



## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 1 di 104

Oggi in Padova, nella Sala del Consiglio del Rettorato, alle ore 9.40, si è riunito, regolarmente convocato, il Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Padova per discutere il seguente

### Ordine del giorno

#### Approvazione dei verbali delle sedute del 30 settembre 2025 e del 21 ottobre 2025

##### 1. Comunicazioni

1. Aggiornamento sull'attività amministrativa
2. Relazione Annuale del Nucleo di Valutazione – anno 2025
3. Rinnovo del contratto di tesoreria e cassa dell'Ateneo

##### 2. Statuto - Regolamenti - Ordinamento didattico

1. Regolamento delle Carriere delle Studentesse e degli Studenti – Integrazione – Parere
2. Regolamento sui compiti didattici dei professori e dei ricercatori e sulle modalità di verifica ed autocertificazione dell'effettivo svolgimento dell'attività didattica e di servizio agli studenti – Modifica – Parere

##### 4. Atti negoziali, connessi allo svolgimento di compiti istituzionali

1. Disciplina degli incarichi esterni richiesti da professori e ricercatori universitari in convenzione – Accordo con l'Azienda ULSS n. 2 Marca Trevigiana
2. Protocollo d'intesa tra l'Università degli Studi di Padova e la Comunità di Sant'Egidio ACAP APS per attività di collaborazione

##### 5. Atti negoziali di gestione

1. Riconoscimento della società "Repertor.IO Srl" come spin-off semplice dell'Università di Padova
2. Costituzione della società "Logimove Srl" come Spin-off semplice dell'Università di Padova
3. Contratto di licenza del brevetto italiano "Dispositivo di simulazione", n. 102021000031058, in contitolarità con l'Azienda Ospedale-Università Padova

##### 7. Componente studentesca

1. Master Europeo in Diritti Umani e Democratizzazione - E.MA, European Master's Degree in Human Rights and Democratisation - E.MA a.a. 2026/2027 – Rinnovo

##### 8. Strutture didattiche, di ricerca e di servizio

1. Fondazione di Partecipazione "DARE - Digital Lifelong Prevention" – Modifiche statutarie
2. Fondazione di partecipazione "Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile" (MOST) e Fondazione di partecipazione "RESearch and innovation on future Telecommunications systems and networks, to make Italy more smART" (RESTART) – Prosecuzione della partecipazione
3. Revisione periodica in adempimento dell'art. 20 del d.lgs. 175/2016, "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" – Partecipazioni relative all'anno 2024
4. Fondazione "Istituto di Ricerca Pediatrica Città della Speranza" – Modifica dello Statuto
5. Centro di Ateneo per la Connettività e i Servizi al Territorio - VSIX – Approvazione delle tariffe per i servizi erogati alle Strutture interne dell'Ateneo, ai sensi della delibera rep. n. 139/2025

##### 9. Personale

1. Chiamate a Professore di prima fascia ai sensi dell'articolo 18, comma 1, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240
2. Chiamate a Professore di prima fascia ai sensi dell'articolo 18, comma 4-ter, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240
3. Chiamate a Professore di seconda fascia ai sensi dell'articolo 18, comma 1, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240
4. Chiamate a Professore di seconda fascia ai sensi dell'articolo 18, comma 4, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240



## Verbale n. 12/2025

### Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 2 di 104

5. Chiamate a Professore di seconda fascia ai sensi dell'articolo 24, comma 5, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240
6. Chiamate a Professore di seconda fascia ai sensi dell'articolo 24, comma 6, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240
7. Chiamate a Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24, comma 3, lettera a) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240
8. Chiamate a Ricercatore a tempo determinato in tenure-track (RTT) ai sensi dell'art. 24 della Legge 30 dicembre 2010, n. 240
9. Proroga dei contratti di lavoro subordinato di Ricercatori a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24, comma 3, lettera a) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240
10. Chiamate a Professore di seconda fascia ai sensi dell'articolo 7, commi 5-bis, 5-ter e 5-quater, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240
11. Proposte di chiamata diretta ai sensi dell'articolo 1, comma 9, della Legge 4 novembre 2005, n. 230
12. Modalità di partecipazione e compenso attribuibile al personale che svolge attività di vigilanza ai test di accesso per l'iscrizione ai corsi di studio dell'Ateneo – Aggiornamento
13. Rinnovo dell'incarico di Direttore Generale

#### 12. Forniture

1. Affidamento relativo all'utilizzo delle soluzioni applicative della società in house CINECA e dei servizi connessi per il triennio 2026-2028

#### 13. Commissioni di Ateneo - Nomine rappresentanti presso altri Organi od Enti

1. Commissione Dipartimenti e Centri a.a. 2025/2026

#### 16. Pianificazione

1. Piano di Comunicazione per gli anni 2025-2027

#### 18. Ratifica Decreti d'urgenza

1. Associazione Nazionale dei Musei Scientifici (ANMS) – Ratifica Decreto Rettorale d'urgenza rep. n. 4210 del 16 ottobre 2025, di approvazione delle modifiche statutarie
2. Accordo di rete per la progettazione e la realizzazione del nuovo "Campus di Conegliano" della filiera formativa tecnologico-professionale Agraria, Agroalimentare e Agroindustria Art. Gestione Ambiente e Territorio – Ratifica Decreto Rettorale d'urgenza rep. n. 4057 del 7 ottobre 2025

Nominativo	Ruolo	P	A	Ag
Prof.ssa Daniela Mapelli	Rettore	X		
Prof. Giuseppe Amadio	Componente interno alla comunità universitaria	X		
Prof.ssa Stefania Bruschi	Componente interno alla comunità universitaria	X		
Dott.ssa Ilenia Maniero	Componente interno alla comunità universitaria	X		
Prof.ssa Giovanna Michelin	Componente interno alla comunità universitaria	X		
Prof. Pietro Ruggieri	Componente interno alla comunità universitaria	X		
Dott. Ruggero Aricò	Componente non appartenente ai ruoli dell'Ateneo	X		
Dott. Leopoldo Destro	Componente non appartenente ai ruoli dell'Ateneo			X



## Verbale n. 12/2025

### Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 3 di 104

Dott.ssa Marina Manna	Componente non appartenente ai ruoli dell'Ateneo	X		
Sig.ra Giada Aureli	Rappresentante degli studenti			X
Sig. Antonello Luiso	Rappresentante degli studenti	X		

**Legenda:** (P - Presente) - (A - Assente) - (Ag - Assente giustificato)

Sono presenti:

- su invito della Rettrice, il Prof. Antonio Parbonetti, Prorettore Vicario;

- l'Ing. Alberto Scuttari, Direttore Generale, in qualità di Segretario verbalizzante;

Sono inoltre presenti Caterina Rea; Silvia Casella e Ester Pasquato dell'Ufficio Organi collegiali, che coadiuvano il Direttore Generale.

La Rettrice Presidente, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara aperta e valida la seduta.

**Oggetto: Approvazione dei verbali delle sedute del 30 settembre 2025 e del 21 ottobre 2025**

Il Prorettore Vicario Presidente chiede al Consiglio di Amministrazione di approvare i verbali n. 10, della seduta del 30 settembre 2025, e n. 11, della seduta del 21 ottobre 2025.

#### Il Consiglio di Amministrazione

– Visti i testi dei verbali n. 10/2025 e n. 11/2025;

#### Delibera

di approvare i verbali n. 10/2025 e n. 11/2025.

<b>Oggetto: Aggiornamento sull'attività amministrativa</b>	
N. o.d.g.: <b>01/01</b>	UOR: <b>Ufficio Organi Collegiali</b>

La Rettrice Presidente cede la parola al Direttore Generale, il quale comunica i seguenti aggiornamenti circa l'attività amministrativa.

#### Bandi reclutamento personale

- Personale docente:

Ruolo	Procedura	SSD	Dipartimento	Data pubblicazione in Gazzetta Ufficiale / Albo di Ateneo
I fascia – art. 18 c. 1	2025PO185	CEAR-02/A	ICEA	17/10/2025



## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 4 di 104

RTT – riservato ai sensi dell'art. 3 c. 3 del Regolamento di Ateneo per l'assunzione di RTT	2025RTT05_RISERVAT O	CEAR-02/A	ICEA	17/10/2025
		ING-INF/04	DEI	17/10/2025
		BIOS-11/A (2 posti)	DSF	17/10/2025
I fascia – art. 18 c. 4-ter	2025PO184_4TER	AGR-03/A	DAFNAE	24/10/2025
		GIUR-06/A ("I bando")	DiPIC	24/10/2025
		GIUR-06/A ("II bando")	DiPIC	24/10/2025
II fascia – art. 24 c. 6	2025PA243	GIUR-07/A	DiPIC	04/11/2025
II fascia – art. 24 c. 6	2025PA243	MATH-05/A	DM	04/11/2025

- Personale tecnico-amministrativo:

Categoria / Area	Selezione	Area / Settore professionale	Tempo Det./Indet.	Durata (mesi)	Figura	N. posti	Data pubblicazione
Collaboratori	2025S52	Tecnico, scientifico, tecnologico, informatico e dei servizi generali	Det.	12	Tecnico di laboratorio di xilologia e tecnologia del legno, presso il Dipartimento di Territorio e Sistemi Agro-Forestali - TESAF	1	13/10/2025
Collaboratori	2025N54	Tecnico, scientifico, tecnologico, informatico e dei servizi generali	Indet.		Tecnico a supporto della ricerca agronomica	1	13/10/2025
Collaboratori	2025N56	Tecnico, scientifico, tecnologico, informatico e dei servizi generali	Indet.		Tecnico per il supporto alla ricerca con acceleratori "Van de Graaff"	1	21/10/2025
Funzionari	2025N57	Scientifico-tecnologico	Indet.		Tecnico informatico a supporto di servizi e infrastrutture IT	3	29/10/2025
Tecnologo di I livello (categoria stipendiale "EP1")	2025S55		Det.	24	Tecnologo di ricerca di I livello, presso il Dipartimento di Scienze del Farmaco		03/11/2025

### Affidamenti

- Pubblicazione bandi di gara:

Oggetto	Struttura	Settore prestazione	Tipo procedura	Durata contratto (mesi)	Importo base di gara (€)	Data pubblicazione
---------	-----------	---------------------	----------------	-------------------------	--------------------------	--------------------



## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 5 di 104

Acquisto di uno scanner per la Tomografia Computerizzata	Dipartimento di Medicina Animale, Produzioni e Salute - MAPS	Forniture	Aperta	//	254.439,00	09/10/2025
--	--	-----------	--------	----	------------	------------

- Aggiudicazione gare:

Oggetto	Struttura	Settore prestazione	Tipo procedura	Durata contratto (mesi)	Importo aggiudicato (€)	Data Aggiudicazione	Aggiudicatario
Interventi di manutenzione straordinaria di immobili nelle disponibilità dell'Ateneo, anche soggetti a tutela ai sensi del Codice dei beni culturali e del paesaggio (d.lgs. 42/2004)	Area Edilizia e Sicurezza - AES	Lavori	Aperta	48	4.730.000,00	10/10/2025	CLEA S.C. - Impresa Cooperativa di Costruzioni Generali

Il Consiglio di Amministrazione prende atto.

<b>Oggetto: Relazione Annuale del Nucleo di Valutazione – anno 2025</b>	
N. o.d.g.: <b>01/02</b>	UOR: <b>Ufficio Pianificazione e controllo strategico</b>

La Rettrice Presidente cede la parola al Prof. Matteo Turri, Coordinatore del Nucleo di Valutazione di Ateneo, il quale informa che, in data 28 ottobre 2025, il Nucleo di Valutazione ha approvato la Relazione annuale per l'anno 2025 (Allegato n. 1/1-128). La Relazione, in conformità alla Legge 370/1999, viene redatta sulla base di specifiche indicazioni dell'Agenzia Nazionale di Valutazione del sistema Universitario e della Ricerca - ANVUR (*Linee Guida 2025 per la Relazione Annuale dei Nuclei di Valutazione*). Al suo interno vengono illustrati i risultati delle attività di monitoraggio e di controllo della qualità delle attività didattiche, di ricerca, di gestione amministrativa e di rilevazione delle opinioni di studentesse e studenti, laureande e laureandi, laureate e laureati (OPIS) e dottorande e dottorandi, dottori e dottoresse di ricerca (OPID).

Con l'entrata in vigore del sistema Autovalutazione, Valutazione, Accreditamento (AVA), le valutazioni annuali del Nucleo di Valutazione sulla didattica e sui risultati della rilevazione di OPIS sono incluse nella parte della Relazione annuale dedicata alle attività connesse al sistema di Assicurazione della Qualità (AQ) e di accreditamento (Sezione 1 – Valutazione della qualità dell'Ateneo, dei Corsi di Studio e dei Dottorati di Ricerca).

La Relazione annuale comprende anche:

- la Relazione sul Funzionamento complessivo del sistema di valutazione, trasparenza e integrità dei controlli interni predisposta dagli Organismi Indipendenti di Valutazione (OIV), ai sensi dell'articolo 14, comma 4, lettera a) del D.Lgs. 150/2009 e ss.mm.ii. (Sezione 2 – Valutazione della *performance*);
- le raccomandazioni che il Nucleo di Valutazione formula, sulla base delle analisi e delle valutazioni svolte, finalizzate al miglioramento dell'insieme dei processi organizzativi, amministrativi, didattici e di ricerca del proprio Ateneo (Sezione 3 – Raccomandazioni e suggerimenti).

La Relazione annuale 2025 del Nucleo di Valutazione è pertanto così strutturata:

<b>Sezione 1 – Valutazione della Qualità dell'Ateneo, dei Corsi di Studio e dei Dottorati di Ricerca</b>	In questa sezione della Relazione, in accordo con le indicazioni dell'Agenzia Nazionale di valutazione del sistema universitario e della ricerca – ANVUR (cfr. Linee Guida 2025 per la Relazione annuale dei Nuclei di valutazione), si prendono in considerazione le Linee Guida per il Sistema di Assicurazio-
--	--



## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 6 di 104

<b>ti di Ricerca</b> che include anche la parte relativa alla OPIS (disciplinata dalla Legge 370/1999 art.1, c.2, e c.3) con scadenza 30 aprile 2024, approvata dal Nucleo di Valutazione il 24 aprile 2024	ne della Qualità negli Atenei e le Linee Guida per il Sistema di Assicurazione della Qualità nei Corsi di Studio in Medicina e Chirurgia (LM-41), i cui requisiti di qualità sono articolati per le Sedi (Ambito A, B, C, D, E), per i Corsi di Studio (D.CDS), per i Dottorati di Ricerca (D.PHD) e per i Dipartimenti (E.DIP).
<b>Sezione 2 – Valutazione del ciclo integrato della performance</b>	In questa sezione dedicata alla valutazione della <i>performance</i> (da intendersi come Relazione sul funzionamento complessivo del sistema della valutazione, della trasparenza e integrità dei controlli interni, art. 14 c. 4 lett. a) D. Lgs. 150/2009) il Nucleo di Valutazione riferisce sul funzionamento effettivo del ciclo della <i>performance</i> 2024, mettendo in luce criticità e punti di forza nell'ottica di un suo progressivo miglioramento. Il Nucleo opera su questa materia ai sensi della legge 240/2010 svolgendo le funzioni di cui all'articolo 14 del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, relative alle procedure di valutazione delle strutture e del personale, al fine di promuovere nelle università, in piena autonomia e con modalità organizzative proprie, il merito e il miglioramento della performance organizzativa e individuale.
<b>Sezione 3 – Raccomandazioni e suggerimenti</b>	In questa sezione il Nucleo di Valutazione, considerate le evidenze raccolte con le proprie attività, ritiene che presso l'Università di Padova siano attivi processi di Assicurazione della Qualità sistematici che contribuiscono al miglioramento continuo delle attività accademiche. Il Nucleo di Valutazione, tramite le proprie attività di analisi, ha verificato la presenza di un consolidato ed efficace sistema di pianificazione e monitoraggio delle performance riguardanti le attività di didattica, ricerca, terza missione e le attività istituzionali e gestionali. In questo positivo contesto e con un intento di stimolo al miglioramento continuo, nella relazione annuale sono individuate alcune raccomandazioni per le quali il Nucleo di Valutazione chiede all'Ateneo di avere un riscontro in merito alla loro presa in carico.

La Relazione annuale del Nucleo di Valutazione sarà a breve pubblicata e consultabile, anche in una versione sintetica in inglese, al seguente link: <https://www.unipd.it/nucleo/relazioni-annuali>.

Il Consiglio di Amministrazione prende atto.

DIBATTITO

**OMISSIS**



## Verbale n. 12/2025

### Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 7 di 104

**OMISSIS**

Oggetto: <b>Rinnovo del contratto di tesoreria e cassa dell'Ateneo</b>	
N. o.d.g.: <b>01/03</b>	UOR: <b>Ufficio Bilancio unico</b>

La Rettrice Presidente cede la parola al Direttore Generale, il quale ricorda che, con contratto rep. n. 3072 del 27 ottobre 2021, è stato affidato il servizio di tesoreria e di cassa dell'Ateneo ad Intesa Sanpaolo S.p.A. – Filiale Imprese Padova Guizza (C.I.G. 8651106E80) per la durata di quattro anni, con possibilità di rinnovo per ulteriori quattro anni, ai sensi dell'art. 106, comma 11, del D.lgs. 50/2016 e come previsto all'art. 2 del Capitolato amministrativo della gara di appalto.

Con prot. n. 180614 del 10 settembre 2025, il Direttore esecuzione lavori, Dott. Luca Rosso, ha attestato la regolare esecuzione del contratto del primo quadriennio. L'Ateneo ha, quindi, formalizzato, con prot. n. 185412 del 15 settembre 2025, la proposta a Intesa Sanpaolo S.p.A. di rinnovo del servizio e di prosecuzione del contratto, alle medesime condizioni, per una durata pari a ulteriori quattro anni.

Con prot. n. 226549 del 21 ottobre 2025, Intesa Sanpaolo S.p.A. ha comunicato la disponibilità a proseguire nell'espletamento del Servizio di Cassa e Tesoreria per conto dell'Ateneo per un ulteriore quadriennio.

Con decreto del Direttore Generale rep. n. 4511 del 31 ottobre 2025, si è proceduto quindi al rinnovo del contratto di tesoreria e cassa dell'Ateneo di Padova.

Il Consiglio di Amministrazione prende atto.

OGGETTO: <b>Regolamento delle Carriere delle Studentesse e degli Studenti – Integrazione – Parere</b>			
N. o.d.g.: <b>02/01</b>	Rep. n. <b>303/2025</b>	Prot. n. <b>246280/2025</b>	UOR: <b>AREA DIDATTICA E SERVIZI AGLI STUDENTI - ADISS / UFFICIO CARRIERE STUDENTI</b>



## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 8 di 104

Responsabile del procedimento: Maria Chiara Ferraresi

Dirigente: Roberta Rasa

Nominativo	F	C	A	As
Prof. Antonio Parbonetti, Proret-tore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettrice, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri				X

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli				X
Sig. Antonello Luiso	X			

**Legenda:** (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Prorettore Vicario Presidente cede la parola al Prof. Marco Ferrante, Prorettore alla Didattica, il quale, con il supporto della Dott.ssa Roberta Rasa, Dirigente dell'Area Didattica e servizi agli studenti, illustra le circostanze che hanno reso necessario integrare il vigente "Regolamento delle Carriere delle Studentesse e degli Studenti", da ultimo modificato con D.R. rep. n. 3680/2024 e in vigore da 1° ottobre 2024.

In particolare, il Regolamento è stato integrato all'art. 11 con il nuovo termine di decadenza introdotto dal D.L. Milleproroghe 2025 (D.L. 202/2024 convertito in Legge 21 febbraio 2025, n. 15), che ha prorogato la validità degli esami sostenuti in corsi di laurea non abilitanti da otto a dieci anni.

Inoltre, considerato che risulta che molto spesso studentesse e studenti non sono consapevoli del fatto che le sanzioni di cui all'art. 29, lettere b) (interdizione temporanea da una o più attività formative), c) (esclusione dalle verifiche di profitto per uno o più mesi) e d) (esclusione temporanea dall'Università fino ad un massimo di tre anni), possono comportare, in caso di sanzioni particolarmente prolungate, la decadenza dai benefici economici quali le borse di studio, nell'anno accademico di riferimento, si è ritenuto opportuno, anche ai fini di una maggiore trasparenza, rendere edotti i diretti interessati, integrando il richiamato articolo.

Le modifiche sono evidenziate nel prospetto sinottico (Allegato n. 1/1-2).

### Il Consiglio di Amministrazione

- Richiamato lo Statuto dell'Università e in particolare l'art. 15, comma.4;
- Visto l'art. 149 del R.D. n. 1592 del 31 agosto 1933;
- Visto il D.L. Milleproroghe 2025 (D.L. 202/2024 convertito in Legge 21 febbraio 2025, n. 15);
- Preso atto delle segnalazioni trasmesse da studentesse e studenti destinatari di provvedimenti disciplinari di cui alle lettere b), c) e d) dell'art. 29 del Regolamento Carriere Studentesse e Studenti, dalle quali è emersa l'inconsapevolezza relativamente alle conseguenze di tali sanzioni sui benefici di diritto allo studio;
- Richiamato il vigente Regolamento delle Carriere delle Studentesse e degli Studenti,
- Preso atto che le modifiche al Regolamento delle Carriere delle Studentesse e degli Studenti (Allegato 1) sono state presentate alla Commissione Didattica nella riunione del 5 novembre 2025;
- Acquisito il parere del Consiglio degli Studenti espresso in data 14 novembre 2025 (Allegato n. 2/1-1);





## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 9 di 104

- Considerata la criticità, come emerso durante il dibattito, legata alla decadenza dai benefici economici prospettata dall'applicazione generalizzata delle sanzioni di cui alle lettere b), c) e d) dell'articolo 29;
- Ritenuto opportuno circoscrivere la possibilità di decadenza dai benefici economici come possibile implicazione delle sole sanzioni più gravi, ovvero quelle di durata superiore ai dodici mesi, su decisione della Commissione disciplinare di Ateneo;

### Delibera

1. di esprimere parere favorevole alle seguenti modifiche del "Regolamento delle Carriere delle Studentesse e degli Studenti":
  1. all'articolo 11 - Decadenza, in fondo al comma 1 viene inserito il seguente periodo:  
*"Per i soli corsi di studio non abilitanti la decadenza si verifica trascorsi dieci anni accademici consecutivi senza che sia stato sostenuto alcun esame.";*
  2. all'articolo 29 - Provvedimenti disciplinari, in fondo al comma 4 viene inserito il seguente periodo:  
*"L'applicazione delle sanzioni di cui alle lettere b), c) e d) non sospende i termini per la maturazione dei benefici economici (borse di studio). Le sanzioni deliberate dalla Commissione Disciplinare di Ateneo di durata superiore ai dodici mesi possono includere la decadenza dei benefici economici nell'anno accademico di riferimento".*

DIBATTITO

**OMISSIS**



## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 10 di 104

<b>OGGETTO: Regolamento sui compiti didattici dei professori e dei ricercatori e sulle modalità di verifica ed autocertificazione dell'effettivo svolgimento dell'attività didattica e di servizio agli studenti – Modifica – Parere</b>			
N. o.d.g.: <b>02/02</b>	Rep. n. <b>304/2025</b>	Prot. n. <b>246281/2025</b>	UOR: <b>AREA RISORSE UMANE - ARU / UFFICIO PERSONALE DOCENTE</b>

Dirigente: Tommaso Meacci

Responsabile del procedimento: Anna Maria Fusaro

Nominativo	F	C	A	As
Prof. Antonio Parbonetti, Prettore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettrice, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri				X

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli				X
Sig. Antonello Luiso	X			

**Legenda:** (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Prettore Vicario Presidente cede la parola al Prof. Marco Ferrante, Prettore alla Didattica, il quale ricorda che, ai sensi dell'art. 6 comma 7 della Legge n. 240 del 30 dicembre 2010: *"Le modalità per l'autocertificazione e la verifica dell'effettivo svolgimento della attività didattica e di servizio agli studenti dei professori e dei ricercatori sono definite con regolamento di ateneo, che prevede altresì la differenziazione dei compiti didattici in relazione alle diverse aree scientifico-disciplinari e alla tipologia di insegnamento, nonché in relazione all'assunzione da parte del docente di specifici incarichi di responsabilità gestionale o di ricerca"*.

Si ricorda inoltre che il Decreto-Legge 30 aprile 2022, n. 36, "Ulteriori misure urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR)", convertito con modificazioni dalla Legge 29 giugno 2022, n. 79, ha introdotto alcune modifiche alla Legge 240/2010 e tra queste la sostituzione delle figure di ricercatore a tempo determinato di tipo a) e di tipo b) con l'unica figura del ricercatore a tempo determinato "in *tenure-track*" (RTT). Il Decreto-Legge 30 aprile 2022, n. 36, convertito con modificazioni dalla Legge 29 giugno 2022, n. 79, ha altresì modificato l'art. 1, comma 16 della Legge 230/2005 andando a sostituire l'attività didattica frontale con l'attività *"didattica per lo svolgimento dell'insegnamento nelle varie forme previste"*.

Con l'obiettivo di recepire gli aggiornamenti introdotti dalla normativa sopracitata e di superare alcune criticità emerse nel corso dell'esperienza maturata nell'applicazione del vigente "Regolamento sui compiti didattici dei professori e dei ricercatori e sulle modalità di verifica ed autocertificazione dell'effettivo svolgimento dell'attività didattica e di servizio agli studenti" di cui al Decreto Rettorale rep. n. 2817 dell'11 luglio 2022, si ritiene opportuno procedere alla modifica del suddetto Regolamento. Tali modifiche mirano a ottimizzare l'assegnazione dei carichi didattici ai professori e ai ricercatori, in un'ottica di semplificazione e riordino della disciplina di Ateneo in materia, mantenendo al contempo la continuità con il quadro normativo esistente.

Le principali disposizioni che si propone di introdurre nel Regolamento in oggetto, come si evince dal prospetto sinottico (Allegato n. 1/1-22), sono le seguenti:

- Sostituzione dell'espressione di didattica "frontale" a favore dell'attività didattica "curricolare" che viene erogata non solo nei Corsi di Laurea, Corsi di Laurea Magistrale e Corsi di



## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 11 di 104

- Laurea Magistrale a ciclo unico, ma anche nei Corsi di Dottorato, nelle Scuole di Specializzazione e nella Scuola Galileiana;
- Previsione per i professori di I e di II fascia dello svolgimento di un limite minimo di ore di attività didattica curricolare nei Corsi di Laurea, Corsi di Laurea Magistrale e Corsi di Laurea Magistrale a ciclo unico;
  - Introduzione fra le attività assimilate alla didattica curricolare, esclusivamente per i professori in regime d'impegno a tempo pieno ai fini dell'adempimento del loro compito didattico istituzionale, delle ore di didattica a cui corrispondano CFU svolte a titolo gratuito nell'ambito di Master, Corsi di Perfezionamento, Corsi di Alta Formazione, Aggiornamento Professionale e attività formative rivolte al *Lifelong Learning*, fino ad un massimo di 15 ore per anno accademico;
  - Introduzione della figura del ricercatore a tempo determinato "in *tenure-track*" (RTT) e definizione del relativo compito didattico istituzionale che, rispetto alla figura del ricercatore a tempo determinato di tipo b), vede la possibilità di un aumento di tale compito del 20% nel secondo triennio di contratto;
  - Semplificazione della procedura per il rilascio dell'autorizzazione della riduzione del compito didattico istituzionale con la previsione del parere della sola Scuola in cui è raggruppato come proponente il Dipartimento di appartenenza del docente, previo parere favorevole del Dipartimento stesso;
  - Introduzione di un articolo dedicato ai compiti didattici aggiuntivi dei ricercatori a tempo determinato;
  - Attribuzione tramite procedura comparativa di compiti didattici aggiuntivi a titolo oneroso a professori e ricercatori a tempo pieno anche per insegnamenti non erogati nei Corsi di Laurea, Laurea Magistrale, Laurea Magistrale a ciclo unico se superiori a 8 ore;
  - Definizione della procedura amministrativa volta alla verifica, a campione, delle autocertificazioni annuali rese dai docenti ai sensi dell'art. 6 comma 7 della Legge 240/2010;
  - Al fine di agevolare la lettura delle disposizioni regolamentarie e garantire una migliore comprensione dei compiti didattici previsti, è stata decisa una suddivisione per Capi del testo del Regolamento. In particolare, per quanto riguarda il Capo relativo all'assegnazione dei compiti didattici (Capo 1), si è deciso di trattare nei primi articoli i compiti didattici e di servizio agli studenti previsti per ciascun ruolo accademico ricoperto e definire, in dettaglio, nei successivi il compito didattico istituzionale dei professori e dei ricercatori a tempo determinato;
  - Aggiornamento dell'Allegato 1 "RILEVAZIONE E AUTOCERTIFICAZIONE DELLE ATTIVITA' DI DIDATTICA E SERVIZIO AGLI STUDENTI" al Regolamento, che fa parte integrante e sostanziale dello stesso.

Alla luce delle tempistiche necessarie alle Strutture in sede di programmazione didattica, si rende opportuno che le modifiche al Regolamento in oggetto vengano applicate a decorrere dall'anno accademico 2026/2027.

Per gli anni accademici fino al 2025/2026, trova applicazione il "Regolamento sui compiti didattici dei professori e dei ricercatori e sulle modalità di verifica ed autocertificazione dell'effettivo svolgimento dell'attività didattica e di servizio agli studenti" di cui al Decreto Rettorale rep. n. 2817 dell'11 luglio 2022.

### Il Consiglio di Amministrazione

- Visto il D.P.R. 11 luglio 1980, n. 382;
- Vista la Legge 22 aprile 1987, n. 158;
- Vista la Legge 4 novembre 2005, n. 230, in particolare l'articolo 1 comma 16;



## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 12 di 104

- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- Visto il Decreto-Legge 30 aprile 2022, n. 36, “Ulteriori misure urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR)”, convertito con modificazioni dalla Legge 29 giugno 2022, n. 79;
- Richiamato il vigente Statuto di Ateneo;
- Richiamato il vigente “Regolamento sui compiti didattici dei professori e dei ricercatori e sulle modalità di verifica ed autocertificazione dell'effettivo svolgimento dell'attività didattica e di servizio agli studenti” di cui al Decreto Rettorale Rep. n. 2817 dell'11 luglio 2022;
- Richiamato il vigente Regolamento di Ateneo per l'assunzione di ricercatori a tempo determinato in *tenure-track* (RTT) ai sensi dell'art. 24 della Legge 240/2010 come modificato dalla Legge 79/2022;
- Richiamato il vigente Regolamento di Ateneo in materia di contratti per attività di insegnamento ai sensi dell'art. 23 della Legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- Ricordato che il “Regolamento sui compiti didattici e di servizio agli studenti dei professori e dei ricercatori” è approvato dal Senato Accademico previo parere favorevole del Consiglio di Amministrazione;
- Recepito il parere positivo espresso dalla Consulta dei Direttori di Dipartimento con delibera rep. n. 30 del 28 ottobre 2025;
- Considerate le criticità emerse durante il dibattito in seduta, con particolare riferimento a:
  - inserimento della didattica integrativa nel novero dei compiti di didattica e servizi agli studenti che professori di I e II fascia possono svolgere, all'interno delle 350 ore previste per il relativo assolvimento, al pari dei ricercatori (art. 3);
  - opportunità di esplicitare più chiaramente che, per i professori di I e II fascia, l'attività didattica *curricolare*, che viene estesa alle attività erogate nella Scuola Galileiana, nei corsi di Dottorato e nelle Scuole di Specializzazione, prevede un minimo di 120 ore, di cui almeno 80 ore (a differenza delle 90 ore sancite dal regolamento vigente) dedicate a Corsi di Laurea, Corsi di Laurea Magistrale e Corsi di Laurea Magistrale a ciclo unico, e 40 ore di flessibilità, garantendo comunque prioritariamente il soddisfacimento del fabbisogno didattico di Ateneo (art. 6);
  - opportunità, in un'ottica di snellimento delle procedure amministrative garantendo comunque la piena tutela della trasparenza, di valutare l'eliminazione dell'obbligo di attribuzione tramite procedura comparativa di compiti didattici aggiuntivi a titolo oneroso e superiori a otto ore a professori e ricercatori a tempo pieno per insegnamenti erogati nell'ambito del *Lifelong Learning* (corsi per la formazione degli insegnanti, Scuole di Specializzazione, attività di tirocinio previste per i Corsi di Laurea Magistrale a ciclo unico in Medicina e Chirurgia e in Medicina Veterinaria, Master universitari di primo e secondo livello, corsi di Alta Formazione, corsi di perfezionamento e corsi di studio erogati all'estero in forza di accordi di cooperazione internazionale) e per gli insegnamenti nei dottorati (art. 12);
- Ritenuto opportuno rinviare la decisione in merito alle modifiche al testo del Regolamento in oggetto ad una prossima seduta al fine di integrare le osservazioni emerse durante la seduta in un testo più completo e condiviso;

### Delibera

1. di rinviare a una prossima seduta il parere alle modifiche al testo del “Regolamento sui compiti didattici dei professori e dei ricercatori e sulle modalità di verifica ed autocertificazione



## **Verbale n. 12/2025**

### **Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025**

pag. 13 di 104

---

dell'effettivo svolgimento dell'attività didattica e di servizio agli studenti", al fine di integrare nel nuovo testo le modifiche emerse durante il dibattito in seduta.

DIBATTITO

***OMISSIS***

---



## Verbale n. 12/2025

### Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 14 di 104

**OMISSIS.**

OGGETTO: Disciplina degli incarichi esterni richiesti da professori e ricercatori universitari in convenzione – Accordo con l'Azienda ULSS n. 2 Marca Trevigiana			
N. o.d.g.: 04/01	Rep. n. 305/2025	Prot. n. 246282/2025	UOR: AREA AFFARI GENERALI E LEGALI - AAGL / STAFF - SETTORE RAPPORTI CON IL SERVIZIO SANITARIO - AAGL

Responsabile del procedimento: Nicoletta Paggin

Dirigente: Maria Rosaria Falconetti

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero				X
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli				X
Sig. Antonello Luiso				X

**Legenda:** (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola alla Dott.ssa Maria Rosaria Falconetti, Dirigente dell'Area Affari generali e legali, la quale ricorda che, con Decreto rettorale rep. n. 4015/2017, successivamente modificato con Decreto rettorale rep. n. 2711/2019, è stato emanato il "Regolamento di Ateneo sui criteri e le procedure per il rilascio ai Professori e ai Ricercatori dell'autorizzazione allo svolgimento di incarichi esterni".

Il Regolamento, all'articolo 2, comma 9, prevede che *"Ai professori e ai ricercatori che svolgono funzioni assistenziali si applicano le disposizioni vigenti in materia di rapporti tra Università e Servizio Sanitario Nazionale"*, mentre l'articolo 3, comma 6, recita che *"Con riferimento ai professori e ai ricercatori integrati in assistenza presso Strutture sanitarie, l'Ateneo individua le situazioni di conflitto di interessi relative allo svolgimento di incarichi extraistituzionali, anche valutando l'assetto delle attività assistenziali nell'Azienda sanitaria di riferimento e nel rispetto di quanto previsto nelle rispettive convenzioni"*.

Successivamente l'Università ha sottoscritto, con l'Azienda ULSS n. 2 Marca Trevigiana un accordo per disciplinare criteri e modalità per effettuare una preventiva valutazione dell'eventuale sussistenza di situazioni di incompatibilità o di conflitto di interessi con il Servizio Sanitario Nazionale, in relazione all'incarico esterno che professori e ricercatori in convenzione chiedono all'Ateneo di poter svolgere, per ragioni correlate all'ambito assistenziale.

Si ricorda che il suddetto Accordo "per la disciplina degli incarichi esterni richiesti da professori e ricercatori universitari in convenzione", rep. 3728/2019 giungerà a scadenza il 31 dicembre 2025. L'Ateneo con nota prot. 176254 del 4 settembre 2025, in previsione della scadenza del 31 dicembre 2025, ha rappresentato all'Azienda ULSS N. 2 Marca Trevigiana, la volontà di ritenere prorogato l'Accordo fino alla formalizzazione del rinnovo.

Sulla base dell'applicazione del Regolamento e dell'esperienza maturata in materia, l'Ateneo e l'Azienda ULSS n. 2 Marca Trevigiana, al fine di rendere la regolamentazione della disciplina complessiva degli incarichi esterni chiara ed inequivoca, sia nei rapporti tra le istituzioni sia rispet-



## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 15 di 104

to ai professori e ricercatori in convenzione, hanno stilato una bozza di testo proponendo alcune modifiche rispetto all'accordo vigente (Allegato n. 1/1-4) di cui di seguito si rappresentano i punti salienti:

- nelle premesse è stato espunto quanto previsto alle lettere g) e j) per quanto ai riferimenti al "Regolamento interno degli incarichi per il personale dipendente" e alla trasmissione da parte dell'Azienda dell'elenco delle convenzioni con soggetti terzi per lo svolgimento di attività libero professionale in regime di intramoenia, che riguarda o può potenzialmente riguardare anche professori e ricercatori universitari;
- è stato aggiornato l'art. 3 – *Incarichi esterni* con l'introduzione dell'onere per il docente in convenzione di comunicare all'Ente e all'Ateneo eventuali situazioni di incompatibilità o conflitto di interesse che dovessero manifestarsi successivamente alla presentazione dell'istanza di autorizzazione allo svolgimento dell'incarico;
- è stato modificato nella parte finale l'art. 4 – *Norme in materia di Trasparenza* per quanto all'obbligo a carico dell'Azienda di pubblicazione degli incarichi dirigenziali conferiti al personale docente universitario in convenzione;
- è stato eliminato l'obbligo per l'Azienda ULSS n. 2 Marca Trevigiana di trasmettere all'Ateneo le convenzioni da essa stipulate con strutture private finalizzate allo svolgimento di attività professionale a pagamento e con strutture pubbliche finalizzate allo svolgimento di attività di consulenza (ex art. 5);
- sono stati inoltre rinumerati conseguentemente gli articoli successivi e i riferimenti operativi previsti all'art. 7.

Il testo dell'Accordo è stato successivamente trasmesso alla Scuola di Medicina e Chirurgia per il parere di competenza.

