



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 1 di 186

Oggi in Padova, nella Sala del Consiglio del Rettorato, alle ore 9.40 si è riunito, regolarmente convocato, il Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Padova per discutere il seguente

Ordine del giorno

Approvazione del verbale della seduta del 15 luglio 2025

1. Comunicazioni

1. Aggiornamento sull'attività amministrativa
2. Designazione apicalità in ambito assistenziale (comunicazione ex art. 51, comma 3 lettera m) dello Statuto di Ateneo)
3. Monitoraggio dei risultati conseguiti ed aggiornamento annuale del Piano energetico
4. Relazione sulle attività del terzo anno delle infrastrutture finanziate nell'ambito del Bando World Class Research Infrastructures - WCRI 2019
5. Fondo di Finanziamento Ordinario 2025 (FFO) – Prima assegnazione
6. Programmazione del sistema universitario – programmazione triennale 2024-2026: valutazione MUR e monitoraggio 2025
7. Visita ANVUR di Accreditemento Periodico
8. Decreto ministeriale n. 592 del 6 agosto 2025 recante la definizione del trattamento economico minimo degli incarichi post-doc e degli incarichi di ricerca – artt. 22-bis e 22-ter, legge 30 dicembre 2010, n. 240
9. Semestre aperto per l'accesso ai Corsi di laurea magistrale a ciclo unico in Medicina e chirurgia, Odontoiatria e protesi dentaria e Medicina veterinaria – Aggiornamento

2. Statuto - Regolamenti - Ordinamento didattico

1. Revisione degli schemi dei Regolamenti didattici dei corsi di studio – Parere
2. Regolamento per l'iscrizione a singoli insegnamenti – Modifica – Parere

3. Ricerca

1. Adesione alla seconda edizione dell'iniziativa "Starting Package per attrarre ricercatrici e ricercatori eccellenti dall'estero" promossa e finanziata dalla Fondazione Cariparo – Convenzione e bando per la raccolta delle domande di partecipazione
2. Bando MSCA Seal of Excellence@Unipd Edizione 2025 – Convenzione per il finanziamento da parte di Fondazione Cariparo
3. Bando "Supporting TAlent in ReSearch@University of Padua (STARS@UNIPD)" Edizione 2025 – Convenzione per il cofinanziamento da parte di Fondazione Cariparo

4. Atti negoziali, connessi allo svolgimento di compiti istituzionali

1. Convenzione tra l'Università degli Studi di Padova e la Regione del Veneto, ai sensi dell'art. 4, comma 3-ter della Legge regionale 14 settembre 1994, n. 56 e dell'art. 18, comma 3 della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, per il finanziamento di 1 posto di professore associato, per il SSD MEDS-06/A - Chirurgia generale (già SSD MED/18), attuativa dell'Accordo quadro, stipulato il 27 ottobre 2016, tra gli stessi Enti
2. Convenzione tra il Consiglio Nazionale delle Ricerche e l'Università degli Studi di Padova ai fini dello svolgimento di attività di didattica e ricerca da parte del personale CNR presso l'Ateneo – Rinnovo

5. Atti negoziali di gestione

1. Contratto di licenza del brevetto italiano "Struttura di base per parete edilizia leggera", n. 502017000039494, e del marchio nazionale ALUFOOT, n. 0001618209, a favore di WAT S.R.L.
2. Contratto di licenza del modello murino POLG-A449T/G826S
3. Concessione d'uso quinquennale degli spazi presso Palazzo Santo Stefano di proprietà della Provincia di Padova
4. Rinnovo dello status di spin-off per il periodo 2025-2029



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 2 di 186

5. Individuazione della sede di svolgimento dei corsi di Giurisprudenza a Treviso – Adempimenti conseguenti

7. Componente studentesca

1. Corso di Dottorato di ricerca in “Tecnologie per la ricerca fondamentale in Fisica e Astrofisica” – XLII ciclo – anno accademico 2026/2027 – Istituzione
2. Master universitario internazionale in “Emergenze pediatriche e neonatali” aa.aa. 2025/2027 – Cooperation Agreement
3. Master universitario annuale di primo livello in “Specializzazione in metodi e pratiche di rafforzamento dei percorsi di presa in carico e accompagnamento sociale” e Master universitario annuale di secondo livello in “Pianificazione, programmazione, attuazione, gestione, monitoraggio e valutazione del sistema integrato degli interventi e dei servizi sociali” a.a. 2025/2026 – Attivazione
4. Master interuniversitario di primo livello, con sede amministrativa esterna presso il Politecnico di Milano, in “Sustainable Management of Resources” a.a. 2025/2026 – Attivazione
5. Master interuniversitario di durata annuale di secondo livello in “Odontoiatria del sonno” a.a. 2025/2026, con sede amministrativa esterna presso Alma Mater Studiorum – Università di Bologna – Attivazione e relativa Convenzione
6. PNRR Missione 4, Componente 1, Investimento 1.6 “Orientamento attivo nella transizione scuola-università”- Piano di utilizzo delle risorse 2025-2026

8. Strutture didattiche, di ricerca e di servizio

1. Associazione CLEF (Conference and Labs of the Evaluation Forum) e Fondazione Cardinale Francesco Maria del Monte – Recesso dall'Associazione CLEF e dismissione della partecipazione dalla Fondazione Cardinale Francesco Maria del Monte per inattività
2. Società cooperativa agricola Piovese a responsabilità limitata – Dismissione della partecipazione
3. Fondazione “Centro Nazionale di Ricerca per le Tecnologie dell'Agricoltura – Agritech” – Modifiche statutarie
4. Associazione CIVEN – Approvazione della situazione economico-patrimoniale al 25 settembre 2025 e del relativo piano di riparto con conseguente estinzione dell'Associazione
5. Associazione Nazionale dei Musei Scientifici - ANMS – Modifiche statutarie

9. Personale

1. Chiamate a Professore di prima fascia ai sensi dell'articolo 18, comma 1, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240
2. Chiamate a Professore di prima fascia ai sensi dell'articolo 18, comma 4-ter, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240
3. Chiamate a Professore di seconda fascia ai sensi dell'articolo 18, comma 1, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240
4. Chiamate a Professore di seconda fascia ai sensi dell'articolo 18, comma 4, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240
5. Chiamate a Professore di seconda fascia ai sensi dell'articolo 24, comma 5, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240
6. Chiamate a Professore di seconda fascia ai sensi dell'articolo 24, comma 5-bis, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240
7. Chiamate a Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24, comma 3, lettera a) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240
8. Chiamate a Ricercatore a tempo determinato in tenure-track (RTT) ai sensi dell'art. 24 della Legge 30 dicembre 2010, n. 240
9. Proroga dei contratti di lavoro subordinato di Ricercatori a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24, comma 3, lettera a) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240
10. Proposte di chiamata diretta ai sensi dell'articolo 1, comma 9, della Legge 4 novembre 2005, n. 230



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 3 di 186

11. Proposte di conferimento di contratti di ricerca ai sensi dell'articolo 13 del Regolamento per il conferimento di contratti di ricerca ai sensi dell'art. 22 della legge 240/2010
12. Contratti per attività di insegnamento ai sensi dell'articolo 23, comma 3, della Legge 30 dicembre 2010 n. 240 – anno accademico 2025/2026
13. Attribuzione scatti stipendiali biennali alle professoresse e ai professori e alle ricercatrici e ai ricercatori a tempo indeterminato che hanno maturato il biennio per avere diritto allo scatto nell'anno 2024 e versamento al Fondo premialità degli scatti non attribuiti
14. Attribuzione scatti stipendiali triennali alle professoresse e ai professori e alle ricercatrici e ai ricercatori a tempo indeterminato che hanno maturato il triennio per avere diritto allo scatto nell'anno 2024 e versamento al Fondo premialità degli scatti non attribuiti

10. Contabilità

1. Equilibri generali del Bilancio di previsione per il triennio 2026-2028

13. Commissioni di Ateneo - Nomine rappresentanti presso altri Organi od Enti

1. Nucleo di Valutazione - triennio 2022-2025 – Proroga – Parere

16. Pianificazione

1. Nuovo piano di gestione UNESCO dell'Orto botanico dell'Università di Padova
2. Piano integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027 – Monitoraggio degli obiettivi

18. Ratifica Decreti d'urgenza

1. Partecipazione dell'Ateneo – Dipartimento di Ingegneria Industriale (DII) al progetto “ABISSO - Accumulatori per Batterie Innovative Sicure e Sostenibili per Operazioni abissali”, nell'ambito del Bando di ricerca tecnico-scientifica sull'argomento “Studio e sviluppo di batterie innovative a elevate prestazioni per applicazioni abissali”, emanato da Marina Militare - Polo Nazionale della dimensione Subacquea (PNS-2024-R-08) – Ratifica Decreto Rettoriale d'urgenza rep. n. 3570 del 4 settembre 2025
2. Partecipazione dell'Ateneo – Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione (DEI) al progetto “SENSOMAR - Sistema di Cavi Subacquei Intelligenti per il Monitoraggio Ambientale e la Rilievazione”, nell'ambito del Bando di ricerca tecnico-scientifica sull'argomento “Sviluppo di un sistema di cavi subacquei intelligenti per il monitoraggio marino”, emanato da Marina Militare - Polo Nazionale della dimensione Subacquea (PNS-2024-R-06) – Ratifica Decreto Rettoriale d'urgenza rep. n. 2800 del 3 luglio 2025
3. Conferimento incarico per la rappresentanza e difesa dell'Ateneo – Ratifica DDG rep. nn. 2595 del 18 giugno 2025, 2612 del 19 giugno 2025, 3436 del 25 agosto 2025 e 3536 del 28 agosto 2025
4. Cancellazione partite debitoria e creditoria verso Consorzio per gli studi universitari in Verona – Ratifica Decreto Rettoriale d'urgenza rep. n. 3210 del 29 luglio 2025
5. PNRR M4C2 – Modifiche allo schema di addendum alla convenzione tra Hub, Spoke e Affiliati dell'Ecosistema dell'Innovazione iNEST - “Interconnected Nord-Est Innovation Ecosystem” – Ratifica Decreto Rettoriale d'urgenza rep. n. 2762 del 30 giugno 2025
6. Modifica del numero programmato dei corsi di laurea magistrale a ciclo unico in Medicina e Chirurgia LM-41 (lingua italiana) - coorte 2025/26 e Modifica alla denominazione dei curricula del corso laurea magistrale in Molecular Biology LM-6 e conseguente adeguamento dell'Avviso di Ammissione approvato con D.R. di cui al prot. n. 38852 del 25 febbraio 2025 – Ratifica Decreti Rettoriali d'urgenza rep. n. 3132 del 24 luglio 2025 e rep. n. 3254 del 31 luglio 2025
7. Investimento a medio e lungo termine della liquidità del patrimonio Lasciti per l'importo di 4.000.000 euro – Ratifica Decreto Rettoriale d'urgenza rep. n. 3644 del 9 settembre 2025
8. Convenzione tra Prefettura di Padova e Università di Padova per la stesura di un progetto formativo da sottoporre alla valutazione del Ministero dell'Interno, finalizzato alla valorizzazione delle persone e produzione di valore pubblico attraverso attività formative in house erogate dai Dipartimenti di Diritto privato e critica del diritto, di Diritto pubblico, internazionale e comunitario, di Scienze politiche, giuridiche e studi internazionali – Ratifica Decreto Rettoriale d'urgenza rep. n. 3873 del 23 settembre 2025



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 4 di 186

Nominativo	Ruolo	P	A	Ag
Prof.ssa Daniela Mapelli	Rettore	X		
Prof. Giuseppe Amadio	Componente interno alla comunità universitaria	X		
Prof.ssa Stefania Bruschi	Componente interno alla comunità universitaria	X		
Dott.ssa Ilenia Maniero	Componente interno alla comunità universitaria	X		
Prof.ssa Giovanna Michelin	Componente interno alla comunità universitaria	X		
Prof. Pietro Ruggieri	Componente interno alla comunità universitaria	X		
Dott. Ruggero Aricò	Componente non appartenente ai ruoli dell'Ateneo	X		
Dott. Leopoldo Destro	Componente non appartenente ai ruoli dell'Ateneo	X		
Dott.ssa Marina Manna	Componente non appartenente ai ruoli dell'Ateneo	X		
Sig.ra Giada Aureli	Rappresentante degli studenti	X		
Sig. Antonello Luiso	Rappresentante degli studenti	X		

Legenda: (P - Presente) - (A - Assente) - (Ag - Assente giustificato)

Sono presenti:

- su invito della Rettrice, il Prof. Antonio Parbonetti, Prorettore Vicario;
- l'Ing. Alberto Scuttari, Direttore Generale, in qualità di Segretario verbalizzante;
- il Dott. Antonio Ciaramella, Presidente del Collegio dei Revisori dei conti.

Sono inoltre presenti Caterina Rea e Ester Pasquato dell'Ufficio Organi collegiali, che coadiuvano il Direttore Generale.

La Rettrice Presidente, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara aperta e valida la seduta.

