.448.251	1.931.525	6.004.028	<b>50.737.933</b>
Rivalutazioni					
Fondo ammortamento	6.393.297	8.027.248	918.176	3.033.635	<b>18.372.355</b>
Svalutazioni					
<b>Valore di bilancio al 31.12.2021</b>	<b>20.960.832</b>	<b>7.421.003</b>	<b>1.013.349</b>	<b>2.970.393</b>	<b>32.365.578</b>

Il valore di tale voce passa da euro 28.767.763 al 31.12.2020 a euro 32.365.578 al 31.12.2021, con un incremento pari a euro 3.597.814 dovuto alla differenza tra gli incrementi per acquisizioni, pari a euro 7.672.618, e la quota di ammortamento dell'esercizio, pari a euro 4.074.804. Gli investimenti registrati in questa voce sono principalmente relativi a interventi di manutenzione "straordinaria" su beni demaniali, tra i quali assumono particolare rilievo i lavori eseguiti per l'adeguamento normativo del Complesso di Ingegneria, gli interventi di bonifica amianto in diversi edifici, tra i quali il Complesso Centro Interchimici – Istituti Chimici e il rifacimento delle coperture del corpo didattico del Complesso di Fisica. Gli incrementi per investimenti sono dovuti inoltre all'acquisizione di banche dati permanenti e software applicativi prodotti da terzi e acquistati a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato e prodotti per uso interno "non tutelato".

## IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)

<b>Saldo Immobilizzazioni Materiali al 31.12.2020</b>	<b>292.719.975</b>
<b>Saldo Immobilizzazioni Materiali al 31.12.2021</b>	<b>294.875.581</b>
<b>Variazione</b>	<b>2.155.606</b>

Il valore netto delle "Immobilizzazioni materiali" passa da euro 292.719.975 al 31.12.2020 a euro 294.875.581 al 31.12.2021 con un incremento di euro 2.155.606 dovuto alla differenza

tra le nuove acquisizioni pari a euro 39.275.229, i decrementi per alienazioni, dismissioni o altre variazioni per complessivi euro 6.664.414, gli ammortamenti dell'esercizio per euro 30.455.210.

Di seguito nella *Tabella 7* si analizza l'andamento delle singole voci.

La voce "**Terreni e Fabbricati**" comprende i terreni che sono beni che non perdono valore nel corso del tempo e pertanto non sono soggetti ad ammortamento, i fabbricati, nonché le costruzioni leggere che rappresentano costruzioni non comprensive di opere murarie, che possono essere rapidamente smontate e spostate con recupero del materiale.

Si segnala che la voce "Terreni e Fabbricati" accoglie in parte beni acquistati a fronte di contributi di terzi che, per i beni soggetti ad ammortamento, sono riscontati in accordo con il piano di ammortamento del singolo cespite. Questo vale anche per altre voci delle Immobilizzazioni materiali e per alcune di quelle immateriali. Per maggiori dettagli si rinvia al commento sulla voce "Ratei e risconti passivi".

**Tabella 7: Immobilizzazioni materiali - composizione voce e movimentazioni**

	Terreni e fabbricati	Impianti e attrezzature	Attrezzature scientifiche	Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	Mobili e arredi	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
<b>Valori di inizio esercizio</b>								
Costo Storico	359.423.166	63.836.732	69.174.234	16.857.838	16.657.194	8.816.285	44.825.504	579.590.951
Rivalutazioni								
Fondo ammortamento	151.546.622	34.023.950	48.451.355	9.349.605	11.314.955		32.070.726	286.757.213
Svalutazioni			110.249					110.249
Altre variazioni		-976	-2.538					-3.514
<b>Valore di bilancio al 31.12.2020</b>	<b>207.876.544</b>	<b>29.811.805</b>	<b>20.610.092</b>	<b>7.508.233</b>	<b>5.342.239</b>	<b>8.816.285</b>	<b>12.754.777</b>	<b>292.719.975</b>
Incrementi per acquisizioni	7.834.794	5.439.879	9.757.116	1.318.341	1.459.719	6.921.425	6.543.954	39.275.229
Riclassifiche (del valore di bilancio)								
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	4.407.201	15.127	16.966		195	2.214.850	4.713	6.659.052
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio								
Ammortamenti dell'esercizio	8.493.497	6.546.092	7.423.538	1.242.746	897.466		5.851.870	30.455.210
Svalutazioni effettuate nell'esercizio								
Altre variazioni		-122	-867		-316		-4.056	-5.362
<b>Totale variazioni</b>	<b>-5.065.904</b>	<b>-1.121.462</b>	<b>2.315.745</b>	<b>75.595</b>	<b>561.742</b>	<b>4.706.575</b>	<b>683.314</b>	<b>2.155.605</b>
<b>Valori di fine esercizio</b>	<b>202.810.640</b>	<b>28.690.343</b>	<b>22.925.837</b>	<b>7.583.828</b>	<b>5.903.981</b>	<b>13.522.860</b>	<b>13.438.091</b>	<b>294.875.581</b>
Costo Storico	361.586.400	69.245.906	78.821.483	18.176.179	18.092.246	13.522.860	51.169.218	610.614.292
Rivalutazioni								
Fondo ammortamento	158.775.760	40.555.441	55.784.529	10.592.351	12.187.949		37.727.071	315.623.101
Svalutazioni			110.249					
Altre variazioni		-122	-867		-316		-4.056	-5.362
<b>Valore di bilancio al 31.12.2021</b>	<b>202.810.640</b>	<b>28.690.343</b>	<b>22.925.837</b>	<b>7.583.828</b>	<b>5.903.981</b>	<b>13.522.860</b>	<b>13.438.091</b>	<b>294.875.581</b>

Di seguito il dettaglio dei saldi e delle movimentazioni relative ai Terreni e Fabbricati nella *Tabella 8*.

**Tabella 8: Terreni e Fabbricati – composizione voce e movimentazioni**

	Terreni	Fabbricati	Costruzioni leggere	Totale Terreni e Fabbricati
<b>Valori di inizio esercizio</b>				
Costo Storico	58.969.210	298.187.419	2.266.536	<b>359.423.166</b>
Rivalutazioni				
Fondo ammortamento		151.112.712	433.910	<b>151.546.622</b>
Svalutazioni				
<b>Valore di bilancio al 31.12.2020</b>	<b>58.969.210</b>	<b>147.074.708</b>	<b>1.832.626</b>	<b>207.876.544</b>
Incrementi per acquisizioni	613.282	6.992.742	228.771	<b>7.834.794</b>
Riclassifiche (del valore di bilancio)				
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	1.142.526	3.264.675		<b>4.407.201</b>
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio				
Ammortamenti dell'esercizio		8.263.807	229.691	<b>8.493.497</b>
Svalutazioni effettuate nell'esercizio				
Altre variazioni				
<b>Totale variazioni</b>	<b>-529.244</b>	<b>-4.535.740</b>	<b>-920</b>	<b>-5.065.904</b>
<b>Valori di fine esercizio</b>	<b>58.439.966</b>	<b>142.538.968</b>	<b>1.831.706</b>	<b>202.810.640</b>
Costo Storico	58.439.966	300.651.127	2.495.307	<b>361.586.400</b>
Rivalutazioni				
Fondo ammortamento		158.112.159	663.601	<b>158.775.760</b>
Svalutazioni				
<b>Valore di bilancio al 31.12.2021</b>	<b>58.439.966</b>	<b>142.538.968</b>	<b>1.831.706</b>	<b>202.810.640</b>

Come si evince dalla precedente tabella, la voce “**Terreni**” ha subito una variazione in diminuzione nel corso dell’esercizio 2021, dato dalla differenza tra le vendite, le nuove acquisizioni e le riclassifiche tra le rimanenze dei beni per i quali è stata deliberata l’alienazione.

Nel corso del 2021 si sono infatti concluse le vendite del Complesso Sacro Cuore, situato in via Belzoni 82 a Padova, e dell’immobile del Lascito Velardi situato a Roma, nonché l’acquisto dalla Fondazione I.R.P.E.A. delle Case “Lombardo Miglioranza” e “Vinicio dalla Vecchia” site in via Beato Pellegrino 32, 34 e 36 al confine con il Polo Umanistico “Beato Pellegrino”. Gli incrementi sono conseguenza dello scorporo del valore del terreno dal costo d’acquisto, nel rispetto delle aliquote previste nel MTO.

Di seguito l’elenco dei Terreni di proprietà dell’Ateneo nella *Tabella 9*.

**Tabella 9: Terreni di proprietà dell'Ateneo**

TERRENI DI PROPRIETA' DELL'ATENEO	Valore al 31.12.2021
AGRIPOLIS	206.739
AULE LUZZATTI	8.909
AUTORIMESSA STORIONE	292.289
AZIENDA AGRARIA SPERIMENTALE "LUCIO TONIOLO"	502.257
CASA DELLA GIOVENTU' UNIVERSITARIA - BRESSANONE	409
CASA DELLA STUDENTESSA "L. MENEGHETTI"	14.681
CASA LOMBARDO MIGLIORANZA E CASA VINICIO DALLA VECCHIA	613.282
CASA REBELLATO	29.400
CLINICA ORTOPEDICA	2.440
COLLEGIO "C. EDERLE"	701.631
COLLEGIO "G. B. MORGAGNI"	598.657
COMPLESSO BEATO PELLEGRINO	5.761.728
COMPLESSO CALFURA	302.727
COMPLESSO DI BIOMEDICINA	7.045.872
COMPLESSO DIDATTICO PIOVEGO	7.396
COMPLESSO IMMOBILIARE EX CONVENTO S. GIORGIO	1.334.008
COMPLESSO INGEGNERIA MECCANICA	3.089.293
COMPLESSO "LA NAVE"	209.639
COMPLESSO MALDURA - PALAZZO PRINCIPALE	31.127
CONDOMINIO A - DIPENDENTI APPARTAMENTO 1 - VIA LUIGI LUZZATTI, 16/B	40.542
CONDOMINIO A - DIPENDENTI APPARTAMENTO 2 - VIA LUIGI LUZZATTI, 16/B	43.661
CONDOMINIO A - DIPENDENTI GARAGE - VIA LUIGI LUZZATTI, 16/B	4.638
CONDOMINIO B - ALLOGGI STUDENTI E FORESTERIA - VIA LUIGI LUZZATTI, 9	116.664
CONDOMINIO C - ALLOGGI STUDENTI - VIA LUIGI LUZZATTI, 16/A	145.830
CONDOMINIO D - ALLOGGI STUDENTI - VIA LUIGI LUZZATTI, 16/C	145.830
CONDOMINIO MENEGHETTI	0
C.U.S. - STANGA	19.884
DEPOSITO PONTE DI BRENTA	34.706
EDIFICIO DENOMINATO "C3"	1.944.488
EDIFICIO EX GOTTARDO	320.203
EDIFICIO EX PROPRIETA' CASTILLETTI	92.730
EDIFICIO EX TEATRO RUZANTE	157.858
EDIFICIO PAOLOTTI	12.201
EDIFICIO SEDE DI FILOLOGIA SLAVA	348.324
FABBRICATO IN VIA TRASEA	1.177.522
LABORATORI I.M.A.G.E. DI VOLTABAROZZO	112.745
LABORATORIO DI ECOLOGIA MONTANA - S. VITO DI CADORE	2.292
LASCITO BOSCHETTO	0
LASCITO BRUNO COSTANZA CROATTO	0
LASCITO FARINI - TAVO DI VIGODARZERE	2.391
LASCITO TOMASATTI	0
LASCITO VELARDI	0
LASCITO ZULIANI P.2 - APPARTAMENTO + BOX AL P.T.	0
LASCITO ZULIANI P.3- APPARTAMENTO	0
MENSA NORD PIOVEGO	582.500
ORTO BOTANICO (Giardino della biodiversità)	6.288.813
PALAZZETTO LUNGARGINE PIOVEGO (Anselmi-Casale)	163.575
PALAZZO CA' BORIN	12.599
PALAZZO DE CLARICINI - Complesso Cesarotti	770.780
PALAZZO DOTTORI	10.672
PALAZZO EX RIZZATO	370.558
PALAZZO GRIMANI	432.492

**Segue Tabella 9: Terreni di proprietà dell'Ateneo**

TERRENI DI PROPRIETA' DELL'ATENEIO	Valore al 31.12.2021
PALAZZO LEVI-CASES	70.406
PALAZZO LUZZATO DINA IN BUZZACCARINI	711.471
PALAZZO SALA	14.600
PALAZZO STORIONE Corpo Principale	1.986.190
PALAZZO STORIONE - Appartamento al 2^ piano	201.160
PALAZZO STORIONE - Appartamento al 4^ piano	52.090
PALAZZO STORIONE B - Appartamento al 1^ piano	95.498
PALAZZO WOLLEMBORG	21.492
PARCHEGGIO VIA LUZZATI ANGOLO VIA PAOLOTTI	5.629
PORZIONE DI COMPLESSO IMMOBILIARE "SACRO CUORE"	0
PRESIDENZA SCIENZE DELLA FORMAZIONE	0
PSICOLOGIA 1	1.912.117
PSICOLOGIA 2	2.112.946
S.E.E.F. - VIA CAMPAGNOLA	541.015
TERRENI AREA BIOLOGIA, AULE VIA BASSI, INGEGNERIA, EX GOTTARDO A NORD DEL PIOVEGO	2.886.625
TERRENI CITTADELLA DELLO STUDENTE	7.808.828
TERRENI IN LOCALITA' SALBORO	781.585
TORRE ARCHIMEDE	5.126.814
VILLA REVEDIN-BOLASCO	4.519
<b>Totale complessivo</b>	<b>58.439.966</b>

La voce **"Fabbricati"** passa da un valore di euro 147.074.708 al 31.12.2020 a un valore di euro 142.538.968 al 31.12.2021 con un decremento netto di euro 4.535.740 dovuto alla differenza tra gli incrementi per nuove acquisizioni e investimenti, pari a euro 6.992.742, e i decrementi netti dovuti alle vendite del Complesso Sacro Cuore e dell'immobile del Lascito Velardi, nonché alla riclassifica tra le rimanenze del valore degli immobili per i quali è stata deliberata la vendita dal C.d.A. del 21.12.2021, pari a euro 3.264.675, e gli ammortamenti dell'esercizio, pari a euro 8.263.807.

Gli investimenti più significativi sono relativi all'acquisto delle Case "Lombardo Miglioranza" e "Vinicio dalla Vecchia" site in via Beato Pellegrino 32, 34 e 36 nonché all'ultimazione di ulteriori lavori effettuati presso il Polo Umanistico "Beato Pellegrino", alla ristrutturazione del Complesso Calfura, agli interventi di bonifica amianto presso il Complesso di Ingegneria Meccanica, alla manutenzione straordinaria delle facciate esterne di Palazzo Storione, all'impermeabilizzazione di Ca' Gialla presso il Complesso di Agripolis e alla realizzazione del nuovo laboratorio di Geografia presso Palazzo Dottori-Wollemborg, sede del Dipartimento DISSGEA.

Si veda la *Tabella 10* per il dettaglio dei Fabbricati di proprietà dell'Ateneo con l'evidenza delle variazioni intervenute nell'esercizio 2021.

BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2021

Tabella 10: Fabbricati di proprietà dell'Ateneo

Denominazione Edificio	Valore Lordo al 31.12.2021	Fondo ammortamento al 31.12.2021	Valore Netto al 31.12.2021	Incrementi	Decrementi *	Valore Lordo al 31.12.2021	Ammortamento anno 2021	Fondo ammortamento al 31.12.2021	Valore Netto al 31.12.2021
ARCHIVIO LEGNARO	1.250.322	1.250.322	0			1.250.322		1.250.322	0
AREA VIA GRADENIGO	579.524	161.067	418.457			579.524	17.560	178.627	400.897
AUTORIMESSA STORIONE	236.443	120.921	115.521			236.443	7.164	128.086	108.357
AZIENDA AGRARIA LEGNARO - CORPO A	291.774	114.081	177.693			291.774	8.841	122.921	168.853
AZIENDA AGRARIA LEGNARO - CORPO M	275.272	208.534	66.737			275.272	8.341	216.875	58.397
AZIENDA AGRARIA LEGNARO - CORPO N	898.000	408.165	489.835			898.000	27.209	435.375	462.625
AZIENDA AGRARIA SPERIMENTALE "LUCIO TONIOLO"	563.091	150.984	412.106			563.091	17.062	168.046	395.045
CAPPILLA OSSARIO	1.524	1.524	0			1.524		1.524	0
CASA DELLA GIOVENTU' UNIVERSITARIA - BRESSANONE	1.261	1.261	0			1.261		1.261	0
CASA DELLA STUDENTESSA "L.MENEGHETTI"	14.241	14.241	0			14.241		14.241	0
CASA DELLO STUDENTE	10.945.433	2.633.353	8.312.079			10.945.433	331.647	2.965.000	7.980.433
CASA LOMBARDO MIGLIORANZA E CASA VINICIO DALLA VECCHIA				2.453.127		10.945.433		2.965.000	7.980.433
CASA REBELLATO	250.600	136.686	113.914			250.600	7.593	144.280	106.320
CITTADELLA DELLO STUDENTE/RESTO DEL COMPLESSO	14.989.468	3.606.305	11.383.163			15.025.426	454.733	4.061.038	10.964.388
CLINICA ORTOPEDICA	10.471	10.471	0			10.471		10.471	0
COLLEGIO "C. EDERLE"	3.010.702	3.010.702	0			3.038.389	1.183	3.011.885	26.504
COLLEGIO "G. B. MORGAGNI"	2.788.840	2.642.170	146.671			3.071.333	11.966	2.654.135	417.198
COMPLESSO AGRIPOLIS - MENSA E AULE STUDIO - CA. GIALLA	3.819.160	2.236.846	1.582.314			4.112.491	118.852	2.355.698	1.756.793
COMPLESSO AGRIPOLIS - OSPEDALE VETERINARIO	4.790.654	2.177.483	2.613.171			4.790.654	145.157	2.322.640	2.468.014
COMPLESSO AGRIPOLIS - POLO DIDATTICO	19.621.667	13.270.355	6.351.312			19.815.883	598.198	13.868.553	5.947.331
COMPLESSO AGRIPOLIS - SCUDELLE	65.599	23.853	41.746			65.599	1.988	25.841	39.758
COMPLESSO AGRIPOLIS - SERRE	544.230	346.318	197.912			544.230	16.490	362.808	181.421
COMPLESSO BEATO PELLEGRINO	37.952.108	8.126.725	29.825.383			39.736.449	1.200.311	9.327.037	30.409.412
COMPLESSO CALFURA	2.137.972	854.043	1.283.929	1.784.341		2.445.414	65.391	919.434	1.525.980
COMPLESSO DI BIOMEDICINA	19.700.872	4.765.426	14.935.446			19.700.872	596.936	5.362.362	14.338.509
COMPLESSO DIDATTICO PIOVEGO	2.654.378	1.763.135	891.242			2.654.378	80.428	1.843.563	810.815
COMPLESSO IMMOBILIARE EX CONVENTO S. GIORGIO	3.314.104	2.008.488	1.305.616			3.314.104	100.417	2.108.905	1.205.199
COMPLESSO INGEGNERIA MECCANICA	14.907.397	13.753.963	1.153.434			15.360.320	52.729	13.806.692	1.553.628
COMPLESSO "LA NAVE"	606.689	566.905	39.784			606.689	1.209	568.113	38.576
COMPLESSO MALDURA - PALAZZO PRINCIPALE	921.223	314.106	607.117			921.223	25.570	339.676	581.547
COMPLESSO PLURIDIPARTIMENTALE "A. VALLISNERI"	25.324.696	22.325.483	2.999.213			25.375.123	767.983	23.093.466	2.281.658
CONDOMINIO A - DIPENDENTI APPARTAMENTO 1	109.614	109.614	0			109.614		109.614	0
CONDOMINIO A - DIPENDENTI APPARTAMENTO 2	118.047	118.047	0			118,047		118,047	0
CONDOMINIO A - DIPENDENTI GARAGE	12.541	12.541	0			12,541		12,541	0
CONDOMINIO B - ALLOGGI STUDENTI E FORESTERIA	315.424	315.424	0			315,424		315,424	0
CONDOMINIO C - ALLOGGI STUDENTI	394.281	394.281	0			394,281		394,281	0
CONDOMINIO D - ALLOGGI STUDENTI	394.281	394.281	0			394,281		394,281	0
CONDOMINIO MENEGHETTI	11.309	11.309	0			11,309		11,309	0
C.U.S. - STANGA	36.927	36.927	0			115,557	803	37,730	77,828
DEPOSITO PONTE DI BRENTA	750.309	487.374	262.935			750,309	18,778	506,152	244,156
EDIFICIO DENOMINATO "C3"	8.343.807	4.298.173	4.045.634			8.343,807	252,817	4.550,991	3.792,817

BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2021

Segue Tabella 10: Fabbricati di proprietà dell'Ateneo

Denominazione Edificio	Valore Lordo al 31.12.2020	Fondo ammortamento al 31.12.2020	Valore Netto al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi *	Valore Lordo al 31.12.2021	Ammortamento anno 2021	Fondo ammortamento al 31.12.2021	Valore Netto al 31.12.2021
EDIFICIO EX GOTTARDO	445.466	235.927	209.539			445.466	13.498	249.425	196.041
EDIFICIO EX PROPRIETA' CASTILLETI	413.353	271.042	142.311			413.353	12.525	283.567	129.786
EDIFICIO EX TEATRO RUZANTE	2.940.502	1.333.397	1.607.105			2.940.502	89.097	1.422.495	1.518.008
EDIFICIO PAOLOTTI	2.468.564	356.544	2.112.020	368.313		2.836.877	75.820	432.364	2.404.513
EDIFICIO SEDE DI FILOGIA SLAVA	2.174.568	1.251.306	923.262			2.174.568	65.889	1.317.195	857.372
FABBRICATO IN VIA TRASEA	1.527.466	509.127	1.018.338			1.527.466	46.282	555.410	972.056
ISTITUTO CHIMICA INDUSTRIALE - LEGNARO	299.545	254.154	45.391	21.791		321.336	9.521	263.675	57.661
LABORATORI I.M.A.G.E. DI VOLTABAROZZO	861.302	339.285	522.017	20.519		881.821	26.363	365.648	516.173
LABORATORIO DI ECOLOGIA MONTANA - S. VITO DI CADORE	14.080	14.080	0			14.080		14.080	0
LASCITO BOSCHETTO	134.400	0	134.400		134.400	0	0	0	0
LASCITO BRUNO COSTANZA CROATTO	749.233	96.529	652.704		749.233	0	0	0	0
LASCITO TOMASATTI	258.089	187.697	70.392		258.089	0	0	0	0
LASCITO VELARDI	105.497	25.573	79.923		105.497	0	0	0	0
LASCITO ZULIANI P.2 - APPARTAMENTO + BOX AL P.T.	6.399	6.399	0		6.399	0	0	0	0
LASCITO ZULIANI P.3 - APPARTAMENTO	6.094	6.094	0		6.094	0	0	0	0
MENSA NORD PIOVEGO	2.499.512	2.499.512	0			2.499.512		2.499.512	0
NUOVO ARCHIVIO LEGNARO	2.414.436	1.316.921	1.097.515			2.414.436	73.157	1.390.079	1.024.357
ORTO BOTANICO (Giardino della biodiversità)	11.076.867	2.644.588	8.432.279			11.076.867	335.629	2.980.217	8.096.650
PALAZZETTO LUNGARGINE PIOVEGO (Anselmi-Casale)	401.659	180.616	221.043			401.659	10.046	190.662	210.997
PALAZZO CA. BORIN	31.300	31.300	0			31.300		31.300	0
PALAZZO DE CLARICINI - Complesso Cesarotti	6.108.602	3.425.833	2.682.769			6.108.602	185.091	3.610.924	2.497.678
PALAZZO DOTTORI	26.513	26.513	0	255.164		281.677	3.961	30.474	251.203
PALAZZO DOTTORI-WOLLEMBORG	315.000	133.641	181.359			315.000	9.545	143.186	171.814
PALAZZO EX RIZZATO	3.366.984	2.153.269	1.213.715			3.366.984	102.020	2.255.289	1.111.696
PALAZZO GRIMANI	1.855.825	1.349.657	506.168			1.855.825	56.232	1.405.889	449.936
PALAZZO LEVI-CASES	253.758	160.718	93.039			253.758	5.513	166.232	87.526
PALAZZO LUZZATO DINA IN BUZZACCARINI	9.248.035	5.049.918	4.198.117			9.248.035	280.215	5.330.133	3.917.902
PALAZZO SALA	36.271	36.271	0			36.271		36.271	0
PALAZZO STORIONE - Corpo Principale	5.530.993	4.554.884	976.109	289.757		5.820.750	175.286	4.730.171	1.090.580
PALAZZO STORIONE - Appartamento al 2° piano	466.102	333.623	132.480			466.102	14.123	347.746	118.357
PALAZZO STORIONE - Appartamento al 4° piano	136.933	91.680	45.254			136.933	4.149	95.829	41.104
PALAZZO STORIONE B - Appartamento al 1° piano	137.424	87.449	49.975			137.424	4.164	91.613	45.811
PALAZZO WOLLEMBORG	53.394	53.394	0			53.394		53.394	0
POLO SCIENZE DELLA TERRA	10.186.837	3.395.427	6.791.410			10.186.837	308.661	3.704.088	6.482.748
PORZIONE DI COMPLESSO IMMOBILIARE "SACRO CUORE"	3.182.621	855.365	2.327.256		3.182.621,01	0	0	0	0
PRESIDENZA SCIENZE DELLA FORMAZIONE	75.392	75.392	0		75.392	0	0	0	0
PSICOLOGIA 1	8.221.225	6.464.358	1.756.866			8.221.225	249.103	6.713.462	1.507.763
PSICOLOGIA 2	9.066.662	5.769.529	3.297.133	30.317		9.096.979	275.148	6.044.677	3.052.302
S.E.F. - VIA CAMPAGNOLA	1.344.053	1.018.198	325.856			1.344.053	40.725	1.058.923	285.131
TORRE ARCHIMEDE	22.146.962	10.672.277	11.474.685	46.302		22.193.264	672.037	11.344.314	10.848.950
VILLA REVEDIN-BOLASCO	4.540.396	637.918	3.902.478			4.540.396	137.320	775.238	3.765.158
ZONA UNIVERSITARIA LEGNARO	104.855	79.437	25.418			104.855	3.177	28.595	76.260
<b>Totale complessivo</b>	<b>298.187.419</b>	<b>151.112.712</b>	<b>147.074.708</b>	<b>6.992.742</b>	<b>4.529.034</b>	<b>300.651.127</b>	<b>8.263.807</b>	<b>158.112.159</b>	<b>142.538.968</b>

\* importi comprensivi della quota di Fondo ammortamento di immobili alienati o dismessi per un totale complessivo pari a euro 1.264.359

Il valore della voce **“Costruzioni leggere”** passa da euro 1.832.626 al 31.12.2020 a euro 1.831.706 al 31.12.2021 con un decremento di euro 920, dovuto alla differenza tra le acquisizioni pari a euro 228.771, e gli ammortamenti del 2020 pari a euro 229.691.

La voce **“Impianti e attrezzature”** presenta un valore di euro 29.811.805 al 31.12.2020 e di euro 28.690.343 al 31.12.2021, con un decremento di euro 1.121.462 dovuto alla differenza tra le nuove acquisizioni pari a euro 5.439.879, i decrementi per alienazioni e dismissioni pari a euro 15.249 e gli ammortamenti dell'esercizio pari a euro 6.546.092.

Gli incrementi sono relativi principalmente alla realizzazione di impianti audio-video per euro 1.842.608, impianti elettrici per euro 1.157.766 e impianti di riscaldamento, condizionamento ed idraulici per euro 1.066.349.

L'incremento degli impianti audio-video è dovuto per la maggior parte, euro 1.470.257, agli interventi effettuati a valere sul finanziamento del MUR per il D.M. n. 734/2021 - Fondo per le esigenze emergenziali del sistema universitario - Ammodernamento infrastrutturale art. 3 comma 2. Tali impianti, utilizzati per attività didattiche, sono stati installati in diverse aule presso il Complesso di Ingegneria e di Ingegneria Meccanica, l'Edificio Paolotti, Palazzo Dottori-Wollemborg, nonché negli spazi in concessione dell'Ex Liceo Celio a Rovigo e del Complesso Universitario S. Maria Nova a Vicenza.

La *Tabella 11* evidenzia i saldi e le movimentazioni in modo distinto per le diverse categorie di impianti e attrezzature avvenute nell'esercizio 2021.

Tabella 11: Impianti e attrezzature - composizione voce e movimentazioni

	Impianti di riscaldamento, condizionamento o e idraulici	Impianti elettrici	Impianti elevatori	Impianti di rilevazione incendi, di allarme e per la sicurezza	Impianti di telefonia e reti tecnologiche di trasferimento dati	Impianti audio - video	Macchine d'ufficio	Altre attrezzature	Totale Impianti e attrezzature
<b>Valore di inizio esercizio</b>									
Costo	32.801.292	17.427.801	552.944	2.562.891	3.015.816	4.550.739	142.241	2.782.032	<b>63.835.756</b>
Rivalutazioni									
Fondo ammortamento	20.524.882	10.574.893	139.014	407.765	631.325	492.742	127.543	1.125.786	<b>34.023.950</b>
Svalutazioni									
<b>Valore di bilancio al 31.12.2020</b>	<b>12.276.409</b>	<b>6.852.909</b>	<b>413.930</b>	<b>2.155.126</b>	<b>2.384.491</b>	<b>4.057.997</b>	<b>14.698</b>	<b>1.656.246</b>	<b>29.811.805</b>
Incrementi per acquisizioni	1.066.349	1.157.766	25.918	310.733	540.405	1.842.608		496.100	<b>5.439.879</b>
Riclassifiche (del valore di bilancio)									
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	15.127								<b>15.127</b>
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio									
Ammortamenti dell'esercizio	3.031.024	1.566.051	53.640	279.297	321.029	952.150	337.550	5.351	<b>6.546.092</b>
Svalutazioni effettuate nell'esercizio									
Altre variazioni	-122								<b>-122</b>
<b>Totale variazioni</b>	<b>-1.979.925</b>	<b>-408.285</b>	<b>-27.721</b>	<b>31.436</b>	<b>219.376</b>	<b>890.457</b>	<b>-337.550</b>	<b>490.749</b>	<b>-1.121.462</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>10.296.485</b>	<b>6.444.624</b>	<b>386.209</b>	<b>2.186.562</b>	<b>2.603.867</b>	<b>4.948.454</b>	<b>-322.852</b>	<b>2.146.995</b>	<b>28.690.343</b>
Costo	33.844.533	18.585.567	578.862	2.873.624	3.556.221	6.393.347	135.619	3.278.133	<b>69.245.906</b>
Rivalutazioni									
Fondo ammortamento	23.547.927	12.140.944	192.653	687.062	952.354	1.444.893	458.471	1.131.138	<b>40.555.441</b>
Svalutazioni									
Altre variazioni	-122								<b>-122</b>
<b>Valore di bilancio al 31.12.2021</b>	<b>10.296.485</b>	<b>6.444.624</b>	<b>386.209</b>	<b>2.186.562</b>	<b>2.603.867</b>	<b>4.948.454</b>	<b>-322.852</b>	<b>2.146.995</b>	<b>28.690.343</b>

La voce “**Attrezzature scientifiche**” comprende attrezzature e apparecchiature utilizzate per lo svolgimento dell’attività di ricerca nei vari settori scientifico-disciplinari in cui opera l’Ateneo.

Tale voce presenta un valore di euro 20.610.092 al 31.12.2020 e un valore di euro 22.925.837 al 31.12.2021 con un incremento di euro 2.315.745, dato dalla differenza tra gli incrementi per acquisizioni, pari a euro 9.757.116, gli ammortamenti dell’esercizio per euro 7.423.538 e i decrementi per alienazioni e dismissioni e altre variazioni pari complessivamente a euro 17.833.

Per il dettaglio di saldi e movimentazioni si veda la seguente *Tabella 12*.

**Tabella 12: Attrezzature scientifiche – composizione voce e movimentazioni**

	Macchine ed attrezzature scientifiche	Macchine ed attrezzature scientifiche ad elevato tasso di obsolescenza	Totale Attrezzature scientifiche
<b>Valore di inizio esercizio</b>			
Costo	67.638.440	1.533.257	<b>69.171.696</b>
Rivalutazioni			
Fondo ammortamento	47.676.115	775.240	<b>48.451.355</b>
Svalutazioni	110.249		<b>110.249</b>
Altre variazioni			
<b>Valore di bilancio al 31.12.2020</b>	<b>19.852.075</b>	<b>758.017</b>	<b>20.610.092</b>
Incrementi per acquisizioni	9.100.910	656.206	<b>9.757.116</b>
Riclassifiche (del valore di bilancio)			
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	16.966		<b>16.966</b>
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio			
Ammortamenti dell'esercizio	7.022.262	401.275	<b>7.423.538</b>
Svalutazioni effettuate nell'esercizio			
Altre variazioni	-273	-594	<b>-867</b>
<b>Totale variazioni</b>	<b>2.061.409</b>	<b>254.337</b>	<b>2.315.745</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>21.913.484</b>	<b>1.012.353</b>	<b>22.925.837</b>
Costo	76.632.020	2.189.463	<b>78.821.483</b>
Rivalutazioni			
Fondo ammortamento	54.608.014	1.176.515	<b>55.784.529</b>
Svalutazioni	110.249		
Altre variazioni	-273	-594	<b>-867</b>
<b>Valore di bilancio al 31.12.2021</b>	<b>21.913.484</b>	<b>1.012.353</b>	<b>22.925.837</b>

La voce “**Patrimonio librario, opere d’arte, d’antiquariato e museali**” comprende il materiale bibliografico che si ammortizza interamente nell’esercizio di acquisizione e le

opere d'arte, d'antiquariato e museali non soggette ad ammortamento in quanto non perdono valore nel corso del tempo.

Tale voce passa da un valore di euro 7.508.233 al 31.12.2020 a un valore di euro 7.583.828 al 31.12.2021, con un incremento complessivo di euro 75.595.

Nella *Tabella 13* che segue sono evidenziati i saldi e le movimentazioni in modo distinto per le singole categorie che compongono questa voce.

**Tabella 13: Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali – composizione voce e movimentazioni**

	<b>Materiale bibliografico</b>	<b>Opere d'arte, d'antiquariato e museali</b>	<b>Totale Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali</b>
<b>Valore di inizio esercizio</b>			
Costo	9.349.605	7.508.233	<b>16.857.838</b>
Rivalutazioni			
Fondo ammortamento	9.349.605		<b>9.349.605</b>
Svalutazioni			
<b>Valore di bilancio al 31.12.2020</b>	<b>0</b>	<b>7.508.233</b>	<b>7.508.233</b>
Incrementi per acquisizioni	1.242.746	75.595	<b>1.318.341</b>
Riclassifiche (del valore di bilancio)			
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)			
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio			
Ammortamenti dell'esercizio	1.242.746		<b>1.242.746</b>
Svalutazioni effettuate nell'esercizio			
Altre variazioni			
<b>Totale variazioni</b>	<b>0</b>	<b>75.595</b>	<b>75.595</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>0</b>	<b>7.583.828</b>	<b>7.583.828</b>
Costo	10.592.351	7.583.828	<b>18.176.179</b>
Rivalutazioni			
Fondo ammortamento	10.592.351		<b>10.592.351</b>
Svalutazioni			
Altre variazioni			
<b>Valore di bilancio al 31.12.2021</b>	<b>0</b>	<b>7.583.828</b>	<b>7.583.828</b>

Per la valutazione del “**Materiale bibliografico**” ossia del patrimonio librario che non ha valore durevole, l'Ateneo ha optato per l'iscrizione nell'attivo patrimoniale del valore degli acquisti, che vengono interamente ammortizzati nell'anno. Pertanto il valore di fine esercizio riflette gli acquisti effettuati a partire dall'anno 2015, primo anno di redazione del Bilancio di Ateneo in Contabilità Economico-Patrimoniale, al netto dell'ammortamento.

In sede di redazione dello Stato Patrimoniale Iniziale, per le **“Opere d’arte, d’antiquariato e museali”**, l’orientamento è stato quello di confermare le consistenze e i valori risultanti dai registri inventariali preesistenti. Per esse l’Ateneo ha avviato una ricognizione specifica.

Nel corso dell’esercizio 2021 si è registrato un incremento complessivo della voce **“Patrimonio librario, opere d’arte, d’antiquariato e museali”** pari a euro 1.318.341, dovuto a nuove inventariazioni di materiale bibliografico e beni museali. Essendo beni non soggetti ad ammortamento, così come previsto dal D.I. 394/2017, i valori delle nuove inventariazioni sono stati iscritti fra i proventi. La valutazione è stata effettuata sulla base del valore presente nella perizia di stima di un esperto.

La voce **“Mobili e arredi”** comprende mobili e arredi per uffici, per aule e biblioteche e quelli impiegati per l’attività di ricerca.

Tale voce presenta un valore di euro 5.342.239 al 31.12.2020 e un valore di euro 5.903.981 al 31.12.2021 con un incremento di euro 561.742. Per il dettaglio di saldi e movimentazioni si veda la *Tabella 7* relativa alle Immobilizzazioni materiali. Gli incrementi di tale voce sono rappresentati dalla differenza tra le acquisizioni dell’esercizio per euro 1.459.719, i decrementi per alienazioni e dismissioni e altre variazioni pari a euro 511 e l’ammortamento dell’esercizio pari a euro 897.466.

La voce **“Immobilizzazioni materiali in corso e acconti”** comprende i costi per la ristrutturazione di edifici e per la realizzazione di interventi di manutenzione straordinaria, non ancora completati, su beni di proprietà nonché gli acconti erogati a fornitori per l’acquisto di immobilizzazioni materiali e a fronte di lavori edilizi in corso. In considerazione del fatto che l’ammortamento inizia dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto per l’uso, tali immobilizzazioni non sono ancora entrate in ammortamento.

Il valore di tale voce passa da euro 8.816.285 al 31.12.2020 a euro 13.522.860 al 31.12.2021, di cui euro 11.718.599 sono relativi alle immobilizzazioni materiali in corso ed euro 1.804.261 per acconti su immobilizzazioni materiali.

Come si evince dalla *Tabella 14*, nel 2021 le immobilizzazioni materiali in corso sono complessivamente aumentate di euro 4.142.612 passando da euro 7.575.987 al 31.12.2020 a euro 11.718.599 al 31.12.2021.

**Tabella 14: Immobilizzazioni materiali in corso**

Descrizione	Valore netto al 31.12.2020	Incrementi esercizio	Giroconto a immobilizzazioni materiali e riclassifiche	Valore al 31.12.2021
AREA AGRIPOLIS NORD PIOVEGO - ANELLO MT	167.205	525		167.729
ARCHIVIO LEGNARO		258.509		258.509
AREA VIA GRADENIGO	129.502	142.736		272.238
AZIENDA AGRARIA SPERIMENTALE LUCIO TONIOLO	14.617			14.617
CASERMA PIAVE - Interventi in permuta	99.452	183.506		282.958
CITTADELLA DELLO STUDENTE/RESTO DEL COMPLESSO	1.701.171	259.304	-17.020	1.943.454
CLINICA NEUROLOGICA	0			0
COLLEGIO "G. B. MORGAGNI"	364.984	90.646	-362.646	92.985
COMPLESSO "LA NAVE"	366.070			366.070
COMPLESSO AGRIPOLIS	6.202			6.202
COMPLESSO DI AGRIPOLIS - CENTRALE TERMICA NORD PIOVEGO		395		395
COMPLESSO AGRIPOLIS - MENSA E AULE STUDIO - CA' GIALLA		152.353		152.353
COMPLESSO AGRIPOLIS - OSPEDALE VETERINARIO	1.561.753	2.202.682		3.764.434
COMPLESSO AGRIPOLIS - POLO DIDATTICO	4.821			4.821
COMPLESSO AGRIPOLIS - RECUPERO RUSTICO	43.739			43.739
COMPLESSO BEATO PELLEGRINO	1.359.452		-1.359.452	0
COMPLESSO DIDATTICO PIOVEGO	24.692			24.692
COMPLESSO SUD PIOVEGO	22.062			22.062
COMPLESSO DOTTORI-WOLLEMBORG	473.686	5.356	-109.888	369.153
COMPLESSO MALDURA	98.664	57.675		156.339
COMPLESSO CALFURA	142.276		-142.276	0
COMPLESSO PLURIDIPARTIMENTALE "A. VALLISNERI"	87.547	467.061		554.608
COMPLESSO SACRO CUORE	0			0
EDIFICIO EX CASA MARINI - PROGETTO C.A.S.A.		67.747		67.747
HUB DELL'INNOVAZIONE - POLO DELLA FIERA DI PADOVA	368.965	108.395		477.361
ISTITUTO CHIMICA INDUSTRIALE - LEGNARO		197.654		197.654
LABORATORI I.M.A.G.E. DI VOLTABAROZZO	33.428			33.428
ORTO BOTANICO (Giardino della biodiversità)	50.190	769.828		820.018
PALAZZO LUZZATO DINA IN BUZZACCARINI		126.734		126.734
PALAZZO STORIONE - Corpo Principale	223.567	23.810	-223.567	23.810
POLO SCIENZE DELLA TERRA	6.874			6.874
S.E.E.F. - VIA CAMPAGNOLA	146.292	543.316		689.608
VILLA REVEDIN-BOLASCO	65.420			65.420
CAM - ALLESTIMENTO E RESTAURO MUSEO DELLA NATURA E DELL'UOMO - PALAZZO CAVALLI		150.630		150.630
CISAS - ATTREZZATURA SCIENTIFICA		52.688		52.688
DAFNAE - PROGETTO CASA - STRUMENTAZIONE SCIENTIFICA	1.324	11.645		12.968
DII - ATTREZZATURA SCIENTIFICA	12.031			12.031
PALAZZO CENTRALE BO - RESTAURO ARREDI GIO' PONTI		484.269		484.269
<b>TOTALE</b>	<b>7.575.987</b>	<b>6.357.461</b>	<b>-2.214.850</b>	<b>11.718.599</b>

L'incremento di tale voce è dato dalla differenza tra gli incrementi dell'esercizio, pari a euro 6.357.461 e i giroconti ad altre immobilizzazioni materiali con le riclassifiche pari a euro 2.214.850.