Il Consiglio della Scuola di Medicina e Chirurgia, con delibera prot. n. 11 nella seduta del 25 settembre 2025 (Allegato n. 2/1-2), ha espresso parere favorevole.

L'Azienda ULSS n. 2 Marca Trevigiana con nota prot. n. 205011 del 28 ottobre 2025, ha trasmesso la delibera n. 2294 del 16 ottobre 2025 con cui approvava il testo dell'Accordo in oggetto nella versione concordata ed approvata dalla Scuola di Medicina con la delibera sopracitata.

### Il Consiglio di Amministrazione

- Richiamato il Regolamento di Ateneo sui criteri e le procedure per il rilascio ai Professori e ai Ricercatori dell'autorizzazione allo svolgimento di incarichi esterni ed in particolare, l'art. 2, comma 8 e l'art. 3, comma 6;
- Preso atto dell'interesse dell'Azienda ULSS n. 2 Marca Trevigiana alla stipula di un nuovo accordo in sostituzione di quello giunto a scadenza;
- Preso atto del parere favorevole espresso dal Consiglio della Scuola di Medicina e Chirurgia nella seduta del 25 settembre 2025;
- Ritenuto opportuno regolamentare e sistematizzare la disciplina complessiva dei rapporti tra l'Ateneo e l'Azienda ULSS n. 2 Marca Trevigiana rispetto agli incarichi esterni richiesti da professori e ricercatori in convenzione (Allegato 1);

### Delibera

1. di approvare l'accordo tra l'Università di Padova e l'Azienda ULSS n. 2 Marca Trevigiana per la disciplina degli incarichi esterni richiesti da professori e ricercatori in convenzione (Allegato 1), che costituisce parte integrante e sostanziale della presente delibera;
2. di autorizzare la Rettrice ad apportare al suddetto accordo le eventuali modifiche non sostanziali che si rendessero necessarie in sede di sottoscrizione.





## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 16 di 104

OGGETTO: Protocollo d'intesa tra l'Università degli Studi di Padova e la Comunità di Sant'Egidio ACAP APS per attività di collaborazione			
N. o.d.g.: 04/02	Rep. n. 306/2025	Prot. n. 246283/2025	UOR: AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI - ARI (INTERNATIONAL RELATIONS DIVISION) / PROJECTS AND MOBILITY OFFICE

Responsabile del procedimento: Alessandra Gallerano  
Dirigente: Camilla Girasole

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli				X
Sig. Antonello Luiso	X			

**Legenda:** (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola alla Dott.ssa Camilla Girasole, Dirigente dell'Area Relazioni internazionali, la quale ricorda che l'Università di Padova, come riporta l'art. 1, comma 2 dello Statuto, promuove una cultura fondata su valori universali quali i diritti umani, la pace, la salvaguardia dell'ambiente e la solidarietà internazionale.

Si evidenzia l'importanza dei partenariati nazionali ed internazionali quali strumenti fondamentali per il raggiungimento degli obiettivi strategici dell'Università, come delineato nel Piano Strategico 2023-2027 che identifica tra gli obiettivi strategici di internazionalizzazione la necessità di *Sviluppare la dimensione internazionale della responsabilità sociale dell'Ateneo tramite il potenziamento delle attività di cooperazione internazionale.*

L'Università di Padova collabora da tempo con la Comunità di Sant'Egidio, in particolare in ambito demografico con il coinvolgimento del Dipartimento di Scienze statistiche (DSS), per l'elaborazione di studi demografici-statistici di valutazione d'impatto delle iniziative sviluppate da Sant'Egidio per incrementare le registrazioni precoci di Stato Civile delle nascite nei paesi in via di sviluppo. Questa collaborazione si è concretizzata in due progetti di ricerca in Burkina Faso (2015-2018) e in Mozambico (2022-2024), quest'ultimo finanziato dalla Cooperazione Italiana. I risultati – presentati alle istituzioni locali e in alcuni congressi internazionali di Demografia – sono stati resi noti in un articolo di una prestigiosa rivista dell'Organizzazione Mondiale della Sanità, e sono in corso di pubblicazione in altre riviste scientifiche internazionali.

La Comunità di Sant'Egidio è un ente di diritto internazionale diffuso in più di 70 paesi nel mondo, nei quali organizza e promuove innumerevoli attività di sostegno alla collettività, rivolgendosi in particolar modo alla popolazione più fragile e vulnerabile. È un ente iscritto nell'elenco delle Organizzazioni della Società Civile (OSC) a cura dell'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS) ai sensi dell'art. 26 comma 2 lett. a) della Legge n. 125/2014 e dal 2023 è iscritto nella sezione "Associazioni di Promozione Sociale" del RUNTS ai sensi dell'articolo 54 del D. Lgs n. 117/2017 e dell'articolo 32 del D.M. n. 106 del 15/09/2020.

La Comunità di Sant'Egidio ha per scopo la promozione della giustizia, della sicurezza sociale, della pace, dello sviluppo e della tutela dei diritti umani. Tra le sue aree di intervento caratterizzanti si ricordano: l'impegno con i poveri, il sostegno all'infanzia, i corridoi umanitari, la promozione della pace e la risoluzione dei conflitti, l'assistenza ai migranti, agli anziani, alle persone dete-





## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 17 di 104

nute o ex detenute, ai disabili, ai malati psichici, alle persone sole. Opera in campo nazionale ed internazionale attraverso attività ed iniziative svolte prevalentemente da volontari, è presente con comunità e nuclei di operatori e attivisti in 25 paesi africani ed è riconosciuta a livello internazionale per i programmi BRAVO! (*Birth registration for all versus oblivion*) - volto al rafforzamento della registrazione delle nascite allo stato civile- e DREAM (*Disease Relief through excellent and advanced means*), che promuove il diritto alla salute, la lotta all'Aids, alla malnutrizione e ad altre patologie correlate.

L'interesse alla stipula del Protocollo d'Intesa tra l'Università di Padova e la Comunità di Sant'Egidio ACAP APS (Allegato n.1/1-5), è inizialmente pervenuto dalla Sede Partner, dal Prof. Gianpiero Dalla Zuanna e dalla Prof. ssa Maria Castiglioni (DSS), dal Prof. Piergiorgio Sonato, già *Advisor* per l'Africa e la Cooperazione, dalla Prof. ssa Cristina Basso, già Prorettrice alla Relazioni internazionali. Su loro indicazione si è proceduto ad approfondire la conoscenza del Partner per identificare ulteriori ambiti di interesse tra le parti, attraverso vari incontri dedicati.

In particolare, è emersa la volontà di ampliare la collaborazione, aggiungendo all'ambito statistico e demografico anche quello giuridico, storico, dei diritti umani, medico e dello sviluppo agroalimentare sostenibile, in una prospettiva di *One Health*.

Sono state identificate possibili sinergie anche per attività di supporto ai servizi di inclusione per studenti e studiosi a rischio, data la consolidata esperienza della Comunità di Sant'Egidio con i rifugiati e i corridoi umanitari.

Non da ultimo, la Comunità ha una radicata presenza in numerosi paesi dell'Africa Subsahariana, continente a cui l'Ateneo sta guardando con particolare attenzione, attraverso lo sviluppo di una strategia regionale dedicata che intende includere anche elementi di terza missione.

Gli esiti di questi incontri sono stati portati all'attenzione della Prorettrice alla Terza Missione Monica Fedeli, dell'Ufficio *Public Engagement*, dei Direttori, dei Referenti per l'Internazionalizzazione e di quelli per la Terza missione dei dipartimenti interessati (Dissgea, Dipic, Dafnae, DSCTVSP) e del Centro Diritti umani, i quali hanno condiviso l'interesse alla formalizzazione della collaborazione tramite la stipula di un Protocollo d'Intesa di Ateneo.

Il Protocollo d'Intesa (Allegato n.1/1-5) è finalizzato a sviluppare rapporti di collaborazione in ambiti di interesse comune, quali le scienze statistiche, la demografia, i diritti umani, il diritto pubblico, la storia delle relazioni internazionali, l'inclusione di rifugiati e richiedenti asilo, lo sviluppo agricolo sostenibile e la salute.

La collaborazione sarà finalizzata prioritariamente allo svolgimento delle seguenti attività: ricerca e studi negli ambiti di comune interesse;

- preparazione di progetti, analisi dei dati e pubblicazione dei risultati;
- partecipazione congiunta a progetti di ricerca, didattica e terza missione, nazionali ed internazionali;
- attività di supporto ai servizi volti a favorire l'inclusione di studenti e studiosi provenienti da paesi fragili;
- coinvolgimento di studenti e dottorandi dell'Università in tirocini e attività di volontariato nelle strutture e programmi di Sant'Egidio ACAP APS.

Possibili modalità di cooperazione includono: scambi e visite di esperti; scambi di informazioni o documentazioni; elaborazioni di comuni studi e ricerche; organizzazione di seminari o altri strumenti formativi destinati a soggetti privati o pubblici selezionati di comune intesa, co-sviluppo e co-implementazione di progetti di terza missione e impatto sociale in Italia e all'estero, organizzazione di tirocini e attività di volontariato.

L'Università di Padova e Sant'Egidio ACAP potranno valutare, sulla base di specifiche opportunità, di elaborare e realizzare di comune accordo progetti di cooperazione allo sviluppo e di ricerca applicata secondo le competenze e le finalità proprie.



## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 18 di 104

Per la concreta attuazione delle attività di collaborazione previste dal presente protocollo seguirà la formalizzazione di appositi atti esecutivi e/o la stipula di accordi attuativi, che potranno essere richiesti in relazione alle singole iniziative da attuare, tra l'Università di Padova – mediante le strutture di volta in volta interessate - Sant'Egidio ACAP, le università straniere ed eventuali altri soggetti in applicazione della normativa internazionale, nazionale ed universitaria specificatamente vigente in la materia.

Il presente Protocollo d'intesa non comporta oneri economici per le Parti, entra in vigore a decorrere dalla data di stipula ed ha la durata di cinque anni. Esso potrà essere rinnovato alla scadenza per un ugual periodo, mediante accordo scritto tra le Parti.

### Il Consiglio di Amministrazione

- Richiamato l'art. 1 comma 7 dello Statuto, il quale stabilisce che l'Ateneo promuove lo sviluppo dell'internazionalizzazione (...) ed incentiva programmi integrati di studio e iniziative di cooperazione interuniversitaria per attività di studio e di ricerca;
- Richiamato l'art. 64 dello Statuto dell'Università di Padova, che prevede che l'Ateneo può promuovere, organizzare e gestire in collaborazione con altri soggetti pubblici o privati, italiani o stranieri, operanti su scala nazionale e internazionale, attività di comune interesse nei settori relativi alle proprie finalità istituzionali, nonché svolgere, con riferimento agli stessi settori, prestazioni per conto di terzi;
- Richiamati gli obiettivi strategici dell'Ateneo 2023-2027 (ambito internazionalizzazione), ovvero: (1) rendere i corsi di studio e di dottorato ambienti di apprendimento aperti e internazionali; (2) incrementare la reputazione dell'Ateneo come centro di eccellenza a livello internazionale; (3) sviluppare la dimensione internazionale della responsabilità sociale dell'Ateneo;
- Ritenuto opportuno approvare il protocollo d'intesa con la Comunità di S. Egidio ACAP APS al fine di realizzare iniziative condivise di ricerca, didattica e terza missione nazionali ed internazionali;

### Delibera

1. di approvare il Protocollo d'intesa tra l'Università di Padova e la Comunità di S. Egidio ACAP APS (Allegato 1), che costituisce parte integrante e sostanziale della presente delibera, senza oneri a carico del Bilancio di Ateneo;
2. di autorizzare la Rettrice ad apportare al predetto Protocollo le eventuali modifiche non sostanziali che si rendessero necessarie.

OGGETTO: Riconoscimento della società "Repertor.IO Srl" come spin-off semplice dell'Università di Padova			
N. o.d.g.: <b>05/01</b>	Rep. n. <b>307/2025</b>	Prot. n. <b>246284/2025</b>	UOR: <b>AREA RICERCA E RAPPORTI CON LE IMPRESE - ARRI / UFFICIO TERZA MISSIONE E VALORIZZAZIONE DELLA RICERCA</b>

Responsabile del procedimento: Ileana Borrelli  
Dirigente: Andrea Berti

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
------------	---	---	---	----	------------	---	---	---	----



## Verbale n. 12/2025

### Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 19 di 104

Prof. Antonio Parbonetti, Prorettore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettrice, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X				Dott. Ruggero Aricò	X			
Prof. Giuseppe Amadio				X	Dott. Leopoldo Destro				X
Prof.ssa Stefania Bruschi	X				Dott.ssa Marina Manna	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X				Sig.ra Giada Aureli				X
Prof.ssa Giovanna Michelin	X				Sig. Antonello Luiso	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X								

**Legenda:** (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Prorettore Vicario Presidente cede la parola alla Prof.ssa Monica Fedeli, Prorettrice alla Terza missione e rapporti con il territorio, la quale informa che Ileana Baldi, professoressa associata afferente al Dipartimento di Scienze cardio-toraco-vascolari e Sanità pubblica, ha presentato domanda di riconoscimento della società "Repertor.IO Srl" come spin-off semplice dell'Università di Padova, ai sensi dell'art. 3 comma 5 del Regolamento degli Spin-off di Ateneo (Allegato n. 1/1-4). Come risulta dall'atto costitutivo (Allegato n. 2/1-18), Repertor.IO Srl è una società con sede legale a Torino, che si è costituita in data 14 luglio 2025 con un capitale sociale di 10.000 euro. Oltre alla Prof.ssa Baldi, i soci sono altri docenti, ricercatrici e ricercatori dell'Università di Torino e altre persone esterne al mondo universitario. La società è già stata riconosciuta come spin-off dell'Università di Torino.

La *mission* di Repertor.IO è valorizzare le preferenze dei pazienti come elemento strategico nei processi decisionali sanitari, promuovendo una sanità più personalizzata, sostenibile e centrata sulla persona.

L'impresa sviluppa una piattaforma digitale *AI-native* che automatizza l'analisi dei *Patient Preference Studies* (PPS) rendendo i dati scientifici facilmente accessibili e utilizzabili da industria, ricerca e istituzioni.

La piattaforma fornisce:

- un *database* proprietario costantemente aggiornato di PPS pubblicati a livello internazionale e interrogabile per patologia, trattamento etc;
- un *ranking* degli attributi con caratteristiche dei trattamenti più rilevanti per i pazienti;
- un parametro di *Maximum Acceptable Risk*, che permette di quantificare il rischio che un paziente è disposto ad accettare in cambio di un beneficio.

I principali clienti e destinatari delle soluzioni Repertor.IO sono aziende farmaceutiche e biotecnologiche, enti regolatori, agenzie di *Health Technology Assessment*, centri di ricerca clinica e organizzazioni sanitarie interessate a integrare le preferenze dei pazienti nei processi di sviluppo, valutazione e adozione delle tecnologie mediche.

Repertor.IO si propone di colmare il divario tra ricerca e applicazione industriale, offrendo strumenti che migliorano la qualità e la tempestività delle decisioni nel ciclo di vita del prodotto medico. Nel medio periodo, mira ad affermarsi come punto di riferimento per l'integrazione sistematica delle preferenze dei pazienti nei percorsi di sviluppo, valutazione e adozione delle tecnologie sanitarie.

Oltre a trasferire sul mercato i risultati applicativi delle ricerche realizzate dal *team* di proponenti, Repertor.IO intende offrire opportunità di occupazione qualificata ai giovani laureati e dottori di ricerca dell'Ateneo.

La società presenta la composizione del capitale sociale esposta nella seguente Tabella n. 1:

#### Tabella n. 1 – Compagine sociale



## Verbale n. 12/2025

### Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 20 di 104

Soci fondatori	Quota capitale sociale (%)	Valore (euro)
<b>Personale universitario UNIPD</b> Ileana Baldi	20%	2.000 Euro
<b>Personale universitario UNITO</b> Paola Berchiulla	20%	2.000 Euro
Carmen Fava	8%	800 Euro
Alessia Visconti	8%	800 Euro
Rosanna Irene Comoretto	8%	800 Euro
<b>Altri soci</b> Martina Di Blasio	10%	1.000 Euro
Emanuele Pietropaolo	10%	1.000 Euro
Matteo Bracco	8%	800 Euro
Giuseppe Rizzo	8%	800 Euro
<b>Totale</b>	<b>100%</b>	<b>10.000 Euro</b>

Il Consiglio del Dipartimento di Scienze cardio-toraco-vascolari e Sanità pubblica (DCTV), nella seduta del 27 maggio 2025, ha espresso parere favorevole al riconoscimento dello spin-off, autorizzando il coinvolgimento del proprio personale per le attività indicate nella Tabella n. 2 sotto riportata (Allegato n. 3/1-7). Lo spin-off non intende chiedere al Dipartimento l'utilizzo di strumentazione, nei termini e nei modi previsti dal Regolamento Spin-off. Non si prevede l'utilizzo di spazi dipartimentali.

**Tabella n. 2 – Attività e cariche previste per il personale universitario e altro personale**

Personale del Dipartimento DCTV	Carica che intende assumere nello Spin-off	Attività che intende svolgere a favore dello Spin-off
Prof.ssa Ileana Baldi (Professoressa Associata)	Consigliere di Amministrazione	Research Operations Lead
<b>Altro personale</b>	<b>Carica che si intende assumere nello Spin-off</b>	<b>Attività che si intende svolgere a favore dello Spin-off</b>
Martina di Blasio	Amministratore Delegato Presidente del Consiglio di Amministrazione	Chief Executive Officer (CEO)
Paola Berchiulla	Consigliere di Amministrazione	Research & Innovation Lead
Carmen Fava	---	Patient Engagement Research Lead
Alessia Visconti	---	Research Communication Manager
Rosanna Irene Comoretto	---	Evidence-based Research
Emanuele Pietropaolo	---	Lead Developer Engineer
Matteo Bracco	---	R&D Scientist



## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 21 di 104

Giuseppe Rizzo	---	IT Management
----------------	-----	---------------

La Consulta dei Direttori di Dipartimento, nella seduta del 22 luglio 2025, ha espresso parere favorevole al riconoscimento del suddetto spin-off (Allegato n. 4/1-2).

Il Comitato Spin-off di Ateneo, riunitosi in data 7 ottobre 2025, si è espresso positivamente in merito al riconoscimento di "Repertor.IO Srl" come spin-off semplice dell'Ateneo ai sensi dell'art. 4.2 del Regolamento degli Spin-off dell'Università di Padova, come da *business plan* (Allegato n. 5/1-45).

Infine il Senato Accademico, nella seduta del 4 novembre 2025, ha espresso parere favorevole al riconoscimento dello spin-off, ai sensi dell'art. 4.3 comma 1 del Regolamento degli spin-off.

### Il Consiglio di Amministrazione

- Richiamato il Regolamento degli Spin-off dell'Università di Padova, e in particolare gli artt. 4.2 e 4.3;
- Preso atto del parere favorevole espresso rispettivamente dal Consiglio del Dipartimento di Scienze cardio-toraco-vascolari e Sanità pubblica (DTCV) del 27 maggio 2025 (Allegato n. 3);
- Preso atto del parere favorevole espresso dalla Consulta dei Direttori di Dipartimento in data 22 luglio 2025 (Allegato 4);
- Preso atto del parere positivo espresso dal Comitato Spin-off in data 7 ottobre 2025, ai sensi dell'articolo 4.2.4 del Regolamento degli Spin-off dell'Università di Padova (Allegato 5);
- Preso atto del parere favorevole espresso dal Senato Accademico nella seduta del 4 novembre 2025;
- Preso atto della scheda riassuntiva dello spin-off (Allegato n. 6/1-4);
- Ritenuto opportuno autorizzare il riconoscimento di "Repertor.IO Srl" come Spin-off semplice dell'Università di Padova;

### Delibera

1. di autorizzare il riconoscimento di "Repertor.IO Srl" come spin-off semplice dell'Università di Padova, ai sensi dell'art. 4.3 comma 1 del Regolamento degli Spin-off di Ateneo;
2. di autorizzare la Prof.ssa Ileana Baldi del Dipartimento di Scienze cardio-toraco-vascolari e Sanità pubblica a svolgere le attività previste nel *business plan* (Allegato 5) e riepilogate nella Tabella n. 2.

DIBATTITO

**OMISSIS**



## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 22 di 104

OGGETTO: Costituzione della società "Logimove Srl" come Spin-off semplice dell'Università di Padova			
N. o.d.g.: 05/02	Rep. n. 308/2025	Prot. n. 246285/2025	UOR: AREA RICERCA E RAPPORTI CON LE IMPRESE - ARRI / UFFICIO TERZA MISSIONE E VALORIZZAZIONE DELLA RICERCA

Responsabile del procedimento: Ileana Borrelli

Dirigente: Andrea Berti

Nominativo	F	C	A	As
Prof. Antonio Parbonetti, Prorettore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettrice, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X			
Prof. Giuseppe Amadio				X
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli				X
Sig. Antonello Luiso	X			

**Legenda:** (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Prorettore Vicario Presidente cede la parola alla Prof.ssa Monica Fedeli, Prorettrice alla Terza missione e rapporti con il territorio, la quale informa che Alessandro Persona e Maurizio Faccio, professori ordinari, Daria Battini, professoressa ordinaria, Martina Calzavara, Ilenia Zennaro e Serena Finco, professoressse associate, e Nicola Berti, RTD di tipo a), afferenti al Dipartimento di Tecnica e Gestione dei sistemi industriali (DTG) hanno presentato domanda di costituzione della società "LogiMove Srl" come spin-off semplice dell'Università di Padova, ai sensi dell'art. 3 comma 5 del Regolamento degli Spin-off di Ateneo (Allegato n. 1/1-4).

*LogiMove* nasce con la finalità di trasferire al mercato i risultati della ricerca scientifica condotta nei seguenti ambiti: logistica di fabbrica, logistica di magazzino, logistica dei trasporti, manutenzione e resilienza. In particolare, la *mission* dello spin-off è supportare le imprese nell'innovazione dei processi logistici integrati, superando i limiti delle soluzioni standard attualmente disponibili.

A tal fine, *LogiMove* intende offrire una gamma di modelli matematici quantitativi, sviluppati sulla base delle attività di ricerca del team proponente, personalizzati e integrabili nei processi aziendali, con l'obiettivo di ottimizzarne l'efficienza e l'efficacia. Tali modelli potranno essere accompagnati da software e strumenti digitali sviluppati internamente, applicabili a diverse aree:

- logistica della produzione e assemblaggio,
- logistica di magazzino e *picking*,
- reti logistiche e trasporti,
- manutenzione integrata e resilienza.

Il contesto di riferimento è rappresentato da un mercato logistico in forte espansione, il cui valore in Italia si attesta tra i 110 e i 120 miliardi di euro, con una crescita annua stimata attorno al 4%. La logistica si configura oggi come una funzione strategica e trasversale per le imprese, centrata sul cliente e orientata a una drastica riduzione del *Time to Market*, con elevati requisiti in termini di rapidità, efficienza, contenimento dei costi ed eliminazione degli errori.



## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 23 di 104

In tale scenario, *LogiMove* si rivolge principalmente a grandi aziende manifatturiere e a piccole e medie imprese (PMI) che presentano esigenze di riorganizzazione e ottimizzazione dei propri processi logistici.

Oltre al trasferimento tecnologico dei risultati della ricerca accademica, *LogiMove* si propone di creare opportunità di occupazione qualificata per giovani laureati e dottori di ricerca dell'Ateneo, contribuendo alla valorizzazione delle competenze sviluppate all'interno dell'Università.

La società presenta la composizione del capitale sociale esposta nella seguente Tabella n. 1:

**Tabella n. 1 – Compagine sociale**

Soci fondatori	Quota capitale sociale (%)	Valore (euro)
<b>Personale universitario</b>		
Alessandro Persona	42%	4.200 Euro
Maurizio Faccio	36%	3.600 Euro
Daria Battini	10%	1.000 Euro
Martina Calzavara	3%	300 Euro
Ilenia Zennaro	3%	300 Euro
Serena Finco	3%	300 Euro
Nicola Berti	3%	300 Euro
<b>Totale</b>	<b>100%</b>	<b>10.000 Euro</b>

Il Consiglio del Dipartimento di Tecnica e Gestione dei sistemi industriali (DTG), nella seduta del 30 gennaio 2025, ha espresso parere favorevole alla costituzione dello spin-off, autorizzando il coinvolgimento del proprio personale per le attività indicate nella Tabella n. 2 sotto riportata (Allegato n. 2/1-13). Lo spin-off non intende chiedere ai Dipartimenti l'utilizzo di strumentazione, nei termini e nei modi previsti dal Regolamento Spin-off. Non si prevede l'utilizzo di spazi dipartimentali.

**Tabella n. 2 – Attività e cariche previste per il personale universitario e altro personale:**

Prof. Alessandro Persona (Professore Ordinario)	Amministratore Delegato (CEO)	Strategia e coordinamento scientifico, gestione generale delle attività, organizzazione, relazioni con partner industriali e committenti, attività di funding
Prof. Maurizio Faccio (Professore Ordinario)	Presidente del Consiglio di Amministrazione	Strategia e coordinamento scientifico, gestione generale delle attività, organizzazione, relazioni con partner industriali e committenti, attività di funding
Prof.ssa Daria Battini (Professoressa Ordinaria)	Consigliere di Amministrazione	Strategia e coordinamento scientifico, gestione generale delle attività, organizzazione, relazioni con partner industriali e committenti, attività di funding
Prof.ssa Martina Calzavara (Professoressa Associata)	Consigliere di Amministrazione	Coordinamento tecnico, sviluppo di modellistica e supporto operativo





## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 24 di 104

Prof.ssa Ilenia Zennaro (Professoressa Associata)	Consigliere di Amministrazione	Coordinamento tecnico, sviluppo di modellistica e supporto operativo
Prof.ssa Serena Finco (Professoressa Associata)	Consigliere di Amministrazione	Coordinamento tecnico, sviluppo di modellistica e supporto operativo
Dott. Nicola Berti (Ricercatore)	Consigliere di Amministrazione	Coordinamento tecnico, sviluppo di modellistica e supporto operativo

La Consulta dei Direttori di Dipartimento, nella seduta del 18 marzo 2025, ha espresso parere favorevole alla costituzione del suddetto spin-off (Allegato n. 3/1-2).

Infine il Comitato Spin-off di Ateneo, riunitosi in data 7 ottobre 2025, si è espresso positivamente in merito alla costituzione di "LogiMove Srl" come spin-off semplice dell'Ateneo ai sensi dell'art. 4.2 del Regolamento degli Spin-off dell'Università di Padova, come da *business plan*. (Allegato n. 4/1-34).

Infine il Senato Accademico, nella seduta del 4 novembre 2025, ha espresso parere favorevole alla costituzione dello Spin-off, ai sensi dell'art. 4.3 comma 1 del Regolamento degli Spin-off.

### Il Consiglio di Amministrazione

- Richiamato il Regolamento degli Spin-off dell'Università di Padova, e in particolare gli artt. 4.2 e 4.3;
- Preso atto del parere favorevole espresso dal Consiglio del Dipartimento di Tecnica e gestione dei sistemi industriali (DTG) (Allegato 2);
- Preso atto del parere favorevole espresso dalla Consulta dei Direttori di Dipartimento (Allegato 3);
- Preso atto del parere positivo espresso dal Comitato Spin-off ai sensi dell'articolo 4.2.4 del Regolamento degli Spin-off dell'Università di Padova (Allegato 4);
- Preso atto del parere favorevole espresso dal Senato Accademico nella seduta del 4 novembre 2025;
- Preso atto della scheda riassuntiva dello spin-off (Allegato n. 5/1-3);
- Ricordato che il Comitato Spin-off, nella seduta del 15 aprile 2025, ha proposto l'introduzione di un termine di sei mesi, decorrenti dalla data della delibera del Consiglio di Amministrazione, per costituire la società, termine funzionale ad accelerare il *time-to-market* dell'innovazione universitaria;
- Ritenuto opportuno autorizzare la costituzione di "LogiMove Srl" come Spin-off semplice dell'Università di Padova.

### Delibera

1. di autorizzare la costituzione di "LogiMove Srl" come Spin-off semplice dell'Università di Padova, ai sensi dell'art. 4.3 comma 1 del Regolamento degli Spin-off di Ateneo;
2. di autorizzare Alessandro Persona e Maurizio Faccio, professori ordinari, Daria Battini, professoressa ordinaria, Martina Calzavara, Ilenia Zennaro e Serena Finco, professoresses associate, e Nicola Berti, RTD di tipo a), afferenti al Dipartimento di Tecnica e Gestione dei sistemi industriali (DTG) a svolgere le attività previste nel *business plan* (Allegato 4) e riepilogate nella Tabella n. 2;





## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 25 di 104

3. di stabilire, su indicazione del Comitato Spin-off, che la società sia costituita entro sei mesi dalla data della presente delibera, al fine di accelerare il *time-to-market* dell'innovazione universitaria.

<b>OGGETTO: Contratto di licenza del brevetto italiano “Dispositivo di simulazione”, n. 102021000031058, in contitolarità con l’Azienda Ospedale-Università Padova</b>			
<b>N. o.d.g.: 05/03</b>	<b>Rep. n. 309/2025</b>	<b>Prot. n. 246286/2025</b>	<b>UOR: AREA RICERCA E RAPPORTI CON LE IMPRESE - ARRI / UFFICIO TERZA MISSIONE E VALORIZZAZIONE DELLA RICERCA</b>

Responsabile del procedimento: Ileana Borrelli

Dirigente: Andrea Berti

Nominativo	F	C	A	As
Prof. Antonio Parbonetti, Preretore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettrice, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X			
Prof. Giuseppe Amadio				X
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli				X
Sig. Antonello Luiso	X			

**Legenda:** (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

**OMISSIS**



## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 26 di 104

---

*OMISSIS*

<b>OGGETTO: Master Europeo in Diritti Umani e Democratizzazione - E.MA, European Master's Degree in Human Rights and Democratisation - E.MA a.a. 2026/2027 – Rinnovo</b>			
<b>N. o.d.g.: 07/01</b>	<b>Rep. n. 310/2025</b>	<b>Prot. n. 246287/2025</b>	<b>UOR: AREA DIDATTICA E SERVIZI AGLI STUDENTI - ADISS / UFFICIO POST LAUREAM</b>



## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 27 di 104

Responsabile del procedimento: Andrea Crismani  
Dirigente: Roberta Rasa

Nominativo	F	C	A	As
Prof. Antonio Parbonetti, Prorettore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettrice, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri				X

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli				X
Sig. Antonello Luiso	X			

**Legenda:** (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Prorettore Vicario Presidente cede la parola alla Dott.ssa Roberta Rasa, Dirigente dell'Area Didattica e servizi agli studenti, la quale informa che è pervenuta, da parte del *Global Campus of Human Rights*, la proposta di rinnovo del programma congiunto internazionale in "*European Master's in Human Rights and Democratization E.MA*" a.a. 2026/2027 (Allegato n. 1/1-26) unitamente alla *call for application* relativa al medesimo anno accademico (Allegato n. 2/1-7) e all'ultimo budget previsionale disponibile relativo all'edizione in corso (Allegato n. 3/1-1).

Si ricorda che l'Ateneo ha aderito nel 2003 al Consorzio EIUC (ora *Global Campus of Human Rights*), il quale ha fra i propri scopi quello di "Assicurare la realizzazione del Programma *European Master's in Human Rights and Democratization*", e che la convenzione per l'attivazione – che disciplina gli scopi, le modalità organizzative, i requisiti di ammissione e la frequenza del Master – è stata approvata con delibere rep. 149 del Senato Accademico e rep. 362 del Consiglio di Amministrazione rispettivamente nelle sedute del 5 e 19 novembre 2024 (Allegato n. 4/1-17).

Come emerge dalla scheda, la proposta di rinnovo è redatta sulla base di un numero minimo di studenti pari a 80 unità (numero di sostenibilità minima indicato a vantaggio dei partner internazionali per l'attivazione del Master), e il numero massimo di candidati ammessi al programma è di 90 unità.

In continuità con le edizioni precedenti, si tratta di un programma congiunto internazionale dalla forte vocazione interdisciplinare, che mira a formare figure professionali capaci di rispondere alle esigenze lavorative di organizzazioni internazionali, organizzazioni non-governative ed istituzioni accademiche attive nel campo dei diritti umani e della democratizzazione, e che coinvolge 43 Università europee: l'Università di Deusto (Portogallo), l'Università di Bochum (Germania), l'Università di Graz (Austria), l'Università di Amburgo (Germania), l'Università di Lubiana (Slovenia), l'Università Ca' Foscari di Venezia e l'Università di Padova rilasciano il Diploma Congiunto in "*European Master's in Human Rights and Democratization E.MA*".

Alla luce del fatto che il Master usufruisce di una speciale linea di finanziamento dell'Unione Europea, la quale copre almeno la metà delle entrate, è necessario che l'avviso di selezione venga emanato anche quest'anno anticipatamente rispetto ai tempi consueti e precisamente entro la fine del 2025, a causa di una complessa selezione per l'ammissione a livello internazionale dei candidati.

Il testo convenzionale prevede, analogamente a quello precedente, che potranno accedere al corso sia candidati in possesso di un titolo universitario di primo ciclo, equivalente ad un minimo di 180 ECTS, sia candidati in possesso di un titolo universitario del primo ciclo e ulteriori corsi universitari per un totale di 240 ECTS; alcune Università partner hanno comunicato che, in base alle normative vigenti nei rispettivi Paesi e Atenei, sottoscriveranno solo i diplomi dei candidati ammessi al corso che siano in possesso di almeno 240 ECTS. Pertanto, ai corsisti in possesso



## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 28 di 104

del solo titolo universitario di primo ciclo, equivalente a 180 ECTS, il diploma finale congiunto sarà a firma dei Rettori delle Università di Padova, Ca' Foscari Venezia e di Graz; ai corsisti in possesso del titolo universitario di primo ciclo e di altri titoli universitari, per un totale di almeno 240 ECTS, il diploma finale congiunto sarà a firma dei Rettori delle Università di Padova, Ca' Foscari Venezia, di Deusto, Ruhr di Bochum, di Graz, di Amburgo e di Lubiana.

Il corso di studio internazionale ha durata annuale ed è suddiviso in due blocchi semestrali: il primo semestre si svolge a Venezia-Lido presso la sede del Global Campus of Human Rights, tra metà settembre e fine gennaio; il secondo semestre, organizzato presso le università partecipanti al programma tra febbraio e luglio, offre agli studenti corsi specialistici e supervisione al loro progetto di tesi.

Il *Global Campus of Human Rights*, come già avveniva in passato, continuerà a pubblicare annualmente per conto dell'Università di Padova e delle altre Università partner l'avviso di selezione per l'ammissione al programma internazionale congiunto. In aggiunta si occuperà di raccogliere le domande di ammissione degli studenti e i relativi contributi di iscrizione, il cui ammontare è stabilito annualmente dai competenti organi esecutivi.

Si ricorda, infine, che con rep. n. 1394 del 05 febbraio 2024 è stato stipulato l'accordo di collaborazione (Allegato n. 5/1-4) atto a normare i rapporti tra l'Università di Padova e il Consorzio EIUC (ora *Global Campus of Human Rights*), di durata triennale a partire dall'a.a. 2024/2025 e successivamente rinnovabile per un ulteriore triennio: il nuovo testo convenzionale, redatto in continuità con il precedente accordo, ne conferma gli aspetti salienti, fra cui l'impegno del *Global Campus of Human Rights*, che continua a detenere la gestione amministrativa del Master, a corrispondere all'Ateneo il contributo di 150 euro per ciascuno studente regolarmente ammesso all'E.MA ed immatricolato come tale a cura dell'Università di Padova.

Come suggerito dal Nucleo di Valutazione di Ateneo nel parere rilasciato in occasione dell'attivazione del medesimo Master per l'a.a. 2022/2023, il Global Campus of Human Rights ha proseguito l'indagine sulla soddisfazione degli iscritti al Master e sugli esiti occupazionali, anche attraverso specifici quesiti relativi agli effettivi ruoli assunti e alle effettive carriere percorse da parte degli ex-allievi (Allegato n. 6/1-9), consultabile anche al link: <https://forms.cloud.microsoft/Pages/AnalysisPage.aspx?AnalyzerToken=W757yWwINe7bNGXPqan8UUwll1tk3yEo&id=diOk2RYx20qEwS4UOPBIWAOZZ8eNi1BEiK5qZkzIB9hUNjMyS01SOU1SNVA2SEXTMUhIQU5GMzNXOC4u>

L'indagine è stata condotta in forma anonima tra gli ex-allievi diplomati nell'a.a. 2023/2024: su 90 studenti il questionario è stato completato da 52 candidati.

L'indagine costituisce per l'Ateneo uno strumento di valutazione del corso e rappresenta una garanzia di qualità per i futuri corsisti.

Per quanto concerne, in particolare, gli esiti occupazionali, il 51% degli intervistati è attualmente impiegato in una attività lavorativa correlata agli studi intrapresi. Sempre il 50% degli intervistati, in aggiunta, ha affermato che il Master è stato di aiuto nella ricerca della posizione lavorativa attualmente occupata. Coloro che, al contrario, erano già impegnati in un'attività lavorativa (17% degli intervistati) hanno confermato un miglioramento della posizione ricoperta in termini di competenze professionali acquisite (6 record), mansioni lavorative (1 record), inserimento al lavoro (6 record) e remunerazione (2 record). Per quanto concerne i ruoli assunti e le effettive carriere percorse da parte degli ex allievi, l'indagine ha messo in evidenza i principali campi di impiego: Organizzazioni governative internazionali (5 record), Organizzazioni non governative (12 record), Servizi sociali (3 record), Istruzione, formazione, ricerca e sviluppo (4 record), Pubblica amministrazione (3 record), Consulenza legale, informatica (2 record).

Il 72% degli intervistati ha confermato l'utilizzo di competenze acquisite nel corso del Master nell'ambito della posizione lavorativa attualmente occupata, mentre circa il 73,5% degli intervistati ritiene che le conoscenze acquisite nel corso del Master siano utili allo svolgimento delle attuali mansioni lavorative. La percentuale di coloro che rifarebbero lo stesso Master è pari al 69%.



## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 29 di 104

La Commissione per i Corsi per l'Apprendimento permanente, nella seduta del 6 ottobre 2025, ha valutato positivamente gli esiti dell'indagine condotta dal *Global Campus of Human Rights* e si è impegnata a utilizzare i dati in maniera tempestiva ed efficace per l'analisi e la valutazione ai fini della progettazione delle future edizioni del Master Europeo in Diritti Umani e Democratizzazione - E.MA, *European Master's Degree in Human Rights and Democratisation* – E.MA, garantendo così il mantenimento della qualità della didattica e l'efficacia del Master stesso.

Con decreto del Presidente del Centro di Ateneo per i Diritti Umani in data 22 settembre 2025 (Allegato n. 7/1-1) e con verbale del Consiglio di Dipartimento di Scienze Politiche, Giuridiche e Studi Internazionali – SPGI in data 23 settembre 2025 (Allegato n. 8/1- 7), è stato approvato il rinnovo del Master di I livello in “*European Master's in Human Rights and Democratization E.MA*” per l'a.a. 2026/2027.

La Commissione per i Corsi per l'Apprendimento permanente nella seduta del 6 ottobre 2025 si è espressa favorevolmente e, infine, il Nucleo di Valutazione ha espresso parere positivo nella seduta del 28 ottobre u.s. (Allegato n. 9/1-4).

### Il Consiglio di Amministrazione

- Visto l'art. 3, commi 9 e 10 del D.M. 270 del 22 ottobre 2004;
- Richiamato il Regolamento di Ateneo per i Master universitari, i Corsi di Perfezionamento e i Corsi di Alta Formazione;
- Acquisito il decreto del Presidente del Consiglio Direttivo del Centro di Ateneo per i Diritti umani e l'estratto della delibera del Consiglio di Dipartimento di Scienze Politiche, Giuridiche e Studi Internazionali – SPGI con i quali è stato approvato il rinnovo del Master di I livello in “*European Master's in Human Rights and Democratization E.MA*” per l'a.a. 2026/2027 rispettivamente del 22 e del 23 settembre 2025;
- Recepito il parere favorevole della Commissione per i Corsi per l'Apprendimento permanente nella seduta telematica del 6 ottobre u.s.;
- Acquisito il parere favorevole del Nucleo di Valutazione nella seduta del 28 ottobre u.s.;
- Preso atto dell'andamento delle iscrizioni riferito alle ultime tre edizioni disponibili e degli introiti a favore dell'Ateneo di Padova (Allegato n. 10/1-1);
- Recepito il parere favorevole espresso dal Senato Accademico nella seduta del 4 novembre 2025;
- Ritenuto opportuno rinnovare il Master di I livello in “*European Master's in Human Rights and Democratization E.MA*” per l'a.a. 2026/2027;

### Delibera

1. di approvare il rinnovo del Master di I livello in “*European Master's in Human Rights and Democratization E.MA*” per l'a.a. 2026/2027.

OGGETTO: Fondazione di Partecipazione “DARE - Digital Lifelong Prevention” – Modifiche statutarie			
N. o.d.g.: 08/01	Rep. n. 311/2025	Prot. n. 246288/2025	UOR: AREA AFFARI GENERALI E LEGALI - AAGL / UFFICIO AFFARI GENERALI

Responsabile del procedimento: Erika Mancuso

Dirigente: Maria Rosaria Falconetti



## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 30 di 104

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X				Dott. Ruggero Aricò	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X				Dott. Leopoldo Destro				X
Prof.ssa Stefania Bruschi	X				Dott.ssa Marina Manna	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X				Sig.ra Giada Aureli				X
Prof.ssa Giovanna Michelon	X				Sig. Antonello Luiso				X
Prof. Pietro Ruggieri	X								

**Legenda:** (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola alla Dott.ssa Maria Rosaria Falconetti, Dirigente dell'Area Affari generali e legali, la quale ricorda che, con delibera del Consiglio di Amministrazione rep. n. 325 del 22 novembre 2022, è stata ratificata l'adesione dell'Ateneo, in qualità di Fondatore, alla Fondazione di Partecipazione denominata "DARE - Digital Lifelong Prevention".

Come previsto dallo Statuto vigente (la Fondazione opera in qualità di *Hub* per la gestione dell'iniziativa "DARE - *Digital Lifelong Prevention*", finanziata dal Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR) nell'ambito degli investimenti complementari al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza e si propone, come finalità, la ricerca innovativa in materia di tecnologie abilitanti in ambito socio-sanitario al fine di migliorare i percorsi di prevenzione, diagnosi, cura e riabilitazione, adottando un approccio multi-progetto e una visione *One Health e Planetary Health*.

Con nota prot. n. 223915 del 17 ottobre 2025 la Fondazione ha convocato l'Assemblea straordinaria e ordinaria dei Fondatori in data 18 novembre 2025, indicando, quale punto all'ordine del giorno della parte straordinaria, la proposta di modifica dello Statuto della Fondazione, con l'abrogazione dell'art. 2, comma 6 e il conseguente adeguamento dell'art. 5, alla luce del Decreto Ministeriale n. 398 del 19 maggio 2025.

Come precisato dal Presidente del Consiglio di Amministrazione della Fondazione, Prof. Lorenzo Chiari, il D.M. n. 398/2025 sopra richiamato ha introdotto nuovi KPI (Indicatori chiave di prestazione) a cui la Fondazione deve conformarsi per mantenere l'ammissibilità al finanziamento per gli anni 2027 e 2028. Tra questi, il KPI c.1 prevede l'obbligo per l'ente di dimostrare la capacità di attrarre nuovi soci Fondatori, così da ampliare la base sociale e rafforzare l'impatto istituzionale e la sostenibilità delle attività. L'attuale Statuto limita invece l'ingresso di nuovi affiliati fino al termine dell'Iniziativa, consentendolo solo in caso di operazioni straordinarie (fusioni, scissioni, incorporazioni).

Si rende, pertanto necessaria una modifica statutaria che consenta l'ingresso di nuovi Fondatori durante il periodo in corso, nel rispetto delle finalità statutarie, dell'equilibrio di governance e delle normative PNRR/PNC.

Il Prof. Chiari ritiene che tale variazione, non solo assicuri la conformità ai requisiti di legge, ma rappresenti anche un'opportunità per ampliare la comunità istituzionale della Fondazione, attrarre nuove risorse e competenze, rafforzare l'impatto sociale e la sostenibilità a lungo termine (Allegato 1/1-3).

Le principali modifiche proposte, meglio evidenziate nel quadro sinottico (Allegato n. 2/1-3) riguardano nel dettaglio i seguenti articoli:

- Art. 2 – Obiettivi e attività istituzionali: viene abrogato il comma 6, il quale prevede che fino al termine del periodo di durata dell'iniziativa, le variazioni soggettive dei Membri della Fondazione sono consentite solo nelle ipotesi di operazioni strutturali straordinarie dei soggetti Fondatori indicati nel Partenariato stesso, quali fusioni, scissioni e/o incorporazioni; detta norma si applica anche in relazione ad ammissione e recesso dei membri. Il comma 6 prosegue poi nel prevedere che al termine della durata del programma potranno partecipare alla Fondazione università, centri di ricerca, agenzie e imprese nazionali e internazionali, sia pubbliche che private, che ne condividano le finalità e che operino nell'ambito delle attività della stessa a livello nazionale e/o internazionale;



## Verbale n. 12/2025

### Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 31 di 104

- Art. 5 – Fondatori: vengono eliminate dal primo e dall'ultimo comma i rinvii all'art. 2, comma 6, di cui ora si propone l'abrogazione.

#### Il Consiglio di Amministrazione

- Preso atto che la Fondazione di Partecipazione denominata "DARE - *Digital Lifelong Prevention*", con nota prot. n. 223915 del 17 ottobre 2025, ha trasmesso all'Ateneo le proposte di modifica dello Statuto;
- Visto lo Statuto vigente della Fondazione;
- Visto il D.M. n. 398 del 19 maggio 2025;
- Preso atto delle motivazioni a fondamento delle proposte di modifica statutaria in parola (Allegato 1);
- Considerato che tali modifiche dovranno essere approvate dall'Assemblea dei Fondatori in data 18 novembre 2025;
- Ritenuto opportuno approvare le modifiche statutarie proposte, così come evidenziate nel prospetto sinottico (Allegato 2);

#### Delibera

1. di approvare le proposte di modifica allo Statuto della Fondazione di Partecipazione denominata "DARE - *Digital Lifelong Prevention*", così come evidenziate nel prospetto sinottico di cui all'Allegato 2, che costituisce parte integrante e sostanziale della presente delibera;
2. di conferire mandato alla Rettrice di accettare eventuali ulteriori modifiche non sostanziali allo Statuto della Fondazione che si rendessero necessarie.

<b>OGGETTO: Fondazione di partecipazione "Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile" (MOST) e Fondazione di partecipazione "RESearch and innovation on future Telecommunications systems and networks, to make Italy more smART" (RESTART) – Prosecuzione della partecipazione</b>			
N. o.d.g.: <b>08/02</b>	Rep. n. <b>312/2025</b>	Prot. n. <b>246289/2025</b>	UOR: <b>AREA AFFARI GENERALI E LEGALI - AAGL / UFFICIO AFFARI GENERALI</b>

Responsabile del procedimento: Erika Mancuso

Dirigente: Maria Rosaria Falconetti

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli				X
Sig. Antonello Luiso				X

**Legenda:** (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola alla Dott.ssa Maria Rosaria Falconetti, Dirigente dell'Area Affari generali e legali, la quale ricorda che, con delibere del Consiglio di Amministrazione rep. n. 149 del 14 giugno 2022 e rep. n. 293 del 25 ottobre 2022, sono stati ratificati i Decreti rettorali





## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 32 di 104

rep. n. 2301 del 3 giugno 2022 e rep. n. 3682 del 13 settembre 2022 che, per ragioni di necessità ed urgenza, autorizzavano la partecipazione dell'Ateneo alle costituite Fondazioni di partecipazione denominate rispettivamente "Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile" (MOST) e "RESearch and innovation on future Telecommunications systems and networks, to make Italy more smART" (RESTART) con contestuale approvazione dei relativi Statuti e successiva approvazione delle modifiche intervenute nel corso del tempo.

Per quanto attiene alla Fondazione "Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile" (MOST), essa è soggetto attuatore (*Hub*) per la realizzazione del Programma di Ricerca di cui al Decreto direttoriale del Ministero dell'Università e della Ricerca n. 3138 del 16 dicembre 2021 e ss.mm.ii., concernente l'Avviso pubblico per la presentazione di proposte di intervento per il potenziamento di strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali" di R&S su alcune *Key Enabling Technologies* da finanziare nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 Componente 2 Investimento 1.4 finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU, e con specifico riferimento alla tematica "Mobilità sostenibile".

In sede di adesione è stato autorizzato il versamento a favore della Fondazione in oggetto di una quota iniziale e di un contributo annuale pari a 100.000 euro da corrispondere per tutta la durata del progetto di ricerca e fatte salve eventuali proroghe, comunque non oltre l'anno 2026.

In vista dell'imminente scadenza del suddetto Programma di Ricerca, con nota del 28 maggio 2025 la Fondazione ha richiesto la trasmissione della manifestazione di interesse dell'Ateneo ad aderire alla stessa per il quadriennio 2026-2029.

Ai sensi dell'art. 5 lettera (B) dello Statuto della Fondazione, *"Il contributo corrisposto in sede di adesione e poi annualmente dagli Enti Fondatori vigilati MUR ammonta ad euro 100.000 (centomila) annui per il Periodo di Durata del Programma, salvo diverso impegno. Ogni successiva variazione dovrà essere determinata dal Consiglio di Amministrazione tenendo conto che il relativo ammontare deve rimanere pari ad un quarto del contributo degli Enti Fondatori Privati. Il contributo corrisposto in sede di adesione e poi annualmente dagli Enti Fondatori Privati ammonta ad euro 400.000 (quattrocentomila) annui per il Periodo di Durata del Programma, salvo diverso impegno"*.

Ai sensi della successiva lettera (D) dello stesso art. 5: *"al termine del Periodo di durata del Programma, la misura del contributo dovuto annualmente dai Membri della Fondazione è determinata, in misura distinta per le diverse categorie, dal Consiglio di Amministrazione"*.

Alla luce di quanto sopra i Dipartimenti di: Ingegneria dell'Informazione - DEI, Ingegneria industriale - DII, Tecnica e Gestione dei sistemi industriali - DTG, Ingegneria civile, edile e ambientale - ICEA, Fisica e Astronomia "Galileo Galilei" - DFA, Scienze chimiche - DiSC, Psicologia generale - DPG e Matematica "Tullio Levi-Civita" - DM hanno deliberato in merito alla prosecuzione della partecipazione alla Fondazione "Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile" (MOST) per il quadriennio 2026-2029 stabilendo altresì il versamento della quota di partecipazione annuale che verrà determinata dal Consiglio di Amministrazione della Fondazione "Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile" (MOST) ai sensi dell'art. 5 lettera (D) dello Statuto della Fondazione, nel limite massimo di 100.000 euro, secondo quanto indicato nei rispettivi decreti (Allegato n. 1/1-24) come di seguito:

1. le quote ordinarie dovute per l'anno 2026 ai fini della partecipazione alla Fondazione, rientrando tra i costi generali di amministrazione e gestione, continuano a trovare copertura sulle economie di gestione dell'Amministrazione Centrale (un terzo del totale), in ottemperanza alla delibera rep. n. 90 del 21 aprile 2022 del Consiglio di Amministrazione di Ateneo – la quale, al punto 4, prevede che un terzo delle "economie di gestione di ogni progetto finanziato dal PNRR" sia destinato al "sostegno dei costi generali di amministrazione e gestione sostenuti dall'Ateneo attraverso il proprio bilancio e le attività di supporto degli uffici dell'Amministrazione centrale" – e alle Linee guida per la gestione dei Progetti PNRR;



## Verbale n. 12/2025

### Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 33 di 104

2. eventuali contributi straordinari richiesti dalla Fondazione per l'anno 2026 continuino a trovare copertura sulle economie di gestione del relativo Progetto a monte della ripartizione delle economie tra Amministrazione Centrale e Dipartimenti (rispettivamente, un terzo e due terzi) o, in assenza di economie, siano posti a carico dei Dipartimenti che partecipano come *Spoke*, in ottemperanza alla delibera rep. n. 276 del 24 settembre 2024 del Consiglio di Amministrazione di Ateneo;
3. ogni onere e spesa derivanti dalla partecipazione per il triennio 2027-2029 siano a carico dei Dipartimenti partecipanti secondo la ripartizione dagli stessi concordata e riportata nella seguente tabella, ferma restando la possibilità di modificarla in futuro previo accordo tra tutti i Dipartimenti:

DEI	23,179 %
DII	23,179 %
DTG	23,179 %
DICEA	11,589 %
DFA	6,623 %
DM	2,318 %
DiSC	6,623 %
DPG	3,311 %

Per quanto attiene alla Fondazione "RESearch and innovation on future Telecommunications systems and networks, to make Italy more smART" (RESTART), essa opera in qualità di soggetto attuatore (*Hub*) per il coordinamento e la gestione del "Partenariato esteso" previsto dal Bando MUR n. 341 del 15 marzo 2022 nel quadro di attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza. In particolare, la Fondazione si propone, limitatamente all'attuazione delle finalità previste nel campo di intervento del Partenariato esteso "Telecomunicazioni del futuro", di svolgere attività integrative a quelle dei promotori e dei partecipanti aventi natura di Enti pubblici di ricerca o Università, promuovendo e coordinando ricerche sia fondamentali sia applicative in tutti gli ambiti delle telecomunicazioni, dell'elettromagnetismo e in tutte quelle aree i cui progressi possono essere ad esse sinergici.

In sede di adesione è stato autorizzato il versamento a favore della Fondazione in oggetto di una quota in sede di adesione da destinare al Fondo di Dotazione pari a 10.000 euro e al Fondo di Gestione pari a 20.000 euro e poi, annualmente, pari a 30.000 euro da corrispondere per tutta la durata del progetto di ricerca e fatte salve eventuali proroghe.

Con nota prot. n. 223201 del 16 ottobre 2025, la Fondazione ha comunicato che lo scorso 24 settembre è stato presentato per la prima volta il Piano industriale al Comitato di Indirizzo (Allegato n. 2/1-15), specificando che l'organo in questione verrà riconvocato entro la fine del corrente anno al fine di verificare le intenzioni dei partecipanti in merito alla permanenza nella compagine o, in alternativa, all'esercizio del diritto di recesso, quantificando altresì in 5.000 euro le quote di partecipazione annuali richieste alle Università partecipanti per il triennio 2026-2028. A tal fine, con delibera rep. n. 9 del 14 ottobre 2025, il Consiglio di Amministrazione della Fondazione ha deliberato di derogare, in via transitoria, all'applicazione del termine del 30 settembre stabilito dall'art. 11 dello Statuto, acconsentendo che le comunicazioni di recesso pervenute entro il 30 novembre 2025 producano effetti a partire dal 1° gennaio 2026 (Allegato n. 3/1-3).

Ai sensi dell'ultimo comma dell'art. 9 dello Statuto della Fondazione, "*al termine del Progetto previsto dal Bando MUR n. 341 del 15/03/2022 e comunque dal 1/1/2026, al fine di perseguire le sue*



## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 34 di 104

*finalità, ai Membri della Fondazione potrà essere richiesto il versamento di contributi in denaro, determinati in ragione della natura del Membro della Fondazione (Promotore o Partecipante), non superiori nell'importo alle somme indicate all'articolo 9, comma 2, e sulla base di una pianificazione pluriennale, che delinea le attività, i progetti specifici, i possibili finanziamenti privati e pubblici, i ritorni economici per la Fondazione e la relativa tempistica, eventuali altri enti e imprese da invitare a far parte della Fondazione, gli obiettivi da raggiungere nell'arco temporale della pianificazione, predisposta e rivista annualmente dal Consiglio di Amministrazione, anche nell'ambito della documentazione di cui all'art. 15, comma 2 di propria competenza, previo parere preventivo, obbligatorio e vincolante del Comitato di Indirizzo, espresso con la maggioranza favorevole dei 2/3 dei propri componenti. Per esercitare il voto, i delegati di ciascuno dei Membri della Fondazione dovranno presentare al Comitato di Indirizzo copia dell'approvazione assunta dal proprio Ente di appartenenza. L'iter di tale pianificazione dovrà contemplare la possibilità per ciascun membro promotore di modificare il proprio status in membro partecipante con conseguente differenziazione del contributo previsto nonché la possibilità per ciascun membro di recedere dalla Fondazione ai sensi dell'art.11, senza che sorga in capo al membro recedente alcun obbligo di versamento del contributo eventualmente previsto nella pianificazione. Tali contributi deliberati verranno imputati sempre a fondo disponibile di gestione".*

In vista della convocazione della prossima seduta del Comitato d'Indirizzo della Fondazione, che si terrà in data 2 dicembre 2025 e che vede tra i punti all'ordine del giorno l'approvazione del budget per il triennio 2026-2028, il Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione – DEI, con decreto d'urgenza del Direttore rep. n. 352 del 4 novembre 2025 (Allegato n. 4/1-3), ha approvato la prosecuzione della partecipazione alla Fondazione RESTART stabilendo altresì che:

4. le quote ordinarie dovute per l'anno 2026 ai fini della partecipazione alla Fondazione, rientrando tra i costi generali di amministrazione e gestione, continuino a trovare copertura sulle economie di gestione dell'Amministrazione Centrale (un terzo del totale), in ottemperanza alla delibera rep. n. 90 del 21 aprile 2022 del Consiglio di Amministrazione di Ateneo – la quale, al punto 4, prevede che un terzo delle "economie di gestione di ogni progetto finanziato dal PNRR" sia destinato al "sostegno dei costi generali di amministrazione e gestione sostenuti dall'Ateneo attraverso il proprio bilancio e le attività di supporto degli uffici dell'Amministrazione centrale" – e alle Linee guida per la gestione dei Progetti PNRR;
5. eventuali contributi straordinari richiesti dalla Fondazione per l'anno 2026 continuino a trovare copertura sulle economie di gestione del relativo Progetto a monte della ripartizione delle economie tra Amministrazione Centrale e Dipartimenti (rispettivamente, un terzo e due terzi) o, in assenza di economie, siano posti a carico dei Dipartimenti che partecipano come *Spoke*, in ottemperanza alla delibera rep. n. 276 del 25 settembre 2024 del Consiglio di Amministrazione di Ateneo;
6. ogni onere e spesa derivanti dalla partecipazione a partire dall'anno 2027 siano a carico del Dipartimento stesso.

Si propone pertanto di approvare la prosecuzione della partecipazione dell'Ateneo alla Fondazione "Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile" (MOST) per il quadriennio 2026-2029 e la prosecuzione della partecipazione dell'Ateneo alla Fondazione "RESearch and innovation on future Telecommunications systems and networks, to make Italy more smART" (RESTART), secondo quanto proposto dai rispettivi Dipartimenti coinvolti.

### Il Consiglio di Amministrazione

- Richiamato l'art. 65 dello Statuto di Ateneo;



## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 35 di 104

- Preso atto che la Fondazione "Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile" (MOST), con nota del 28 maggio 2025, ha richiesto la trasmissione della manifestazione di interesse dell'Ateneo ad aderire alla stessa per il quadriennio 2026–2029;
- Visti i rispettivi decreti d'urgenza del Direttore del Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione – DEI, del Dipartimento di Ingegneria industriale – DII, del Dipartimento di Tecnica e Gestione dei sistemi industriali – DTG, del Dipartimento di Ingegneria civile, edile e ambientale – ICEA, del Dipartimento di Fisica e Astronomia "Galileo Galilei" – DFA, del Dipartimento di Scienze chimiche – DiSC, del Dipartimento di Psicologia generale – DPG e del Dipartimento di Matematica "Tullio Levi-Civita" – DM in merito alla prosecuzione della partecipazione alla Fondazione "Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile" (MOST) per il quadriennio 2026-2029 (Allegato 1);
- Preso atto che la Fondazione di partecipazione "RESearch and innovation on future Telecommunications systems and networks, to make Italy more smart" (RESTART), con nota prot. n. 223201 del 16 ottobre 2025, ha comunicato che lo scorso 24 settembre è stato presentato per la prima volta il Piano Industriale al Comitato di Indirizzo (Allegato 2), specificando che l'organo in questione verrà riconvocato entro la fine del corrente anno al fine di verificare le intenzioni dei partecipanti in merito alla permanenza nella compagine o, in alternativa, all'esercizio del diritto di recesso;
- Preso atto che il Consiglio di Amministrazione della Fondazione RESTART ha deliberato di derogare, in via transitoria, all'applicazione del termine del 30 settembre stabilito dall'art. 11 dello Statuto, acconsentendo che le comunicazioni di recesso pervenute entro il 30 novembre 2025 producano effetti a partire dal 1° gennaio 2026 (Allegato 3);
- Visto il Decreto d'urgenza del Direttore del Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione – DEI rep. n. 352 del 4 novembre 2025 in merito alla prosecuzione della partecipazione alla Fondazione RESTART (Allegato 4);
- Ritenuto opportuno approvare la prosecuzione della partecipazione dell'Ateneo alla Fondazione "Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile" (MOST) per il quadriennio 2026-2029 e la prosecuzione della partecipazione dell'Ateneo alla Fondazione "RESearch and innovation on future Telecommunications systems and networks, to make Italy more smART" (RESTART);

### Delibera

1. di approvare, su proposta del Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione – DEI, del Dipartimento di Ingegneria industriale – DII, del Dipartimento di Tecnica e Gestione dei sistemi industriali – DTG, del Dipartimento di Ingegneria civile, edile e ambientale – ICEA, del Dipartimento di Fisica e Astronomia "Galileo Galilei" – DFA, del Dipartimento di Scienze chimiche – DiSC, del Dipartimento di Psicologia generale – DPG e del Dipartimento di Matematica "Tullio Levi-Civita" – DM, la prosecuzione della partecipazione dell'Ateneo alla Fondazione "Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile" (MOST) per il quadriennio 2026-2029;
2. di approvare, su proposta del Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione – DEI, la prosecuzione della partecipazione dell'Ateneo alla Fondazione di partecipazione "RESearch and innovation on future Telecommunications systems and networks, to make Italy more smart" (RESTART);
3. di stabilire che le quote ordinarie dovute per l'anno 2026 ai fini della partecipazione alle suddette Fondazioni, pari ad un massimo di 100.000 euro per la Fondazione "Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile" (MOST) e a 5.000 euro per la Fondazione di partecipazione "RESearch and innovation on future Telecommunications systems and networks, to make Italy more smart" (RESTART), rientrando tra i costi generali di amministrazione e

## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 36 di 104

gestione, continuino a trovare copertura sulle economie di gestione dell'Amministrazione Centrale (un terzo del totale), in ottemperanza alla delibera rep. n. 90 del 21 aprile 2022 del Consiglio di Amministrazione di Ateneo e alle Linee guida per la gestione dei Progetti PNRR, da far gravare sul conto A.30.10.20.90.20.50 – Quote associative e contributi consortili, a valere sulle economie dei progetti PNRR dell'Amministrazione Centrale;

4. di stabilire che eventuali contributi straordinari richiesti dalle suddette Fondazioni per l'anno 2026 continuino a trovare copertura sulle economie di gestione del relativo Progetto a monte della ripartizione delle economie tra Amministrazione Centrale e Dipartimenti (rispettivamente un terzo e due terzi) da far gravare sul conto A.30.10.20.90.20.50 - Quote associative e contributi consortili a valere sul progetto AC\_PNRR\_CONTRIBUTI\_STRAORDINARI o, in assenza di economie, siano posti a carico dei Dipartimenti che partecipano come *Spoke*, in ottemperanza alla delibera rep. n. 276 del 25 settembre 2024 del Consiglio di Amministrazione di Ateneo;
5. di stabilire che ogni onere e spesa derivanti dalla partecipazione alla Fondazione "Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile" (MOST) a partire dall'anno 2027 siano a carico dei Dipartimenti di Ingegneria dell'Informazione – DEI, di Ingegneria industriale – DII, del Dipartimento di Tecnica e Gestione dei Sistemi industriali – DTG, di Ingegneria civile, edile e ambientale – ICEA, di Fisica e Astronomia "Galileo Galilei" – DFA, di Scienze chimiche – DiSC, di Psicologia generale – DPG e di Matematica "Tullio Levi-Civita" – DM secondo la ripartizione dagli stessi concordata e riportata nella seguente tabella, ferma restando la possibilità di modificarla in futuro previo accordo tra tutti i Dipartimenti:

DEI	23,179 %
DII	23,179 %
DTG	23,179 %
DICEA	11,589 %
DFA	6,623 %
DM	2,318 %
DiSC	6,623 %
DPG	3,311 %

6. di autorizzare il versamento della quota di partecipazione annuale che verrà determinata dal Consiglio di Amministrazione della Fondazione "Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile" (MOST) ai sensi dell'art. 5 lettera (D) dello Statuto della Fondazione, nel limite massimo di 100.000 euro;
7. di autorizzare il versamento della quota di partecipazione annuale per il triennio 2026-2028 pari a 5.000 euro da corrispondere alla Fondazione di partecipazione "RESearch and innovation on future Telecommunications systems and networks, to make Italy more smart" (RESTART);
8. di autorizzare il versamento della quota di partecipazione annuale che verrà determinata ai sensi dell'art. 9, comma 3, del relativo Statuto dal Consiglio di Amministrazione della Fondazione di partecipazione "RESearch and innovation on future Telecommunications systems and networks, to make Italy more smart" (RESTART) a partire dall'anno 2029 nel limite massimo di 30.000 euro;
9. di stabilire che ogni onere e spesa derivante dalla partecipazione alla Fondazione di partecipazione "RESearch and innovation on future Telecommunications systems and net-



## Verbale n. 12/2025

### Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 37 di 104

works, to make Italy more smart" (RESTART) a partire dall'anno 2027 sia a carico del Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione – DEI;

10. di conferire mandato alla Rettrice di compiere tutti gli eventuali atti conseguenti che si dovessero rendere necessari al fine di dare esecuzione al presente provvedimento.

<b>OGGETTO: Revisione periodica in adempimento dell'art. 20 del d.lgs. 175/2016, "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" – Partecipazioni relative all'anno 2024</b>			
N. o.d.g.: <b>08/03</b>	Rep. n. <b>313/2025</b>	Prot. n. <b>246290/2025</b>	UOR: <b>AREA AFFARI GENERALI E LEGALI - AAGL / UFFICIO AFFARI GENERALI</b>

Responsabile del procedimento: Erika Mancuso

Dirigente: Maria Rosaria Falconetti

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelon	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli				X
Sig. Antonello Luiso				X

**Legenda:** (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola alla Dott.ssa Maria Rosaria Falconetti, Dirigente dell'Area Affari generali e legali, la quale ricorda che il d.lgs. n. 175/2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica - TUSP) ha previsto, a decorrere dal 2018, una procedura di razionalizzazione periodica avendo quale riferimento l'assetto complessivo delle società partecipate alla fine di ciascun esercizio. L'articolo 20 del TUSP prevede, infatti, che le amministrazioni pubbliche effettuino annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo un piano di riassetto, ove necessario, per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione. I piani di razionalizzazione, corredati di un'apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione, sono adottati ove le amministrazioni pubbliche rilevino particolari criticità così come evidenziate nel citato articolo 20.

In ottemperanza dunque al disposto dell'art. 20 del TUSP, è stata redatta una relazione dettagliata avente ad oggetto l'analisi dell'assetto complessivo delle partecipazioni detenute dall'Università al 31 dicembre 2024 (Allegato n. 1/1-122) in conformità agli "Indirizzi per gli adempimenti relativi alla Revisione e al Censimento delle partecipazioni pubbliche" adottati dal Ministero dell'Economia e delle Finanze - MEF.

La relazione predetta è stata stilata sulla base di appositi resoconti tecnici ove prodotti dalle Società interessate su espressa richiesta dell'Ateneo, dei bilanci approvati relativi all'esercizio 2024, delle visure CCIAA nonché sulla base di apposite schede, ove pervenute, debitamente compilate dagli enti medesimi in conformità del modello messo a disposizione dal MEF ai fini della revisione periodica in oggetto.

Al 31 dicembre 2024 l'Ateneo deteneva le seguenti partecipazioni dirette e indirette:



## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 38 di 104

<b>PARTECIPAZIONI DIRETTE</b>	
STRESS Scarl	1,86%
Parco Scientifico e Tecnologico Galileo Scpa	0,001%
Veneto Nanotech Scarl in liquidazione	0,01%
SMACT Scpa	7,60%
NBFC Scarl	5%
AGE-IT Scarl	4,55%
SPACE IT UP Scarl	3,03%
SOCIETA' COOPERATIVA AGRICOLA PIOVESE A RESPONSABILITA' LIMITATA	Dato non acquisibile da visura camerale e che la società, nonostante richiesto, non ha al momento fornito
NEOS Srl	5%
<b>PARTECIPAZIONE INDIRETTA PER IL TRAMITE DI ENTE CONTROLLATO</b>	
Le Village By CA Triveneto Srl	4%

Nello specifico:

### 1. STRESS S.c.a.r.l.

La società STRESS persegue lo scopo di creare e sviluppare nella regione Campania un distretto tecnologico nel settore dell'ambiente costruito.

L'anno 2024 è stato caratterizzato dall'avvio dei bandi a cascata a valere sulle misure di innovazione degli Ecosistemi e dei Partenariati estesi promossi dal MUR nell'ambito delle iniziative PNRR, dal pieno regime delle nuove linee di ricerca e innovazione europee del programma *Horizon Europe*, nonché da un consolidato rapporto di collaborazione tra la società Stress e le proprie partecipate e *start-up/spin-off*.

Per quanto concerne le attività di Ricerca e Sviluppo, queste sono state indirizzate alla realizzazione di piattaforme di *digital twin* e strumenti di intelligenza artificiale in grado di supportare il processo di manutenzione e gestione di edifici, infrastrutture e città. In tal senso, le attività si sono concentrate per rafforzare le soluzioni digitali offerte dalle piattaforme GRISIS, per la gestione dei rischi ed il monitoraggio delle infrastrutture a scala territoriale e dell'applicativo MUST, per la gestione e manutenzione degli asset urbani, che rappresentano due progetti *flagship* della società in grado di offrire soluzioni sul mercato dei servizi tecnici, nonché soluzioni su cui incentrare azioni di innovazione nell'ambito dei programmi co-finanziati.

Ulteriore attività in tale ambito è quella legata alle tecnologie dell'idrogeno per favorire la decarbonizzazione dell'ambiente costruito. In particolare, le attività si sono concentrate sullo sviluppo di soluzioni per l'integrazione di tecnologie dell'idrogeno nell'edificio NZEB realizzato presso l'Università degli Studi del Sannio e in collaborazione con l'Università del Molise.

Tra le iniziative parzialmente finanziate a livello europeo, sono proseguite quelle del progetto DIHCUBE, il quale è coordinato da ANCE Nazionale e prevede anche la partecipazione dell'Università di Napoli Federico II. STRESS, con il ruolo di account manager per il Mezzogiorno, ha avviato l'erogazione di servizi di formazione e di *"testing before investing"* alle pmi della filiera delle costruzioni. A valle della sottoscrizione del *Grant Agreement* europeo nel 2024, è stato formalizzato un *Amendment* che dettaglia e separa le attività direttamente finanziate dalla UE da quelle erogate dal MIMIT.





## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 39 di 104

Tra i progetti completamente finanziati a livello Europeo, sono proseguite le attività dei progetti in corso:

- a valere sul programma *Horizon 2020* e sua appendice connessa al *Green Deal*: METABUILDING LABS, TREEADS e FONTSH1P;
- a valere sul programma *Horizon Europe*: MULTICARE e CALECHE;
- a valere sul programma *Innovation Investments*: HYMANTOVALLEY.

Nel corso del 2024, STRESS ha acquisito nuovi progetti in ambito nazionale a valere sui Bandi a Cascata 1 e 2 promossi dal Consorzio INEST, di cui i primi due già avviati.

1) progetto SEPIVERSO finanziato a valere sul Bando 1 "*Spoke 6: Tourism, culture and creative industries*" realizzato in partenariato con l'Università degli Studi del Molise e con il Parco Archeologico di Sepino in qualità di End User;

2) progetto G-IDA 2.0 finanziato a valere sul Bando2 "*Spoke 9: Models, Methods, Computing Technologies for Digital Twin*" realizzato in partenariato con l'Università degli Studi di Napoli Federico II;

3) progetto ABTG PRO finanziato a valere sul Bando2 "*Spoke 4: City, Architecture, Sustainable design*" realizzato in partenariato con Brancaccio Costruzione Spa e l'Università degli Studi di Napoli Federico II;

4) progetto MAGA finanziato a valere sul Bando2 "*Spoke 6: Tourism, culture and creative industries*" realizzato in partenariato ETT Spa e l'Università degli Studi di Napoli Federico II.

Per quanto concerne i servizi, il 2024 ha segnato la continuità nella diversificazione delle attività aziendali con lo sviluppo dell'attività di servizi sia legati a progetti di ricerca e sviluppo che ad attività tecniche anche svolte in partnership con le società partecipate e gli *spin-off*.

In tali attività sono inclusi:

- servizi tecnici, di ricerca e di coordinamento progettuale rivolti ai soci coinvolti in alcuni progetti cofinanziati nazionali ed europei;
- servizi per imprese partecipate e *spin-off*, le cui attività sono state prevalentemente svolte in collaborazione con lo *Spin-off* STRESS VALUE Srl;
- servizi di formazione.

Infine, da un punto di vista promozionale, Stress è stata impegnata principalmente nell'ambito dell'idrogeno. In particolare, ha rafforzato la sua partecipazione nell'Associazione H2IT. A livello europeo ha, altresì, proseguito le attività intraprese in ambito ECTP con il Gruppo di lavoro sull'Idrogeno per le costruzioni, che ha portato all'organizzazione di una specifica sessione nella ECTP "ECTP @ 20. *Two decades shaping a smart and green built environment*". Sono inoltre proseguite le attività nell'ambito degli *Steering Committee Built Environment Decarbonization, Heritage and Regeneration e Materials & Sustainability*.

La partecipazione alla Società è ritenuta necessaria e conforme ai criteri previsti dalla normativa.

### 2. Parco Scientifico e Tecnologico Galileo S.c.p.a.

La Società ha come oggetto sociale la realizzazione delle condizioni per lo sviluppo del Parco scientifico e tecnologico Galileo nel Veneto e, in particolare, nelle province che ospitano le sedi dell'Università di Padova, attraverso la partecipazione di tutti i soggetti interessati alla crescita socio economica del territorio, anche per il tramite dello sviluppo dei rapporti tra università, enti pubblici territoriali, enti di ricerca e imprese, all'offerta di didattica superiore raccordata al mondo della produzione nonché alla creazione di incubatori di imprese e laboratori ad alta tecnologia, di servizi di formazione, informazione e assistenza per l'innovazione, in particolare nelle piccole e medie imprese.

La Società svolge attività di studio e ricerca su innovazione, *design*, *business models*, tecnologia e materiali innovativi. Nel corso dell'esercizio in oggetto sono proseguite le attività di aggiorna-



## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 40 di 104

mento del *database* "Matech" e studio su nuovi materiali nonché le altre attività di ricerca relative al *design* e ai *business models*.

Nel corso del 2024, le iniziative e le operazioni promosse coerentemente alle linee programmatiche di intervento dal Consiglio di amministrazione si sono tradotte in una maggiore visibilità del Parco nel tessuto imprenditoriale locale, nella conferma dei valori della produzione nel suo complesso, nonostante gli assorbenti impegni rivolti al riconoscimento del corso di laurea di primo livello da parte del MUR e della predisposizione a approntamento della prospettiva di unificazione delle sedi di attività.

La partecipazione alla Società è ritenuta necessaria e conforme ai criteri previsti dalla normativa.