La Rettrice Presidente ritira le seguenti proposte di delibera:

4. Atti negoziali, connessi allo svolgimento di compiti istituzionali
1. Convenzione tra l'Università degli Studi di Padova e la Regione del Veneto, ai sensi dell'art. 4, comma 3-ter della Legge regionale 14 settembre 1994, n. 56 e dell'art. 18, comma 3 della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, per il finanziamento di 1 posto di professore associato, per il SSD MEDS-06/A - Chirurgia generale (già SSD MED/18), attuativa dell'Accordo quadro, stipulato il 27 ottobre 2016, tra gli stessi Enti
8. Strutture didattiche, di ricerca e di servizio
6. Associazione Nazionale dei Musei Scientifici - ANMS – Modifiche statutarie



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 5 di 186

La Rettrice Presidente dà il benvenuto e presenta al Consiglio di Amministrazione il nuovo Collegio dei Revisori dei conti, presieduto dal Dott. Antonio Ciaramella, presente in seduta, dalla Dott.ssa Rosa Adobati, componente effettiva designata dal MEF, e dal Dott. Giambruno Castelletti, componente effettivo designato dal MUR.

Oggetto: Approvazione del verbale della seduta del 15 luglio 2025
--

La Rettrice Presidente chiede al Consiglio di Amministrazione di approvare il verbale n. 9, della seduta del 15 luglio 2025.

Il Consiglio di Amministrazione

– Visto il testo del verbale n. 9/2025;

Delibera

di approvare il verbale n. 9/2025.

Oggetto: Aggiornamento sull'attività amministrativa
--

N. o.d.g.: 01/01

UOR: Ufficio Organi Collegiali

La Rettrice Presidente cede la parola al Direttore Generale, il quale comunica i seguenti aggiornamenti circa l'attività amministrativa.

Bandi per studentesse e studenti

- **Bando Contribuzione studentesca ed esoneri – a.a. 2025-2026**, per agevolazioni economiche, rivolto a studentesse e studenti iscritti ai corsi di studio dell'Ateneo per l'a.a. 2025-2026, con idonei requisiti personali, economici e di merito.
Scadenza: 30 novembre 2025.
- **Bando Collaborazioni per studenti – a.a. 2025-2026**, per attività di collaborazione retribuita presso le strutture dell'Ateneo, rivolto a studentesse e studenti iscritti ai corsi di studio dell'Università per l'a.a. 2025-2026, con idonei requisiti economici e di merito.
Scadenza: 30 novembre 2025.
- **Bando di concorso per l'assegnazione delle borse di studio regionali – a.a. 2025-2026**, rivolto a studentesse e studenti iscritti ai corsi di studio o di dottorato dell'Università per l'a.a. 2025-2026, con idonei requisiti economici e di merito.
Scadenza: 30 settembre 2025.
- **Bando per la Doppia carriera studente-atleta – a.a. 2025-2026**, per agevolazioni e supporti allo studio per studentesse e studenti con meriti sportivi di particolare rilievo agonistico, regolarmente iscritti (per massimo 2 anni oltre alla durata del corso di studio), che abbiano conseguito almeno 20 CFU nell'anno precedente per chi è iscritto ad anni successivi al primo o almeno 6 CFU entro la sessione d'esami di febbraio chi è iscritto al primo anno.
Scadenza: 30 ottobre 2025.
- **Bando incentivi lauree scientifiche – a.a. 2025-2026**, per incentivi – esoneri dalla contribuzione fino all'importo massimo di 1.000 euro, fino ad esaurimento delle risorse disponibili – al-



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 6 di 186

le studentesse e agli studenti iscritti a corsi di studio afferenti alle “classi di interesse nazionale o comunitario” per l’a.a. 2025-2026, con idonei requisiti economici e di merito.

Scadenza: nessuna (la selezione sarà effettuata dall’Ateneo d’ufficio, senza presentazione di alcuna domanda, entro dicembre prossimo, in base a precisi requisiti).

- **Bando di concorso per l’assegnazione dei premi di laurea in memoria dell’Avv.to Lorenzo Pellizzari – Terza Edizione 2025**, rivolto a chi ha conseguito o consegua il titolo nei Corsi di laurea magistrale e magistrale a ciclo unico dell’Ateneo dal 1° gennaio 2024 al 31 luglio 2026, per due premi dell’importo lordo di 3.000 euro ciascuno, per le migliori tesi sul tema “*La provincia e la città di Vicenza dal secondo dopoguerra ad oggi: storia, società, politica ed economia*”.
Scadenza: 31 agosto 2026.
- **Bando di concorso per l’assegnazione dei premi di studio in memoria dell’Avv.to Lorenzo Pellizzari – Quarta Edizione 2025**, rivolto a studentesse e studenti regolarmente iscritti, per l’a.a. 2025-2026, ai Corsi di laurea magistrale del Dipartimento di Tecnica e Gestione dei sistemi industriali (DTG) dell’Ateneo, per due premi dell’importo lordo di 3.500 euro ciascuno, assegnati secondo parametri di merito e di reddito.
Scadenza: 10 marzo 2026.
- **Bando di concorso per l’assegnazione dei premi di studio Mario e Lina Austoni – Edizione 2025**, per due premi dell’importo lordo di 10.000 euro ciascuno, rivolto a candidate e candidati di età inferiore ai 35 anni (alla data di scadenza del bando) che abbiano svolto una tesi o una pubblicazione originale sul tema “*Studi clinici e traslazionali nell’ambito delle scienze metaboliche ed endocrinologiche che abbiano usato gli strumenti dell’intelligenza artificiale come modello analitico*”.
Scadenza: 15 aprile 2026.
- **Bando di concorso per l’assegnazione dei premi di studio in memoria dell’Ing. Giuseppe Mariani – Terza edizione 2025**, rivolto a studentesse e studenti iscritti per l’a.a. 2025-2026, per la prima volta, al quarto anno del Corso di laurea magistrale a ciclo unico in Ingegneria Edile-Architettura o al primo anno del Corso di laurea magistrale in Cybersecurity con idonei requisiti economici e di merito, per due premi dell’importo lordo di 11.280 euro ciascuno, secondo requisiti economici e di merito.
Scadenza: 18 marzo 2026.
- **Bando di concorso per l’assegnazione dei premi di studio Generali – Prima Edizione 2025**, rivolto a studentesse iscritte per l’a.a. 2025-2026, per la prima volta, al primo anno del Corso di laurea in Ingegneria Informatica, per tre premi dell’importo lordo di 3.000 euro ciascuno, erogati in tre rate annuali (per gli a.a. 2025-2026, 2026-2027 e 2027-2028), secondo requisiti economici di merito.
Scadenza: 9 marzo 2026.

Bandi reclutamento personale

- Personale docente:

Ruolo	Procedura	SSD	Dipartimento	Data pubblicazione in Gazzetta Ufficiale / Albo di Ateneo
RTT	2025RTT03	GIUR-02/A	DPCD	25/07/2025



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 7 di 186

		MEDS-06/A	DiSCOG	
		BIOS-08/A	DiBio	
		AGRI-09/C	DAFNAE	
		ITAL-01/A	DiSLL	
II fascia – art. 18 c. 4	2025PA182.4	ECON-01/A	DSEA	25/07/2025
		MVET-04/A	BCA	
		MEDS-13/A	DSCTV	
		BIOS-03/A	DiBio	
RTT – riservato ai sensi dell'art. 3 c. 3 del Regolamento di Ateneo per l'assunzione di RTT	2025RTT03_RISERVATO	MEDS-21/A	SDB	25/07/2025
		PSIC-01/A	DPSS	
		PSIC-01/A	DPSS	
		PSIC-04/A	DPSS	
		PSIC-04/A	DPSS	
		CHEM-05/A	DiSC	
		CHEM-05/A	DiSC	
		IIND-02/A	DTG	
		IIND-05/A	DTG	
		LATI-01/A	DiSSGeA	
I fascia – art. 18 c. 4	2025PO181.4	PHYS-03/A	DFA	25/07/2025
I fascia – art. 18 c. 4-ter	2025PO183.4TER	MEDS-20/B	SDB	25/07/2025
		MEDS-26/A	DMM	
		BIOS-15/A	DMM	



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 8 di 186

I fascia – art. 18 c. 1	2025PO183	MEDS-25/B	DSCTV	25/07/2025
		BIOS-06/A	DSB	
I fascia – art. 18 c. 1	2025PO184	MEDS-25/A	DSCTV	19/08/2025
RTT	2025RTT04	AGRI-02/B	DAFNAE	19/09/2025
		CHEM-07/A	DSF	
		CHEM-08/A	DSF	
		IIND-01/F	DII	
		ECON-06/A	DSEA	
		IIND-02/A	DII	
		GIUR-10/A	DiPIC	
		PAED-01/A (2 posti)	FISPPA	
		PSIC-04/B	DPSS	
		ICHI-01/B	DII	
		IEGE-01/A	DTG	
RTT – riservato ai sensi dell'art. 3 c. 3 del Regolamento di Ateneo per l'assunzione di RTT	2025RTT04_RISERVATO	ECON-06/A	DSEA	19/09/2025
		MEDS-09/C	DIMED	
		MEDS-05/A ("I bando")	DIMED	
		MEDS-05/A ("II bando")	DIMED	
		IBIO-01/A	DEI	
		BIOS-06/A	DSB	
		MEDS-02/A	DSB	
		PSIC-02/A	DPSS	
		IINF-03/A	DEI	



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 9 di 186

		GSPS-02/A	SPGI	
II fascia – art. 24 c. 5	2025PA537	CHEM-03/A	DISC	18/07/2025
II fascia – art. 24 c. 5	2025PA538	PHYS-05/A	DFA	18/07/2025
II fascia – art. 24 c. 5	2025PA539	CHEM-01/A	DISC	18/07/2025
II fascia – art. 24 c. 5	2025PA540	CHEM-02/A	DISC	18/07/2025
II fascia – art. 24 c. 5	2025PA541	GIUR-04/A	SPGI	18/07/2025
II fascia – art. 24 c. 5	2025PA542	BIOS-02/A	DiBio	18/07/2025
II fascia – art. 24 c. 5	2025PA543	PHYS-03/A	DFA	01/08/2025
II fascia – art. 24 c. 5	2025PA544	CEAR-06/A	ICEA	01/08/2025
II fascia – art. 24 c. 5	2025PA545	CEAR-03/A	ICEA	01/08/2025
II fascia – art. 24 c. 5	2025PA546	PHYS-04/A	DFA	01/08/2025
II fascia – art. 24 c. 5	2025PA547	ECON-03/A	DSEA	01/08/2025
II fascia – art. 24 c. 5	2025PA548	IIND-02/A	DII	01/08/2025
II fascia – art. 24 c. 5	2025PA549	IIND-04/A	DII	01/08/2025
II fascia – art. 24 c. 5	2025PA550	LATI-01/A	DiSSGeA	01/08/2025
II fascia – art. 24 c. 5	2025PA551	PHIL-05/C	FISPPA	01/08/2025
II fascia – art. 24 c. 5	2025PA552	PHIL-05/A	FISPPA	01/08/2025
II fascia – art. 24 c. 5	2025PA553	GSPS-05/A	FISPPA	04/09/2025
II fascia – art. 24 c. 5	2025PA554	IIND-06/B	DII	11/09/2025
II fascia – art. 24 c. 5	2025PA555	BIOS-07/A	DSB	11/09/2025
II fascia – art. 24 c. 5	2025PA556	MEDS-20/A	SDB	11/09/2025
II fascia – art. 24 c. 5	2025PA557	GEOS-04/C	Geoscienze	11/09/2025
II fascia – art. 24 c. 5	2025PA242	MEDS-13/B	DSCTV	03/09/2025



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 10 di 186

		AGRI-09/D	DAFNAE	
		HIST-04/B	DBC	
		IEGE-01/A	DTG	
		GSPS-03/A	SPGI	
		MVET-02/A	BCA	

• Personale tecnico-amministrativo:

Categoria / Area	Selezione	Area / Settore professionale	Tempo Det./Indet.	Durata (mesi)	Figura	N. posti	Data pubblicazione
Tecnologo di I livello (categoria stipendiale "EP1")	2025S28		Det.	24	Tecnologo di ricerca di I livello, presso il Dipartimento di Scienze Statistiche	1	02/07/2025
Funzionari	2025N34	Scientifico-tecnologico	Indet.		Tecnico di laboratorio a supporto dello sviluppo di applicazioni innovative e di procedure di biosicurezza in ambito microbiologico	1	02/07/2025
Collaboratori	2025S30	Amministrativo	Det.	//	Supporto alle attività amministrative dell'Ateneo – Profilo generalista	(graduatoria)	09/07/2025
Funzionari	2025S35	Scientifico-tecnologico	Det.	12	Tecnico per la raccolta di dati clinici nella ricerca in ambito delle anemie rare, presso il Dipartimento di Salute della Donna e del Bambino - DSB	1	09/07/2025
Tecnologo di II livello (categoria stipendiale "D3")	2025S36		Det.	18	Tecnologo di ricerca, presso il Dipartimento di Medicina Molecolare - DMM	1	22/07/2025
Tecnologo di II livello (categoria stipendiale "D3")	2025S37		Det.	24	Tecnologo di ricerca, presso il Dipartimento di Medicina Molecolare - DMM	1	22/07/2025
Tecnologo di I livello (categoria stipendiale "EP1")	2025S40		Det.	36	Tecnologo di ricerca, presso il Dipartimento di Territorio e Sistemi Agro-Forestali - TESAF	1	28/08/2025
Funzionari	2025N38	Scientifico-tecnologico	Indet.		Tecnico di laboratorio di mineralogia	1	01/09/2025
Funzionari	2025S41	Scientifico-tecnologico	Det.	12	Tecnico esperto nelle tecniche di <i>neuroimaging</i> per il supporto alla raccolta, alla gestione e all'analisi di dati multi-modali, presso il Padova Neuroscience Center - PNC	1	08/09/2025
(CEL)	2025L43		Det.	12	Collaboratore ed Esperto Linguistico di lingua russa, presso il Centro Linguistico di Ateneo	1	08/09/2025