Gli incrementi per lavori non ancora conclusi, avviati nei precedenti esercizi e nel corso del 2021, sono relativi principalmente alla realizzazione di un nuovo edificio di medicina veterinaria presso l'Ospedale Veterinario di Agripolis, ai lavori di manutenzione straordinaria e riorganizzazione degli spazi interni del Giardino della Biodiversità presso l'Orto Botanico, al recupero del Complesso S.E.E.F. di via Campagnola, agli interventi di trasformazione e di adeguamento normativo del Complesso Vallisneri nonché al restauro degli arredi di Giò Ponti

presso Palazzo Centrale Bo e dei beni e reperti che verranno esposti nel Museo della Natura e dell'Uomo presso Palazzo Cavalli di prossima apertura.

I giroconti ad altre immobilizzazioni materiali e le riclassifiche sono legati principalmente alla conclusione della ristrutturazione del Polo Umanistico "Beato Pellegrino", alla riqualificazione funzionale ed energetica del Collegio Morgagni per il Dipartimento DIMED, alla manutenzione straordinaria delle facciate esterne di Palazzo Storione e alla ristrutturazione di Palazzo Calfura.

La voce "Acconti su immobilizzazioni materiali", pari a euro 1.804.261 al 31.12.2021, comprende per la parte preponderante gli anticipi contrattuali erogati alle ditte appaltatrici per interventi di manutenzione straordinaria del Complesso S.E.E.F. di via Campagnola, del Complesso Vallisneri e per il restauro degli arredi di Giò Ponti presso Palazzo Centrale Bo.

La voce "**Altre immobilizzazioni materiali**" accoglie le attrezzature informatiche multimediali e simili, anche ad alto tasso di obsolescenza nonché autovetture, autocarri, trattori, macchine agricole e mezzi speciali nonché altre immobilizzazioni materiali in cui sono compresi elettrodomestici, modelli per la didattica e per i laboratori e una categoria residuale di beni mobili.

Il valore delle "Altre immobilizzazioni materiali" passa da euro 12.754.777 al 31.12.2020 a euro 13.438.091 al 31.12.2021, con un incremento complessivo di euro 683.314 dovuto alla differenza fra gli incrementi per acquisizioni pari a euro 6.543.954, i decrementi per alienazioni e dismissioni pari a euro 4.713, gli ammortamenti dell'esercizio pari a euro 5.851.870 e le altre variazioni pari a 4.056.

**Tabella 15: Altre immobilizzazioni materiali - composizione voce e movimentazioni**

	Attrezzature informatiche, multimediali e simili	Attrezzature informatiche, multimediali e simili ad elevato tasso di obsolescenza	Autovetture, autocarri, trattori, altri mezzi speciali e altri beni mobili residuali	Totale altre immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>				
Costo	41.843.966	709.176	2.272.362	<b>44.825.504</b>
Rivalutazioni				
Fondo ammortamento	30.075.739	468.882	1.526.105	<b>32.070.726</b>
Svalutazioni				
<b>Valore di bilancio al 31.12.2020</b>	<b>11.768.226</b>	<b>240.294</b>	<b>746.257</b>	<b>12.754.777</b>
Incrementi per acquisizioni	6.333.342	4.364	206.248	<b>6.543.954</b>
Riclassifiche (del valore di bilancio)				
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	3.828	0	885	<b>4.713</b>
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio				
Ammortamenti dell'esercizio	5.523.083	160.263	168.524	<b>5.851.870</b>
Svalutazioni effettuate nell'esercizio				
Altre variazioni	-4.056			<b>-4.056</b>
<b>Totale variazioni</b>	<b>802.374</b>	<b>-155.899</b>	<b>36.839</b>	<b>683.314</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>12.570.600</b>	<b>84.395</b>	<b>783.096</b>	<b>13.438.091</b>
Costo	48.005.972	713.540	2.449.707	<b>51.169.218</b>
Rivalutazioni				
Fondo ammortamento	35.431.315	629.145	1.666.611	<b>37.727.071</b>
Svalutazioni				
Altre variazioni	-4.056			<b>-4.056</b>
<b>Valore di bilancio al 31.12.2021</b>	<b>12.570.600</b>	<b>84.395</b>	<b>783.096</b>	<b>13.438.091</b>

### IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)

<b>Saldo Immobilizzazioni Finanziarie al 31.12.2020</b>	<b>4.372.451</b>
<b>Saldo Immobilizzazioni Finanziarie al 31.12.2021</b>	<b>4.367.842</b>
<b>Variazione</b>	<b>-4.609</b>

Le “**Immobilizzazioni finanziarie**”, secondo quanto previsto dal MTO, comprendono esclusivamente le Partecipazioni di cui l’Ateneo detiene una quota nel capitale delle stesse con diritto alla restituzione in caso di recesso e/o di scioglimento; come si desume dalle tabelle di dettaglio che seguono, possono essere Società di capitale, Fondazioni, Consorzi (anche interuniversitari) e Associazioni.

La variazione negativa di euro 4.609 dipende esclusivamente dalla svalutazione della quota di partecipazione detenuta nella Fondazione Univeneto. Data la perdita durevole di valore della stessa si è optato, nell’ottica del principio di prudenza, di svalutare completamente la quota detenuta nella Fondazione che, alla data di chiusura del bilancio al 31.12.2020, aveva il Patrimonio netto pari a euro 784,00.

La *Tabella 16 "Immobilizzazioni finanziarie"* evidenzia la partecipazione patrimoniale dell'Ateneo al 31.12.2021 suddivisa tra le diverse tipologie, "Controllate e collegate" ed "Altre Partecipazioni", mentre nelle *Tabelle di dettaglio 17, 18 e 19* sono esposti anche i valori del Patrimonio Netto e del Risultato di esercizio rispettivamente al 31.12.2020 o al 31.12.2021, di ogni singola partecipazione.

**Tabella 16: Immobilizzazioni finanziarie**

<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>Partecipazione patrimoniale dell'Università al 31.12.2021</b>
Partecipazioni dell'Ateneo - Controllate e collegate	4.189.212
Partecipazioni dell'Ateneo - Spin-off	0
Partecipazioni dell'Ateneo - Altre partecipazioni	178.630
<b>Totale complessivo</b>	<b>4.367.842</b>

Tabella 17: Partecipazioni dell'Ateneo - Controllate e collegate

Ente/Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università al 31/12/2021	% capitale posseduta al 31/12/2021	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università al 31/12/2021	Patrimonio netto al 31/12/2020	Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2020	Utile/Perdita al 31/12/2020 (importo)	Note
Fondazione Casa dell'Assistente Prof. Virgilio Ducceschi	Fondazione	La fondazione si rivolge ad assicurare, a condizione di particolare favore, l'alloggio ed eventualmente il vitto e la sede di attività culturali e sportive ad assistenti celibi, le cui famiglie non risiedono in Padova.	NO	28.425	100,00%		466.684	UTILE	17.416	
Fondazione Ing. Aldo Gini	Fondazione	Promuovere e sviluppare una più intensa collaborazione fra studiosi tecnici e italiani e stranieri nel campo delle scienze esatte e delle loro applicazioni mediante l'istituzione e l'erogazione di borse di studio, lo scambio di ospitalità e la collaborazione tra studiosi, tecnici e scienziati italiani e di altre nazionalità, secondo quanto indicato nel testamento del Dott. Aldo Gini.	SI	3.881.071	100,00%		6.798.408	UTILE	37.909	
Unismart - Fondazione Università di Padova	Fondazione	La fondazione ha per oggetto il trasferimento delle conoscenze tramite la promozione delle competenze scientifico tecnologiche dell'Università e in generale lo sviluppo dei rapporti fra l'Università e l'esterno, l'attività di ricerca e consulenza anche mediante l'utilizzo di personale dell'Università e attività di gestione di progetti (project management).	SI	187.553	100,00%		654.979	UTILE	170.894	
Associazione ALUMNI	Associazione	Diffondere la tradizione e la cultura sviluppata dall'Università di Padova. Creare un sodalizio tra gli Alumni capace di mantenere e promuovere in ogni ambito e luogo i valori dell'Universa Universis Patavina Libertas. Favorire il legame fra l'Università e i suoi Alumni, rinsaldando il senso di appartenenza dei laureati alla propria Università.	NO	0	80,00%	140.000	115.955	UTILE	1.541	
Associazione "Istituto Confucio all'Università di Padova"	Associazione	Sviluppare e facilitare l'insegnamento della lingua cinese e promuovere gli scambi e la cooperazione educativa, culturale ed economica tra la Cina e il Veneto.	SI	35.000	50,00%	55.000	140.744	UTILE	27.834	
Consorzio RFX	Consorzio	Svolgimento di attività di studio e di ricerca scientifica e tecnologica nel campo della fusione controllata, quale possibile fonte di energia.	NO	52.000	23,81%		3.162.494	UTILE	146.781	
Fondazione Univeneto - svalutata	Fondazione	La Fondazione UNIVENETO ha per obiettivo la promozione ed il coordinamento dell'offerta formativa e delle attività di ricerca del sistema universitario veneto, e lo sviluppo dei suoi rapporti con le istituzioni Pubbliche, gli Enti Economici ed il sistema delle imprese del territorio.	SI	0	25,00%	10.000	784	PERDITA	-17.651	
Associazione denominata "CORILA - Consorzio per il coordinamento delle ricerche inerenti al sistema lagunare di Venezia"	Associazione	Promuovere e coordinare l'attività di ricerca, anche internazionale, avente come riferimento la laguna veneta. A tal fine promuove il confronto con la comunità scientifica internazionale, raccoglie tutti gli elementi informativi del sistema fisico, territoriale, ambientale, economico e sociale della laguna e degli insediamenti lagunari.	SI	5.165	20,00%		372.241	UTILE	1.637	
Associazione CIVEN - in liquidazione	Associazione	Progettare e realizzare iniziative di formazione, di ricerca, di sperimentazione industriale e di trasferimento tecnologico al mondo imprenditoriale nell'ambito del settore delle nanotecnologie.	SI	0	25,00%		-2.872.471	PERDITA	25.504	
Fondazione Universitaria per la Formazione per le amministrazioni pubbliche - FUAP - in liquidazione	Fondazione	La Fondazione è stata costituita allo scopo di offrire un utile e sistematico adeguamento scientifico e di proposta formativa e didattica da parte di alcune Università italiane.	SI	0	25,00%		32.031	PERDITA	361	
<b>Totale</b>				<b>4.189.212</b>		<b>205.000</b>	<b>8.871.850</b>			

Le tabelle di dettaglio relative alle “**Altre partecipazioni**” detenute dall’Ateneo sono state suddivise in base alla disponibilità dei bilanci consuntivi. La *Tabella 18a* riporta le partecipazioni per le quali non è disponibile il bilancio consuntivo al 31.12.2021 e pertanto i dati sono al 31.12.2020; la *Tabella 18b* riporta le partecipazioni per le quali è stato già approvato il bilancio consuntivo al 31.12.2021.

Il totale della partecipazione patrimoniale dell’Ateneo nelle “**Altre partecipazioni**”, suddivise tra le *Tabelle 18a e 18b*, è pari a euro 178.630.

Tabella 18a: Partecipazioni dell'Ateneo - Altre partecipazioni Bilanci al 31/12/2020

Ente/Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università al 31/12/2021	% capitale posseduta al 31/12/2021	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università al 31/12/2021	Patrimonio netto al 31/12/2020	Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2020	Utile/Perdita al 31/12/2020 (importo)	Note
<b>ALTRE - SOCIETÀ, CONSORZI E FONDAZIONI (O SOCIETÀ ED ENTI)</b>										
Consorzio Interuniversitario CINECA	Consorzio universitario	Opera nel settore del trasferimento tecnologico attraverso il calcolo scientifico ad alte prestazioni, la gestione e lo sviluppo di reti e servizi telematici, la realizzazione di sistemi informativi articolati e complessi per il trattamento di grandi quantità di dati.	SI	10.329	0,49%		116.258.299	UTILE	13.894.601	
Consorzio Interuniversitario sulla Formazione (COINFO)	Consorzio universitario	Promuovere e sviluppare la formazione del personale pubblico, in particolare di quello universitario, attraverso attività di studio, di ricerca e di organizzazione di corsi di alta formazione che abbiano una rilevanza ed una aggregazione di interesse e di risorse a livello nazionale.	SI	2.582	2,00%		392.500	UTILE	32.264	
Consorzio Interuniversitario nazionale per l'Energia e sistemi elettrici (EnStel)	Consorzio universitario	Promuovere e coordinare studi e ricerche nel campo dell'Energia, dei Sistemi e degli Impianti Elettrici.	SI	5.000	5,56%		209.008	UTILE	17.816	
Consorzio interuniversitario per l'idrologia CINID	Consorzio universitario	Promuovere e coordinare la partecipazione delle Università già Consorziare, e di quelle che vi aderiranno, alle attività scientifiche sperimentali e teoriche del Settore dell'idrologia nei campi delle acque superficiali e sotterranee, dell'idrometeorologia, della gestione dei sistemi idrici, della mitigazione dei rischi idrogeologici e della salvaguardia dei sistemi ambientali.	NO	3.250	7,74%		48.468	UTILE	143	
Sviluppo Tecnologie e Ricerca per l'Edilizia Sismicamente Sicura ed ecosostenibile - Società consortile a responsabilità limitata - STRESS S.c.a.r.l.	Società di capitali	Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo dell'edilizia sismicamente sicura ed ecosostenibile scienze naturali e dell'ingegneria.	SI	8.581	1,93%		1.060.553	-	0	
Parco Scientifico e Tecnologico Galileo S.c.p.a.	Società di capitali	Promuovere una collaborazione attiva fra il mondo della ricerca ed il sistema produttivo.	SI	0	0,00%		825.694	UTILE	3.564	

BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2021

*Segue Tabella 18a: Partecipazioni dell'Ateneo - Altre partecipazioni Bilanci al 31/12/2020*

Ente/Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale de l'Università al 31/12/2021	% capitale posseduta al 31/12/2021	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università al 31/12/2021	Patrimonio netto al 31/12/2020	Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2020	Utile/Perdita al 31/12/2020 (importo)	Note
<b>ALTRE - SOCIETÀ, CONSORZI E FONDAZIONI (O SOCIETÀ ED ENTI)</b>										
Veneto Nanotech S.c.r.l. - in liquidazione	Società di capitali	La mission di Veneto Nanotech e' quella di sovrintendere all'interorganizzazione e coordinamento del distretto delle nanotecnologie tramite l'elaborazione delle linee strategiche di indirizzo per tutte le attività del distretto, lo sviluppo della capacità di previsione sulle principali linee evolutive della ricerca scientifica in ambito nanotecnologico, l'identificazione dei settori a più alto potenziale di sviluppo imprenditoriale nel settore delle nanotecnologie, la promozione ed il sostegno di programmi di progetto, di studio e di ricerca di interesse del comparto industriale del territorio, l'attivazione di iniziative di diffusione delle nanotecnologie e della formazione specifica in tale ambito scientifico.	SI	0	0,01%		-1.854.270	PERDITA	15.787	
Consorzio Nazionale interuniversitario per le Scienze del Mare - CONISMA	Consorzio universitario	Promuove e coordina le ricerche e le altre attività scientifiche e applicative nel campo delle Scienze del Mare tra le 34 Università consorziate.	SI	15.500	2,94%		539.960	UTILE	250	Ultimo bilancio disponibile anno 2008; approvato il recesso dal C.d.A. con delibera rep. n. 167 del 29.06.2021
Consorzio interuniversitario nazionale per la biologia molecolare delle piante	Consorzio universitario	Il Consorzio si propone di promuovere e coordinare le ricerche e le attività scientifiche ed applicative nel campo della biologia molecolare delle piante tra le università consorziate, favorendo collaborazioni tra di loro, nonché partecipazione alla gestione di laboratori esteri o internazionali e di promuovere la costituzione di laboratori di ricerca avanzati.	NO	516	7,69%		132.105	UTILE	1.694	
Consorzio interuniversitario nazionale per l'informatica C.I.N.I.	Consorzio	Il consorzio promuove e coordina attività scientifiche, di ricerca e di trasferimento, sia di base sia applicative, nel campo dell'informatica, di concerto con le comunità scientifiche nazionali di riferimento.	SI	10.000	2,20%		901.542	UTILE	3.379	
Consorzio interuniversitario nazionale per la reattività chimica e la catalisi - CIRCC	Consorzio universitario	Il consorzio promuove e coordina la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Reattività Chimica e della Catalisi, in accordo con i programmi di ricerca nazionali ed internazionali in questo settore.	SI	5.165	5,56%		1.160.105	UTILE	55.109	
Istituto superiore di oncologia (in breve chiamato "I.S.O.") - in liquidazione	Consorzio universitario	Il consorzio si propone di promuovere le ricerche e le altre attività scientifiche e applicative nel campo della ricerca oncologica tra le università consorziate favorendo da un lato le collaborazioni e dall'altro fornendo supporto organizzativo e tecnico.	SI	0	8,33%		35.111	UTILE	37.618	Il C.d.A. con delibera rep. n. 169 del 29.06.2021 ha approvato lo scioglimento del Consorzio I.S.O.
SNMACT - Società consortile per azioni	Società di capitali	La società è volta a costruire un centro di competenza ad alta specializzazione con lo scopo di promuovere e realizzare progetti di ricerca applicata, di trasferimento tecnologico e di formazione su tecnologie avanzate nel quadro degli interventi connessi al piano nazionale industria 4.0.	SI	7.600	7,60%		3.378.726	PERDITA	1.305.790	
<b>Totale</b>				<b>68.524</b>		<b>0</b>	<b>123.087.801</b>			

BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2021

Tabella 18b- Partecipazioni dell'Ateneo - Altre partecipazioni Bilanci al 31/12/2021

Ente/Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università al 31/12/2021	% capitale posseduta al 31/12/2021	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università al 31/12/2021	Patrimonio netto al 31/12/2021	Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2021	Utile/Perdita al 31/12/2021 (importo)	Note
<b>ALTRE - SOCIETA', CONSORZI E FONDAZIONI (O SOCIETA' ED ENTI)</b>										
Centro d'arte degli studenti dell'Università di Padova	Associazione	Organismo universitario che si propone di potenziare e diffondere fra gli studenti l'interesse per la cultura artistica con particolare attenzione all'attività musicale.	NO	0	N.D.	50.000	7.482	UTILE	1.771	
Consorzio Interuniversitario di ricerca in Chimica dei Metalli nei Sistemi Biologici - CIRCM5B	Consorzio universitario	Ricerche fondamentali e applicative nel settore della chimica dei metalli nei sistemi biologici.	SI	5.165	4,55%		125.359	PERDITA	68.308	
Consorzio Interuniversitario ALMALAUREA	Consorzio universitario	Contribuisce ad assicurare agli Organi di Governo degli Atenei aderenti, ai Nuclei di Valutazione, alle Commissioni impegnate nella Didattica e nell'Orientamento, basi documentarie e di verifica, volte a favorire i processi decisionali e la programmazione delle attività.	SI	4.648	1,99%		3.252.669	UTILE	377.913	
Consorzio interuniversitario per la ricerca Tecnologia Nucleare CIRTECN	Consorzio universitario	Promozione della ricerca scientifica e tecnologica sia a livello universitario nazionale ed internazionale sui grandi temi più aggiornati; incentivazione e coordinamento delle università consorziate al fine di conseguire e mantenere l'odierno elevato livello delle conoscenze nel settore nucleare; coordinamento della partecipazione a programmi di ricerca a livello nazionale ed internazionale; coordinamento delle università consorziate con gli enti di ricerca, l'industria per le attività di R&S nel settore nucleare; formazione e comunicazione/informazione.	NO	10.330	16,67%		225.456	UTILE	1.686	
Consorzio nazionale interuniversitario per la nanoelettronica IUNET	Consorzio universitario	Promuovere e coordinare ricerche nel campo dei dispositivi e delle tecnologie micro e nanoelettroniche.	NO	3.000	9,09%		225.870	-	-	
Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'accesso (CISIA)	Consorzio universitario	Il Consorzio ha per oggetto prevalente lo svolgimento di attività e ricerche nel campo dell'orientamento agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore.	NO	5.000	1,66%		2.216.253	UTILE	447.733	
Consorzio per la Ricerca Sanitaria CORIS	Consorzio	Promuovere, incrementare e finanziare la ricerca scientifica finalizzata ai trapianti d'organo, di tessuti, di cellule e l'applicazione della medicina rigenerativa; promuovere i rapporti tra Università, Aziende Osp. Aziende ULSS, Istit. Scientifiche e Fondazioni, Italiane ed Estere, interessate alla ricerca nel settore dei trapianti di organi, tessuti, di cellule e all'applicazione della medicina rigenerativa.	NO	5.165	16,67%		115.158	UTILE	5.796	
Consorzio ICON Italian Culture on the Net	Consorzio universitario	Promozione della lingua e della cultura italiana nel mondo attraverso tecniche multimediali di insegnamento a distanza.	NO	25.823	5,47%		739.907	UTILE	3.213	
Consorzio CIPE - in liquidazione	Consorzio	Costituire un centro di indirizzo, di promozione e di supporto per la conoscenza, lo scambio e lo sviluppo cooperativo di esperienze e servizi relativi all'acquisizione, alla produzione e alla conservazione del patrimonio documentale e alla gestione ottimale dell'informazione nell'ambito della ricerca, della didattica superiore e della valorizzazione del patrimonio culturale.	NO	16.900	9,09%		368.468	PERDITA	6.112	
Consorzio SPRING	Consorzio	Il Consorzio contribuisce all'attività di promozione e dello sviluppo sostenibile attraverso azioni a carattere istituzionale e pubblico aventi carattere di innovazione e promozione economico sociale tra cui quelli ricompresi negli ambiti della L.R. 13/2014.	SI	3.000	14,29%		63.402	UTILE	19.637	

BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2021

Segue Tabella 18b- Partecipazioni dell'Ateneo - Altre partecipazioni Bilanci al 31/12/2021

Ente/Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università al 31/12/2021	% capitale posseduta al 31/12/2021	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università al 31/12/2021	Patrimonio netto al 31/12/2021	Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2021	Utile/Perdita al 31/12/2021 (importo)	Note
<b>ALTRE - SOCIETÀ, CONSORZI E FONDAZIONI (O SOCIETÀ ED ENTI)</b>										
Consorzio nazionale interuniversitario per le scienze fisiche della materia - CNISM - in liquidazione	Consorzio universitario	Il Consorzio non ha scopo di lucro e si propone di promuovere e coordinare le ricerche e le attività scientifiche e applicative nel campo delle Scienze Fisiche della Materia e delle tecnologie connesse tra i soggetti consorziati, al fine di meglio sviluppare le attività che ciascuno di essi sostiene ed ospita nell'area delle Scienze Fisiche della Materia. Il Consorzio si propone inoltre di mettere in atto azioni finalizzate ad instaurare collaborazioni con il CNR, gli altri Enti di ricerca, gli Enti locali e territoriali ed Istituzioni estere.	SI	0	2,56%		127.746	PERDITA	1.254	
Consorzio interuniversitario per la scienza e tecnologia dei materiali - INSTM	Consorzio universitario	Il Consorzio è impegnato in tutti i settori strategici della Scienza e Tecnologia dei Materiali, come i materiali molecolari per l'elettronica, la fotonica, i polimeri, i compositi, i metalli e i ceramici per applicazioni strutturali e funzionali, i nano-materiali, i biomateriali, i rivestimenti protettivi.	SI	7.747	2,04%		10.599.164	UTILE	2.083	
Consorzio nazionale interuniversitario per le telecomunicazioni - CNIT	Consorzio universitario	Il consorzio promuove e coordina ricerche nel campo delle Telecomunicazioni e delle relative aree dell'elettromagnetismo; stimola la divulgazione scientifica; collabora anche, con borse di studio, allo sviluppo e all'attività di formazione dei Dottorati di ricerca; promuove e svolge attività di formazione professionale.	SI	5.165	2,70%		13.044.862	UTILE	73.970	
Istituto nazionale biostrutture e biosistemi - I.N.B.B.	Consorzio universitario	Il consorzio ha lo scopo di promuovere e coordinare le ricerche e le altre attività scientifiche ed applicative nel campo delle biostrutture e biosistemi tra università consorziate favorendo da un lato collaborazioni e dall'altro il loro accesso ai Laboratori Nazionali di Biostrutture e Biosistemi.	SI	5.165	4,35%		478.552	UTILE	985	
Consorzio Rete Italiana per le Sperimentazioni Cliniche in Pediatria - INCIPIIT	Consorzio	Il Consorzio favorisce gli studi e le sperimentazioni in campo pediatrico, specie quelle farmacologiche, sia di tipo profit che no profit e di partecipare allo sviluppo di Consorzi Europei e Progetti che perseguono le stesse finalità.	NO	5.000	5,88%		582.243	UTILE	127.090	
EL.MO. - Elettrificazione della Mobilità	Consorzio universitario	Il Consorzio si propone di promuovere e sviluppare studi, ricerche e iniziative di alta formazione nel campo della mobilità elettrica al fine di incrementare la sostenibilità ambientale, economica e sociale dei sistemi di trasporto e aerospaziale, di favorire il trasferimento tecnologico degli esiti e di fornire supporto agli organi di governo europei, nazionali, locali nei processi di pianificazione e controllo in materia di mobilità sostenibile.	NO	5.000	15,00%		54.147	PERDITA	10.345	
Consorzio FABRE	Consorzio	Il Consorzio si propone di promuovere e coordinare la partecipazione delle Università e degli Enti di Ricerca Consorziate alle attività scientifiche nei Settori dell'Ingegneria Civile e dell'Architettura, con particolare riferimento ai temi della classificazione del rischio statico, fondazionale, sismico e idrogeologico, verifica, controllo e monitoraggio, nonché allo sviluppo di tecniche innovative per la progettazione di interventi di ripristino di ponti, viadotti e altre strutture esistenti.		3.000	11%		31.155	UTILE	1.154	
<b>Totale</b>				<b>110.106</b>		<b>50.000</b>	<b>32.257.893</b>			

Si ricorda che con delibera del C.d.A. rep. n. 303 del 20.11.2020 era stata approvata l'indizione di una procedura a evidenza pubblica per la cessione al miglior offerente delle quote detenute dall'Ateneo nel capitale sociale di tutti i 22 **spin-off** partecipati, fatti salvi i diritti di prelazione dei soci esistenti. Nel corso del 2021 sono pervenute offerte per 15 spin-off (BMR Genomics, IT+Robotics, Piante Acqua Natura, Grainit, Audio Innova, Atraki, Mihto, Expin, Etifor, M3E, Unired, Labda, Unisafe, AINT e GymHub) le cui quote sono state tutte cedute nel corso del 2021 (vedasi *Tabella 19a*). La cessione ha generato una plusvalenza di euro 83.327, pari al valore risultante da atto di cessione, in quanto tutte le partecipazioni detenute dall'Ateneo negli spin-off erano state svalutate nel bilancio consuntivo al 31.12.2016.

Per gli altri 7 spin-off (CSC, Lightcube, Neos, Bee Viva, SM.SR, Memmia e Dyaloghi), non essendo pervenuta alcuna offerta, il C.d.A. con delibera rep. n. 161/2021 ha autorizzato la cessione della quota per trattativa diretta. Si riportano di seguito le informazioni con evidenza del valore di acquisto proposto che è stato autorizzato dal C.d.A. con delibera rep. n. 65 del 22.03.2022. Le cessioni verranno perfezionate nel corso del 2022 (vedasi *Tabella 19b*).

I crediti verso le partecipate ammontano a euro 4.305.267, mentre i debiti verso le partecipate ammontano a euro 1.594.478.

In particolare, i crediti verso società controllate e collegate ammontano a euro 2.323.173, mentre i debiti verso società controllate e collegate ammontano a euro 139.323.

**Tabella 19a: Partecipazioni dell'Ateneo - Spin-off cedute**

Ente/Società	Oggetto sociale	Prezzo di cessione delle quote di partecipazione
<b>SPINOFF</b>		
BMR Genomics S.r.l.	Offre servizi di analisi del DNA di altissima qualità, creati e continuamente migliorati sulla base dei nuovi sviluppi della ricerca e della tecnologia nel settore della genomica, della genetica, della biologia molecolare, dell'informatica e della bioinformatica.	8.344
IT+Robotics S.r.l.	Progetta e sviluppa soluzioni altamente innovative per la robotica e l'automazione industriale. Nello specifico si occupa di visione artificiale applicata al controllo qualità e alla guida di robot e di software di programmazione offline di celle di lavoro e macchinari.	5.050
P.A.N. S.r.l.	Studio, consulenza, progettazione e commercializzazione di tecnologie che promuovano un modello di vita equo ed eco-sostenibile in campo ambientale, con particolare attenzione alla progettazione di impianti di fitodepurazione.	1.518
GRAINIT S.r.l.	Sistema di analisi delle granaglie (cereali, leguminose e oleaginose) da montare sia su macchine agricole semoventi, su sistemi di carico di impianti di stoccaggio, oppure impiegato come strumento da banco in postazione fissa all'interno di laboratori, di aziende agricole o semifissa come strumento portatile o montato in linea di produzione. Lo strumento opera sulla base della tecnica della spettroscopia del vicino infrarosso.	7.056
Atraki S.r.l.	Progettazione, sviluppo, organizzazione e commercializzazione di sistemi informativi a supporto delle attività di pianificazione, gestione ed esercizio dei sistemi di trasporto e territoriali.	7.600
Mihto S.r.l.	Consulenza e sviluppo di sistemi informativi in ambito sanitario.	11.726
EXPIN S.r.l.	La società ha come obiettivo quello di progettare e realizzare sistemi avanzati per il controllo strutturale di manufatti edili.	10.162
Etifor S.r.l.	Consulenza sulle certificazioni FSC sulla gestione delle foreste.	5.258
M3E S.r.l.	Sviluppo, implementazione e commercializzazione di software numerico per la soluzione mirata ed ottimale di problematiche tipiche del calcolo scientifico avanzato dell'ingegneria ambientale, industriale e dell'energia.	6.329
UNIRED S.r.l.	Promuove, realizza e gestisce progetti di R&S a supporto di prodotti cosmetici, di integratori alimentari dietetici ed erboristici, di dispositivi medici e di prodotti per la casa; indagini di sensorialità, psicofisica, neuroimaging, marketing, customer satisfaction a sostegno di ricerca, sviluppo, promozione e commercializzazione inerente il benessere attraverso l'uso dei prodotti stessi.	8.788
Labda S.r.l.	Valutazione e intervento in situazioni di difficoltà scolastica da parte di bambini e adolescenti. Si occupa, inoltre, della supervisione sia dei professionisti coinvolti nelle problematiche legate ai DSA che degli insegnanti.	5.576
Audio Innova S.r.l.	Valorizzazione del sistema hardware e software Airoom realizzato per sperimentare modalità di apprendimento innovative, in particolare per bambini in età pre-scolare e scolare.	1.850
UNISAFE S.r.l.	Svolgimento sia in Italia che all'estero, per conto proprio e di terzi, delle seguenti attività: la ricerca scientifica e tecnologica, la progettazione per la messa a punto e lo sviluppo di tecnologie, modelli, processi, applicazioni nell'ambito delle attività direttamente ed indirettamente connesse all'analisi, valutazione e gestione dei rischi, dei fenomeni, dei danni, degli infortuni con l'obiettivo di aumentare la sicurezza e/o ridurre le conseguenze negative dei danni e degli infortuni nel nuovo e nell'esistente; lo sfruttamento economico sotto qualsiasi forma delle attività di cui sopra in tutti i settori di attività; la progettazione, lo sviluppo, la produzione, la vendita, la concessione in licenza di know-how, tecnologie, software, modelli, brevetti, applicazioni in genere e apparecchiature tecnologiche; la commercializzazione, la produzione, pubblicazione di manuali tecnici, libri, l'organizzazione di convegni, l'erogazione di servizi di formazione a terzi.	1.164
Advanced Iron Nano Technologies - AINT S.r.l.	La società si occupa di commercializzare materiali, dispositivi e processi basati su nanoparticelle in ossido di ferro nonché di un formulato che agisce rapidamente su zoccolo, fettone e cute eliminando impurità superficiali e cellule morte desquamate.	1.933
Gym Hub S.r.l.	La missione di GymHub si concretizza nel compimento di progetti di varie dimensioni. Le aree progettuali coinvolgono le tecnologie applicate all'attività fisica e all'esercizio, la divulgazione scientifica e la formazione professionale.	973
<b>Totale</b>		<b>83.327</b>

BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2021

Tabella 19b: Partecipazioni dell'Ateneo - Spin-off con proposta diretta d'acquisto

Ente/Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università al 31/12/2021	% capitale posseduta al 31/12/2021	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università al 31/12/2021	Patrimonio netto al 31/12/2020	Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2020	Utile/Perdita al 31/12/2020 (importo)	Proposta diretta d'acquisto delle quote di partecipazione
CSC S.r.l.	Società di capitali	Consulenza e formazione a operatori del settore nell'ambito del comportamento canino.	SI	0	5,00%		17.759	UTILE	2.873	501
Lightcube S.r.l.	Società di capitali	Attività di ricerca e sviluppo nei seguenti ambiti: ingegneria elettronica e microelettronica, optoelettronica, illuminotecnica, informatica, telecomunicazioni, automazione, meccanica, scienza di materiali, scienze della vita, biologia, biotecnologie, nanotecnologie, fisica applicata, farmaceutico, biomedico e agroalimentare nonché la realizzazione e commercializzazione di dispositivi e prodotti innovativi che mettono insieme una o più parti dei suddetti ambiti di ricerca scientifica e applicazione industriale.	SI	0	5,00%		227.992	UTILE	3.249	5.000
Neos S.r.l.	Società di capitali	Soluzioni mirate per la salvaguardia e la gestione delle risorse territoriali integrando tecnologie di remote sensing, sia da innovative piattaforme UAV che da piattaforme tradizionali (satellite, aereo), con analisi al suolo in ambito geofisico, geochimico e agronomico.	SI	0	5,00%		11.393	UTILE	131	600
Bee Viva S.r.l.	Società di capitali	La prestazione di servizi ad imprese, enti, fondazioni, istituzioni e amministrazione pubblica in materia gestionale, organizzativa, produttiva, commerciale e strategica; erogazione di servizi per la gestione, l'organizzazione e lo sviluppo del business delle imprese, anche in fase di start-up; prestazione di servizi di assistenza e formazione, certificazione e sviluppo delle competenze.	SI	0	5,00%		28.866	UTILE	8.495	1.019
SM.SR. S.r.l.	Società di capitali	La società si occupa di sistemi di monitoraggio ambientale e territoriale e di procedure e progetti integrati di rigenerazione urbana e territoriale applicando la metodologia scientifico-operativa della "Impronta ambientale", messa a punto dai proponenti.	SI	0	5,00%		13.371	PERDITA	10.785	750
Memmia srl	Società di capitali	La società ha per oggetto, entro i limiti e con le modalità di legge, le seguenti attività: l'allevamento industriale, la selezione e la commercializzazione di animali per la ricerca biomedica; l'isolamento, la raccolta, conservazione, selezione, mutazione e commercializzazione di cellule adatte alla ricerca biomedica; analisi di laboratorio e screening sanitari su animali propri e di terzi; commercializzazione di prodotti utilizzati dagli operatori del settore ricerca scientifica...	SI	0	5,00%		49.543	UTILE	11.811	600
Dyaloghi S.r.l.	Società di capitali	La società ha per oggetto lo svolgimento di attività finalizzate al supporto di organizzazioni e professionisti nel design e nell'organizzazione di opportunità formative da inserirsi nel quadro del professional development, con particolare riferimento alle teaching and training skills, alla didattica e alla metodologia della formazione.	SI	0	5,00%		12.076	UTILE	1.935	507
<b>Totale</b>				<b>0</b>			<b>2.310.079</b>			<b>8.977</b>

## ATTIVO CIRCOLANTE (B)

## RIMANENZE (I)

Saldo Rimanenze al 31.12.2020	0
Saldo Rimanenze al 31.12.2021	1.194.370
Variazione	1.194.370

Come specificato nei criteri di valutazione, a decorrere dal presente bilancio sono stati contabilizzati fra le “**Rimanenze**” gli immobili per i quali il C.d.A. ha deliberato la vendita, valorizzati al minore fra il valore netto contabile e il valore di presunto realizzo. Di conseguenza, l'eventuale plusvalenza derivante dalla vendita verrà contabilizzata al momento del suo realizzo.

A tal proposito si evidenzia che nel 2022 sono stati venduti i due appartamenti del Lascito Zuliani per un importo totale di euro 432.355.

Descrizione	Valore netto contabile al 31.12.2021	Valore di presunto realizzo	Valore a rimanenze al 31.12.2021
LASCITO BOSCHETTO	168.000	168.000	168.000
LASCITO BRUNO COSTANZA CROATTO	876.501	850.000	850.000
LASCITO TOMASATTI	147.483	190.000	147.483
CONDOMINIO MENEGHETTI	2.635	550.000	2.635
PRESIDENZA SCIENZE DELLA FORMAZIONE	17.570	400.000	17.570
LASCITO ZULIANI P.2 - APPARTAMENTO + BOX AL P.T.	4.447	230.016	4.447
LASCITO ZULIANI P.3 - APPARTAMENTO	4.235	202.339	4.235
<b>Totale</b>	<b>1.220.871</b>	<b>2.590.355</b>	<b>1.194.370</b>

## CREDITI (II)

Saldo Crediti al 31.12.2020	318.710.699
Saldo Crediti al 31.12.2021	391.221.332
Variazione	72.510.632

Si espone di seguito nella *Tabella 20* il valore totale dei crediti al 31.12.2021 confrontati con il valore dei crediti al 31.12.2020. Come anticipato nel paragrafo che illustra i criteri di valutazione, il totale dei crediti esposti è rettificato dai Fondi svalutazione crediti per tenere in considerazione i rischi di insolvenza dei soggetti creditori sulla base di procedure giudiziali accertate e i possibili minori incassi in relazione a progetti sottoposti a rendicontazione.

I crediti al 31.12.2021, al netto del Fondo svalutazione, hanno registrato una variazione in aumento di euro 72.510.632.

**Tabella 20: Crediti netti – composizione voce**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
1) Crediti verso MUR e altre Amministrazioni Centrali	145.817.975	87.330.054	58.487.921	67,0%
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	50.583.790	44.807.805	5.775.985	12,9%
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	10.525.121	12.672.180	-2.147.059	-16,9%
4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	46.763.872	38.065.281	8.698.591	22,9%
5) Crediti verso Università	4.856.154	3.476.176	1.379.978	39,7%
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	78.397.165	78.457.406	-60.241	-0,1%
7) Crediti verso società ed enti controllati e collegati	2.323.173	2.776.190	-453.017	-16,3%
8) Crediti verso altri soggetti pubblici	3.228.364	1.001.050	2.227.314	222,5%
9) Crediti verso altri soggetti privati	48.725.717	50.124.558	-1.398.841	-2,8%
<b>Totale Crediti</b>	<b>391.221.332</b>	<b>318.710.699</b>	<b>72.510.632</b>	<b>22,8%</b>

L'analisi del dettaglio dei crediti netti iscritti a bilancio è esposta nelle tabelle di seguito riportate.

**Tabella 21: Crediti verso MUR e altre Amministrazioni Centrali**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Crediti verso MUR per FFO	57.666.616	42.227.522	15.439.094	36,6%
Altri crediti verso MUR	42.718.781	24.706.588	18.012.192	72,9%
Crediti verso altre Amministrazioni Centrali	39.698.704	15.408.372	24.290.332	157,6%
Crediti verso Enti pubblici di ricerca	9.213.598	8.508.560	705.038	8,3%
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>149.297.698</b>	<b>90.851.042</b>	<b>58.446.657</b>	<b>64,3%</b>
Fondo Svalutazione Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali	3.479.723	3.520.988	-41.264	-1,2%
<b>Totale crediti netti verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali</b>	<b>145.817.975</b>	<b>87.330.054</b>	<b>58.487.921</b>	<b>67,0%</b>

I "Crediti verso MUR per FFO" al 31.12.2021 risultano aumentati di oltre 15 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente per effetto dei maggiori finanziamenti ricevuti e non ancora incassati nel 2021. Nel 2021 è stata regolarmente incassata la quota annuale di euro 20.431.274 del finanziamento per i Dipartimenti di Eccellenza, che si concluderà nel 2022.

Gli "Altri crediti verso MUR" risultano in aumento per più di 18 milioni di euro principalmente a seguito del finanziamento MUR di euro 11.555.088 concesso con D.D.G. n. 1039 del 28.04.2021 a valere sulla Legge n. 338/2000, con il quale è stato cofinanziato l'intervento di recupero e riqualificazione della "Casa dello Studente A. Fusinato" da adibire a residenza per studenti universitari della Scuola Galileiana dell'Ateneo e di euro 9.530.368 relativi al finanziamento del Fondo investimenti edilizia universitaria 2019-2033 - D.M. 5 dicembre 2019 n. 1121, lettera b). È stato inoltre incassato un acconto pari a circa 3 milioni di euro del finanziamento relativo al Fondo investimenti edilizia universitaria 2019-2033 - D.M. 5 dicembre 2019 n. 1121 lettera a).

I “Crediti verso altre Amministrazioni Centrali” vedono un aumento di oltre 24 milioni di euro, da ricondurre principalmente ai finanziamenti MEF per contratti di formazione specialistica riconosciuti dal D.P.C.M. 10 febbraio 2022 a saldo dei costi sostenuti relativi agli a.a. 2017/2018 e 2018/2019 per oltre 16 milioni di euro e per la parte restante alla quota di competenza dell'a.a. 2020/2021 non ancora erogata.

I “Crediti verso Enti pubblici di ricerca” presentano un incremento di circa 700 mila euro riconducibile all'acquisizione di un finanziamento Programma Erasmus+ INDIRE pari a circa 3,6 milioni di euro già incassato per oltre l'80%.

**Tabella 22: Crediti verso Regioni e Province Autonome**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Crediti verso Regione Veneto per borse di studio	24.023.201	17.340.206	6.682.995	38,5%
Altri crediti verso Regione Veneto	24.278.102	25.190.135	-912.033	-3,6%
Crediti verso altre Regioni	531.368	700.832	-169.464	-24,2%
Crediti verso Province Autonome	3.266.030	3.200.426	65.605	2,0%
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>52.098.701</b>	<b>46.431.599</b>	<b>5.667.102</b>	<b>12,2%</b>
Fondo Svalutazione Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.514.910	1.623.794	-108.884	-6,7%
<b>Totale crediti netti verso Regioni e Province Autonome</b>	<b>50.583.790</b>	<b>44.807.805</b>	<b>5.775.985</b>	<b>12,9%</b>

L'incremento complessivo dei “**Crediti verso Regioni e Province Autonome**” è pari a circa 5,6 milioni di euro complessivamente al lordo del fondo svalutazione.