### 3. Veneto Nanotech S.c.a.r.l. in liquidazione

Veneto Nanotech S.c.a.r.l. in liquidazione, con sede legale a Padova, è stata costituita in data 31 luglio 2003 dalla Regione Veneto, dalle quattro Università del Veneto, dalla Federazione regionale degli industriali del Veneto, dal Comune di Padova nonché dalle società Cardine Finanziaria S.p.a., Plastal S.p.a. e M.B.N. S.r.l. Scopo sociale della Società era l'istituzione di un'organizzazione comune tra i partecipanti finalizzata al coordinamento, alla promozione e allo svolgimento delle attività di ricerca e sviluppo nel settore delle nanotecnologie, delle nanobioteχνologie e delle attività connesse e funzionali alle applicazioni industriali di tali tecnologie nonché il trasferimento delle conoscenze, nel settore delle nanotecnologie e delle nanobioteχνologie, alle imprese. Vista la situazione patrimoniale di crisi in cui versava la Società, in data 6 luglio 2015, l'Assemblea dei Soci ha preso atto dello stato di liquidazione della Società e ha deliberato di nominare quale liquidatore il Dott. Gabriele Vencato. La Società è poi stata ammessa alla procedura di concordato preventivo con decreto del Tribunale di Padova del 15 gennaio 2016 ed è stato nominato quale Liquidatore giudiziale il Dott. Gaetano Terrin.

Quest'ultimo ha dato corso alla cessione di rami d'azienda, di beni mobili e di alcune delle partecipazioni possedute dalla Società; sono stati incassati parte dei crediti vantati dalla medesima nei confronti dei clienti. Sono stati incassati crediti verso clienti per un importo pari a 142.962,46 euro. Tenuto conto dell'improbabilità di recuperare interamente il credito residuo di 563.352,28 euro nei confronti dell'Associazione CIVEN in liquidazione, è stato sottoscritto in data 22 novembre 2023 l'accordo transattivo per il recupero parziale del credito vantato, con conseguente incasso di una somma pari a 115.504,26 euro.

Per quanto riguarda i crediti per contributi erogati da Enti, sono stati incassati complessivamente 1.262.390,11 euro, mentre, con riferimento all'attività di recupero degli altri crediti e di incasso dei contributi, per un complessivo di 73.336,26 euro, il Liquidatore giudiziale è stato autorizzato dal Tribunale alla rinuncia alla riscossione degli stessi.

Infine, il contenzioso con la Camera di Commercio di Vicenza è stato definito mediante accordo transattivo.

In merito ai riparti, il Liquidatore giudiziale, come già segnalato nelle precedenti relazioni, ha dato avvio a:

- I Piano di Riparto parziale a favore dei dipendenti per 579.654,91 euro e a favore di INPS per le relative surroghe in merito a retribuzioni e T.F.R. per 59.296,86 euro;
- Il Piano di Riparto parziale a favore dei professionisti che hanno predisposto il piano di concordato per complessivi 279.023,94 euro;
- III Piano di Riparto Parziale a favore dei professionisti che hanno svolto l'attività a favore della Società in ordine all'incarico conferito dalla Procedura per complessivi 62.116,12 euro.

Tenuto in considerazione che l'attività liquidatoria si è conclusa, il Liquidatore ha predisposto il Rendiconto finale ex art. 116 L.F., depositato presso la Cancelleria Fallimentare. Tramite posta certificata, di cui al ns. prot. n. 182309 dell'11 settembre 2025, il Liquidatore ha comunicato che il Giudice ha approvato il Rendiconto Finale in sede di udienza tenutasi lo stesso 11 settembre





## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 41 di 104

2025 e che una volta liquidati i compensi degli Organi della Procedura e definito il piano riparto, quest'ultimo sarà depositato presso la Cancelleria Fallimentare. Il Liquidatore dunque auspica la chiusura della procedura di liquidazione entro la fine del 2025.

L'Ateneo intende pertanto monitorare periodicamente lo stato di avanzamento della stessa.

#### 4. SMACT S.c.p.a.

SMACT S.c.p.a. è stata costituita in data 17 dicembre 2018 per diventare il Centro di Competenza Impresa 4.0 atto a favorire la collaborazione tra ricerca e impresa nell'integrazione di tecnologie innovative. La Società è stata fondata da 40 consorziati tra Università, Centri di Ricerca e imprese private e si propone, in particolare, di aiutare le Piccole e Medie Imprese nell'adozione delle nuove tecnologie più appropriate al tessuto produttivo di riferimento: *Social, Mobile, Analytics, Cloud e Internet of Things*.

Le attività della Società si dispiegano in tre ambiti: orientamento delle imprese verso la *digital transformation*, formazione manageriale e tecnica, teoria ed esperienziale per le imprese, gestione di progetti di ricerca e innovazione delle imprese che comprendano attività di trasferimento tecnologico.

Dal 2021 SMACT ha sviluppato lo "*SMACT Innovation Ecosystem*" che ha come scopo quello di coalizzare i Soci fondatori con altri Enti e Imprese con competenze utili alla missione e a cui hanno aderito 25 imprese. Inoltre, la Società, attraverso le *Live Demo SMACT*, si è specializzata da un lato sulle tecnologie a servizio della generazione, trattamento e utilizzo del dato per portare intelligenza in prodotti e processi (AI), dall'altro si è focalizzata sul manifatturiero e sull'*agrifood*, con alcune iniziative anche in ambito moda e navale.

Nel corso del 2024, SMACT ha provveduto all'elaborazione di un'articolata offerta di servizi e ha sviluppato competenze avanzate nell'ambito della promozione e commercializzazione sul mercato. Tale strategia sta consentendo un impiego efficace e proficuo delle risorse provenienti dal MIMIT e dal PNRR, nonché la costituzione di fondamenta solide per garantire la sostenibilità dell'ente nel medio termine.

In particolare i servizi si suddividono nelle seguenti categorie:

- Servizi di Innovazione: la società ha maturato una capacità operativa nell'intermediare i servizi dei partner verso i clienti/beneficiari dei finanziamenti;
- Servizi di Formazione: come descritto nella precedente relazione, è un servizio che consiste nell'affiancamento consulenziale dell'impresa cliente nelle sue necessità di accedere alle competenze. Tale servizio risulta in forte crescita grazie anche al coinvolgimento della capacità formativa dei *partner*.
- *SMACT Innovation Ecosystem*: riguarda la creazione di opportunità di *open innovation* tra *partner* ed ecosistemi esterni. Tale servizio è stato sottoscritto nel 2024 da oltre 60 imprese ed enti.

Per quanto riguarda i progetti finanziati, SMACT ha presentato, anche negli anni precedenti, proposte a bandi di finanza agevolata europei e nazionali, riscuotendo importanti primi successi inclusi due progetti *Horizon Europe*: uno quale partner dedicato alla *dissemination* e l'altro quale capofila e coordinatore. Tale operatività è tuttora in corso di ampliamento e sistematizzazione, in particolare con l'inserimento nel 2024 di consulenti "a successo" per incrementare la capacità di presentare progetti e arrivare a sostenere circa un terzo dei costi operativi su queste fonti.

Come segnalato nelle precedenti relazioni, SMACT ha costituito nell'Assemblea Soci del 3 aprile 2020 il Patrimonio Destinato "*Live Demo Agri-Food*" avente ad oggetto l'orientamento e la formazione alla trasformazione digitale verso le pratiche 'impresa 4.0' nel settore *agri-food* con durata fino al 31 dicembre 2028 e una dotazione iniziale di 2.010.000 euro, di cui:

- 2.000.000 di euro apportati dal socio Camera di Commercio di Padova
- 10.000 euro destinati dalla Società.



## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 42 di 104

Dal piano industriale 2025-2029 emerge che i nuovi investimenti, pur possibili e co-finanziati con il programma di finanziamento MIMIT/PNRR, oltre all'azione sulla Demo di Padova, saranno limitati al completamento delle azioni già avviate, ad un minimo di aggiornamento dei dimostratori e a quei nuovi investimenti che vengono ritenuti altamente strategici. Lo stesso piano industriale, con riferimento alla proiezione del Conto Economico per gli anni 2025-2029, dimostra come la società sia sostanzialmente sostenibile per il prossimo futuro, anche ipotizzando che oltre l'orizzonte dei programmi MIMIT/PNRR rimanga con la sola fornitura dei servizi a mercato.

La partecipazione alla Società è ritenuta necessaria e conforme ai criteri previsti dalla normativa.

### 5. National Biodiversity Future Center S.c.a.r.l.

La Società *National Biodiversity Future Center* S.c.a.r.l. (in seguito, NBFC), con sede legale a Palermo, è stata costituita in data 14 giugno 2022 in seguito alla pubblicazione del decreto direttoriale MUR n. 3138 del 16 dicembre 2021, con il quale è stato emanato l'*Avviso per la Presentazione di Proposte di intervento per il Potenziamento di strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali" di R&S su alcune Key Enabling Technologies da finanziare nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 Componente 2 Investimento 1.4 "Potenziamento strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali di R&S" su alcune Key Enabling Technologies" finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU*, e con specifico riferimento alla Mobilità sostenibile, quale *Key Enabling Technology* ai sensi del secondo comma, dell'art. 1 del DD.

Con decreto rettorale d'urgenza rep. n. 2302 del 3 giugno 2022, successivamente ratificato con delibera rep. n. 149/2022, è stata approvata l'adesione, da parte dell'Ateneo, alla Società Consortile a Responsabilità Limitata denominata "*National Biodiversity Future Center*", in qualità di Ente Fondatore vigilato MUR.

La Società ha scopo consortile, mutualistico e non lucrativo e persegue il fine di intraprendere iniziative idonee allo sviluppo di un Centro Nazionale per la Biodiversità (CN), nel rispetto dei dettami dell'Avviso del Ministero dell'Università e della Ricerca MUR n. 3138 del 16 dicembre 2021, dedicato alla ricerca di frontiera in ambiti tecnologici coerenti con le priorità dell'agenda della ricerca europea sul tema della biodiversità e della sostenibilità ambientale, attraverso la messa a sistema e l'integrazione delle competenze dei soci e il coinvolgimento di soggetti pubblici e privati altamente qualificati che svolgono attività di ricerca ed innovazione.

Considerato che la costituzione della Società è avvenuta in data 14 giugno 2022 e che l'attività d'impresa è stata avviata il 1° novembre 2022, l'analisi triennale e quinquennale dei parametri enucleati all'art. 20, comma 2, lett. d) ed e), del TUSP risulta dunque limitata.

NBFC si concentra sull'area del Mediterraneo, considerato *hotspot* di biodiversità, per affrontare le sfide globali legate ai seguenti aspetti:

- conoscenza e tutela della biodiversità italiana;
- monitoraggio delle diverse specie, incluse quelle rare, a rischio di estinzione e le specie esotiche infestanti;
- sviluppo di strategie appropriate di "*Restoration Ecology*" anche con la finalità di raggiungere gli obiettivi della *Nature Restoration Law*;
- valorizzazione della biodiversità attraverso azioni di innovazione che producano valore economico, ambientale e sociale.

Mediante ricerche finalizzate e adozione di nuove tecnologie, NBFC fornisce agli enti di intervento e alle amministrazioni territoriali le basi scientifiche per l'istituzione e la gestione di aree protette, la progettazione e la realizzazione di sistemi di monitoraggio efficienti, l'implementazione di programmi di ripristino ecologico e la valorizzazione della biodiversità per ottenere nuovi prodotti alimentari, medicali, cosmetici e nuovi materiali. Il Centro opera con le filiere industriali individuando innovazioni di processo e studiando soluzioni biotecnologiche innovative che permettono



## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 43 di 104

di promuovere produzioni circolari, valorizzando le materie prime e rivitalizzando settori strategici per l'Italia come l'ambito vivaistico, la pesca, l'acquacoltura e la produzione di composti bioattivi. NBFC fornisce supporto agli *Spoke* e alle loro affiliate per le attività ad alto contenuto innovativo, come la realizzazione di studi, analisi e osservazioni di interesse comune, promuovendo lo sviluppo di progetti coerenti con le tecnologie chiave per la biodiversità e la sostenibilità ambientale. Inoltre, NBFC funge da ponte tra il mondo della ricerca e quello produttivo, accelerando il processo di adattamento tra le competenze e le esigenze di innovazione e sviluppo di nuovi prodotti e servizi da parte delle imprese locali.

Nel corso dell'esercizio 2024 la Società ha ricevuto contributi da parte del MUR, per un totale di 75.901.654 euro, di cui:

- 57.666.428 euro di competenza degli *Spoke* ed interamente corrisposti nel primo trimestre 2025;
- 6.878.000 euro di competenza della Società;
- 11.357.226 euro che rimangono nelle disponibilità della Società e che verranno erogati successivamente.

La partecipazione è ritenuta necessaria, pur non risultando valutabile il requisito di cui all'art. 20, lett e) TUSP relativo alla redditività nel quinquennio precedente tenuto conto della recente costituzione della Società. Inoltre i Centri Nazionali costituiti nell'ambito del PNRR hanno una struttura di *governance* di tipo *Hub&Spoke*, in cui l'Hub svolge compiti di gestione del Programma di ricerca e di rendicontazione senza svolgere pertanto attività di ricerca né assumere personale di ricerca, limitandosi all'eventuale reclutamento del *Programme (Research) Manager* e dotandosi di una struttura di *governance* snella secondo le Linee guida emanate dal MUR. Le attività di ricerca sono invece localizzate negli *Spoke*, in qualità di soggetti esecutori.

Il mancato raggiungimento del parametro di cui all'art. 20, co. 2, lett. b), del TUSP, relativo al rapporto tra numero di dipendenti e amministratori, deve pertanto ritenersi non pertinente nella fattispecie.

### 6. ITALIAN AGEING - AGE-IT S.c.a.r.l.

La Società *Italian Ageing S.c.a.r.l.*, con sede legale a Firenze, è stata costituita in data 19 settembre 2022, tra l'Università degli Studi di Firenze e la società "Tech4Care S.r.l.", in seguito alla pubblicazione del decreto direttoriale MUR n. 341 del 15 marzo 2022, con il quale è stato emanato l'*Avviso per la presentazione di Proposte di intervento per la creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base", nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa" – Investimento 1.3, finanziato dall'Unione europea – Next-GenerationEU*.

Con delibera rep. n. 238 del 27 settembre 2022 il Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo ha deliberato di aderire alla Società esercitando il diritto di sottoscrizione della quota pari a 10.000 euro di capitale sociale. In data 27 febbraio 2023 con nota prot. n. 34734 AGE-IT ha comunicato il perfezionamento dell'ingresso nella compagine sociale dell'Ateneo e degli altri nuovi Soci, con conseguente aumento di capitale.

La Società ha lo scopo di creare e gestire il Partenariato esteso alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento al progetto di ricerca di base denominato "*A novel public-private alliance to generate socioeconomic, biomedical and technological solutions for a successful Italian ageing society*", con acronimo "AGE-IT", per la realizzazione del Programma di ricerca e innovazione nel rispetto dei dettami indicati dall'indicato DD n. 341 del 15 marzo 2022, del quale è l'*Hub*, soggetto attuatore e referente unico appositamente costituito per la realizzazione del relativo Programma, ammesso al finanziamento con DD MUR n. 1243 del 2 agosto 2022, in collaborazione con Soggetti pubblici o operatori economici privati denominati *Spoke*, soggetti esecutori



## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 44 di 104

presso cui sono localizzate le attrezzature e svolte le attività di ricerca, con la partecipazione di ulteriori strutture pubbliche e private, in qualità di Soggetti Affiliati.

L'obiettivo generale di AGE-IT è di rendere l'Italia paese *leader* nella ricerca sull'invecchiamento. Attraverso un approccio olistico, transdisciplinare, e mirato alla soluzione dei problemi, AGE-IT consente di superare la frammentazione delle diverse prospettive di ricerca sull'invecchiamento, coinvolgendo una massa critica di partner, tra istituti di ricerca, istruzione e formazione, centri medici e di assistenza, associazioni della società civile, imprese e industrie.

Le aree tematiche (*Spoke*) di AGE-IT identificano dieci importanti sfide che promuovono un invecchiamento attivo e in salute e lo sviluppo di una società inclusiva a tutte le età. Queste sfide si suddividono in sei *Spoke* tematici orizzontali, e quattro *Spoke* di integrazione interdisciplinare (verticali).

Il progetto trae origine dalle grandi tendenze demografiche che stanno modellando la nostra società. La prima sfida è quindi la comprensione dei fattori demografici micro e macro dell'invecchiamento, attraverso un approccio di Data Science al processo decisionale.

Nel periodo tra gennaio e novembre 2024 sono state attuate gran parte delle attività del Piano approvato con l'assemblea dei soci del 12 dicembre 2023. Sono state avviate nove procedure di cui sette di acquisto, una liquidazione ed una approvazione di un disciplinare con un broker assicurativo, sei procedure sono state aggiudicate, mentre una settima è stata revocata. Sono stati creati due regolamenti aziendali: uno per il programma *Affiliated Fellow* ed uno per l'utilizzo del Logo. Si è inoltre realizzato il modello organizzativo di Gestione ai sensi della legge 231/2001 ed infine si sono assolti gli obblighi in materia di *privacy* e sicurezza. I regolamenti per la gestione degli acquisti sotto 140.000 euro e dei reclutamenti del personale sono stati aggiornati.

L'*hub* ha anche avviato la rendicontazione dei propri costi nei confronti del MUR per un totale di 115.833,21 euro.

La partecipazione è ritenuta necessaria, tuttavia non è possibile effettuare un'analisi complessiva in relazione ai parametri enucleati all'art. 20, comma 2, lett. d) ed e), del TUSP, tenuto conto anche della recente costituzione della Società. Inoltre, come sopra precisato, i Paternariati Estesi costituiti nell'ambito del PNRR hanno una struttura di governance di tipo *Hub&Spoke*, in cui l'*Hub* svolge compiti di gestione del Programma di ricerca e di rendicontazione, senza svolgere pertanto attività di ricerca né assumere personale di ricerca, limitandosi all'eventuale reclutamento del *Programme (Research) Manager* e dotandosi di una struttura di governance snella secondo le Linee guida emanate dal MUR. Le attività di ricerca sono invece localizzate negli *Spoke*, in qualità di soggetti esecutori. Il mancato raggiungimento del parametro di cui all'art. 20, co. 2, lett. b), del TUSP relativo al rapporto tra numero di dipendenti e amministratori deve pertanto ritenersi non pertinente nella fattispecie.

### 7. SPACE IT UP S.C.A.R.L.

La Società *Space It Up* S.c.a.r.l., con sede legale a Torino, è stata costituita in data 10 giugno 2024 in seguito alla pubblicazione del decreto direttoriale n. 341 del 15 marzo 2022, con il quale è stato emanato l'Avviso per la presentazione di Proposte di intervento per la creazione di "Paternariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base", nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa" – Investimento 1.3.

Con particolare riguardo alla tematica relativa alle Attività Spaziali, quest'ultima è stata promossa attraverso il bando di finanziamento dell'Agenzia Spaziale Italiana – ASI del 18 luglio 2022.

Con delibera rep. n. 70 del Consiglio di Amministrazione del 27 febbraio 2024 è stata approvata l'adesione all'allora costituenda Società Consortile a Responsabilità Limitata denominata "*Space It Up* S.c.a.r.l." da parte dell'Università di Padova.



## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 45 di 104

La Società ha scopo consortile, mutualistico e non lucrativo e si pone come obiettivi: il miglioramento della capacità di osservazione della terra dallo spazio e il potenziamento delle sue applicazioni quali, ad esempio: la prevenzione dei disastri e dello *space weather*, la modellizzazione dei processi complessi indotti da eventi geologici estremi (terremoti, vulcani, frane), la previsione delle condizioni meteorologiche e climatiche estreme, la garanzia della disponibilità idrica e delle capacità di previsione del ciclo dell'acqua su scala globale, regionale e locale, la generazione di una società ad emissioni zero, la capacità di previsione delle diverse componenti del ciclo del carbonio, l'agricoltura sostenibile, l'integrazione dei dati e della gestione di *policies* urbane e suburbane.

La Società funge quale *Hub* appositamente costituito per la realizzazione del Partenariato Esteso di cui al Bando di finanziamento ASI, nonché di cui all'Avviso MUR, svolgendo le attività di avvio, attuazione, realizzazione e gestione del Partenariato, ricevendo le *tranches* di agevolazioni concesse, verificando e trasmettendo all'ASI la rendicontazione delle attività svolte anche dagli *Spoke*, nonché tutte le attività indicate nello Statuto. Essa è stata costituita al fine di partecipare ai bandi nazionali ed internazionali per lo svolgimento di attività di ricerca in campo spaziale, di proporsi in *partnership* nazionali ed internazionali sui temi spaziali, nonché di stipulare contratti di ricerca con enti pubblici e privati per l'esecuzione di attività in campo spaziale.

Tenuto in considerazione che la Società è stata costituita a metà dell'anno 2024, non vi sono, ad oggi, attività rilevanti da riportare.

Per quanto concerne la programmazione futura, *Space It Up* intende sviluppare tecnologie innovative per supportare e promuovere le future attività spaziali. I contributi della stessa avranno un impatto su diverse aree fondamentali come: modelli numerici, architetture e costellazioni satellitari innovative, nuovi profili di missione, strumentazione avanzata e applicazioni basate sull'intelligenza artificiale.

Considerato che la costituzione della Società è avvenuta in data 10 giugno 2024 e che l'attività d'impresa è stata avviata nel corso del 2024, non è possibile effettuare l'analisi triennale e quinquennale dei parametri enucleati all'art. 20, comma 2, lett. d) ed e), del TUSP.

La partecipazione è ritenuta necessaria, tuttavia non è possibile effettuare un'analisi complessiva in relazione ai parametri enucleati all'art. 20, comma 2, lett. d) ed e), del TUSP, tenuto conto anche della recente costituzione della Società. Inoltre, come sopra precisato, i Partenariati Estesi costituiti nell'ambito del PNRR hanno una struttura di governance di tipo *Hub&Spoke*, in cui l'*Hub* svolge compiti di gestione del Programma di ricerca e di rendicontazione, senza svolgere pertanto attività di ricerca né assumere personale di ricerca, limitandosi all'eventuale reclutamento del *Programme (Research) Manager* e dotandosi di una struttura di *governance* snella secondo le Linee guida emanate dal MUR. Le attività di ricerca sono invece localizzate negli *Spoke*, in qualità di soggetti esecutori. Il mancato raggiungimento del parametro di cui all'art. 20, co. 2, lett. b), del TUSP relativo al rapporto tra numero di dipendenti e amministratori deve pertanto ritenersi non pertinente nella fattispecie.

### 8. Le Village By CA Triveneto S.r.l. - Partecipazione indiretta detenuta per il tramite di Unismart, Fondazione universitaria controllata al 100%

*Le Village By Ca Triveneto S.r.l.*, con sede legale a Padova, è una società a responsabilità limitata costituita nel 2021, diretta e coordinata dalla società capogruppo *Crédit Agricole Italia S.p.a.* La prima sede di "*Le Village by CA*" è stata aperta nel 2014 a Parigi da *Crédit Agricole* che, da allora, ha avviato la creazione di una rete internazionale in crescita costante.

La Società ha per oggetto la promozione e la diffusione, in Italia e all'estero, dell'innovazione di prodotti, servizi e processi, anche sulla base dell'esperienza di modelli societari ed organizzativi già adottati in altri paesi dal gruppo *Crédit Agricole*, allo scopo di supportare lo sviluppo e l'attrattività del territorio, della comunità di riferimento, dei partner e dei clienti in generale.





## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 46 di 104

La partecipazione indiretta dell'Ateneo alla Società avviene per il tramite della Fondazione universitaria, UniSMART, controllata al 100%, e rientra pertanto nelle partecipazioni soggette a revisione periodica nel rispetto del combinato disposto di cui agli artt. 2, comma 1, lett. g), e 20, comma 1, del TUSP.

Nel corso del 2024, *Le Village by CA Triveneto S.r.l.* ha consolidato il proprio ruolo di *Hub* per l'innovazione e lo sviluppo imprenditoriale nel territorio, rafforzando le sinergie tra *start-up*, imprese, *partner* e abilitatori dell'ecosistema. La *community* di *Le Village* conta:

- 53 *start-up*;
- 19 aziende *partner*;
- 50 abilitatori tra università, centri di ricerca, fondi di investimenti e incubatori.

Inoltre, nel corso dell'anno in oggetto sono stati organizzati numerosi eventi, con oltre 6.000 partecipanti complessivi, confermando *Le Village* come punto di riferimento per l'innovazione nel Tri-veneto.

Le attività della Società si sono dunque incentrate maggiormente sulla valorizzazione delle *start-up* e dei *partner*, nonché sul Programma Nazionale Partner "V-Lab". Per quanto riguarda la prima categoria di attività, queste sono state orientate al rafforzamento delle competenze imprenditoriali, alla promozione del *networking* e alla creazione di opportunità di collaborazione tra *start-up* e aziende *partner*. Ne è un esempio "*start-up Academy*", un percorso formativo rivolto a *start-up* e aspiranti imprenditori, articolato in 4 moduli tematici: *Fundraising*, Formazione professionale, Finanza agevolata, *Go-to-market Strategy*. Sono state realizzate 15 sessioni online, offrendo strumenti operativi per la crescita manageriale e strategica delle *start-up*.

Per quanto concerne il Programma Nazionale Partner, rivolto alle aziende di tutti i *Village* italiani, questo è stato articolato in quattro laboratori tematici (V-Lab) dedicati a trend emergenti e alla condivisione di *best practice* tra imprese.

Il 2024 ha dunque rappresentato un anno di crescita e consolidamento per *Le Village by CA Triveneto*, sia sul piano qualitativo delle iniziative sia nella capacità di generare valore per *start-up* e *partner*.

Per quanto concerne la programmazione futura, la Società intende proseguire con l'obiettivo di ampliare la rete di relazioni, attrarre nuove realtà innovative e accrescere il valore generato per il territorio e per i soci.

Ai sensi dell'art. 20, comma 2, lett. b), del TUSP, si rileva che il numero di amministratori è pari a 7 e il numero medio di dipendenti risultante dal bilancio al 31 dicembre 2024 è pari a 1. Tuttavia, con nota prot. n. 233273 del 30 ottobre 2025 e successive integrazioni, la Società ha riferito che vi sono tre distacchi onerosi da Credit Agricole Italia su *Le Village*, rinnovati annualmente e approvati dal Consiglio di amministrazione della stessa. Ha riferito inoltre che: "La controllante Credit Agricole Italia ha adottato sin dalla costituzione della società questa politica, al fine di mantenere la società *Le Village by CA Triveneto* snella centralizzando in *Crédit Agricole* le attività di gestione e amministrazione del personale. Questo garantisce una gestione controllata del personale da parte di *Credit Agricole* Italia, anche a garanzia di tutti gli altri soci". In ogni caso, in conformità con l'orientamento giurisprudenziale in materia di compensi degli amministratori, si osserva che l'indennità di carica per ciascun amministratore risulta essere sostanzialmente esigua.

Ai sensi dell'art. 20, comma 2, lett. d), del TUSP si rileva inoltre che la Società ha conseguito nel triennio precedente un fatturato medio di poco non superiore a un milione di euro. Tuttavia è necessario considerare che la costituzione è avvenuta in data 17 giugno 2021 e che l'attività d'impresa nell'anno di costituzione è stata limitata dunque ad un semestre. Inoltre, a decorrere dall'anno 2023 e superata la fase di avvio, è stato registrato un fatturato superiore al milione di euro, con ulteriore incremento per l'anno 2024, nel quale il fatturato è stato più che raddoppiato rispetto al 2022.

Come riferito dalla Società con nota prot. n. 233273 del 30 ottobre 2025, è attualmente in corso la predisposizione di una previsione della chiusura dell'anno corrente in vista della seduta del



## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 47 di 104

Consiglio di amministrazione convocato per il prossimo 25 novembre. Sebbene tali dati non siano definitivi, il Direttore generale della Società, Dott. Matteo Di Biagi, ha riferito che per il 2025 la Società si assesterà su un fatturato di circa 1.600.000 euro e su costi di importo complessivo pari a circa 1.400.000 euro pertanto viene confermato il *trend* di crescita e il soddisfacimento del parametro in commento a chiusura del 2025.

Secondo quanto riportato con nota prot. n. 239551 del 10 novembre 2025 dalla Fondazione Unismart: "il Direttore Dott. Poles fa sapere che in base alle informazioni in suo possesso il piano industriale di *Le Village* prevede una crescita di fatturato tale da farne attestare il giro d'affari sopra il milione di euro già dal 2026 e che la partecipazione indiretta dell'Ateneo è importante per le aziende che aderiscono alla Fondazione stessa in qualità di Partecipanti a norma dell'art. 7 dello Statuto UniSMART, che nel loro insieme vengono da sempre definite come "l'ecosistema dell'innovazione dell'Università di Padova". Pur ritenendo necessaria la partecipazione indiretta in parola e procedendo al suo mantenimento, l'Ateneo si propone di monitorare costantemente i suddetti parametri.

### 9. Società Cooperativa Agricola Piovese a responsabilità limitata

La Società Cooperativa Agricola Piovese a responsabilità limitata, costituita il 25 ottobre 1971 con sede nel comune di Arzergrande (PD), ha come scopo la valorizzazione delle produzioni agricole dei propri soci, la tutela e il miglioramento delle condizioni e delle attività dei soci produttori agricoli.

A seguito del ricevimento da parte dell'Ateneo della convocazione all'Assemblea ordinaria dei Soci della predetta Società per il 2 agosto 2025 e dopo una dettagliata istruttoria, è emerso che l'Azienda Agraria Sperimentale "L. Toniolo", Struttura dell'Ateneo, vi abbia aderito nel 1976 versando una quota pari a 5.000 delle allora lire. Tuttavia agli atti non risultava alcuna formale adesione da parte di codesta Università. L'attuale Statuto di Ateneo richiede infatti, all'articolo 65, la previa delibera da parte del Consiglio di amministrazione per la partecipazione a enti.

Visto l'art. 10 dello Statuto della Società Cooperativa Agricola Piovese a responsabilità limitata, il quale prevede che la domanda di recesso debba essere comunicata con raccomandata alla Società e che l'Organo Amministrativo debba esaminarla entro 60 giorni dalla ricezione, con delibera rep. n. 247 del 30 settembre 2025 il Consiglio di Amministrazione di Ateneo ha approvato la dismissione della partecipazione nella Società Cooperativa Agricola Piovese a responsabilità limitata per mancato interesse dell'Azienda Agraria "L. Toniolo", alla quale la Società dovrà rimborsare la predetta quota. In seguito, in data 7 ottobre 2025, è stata formalizzata la comunicazione di recesso da parte dell'Università tramite raccomandata A/R trasmessa ad Agricola Piovese.

In relazione quindi agli adempimenti previsti all'art. 20 del TUSP, si riporta di seguito una tabella riassuntiva dell'esito dell'analisi dell'assetto complessivo delle partecipazioni detenute.

#### Partecipazioni dirette

STRESS Scarl	06616631211	1,86%	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI	Non risulta necessario adottare un piano di razionalizzazione ai sensi dell'art. 20, comma 2, del TUSP.
PST GALILEO Scpa	01404710285	0,001%	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI	Non risulta necessario adottare un piano di razionalizzazione ai sensi dell'art. 20,





## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 48 di 104

VENETO NANOTECH Scarl in liquidazio- ne	03845260284	0,01%	NON PERTINENTE	comma 2, del TUSP. Non risulta necessario adot- tare un piano di razionaliz- zazione ai sensi dell'art. 20, comma 2, del TUSP.
NBFC Scarl	07058500823	5%	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI	Non risulta necessario adot- tare un piano di razionaliz- zazione ai sensi dell'art. 20, comma 2, del TUSP.
SMACT Scpa	04516580273	7,60%	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI	Non risulta necessario adot- tare un piano di razionaliz- zazione ai sensi dell'art. 20, comma 2, del TUSP.
AGE-IT Scarl	07217730485	4,55%	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI	Non risulta necessario adot- tare un piano di razionaliz- zazione ai sensi dell'art. 20, comma 2, del TUSP.
SPACE IT UP Scarl	13087860014	3,03%	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI	Non risulta necessario adot- tare un piano di razionaliz- zazione ai sensi dell'art. 20, comma 2, del TUSP.
SOCIETA' COOPERATIVA AGRICOLA PIOVESE A RESPONSABILITA LIMITATA	00619830284	Dato non acquisibi- le da visura came- rale e che la socie- tà, nonostante ri- chiesto, non ha al momento fornito	NON PERTINENTE	Non risulta necessario adot- tare un piano di razionaliz- zazione ai sensi dell'art. 20, comma 2, del TUSP in quan- to per la partecipazione, emersa nel corso del 2025, è stata già approvata la di- smissione con delibera rep. n. 247/2025 del 30/09/2025 del Consiglio di Amministra- zione di Ateneo.
NEOS Srl	04597230285	5%	NON PERTINENTE	Non risulta necessario adot- tare un piano di razionaliz- zazione ai sensi dell'art. 20, comma 2, del TUSP in quan- to la procedura di sciogli- mento della Società si è conclusa il 25/02/2025.

### Partecipazioni indirette

LE VILLAGE BY CA TRIVENETO Srl	05389870287	4%	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI	Non risulta necessario adotta- re un piano di razionalizza- zione ai sensi dell'art. 20, comma 2, del TUSP.

### 10. SPIN-OFF

Al 31 dicembre 2024 risultano attivi 58 spin-off universitari. Unico spin-off partecipato, nell'anno oggetto della rilevazione, è *Neos Srl - Near Earth Observation Services*. Come anticipato nella



## Verbale n. 12/2025

### Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 49 di 104

precedente relazione, nel 2023 è stata avviata la procedura di scioglimento, con presentazione in data 24 novembre 2023 della domanda di scioglimento e di messa in liquidazione alla CCIA di Padova, la quale si è perfezionata e conclusa il 25 febbraio 2025.

#### 10.1 NEOS Srl

Lo *Spin-off* NEOS Srl - *Near Earth Observation Services*, con sede a Padova, è stato costituito il 28 settembre 2011, con partecipazione dell'Università di Padova deliberata dal Consiglio di Amministrazione in data 19 dicembre 2011.

La Società si occupa di analisi territoriali integrando tecnologie di *remote sensing*, sia per il tramite di innovative tecnologie di telerilevamento di veicoli aerei senza pilota (UAV) sia attraverso piattaforme tradizionali (satellitari, aeree), con analisi del terreno in campo geofisico, geochimico e agronomico, consentendo così una visione globale delle problematiche del sito e la formulazione di soluzioni mirate per la salvaguardia e la gestione delle risorse territoriali.

Come precisato sopra, la procedura di scioglimento della Società NEOS si è conclusa a febbraio 2025, in considerazione della sua cessazione comunicata al Registro delle Imprese di Padova, prot. n. RI/PRA/2025/23205.

Pertanto, alla data di adozione del presente provvedimento, lo *Spin-off* non è più partecipato dall'Università.

#### Il Consiglio di Amministrazione

- Visto il decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica" (di seguito, anche TUSP);
- Visti gli "Indirizzi per gli adempimenti relativi alla Revisione e al Censimento delle partecipazioni pubbliche" adottati dal Ministero dell'Economia e delle Finanze;
- Richiamate le delibere del Consiglio di amministrazione rep. n. 520 del 26 ottobre 2015, relativa al piano di dismissione delle società partecipate, e rep. n. 105 del 22 marzo 2016, con cui è stato approvato il piano di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie in adempimento all'art. 1 comma 611 della Legge di Stabilità 2015;
- Richiamata la delibera del Consiglio di Amministrazione rep. n. 317 del 14 settembre 2017, relativa alla Relazione sulle partecipazioni dell'Ateneo ai sensi dell'art. 24 del TUSP;
- Richiamate le successive delibere del Consiglio di Amministrazione relative alla Relazione annuale sulle partecipazioni dell'Ateneo ai sensi dell'art. 20 del TUSP: rep. n. 329 del 18 dicembre 2018, rep. n. 44 del 19 febbraio 2019, rep. n. 295 del 26 novembre 2019, rep. n. 304 del 24 novembre 2020, rep. n. 315 del 23 novembre 2021, rep. n. 344 del 20 dicembre 2022 rep. n. 338 del 19 dicembre 2023, rep. n. 363 del 19 dicembre 2024;
- Richiamata la delibera del Consiglio di Amministrazione, rep. n. 247 del 30 settembre 2025, relativa alla dismissione della partecipazione nella Società Cooperativa Agricola Piovese a responsabilità limitata;
- Richiamata la nota prot. n. 233273 del 30 ottobre 2025 del Dott. Matteo Di Biagi in merito all'andamento di *Le Village By CA Triveneto Srl*;
- Dato atto che l'esito della deliberazione con riferimento alla Revisione periodica delle partecipazioni societarie di cui all'art. 20 del TUSP sarà inviato alla sezione della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4, nonché alla Struttura di monitoraggio, per la verifica del puntuale adempimento degli obblighi di legge prescritti;
- Preso atto della Relazione periodica sulle partecipazioni societarie detenute dall'Ateneo al 31 dicembre 2024, redatta ai sensi della summenzionata norma (Allegato 1);
- Richiamata la nota prot. n. 239551 del 10 novembre 2025 della Fondazione Unismart in merito alla partecipata *Le Village By CA Triveneto Srl*;



## Verbale n. 12/2025

### Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 50 di 104

- Preso atto del parere espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti nella riunione del 14 novembre 2025, con verbale n. 11 (Allegato n. 2/1-5);
- Ritenuto opportuno approvare la suddetta Relazione periodica;

#### Delibera

1. di far propria la Relazione periodica sulle partecipazioni societarie dell'Università degli Studi di Padova al 31 dicembre 2024, per l'anno 2025, redatta ai sensi dell'articolo 20 del d.lgs. n. 175/2016 "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica", di cui all'Allegato 1, che costituisce parte integrante e sostanziale della presente delibera;
2. di confermare il mantenimento delle quote detenute nelle società STRESS Scarl, PST Galileo Scpa, SMACT Scpa, NBFC Scarl, AGE-IT Scarl, Space It Up Scarl, e LE VILLAGE BY CA TRIVENETO Srl, secondo quanto descritto nell'allegata Relazione;
3. di prendere atto del perdurare dello *status* di liquidazione delle Società Veneto Nanotech Scarl, assumendo l'onere di continuare a monitorare attentamente le fasi conclusive della procedura;
4. di monitorare costantemente, anche per il tramite della controllata Fondazione Unismart, la partecipazione indiretta presso LE VILLAGE BY CA TRIVENETO Srl, con particolare riguardo al rispetto dei parametri di cui all'art. 20, comma 2, lett. b), e d) del TUSP;
5. di incaricare l'Ufficio competente alla trasmissione della Relazione periodica delle partecipazioni societarie al 31 dicembre 2024, di cui all'Allegato 1, alla Struttura di monitoraggio e alla competente Sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

OGGETTO: <b>Fondazione "Istituto di Ricerca Pediatrica Città della Speranza" – Modifica dello Statuto</b>			
N. o.d.g.: <b>08/04</b>	Rep. n. <b>314/2025</b>	Prot. n. <b>246291/2025</b>	UOR: <b>AREA AFFARI GENERALI E LEGALI - AAGL / UFFICIO AFFARI GENERALI</b>

Responsabile del procedimento: Erika Mancuso  
Dirigente: Maria Rosaria Falconetti

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelon	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna				X
Sig.ra Giada Aureli				X
Sig. Antonello Luiso	X			

**Legenda:** (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola alla Dott.ssa Maria Rosaria Falconetti, Dirigente dell'Area Affari generali e legali, la quale ricorda che il Consiglio di Amministrazione e il Senato Accademico, rispettivamente con delibere rep. n. 155 del 21 giugno 2010 e rep. n. 154 del 13 settembre 2010, hanno approvato l'adesione dell'Università di Padova alla Fondazione "Istituto di Ricerca Pediatrica Città della Speranza" (IRP), poi costituita il 14 dicembre 2010 per atto del notaio Nicola Cassano iscritto nel Ruolo del Distretto notarile di Padova (rep. n. 182365, racc. n. 42150), approvandone contestualmente il relativo Statuto.