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 11 di 186

Affidamenti

- Pubblicazione bandi di gara:

Oggetto	Struttura	Settore prestazione	Tipo procedura	Durata contratto (mesi)	Importo base di gara (€)	Data pubblicazione
Formazione online in materia di salute e sicurezza sui luoghi di lavoro	Area Risorse Umane - ARU	Forniture	Aperta	60	183.500,00	12/09/2025
Nuovo apparato (prototipo) per la deformazione delle rocce (comprese progettazione, realizzazione e sperimentazione)	Dipartimento di Geoscienze	Forniture	Aperta	//	320.250,00	04/08/2025
Riviste pubblicate da case editrici italiane e straniere in qualsiasi formato, anche digitali, e servizi gestionali connessi	Centro di Ateneo per le Biblioteche - CAB	Forniture	Aperta	48	4.720.000,00	02/07/2025
Server per aggiornamento dell'infrastruttura di calcolo e VLAB	Area Servizi Informatici e Telematici - ASIT	Forniture	Ristretta	//	440.000,00	01/09/2025
Allestimento spazi ufficio	Area Patrimonio, Approvvigionamenti e Logistica - APAL	Forniture	Ristretta	48	5.600.000,00	05/08/2025
Interventi di manutenzione straordinaria di immobili nelle disponibilità dell'Ateneo, anche soggetti a tutela ai sensi del Codice per i beni culturali e del paesaggio (d.lgs. 42/2004)	Area Edilizia e Sicurezza - AES	Lavori	Aperta	48	4.730.000,00	16/07/2025
Microscopio a scansione multifotone *	Dipartimento di Scienze Biomediche - DSB	Forniture	Negoziata	//	357.578,15	28/08/2025

* Procedura integralmente su Dipartimenti di Eccellenza

- Aggiudicazione gare:

Oggetto	Struttura	Settore prestazione	Tipo procedura	Durata contratto (mesi)	Importo aggiudicato (€)	Data Aggiudicazione	Aggiudicatario
Restauro dell'apparato decorativo del piano nobile e dello scalone di Palazzo Cavalli dell'Università	Area Edilizia e Sicurezza - AES	Lavori	Aperta	12	589.255,95	10/07/2025	Leonardo S.r.l.
Software per la gestione dei processi relativi alla mobilità internazionale e alle partnership	Area Relazioni Internazionali - ARI	Forniture	Negoziata	48	278.500,00	14/07/2025	SOP Hilmbauer & Mauberger GmbH
Sistema lisimetrico a pesata con 3 lisimetri (progettazione, fornitura e installazione) *	Dipartimento di Agronomia Animali Alimenti Risorse Naturali e Ambiente - DAFNAE	Forniture	Negoziata	//	200.000,00	14/07/2025	Ecosearch S.r.l.
Disponibilità di una piattaforma informativo-gestionale utilizzabile in cloud secondo il modello SaaS (Software as-a-Service) per la ge-	Centro di Ateneo per le Biblioteche - CAB	Servizi	Ristretta	60	595.784,00	30/07/2025	Ex libris Italy S.r.l.



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 12 di 186

stione delle biblioteche								
Buoni pasto elettronici (sostitutivi di mensa) per il personale in servizio presso l'Università		Area Risorse Umane - ARU	Forniture	Ristretta	48	9.225.600,00	22/07/2025	Day Ristoservice S.p.a. Societa' Benefit
Stampati vari per l'Amministrazione Centrale		Area Patrimonio, Approvvigionamenti e Logistica - APAL	Forniture	Aperta	48	636.208,80	28/07/2025	Tiburtini S.r.l.
Interventi di manutenzione straordinaria di immobili nelle disponibilità dell'Ateneo, anche soggetti a tutela ai sensi del Codice per i beni culturali e del paesaggio (d.lgs. 42/2004)		Area Edilizia e Sicurezza - AES	Lavori	Aperta	48	4.730.000,00	08/09/2025	Saggese S.p.a.
Progettazione di fattibilità tecnico-economica relativa alle nuove vetrate del Giardino della biodiversità, presso l'Orto Botanico dell'Ateneo		Area Edilizia e Sicurezza - AES	Servizi	Affidamento diretto	3	139.600,00	25/07/2025	Ing. Angelo Peruzza
Direzione Lavori (DL) e Coordinamento della Sicurezza in fase di Esecuzione (CSE) per il "Nuovo Campus delle scienze economiche, politiche e sociali nella ex caserma Piave"		Area Edilizia e Sicurezza - AES	Servizi	Negoziata	34	2.600.000,00	01/08/2025	R.T.P. Manens S.p.a.
Raccolta documentale e analisi tecnica su lotti lentivirali, finalizzate al supporto regolatorio e all'estensione degli studi di stabilità su specifici batch di prodotto per terapia genica *		Dipartimento di Salute della Donna e del Bambino - SDB	Servizi	Negoziata	//	392.110,00	04/08/2025	AGC Biologics S.p.a.
Restauro della facciata e del porticato di Palazzo Capodivacca, ricompreso nel Palazzo del Bo		Area Edilizia e Sicurezza - AES	Lavori	Affidamento diretto	4	147.212,03	04/09/2025	LARES - Lavori di restauro S.r.l.
Consolidamento strutturale delle scale interne della Torre Archimede		Area Edilizia e Sicurezza - AES	Lavori	Affidamento diretto	4	147.176,46	04/09/2025	Lasa F.Ili Nata S.r.l.
Allestimento spazi residenze universitarie **	Lotto 1 (arredi)	Area Patrimonio, Approvvigionamenti e Logistica - APAL	Forniture	Ristretta	48	2.760.000,00	12/09/2025	L.T. Form 2 S.r.l.
	Lotto 2 (tendaggi)					540.000,00	12/09/2025	M-group S.r.l.
Pulizie		Area Patrimonio, Approvvigionamenti e Logistica - APAL	Servizi	Adesione a convenzione Consip	48	15.730.604,07	18/04/2025	Dussmann Service S.r.l.
Dotazione IT per le aule informatiche del nuovo Hub dell'innovazione di Ineqneria		Area Servizi Informatici e Telematici - ASIT	Forniture	Negoziata	//	204.264,00	15/05/2025	Rekordata S.r.l.

* Procedura integralmente su fondi PNRR

** Procedura parzialmente su fondi PNRR

Incarichi professionali per rappresentanza e difesa dell'Università conferiti all'Avvocatura di Ateneo (avv.ti Marika Sala, Roberto Toniolo e Sabrina Visentin)

- D.D.G. rep. n. 2861/2025, prot. n. 131984 dell'8 luglio 2025



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 13 di 186

Ricorso al T.A.R. Lazio, con istanza di sospensione, proposto da EDRA SPA contro ANAC e nei confronti dell'Università degli Studi di Padova per ottenere l'annullamento dell'annotazione dell'ANAC, nel Casellario Informatico dei contratti pubblici di lavori, servizi e forniture, a carico della società EDRA SPA, nell'ambito della Vigilanza Contratti Pubblici, della segnalazione, da parte dell'Ateneo, del proprio provvedimento rep. 73/2024, prot. n. 2681 del 19 dicembre 2024, di esclusione della società dalla procedura di gara CIG B40B3B81CF per la falsa dichiarazione in ordine al motivo di esclusione previsto dall'art. 94, c. 6 del d.lgs. n. 36/2023 ("violazioni gravi, definitivamente accertate, degli obblighi relativi al pagamento delle imposte e tasse o dei contributi previdenziali"; l'ANAC ha riconosciuto imputabile all'operatore economico un profilo di colpa grave in relazione al fatto contestato, disponendo il pagamento di una sanzione pecuniaria e l'inserimento dell'annotazione interdittiva), nonché di altri atti in senso lato connessi, tra cui il citato provvedimento di esclusione rep. 73/2025 (ns. rep. n. 1029/2025, prot. 121115 del 25 giugno 2025).

- D.D.G. rep. n. 3411/2025, prot. n. 161832 dell'8 agosto 2025

Ricorso al TAR Veneto, con istanza di sospensione, proposto contro l'Università degli Studi di Padova per l'annullamento del diniego da parte dell'Ateneo, datato 4 agosto 2025, di iscrizione al c.d. "semestre aperto" e di qualunque altro atto connesso in senso lato (ns. prot. n. 159716 del 6 agosto 2025).

Il Consiglio di Amministrazione prende atto.

Oggetto: **Designazione apicalità in ambito assistenziale (comunicazione ex art. 51, comma 3 lettera m) dello Statuto di Ateneo)**

N. o.d.g.: **01/02**

UOR: **Staff - Rapporti con il servizio sanitario - AAGL**

La Rettrice Presidente informa che il Consiglio della Scuola di Medicina e Chirurgia, nella seduta del 28 aprile 2025, in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 14 comma 8 del Protocollo d'Intesa tra la Regione Veneto e l'Università di Padova disciplinante l'apporto della Scuola di Medicina e Chirurgia alle attività assistenziali del Servizio Sanitario regionale del 13 dicembre 2017, e dal nuovo *iter* previsto dall'Accordo sulla "Regolamentazione delle procedure per il conferimento degli incarichi di direzione di struttura complessa a direzione universitaria", stipulato tra l'Università di Padova e l'Azienda Ospedale-Università Padova il 24 aprile 2024 (rep. n. 4601, prot. n. 70314), tenuto conto di quanto deliberato dai Dipartimenti interessati, ha approvato con delibere n. 5.4 prot. n. 315 (ns. prot. n. 81042 del 30 aprile 2025) e n. 5.5 prot. n. 316 del 28 aprile 2025 (ns. prot. n. 81043 del 30 aprile 2025) le seguenti proposte di incarico di direzione di struttura complessa, a direzione universitaria:

STRUTTURA COMPLESSA	DIREZIONE UNIVERSITARIA PRECEDENTE	NOMINATIVO PROPOSTO	Ruolo UNIPD
UOC Medicina d'Urgenza OSA	Prof. Giuseppe Sergi (<i>ad interim</i>)	Prof. Walter Ageno	PO
UOC Chirurgia Pediatrica	Prof. Fabrizio Dal Moro (<i>ad interim</i>)	Prof. Alessandro Morlacco	PA

L'Azienda Ospedale-Università Padova, con nota del 23 maggio 2025 (ns. prot. n. 103544 del 23 maggio 2025), a firma del Direttore Generale, ha restituito, dopo la sottoscrizione, l'atto d'intesa



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 14 di 186

inerente il conferimento delle anzidette direzioni, precisando che la formalizzazione degli incarichi sarebbe potuta avvenire solo a seguito della prevista autorizzazione da parte della Regione Veneto.

A questo riguardo la Regione Veneto, con nota del 29 luglio 2025 (ns. prot. n. 147194 del 29 luglio 2025), ha rilasciato il prescritto nulla osta.

L'Azienda Ospedale-Università Padova, a sua volta con delibere n. 1661 e n. 1659 dell'11 agosto 2025, ha preso atto del nulla osta regionale al conferimento degli incarichi di direzione delle Unità Operative Complesse Medicina d'Urgenza OSA e Chirurgia Pediatrica.

Si informa inoltre che il Consiglio della Scuola di Medicina e Chirurgia, nella medesima seduta, in ottemperanza a quanto previsto dall'Atto Aziendale e con riferimento alla nota dell'Azienda Ospedale-Università del 21 marzo 2025 (ns. prot. n. 56908 del 21 marzo 2025) ha preso atto, con delibera n. 5.7 (ns. prot. n. 80364 del 29 aprile 2024), del risultato della selezione interna effettuata dall'Azienda Ospedale-Università relativamente alla direzione della Unità Operativa Semplice Dipartimentale "Diagnostica Molecolare Oncologica" ed espresso parere favorevole al conferimento dell'incarico di direzione alla Prof.ssa Marta Sbaraglia, Professoressa Ordinaria in convenzione con l'Azienda stessa.

Il Consiglio di Amministrazione prende atto.

Oggetto: Monitoraggio dei risultati conseguiti ed aggiornamento annuale del Piano energetico	
N. o.d.g.: 01/03	UOR: Ufficio Facility e energy management

La Rettrice Presidente cede la parola alla Prof.ssa Francesca da Porto, Prorettrice alla Sostenibilità e al nuovo Polo della Salute, la quale, con il supporto dell'Ing. Alessandro Mazzari, Energy Manager, ricorda che il Piano energetico dell'Università di Padova è stato adottato con delibera del Consiglio di Amministrazione rep n. 292 del 25 ottobre 2022 avente a oggetto "Misure straordinarie per il contenimento dei consumi energetici di energia elettrica e gas metano e Piano energetico dell'Università di Padova".

Con riferimento ai risultati conseguiti dalle azioni di efficientamento energetico e promozione delle fonti rinnovabili previste nel Piano energetico e all'andamento dei consumi e dei costi energetici, a livello complessivo si registra una stabilizzazione dei consumi energetici espressi in tonnellate equivalenti di petrolio (tep)¹. Rispetto al 2021, prima dell'adozione del Piano energetico, infatti, i consumi energetici complessivi hanno registrato una diminuzione pari al 2,7% nonostante l'attivazione di nuove strutture, l'incremento delle aperture straordinarie, l'aumento degli studenti iscritti e l'utilizzo di pompe di calore ai fini del riscaldamento di locali. Rispetto al 2017, anno di baseline del Piano energetico, i consumi energetici sono diminuiti del 4,9% a fronte di un aumento della volumetria complessiva del 21,7%. Nello scenario "Business As Usual", cioè nel caso non fossero state intraprese azioni di efficientamento energetico, i consumi energetici complessivi sarebbero cresciuti del 27,9%.

