



Parere del Nucleo di Valutazione sull'istituzione dei corsi di Master universitari e dei Corsi di Perfezionamento di Ateneo per l'a.a. 2025/2026

Premessa

Il Nucleo di Valutazione (NdV) rende il presente parere ai sensi del vigente *“Regolamento per i Master universitari, i Corsi di Perfezionamento e i Corsi di Alta Formazione”* (d'ora in poi Regolamento) emanato con Decreto della Rettore n. 4960/2022 che all'art. 3, c. 2, lett. a) prevede che le proposte di istituzione di Master universitari (D.M. 270/2004) e di Corsi di Perfezionamento (D.P.R. 162/1982 e L. 341/1990) siano sottoposte al parere del NdV prima di essere trasmesse al Senato Accademico e al Consiglio di Amministrazione per gli ulteriori adempimenti di rispettiva competenza.

Con riferimento alle proposte presentate per l'a.a. 2025/2026, a seguito dell'adozione del Decreto rep. 3495 prot. n. 165417 del 16 settembre 2024 adottato dalla Dirigente dell'Area Didattica e servizio agli studenti, il 3 ottobre 2024 la Delegata ai Master, Corsi di perfezionamento e Formazione permanente e micro-credentials con propria nota prot. 187080, indirizzata alle Direttrici e ai Direttori dei Master e dei Corsi di Perfezionamento, alle Direttrici e ai Direttori di Dipartimento, alle Segretarie e Segretari di Dipartimento, al Nucleo di Valutazione di Ateneo e alla Commissione per i Corsi per l'Apprendimento Permanente (nel seguito CCAP), ha dato avvio alle procedure per la presentazione dell'offerta formativa dei Master universitari e dei Corsi di Perfezionamento a.a. 2025/2026.

L'attività svolta dalla CCAP per la valutazione delle proposte pervenute, i criteri adottati e le verifiche svolte con riferimento all'offerta formativa post lauream per l'a.a. 2025/2026 è compiutamente descritta nella [“Relazione illustrativa in merito all'offerta formativa post lauream 2025/2026 a cura della Delegata ai Master, Corsi di Perfezionamento e Formazione permanente e micro-credentials”](#) trasmessa al Nucleo di Valutazione con la documentazione a supporto acquisita a protocollo in data 4 marzo u.s. prot. n. 52.

I criteri di valutazione richiamati nella Relazione sono i seguenti:

- comprensibilità della denominazione del corso e sua coerenza con il percorso formativo;
- non sovrapposibilità con altri corsi di Ateneo (Master, Corsi di Perfezionamento);
- chiarezza nella descrizione degli sbocchi occupazionali, degli obiettivi formativi del Corso e nella definizione dei risultati di apprendimento attesi, formulati mediante l'uso dei Descrittori di Dublino, e dei programmi degli insegnamenti;
- coerenza tra requisiti richiesti per l'accesso, contenuti degli insegnamenti e obiettivi del Corso;
- adeguatezza del rapporto CFU/Docenti (verifica finalizzata a prevenire eccessiva frammentazione degli insegnamenti);
- coerenza e sostenibilità del piano finanziario;
- rapporto tra numero di indirizzi e numero di studenti (solo per Master con indirizzi).

L'esame istruttorio dei Master e dei Corsi di Perfezionamento è stato attribuito dalla CCAP alle proprie Sottocommissioni, individuate in base alle tre Macroaree previste dallo Statuto di Ateneo, per competenza disciplinare e in funzione dell'Area scientifica prevalente dichiarata nella proposta di istituzione.

Le Sottocommissioni hanno concluso i propri lavori entro il 23 gennaio 2025, formulando per ciascun Corso sintetici pareri e proposte di modifica.