## Verbale n. 12/2025

### Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 51 di 104

La Fondazione nasce al fine di promuovere attività di ricerca scientifica nel campo della medicina e delle patologie pediatriche e al fine di dare ospitalità a tutte le attività di studio, di ricerca e di diagnostica avanzata dedicate alle patologie proprie del bambino.

Con nota del Dott. Lupi, Amministratore Delegato della Fondazione IRP, del 5 novembre 2025 e successive interlocuzioni è pervenuta la bozza contenente talune proposte di modifica dello Statuto della Fondazione stessa, meglio evidenziate nel quadro sinottico (Allegato n. 1/1-31), le quali prevedono una revisione organica dello Statuto, al fine di assicurarne la piena conformità al dettato normativo del Codice del terzo settore (di seguito CTS) e del codice civile. Le modifiche proposte, che verranno deliberate dal Consiglio di Amministrazione della Fondazione IRP il prossimo 20 novembre, riguardano, nel dettaglio, le seguenti disposizioni:

- Art. 1 – Costituzione: si propone di inserire nella denominazione dell'ente un richiamo al Codice del terzo settore, data la volontà dell'ente di acquisire detta qualifica, e di prevedere l'obbligo di utilizzo della locuzione 'Ente del Terzo Settore' o l'acronimo 'ETS' in ogni comunicazione;
- Art. 3 – Scopi, finalità e attività di interesse generale: si prevede una razionalizzazione e revisione conservativa delle finalità e delle attività proprie della Fondazione con l'introduzione di ulteriori finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale necessarie ai fini del riconoscimento quale ETS, con l'estensione della portata territoriale delle attività anche al di fuori della Regione Veneto e il riconoscimento della priorità delle attività riferite al bambino, ma con la possibilità di apertura a iniziative di rilievo scientifico anche per altre età della vita. Viene altresì aggiornata la denominazione del Fondatore Promotore da "Fondazione Città della Speranza ONLUS" a "Fondazione Città della Speranza – Ente Filantropico";
- Art. 5 – Patrimonio: si propone l'accorpamento in un unico articolo degli articoli riguardanti il fondo di dotazione e il fondo di gestione prevedendo una riformulazione complessiva in conformità alle norme del CTS;
- Art. 7 – Membri della Fondazione: si propone l'accorpamento in un unico articolo degli articoli riguardanti il Fondatore Promotore, i Partecipanti Fondatori, Sostenitori e Aderenti;
- Art. 9 – Organi della Fondazione: si prevede di mantenere l'attuale assetto degli organi sociali, a eccezione del Collegio dei Revisori che viene eliminato e sostituito dall'Organo di Controllo e revisione, in ossequio alle previsioni del CTS;
- Art. 11 – Consiglio di Amministrazione: si propone di modificare il numero dei componenti dell'organo da sette a nove, di cui cinque nominati dal Fondatore Promotore, tre dall'Università di Padova, di cui uno in qualità di rappresentante del Dipartimento di Salute della Donna e del Bambino – SDB, e uno dall'Azienda Ospedaliera di Padova;
- Art. 12 – Presidente e Vicepresidente: sono nominati dal Consiglio di Amministrazione, su proposta del Fondatore Promotore, tra i suoi componenti; rimangono in carica per cinque anni e possono essere confermati per un ulteriore mandato consecutivo;
- Art. 13 – Amministratore Delegato: vengono estesi i compiti di gestione e rappresentanza dell'organo in questione;
- Art. 17 – Scientific Advisory Board: a garanzia della indipendenza e autonomia di giudizio sull'attività scientifica svolta dalla Fondazione, si propone di prevedere che la maggioranza dei suoi componenti sia esterna al sistema scientifico dell'Università di Padova e a enti o strutture di ricerca ad essa direttamente collegate. Si propone inoltre di prevedere due mandati triennali rinnovabili e non un mandato sessennale rinnovabile, come precedentemente previsto;
- Articolo 18 - Comitato etico: si propone di introdurre la possibilità, per il Consiglio di Amministrazione, di nominare un Comitato etico, composto da tre membri con compito di vigilare sull'osservanza del Codice etico.



## Verbale n. 12/2025

### Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 52 di 104

#### Il Consiglio di Amministrazione

- Visto lo Statuto vigente della Fondazione;
- Richiamata la nota del Dott. Lupi del 5 novembre 2025 e le successive interlocuzioni con cui la Fondazione "Istituto di Ricerca Pediatrica Città della Speranza" ha trasmesso all'Ateneo le proposte di modifica dello Statuto;
- Visto il d.m. n. 398 del 19 maggio 2025;
- Esaminata la bozza del nuovo statuto (Allegato n. 2/1-13);
- Ritenuto opportuno approvare le modifiche proposte, così come meglio specificate nel prospetto sinottico (Allegato 1);

#### Delibera

1. di approvare le proposte di modifica allo Statuto della Fondazione "Istituto di Ricerca Pediatrica Città della Speranza" di cui all'Allegato 2, che costituisce parte integrante e sostanziale della presente delibera;
2. di conferire mandato alla Rettrice di accettare eventuali ulteriori modifiche non sostanziali allo Statuto della Fondazione che si rendessero necessarie.

DIBATTITO

**OMISSIS**

<b>OGGETTO: Centro di Ateneo per la Connettività e i Servizi al Territorio - VSIX – Approvazione delle tariffe per i servizi erogati alle Strutture interne dell'Ateneo, ai sensi della delibera rep. n. 139/2025</b>			
N. o.d.g.: <b>08/05</b>	Rep. n. <b>315/2025</b>	Prot. n. <b>246292/2025</b>	UOR: <b>AREA SERVIZI INFORMATICI E TELEMATICI - ASIT</b>

Responsabile del procedimento e Dirigente: Andrea Baraldo

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli				X
Sig. Antonello Luiso	X			



## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 53 di 104

Prof. Pietro Ruggieri	X								
-----------------------	---	--	--	--	--	--	--	--	--

**Legenda:** (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola all'Ing. Andrea Baraldo, Dirigente dell'Area Servizi informatici e telematici, il quale fa presente che lo Statuto del Centro di Ateneo per la Connettività e i Servizi al Territorio - VSIX, all'art. 4, comma 2, e all'art. 5, comma 4, lett. a), prevede la competenza del Consiglio di Amministrazione in materia di approvazione delle linee strategiche, degli obiettivi di sviluppo e degli indirizzi economico-finanziari del Centro.

La delibera del Consiglio di Amministrazione rep. n. 139 del 27 maggio 2025 ha approvato le linee strategiche e gli obiettivi di sviluppo triennali del Centro VSIX per il periodo 2025-2027, unitamente alla valutazione economico-gestionale, prevedendo il principio del costo pieno da applicarsi in modo progressivo: dal 2025 il rimborso del costo del personale, dal 2026 le spese per energia elettrica dei data center e dal 2027 le altre spese correnti. Ha stabilito, inoltre, che le tariffe applicate dal Centro alle strutture interne dell'Ateneo debbano essere approvate dal Consiglio di Amministrazione.

Il Consiglio Direttivo del Centro di Ateneo per la Connettività e i Servizi al Territorio - VSIX, riunitosi il 1° luglio 2025, ha revisionato e approvato le tariffe da applicare a partire dal 2026 (Allegato n. 1/1-14).

La proposta tariffaria tiene conto:

- dell'analisi di mercato degli *Internet Exchange Point* a livello nazionale ed europeo, evidenziando la competitività delle tariffe VSIX;
- dell'esigenza di progressivo adeguamento ai costi di gestione, in particolare per la componente energetica, il cablaggio e i servizi tecnici inclusi;
- della necessità di distinguere le tariffe applicate a soggetti esterni da quelle rivolte alle Strutture interne dell'Ateneo, nel rispetto delle indicazioni del Consiglio di Amministrazione.

Per le Strutture interne dell'Ateneo, si propone al Consiglio di Amministrazione che le tariffe generali approvate vengono applicate con una riduzione pari almeno del 30% e senza IVA, aumentata rispetto a quanto proposto dal Consiglio Direttivo del VSIX, trattandosi di un servizio a beneficio dell'Ateneo per cui è opportuno assicurare la sola copertura dei costi effettivi del servizio, fermo restando che la gestione dei rapporti avverrà tramite accordi sottoscritti con Dipartimenti, Centri e Aree.

L'approvazione delle tariffe interne consente di garantire trasparenza e coerenza nella valorizzazione dei servizi erogati dal Centro di Ateneo VSIX, favorendo nel contempo la sostenibilità economica del Centro e l'ottimale utilizzo delle sue infrastrutture da parte delle strutture universitarie.

### Il Consiglio di Amministrazione

- Richiamato lo Statuto di Ateneo;
- Richiamato il Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la finanza e la contabilità;
- Richiamato lo Statuto del Centro di Ateneo per la Connettività e i Servizi al Territorio – VSIX;
- Preso atto della delibera del Consiglio di Amministrazione rep. n. 139/2025;
- Ritenuto opportuno che i costi dei servizi per le strutture dell'Ateneo ricoprano i costi effettivi del servizio e che quindi la scontistica rispetto al tariffario sia almeno del 30%;
- Ritenuto opportuno che i servizi di VSIX verso Strutture dell'Ateneo vengano addebitati tramite nota di addebito e trasferimenti interni;

**Delibera**





## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 54 di 104

1. di approvare che ai servizi erogati dal Centro di Ateneo per la Connettività e i Servizi al Territorio - VSIX verso le strutture interne all'Ateneo sia applicata una riduzione almeno del 30% rispetto alle tariffe generali e senza applicazione dell'IVA, riportate nell'allegato al verbale del Consiglio Direttivo di VSIX denominato "Revisione delle tariffe di VSIX" (Allegato 1);
2. di disporre che le tariffe interne approvate siano applicabili a decorrere dall'esercizio 2026 e regolamentate tramite la stipula di accordi con Dipartimenti, Centri e Aree dell'Amministrazione centrale, e che i relativi servizi vengano addebitati tramite nota di addebito e trasferimenti interni;
3. di dare atto che le entrate derivanti dai servizi interni saranno contabilizzate nel bilancio del Centro VSIX, concorrendo al raggiungimento degli obiettivi di sostenibilità economica stabiliti con la delibera 139/2025.

In applicazione dell'art. 16 comma 9 dello Statuto di Ateneo, esce la rappresentanza studentesca.

OGGETTO: Chiamate a Professore di prima fascia ai sensi dell'articolo 18, comma 1, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240			
N. o.d.g.: 09/01	Rep. n. 316/2025	Prot. n. 246293/2025	UOR: AREA RISORSE UMANE - ARU / UFFICIO PERSONALE DOCENTE

Responsabile del procedimento: Anna Maria Fusaro

Dirigente: Tommaso Meacci

Nominativo	F	C	A	As
Prof. Antonio Parbonetti, Proretore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettrice, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X			
Prof. Giuseppe Amadio				X
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri				X

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli				X
Sig. Antonello Luiso				X

**Legenda:** (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Prorettore Vicario Presidente ricorda che la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario", in particolare l'articolo 18, e il Regolamento di Ateneo per la disciplina della chiamata a professore di prima e di seconda fascia ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240, consentono l'assunzione di professoresse e professori di prima fascia mediante procedura selettiva.

Il Decreto ministeriale del MUR del 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240" ha determinato ed introdotto i gruppi scientifico-disciplinari ("GSD") in luogo dei settori concorsuali e dei macro-settori concorsuali ed aggiornato i settori scientifico-disciplinari ("SSD").





## Verbale n. 12/2025

### Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 55 di 104

Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulla relativa procedura, viene presentata la seguente richiesta di chiamata, da parte del Dipartimento interessato, a Professore di prima fascia ai sensi dell'articolo 18, comma 1, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Data di nomina	Id Prop
Ingegneria Industriale	n. 3973 del 30 settembre 2025	22 ottobre 2025	09/IIND-07 - Fisica tecnica e ingegneria nucleare	IIND-07/A - Fisica tecnica industriale	Mancin Simone	0,3	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	1° dicembre 2025	18034

#### Il Consiglio di Amministrazione

- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 18;
- Visto il Decreto ministeriale 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240";
- Richiamato il "Regolamento per la disciplina della chiamata dei professori di prima e di seconda fascia ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240";
- Preso atto della proposta di chiamata formulata dal Consiglio di Dipartimento interessato;
- Considerato che la data di nomina del Prof. Mancin è fissata per il 1° dicembre 2025 alla luce delle esigenze manifestate dal Dipartimento interessato;
- Richiamato lo Statuto dell'Università di Padova, e in particolare l'articolo 15, comma 3, lettera c);
- Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulla procedura sopra indicata;
- Ritenuto opportuno approvare la chiamata a Professore di prima fascia sopra indicata;
- Considerato che tutti i Consiglieri presenti dichiarano l'insussistenza di cause di incompatibilità o conflitto di interessi ai sensi della normativa vigente con il vincitore della procedura sopra indicata;

#### Delibera

1. di approvare la seguente chiamata a Professore di prima fascia, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Data di nomina
Ingegneria Industriale	n. 3973 del 30 settembre 2025	22 ottobre 2025	09/IIND-07 - Fisica tecnica e ingegneria nucleare	IIND-07/A - Fisica tecnica industriale	Mancin Simone	0,3	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	1° dicembre 2025

**OGGETTO: Chiamate a Professore di prima fascia ai sensi dell'articolo 18, comma 4-ter, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240**



## Verbale n. 12/2025

### Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 56 di 104

N. o.d.g.: <b>09/02</b>	Rep. n. <b>317/2025</b>	Prot. n. <b>246294/2025</b>	UOR: <b>AREA RISORSE UMANE - ARU / UFFICIO PERSONALE DOCENTE</b>
-------------------------	-------------------------	--------------------------------	--

Responsabile del procedimento: Anna Maria Fusaro  
Dirigente: Tommaso Meacci

Nominativo	F	C	A	As
Prof. Antonio Parbonetti, Proretore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettrice, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X			
Prof. Giuseppe Amadio				X
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelon	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli				X
Sig. Antonello Luiso				X

**Legenda:** (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Prorettore Vicario Presidente ricorda che la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario", in particolare l'articolo 18, e il Regolamento di Ateneo per la disciplina della chiamata a professore di prima e di seconda fascia ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240, consentono l'assunzione di professoresse e professori di prima fascia mediante procedura selettiva.

Il Decreto ministeriale del MUR del 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240" ha determinato ed introdotto i gruppi scientifico-disciplinari ("GSD") in luogo dei settori concorsuali e dei macro-settori concorsuali ed aggiornato i settori scientifico-disciplinari ("SSD").

Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulle relative procedure, vengono presentate le seguenti richieste di chiamata, da parte dei Dipartimenti interessati, a Professore di prima fascia ai sensi dell'articolo 18, comma 4-ter, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipo-logia budget	Data di nomina	Id Proper
Beni Culturali: archeologia, storia dell'arte, del cinema e della musica	n. 3828 del 23 settembre 2025	22 ottobre 2025	10/ARTE-01 - Storia dell'arte	ARTE-01/C - Storia dell'arte contemporanea	Bartorelli Guido	0,3	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	7 gennaio 2026	17875
Salute della Donna e del Bambino	n. 4332 del 22 ottobre 2025	30 ottobre 2025	06/MEDS-20 - Pediatria generale e specialistica e neuropsi-	MEDS-20/B - Neuropsichiatria infantile	Sartori Stefano	0,3	Fondo budget di Ateneo - Linea 4	Turn-over	7 gennaio 2026	18061



## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 57 di 104

			chiatria in- fantile							
--	--	--	-------------------------	--	--	--	--	--	--	--

### Il Consiglio di Amministrazione

- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 18;
- Visto il Decreto ministeriale 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240";
- Richiamato il "Regolamento per la disciplina della chiamata dei professori di prima e di seconda fascia ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240";
- Preso atto delle proposte di chiamata formulate dai Consigli di Dipartimento interessati;
- Richiamato lo Statuto dell'Università di Padova, e in particolare l'articolo 15, comma 3, lettera c);
- Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulle procedure sopra indicate;
- Ritenuto opportuno approvare le chiamate a Professore di prima fascia sopra indicate;
- Considerato che tutti i Consiglieri presenti dichiarano l'insussistenza di cause di incompatibilità o conflitto di interessi ai sensi della normativa vigente con i vincitori delle procedure sopra indicate;

### Delibera

1. di approvare le seguenti chiamate a Professore di prima fascia, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico Disciplinare	Settore Scientifico Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Data di nomina
Beni Culturali: archeologia, storia dell'arte, del cinema e della musica	n. 3828 del 23 settembre 2025	22 ottobre 2025	10/ARTE-01 - Storia dell'arte	ARTE-01/C - Storia dell'arte contemporanea	Bartorelli Guido	0,3	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	7 gennaio 2026
Salute della Donna e del Bambino	n. 4332 del 22 ottobre 2025	30 ottobre 2025	06/MEDS-20 - Pediatria generale e specialistica e neuropsichiatria infantile	MEDS-20/B - Neuropsichiatria infantile	Sartori Stefano	0,3	Fondo budget di Ateneo – Linea 4	Turn-over	7 gennaio 2026

**OGGETTO: Chiamate a Professore di seconda fascia ai sensi dell'articolo 18, comma 1, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240**

N. o.d.g.: 09/03	Rep. n. 318/2025	Prot. n. 246295/2025	UOR: AREA RISORSE UMANE - ARU / UFFICIO PERSONALE DOCENTE
------------------	------------------	----------------------	---

Responsabile del procedimento: Anna Maria Fusaro



## Verbale n. 12/2025

### Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 58 di 104

Dirigente: Tommaso Meacci

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
Prof. Antonio Parbonetti, Prorettore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettrice, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X				Dott. Ruggero Aricò	X			
Prof. Giuseppe Amadio				X	Dott. Leopoldo Destro				X
Prof.ssa Stefania Bruschi	X				Dott.ssa Marina Manna	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X				Sig.ra Giada Aureli				X
Prof.ssa Giovanna Michelin	X				Sig. Antonello Luiso				X
Prof. Pietro Ruggieri	X								

**Legenda:** (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Prorettore Vicario Presidente ricorda che la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario", in particolare l'articolo 18, e il Regolamento di Ateneo per la disciplina della chiamata dei professori di prima e di seconda fascia ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240, consentono l'assunzione di professori di seconda fascia mediante procedura selettiva.

Il Decreto ministeriale del MUR del 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240" ha determinato ed introdotto i gruppi scientifico-disciplinari ("GSD") in luogo dei settori concorsuali e dei macro-settori concorsuali ed aggiornato i settori scientifico-disciplinari ("SSD").

Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulla relativa procedura, viene presentata la seguente richiesta di chiamata, da parte del Dipartimento interessato, a Professore di seconda fascia ai sensi dell'articolo 18, comma 1, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Data di nomina	Id Proper
Scienze Politiche, Giuridiche e studi Internazionali	n. 4125 del 9 ottobre 2025	14 ottobre 2025	12/GIUR-09 - Diritto internazionale	GIUR-09/A - Diritto internazionale	Vadi Valentina	0,7	0,45 p.o. Budget Linea B del Dipartimento; 0,25 p.o. Progetto di Sviluppo Dipartimentale 2023-2027	Turnover	7 gennaio 2026	7605

#### Il Consiglio di Amministrazione

- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 18;
- Visto il Decreto ministeriale 11 aprile 2019, n. 364;



## Verbale n. 12/2025

### Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 59 di 104

- Richiamato il “Regolamento per la disciplina della chiamata dei professori di prima e di seconda fascia ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240”;
- Preso atto della proposta di chiamata formulata dal Consiglio di Dipartimento interessato;
- Richiamato lo Statuto dell’Università di Padova, e in particolare l’articolo 15, comma 3, lettera c);
- Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulla procedura sopra indicata;
- Ritenuto opportuno approvare la chiamata a Professore di seconda fascia sopra indicata;
- Considerato che tutti i Consiglieri presenti dichiarano l’insussistenza di cause di incompatibilità o conflitto di interessi ai sensi della normativa vigente con la vincitrice della procedura sopra indicata;

#### Delibera

1. di approvare la seguente chiamata a Professore di seconda fascia, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Data di nomina
Scienze Politiche, Giuridiche e studi Internazionali	n. 4125 del 9 ottobre 2025	14 ottobre 2025	12/GIUR-09 - Diritto internazionale	GIUR-09/A - Diritto internazionale	Vadi Valentina	0,7	0,45 p.o. Budget Linea B del Dipartimento; 0,25 p.o. Progetto di Sviluppo Dipartimentale 2023-2027	Turn-over	7 gennaio 2026

<b>OGGETTO: Chiamate a Professore di seconda fascia ai sensi dell’articolo 18, comma 4, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240</b>			
N. o.d.g.: <b>09/04</b>	Rep. n. <b>319/2025</b>	Prot. n. <b>246296/2025</b>	UOR: <b>AREA RISORSE UMANE - ARU / UFFICIO PERSONALE DOCENTE</b>

Responsabile del procedimento: Anna Maria Fusaro

Dirigente: Tommaso Meacci

Nominativo	F	C	A	As
Prof. Antonio Parbonetti, Prorettore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell’art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettrice, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X			
Prof. Giuseppe Amadio				X
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli				X
Sig. Antonello Luiso				X

**Legenda:** (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Prorettore Vicario Presidente ricorda che la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 “Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al



## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 60 di 104

Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario", in particolare l'articolo 18, e il Regolamento di Ateneo per la disciplina della chiamata dei professori di prima e di seconda fascia ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240, consentono l'assunzione di professori e professori di seconda fascia mediante procedura selettiva.

Il Decreto ministeriale del MUR del 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240" ha determinato ed introdotto i gruppi scientifico-disciplinari ("GSD") in luogo dei settori concorsuali e dei macro-settori concorsuali ed aggiornato i settori scientifico-disciplinari ("SSD").

Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulle relative procedure, vengono presentate le seguenti richieste di chiamata, da parte dei Dipartimenti interessati, a Professore di seconda fascia ai sensi dell'articolo 18, comma 4, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Data di nomina	Id Propri
Ingegneria dell'Informazione	n. 3830 del 23 settembre 2025	16 ottobre 2025	09/IINF-03 - Telecomunicazioni	IINF-03/A - Telecomunicazioni	Centenaro Marco	0,7	0,25 p.o. Fondo budget di Ateneo - Linea 2; 0,45 p.o. Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	7 gennaio 2026	4469
Scienze Economiche e Aziendali "Marco Fanno"	n. 4601 del 7 novembre 2025	13 novembre 2025	13/ECON-01 - Economia politica	ECON-01/A - Economia politica	Giustinelli Pamela	0,7	Progetto di Eccellenza 2023-2027, "Misurazione e Valutazione delle Azioni e Strategie per la Sostenibilità" - MIVASS (CUP C93C2300249 0005)	Turn-over	9 dicembre 2025	5692

### Il Consiglio di Amministrazione

- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 18;
- Visto il Decreto ministeriale 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240";
- Richiamato il "Regolamento per la disciplina della chiamata dei professori di prima e di seconda fascia ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240";
- Preso atto delle proposte di chiamata formulate dai Consigli di Dipartimento interessati;
- Considerato che la data di nomina della Prof.ssa Giustinelli è fissata per il 9 dicembre 2025 alla luce delle esigenze manifestate dal Dipartimento interessato;
- Richiamato lo Statuto dell'Università di Padova, e in particolare l'articolo 15, comma 3, lettera c);
- Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulle procedure sopra indicate;



## Verbale n. 12/2025

### Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 61 di 104

- Ritenuto opportuno approvare le chiamate a Professore di seconda fascia sopra indicate;
- Considerato che tutti i Consiglieri presenti dichiarano l'insussistenza di cause di incompatibilità o conflitto di interessi ai sensi della normativa vigente con i vincitori delle procedure sopra indicate;

#### Delibera

1. di approvare le seguenti chiamate a Professore di seconda fascia, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Data di nomina
Ingegneria dell'Informazione	n. 3830 del 23 settembre 2025	16 ottobre 2025	09/IINF-03 - Telecomunicazioni	IINF-03/A - Telecomunicazioni	Centenaro Marco	0,7	0,25 p.o. Fondo budget di Ateneo – Linea 2; 0,45 p.o. Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	7 gennaio 2026
Scienze Economiche e Aziendali "Marco Fanno"	n. 4601 del 7 novembre 2025	13 novembre 2025	13/ECON-01 - Economia politica	ECON-01/A - Economia politica	Giustinelli Pamela	0,7	Progetto di Eccellenza 2023-2027, "Misurazione e Valutazione delle Azioni e Strategie per la Sostenibilità" - MIVASS (CUP C93C23002490005)	Turn-over	9 dicembre 2025

<b>OGGETTO: Chiamate a Professore di seconda fascia ai sensi dell'articolo 24, comma 5, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240</b>			
N. o.d.g.: <b>09/05</b>	Rep. n. <b>320/2025</b>	Prot. n. <b>246297/2025</b>	UOR: <b>AREA RISORSE UMANE - ARU / UFFICIO PERSONALE DOCENTE</b>

Responsabile del procedimento: Anna Maria Fusaro

Dirigente: Tommaso Meacci

Nominativo	F	C	A	As
Prof. Antonio Parbonetti, Prorettore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettrice, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X			
Prof. Giuseppe Amadio				X
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli				X
Sig. Antonello Luiso				X

**Legenda:** (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Prorettore Vicario Presidente ricorda che la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al





## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 62 di 104

Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario", in particolare l'articolo 24, e il Regolamento di Ateneo per la disciplina della chiamata dei professori di prima e di seconda fascia ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240, consentono l'assunzione di professori di seconda fascia mediante procedura valutativa.

Il Decreto ministeriale del MUR del 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240" ha determinato ed introdotto i gruppi scientifico-disciplinari ("GSD") in luogo dei settori concorsuali e dei macro-settori concorsuali ed aggiornato i settori scientifico-disciplinari ("SSD").

Considerato che non risultano pervenuti ricorsi, vengono presentate le seguenti richieste di chiamata, da parte dei Dipartimenti interessati, a Professore di seconda fascia ai sensi dell'articolo 24, comma 5, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Data di nomina	Id Proper
Scienze Economiche e Aziendali "Marco Fanno"	n. 4331 del 22 ottobre 2025	19 giugno 2025	13/ECON-03 - Scienza delle finanze	ECON-03/A - Scienza delle finanze	Buso Marco	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	23 dicembre 2025	18080
Scienze Statistiche	n. 4333 del 22 ottobre 2025	12 settembre 2025	13/STAT-03 - Demografia e statistica sociale	STAT-03/B - Statistica sociale	Scioni Manuela	0,2	Budget Progetto di Sviluppo Dipartimentale 2023-2027	Turn-over	23 dicembre 2025	7145
Fisica e Astronomia "Galileo Galilei"	n. 4412 del 27 ottobre 2025	24 giugno 2025	02/PHYS-03 - Fisica sperimentale della materia e applicazioni	PHYS-03/A - Fisica sperimentale della materia e applicazioni	Zaltron Annamaria	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	23 dicembre 2025	19691
Filosofia, Sociologia, Pedagogia e Psicologia Applicata	n. 4419 del 27 ottobre 2025	17 luglio 2025	14/GSPS-05 - Sociologia generale	GSPS-05/A - Sociologia generale	Sbalchiero Stefano	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	1° dicembre 2025	19677



## Verbale n. 12/2025

### Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 63 di 104

Scienze Biomediche	n. 4420 del 27 ottobre 2025	10 marzo 2025	05/BIOS-07 - Biochimica	BIOS-07/A - Biochimica	Kaludercic Nina	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	30 dicembre 2025	18222
Ingegneria Industriale	n.4423 del 27 ottobre 2025	18 giugno 2025	09/IIND-06 - Macchine e sistemi per l'energia e l'ambiente	IIND-06/B - Sistemi per l'energia e l'ambiente	Rech Sergio	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	30 dicembre 2025	19674
Salute della Donna e del Bambino	n. 4481 del 31 ottobre 2025	24 luglio 2025	06/MEDS-20 - Pediatria generale e specialistica e neuropsichiatria infantile	MEDS-20/A - Pediatria generale e specialistica	Donà Daniele	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	30 dicembre 2025	19839
Scienze Biomediche	n. 4566 del 6 novembre 2025	15 luglio 2025	05/BIOS-06 - Fisiologia	BIOS-06/A - Fisiologia	Franchi Martino	0,2	Progetto di Eccellenza 2023-2027 "Mitochondri, muscolo e salute: dalla molecola all'uomo" - MyoHEALTH (CUP C93C22009310 006)	Turn-over	1° febbraio 2026	5959

#### Il Consiglio di Amministrazione

- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 24;
- Visto il Decreto ministeriale 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240";
- Richiamato il "Regolamento per la disciplina della chiamata dei professori di prima e di seconda fascia ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240";
- Preso atto della proposta di chiamata formulata dai Consigli dei Dipartimenti interessati;
- Richiamato lo Statuto dell'Università di Padova, e in particolare l'articolo 15, comma 3, lettera c);
- Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulle relative procedure;
- Ritenuto opportuno approvare le chiamate a Professore di seconda fascia sopra indicate;
- Considerato che per le suddette chiamate a Professore di seconda fascia ai sensi dell'articolo 24, comma 5, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, sono state indicate quali date di nomina il 1°, il 23 e il 30 dicembre e il 1° febbraio 2025 in quanto corrispondenti alle date di inquadramento nel ruolo di Professore associato a seguito di scadenza di contratto triennale di ricercatore a tempo determinato "di tipo B";



## Verbale n. 12/2025

### Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 64 di 104

- Considerato che tutti i Consiglieri presenti dichiarano l'insussistenza di cause di incompatibilità o conflitto di interessi ai sensi della normativa vigente con i vincitori delle procedure sopra indicate;

#### Delibera

1. di approvare le seguenti chiamate a Professore di seconda fascia, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Data di nomina
Scienze Economiche e Aziendali "Marco Fanno"	n. 4331 del 22 ottobre 2025	19 giugno 2025	13/ECON-03 - Scienza delle finanze	ECON-03/A - Scienza delle finanze	Buso Marco	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	23 dicembre 2025
Scienze Statistiche	n. 4333 del 22 ottobre 2025	12 settembre 2025	13/STAT-03 - Demografia e statistica sociale	STAT-03/B - Statistica sociale	Scioni Manuela	0,2	Budget Progetto di Sviluppo Dipartimentale 2023-2027	Turn-over	23 dicembre 2025
Fisica e Astronomia "Galileo Galilei"	n. 4412 del 27 ottobre 2025	24 giugno 2025	02/PHYS-03 - Fisica sperimentale della materia e applicazioni	PHYS-03/A - Fisica sperimentale della materia e applicazioni	Zaltron Annamaria	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	23 dicembre 2025
Filosofia, Sociologia, Pedagogia e Psicologia Applicata	n. 4419 del 27 ottobre 2025	17 luglio 2025	14/GSPS-05 - Sociologia generale	GSPS-05/A - Sociologia generale	Sbalchiero Stefano	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	1° dicembre 2025
Scienze Biomediche	n. 4420 del 27 ottobre 2025	10 marzo 2025	05/BIOS-07 - Biochimica	BIOS-07/A - Biochimica	Kaludercic Nina	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	30 dicembre 2025
Ingegneria Industriale	n.4423 del 27 ottobre 2025	18 giugno 2025	09/IIND-06 - Macchine e sistemi per l'energia e l'ambiente	IIND-06/B - Sistemi per l'energia e l'ambiente	Rech Sergio	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	30 dicembre 2025
Salute della Donna e del Bambino	n. 4481 del 31 ottobre 2025	24 luglio 2025	06/MEDS-20 - Pediatria generale e specialistica e neuropsichiatria infantile	MEDS-20/A - Pediatria generale e specialistica	Donà Daniele	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	30 dicembre 2025
Scienze Biomediche	n. 4566 del 6 novembre 2025	15 luglio 2025	05/BIOS-06 - Fisiologia	BIOS-06/A - Fisiologia	Franchi Martino	0,2	Progetto di Eccellenza 2023-2027 "Mitocondri, muscolo e salute: dalla molecola all'uomo" - MyoHEALTH (CUP C93C22009310006)	Turn-over	1° febbraio 2026



## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 65 di 104

<b>OGGETTO: Chiamate a Professore di seconda fascia ai sensi dell'articolo 24, comma 6, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240</b>			
N. o.d.g.: <b>09/06</b>	Rep. n. <b>321/2025</b>	Prot. n. <b>246298/2025</b>	<b>UOR: AREA RISORSE UMANE - ARU / UFFICIO PERSONALE DOCENTE</b>

Responsabile del procedimento: Anna Maria Fusaro

Dirigente: Tommaso Meacci

Nominativo	F	C	A	As
Prof. Antonio Parbonetti, Proretore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettrice, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X			
Prof. Giuseppe Amadio				X
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli				X
Sig. Antonello Luiso				X

**Legenda:** (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Prorettore Vicario Presidente ricorda che la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario", in particolare l'articolo 24, e il Regolamento di Ateneo per la disciplina della chiamata dei professori di prima e di seconda fascia ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240, consentono l'assunzione di professoresse e professori di seconda fascia mediante procedura valutativa.

Il Decreto ministeriale del MUR del 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240" ha determinato ed introdotto i gruppi scientifico-disciplinari ("GSD") in luogo dei settori concorsuali e dei macro-settori concorsuali ed aggiornato i settori scientifico-disciplinari ("SSD").

Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulle relative procedure, vengono presentate le seguenti richieste di chiamata, da parte dei Dipartimenti interessati, a Professore di seconda fascia ai sensi dell'articolo 24, comma 6, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Data di nomina	Id Pro-per
Neuroscienze	n. 3770 del 17 settembre 2025	20 ottobre 2025	06/MEDS-15 - Neurochirurgia e chirurgia maxillofacciale	MEDS-15/B - Chirurgia maxillo-facciale	Fusetti Stefano	0,2	Piano straordinario D.M. 1673/2024	Turn-over	7 gennaio 2026	18206
Ingegneria Industriale	n. 4020 del 6 ottobre 2025	22 ottobre 2025	09/ICHI-01 - Sistemi, metodi e tecnologie dell'ingegneria chimica e di processo	ICHI-01/B - Principi di ingegneria chimica	Giomo Monica	0,2	Piano straordinario D.M. 1673/2024	Turn-over	7 gennaio 2026	17795



## Verbale n. 12/2025

### Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 66 di 104

Ingegneria Industriale	n. 4158 del 9 ottobre 2025	22 ottobre 2025	09/IIND-07 - Fisica tecnica e ingegneria nucleare	IIND-07/B - Fisica tecnica ambientale	Moro Lorenzo	0,2	Progetto di Sviluppo Dipartimentale 2023-2027	Turn-over	7 gennaio 2026	7743
Medicina Animale, Produzioni e Salute	n. 4477 del 31 ottobre 2025	4 novembre 2025	07/MVET-03 - Malattie infettive e parassitarie degli animali	MVET-03/A - Malattie infettive degli animali	Menandro Maria Luisa	0,2	Piano straordinario D.M. 1673/2024	Turn-over	7 gennaio 2026	4836

#### Il Consiglio di Amministrazione

- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 24;
- Visto il Decreto ministeriale 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240";
- Richiamato il "Regolamento per la disciplina della chiamata dei professori di prima e di seconda fascia ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240";
- Preso atto delle proposte di chiamata formulate dai Consigli dei Dipartimenti interessati;
- Richiamato lo Statuto dell'Università di Padova, e in particolare l'articolo 15, comma 3, lettera c);
- Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulle procedure sopra indicate;
- Ritenuto opportuno approvare le chiamate a Professore di seconda fascia sopra indicate;
- Considerato che tutti i Consiglieri presenti dichiarano l'insussistenza di cause di incompatibilità o conflitto di interessi ai sensi della normativa vigente con i vincitori delle procedure sopra indicate.

#### Delibera

1. di approvare le seguenti chiamate a Professore di seconda fascia, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Data di nomina
Neuroscienze	n. 3770 del 17 settembre 2025	20 ottobre 2025	06/MEDS-15 - Neurochirurgia e chirurgia maxillofacciale	MEDS-15/B - Chirurgia maxillo-facciale	Fusetti Stefano	0,2	Piano straordinario D.M. 1673/2024	Turn-over	7 gennaio 2026
Ingegneria Industriale	n. 4020 del 6 ottobre 2025	22 ottobre 2025	09/ICHI-01 - Sistemi, metodi e tecnologie dell'ingegneria chimica e di processo	ICHI-01/B - Principi di ingegneria chimica	Giomo Monica	0,2	Piano straordinario D.M. 1673/2024	Turn-over	7 gennaio 2026
Ingegneria Industriale	n. 4158 del 9 ottobre 2025	22 ottobre 2025	09/IIND-07 - Fisica tecnica e ingegneria nucleare	IIND-07/B - Fisica tecnica ambientale	Moro Lorenzo	0,2	Progetto di Sviluppo Dipartimentale 2023-2027	Turn-over	7 gennaio 2026
Medicina Animale, Produzioni e Salute	n. 4477 del 31 ottobre 2025	4 novembre 2025	07/MVET-03 - Malattie infettive e parassitarie degli animali	MVET-03/A - Malattie infettive degli animali	Menandro Maria Luisa	0,2	Piano straordinario D.M. 1673/2024	Turn-over	7 gennaio 2026



## Verbale n. 12/2025

### Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 67 di 104

<b>OGGETTO: Chiamate a Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24, comma 3, lettera a) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240</b>			
N. o.d.g.: <b>09/07</b>	Rep. n. <b>322/2025</b>	Prot. n. <b>246299/2025</b>	UOR: <b>AREA RISORSE UMANE - ARU / UFFICIO PERSONALE DOCENTE</b>

Responsabile del procedimento: Anna Maria Fusaro

Dirigente: Tommaso Meacci

Nominativo	F	C	A	As
Prof. Antonio Parbonetti, Prorettore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettrice, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X			
Prof. Giuseppe Amadio				X
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelon	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli				X
Sig. Antonello Luiso				X

**Legenda:** (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Prorettore Vicario Presidente ricorda che la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario", il previgente Regolamento di Ateneo per l'assunzione di ricercatori a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24 della legge 30 dicembre 2010, n. 240, ed il vigente "Regolamento per l'assunzione di ricercatori a tempo determinato di tipo a) ai sensi dell'art. 14, comma 6-quinquiesdecies del Decreto Legge 30 aprile 2022, n. 36 (convertito in Legge 29 giugno 2022, n. 79)", consentono l'attivazione di procedure selettive per l'assunzione di ricercatrici e ricercatori e a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24 della citata legge.