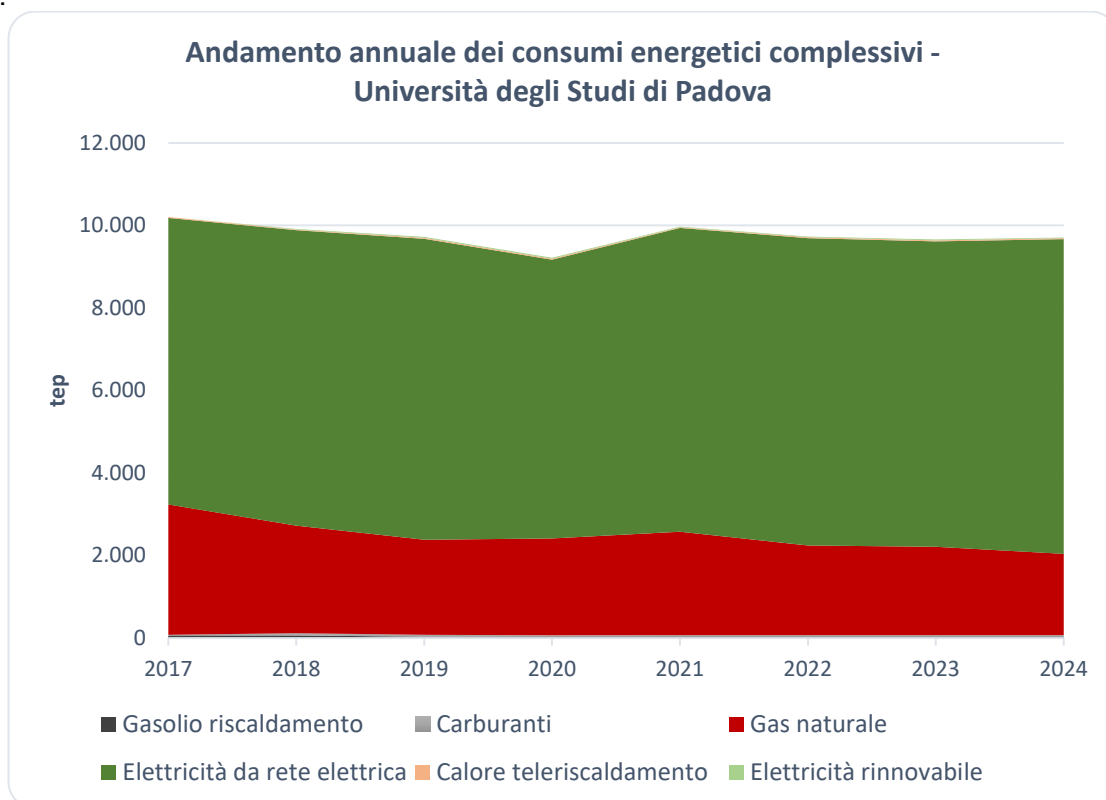
¹ Il tep (tonnellate equivalenti petrolio) è un'unità di misura di energia che consente di esprimere i consumi energetici primari o in usi finali con un'unica unità per ciascun vettore energetico (elettricità, gas, gasolio, etc.). In termini di equivalenze un tep corrisponde a 5.347 kWh elettrici, 11.630 kWh termici e circa 1.200 mc di gas naturale.

Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 15 di 186

Si segnala, invece, un aumento dei consumi rispetto al 2023 pari allo 0,5%. Tale aumento, consolidato anche dai primi dati riferiti al 2025, è legato al notevole incremento dei consumi di energia elettrica cresciuti del 3,0% rispetto al 2023 e del 3,6% rispetto al 2021 e riconducibile principalmente alle cause sopraelencate. A parziale compensazione, si segnala la forte riduzione dei consumi di gas metano che registrano un calo di -8,4% rispetto al 2023 (-2,0% se normalizzato rispetto ai gradi giorno) e di -21,3% rispetto al 2021 (-9,4% se normalizzato rispetto ai gradi giorno).

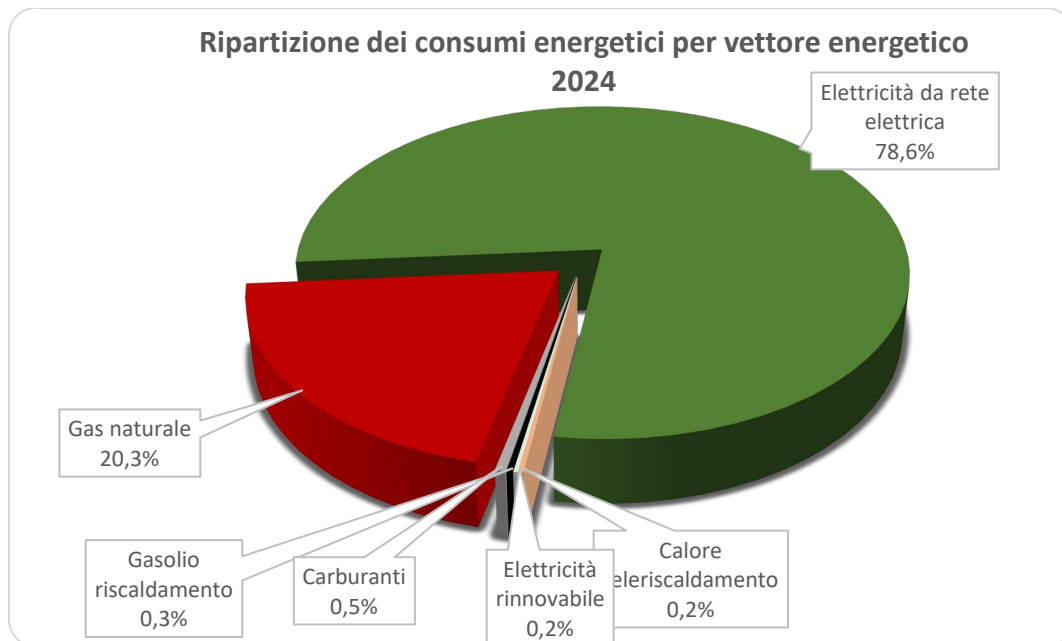


I consumi di energia sono imputabili principalmente all'energia elettrica, la cui incidenza è incrementata dal 73,8% del 2021 al 78,6% del 2024. I consumi di gas metano sono passati dal 25,1% del 2021 al 20,3% del 2024. Le altre fonti energetiche incidono per percentuali inferiori all'1%.

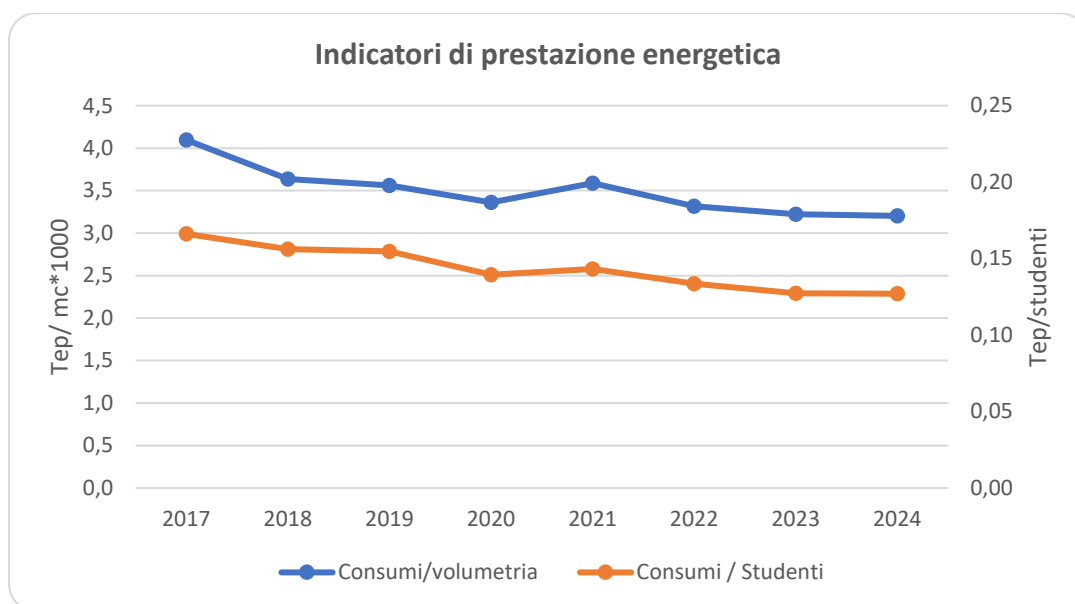
Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 16 di 186



La *performance* dell'Università di Padova viene monitorata attraverso due indicatori di prestazione energetica (IPE) relazionati al numero di studentesse e studenti e degli spazi gestiti. L'indicatore "Consumo energetico per studente" registra un calo dello 0,2% rispetto all'anno precedente (riduzione del 11,4% rispetto al 2021). L'indicatore "Consumo energetico per unità di volume gestito" presenta un calo dello 0,6% rispetto all'anno precedente (riduzione del 10,8% rispetto al 2021).



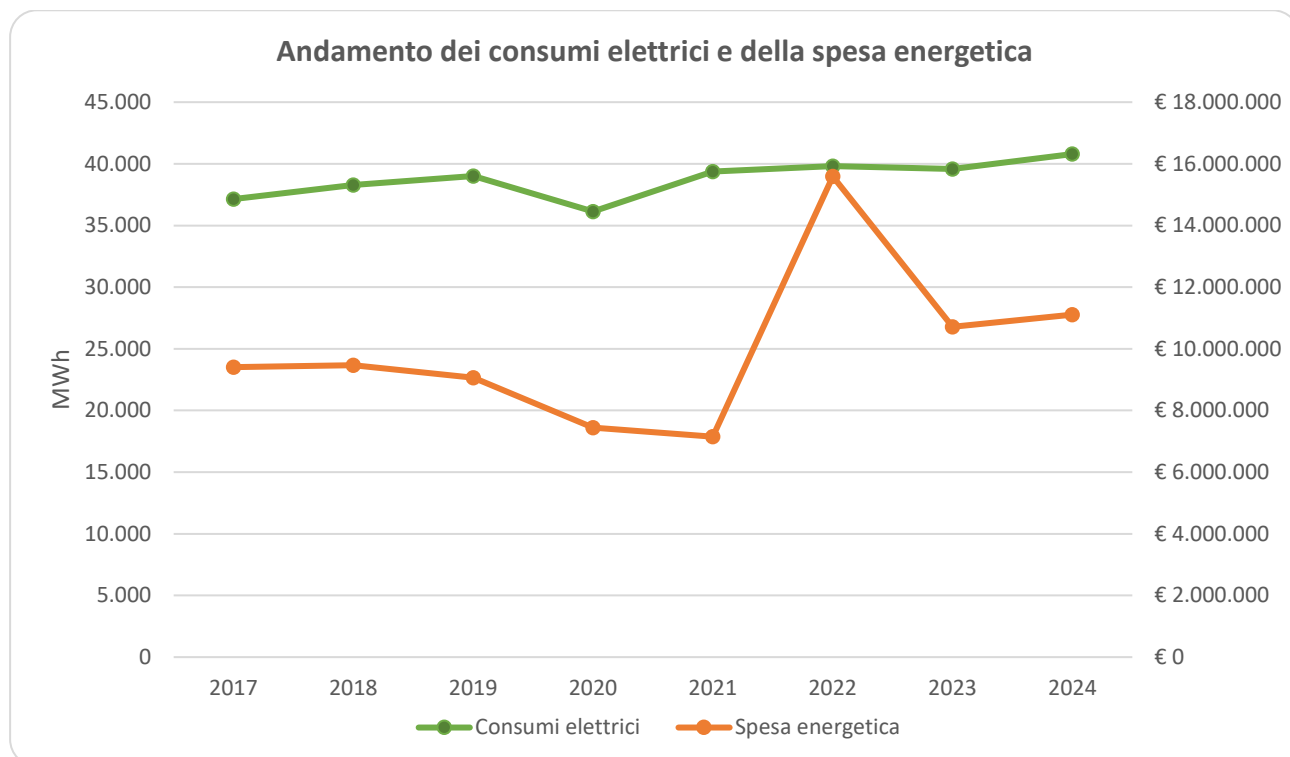
Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 17 di 186

Energia elettrica

L'analisi storica dei consumi e dei costi energetici evidenzia, a fronte di un aumento dei consumi pari al 9,8% rispetto al 2017, un aumento della spesa energetica pari al 18,1%. In particolare, a partire dal 2021 si registra un aumento del costo della fornitura di energia elettrica pari al 55% nonostante l'aumento dei consumi sia del 3,6%.