La Commissione, dopo aver esaminato le osservazioni emerse dalla valutazione delle Sottocommissioni e dell'Ufficio *post lauream* e aver formulato rilievi e richieste di modifica, ha formulato il proprio parere conclusivo sulle proposte di attivazione per l'a.a. 2025/2026 dei Corsi di Master e dei Corsi di Perfezionamento nel corso della seduta dell'11 febbraio 2025.

Anche per l'a.a. 2025/2026, sono stati concordati con l'Azienda Ospedale – Università di Padova (AOUP) i termini della collaborazione nell'organizzazione dei Master/Corsi tra l'Azienda e l'Università, per favorire l'impiego del potenziale didattico scientifico dell'Ateneo e delle strutture dell'Azienda. L'esame relativo ai Master e ai Corsi di Perfezionamento di area sanitaria è stato condotto anche con il contributo dell'AOUP, che ha espresso, per quanto di competenza, rilievi e suggerimenti sulle proposte di area sanitaria con particolare riguardo alla sostenibilità organizzativa dei corsi.

La CCAP nella propria relazione ha sottolineato:

- l'ampliamento dell'offerta di Master e Corsi di Perfezionamento dell'Università di Padova, caratterizzata per completezza, diversificazione e concreti sbocchi e/o sviluppi professionali, derivanti da una particolare attenzione ai bisogni del territorio e ad un legame consolidato dell'Ateneo con il tessuto produttivo e sociale;
- il trend positivo che emerge dalle indagini sulla soddisfazione degli iscritti ai Master e sugli esiti occupazionali a un anno dal conseguimento del titolo, svolte a cura del Consorzio Interuniversitario AlmaLaurea (pubblicate sul sito di Ateneo al link: <https://www.unipd.it/valutazione-master>). Dai questionari emerge che:
 - ✓ quasi il 90% delle corsiste e dei corsisti indica come motivazione principale per l'iscrizione ai Master dell'Ateneo di Padova la possibilità di acquisire competenze professionali;
 - ✓ risultano ampliamenti adeguati i servizi amministrativi dell'Ateneo, gli obiettivi formativi del Master, la qualità della didattica e la soddisfazione dei partecipanti in merito agli argomenti trattati in relazione al proprio futuro professionale;
 - ✓ la didattica a distanza è considerata dalle corsiste e dai corsisti un valido strumento per ridurre significativamente i costi legati agli spostamenti. Dalla rilevazione emerge come il 44,5% dei corsisti abbia frequentato i Master con una didattica a distanza pari o superiore al 50%;
 - ✓ la percentuale di coloro che sceglierebbero di frequentare nuovamente lo stesso Master presso il nostro Ateneo, oppure un Master differente ma sempre all'interno della medesima Università, si attesta a quasi l'80%. Questo dato mostra un incremento rispetto all'anno accademico 2021/2022 di quasi cinque punti percentuali, anno in cui si era registrata una lieve flessione rispetto agli anni precedenti;
 - ✓ la percentuale degli iscritti ai Master dell'Ateneo di Padova provenienti da altri Atenei italiani è pari al 60,7%. Il dato risulta stabile rispetto all'anno precedente confermando, pertanto, l'attrattività dell'Ateneo;
- l'utilizzo degli esiti delle indagini condotte dal Consorzio Interuniversitario AlmaLaurea risulta utile sia per la progettazione della futura offerta formativa sia per garantire il mantenimento della qualità della didattica e dell'efficacia dei Master stessi.

Considerazioni del Nucleo di Valutazione

Dall'esame della Relazione illustrativa della Delegata ai Master, Corsi di Perfezionamento e Formazione permanente e micro-credentials, dei relativi allegati e delle informazioni disponibili nella procedura informatica Cineca raggiungibile al link: <https://monitoring.bandic.cineca.it/> (ad accesso riservato), emerge che il processo di attivazione e valutazione delle proposte di offerta formativa *post lauream* è strutturato con modalità operative e scadenze definite e programmate.