L'aumento dei “Crediti verso Regione Veneto per borse di studio”, al netto degli incassi per euro 2,3 milioni), è pari a circa 6,7 milioni ed è da ricondurre, anche per quest'anno come lo scorso, ai nuovi crediti iscritti (per un importo pari a circa 5 milioni di euro) verso la Regione Veneto per borse di studio per scuole di specializzazione di area medica derivante dall'aumento dei posti finanziati con borsa di studio (pari a ulteriori 46 nuove borse da sommarsi alle 110 borse aggiuntive dello scorso anno). Sono stati inoltre registrati crediti per circa 4 milioni a valere sulle Risorse Integrative Regionali per il pagamento delle borse di studio a.a. 2021/2022.

La variazione di circa 1 milione di euro degli “Altri crediti verso Regione Veneto” è riconducibile all'incasso di circa 860.000 euro del saldo del finanziamento nel settore Fotovoltaico (POR CRO PARTE FESR 2007-2013), a conclusione di una lungo contenzioso con la Regione, all'incasso del contributo di 840.000 euro per il Restauro delle Serre Ottocentesche dell'Orto Botanico di Padova nonché a maggiori crediti iscritti relativi al finanziamento delle professioni sanitarie e di altre attività di ricerca.

Restano sostanzialmente invariati i crediti verso Province Autonome relativi a contributi per le scuole di specializzazione in area medica per gli anni 2019-2023, mentre la flessione dei

crediti verso altre Regioni è dovuta all'incasso dei finanziamenti sottoscritti nel 2020 con la Regione Friuli Venezia Giulia, per il progetto INTERREG2018 Italia-Slovenia CROSSIT SAFER, e con la Regione Lombardia, per il progetto SAFETY FOR RESCUE.

**Tabella 23: Crediti verso altre Amministrazioni Locali**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Crediti verso Comuni	1.837.252	1.665.156	172.096	10,3%
Crediti verso Province	42.644	42.644	0	0,0%
Crediti verso Aziende Sanitarie, Ospedaliere e IRCCS pubblici	12.660.093	12.454.934	205.159	1,6%
Crediti verso aziende ospedaliere per anticipi erogati "indennità De Maria"	33.387	54.140	-20.753	-38,3%
Crediti verso altre Amministrazioni locali	7.072.008	7.782.014	-710.006	-9,1%
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>21.645.383</b>	<b>21.998.888</b>	<b>-353.505</b>	<b>-1,6%</b>
Fondo Svalutazione Crediti verso Altre amministrazioni locali	11.120.262	9.326.708	1.793.554	19,2%
<b>Totale crediti netti verso altre Amministrazioni Locali</b>	<b>10.525.121</b>	<b>12.672.180</b>	<b>-2.147.059</b>	<b>-16,9%</b>

I "Crediti verso altre Amministrazioni Locali" si mantengono sostanzialmente in linea con l'anno precedente, con un lieve aumento riconducibile alla sottoscrizione di un accordo di collaborazione di 300.000 euro con la CCIAA di Padova per attività di promozione culturale e turistica - Progetto "1222-2022 - 800 ANNI - Celebrazioni per l'ottocentesimo".

Anche i "Crediti verso Aziende Sanitarie, Ospedaliere e IRCCS Pubblici" sono rimasti sostanzialmente invariati.

La voce "Crediti verso aziende ospedaliere per anticipi erogati - indennità De Maria", come previsto dal MTO, accoglie il credito rilevato al momento dell'erogazione dell'anticipazione dell'indennità al personale equiparato al SSN nonché l'estinzione dello stesso al momento del trasferimento di tale indennità da parte dell'Azienda Ospedaliera e delle diverse ULSS. Si conferma anche per il 2021, come per il 2020, l'ammontare delle indennità SSN erogate al personale per oltre 23 milioni di euro quasi interamente incassato nel corso dell'esercizio.

**Tabella 24: Crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Crediti verso l'Unione Europea	42.966.770	36.455.278	6.511.492	17,9%
Crediti verso Resto del Mondo	3.962.634	2.226.596	1.736.037	78,0%
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>46.929.403</b>	<b>38.681.875</b>	<b>8.247.529</b>	<b>21,3%</b>
Fondo Svalutazione Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	165.532	616.594	-451.062	-73,2%
<b>Totale crediti netti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo</b>	<b>46.763.872</b>	<b>38.065.281</b>	<b>8.698.591</b>	<b>22,9%</b>

I “**Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo**” comprendono tutti i crediti verso soggetti stranieri pubblici e privati. Si tratta di crediti iscritti a fronte di contributi per l'attività di ricerca, la didattica e la cooperazione internazionale.

I “**Crediti verso l'Unione Europea**” aumentano di 6,5 milioni, per effetto delle nuove assegnazioni di progetti finanziati parte dalla Commissione Europea (30 milioni di euro principalmente a valere sul programma Horizon2020) nonché da altri organismi U.E. per circa 17 milioni di euro (Research Executive Agency, European Research Council Executive Agency - ERCEA, European Space Research and Technology Centre - ESTEC), oltre che dalle collaborazioni con Università Europee (circa 5 milioni). Gran parte di tutti questi progetti sono state incassati già nel corso del 2021.

I “**Crediti verso il Resto del Mondo**” aumentano di oltre 1,7 milioni per effetto di nuove collaborazioni con società e fondazioni straniere.

**Tabella 25: Crediti verso Università**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Crediti verso altre Università	5.006.976	3.702.686	1.304.290	35,2%
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>5.006.976</b>	<b>3.702.686</b>	<b>1.304.290</b>	<b>35,2%</b>
Fondo Svalutazione Crediti verso Università	150.822	226.510	-75.687	-33,4%
<b>Totale crediti netti verso altre Università</b>	<b>4.856.154</b>	<b>3.476.176</b>	<b>1.379.978</b>	<b>39,7%</b>

L'incremento dei “**Crediti verso altre Università**” deriva sostanzialmente da progetti di ricerca svolti in partecipazione con altri Atenei italiani.

**Tabella 26: Crediti verso studenti per tasse e contributi**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Crediti verso studenti per tasse e contributi	86.527.123	86.275.879	251.244	0,3%
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>86.527.123</b>	<b>86.275.879</b>	<b>251.244</b>	<b>0,3%</b>
Fondo Svalutazione Crediti verso studenti per tasse e contributi	8.129.958	7.818.473	311.485	4,0%
<b>Totale crediti netti verso studenti per tasse e contributi</b>	<b>78.397.165</b>	<b>78.457.406</b>	<b>-60.241</b>	<b>-0,1%</b>

Tale voce è relativa ai crediti per contributi dovuti da studenti che risultano iscritti alle lauree triennali e magistrali per l'a.a. 2021/2022 e a crediti non ancora riscossi relativi ad anni precedenti. Il valore dei crediti verso studenti è sostanzialmente allineato a quello del 2020.

Il metodo di contabilizzazione delle tasse è stato descritto nel paragrafo relativo ai criteri di valutazione.

**Tabella 27: Crediti verso società ed enti controllati e collegati**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Crediti verso società ed enti controllati e collegati	2.545.992	2.997.758	-451.767	-15,1%
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>2.545.992</b>	<b>2.997.758</b>	<b>-451.767</b>	<b>-15,1%</b>
Fondo Svalutazione Crediti verso società ed enti controllati	222.818	221.568	1.250	0,6%
<b>Totale crediti netti verso società ed enti controllati e collegati</b>	<b>2.323.173</b>	<b>2.776.190</b>	<b>-453.017</b>	<b>-16,3%</b>

I “**Crediti verso società ed enti controllati e collegati**” vedono una flessione principalmente per effetto dei versamenti effettuati da parte del CORILA – “Consorzio per il coordinamento delle ricerche inerenti al sistema lagunare di Venezia” relativi al secondo rendiconto per la realizzazione del Programma di Ricerca “VENEZIA 2021” e per il progetto FRAMESPORT.

**Tabella 28: Crediti verso altri (pubblici)**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Crediti tributari	1.106.483	275.341	831.142	301,9%
Crediti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	225.644	174.602	51.042	29,2%
Crediti verso altri soggetti pubblici	1.900.700	589.083	1.311.616	222,7%
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>3.232.827</b>	<b>1.039.027</b>	<b>2.193.800</b>	<b>211,1%</b>
Fondo Svalutazione Crediti verso altri (pubblici)	4.463	37.977	-33.514	-88,2%
<b>Totale crediti netti verso altri soggetti pubblici</b>	<b>3.228.364</b>	<b>1.001.050</b>	<b>2.227.314</b>	<b>222,5%</b>

Nella tabella suesposta sono dettagliati i “**Crediti verso altri (pubblici)**”, che comprendono prevalentemente crediti tributari e crediti previdenziali e assistenziali, nonché verso altri enti pubblici.

L'aumento significativo della voce “Crediti verso altri soggetti pubblici” è legato alla sottoscrizione di un contratto di ricerca con l'INAIL di circa 1,3 milioni di euro con scadenza prevista nel 2023.

**Tabella 29: Crediti verso altri (privati)**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Crediti verso dipendenti	150.680	315.723	-165.042	-52,3%
Crediti per anticipi missioni	141.870	127.780	14.090	11,0%
Crediti verso Enti di ricerca privati	8.830.161	9.891.465	-1.061.303	-10,7%
Crediti per depositi cauzionali	88.868	88.012	855	1,0%
Crediti verso altri soggetti privati	52.901.547	56.589.445	-3.687.897	-6,5%
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>62.113.126</b>	<b>67.012.424</b>	<b>-4.899.298</b>	<b>-7,3%</b>
Fondo Svalutazione Crediti verso altri (privati)	13.387.409	16.887.866	-3.500.457	-20,7%
<b>Totale crediti netti verso altri soggetti privati</b>	<b>48.725.717</b>	<b>50.124.558</b>	<b>-1.398.841</b>	<b>-2,8%</b>

I “Crediti verso dipendenti” sono principalmente costituiti da recuperi per abbonamenti per mezzi di trasporto nonché per crediti risultanti dal cedolino stipendiale. La flessione rispetto

al 2020, oltre che per recuperi introitati è dovuta alla riclassificazione dei crediti nel conto "Crediti verso altri soggetti privati" dei dipendenti che sono cessati.

I "Crediti verso Enti di ricerca privati" e i "Crediti verso altri soggetti privati" accolgono contributi alla ricerca, finanziamenti di corsi di laurea, di borse di dottorato e crediti derivanti dallo svolgimento di attività commerciale (ricerche e consulenze, prestazioni a pagamento, prodotti dell'attività agricola) e risultano complessivamente in diminuzione di circa 3,7 milioni di euro per l'avvenuto incasso, a seguito dell'attività di recupero svolta nel 2021. Considerato che per detti crediti, incassati nel 2021, si era provveduto ad accantonare prudenzialmente il relativo fondo, lo stesso è stato adeguato al valore di presunto realizzo dei crediti residui e di conseguenza è stato rilasciato per un valore di euro 2.300.000.

Di seguito nella *Tabella 30* si espongono i crediti con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo.

**Tabella 30: Crediti - esigibilità per singola voce**

Descrizione	Scadenti entro l'esercizio	Scadenti oltre l'esercizio
1) Crediti verso MUR e altre Amministrazioni Centrali	101.552.613	44.265.362
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	31.513.321	19.070.470
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	8.442.366	2.082.755
4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	14.213.715	32.550.157
5) Crediti verso Università	2.936.667	1.919.487
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	78.397.165	0
7) Crediti verso società ed enti controllati e collegati	2.048.405	274.768
8) Crediti verso altri soggetti pubblici	1.922.724	1.305.640
9) Crediti verso altri soggetti privati	30.960.643	17.765.074
<b>Totale Crediti suddivi per scadenza</b>	<b>271.987.619</b>	<b>119.233.713</b>
<b>Totale Crediti</b>	<b>391.221.332</b>	

La *Tabella 31* riporta il valore lordo dei crediti, il valore del Fondo svalutazione e il valore al netto del Fondo svalutazione alla data del 31.12.2021, mentre nella successiva *Tabella 32* sono riportati i movimenti intervenuti nel Fondo svalutazioni.

**Tabella 31: Crediti - valore lordo, fondo svalutazione e valore netto**

Descrizione	Crediti lordi	Fondo svalutazione crediti	Crediti netti
1) Crediti verso MUR e altre Amministrazioni Centrali	149.297.698	3.479.723	145.817.975
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	52.098.701	1.514.910	50.583.790
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	21.645.383	11.120.262	10.525.121
4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	46.929.403	165.532	46.763.872
5) Crediti verso Università	5.006.976	150.822	4.856.154
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	86.527.123	8.129.958	78.397.165
7) Crediti verso società ed enti controllati e collegati	2.545.992	222.818	2.323.173
8) Crediti verso altri soggetti pubblici	3.232.827	4.463	3.228.364
9) Crediti verso altri soggetti privati	62.113.126	13.387.409	48.725.717
<b>Totale Crediti</b>	<b>429.397.229</b>	<b>38.175.898</b>	<b>391.221.332</b>

**Tabella 32: Crediti - Fondo svalutazioni - movimentazioni**

Descrizione	Valori	Di cui Crediti verso studenti per tasse	Di cui altri Crediti
Fondo al 31.12.2020	40.898.743	7.818.473	33.080.270
Utilizzi anno 2021	-4.423.093	-1.375.325	-3.047.768
Rilasci per crediti incassati	-4.097.701	-1.797.701	-2.300.000
Accantonamento anno 2021	5.797.948	3.484.511	2.313.437
<b>Totale Fondo al 31.12.2021</b>	<b>38.175.898</b>	<b>8.129.958</b>	<b>30.045.939</b>

I rilasci per crediti incassati, come già anticipato nel commento alla *Tabella 29*, si riferiscono allo storno del fondo a seguito dell'incasso di crediti residui riscossi nel corso dell'esercizio, di cui in precedenza si era accantonato il relativo ammontare.

### ATTIVITÀ FINANZIARIE (III)

<b>Saldo Attività Finanziarie al 31.12.2020</b>	<b>2.979.890</b>
<b>Saldo Attività Finanziarie al 31.12.2021</b>	<b>2.979.890</b>
<b>Variazione</b>	<b>0</b>

La *Tabella 33* riporta i valori relativi ai titoli e alle partecipazioni iscritte, al netto del Fondo svalutazione titoli, nell'attivo circolante.

**Tabella 33: Titoli iscritti nell'Attivo circolante**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Polizza Vita ISV	799.900	799.900	0	0,0%
Fondi Comuni Invesco	229.990	229.990	0	0,0%
Gestione patrimoniale Eurizon Capital	1.950.000	1.950.000	0	0,0%
<b>Totale Attività finanziarie</b>	<b>2.979.890</b>	<b>2.979.890</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>

Le tipologie di attività finanziarie sopra indicate rappresentano delle forme di investimento temporaneo della liquidità relativa al patrimonio dei Lasciti. Tale scelta è resa possibile

dall'esclusione dal regime di Tesoreria Unica ai sensi della circolare del MEF protocollo n. 20131 del 24.03.2012 in quanto risorse soggette a vincolo di destinazione per volontà del donante o del testatore; gli investimenti sono stati valutati al minore tra il costo di acquisto, comprensivo dei costi accessori, e il valore di presunto realizzo.

Rispetto all'anno precedente il patrimonio investito è rimasto invariato.

Nell'esercizio 2021 l'investimento della Gestione Patrimoniale Eurizon Capital ha registrato, come già nel 2020, un andamento positivo superiore al valore nominale e quindi secondo i principi contabili si mantiene il titolo al costo storico di euro 1.950.000, corrispondente al valore di acquisto. Solo a fini informativi si comunica che la quotazione dell'investimento alla data del 31.12.2021 è pari a euro 2.042.856.

Nel mese di dicembre 2021 e nei primi mesi del 2022 si sono concluse due procedure di gara che hanno portato alla vendita di tre immobili di proprietà dei lasciti: un immobile del Lascito Velardi nel 2021 e due del Lascito Zuliani. Questi introiti andranno a incrementare il capitale disponibile per gli investimenti; a tal fine si prevede di rivedere nel corso del 2022 l'asset degli investimenti del patrimonio mobiliare dei Lasciti dell'Ateneo.

### DISPONIBILITÀ LIQUIDE (IV)

Saldo Disponibilità liquide al 31.12.2020	413.233.357
Saldo Disponibilità liquide al 31.12.2021	403.274.006
Variazione	-9.959.351

La *Tabella 34* riporta il saldo delle “Disponibilità liquide”.

**Tabella 34: Disponibilità liquide dell'Ateneo - composizione voce**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Banca c/c di Tesoreria Unica	400.119.835	410.457.792	-10.337.957	-2,5%
ISP c/c Lasciti e Premi di studio	2.915.881	2.536.157	379.724	15,0%
ISP Private Banking c/c Lasciti (investimenti)	228.071	228.677	-606	-0,3%
<b>Totale Depositi bancari e postali</b>	<b>403.263.787</b>	<b>413.222.626</b>	<b>-9.958.839</b>	<b>-2,4%</b>
Denaro e valori in cassa	10.219	10.731	-512	-4,8%
<b>Totale Disponibilità liquide</b>	<b>403.274.006</b>	<b>413.233.357</b>	<b>-9.959.351</b>	<b>-2,4%</b>

La voce “Depositi bancari e postali” accoglie sia le giacenze finali di cassa depositate presso il conto di Tesoreria Unica per un ammontare di euro 400.119.835, sia le giacenze di cassa

relative alla gestione separata dei Lasciti e Premi di Studio (escluse dal regime di Tesoreria Unica) per un ammontare di euro 3.143.952, di cui euro 2.915.881 presso l'Istituto cassiere Intesa Sanpaolo S.p.A. ed euro 228.071 presso Intesa Sanpaolo Private Banking S.p.A.

La leggera contrazione delle disponibilità liquide finali del c/c di Tesoreria Unica rispetto all'anno precedente, dopo una serie storica triennale di costante incremento, è principalmente attribuibile alla sostanziale inversione di tendenza tra le riscossioni ed i pagamenti.

I maggiori pagamenti nel 2021 rispetto al 2020 sono principalmente riconducibili alle spese per investimento (+29%) e alle spese per beni e servizi (+11%), entrambe diretta conseguenza, oltre che dei maggiori consumi dopo l'anno di emergenza sanitaria, anche della ripresa dei progetti di sviluppo edilizio dell'Ateneo e dell'aggiornamento delle infrastrutture tecnologiche.

### RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)

<b>Saldo Ratei e Risconti Attivi al 31.12.2020</b>	<b>16.663.017</b>
<b>Saldo Ratei e Risconti Attivi al 31.12.2021</b>	<b>19.607.503</b>
<b>Variazione</b>	<b>2.944.486</b>

I "Ratei e risconti attivi" sono rappresentati nelle tabelle che seguono.

**Tabella 35: Ratei e Risconti Attivi**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Ratei e risconti attivi	19.607.503	16.663.017	2.944.486	17,7%
<b>Totale Ratei e risconti attivi</b>	<b>19.607.503</b>	<b>16.663.017</b>	<b>2.944.486</b>	<b>17,7%</b>

Di seguito un'analisi di dettaglio dei ratei e risconti attivi.

**Tabella 36: Ratei e risconti attivi – composizione voce**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Ratei attivi su tasse e contributi studenteschi	0	0	0	-
Altri Ratei attivi	0	0	0	-
Risconti attivi su Borse di studio regionali	17.144.276	13.511.958	3.632.318	26,9%
Altri risconti attivi	2.463.227	3.151.059	-687.832	-21,8%
<b>Totale</b>	<b>19.607.503</b>	<b>16.663.017</b>	<b>2.944.486</b>	<b>17,7%</b>

I "Risconti attivi" si riferiscono a costi a cavallo di due esercizi che hanno avuto manifestazione finanziaria anticipata; tra questi si evidenziano quelli relativi alle borse di studio regionali, la cui crescita è in linea con l'aumento dei costi sostenuti per le borse di studio. L'Ateneo, al fine di venire incontro alle esigenze degli studenti, come anche negli

esercizi precedenti, ha erogato a novembre le borse di studio per l'a.a. 2021/2022 alla maggior parte degli aventi diritto, registrando di conseguenza i relativi risconti.

Sono presenti poi risconti attivi su costi per altre tipologie di borse di studio e per servizi di durata annuale relativi ad abbonamenti a banche dati, contratti di manutenzione, assistenza software e licenze, noleggi e altri servizi da terzi. I risconti attivi si riducono rispetto al 2020 anche per la diversa contabilizzazione degli abbonamenti banche dati e altri contratti di durata pluriennale, non più fra i costi, ma nelle immobilizzazioni immateriali.

Per quanto riguarda la mancata valorizzazione dei "Ratei attivi su tasse e contributi studenteschi" si rimanda alla sezione dei "Ratei e risconti passivi" (Tabella 63).

### RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)

Saldo Ratei attivi per progetti e ricerche in corso al 31.12.2020	1.564.207
Saldo Ratei attivi per progetti e ricerche in corso al 31.12.2021	1.890.351
Variazione	326.144

**Tabella 37: Ratei attivi per progetti e ricerche in corso**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	1.890.351	1.564.207	326.144	20,9%
<b>Totale</b>	<b>1.890.351</b>	<b>1.564.207</b>	<b>326.144</b>	<b>20,9%</b>

I "Ratei attivi per progetti e ricerche in corso" sono rilevati nell'ambito di progetti per i quali, alla data del 31.12.2021, sono stati sostenuti costi prima della manifestazione dei correlati ricavi. Si tratta in prevalenza di progetti commissionati in conto terzi.

## PASSIVITÀ

## PATRIMONIO NETTO (A)

Saldo Patrimonio Netto al 31.12.2020	407.687.132
Saldo Patrimonio Netto al 31.12.2021	412.754.876
Variazione	5.067.744

Come specificato nei criteri di valutazione, il “**Patrimonio Netto**” si articola in Fondo di dotazione, Patrimonio vincolato e Patrimonio non vincolato.

Di seguito la tabella con il dettaglio delle voci e dei movimenti in corso d’anno.

**Tabella 38: Patrimonio Netto – composizione voce e movimentazioni**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Destinazione utile 2020 (CdA del 29.06.2021)	Risultato d'esercizio anno 2021	Altri movimenti (in aumento o in decremento)	Valore al 31.12.2021
<b>I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>111.945.046</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>111.945.046</b>
<b>II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>					
1) Fondi vincolati destinati da terzi	16.145.799			-300.000	15.845.799
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	65.317.498	12.955.000		-10.722.985	67.549.513
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0				0
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>81.463.298</b>	<b>12.955.000</b>	<b>0</b>	<b>-11.022.985</b>	<b>83.395.312</b>
<b>III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>					
1) Risultato gestionale esercizio	13.194.288	-13.194.288	5.067.744		5.067.744
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	201.084.500	239.288		11.022.985	212.346.773
3) Riserve statutarie	0				0
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>214.278.788</b>	<b>-12.955.000</b>	<b>5.067.744</b>	<b>11.022.985</b>	<b>217.414.518</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>407.687.132</b>	<b>0</b>	<b>5.067.744</b>	<b>0</b>	<b>412.754.876</b>

Nella tabella che segue si espone il dettaglio dell’utilizzo delle riserve di Patrimonio netto in relazione agli atti di destinazione e di programmazione.



## FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO (I)

In questa voce trova rappresentazione la differenza fra le attività e le passività emerse in sede di Stato Patrimoniale Iniziale e le voci del patrimonio netto vincolato e del patrimonio non vincolato.

Il Fondo di dotazione nel corso del 2021 non ha subito variazioni e al 31.12.2021 riporta un valore pari a euro 111.945.046.

## PATRIMONIO VINCOLATO (II)

**Tabella 40: Patrimonio vincolato – composizione voce e movimentazioni**

Descrizione	Valore netto al 31.12.2020	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2021
1) Fondi vincolati destinati da terzi	16.145.799	-300.000		15.845.799
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	65.317.498	-17.392.597	19.624.611	67.549.513
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0			0
		<b>1.932.015</b>		

Nella voce “**Fondi vincolati destinati da terzi**” sono compresi:

- i contributi agli investimenti ricevuti da terzi per beni non soggetti ad ammortamento per euro 12.346.776;
- il valore di carico delle immobilizzazioni di opere d'arte, d'antiquariato e museali oggetto di donazione da terzi per euro 1.263.668;
- l'avanzo di amministrazione della gestione separata dei lasciti, che è confluito nel Bilancio Unico di Ateneo in contabilità economico-patrimoniale, per euro 2.235.355. Nell'esercizio 2021 questa voce ha registrato una variazione negativa (decremento) di euro 300.000 per effetto di un trasferimento al Centro studi di economia e tecnica dell'energia Giorgio Levi Cases che ha prodotto una variazione positiva di pari importo nelle poste del patrimonio non vincolato (“Risultati relativi ad esercizi precedenti”).

Nella voce “**Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali**” è confluita, già nello Stato Patrimoniale Iniziale, per un ammontare di euro 124.114.519, la quota residua dell'avanzo vincolato desumibile dall'ultimo Bilancio di Ateneo in contabilità finanziaria.

Si tratta di importi vincolati da specifici provvedimenti degli organi di governo dell'Ateneo per l'attività di ricerca, per il supporto alla didattica, per l'internazionalizzazione e per gli investimenti edilizi.

I suddetti fondi sono annualmente ridotti per effetto di:

- imputazione di costi nell'esercizio in corso su progetti di edilizia per i quali esistevano fondi vincolati nello Stato Patrimoniale Iniziale;
- imputazione di costi nell'esercizio in corso per risorse rese disponibili alle Aree Dirigenziali dell'Amministrazione Centrale e/o alle Strutture con autonomia di gestione a valere su fondi vincolati nello Stato Patrimoniale Iniziale.

Le suddette riduzioni producono una variazione negativa (decremento) del patrimonio vincolato e una corrispondente variazione positiva (incremento) di pari importo nelle poste del patrimonio non vincolato ("Risultati relativi ad esercizi precedenti").

L'ammontare delle variazioni negative intervenute nel 2021 a valere sull'avanzo vincolato in contabilità finanziaria è stato pari a euro 3.947.788 di cui:

- euro 1.230.697 per costi relativi a interventi di edilizia su progetti ante 2015;
- euro 2.717.091 per costi delle Strutture con autonomia di gestione.

Ulteriori decrementi dei "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali" sono dovuti a:

- euro 1.367.107 per costi dell'esercizio 2021 correlati agli interventi realizzati a valere sulla destinazione dell'utile 2019;
- euro 1.577.702 per costi sostenuti su fondi vincolati da delibera rep. n. 141 del C.d.A. del 26.05.2020: Decreto "Rilancio"-Interventi straordinari dell'Università a favore di studentesse e studenti;
- euro 10.500.000 per svincolo della maggiore spesa stanziata con delibera rep. n. 206 del C.d.A. del 21.07.2020 per il nuovo campus delle scienze economiche, politiche e sociali nella ex caserma Piave (progetto Piave Futura); essendo stato recepito il costo complessivo dell'intervento pari a euro 75.500.000 nel Piano triennale degli investimenti edilizi 2022-2024, approvato con delibera rep. n. 358 del C.d.A. del 21.12.2021 nonché nel Budget degli investimenti 2022-2024, approvato con delibera

rep. n. 354 del C.d.A. del 21.12.2021, non risulta più necessario il vincolo delle somme per la maggiore spesa preventivata.

Il totale dei decrementi per effetto delle suddette variazioni negative risulta essere pari a euro 17.392.597.

Gli incrementi della voce pari a complessivi euro 19.624.611 derivano da:

- euro 12.955.000 destinazione dell'utile 2020 approvata dal C.d.A. del 29.06.2021 (vedasi paragrafo successivo);
- euro 3.812.000 in esecuzione della delibera rep. n. 234 del C.d.A. del 28.09.2021 per la copertura della terza annualità di contratti di ricercatore a tempo determinato di tipo a) a valere sulle risorse del Decreto Ministeriale n. 1062 del 10 agosto 2021; essendo detta copertura finanziata mediante il contributo assegnato all'Ateneo dal MUR ai sensi del D.M. n. 737/2021, occorrerà procedere al successivo svincolo;
- euro 2.820.111 in esecuzione della delibera rep. n. 248 del C.d.A. del 28.09.2021 per copertura della terza annualità delle borse di dottorato aggiuntive per il ciclo XXXVII su tematiche green e dell'innovazione a valere sulle risorse PON Ricerca e Innovazione 2014-2020 (Decreto Ministeriale n. 1061 del 10 agosto 2021);
- euro 37.500 a titolo di garanzia per l'erogazione da parte del MUR dell'anticipazione a valere sul progetto PON cod. ARS01\_00734 dal titolo "QUANCOM".

Le suddette variazioni positive corrispondono a un decremento di pari importo nelle voci del patrimonio non vincolato.

La voce **“Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)”** viene utilizzata per rilevare eventuali utili su cambi per operazioni in valuta estera non realizzate alla fine dell'esercizio; al 31.12.2021 non ci sono utili da rilevare e quindi, il valore iniziale pari a 0 resta invariato.

## PATRIMONIO NON VINCOLATO (III)

**Tabella 41: Patrimonio non vincolato – composizione voce e movimentazioni**

Descrizione	Valore netto al 31.12.2020	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2021
1) Risultato gestionale esercizio	13.194.288	-13.194.288	5.067.744	5.067.744
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	201.084.500	-6.669.611	17.931.885	212.346.773
<i>di cui Riserve libere ex COFI</i>	<i>180.490.026</i>	<i>-6.669.611</i>	<i>16.325.491</i>	<i>190.145.905</i>
<i>di cui Riserve libere ex COEP da utili esercizi precedenti</i>	<i>15.382.790</i>		<i>1.367.107</i>	<i>16.749.897</i>
<i>di cui Utili esercizio precedente</i>	<i>5.211.684</i>		<i>239.288</i>	<i>5.450.971</i>
3) Riserve statutarie	0	0	0	0
			<b>3.135.730</b>	

La voce “**Risultato gestionale esercizio**” registra un incremento pari a euro 5.067.744 corrispondente al risultato di esercizio dell’anno 2021, mentre l’utile dell’anno 2020, pari a euro 13.194.288, è stato oggetto di specifica destinazione approvata dal C.d.A. del 29.06.2021 rep. n. 181.

Nella voce “**Risultati gestionali relativi a esercizi precedenti**” gli incrementi pari a euro 17.931.885 sono dovuti a:

- euro 239.288 per destinazione a rafforzamento patrimoniale dell’utile 2020 deliberato dal C.d.A. del 29.06.2021;
- euro 3.947.788 per svincolo di “Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali” a valere sull’avanzo vincolato in contabilità finanziaria di cui euro 1.230.697 per progetti di edilizia ed euro 2.717.091 per costi delle Strutture con autonomia di gestione;
- euro 1.367.107 per svincolo parziale della destinazione dell’utile 2019 a fronte di costi sostenuti nel 2021 per la realizzazione degli interventi approvati dal C.d.A. del 21.07.2020;
- euro 1.577.702 per svincolo dei costi sostenuti nel 2021 su fondi vincolati da delibera rep. n. 141 del C.d.A. del 26.05.2020: Decreto "Rilancio"-Interventi straordinari dell’Università a favore di studentesse e studenti;
- euro 10.500.000 per svincolo della maggiore spesa stanziata con delibera rep. n. 206 del C.d.A. del 21.07.2020 per il nuovo campus delle scienze economiche, politiche e sociali nella ex caserma Piave (progetto Piave Futura), come sopra specificato;
- euro 300.000 per svincolo di “Fondi vincolati destinati da terzi” derivante dal trasferimento al Centro studi di economia e tecnica dell’energia Giorgio Levi Cases a valere sull’avanzo di amministrazione della gestione separata dei lasciti.

I decrementi pari a euro 6.669.611 sono invece dovuti ai vincoli, descritti nel paragrafo precedente, in esecuzione di delibere del C.d.A. (euro 3.812.000 delibera rep. n. 234 del 28.09.2021 ed euro 2.820.111 delibera rep. n. 248 del 28.09.2021) e di atti richiesti dal MUR a garanzia per l'erogazione di anticipazioni su progetti di ricerca (euro 37.500 fondi progetto PON cod. ARS01\_00734 "QUANCOM").

## FONDI PER RISCHI E ONERI (B)

<b>Saldo Fondi per Rischi e Oneri al 31.12.2020</b>	<b>58.569.846</b>
<b>Saldo Fondi per Rischi e Oneri al 31.12.2021</b>	<b>53.061.937</b>
<b>Variazione</b>	<b>-5.507.899</b>

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti di natura economica volti a coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella tabella che segue si espone il dettaglio della composizione dei fondi, suddivisi tra personale e altri fondi, e delle movimentazioni intervenute nel 2021.

**Tabella 42: Fondi per rischi e oneri - composizione voce e movimentazioni**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Riclassifiche	Valore al 31.12.2021
<b>Fondi area personale</b>						
Fondo accessorio personale tecnico-amministrativo	3.927.702	2.376.362	2.435.382			3.868.681
Fondo accessorio personale dirigente	1.193.867		235.355			958.512
Fondo rinnovi contrattuali del personale tecnico-amministrativo	1.765.207	1.148.177				2.913.384
Fondo adeguamento carriere del personale docente e ricercatore	10.267.908	2.889.187	3.705.294		-472.070	8.979.732
Fondo comune di Ateneo e di Struttura	1.543.842	1.649.062	1.376.230			1.816.674
Fondo Welfare di Ateneo	0	1.039.642	150.089		1.941.980	2.831.533
Fondo Unico degli Incentivi Tecnici (FUIT D.Lgs 50/2016 e Fondo D.Lgs. 163/2006)	2.853.187		245.749			2.607.438
Fondo per la premialità di Ateneo (art. 9 L. 240/2010)	260.401	213.087	235.457		472.070	710.100
Fondo per compensi avvocatura di Ateneo	83.000	83.000	83.000			83.000
Altri fondi e oneri per il personale	3.142.887	450.000	410.369		-1.941.980	1.240.538
<b>Totale fondi area personale</b>	<b>25.038.000</b>	<b>9.848.517</b>	<b>8.876.925</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>26.009.593</b>
<b>Altri fondi</b>						
<b>Fondi per oneri futuri diversi</b>						
Fondo spese legali e relativi interessi e rivalutazioni	1.370.247	227.481	84.506			1.513.222
Fondo spese per corsi professionali sanitarie	342.079	102.862	178.011			266.930
Fondo spese comuni Azienda Ospedaliera	5.440.000					5.440.000
<b>Fondi per rischi</b>						
Fondo per rischi imposte	432.205					432.205
Fondo per cause e controversie in corso	15.400.719	204.865		5.053.813		10.551.772
Fondo accordi bonari	1.645.000		1.600.145			44.855
Fondo rischi su contributi, contratti e progetti finanziati da Enti Pubblici	3.045.315		98.236			2.947.079
Altri fondi per rischi e oneri	5.856.282					5.856.282
<b>Totale altri fondi</b>	<b>33.531.847</b>	<b>535.209</b>	<b>1.960.898</b>	<b>5.053.813</b>	<b>0</b>	<b>27.052.345</b>
<b>Totale Fondi per rischi e oneri</b>	<b>58.569.846</b>	<b>10.383.726</b>	<b>10.837.823</b>	<b>5.053.813</b>	<b>0</b>	<b>53.061.937</b>

I "Fondi area personale" ricomprendono le voci di seguito elencate.

Il **“Fondo accessorio personale tecnico amministrativo”** comprende gli accessori previsti dal Contratto Collettivo Integrativo del personale tecnico-amministrativo non ancora liquidati al 31 dicembre 2021. Negli utilizzi del fondo 2021 è ricompresa anche la quota PEO (Progressioni Economiche Orizzontali) di competenza 2020; mentre gli accantonamenti comprendono il fondo deliberato dal C.d.A il 23.03.2021 rep. n. 75.

Il **“Fondo accessorio personale dirigente”** comprende il totale delle risorse disponibili ma non ancora erogate per la retribuzione di posizione e di risultato del personale dirigente di seconda fascia per l'anno 2021 e precedenti.

Il **“Fondo rinnovi contrattuali del personale tecnico-amministrativo”**, incrementato della quota di competenza per l'anno 2021, accoglie la stima di competenza del rinnovo del C.C.N.L. del personale tecnico-amministrativo per il triennio 2019-2021, calcolata in base ai criteri definiti con circolare dal MEF.

Il **“Fondo adeguamento carriere del personale docente e ricercatore”** comprende gli accantonamenti effettuati per far fronte agli oneri per la ricostruzione di carriera del personale docente e ricercatore e agli oneri per gli scatti triennali da attribuire ai docenti che hanno maturato il triennio. Nel 2021 sono stati riclassificati nel Fondo Premialità euro 472.020 per scatti non attribuiti dal C.d.A. (repp. n. 16/2021, 73/2021, 351/2021 e 352/2021) per mancata presentazione della domanda o valutazione negativa.

Il **“Fondo Comune di Ateneo e di Struttura”** comprende l'ammontare delle risorse non ancora liquidate al 31.12.2021. Il Fondo Comune di Ateneo per l'anno 2021 è stato determinato in euro 2.784.158 con Decreto Dirigenziale rep. 2460 del 05.07.2021.

I **“Fondi incentivi per funzioni tecniche”** comprendono:

- il Fondo Unico degli Incentivi Tecnici – FUIT (art. 113 D.Lgs. 50/2016), oggetto del *Regolamento per la costituzione e ripartizione del fondo per incentivare le funzioni tecniche di cui all'articolo 113 del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50 e ss.mm.ii., dell'Università degli studi di Padova, nell'ambito degli appalti di lavori, servizi e forniture*, approvato dal C.d.A. con delibera rep. n. 214 del 30.09.2020, che accoglie gli accantonamenti sull'importo dei lavori, servizi e forniture, posti a base di gara per le funzioni tecniche svolte dai dipendenti: una quota pari all'80% del FUIT viene ripartita tra il responsabile unico del procedimento e i soggetti che svolgono le

funzioni tecniche e i loro collaboratori; la restante quota pari al 20% del FUIT è destinata all'acquisto da parte dell'ente di beni, strumentazioni e tecnologie funzionali a progetti di innovazione nonché all'attivazione di tirocini formativi e di orientamento o allo svolgimento di dottorati di ricerca di alta qualificazione nel settore dei contratti pubblici. Al 31.12.2021 l'ammontare del FUIT- quota 80% è pari a euro 2.014.122 mentre l'ammontare del FUIT- quota 20% è pari a euro 503.531;

- il fondo accantonato in base alla normativa precedente (art. 93 D.Lgs. 163/2006), pari a euro 89.785, è relativo ai compensi non ancora erogati.

Il **"Fondo per la premialità di Ateneo (art. 9 L. 240/2010)"** comprende l'ammontare per i compensi di cui al Regolamento per la premialità di Ateneo (art. 3 comma 2) di competenza 2021 non ancora liquidati al 31.12.2021 maggiorato dell'importo degli scatti triennali al personale docente e ricercatore non attribuiti, come precedentemente illustrato.

Il **"Fondo per compensi avvocatura di Ateneo"** comprende l'ammontare per i compensi professionali dovuti agli Avvocati dipendenti dell'Ateneo per l'attività di rappresentanza e difesa in giudizio dell'Ateneo nel rispetto del limite annuo stabilito per i suddetti compensi dal C.d.A. con delibera rep. n. 187 del 03.07.2018.

Il **"Fondo Welfare di Ateneo"** è stato istituito nel 2021 in esecuzione della delibera del C.d.A. rep. n. 74 del 23.03.2021 che ha approvato l'Accordo in materia di Welfare integrativo per il triennio 2021-2023. Tale accordo si applica al personale tecnico amministrativo, ai CEL, ai tecnologi e agli operai agricoli e prevede l'istituzione di un Conto Welfare di Ateneo che il personale interessato può utilizzare tramite un portafoglio individuale, nei limiti di un importo massimo annuale, per poter acquistare beni e servizi da scegliersi all'interno di un "paniere" di Benefit nei seguenti ambiti: scuola e istruzione, trasporto pubblico, fringe benefits (voucher e buoni spesa finalizzati), area assistenziale, ricreativa, culturale ed educativa, interessi passivi mutui e finanziamenti.

Poiché i precedenti accantonamenti per un importo complessivo pari a euro 1.941.980 erano stati effettuati sul conto "Altri fondi e oneri per il personale" nel 2021 si è proceduto per detto importo a una riclassifica nel nuovo fondo.

Gli **"Altri fondi per oneri per il personale"** accolgono generalmente i compensi da corrispondere al personale adibito a squadre di sicurezza e assistenza per eventi di Ateneo nonché i contributi da versare all'INAIL per la gestione per conto dello stato (rendite da riconoscere al personale a seguito di invalidità derivate da infortuni). Nel 2021 è stata

accantonata solo la quota relativa all'INAIL essendo i compensi per le squadre di sicurezza iscritti fra i debiti.

Gli **“Altri fondi”** si suddividono in **“Fondi per oneri futuri diversi”** e **“Fondi per rischi”**.

I **“Fondi per oneri futuri diversi”** ricomprendono:

- il **“Fondo spese legali e relativi interessi e rivalutazioni”** comprende l'ammontare per le spese per incarichi a studi legali o all'Avvocatura dello Stato per le controversie in corso nonché per coprire ulteriori costi per interessi e rivalutazione monetaria;
- il **“Fondo spese per corsi professioni sanitarie”** accoglie l'ammontare dei costi stimati relativi agli insegnamenti nell'ambito delle professioni sanitarie svolti da personale universitario o da altri docenti non ancora liquidati alla data del 31.12.2021;
- il **“Fondo spese comuni Azienda Ospedaliera”** comprende gli accantonamenti relativi alla quota stimata delle spese di competenza dell'Ateneo per la gestione degli spazi comuni delle aree e degli edifici ospedalieri.