Il Decreto Ministeriale del MUR del 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240" ha determinato ed introdotto i gruppi scientifico-disciplinari ("GSD") in luogo dei settori concorsuali e dei macro-settori concorsuali ed aggiornato i settori scientifico-disciplinari ("SSD").

Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulle relative procedure, vengono presentate le seguenti richieste di chiamata, da parte dei Dipartimenti interessati, a Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24, comma 3, lettera a) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Copertura finanziaria	Tipologia budget	Id Proper
Filosofia, Sociologia, Pedagogia e Psicologia Applicata	n. 3782 del 17 settembre 2025	16 ottobre 2025	14/GSPS-01 - Filosofia politica	GSPS-01/A - Filosofia politica	Ferrari Marco	Progetto di Sviluppo Dipartimentale 2023-2027	Bilancio di Ateneo	6757





## Verbale n. 12/2025

### Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 68 di 104

Neuroscienze	n. 3984 del 1° ottobre 2025	20 ottobre 2025	06/MEDS-24 - Statistica medica, igiene generale e applicata e scienze infermieristiche generali, cliniche, pediatriche e ostetrico-ginecologiche e neonatali	MEDS-24/A - Statistica medica	Contessa Paola	€ 110.000,00 Progetto di Sviluppo Dipartimentale 2023-2027; € 40.000,00 Budget docenza del Dipartimento 2022-2024	Bilancio di Ateneo	5558
Ingegneria dell'Informazione	n. 4152 del 9 ottobre 2025	16 ottobre 2025	09/IINF-04 - Automatica	IINF-04/A - Automatica	Ballotta Luca	Progetto di Sviluppo Dipartimentale 2023-2027	Bilancio di Ateneo	4647
Medicina	n. 4221 del 16 ottobre 2025	21 ottobre 2025	06/MEDS-08 - Endocrinologia, nefrologia e scienze dell'alimentazione e del benessere	MEDS-08/A - Endocrinologia	Graziani Andrea	€ 100.000,00 Fondi propri del Dipartimento; € 50.000,00 Budget docenza del Dipartimento 2022-2024	Bilancio di Ateneo	5109
Scienze Storiche, Geografiche e dell'Antichità	n. 4050 del 6 ottobre 2025	23 ottobre 2025	11/HIST-04 - Scienze del libro, del documento e storico-religiose	HIST-04/D - Paleografia	Orsino Sofia	Budget docenza del Dipartimento 2022-2024	Bilancio di Ateneo	18045
Salute della Donna e del Bambino	n. 4126 del 9 ottobre 2025	30 ottobre 2025	06/MEDS-20 - Pediatria generale e specialistica e neuropsichiatria infantile	MEDS-20/A - Pediatria generale e specialistica	Brigadoi Giulia	Fondi propri del Dipartimento	Bilancio di Ateneo	18214
Agronomia Animali Alimenti Risorse Naturali e Ambiente	n. 4229 del 16 ottobre 2025	29 ottobre 2025	07/AGRI-08 - Microbiologia agraria, alimentare e ambientale	AGRI-08/A - Microbiologia agraria, alimentare e ambientale	Mugnai Gianmarco	Progetto di Eccellenza 2023-2027 "VIno viTe AmbientE" - VITAE (CUP C23C23000240001)	Bilancio di Ateneo	19609
Biomedicina Comparata e Alimentazione	n. 4510 del 31 ottobre 2025	4 novembre 2025	07/MVET-01 - Anatomia e fisiologia veterinaria	MVET-01/A - Anatomia veterinaria	Fonsatti Elisa	€ 76.597,00 Budget docenza del Dipartimento 2022-2024; € 73.403,00 Fondi propri del Dipartimento	Bilancio di Ateneo	7027
Ingegneria Civile, Edile e Ambientale	n. 4214 del 16 ottobre 2025	23 ottobre 2025	08/CEAR-08 - Design, tecnologia dell'architettura, architettura tecnica e gestione dell'ambiente costruito	CEAR-08/B - Produzione e gestione dell'ambiente costruito	De Cet Giulia	€ 140.000,00 Budget docenza del Dipartimento 2022-2024; € 10.000,00 Fondi propri del Dipartimento	Bilancio di Ateneo	5156

### Il Consiglio di Amministrazione

- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 24;
- Visto il Decreto ministeriale 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240";
- Richiamato il "Regolamento per l'assunzione di ricercatori a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24 della legge 30 dicembre 2010, n. 240";



## Verbale n. 12/2025

### Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 69 di 104

- Richiamato il vigente “Regolamento per l’assunzione di ricercatori a tempo determinato di tipo a) ai sensi dell’art. 14, comma 6-quinquiesdecies del Decreto Legge 30 aprile 2022, n. 36 (convertito in Legge 29 giugno 2022, n. 79)”;
- Preso atto delle proposte di chiamata formulate dai Consigli dei Dipartimenti interessati;
- Richiamato lo Statuto dell’Università di Padova, e in particolare l’articolo 15, comma 3, lettera c);
- Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulle procedure sopra indicate;
- Considerato che tutti i Consiglieri presenti dichiarano l’insussistenza di cause di incompatibilità o conflitto di interessi ai sensi della normativa vigente con i vincitori delle procedure sopra indicate;

#### Delibera

1. di approvare le seguenti chiamate a Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell’articolo 24, comma 3, lettera a), della Legge 240/2010, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Copertura finanziaria	Tipologia budget
Filosofia, Sociologia, Pedagogia e Psicologia Applicata	n. 3782 del 17 settembre 2025	16 ottobre 2025	14/GSPS-01 - Filosofia politica	GSPS-01/A - Filosofia politica	Ferrari Marco	Progetto di Sviluppo Dipartimentale 2023-2027	Bilancio di Ateneo
Neuroscienze	n. 3984 del 1° ottobre 2025	20 ottobre 2025	06/MEDS-24 - Statistica medica, igiene generale e applicata e scienze infermieristiche generali, cliniche, pediatriche e ostetrico-ginecologiche e neonatali	MEDS-24/A - Statistica medica	Contessa Paola	€ 110.000,00 Progetto di Sviluppo Dipartimentale 2023-2027; € 40.000,00 Budget docenza del Dipartimento 2022-2024	Bilancio di Ateneo
Ingegneria dell'Informazione	n. 4152 del 9 ottobre 2025	16 ottobre 2025	09/IINF-04 - Automatica	IINF-04/A - Automatica	Ballotta Luca	Progetto di Sviluppo Dipartimentale 2023-2027	Bilancio di Ateneo
Medicina	n. 4221 del 16 ottobre 2025	21 ottobre 2025	06/MEDS-08 - Endocrinologia, nefrologia e scienze dell'alimentazione e del benessere	MEDS-08/A - Endocrinologia	Graziani Andrea	€ 100.000,00 Fondi propri del Dipartimento; € 50.000,00 Budget docenza del Dipartimento 2022-2024	Bilancio di Ateneo
Scienze Storiche, Geografiche e dell'Antichità	n. 4050 del 6 ottobre 2025	23 ottobre 2025	11/HIST-04 - Scienze del libro, del documento e storico-religiose	HIST-04/D - Paleografia	Orsino Sofia	Budget docenza del Dipartimento 2022-2024	Bilancio di Ateneo
Salute della Donna e del Bambino	n. 4126 del 9 ottobre 2025	30 ottobre 2025	06/MEDS-20 - Pediatria generale e specialistica e neuropsichiatria infantile	MEDS-20/A - Pediatria generale e specialistica	Brigadoi Giulia	Fondi propri del Dipartimento	Bilancio di Ateneo



## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 70 di 104

Agronomia Animali Alimenti Risorse Naturali e Ambiente	n. 4229 del 16 ottobre 2025	29 ottobre 2025	07/AGRI-08 - Microbiologia agraria, alimentare e ambientale	AGRI-08/A - Microbiologia agraria, alimentare e ambientale	Mugnai Gianmarco	Progetto di Eccellenza 2023-2027 "VIno viTe AmbientE" - VITAE (CUP C23C23000240001)	Bilancio di Ateneo
Biomedicina Comparata e Alimentazione	n. 4510 del 31 ottobre 2025	4 novembre 2025	07/MVET-01 - Anatomia e fisiologia veterinaria	MVET-01/A - Anatomia veterinaria	Fonsatti Elisa	€ 76.597,00 Budget docenza del Dipartimento 2022-2024; € 73.403,00 Fondi propri del Dipartimento	Bilancio di Ateneo
Ingegneria Civile, Edile e Ambientale	n. 4214 del 16 ottobre 2025	23 ottobre 2025	08/CEAR-08 - Design, tecnologia dell'architettura, architettura tecnica e gestione dell'ambiente costruito	CEAR-08/B - Produzione e gestione dell'ambiente costruito	De Cet Giulia	€ 140.000,00 Budget docenza del Dipartimento 2022-2024; € 10.000,00 Fondi propri del Dipartimento	Bilancio di Ateneo

**OGGETTO: Chiamate a Ricercatore a tempo determinato in tenure-track (RTT) ai sensi dell'art. 24 della Legge 30 dicembre 2010, n. 240**

N. o.d.g.: <b>09/08</b>	Rep. n. <b>323/2025</b>	Prot. n. <b>246300/2025</b>	UOR: <b>AREA RISORSE UMANE - ARU / UFFICIO PERSONALE DOCENTE</b>
-------------------------	-------------------------	-----------------------------	--

Responsabile del procedimento: Anna Maria Fusaro

Dirigente: Tommaso Meacci

Nominativo	F	C	A	As
Prof. Antonio Parbonetti, Prorettore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettrice, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X			
Prof. Giuseppe Amadio				X
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli				X
Sig. Antonello Luiso				X

**Legenda:** (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Prorettore Vicario Presidente ricorda che la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario" e il "Regolamento per l'assunzione di ricercatori a tempo determinato in *tenure-track* (RTT) ai sensi dell'art. 24 della legge 240/2010 come modificato dalla L. 79/2022" consentono l'attivazione di procedure selettive per l'assunzione di ricercatrici e ricercatori a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24 della citata legge.

Il Decreto ministeriale del MUR del 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240" ha determinato ed in-



## Verbale n. 12/2025

### Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 71 di 104

trodotto i gruppi scientifico-disciplinari ("GSD") in luogo dei settori concorsuali e dei macro-settori concorsuali ed aggiornato i settori scientifico-disciplinari ("SSD").

Si sono concluse – senza che risultino pervenuti ricorsi in merito – le sotto elencate procedure selettive, per le quali i rispettivi Consigli di Dipartimento hanno proposto le seguenti chiamate a Ricercatore a tempo determinato in *tenure-track* (RTT) ai sensi dell'art. 24 della legge 240/2010, come modificato dalla Legge 29 giugno 2022, n. 79, le cui coperture finanziarie sono specificate nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Id Proper
Scienze Cardio-Toraco-Vascolari e sanità pubblica	n. 4278 del 20 ottobre 2025	21 ottobre 2025	06/MEDS-02 - Patologia generale e patologia clinica	MEDS-02/C - Storia della medicina	Zanatta Alberto	0,5	Dipartimento	0,25 p.o. Fondo budget di Ateneo 2022-2024 – Linea 1; 0,125 p.o. Progetto di Sviluppo Dipartimentale 2023-2027; 0,0625 p.o. Budget docenza del Dipartimento di Neuroscienze 2022-2024; 0,0625 p.o. Budget docenza del Dipartimento di Scienze del Farmaco 2022-2024	17522
Fisica e Astronomia "Galileo Galilei"	n. 3768 del 17 settembre 2025	21 ottobre 2025	02/PHYS-01 - Fisica sperimentale delle interazioni fondamentali e applicazioni	PHYS-01/A - Fisica sperimentale delle interazioni fondamentali e applicazioni	Capriotti Lorenzo	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo 2022-2024 (linea B)	7435
Medicina Molecolare	n. 4128 del 9 ottobre 2025	23 ottobre 2025	05/BIOS-13 - Istologia ed embriologia umana	BIOS-13/A - Istologia ed embriologia umana	Contessotto Paolo	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo 2022-2024 (linea A)	6455
Scienze Biomediche	n. 4024 del 6 ottobre 2025	21 ottobre 2025	06/MEDF-01 - Scienze dell'esercizio fisico e dello sport	MEDF-01/A - Metodi e didattiche delle attività motorie	Ruggiero Luca	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo 2022-2024 (linea B)	7364
Matematica "Tullio Levi-Civita"	n. 3825 del 23 settembre 2025	15 ottobre 2025	01/INFO-01 - Informatica	INFO-01/A - Informatica	Corò Federico	0,5	Dipartimento	0,25 p.o. Fondo budget di Ateneo 2022-2024 – Linea 1; 0,125 p.o. Budget docenza del Dipartimento di Matematica "Tullio Levi-Civita" 2022-2024; 0,125 p.o. Budget docenza del Dipar-	17565



## Verbale n. 12/2025

### Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 72 di 104

								timento di Ingegneria dell'Informazione 2022-2024	
Scienze Chirurgiche e Oncologiche e Gastroenterologiche	n. 4280 del 20 ottobre 2025	30 ottobre 2025	06/MEDS-02 - Patologia generale e patologia clinica	MEDS-02/A - Patologia generale	Vecellio Reane Denis	0,5	Dipartimento	0,2 p.o. Fondo Budget di Ateneo 2022-2024 – Linea 1; 0,175 p.o. Budget docenza del Dipartimento di Scienze Chirurgiche Oncologiche e Gastroenterologiche 2022-2024; 0,125 p.o. Budget docenza del Dipartimento di Scienze Biomediche 2022-2024	17649
Territorio e Sistemi Agro-Forestali	n. 4325 del 22 ottobre 2025	3 novembre 2025	AGRI-03/B - Selvicoltura, pianificazione ed ecologia forestale	07/AGRI-03 - Scienze e tecnologie dei sistemi arborei e forestali	Prendin Angela Luisa	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo 2022-2024 (linea B)	7331
Diritto Privato e Critica del Diritto	n. 4375 del 24 ottobre 2025	3 novembre 2025	12/GIUR-01 - Diritto privato	GIUR-01/A - Diritto privato	Morotti Emanuela	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo 2025-2027	18142

#### Il Consiglio di Amministrazione

- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 24, come modificato dalla Legge 29 giugno 2022, n. 79;
- Visto il Decreto ministeriale 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240";
- Richiamato il "Regolamento per l'assunzione di ricercatori a tempo determinato in *tenure-track* (RTT) ai sensi dell'art. 24 della legge 240/2010 come modificato dalla L. 79/2022";
- Preso atto delle proposte di chiamata formulate dai Consigli dei Dipartimenti interessati;
- Richiamato lo Statuto dell'Università di Padova, e in particolare l'articolo 15, comma 3, lettera c);
- Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulle procedure sopra indicate;
- Ritenuto opportuno approvare le sopra indicate chiamate a Ricercatore a tempo determinato in *tenure-track* (RTT) ai sensi dell'art. 24 della legge 240/2010, come modificato dalla legge 79/2022;
- Considerato che tutti i Consiglieri presenti dichiarano l'insussistenza di cause di incompatibilità o conflitto di interessi ai sensi della normativa vigente con i vincitori delle procedure sopra indicate;



## Verbale n. 12/2025

### Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 73 di 104

#### Delibera

1. di approvare le seguenti chiamate a Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'art. 24 della legge 240/2010, come modificato dalla legge 79/2022, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget
Scienze Cardio-Toraco-Vascolari e sanità pubblica	n. 4278 del 20 ottobre 2025	21 ottobre 2025	06/MEDS-02 - Patologia generale e patologia clinica	MEDS-02/C - Storia della medicina	Zanatta Alberto	0,5	Dipartimento	0,25 p.o. Fondo budget di Ateneo 2022-2024 – Linea 1; 0,125 p.o. Progetto di Sviluppo Dipartimentale 2023-2027; 0,0625 p.o. Budget docenza del Dipartimento di Neuroscienze 2022-2024; 0,0625 p.o. Budget docenza del Dipartimento di Scienze del Farmaco 2022-2024
Fisica e Astronomia "Galileo Galilei"	n. 3768 del 17 settembre 2025	21 ottobre 2025	02/PHYS-01 - Fisica sperimentale delle interazioni fondamentali e applicazioni	PHYS-01/A - Fisica sperimentale delle interazioni fondamentali e applicazioni	Capriotti Lorenzo	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo 2022-2024 (linea B)
Medicina Molecolare	n. 4128 del 9 ottobre 2025	23 ottobre 2025	05/BIOS-13 - Istologia ed embriologia umana	BIOS-13/A - Istologia ed embriologia umana	Contessotto Paolo	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo 2022-2024 (linea A)
Scienze Biomediche	n. 4024 del 6 ottobre 2025	21 ottobre 2025	06/MEDF-01 - Scienze dell'esercizio fisico e dello sport	MEDF-01/A - Metodi e didattiche delle attività motorie	Ruggiero Luca	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo 2022-2024 (linea B)
Matematica "Tullio Levi-Civita"	n. 3825 del 23 settembre 2025	15 ottobre 2025	01/INFO-01 - Informatica	INFO-01/A - Informatica	Corò Federico	0,5	Dipartimento	0,25 p.o. Fondo budget di Ateneo 2022-2024 – Linea 1; 0,125 p.o. Budget docenza del Dipartimento di Matematica "Tullio Levi-Civita" 2022-2024; 0,125 p.o. Budget docenza del Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione 2022-2024





## Verbale n. 12/2025

### Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 74 di 104

Scienze Chirurgiche Oncologiche e Gastroenterologiche	n. 4280 del 20 ottobre 2025	30 ottobre 2025	06/MEDS-02 - Patologia generale e patologia clinica	MEDS-02/A - Patologia generale	Vecellio Reane Denis	0,5	Dipartimento	0,2 p.o. Fondo Budget di Ateneo 2022-2024 – Linea 1; 0,175 p.o. Budget docenza del Dipartimento di Scienze Chirurgiche Oncologiche e Gastroenterologiche 2022-2024; 0,125 p.o. Budget docenza del Dipartimento di Scienze Biomediche 2022-2024
Territorio e Sistemi Agro-Forestali	n. 4325 del 22 ottobre 2025	3 novembre e 2025	AGRI-03/B - Selvicoltura, pianificazione ed ecologia forestale	07/AGRI-03 - Scienze e tecnologie dei sistemi arborei e forestali	Prendin Angela Luisa	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo 2022-2024 (linea B)
Diritto Privato e Critica del Diritto	n. 4375 del 24 ottobre 2025	3 novembre e 2025	12/GIUR-01 - Diritto privato	GIUR-01/A - Diritto privato	Morotti Emanuela	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo 2025-2027

2. che, in caso di futura chiamata dei docenti e delle docenti nel ruolo di Professore Associato ai sensi dell'art. 24 comma 5 e comma 5-bis della Legge 30 dicembre 2010 n. 240, i relativi punti budget impiegati graveranno sul budget del Dipartimento proponente. In caso di futura chiamata dei docenti e delle docenti nel ruolo di Professore Associato ai sensi dell'art. 24, commi 5 e 5-bis, della Legge 30 dicembre 2010 n. 240, la cui copertura finanziaria per la chiamata a Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24 della Legge 240/2010 sia impegnata su Progetti di Eccellenza, la stessa risulta già coperta dal valore di 0,65 punti organico, indicato nella presente delibera.

<b>OGGETTO: Proroga dei contratti di lavoro subordinato di Ricercatori a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24, comma 3, lettera a) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240</b>			
N. o.d.g.: <b>09/09</b>	Rep. n. <b>324/2025</b>	Prot. n. <b>246301/2025</b>	UOR: <b>AREA RISORSE UMANE - ARU / UFFICIO PERSONALE DOCENTE</b>

Responsabile del procedimento: Anna Maria Fusaro  
Dirigente: Tommaso Meacci

Nominativo	F	C	A	As
Prof. Antonio Parbonetti, Proretore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettrice, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X			
Prof. Giuseppe Amadio				X
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli				X
Sig. Antonello Luiso				X



## Verbale n. 12/2025

### Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 75 di 104

**Legenda:** (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Prorettore Vicario Presidente ricorda che la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario", in particolare l'articolo 24, e il Regolamento di Ateneo per la disciplina di selezioni pubbliche per l'assunzione di ricercatori a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24 della legge 30 dicembre 2010, n. 240, consentono la proroga dei contratti di ricercatore a tempo determinato per soli due anni, per una sola volta, previa positiva valutazione delle attività didattiche e di ricerca svolte, effettuata sulla base di modalità, criteri e parametri definiti con Decreto del Ministro del 24 maggio 2011.

Il Decreto Ministeriale del MUR del 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240" ha determinato ed introdotto i gruppi scientifico-disciplinari ("GSD") in luogo dei settori concorsuali e dei macro-settori concorsuali ed aggiornato i settori scientifico-disciplinari ("SSD").

Si comunica che sono pervenute, da parte dei Dipartimenti interessati, le seguenti proposte di proroga del contratto di lavoro di Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24, comma 3, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Nominativo	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Data di valutazione della Commissione	Copertura finanziaria	Tipologia budget	Id Proper
Fisica e Astronomia "Galileo Galilei"	Di Russo Enrico	16 settembre 2025	02/PHYS-03 - Fisica sperimentale della materia e applicazioni	PHYS-03/A - Fisica sperimentale della materia e applicazioni	15 ottobre 2025	€ 50.000,00 Budget docenza del Dipartimento 2022-2024; € 50.000,00 Fondi propri del Dipartimento	Bilancio di Ateneo	19866
Filosofia, Sociologia, Pedagogia e Psicologia Applicata	Martin Benjamin Joseph Lewis	17 luglio 2025	11/PHIL-02 - Logica, storia e filosofia delle scienze e delle tecniche	PHIL-02/A - Logica a e filosofia della scienza	12 settembre 2025	Budget docenza del Dipartimento 2022-2024	Bilancio di Ateneo	19792
Filosofia, Sociologia, Pedagogia e Psicologia Applicata	Sciandra Andrea	17 luglio 2025	13/STAT-03 - Demografia e statistica sociale	STAT-03/B - Statistica sociale	25 settembre 2025	Budget docenza del Dipartimento 2022-2024	Bilancio di Ateneo	19798
Scienze Biomediche	La Spina Martina	16 settembre 2025	05/BIOS-10 - Biologia cellulare e applicata	BIOS-10/A - Biologia cellulare e applicata	22 ottobre 2025	€ 80.000,00 Progetto AIRC "Tracking metabolic changes for targeting malignant peripheral nerve sheath tumors"; € 20.000,00 BIRD 2025	80% fondi esterni; 20% Bilancio di Ateneo	19874
Studi Linguistici e Letterari	Urraci Giovanni	26 maggio 2025	10/LIFI-01 - Linguistica e filologia italiana	LIFI-01/A - Linguistica italiana	28 ottobre 2025	Fondi propri del Dipartimento	Bilancio di Ateneo	18508
Ingegneria Civile, Edile e Ambientale	Durighetto Nicola	19 giugno 2025	08/CEAR-01 - Idraulica, idrologia, costruzioni idrauliche e marittime	CEAR-01/B - Costruzioni idrauliche e marittime e idrologia	29 settembre 2025	Ministero dell'Università e della Ricerca – Bando Water4All 2023 – Progetto "Impacts of climate, N and P deposition and land	Fondi esterni	19668



## Verbale n. 12/2025

### Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 76 di 104

			me			use on water as a driver of the greenhouse gases regulatory ecosystem service in headwater catchments" - SERVIZIO2 (BOTT UERI BANDI25_01)		
Biologia	Shinjo Satoko	16 luglio 2025	05/BIOS-07 - Biochimica	BIOS-07/A - Biochimica	24 ottobre 2025	Horizon Europe – ERC Advanced Grants 2023 – Progetto "Intramitochondrial seeding and sorting of protein aggregates" - INTEGRATE (CUP C93C23009130006)	Fondi esterni	19731
Biologia	Ciucci Pardo Alejandro	16 settembre 2025	06/MEDS-02 - Patologia generale e patologia clinica	MEDS-02/A - Patologia generale	27 ottobre 2025	€ 20.000,00 BIRD 2025; € 55.000,00 Finanziamento Alzheimer's Association – Progetto "Organelle contact site as determinants of endolysosomal activity in AD"; € 25.000,00 PRIN 2017 – Progetto "A shape to fit the needs: how cells rearrange their organelle composition and architecture during development and stress"	80,00% fondi esterni; 20,00% Bilancio di Ateneo	19872
Fisica e Astronomia "Galileo Galilei"	Cicerchia Magda	16 settembre 2025	02/PHYS-01 - Fisica sperimentale delle interazioni fondamentali e applicazioni	PHYS-01/A - Fisica sperimentale delle interazioni fondamentali e applicazioni	27 ottobre 2025	Budget docenza del Dipartimento 2022-2024	Bilancio di Ateneo	19864
Fisica e Astronomia "Galileo Galilei"	Trabucchi Michele	21 ottobre 2025	02/PHYS-05 - Astrofisica e cosmologia, fisica dello spazio, della terra e del clima	PHYS-05/A - Astrofisica, cosmologia e scienza dello spazio	5 novembre 2025	Budget docenza del Dipartimento 2022-2024	Bilancio di Ateneo	19961
Biologia	Zuccaro Emanuela	16 settembre 2025	6/MEDS-02 - Patologia generale e patologia clinica	MEDS-02/B - Patologia clinica	11 novembre 2025	€ 20.000,00 BIRD 2025; € 80.000,00 Research Grant MDA - Muscular Dystrophy Association – Progetto "Targeting overexpressed transcription co-regulators to suppress SBMA"	80,00% fondi esterni; 20,00% Bilancio di Ateneo	19876

#### Il Consiglio di Amministrazione

- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario" e in particolare l'articolo 24;
- Visto il Decreto ministeriale 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240";



## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 77 di 104

- Visto il Decreto ministeriale del 24 maggio 2011 "Criteri e parametri per la valutazione delle attività didattiche e di ricerca svolte dai titolari dei contratti di cui all'articolo 24, comma 3, lettera a), della Legge n. 240/2010";
- Richiamato lo Statuto di Ateneo e in particolare l'articolo 15, comma 3, lettera c);
- Richiamato il "Regolamento per l'assunzione di ricercatori a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24 della legge 30 dicembre 2010, n. 240";
- Ritenuto opportuno approvare le chiamate sopra citate a Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24, comma 3, lettera a), anche in mancanza del parere sulla chiamata dei Dott.ri La Spina, Durighetto, Shinjo, Ciocchi Pardo e Zuccaro da parte del Collegio dei Revisori, chiamato ad esprimersi ai fini della rendicontazione in PROPER della quota parte dei contratti di RTDa garantita su fondi esterni, come previsto dalla nota MIUR prot. n. 8312 del 5 aprile 2013;

### Delibera

1. di approvare la proroga, per due anni, dei contratti di lavoro subordinato di Ricercatore a tempo determinato a tempo pieno ai sensi dell'articolo 24, comma 3, lettera a) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Nominativo	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Data di valutazione della Commissione	Copertura finanziaria	Tipologia budget
Fisica e Astronomia "Galileo Galilei"	Di Russo Enrico	16 settembre 2025	02/PHYS-03 - Fisica sperimentale della materia e applicazioni	PHYS-03/A - Fisica sperimentale della materia e applicazioni	15 ottobre 2025	€ 50.000,00 Budget docenza del Dipartimento 2022-2024; € 50.000,00 Fondi propri del Dipartimento	Bilancio di Ateneo
Filosofia, Sociologia, Pedagogia e Psicologia Applicata	Martin Benjamin Joseph Lewis	17 luglio 2025	11/PHIL-02 - Logica, storia e filosofia delle scienze e delle tecniche	PHIL-02/A - Logica e filosofia della scienza	12 settembre 2025	Budget docenza del Dipartimento 2022-2024	Bilancio di Ateneo
Filosofia, Sociologia, Pedagogia e Psicologia Applicata	Sciandra Andrea	17 luglio 2025	13/STAT-03 - Demografia e statistica sociale	STAT-03/B - Statistica sociale	25 settembre 2025	Budget docenza del Dipartimento 2022-2024	Bilancio di Ateneo
Scienze Biomediche	La Spina Martina	16 settembre 2025	05/BIOS-10 - Biologia cellulare e applicata	BIOS-10/A - Biologia cellulare e applicata	22 ottobre 2025	€ 80.000,00 Progetto AIRC "Tracking metabolic changes for targeting malignant peripheral nerve sheath tumors"; € 20.000,00 BIRD 2025	Bilancio di Ateneo o, eventualmente, 80% fondi esterni, 20% Bilancio di Ateneo
Studi Linguistici e Letterari	Urraci Giovanni	26 maggio 2025	10/LIFI-01 - Linguistica e filologia italiana	LIFI-01/A - Linguistica italiana	28 ottobre 2025	Fondi propri del Dipartimento	Bilancio di Ateneo
Ingegneria Civile, Edile e Ambientale	Durighetto Nicola	19 giugno 2025	08/CEAR-01 - Idraulica, idrologia, costruzioni idrauliche e marittime	CEAR-01/B - Costruzioni idrauliche e marittime e idrologia	29 settembre 2025	Ministero dell'Università e della Ricerca – Bando Water4All 2023 – Progetto "Impacts of climate, N and P deposition and land use on water as a driver of the greenhouse gases regulatory ecosystem service in headwater catchments" - SERVIZIO2 (BOTT_UERI_BANDI25_01)	Fondi esterni



## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 78 di 104

Biologia	Shinjo Satoko	16 luglio 2025	05/BIOS-07 - Biochimica	BIOS-07/A - Biochimica	24 ottobre 2025	Horizon Europe – ERC Advanced Grants 2023 – Progetto "Intramitochondrial seeding and sorting of protein aggregates" - INTEGRATE (CUP C93C23009130006)	Fondi esterni
Biologia	Ciocchi Pardo Alejandro	16 settembre 2025	06/MEDS-02 - Patologia generale e patologia clinica	MEDS-02/A - Patologia generale	27 ottobre 2025	€ 20.000,00 BIRD 2025; € 55.000,00 Finanziamento Alzheimer's Association – Progetto "Organelle contact site sas determinants of endolysosomal activity in AD"; € 25.000,00 PRIN 2017 – Progetto "A shape to fit the needs: how cells rearrange their organelle composition and architecture during development and stress"	Bilancio di Ateneo o, eventualmente, 80% fondi esterni, 20% Bilancio di Ateneo
Fisica e Astronomia "Galileo Galilei"	Cicerchia Magda	16 settembre 2025	02/PHYS-01 - Fisica sperimentale delle interazioni fondamentali e applicazioni	PHYS-01/A - Fisica sperimentale delle interazioni fondamentali e applicazioni	27 ottobre 2025	Budget docenza del Dipartimento 2022-2024	Bilancio di Ateneo
Fisica e Astronomia "Galileo Galilei"	Trabucchi Michele	21 ottobre 2025	02/PHYS-05 - Astrofisica e cosmologia, fisica dello spazio, della terra e del clima	PHYS-05/A - Astrofisica, cosmologia e scienza dello spazio	5 novembre 2025	Budget docenza del Dipartimento 2022-2024	Bilancio di Ateneo
Biologia	Zuccaro Emanuela	16 settembre 2025	6/MEDS-02 - Patologia generale e patologia clinica	MEDS-02/B - Patologia clinica	11 novembre 2025	€ 20.000,00 BIRD 2025; € 80.000,00 Research Grant MDA - Muscular Dystrophy Association – Progetto "Targeting overexpressed transcription co-regulators to suppress SBMA"	Bilancio di Ateneo o, eventualmente, 80% fondi esterni, 20% Bilancio di Ateneo

**OGGETTO: Chiamate a Professore di seconda fascia ai sensi dell'articolo 7, commi 5-bis, 5-ter e 5-quater, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240**

N. o.d.g.: 09/10

Rep. n. 325/2025

Prot. n.  
246302/2025

UOR: AREA RISORSE UMANE -  
ARU / UFFICIO PERSONALE  
DOCENTE

Responsabile del procedimento: Anna Maria Fusaro  
Dirigente: Tommaso Meacci

Nominativo	F	C	A	As
Prof. Antonio Parbonetti, Prorettore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettrice, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X			
Prof. Giuseppe Amadio				X
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli				X
Sig. Antonello Luiso				X



## Verbale n. 12/2025

### Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 79 di 104

**Legenda:** (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Prorettore Vicario Presidente ricorda che la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario", in particolare l'articolo 7, commi 5-bis, 5-ter e 5-quater, e il Regolamento di Ateneo per la disciplina della chiamata dei professori di prima e di seconda fascia ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240, consentono l'assunzione di professoressa e professori di seconda fascia mediante mobilità per chiamata a seguito di procedure selettive.

Ai sensi dell'art. 7 del vigente "Regolamento per la disciplina della chiamata dei professori di prima e di seconda fascia ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240", la procedura prevede l'emanazione, previa delibera del Dipartimento richiedente, di un avviso pubblico finalizzato ad acquisire le manifestazioni di interesse per la copertura del posto. La delibera del Consiglio di Dipartimento e l'avviso devono indicare, fra l'altro, le specifiche esigenze didattiche, di ricerca o di terza missione per le quali si procede alla chiamata e in relazione alle quali i candidati dovranno sviluppare una proposta progettuale. Alla procedura selettiva possono partecipare professori ordinari e associati in servizio da almeno cinque anni presso altre università nella fascia corrispondente a quella per la quale viene bandita la selezione, ovvero studiosi stabilmente impegnati all'estero in attività di ricerca o di insegnamento, che ricoprono da almeno cinque anni presso università straniere una posizione accademica equipollente. Saranno oggetto di valutazione da parte della commissione il *curriculum vitae* e la rispondenza della proposta progettuale presentata, nonché l'innovatività e l'aderenza alle specifiche esigenze del Dipartimento. La proposta di chiamata, deliberata dal Consiglio di Dipartimento, è sottoposta all'approvazione del Consiglio di Amministrazione, previo parere del Senato Accademico.

Il Decreto Ministeriale del MUR del 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240" ha determinato ed introdotto i gruppi scientifico-disciplinari ("GSD") in luogo dei settori concorsuali e dei macro-settori concorsuali ed aggiornato i settori scientifico-disciplinari ("SSD").

Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulla relativa procedura, viene presentata la seguente richiesta di chiamata, da parte del Dipartimento interessato, a Professore di seconda fascia ai sensi dell'articolo 7, commi 5-bis, 5-ter e 5-quater, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Ente di provenienza	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Data di nomina	Id Proper
Scienze Politiche, Giuridiche e studi Internazionali	n. 3847 del 23 settembre 2025	14 ottobre 2025	12/GIUR-05 - Diritto costituzionale e pubblico	GIUR-05/A - Diritto costituzionale e pubblico	Guazzarotti Andrea	Università degli Studi di Ferrara	0,7	Budget del Dipartimento - Linea A	Turn-over	7 gennaio 2026	6620

#### Il Consiglio di Amministrazione

- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 7;
- Visto il Decreto ministeriale 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240";





## Verbale n. 12/2025

### Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 80 di 104

- Richiamato il “Regolamento per la disciplina della chiamata dei professori di prima e di seconda fascia ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240”;
- Preso atto della proposta di chiamata formulata dal Consiglio del Dipartimento interessato;
- Richiamato lo Statuto dell'Università di Padova, e in particolare l'articolo 15, comma 3, lettera c);
- Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulla procedura sopra indicata;
- Ritenuto opportuno approvare la chiamata a Professore di seconda fascia sopra indicata;
- Considerato che tutti i Consiglieri presenti dichiarano l'insussistenza di cause di incompatibilità o conflitto di interessi ai sensi della normativa vigente con il vincitore della procedura sopra indicata;
- Preso atto del parere favorevole espresso dal Senato Accademico nella seduta del 4 novembre 2025;

#### Delibera

1. di approvare la seguente chiamata a Professore di seconda fascia, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Ente di provenienza	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Data di nomina
Scienze Politiche, Giuridiche e studi Internazionali	n. 3847 del 23 settembre 2025	14 ottobre 2025	12/GIUR-05 - Diritto costituzionale e pubblico	GIUR-05/A - Diritto costituzionale e pubblico	Guazzarotti Andrea	Università degli Studi di Ferrara	0,7	Budget del Dipartimento – Linea A	Turn-over	7 gennaio 2026

<b>OGGETTO: Proposte di chiamata diretta ai sensi dell'articolo 1, comma 9, della Legge 4 novembre 2005, n. 230</b>			
N. o.d.g.: <b>09/11</b>	Rep. n. <b>326/2025</b>	Prot. n. <b>246303/2025</b>	<b>UOR: AREA RISORSE UMANE - ARU / UFFICIO PERSONALE DOCENTE</b>

Responsabile del procedimento: Anna Maria Fusaro  
Dirigente: Tommaso Meacci

Nominativo	F	C	A	As
Prof. Antonio Parbonetti, Prorettore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettrice, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X			
Prof. Giuseppe Amadio				X
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli				X
Sig. Antonello Luiso				X

**Legenda:** (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Prorettore Vicario Presidente ricorda che l'articolo 1, comma 9, della Legge 4 novembre 2005, n. 230 prevede la possibilità di assumere professori ordinari e associati e ricercatori mediante chiamata diretta di studiosi stabilmente impegnati all'estero in attività di ricerca o insegnamento a



## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 81 di 104

livello universitario da almeno un triennio, che ricoprono una posizione accademica equipollente in istituzioni universitarie o di ricerca estere, ovvero di studiosi che siano risultati vincitori nell'ambito di specifici programmi di ricerca di alta qualificazione, identificati con decreto del Ministro dell'Università e della Ricerca.