Il NdV prende atto della proposta di offerta formativa *post lauream* per l'a.a. 2025/2026 relativa a 138 Master (compreso la proposta di rinnovo del Master di primo livello "European Master Degree in Human Rights and Democratization" approvata nel 2024).

Nella Tabella 1 sono riportate le proposte di Master approvate dalla CCAP per l'a.a. 2025/2026, suddivisi per macroarea, livello e tipologia. Nella medesima tabella sono riportati i dati dei Master istituiti/attivati nei due anni accademici precedenti.

Tabella 1 – Prospetto delle proposte di istituzione/attivazione Master a.a. 2025/2026, 2024/2025 e 2023/2024

A.A.	Corsi proposti	Macroarea ¹	Corsi per Macroarea	Livello		Rinnovo / Prima attivazione		Tipologia			
				1°	2°	Rinnovo	Prima attivazione	Mono Dipartimentale	Inter Dipartimentale	Inter Ateneo	Internazionale
2025/26	138	1	11	58	80	108	30	107	18	9	4
		2	110								
		3	17								
2024/25	130	1	13	54	76	100	30	105	14	10	1
		2	101								
		3	16								
2023/24	113	1	11	42	71	88	24	93	11	8	1
		2	86								
		3	16								

Il NdV rileva che:

- il numero di proposte di Master da istituire/attivare è in crescente aumento, passando dalle 113 dell'a.a. 2023/2024, alle 130 dell'a.a. 2024/2025 e, infine, alle 138 dell'a.a. 2025/2026;
- come anche negli anni precedenti, risultano decisamente prevalenti le proposte di Master presentate da singoli dipartimenti, a fronte di una persistente esiguità di quelle interdipartimentali e interateneo. Le proposte di master internazionali, pur risultando una minima percentuale del totale, passano da 1 a 4.

Per quanto riguarda l'offerta relativa ai Corsi di Perfezionamento, il NdV prende atto che per l'a.a. 2025/2026 le proposte complessive sono 27, di cui 19 rinnovi e 8 nuove attivazioni. I Corsi di Perfezionamento di cui è stata proposta l'istituzione e tutto il relativo materiale è disponibile al seguente link: <https://monitoring.bandic.cineca.it/> (ad accesso riservato).

Nella Tabella 2 sono riportate le proposte dei Corsi di Perfezionamento dell'a.a. 2025/2026 e i dati relativi ai corsi approvati nei due anni accademici precedenti.

¹ Macroarea 1: Matematica, scienze fisiche, dell'informazione e della comunicazione, ingegneria e scienze della Terra

Macroarea 2: Scienze della vita

Macroarea 3: Scienze umane e sociali

Tabella 2 – Prospetto delle proposte di istituzione/attivazione Corsi di Perfezionamento a.a. 2025/2026, 2024/2025 e 2023/2024

A.A.	Corsi proposti	Macroarea ²	Corsi per Macroarea	Rinnovo / Prima attivazione	
				Rinnovo	Prima attivazione
2025/2026	27	2	22	19	8
		3	4		
2024/2025	22	2	19	14	8
		3	3		
2023/2024	19	2	17	15	4
		3	2		

Il NdV rileva che:

- il numero di proposte di Corsi di Perfezionamento da istituire/attivare è in crescita: passando da 19 corsi dell'a.a. 2023/2024 a 22 corsi dell'a.a. 2024/2025 ai 27 corsi dell'a.a. 2025/2026;
- il numero delle prime attivazioni è pari a 8 sia per l'a.a. 2025/2026 che per l'a.a. 2024/2025.

Il NdV prende atto che l'Ateneo collabora con UniSMART - Fondazione dell'Università degli Studi di Padova fin dall'anno 2019 con l'obiettivo iniziale di garantire una più efficace attività di sostegno e promozione a Master, Corsi di Perfezionamento e di Alta Formazione e, successivamente, supportare l'organizzazione amministrativa dei Corsi.