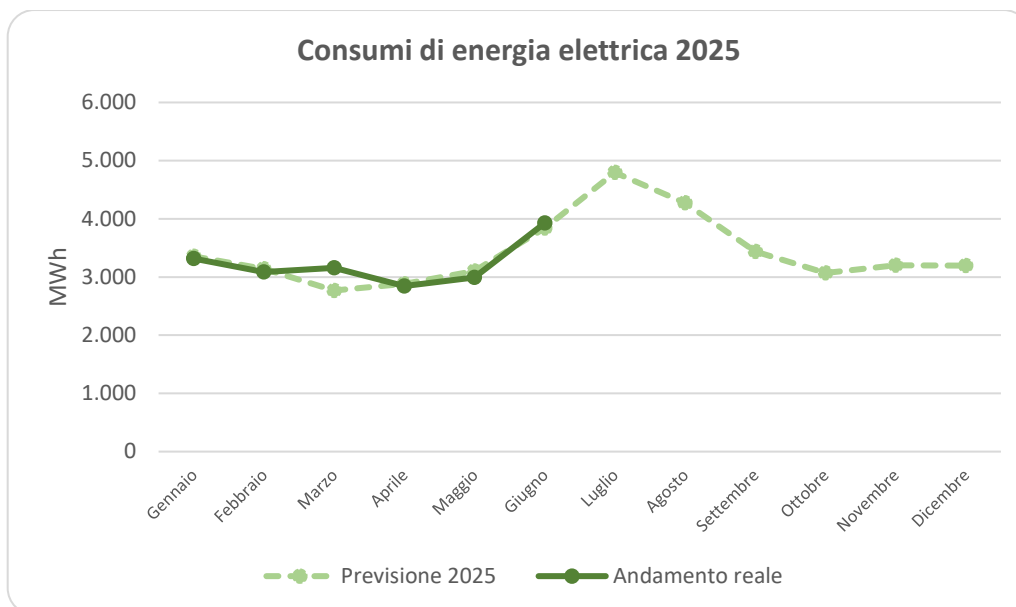


Per quanto riguarda le previsioni relative al 2025, si segnala che i consumi di energia elettrica registrati fino a giugno 2025 sono in linea con le previsioni elaborate, come evidenziato dal grafico seguente. Nel primo semestre 2025, si registra un aumento pari ad 1,2% rispetto allo scenario di riferimento. Rispetto allo stesso semestre del 2024, i consumi di energia elettrica registrano un aumento del 2,3%.

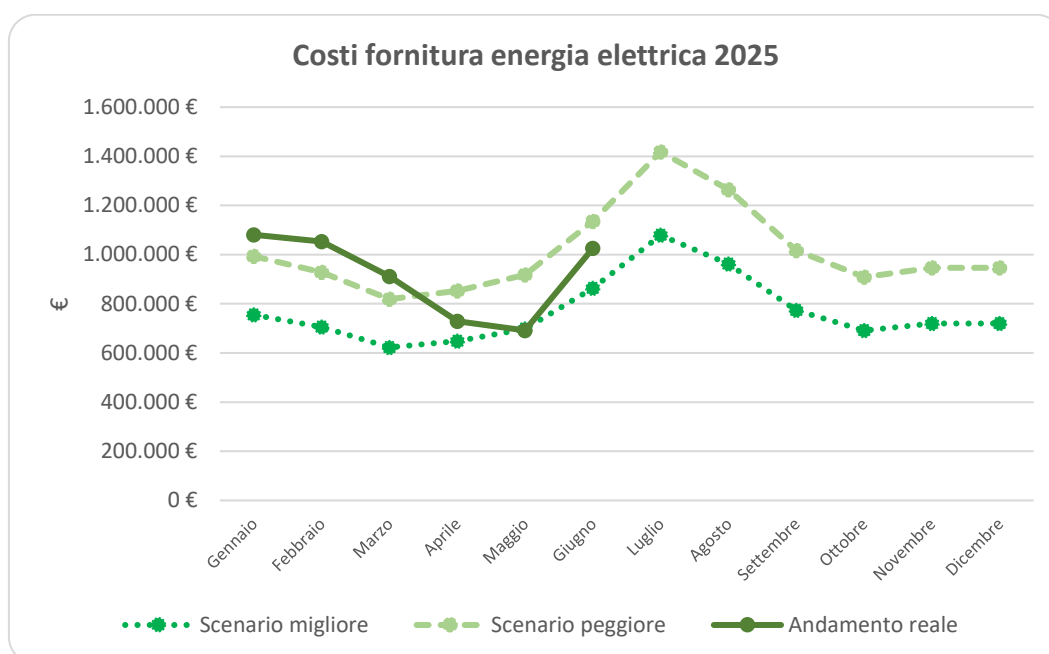
Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 18 di 186



I costi relativi alla fornitura di energia elettrica relativi al primo semestre 2025 registrano uno scostamento del -2,7% rispetto allo scenario peggiore ed un aumento del 27,9% rispetto allo scenario migliore. Rispetto allo stesso semestre 2024 si registra un aumento del 18,4%.



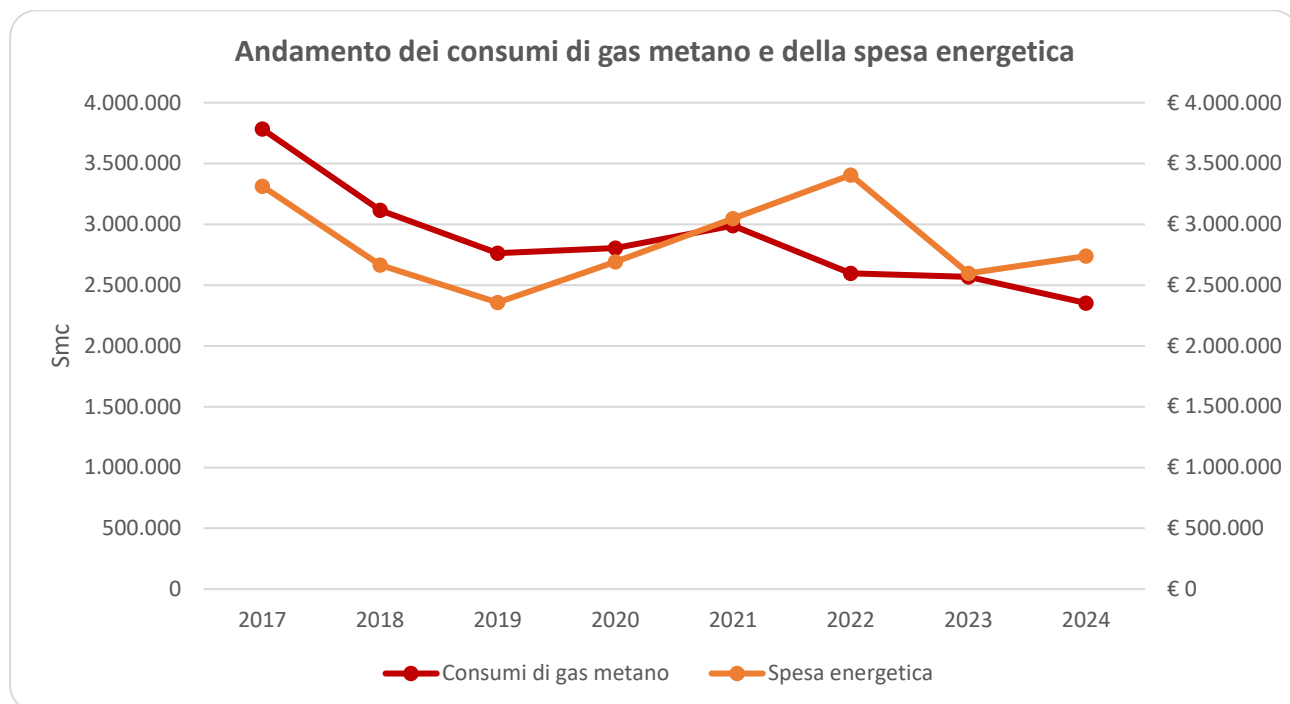
Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 19 di 186

Gas metano

L'analisi storica dei consumi e dei costi energetici² evidenzia, a fronte di una riduzione dei consumi pari a -37,8% rispetto al 2017, una riduzione della spesa energetica pari a -17,3%. In particolare, a partire dal 2021 si registra una riduzione del costo della fornitura di gas metano pari a -10% nonostante la riduzione dei consumi sia pari a -21,3%



Per quanto riguarda le previsioni relative al 2025, si segnala che i consumi di gas metano registrati fino a giugno 2025 sono minori rispetto alle previsioni elaborate, come evidenziato dal grafico seguente. Nel primo semestre 2025, si registra una riduzione pari a 9,8% rispetto allo scenario di riferimento.

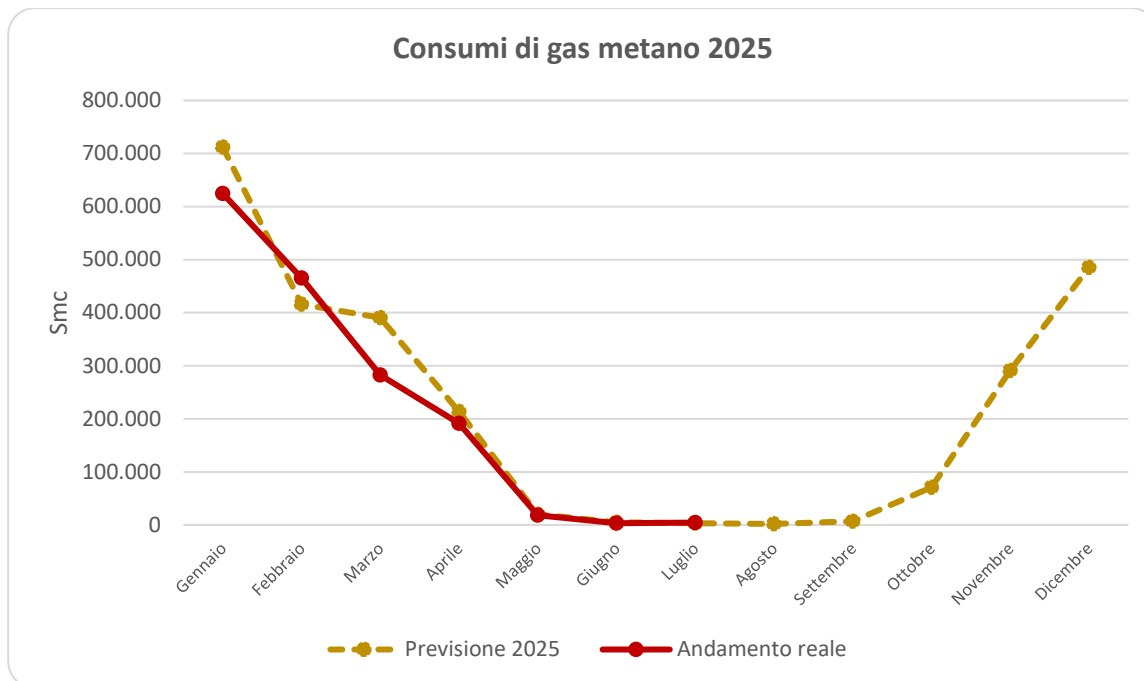
Rispetto allo stesso semestre del 2024, i consumi di gas metano registrano un aumento del 17,2%. L'aumento, normalizzato rispetto ai gradi giorno per mitigare l'influenza sul consumo delle differenze climatiche stagionali, è pari a 5,8%.

² I dati di spesa relativi al periodo 2017-2023 del gas metano sono basati su stime in quanto la fornitura del vettore energetico era ricompresa nel canone di manutenzione e non scorporabile dell'adesione alla convenzione SIE3 con gestione calore. Inoltre, la spesa relativa agli anni 2021-2022-2023 è al lordo delle riserve espresse da SIRAM come meglio indicato nell'Allegato 1 alla delibera del CdA 36/2024.

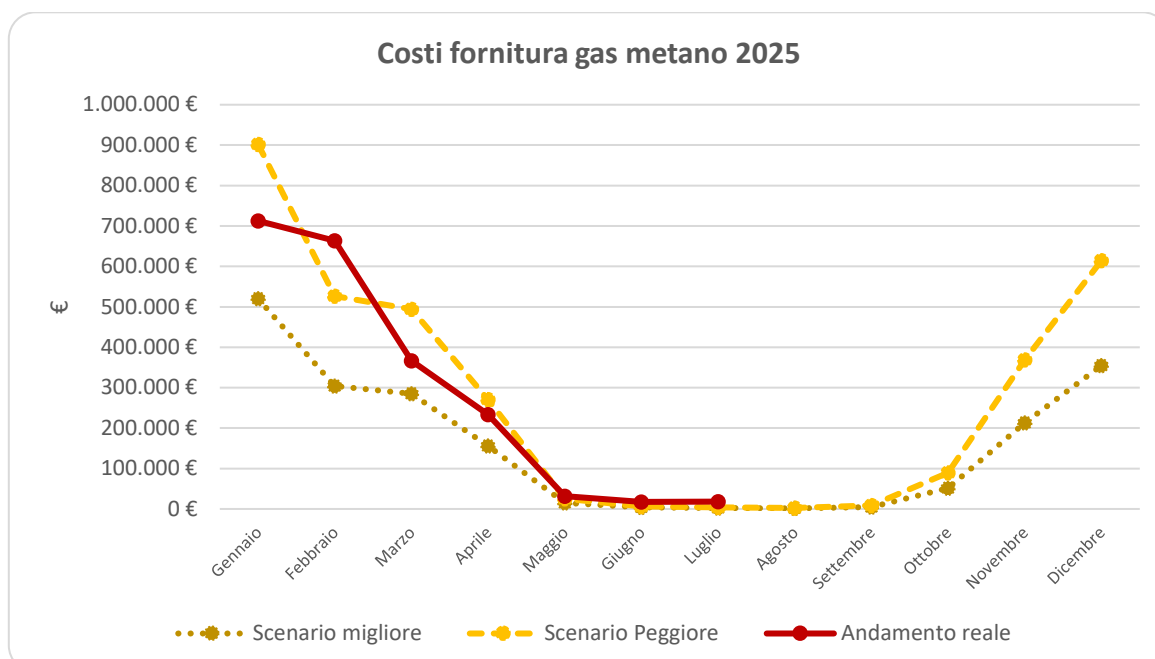
Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 20 di 186



I costi relativi alla fornitura di gas metano relativi al primo semestre 2025 registrano uno scostamento del 9% rispetto allo scenario peggiore ed un aumento del 57,8% rispetto allo scenario migliore. Rispetto allo stesso semestre 2024 si registra un aumento del 53,3%.