I **“Fondi per rischi”** ricomprendono:

- il **“Fondo per rischi imposte”** accoglie gli accantonamenti effettuati nei precedenti esercizi a fronte di cartelle di pagamento e avvisi di accertamento per mancato o ritardato pagamento di IMU la cui esigibilità è tuttora oggetto di contestazione;
- il **“Fondo per cause e controversie in corso”** accoglie gli accantonamenti per oneri e risarcimenti a carico dell'Ateneo per le cause in corso da parte di fornitori, dipendenti, studenti, specializzandi, amministrazioni pubbliche. Gli accantonamenti dell'esercizio 2021 si riferiscono a nuovi contenziosi sorti nel corso dell'anno e riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. Il decremento si riferisce al rilascio per cause vinte o passate in giudicato che sono state registrate fra le sopravvenienze attive o per le quali è stato adeguato il rischio; fra queste assumono particolare rilevanza le sentenze relative all'adeguamento retributivo degli specializzandi, i cui contenziosi sono passati in giudicato o per le quali è stato adeguato il valore del fondo al minor rischio a seguito di doppia sentenza favorevole per l'Ateneo e per la conciliazione con gli ex lettori deliberata dal C.d.A. rep. n. 241 del 28.09.2021. Il rilascio complessivo del fondo ammonta a euro 5.053.813.

- il **“Fondo accordi bonari”** accoglie gli accantonamenti, con riferimento al programma di interventi edilizi, volti alla copertura degli oneri derivanti da eventuali accordi bonari che si rendessero necessari negli appalti relativi a lavori di ristrutturazione edilizia. Nel 2021 è stato utilizzato quasi completamente a seguito della firma dell'accordo bonario con la ditta appaltatrice per i lavori del Complesso Beato Pellegrino;
- il **“Fondo rischi su contributi, contratti e progetti finanziati da Enti Pubblici”** accoglie gli accantonamenti per fare fronte a possibili contestazioni in fase di rendicontazione dei progetti oppure al mancato riconoscimento di costi sostenuti a valere sul finanziamento. L'utilizzo del fondo nell'esercizio 2021 è da attribuire al mancato riconoscimento da parte degli enti finanziatori di costi sostenuti su progetti soggetti a rendicontazione;
- la voce **“Altri fondi per rischi e oneri”** accoglie tra l'altro l'accantonamento per far fronte a eventuali oneri derivanti da una lettera di patronage in favore dell'Associazione CIVEN. Si segnala che, sebbene in data 22.01.2021 il Consiglio di Stato abbia accolto i ricorsi in appello degli Atenei contro le sentenze del TAR del Veneto, condannando la Regione Veneto alla corresponsione del saldo dei progetti oggetto di contestazione, non essendo tuttora stata restituita la lettera di patronage rilasciata, prudenzialmente è stato mantenuto il fondo. La voce comprende, inoltre, l'accantonamento relativo a un Fondo costituito a garanzia dei prestiti erogati dall'Ateneo a favore di studenti capaci e meritevoli a valere su una convenzione con la Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo.

### TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

Saldo TFR al 31.12.2020	827.493
Saldo TFR al 31.12.2021	897.472
Variazione	69.979

Si tratta del debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro maturato nei confronti dei collaboratori ed esperti linguistici e degli operai agricoli.

Nella *Tabella 43* sono dettagliati i movimenti avvenuti nel corso del 2021 per i due fondi.

**Tabella 43: Fondi trattamento di fine rapporto - composizione voce e movimentazioni**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Incrementi	Utilizzi	Valore al 31.12.2021
Fondo trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici	826.159	84.939	14.933	896.165
Fondo trattamento di fine rapporto altri lavoratori	1.334	1.308	1.334	1.308
<b>Totale</b>	<b>827.493</b>	<b>86.247</b>	<b>16.267</b>	<b>897.472</b>

L'utilizzo del Fondo è dovuto alla liquidazione delle competenze erogate al personale al termine dell'attività lavorativa.

## DEBITI (D)

<b>Saldo Debiti al 31.12.2020</b>	<b>107.766.705</b>
<b>Saldo Debiti al 31.12.2021</b>	<b>114.960.503</b>
<b>Variazione</b>	<b>7.193.798</b>

Nella *Tabella 44* sono riepilogati i debiti in relazione alla tipologia.

Rispetto all'esercizio precedente l'ammontare dei debiti dell'Ateneo è considerevolmente aumentato portandosi a euro 114.960.503; nonostante la diminuzione del debito per mutui passivi si evince un aumento considerevole della voce "Altri debiti", dove sono ricompresi i debiti verso l'Erario e gli Enti previdenziali nonché i debiti verso personale non strutturato. Tutti questi debiti sono stati pagati a gennaio 2022.

**Tabella 44: Debiti - composizione voce**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
1) Mutui e debiti verso banche	27.033.701	32.376.209	-5.342.508	-16,5%
2) Debiti verso MUR e altre Amministrazioni Centrali	67.299	117.773	-50.474	-42,9%
3) Debiti verso Regioni e Province Autonome	15.621	34.254	-18.633	-54,4%
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	2.205.175	1.899.840	305.336	16,1%
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	1.808.243	422.754	1.385.489	327,7%
6) Debiti verso Università	247.149	103.974	143.175	137,7%
7) Debiti verso studenti	313.019	104.993	208.026	198,1%
8) Acconti	0	1.300	-1.300	-100,0%
9) Debiti verso fornitori	26.059.691	25.971.435	88.256	0,3%
10) Debiti verso dipendenti	4.118.515	6.613.365	-2.494.849	-37,7%
11) Debiti verso società o enti controllati e collegati	139.323	40.000	99.323	248,3%
12) Altri debiti	52.952.765	40.080.809	12.871.956	32,1%
<b>Totale</b>	<b>114.960.503</b>	<b>107.766.705</b>	<b>7.193.798</b>	<b>6,7%</b>

Di seguito l'analisi delle singole voci comprese tra i debiti.

**Tabella 45: Mutui passivi e debiti verso banche**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Mutui passivi	27.028.187	32.372.284	-5.344.097	-16,5%
Debiti verso banche	5.513	3.925	1.589	40,5%
<b>Totale</b>	<b>27.033.701</b>	<b>32.376.209</b>	<b>-5.342.508</b>	<b>-16,5%</b>

L'indebitamento dell'Ateneo verso il sistema bancario è costituito da 3 mutui, illustrati in dettaglio nelle tabelle successive, il cui valore residuo al 31.12.2021 è pari a euro 27.028.187.

**Tabella 46: Mutui passivi - dettaglio**

Posizione debito	Oggetto	Quota originaria debito		Crediti e debiti residui al 31.12.2021	
		Valore nominale debito	Quota interessi totali	Quota capitale residua da pagare al 31.12.2021	Quota interessi residua da pagare al 31.12.2021
1	Acquisto chiavi in mano fabbricato Complesso Biomedicina	34.650.000	17.016.734	19.175.389	4.074.641
2	Acquisizione complesso immobiliare da ristrutturare Beato Pellegrino	21.000.000	8.680.449	5.478.975	454.315
3	Costruzione complesso immobiliare Cittadella dello Studente	23.738.226	5.275.821	2.373.823	80.117
<b>Totale</b>		<b>79.388.226</b>	<b>30.973.004</b>	<b>27.028.187</b>	<b>4.609.073</b>

**Tabella 47: Mutui passivi - suddivisione del debito tra quota a breve, a medio e a lungo termine**

Posizione debito	Oggetto	Valore nominale debito	Quota capitale residua al 31.12.2021	Quota a breve (entro 12 mesi)	Quota entro i 3 anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro i 5 anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre i 5 anni
1	Acquisto chiavi in mano fabbricato Complesso Biomedicina	34.650.000	19.175.389	1.792.095	3.816.948	4.149.764	9.416.582
2	Acquisizione complesso immobiliare da ristrutturare Beato Pellegrino	21.000.000	5.478.975	1.297.133	2.737.735	1.444.107	-
3	Costruzione complesso immobiliare Cittadella dello Studente	23.738.226	2.373.823	2.373.823	-	-	-
<b>Totale</b>		<b>79.388.226</b>	<b>27.028.187</b>	<b>5.463.051</b>	<b>6.554.683</b>	<b>5.593.871</b>	<b>9.416.582</b>

I mutui sono tutti a tasso fisso; i primi due, di durata ventennale, sono stati contratti con la Cassa Depositi e Prestiti e scadranno rispettivamente nel 2030 (Complesso di Biomedicina) e nel 2025 (Complesso Beato Pellegrino). Il terzo mutuo per la costruzione della Cittadella dello Studente è stato contratto invece con la Cassa di Risparmio del Veneto (ora Intesa Sanpaolo SpA) nel 2013 e ha durata decennale e pertanto si concluderà nel 2022.

L'ammontare degli interessi passivi per i mutui nel 2021 è stato di euro 1.283.324 di cui 186.939 finanziati dalla Fondazione della Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo sulla base di una specifica convenzione, riducendo l'onere effettivo a carico dell'Ateneo a euro 1.096.385.

Gli importi dei mutui passivi in scadenza oltre l'esercizio successivo sono pari a euro 21.565.136, di cui la quota oltre i 5 anni risulta pari a euro 9.516.582.

La voce "Debiti verso banche" riporta un saldo di euro 5.513 relativo a commissioni bancarie e pagamenti con carta di credito effettuati negli ultimi giorni dell'anno la cui regolarizzazione è avvenuta all'inizio dell'esercizio 2022.

**Tabella 48: Debiti verso MUR e altre Amministrazioni Centrali**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Debiti verso MUR	0	0	0	-
Debiti verso Enti pubblici di ricerca	3.233	76.366	-73.133	-95,8%
Debiti verso altre Amministrazioni Centrali	64.066	41.407	22.659	54,7%
<b>Totale</b>	<b>67.299</b>	<b>117.773</b>	<b>-50.474</b>	<b>-42,9%</b>

La voce **“Debiti verso altre Amministrazioni Centrali”** è principalmente relativa a debiti verso l’Agenzia del Demanio per il costo di personale in comando presso l’Ateneo e per la parte residuale per debiti non ancora saldati verso altre Amministrazioni Centrali.

**Tabella 49: Debiti verso Regioni e Province Autonome**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Debiti verso Regione Veneto	15.621	34.254	-18.633	-54,4%
Debiti verso altre Regioni	0	0	0	-
Debiti verso Province Autonome	0	0	0	-
<b>Totale</b>	<b>15.621</b>	<b>34.254</b>	<b>-18.633</b>	<b>-54,4%</b>

La voce **“Debiti verso Regione Veneto”** è frutto della compensazione tra la tassa regionale per il diritto allo studio che viene versata dagli studenti e specializzandi, che l’Ateneo riscuote per conto della Regione Veneto, e la quota utilizzata per contribuire al pagamento delle borse di studio. Nei primi mesi del 2022 il debito è stato chiuso avendo pagato ulteriori borse di studio a valere sulla tassa regionale per il diritto allo studio.

**Tabella 50: Debiti verso altre Amministrazioni locali**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Debiti verso Comuni	126.134	11.566	114.568	990,6%
Debiti verso Province	0	33.414	-33.414	-100,0%
Debiti verso Aziende Sanitarie, Ospedaliere e IRCCS pubblici	1.757.577	1.829.674	-72.097	-3,9%
Debiti verso altre Amministrazioni locali	321.465	25.185	296.279	1176,4%
<b>Totale</b>	<b>2.205.175</b>	<b>1.899.840</b>	<b>305.336</b>	<b>16,1%</b>

La voce **“Debiti verso altre Amministrazioni Locali”** oltre ai Comuni e alle Province comprende anche i debiti verso Aziende Sanitarie, Ospedaliere e IRCCS pubblici e i debiti verso Agenzie Regionali e altri enti locali (ESU).

Tra i Debiti verso Comuni la quota prevalente è relativa al Comune di Rovigo per il rimborso di costi di ristrutturazione e adeguamento locali Ex Celio concessi all’Ateneo.

I “Debiti verso Aziende Sanitarie, Ospedaliere e IRCCS pubblici” sono in prevalenza relativi alla condivisione di costi comuni con le strutture sanitarie e ospedaliere in genere. Nel corso dell’anno sono stati movimentati per prestazioni sanitarie forniti e per personale in comando.

I “Debiti verso altre Amministrazioni Locali”, incrementati rispetto al 2020, si riferiscono a rapporti in essere con l’Azienda Regionale per il diritto allo studio universitario di Padova (ESU) per fatture pervenute a fine anno per i servizi di ristorazione e alloggio.

**Tabella 51: Debiti verso Unione Europea e Resto del Mondo**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Debiti verso l'Unione Europea	1.300.720	295.935	1.004.785	339,5%
Debiti verso Resto del Mondo	507.524	126.819	380.704	300,2%
<b>Totale</b>	<b>1.808.243</b>	<b>422.754</b>	<b>1.385.489</b>	<b>327,7%</b>

Questa tipologia di debiti, comprende oltre a debiti derivanti da spese di pubblicazione e iscrizione a convegni all’estero, le quote di competenza dei partners di progetti di ricerca internazionali. Rispetto allo scorso anno il debito è in crescita anche per la presenza di un progetto di ricerca Horizon 2020 di importo rilevante per il quale si sono registrati in fase di chiusura di esercizio i trasferimenti a partners europei ed extraeuropei che verranno trasferiti nel 2022.

**Tabella 52: Debiti verso altre Università**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Debiti verso altre Università	247.149	103.974	143.175	137,7%
<b>Totale</b>	<b>247.149</b>	<b>103.974</b>	<b>143.175</b>	<b>137,7%</b>

I “**Debiti verso altre Università**” sono in prevalenza generati dal trasferimento di quote partner nell’ambito di progetti di ricerca, dall’acquisto di servizi per la ricerca e da contributi dovuti per iscrizioni a workshop, convegni e seminari.

**Tabella 53: Debiti verso studenti**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Debiti verso studenti	313.019	104.993	208.026	198,1%
<b>Totale</b>	<b>313.019</b>	<b>104.993</b>	<b>208.026</b>	<b>198,1%</b>

I “**Debiti verso studenti**” sono riferibili prevalentemente a integrazioni di borse Erasmus, compensi per collaborazioni degli studenti (200 ore) o rimborsi di missioni, liquidati ma non ancora pagati alla data del 31.12.2021, in quanto pervenuti oltre il termine massimo per l’invio dei pagamenti al tesoriere nonché per borse di studio per le quali non è stato possibile procedere al pagamento.

**Tabella 54: Acconti e Debiti verso fornitori**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Acconti	0	1.300	-1.300	-100,0%
Debiti verso fornitori	8.666.119	6.902.870	1.763.249	25,5%
Debiti verso fornitori per fatture da ricevere	17.393.572	19.068.566	-1.674.994	-8,8%
<b>Totale</b>	<b>26.059.691</b>	<b>25.972.735</b>	<b>86.956</b>	<b>0,3%</b>

I **“Debiti verso fornitori”** sono verso soggetti privati fornitori di beni e servizi utilizzati sia nell'attività istituzionale che commerciale. Il debito in totale è ritornato pressoché agli stessi livelli del 2019. Il valore delle fatture da ricevere si è ridotto in quanto sono stati effettuati pagamenti relativi ai debiti derivanti da contratti pluriennali, già inventariati, il cui pagamento è ripartito negli anni per i quali non era ancora pervenuta la fattura o il debito non era ancora esigibile.

**Tabella 55: Debiti verso dipendenti**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Debiti vari verso dipendenti per arretrati	0	0	0	-
Debiti vari verso dipendenti per M.O.I.	1.336.521	1.407.108	-70.587	-5,0%
Debiti verso dipendenti per ferie	1.805.694	2.381.070	-575.376	-24,2%
Debiti verso dipendenti per retribuzioni correnti	976.300	2.825.186	-1.848.886	-65,4%
<b>Totale</b>	<b>4.118.515</b>	<b>6.613.365</b>	<b>-2.494.849</b>	<b>-37,7%</b>

La voce **“Debiti verso dipendenti”** evidenzia una forte riduzione dei debiti per retribuzioni correnti; nel 2020 si era registrato un rilevante debito per adeguamento retributivo (ISTAT) previsto dal D.P.C.M. del 13.11.2020 che è stato pagato nel mese di febbraio 2021; essendo continuato anche nel 2021 il piano di recupero di ferie e permessi non goduti dei dipendenti vi è stata la riduzione dei debiti verso dipendenti per ferie.

**Tabella 56: Debiti verso società ed enti controllati e collegati**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Debiti verso società o enti controllati e collegati	139.323	40.000	99.323	248,3%
<b>Totale</b>	<b>139.323</b>	<b>40.000</b>	<b>99.323</b>	<b>248,3%</b>

La voce **“Debiti verso società ed enti controllati e collegati”** riporta un saldo di euro 139.323 relativo al Servizio di supporto alla valorizzazione della proprietà in ambito di alcuni progetti, registrati alla fine dell'esercizio 2021 a UNISMART - Fondazione Università degli Studi di Padova.

**Tabella 57: Altri debiti**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Debiti tributari	18.606.883	13.216.871	5.390.013	40,8%
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	21.091.150	17.465.620	3.625.530	20,8%
Debiti per depositi cauzionali	138.292	110.024	28.267	25,7%
Debiti verso altri soggetti pubblici	1.027.321	166.001	861.320	518,9%
Debiti verso altri soggetti privati	12.089.120	9.122.293	2.966.826	32,5%
<b>Totale</b>	<b>52.952.765</b>	<b>40.080.809</b>	<b>12.871.956</b>	<b>32,1%</b>

Tra i “Debiti tributari” sono compresi i debiti verso l’Erario per IRPEF, IRAP, IVA, imposta di bollo e altre imposte e i debiti verso enti locali per imposte diverse pagati a inizio 2022. Tra i “Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale” sono compresi i debiti verso l’INPS, l’INPGI, l’ENPAV e l’INAIL, anche questi pagati a inizio 2022. Tra i “Debiti verso altri soggetti privati” la maggior parte è data dagli emolumenti a dottorandi, specializzandi, assegnisti e tutor di competenza dicembre 2021 ma erogati a gennaio 2022 e a contratti per borse di ricerca, seminari, contratti per attività didattica; sono compresi altresì i debiti verso soggetti diversi quali ad esempio fondazioni, associazioni, consorzi.

Di seguito si espongono i debiti con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l’esercizio successivo.

**Tabella 58: Debiti - suddivisione per esigibilità**

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
1) Mutui e debiti verso banche	5.468.565	21.565.136
2) Debiti verso MUR e altre Amministrazioni Centrali	64.066	
X) Debiti verso Enti pubblici di ricerca	3.233	
3) Debiti verso Regioni e Province Autonome	15.621	
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	2.205.175	
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	1.808.243	
6) Debiti verso Università	247.149	
7) Debiti verso studenti	313.019	
8) Acconti	0	
9) Debiti verso fornitori	25.169.929	889.763
10) Debiti verso dipendenti	4.118.515	
11) Debiti verso società o enti controllati e collegati	139.323	
12) Altri debiti	52.952.765	
<b>Totale</b>	<b>92.505.604</b>	<b>22.454.899</b>
	<b>114.960.503</b>	

## RATEI E RISCOINTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)

<b>Saldo Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti al 31.12.2020</b>	<b>194.664.993</b>
<b>Saldo Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti al 31.12.2021</b>	<b>214.907.172</b>
<b>Variazione</b>	<b>20.242.178</b>

I “Ratei e i risconti passivi” e i “Contributi agli investimenti” sono rappresentati nelle tabelle che seguono.

**Tabella 59: Ratei e Risconti passivi e contributi agli investimenti**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Contributi agli investimenti	94.357.104	75.953.406	18.403.698	24,2%
Ratei e risconti passivi	120.550.068	118.711.587	1.838.480	1,5%
<b>Totale</b>	<b>214.907.172</b>	<b>194.664.993</b>	<b>20.242.178</b>	<b>10,4%</b>

Di seguito un’analisi di dettaglio.

**Tabella 60: Contributi agli investimenti - composizione voce**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Risconti passivi su contributi agli investimenti	93.780.068	75.369.799	18.410.269	24,4%
Risconti passivi da donazione, lascito testamentario o altro	577.035	583.607	-6.571	-1,1%
<b>Totale</b>	<b>94.357.104</b>	<b>75.953.406</b>	<b>18.403.698</b>	<b>24,2%</b>

I Risconti passivi per contributi agli investimenti pari a 94.357.104 al 31.12.2021 sono relativi alle erogazioni a favore dell’Ateneo per beni (beni mobili, fabbricati, impianti e per ristrutturazione di beni di terzi dati in uso all’Ateneo) non ancora completamente ammortizzati, per un ammontare di euro 93.780.068 e a lasciti, donazioni e liberalità per beni soggetti ad ammortamento pari a euro 577.035.

La variazione in aumento della voce “Risconti passivi su contributi agli investimenti” è prevalentemente riconducibile ai seguenti contributi interamente riscontati, essendo i relativi lavori finanziati tuttora in corso:

- D.D.G. n. 1039 del 28.04.2021 del MUR a valere sulla Legge n. 338/2000 pari a euro 11.555.088 per la riqualificazione e il restauro della “Casa dello Studente A. Fusinato”;
- D.M. n. 1121/2019 del MUR “Fondo investimenti edilizia universitaria 2019-2033”, per il quale nell’esercizio 2021 è stata assegnata con D.M. n. 566 del 30.04.2021 la quota relativa ai programmi di lettera b) pari a euro 9.530.968.

Nel corso del 2021 è stato inoltre contabilizzato il contributo di euro 2.184.148 dal MUR per D.M. n. 734/2021 - Fondo per le esigenze emergenziali del sistema universitario -

Ammodernamento infrastrutturale art. 3 c. 2, i cui lavori sono stati ultimati dando avvio al relativo processo di ammortamento, a copertura del quale è stata imputata a conto economico la corrispondente parte di contributo, riscontando l'importo a copertura degli ammortamenti futuri, pari a euro 2.155.870.

Nell'esercizio 2021, si è anche concluso un intervento cofinanziato dal D.M. n. 1121/2019 del MUR "Fondo investimenti edilizia universitaria 2019-2033" per i programmi di lettera a) con il conseguente avvio del processo di ammortamento e di risconto all'esercizio successivo.

Nella *Tabella 61* che segue sono riportate le movimentazioni dei risconti passivi su contributi agli investimenti.

**Tabella 61: Risconti passivi su contributi agli investimenti - movimentazione**

Descrizione	Contributo a copertura del costo storico
<b>Risconti passivi al 31 dicembre 2020</b>	<b>75.953.406</b>
- diminuzioni relative a sterilizzazione dei costi di ammortamento 2021 correlati ai contributi agli investimenti	4.778.935
- diminuzioni relative a sterilizzazione dei costi di ammortamento 2021 correlati a donazioni, lasciti testamentari o altro	404.176
- aumenti per nuovi proventi per donazione, lascito testamentario o altro di beni soggetti ad ammortamento 2021	345.483
- aumenti per contributo dal MUR per D.M. 1121 - Fondo per l'edilizia universitaria - Programma lettera B	9.530.368
- aumenti per contributo dal MUR per D.M. 734 - Fondo per le esigenze emergenziali del sistema universitario - Ammodernamento infrastrutturale art. 3 c. 2	2.155.870
- aumenti per contributo dal MUR per L. 338 - Finanziamento per la riqualificazione e il restauro della Casa dello Studente A. Fusinato	11.555.088
<b>Risconti passivi al 31 dicembre 2021</b>	<b>94.357.104</b>

Si veda di seguito, nella *Tabella 62*, il dettaglio dei contributi agli investimenti su fabbricati e relativi impianti nonché per migliorie su immobili di terzi, che insieme rappresentano la quota preponderante di tale voce di bilancio, pari a euro 93.855.926. La parte residuale pari a euro 501.178 è relativa a contributi agli investimenti su beni mobili.

Ai fini di una corretta lettura della *Tabella 62*, si evidenzia che il valore lordo al 31.12.2021 non corrisponde al valore totale dell'immobile, in quanto comprende solamente l'ammontare complessivo degli interventi finanziati o cofinanziati da terzi, per i quali non è ancora terminato l'ammortamento.

**Tabella 62: Contributi agli investimenti su fabbricati, impianti, migliorie beni di terzi e beni mobili**

Descrizione Edificio	Valore Lordo al 31.12.2021	Fondo amm.to al 31.12.2021	Valore Netto al 31.12.2021	Risconti passivi su contributi agli investimenti al 31.12.2021
AZIENDA AGRARIA LEGNARO - CORPO M	275.272	216.875	58.397	38.347
AZIENDA AGRARIA LEGNARO - CORPO N	898.000	435.375	462.625	206.070
CASA DELLO STUDENTE	16.861.508	8.387.494	8.474.015	4.935.203
CITTADELLA DELLO STUDENTE/RESTO DEL COMPLESSO	22.076.789	10.573.318	11.503.471	1.087.362
CLINICA DERMOSIFILOPATICA	5.110.000	1.548.376	3.561.624	2.544.244
CLINICA NEUROLOGICA	3.036.338	1.196.069	1.840.269	1.551.633
CLINICA OSTETRICA	577.747	210.078	367.669	192.605
COMPLESSO AGRIPOLIS - OSPEDALE VETERINARIO	4.790.654	2.322.640	2.468.014	2.365.838
COMPLESSO AGRIPOLIS - POLO DIDATTICO	18.463.334	13.427.488	5.035.846	5.035.846
COMPLESSO CALFURA	2.050.000	869.653	1.180.347	1.180.347
COMPLESSO CAVALLI	1.360.723	421.144	939.580	2.578.856
COMPLESSO CAVALLI - Immobilizzazioni in corso				1.690.000
COMPLESSO CENTRO INTERCHIMICI - ISTITUTI CHIMICI	140.000	67.876	72.124	68.616
COMPLESSO DIDATTICO PIOVEGO	2.194.378	1.662.361	532.017	350.595
COMPLESSO IMMOBILIARE EX CONVENTO S. GIORGIO	3.314.104	2.108.905	1.205.199	627.973
COMPLESSO INGEGNERIA	47.768	23.900	23.868	23.868
COMPLESSO INGEGNERIA MECCANICA	310.000	103.327	206.673	155.849
COMPLESSO ISTITUTI ANATOMICI	787.823	238.718	549.105	291.231
COMPLESSO PLURIDIPARTIMENTALE "A. VALLISNERI"	23.250.155	22.545.112	705.043	529.558
COMPLESSO S. CATERINA	3.692.667	2.806.427	886.240	285.326
EDIFICIO DENOMINATO "C3"	8.343.807	4.550.991	3.792.817	689.372
EDIFICIO EX GOTTARDO	432.393	248.944	183.449	167.226
EDIFICIO EX TEATRO RUZANTE	2.922.169	1.411.384	1.510.785	718.718
EDIFICIO SEDE DI FILOLOGIA SLAVA	2.174.568	1.317.195	857.372	857.372
EX GIL	170.000	51.512	118.488	55.189
EX ISTITUTO CINI - CHIOGGIA - Immobilizzazioni in corso				1.000.000
EX ISTITUTO ZOOPROFILATTICO	9.791.259	4.153.660	5.637.600	5.235.463
ISTITUTO CHIMICA INDUSTRIALE - LEGNARO	299.545	263.230	36.315	36.315
LABORATORI I.M.A.G.E. DI VOLTABAROZZO	861.302	365.383	495.920	333.417
NUOVO ARCHIVIO LEGNARO	2.414.436	1.390.079	1.024.357	1.024.357
ORTO BOTANICO - Giardino della biodiversità	15.272.003	6.983.043	8.288.960	4.682.695
ORTO BOTANICO - Serre Ottocentesche	1.554.842	214.887	1.339.954	725.665
ORTO BOTANICO - Immobilizzazioni in corso				200.000
PALAZZO CENTRALE BO	2.063.503	562.730	1.500.773	1.367.311
PALAZZO DE CLARICINI - Complesso Cesarotti	4.193.787	2.160.347	2.033.440	1.098.948
PALAZZO LUZZATO DINA IN BUZZACCARINI	9.248.035	5.330.133	3.917.902	1.846.361
POLO SCIENZE DELLA TERRA	10.186.837	3.704.088	6.482.748	489.577
PSICOLOGIA 2	9.066.662	6.044.249	3.022.413	3.010.023
VILLA REVEDIN-BOLASCO	4.974.764	1.507.990	3.466.774	3.408.517
FONDO INVESTIMENTI EDILIZIA UNIVERSITARIA 2019-2033 - D.M. 1121/2019 art. 1 co. 1 lett. A				16.323.995
FONDO INVESTIMENTI EDILIZIA UNIVERSITARIA 2019-2033 - D.M. 1121/2019 art.1 co. 1 lett. B				9.530.368
FONDO PER L'EDILIZIA UNIVERSITARIA E LE GRANDI ATTREZZATURE - D.M. 81/2020				1.604.714
FONDO PER LE ESIGENZE EMERGENZIALI DEL SISTEMA UNIVERSITARIO - AMMODERNAMENTO INFRASTRUTTURALE ART. 3 C. 2 - D.M. 734/2021				2.155.870
FINANZIAMENTO PER RIQUALIFICAZIONE E RESTAURO DELLA CASA DELLO STUDENTE A. FUSINATO - L. 338/2000				11.555.088
BENI MOBILI	2.027.425	1.529.167	498.258	501.178
<b>Totale complessivo</b>	<b>195.234.595</b>	<b>110.954.143</b>	<b>84.280.452</b>	<b>94.357.104</b>

Tra i “Ratei e risconti passivi”, dettagliati nella *Tabella 63*, assumono particolare rilievo i risconti passivi per le contribuzioni studentesche, sostanzialmente in linea con il 2020 e relativi al periodo di competenza 2022 dell’a.a. 2021/2022.

**Tabella 63: Ratei e Risconti passivi - composizione voce**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Ratei passivi	1.886.746	449.087	1.437.660	320,1%
Risconti passivi per contribuzioni studentesche	67.042.925	67.387.525	-344.600	-0,5%
Risconti passivi su contributi per borse di studio per studenti e post-lauream	25.267.890	32.079.056	-6.811.166	-21,2%
Risconti passivi su contratti e convenzioni da terzi	3.242.539	3.586.070	-343.532	-9,6%
Risconti passivi su contributi MIUR (compresi tutorato e disabilità)	19.835.958	10.276.856	9.559.102	93,0%
Risconti passivi su contributi da enti vari per attività istituzionali	3.274.010	4.932.993	-1.658.983	-33,6%
<b>Totale</b>	<b>120.550.068</b>	<b>118.711.587</b>	<b>1.838.480</b>	<b>1,5%</b>

Nella voce "Ratei passivi" sono presenti gli storni di contribuzione studentesca registrati dopo il 31.12.2021, cioè le seconde e terze rate dell'a.a. 2021/2022 annullate per ricalcolo (dovuto a esenzioni, chiusura carriera, ecc.). Al fine di favorire una maggiore chiarezza di rappresentazione dei dati in bilancio, i ratei passivi sono stati iscritti al netto delle nuove contribuzioni ricalcolate ed emesse dopo il 31.12.2021 che avrebbero generato dei ratei attivi. Con valori residuali, sempre in questa voce, sono inoltre presenti le licenze software annuali, le manutenzioni e altri servizi da terzi, come utenze e canoni.

Di rilievo sono anche i "Risconti passivi su contributi per borse di studio per studenti e post-lauream", che rappresentano la quota di contributi per borse di studio a.a. 2021/2022 erogate nel 2021, ma di competenza dell'esercizio 2022.

I "Risconti passivi su contratti e convenzioni da terzi" e i "Risconti passivi su contributi per attività istituzionali" si riferiscono a contratti di durata di tipo commerciale o istituzionale come ad esempio concessioni, l'utilizzo di alcuni immobili da parte dell'ESU nonché contributi ricevuti da enti pubblici e privati per didattica anche per il finanziamento di posti di docenti.

Si segnala l'incremento dei risconti passivi su contributi dal MUR, anche per effetto del contributo erogato a compensazione del minor gettito da contribuzione studentesca per la revisione della no-tax area qui riscontato per la quota di competenza dell'esercizio 2022.

### RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)

<b>Saldo Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso al 31.12.2020</b>	<b>324.218.695</b>
<b>Saldo Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso al 31.12.2021</b>	<b>381.962.969</b>
<b>Variazione</b>	<b>57.744.274</b>

I "Risconti passivi per progetti e ricerche in corso" sono rappresentati nelle tabelle che seguono.

**Tabella 64: Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	381.962.969	324.218.695	57.744.274	17,8%
<b>Totale</b>	<b>381.962.969</b>	<b>324.218.695</b>	<b>57.744.274</b>	<b>17,8%</b>

**Tabella 65: Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso – movimentazione**

Descrizione	Movimentazioni	Importo
<b>Risconti passivi al 31 dicembre 2020</b>		<b>324.218.695</b>
<b>Diminuzioni per minori ricavi rinviati rispetto ai risconti iniziali:</b>		
<i>Contributi da soggetti pubblici e privati</i>	-3.509.298	
<b>Totale diminuzioni per minori ricavi rinviati rispetto ai risconti iniziali</b>		<b>-3.509.298</b>
<b>Aumenti per maggiori ricavi rinviati rispetto ai risconti iniziali:</b>		
<i>Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi</i>	43.128.242	
<i>Ricerche e progetti commissionati in conto terzi</i>	3.183.481	
<i>Altri proventi e ricavi</i>	1.038.173	
<i>Proventi per la didattica</i>	13.415.050	
<i>Attività in conto terzi</i>	488.626	
<b>Totale aumenti per maggiori ricavi rinviati rispetto ai risconti iniziali</b>		<b>61.253.572</b>
<b>Risconti passivi al 31 dicembre 2021</b>		<b>381.962.969</b>

I “**Risconti passivi su progetti e ricerche in corso**” rappresentano proventi che hanno già avuto manifestazione finanziaria alla data di chiusura del bilancio, ma che sono di competenza economica dei successivi esercizi. L’Ateneo ha optato per la valutazione al costo delle commesse pluriennali e pertanto ha proceduto a confrontare, per i progetti aperti al 31.12.2021, l’ammontare dei proventi rilevati con l’ammontare dei costi sostenuti, determinando l’ammontare dei risconti passivi su progetti e ricerche in corso sopra evidenziato. La variazione positiva di euro 61.253.572 è sostanzialmente attribuibile a maggiori ricavi rinviati all’esercizio 2022, tra i quali si evidenziano i PRIN nell’ambito dei proventi da ricerche con finanziamenti competitivi e il finanziamento del MEF per la formazione specialistica tra i proventi per la didattica. La variazione negativa di euro 3.509.298 è invece attribuibile ad alcuni progetti a valere sul FFO che erano stati riscontati nel 2020 e nel 2021 sono stati inseriti nei ricavi di competenza.

## CONTI D'ORDINE

<b>Saldo Conti d'ordine al 31.12.2020</b>	<b>329.729.255</b>
<b>Saldo Conti d'ordine al 31.12.2021</b>	<b>364.286.540</b>
<b>Variazione</b>	<b>34.557.285</b>

**Tabella 66: Conti d'ordine - composizione voce**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Impegni a fronte di ordini e contratti	22.584.780	3.237.895	19.346.885	597,5%
Beni immobili di terzi in uso perpetuo	254.740.019	254.740.019	0	0,0%
Beni immobili di terzi in comodato	86.961.742	71.751.342	15.210.400	21,2%
<b>Totale</b>	<b>364.286.540</b>	<b>329.729.255</b>	<b>34.557.285</b>	<b>10,5%</b>

Tra i **“Conti d'ordine”** sono stati inseriti gli impegni assunti verso terzi con ordini e contratti per i quali al 31.12.2021 non era stata ancora resa la prestazione dai fornitori. L'importo di tale voce è pari a euro 22.584.780. Il valore è stato calcolato prendendo in considerazione oltre che gli ordini e i contratti sottoscritti nel 2021 e ancora aperti, tutti quei contratti e ordini che alla data del 31.12.2021 risultavano aperti sebbene affidati prima del 2021. La variazione in aumento rispetto al 2020 è da ricondurre a una approfondita e puntuale ricognizione di tutti gli impegni assunti verso terzi con ordini e contratti a prescindere dalla data della loro sottoscrizione.

In osservanza alle disposizioni del D.I. 19/2014 e alle modifiche introdotte dal D.I. 394/2017, dal 2018, oltre a quelli in comodato d'uso, è stato ricompreso fra i conti d'ordine anche il valore catastale degli immobili concessi all'Ateneo in uso perpetuo o in comodato d'uso limitato nel tempo.

Il valore dei beni in uso perpetuo è rimasto invariato rispetto al 2020 e ammonta a euro 254.740.019. Nella *Tabella 67* è riportato l'elenco di detti beni.

La successiva *Tabella 68* riporta l'elenco degli immobili concessi all'Ateneo in comodato d'uso limitato nel tempo.

**Tabella 67: Beni immobili di terzi in uso perpetuo all'Ateneo**

Descrizione	Valore al 31.12.2021
C.U.S. - VIA G. BRUNO	1.903.106
CABINA ELETTRICA TRAPEDOS	49.442
CAPPELLA OSSARIO	614
CLINICA DERMOSIFILOPATICA	2.594.384
CLINICA NEUROLOGICA	5.835.156
CLINICA OSTETRICA	9.980.578
CLINICA PEDIATRICA E ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA	8.750.002
CLINICA SEMEIOTICA	3.792.716
COMPLESSO CAVALLI	8.937.819
COMPLESSO CENTRO INTERCHIMICI - ISTITUTI CHIMICI	19.685.771
COMPLESSO DI ELETTROTECNICA ED ELETTRONICA	11.537.553
COMPLESSO INGEGNERIA	28.244.676
COMPLESSO ISTITUTI ANATOMICI/MICROBIOLOGIA	19.265.872
COMPLESSO LIVIANO	13.015.607
COMPLESSO NUOVO DI AGRARIA	5.073.711
COMPLESSO VECCHIO DI AGRARIA - EX PRESIDENZA	313.875
EDIFICIO "G. GALILEI" - FISICA	9.076.083
EDIFICIO AULE E CENTR. TELEF. SUD-PIOVEGO	203.707
EDIFICIO DI FARMACOLOGIA	2.599.790
EDIFICIO DI FISILOGIA E CHIMICA ORGANICA	6.223.222
EDIFICIO DI IGIENE	2.814.255
EDIFICIO DI SCIENZE FARMACEUTICHE	9.525.623
EDIFICIO EX FISICA TECNICA	3.614.617
EDIFICIO EX ISTITUTO G. CINI	810.226
EDIFICIO FISICA - POLO DIDATTICO (EX BIOL. AN.)	4.387.144
EDIFICIO SCIENZE FARMACEUTICHE (EX PAT. GEN.)	2.939.431
EX STABULARI DI VIA MARZOLO	872.311
EX STABULARIO AGRARIA VECCHIA	73.184
GUARDIOLA INGRESSO (ZONA EST)	13.718
ISTITUTO DI CHIRURGIA SPERIMENTALE E STABULARIO	307.473
ORTO BOTANICO - CASA CUSTODE	199.730
ORTO BOTANICO - UFFICI E SERRE	4.622.556
ORTO BOTANICO - Visitor Center	161.024
OSSERVATORIO ASTROFISICO - AULE	2.169.410
OSSERVATORIO ASTROFISICO - CUPOLA	817.559
OSSERVATORIO ASTROFISICO - FORESTERIE	152.233
OSSERVATORIO ASTROFISICO - MAGAZZINI	11.714
OSSERVATORIO ASTROFISICO - UFFICI-FORESTERIA	1.778.606
PALAZZETTO COSTRUZIONI MARITTIME	3.468.985
PALAZZETTO EX DISEGNO - PALAZZETTO C.U.G.A.S.	2.136.568
PALAZZO CENTRALE BO	36.907.489
PALAZZO DEL CAPITANIO	3.528.450
POLICLINICO - AMBULATORI, POLICLINICO - TRATTAMENTI, POLICLINICO - DEGENZE	15.990.503
STAZIONE IDROBIOLOGICA DI CHIOGGIA - EDIFICIO EX ALLOGGIO CUSTODE	102.491
STAZIONE IDROBIOLOGICA DI CHIOGGIA - EDIFICIO PRINCIPALE	251.035
<b>Totale complessivo</b>	<b>254.740.019</b>

**Tabella 68: Beni immobili di terzi in uso gratuito all'Ateneo**

Descrizione	Durata comodato in anni	Anno scadenza comodato	Valore al 31.12.2021
Campus ISSS G.B.Cerletti - Conegliano (TV)	4	2023	1.546.569
Capannone C3 - Gaiarine (TV)	3	2023	241.290
Caserma Piave - Padova (PD)	19	2036	22.612.132
Complesso Ex - Fusinato Padova (PD)	30	2047(*)	9.284.685
Complesso San Nicola - Vicenza (VI)	30	2025	4.356.088
CUBO Rovigo - C.U.R. Rovigo (RO)	15	2028	1.069.065
Dafnae Herbae s.r.l. - Pordenone (PN)	3	2023	1.491.966
Ex Corte Benedettina - Padova (PD)	30	2048	4.130.261
Ex GIL - Vicenza (VI)	99	2093	2.877.331
Ex Istituto Zooprofilattico - Padova (PD)	25	2032	9.877.109
Palazzo della Dogana - Complesso San Leonardo - Treviso (TV)	4	2024	5.614.812
Palazzo Grassi - Chioggia (VE)	3	2023	2.380.070
Torre della Ricerca - Padova (PD)	50	2062	5.990.229
Torre B Consorio ZIP - Padova (PD)	3	2022	279.735
Ex liceo Celio - Rovigo (RO) (**)	20	2042	565.031
Fondazione Studi Universitari - Vicenza (VI)	15	2036	14.645.369
<b>Totale</b>			<b>86.961.742</b>

(\*) 30 anni dalla data di ultimazione dei lavori di ristrutturazione

(\*\*) relativo alla porzione in uso all'Ateneo pari al 33%

Nel 2021, per lo svolgimento dell'attività didattica, sono stati concessi all'Ateneo il Complesso Universitario S. Maria Nova sito a Vicenza in Viale Margherita 7 e un piano dell'Ex Liceo "Celio" sito a Rovigo in via Nicola Badaloni 2, rispettivamente dalla Fondazione Studi Universitari di Vicenza e dal Comune di Rovigo. Il valore catastale dei beni in comodato si è pertanto incrementato di euro 15.210.400 rispetto al 2020 ed è complessivamente pari a euro 86.961.742.

## CONTO ECONOMICO

### PROVENTI OPERATIVI (A)

Nella tabella che segue sono riepilogati i **"Proventi operativi"** determinati in base al principio di competenza economica e dettagliati in relazione alla loro diversa natura.

Al 31.12.2021 il valore complessivo è pari a 624.436.038 con un incremento di 44,6 milioni di euro rispetto al 2020 (7,7%).