Si ricorda che, con delibera del Consiglio di Amministrazione del 15 luglio 2025, è stato approvato il piano di reclutamento del personale 2025-2027, confermando tra le linee di intervento del Fondo budget di Ateneo l'impegno per il reclutamento di docenti e ricercatori attraverso lo strumento della chiamata diretta.

Con Decreto Rettorale rep. n. 2052 del 16 maggio 2023, sono state approvate inoltre le regole di finanziamento o cofinanziamento secondo la modalità di reclutamento tramite chiamata diretta in regime ordinario.

Si ricorda inoltre che, fino al 31 dicembre 2025, le Università possono proporre al MUR le "chiamate di cui all'articolo 1, comma 9, della Legge 4 novembre 2005, n. 230, anche in deroga ai requisiti temporali di stabilità ivi previsti", ai sensi dell'articolo 9, comma 3-*bis*, del Decreto-Legge del 22 aprile 2023, n. 44, come convertito dalla Legge 21 giugno 2023, n. 74.

Si ricorda che il reclutamento di docenti e ricercatori attraverso lo strumento della chiamata diretta è stato negli ultimi anni sempre sostenuto nelle disposizioni contenute nei D.M. di assegnazione del FFO.

Si fa presente che all'articolo 7 del D.M. n. 595 del 7 agosto 2025 è previsto il cofinanziamento delle chiamate dirette di professori e di ricercatori, in misura pari al 50% del valore medio nazionale della qualifica corrispondente, presentate mediante apposita piattaforma informatica PROPER non oltre il 31 ottobre 2025. Si precisa, pertanto, che le proposte sottostanti potranno rientrare nelle possibilità di cofinanziamento ai sensi del nuovo DM FFO 2026 se tale regime risulterà confermato.

Il Decreto Ministeriale del MUR del 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240" ha determinato ed introdotto i gruppi scientifico-disciplinari ("GSD") in luogo dei settori concorsuali e dei macro-settori concorsuali ed aggiornato i settori scientifico-disciplinari ("SSD").

A seguito della proposta pervenuta dal Dipartimento di Scienze Chimiche, viene presentata la seguente proposta di chiamata diretta di una vincitrice di programma di ricerca di alta qualificazione:

Dipartimento e data delibera	Nominativo	Vincitore programma di ricerca: riferimenti	Qualifica ricoperta	Qualifica proposta	Gruppo Scientifico-Disciplinare e Settore Scientifico-Disciplinare	Copertura in termini di punti organico	Id Proper
Scienze Chimiche; 29 ottobre 2025 (Allegato n. 1/1-161)	Zanut Alessandra	HORIZON 2020 – ERC Starting Grants 2025 – Progetto "Smart Nanoreactors for Enhanced Electro- chemiluminescent Biosensing" - NANO-BOOST (G.A. n. 101219066)	Ricercatrice a tempo determinato in <i>tenure-track</i> (RTT) presso l'Università degli Studi di Padova	Professoressa Associata	03/CHEM-01 - Chimica analitica, ambientale e dei beni culturali; CHEM-01/A Chi- mica analitica	Fondo budget di Ateneo – Linea 3	19975

Viene inoltre presentata la seguente proposta di chiamata diretta di una studiosa stabilmente impegnata all'estero ai sensi dell'articolo 9, comma 3-*bis*, del Decreto-Legge del 22 aprile 2023, n. 44, come convertito dalla Legge 21 giugno 2023, n. 74:



## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 82 di 104

Dipartimento e data delibera	Nominativo	Qualifica ricoperta	Qualifica proposta	Gruppo Scientifico-Disciplinare e Settore Scientifico-Disciplinare	Copertura in termini di punti organico	Id Proper
Ingegneria dell'Informazione; 6 novembre 2025 (Allegato n. 2/1-35)	Maistro Maria	Lektor presso l'Università di Copenhagen (Danimarca)	Professoressa Associata	09/IINF-05 - Sistemi di elaborazione delle informazioni; IINF-05/A - Sistemi di elaborazione delle informazioni	0,45 p.o. Budget Linea A del Dipartimento; 0,25 Fondo budget di Ateneo – Linea 3	7153

### Il Consiglio di Amministrazione

- Vista la Legge 4 novembre 2005, n. 230;
- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- Visto il Decreto ministeriale 22 luglio 2022, n. 919 "Identificazione dei programmi di ricerca di alta qualificazione, finanziati dall'Unione europea o dal MUR di cui all'art. 1, comma 9, della Legge 4 novembre 2005, n. 230/2005 e successive modificazioni";
- Visto il Decreto-Legge del 22 aprile 2023, n. 44, come convertito dalla Legge 21 giugno 2023, n. 74, e in particolare l'art. 9, comma 3-bis;
- Visto il Decreto ministeriale 10 maggio 2023, n. 456 "Definizione delle tabelle di corrispondenza tra posizioni accademiche italiane ed estere di cui all'articolo 18, comma 1, lettera b), della legge 30 dicembre 2010, n. 240";
- Visto il Decreto ministeriale 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240";
- Richiamato l'articolo 15, comma 3, lettera c) dello Statuto di Ateneo;
- Richiamato l'articolo 4 del Regolamento per la disciplina della chiamata dei professori di prima e seconda fascia ai sensi della Legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- Richiamata la delibera del Consiglio di Amministrazione del 15 luglio 2025 rep. 227 "Assegnazione delle risorse per il reclutamento del personale previsto nel PIAO 2025-2027";
- Visto il Decreto rettorale rep. n. 2052 del 16 maggio 2023, con il quale sono state approvate le regole di finanziamento o cofinanziamento ai Dipartimenti secondo la modalità del regime ordinario;
- Preso atto delle richieste dei Consigli di Dipartimenti su indicati;
- Considerato il *curriculum* della Dott.ssa Zanut;
- Considerato il *curriculum* della Prof.ssa Maistro;
- Ritenuto opportuno approvare la proposta del Consiglio del Dipartimento di Scienze Chimiche;
- Ritenuto opportuno approvare la proposta del Consiglio del Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione in quanto, allo scopo di conseguire gli obiettivi del Piano nazionale di ripresa e resilienza PNRR per la missione 4 ("Istruzione e Ricerca"), componente 2 ("Dalla ricerca all'impresa"), linea di investimento 3.1 ("Fondo per la realizzazione di un sistema integrato di infrastrutture di ricerca e innovazione"), la chiamata favorisce l'apporto delle migliori professionalità accademiche e di ricerca nonché il rientro dei migliori studiosi dall'estero presso un Ateneo direttamente impegnato nel rafforzamento e nella creazione di infrastrutture di ricerca o nella realizzazione o nell'ammodernamento di infrastrutture tecnologiche di innovazione;



## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 83 di 104

- Ravvisata la necessità di sottoporre al Ministero dell'Università e della Ricerca le proposte dei suindicati Consigli di Dipartimento al fine di ottenere l'autorizzazione alla nomina delle docenti, ai sensi dell'articolo 1, comma 9, della Legge 4 novembre 2005, n. 230;
- Ritenuto opportuno richiedere il cofinanziamento ministeriale nella misura del 50% del costo della chiamata della Dott.ssa Zanut, fermo restando che l'Ateneo procederà in ogni caso all'assunzione della docente una volta ricevuto il prescritto nulla osta, a prescindere dal cofinanziamento;

### Delibera

1. di approvare la seguente proposta di chiamata a Professoressa Associata di una vincitrice di programma di ricerca di alta qualificazione ai sensi dell'articolo 1, comma 9, della Legge 4 novembre 2005, n. 230:

Dipartimento e data delibera	Nominativo	Vincitore programma di ricerca: riferimenti	Qualifica ricoperta	Qualifica proposta	Gruppo Scientifico-Disciplinare e Settore Scientifico-Disciplinare	Copertura in termini di punti organico
Scienze Chimiche; 29 ottobre 2025	Zanut Alessandra	HORIZON 2020 – ERC Starting Grants 2025 – Progetto “Smart Nanoreactors for Enhanced Electrochemiluminescent Biosensing” - NANO-BOOST (G.A. n. 101219066)	Ricercatrice a tempo determinato in <i>tenure-track</i> (RTT) presso l'Università degli Studi di Padova	Professoressa Associata	03/CHEM-01 - Chimica analitica, ambientale e dei beni culturali; CHEM-01/A Chimica analitica	Fondo budget di Ateneo – Linea 3

2. di approvare la seguente proposta di chiamata diretta a Professoressa Associata di una studiosa stabilmente impegnata all'estero ai sensi dell'articolo 9, comma 3-*bis*, del Decreto-Legge del 22 aprile 2023, n. 44, come convertito dalla Legge 21 giugno 2023, n. 74:

Dipartimento e data delibera	Nominativo	Qualifica ricoperta	Qualifica proposta	Gruppo Scientifico-Disciplinare e Settore Scientifico-Disciplinare	Copertura in termini di punti organico
Ingegneria dell'Informazione; 6 novembre 2025	Maistro Maria	Lektor presso l'Università di Copenhagen (Danimarca)	Professoressa Associata	09/IINF-05 - Sistemi di elaborazione delle informazioni; IINF-05/A - Sistemi di elaborazione delle informazioni	0,45 p.o. Budget Linea A del Dipartimento; 0,25 Fondo budget di Ateneo – Linea 3

3. di trasmettere al competente Ministero le sopra indicate proposte di chiamata diretta per l'acquisizione dei prescritti nulla osta, ai sensi del citato articolo 1, comma 9, della Legge 4 novembre 2005, n. 230;
4. di richiedere il cofinanziamento ministeriale nella misura del 50% del costo per la chiamata della Dott.ssa Zanut (se tale regime risulterà confermato dal D.M. FFO 2026), fermo restando che l'Ateneo, a prescindere dall'eventuale cofinanziamento, procederà in ogni caso all'assunzione della docente una volta ricevuto il prescritto nulla osta;
5. che il cofinanziamento ministeriale di cui al punto 4 entri totalmente nelle disponibilità del Fondo budget di Ateneo;



## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 84 di 104

6. che l'attribuzione delle fasce economiche di inquadramento e le date di presa di servizio delle suindicate docenti saranno stabilite con decreto della Rettrice.

Rientra la rappresentanza studentesca.

OGGETTO: <b>Modalità di partecipazione e compenso attribuibile al personale che svolge attività di vigilanza ai test di accesso per l'iscrizione ai corsi di studio dell'Ateneo – Aggiornamento</b>			
N. o.d.g.: <b>09/12</b>	Rep. n. <b>327/2025</b>	Prot. n. <b>246304/2025</b>	UOR: <b>AREA DIDATTICA E SERVIZI AGLI STUDENTI - ADISS / UFFICIO CARRIERE STUDENTI</b>

Responsabile del procedimento: Maria Chiara Ferraresi

Dirigente: Roberta Rasa

Nominativo	F	C	A	As
Prof. Antonio Parbonetti, Proret-tore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettrice, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli				X
Sig. Antonello Luiso	X			

**Legenda:** (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Prorettore Vicario Presidente cede la parola alla Dott.ssa Roberta Rasa, Dirigente dell'Area Didattica e servizi agli studenti, la quale ricorda che l'accesso ai corsi di studio universitari è consentito tramite espletamento di prove di ammissione per i corsi a numero programmato, secondo quanto previsto dagli artt. 1 e 2 della legge 264/99, e di prove di accertamento obbligatorio per i corsi ad accesso libero, in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 6 comma 1 del D.M. 270 del 22 ottobre 2004.

Nel 2020 – come stabilito dalla delibera del Consiglio di Amministrazione rep. n. 69 dell'8 aprile 2020, parzialmente modificata dal Decreto rettorale rep. n. 2420 del 17 luglio 2020 – in ragione dell'emergenza sanitaria determinata dalla pandemia da COVID-19, le prove di accesso per l'iscrizione ai corsi di studio dell'Ateneo sono state organizzate in prevalenza nella modalità denominata TOLC@CASA, che consente lo svolgimento del test direttamente presso il domicilio dello/a studente/studentessa.

Le prove di accesso su base nazionale sono invece state organizzate in presenza, utilizzando gli spazi messi a disposizione dall'Ente Fiera di Padova, o nelle aule didattiche di Ateneo.

Con il termine dell'emergenza sanitaria si è ritenuto opportuno affiancare all'erogazione dei test TOLC@CASA anche test TOLC@UNI, erogati presso le aule universitarie, con l'obiettivo di diversificare i tipi di test e di mantenere per l'anno accademico 2025-2026 il numero di test TOLC erogati ed incrementarli del 20% per l'anno accademico 2026-2027.

Per raggiungere questo obiettivo è stata effettuata un'analisi sulla gestione dei test e sulle variabili che incidono sull'erogazione dei test. Dall'analisi è emerso che tali variabili possono essere



## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 85 di 104

riassunte in: 1) disponibilità di spazi; 2) competenza e numerosità dei vigilanti a disposizione; 3) la capacità attrattiva di future studentesse e studenti.

Per agire sulla prima variabile è stato predisposto un progetto per efficientare il processo di prenotazione delle aule di Ateneo e di razionalizzazione l'utilizzo degli spazi. Tale progetto è stato approvato dalla Commissione Didattica di Ateneo nella seduta del 9 aprile 2025 e attuato nei mesi successivi.

Negli stessi mesi si è intervenuti anche sulla terza variabile: la capacità attrattiva di future studentesse e studenti, adottando due misure:

- l'anticipazione delle date di apertura delle prenotazioni ai test;
- l'incremento dell'offerta di prove nei periodi di maggiore richiesta.

Nel 2025, dunque, l'Ateneo ha erogato anche test TOLC nella modalità TOLC@UNI, modalità che richiede un utilizzo maggiore degli spazi di Ateneo, in quanto i candidati si recano in presenza presso le strutture. Nello specifico, si prevede l'erogazione per tutto il 2025 di 43.000 prove distribuite su 220 turni di vigilanza (37.330 nel 2024, di cui 20.487 TOLC). In particolare, da inizio anno ad oggi sono stati erogati 11.648 test in modalità TOLC@UNI, che si sono aggiunti a 17.831 TOLC erogati nella modalità TOLC@CASA, con un aumento del 43,9% di test TOLC erogati, rispetto ai 20.487 del 2024.

Per completare il progetto risulta imprescindibile agire sulla seconda variabile: competenza e numerosità dei vigilanti a disposizione.

Le commissioni di vigilanza delle prove di ammissione e di accertamento sono formate prevalentemente – se non esclusivamente – da personale tecnico-amministrativo interno; a tale personale, in caso di necessità – cioè quando il numero di personale disponibile non è sufficiente a coprire le esigenze di vigilanza – viene integrato da personale esterno.

La nomina del personale addetto alle vigilanze viene effettuata in ottemperanza a quanto previsto dal Regolamento di Ateneo per la disciplina degli incarichi extraistituzionali del personale dirigente e tecnico-amministrativo dell'Università di Padova, per lo svolgimento di attività al di fuori dell'orario di lavoro, non rientranti nei compiti e doveri di ufficio, per esigenze generali di Ateneo. Per individuare il personale tecnico-amministrativo addetto alla vigilanza durante le prove di ammissione ai corsi di laurea e laurea magistrale, ci si avvale dunque dello strumento dell'incarico interno ai sensi dell'art. 10 del Regolamento, il quale esplicitamente sancisce, al comma 2: *“A titolo esemplificativo, rientrano nelle previsioni di cui al presente articolo le squadre di sicurezza per l'organizzazione di eventi di Ateneo, la vigilanza ai test di accesso per l'iscrizione ai corsi di studio dell'Ateneo e la vigilanza ai test di accesso organizzati su base nazionale”*.

Dall'analisi effettuata emergono due elementi: a) la scarsa disponibilità di vigilanti, in particolare alle prove in lingua inglese, e b) la riduzione, in proporzione, delle prove di ammissione erogate in modalità analogica. Risulta infatti che, a fronte di un numero significativo di dipendenti che vengono nominati con decreto del Direttore Generale per svolgere l'incarico di vigilanza, la disponibilità per le singole date di test risulta spesso non sufficiente a coprire il numero massimo di test erogabili negli spazi a disposizione.

Nello specifico, nel 2025, sono stati autorizzati tramite decreto del Direttore Generale n. 592 vigilanti.

Risultano senza sufficiente copertura in termini di vigilanti interni nell'80% dei casi, test erogati in lingua inglese o in modalità online a distanza. Nei casi in cui la disponibilità non sia stata sufficiente si è fatto ricorso a personale esterno.

L'altro elemento riguarda la progressiva riduzione dei test erogati in modalità tradizionale cartacea ed in presenza ed un parallelo incremento significativo di test erogati online ed in lingua inglese.

In particolare:

- nel 2022, su 28.904 prove, sono stati erogati:
  - 10.625 prove in modalità tradizionale, cioè cartacea in presenza in data unica;





## Verbale n. 12/2025

### Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 86 di 104

- 14.175 test TOLC in lingua italiana;
- 4.104 TOLC e altri test in lingua inglese;
- nel 2025, su circa 43.000 prove, sono previsti:
  - 10.723 test tradizionali;
  - 27.337 TOLC in presenza e online;
  - 4.940 TOLC e altri test in lingua inglese.

Dunque, nel 2025 si rileva un aumento rispetto al 2022 di test di tipo TOLC e test on-line in lingua inglese, in numero assoluto, pari al 76,6%, passando da 18.279 test nel 2022 a 32.277 nel 2025.

Si illustrano quindi i provvedimenti normativi e le circostanze che hanno portato nell'anno accademico 2025/2026 a sostanziali innovazioni nella gestione delle prove di ammissione e ad un conseguente incremento della professionalità richiesta per svolgere il ruolo di referente.

In particolare, l'accesso ai Corsi di Studio in Medicina e chirurgia, Medicina veterinaria e Odontoiatria e protesi dentaria, in base a quanto previsto dal D.M. 30 maggio 2025, n. 418, viene gestito tramite la frequenza del Semestre Aperto e il sostenimento delle relative prove d'esame, che avranno luogo il 20 novembre 2025 e il 10 dicembre 2025. Il numero di iscrizioni al semestre aperto è pari a 3.652.

Le modalità di accesso sono variate anche limitatamente ai Corsi in lingua inglese, in particolare il CISIA ha introdotto "CEnT" (CISIA English test), una prova mirata a far emergere le competenze in ingresso e al contempo limitare gli intenti fraudolenti, arginati ad aprile con le modalità introdotte dal D.R. Rep. n. 1614/2025. Tramite il CEnT, le modalità di erogazione dei test in lingua inglese nell'anno 2026-2027 varieranno ulteriormente, con la concentrazione dei test in singole date (dodici, più tre date per eventuali recuperi) suddivise in quattro macroperiodi, comportando la necessità di erogare un numero maggiore di test in lingua inglese in singoli turni di erogazione, con conseguente necessità di reperire un numero significativo di vigilanti con competenze linguistiche adeguate.

Considerando l'anno 2025, le preimmatricolazioni a corsi che prevedono una prova di ammissione, ad accesso libero o programmato, locale, nazionale o di tipo TOLC, sono state 32.378.

La quota di iscrizione al test CISIA versata da ogni candidato, a partire dall'anno 2025, è stata aumentata da 30 a 35 euro; il costo per ogni singolo test erogato (che viene restituito al CISIA) è di 16 euro più IVA per i TOLC@CASA e di 18 euro più IVA per i TOLC@UNI (v. delibera del CdA rep. n. 35 del 27 maggio 2025). Il CISIA, nella seduta del Consiglio Direttivo del 24 settembre 2025, ha poi ridotto la quota richiesta agli Atenei a 14,75 euro per TOLC@UNI e 16,75 euro per TOLC@CASA, a partire dai test erogati a gennaio 2025. Pertanto l'importo rimanente all'Ateneo, per le iscrizioni ai test TOLC del periodo di febbraio-ottobre 2025 (ad esclusione quindi delle rimanenti prove online ed in presenza), ammonta in totale a 412.804 euro complessivi.

Ogni preimmatricolazione senza test CISIA comporta per ogni candidato un costo di 30 euro; per le 7.246 erogate dall'Ateneo localmente nel 2025, pertanto, l'importo incamerato dall'Ateneo corrisponde all'incirca a 210.000 euro.

Dunque il totale delle entrate per l'Ateneo, per il 2025, è calcolato in 1.787.349 euro netti, come da tabella in Allegato n. 1/1-1.

Data la modifica sostanziale nel quadro delle modalità di svolgimento delle prove, si propone una differenziazione dei ruoli dei vigilanti per competenze, con conseguente graduazione del compenso, come di seguito indicato.

Il Regolamento per la disciplina degli incarichi extraistituzionali del personale dirigente e tecnico-amministrativo dell'Università di Padova prevede che il Consiglio di Amministrazione determini i compensi da attribuire agli incarichi in relazione alla professionalità richiesta e al budget dell'iniziativa. Si ricorda che il Consiglio di Amministrazione, con delibera rep. n. 69 dell'8 aprile 2020, ha fissato tale compenso in 18 euro/ora lordo dipendente, con un limite massimo pro capite pari a 90 euro lordi per singola vigilanza ad eccezione delle prove relative ai corsi programmati a



## Verbale n. 12/2025

### Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 87 di 104

livello nazionale e regolamentati da decreto ministeriale, la cui durata può arrivare a un massimo di sette ore per un totale di 126 euro lordi per singola vigilanza. Aveva inoltre stabilito un limite massimo di venticinque prove per ciascun dipendente. L'anno successivo, con delibera rep. n. 47 del 23 febbraio 2021, il limite massimo è stato innalzato a quarante prove.

Tali attività continueranno ad essere prestate al di fuori dell'orario di lavoro, a fronte della disponibilità manifestata dagli interessati, in forza del conferimento operato direttamente dall'Amministrazione ai sensi dell'art. 53 del D.lgs. 165/2001 e del Regolamento di Ateneo suindicato.

Si ritiene quindi di confermare il costo orario da riconoscere al personale interno coinvolto nelle prove svolte in modalità, in presenza o on-line, in lingua italiana, ed il relativo limite massimo pro capite (90 euro).

Si propone invece di incrementare:

- il costo orario da riconoscere al personale interno coinvolto nelle prove, svolte in modalità in presenza o on-line, in lingua inglese a 20 euro/ora lordo dipendente, con un limite massimo pro capite pari a 100 euro lordi per singola vigilanza, ad eccezione delle prove relative ai corsi programmati a livello nazionale e regolamentati da decreto ministeriale, la cui durata può arrivare a un massimo di sette ore per un totale di 140 euro lordi per singola vigilanza;
- il costo orario da riconoscere al personale interno coinvolto nelle prove, svolte in modalità in presenza o on-line, in lingua italiana o in lingua inglese, nel ruolo di responsabile a 22 euro/ora lordo dipendente, con un limite massimo pro capite pari a 110 euro lordi per singola vigilanza, ad eccezione delle prove relative ai corsi programmati a livello nazionale e regolamentati da decreto ministeriale, la cui durata può arrivare a un massimo di sette ore per un totale di 154 euro lordi per singola vigilanza.

Si ritiene, inoltre, di mantenere un limite massimo per ciascun dipendente, ma di modificare il conteggio da numero di prove a ore effettivamente svolte, per un totale di 200 ore (corrispondenti a quaranta prove di cinque ore l'una), al fine di consentire anche il pagamento di singole ore di formazione o di attività prodromiche allo svolgimento dell'attività di vigilanza, sfruttando così a pieno il numero massimo di ore per dipendente.

La spesa aggiuntiva prevista, stimata in circa 25.000 euro, è assicurata dalle entrate derivanti dal contributo che ogni studente versa per la partecipazione alla prova di ammissione, in presenza o on-line.

#### Il Consiglio di Amministrazione

- Vista la L. 264/99, in particolare gli artt. 1 e 2;
- Visto il D.lgs. 165/2001, art. 53;
- Visto il D.M. 270/2004, in particolare il comma 1 dell'art. 6;
- Visto il D.M. n. 418 del 30 maggio 2025, recante la disciplina di attuazione delle nuove modalità di accesso ai corsi di laurea magistrale a ciclo unico in Medicina e chirurgia, Odontoiatria e protesi Dentaria e Medicina veterinaria per l'a.a. 2025-2026;
- Visto il D.M. n. 431 del 20 giugno 2025, "Contributo forfettario e termini iscrizione al semestre aperto, nonché date degli appelli degli esami per l'accesso ai corsi di laurea magistrale a ciclo unico in Medicina e chirurgia, Odontoiatria e protesi dentaria e Medicina veterinaria a.a. 2025-2026", il quale stabilisce il contributo forfettario di iscrizione al semestre aperto pari a 250 euro, salvo i casi di esonero previsti;
- Richiamato il "Regolamento di Ateneo per la disciplina degli incarichi extraistituzionali del Personale Dirigente e Tecnico-amministrativo dell'Università degli Studi di Padova";
- Richiamate le delibere del Consiglio di Amministrazione rep. n. 202 del 30 maggio 2017, n. 170 del 19 giugno 2018, n. 69 dell'8 aprile 2020 e n. 47 del 23 febbraio 2021;



## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 88 di 104

- Preso atto dei dati relativi al numero di prove erogate nell'anno 2025, con relativi importi e volumi finanziari (Allegato 1), esposti in narrativa;
- Considerato che per l'anno accademico 2025/2026 si prevede di raggiungere il numero di circa 202 prove (di ammissione o di accertamento), per un totale di circa 43.000 candidati e che per l'anno 2026/2027 si prevede che tali numeri almeno si mantengano;
- Ritenuto congruo confermare il compenso orario, lordo percipiente, a 18 euro/ora, per il ruolo di vigilante in test di ammissione o di accertamento in presenza o online in lingua italiana;
- Ritenuto congruo stabilire il compenso orario, lordo percipiente, a 20 euro/ora, per il ruolo di vigilante in test di ammissione o di accertamento in presenza o online in lingua inglese;
- Ritenuto congruo stabilire il compenso orario, lordo percipiente, a 22 euro/ora, per il ruolo di responsabile nelle commissioni di vigilanza in test di ammissione o di accertamento in presenza o online in lingua italiana o inglese;
- Ritenuto necessario stabilire inoltre un limite massimo al compenso pro capite percepibile per singola vigilanza e per anno nell'ambito delle attività di vigilanza;
- Dato atto che tale decisione è improntata anche alle più generali politiche di valorizzazione delle competenze del personale di Ateneo, anche in relazione al valore aggiunto derivante dalla conoscenza delle procedure e delle criticità specifiche delle attività in questione;
- Ricordato che le attività di vigilanza possono essere svolte dal personale tecnico-amministrativo dell'Ateneo anche all'interno dell'orario di lavoro, non applicandosi in tal caso quanto stabilito con la presente deliberazione;
- Considerate le osservazioni emerse in merito al fatto che avvalersi di personale interno all'Ateneo sia da considerare come alternativa alla possibilità di ricorrere ad un servizio esterno per le vigilanze durante le prove dei test di accesso (come del resto già previsto nel richiamato Regolamento di Ateneo per la disciplina degli incarichi extraistituzionali del Personale Dirigente e Tecnico-amministrativo dell'Università di Padova);

### Delibera

1. di confermare la possibilità di avvalersi di personale tecnico-amministrativo dell'Ateneo da impegnare nelle vigilanze ai test di accesso per l'iscrizione ai corsi di studio, di primo e di secondo livello, dell'Ateneo e ai test di accesso organizzati su base nazionale ai sensi dell'art. 10 del Regolamento di Ateneo per la disciplina degli incarichi extraistituzionali del personale dirigente e tecnico-amministrativo;
2. di stabilire che, al di fuori dell'orario di lavoro, il costo orario da riconoscere al personale per l'attività svolta in tale ambito sia quantificato:
  - in 18 euro/ora lordo percipiente per il ruolo di vigilante in test in lingua italiana, con un limite massimo pro capite per singola vigilanza pari a 90 euro, fatta eccezione per le prove relative ai corsi programmati a livello nazionale e regolamentati da decreto ministeriale, la cui durata può arrivare a un massimo di sette ore per un totale di 126 euro lordi per singola vigilanza;
  - in 20 euro/ora lordo percipiente per il ruolo di vigilante in test in lingua inglese, con un limite massimo pro capite per singola vigilanza pari a 100 euro, fatta eccezione per le prove relative ai corsi programmati a livello nazionale e regolamentati da decreto ministeriale, la cui durata può arrivare a un massimo di sette ore per un totale di 140 euro lordi per singola vigilanza;
  - in 22 euro/ora lordo percipiente per il ruolo di Responsabile delle commissioni di vigilanza, con un limite massimo pro capite per singola vigilanza pari a 110 euro, fatta eccezione per le prove relative ai corsi programmati a livello nazionale e regolamentati da decreto mini-



## Verbale n. 12/2025

### Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 89 di 104

- steriale, la cui durata può arrivare a un massimo di 7 ore per un totale di 154 euro lordi per singola vigilanza;
2. di stabilire in 200 ore, al di fuori dell'orario lavorativo, il limite annuo di tempo che ogni dipendente può dedicare all'attività di vigilanza nelle prove di ammissione;
  3. che la spesa aggiuntiva prevista per la rimodulazione dei compensi, stimata in circa 25.000 euro, è assicurata dalle entrate derivanti dal contributo che ogni studente versa per la partecipazione alla prova di ammissione, in presenza o online.

DIBATTITO

*OMISSIS*

Esce il Direttore Generale. Assume la funzione di segretaria verbalizzante la Dott.ssa Caterina Rea

OGGETTO: Rinnovo dell'incarico di Direttore Generale			
N. o.d.g.: <b>09/13</b>	Rep. n. <b>328/2025</b>	Prot. n. <b>246305/2025</b>	UOR: <b>AREA RISORSE UMANE - ARU / UFFICIO PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO</b>



## Verbale n. 12/2025

### Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 90 di 104

Responsabile del procedimento: Cristian Poletti  
Dirigente: Tommaso Meacci

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli				X
Sig. Antonello Luiso	X			

**Legenda:** (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Dott.ssa Caterina Rea assume le funzioni di segretaria verbalizzante.

La Rettrice Presidente ricorda che l'incarico di Direttore Generale conferito all'Ing. Alberto Scuttari giungerà a scadenza il giorno 8 gennaio 2026.

Ai sensi dell'art. 21 dello Statuto di Ateneo, l'incarico di Direttore Generale è conferito dal Consiglio di Amministrazione, su proposta del Rettore e sentito il Senato Accademico, ed è regolato con contratto di lavoro a tempo determinato di diritto privato di durata non superiore a tre anni, rinnovabile. La durata è stata portata da tre anni a quattro anni con l'ultima modifica statutaria, in aderenza a quanto previsto dalla Legge 240/2010.

L'incarico triennale di Direttore Generale era stato originariamente conferito all'Ing. Albero Scuttari, su proposta del Rettore, con delibera del Consiglio di Amministrazione rep. n. 341 del 15 settembre 2016 previo parere del Senato Accademico con delibera rep. n. 140 del 13 settembre 2016, in esito a procedura di selezione ad evidenza pubblica. L'incarico è successivamente stato rinnovato con delibere del Consiglio di Amministrazione rep. n. 305 del 26 novembre 2019 e rep. n. 318 del 22 novembre 2022.

La Rettrice ricorda che l'Ing. Scuttari ha pienamente raggiunto gli obiettivi assegnati annualmente dal Consiglio di Amministrazione, come certificato anche dalle relazioni annuali del Nucleo di Valutazione di Ateneo, e ha saputo trasferire all'interno della struttura universitaria le migliori esperienze di innovazione e buone pratiche organizzative.

Tali considerazioni sulla qualità del lavoro svolto dall'Ing. Scuttari si accompagnano alla valutazione delle necessità future, che riguardano il rilevante impegno connesso alla conclusione del PNRR, alla prossima visita di accreditamento periodico da parte dell'ANVUR, alla realizzazione delle opere previste nella pianificazione triennale dell'Ateneo, particolarmente in campo logistico, infrastrutturale e digitale, e che consigliano di conseguenza una continuità gestionale.

Ulteriori elementi da considerare sono il rapporto fiduciario che si è instaurato fra il Direttore generale e la *Governance* ed il generale apprezzamento del sistema universitario per l'impegno e il contributo dell'ing. Scuttari, anche come Presidente del CoDAU e recentemente come componente del gruppo di lavoro ministeriale per la riforma della Legge 240/2010.

Il rinnovo verrà effettuato con orizzonte triennale e scadenza il 31 dicembre 2028, benché lo Statuto preveda la possibilità di estendere il contratto a quattro anni, onde permettere al prossimo Rettore e alla prossima *Governance* di effettuare con libertà le proprie valutazioni, garantendo al contempo una transizione che salvaguardi l'efficienza dell'attività gestionale.

La proposta di rinnovo è stata comunicata al Senato Accademico nella seduta del 4 novembre 2025, che ne ha preso favorevolmente atto.

Per quanto riguarda l'inquadramento economico della posizione si fa riferimento alle disposizioni del Decreto ministeriale n. 272 del 21 marzo 2025, relativo al trattamento economico dei Direttori Generali delle Università per il quadriennio 2024-2027, la cui applicazione all'Università di Padova è stata comunicata al Consiglio di Amministrazione nella seduta dello scorso 29 aprile 2025,



## Verbale n. 12/2025

### Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 91 di 104

con la presente delibera integralmente richiamata per quanto riguarda l'algoritmo di calcolo, con individuazione del livello massimo previsto dalla fascia 1 del citato decreto, in applicazione dei criteri ivi previsti.

Il punteggio dell'Università di Padova è pari a 235, pari al massimo punteggio raggiungibile previsto dal D.M. 272/2025, con conseguente conferma della Fascia 1 (punteggio superiore a 190 punti). Tale fascia è anche attribuita nel database PROPER del Ministero dell'Università e della Ricerca.

#### Il Consiglio di Amministrazione

- Visto il Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n. 165;
- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 e in particolare l'art. 2;
- Richiamato il vigente Statuto di Ateneo e in particolare l'art. 21;
- Visto il Decreto ministeriale n. 272 del 21 marzo 2025 relativo al trattamento economico dei Direttori Generali delle Università per il quadriennio 2024-2027 e richiamata la comunicazione al Consiglio di Amministrazione n.2 del 29 aprile 2025, con la quale veniva comunicata l'applicazione dei nuovi importi al livello massimo della fascia 1, determinato dall'applicazione dei criteri previsti dal citato Decreto ministeriale;
- Preso atto che l'incarico di Direttore Generale conferito all'Ing. Alberto Scuttari con delibera del Consiglio di Amministrazione rep. n. 318 del 22 novembre 2022 è in scadenza l'8 gennaio 2026;
- Preso atto che il Senato Accademico, nella seduta dello scorso 4 novembre, ha preso favorevolmente atto della proposta della Rettrice di rinnovo dell'incarico di Direttore Generale all'Ing. Alberto Scuttari, con orizzonte triennale e scadenza al 31 dicembre 2028;

#### Delibera

1. di rinnovare l'incarico di Direttore Generale conferito all'Ing. Alberto Scuttari, fino al 31 dicembre 2028, con conseguente rinnovo del relativo contratto individuale di lavoro;
2. di mantenere il collocamento economico della posizione al livello massimo della fascia 1 del Decreto ministeriale n. 272 del 21 marzo 2025.

DIBATTITO

**OMISSIS**

Rientra il Direttore Generale, il quale riassume le funzioni di segretario verbalizzante.

OGGETTO: Affidamento relativo all'utilizzo delle soluzioni applicative della società in house CINECA e dei servizi connessi per il triennio 2026-2028			
N. o.d.g.: 12/01	Rep. n. 329/2025	Prot. n. 246306/2025	UOR: AREA SERVIZI INFORMATICI E TELEMATICI - ASIT / UFFICIO APPLICATIVI





## Verbale n. 12/2025

### Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 92 di 104

Responsabile del procedimento: Elisa Sartori  
Dirigente: Andrea Baraldo

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli				X
Sig. Antonello Luiso	X			

**Legenda:** (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola all'Ing. Andrea Baraldo, Dirigente dell'Area Servizi informatici e telematici, il quale ricorda che l'Ateneo utilizza una serie di soluzioni applicative erogate dal Consorzio CINECA che prevedono il pagamento di canoni annuali e la fruizione di servizi dedicati all'evoluzione progettuale. In data 31 dicembre 2025 scadrà il convenzionamento tra l'Ateneo e il Consorzio, approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione rep. n. 361 del 20 dicembre 2022, per l'affidamento dei servizi relativi alle soluzioni CINECA.

Il CINECA, Consorzio interuniversitario con sede legale in Casalecchio di Reno (BO), è un organismo *in house* di rilevanza nazionale, privo di scopo di lucro, vigilato e partecipato dal Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR). Il Consorzio è costituito da università italiane e da altri enti appartenenti al sistema dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca; l'Università di Padova ne è membro effettivo.

La natura di organismo *in house* del CINECA è stata formalmente riconosciuta con la Legge 6 agosto 2015, n. 125 (di conversione del D.L. 19 giugno 2015, n. 78), che ne ha confermato il ruolo di interesse nazionale e la partecipazione degli Atenei statali alla compagine consortile, in conformità con la Direttiva europea 2014/24/UE.

L'articolo 9, commi 11-*bis*, 11-*ter* e 11-*quarter* del medesimo decreto-legge stabilisce che:

- i servizi informativi strumentali al funzionamento dei soggetti appartenenti al sistema dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca possono essere svolti direttamente o tramite enti costituiti da amministrazioni pubbliche e da esse partecipati;
- il Consorzio opera senza scopo di lucro, sotto la vigilanza del Ministero dell'Istruzione e del Ministero dell'Università e della Ricerca;
- le amministrazioni consorziate esercitano sul Consorzio un controllo analogo congiunto a quello esercitato sui propri servizi.

Con delibera ANAC n. 1172 del 19 dicembre 2018, il CINECA è stato iscritto nell'Elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società *in house*, ai sensi dell'art. 192 del D.Lgs. 50/2016 e delle Linee guida n. 7 dell'ANAC, che ne hanno riconosciuto la piena qualificazione quale soggetto *in house* del Ministero dell'Istruzione, del Ministero dell'Università e della Ricerca e degli Atenei consorziati.