Il NdV, inoltre, prende atto che, sulla base dell'esperienza positiva maturata negli anni, l'Ateneo ha confermato l'affidamento a UniSMART di tutta la comunicazione e promozione dei Master, Corsi di Perfezionamento e di Alta Formazione.

Conclusioni del Nucleo di Valutazione

Con riferimento al processo adottato dall'Ateneo per l'istituzione e il rinnovo dei Master e dei Corsi di Perfezionamento, il NdV rileva:

- un iter strutturato di valutazione/revisione delle proposte di Master e di Corsi di Perfezionamento, condotto secondo i criteri in precedenza illustrati;
- sistematiche indagini riguardanti la soddisfazione degli studenti frequentanti e gli esiti occupazionali a un anno dal conseguimento dei Master, entrambe svolte con la collaborazione del Consorzio AlmaLaurea in analogia a quanto già avviene da tempo per i corsi di laurea e di laurea magistrale e a ciclo unico;
- la redazione di una scheda di istituzione/attivazione del corso che contiene informazioni utili a soddisfare i requisiti di qualità e di una "Relazione finale" prevista nel caso di rinnovo del corso di Master e a cura del Direttore precedente, secondo quanto previsto dall'art.6, c. 3 del Regolamento in materia.

Il NdV:

- ritiene che il processo adottato dall'Ateneo sia trasparente e soddisfi i requisiti alla base di una offerta formativa di qualità;
- apprezza che la CCAP abbia attivato un positivo confronto con le direttrici e i direttori dei Master per i quali siano emersi indicatori di successo inferiori alla media ed auspica un continuo monitoraggio delle azioni correttive intraprese;

² Macroarea 1: Matematica, scienze fisiche, dell'informazione e della comunicazione, ingegneria e scienze della Terra

Macroarea 2: Scienze della vita

Macroarea 3: Scienze umane e sociali

- rileva come l'offerta formativa proposta per l'a.a. 2025/2026 sia coerente con alcuni degli obiettivi dei sei ambiti strategici del Piano Strategico di Ateneo 2023-2027 e precisamente:
 - ✓ l'incremento delle proposte di master di tipologia internazionale da 1 a 4, in linea con gli obiettivi di internazionalizzazione dell'Ateneo;
 - ✓ l'erogazione della didattica in modalità blended e/o a distanza, che promuove l'accessibilità e l'inclusione di persone impegnate in un'attività lavorativa, con disabilità di varia natura o residenti in altre regioni, con risvolti positivi anche in termini di sostenibilità ambientale grazie al minore impatto degli spostamenti delle persone iscritte per raggiungere la sede fisica del master;
- raccomanda una maggiore sensibilizzazione riguardo i temi della multi/inter/trans-disciplinarietà, con l'obiettivo di incrementare le proposte di attivazione di Master interdipartimentali;
- invita la CCAP a dare, nell'ambito della propria relazione, adeguato rilievo alle relazioni finali dei Master come parte del processo di valutazione delle singole proposte formulate;
- invita la CCAP a dare adeguato spazio, nell'ambito della propria relazione, alle valutazioni svolte sulle proposte di istituzione/rinnovo di Corsi di Perfezionamento;
- esprime il proprio apprezzamento per la disposizione contenuta nell'art. 24, co. 6 del Regolamento che consente al personale tecnico amministrativo dell'Ateneo di iscriversi a Master universitari e Corsi di Perfezionamento, in qualità di soprannumerari, al fine di consentire l'aggiornamento continuo e permanente;
- esprime parere favorevole sull'offerta formativa di Ateneo per i Master e Corsi di Perfezionamento per l'a.a. 2025/2026 e sulle proposte formulate da sottoporre al Senato Accademico e al Consiglio di Amministrazione.

Padova, 21 marzo 2025

La Segretaria verbalizzante
Prof.ssa Carola Pagliarin
[Firmato digitalmente](#)

Il Presidente
Prof. Matteo Turri
[Firmato digitalmente](#)