**Tabella 69: Proventi operativi**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Proventi propri	147.027.814	146.508.811	519.003	0,4%
Contributi	431.827.422	397.881.753	33.945.669	8,5%
Proventi per attività assistenziale	0	0	0	-
Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	25.830.319	19.603.821	6.226.498	31,8%
Altri proventi e ricavi diversi	19.722.600	15.854.921	3.867.679	24,4%
Variazione rimanenze	0	0	0	-
Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	27.884	27.619	265	1,0%
<b>Totale</b>	<b>624.436.038</b>	<b>579.876.925</b>	<b>44.559.113</b>	<b>7,7%</b>

Di seguito l'analisi delle singole voci comprese tra i proventi operativi.

### PROVENTI PROPRI (I)

I "Proventi propri" sono ripartiti come riportato nella *Tabella 70*.

Il valore complessivo al 31.12.2021 è pari a euro 147.027.814 e risulta sostanzialmente in linea con l'anno precedente (0,4%).

**Tabella 70: Proventi propri**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Proventi per la didattica	98.455.895	97.632.951	822.944	0,8%
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	14.578.013	14.071.342	506.670	3,6%
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	33.993.906	34.804.517	-810.611	-2,3%
<b>Totale</b>	<b>147.027.814</b>	<b>146.508.811</b>	<b>519.003</b>	<b>0,4%</b>

Nei "Proventi per la didattica" sono ricompresi le tasse e i contributi universitari ricevuti a fronte dei servizi formativi resi dall'Ateneo agli studenti e sono ripartiti come mostrato nella *Tabella 71*. L'importo complessivo per il 2021 è pari a euro 98.455.895, in lieve aumento rispetto al 2020.

**Tabella 71: Proventi per la didattica**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Contributi studenteschi omnicomprensivi (L. 232/2016)	84.068.417	85.039.890	-971.473	-1,1%
<b>Totale Proventi netti studenti corsi di Laurea Triennale e Magistrale</b>	<b>84.068.417</b>	<b>85.039.890</b>	<b>-971.473</b>	<b>-1,1%</b>
Tasse d'iscrizione per Dottorato di Ricerca	0	0	0	-
Tasse e contributi per Scuole di Specializzazione	3.567.151	2.993.220	573.931	19,2%
Tasse d'iscrizione per Master	4.722.013	3.706.853	1.015.160	27,4%
Tasse d'iscrizione per Corsi di aggiornamento e formazione professionale	377.003	361.810	15.193	4,2%
Tasse d'iscrizione per Corsi di formazione iniziale degli insegnanti	977.112	674.621	302.491	44,8%
<b>Totale Proventi netti studenti corsi Post Lauream</b>	<b>9.643.280</b>	<b>7.736.505</b>	<b>1.906.775</b>	<b>24,6%</b>
Altre contribuzioni studentesche	4.138.348	4.359.827	-221.479	-5,1%
Formazione in conto terzi	605.850	496.729	109.121	22,0%
<b>Totale Altri Proventi</b>	<b>4.744.198</b>	<b>4.856.556</b>	<b>-112.358</b>	<b>-2,3%</b>
<b>Totale</b>	<b>98.455.895</b>	<b>97.632.951</b>	<b>822.944</b>	<b>0,8%</b>

Per quanto riguarda i contributi studenteschi omnicomprensivi dei corsi di laurea, i ricavi sono in diminuzione per un importo pari a circa 1 milione di euro, nonostante negli ultimi due anni accademici gli studenti siano aumentati di circa 6.800 unità, di cui 2.280 stranieri. Le motivazioni della riduzione dei ricavi sono sostanzialmente tre:

1. il D.M. n. 234 del 2020 ha previsto a partire dall'a.a. 2020/2021 l'estensione dell'esonero totale agli studenti con ISEE fino a 20.000 euro e un incremento dell'esonero parziale agli studenti con ISEE fino a 30.000 euro. Per il criterio della competenza, la riduzione dei ricavi ha un impatto maggiore nel 2021 rispetto al 2020;
2. il Decreto Milleproroghe ha previsto l'estensione dell'a.a. 2020/2021 fino al 15 giugno 2022, garantendo agli studenti che si laureano entro tale data il diritto al rimborso delle tasse universitarie. I rimborsi sono stati erogati dopo la chiusura dell'esercizio 2020 e per questo motivo la riduzione dei ricavi per contributi si è verificata interamente nel 2021;
3. la riduzione del valore medio dell'ISEE degli studenti.

Questi tre fattori hanno comportato una diminuzione della tassa media dall'a.a. 2019/2020 al 2020/2021 per un importo di circa 75 euro. La perdita di ricavi che ne è conseguita è stata solo in parte compensata dalla maggiore contribuzione dovuta all'aumento del numero degli studenti.

Per quanto riguarda i corsi post-lauream, si rileva un aumento dei ricavi dei master di circa un milione di euro, dovuto a una crescita sia degli iscritti sia del numero dei corsi attivati. Crescono anche i contributi per le scuole di specializzazione di area medica, grazie a un aumento significativo dei posti finanziati con borsa di studio. Complessivamente gli specializzandi negli ultimi due anni sono aumentati di quasi 1.000 unità con un aumento pari al 50%.

**Tabella 72: Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Ricerche e progetti commissionati in conto terzi	14.300.280	13.852.917	447.362	3,2%
Trasferimento tecnologico in conto terzi	277.733	218.425	59.308	27,2%
<b>Totale</b>	<b>14.578.013</b>	<b>14.071.342</b>	<b>506.670</b>	<b>3,6%</b>

Sono ricomprese in queste voci i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dai Dipartimenti e Centri universitari nell'ambito della ricerca scientifica e i proventi derivanti da trasferimento tecnologico.

Si rileva un incremento rispetto al 2020 pari a euro 506.670, dovuto principalmente alla sottoscrizione di nuovi contratti nel corso dell'esercizio 2021 a valere sul conto "Ricerche e progetti commissionati in conto terzi", che hanno coinvolto più 580 clienti su 514 commesse. I progetti ricoprono tutti gli ambiti scientifici di ricerca dell'Ateneo con un importo medio di circa 15.000 euro. I soggetti che hanno commissionato ricerche per importi superiori a euro 500.000 sono: Merck Healthcare KGaA, UNISMAST - Fondazione Università degli Studi di Padova, Altheia Science S.r.l. e European Space Research And Technology Centre (ESTEC). In costante crescita, sebbene di importi meno rilevanti, risultano anche i ricavi derivanti dalle royalties e licenze concesse per l'uso dei brevetti registrati.

**Tabella 73: Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da MUR	3.294.948	5.529.365	-2.234.417	-40,4%
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri Ministeri	42.342	551.235	-508.893	-92,3%
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da Regioni e Province Autonome	3.060.620	4.739.419	-1.678.799	-35,4%
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altre Amministrazioni locali	68.150	75.795	-7.644	-10,1%
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da Unione Europea	19.535.055	15.925.318	3.609.737	22,7%
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da Resto del Mondo	532.833	681.017	-148.184	-21,8%
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altre Università	506.900	456.452	50.448	11,1%
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altre Amministrazioni centrali	1.269.219	1.330.642	-61.423	-4,6%
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri (privati)	5.683.838	5.515.275	168.563	3,1%
<b>Totale</b>	<b>33.993.906</b>	<b>34.804.517</b>	<b>-810.611</b>	<b>-2,3%</b>

La voce "**Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi**" accoglie i proventi relativi ai progetti competitivi istituzionali di ricerca. La *Tabella 73* presenta i proventi suddivisi per tipologia dell'ente finanziatore.

L'anno 2021 ha registrato un decremento pari a euro 810.611 in quanto, sia in ambito nazionale che europeo, si presenta come un anno di transizione tra la programmazione degli stanziamenti a valere sul periodo 2014-2020 e quella a valere sul periodo 2021-2027. Va considerato che molti bandi hanno durata pluriennale ed eventuali ritardi nella valutazione dei progetti portano a un andamento altalenante dei ricavi. È il caso dei progetti PRIN finanziati da MUR: nel 2020 hanno registrato un incremento del 38% mentre nel 2021 hanno avuto una contrazione del 41%; se poi si considera che i progetti presentati a gennaio 2021 a valere sui bandi PRIN 2020 hanno ricevuto l'esito della valutazione solo fine 2021 si comprende ancora di più il decremento registrato nel 2021.

Il valore dei proventi relativi al 2021 deve essere letto congiuntamente con il valore dei riscotti passivi per progetti in corso che rappresentano progetti approvati nell'esercizio o esercizi precedenti che avranno la loro manifestazione economica nei successivi esercizi. Se

nel 2020 la variazione rispetto al 2019 dei risconti era pari a 34 milioni di euro, nel 2021 la variazione rispetto al 2020 è pari a quasi 58 milioni di euro.

Anche per i proventi dall'Unione Europea, l'anno 2021 è stato un anno di transizione dal settennio di programmazione 2014-2020 (Bandi Horizon 2020 - H2020) alla nuova programmazione per il periodo 2021-2027 (Bandi Horizon Europe - HE). I progetti attivati nel 2021 sono relativi a tre grant su call dell'anno 2020 (H2020) e 50 finanziamenti su call 2021 (HE) che sommati ad altri progetti europei (INTERREG, KIC Raw Materials, ERC, Life20) hanno fatto registrare un incremento di euro 3.609.737 rispetto al 2020. I suddetti progetti hanno iniziato a generare ricavi in relazione ai costi sostenuti.

I Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da soggetti privati sono rimasti in linea con il valore del 2020, anche grazie alla prosecuzione dei progetti di ricerca sul COVID-19.

**Tabella 74: Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da MUR**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da MUR per progetti PRIN	2.549.104	4.330.583	-1.781.479	-41,1%
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da MUR per progetti FIRB	52.090	163.646	-111.555	-68,2%
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da MIUR per progetti FISR	122.451	165.850	-43.399	-26,2%
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da MUR per altri progetti di ricerca	571.303	869.286	-297.983	-34,3%
<b>Totale</b>	<b>3.294.948</b>	<b>5.529.365</b>	<b>-2.234.417</b>	<b>-40,4%</b>

I Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da MUR, per la parte di competenza del 2021 sono relativi a:

- progetti di rilevante interesse nazionale PRIN: sono stati finanziati 21 progetti per complessivi euro 6.922.025 di durata triennale;
- progetti presentati e finanziati a valere sul Fondo Integrativo Speciale per la Ricerca (FISR): 10 progetti per un valore pari a euro 252.090;
- progetti a valere sull'Azione II del PON "Ricerca e Innovazione" relativi alla programmazione 2014-2020, già iniziati nel corso 2020 e proseguiti nel 2021 e un nuovo progetto pari a euro 75.000.

Da ultimo l'Ateneo, nell'ambito del Programma Nazionale per la Ricerca (PNR) finanziato con le risorse stanziare dal MUR con il D.M. 25 giugno 2021 n. 737, ha ricevuto un finanziamento pari a euro 8.066.872,54 per ciascun anno del biennio 2021-2022. Questo finanziamento sarà utilizzato per la copertura di contratti di ricercatori a tempo determinato di tipo A (già parzialmente finanziati con il D.M. n. 1062/21), per il Bando STARS 2021, per il Bando MSCA Seal of Excellence 2022 e per il Progetto UNIPhD "Eight century legacy of multidisciplinary research and training for the next-generation talents".

## CONTRIBUTI (II)

Nella tabella che segue sono riportati i contributi erogati all'Ateneo distinti per tipologia di ente finanziatore. Il valore complessivo al 31.12.2021 è pari a euro 431.827.422 e risulta in aumento rispetto all'anno precedente (8,5%), dovuto in particolare al "Fondo per il Finanziamento Ordinario (FFO)" del MUR e ai contratti di formazione specialistica del MEF. I contributi che hanno subito dei decrementi, invece, sono soprattutto nell'ambito della didattica.

Tabella 75: Contributi

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazione	Variazione %
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali	392.810.226	356.861.753	35.948.473	10,1%
2) Contributi Regioni e Province Autonome	11.133.400	11.065.285	68.115	0,6%
3) Contributi altre Amministrazioni locali	566.049	678.913	-112.864	-16,6%
4) Contributi Unione Europea e Resto del Mondo	7.044.443	7.885.092	-840.649	-10,7%
5) Contributi da Università	1.193.383	1.301.799	-108.416	-8,3%
6) Contributi da altri (pubblici)	2.859.920	3.342.053	-482.132	-14,4%
7) Contributi da altri (privati)	16.220.000	16.746.858	-526.858	-3,1%
<b>Totale</b>	<b>431.827.422</b>	<b>397.881.753</b>	<b>33.945.669</b>	<b>8,5%</b>

Come dettato dalle disposizioni del MUR, nella successiva tabella, sono riportati i contributi erogati all'Ateneo distinti tra correnti e per investimenti.

Tabella 76: Contributi correnti e per investimenti

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
<b>Contributi correnti</b>				
1) Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali	389.869.477	354.270.673	35.598.804	10,0%
2) Contributi Regioni e Province Autonome	10.600.909	10.554.337	46.572	0,4%
3) Contributi altre Amministrazioni locali	553.526	666.385	-112.859	-16,9%
4) Contributi Unione Europea e Resto del Mondo	7.038.141	7.885.092	-846.951	-10,7%
5) Contributi da Università	1.193.383	1.301.799	-108.416	-8,3%
6) Contributi da altri (pubblici)	2.431.130	2.920.599	-489.469	-16,8%
7) Contributi da altri (privati)	15.194.008	15.659.083	-465.075	-3,0%
<b>Totale contributi correnti</b>	<b>426.880.573</b>	<b>393.257.968</b>	<b>33.622.605</b>	<b>8,5%</b>
<b>Contributi per investimenti</b>				
1) Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali	2.940.750	2.591.080	349.670	13,5%
2) Contributi Regioni e Province Autonome	532.491	510.948	21.543	4,2%
3) Contributi altre Amministrazioni locali	12.523	12.528	-5	0,0%
4) Contributi Unione Europea e Resto del Mondo	6.302	0	6.302	-
5) Contributi da Università	0	0	0	-
6) Contributi da altri (pubblici)	428.790	421.454	7.336	1,7%
7) Contributi da altri (privati)	1.025.992	1.087.775	-61.783	-5,7%
<b>Totale contributi per investimenti</b>	<b>4.946.849</b>	<b>4.623.785</b>	<b>323.064</b>	<b>7,0%</b>
<b>Totale</b>	<b>431.827.422</b>	<b>397.881.753</b>	<b>33.945.669</b>	<b>8,5%</b>

I contributi correnti ammontano a euro 426.880.573 con un notevole aumento rispetto al 2020 dovuto principalmente al Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) e al Finanziamento MEF per i contratti di formazione specialistica di seguito presi in esame.

I contributi in conto capitale, pari a euro 4.946.849, con un incremento rispetto all'anno precedente principalmente dovuto ai finanziamenti MUR per l'edilizia universitaria. In tale ambito le risorse statali finalizzate all'edilizia universitaria assegnate all'Ateneo dal MUR con il D.M. n. 1121/2019 "Fondo per investimenti edilizia universitaria 2019-2033", tra l'esercizio 2020 e 2021, sono state pari a euro 25.858.377, di cui euro 16.327.739 per i programmi di lettera a) assegnato nell'esercizio 2020 e euro 9.530.638 per i programmi di lettera b).

Essendo la maggior parte dei lavori cofinanziati con tali contributi ancora in corso, la quota contabilizzata è stata quasi interamente riscontatata (vedasi *Tabella 61*).

**Tabella 77: Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
MUR - Fondo finanziamento ordinario	342.491.960	320.519.370	21.972.589	6,9%
MUR - Finanziamento attività sportiva	176.271	320.901	-144.631	-45,1%
MUR - Altri contributi correnti per il finanziamento delle Università	632.219	106.726	525.493	492,4%
MUR - Finanziamento edilizia universitaria	2.483.446	2.479.721	3.725	0,2%
MUR - Altri contributi in conto capitale	457.304	111.359	345.945	310,7%
Contributi in conto esercizio da altre Amministrazioni centrali per didattica	165.173	14.305	150.867	1054,6%
MEF - Finanziamento contratti di formazione specialistica	42.444.695	31.871.662	10.573.033	33,2%
Contributi in conto esercizio da altre Amministrazioni centrali per ricerca	3.056.281	1.427.018	1.629.264	114,2%
Altri contributi in conto esercizio da altre Amministrazioni centrali	902.878	10.690	892.188	8346,1%
<b>Totale</b>	<b>392.810.226</b>	<b>356.861.753</b>	<b>35.948.473</b>	<b>10,1%</b>

Il conto "MUR - Altri contributi in conto capitale" comprende anche la quota di contributo di competenza del 2021, pari a euro 429.026, correlata agli ammortamenti di competenza relativi agli investimenti realizzati per la didattica duale finanziati dal D.M. n. 81/2020 mentre la parte restante è quasi completamente relativa agli investimenti finalizzati alla didattica finanziati con il D.M. n. 734/2021.

I contributi da altre Amministrazioni Centrali per ricerca aumentano per effetto dei finanziamenti, principalmente dal C.N.R., dall'I.N.F.N. e dall'I.N.A.F., di 48 borse di studio di dottorato pari a circa 1,3 milioni di euro per l'intero ciclo di dottorato nonché della prosecuzione del progetto P.I.P.P.I. 9 e l'avvio del progetto P.I.P.P.I. 10 (Programma di Intervento per Prevenire l'Istituzionalizzazione) per l'a.a. 2021/2022, entrambi finanziati dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

Anche i contributi per didattica segnano un aumento dovuto alla quota di competenza 2021 della Convenzione MAECI a.a. 2021/2022 per borse di studio a cittadini stranieri sottoscritta con il Ministero degli affari esteri e della Cooperazione Internazionale pari a complessivi

900.000 euro e al finanziamento MUR Programma Erasmus+ di Ateneo L.183/1987 a.a. 2016/2017 per oltre 290.000 euro.

Le assegnazioni del Fondo per il Finanziamento Ordinario (FFO) di competenza dell'esercizio 2021 ammontano a euro 357.682.923 (euro 338.302.534 nel 2020), ivi compresi alcuni trasferimenti disposti successivamente al decreto ministeriale di assegnazione (D.M. n. 1059 del 09.08.2021).

Il valore contabile al 31.12.2021 pari a euro 342.491.960 risulta assestato con i risconti passivi di apertura e di chiusura registrati a fronte di assegnazioni finalizzate alla realizzazione di specifici progetti, tra cui il finanziamento per i Dipartimenti di Eccellenza.

La *Tabella 78* evidenzia le assegnazioni relative al Fondo di Finanziamento Ordinario; le differenze rispetto ai ricavi iscritti in conto economico sono determinati dal fatto che questi ultimi sono rappresentativi delle risorse economiche generate durante il 2021, per le quali le attività sono state completamente realizzate. Le assegnazioni, invece, rappresentano le risorse attribuite per attività che non necessariamente devono essere realizzate nel corso del medesimo anno.

**Tabella 78: Assegnazioni Fondo Finanziamento Ordinario**

ASSEGNAZIONI FFO	FFO 2021 D.M. n. 1059 del 09.08.2021 e ss. mm. ii.	FFO 2020 D.M. n. 442 del 10.08.2020 e ss. mm. ii.	Variazioni 2021 su 2020
Interventi quota base	173.615.578	172.048.132	1.567.446
- quota storica	83.467.272	100.291.338	-16.824.066
- costo standard	79.328.985	71.756.794	7.572.191
- consolidamento piani di reclutamento	10.819.321		10.819.321
Integrazione quota base art. 238 DL 34/2020 per promozione attività di ricerca delle università e valorizzazione del contributo del sistema universitario alla competitività del Paese (quota 70%)	2.969.935		2.969.935
Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)	107.775.491	97.644.959	10.130.532
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	64.610.791	56.561.670	8.049.121
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)	23.494.922	22.898.338	596.584
c) 20% autonomia responsabile	19.669.778	18.184.951	1.484.827
Intervento perequativo (art. 11, L. 240/2010)	1.260.980	1.221.503	39.477
Importo una tantum da attribuire o recuperare su quota base a valere su risorse sul perequativo	59.575	30.607	28.968
Importo una tantum da recuperare su quota base Cassino e riattribuire su quota base altri Atenei	45.632	45.128	504
Piani straordinari	19.558.575	18.308.944	1.249.631
- Piano straordinario ordinari 2016 DM 242/2016	0	231.717	-231.717
- Piano straordinario ricercatori 2016 DM 78/2016 e DM 289/2016	0	2.287.600	-2.287.600
- Piano straordinario associati 2011-13 DM 14/2011 e DM 27/2012	0	8.300.004	-8.300.004
- Piano straordinario ricercatori 2018 DM 168/2018	3.810.345	3.810.345	0
- Piano straordinario ricercatori 2019 DM 204/2019	3.402.078	3.402.078	0
- Progressioni Ricercatori a tempo indeterminato DM 364/201	277.200	277.200	0
- Primo Piano straordinario ricercatori 2021 DM 83/2020	3.903.236		3.903.236
- Secondo Piano straordinario ricercatori 2021 DM 856/2020	8.165.716		8.165.716
Programmazione triennale	2.804.932	2.787.408	17.524
Interventi a favore degli studenti:			
1) borse post lauream	8.359.774	8.289.318	70.456
2) fondo sostegno giovani:			
- mobilità internazionale	267.167	1.970.883	-1.703.716
- tutorato e attività didattiche integrative	1.779.469	440.837	1.338.632
- corsi strategici (Classi di laurea di area scientifico-tecnologica)	818.848	406.867	411.981
3) Piani per l'Orientamento e il Tutorato (POT) e Piani Lauree Scientifiche (PLS)		327.056	-327.056
4) Studenti con disabilità e con disturbi specifici dell'apprendimento	206.048	210.058	-4.010
5) Proroga Dottorandi con borsa nell'a.a. 2019/2020	82.623	781.866	-699.243
6) Proroga Corsi di Dottorato ai sensi dell'art. 33, L. 69/2021	3.811.956		3.811.956
7) No tax area	3.901.774	2.487.590	1.414.184
8) No tax area - compensazione dell'ulteriore minore gettito da contribuzione studentesca	3.535.266	3.847.010	-311.744
9) Ulteriori fondi DM 752/2021 per favorire l'attività di orientamento e tutorato a beneficio degli studenti che necessitano di azioni specifiche nonché di azioni di recupero e inclusione	1.360.523		1.360.523
Dipartimenti di eccellenza di cui all'art.1, commi 314-337, della legge 11 dicembre 2016, n. 232	20.431.274	20.431.274	0
Valorizzazione del contributo del sistema universitario alla competitività DM 289/2021 - quota 30% valutazione programmi	1.282.591		1.282.591
Straordinarie esigenze connesse allo stato di emergenza DM 294/2020		2.736.271	-2.736.271
Fondo per le esigenze emergenziali del sistema universitario - Misure emergenza e sicurezza - art. 3, co. 1 DM 734/2021	578.481		578.481
Passaggio scatti stipendiali	2.922.470	3.833.331	-910.861
Consorzi interuniversitari e gestione rete GARR	253.961	259.495	-5.534
Integrazione dell'indennità corrisposta dall'INPS nel periodo di astensione obbligatoria per maternità delle assegniste di ricerca		115.463	-115.463
Oneri connessi al periodo di astensione obbligatoria per maternità delle titolari dei contratti di cui all'articolo 24 della legge n. 240 del 2010		78.534	-78.534
<b>TOTALE ASSEGNAZIONI</b>	<b>357.682.923</b>	<b>338.302.534</b>	<b>19.380.389</b>

Il notevole incremento (euro 19.380.389) dell'assegnazione 2021 rispetto al 2020 è riconducibile sia in parte al maggiore peso della quota premiale (+10 milioni) sia a due piani straordinari dei ricercatori finanziati con il D.M. n. 83/2020 e D.M. n. 856/2020 per euro 12.068.952 nonchè a un aumento della quota base (+1,5 milioni) costituita dalla quota storica, dal costo standard e, a decorrere dal 2021, dal consolidamento dei piani di reclutamento assegnati fino al 2016 precedentemente inseriti nei piani straordinari docenti.

Anche quest'anno sono stati finanziati dal Governo interventi destinati al sistema universitario per fronteggiare l'emergenza da COVID-19. In particolare l'Ateneo ha beneficiato delle seguenti assegnazioni:

- integrazione quota base art. 238 DL 34/2020 per promozione attività di ricerca delle università e valorizzazione del contributo del sistema universitario alla competitività del Paese (quota 70%) euro 2.969.935;
- maggiore finanziamento della no tax area per euro 1.414.184;
- euro 3.535.266 prima assegnazione a compensazione dell'ulteriore minore gettito da contribuzione studentesca per l'a.a. 2021/2022;
- euro 3.811.956 per proroga borsa dottorandi ai sensi dell'art. 33 L. 69/2021;
- euro 578.481 per Fondo per le esigenze emergenziali del sistema universitario – Misure per l'emergenza e la sicurezza art. 3 co.1.

Vi sono stati poi ulteriori fondi per favorire l'attività di orientamento e tutorato finanziati con il D.M. n. 752/2021 per euro 1.360.523 e per la valorizzazione del sistema universitario alla competitività D.M. n. 289/2021 (quota 30%) per euro 1.282.591.

**Tabella 79: Contributi Regioni e Province Autonome**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Contributi in conto esercizio da Regioni e Province autonome per didattica	8.724.647	9.215.459	-490.812	-5,3%
Contributi in conto esercizio da Regioni e Province autonome per ricerca	1.545.112	1.245.452	299.660	24,1%
Altri contributi in conto esercizio da Regioni e Province autonome	331.149	93.426	237.724	254,5%
Contributi in conto capitale da Regioni e Province autonome per didattica	1.008	1.648	-640	-38,8%
Altri contributi in conto capitale da Regioni e Province autonome	531.483	509.300	22.183	4,4%
<b>Totale</b>	<b>11.133.400</b>	<b>11.065.285</b>	<b>68.115</b>	<b>0,6%</b>

I contributi da Regioni e Province autonome per didattica anche per il 2021 sono in diminuzione, ma occorre far rilevare che, oltre alla convenzione con la Regione Veneto che nel 2020 ha finanziato 10 posti di professore associato per un importo complessivo di euro 10.639.703, il cui impatto economico nel 2021 è pari solamente a euro 605.000, nel 2021 la

Regione Veneto ha concesso contributi per posti aggiuntivi per le scuole di specializzazione in area medica e farmacia ospedaliera per quasi 6 milioni di euro, mentre le Province Autonome di Trento e Bolzano, sempre per scuole di specializzazione, hanno concesso per 720.000 euro; entrambe queste convenzioni avranno impatto economico nei prossimi anni essendo correlate ai relativi costi.

L'aumento della voce altri contributi in conto esercizio da Regioni e Province autonome è legato al finanziamento di sostegno a studenti fuori sede per il pagamento del canone di locazione.

**Tabella 80: Contributi altre Amministrazioni locali**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Contributi in conto esercizio da Comuni per didattica	6.971	4.253	2.718	63,9%
Contributi in conto esercizio da Province per didattica	81.383	24.833	56.550	227,7%
Contributi in conto esercizio da altre Amministrazioni locali per didattica	8.864	58.013	-49.149	-84,7%
Contributi in conto esercizio da Comuni per ricerca	206.858	149.198	57.660	38,6%
Contributi in conto esercizio da Province per ricerca	43.353	14.796	28.558	193,0%
Contributi in conto esercizio da altre Amministrazioni locali per ricerca	99.169	342.849	-243.680	-71,1%
Altri contributi in conto esercizio da Comuni	102.941	72.325	30.617	42,3%
Altri contributi in conto esercizio da Province	3.987	0	3.987	-
Altri contributi in conto esercizio da altre Amministrazioni locali	0	119	-119	-100,0%
Altri contributi in conto capitale da Comuni	12.523	12.528	-4	0,0%
<b>Totale</b>	<b>566.049</b>	<b>678.913</b>	<b>-112.864</b>	<b>-16,6%</b>

L'aumento dei contributi in conto esercizio da Province per didattica non è legato a nuovi finanziamenti, bensì alla prosecuzione di progetti avviati in precedenza.

Nei contributi in conto esercizio da Comuni per ricerca si registrano 15 nuovi progetti per quasi 330.000 euro, di cui 9 sottoscritti con il Comune di Padova, per un ammontare di circa 212.000 euro nei settori ambiente, parchi e arredo urbano e servizi sociali.

I contributi in conto esercizio da Province per ricerca aumentano per effetto del finanziamento da parte della Provincia di Treviso di una borsa di ricerca sulla riqualificazione boschiva e delle proroghe di attività già iniziate.

Il decremento dei contributi in conto esercizio da altre Amministrazioni locali per ricerca è riconducibile ai maggiori proventi ricevuti nel 2020 per attività legate all'emergenza sanitaria (i ricavi del 2021 risultano comunque superiori a quelli registrati nel 2019). Si rileva, inoltre, che il finanziamento dell'Azienda Regionale di Sanità ARS Toscana per il progetto CCM 2020 "Sistemi innovativi per l'identificazione precoce di focolai COVID-19 in ambito scolastico in Italia" per circa 121.000 euro e il finanziamento dello I.O.V. di n. 4 borse di dottorato in

“Oncologia clinica e sperimentale e immunologia” per oltre 213.000 euro, avranno impatti economici nei prossimi esercizi.

Gli altri contributi in conto esercizio da Comuni ricomprendono l'Accordo di collaborazione con il Comune di Chioggia per la gestione e lo sviluppo delle attività di formazione nel territorio clodiense.

I contributi in conto capitale da Comuni accolgono la quota di competenza dell'esercizio dei ricavi correlati agli ammortamenti di interventi edilizi.

**Tabella 81: Contributi Unione Europea e Resto del Mondo**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Contributi in conto esercizio da Unione Europea per didattica	4.648.589	5.160.661	-512.073	-9,9%
Contributi in conto esercizio da Unione Europea per ricerca	1.743.368	2.168.766	-425.398	-19,6%
Altri contributi in conto esercizio da Unione Europea	9.760	3.984	5.776	145,0%
Contributi in conto esercizio da Resto del Mondo per didattica	30.595	10.607	19.988	188,4%
Contributi in conto esercizio da Resto del Mondo per ricerca	605.802	539.024	66.778	12,4%
Altri contributi in conto esercizio da Resto del Mondo	27	2.050	-2.023	-98,7%
Contributi in conto capitale dal Resto del Mondo per ricerca	6.302	0	6.302	-
<b>Totale</b>	<b>7.044.443</b>	<b>7.885.092</b>	<b>-840.649</b>	<b>-10,7%</b>

Gli importi principali dei “Contributi Unione Europea e Resto del Mondo” riguardano i contributi che arrivano dall'Unione Europea nonché da enti di ricerca, associazioni riconosciute o università dell'Unione Europea o extra-europee, tra i quali l'Office of Naval Research, il National Institute of Standards and Technology e la University of Zurich.

Nel 2021 in ambito europeo è stato registrato un lieve aumento, nel numero e nell'ammontare, dei progetti correlati all'attività di ricerca rispetto al 2020; l'incremento avrà però effetto economico nel 2022. Si consideri che l'anno scorso erano stati registrati maggiori ricavi per progetti relativi al Covid-19.

Anche per il 2021, sebbene in misura minore rispetto all'anno scorso, è stato registrato un rallentamento dei progetti correlati all'attività didattiche a causa della situazione pandemica.

**Tabella 82: Contributi da Università**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Contributi in conto esercizio da altre Università per didattica	123.058	226.254	-103.196	-45,6%
Contributi in conto esercizio da altre Università per ricerca	1.053.605	1.073.431	-19.826	-1,8%
Altri contributi in conto esercizio da altre Università	16.720	2.114	14.606	691,0%
<b>Totale</b>	<b>1.193.383</b>	<b>1.301.799</b>	<b>-108.416</b>	<b>-8,3%</b>

Nella voce Contributi da Università risultano iscritti importi riferiti a contributi ricevuti da altre Università italiane per accordi interuniversitari relativi ad attività svolte in collaborazione fra Atenei.

Nell'ambito della ricerca la situazione risulta pressoché invariata rispetto allo scorso anno; buona parte dei nuovi contributi è dovuta al finanziamento del Corso di Dottorato di "Ricerca in Studi storici, geografici e antropologici" da parte dell'Università Ca' Foscari di Venezia. Anche per questa tipologia di contributi si riducono i proventi per didattica (circa un terzo rispetto al 2019).

L'aumento della voce altri contributi da Università è dovuto principalmente all'erogazione dei contributi legati al Premio Start Cup Veneto 2021 da parte dell'Università degli Studi di Verona e dello IUAV di Venezia.

**Tabella 83: Contributi da altri (pubblici)**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Contributi in conto esercizio da altri soggetti pubblici per didattica	495.561	1.059.714	-564.153	-53,2%
Contributi in conto esercizio da altri soggetti pubblici per ricerca	1.903.904	1.373.996	529.908	38,6%
Altri contributi in conto esercizio da altri soggetti pubblici	31.665	486.889	-455.223	-93,5%
Contributi in conto capitale da altri soggetti pubblici per ricerca	4.925	0	4.925	-
Altri contributi in conto capitale da altri soggetti pubblici	423.865	421.454	2.411	0,6%
<b>Totale</b>	<b>2.859.920</b>	<b>3.342.053</b>	<b>-482.132</b>	<b>-14,4%</b>

Nell'ambito della ricerca si evidenzia per l'anno 2021 il finanziamento di oltre 60 nuovi progetti; tra questi si segnalano un finanziamento di euro 1,3 milioni dell'INAIL per la realizzazione del progetto Olimpia "Nuove tecnologie al servizio dell'atleta paralimpico", un finanziamento di euro 260.000 da parte dell'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo - AICS per il progetto "Conoscere per curare: mitigare l'impatto del COVID-19 su adolescenti e giovani HIV+ attraverso la ricerca e il miglioramento dei servizi sanitari" nonché il rinnovo triennale della convenzione per il funzionamento a Vicenza del Corso di Studio denominato "Sicurezza Igienico-sanitaria degli Alimenti" (SIA) con la Fondazione Studi Universitari di Vicenza - F.S.U. per un importo pari a euro 300.000.

Sebbene nel settore della didattica si sia registrato un leggero aumento dei finanziamenti, gran parte delle attività correlate saranno svolte nel prossimo esercizio e pertanto nel corso del 2021 i relativi ricavi sono stati riscontati. Il decremento degli altri contributi in conto esercizio da altri soggetti pubblici è dovuto principalmente alla contabilizzazione nel 2020 dell'erogazione ricevuta per la riqualificazione energetica del Complesso del Beato Pellegrino.

**Tabella 84: Contributi da altri (privati)**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Contributi in conto esercizio da soggetti privati per didattica	2.600.273	4.825.174	-2.224.902	-46,1%
Contributi in conto esercizio da soggetti privati per ricerca	11.521.816	9.819.757	1.702.058	17,3%
Altri contributi in conto esercizio da soggetti privati	1.071.920	1.014.152	57.768	5,7%
Contributi in conto capitale da soggetti privati per ricerca	197.973	257.862	-59.889	-23,2%
Altri contributi in conto capitale da soggetti privati	828.020	829.913	-1.894	-0,2%
<b>Totale</b>	<b>16.220.000</b>	<b>16.746.858</b>	<b>-526.858</b>	<b>-3,1%</b>

L'aggregato "Contributi da altri (privati)", pari a euro 16.220.000, ha registrato complessivamente un leggero decremento rispetto al 2020 (- 3%), non sempre riconducibile a minori ricavi ma dovuto a operazioni di assestamento. Si tratta principalmente di contributi, ricevuti da privati, per specifiche iniziative e attività in ambito di ricerca e didattica (finanziamento di corsi di laurea, di contratti di docenza e di ricerca, di borse di dottorato e assegni di ricerca).

I contributi più rilevanti riguardano:

- il finanziamento del Corso di Laurea nella sede di Rovigo per gli a.a. 2020/2021 e 2021/2022;
- il finanziamento del 35°, 36° e 37° ciclo delle borse di dottorato da Fondazioni ed Enti privati;
- contributi ricevuti per il finanziamento di borse di studio "UNIPD 4 Afghanistan", a favore di studentesse e studenti afgani che si trovano in una situazione di pericolo.

Nella voce "Altri contributi in conto capitale da soggetti privati", sono confluite le donazioni per il restauro delle tele e labari presenti nella Sala del Quaranta presso Palazzo Bo.

Gli altri contributi in conto capitale accolgono la quota di competenza dell'esercizio relativa ai contributi da altri soggetti pubblici e privati per interventi edilizi.

### PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE (III)

Come previsto dalla Nota tecnica n. 3 del 26 luglio 2017 della Commissione per la COEP delle università, i proventi da Aziende Ospedaliere, Aziende Sanitarie e IRCCS, che coprono gli adeguamenti stipendiali e le indennità accessorie del personale universitario equiparato al Servizio Sanitario Nazionale, devono essere considerati come crediti nei confronti degli enti del S.S.N. e non come ricavi.

La suddetta Nota precisa infatti che il rimborso da parte dell'Azienda sanitaria dell'ammontare lordo dell'erogazione relativa alle remunerazioni del personale in esame,

costituisca l'estinzione di un credito per anticipi erogati, da rilevare nelle corrispondenti voci dello Stato Patrimoniale.

### PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (IV)

La voce “**Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio**” ammonta a euro 25.830.319 e riguarda le borse di studio regionali erogate dalla Regione Veneto e dal Ministero dell'Università e della Ricerca a valere sul Fondo Integrativo Statale. Per effetto della correlazione costi-ricavi, il maggiore costo sostenuto per pagare le borse di studio, in sensibile crescita, si riflette anche sui ricavi, grazie ad un aumento del Fondo Integrativo Statale e delle Risorse Regionali.

**Tabella 85: Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	25.830.319	19.603.821	6.226.498	31,8%
<b>Totale</b>	<b>25.830.319</b>	<b>19.603.821</b>	<b>6.226.498</b>	<b>31,8%</b>

### ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)

La voce “Altri proventi e ricavi diversi” accoglie ricavi di varia natura che non hanno trovato una specifica collocazioni nelle precedenti voci di ricavo. Complessivamente, rispetto al 2020, si registra un incremento di euro 3.867.679.

In particolare, nella *Tabella 86*, l'aggregato “Proventi per attività commissionate in conto terzi” comprende ricavi di natura commerciale per attività di consulenza, prestazioni di laboratorio, merchandising (ricavi relativi al negozio UP store) tutte in aumento rispetto al 2020 e in alcuni casi anche superiori al valore contabilizzato nel 2019. Le “Altre attività in conto terzi” comprendono, tra gli altri, le sponsorizzazioni tecniche, le quote di iscrizione a convegni e seminari, gli introiti provenienti dalle visite guidate all'Orto Botanico, a Palazzo Bo, ai Musei dell'Ateneo, oltre alla concessione di aule per eventi e concessione del servizio di somministrazione di bevande e alimenti tramite distributori automatici.

Tali voci registrano un incremento complessivo del 28%, tornando così in linea con i livelli pre Covid.

Gli “Altri proventi operativi” hanno registrato un generale aumento pari a euro 2.504.228 principalmente per la presenza di sopravvenienze e insussistenze attive derivanti principalmente dal rilascio del Fondo per cause e controversie in corso per cause chiuse e

passate in giudicato nonché dal rilascio del Fondo Svalutazioni crediti o del Fondo accordi bonari. La parte residuale della voce è relativa a recuperi/rimborsi ricevuti da enti pubblici e/o privati per costi sostenuti per la gestione di immobili, per spese sanitarie legate all'emergenza Covid, per il pagamento di penali da parte di fornitori, per note di credito a storno di fatture per materiali non forniti o servizi non erogati a causa della situazione emergenziale. Rientra sempre in questa voce il recupero delle somme spese per personale dell'Ateneo in comando presso altri enti e il recupero o la restituzione di borse di studio non dovute per mancanza di requisiti.

**Tabella 86: Altri proventi e ricavi diversi**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
<b>Proventi per attività commissionate in conto terzi:</b>	<b>6.089.283</b>	<b>4.746.916</b>	<b>1.342.367</b>	<b>28,3%</b>
Consulenze in conto terzi	518.718	422.740	95.978	22,7%
Prestazioni a pagamento	2.533.561	2.207.032	326.529	14,8%
Merchandising	320.594	134.778	185.816	137,9%
Altre attività in conto terzi	2.716.410	1.982.366	734.044	37,0%
<b>Proventi da attività agricola</b>	<b>268.106</b>	<b>247.023</b>	<b>21.084</b>	<b>8,5%</b>
<b>Altri proventi operativi</b>	<b>13.365.210</b>	<b>10.860.982</b>	<b>2.504.228</b>	<b>23,1%</b>
<b>Totale</b>	<b>19.722.600</b>	<b>15.854.921</b>	<b>3.867.679</b>	<b>24,4%</b>

## INCREMENTO IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (VII)

La voce “**Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni**” comprende gli incentivi per l'attività di progettazione ai sensi dell'art. 113 del D.Lgs. 50/2016 contabilizzati sulle singole commesse di investimento per gli edifici.

L'importo è stato portato in aumento delle relative voci di immobilizzazioni.

**Tabella 87: Incremento immobilizzazioni per lavori interni**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	27.884	27.619	265	1,0%
<b>Totale</b>	<b>27.884</b>	<b>27.619</b>	<b>265</b>	<b>1,0%</b>

## COSTI OPERATIVI (B)

I “**Costi operativi**” sono i costi dei fattori produttivi utilizzati dall'Ateneo per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali ovvero, come riporta l'art. 1 dello Statuto, la promozione e l'organizzazione dell'istruzione superiore e della ricerca scientifica nel rispetto

della libertà di insegnamento e di scienza nonché il trasferimento delle conoscenze sul territorio.

In linea con questi principi, la voce di maggior rilievo è il costo del personale, che, nell'esercizio 2021, rappresenta il 53,5% dei costi operativi e che sommato ai costi della gestione corrente, che comprende i costi per il sostegno agli studenti e per il diritto allo studio, rappresenta il 90,0% dei costi operativi.

Rientrano fra i costi operativi anche gli ammortamenti, gli accantonamenti per rischi e oneri e gli oneri diversi di gestione.

Il valore complessivo dei **"Costi operativi"** al 31.12.2021 risulta pari a 598.100.510 euro, con un incremento rispetto al 2020 del 9,3%.