L'attuale previsione di spesa per l'anno 2025 relativa alle forniture energetiche ed idriche, si attesta su valori economici prossimi ai 16,3 M€ (IVA inclusa), così ripartiti:

Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 21 di 186

Fornitura	Finanziamento iniziale	Spesa prevista	Spesa sostenuta a giugno 2025
Energia Elettrica	9,5 M€	12,2 M€	5,5 M€
Gas Metano	2 M€	3,4 M€	2 M€
Acqua	0,8 M€	0,7 M€	0,35 M€
	11,5 M€	16,3 M€	7,85 M€

La quota accantonata di 4 M€ al fondo per rischi e oneri previsto nel Bilancio di previsione 2025 verrà utilizzata a copertura della spesa prevista come deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 28 gennaio 2025.

Interventi realizzati

Nel 2024, sono stati completati gli interventi di sostituzione dei serramenti dell'edificio "Ex Elettrotecnica e Elettronica" (Geotec 00280) e del Laboratorio di Ecologia Montana (Geotec 00540). Dal punto di vista impiantistico, al fine di migliorare le prestazioni energetiche, sono stati realizzati i lavori di sostituzione di ulteriori centrali frigorifere, per esempio Torre Archimede (Geotec 00306), la Torre C3 (Geotec 00305) e del complesso di Ingegneria (Geotec 00130). Le unità installate sono in pompa di calore per utilizzarle anche in regime invernale riducendo i consumi di gas metano.

Nel 2024 sono state interamente rifatte le centrali termiche che climatizzano i locali dell'edificio di Scienze Farmaceutiche A (Geotec 00190) e Farmacologia (Geotec 00200). L'intervento ha previsto, oltre alla sostituzione delle caldaie esistenti con caldaie più efficienti a condensazione, la sostituzione dei gruppi di pompaggio con sistemi *ad inverter* e l'installazione di un sistema di supervisione e telegestione degli impianti per poter migliorare la gestione degli stessi.

Nel corso del 2024, è stato collegato alla rete ed attivato l'impianto fotovoltaico presso le Aule studio Campagnola (Geotec 01220) per una potenza di picco pari a 86,13 kWp, attualmente il più potente impianto collegato. Sono, inoltre, stati realizzati i primi due impianti fotovoltaici sulle coperture degli edifici della cittadella dello studente. Il primo sulla copertura del Centro Congressi (Geotec 01211), per una potenza di picco pari a 14,52 kWp, il secondo sulla copertura del Centro Linguistico di Ateneo (Geotec 01212), per una potenza di picco pari a 54,56 kWp. Nel 2024, la potenza fotovoltaica installata risulta così raddoppiata rispetto a quanto installato negli anni precedenti. Sono in fase di ultimazione gli impianti presso le restanti coperture di Psicologia 1, per una potenza di picco pari a 73,92 kWp e Psicologia 2 per una potenza complessiva di picco pari a 72,60 kWp.

Nel 2024 sono stati completati diversi interventi di *relamping* sostituendo lampade a bassa efficienza con lampade a LED sia all'interno dei locali, quali Palazzo Anselmi (Geotec 00290), i corridoi di Palazzo Storione (Geotec 00025), i corridoi del complesso Vallisneri (Geotec 00480), le Aule Luzzatti (Geotec 0260B), le Aule Calfura (Geotec 00060), che all'esterno, presso l'area parcheggio dal Complesso Didattico Piovego (Geotec 00300) all'edificio di Ingegneria Meccanica (Geotec 00140). Prosegue, infine, il programma di riqualificazione della componentistica elettronica con sistemi più efficienti, per esempio, la sostituzione dei gruppi di continuità obsoleti (UPS) con sistemi ad elevato rendimento, per esempio al Visitor Center dell'Orto Botanico (Geotec 0010D).

Si segnala, inoltre, l'installazione delle prime stazioni di ricarica elettriche, in collaborazione con l'area APAL, al fine di riconvertire il parco auto dell'Amministrazione Centrale e dei Dipartimenti con auto elettriche. Sono state installate le prime 8 colonnine di ricarica presso la sede di Agripo-

Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 22 di 186

lis (Geotec 01000), il Centro Interchimico (Geotec 00210), l'edificio "Galileo Galilei" di Fisica (Geotec 00180), il complesso Vallisneri (Geotec 00480), l'edificio di Geoscienze (Geotec 00272) ed il complesso San Nicola (Geotec 01245).

Infine, per quanto riguarda la gestione della risorsa idrica, la collaborazione con ApsAcegasAmga ha consentito, nel periodo 2023-2024, l'installazione di *datalogger* su 74 contatori d'acqua consentendo di poter monitorare utenze per circa il 91,8% dei consumi idrici di Ateneo, sia su base giornaliera che oraria e rintracciare tempestivamente eventuali perdite occulte.

Azioni future

Per contrastare l'aumento dei consumi energetici, in aggiunta alle azioni previste nel Piano energetico di riqualificazione energetica di edifici ed impianti e di realizzazione di sistemi di produzione di energia da fonti rinnovabili, l'Ateneo si impegna ad adottare ulteriori misure di contenimento dei consumi e dei costi energetici.

Al fine di potenziare il controllo sulle azioni svolte dall'esecutore della Convenzione FM4 per applicare le misure di risparmio energetico e rispettare i limiti massimi e minimi previsti dalla normativa regionale e locale in merito alle temperature massime e minime di comfort climatico nei locali, è in fase di implementazione un *sistema di monitoraggio* che consente di valutare in tempo reale i consumi di energia elettrica, di energia termica ed i valori di temperatura ed umidità di alcuni locali significativi per ciascun edificio inserito nella Convenzione.

Si segnala, inoltre, che entro il primo semestre 2026 verrà completata l'implementazione del nuovo *Portale di gestione delle forniture energetiche* che consente, analizzando le fatture ricevute, di monitorare l'andamento mensile dei consumi e dei costi delle forniture di energia elettrica, gas metano ed acqua delle utenze di Ateneo.

Nell'ottica di rendere più efficace ed incisiva l'azione dei "Referenti energetici locali"³ e dei "Referenti FEM4"⁴ nelle azioni di controllo e contenimento dei consumi energetici, segnalando eventuali inefficienze o migliorie da introdurre nella gestione degli impianti e nella conduzione degli stessi, verrà consentito, una volta implementato, l'accesso al *sistema di monitoraggio* tramite profilo dedicato.

Analogamente, per sensibilizzare e responsabilizzare i Dipartimenti/Poli/Centri riguardo ai consumi ed alle spese di fornitura relative agli stabili di loro pertinenza verrà attivato un profilo dedi-

³ Il referente energetico, individuato dalla Circolare 22 del 2022 "Misure straordinarie per il contenimento dei consumi di energia elettrica e gas metano e adozione del Piano Energetico", è chiamato a svolgere le seguenti funzioni:

- supportare le azioni e le misure di risparmio adottate dall'Amministrazione Centrale e dal singolo Dipartimento/Polo/Centro;
- segnalare eventuali inefficienze o migliorie da introdurre nella gestione energetica degli impianti e nella conduzione degli stessi;
- promuovere una gestione razionale delle aule e degli spazi finalizzata alla riduzione dei consumi.

I referenti energetici hanno ricevuto in dotazione termometri portatili per la verifica delle temperature ambientali e il rispetto dei limiti. I referenti energetici possono segnalare anomalie tramite sistema helpdesk di Ateneo, tramite il sistema di ticketing Geomap attivato nell'ambito della convenzione FM4 oppure scrivendo all'indirizzo email energia.fem@unipd.it

⁴ La Circolare 15 del 2023 "Misure per il contenimento dei consumi di energia elettrica e gas metano", indica nei Referenti FM4, personale tecnico abilitato alla richiesta diretta di interventi agli esecutori della Convenzione FM4 coloro che possono tempestivamente segnalare malfunzionamenti che comportano sprechi energetici e supportare e potenziare le attività dei Referenti Energetici.



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 23 di 186

cato nel *Portale di gestione delle forniture energetiche* per consentire ai referenti individuati dai singoli Dipartimenti/Poli/Centri di monitorare, con cadenza mensile, i consumi energetici ed i costi delle strutture di propria competenza.

Il Consiglio di Amministrazione prende atto.

DIBATTITO

OMISSIS

Oggetto: **Relazione sulle attività del terzo anno delle infrastrutture finanziate nell'ambito del Bando World Class Research Infrastructures - WCRI 2019**

N. o.d.g.: **01/04**

UOR: **Ufficio Ricerca e qualità**

La Rettrice Presidente cede la parola al Prof. Fabio Zwirner, Prorettore alla Ricerca, il quale ricorda che, con delibera rep. n. 273 del 26 ottobre 2021, il Consiglio di Amministrazione, nell'ambito del Bando *World Class Research Infrastructures* – WCRI 2019, ha approvato l'assegnazione di un contributo di 2.500.000 euro a carico del Bilancio Universitario alle strutture capofila riportate in tabella 1:

Tabella 1

Titolo progetto e acronimo	PI	Struttura capofila e direttore/direttrice	DR approvazione disciplinare
Quantum computing and simulation center – QCSC	MONTANGERO Simone	Dip. Fisica e Astronomia "Galileo Galilei" – DFA, direttore SENO Flavio	Rep. 335/2022 del 01/02/2022
Ultra high field 7Tesla Magnetic Resonance Imaging - UHF-7T MRI	CORBETTA Maurizio	Centro di Ateneo "Padova Neuroscience Center" – PNC, direttrice BERTOLDO Alessandra	Rep. 334/2022 del 01/02/2022



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 24 di 186

Molecular and Metabolic imaging Infrared Spectroscopy - MINIATURE	SCORRANO Luca	Dip. Biologia, direttore BUBACCO Luigi	Rep. 1727/2022 del 29/04/2022
SYNERGIC STRATEGIES FOR CULTURAL HERITAGE AT RISK - SYCURI	BONETTO Jacopo	Centro interdipartimentale di ricerca "Studio e conservazione dei beni archeologici, architettonici e storico-artistici" – CIBA, direttrice DEIANA Rita	Rep. 2460/2022 del 20/06/2022

Per ogni progetto finanziato l'Ateneo ha predisposto un apposito disciplinare, sottoscritto dal PI del progetto e dal direttore della struttura capofila, che si sono impegnati, a nome dell'intera *User Community*, a realizzare ed usare l'infrastruttura per i fini del progetto e secondo le modalità descritte nel *business plan* allegato alla domanda di finanziamento.

Come previsto dal bando, la Commissione Scientifica di Ateneo (CSA) o una sua sottocommissione verifica semestralmente lo stato di avanzamento dei lavori e riferisce al Consiglio di Amministrazione. Al termine di ognuno dei cinque anni del progetto finanziato, il PI trasmette alla CSA una relazione sull'andamento del progetto stesso.

Come anticipato al Consiglio di Amministrazione nella comunicazione del 18 aprile 2023, la CSA, nella riunione del 6 settembre 2022, ha concordato di procedere alla verifica semestrale attraverso una breve presentazione da parte dei PI nella prima riunione utile della CSA decorsi i sei mesi dall'assegnazione del finanziamento, considerando come data di decorrenza la data di approvazione del disciplinare con l'Ateneo, e di chiedere una relazione scritta ai PI al termine di ciascun anno di attività.

Al termine della prima annualità, il Consiglio di Amministrazione, con delibera rep. n. 5 del 30 gennaio 2024, ha preso atto della "Nota per il Consiglio di Amministrazione in merito allo stato di avanzamento dei quattro Progetti WCRI e alla richiesta di proroga dei progetti MINIATURE e QCSC" e accolto le richieste di proroga per la realizzazione dei progetti QCSC e MINIATURE rispettivamente al 30 settembre 2028 e al 30 settembre 2026, rinviando ogni decisione in merito al progetto UFH-7T.

Al termine della seconda annualità, il Consiglio di Amministrazione, riunitosi il 29 ottobre 2024, ha preso atto della "Nota per il Consiglio di Amministrazione in merito allo stato di avanzamento dei quattro Progetti WCRI" predisposta dalla CSA.

La CSA ha quindi proseguito l'attività di monitoraggio e valutazione acquisendo le presentazioni semestrali e le relazioni annuali relative alla terza annualità con le tempistiche riportate in tabella 2:

Tabella 2

Titolo e Acronimo	PI	DR approvazione disciplinare	Verifica semestrale del terzo anno (presentazione alla CSA)	Verifica annuale del terzo anno - relazione scritta approvazione della CSA
Quantum computing and simulation center - QCSC	MONTANGERO Simone	Rep. 335/2022 del 01/02/2022	08/10/2024	06/05/2025*
Ultra high field 7Tesla Magnetic Resonance Imaging - UHF-7T MRI	CORBETTA Maurizio	Rep. 334/2022 del 01/02/2022	03/09/2024	06/05/2025**



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 25 di 186

Molecular and Metabolic imaging Infrastructures - MINIATURE	SCORRANO Lu- ca	Rep. 1727/2022 del 29/04/2022	03/12/2024	02/09/2025
SYNERGIC STRATEGIES FOR CULTURAL HERITAGE AT RISK – SYCURI	BONETTO Jaco- po	Rep. 2460/2022 del 20/06/2022	14/01/2025	02/09/2025

(*) integrazione terzo anno fornita il 02/09/2025

(**) integrazione terzo anno fornita il 05/09/2025

Le considerazioni conclusive dell'istruttoria svolta dalla CSA sono riportate nel documento "Nota per il Consiglio di Amministrazione in merito alla terza relazione annuale sullo stato di avanzamento delle *World Class Research Infrastructures* – WCRI" (Allegato n. 1/1-4) che è parte sostanziale e integrante della presente comunicazione.