Successivamente, a seguito della scissione del MIUR in due distinti dicasteri – il Ministero dell'Istruzione e il Ministero dell'Università e della Ricerca – avvenuta con D.L. 9 gennaio 2020, n. 1, convertito nella L. 5 marzo 2020, n. 12, e della conseguente modifica statutaria del Consorzio, l'ANAC, con Delibera n. 399 dell'8 maggio 2020, ha confermato la permanenza di tutti i requisiti per la qualificazione del CINECA come organismo *in house*, in continuità con il precedente riconoscimento.

Con l'entrata in vigore del nuovo Codice dei Contratti Pubblici (D.Lgs. 31 marzo 2023, n. 36), è stato introdotto, all'articolo 7, il principio di auto-organizzazione amministrativa, che consente alle





## Verbale n. 12/2025

### Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 93 di 104

pubbliche amministrazioni di organizzare autonomamente l'esecuzione dei propri servizi anche mediante affidamenti diretti a società *in house*, nel rispetto dei principi di risultato, fiducia e accesso al mercato, di cui agli articoli 1, 2 e 3 del Codice stesso. Il comma 2 dello stesso articolo dispone che l'affidamento *in house* debba essere accompagnato da un provvedimento motivato che evidenzia i vantaggi per la collettività, le esternalità positive e la congruità economica della prestazione, in relazione agli obiettivi di universalità, socialità, efficienza, economicità e qualità del servizio.

Il Consorzio, nell'ambito della propria missione istituzionale, ha sviluppato e mantiene soluzioni informatiche e applicative integrate a supporto delle aree amministrative, contabili, didattiche e di ricerca degli Atenei, rispondendo alle esigenze di interoperabilità e conformità normativa.

Il Consorzio ha inoltre conseguito la qualificazione nazionale come *Cloud Service Provider* (CSP) e *Software as a Service* (SaaS) ai sensi della Circolare AgID n. 2/2018 e del Decreto ACN n. 5489/2023, risultando iscritto nel Catalogo dei Servizi *Cloud* qualificati per la PA gestito dall'Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale.

Al fine di garantire i servizi attualmente erogati e in scadenza, il CINECA ha trasmesso la proposta di affidamento n. 25059801 del 17 ottobre 2025 (Allegati nn. 1/1-5 e 2/1-38). Con tale atto si riuniscono una pluralità di affidamenti, per il triennio 2026-2028, relativi sia a prodotti CINECA attualmente in uso nell'Ateneo, con rinnovo dei relativi canoni, sia all'assistenza, alla consulenza e alle personalizzazioni dei prodotti CINECA, nonché all'attivazione di nuovi prodotti.

La spesa per l'affidamento relativo all'utilizzo delle soluzioni applicative della società *in house* CINECA e dei servizi connessi per il triennio 2026-2028 – già ricompreso negli equilibri di Bilancio 2026-2028, approvati dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 30 settembre 2025, nello specifico tra i "costi di funzionamento incompressibili", alla voce "ammortamenti e accantonamenti" – ammonta complessivamente a 4.666.761,21 euro nel triennio, a cui sommare IVA al 22%, per un totale complessivo pari a 5.693.448,68 euro, che verrà previsto nel budget dell'Ateneo – Area Servizi Informatici e Telematici (ASIT) per il triennio 2026-2028.

Come previsto dall'articolo 7 del Codice dei Contratti Pubblici (D.Lgs. 36/2023), è stata condotta una valutazione dei vantaggi per la collettività, delle esternalità positive e della congruità economica della prestazione, in relazione al perseguimento degli obiettivi di universalità, socialità, efficienza, economicità, qualità del servizio, celerità del procedimento e ottimale impiego delle risorse pubbliche, che rappresentano i principi fondanti del nuovo impianto normativo. In applicazione del medesimo articolo e nel rispetto dei principi di risultato, fiducia e accesso al mercato (artt. 1-3 del D.Lgs. 36/2023), le valutazioni di congruità sono state sviluppate attraverso un'analisi integrata che non si limita al solo profilo economico, ma considera anche aspetti funzionali, organizzativi e di conformità normativa, come dettagliato nell'Allegato n. 3/1-19, dimostrando la piena coerenza dell'affidamento *in house* al CINECA con i requisiti e gli obiettivi fissati dal nuovo Codice degli appalti:

- **Congruità funzionale**

L'analisi ha evidenziato che la piattaforma CINECA costituisce un sistema gestionale integrato e specializzato per il contesto universitario, in grado di coprire in modo coordinato i processi di didattica, ricerca, contabilità, gestione del personale e documentale. Le soluzioni sviluppate dal CINECA sono adottate dalla quasi totalità degli atenei italiani e garantiscono interoperabilità con le principali banche dati ministeriali, assicurando coerenza normativa, aggiornamento costante e riduzione delle duplicazioni informative.

- **Congruità economica**

Il confronto parametrico con altri fornitori di servizi analoghi del settore pubblico (aziende sanitarie, enti locali, università) ha mostrato che i canoni e le condizioni economiche applicate dal CINECA sono coerenti con i valori medi di mercato, e in diversi casi più favorevoli, soprattutto se rapportati alla copertura funzionale integrata e al livello di personalizzazione richiesto dal contesto universitario. Il modello tariffario consortile, condiviso tra gli atenei partecipanti, con-

## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 94 di 104

sente di beneficiare di economie di scala e di un livello di servizio omogeneo e costantemente aggiornato.

- **Costi di integrazione e costi indiretti evitati**

Le analisi hanno confermato che la sostituzione delle soluzioni CINECA con piattaforme di mercato comporterebbe costi di integrazione molto elevati e rischi operativi significativi, legati alla perdita di interoperabilità e alla complessità delle migrazioni. Pertanto, anche in presenza di eventuali differenze di prezzo, la convenienza complessiva dell'affidamento *in house* risulta confermata.

- **Conformità normativa e tecnica**

CINECA rispetta pienamente gli standard di sicurezza, affidabilità e *governance* ICT definiti da AgID e ACN, disponendo di certificazioni internazionali (ISO 9001, ISO/IEC 27001, ISO/IEC 20000, ISDP 10003:2020) e di qualificazione come fornitore *cloud* della PA. Ciò garantisce all'Ateneo il mantenimento di un livello di conformità tecnica e normativa difficilmente replicabile con soluzioni di mercato.

Dalla relazione istruttoria emerge che:

- i servizi e le piattaforme offerte dal CINECA sono pienamente coerenti con le esigenze organizzative e normative del sistema universitario;
- l'offerta si conferma funzionalmente ed economicamente congrua, coerente con i benchmark del settore e con il modello consortile di riferimento;
- l'affidamento *in house* garantisce continuità operativa, efficienza, riduzione dei rischi di frammentazione e migliore utilizzo delle risorse pubbliche.

### Il Consiglio di Amministrazione

- Atteso che il CINECA, Consorzio interuniversitario con sede in Casalecchio di Reno (BO), è un organismo *in house* di rilevanza nazionale, senza scopo di lucro, vigilato e partecipato dal Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR), di cui l'Ateneo di Padova è membro effettivo;
- Vista la Legge 6 agosto 2015, n. 125 (di conversione del D.L. 19 giugno 2015, n. 78), che ha riconosciuto la natura di organismo *in house* del CINECA, confermando il ruolo di interesse nazionale e la partecipazione degli atenei statali alla compagine consortile, in conformità con la Direttiva 2014/24/UE, e in particolare i commi 11-*bis*, 11-*ter* e 11-*quarter* dell'articolo 9, che prevedono:
  - o la possibilità per le amministrazioni pubbliche di avvalersi di enti partecipati per i servizi informativi del sistema dell'istruzione, dell'università e della ricerca;
  - o la vigilanza ministeriale sul Consorzio;
  - o l'esercizio di un controllo analogo congiunto da parte delle amministrazioni consorziate;
- Considerata la Delibera ANAC n. 1172 del 19 dicembre 2018, che ha disposto l'iscrizione del CINECA nell'Elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti a proprie società *in house*, ai sensi dell'art. 192 del D.Lgs. 50/2016;
- Considerata la delibera ANAC n. 399 dell'8 maggio 2020, che ha confermato la qualificazione *in house* del CINECA;
- Visto il D.Lgs. 31 marzo 2023, n. 36 (nuovo Codice dei Contratti Pubblici), e in particolare l'art. 7, che introduce il principio di auto-organizzazione amministrativa, consentendo alle amministrazioni pubbliche di affidare direttamente servizi e forniture a società *in house*, nel rispetto dei principi di risultato, fiducia e accesso al mercato;
- Richiamato lo Statuto di Ateneo;
- Richiamato il Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la finanza e la contabilità;



## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 95 di 104

- Preso atto della relazione istruttoria sulla congruità funzionale ed economica dell'affidamento *in house* al Consorzio CINECA per il triennio 2026-2028 (Allegato 3);
- Considerato che la proposta del CINECA assicura conformità normativa, interoperabilità dei sistemi e coerenza con gli obiettivi di digitalizzazione dell'Ateneo;

### Delibera

1. di aderire all'offerta di accordo quadro presentata dal CINECA – Consorzio interuniversitario con sede legale in via Manganelli, al n. 6/3, Casalecchio di Reno (BO) – per l'affidamento delle soluzioni applicative elencate in offerta e dei servizi connessi (Allegato 1, che fa parte integrante e sostanziale della presente delibera);
2. che il relativo importo triennale di spesa, pari a 4.666.761,21 euro a cui sommare IVA al 22%, per un totale complessivo pari a 5.693.448,68 euro – a valere sugli equilibri di Bilancio 2026-2028, approvati con delibera del Consiglio di Amministrazione rep. n. 264 del 30 settembre 2025 – sarà oggetto di specifica previsione nel budget del triennio 2026-2028 dell'Area Servizi Informatici e Telematici di Ateneo - ASIT, nel conto A.10.10.10.30.25.10 "Software applicativo acquistato a titolo di licenza d'uso a tempo determinato".

OGGETTO: Commissione Dipartimenti e Centri a.a. 2025/2026			
N. o.d.g.: 13/01	Rep. n. 330/2025	Prot. n. 246307/2025	UOR: AREA AFFARI GENERALI E LEGALI - AAGL / UFFICIO AFFARI GENERALI

Responsabile del procedimento: Erika Mancuso

Dirigente: Maria Rosaria Falconetti

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli				X
Sig. Antonello Luiso	X			

**Legenda:** (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente comunica che in data 30 settembre 2025 i componenti della Commissione Dipartimenti e Centri hanno concluso il mandato, conferito per l'anno accademico 2024/2025 dal Consiglio di Amministrazione, con delibera rep. n. 61 del 25 febbraio 2025.

La Commissione, nell'a.a. 2024/2025, era costituita nella seguente composizione:

- o Rettrice (Coordinatrice)
- o Prorettore Vicario
- o Direttore Generale
- o Coordinatore della Consulta dei Direttori di Dipartimento
- o Prof. Gabriele Bizzarri
- o Prof. Gaudenzio Meneghesso
- o Prof. Stefano Moro
- o Prof.ssa Giovanna Capizzi
- o Prof.ssa Giovanna Michelin



## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 96 di 104

- Dott.ssa Edda Fassari
- Direttrice dell'Ufficio Affari generali.

Si rende necessaria, pertanto, la designazione dei nuovi componenti della Commissione Dipartimenti e Centri per l'a.a. 2025/2026.

Si ricorda che l'art. 119 comma 4 del Regolamento generale di Ateneo prevede che la predetta Commissione sia designata dal Consiglio di Amministrazione, con il compito di istruire la proposta di istituzione, modificazione e soppressione dei Dipartimenti e dei Centri per le delibere del Consiglio di Amministrazione e del Senato Accademico.

Si propone di ricostituire la Commissione, per l'a.a. 2025/2026, nella medesima composizione dell'a.a. 2024/2025.

### Il Consiglio di Amministrazione

- Premesso che in data 30 settembre 2025 la Commissione Dipartimenti e Centri ha concluso il proprio mandato annuale;
- Richiamato l'art. 119 comma 4 del Regolamento generale di Ateneo;
- Ritenuto opportuno procedere alla ricostituzione della Commissione in oggetto per l'a.a. 2025/2026, come proposto, nella medesima composizione dell'a.a. 2024/2025;

### Delibera

1. di ricostituire per l'anno accademico 2025/2026 la Commissione Dipartimenti e Centri nella seguente composizione:
  - Rettrice (Coordinatrice)
  - Prorettore Vicario
  - Direttore Generale
  - Coordinatore della Consulta dei Direttori di Dipartimento
  - Prof. Gabriele Bizzarri
  - Prof. Gaudenzio Meneghesso
  - Prof. Stefano Moro
  - Prof.ssa Giovanna Capizzi
  - Prof.ssa Giovanna Michelin
  - Dott.ssa Edda Fassari
  - Direttrice dell'Ufficio Affari generali.

OGGETTO: Piano di Comunicazione per gli anni 2025-2027			
N. o.d.g.: 16/01	Rep. n. 331/2025	Prot. n. 246308/2025	UOR: AREA COMUNICAZIONE E MARKETING - ACOM / AREA COMUNICAZIONE E MARKETING - ACOM

Responsabile del procedimento e Dirigente: Gioia Grigolin

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
------------	---	---	---	----	------------	---	---	---	----



## Verbale n. 12/2025

### Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 97 di 104

Prof. Antonio Parbonetti, Proret-tore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettrice, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X				Dott. Ruggero Aricò	X			
Prof. Giuseppe Amadio				X	Dott. Leopoldo Destro				X
Prof.ssa Stefania Bruschi	X				Dott.ssa Marina Manna	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X				Sig.ra Giada Aureli				X
Prof.ssa Giovanna Michelin	X				Sig. Antonello Luiso	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X								

**Legenda:** (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Prorettore Vicario Presidente cede la parola alla Prof.ssa Monica Fedeli, Prorettrice alla Terza missione e rapporti con il territorio, la quale ricorda che il Consiglio di Amministrazione, con delibera rep. n. 27 del 28 gennaio 2025, ha approvato il Piano di Comunicazione triennale 2024-2026, come previsto dalla Legge 150/2000 (Disciplina delle attività di informazione e comunicazione delle pubbliche amministrazioni) al fine di governare tutte le attività in cui la comunicazione istituzionale si realizza, definendo la loro programmazione e realizzazione, in termini di obiettivi strategici e operativi, e garantendo l'informazione e la valorizzazione della visione chiara, coerente, articolata e pubblica della qualità della didattica, della ricerca e della terza missione dell'Ateneo.

L'attuale versione del Piano di Comunicazione (Allegato n. 1/1-95) si concentra sull'accelerazione del completamento di alcune azioni di comunicazione interna ed esterna finalizzate al rafforzamento dell'identità e della reputazione dell'Ateneo (obiettivo COM\_01).

Nel contesto competitivo nel quale si muovono le Università, sempre più globale e sfidante, una forte identità rappresenta un vantaggio strategico irrinunciabile che contribuisce a potenziare la reputazione dell'Ateneo di Padova come centro di eccellenza nel panorama nazionale e internazionale e incide positivamente in numerosi processi, tra i quali la creazione di partnership, il reclutamento di studentesse, studenti e staff, l'aumento della salienza sui media, il coinvolgimento attivo della società civile, portando con sé una maggiore capacità di veicolare la visione e i valori dell'Ateneo sia all'interno che all'esterno.

In quest'ottica, nella seduta della Consulta dei Direttori di Dipartimento del 22 luglio 2025, sono stati presentati e approvati la ridefinizione dell'identità visiva dell'Ateneo, il *redesign* del marchio di Ateneo e il nuovo sistema di architettura del marchio per le Strutture quali le Scuole, i Dipartimenti, i Centri, ecc.

Le regole d'uso della nuova identità visiva e le indicazioni per il corretto utilizzo del nuovo marchio sono previsti dal Piano di Comunicazione e dal PIAO (obiettivi COM\_01\_b e PIAO\_ACOM\_C) e vengono pubblicati nell'attuale versione del piano. Il Piano introduce scelte grafiche - stilistiche e tecniche - capaci di rendere il marchio più leggibile e funzionale in particolare su piattaforme digitali sempre più evolute e dispositivi sempre più miniaturizzati secondo l'approccio *digital & mobile first*.

Relativamente alle opportunità offerte dal digitale, il Piano di Comunicazione aggiorna il *corpus* dell'ecosistema di comunicazione interna dell'Università di Padova, ente complesso e dinamico che mette in relazione quotidianamente un panorama eterogeneo di oltre 80.000 soggetti appartenenti alla propria comunità, ottemperando alle principali sfide tecnologiche e organizzative. Tra le novità del Piano, si annovera il focus sugli strumenti di comunicazione interna, accessibili tramite autenticazione tra cui:

- le Intranet web delle Aree dell'Amministrazione centrale;
- il Portale dei Servizi informatici e telematici riservati (SIT);
- le newsletter, fra cui *UniPadova informa*, che rendiconta e condivide con la comunità le scelte strategiche dell'Ateneo adottate attraverso le sedute dei propri organi maggiori, Senato Ac-



## Verbale n. 12/2025

### Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 98 di 104

cademico e Consiglio di Amministrazione.

Un approfondimento del Piano viene dedicato alle strategie digitali che l'Università di Padova adotta, con uno sforzo continuo di innovazione, per l'organizzazione della comunicazione interna attraverso le infrastrutture informatiche che supportano tecnicamente il lavoro amministrativo e gestionale dell'Ateneo. A titolo di esempio, grazie agli applicativi per i flussi documentali e autorizzativi (quali Titulus, U-gov, ecc), per la gestione del personale (Planet time, Unifor, ecc), per la condivisione dei dati (workspace, cruscotti, ecc), e in generale tutte le banche dati (IRIS, Phaidra, ecc). La continua interazione fra studentesse, studenti, personale docente e tecnico-amministrativo genera un flusso costante e consistente di dati in entrata e in uscita che richiede sistemi di protezione e sicurezza dei dati che il Piano mette in luce specificando, tra le altre cose, quali sono le proprie *Policy* in vari ambiti (ad esempio, le "Politiche di indirizzo dell'Ateneo di Padova per un uso responsabile dell'Intelligenza Artificiale Generativa nella didattica e nella ricerca", le *Policy* sull'Accesso Aperto - Open Access alla letteratura scientifica, ecc.) e lo sforzo profuso nella formazione al proprio personale nell'ambito della transizione digitale e della cybersicurezza. Il Piano di Comunicazione prevede obiettivi strategici, azioni e strumenti concreti i cui costi e investimenti economici trovano copertura nel budget del Bilancio di Ateneo previsionale 2025-2027, approvato dal Consiglio di Amministrazione con delibera rep. n. 410/2024.

#### Il Consiglio di Amministrazione

- Richiamata la Legge 150/2000 "Disciplina delle attività di informazione e comunicazione delle pubbliche amministrazioni";
- Richiamata la delibera del Consiglio di Amministrazione rep. n. 410 del 17 dicembre 2024 "Bilancio unico di Ateneo di previsione anno 2025 e triennale 2025-2027";
- Preso atto del contenuto del Piano di Comunicazione 2025-2027 (Allegato 1);

#### Delibera

1. di approvare il Piano di Comunicazione per gli anni 2025-2027 (Allegato 1), che fa parte integrante e sostanziale della presente delibera;
2. di prendere atto che le spese connesse al Piano di Comunicazione 2025-2027 trovano copertura nelle risorse assegnate all'Area Comunicazione e marketing con delibera rep. n. 410/2024, di approvazione del Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale e triennale;
3. di delegare la Rettrice ad apportare al Piano le eventuali modifiche di dettaglio, ove fosse necessario.

DIBATTITO

**OMISSIS**





## Verbale n. 12/2025

### Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 99 di 104

#### OMISSIS

<b>OGGETTO: Associazione Nazionale dei Musei Scientifici (ANMS) – Ratifica Decreto Rettorale d’urgenza rep. n. 4210 del 16 ottobre 2025, di approvazione delle modifiche statutarie</b>			
N. o.d.g.: <b>18/01</b>	Rep. n. <b>332/2025</b>	Prot. n. <b>246309/2025</b>	UOR: <b>AREA AFFARI GENERALI E LEGALI - AAGL / UFFICIO AFFARI GENERALI</b>

Responsabile del procedimento: Erika Mancuso  
Dirigente: Maria Rosaria Falconetti

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli				X
Sig. Antonello Luiso	X			

**Legenda:** (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente ricorda che il Consiglio di Indirizzo e la Giunta esecutiva del Centro di Ateneo per i Musei – CAM, rispettivamente con delibere del 16 luglio 2024 e del 9 settembre 2024, hanno approvato l’adesione all’Associazione nazionale dei Musei scientifici – ANMS, con contestuale approvazione del relativo Statuto e successiva ratifica di adesione da parte del Consiglio di Amministrazione di Ateneo con delibera rep. n. 138 del 27 maggio 2025.

L’Associazione suddetta, a cui il Centro aderisce informalmente dal 1996, promuove la valorizzazione, il recupero, la conservazione, la tutela, la gestione e l’incremento trasparente e sostenibile del patrimonio scientifico materiale e immateriale; l’accessibilità alle collezioni per la ricerca; la condivisione di esperienze culturali ed educative inclusive, interculturali, intergenerazionali; le competenze professionali e civiche.

Con nota prot. n. 211677 del 3 ottobre 2025 è pervenuta la convocazione dell’Assemblea straordinaria dell’Associazione ANMS per il 16 ottobre 2025 avente all’ordine del giorno la modifica dello Statuto associativo ai fini dell’iscrizione al Registro unico nazionale Terzo settore.

Con successiva nota prot. n. 220598 del 13 ottobre 2025 è pervenuta la bozza contenente talune proposte di modifica dello Statuto dell’Associazione, meglio evidenziate nel quadro sinottico (Allegato n. 1/1-23), le quali prevedono una revisione organica e una riscrittura integrale dello Statuto, al fine di assicurarne la piena conformità al dettato normativo del Codice del Terzo Settore (di seguito CTS) e del codice civile.

Le modifiche proposte riguardano, nel dettaglio, le seguenti disposizioni:

- premessa: considerata la rilevanza nazionale dell’ente e le finalità specifiche, si propone di inserire dei riferimenti ispiratori identificabili come principi comuni;
- Art. 1 – Denominazione, sede e durata: si propone la modifica della denominazione dell’ente in “Associazione nazionale (dei) musei scientifici ETS” e l’inserimento di un richiamo al CTS, data la volontà dell’ente di acquisire detta qualifica. Valutate attività e prerogative, si è individuata, tra le tipologie di ETS, quella dell’ente di Terzo settore generico di cui all’art. 46, comma 1, lett. g), del CTS. Il dettaglio degli aderenti è stato spostato all’articolo 2;





## Verbale n. 12/2025

### Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 100 di 104

- Art. 2 – Scopo, finalità, attività: si prevede una razionalizzazione e revisione conservativa delle finalità e delle attività proprie dell'Associazione con l'introduzione di ulteriori finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale necessarie ai fini del riconoscimento quale ETS;
- Art. 3 – Ammissione e numero degli associati: si prevede la possibilità di acquisire la qualifica di soci sia da parte di persone giuridiche, comprese nella definizione data all'Art. 2, che di persone fisiche proponendo una revisione della procedura di ammissione dei soci in ossequio alla disciplina di cui all'art. 23 del CTS ed al principio della "porta aperta" in questo richiamato;
- Art. 4 – Diritti e obblighi degli associati e Art. 5 – Perdita della qualifica di associato: si prevede l'introduzione dei due articoli in oggetto che disciplinano le tematiche espresse in rubrica;
- Art. 6 – Organi: si prevede di mantenere l'attuale assetto degli organi sociali ad eccezione del Collegio dei Revisori che viene eliminato e sostituito dall'Organo di controllo e dal revisore dei conti, in ossequio alle previsioni del CTS;
- Art. 7 – Assemblea: si attribuisce il diritto di voto in assemblea a tutti i soci iscritti da almeno tre mesi nel libro degli associati e che abbiano provveduto al versamento della quota sociale entro la scadenza.

Si prevede inoltre che la maggioranza dei voti in assemblea sia attribuita ai soci persona fisica ed ai soci persona giuridica diversi dalle pubbliche amministrazioni e dagli enti con fine di lucro, al fine di evitare che si verifichi una situazione di direzione o controllo da parte di queste due ultime categorie di soci, che andrebbe a pregiudicare l'assunzione e il mantenimento per l'Associazione della qualifica di Ente del Terzo settore;

- Art. 8 – Consiglio direttivo: si prevede una riformulazione dell'articolo alla luce delle previsioni del CTS. In particolare, per i motivi esposti al punto precedente, si prevede che la maggioranza dei componenti del Consiglio direttivo debba essere eletta tra i soci e i rappresentanti dei soci persone giuridiche diversi dalle pubbliche amministrazioni e dagli enti con scopo di lucro;
- Art. 9 – Presidente e ufficio di presidenza: si propone di modificare la denominazione dell'organo attualmente identificato come Giunta esecutiva, composto dal Presidente, dal Vice-presidente, dall'economista e dal segretario, con la nuova denominazione di "Ufficio di presidenza" chiarendone il ruolo di supporto alle funzioni del Presidente;
- Art. 10 – Organo di controllo e Art. 11 Revisore legale dei conti: in ossequio alle disposizioni del CTS si propone la sostituzione del Collegio dei Revisori con l'Organo di controllo, monocratico o collegiale a seconda dei parametri dimensionali previsti dalla normativa citata.

Ritenuto dunque opportuno approvare il testo del nuovo Statuto dell'Associazione ANMS (Allegato n. 2/1-9) e in ragione dell'impossibilità temporale, viste la convocazione dell'Assemblea dell'Associazione per il 16 ottobre 2025 e la programmazione della prima seduta utile del Consiglio di Amministrazione di Ateneo per il 21 ottobre 2025, si è resa necessaria l'adozione della procedura d'urgenza prevista dall'art. 10, comma 2, lettera b), dello Statuto di Ateneo, con la conseguente emanazione del decreto rettorale rep. n. 4210, prot. n. 223621 del 16 ottobre 2025 (Allegato n. 3/1-3).

Con nota prot. n. 227702 del 22 ottobre 2025, l'Associazione ha confermato l'approvazione del nuovo Statuto nell'Assemblea del 16 ottobre u.s., riferendo altresì che, rispetto alla versione già trasmessa, è stata recepita una piccola ulteriore modifica all'articolo 2, comma 1, al fine di descrivere i musei scientifici quali istituzioni che raccolgono testimonianze e materiali relativi anche alle tecniche. La disposizione ora citata, così come da ultimo rivista, recita dunque: "Scopo generale dell'associazione è rappresentare, coordinare, promuovere, valorizzare, supportare e tutelare i musei scientifici, per tali intendendo le istituzioni culturali che raccolgono testimonianze e materiali relativi alle scienze e alle tecniche ed alla loro storia, che li conservano, li comunicano e li rendono disponibili alla ricerca ed alla fruizione pubblica, compresi gli orti botanici, i giardini zoologici, gli acquari e gli istituti che svolgono attività di comunicazione, conservazione, ricerca in ambito scientifico, identificate come istituzioni culturali nel presente testo".



## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 101 di 104

Si precisa in proposito che il predetto decreto rettorale d'urgenza di approvazione delle modifiche statutarie ha conferito mandato alla Rappresentante legale dell'Ateneo o alla delegata in seno all'Assemblea dell'Associazione, Dott.ssa Isabella Colpo, di apportare eventuali modifiche e perfezionamenti che fossero dovuti *medio tempore* intervenire.

### Il Consiglio di Amministrazione

- Richiamato lo Statuto previgente dell'Associazione Nazionale Musei Scientifici – ANMS;
- Preso atto della nota prot. n. 211677 del 3 ottobre 2025 con cui è stata convocata per il 16 ottobre 2025 l'Assemblea straordinaria dell'Associazione ANMS ai fini dell'approvazione di talune proposte di modifica statutaria ai fini dell'iscrizione al Registro unico nazionale Terzo settore;
- Richiamata la nota prot. n. 220598 del 13 ottobre 2025 con cui l'Associazione ha trasmesso il quadro sinottico contenente talune proposte di modifica allo Statuto associativo (Allegato 1);
- Esaminata la bozza del nuovo Statuto associativo (Allegato 2);
- Considerata l'urgenza che le questioni rivestivano e l'impossibilità, per motivi temporali, di proseguire per le ordinarie procedure di consultazione degli organi accademici;
- Visto l'art. 10, comma 2, lettera b), dello Statuto di Ateneo, ai sensi del quale la Rettrice adotta, in situazioni di urgenza, provvedimenti di competenza del Senato Accademico o del Consiglio di Amministrazione, sottoponendoli, per la ratifica, agli organi competenti nella prima seduta successiva;
- Ritenuto opportuno ratificare il decreto rettorale d'urgenza rep. n. 4210, prot. n. 223621 del 16 ottobre 2025, di approvazione delle modifiche statutarie dell'Associazione nazionale Musei scientifici – ANMS;
- Richiamata la nota prot. n. 227702 del 22 ottobre 2025;
- Considerato che il predetto decreto rettorale d'urgenza ha conferito mandato alla Rappresentante legale dell'Ateneo o alla delegata in seno all'Assemblea dell'Associazione di apportare eventuali modifiche e perfezionamenti che fossero dovuti *medio tempore* intervenire;

### Delibera

1. di ratificare il decreto rettorale d'urgenza rep. n. 4210, prot. n. 223621 del 16 ottobre 2025 (Allegato 3, che costituisce parte integrante e sostanziale della presente delibera), con relativo allegato 3 (Allegato 2 alla presente delibera, di cui fa parte integrante e sostanziale).

OGGETTO: <b>Accordo di rete per la progettazione e la realizzazione del nuovo “Campus di Conegliano” della filiera formativa tecnologico-professionale Agraria, Agroalimentare e Agroindustria Art. Gestione Ambiente e Territorio – Ratifica Decreto Rettoriale d'urgenza rep. n. 4057 del 7 ottobre 2025</b>			
N. o.d.g.: <b>18/02</b>	Rep. n. <b>333/2025</b>	Prot. n. <b>246310/2025</b>	UOR: <b>AREA AFFARI GENERALI E LEGALI - AAGL / UFFICIO CONTRATTI E ASSICURAZIONI</b>

Responsabile del procedimento: Luca Savastano  
Dirigente: Maria Rosaria Falconetti

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
------------	---	---	---	----	------------	---	---	---	----



## Verbale n. 12/2025

### Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 102 di 104

Prof.ssa Daniela Mapelli	X				Dott. Ruggero Aricò	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X				Dott. Leopoldo Destro				X
Prof.ssa Stefania Bruschi	X				Dott.ssa Marina Manna	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X				Sig.ra Giada Aureli				X
Prof.ssa Giovanna Michelin	X				Sig. Antonello Luiso	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X								

**Legenda:** (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente presenta al Consiglio di Amministrazione l'Accordo di rete per la progettazione e la realizzazione del nuovo "Campus di Conegliano" della filiera formativa tecnologico-professionale Agraria, Agroalimentare e Agroindustria Art. Gestione Ambiente e Territorio, finalizzato alla costituzione del Campus di Conegliano (CdC) con l'obiettivo di rafforzare una filiera formativa tecnico-professionale integrata, fondata sulla cooperazione tra istituzioni scolastiche, ITS, università, enti di ricerca, imprese e territorio (Allegato n. 1/1-10).

Il Campus di Conegliano si configura come struttura formativa strategica per la qualificazione nell'agroalimentare e per lo sviluppo delle vocazioni produttive locali.

In tale ambito il Ministero dell'Istruzione e del Merito (MIM) ha costituito un apposito fondo, denominato «Fondo per la promozione dei Campus della filiera formativa tecnologico-professionale», destinato alla copertura degli oneri di progettazione di fattibilità tecnico-economica e a fornire un contributo statale alla realizzazione di interventi infrastrutturali per la costituzione dei "Campus". Per beneficiare di tale fondo il Ministero ha emanato, con il decreto dipartimentale (DDM) n. 1282 del 3 giugno 2025, un apposito Avviso pubblico.

Successivamente la Regione del Veneto, con delibera di Giunta n. 1101 del 15 settembre 2025, ha individuato la proposta progettuale denominata "Campus di Conegliano" quale candidatura regionale da presentare al MIM in relazione al predetto Avviso pubblico.

L'Accordo di rete fa parte della documentazione che la Regione deve presentare al Ministero ai fini della propria candidatura,

Con la sottoscrizione di tale accordo le Parti in particolare si impegnano congiuntamente a:

- collaborare, ciascuna nei limiti delle proprie competenze, alla realizzazione del Campus di Conegliano come snodo fondamentale per l'attuazione della legge n. 121/2024 afferente alla filiera formativa tecnologico-professionalizzante e alla legge n. 99/2022 di riforma degli ITS Academy: Regione del Veneto ed Ufficio scolastico regionale svolgono un ruolo chiave di *governance* e di indirizzo del sistema mediante l'integrazione dei soggetti che vi aderiscono quali istituzioni scolastiche e formative ed enti del sistema di istruzione terziaria accademica e non accademica;
- creare opportunità condivise di formazione curriculare ed extra-curriculare, basate sulla cooperazione sinergica tra i sistemi di istruzione di livello secondario, terziario professionalizzante e universitario;
- condividere risorse professionali, servizi e infrastrutture destinate all'uso di studentesse e studenti, docenti, ricercatrici e ricercatori;
- integrare l'offerta formativa.

L'Università di Padova, nell'ambito del presente accordo di rete, si impegna a favorire lo scambio di conoscenze, il raccordo con la ricerca e le imprese e a creare sinergie tra la formazione tecnica superiore e i corsi di studio delle facoltà scientifiche secondo programmi che saranno definiti di comune accordo.

La dotazione infrastrutturale del Campus di Conegliano si articola in risorse già operative e investimenti previsti e/o in corso, in coerenza con i requisiti del DDM n. 1282/2025 e con i fabbisogni concreti della filiera agroalimentare e vitivinicola.



## Verbale n. 12/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025

pag. 103 di 104

La cooperazione tra i soggetti del Campus di Conegliano sarà garantita da un Comitato di indirizzo strategico, incaricato di coordinare la pianificazione delle attività formative e scientifiche, e da unità operative miste, costituite da rappresentanti di IIS Della Lucia, ISS Cerletti, ITS Academy Agroalimentare Veneto, ENAIP, Università di Padova e CREA: queste unità hanno il compito di trasformare la progettualità comune in attività concrete, favorendo l'integrazione orizzontale e verticale dei percorsi, l'uso condiviso di laboratori, cantina didattica, vigneti e biblioteche e delle altre dotazioni aggiuntive, nonché l'apertura del campus alla comunità.

L'Accordo di rete, che non comporta oneri finanziari a carico dell'Ateneo, ha durata fino al 31 maggio 2026, termine di scadenza per la trasmissione del Progetto di fattibilità tecnico-economica (PFTE) da parte della Regione al MIM, entra in vigore dalla data di sottoscrizione ed è vincolante per tutti i soggetti sottoscrittori fino al completamento delle attività e degli impegni in esso previsti.

I Direttori del CIRVE e dei Dipartimenti DAFNAE e TESAF, direttamente interessati, con decreti datati 6 ottobre 2025, hanno approvato l'Accordo di rete in via d'urgenza, salva successiva ratifica nei rispettivi Consigli (Allegato n. 2/1-6).

Considerato che il MIM, con decreto dipartimentale n. 2564 del 10 settembre 2025, ha stabilito che la presentazione delle candidature da parte delle Regioni doveva avvenire entro e non oltre il termine del 10 ottobre 2025, si è reso necessario ricorrere all'approvazione dell'accordo in oggetto con procedura d'urgenza ai sensi dell'art. 10, comma 2, lettera b) dello Statuto di Ateneo, emanando il decreto rettorale rep. n. 4057 del 7 ottobre 2025 (Allegato n. 3/1-3).

### Il Consiglio di Amministrazione

- Richiamato l'art. 10, comma 2, lettera b) dello Statuto di Ateneo, ai sensi del quale il Rettore adotta, in situazioni di urgenza, provvedimenti di competenza del Senato Accademico o del Consiglio di Amministrazione, sottoponendoli, per la ratifica, agli organi competenti nella prima seduta successiva;
- Richiamato il Regolamento generale di Ateneo;
- Richiamato il Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la finanza e la contabilità;
- Richiamati i Decreti di approvazione d'urgenza dei Direttori del CIRVE e dei Dipartimenti DAFNAE e TESAF del 6 ottobre 2025, già ratificati dai rispettivi Consigli di struttura;
- Considerata la necessità di procedere con urgenza alla stipula dell'Accordo di rete in oggetto;
- Visto il decreto rettorale rep. n. 4057 del 7 ottobre 2025 di approvazione con procedura d'urgenza dell'Accordo di rete per la progettazione e la realizzazione del nuovo "Campus di Conegliano" della filiera formativa tecnologico-professionale Agraria, Agroalimentare e Agroindustria Art. Gestione Ambiente e Territorio, senza oneri a carico del Bilancio di Ateneo;

### Delibera

1. di ratificare il Decreto rettorale d'urgenza rep. n. 4057 del 7 ottobre 2025 (Allegato 3, che costituisce parte integrante e sostanziale della presente delibera), di approvazione dell'Accordo di rete per la progettazione e la realizzazione del nuovo "Campus di Conegliano" della filiera formativa tecnologico-professionale Agraria, Agroalimentare e Agroindustria Art. Gestione Ambiente e Territorio (Allegato 1, che costituisce parte integrante e sostanziale della presente delibera), senza oneri a carico del Bilancio di Ateneo.

Alle ore 13.15, essendo esaurita la discussione degli argomenti all'ordine del giorno, la Rettrice Presidente dichiara chiusa la seduta. Tutte le delibere sono lette e approvate seduta stante.



## **Verbale n. 12/2025**

### **Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 18/11/2025**

pag. 104 di 104

---

Della seduta è redatto il presente verbale, che verrà sottoscritto e firmato digitalmente dopo essere stato sottoposto al Consiglio di Amministrazione per l'approvazione nella seduta del 19 dicembre 2025.

Il Consiglio di Amministrazione il giorno 19 dicembre 2025 approva.

**Il Segretario**

***Ing. Alberto Scuttari***

**La Presidente**

***Prof.ssa Daniela Mapelli***

*Firmato digitalmente ai sensi del d.lgs. n. 82/2005   Firmato digitalmente ai sensi del d.lgs. n. 82/2005*

---