



---

PARERE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE DI ATENEO IN  
MERITO ALL'ATTIVAZIONE DEL MASTER DI I° LIVELLO  
EUROPEAN MASTER'S IN HUMAN RIGHTS AND  
DEMOCRATIZATION E.MA  
PER L'A.A. 2026/2027

Nucleo di Valutazione di Ateneo

28 ottobre 2025

## Premessa

Il Nucleo di Valutazione (NdV) rende il presente parere ai sensi del vigente [Regolamento per i Master universitari, i Corsi di Perfezionamento e i Corsi di Alta Formazione](#) (in seguito Regolamento), emanato con Decreto del Rettore n. 4960 del 28 novembre 2022, che, all'art. 3, comma 2, lettera a), prevede che le proposte di istituzione di Master e di Corsi di perfezionamento siano sottoposte al parere del NdV prima di essere trasmesse al Senato Accademico (SA) e al Consiglio di Amministrazione (CdA) per gli ulteriori adempimenti di rispettiva competenza.

Si ricorda che i corsi di Master universitari sono stati introdotti in Italia dal D.M. 3 novembre 1999, n. 509 e sono stati confermati dal vigente D.M. 22 ottobre 2004, n. 270 e che i Corsi di perfezionamento e di aggiornamento professionale sono stati introdotti dal Decreto del Presidente della Repubblica 10 marzo 1982, n. 162, art. 16 e dalla Legge 19 novembre 1990, n. 341, art. 6, co. 2.

Anche in assenza di norme che impongano l'attivazione di processi di valutazione esterna o di accreditamento, è comunque responsabilità dell'Ateneo rendersi garante della qualità della propria offerta formativa *post lauream*. A tale scopo, l'Ateneo ha nominato la Commissione per i Corsi per l'Apprendimento Permanente (in seguito Commissione) di cui all'articolo 4 del Regolamento, che ha la responsabilità della valutazione didattica e del monitoraggio delle proposte istitutive dei corsi di apprendimento permanente. La Commissione esamina le proposte di istituzione dei Corsi, esprime un parere motivato sul progetto formativo ai Direttori dei Corsi segnalando eventuali criticità e redige una relazione al Nucleo di Valutazione e agli Organi Accademici per l'approvazione delle proposte. Il processo di progettazione dei Master e dei Corsi di Perfezionamento impostato dall'Università di Padova ha adottato requisiti per la qualità propri del sistema AVA/ANVUR. In particolare, come si evince dall'articolo 5 del Regolamento, è richiesto che la proposta presentata fornisca informazioni, tra le altre, in merito a:

- profilo e sbocchi occupazionali e professionali previsti, da cui emerga la corrispondenza del progetto formativo con la domanda di competenze da parte del mercato del lavoro e del settore delle professioni;
- piano finanziario preventivo, da cui risulti la sostenibilità finanziaria del Corso;
- per le proposte di riedizione di un corso già attivato nell'anno precedente, la relazione finale sull'andamento dell'edizione conclusasi, che viene esaminata dalla Commissione insieme alla soddisfazione manifestata dai corsisti e ai risultati emersi dal questionario Almalaurea, al fine di favorire il miglioramento continuo del progetto.

## Processo, analisi e osservazioni del NdV

In conformità a quanto previsto dal Regolamento, l'Ufficio Post lauream ha trasmesso la richiesta di parere del NdV in merito all'attivazione del Master universitario di I° livello "Master Europeo in Diritti Umani e Democratizzazione – E.MA, European Master's Degree in Human Rights and Democratisation - E.MA" (d'ora in poi Master E.MA) per l'a.a. 2026/2027 e la relativa documentazione, con apposita nota acquisita con protocollo n. 185 del 10 ottobre 2025. Tale Master usufruisce di una speciale linea di finanziamento dell'Unione Europea e viene organizzato con programma congiunto tra 42 atenei europei; comportando procedure di selezione complesse, che richiedono tempistiche diverse da quelle degli altri master di Ateneo.

I documenti trasmessi ed esaminati dal NdV sono:

- 1) l'estratto del verbale della riunione della Commissione per i Corsi per l'Apprendimento permanente del 6 ottobre 2025, nel quale la Commissione esprime parere favorevole all'attivazione del Master di I livello in "European Master's in Human Rights and Democratization E.MA" per l'a.a. 2026/2027;
- 2) la scheda analitica relativa alla proposta di attivazione del Master EMA per l'a.a. 2026/2027 redatta dal Global Campus Europe;
- 3) la Call for application del Master EMA 2026/2027 redatta dal Global Campus Europe;
- 4) il budget previsionale sintetico del Master EMA relativo all'anno accademico in corso (a.a. 2025/2026);
- 5) l'Agreement on the European Master's Degree in Human Rights and Democratisation (E.MA Joint Programme), approvato dagli organi accademici a novembre 2024;