Il Consiglio di Amministrazione prende atto.

Oggetto: Fondo di Finanziamento Ordinario 2025 (FFO) – Prima assegnazione	
N. o.d.g.: 01/05	UOR: Ufficio Controllo di gestione

La Rettrice Presidente cede la parola al Prof. Antonio Parbonetti, Prorettore Vicario, il quale informa che il Ministero dell'Università e della Ricerca - MUR, con Decreto n. 595 del 7 agosto 2025, pubblicato il 27 agosto u.s., ha comunicato i criteri e gli importi relativi al riparto del Fondo di Finanziamento Ordinario 2025 per le Università Statali e i Consorzi interuniversitari.

Per le università statali, complessivamente, lo stanziamento aumenta di 336,1 milioni di euro rispetto all'anno 2024 passando da 9,03 a 9,36 miliardi di euro, con un aumento annuo del 3,72%.

Il MUR ha altresì pubblicato le assegnazioni agli atenei relative a:

- Quota base e integrazione quota base ex art. 238 comma 5 D.L. 34/2020 (promozione dell'attività di ricerca svolta dalle università);
- Consolidamento dei Piani straordinari di reclutamento conclusi, delle risorse per la valorizzazione del personale tecnico amministrativo e del contributo agli atenei al fine di supportare il passaggio al regime di scatti biennali del personale docente;
- Quota premiale;
- Interventi perequativi;
- Piani straordinari di reclutamento;
- Eventuali penalizzazioni agli atenei che non hanno rispettato il fabbisogno finanziario programmato nell'esercizio precedente in applicazione dell'art. 1, comma 977 della Legge 145/2018.

Le assegnazioni di cui sopra, per complessivi 8,24 miliardi di euro, rappresentano l'88,4% dell'intero stanziamento, dal momento che alcune poste sono rimandate a successivi decreti.

Per l'Università di Padova, l'assegnazione complessivamente prevista dal D.M. in oggetto ammonta a oltre 386 milioni di euro. L'assegnazione 2025 è superiore a quella del 2024 di 18,37 milioni (+5,0%). Tale effetto si deve sia alle maggiori risorse a disposizione rispetto all'anno precedente (+3,72%), sia alla performance dell'Ateneo.

Verbale n. 10/2025

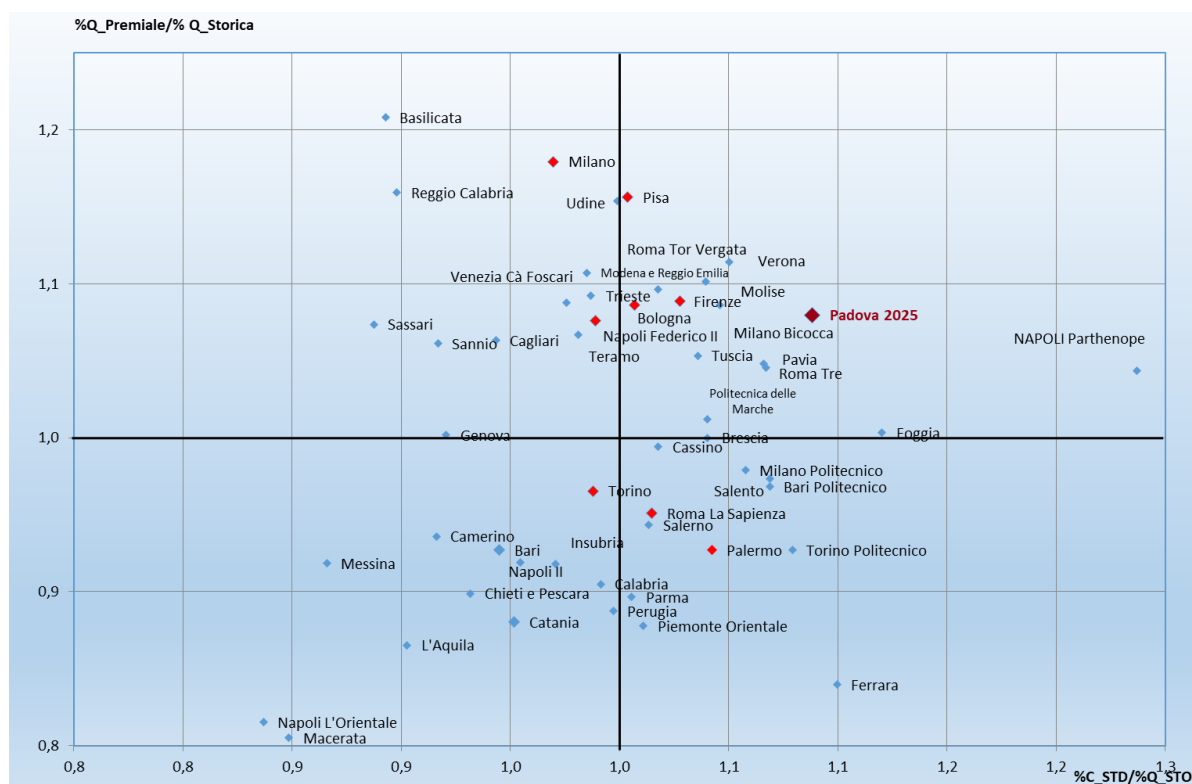
Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 26 di 186

È opportuno sottolineare che il MUR, nelle premesse al D.M., riporta che *“al fine di assicurare la sostenibilità dei bilanci degli atenei, si ritiene di contenere le variazioni delle assegnazioni spettanti a ciascuna [...], entro l'intervallo compreso fra il +1 per cento e il +6 per cento per le voci relative alla quota base, quota premiale, intervento perequativo e piani straordinari di reclutamento e di attività di ricerca”*. L'Ateneo di Padova ha contribuito alla sostenibilità del sistema con 1,3 milioni di euro, decurtati dall'assegnazione relativa agli interventi perequativi.

Si evidenzia che solo sette atenei avrebbero superato il +6% rispetto al 2024 (le Università di Foggia, Napoli – Parthenope, Pavia, Salento, Verona e i Politecnici di Bari e Torino): l'Università di Padova si distingue, con il sopracitato valore +5%, per aver conseguito il maggior incremento tra i mega atenei (decimo posto a livello nazionale).

Nel grafico seguente è illustrato il posizionamento degli atenei statali rispetto al rapporto quota premiale su quota storica e quota costo standard su quota storica. In linea generale, gli atenei che si trovano nel quadrante in alto a destra sono quelli con le migliori performance dal punto di vista della quota premiale (al di sopra del valore numerico uno rispetto alla quota storica, nella parte alta del grafico) e dal punto di vista della componente del costo standard (al di sopra del valore numerico uno, nella parte destra del grafico). Il posizionamento di Padova risulta, come nel 2023 e 2024, nel quadrante ottimale, con gli atenei che rilevano le *performance* più elevate.



In particolare, si segnala che Padova si colloca al quarto posto fra gli atenei per rapporto tra peso costo standard e peso quota storica (con un valore pari a 1,088) e al primo fra i mega atenei per tale rapporto, nonché alla quindicesima posizione per rapporto tra peso della quota premiale e peso della quota storica (con un rapporto pari a 1,055) e alla quinta tra i mega atenei.



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 27 di 186

Focus Quota base

L'assegnazione relativa alla Quota base è composta dalla componente determinata in base al criterio del costo standard e dalla componente storica. Nel D.M. 595/2025 sono, inoltre, presenti le assegnazioni relative al consolidamento dei Piani straordinari di reclutamento, delle risorse per la valorizzazione del personale tecnico amministrativo e del contributo agli atenei al fine di supportare il passaggio al regime di scatti biennali del personale docente (quest'ultime due voci presenti come consolidate anche nel 2024).

Per l'Università di Padova, il peso della Quota base sul sistema universitario è in aumento, passando dal 4,55% al 4,60%. L'assegnazione complessiva relativa alla Quota base corrisponde a 222,89 milioni di euro (+33,8 milioni di euro rispetto al 2024, ma comprensiva di 20,4 milioni di euro derivanti dal consolidamento dei Piani di reclutamento conclusi). A tale importo si aggiunge l'assegnazione relativa all'integrazione della quota base ex art. 238 comma 5 D.L. 34/2020, pari a oltre 7,1 milioni di euro. Tale cifra, sostanzialmente stabile rispetto al 2024 (-0,17%), è comprensiva della penalizzazione di circa 24 mila euro in applicazione dell'art. 1, comma 977 della Legge 145/2018 citato in premessa alla presente comunicazione alla lettera f) relativa allo sfioramento del fabbisogno.

Costo standard

Il Costo standard per studente in corso per il triennio 2024-2026 è disciplinato dal D.M. 1166/2024.

La componente del Costo standard rappresenta il 26% dell'intero FFO 2025 (nel 2024 era del 24%) e il 36% (34% nel 2024) dell'FFO al netto degli interventi con vincolo di destinazione.

Si rileva come il peso percentuale dell'Ateneo di Padova nel costo standard passi dal 4,96% del 2024 al 4,99% del 2025. Tale performance, in linea con quella 2024, è spiegabile sulla base delle seguenti componenti:

- 1) incremento del 6,36% rispetto all'anno precedente del costo medio dei Professori di I fascia dell'Ateneo (che passa dai 116.258 euro per il 2024, su costi 2023, a 123.648 euro per il 2025, su costi 2024) leggermente superiore all'incremento a livello nazionale (pari a +6,14%, passando da 123.518 euro del 2025 rispetto ai 116.449 euro del 2024);
- 2) lieve aumento del peso percentuale degli iscritti all'Ateneo sul totale degli iscritti a livello nazionale che passa dal 4,9% del 2024 al 5,01% del 2025.

Per l'anno 2025 il valore del costo standard per studente entro il primo anno fuori corso dell'Ateneo è pari a 7.866 euro, in aumento rispetto al valore del 2024 pari a 7.478 euro (+5,19%).

Complessivamente, lo stanziamento per Padova relativo alla componente costo standard è pari a oltre **122 milioni** di euro, con un aumento di 13,1 milioni rispetto all'anno precedente per effetto dell'incremento dello stanziamento nazionale (+11,4% corrispondenti a 250 milioni).

Quota storica

Il peso della quota storica di Padova passa dal 4,40% del 2024 al 4,58% del 2025 determinando un'assegnazione pari a oltre **71,4 milioni** di euro (in aumento di circa 200 mila euro), malgrado un calo delle risorse stanziato a livello nazionale pari al -3,72%. Sinteticamente, si ricorda che il peso di ciascun ateneo nella Quota storica nell'anno di riferimento è calcolato in base al complesso delle assegnazioni consolidabili dell'anno precedente: la performance di Ateneo 2024 ha permesso, pertanto, un incremento nelle assegnazioni 2025.

Azioni di consolidamento

Complessivi 671,8 milioni di euro sono stati destinati ad azioni di consolidamento di:

- i. scatti biennali docenti (circa 146 milioni di euro stanziati di cui 6,5 milioni assegnati a Padova, pari al 4,33%);
- ii. valorizzazione PTA (circa 48 milioni di euro stanziati di cui 2,3 milioni assegnati a Pado-



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 28 di 186

va pari al 4,60%);

- iii. piani di reclutamento 2018-2022 conclusi (circa 477 milioni di euro di cui 20,4 milioni destinati a Padova pari al 4,13%).

L'Ateneo ha ricevuto nell'insieme 29,2 milioni di euro.

Focus Quota premiale

L'assegnazione relativa alla quota premiale è composta dalla valutazione della Qualità della ricerca (peso 60%), dalla valutazione delle Politiche di Reclutamento (peso 20%) e dalla valutazione della Qualità del sistema universitario e riduzione dei divari (peso 20%).

Complessivamente, le assegnazioni relative alla Quota premiale corrispondono a oltre **120,9 milioni** di euro, determinando un incremento di 2,9 milioni di euro rispetto al 2024. L'assegnazione per Padova per il 2025 risulta avere un peso sul sistema universitario del 4,84%, in calo rispetto al 4,92% del 2024. L'incremento delle assegnazioni all'Ateneo, è riconducibile all'aumento degli stanziamenti a livello nazionale, cresciuti di 100 milioni rispetto al 2024.

Per quanto riguarda le diverse componenti della quota premiale:

Valutazione della Qualità della ricerca (peso 60%)

A partire dal 2022 è utilizzato l'indicatore VQR 2015-2019 (IRFS). Il peso dell'Ateneo sul sistema nazionale risulta essere pari al 5,01%, invariato rispetto all'anno precedente, determinando un'assegnazione di **73,7 milioni di euro** (circa 2,9 milioni in più rispetto al 2024 per effetto della maggiore disponibilità del finanziamento complessivamente disponibile relativamente alla quota premiale).

Valutazione delle Politiche di Reclutamento (peso 20%)

Per quanto riguarda la valutazione delle Politiche di Reclutamento, il peso dell'indicatore, per l'Università di Padova, risulta del 4,90%, in leggero calo rispetto al 2024 (4,94%). Il valore dell'indicatore è determinato, sulla base di due componenti:

- per il 75%, con l'indicatore quali-quantitativo dei prodotti di ricerca del personale docente reclutato dall'Ateneo o incardinato in una fascia superiore, con riferimento all'indicatore finale di Ateneo "IRAS2 po 2018-2022" relativo ai risultati della VQR 2018-2022 (peso dell'Ateneo del 5,07%);
- per il 25% con l'indicatore quali-quantitativo relativo ai prodotti di ricerca dei professori reclutati negli anni 2023-2024 non già appartenenti ai ruoli dell'Ateneo, con riferimento all'indicatore finale di Ateneo "IRAS2 po 2023-2024" (peso dell'Ateneo 4,40%).