**Tabella 88: Costi operativi**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Costi del personale	319.745.083	305.053.173	14.691.910	4,8%
Costi della gestione corrente	218.646.199	186.286.179	32.360.020	17,4%
Ammortamenti e svalutazioni	44.950.874	33.868.127	11.082.747	32,7%
Accantonamenti per rischi e oneri	10.383.726	16.109.958	-5.726.232	-35,5%
Oneri diversi di gestione	4.374.628	5.750.883	-1.376.255	-23,9%
<b>Totale</b>	<b>598.100.510</b>	<b>547.068.320</b>	<b>51.032.190</b>	<b>9,3%</b>

Si veda di seguito l'analisi delle singole voci comprese nei costi operativi.

### COSTI DEL PERSONALE (VIII)

I **"Costi del personale"** al 31.12.2021 risultano pari a 319.745.083 euro con un aumento del 4,8% rispetto al 2020.

La *Tabella 89*, prevista dallo schema di Nota Integrativa adottato in base al MTO, riporta una suddivisione del costo del personale tra **"Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica"** e **"Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo"** evidenziando le competenze fisse, le indennità e competenze accessorie e gli oneri a carico dell'Ateneo.

Tra i costi del personale non è compresa l'IRAP che, come previsto dalla Nota tecnica n. 1 del 17.05.2017 della Commissione per la contabilità economico-patrimoniale per le Università, è stata inserita nella voce **"Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate"**, esposta nella *Tabella 126*.

Per gli operai agricoli ricompresi nella voce “**Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica**” e per gli esperti linguistici viene esposta l’indennità T.F.R. che comprende sia la quota T.F.R. che nel corso dell’anno è stata erogata a seguito di cessazioni sia gli accantonamenti al relativo fondo registrati al 31.12.2021.

La voce “**Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie**” ricomprende al suo interno:

- i compensi accessori per i docenti, i ricercatori a tempo indeterminato e determinato;
- le supplenze e gli affidamenti;
- i compensi e le competenze accessorie su attività conto terzi;
- le indennità di funzione per gli organi istituzionali.

**Tabella 89: Costi del personale**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
<b>1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>				
<b>a) docenti/ricercatori</b>				
Competenze fisse	137.718.554	133.089.092	4.629.462	3,5%
Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	6.491.288	6.266.430	224.858	3,6%
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	40.857.152	39.296.850	1.560.302	4,0%
<b>Totale a) docenti/ricercatori</b>	<b>185.066.994</b>	<b>178.652.372</b>	<b>6.414.622</b>	<b>3,6%</b>
<b>b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)</b>				
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	4.752.100	4.424.894	327.206	7,4%
<b>Totale b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)</b>	<b>34.255.259</b>	<b>30.808.145</b>	<b>3.447.114</b>	<b>11,2%</b>
<b>c) docenti a contratto</b>				
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	385.941	391.748	-5.808	-1,5%
<b>Totale c) docenti a contratto</b>	<b>3.094.699</b>	<b>3.139.426</b>	<b>-44.727</b>	<b>-1,4%</b>
<b>d) esperti linguistici</b>				
Indennità TFR	90.433	74.634	15.799	21,2%
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	264.489	264.588	-100	0,0%
<b>Totale d) esperti linguistici</b>	<b>1.396.955</b>	<b>1.384.753</b>	<b>12.202</b>	<b>0,9%</b>
<b>e) altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>				
Indennità TFR	30.802	30.729	73	0,2%
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	604.039	527.178	76.861	14,6%
<b>Totale e) altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>4.951.169</b>	<b>4.377.554</b>	<b>573.615</b>	<b>13,1%</b>
<b>Totale 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>228.765.076</b>	<b>218.362.250</b>	<b>10.402.826</b>	<b>4,8%</b>
<b>2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>				
Competenze fisse	63.161.030	60.198.410	2.962.620	4,9%
Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	5.998.906	6.155.076	-156.170	-2,5%
Indennità TFR	0	0	0	-
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	21.820.071	20.337.436	1.482.635	7,3%
<b>Totale 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>	<b>90.980.007</b>	<b>86.690.923</b>	<b>4.289.084</b>	<b>4,9%</b>
<b>Totale</b>	<b>319.745.083</b>	<b>305.053.173</b>	<b>14.691.910</b>	<b>4,8%</b>

Le successive *Tablelle 90 e 91* evidenziano il dettaglio dei costi del personale per ricerca e didattica.

**Tabella 90: Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Docenti/ricercatori	185.066.994	178.652.372	6.414.622	3,6%
Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	34.255.259	30.808.145	3.447.114	11,2%
Docenti a contratto	3.094.699	3.139.426	-44.727	-1,4%
Esperti linguistici	1.396.955	1.384.753	12.202	0,9%
Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	4.951.169	4.377.554	573.615	13,1%
<b>Totale</b>	<b>228.765.076</b>	<b>218.362.250</b>	<b>10.402.826</b>	<b>4,8%</b>

**Tabella 91: Docenti/ricercatori**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Competenze fisse al personale docente	141.112.465	134.959.879	6.152.586	4,6%
Competenze accessorie al personale docente	727.289	759.501	-32.212	-4,2%
Competenze fisse al personale ricercatore a tempo indeterminato	12.228.612	15.351.422	-3.122.810	-20,3%
Competenze accessorie al personale ricercatore a tempo indeterminato	19.711	54.929	-35.218	-64,1%
Competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato	24.472.821	21.295.109	3.177.712	14,9%
Competenze accessorie al personale ricercatore a tempo determinato	104.626	48.182	56.444	117,1%
Supplenze e affidamenti al personale docente e ricercatore	2.165.915	2.243.195	-77.280	-3,4%
Compensi e competenze accessorie su attività conto terzi al personale docente e ricercatore	3.321.927	3.034.129	287.798	9,5%
Indennità di funzione organi istituzionali	913.627	906.026	7.601	0,8%
<b>Totale</b>	<b>185.066.994</b>	<b>178.652.372</b>	<b>6.414.622</b>	<b>3,6%</b>

Si evidenzia un lieve aumento della voce “**Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica: Docenti/ricercatori**” pari a euro 6.414.622 (3,6%) riconducibile principalmente a:

- un incremento della voce “Competenze fisse al personale docente” pari a euro 6.152.586 dovuto sia alle variazioni della consistenza del personale, evidenziate nella tabella che segue, sia all'erogazione degli scatti stipendiali triennali ai docenti idonei che hanno maturato il triennio (quota di competenza 2021);
- un decremento della voce “Competenze fisse al personale ricercatore a tempo indeterminato” di euro 3.122.810 per effetto principalmente delle cessazioni e dei passaggi di ruolo a Professore associato di seguito specificati;
- un incremento della voce “Competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato” pari a euro 3.177.712 per effetto delle nuove assunzioni di seguito specificate.

**Tabella 92: Consistenza numerica del personale docente**

Organico	Unità complessive al 31.12.2021	Unità complessive al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Personale di ruolo				
Professori ordinari	599	567	32	5,6%
Professori associati	1099	1067	32	3,0%
Ricercatori a tempo indeterminato	199	235	-36	-15,3%
Ricercatori a tempo determinato di cui:	478	446	32	7,2%
RTDa	242	240	2	0,8%
RTDb	236	206	30	14,6%
<b>TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE</b>	<b>2.375</b>	<b>2.315</b>	<b>60</b>	<b>2,6%</b>
<b>di cui personale in convenzione:</b>				
Professori ordinari	7	7	0	0,0%
Professori associati	21	16	5	31,3%
Ricercatori a tempo indeterminato	2	2	0	0,0%
Ricercatori a tempo determinato	61	58	3	5,2%
<b>Totale personale in convenzione</b>	<b>91</b>	<b>83</b>	<b>8</b>	<b>9,6%</b>

La *Tabella 92* evidenzia la variazione della numerosità del personale docente e ricercatore. Dal 2020 al 2021 si rileva un aumento complessivo di 60 unità. In particolare:

- la consistenza dei Professori ordinari cresce complessivamente di 32 unità (32 cessazioni, 8 assunzioni, 56 passaggi di ruolo);
- la consistenza dei Professori associati cresce complessivamente di 32 unità (23 cessazioni, 25 assunzioni, 55 passaggi di ruolo da Professore associato a Professore ordinario, 85 passaggi di ruolo da Ricercatore a tempo indeterminato, RTDb, RTDa);
- i Ricercatori a tempo indeterminato diminuiscono di 36 unità (10 cessazioni, 26 passaggi di ruolo a Professore associato);
- i Ricercatori a tempo determinato aumentano complessivamente di 32 unità, di cui 2 RTDa e 30 RTDb (per RTDa 39 cessazioni, 92 assunzioni, 50 passaggi di ruolo a RTDb e 1 a Professore associato; per RTDb 4 cessazioni, 43 assunzioni, 58 passaggi di ruolo a Professore associato, 1 a Professore ordinario e 50 passaggi da RTDa).

La successiva *Tabella 93* riporta i costi per le collaborazioni scientifiche ed evidenzia un incremento di tali costi per un importo pari a circa 3,4 milioni di euro.

**Tabella 93: Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica: collaborazioni scientifiche**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Assegni di ricerca	26.100.807	24.355.356	1.745.451	7,2%
Borse di studio per attività di ricerca post Lauream	8.151.694	6.451.883	1.699.811	26,3%
Competenze accessorie a borsisti ed assegnisti	2.758	906	1.852	204,4%
<b>Totale</b>	<b>34.255.259</b>	<b>30.808.145</b>	<b>3.447.114</b>	<b>11,2%</b>

L'incremento della voce "**Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica: collaborazioni scientifiche**" è dovuto sia a un aumento dei costi per assegni di ricerca sia all'aumento delle borse di studio per attività di ricerca finanziate da soggetti terzi.

Relativamente agli assegni nel 2021 il maggior costo è dovuto sia a un incremento del numero di assegnisti sia al proseguimento degli assegni valere sui bandi Stars@Unipd e MSCA Seal of Excellence@UNIPD il cui importo unitario è superiore all'assegno standard.

La successiva *Tabella 94* riporta i costi relativi ai docenti a contratto. Tali costi sono relativi al personale previsto ai sensi dell'art. 23, comma 2, della Legge 240/2010 e del Regolamento di Ateneo in materia di contratti per attività di insegnamento. Si tratta di contratti a termine conferiti per l'attivazione di corsi per specifiche esigenze didattiche, anche integrative.

**Tabella 94: Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica: docenti a contratto**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Docenti a contratto	3.094.699	3.139.426	-44.727	-1,4%
<b>Totale</b>	<b>3.094.699</b>	<b>3.139.426</b>	<b>-44.727</b>	<b>-1,4%</b>

Tra i costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica trovano rappresentazione le retribuzioni dei collaboratori ed esperti linguistici (*Tabella 95*) per i quali è prevista la determinazione della quota annua di T.F.R. (vedasi voce "Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato"). Il numero di collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato è aumentato di 10 unità rispetto al 2020 (da 26 a 36), mentre per i collaboratori a tempo determinato è diminuito di 3 unità (da 10 a 7).

**Tabella 95: Esperti linguistici**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Competenze fisse ai collaboratori ed esperti linguistici	1.130.209	1.170.192	-39.982	-3,4%
Competenze accessorie ai collaboratori ed esperti linguistici	176.313	139.927	36.386	26,0%
Quota TFR collaboratori ed esperti linguistici	90.433	74.634	15.799	21,2%
Compensi e competenze accessorie su attività conto terzi ai collaboratori ed esperti linguistici	0	0	0	-
<b>Totale</b>	<b>1.396.955</b>	<b>1.384.753</b>	<b>12.202</b>	<b>0,9%</b>

La voce relativa ai "Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica: altro personale" comprende i costi relativi alle restanti figure di collaboratori inseriti, a vario titolo, nei progetti di ricerca dei Dipartimenti oppure dedicati ad attività didattiche (si veda *Tabella 96*). Rientrano in questa voce i Visiting professor e i Visiting scientist il cui costo nell'anno 2021 è leggermente aumentato rispetto al 2020, sebbene non abbia raggiunto i livelli del 2019.

La voce comprende anche i costi per gli operai agricoli, tipicamente stagionali: nell'esercizio 2021 gli operai a tempo determinato sono stati pari a 42 unità.

**Tabella 96: Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica: altro personale**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Collaborazioni coordinate e continuative (Co.co.co) per didattica	349.644	325.697	23.947	7,4%
Collaborazioni coordinate e continuative (Co.co.co) per ricerca	724.214	528.774	195.440	37,0%
Personale docente e ricercatore di altri atenei ai sensi L.240/2010 art. 6	0	0	0	-
Visiting professor, scientist	489.414	392.360	97.054	24,7%
Operai agricoli a tempo determinato (comprensivo di Quota TFR)	730.176	712.547	17.629	2,5%
Altro personale dedicato alla didattica	1.816.811	1.598.117	218.694	13,7%
Altro personale dedicato alla ricerca	831.866	796.237	35.629	4,5%
Competenze accessorie ad altro personale dedicato alla ricerca	9.044	23.822	-14.778	-62,0%
<b>Totale</b>	<b>4.951.169</b>	<b>4.377.554</b>	<b>573.615</b>	<b>13,1%</b>

I costi relativi al personale dirigente e tecnico-amministrativo sono riportati nella *Tabella 97*.

**Tabella 97: Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Competenze fisse al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	73.913.010	69.933.288	3.979.722	5,7%
Competenze accessorie al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	5.509.986	5.726.521	-216.536	-3,8%
Competenze fisse al personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	8.628.032	8.204.199	423.833	5,2%
Competenze accessorie al personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	476.715	518.669	-41.954	-8,1%
Competenze fisse al personale dirigente a tempo indeterminato	449.849	423.210	26.638	6,3%
Competenze accessorie al personale dirigente a tempo indeterminato	380.499	386.238	-5.739	-1,5%
Competenze fisse ai dirigenti a tempo determinato (compreso il Direttore Generale)	397.295	358.243	39.052	10,9%
Competenze accessorie ai dirigenti a tempo determinato (compreso il Direttore Generale)	150.476	137.775	12.700	9,2%
Tecnologi di ricerca a tempo determinato, ai sensi della Legge 240/2010 art. 24-bis	346.902	316.310	30.592	9,7%
Compensi e competenze accessorie su attività conto terzi al personale tecnico-amministrativo	727.243	686.468	40.776	5,9%
<b>Totale</b>	<b>90.980.007</b>	<b>86.690.923</b>	<b>4.289.084</b>	<b>4,9%</b>

Gli incrementi di costo più consistenti sono dovuti a:

- un aumento delle competenze fisse al personale a tempo indeterminato dovuto sia a nuove assunzioni (vedasi *Tabella 99* - Dati sull'occupazione PTA) sia ai maggiori costi determinatisi a seguito delle PEO del 2020 e 2021;
- un aumento dei costi del personale a tempo determinato dovuto, pur in presenza di un decremento delle unità, a una durata media dei singoli contratti più lunga rispetto al 2020.

La successiva *Tabella 98* riporta il costo del personale a tempo determinato soggetto al limite posto dall' art. 9 c. 28 della Legge 122/2010 e dall'art. 1, c. 188 della Legge 266/2005. I dati evidenziano che i costi sostenuti per il personale tecnico amministrativo a tempo determinato, per i contratti di co.co.co. amministrative e per gli operai agricoli a tempo determinato, al netto delle coperture esterne, rientrano nel limite dell'Ateneo pari a euro 2.084.125.

**Tabella 98: Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1 c. 188 L. 266/2005**

<b>Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1 c. 188 L. 266/2005:</b>				<b>2.084.125</b>
<b>Tipologia contratto</b>	<b>Costo anno 2021</b>	<b>Coperture esterne</b>	<b>Intacco sul limite anno 2021</b>	
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	9.179.962	8.943.662	236.300	
Co.co.co. amministrative	575.814	478.901	96.914	
Operai agricoli a tempo determinato	741.255		741.255	
<b>TOTALE</b>	<b>10.497.031</b>	<b>9.422.562</b>	<b>1.074.469</b>	

La *Tabella 99* riporta, a completamento delle informazioni relative ai costi, la consistenza numerica del personale dirigente e tecnico amministrativo.

**Tabella 99: Dati sull'occupazione PTA**

<b>Organico</b>	<b>Unità complessive al 31.12.2021</b>	<b>Unità complessive al 31.12.2020</b>	<b>Variazioni</b>	<b>Variazione %</b>
<b>Personale a tempo indeterminato</b>				
di cui dirigenti	10	8	2	25,0%
di cui categoria EP	95	101	-6	-5,9%
di cui categorie D, C, B	2027	1982	45	2,3%
<b>Totale personale a tempo indeterminato</b>	<b>2132</b>	<b>2091</b>	<b>41</b>	<b>2,0%</b>
<b>Personale a tempo determinato</b>				
di cui dirigenti	3	3	0	0,0%
di cui categorie D, C, B	276	286	-10	-3,5%
di cui Tecnologi di ricerca	8	8	0	0,0%
<b>Totale personale a tempo determinato</b>	<b>287</b>	<b>297</b>	<b>-10</b>	<b>-3,4%</b>
<b>TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO</b>	<b>2.419</b>	<b>2.388</b>	<b>31</b>	<b>1,3%</b>

Il personale a tempo determinato include i Tecnologi di ricerca che, nell'ambito dei progetti di ricerca gestiti dalle strutture dell'Ateneo e dall'Amministrazione Centrale, svolgono compiti di alto contenuto tecnico e professionale, di supporto tecnico e/o amministrativo alle attività di ricerca e/o alla gestione dei progetti.

## COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)

In questa categoria sono raggruppati tutti i costi relativi alla gestione corrente dell'attività istituzionale svolta dall'Ateneo. Per tali costi si rileva incremento complessivo del 17,4% rispetto al 2020, alla quale concorrono in misura diversa le varie voci di dettaglio.

**Tabella 100: Costi della gestione corrente**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Costi per il sostegno agli studenti	91.110.407	74.068.247	17.042.159	23,0%
Costi per il diritto allo studio	28.881.586	23.795.616	5.085.970	21,4%
Costi per l'attività editoriale	2.813.926	2.175.576	638.350	29,3%
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	9.284.046	6.397.848	2.886.199	45,1%
Acquisto materiali consumo per laboratori	10.800.008	8.722.133	2.077.874	23,8%
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	123.143	129.433	-6.290	-4,9%
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	52.923.248	48.250.753	4.672.495	9,7%
Acquisto altri materiali	4.950.313	5.401.845	-451.532	-8,4%
Costi per il godimento di beni di terzi	5.676.569	5.486.982	189.588	3,5%
Altri costi	12.082.953	11.857.746	225.207	1,9%
<b>Totale</b>	<b>218.646.199</b>	<b>186.286.179</b>	<b>32.360.020</b>	<b>17,4%</b>

Di seguito il dettaglio delle voci che compongono i costi della gestione corrente.

**Tabella 101: Costi per il sostegno agli studenti**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Borse per Dottorato di ricerca	23.853.174	22.229.439	1.623.735	7,3%
Contratti di formazione specialistica	48.569.417	38.363.650	10.205.767	26,6%
Borse per scuole di specializzazione non sanitarie	666.851	592.835	74.016	12,5%
Borse per studenti degree seekers	1.090.847	627.047	463.800	74,0%
Altre borse di studio	1.246.330	621.825	624.505	100,4%
Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	6.149.876	5.190.148	959.728	18,5%
Tutor su fondi ministeriali	911.856	739.518	172.338	23,3%
Premi di studio e similari	348.320	330.194	18.126	5,5%
Altri sussidi a studenti	417.879	460.714	-42.835	-9,3%
Rimborsi spese viaggi mobilità dottorandi	196.710	147.701	49.009	33,2%
Viaggi di istruzione studenti	349.704	120.013	229.691	191,4%
Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti	123.446	90.768	32.678	36,0%
Utilizzo aule e e spazi per attività didattiche (*)	1.283.033	0	1.283.033	-
Servizi assicurativi per studenti	534.739	121.260	413.479	341,0%
Contributi erogati per attività sportiva	718.218	841.355	-123.136	-14,6%
Collaborazioni a tempo parziale per studenti	839.964	586.691	253.274	43,2%
Costi di gestione Master, Alta Formazione e Corsi di perfezionamento (**)	606.465	0	606.465	-
Trasferimenti contributi studenteschi ad altre Università per accordi di collaborazione interuniversitaria	184.037	280.723	-96.687	-34,4%
Altri interventi a favore degli studenti	3.019.539	2.724.364	295.175	10,8%
<b>Totale</b>	<b>91.110.407</b>	<b>74.068.247</b>	<b>17.042.159</b>	<b>23,0%</b>

(\*) Conto di nuova istituzione, nell'esercizio 2020 tale voce è ricompresa nell'Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali – Utilizzo aule e spazi di terzi (Tabella 107)

(\*\*) Conto di nuova istituzione, nell'esercizio 2020 tale voce è ricompresa negli Altri costi – Altre spese per attività dell'Ateneo (Tabella 110)

Nell'ambito dei **“Costi per il sostegno agli studenti”** le due voci più rilevanti riguardano:

- i contratti di formazione specialistica, in aumento di circa 10 milioni di euro rispetto al 2020 grazie a un aumento del 20% dei posti per specializzandi di area medica con borsa; in particolare nel quadriennio 2017-2021 questa voce è cresciuta di 19 milioni di euro;
- le borse per dottorati di ricerca, finanziate anche con fondi di Ateneo, in aumento di circa 1,6 milioni di euro rispetto al 2020 e di 6 milioni rispetto al 2017.

Con D.M. n. 1061 del 10 agosto 2021 il MUR ha, inoltre, finanziato per un biennio ulteriori 149 borse di dottorato sulle tematiche dell'innovazione (13) e green (136) il cui effetto economico sarà visibile negli esercizi 2022-2023.

In aumento, seppur non ancora ai livelli pre-pandemici, sono anche le borse per sostenere la mobilità e gli scambi culturali tra studenti (programmi Erasmus). In lieve aumento sono gli **“Altri interventi a favore degli studenti”**, voce che comprende i servizi di alloggio e ristorazione rimborsati all'ESU, in particolare per dottorandi e studenti della Scuola Galileiana di Studi Superiori, nonché costi di varia natura per orientamento, disabilità e inclusione, stage e tirocini per l'inserimento nel mondo del lavoro.

La voce **“Altre borse di studio”** accoglie le borse erogate dall'Ateneo non ricomprese nelle altre voci quali ad esempio quelle per stage e per tirocinio formativo (art. 18 Legge 196/97).

Tra i **“Altri Sussidi agli studenti”** troviamo invece i contributi per supporti didattici specifici per persone con disabilità e gli incentivi per le lauree scientifiche.

Nei **“Costi per il sostegno agli studenti”** rientra, per un importo pari a 1.577.702 euro, la seconda tranche degli interventi erogati nell'anno 2021 per sostenere gli studenti durante la pandemia (trasporto, alloggio, notebook, fornitura SIM dati).

**Tabella 102: Costi per il diritto allo studio**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Borse di studio regionali	28.881.586	23.795.616	5.085.970	21,4%
<b>Totale</b>	<b>28.881.586</b>	<b>23.795.616</b>	<b>5.085.970</b>	<b>21,4%</b>

I **“Costi per il diritto allo studio”** comprendono le borse di studio regionali rilevate secondo il principio di competenza, cioè le quote parte delle borse erogate nell'a.a. 2020/2021 e nell'a.a. 2021/2022. L'impegno dell'Ateneo in questi anni verso il diritto allo studio è sempre stato di garantire il pagamento della borsa regionale a tutti gli studenti idonei, integrando con

fondi propri i finanziamenti nazionali e regionali. Il costo complessivo dell'esercizio 2021 è pari a euro 28.881.586, in aumento di circa 5 milioni di euro rispetto all'esercizio 2020, mentre la quota a carico dell'Ateneo riguarda le borse relative all'a.a. 2020/2021 ed è pari a circa 2 milioni di euro.

**Tabella 103: Costi per l'attività editoriale**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Costi per l'attività editoriale	2.813.926	2.175.576	638.350	29,3%
<b>Totale</b>	<b>2.813.926</b>	<b>2.175.576</b>	<b>638.350</b>	<b>29,3%</b>

Nella voce “**Costi per l'attività editoriale**” sono compresi tutti i costi che l'Ateneo sostiene per la realizzazione delle pubblicazioni scientifiche e per le attività accessorie collegate. Rispetto al 2020 si rileva un incremento di 638.350 euro per un importo complessivo di costi sostenuti nel 2021 pari a euro 2.813.926. Tale incremento è determinato dalla somma algebrica di incrementi e decrementi delle singole voci di dettaglio, in particolare: costi relativi alle pubblicazioni in Open Access (+ 677 mila euro), costi per attività accessorie collegate alla pubblicazione di contributi scientifici sia tradizionali che Open Access (+747 mila euro), costi per i prodotti della ricerca di Ateneo in modalità tradizionale (- 786 mila euro).

**Tabella 104: Trasferimenti a partner di progetti coordinati**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Trasferimenti ad Organismi internazionali partner di progetti coordinati	336.732	371.887	-35.156	-9,5%
Trasferimenti ad Enti di ricerca partner di progetti coordinati	1.934.138	1.650.509	283.629	17,2%
Trasferimenti ad altre Università partner di progetti coordinati	4.255.162	3.212.961	1.042.202	32,4%
Trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche partner di progetti coordinati	368.603	280.245	88.358	31,5%
Trasferimenti ad imprese private partner di progetti coordinati	2.389.412	882.246	1.507.166	170,8%
<b>Totale</b>	<b>9.284.046</b>	<b>6.397.848</b>	<b>2.886.199</b>	<b>45,1%</b>

La voce “**Trasferimenti a partner di progetti coordinati**” comprende le somme che i responsabili scientifici di progetti realizzati da più soggetti trasferiscono ai partner coinvolti. L'Ateneo, in presenza di progetti realizzati da più unità, in cui svolge il ruolo di capofila, introita i contributi da terzi e provvede a trasferire agli altri partner le quote di loro spettanza. Complessivamente, rispetto al 2020, si rileva un incremento di 2.886.199 euro tornando così in linea con i livelli pre Covid.

La voce più considerevole “Trasferimenti ad altre università partner di progetti coordinati” riguarda in particolar modo progetti avviati con:

- Finanziamenti per ricerca UE Horizon 2020 e MSCA- ITN 2020 – QUANGO - QUARTZ;
- Finanziamenti per didattica UE Erasmus+;

- Finanziamenti per ricerche "MARSE - PRE" finanziate dall' Agenzia Spaziale Italiana ed Europea (ASI ed ESA).

La *Tabella 105* riporta i costi per l'acquisto dei materiali di consumo utilizzati nelle Strutture dell'Ateneo, in particolare dai Dipartimenti di area medico scientifica per i laboratori a fini didattici e di ricerca e per l'acquisto di piccole attrezzature facilmente deteriorabili, che esauriscono la loro funzione in un esercizio, sia in ambito istituzionale che in quello commerciale. L'incremento che si registra rispetto al 2020 è determinato, in parte, anche dai maggiori costi sostenuti nel corso dell'anno per esami di laboratorio necessari per la gestione dell'emergenza sanitaria e per la ricerca sul virus da SARS – COV - 2.

**Tabella 105: Acquisto materiali di consumo per laboratori**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Acquisto materiale consumo per laboratori	10.800.008	8.722.133	2.077.874	23,8%
<b>Totale</b>	<b>10.800.008</b>	<b>8.722.133</b>	<b>2.077.874</b>	<b>23,8%</b>

Nella voce "**Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico**" sono compresi tutti i costi che l'Ateneo sostiene per l'acquisto di libri, abbonamenti a periodici, materiale bibliografico non oggetto di inventario. L'ammontare complessivo di tali costi è in leggero decremento rispetto ai costi sostenuti nel 2020.

**Tabella 106: Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Acquisto di libri, riviste e giornali	123.143	129.433	-6.290	-4,9%
<b>Totale</b>	<b>123.143</b>	<b>129.433</b>	<b>-6.290</b>	<b>-4,9%</b>

Nella voce "**Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali**" sono compresi i costi di servizi per il funzionamento dell'Ateneo, che riguardano principalmente le utenze (acqua, energia elettrica e gas) e i costi di gestione degli immobili (manutenzioni, pulizia, vigilanza) e altri servizi generali forniti da soggetti terzi. Rispetto al 2020 si rileva un incremento del valore complessivo di 4.672.495 euro (9,7%). Nella *Tabella 107* sono riportate le voci di dettaglio.

**Tabella 107: Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Manutenzioni ordinarie locali, aree e impianti	10.656.444	8.821.812	1.834.632	20,8%
Manutenzioni ordinarie macchine, attrezzature e altri beni	2.111.535	1.503.951	607.583	40,4%
Utenze e canoni	13.170.963	11.366.780	1.804.183	15,9%
Abbonamenti banche dati	606.529	1.825.645	-1.219.116	-66,8%
Servizi di pulizia	6.984.215	6.691.355	292.861	4,4%
Servizi di vigilanza e portierato	2.951.555	2.454.041	497.514	20,3%
Servizi di trasporto e facchinaggio	841.668	685.115	156.553	22,9%
Servizi di smaltimento rifiuti e servizi ecologici	497.501	337.645	159.856	47,3%
Servizi postali e marche da bollo	321.851	203.486	118.364	58,2%
Altri servizi assicurativi	648.510	1.250.906	-602.397	-48,2%
Assistenza informatica e manutenzione software	1.183.865	1.540.895	-357.030	-23,2%
Pubblicità e promozione	58.951	24.669	34.282	139,0%
Pubblicazione bandi di gara	87.211	140.326	-53.114	-37,9%
Spese per attività di divulgazione	178.604	170.810	7.794	4,6%
Utilizzo aule e spazi di terzi (*)	0	1.664.103	-1.664.103	-100,0%
Consulenze giuridiche, tributarie e spese notarili	91.891	22.393	69.497	310,4%
Commissioni bancarie, postali ed intermediazioni	44.784	39.314	5.470	13,9%
Altri servizi da terzi	5.943.742	4.781.491	1.162.251	24,3%
Collaborazioni coordinate e continuative per attività tecnico-gestionali	575.814	345.762	230.052	66,5%
Incarichi professionali ed occasionali per attività tecnico gestionali	2.147.634	1.434.897	712.736	49,7%
Servizi per la ricerca	3.818.766	2.938.211	880.556	30,0%
Volontari in servizio civile	1.215	7.145	-5.930	-83,0%
<b>Totale</b>	<b>52.923.248</b>	<b>48.250.753</b>	<b>4.672.495</b>	<b>9,7%</b>

(\*) Nell'esercizio 2021 tale voce è ricompresa nei Costi per il sostegno agli studenti - Utilizzo aule e e spazi per attività didattiche (Tabella 101)

L'acquisizione e la conclusione di importanti lavori di ristrutturazione degli immobili dell'Ateneo ha comportato il notevole aumento dei costi per la manutenzione di locali, aree e impianti nonché dei costi per la manutenzione di macchine, attrezzature (scientifiche ed informatiche) e di altri beni, compresi quelli di interesse storico artistico museale, anche in vista delle celebrazioni per gli 800 anni dell'Ateneo.

Risulta sensibilmente ridotta la spesa per l'abbonamento a banche dati per via della diversa classificazione avvenuta nel 2020, come già illustrato nei criteri di valutazione.

Il maggior numero degli immobili in gestione e la ripresa delle attività in presenza dopo il periodo dell'emergenza sanitaria hanno comportato l'aumento dei costi per "Utenze e canoni" e per i "Servizi di pulizia, portierato e vigilanza" in misura superiore rispetto al periodo pre-Covid, anche in considerazione del fatto che per le regole del distanziamento in essere si sono dovuti individuare nuovi spazi per le lezioni a partire dall'a.a. 2021/2022.

La riclassificazione del costo delle assicurazioni per studenti e dipendenti a nuove voci di costo più specifiche, nel 2021, ha comportato la forte riduzione della voce "Altri servizi assicurativi".

La voce "Altri servizi da terzi" comprende costi per l'affidamento di servizi di biglietteria e visite guidate presso il Palazzo Bo, l'Orto Botanico e altri siti dell'Ateneo, di supporto alla didattica, alla ricerca e all'attività commerciale. L'incremento di tale voce è riconducibile in

parte anche alle iniziative programmate e già avviate per celebrare l'ottocentesimo dell'Ateneo.

Gli incarichi e le collaborazioni per attività tecnico-gestionali, come pure i servizi per la ricerca, sono aumentati a seguito della ripresa di tutte le attività post-pandemia e in particolare, relativamente alla ricerca, per nuovi programmi di sperimentazione avviati.

La *Tabella 108 "Acquisto altri materiali"* comprende i costi per materiali di consumo (cancelleria, carburante e combustibili, materiale informatico, materiale igienico sanitario). La voce relativa agli "Altri materiali di consumo" ricomprende tra gli altri anche gli acquisti di attrezzature e di mobili di "modico valore" (attrezzature per euro 1.136.269 e mobili e arredi per euro 272.000).

Rispetto al 2020, la voce rileva un decremento complessivo di 451.532 euro, tornando così in linea con i valori registrati nel 2019; nel 2020 infatti vi era stato un incremento dovuto agli acquisti legati alle protezioni "anti-COVID" (tute, visiere, mascherine, gel igienizzanti, guanti, ecc.) contabilizzati nella voce "Altri materiale di consumo".

La voce relativa a "Cancelleria e altro materiale di consumo per uffici" ricomprende tra gli altri anche il materiale di consumo informatico, i cui costi nel 2021 sono stati pari a euro 268.841.

Da evidenziare l'incremento dei costi per l'attività di merchandising, strettamente correlata all'incremento delle vendite del negozio UP Store.

**Tabella 108: Acquisto altri materiali**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Carburanti e materiali di esercizio autoveicoli e altri mezzi di trasporto	87.374	79.492	7.882	9,9%
Combustibili per riscaldamento	21.465	25.744	-4.279	-16,6%
Cancelleria e altro materiale di consumo per uffici	809.005	572.836	236.169	41,2%
Diplomi e materiali di consumo per attività didattica	268.666	173.210	95.456	55,1%
Costo per IVA versata su omaggi	55.739	19.457	36.282	186,5%
Articoli di vendita per attività di merchandising	307.543	131.682	175.861	133,5%
Altri materiali di consumo	3.400.521	4.399.424	-998.903	-22,7%
<b>Totale</b>	<b>4.950.313</b>	<b>5.401.845</b>	<b>-451.532</b>	<b>-8,4%</b>

La voce "**Costi per godimento beni di terzi**", esposti nella *Tabella 109* accoglie principalmente i costi legati a canoni di locazione degli immobili di terzi in uso all'Ateneo e le relative spese condominiali, costi per noleggi di macchinari e attrezzature e costi per licenze software annuali e relativa assistenza. L'ammontare complessivo di tali costi risulta essere pari a euro 5.676.569 in crescita rispetto al 2020; ciò è dovuto principalmente ai costi di

locazione derivanti sia della sottoscrizione di un nuovo contratto di locazione a Treviso, sia al ricalcolo dell'indennità di occupazione per i locali dell'ex Fiat.

**Tabella 109: Costi per il godimento di beni di terzi**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Locazioni immobili e spese condominiali	3.124.648	2.962.371	162.276	5,5%
Noleggi e leasing	832.448	806.534	25.914	3,2%
Licenze software annuali	1.719.474	1.718.077	1.397	0,1%
<b>Totale</b>	<b>5.676.569</b>	<b>5.486.982</b>	<b>189.588</b>	<b>3,5%</b>

La Tabella 110 illustra la voce "Altri costi" nella quale sono comprese le poste che non hanno trovato una specifica collocazione nelle precedenti voci di costo. L'ammontare complessivo della voce "Altri costi" registra un leggero incremento rispetto al 2020 derivante da variazioni negative e positive delle singole voci di costo ivi comprese.

**Tabella 110: Altri costi**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
<b>Costi connessi al personale:</b>				
Missioni e rimborsi spese per attività istituzionale (territorio nazionale ed estero)	2.088.633	2.270.059	-181.425	-8,0%
Quote di iscrizione a convegni, congressi e seminari	978.507	571.891	406.616	71,1%
Commissioni e vigilanza per concorsi e prove di ammissione	501.771	692.696	-190.924	-27,6%
Costo del personale tecnico-amministrativo in comando presso l'Ateneo	161.723	124.758	36.966	29,6%
Servizio mensa	1.412.779	855.380	557.399	65,2%
Welfare di Ateneo	573.435	436.558	136.876	31,4%
Controlli sanitari al personale	133.036	110.296	22.740	20,6%
Contributi ad Associazione Ricreativa Culturale Sportiva	0	65.000	-65.000	-100,0%
Servizi assicurativi per dipendenti	157.303	31.851	125.452	393,9%
Formazione personale tecnico-amministrativo	752.441	581.794	170.648	29,3%
Altri costi per il personale	102.318	921.359	-819.041	-88,9%
<b>Totale costi connessi al personale</b>	<b>6.861.947</b>	<b>6.661.641</b>	<b>200.306</b>	<b>3,0%</b>
<b>Altri costi per attività istituzionali:</b>				
Gettoni e compensi organi istituzionali	205.087	247.438	-42.352	-17,1%
Altre spese per il funzionamento di organi istituzionali	15.083	8.559	6.524	76,2%
Mobilità docenti nell'ambito di scambi culturali e rapporti con l'estero	76.018	112.998	-36.980	-32,7%
Compensi, costi organizzativi e rimborsi spese per convegni, congressi, iniziative scientifiche	980.441	730.814	249.627	34,2%
Compensi, costi organizzativi e rimborsi spese per eventi, manifestazioni e giornate di studio	2.171.617	1.631.027	540.589	33,1%
Costi correnti per brevetti	269.455	255.173	14.283	5,6%
Quote associative e contributi consortili	1.035.930	1.002.239	33.691	3,4%
Contributi a favore di enti diversi	164.793	123.296	41.497	33,7%
Spese di rappresentanza	1.349	1.334	15	1,1%
Spese elettorali	61.499	73.115	-11.616	-15,9%
Altre spese per attività dell'Ateneo	239.270	1.010.104	-770.834	-76,3%
Sconti, abbuoni e arrotondamenti passivi	464	9	455	5239,6%
<b>Totale altri costi per attività istituzionali</b>	<b>5.221.006</b>	<b>5.196.105</b>	<b>24.901</b>	<b>0,5%</b>
<b>Totale</b>	<b>12.082.953</b>	<b>11.857.746</b>	<b>225.207</b>	<b>1,9%</b>

Per quanto concerne i "Costi connessi al personale", le voci più rilevanti riguardano le indennità di missione e di rimborsi spese per attività istituzionale relativa alle trasferte svolte nell'ambito di progetti di ricerca nazionali e internazionali e le quote di iscrizione a convegni, congressi e seminari. Tali voci mostrano un leggero incremento rispetto al 2020 dovuto

all'allentamento degli obblighi e delle restrizioni legate all'emergenza sanitaria. A seguito di specifici stanziamenti deliberati dal C.d.A. crescono significativamente i servizi rivolti ai dipendenti: il servizio mensa (buoni pasto), il welfare di Ateneo con il "borsellino" di nuova istituzione di cui si è detto nella sezione relativa ai Fondi del Personale, la spesa per la formazione del personale tecnico amministrativo quasi triplicata dal 2017.

Relativamente agli "Altri costi per attività istituzionali", le voci più rilevanti riguardano i compensi, i costi organizzativi e i rimborsi spese per convegni, congressi e iniziative scientifiche e per eventi, manifestazioni e giornate di studio, in cui vengono ricompresi i costi per le celebrazioni dell'ottocentenario dell'Ateneo. Come previsto dal MTO e in continuità con quanto effettuato nei precedenti esercizi, sono stati contabilizzati in questa voce anche le quote associative, i contributi consortili e i contributi a enti diversi, tra i quali il contributo annuale di euro 259.495 per l'adesione al Consortium GARR e la quota annuale versata alla società EIT RAW MATERIALS GMBH per un importo pari a euro 94.000.

La contrazione delle "Altre spese per attività di Ateneo" è principalmente determinata dalla riclassificazione dei costi per la gestione dei master affidati alla UNISMART - Fondazione Università degli Studi di Padova nei costi per il sostegno agli studenti (*Tabella 101*) nello specifico conto denominato "Costi gestione master e corsi di perfezionamento e alta formazione", più rispondente alla natura della spesa.

La *Tabella 111*, prevista dallo schema di Nota Integrativa adottato in base al MTO, riporta i compensi, le indennità e i rimborsi spese del Rettore e dei componenti degli Organi collegiali.

**Tabella 111: Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi istituzionali**

Organo	Compenso (lordo percipiente)	Gettoni (lordo percipiente)	Rimborso spese percipienti	Inizio incarico	Fine incarico
Rettore	86.000			01.10.2015/01.10.2021	30.09.2021/30.09.2027
Consiglio di Amministrazione		10.800		01.10.2020	30.9.2024
Senato Accademico		38.496		01.10.2019	30.09.2023
Collegio Revisori dei Conti	52.214		3.072	01.01.2019	31.12.2021
Nucleo di valutazione	59.892		1.172	11.11.2019	10.11.2022

### AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)

Questa sezione accoglie gli “**Ammortamenti e svalutazioni**” come dettagliati nelle tabelle che seguono.

**Tabella 112: Ammortamenti e Svalutazioni**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
<b>Ammortamenti</b>				
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	8.224.601	4.749.946	3.474.654	73,2%
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	30.455.210	27.358.451	3.096.759	11,3%
<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>38.679.810</b>	<b>32.108.398</b>	<b>6.571.413</b>	<b>20,5%</b>
<b>Svalutazioni</b>				
Svalutazioni immobilizzazioni	0	110.249	-110.249	-100,0%
Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	6.271.063	1.649.480	4.621.583	280,2%
<b>Totale Svalutazioni</b>	<b>6.271.063</b>	<b>1.759.730</b>	<b>4.511.334</b>	<b>256,4%</b>
<b>Totale</b>	<b>44.950.874</b>	<b>33.868.127</b>	<b>11.082.746</b>	<b>32,7%</b>

In questa voce si evidenziano i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali e per le svalutazioni delle immobilizzazioni e dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.

La svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante riflette gli accantonamenti specifici determinati sulla base di elementi a disposizione alla data di chiusura dell'esercizio e la stima delle perdite presunte, determinata tenendo in considerazione anche l'anno di formazione dei crediti stessi.