- 6) l'Accordo di collaborazione tra l'Università degli Studi di Padova e il Global Campus of Human Rights, siglato in data 5 febbraio 2024, per la gestione amministrativa del Master EMA;
- 7) il report dell'indagine sulla soddisfazione degli iscritti al Master EMA e sugli esiti occupazionali degli ex allievi, consultabile anche al seguente [link](#);
- 8) il Decreto del Presidente del Centro di Ateneo per i Diritti Umani "Antonio Papisca" rep. n. 15 del 22 settembre 2025 di approvazione della scheda di proposta di rinnovo del programma congiunto internazionale in "European Master's in Human Rights and Democratization" – E.MA per l'a.a. 2026/2027;
- 9) la delibera del Consiglio di Dipartimento di Scienze Politiche, Giuridiche e Studi internazionali del 23 settembre 2025 di approvazione della scheda di proposta di rinnovo del Master internazionale: "European Master's in Human Rights and Democratization" – E.MA a.a. 2026/2027 e stipula del nuovo accordo di collaborazione tra Unipd e il Global Campus of Human Rights per la gestione amministrativa del corso;
- 10) il prospetto riepilogativo dei dati salienti inerenti al Master E.MA relativo al periodo 2019/2020 – 2024/2025.

Dall'analisi dei documenti si evince quanto segue:

- la scheda relativa alla proposta di attivazione del Master contiene tutte le informazioni richieste dall'articolo 5 del Regolamento; ad eccezione del quadro "Piano finanziario – Uscite", per le quali si rimanda all'allegato documento "Budget E.MA 2025-2026";
- degli esiti dei questionari somministrati dal Global Campus of Human Rights sulla soddisfazione degli iscritti e delle iscritte al Master e sugli esiti occupazionali illustrati nella relazione della Commissione, emergono i seguenti dati:

Tabella 1: risultati dei questionari somministrati negli aa.aa. 2021/2022, 2022/2023, 2023/2024

	<b>a.a. 2021/2022</b>	<b>a.a. 2022/2023</b>	<b>a.a. 2023/2024</b>	<b>Scostamento aa.aa. 2022/2023- 2023/2024</b>
Diplomati	75	90	90	-
Rispondenti	64	59	52	-7,78%
% persone intervistate attualmente impiegate in una attività lavorativa correlata agli studi intrapresi*	62,5%	41%	51%	+10%
% persone intervistate che ha confermato l'utilizzo di competenze acquisite nel corso del Master nell'ambito della posizione organizzativa attualmente occupata	79,2%	60%	72%	+12%
% persone intervistate che ritiene le conoscenze acquisite siano utili allo svolgimento delle attuali mansioni lavorative	90,7%	73,3%	73,5%	+0,2%
% persone intervistate che rifarebbero il Master	76%	78%	69%	-9%

\*in aggiunta, il 50% delle persone rispondenti hanno affermato che il Master è stato di aiuto nella ricerca della posizione lavorativa attualmente occupata. Quelle che, al contrario, erano già impegnate in un'attività lavorativa (17% degli intervistati) hanno confermato un miglioramento della posizione ricoperta in termini di competenze professionali acquisite (6 record), mansioni lavorative (1 record), inserimento al lavoro (6 record) e remunerazione (2 record). Per quanto concerne i ruoli assunti e le effettive carriere percorse da parte degli ex allievi, l'indagine ha messo in evidenza i principali campi di impiego: Organizzazioni governative internazionali (5 record), Organizzazioni non governative (12 record), Servizi sociali (3 record), Istruzione, formazione, ricerca e sviluppo (4 record), Pubblica amministrazione (3 record), Consulenza legale, informatica (2 record).

Sulla base di quanto finora considerato, il Nucleo di Valutazione:

- con riferimento alla scheda relativa alla proposta di attivazione del Master, valuta positivamente il dettaglio delle informazioni fornite riguardo i risultati di apprendimento attesi espressi tramite i 5 descrittori di Dublino, le competenze professionali acquisibili e gli sbocchi occupazionali, nonché la loro coerenza con le aree tematiche individuate e le attività formative proposte;
- rileva che il tasso di partecipazione al questionario ha subito, nell'ultimo triennio, una progressiva flessione, in quanto lo scostamento registrato tra gli aa.aa. 2021-2022 e 2022-2023 risulta essere del -19,77% e quello tra gli aa.aa. 2022-2023 e 2023-24 del -7,78%;
- tra le persone diplomate nell'a.a. 2023-2024, rileva una diminuzione della percentuale di chi rifarebbe il Master (-9%) rispetto a quelle diplomate nel 2022-2023.

Pertanto, il Nucleo di Valutazione raccomanda:

- anche in considerazione della raccomandazione già espressa nel proprio precedente parere, di aumentare le azioni di sensibilizzazione, in un'ottica di partecipazione attiva di tutti i soggetti coinvolti, affinché vi sia un incremento del numero delle persone rispondenti;
- di indagare le ragioni sottostanti la diminuzione della percentuale di persone che rifarebbero il master, al fine di mettere in atto le azioni necessarie ad assicurare la soddisfazione dei diplomati e delle diplomate.

Il NdV, analizzata la documentazione pervenuta, esprime parere favorevole in merito all'attivazione del "Master Europeo in Diritti Umani e Democratizzazione – E.MA, European Master's Degree in Human Rights and Democratisation - E.MA" per l'a.a. 2026/2027.

Padova, 28 ottobre 2025

Il Segretario verbalizzante

Prof. Luigi Alessandro Castelli

Firmato digitalmente

Il Presidente

Prof. Matteo Turri

Firmato digitalmente