**Tabella 113: Ammortamenti immobilizzazioni immateriali**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Diritto di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	136.181	97.544	-172.425	-63,9%
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	4.013.616	2.076.774	2.024.413	3866,3%
Altre immobilizzazioni immateriali	4.074.804	2.575.628	1.238.932	92,7%
<b>Totale</b>	<b>8.224.601</b>	<b>4.749.946</b>	<b>3.474.654</b>	<b>73,2%</b>

Si è registrato complessivamente un incremento di euro 3.474.654 per ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali, dovuto principalmente sia all'acquisizione di software applicativi acquistati a titolo di licenza d'uso a tempo determinato sia all'acquisto di banche dati pluriennali o permanenti nonché a lavori di ristrutturazione su beni di terzi conclusi nel 2021.

**Tabella 114: Ammortamenti immobilizzazioni materiali**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Terreni e fabbricati	8.493.497	8.315.316	178.181	2,1%
Impianti e attrezzature	6.546.092	5.525.031	1.021.061	18,5%
Attrezzature scientifiche	7.423.538	6.384.602	1.038.936	16,3%
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	1.242.746	1.096.261	146.485	13,4%
Mobili e arredi	897.466	841.779	55.687	6,6%
Altre immobilizzazioni materiali	5.851.870	5.195.460	656.410	12,6%
<b>Totale</b>	<b>30.455.210</b>	<b>27.358.451</b>	<b>3.096.759</b>	<b>11,3%</b>

L'aumento degli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali è dovuto principalmente agli incrementi delle voci di "Impianti e attrezzature" e "Attrezzature scientifiche".

La maggior parte degli ammortamenti registrati per "Impianti e attrezzature" è relativa ai lavori di adeguamento e rifacimento di impianti di riscaldamento, condizionamento e idraulici, impianti elettrici e impianti audio-video per le attività didattiche.

L'incremento registrato negli ammortamenti delle "Attrezzature scientifiche" è invece dovuto a nuove acquisizioni.

### ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)

Nella tabella che segue sono dettagliati gli accantonamenti ai diversi fondi per rischi e oneri registrati al 31.12.2021.

**Tabella 115: Accantonamenti per rischi e oneri**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
<b>Accantonamenti area personale</b>				
Accantonamento al Fondo accessorio personale tecnico-amministrativo	2.376.362	2.652.504	-276.142	-10,4%
Accantonamento al Fondo accessorio personale dirigente	0	0	0	-
Accantonamento al Fondo rinnovi contrattuali del personale tecnico-amministrativo	1.148.177	1.017.207	130.970	12,9%
Accantonamento al Fondo adeguamento carriere del personale docente e ricercatore	2.889.187	7.742.901	-4.853.714	-62,7%
Accantonamento al Fondo comune di Ateneo e di Struttura	1.649.062	1.489.695	159.368	10,7%
Accantonamento al Fondo Welfare di Ateneo (*)	1.039.642	0	1.039.642	-
Accantonamento ai Fondi Unico degli Incentivi Tecnici (FUIT D.Lgs 50/2016 e Fondo D.Lgs. 163/2006)	0	27.619	-27.619	-100,0%
Accantonamento al Fondo per la Premialità di Ateneo (art. 9 L. 240/2010)	213.087	200.648	12.439	6,2%
Accantonamento al Fondo per compensi avvocatura di Ateneo	83.000	82.805	194	0,2%
Accantonamento ad altri Fondi per oneri del personale	450.000	2.291.980	-1.841.980	-80,4%
<b>Totale accantonamenti area personale</b>	<b>9.848.517</b>	<b>15.505.358</b>	<b>-5.656.841</b>	<b>-36,5%</b>
<b>Accantonamenti area amministrazione</b>				
Accantonamento al Fondo spese legali	227.481	53.344	174.138	326,4%
Accantonamento al Fondo spese per corsi professioni sanitarie	102.862	152.460	-49.598	-32,5%
Accantonamento al Fondo spese comuni Azienda Ospedaliera	0	0	0	-
Accantonamento al Fondo per rischi imposte	0	0	0	-
Accantonamento al Fondo per cause e controversie in corso	204.865	6.797	198.069	2914,1%
Accantonamento al Fondo accordi bonari	0	392.000	-392.000	-100,0%
Accantonamento al Fondo rischi su contributi, contratti e progetti finanziati da Enti Pubblici	0	0	0	-
Accantonamento ad altri Fondi per rischi e oneri	0	0	0	-
<b>Totale Accantonamenti area amministrazione</b>	<b>535.209</b>	<b>604.600</b>	<b>-69.392</b>	<b>-11,5%</b>
<b>Totale Accantonamenti</b>	<b>10.383.726</b>	<b>16.109.958</b>	<b>-5.726.232</b>	<b>-35,5%</b>

(\*) Conto di nuova istituzione, nell'esercizio 2020 tale voce è ricompresa nell'Accantonamento ad altri fondi per oneri del personale

Nell'accantonamento ad altri Fondi per oneri del personale è compreso l'accantonamento per i contributi da versare all'INAIL per la gestione per conto dello Stato; mentre nell'accantonamento al Fondo Welfare di Ateneo non presente al 31.12.2020, essendo un fondo di nuova istituzione, sono state contabilizzate le risorse residue per interventi di welfare non erogate al 31.12.2021 da liquidare nell'ambito dell'accordo in materia di Welfare integrativo approvato dal C.d.A. con delibera rep. n. 74 del 23.03.2021.

Gli accantonamenti al Fondo per cause e controversie in corso sono relativi a nuovi contenziosi insorti nel 2021 per i quali il rischio per l'Ateneo è stato calcolato pari a 204.865 euro.

Non si sono registrati accantonamenti ai Fondi incentivi per funzioni tecniche poiché, a seguito di ricognizione degli importi ancora da erogare ai dipendenti dell'Ateneo per le funzioni svolte, il fondo è risultato sufficientemente capiente.

Per ulteriori dettagli si rinvia alle considerazioni presentate in sede di esposizione dello Stato Patrimoniale, nella sezione relativa ai Fondi per rischi e oneri.

### ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)

Questa sezione accoglie imposte e tributi vari tra i quali: l'IMU, la TASI, l'imposta di bollo, la TARI, l'imposta di registro, il contributo dovuto all'ANAC per le gare, i diritti SIAE e il bollo degli automezzi.

I versamenti al Bilancio dello Stato sono trasferimenti al MEF previsti da norme di contenimento della spesa pubblica. Il dettaglio delle somme trasferite è riportato nella sezione "Altre informazioni - Misure di contenimento della spesa pubblica".

La voce "Sopravvenienze e insussistenze passive" accoglie restituzioni di quote di finanziamenti non spesi e costi di competenza di esercizi precedenti rilevati nell'esercizio 2021.

**Tabella 116: Oneri diversi di gestione**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Imposte sul patrimonio	618.534	563.559	54.975	9,8%
IVA indetraibile (pro-rata)	67.019	52.689	14.330	27,2%
Imposta di bollo	331.845	225.155	106.690	47,4%
Altri tributi	965.669	940.839	24.830	2,6%
Versamenti al Bilancio dello Stato	1.008.611	1.010.961	-2.350	-0,2%
Oneri da contenzioso e spese legali	45.250	29.514	15.736	53,3%
Sopravvenienze e insussistenze passive	1.240.246	2.777.342	-1.537.096	-55,3%
Minusvalenze ordinarie	32.554	99.861	-67.307	-67,4%
Multe, ammende e sanzioni	2.284	7.884	-5.599	-71,0%
Perdite su crediti	62.615	43.079	19.536	45,3%
<b>Totale</b>	<b>4.374.628</b>	<b>5.750.883</b>	<b>-1.376.255</b>	<b>-23,9%</b>

## PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

Questa sezione accoglie i “**Proventi e gli Oneri finanziari**” come dettagliati nelle tabelle che seguono.

**Tabella 117: Proventi e Oneri finanziari**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Proventi finanziari	5.033	5.035	-2
Interessi ed altri oneri finanziari	1.283.844	1.504.685	-220.841
Utili e perdite su cambi	-44.085	-42.950	-1.135
<b>Totale</b>	<b>-1.322.896</b>	<b>-1.542.600</b>	<b>219.704</b>

**Tabella 118: Proventi finanziari**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Interessi attivi su depositi bancari e postali	33	78	-45
Interessi attivi su titoli	0	3.472	-3.472
Dividendi su altre partecipazioni	5.000	1.485	3.515
<b>Totale</b>	<b>5.033</b>	<b>5.035</b>	<b>-2</b>

I dividendi su altre partecipazioni si riferiscono all’incasso, avvenuto nel 2021, della quota di utile del 2020 della società spin-off M3E srl.

**Tabella 119: Interessi e altri oneri finanziari**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Interessi passivi su mutui	1.283.324	1.504.494	-221.170
Interessi passivi su ritardati pagamenti di imposte o contributi	516	86	430
Altri oneri finanziari	4	105	-101
<b>Totale</b>	<b>1.283.844</b>	<b>1.504.685</b>	<b>-220.841</b>

Nella voce “Interessi passivi su mutui” pari a 1.283.844 euro sono stati rilevati gli interessi passivi di competenza dell’esercizio 2021 per i tre mutui attivi, di cui si è data evidenza nella sezione Debiti.

**Tabella 120: Utili e perdite su cambi**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Utili su cambi	4.320	7.119	-2.799
Perdite su cambi	-48.405	-50.069	1.664
<b>Totale</b>	<b>-44.085</b>	<b>-42.950</b>	<b>-1.135</b>

Gli utili e le perdite su cambi si sono generati per effetto di operazioni di incassi/pagamenti in valuta estera. L'ammontare viene rilevato in sede di emissione dell'ordinativo di incasso/pagamento con scrittura in contabilità generale di rilevazione dell'utile o della perdita. Si evidenzia la prevalenza delle perdite su cambi rispetto agli utili sui cambi principalmente da operazioni verso gli USA.

### RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)

La voce "**Rettifiche di valore di attività finanziarie**" accoglie eventuali rivalutazioni e svalutazioni su attività finanziarie.

**Tabella 121: Rivalutazioni e Svalutazioni**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Rivalutazioni	0	0	0
Svalutazioni	4.609	11.131	-6.522
<b>Totale</b>	<b>4.609</b>	<b>11.131</b>	<b>-6.522</b>

Con riferimento ai titoli di investimento in portafoglio, non è stata fatta nell'esercizio 2021 nessuna operazione di svalutazione/rivalutazione poiché i titoli hanno mantenuto un valore al 31.12.2021 superiore al valore nominale di acquisto. Il totale delle svalutazioni per euro 4.609 si riferisce invece alla svalutazione completa della partecipazione detenuta dall'Ateneo nella Fondazione Univeneto, effettuata in presenza di una perdita durevole di valore.

### PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

I "**Proventi e gli oneri straordinari**" sono dettagliati nelle tabelle che seguono.

**Tabella 122: Proventi e Oneri straordinari**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Proventi straordinari	83.658	34.271	49.387
Oneri straordinari	1.184.449	0	1.184.449
<b>Totale</b>	<b>-1.100.791</b>	<b>34.271</b>	<b>-1.066.520</b>

**Tabella 123: Proventi straordinari**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni	83.658	34.269	49.389
Altri proventi straordinari	0	2	-2
<b>Totale</b>	<b>83.658</b>	<b>34.271</b>	<b>49.387</b>

La voce Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni comprende le entrate derivanti dalla cessione di quote degli spin-off, come già descritto nella sezione delle Immobilizzazioni finanziarie, nonché il rimborso parziale del valore della partecipazione detenuta nell' "Istituto Superiore di Oncologia - ISO", precedentemente svalutata.

Sebbene l'immobile del Lascito Velardi sia stato venduto nel 2021, generando una plusvalenza di euro 226.564, la stessa è stata riscontata al prossimo esercizio, e pertanto non risulta fra i proventi straordinari, in quanto è strettamente correlata ai costi che l'Ateneo sosterrà nel 2022 per eseguire le volontà testamentarie del Lascito Velardi (attività di ricerca sugli animali).

**Tabella 124: Oneri straordinari**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Sopravvenienze passive straordinarie	0	0	0
Minusvalenze straordinarie da alienazione/dismissione di immobilizzazioni	1.184.294	0	1.184.294
Altri oneri straordinari	155	0	155
<b>Totale</b>	<b>1.184.449</b>	<b>0</b>	<b>1.184.449</b>

La voce Minusvalenze straordinarie da alienazione/dismissioni di immobilizzazioni comprende l'onere generatosi dalla vendita dell'immobile Sacro Cuore a un prezzo inferiore al valore netto contabile e la minusvalenza derivante dall'adeguamento al valore di presunto realizzo dell'immobile del Lascito Croatto rispetto al valore netto contabile, come meglio specificato nella sezione delle Rimanenze.

---

## RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B ± C ± D ± E)

---

**Tabella 125: Risultato prima delle imposte**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>23.907.232</b>	<b>31.289.145</b>	<b>-7.381.913</b>	<b>-23,6%</b>

## IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI DIFFERITE ANTICIPATE (F)

La voce "Imposte sul reddito dell'esercizio" accoglie le imposte IRAP e IRES di competenza.

**Tabella 126: Imposte sul reddito dell'esercizio**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
IRAP retributivo				
- docenti e ricercatori	11.881.693	11.492.801	388.892	3,4%
- collaborazioni scientifiche	0	0	0	-
- docenti a contratto	164.258	163.690	568	0,3%
- esperti linguistici	82.344	88.627	-6.283	-7,1%
- altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	279.800	244.721	35.079	14,3%
- personale dirigente e tecnico amministrativo	5.685.754	5.448.174	237.580	4,4%
<b>Totale IRAP retributivo</b>	<b>18.093.848</b>	<b>17.438.013</b>	<b>744.631</b>	<b>4,1%</b>
IRAP produttivo	403.545	408.255	-4.710	-1,2%
IRES su attività commerciale	87.723	0	87.723	-
IRES su attività istituzionale	254.372	248.589	5.783	2,3%
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>18.839.488</b>	<b>18.094.857</b>	<b>744.631</b>	<b>4,1%</b>

L'Ateneo calcola la base imponibile IRAP con il metodo retributivo, come previsto per gli enti pubblici. L'IRAP retributivo corrisponde all'ammontare dell'IRAP versato sui costi del personale (*B VIII del conto economico*) e segue, pertanto, l'andamento di tali costi.

Dal 2019 il nostro Ateneo si avvale dell'opzione, obbligatoria per un triennio, di predisporre la dichiarazione IRAP per l'attività commerciale con il metodo ordinario.

Per quanto riguarda l'IRES e l'IRAP produttivo al 31.12.2021, il calcolo delle imposte è stato effettuato in maniera presuntiva in quanto alla data di approvazione del presente bilancio non sono ancora state presentate le rispettive dichiarazioni.

## RISULTATO DI ESERCIZIO

L'Ateneo ha realizzato ricavi per euro 624.529.049 e sostenuto costi per euro 619.461.305 conseguendo un utile di esercizio per euro 5.067.744 e garantendo l'equilibrio economico.

**Tabella 127: Risultato di esercizio**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni	Variazione %
Risultato prima delle imposte	23.907.232	31.289.145	-7.381.913	-23,6%
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	18.839.488	18.094.857	744.631	4,1%
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>5.067.744</b>	<b>13.194.288</b>	<b>-8.126.544</b>	<b>-61,6%</b>

## ALTRE INFORMAZIONI

---

### STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA

---

L'Ateneo non utilizza strumenti di finanza derivata.

### MISURE DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA

---

#### ACQUISTO DI BENI E SERVIZI

La Legge n. 160 del 27.12.2019 (Legge di Bilancio 2020) ha previsto dei limiti per il contenimento della spesa pubblica con l'obiettivo di razionalizzare e semplificare la normativa precedente e di sostituire i numerosi vincoli su singole voci di spesa con un tetto unico sulla macrocategoria "spesa per acquisto di beni e servizi" all'interno della quale sia possibile ripartire le risorse tra le singole voci di spesa, assicurando agli enti flessibilità e autonomia organizzativa e gestionale.

In particolare, l'art. 1 comma 591 prevede che: *A decorrere dall'anno 2020, i soggetti di cui al comma 590 non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati. [...]*

Il superamento del limite è consentito in presenza di maggiori ricavi rispetto all'esercizio 2018.

Con riferimento alle disposizioni di legge e alle circolari ministeriali, l'Ateneo ha quantificato il limite annuo, individuando le voci di spesa da prendere in considerazione e calcolando la media dei costi sostenuti dall'Ateneo per beni e servizi nel triennio 2016-2018. Nel calcolo della media sono state considerate le spese per beni e servizi delle Aree dell'Amministrazione Centrale e delle Strutture Autonome a valere su risorse trasferite dal bilancio dello Stato e altre risorse senza vincolo di destinazione; al contrario sono stati esclusi i costi su progetti e attività finanziati da soggetti pubblici e privati e i costi a valere sulle riserve della contabilità finanziaria (ex COFI).

Sulla base dei suddetti criteri, il limite da rispettare è stato quantificato in euro 62.887.613.

Il C.d.A. in fase di approvazione del Bilancio di previsione annuale 2021 con delibera rep. n. 341 del 22.12.2020, a fronte di una previsione di costi soggetti a vincolo pari a euro 66.746.072, superiore quindi alla media del triennio 2016-2018, ha deliberato di rendere indisponibili, sino all'approvazione del bilancio di esercizio per l'anno 2020, una parte delle risorse per le spese di funzionamento assegnate alle Aree e alle Strutture per un importo complessivo pari a euro 3.859.050.

Nella seduta del 20.07.2021 il C.d.A. ha accertato il maggiore ricavo non finalizzato dell'esercizio 2020 rispetto all'esercizio 2018 pari a euro 18.816.320, e, come previsto dall'art. 1 comma 593 della Legge di bilancio 2020, ha preso atto che tale maggiore disponibilità poteva essere utilizzata per sostenere spese per beni e servizi entro il termine dell'anno 2021; pertanto ha deliberato lo svincolo delle risorse rese indisponibili in fase di approvazione del Bilancio di previsione 2021 pari a euro 3.859.050.

Alla fine dell'esercizio 2021 l'Ateneo ha determinato il totale dei costi soggetti a vincolo utilizzando i medesimi criteri del calcolo della media, con esclusione, quindi, dei costi su risorse esterne (finanziamenti e contributi da soggetti pubblici e privati per attività istituzionale e commerciale, prestazioni a tariffario) e dei costi sulle riserve ex COFI: il costo complessivo per l'acquisto dei beni e servizi oggetto di contenimento nel 2021 è stato quantificato in euro 64.902.631, maggiore di euro 2.015.018 rispetto al limite della media del triennio 2016-2018 pari a euro 62.887.613. Considerato che, in base all'art. 1 comma 593 della Legge di bilancio 2020, i maggiori ricavi accertati in fase di approvazione del bilancio al 31.12.2020 pari a euro 18.816.320 possono essere utilizzati per sostenere spese per beni e servizi entro il termine dell'anno 2021, lo sfioramento del limite nell'esercizio 2021 pari a euro 2.015.018 risulta coperto dai suddetti maggiori ricavi.

La tabella che segue dettaglia le voci di costo per natura, a valere su risorse trasferite dal bilancio dello Stato e altre risorse senza vincolo di destinazione, che sono state considerate per la quantificazione delle spese soggette a limite per l'esercizio 2021.

**Tabella 128: Dettaglio costi 2021 soggetti a limite di spesa**

Voce di costo	Importo
Docenti a contratto	2.914.508
Contratti di lavoro autonomo di natura coordinata e continuativa per didattica e ricerca	364.921
Visiting Professor e Scientist	363.628
Acquisto materiale consumo per laboratori	2.845.660
Acquisto di libri, riviste e giornali	87.469
Manutenzioni ordinarie	11.838.446
Utenze e canoni	13.004.273
Abbonamenti banche dati	581.170
Servizio di pulizia	6.397.876
Servizio di vigilanza	2.945.906
Servizio di trasporto e facchinaggio	803.501
Servizio di smaltimento rifiuti e servizi ecologici	493.930
Servizi postali e marche da bollo	247.703
Servizi assicurativi	625.235
Assistenza informatica e manutenzione software	1.041.333
Pubblicità, promozione e attività di divulgazione	219.589
Commissioni bancarie postali e intermediazioni	35.931
Immobilizzazioni immateriali di modico valore	56.455
Pubblicazione bandi di gara	85.934
Contratti di lavoro autonomo di natura coordinata e continuativa per attività tecnico gestionali	218.732
Incarichi e consulenze per attività tecnico gestionali	1.404.687
Servizi per la ricerca	788.496
Altri servizi da terzi	3.345.542
Carburanti e materiali di esercizio autoveicoli e altri mezzi di trasporto	59.675
Combustibili per riscaldamento	21.465
Cancelleria e altro materiale di consumo	2.236.377
Immobilizzazioni materiali di modico valore	1.104.770
Locazione immobili e spese condominiali	3.120.672
Noleggi e leasing operativo	650.096
Licenze software annuali	1.489.758
Gettoni, compensi e spese di funzionamento organi istituzionali	220.170
Mobilità personale docente e tecnico amministrativo nell'ambito di scambi culturali e rapporti con l'estero	30.435
Compensi, costi organizzativi e rimborsi spese per convegni, congressi, iniziative scientifiche, eventi e manifestazioni	1.655.020
Costi correnti per brevetti e marchi	55.285
Quote associative, contributi consortili e contributi a favore di enti diversi	1.132.187
Spese elettorali	61.499
Altre spese per attività dell'Ateneo	748.547
<b>Totale</b>	<b>63.296.880</b>

Nella tabella che segue si riconducono gli importi dei costi soggetti a limite alle voci dello schema ministeriale di rappresentazione del Conto Economico.

**Tabella 129: Voci conto economico 2021 soggette a limite di spesa**

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>Saldo al 31.12.2021</b>	<b>di cui soggetto a limite</b>
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica		
a) docenti/ricercatori	185.066.994	
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	34.255.259	
c) docenti a contratto	3.094.699	2.914.508
d) esperti linguistici	1.396.955	
e) altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	4.951.169	728.549
<b>Totale costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>228.765.076</b>	<b>3.643.057</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	<b>90.980.007</b>	
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>319.745.083</b>	<b>3.643.057</b>
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>		
1) Costi per sostegno agli studenti	91.110.407	
2) Costi per il diritto allo studio	28.881.586	
3) Costi per l'attività editoriale	2.813.926	
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	9.284.046	
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	10.800.008	2.845.660
6) Variazione rimanenze di materiali di consumo per laboratori	-	
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	123.143	87.469
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	52.923.248	44.134.739
9) Acquisto altri materiali	4.950.313	3.422.287
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	
11) Costi per godimento beni di terzi	5.676.569	5.260.526
12) Altri costi	12.082.953	3.903.142
<b>TOTALE COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>218.646.199</b>	<b>59.653.822</b>
<b>Totali</b>	<b>538.391.282</b>	<b>63.296.880</b>

**SPESE SETTORE INFORMATICO (ICT INFORMATION AND COMMUNICATION TECHNOLOGY)**

La Legge di Bilancio 2020 aveva introdotto misure di contenimento anche in materia di spese nel settore informatico (ICT). In particolare, l'art. 1 comma 610 prevedeva che: *Le amministrazioni pubbliche [...] assicurano, per il triennio 2020-2022, anche tramite il ricorso al riuso dei sistemi e degli strumenti ICT (Information and Communication Technology), [...] un risparmio di spesa annuale pari al 10 per cento della spesa annuale media per la gestione corrente del settore informatico sostenuta nel biennio 2016-2017.*

Il comma 610 dell'art. 1 della legge 27 dicembre 2019, n. 160 è stato abrogato dall'articolo 53, comma 6, lett. b) del D.L. 31 maggio 2021, n. 77, convertito, con modificazioni, dalla L. 29 luglio 2021, n. 108.

**VERSAMENTI AL BILANCIO DELLO STATO**

La scheda che segue riporta gli importi che, nel corso del 2021, sono stati versati al bilancio dello Stato:

Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato				Estremi dei versamenti effettuati
PRIMA SEZIONE				
<b>Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A</b>				
<b>D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>				
<b>Disposizioni di contenimento</b>	<b>Importo dovuto nel 2018</b>	<b>maggiorazione del 10%</b>	<b>versamento</b>	
<b>Art. 61 comma 1</b> (spese per organi collegiali e altri organismi)	2.734,94	273,49	3.008,43	
<b>Art. 61 comma 2</b> (spese per studi e consulenze)				
<b>Art. 61 comma 5</b> (spese per relazioni pubbliche e convegni)	31.629,14	3.162,91	34.792,05	
<b>Art. 61 comma 6</b> (spese per sponsorizzazioni)				
<b>Art. 61 comma 7</b> (misure per le società in elenco ISTAT)				
<b>Totale</b>	<b>34.364,07</b>	<b>3.436,41</b>	<b>37.800,48</b>	
<b>D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>				
<b>Disposizioni di contenimento</b>	<b>Importo dovuto nel 2018</b>	<b>maggiorazione del 10%</b>	<b>importo da versare 2021</b>	
<b>Art. 6 comma 3</b> come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	117.000,00	11.700,00	128.700,00	
<b>Art. 6 comma 7</b> (Incarichi di consulenza)				
<b>Art. 6 comma 8</b> (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	184.280,78	18.428,08	202.708,86	
<b>Art. 6 comma 9</b> (Spese per sponsorizzazioni)				
<b>Art. 6 comma 12</b> (Spese per missioni)				
<b>Art. 6 comma 13</b> (Spese per la formazione)				
<b>Totale</b>	<b>301.280,78</b>	<b>30.128,08</b>	<b>331.408,86</b>	
<b>L. n. 244/2007 modificata. L. n. 122/2010</b>				
<b>Disposizione di contenimento</b>	<b>Importo dovuto nel 2018</b>	<b>maggiorazione del 10%</b>	<b>importo da versare 2021</b>	
<b>Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007</b> - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	0	0	0	
<b>D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012</b>				
<b>Disposizione di contenimento</b>	<b>Importo dovuto nel 2018</b>	<b>maggiorazione del 10%</b>	<b>importo da versare 2021</b>	
<b>Art. 8 comma 3</b> (spese per consumi intermedi)	0	0	0	
<b>L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)</b>				
<b>Disposizioni di contenimento</b>	<b>Importo dovuto nel 2018</b>	<b>maggiorazione del 10%</b>	<b>importo da versare 2021</b>	
<b>Art. 1 comma 321</b> (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contributi del settore di regolazione.)	0	0	0	
<b>Art. 1 comma 417</b> - come novellato dall'articolo 50, comma 5, del D.L. n. 66/2014	0	0	0	
<b>D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014</b>				
<b>Disposizione di contenimento</b>	<b>Importo dovuto nel 2018</b>	<b>maggiorazione del 10%</b>	<b>importo da versare 2021</b>	
<b>Art. 50 comma 3</b> (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)	0	0	0	
<b>Importo totale da versare al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>			<b>369.209,34</b>	

ordinativo di pagamento n. 39425 del 22.06.2021

**BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2021**

Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato		Estremi dei versamenti effettuati
<b>SECONDA SEZIONE</b>		
<b>Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:</b>		
<b>Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>		
<b>Disposizioni di contenimento</b>	<b>versamento</b>	
<b>Art. 61 comma 9</b> (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) <b>Versamento al capitolo 3490 capo X- bilancio dello Stato</b>		
<b>Art. 61 comma 17</b> (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)		
<b>Art. 67 comma 6</b> (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) <b>Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre</b>	<b>632.464,54</b>	ordinativo di pagamento n. 72394 del 25.10.2021
<b>Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>		
<b>Disposizioni di contenimento</b>	<b>versamento</b>	
<b>Art. 6 comma 1</b> (Spese per organismi collegiali e altri organismi) <b>Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>		
<b>Art. 6 comma 14</b> (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) <b>Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>	<b>6.937,37</b>	ordinativo di pagamento n. 39427 del 22.06.2021
<b>Art. 6 comma 21</b> (Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria)		
<b>Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. L. n. 111/2011</b>		
<b>Disposizione di contenimento</b>	<b>versamento</b>	
<b>Articolo 16 comma 5</b> (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche) <b>Versamento al capitolo 3539- capo X- bilancio dello Stato</b>		
<b>Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011</b>		
<b>Disposizione di contenimento</b>	<b>versamento</b>	
<b>Art. 23-ter comma 4</b> (somme rivenienti dall'applicazione misure in materia di trattamenti economici) <b>Versamento al capitolo 3512- capo X- bilancio dello Stato</b>		
<b>Totale versato al bilancio dello Stato nell'esercizio 2021</b>	<b>1.008.611</b>	

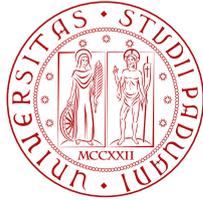
**EVENTI SUCCESSIVI**

---

Il presente Bilancio di Esercizio offre una rappresentazione della situazione economica, finanziaria e patrimoniale al 31.12.2021. Va tuttavia segnalato che durante i primi mesi del 2022 si sono manifestati alcuni elementi di rilievo che avranno un impatto significativo sul 2022 e sugli esercizi successivi:

- 1) Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) ha visto l'Ateneo coinvolto in modo ampio in una pluralità di progetti. In particolare, l'Ateneo:
  - a) è soggetto proponente del Centro nazionale in Terapia genica e farmaci a RNA: il finanziamento accordato pari a 320 milioni di euro;
  - b) partecipa ai centri nazionali in Biodiversità, Agritech e Mobilità sostenibile in qualità di *spoke* con il coinvolgimento di numerosi Dipartimenti;
  - c) è soggetto proponente di un Ecosistema dello sviluppo a cui partecipano tutti gli Atenei del Veneto, del Trentino Alto Adige e del Friuli Venezia Giulia. Il progetto ha superato la prima selezione ed è in fase di negoziazione il relativo budget;
  - d) partecipa a 12 su 14 partenariati estesi in qualità di *spoke* o di affiliato agli *spoke*. È in corso di svolgimento la fase di selezione e al momento non è ancora possibile indicare i progetti vincitori.
- 2) La Valutazione della Qualità della Ricerca da parte dell'ANVUR (VQR 2015-2019) ha confermato il livello di eccellenza della ricerca di Ateneo. Poiché una quota significativa del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) viene ripartita proprio sulla base dei risultati della ricerca, la performance ottenuta nella VQR 2015-2019 garantisce la stabilità delle assegnazioni dei prossimi anni.
- 3) È stata avviata una nuova *call* relativa ai Dipartimenti di Eccellenza. Sulla base dei risultati della VQR 2015-2019, ben 29 Dipartimenti su 32 sono stati inclusi tra quelli che possono partecipare presentando un progetto di ricerca. Tuttavia, i vincoli ministeriali prevedono la possibilità di partecipazione per un numero massimo 15 Dipartimenti per Ateneo; sarà pertanto necessario procedere con una selezione interna dei Dipartimenti che concorreranno all'assegnazione dei fondi a livello nazionale.

1222 · 2022  
**800**  
ANNI



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI PADOVA

## Bilancio Unico di Ateneo di esercizio 2021

*Allegati*

A norma del D. Lgs. n. 18/2012, al Bilancio d'esercizio sono allegati:

- i Prospetti SIOPE;
- il Rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria;
- il Prospetto classificazione spesa per missioni e programmi.

PROSPETTI SIOPE

Ente Codice 000703996000000  
 Ente Descrizione UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA (ATENEO)  
 Categoria Università  
 Sotto Categoria UNIVERSITA  
 Periodo ANNUALE 2021  
 Prospetto INCASSI  
 Tipo Report Semplice  
 Data ultimo aggiornamento 12-mag-2022  
 Data stampa 13-mag-2022  
 Importi in EURO

000703996000000 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA (ATENEO)		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>2.00.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>		<b>384.576.457,05</b>	<b>384.576.457,05</b>
<b>2.01.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>		<b>384.576.457,05</b>	<b>384.576.457,05</b>
<b>2.01.01.00.000 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>		<b>369.729.714,01</b>	<b>369.729.714,01</b>
2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	327.735.803,32	327.735.803,32
2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	127.731,86	127.731,86
2.01.01.01.014	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo Sanitario Nazionale - finanziamento del Servizio sanitario nazionale	25.171.556,06	25.171.556,06
2.01.01.01.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	117.657,86	117.657,86
2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	16.199.723,71	16.199.723,71
2.01.01.02.002	Trasferimenti correnti da Province	53.012,41	53.012,41
2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	79.613,70	79.613,70
2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Università'	203.096,88	203.096,88
2.01.01.02.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	41.518,21	41.518,21
<b>2.01.02.00.000 Trasferimenti correnti da Famiglie</b>		<b>437.626,93</b>	<b>437.626,93</b>
2.01.02.01.001	Trasferimenti correnti da famiglie	437.626,93	437.626,93
<b>2.01.03.00.000 Trasferimenti correnti da Imprese</b>		<b>3.440.962,38</b>	<b>3.440.962,38</b>
2.01.03.01.999	Sponsorizzazioni da altre imprese	214.823,16	214.823,16
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	3.226.139,22	3.226.139,22
<b>2.01.04.00.000 Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>		<b>6.098.989,33</b>	<b>6.098.989,33</b>
2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	6.098.989,33	6.098.989,33
<b>2.01.05.00.000 Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>		<b>4.869.164,40</b>	<b>4.869.164,40</b>
2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	4.827.822,41	4.827.822,41
2.01.05.02.001	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	41.341,99	41.341,99
<b>3.00.00.00.000 Entrate extratributarie</b>		<b>137.277.337,20</b>	<b>137.277.337,20</b>
<b>3.01.00.00.000 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>		<b>124.001.431,42</b>	<b>124.001.431,42</b>
<b>3.01.01.00.000 Vendita di beni</b>		<b>944.193,57</b>	<b>944.193,57</b>
3.01.01.01.001	Proventi dalla vendita di beni di consumo	538.799,73	538.799,73
3.01.01.01.002	Proventi dalla vendita di medicinali e altri beni di consumo sanitario	58.149,33	58.149,33
3.01.01.01.003	Proventi dalla vendita di flora e fauna	215.970,09	215.970,09
3.01.01.01.005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	79.151,67	79.151,67
3.01.01.01.006	Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni	52.122,75	52.122,75
<b>3.01.02.00.000 Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi</b>		<b>123.057.237,85</b>	<b>123.057.237,85</b>
3.01.02.01.013	Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre	857.824,99	857.824,99
3.01.02.01.018	Proventi dall'uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali	49.654,00	49.654,00
3.01.02.01.023	Proventi da servizi per formazione e addestramento	824.510,48	824.510,48
3.01.02.01.027	Proventi da consulenze	627.932,50	627.932,50
3.01.02.01.029	Proventi da servizi di copia e stampa	4.261,95	4.261,95
3.01.02.01.032	Proventi da diritti di segreteria e rogito	27.807,50	27.807,50
3.01.02.01.033	Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	7.027,50	7.027,50
3.01.02.01.036	Proventi da attività' di monitoraggio e controllo ambientale	262.400,62	262.400,62
3.01.02.01.038	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	19.398.040,21	19.398.040,21
3.01.02.01.039	Proventi dallo svolgimento di attività' di certificazione	721.349,18	721.349,18
3.01.02.01.040	Proventi per organizzazione convegni	102.739,97	102.739,97
3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	2.378.134,88	2.378.134,88
3.01.02.02.001	Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello	85.863.598,12	85.863.598,12
3.01.02.02.002	Proventi da contribuzione studentesca per corsi post lauream	11.110.168,75	11.110.168,75
3.01.02.02.999	Proventi da contribuzione studentesca per altri corsi	821.787,20	821.787,20
<b>3.01.03.00.000 Proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
3.01.03.02.002	Locazioni di altri beni immobili	0,00	0,00

**BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2021**

000703996000000 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA (ATENEO)		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>3.03.00.00.000</b>	<b>Interessi attivi</b>	<b>13,44</b>	<b>13,44</b>
<b>3.03.03.00.000</b>	<b>Altri interessi attivi</b>	<b>13,44</b>	<b>13,44</b>
3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	11,60	11,60
3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali	1,84	1,84
<b>3.04.00.00.000</b>	<b>Altre entrate da redditi da capitale</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>
<b>3.04.99.00.000</b>	<b>Altre entrate da redditi da capitale</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>
3.04.99.99.999	Altre entrate da redditi da capitale n.a.c.	5.000,00	5.000,00
<b>3.05.00.00.000</b>	<b>Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>13.270.892,34</b>	<b>13.270.892,34</b>
<b>3.05.01.00.000</b>	<b>Indennizzi di assicurazione</b>	<b>12.969,37</b>	<b>12.969,37</b>
3.05.01.01.001	Indennizzi di assicurazione su beni immobili	2.108,00	2.108,00
3.05.01.01.002	Indennizzi di assicurazione su beni mobili	1.918,34	1.918,34
3.05.01.01.999	Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	5.883,03	5.883,03
3.05.01.99.999	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	3.060,00	3.060,00
<b>3.05.02.00.000</b>	<b>Rimborsi in entrata</b>	<b>1.540.103,68</b>	<b>1.540.103,68</b>
3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	206.160,74	206.160,74
3.05.02.02.003	Entrate da rimborsi di imposte dirette	42.621,28	42.621,28
3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	1.291.321,66	1.291.321,66
<b>3.05.99.00.000</b>	<b>Altre entrate correnti n.a.c.</b>	<b>11.717.819,29</b>	<b>11.717.819,29</b>
3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	11.717.819,29	11.717.819,29
<b>4.00.00.00.000</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>	<b>96.896.589,35</b>	<b>96.896.589,35</b>
<b>4.02.00.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>90.870.976,72</b>	<b>90.870.976,72</b>
<b>4.02.01.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</b>	<b>37.342.292,68</b>	<b>37.342.292,68</b>
4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	29.336.596,41	29.336.596,41
4.02.01.01.013	Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2.053.536,56	2.053.536,56
4.02.01.01.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	2.328.683,85	2.328.683,85
4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	2.216.219,75	2.216.219,75
4.02.01.02.002	Contributi agli investimenti da Province	13.000,00	13.000,00
4.02.01.02.003	Contributi agli investimenti da Comuni	141.870,00	141.870,00
4.02.01.02.008	Contributi agli investimenti da Università'	995.485,61	995.485,61
4.02.01.02.009	Contributi agli investimenti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	12.000,00	12.000,00
4.02.01.02.014	Contributi agli investimenti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	168.900,50	168.900,50
4.02.01.02.017	Contributi agli investimenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	76.000,00	76.000,00
<b>4.02.02.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti da Famiglie</b>	<b>246.475,00</b>	<b>246.475,00</b>
4.02.02.01.001	Contributi agli investimenti da Famiglie	246.475,00	246.475,00
<b>4.02.03.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti da Imprese</b>	<b>5.135.383,18</b>	<b>5.135.383,18</b>
4.02.03.03.999	Contributi agli investimenti da altre Imprese	5.135.383,18	5.135.383,18
<b>4.02.04.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>9.265.666,10</b>	<b>9.265.666,10</b>
4.02.04.01.001	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	9.265.666,10	9.265.666,10
<b>4.02.05.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>38.881.159,76</b>	<b>38.881.159,76</b>
4.02.05.01.001	Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale (FEASR)	526.009,50	526.009,50
4.02.05.03.001	Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)	1.273.142,77	1.273.142,77
4.02.05.04.001	Fondo Sociale Europeo (FSE)	1.579.437,57	1.579.437,57
4.02.05.07.001	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	1.248.803,89	1.248.803,89
4.02.05.99.999	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	34.253.766,03	34.253.766,03
<b>4.03.00.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale</b>	<b>3.247.067,35</b>	<b>3.247.067,35</b>
<b>4.03.10.00.000</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche</b>	<b>3.188.511,73</b>	<b>3.188.511,73</b>
4.03.10.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale da Ministeri	2.184.148,00	2.184.148,00
4.03.10.01.013	Altri trasferimenti in conto capitale da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	26.367,83	26.367,83
4.03.10.01.999	Altri trasferimenti in conto capitale da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	86.000,00	86.000,00
4.03.10.02.001	Altri trasferimenti in conto capitale da Regioni e province autonome	841.995,90	841.995,90
4.03.10.02.999	Altri trasferimenti in conto capitale da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	50.000,00	50.000,00

**BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2021**

000703996000000 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA (ATENEO)		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>4.03.11.00.000 Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4.03.11.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	0,00	0,00
<b>4.03.12.00.000 Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese</b>		<b>278,49</b>	<b>278,49</b>
4.03.12.99.001	Altri trasferimenti in conto capitale da altre Imprese	278,49	278,49
<b>4.03.14.00.000 Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>		<b>58.277,13</b>	<b>58.277,13</b>
4.03.14.02.001	Altri trasferimenti in conto capitale dal Resto del Mondo	58.277,13	58.277,13
<b>4.04.00.00.000 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>		<b>2.746.422,47</b>	<b>2.746.422,47</b>
<b>4.04.01.00.000 Alienazione di beni materiali</b>		<b>2.144.923,23</b>	<b>2.144.923,23</b>
4.04.01.03.999	Alienazione di mobili e arredi n.a.c.	2.470,14	2.470,14
4.04.01.04.999	Alienazione di impianti	3.217,50	3.217,50
4.04.01.05.001	Attrezzature scientifiche	496.487,58	496.487,58
4.04.01.05.002	Attrezzature sanitarie	6.295,20	6.295,20
4.04.01.05.999	Alienazione di Attrezzature n.a.c.	1.183,40	1.183,40
4.04.01.07.002	Alienazione di postazioni di lavoro	8.808,85	8.808,85
4.04.01.07.003	Alienazione di periferiche	3.044,50	3.044,50
4.04.01.07.005	Alienazione di Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	1.045,94	1.045,94
4.04.01.07.999	Alienazione di hardware n.a.c.	62.444,29	62.444,29
4.04.01.08.999	Alienazione di altri beni immobili n.a.c.	1.544.257,94	1.544.257,94
4.04.01.99.001	Alienazione di Materiale bibliografico	168,80	168,80
4.04.01.99.999	Alienazioni di beni materiali n.a.c.	15.499,09	15.499,09
<b>4.04.02.00.000 Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti</b>		<b>454.000,19</b>	<b>454.000,19</b>
4.04.02.01.999	Cessione di terreni n.a.c.	454.000,19	454.000,19
<b>4.04.03.00.000 Alienazione di beni immateriali</b>		<b>147.499,05</b>	<b>147.499,05</b>
4.04.03.01.001	Alienazione di software	68.076,00	68.076,00
4.04.03.02.001	Alienazione di Brevetti	79.423,05	79.423,05
<b>4.05.00.00.000 Altre entrate in conto capitale</b>		<b>32.122,81</b>	<b>32.122,81</b>
<b>4.05.03.00.000 Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso</b>		<b>32.044,81</b>	<b>32.044,81</b>
4.05.03.01.001	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	372,00	372,00
4.05.03.02.001	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	13.447,81	13.447,81
4.05.03.04.001	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	464,50	464,50
4.05.03.05.001	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	17.760,50	17.760,50
<b>4.05.04.00.000 Altre entrate in conto capitale n.a.c.</b>		<b>78,00</b>	<b>78,00</b>
4.05.04.99.999	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	78,00	78,00
<b>9.00.00.00.000 Entrate per conto terzi e partite di giro</b>		<b>256.573.003,06</b>	<b>256.573.003,06</b>
<b>9.01.00.00.000 Entrate per partite di giro</b>		<b>210.083.785,25</b>	<b>210.083.785,25</b>
<b>9.01.01.00.000 Altre ritenute</b>		<b>3.040,00</b>	<b>3.040,00</b>
9.01.01.99.999	Altre ritenute n.a.c.	3.040,00	3.040,00
<b>9.01.02.00.000 Ritenute su redditi da lavoro dipendente</b>		<b>185.713.301,18</b>	<b>185.713.301,18</b>
9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	63.807.119,21	63.807.119,21
9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	120.003.924,86	120.003.924,86
9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1.902.257,11	1.902.257,11
<b>9.01.03.00.000 Ritenute su redditi da lavoro autonomo</b>		<b>1.030.671,22</b>	<b>1.030.671,22</b>
9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	972.571,31	972.571,31
9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	58.080,84	58.080,84
9.01.03.99.999	Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	19,07	19,07
<b>9.01.99.00.000 Altre entrate per partite di giro</b>		<b>23.336.772,85</b>	<b>23.336.772,85</b>
9.01.99.01.001	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	294.801,46	294.801,46
9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	287.900,00	287.900,00
9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	22.754.071,39	22.754.071,39

**BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2021**

000703996000000 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA (ATENEO)		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>9.02.00.00.000 Entrate per conto terzi</b>		<b>46.489.217,81</b>	<b>46.489.217,81</b>
<b>9.02.02.00.000 Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi</b>		<b>26.122.098,35</b>	<b>26.122.098,35</b>
9.02.02.02.011	Trasferimenti da Aziende sanitarie locali per operazioni conto terzi	575.168,88	575.168,88
9.02.02.02.012	Trasferimenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN per operazioni conto terzi	24.437.618,19	24.437.618,19
9.02.02.02.014	Trasferimenti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici per operazioni conto terzi	1.109.311,28	1.109.311,28
<b>9.02.04.00.000 Depositi di/presso terzi</b>		<b>65.378,66</b>	<b>65.378,66</b>
9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	57.718,66	57.718,66
9.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	7.660,00	7.660,00
<b>9.02.05.00.000 Riscossione imposte e tributi per conto terzi</b>		<b>14.335.215,21</b>	<b>14.335.215,21</b>
9.02.05.01.001	Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	14.335.215,21	14.335.215,21
<b>9.02.99.00.000 Altre entrate per conto terzi</b>		<b>5.966.525,59</b>	<b>5.966.525,59</b>
9.02.99.99.999	Altre entrate per conto terzi	5.966.525,59	5.966.525,59
<b>Entrate da regolarizzare</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
0.00.00.99.999	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
<b>TOTALE INCASSI</b>		<b>875.323.386,66</b>	<b>875.323.386,66</b>

# BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2021

Ente Codice 000703996000000  
 Ente Descrizione UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA (ATENEO)  
 Categoria Università'  
 Sotto Categoria UNIVERSITA'  
 Periodo ANNUALE 2021  
 Prospetto PAGAMENTI  
 Tipo Report Semplice  
 Data ultimo aggiornamento 12-mag-2022  
 Data stampa 13-mag-2022  
 Importi in EURO

000703996000000 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA (ATENEO)		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>1.00.00.00.000 Spese correnti</b>		<b>574.122.792,15</b>	<b>574.122.792,15</b>
<b>1.01.00.00.000 Redditi da lavoro dipendente</b>		<b>316.326.198,70</b>	<b>316.326.198,70</b>
<b>1.01.01.00.000 Retribuzioni lorde</b>		<b>244.920.432,19</b>	<b>244.920.432,19</b>
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	946.625,61	946.625,61
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	180.805.435,89	180.805.435,89
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	492.060,56	492.060,56
1.01.01.01.004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	12.596.655,13	12.596.655,13
1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	26.316.519,69	26.316.519,69
1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato	52.019,68	52.019,68
1.01.01.01.008	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	1.460.371,11	1.460.371,11
1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	21.418.764,97	21.418.764,97
1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	159.496,36	159.496,36
1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	672.483,19	672.483,19
<b>1.01.02.00.000 Contributi sociali a carico dell'ente</b>		<b>71.405.766,51</b>	<b>71.405.766,51</b>
1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	59.197.242,68	59.197.242,68
1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	548.508,24	548.508,24
1.01.02.01.003	Contributi per indennita' di fine rapporto	10.951.986,92	10.951.986,92
1.01.02.02.001	Assegni familiari	707.135,97	707.135,97
1.01.02.02.003	Indennita' di fine servizio - quota annuale	892,70	892,70
<b>1.02.00.00.000 Imposte e tasse a carico dell'ente</b>		<b>21.419.372,48</b>	<b>21.419.372,48</b>
<b>1.02.01.00.000 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>		<b>21.419.372,48</b>	<b>21.419.372,48</b>
1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attivita' produttive (IRAP)	19.410.386,04	19.410.386,04
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	234.400,02	234.400,02
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	736.868,02	736.868,02
1.02.01.07.001	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	55,00	55,00
1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	149.214,00	149.214,00
1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	618.534,12	618.534,12
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	269.915,28	269.915,28
<b>1.03.00.00.000 Acquisto di beni e servizi</b>		<b>99.241.075,42</b>	<b>99.241.075,42</b>
<b>1.03.01.00.000 Acquisto di beni</b>		<b>17.701.345,47</b>	<b>17.701.345,47</b>
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	114.705,93	114.705,93
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	2.038.534,24	2.038.534,24
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	398.577,95	398.577,95
1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	109.911,20	109.911,20
1.03.01.02.004	Vestuario	47.864,95	47.864,95
1.03.01.02.006	Materiale informatico	242.591,50	242.591,50
1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2.814.691,01	2.814.691,01
1.03.01.02.009	Beni per attivita' di rappresentanza	79,20	79,20
1.03.01.02.014	Stampati specialistici	2.354,76	2.354,76
1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	10.342.498,77	10.342.498,77
1.03.01.05.006	Prodotti chimici	1.568.331,59	1.568.331,59
1.03.01.05.007	Materiali e prodotti per uso veterinario	21.204,37	21.204,37

## BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2021

000703996000000 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA (ATENEO)		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>1.03.02.00.000 Acquisto di servizi</b>		<b>81.539.729,95</b>	<b>81.539.729,95</b>
1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'	1.038.210,19	1.038.210,19
1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	7.959,38	7.959,38
1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	69.584,61	69.584,61
1.03.02.02.002	Indennita' di missione e di trasferta	2.950.484,59	2.950.484,59
1.03.02.02.004	Pubblicita'	233.845,91	233.845,91
1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	3.129.625,67	3.129.625,67
1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	134.911,47	134.911,47
1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	588.129,77	588.129,77
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	11.139,59	11.139,59
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	471.161,19	471.161,19
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	661.360,52	661.360,52
1.03.02.05.004	Energia elettrica	6.730.572,24	6.730.572,24
1.03.02.05.005	Acqua	644.089,16	644.089,16
1.03.02.05.006	Gas	2.962.801,32	2.962.801,32
1.03.02.05.007	Spese di condominio	556.488,43	556.488,43
1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	2.073.734,13	2.073.734,13
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	2.144.852,89	2.144.852,89
1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	165.594,57	165.594,57
1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	160.463,39	160.463,39
1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	51.689,93	51.689,93
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	1.556.998,47	1.556.998,47
1.03.02.07.007	Altre licenze	582.894,20	582.894,20
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	495.399,01	495.399,01
1.03.02.08.999	Leasing operativo di altri beni	11.480,50	11.480,50
1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	29.934,19	29.934,19
1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	32.218,16	32.218,16
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	6.613.914,47	6.613.914,47
1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	1.273.717,86	1.273.717,86
1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	140.772,16	140.772,16
1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	3.656.963,85	3.656.963,85
1.03.02.09.009	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	223.923,23	223.923,23
1.03.02.09.010	Manutenzione ordinaria e riparazioni di oggetti di valore	163.946,05	163.946,05
1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	21.908,11	21.908,11
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2.641.075,01	2.641.075,01
1.03.02.10.003	Incarichi a societa' di studi, ricerca e consulenza	612.111,54	612.111,54
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	240.943,97	240.943,97
1.03.02.11.004	Perizie	30.504,09	30.504,09
1.03.02.11.008	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	27.180,00	27.180,00
1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	1.374.147,81	1.374.147,81
1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	304.530,95	304.530,95
1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	834.851,25	834.851,25
1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	6.377.282,75	6.377.282,75
1.03.02.12.004	Tirocini formativi extracurricolari	49.398,92	49.398,92
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	2.682.963,81	2.682.963,81
1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	7.896.300,67	7.896.300,67
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	1.144.704,61	1.144.704,61
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	68.218,43	68.218,43
1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	489.465,87	489.465,87
1.03.02.14.999	Altri servizi di ristorazione	1.491.634,72	1.491.634,72
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	91.407,64	91.407,64
1.03.02.16.002	Spese postali	270.316,65	270.316,65
1.03.02.16.004	Spese notarili	3.123,34	3.123,34
1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	8.589,57	8.589,57
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	4.927,03	4.927,03
1.03.02.17.999	Spese per servizi finanziari n.a.c.	8.398,13	8.398,13
1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attivita' lavorativa	126.743,68	126.743,68
1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	233.743,80	233.743,80
1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	73.606,45	73.606,45
1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VolP e relativa manutenzione	67.557,09	67.557,09
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	875.611,28	875.611,28
1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	3.000,00	3.000,00
1.03.02.19.009	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	130.774,51	130.774,51
1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	75.144,32	75.144,32
1.03.02.99.002	Altre spese legali	111.013,16	111.013,16
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	1.057.527,09	1.057.527,09
1.03.02.99.004	Altre spese per consultazioni elettorali dell'ente	35.613,26	35.613,26
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	477.436,14	477.436,14
1.03.02.99.011	Servizi per attivita' di rappresentanza	273,20	273,20
1.03.02.99.012	Rassegna stampa	11.739,88	11.739,88
1.03.02.99.013	Comunicazione WEB	32.322,81	32.322,81
1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	11.984.777,31	11.984.777,31

BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2021

000703996000000 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA (ATENEO)		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>1.04.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>		<b>124.257.724,74</b>	<b>124.257.724,74</b>
<b>1.04.01.00.000 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>		<b>2.079.798,71</b>	<b>2.079.798,71</b>
1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	10.000,00	10.000,00
1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	1.008.611,25	1.008.611,25
1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Universita'	324.536,55	324.536,55
1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	736.650,91	736.650,91
<b>1.04.02.00.000 Trasferimenti correnti a Famiglie</b>		<b>121.347.560,93</b>	<b>121.347.560,93</b>
1.04.02.01.002	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	52.478,98	52.478,98
1.04.02.03.001	Borse di studio	48.349.832,75	48.349.832,75
1.04.02.03.002	Contratti di formazione specialistica area medica	46.293.077,22	46.293.077,22
1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	23.668.277,82	23.668.277,82
1.04.02.03.005	Tirocini formativi curriculari	1.821,67	1.821,67
1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	2.982.072,49	2.982.072,49
<b>1.04.03.00.000 Trasferimenti correnti a Imprese</b>		<b>14.293,09</b>	<b>14.293,09</b>
1.04.03.02.001	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	793,09	793,09
1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	13.500,00	13.500,00
<b>1.04.04.00.000 Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>		<b>816.072,01</b>	<b>816.072,01</b>
1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	816.072,01	816.072,01
<b>1.07.00.00.000 Interessi passivi</b>		<b>1.283.814,83</b>	<b>1.283.814,83</b>
<b>1.07.05.00.000 Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>		<b>1.283.323,60</b>	<b>1.283.323,60</b>
1.07.05.04.003	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti SPA su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.096.385,07	1.096.385,07
1.07.05.05.999	Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	186.938,53	186.938,53
<b>1.07.06.00.000 Altri interessi passivi</b>		<b>491,23</b>	<b>491,23</b>
1.07.06.02.999	Interessi di mora ad altri soggetti	491,23	491,23
<b>1.09.00.00.000 Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>		<b>4.318.059,53</b>	<b>4.318.059,53</b>
<b>1.09.01.00.000 Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)</b>		<b>97.769,18</b>	<b>97.769,18</b>
1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	97.769,18	97.769,18
<b>1.09.99.00.000 Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso</b>		<b>4.220.290,35</b>	<b>4.220.290,35</b>
1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	4.220.290,35	4.220.290,35
<b>1.10.00.00.000 Altre spese correnti</b>		<b>7.276.546,45</b>	<b>7.276.546,45</b>
<b>1.10.03.00.000 Versamenti IVA a debito</b>		<b>2.827.499,27</b>	<b>2.827.499,27</b>
1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	2.827.499,27	2.827.499,27
<b>1.10.04.00.000 Premi di assicurazione</b>		<b>1.892.315,54</b>	<b>1.892.315,54</b>
1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	330.921,00	330.921,00
1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	161.186,68	161.186,68
1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	1.345.765,52	1.345.765,52
1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	54.442,34	54.442,34
<b>1.10.05.00.000 Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi</b>		<b>16.766,43</b>	<b>16.766,43</b>
1.10.05.01.001	Spese dovute a sanzioni	1.671,18	1.671,18
1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	15.095,25	15.095,25
<b>1.10.99.00.000 Altre spese correnti n.a.c.</b>		<b>2.539.965,21</b>	<b>2.539.965,21</b>
1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	2.539.965,21	2.539.965,21

**BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2021**

000703996000000 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA (ATENEO)		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>2.00.00.00.000 Spese in conto capitale</b>		<b>68.624.105,45</b>	<b>68.624.105,45</b>
<b>2.02.00.00.000 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>		<b>60.731.158,15</b>	<b>60.731.158,15</b>
<b>2.02.01.00.000 Beni materiali</b>		<b>39.425.112,03</b>	<b>39.425.112,03</b>
2.02.01.01.001	Mezzi di trasporto stradali	146.757,66	146.757,66
2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	277.643,73	277.643,73
2.02.01.03.002	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	37.694,65	37.694,65
2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	278.887,64	278.887,64
2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	984.255,26	984.255,26
2.02.01.04.001	Macchinari	87.052,65	87.052,65
2.02.01.04.002	Impianti	4.964.824,96	4.964.824,96
2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	11.172.433,36	11.172.433,36
2.02.01.05.002	Attrezzature sanitarie	141.562,63	141.562,63
2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	643.931,72	643.931,72
2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	27.757,15	27.757,15
2.02.01.07.001	Server	1.161.280,87	1.161.280,87
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	1.056.820,30	1.056.820,30
2.02.01.07.003	Periferiche	524.588,43	524.588,43
2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	639.667,52	639.667,52
2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	395.943,08	395.943,08
2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	2.742.412,98	2.742.412,98
2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	8.386.898,87	8.386.898,87
2.02.01.10.009	Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico	4.334.237,13	4.334.237,13
2.02.01.11.001	Oggetti di valore	494,86	494,86
2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	1.061.338,05	1.061.338,05
2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	358.628,53	358.628,53
<b>2.02.03.00.000 Beni immateriali</b>		<b>21.306.046,12</b>	<b>21.306.046,12</b>
2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	157.795,19	157.795,19
2.02.03.02.002	Acquisto software	9.850.812,39	9.850.812,39
2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	1.979.421,59	1.979.421,59
2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	9.004.146,55	9.004.146,55
2.02.03.06.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	277.228,39	277.228,39
2.02.03.99.001	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	36.642,01	36.642,01
<b>2.03.00.00.000 Contributi agli investimenti</b>		<b>7.892.947,30</b>	<b>7.892.947,30</b>
<b>2.03.01.00.000 Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche</b>		<b>5.130.777,98</b>	<b>5.130.777,98</b>
2.03.01.01.013	Contributi agli investimenti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	1.170.483,48	1.170.483,48
2.03.01.01.999	Contributi agli investimenti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	87.613,61	87.613,61
2.03.01.02.008	Contributi agli investimenti a Università'	3.775.382,12	3.775.382,12
2.03.01.02.012	Contributi agli investimenti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	41.800,00	41.800,00
2.03.01.02.018	Contributi agli investimenti a Consorzi di enti locali	11.773,77	11.773,77
2.03.01.02.999	Contributi agli investimenti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	43.725,00	43.725,00
<b>2.03.03.00.000 Contributi agli investimenti a Imprese</b>		<b>2.239.261,89</b>	<b>2.239.261,89</b>
2.03.03.03.999	Contributi agli investimenti a altre Imprese	2.239.261,89	2.239.261,89
<b>2.03.04.00.000 Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private</b>		<b>37.500,00</b>	<b>37.500,00</b>
2.03.04.01.001	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	37.500,00	37.500,00
<b>2.03.05.00.000 Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>		<b>485.407,43</b>	<b>485.407,43</b>
2.03.05.01.001	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	464.667,43	464.667,43
2.03.05.02.001	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	20.740,00	20.740,00
<b>4.00.00.00.000 Rimborso Prestiti</b>		<b>5.344.096,71</b>	<b>5.344.096,71</b>
<b>4.03.00.00.000 Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>		<b>5.344.096,71</b>	<b>5.344.096,71</b>
<b>4.03.01.00.000 Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>		<b>5.344.096,71</b>	<b>5.344.096,71</b>
4.03.01.04.003	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione CDP SPA	2.970.274,11	2.970.274,11
4.03.01.05.001	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte residente	2.373.822,60	2.373.822,60

**BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2021**

000703996000000 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA (ATENEO)		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>7.00.00.00.000 Uscite per conto terzi e partite di giro</b>		<b>237.570.349,60</b>	<b>237.570.349,60</b>
7.01.00.00.000 Uscite per partite di giro		205.256.656,06	205.256.656,06
7.01.02.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente		180.593.928,10	180.593.928,10
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	62.814.446,31	62.814.446,31
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	115.873.830,74	115.873.830,74
7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1.905.651,05	1.905.651,05
7.01.03.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo		1.058.024,71	1.058.024,71
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	1.009.765,98	1.009.765,98
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	48.258,73	48.258,73
7.01.99.00.000 Altre uscite per partite di giro		23.604.703,25	23.604.703,25
7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	282.167,81	282.167,81
7.01.99.03.001	Costituzione fondi economici e carte aziendali	287.900,00	287.900,00
7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	23.034.635,44	23.034.635,44
7.02.00.00.000 Uscite per conto terzi		32.313.693,54	32.313.693,54
7.02.04.00.000 Depositi di/prezzo terzi		70.077,85	70.077,85
7.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	46.678,00	46.678,00
7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	23.399,85	23.399,85
7.02.99.00.000 Altre uscite per conto terzi		32.243.615,69	32.243.615,69
7.02.99.99.999	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	32.243.615,69	32.243.615,69
<b>Pagamenti da regolarizzare</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
0.00.00.99.999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
<b>TOTALE PAGAMENTI</b>		<b>885.661.343,91</b>	<b>885.661.343,91</b>

## BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2021

Ente Codice 000703996002435  
 Ente Descrizione UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA - LASCITI E PREMI DI STUDIO  
 Categoria Universita'  
 Sotto Categoria DIPARTIMENTI  
 Periodo ANNUALE 2021  
 Prospetto INCASSI  
 Tipo Report Semplice  
 Data ultimo aggiornamento 12-mag-2022  
 Data stampa 13-mag-2022  
 Importi in EURO

000703996002435 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA - LASCITI E PREMI DI STUDIO		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3.00.00.00.000 Entrate extratributarie		387.164,25	387.164,25
3.01.00.00.000 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni		24.455,11	24.455,11
3.01.03.00.000 Proventi derivanti dalla gestione dei beni		24.455,11	24.455,11
3.01.03.02.002	Locazioni di altri beni immobili	24.455,11	24.455,11
3.03.00.00.000 Interessi attivi		44,74	44,74
3.03.03.00.000 Altri interessi attivi		44,74	44,74
3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali	44,74	44,74
3.05.00.00.000 Rimborsi e altre entrate correnti		362.664,40	362.664,40
3.05.99.00.000 Altre entrate correnti n.a.c.		362.664,40	362.664,40
3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	362.664,40	362.664,40
4.00.00.00.000 Entrate in conto capitale		355.000,00	355.000,00
4.04.00.00.000 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali		355.000,00	355.000,00
4.04.01.00.000 Alienazione di beni materiali		306.486,91	306.486,91
4.04.01.08.999	Alienazione di altri beni immobili n.a.c.	306.486,91	306.486,91
4.04.02.00.000 Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti		48.513,09	48.513,09
4.04.02.01.999	Cessione di terreni n.a.c.	48.513,09	48.513,09
9.00.00.00.000 Entrate per conto terzi e partite di giro		48.857,78	48.857,78
9.01.00.00.000 Entrate per partite di giro		48.857,78	48.857,78
9.01.02.00.000 Ritenute su redditi da lavoro dipendente		49,08	49,08
9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	49,08	49,08
9.01.99.00.000 Altre entrate per partite di giro		48.808,70	48.808,70
9.01.99.01.001	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	3.852,80	3.852,80
9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	44.955,90	44.955,90
Entrate da regolarizzare		0,00	0,00
0.00.00.99.999	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
<b>TOTALE INCASSI</b>		<b>791.022,03</b>	<b>791.022,03</b>

**BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2021**

Ente Codice 000703996002435  
 Ente Descrizione UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA - LASCITI E PREMI DI STUDIO  
 Categoria Universita'  
 Sotto Categoria DIPARTIMENTI  
 Periodo ANNUALE 2021  
 Prospetto PAGAMENTI  
 Tipo Report Semplice  
 Data ultimo aggiornamento 12-mag-2022  
 Data stampa 13-mag-2022  
 Importi in EURO

000703996002435 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA - LASCITI E PREMI DI STUDIO		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>1.00.00.00.000 Spese correnti</b>		<b>361.888,89</b>	<b>361.888,89</b>
<b>1.02.00.00.000 Imposte e tasse a carico dell'ente</b>		<b>923,73</b>	<b>923,73</b>
<b>1.02.01.00.000 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>		<b>923,73</b>	<b>923,73</b>
1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attivita' produttive (IRAP)	391,70	391,70
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	28,00	28,00
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	419,03	419,03
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	85,00	85,00
<b>1.03.00.00.000 Acquisto di beni e servizi</b>		<b>11.613,35</b>	<b>11.613,35</b>
<b>1.03.02.00.000 Acquisto di servizi</b>		<b>11.613,35</b>	<b>11.613,35</b>
1.03.02.05.004	Energia elettrica	1.537,05	1.537,05
1.03.02.05.005	Acqua	422,66	422,66
1.03.02.05.007	Spese di condominio	9.584,64	9.584,64
1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	4,00	4,00
1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	65,00	65,00
<b>1.04.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>		<b>4.608,28</b>	<b>4.608,28</b>
<b>1.04.02.00.000 Trasferimenti correnti a Famiglie</b>		<b>4.608,28</b>	<b>4.608,28</b>
1.04.02.03.001	Borse di studio	4.608,28	4.608,28
<b>1.07.00.00.000 Interessi passivi</b>		<b>0,70</b>	<b>0,70</b>
<b>1.07.06.00.000 Altri interessi passivi</b>		<b>0,70</b>	<b>0,70</b>
1.07.06.02.999	Interessi di mora ad altri soggetti	0,70	0,70
<b>1.10.00.00.000 Altre spese correnti</b>		<b>344.742,83</b>	<b>344.742,83</b>
<b>1.10.05.00.000 Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi</b>		<b>518,50</b>	<b>518,50</b>
1.10.05.01.001	Spese dovute a sanzioni	518,50	518,50
<b>1.10.99.00.000 Altre spese correnti n.a.c.</b>		<b>344.224,33</b>	<b>344.224,33</b>
1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	344.224,33	344.224,33
<b>7.00.00.00.000 Uscite per conto terzi e partite di giro</b>		<b>49.409,72</b>	<b>49.409,72</b>
<b>7.01.00.00.000 Uscite per partite di giro</b>		<b>49.409,72</b>	<b>49.409,72</b>
<b>7.01.02.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</b>		<b>271,70</b>	<b>271,70</b>
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	271,70	271,70
<b>7.01.03.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</b>		<b>49,08</b>	<b>49,08</b>
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	49,08	49,08
<b>7.01.99.00.000 Altre uscite per partite di giro</b>		<b>49.088,94</b>	<b>49.088,94</b>
7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	4.133,04	4.133,04
7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	44.955,90	44.955,90
<b>Pagamenti da regolarizzare</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
0.00.99.999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
<b>TOTALE PAGAMENTI</b>		<b>411.298,61</b>	<b>411.298,61</b>

## RENDICONTO UNICO DI ATENEO IN CONTABILITÀ FINANZIARIA

L'articolo 7 del D.I. n. 19/2014, così come modificato dall'articolo 4 del D.I. n. 394/2017 prevede che le università alleghino al Bilancio Unico di Ateneo di esercizio il Rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria secondo la codifica SIOPE. Le modifiche introdotte dal D.I. n. 394/2017 prevedono in particolare che il suddetto rendiconto sia predisposto in termini di cassa e che contenga, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi.

Come si evince dalla situazione di cassa al 31.12.2021, il totale degli incassi e dei pagamenti riportati nel Rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria è coerente con le risultanze del Bilancio di esercizio.

<b>SITUAZIONE DI CASSA AL 31.12.2021</b>	
<b>FONDO DI CASSA INIZIALE</b>	<b>412.993.949</b>
Totale INCASSI (+)	876.114.409
Totale PAGAMENTI (-)	886.072.643
<b>FONDO DI CASSA FINALE</b>	<b>403.035.716</b>
Saldo c/c di appoggio titoli gestione Lasciti e Premi di studio	228.071
<b>Totale DEPOSITI BANCARI al 31.12.2021</b>	<b>403.263.787</b>

## Rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria - esercizio 2021

## ENTRATE

E/U	Livello	DESCRIZIONE	INCASSI
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>0</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Tributi</b>	<b>0</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Imposte, tasse e proventi assimilati</b>	<b>0</b>
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>384.576.457</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>384.576.457</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	<b>369.729.714</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	353.152.749
<b>E</b>	<b>IV</b>	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	16.576.965
<b>E</b>	<b>IV</b>	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Trasferimenti correnti da famiglie</b>	<b>437.627</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	Trasferimenti correnti da famiglie	437.627
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Trasferimenti correnti da Imprese</b>	<b>3.440.962</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	Sponsorizzazioni da imprese	214.823
<b>E</b>	<b>IV</b>	Altri trasferimenti correnti da imprese	3.226.139
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>6.098.989</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	6.098.989
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>4.869.164</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	4.827.822
<b>E</b>	<b>IV</b>	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	41.342
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate extratributarie</b>	<b>137.664.501</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>124.025.887</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Vendita di beni</b>	<b>944.194</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	123.057.238
<b>E</b>	<b>III</b>	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	24.455
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Interessi attivi</b>	<b>58</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	0
<b>E</b>	<b>III</b>	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	0
<b>E</b>	<b>III</b>	Altri interessi attivi	58
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>13.638.557</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	Indennizzi di assicurazione	12.969
<b>E</b>	<b>III</b>	Rimborsi in entrata	1.540.104
<b>E</b>	<b>III</b>	Altre entrate correnti n.a.c.	12.085.484
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>	<b>97.251.589</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>94.150.167</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</b>	<b>40.544.624</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	36.015.705
<b>E</b>	<b>IV</b>	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	4.528.920
<b>E</b>	<b>IV</b>	Contributi agli investimenti da Enti di Previdenza	0
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Contributi agli investimenti da Famiglie</b>	<b>247.018</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	Contributi agli investimenti da Famiglie	247.018
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Contributi agli investimenti da Imprese</b>	<b>5.153.422</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	Contributi agli investimenti da imprese controllate	0
<b>E</b>	<b>IV</b>	Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate	0
<b>E</b>	<b>IV</b>	Contributi agli investimenti da altre Imprese	5.153.422
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>9.265.666</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	9.265.666
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>38.939.437</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	1.307.081
<b>E</b>	<b>IV</b>	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	37.632.356
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche</b>	<b>0</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali	0
<b>E</b>	<b>IV</b>	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Locali	0
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	<b>3.101.422</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Alienazione di beni materiali</b>	<b>2.451.410</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	502.513
<b>E</b>	<b>III</b>	Alienazione di beni immateriali	147.499

ENTRATE

<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0</b>
E	II	<b>Alienazione di attività finanziarie</b>	0
E	III	Alienazione di partecipazioni	0
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine</b>	<b>0</b>
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0</b>
E	III	Prelievi da depositi bancari	0
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Accensione Prestiti</b>	<b>0</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Accensione prestiti a breve termine</b>	<b>0</b>
E	III	Finanziamenti a breve termine	0
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>0</b>
E	III	Finanziamenti a medio lungo termine	0
E	III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	0
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0</b>
E	III	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>256.621.861</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Entrate per partite di giro</b>	<b>210.132.643</b>
E	III	Altre ritenute	3.040
E	III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	185.713.350
E	III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	1.030.671
E	III	Altre entrate per partite di giro	23.385.582
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Entrate per conto terzi</b>	<b>46.489.218</b>
E	III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	0
E	III	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	26.122.098
E	III	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	0
E	III	Depositi di/presso terzi	65.379
E	III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	14.335.215
E	III	Altre entrate per conto terzi	5.966.526
		<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>	<b>876.114.409</b>

USCITE

E/U Livello	DESCRIZIONE	Classificazione per missioni-programmi-COFOG										Servizi istituzionali generali delle amministrazioni pubbliche		PAGAMENTI	
		Ricerca e innovazione		Istruzione universitaria		Tutela della salute		Assistenza in materia sanitaria		Assistenza in materia veterinaria		Indirizzo politico			Servizi e affari generali per le amministrazioni
		Ricerca scientifica e tecnologica di base	R&S per gli affari economici	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Sistema universitario formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Servizi di sanità pubblica		
<b>U I</b>	<b>Spese correnti</b>	<b>201.375.437</b>	<b>22.390.528</b>	<b>8.560.920</b>	<b>207.346.459</b>	<b>33.682.628</b>	<b>19.736.856</b>	<b>10.493.092</b>	<b>4.357.964</b>	<b>66.540.795</b>	<b>574.484.681</b>				
U II	Redditi da lavoro dipendente	127.900.972	13.619.874	4.454.170	102.694.434	1.755.449	14.809.080	7.610.157	2.390.555	41.091.508	316.326.199				
U III	Ributazioni lorde	99.029.298	10.545.397	3.448.710	79.512.747	1.359.183	11.466.158	5.892.281	1.850.924	31.815.733	244.920.432				
U III	Contributi sociali a carico dell'ente	28.871.674	3.074.477	1.005.460	23.181.686	396.266	3.342.922	1.717.876	539.631	9.275.775	71.405.767				
U II	Imposte e tasse a carico dell'ente	8.581.647	915.512	313.582	6.955.242	184.155	1.045.991	508.944	160.595	2.754.628	21.420.296				
U III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	8.581.647	915.512	313.582	6.955.242	184.155	1.045.991	508.944	160.595	2.754.628	21.420.296				
U II	Acquisto di beni e servizi	32.145.836	5.692.016	3.325.592	27.636.749	2.464.866	3.137.968	1.850.435	1.745.497	21.253.730	99.252.689				
U III	Acquisto di beni	5.735.089	1.015.150	593.107	4.928.911	439.600	559.645	300.018	311.303	3.790.523	17.701.345				
U III	Acquisto di servizi	26.412.746	4.676.866	2.732.485	22.707.838	2.025.266	2.578.323	1.520.417	1.434.194	17.463.207	81.551.343				
U II	Trasferimenti correnti	29.685.983	1.813.823	348.828	62.771.661	28.800.219	31.362	344.902	1.645	463.910	124.262.333				
U III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	496.859	30.358	5.838	1.050.619	482.034	525	5.773	28	7.765	2.079.799				
U IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	243.344	14.868	2.859	514.554	236.083	257	2.827	13	3.803	1.018.611				
U IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	253.514	15.490	2.979	538.063	245.951	289	2.945	14	3.962	1.061.187				
U IV	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
U III	Trasferimenti correnti a Famiglie	28.990.751	1.771.344	340.659	61.301.579	28.125.732	30.627	336.825	1.607	453.046	121.352.169				
U IV	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	28.265.804	1.727.056	332.146	59.788.662	27.422.415	29.861	329.402	1.568	441.711	118.317.618				
U IV	Altri trasferimenti a famiglie	724.947	44.288	8.514	1.532.917	703.316	786	8.423	40	11.328	3.034.551				
U III	Trasferimenti correnti a Imprese	3.415	209	40	7.220	3.313	4	0	0	53	14.229				
U IV	Trasferimenti correnti a imprese controllate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
U IV	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	188	12	2	401	184	0	2	0	3	793				
U IV	Trasferimenti correnti a altre imprese	3.226	197	38	6.820	3.128	3	37	0	50	13.500				
U III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	194.958	11.912	2.291	412.242	189.141	206	2.265	11	3.047	816.072				
U IV	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	194.958	11.912	2.291	412.242	189.141	206	2.265	11	3.047	816.072				
U III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
U IV	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
U IV	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
U II	Interessi passivi	441.293	50.358	17.119	428.219	68.903	102.712	25.756	8.603	140.853	1.283.816				
U III	Interessi su finanziamenti a breve termine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
U III	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	441.124	50.338	17.113	428.055	68.876	102.673	25.746	8.599	140.799	1.283.324				
U III	Altri interessi passivi	169	19	7	164	26	39	10	3	54	492				
U II	Altre spese per redditi da capitale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
U III	Diritti reali di godimento e servizi onerosi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
U III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
U II	Rimborsi e poste correttive delle entrate	0	0	0	4.318.060	0	0	0	0	0	4.318.060				
U III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0	0	0	97.769	0	0	0	0	0	97.769				
U III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
U III	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0	0	0	4.220.290	0	0	0	0	0	4.220.290				
U II	Altre spese correnti	2.619.708	298.945	101.628	2.542.095	409.037	609.744	152.898	51.070	836.166	7.621.289				
U III	Versamenti IVA a debito	971.912	110.909	37.704	943.118	226.215	567.25	18.947	310.218	2.827.499					
U III	Premi di assicurazione	650.456	74.226	25.233	631.855	101.561	151.395	37.964	12.680	207.614	1.892.316				
U III	Spese dovute a sanzioni, riscatti e indennizzi	5.941	678	230	5.765	928	1.383	347	116	1.896	17.285				
U III	Altre spese correnti n.a.c.	991.398	113.132	38.460	962.027	154.795	230.751	57.863	19.327	316.437	2.884.190				

BILANCIO UNICO DI ATENEO D'ESERCIZIO 2021

USCITE

<b>U I</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	<b>30.794.232</b>	<b>4.102.925</b>	<b>445.632</b>	<b>17.941.946</b>	<b>2.567.471</b>	<b>1.986.863</b>	<b>3.057.239</b>	<b>167.975</b>	<b>7.562.824</b>	<b>68.624.105</b>
<b>U II</b>	<b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>23.673.268</b>	<b>4.078.398</b>	<b>445.632</b>	<b>17.306.699</b>	<b>2.567.471</b>	<b>1.986.863</b>	<b>3.057.239</b>	<b>167.975</b>	<b>7.447.613</b>	<b>60.731.158</b>
<b>U III</b>	<b>Beni materiali</b>	<b>15.368.079</b>	<b>2.647.592</b>	<b>289.293</b>	<b>11.235.066</b>	<b>1.666.736</b>	<b>1.289.821</b>	<b>1.984.681</b>	<b>109.045</b>	<b>4.834.800</b>	<b>39.425.112</b>
<b>U III</b>	<b>Terreni e beni materiali non prodotti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>U III</b>	<b>Beni immateriali</b>	<b>8.305.189</b>	<b>1.430.807</b>	<b>156.339</b>	<b>6.071.633</b>	<b>900.734</b>	<b>697.043</b>	<b>1.072.558</b>	<b>58.930</b>	<b>2.612.813</b>	<b>21.306.046</b>
<b>U III</b>	<b>Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>U II</b>	<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>7.117.964</b>	<b>24.526</b>	<b>0</b>	<b>635.246</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>115.211</b>	<b>7.892.947</b>
<b>U III</b>	<b>Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche</b>	<b>4.627.003</b>	<b>15.943</b>	<b>0</b>	<b>412.939</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>74.892</b>	<b>5.130.778</b>
<b>U IV</b>	<b>Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali</b>	<b>1.134.569</b>	<b>3.909</b>	<b>0</b>	<b>101.258</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18.364</b>	<b>1.258.097</b>
<b>U IV</b>	<b>Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali</b>	<b>3.492.435</b>	<b>12.034</b>	<b>0</b>	<b>311.681</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>56.528</b>	<b>3.872.681</b>
<b>U IV</b>	<b>Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>U III</b>	<b>Contributi agli investimenti a Famiglie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>U IV</b>	<b>Contributi agli investimenti a Famiglie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>U III</b>	<b>Contributi agli investimenti a Imprese</b>	<b>2.019.396</b>	<b>6.958</b>	<b>0</b>	<b>180.222</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>32.686</b>	<b>2.239.262</b>
<b>U IV</b>	<b>Contributi agli investimenti a imprese controllate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>U IV</b>	<b>Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>U IV</b>	<b>Contributi agli investimenti a altre Imprese</b>	<b>2.019.396</b>	<b>6.958</b>	<b>0</b>	<b>180.222</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>32.686</b>	<b>2.239.262</b>
<b>U III</b>	<b>Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>33.818</b>	<b>117</b>	<b>0</b>	<b>3.018</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>547</b>	<b>37.500</b>
<b>U IV</b>	<b>Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>33.818</b>	<b>117</b>	<b>0</b>	<b>3.018</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>547</b>	<b>37.500</b>
<b>U III</b>	<b>Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>437.747</b>	<b>1.508</b>	<b>0</b>	<b>39.067</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.085</b>	<b>485.407</b>
<b>U IV</b>	<b>Contributi agli investimenti all'Unione Europea</b>	<b>419.043</b>	<b>1.444</b>	<b>0</b>	<b>37.388</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.793</b>	<b>464.667</b>
<b>U IV</b>	<b>Contributi agli investimenti al Resto del Mondo</b>	<b>18.704</b>	<b>64</b>	<b>0</b>	<b>1.686</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>303</b>	<b>20.740</b>
<b>U I</b>	<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>U II</b>	<b>Acquisizioni di attività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>U III</b>	<b>Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>U III</b>	<b>Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>U III</b>	<b>Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>U II</b>	<b>Concessione crediti di medio-lungo termine</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>U III</b>	<b>Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussione di garanzie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>U III</b>	<b>Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>U III</b>	<b>Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>U III</b>	<b>Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>U III</b>	<b>Concessione crediti a Unione Europea e del Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>U II</b>	<b>Altre spese per incremento di attività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>U III</b>	<b>Versamenti a depositi bancari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

USCITE

U I	Rimborso Prestiti	1.836.956	209.622	71.262	1.782.533	286.819	427.556	107.213	35.810	586.325	5.344.097
U II	Rimborso prestiti a breve termine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U III	Rimborso finanziamenti a breve termine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.836.956	209.622	71.262	1.782.533	286.819	427.556	107.213	35.810	586.325	5.344.097
U III	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.836.956	209.622	71.262	1.782.533	286.819	427.556	107.213	35.810	586.325	5.344.097
U III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U I	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U II	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U III	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U I	Uscite per conto terzi e partite di giro	70.570.979	8.053.132	2.737.693	68.480.214	11.018.830	48.739.278	4.118.852	1.375.736	22.525.046	237.619.759
U II	Uscite per partite di giro	70.570.979	8.053.132	2.737.693	68.480.214	11.018.830	16.425.584	4.118.852	1.375.736	22.525.046	205.306.066
U III	Versamenti di altre ritenute	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	62.076.634	7.083.809	2.408.168	60.237.526	9.692.537	14.448.502	3.623.082	1.210.144	19.813.797	180.594.200
U III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	363.698	41.503	14.109	352.922	56.787	84.652	21.227	7.090	1.16.086	1.058.074
U III	Altre uscite per partite di giro	8.130.648	927.820	315.416	7.889.766	1.269.505	1.892.430	474.543	158.502	2.595.163	23.653.792
U II	Uscite per conto terzi	0	0	0	0	0	32.313.694	0	0	0	32.313.694
U III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U III	Depositi di/presto terzi	0	0	0	0	0	70.078	0	0	0	70.078
U III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U III	Altre uscite per conto terzi	0	0	0	0	0	32.243.616	0	0	0	32.243.616
	<b>TOTALE GENERALE USCITE</b>	<b>304.574.604</b>	<b>34.756.207</b>	<b>11.815.507</b>	<b>295.551.152</b>	<b>47.555.748</b>	<b>70.890.553</b>	<b>17.776.597</b>	<b>5.937.485</b>	<b>97.214.990</b>	<b>886.072.643</b>

## PROSPETTO CLASSIFICAZIONE SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI

L'articolo 4 del D.Lgs. n. 18/2012 prevede che le Università alleghino al Bilancio Unico di Ateneo di esercizio un apposito prospetto contenente la classificazione della spesa complessiva per missioni e programmi.

Le spese sono classificate sulla base dei criteri definiti dal Decreto Legislativo n. 21 del 16.01.2014 "Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi" e dal MTO.

Le **missioni** rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. I **programmi** rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire le finalità individuate nell'ambito delle missioni.

Missioni	Programmi	Classificazione COFOG (II livello)	Definizione COFOG (II livello)	2021
Ricerca e Innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base	01.4	Ricerca di base	245.306.687
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	04.8	R&S per gli affari economici	28.615.582
		07.5	R&S per la sanità	9.782.393
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria	09.4	Istruzione superiore	234.196.930
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	09.6	Servizi Ausiliari all'istruzione	37.977.035
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri	18.613.517
	Assistenza in materia veterinaria	07.4	Servizi di sanità pubblica	13.683.293
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni	Indirizzo politico	09.8	Istruzione non altrove classificato	4.799.444
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	09.8	Istruzione non altrove classificato	80.440.666
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	09.8	Istruzione non altrove classificato	0

[www.unipd.it](http://www.unipd.it)