In termini assoluti, l'assegnazione corrisponde a **24,1 milioni di euro**, circa 700 mila euro in più rispetto al 2024 e, visto il leggero calo del peso all'Università di Padova, esclusivamente riconducibile all'incremento degli stanziamenti al sistema.

Qualità del sistema universitario e riduzione dei divari (peso 20%)

L'indicatore relativo a tale componente, disciplinato dal D.M. n. 773 del 10 giugno 2024, è risultato pari al 4,71% sul sistema nazionale, in calo rispetto al valore 2024 del 5,08%. Per il 2025 l'assegnazione relativa a questa componente è pari a **23,1 milioni** di euro (circa 0,8 milioni in meno rispetto al 2024 malgrado la maggiore disponibilità del finanziamento complessivamente disponibile). Dal 2024, nel calcolo dell'assegnazioni, il Ministero ha introdotto un coefficiente correttivo (compreso tra 1 e 1,05 per l'anno 2025) relativo al grado di utilizzo delle risorse assegnate agli Atenei entro il 31 dicembre 2023 a valere sul PNRR e rendicontate alla data del 31 dicembre 2024.

Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 29 di 186

Focus Interventi perequativi

All'Università di Padova sono assegnati oltre **4,67 milioni** per il 2025 con un peso sul sistema universitario dello 0,32%.

Come anticipato sopra, nella determinazione dell'assegnazione per Padova, il Ministero ha effettuato un taglio pari a 1,3 milioni al fine del rispetto della "clausola di salvaguardia +1% - +6%".

Focus Piani straordinari di reclutamento e di attività di ricerca anno 2025

Sono stati assegnati all'Università di Padova 30,4 milioni di euro per i Piani straordinari di reclutamento A e B ex D.M. n. 445/2022 e D.L. 71/2024 recante "Piani straordinari reclutamento personale universitario 2022-2026" e D.L. 71/2024. Si ricorda che:

- tali assegnazioni corrispondono ad importi massimi subordinati ad esito monitoraggio o all'adozione di successivi provvedimenti;
- gli stanziamenti inizialmente previsti per il biennio 2025 e 2026 dal D.M. 445/2022 per i Piani C e D sono stati destinati a cofinanziamento dei maggiori oneri stipendiali del personale docente e non docente dall'art. 15 comma 1 quinquies del D.L. 71/2024 e ss.mm.ii.

Si segnala che, a differenza dei precedenti DD.MM. FFO gli stanziamenti, pari a 200 milioni di euro, destinati alla promozione dell'attività di ricerca svolta dalle università (c.d. Integrazione quota base), e alla valorizzazione del contributo del sistema universitario alla competitività del Paese (nella misura rispettivamente del 75% e del 25%) di cui al D.M. 773/2024 relativo alla Programmazione Triennale, confluiscono all'interno dell'articolo relativo ai Piani di reclutamento, e non più all'interno degli Interventi previsti da disposizioni legislative.

Ulteriori stanziamenti

Il D.M. n. 595 definisce, inoltre, ulteriori stanziamenti i cui importi non sono ricomprese nella I assegnazione. In particolare:

- Art. 7 - Incentivi per chiamate dirette ai sensi della legge 230/2005 e di docenti esterni all'Ateneo: 10 milioni di euro complessivi;
- Art. 8 - Programma per Giovani Ricercatori "Rita Levi Montalcini": 8,5 milioni di euro complessivi (i finanziamenti ex artt. 7 e 8 del D.M. 595 vengono riconosciuti dal Ministero a seguito delle procedure di reclutamento concluse positivamente dall'Ateneo: la relativa assegnazione avviene in anni successivi sulla base delle chiamate effettuate complessivamente dal Sistema universitario);
- Art. 9 - Consorzi Universitari e gestione rete GARR: 21,7 milioni di euro;
- Art. 11 - Interventi a favore degli studenti: i fondi destinati agli interventi a favore degli studenti ammontano a circa 614 milioni di euro destinati, perlopiù, alla copertura delle borse di Dottorato (201 milioni), al Fondo Giovani (65 milioni) e alla compensazione per il minor gettito contribuzione studentesca (270 milioni). Si segnala che alla lettera g) è stato introdotto lo stanziamento di 30,4 milioni a sostegno delle attività e dei servizi per gli studenti alla luce della riforma delle modalità di accesso ai corsi di laurea magistrale in Medicina e Chirurgia, in Odontoiatria e Protesi dentaria e in Medicina veterinaria.
- Art. 12 - Interventi previsti da disposizioni legislative per complessivi 379,7 milioni di euro, che ricomprendono, in particolare:
 - 68 milioni di euro per finanziare la programmazione triennale;
 - 271 milioni di euro destinati a finanziare i Dipartimenti di eccellenza.

Per ciascuna delle componenti ancora da ripartire è stata stimata un'assegnazione per l'Università di Padova pari a circa 27,7 milioni di euro, a cui si sommano 17,3 milioni di euro già noti per il finanziamento dei Dipartimenti di Eccellenza e i 5,8 milioni per la Programmazione triennale.



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 30 di 186

Quest'ultimi, disciplinati dal D.M. 773/2024, sono oggetto di specifica comunicazione in questa medesima seduta del Consiglio di Amministrazione.

Pertanto, l'FFO complessivo per l'anno 2025 è stimato in circa 438,3 milioni di euro, salvo eventuali recuperi e rettifiche da parte del MUR a seguito di attività di rendicontazione.

Nella redazione del Bilancio Unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio 2025 era stata valutata prudenzialmente un'assegnazione pari a 418,5 milioni di euro.

Si ricorda infine che:

- nella presente assegnazione all'Ateneo il MUR ha recuperato la somma di 25.828 euro, quale penalizzazione dovuta all'incidenza dell'Ateneo nello sfioramento del fabbisogno finanziario di sistema;
- in sede di assegnazione dei punti organico 2025 da parte del MUR, sulle risorse finanziarie assegnate all'Ateneo verrà decurtata la quota relativa al recupero del 25% del *turnover* del personale dell'anno 2024 (con eccezione dei ricercatori) in applicazione della Legge di Bilancio 2025.

Il Consiglio di Amministrazione prende atto.

DIBATTITO

OMISSIS

Oggetto: Programmazione del sistema universitario – programmazione triennale 2024-2026: valutazione MUR e monitoraggio 2025

N. o.d.g.: **01/06**

UOR: **Ufficio Controllo di gestione**

La Rettrice Presidente cede la parola al Prof. Antonio Parbonetti, Prorettore Vicario, il quale ricorda che lo scorso 22 ottobre 2024 l'Ateneo ha presentato, tramite caricamento sul sito internet riservato PRO3, il Programma triennale di Ateneo 2024-2026, secondo le indicazioni fornite dal Decreto direttoriale rep. n. 11414 concernente le modalità per la presentazione dei programmi e in conformità al D.M. n. 773/2024 recante "Linee generali di indirizzo della Programmazione del sistema universitario per il triennio 2024-2026 e i relativi indicatori per la valutazione dei risultati".

Il Programma di Ateneo, intitolato "*People centered university: competenze, risorse e spazi per una università consapevole e sostenibile*", è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione con delibera rep. n. 299 nella seduta del 24 settembre 2024, previo parere del Senato Accademico con delibera numero rep. n. 126 nella seduta del 10 settembre 2024. Con Decreto rettorale n. 4080 del 22 ottobre 2024 sono inoltre stati fissati i target finali degli indicatori.

Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 31 di 186

La presentazione del Programma ha permesso all'Ateneo di concorrere all'assegnazione delle risorse messe a disposizione dal Ministero. In attuazione all'art. 5 del D.M. 773/2024, il MUR ha provveduto a nominare il Comitato di Valutazione dei progetti presentati dagli Atenei.

L'esito dei lavori del Comitato ha portato alla distribuzione delle seguenti risorse tra gli Atenei statali:

- 173.530.325 euro per la realizzazione degli obiettivi A, C e D (rispetto ai 204 milioni inizialmente previsti);
- 122.297.784 euro per la realizzazione degli obiettivi B ed E (rispetto ai 150 milioni inizialmente previsti).

Si evidenzia che i 150 milioni inizialmente previsti per gli obiettivi B ed E, sono divenuti poi 100 milioni, per effetto del D.L. 113/2024, il cosiddetto "Decreto *Omnibus*", convertito in Legge 143/2024, il quale disponeva che le risorse 2024, pari a 50 milioni, per gli obiettivi B ed E, fossero destinate all'integrazione della quota base del Fondo di Finanziamento Ordinario 2024. Tale taglio è stato successivamente compensato in fase di assegnazione del finanziamento con il D.M. 561/2025 per un importo pari a 22.297.784 euro risultati disponibili in esito alle valutazioni per gli obiettivi A, C e D.

Con D.M. 561 del 5 agosto u.s., il Ministero ha comunicato gli esiti relativi all'ammissione al finanziamento dei programmi presentati dalle Università, a seguito dei lavori del Comitato di Valutazione nominato con Decreto del Ministro e composto da quattro rappresentanti del MUR e tre dell'ANVUR. Inoltre il Ministero ha reso disponibile, sulla piattaforma PRO3, la valutazione effettuata dal Comitato in relazione al singolo progetto presentato dagli Atenei.

Nella Tabella 1 vengono riportati i finanziamenti ottenuti e la valutazione collegiale del Comitato di Valutazione rispetto ai criteri esplicitati nel D.M. 773/2024 ovvero:

- i. chiarezza e coerenza delle attività contenute nel progetto rispetto agli obiettivi specifici dell'Ateneo e a quelli della programmazione del MUR;
- ii. fattibilità del progetto, adeguatezza economica, cofinanziamento diretto aggiuntivo e capacità di integrare l'intervento con altri finanziamenti nazionali e internazionali;
- iii. pertinenza degli indicatori con azione e obiettivo e capacità dell'intervento di apportare un reale miglioramento rispetto alla situazione di partenza, tenuto conto del target individuato.

Come riportato nell'estratto del verbale n. 1/2025 del Comitato di Valutazione, l'accesso al finanziamento è subordinato all'ottenimento di una valutazione minima pari a 3/5, in ciascuno dei criteri sopra elencati, in base ad una scala compresa tra 0 e 5, con la seguente declaratoria:

- 0: non valutabile
- 1: Scarso
- 2: Mediocre
- 3: Sufficiente
- 4: Buono
- 5: Ottimo

Proporzionalmente alla valutazione complessiva così ottenuta, viene graduato il finanziamento agli Atenei secondo una percentuale compresa tra il 60% (corrispondente ad una valutazione di 9/15) e il 100% (in caso di valutazione di 15/15).

In particolare l'Ateneo di Padova ha ottenuto:

- un finanziamento pari a 8.901.240 euro corrispondente al 93% del finanziamento per l'obiettivo C sulla base di una valutazione complessiva di 14/15;
- un finanziamento pari a 5.870.352 euro corrispondente all'80% del finanziamento per l'obiettivo E sulla base di una valutazione di 12/15.

Si evidenzia che otto Atenei statali non hanno ricevuto alcun finanziamento per gli obiettivi B ed E.

Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 32 di 186

Tabella 1

Ob.	Azione	Denominazione indicatore	Finanziamento richiesto	Valutazione	Valutazione complessiva	% di Finanziamento attribuito
C	C_1	C_c) Spazi (Mq) disponibili per la didattica, lo studio e lo sport rispetto agli studenti iscritti entro 1 anno oltre la durata normale dei corsi	9.571.226 €	i) 4 (Buono)	14/15	93%
	C_2	C_b) Rapporto studenti regolari/docenti strutturati e riduzione di tale rapporto		ii) 5 (Ottimo) iii) 5 (Ottimo)		8.901.240 €
E	E_2	E_c) Percentuale di ore di docenza erogata da docenti a tempo indeterminato	7.337.940 €	i) 5 (Ottimo)	12/15	80%
	E_3	E_l) Proporzione del personale TA impegnato in periodi di mobilità internazionale nell'ambito del programma Erasmus		ii) 4 (Buono) iii) 3 (Sufficiente)		5.870.352 €

Si segnala, inoltre, che nel sito ad accesso riservato PRO3, il MUR ha aggiornato i dati disponibili per il monitoraggio del primo anno di attuazione dei programmi. I dati vengono riportati nella Tabella 2. Si ricorda altresì che il raggiungimento dei target finali verrà valutato con il monitoraggio finale che si terrà nell'anno 2027.

Rispetto ai dati finora disponibili si evidenzia che:

- per l'indicatore C_b si rileva un lieve peggioramento emerso per effetto del costante incremento del numero di studentesse e studenti iscritti in Ateneo;
- per l'indicatore E_c è in atto la revisione del processo per la raccolta del dato, che consentirà di migliorare la rilevazione dell'informazione e la *performance* dell'indicatore.

Tabella 2

–		Situazione iniziale (2024)	Monitoraggio 2025			Target finale			
Ob.	Azione	Denominazione indicatore	num	den	Indicatore 2024	num	Den	Indicatore 2025	
C	C_1	C_c) Spazi (Mq) disponibili per la didattica, lo studio e lo sport rispetto agli studenti iscritti entro 1 anno oltre la durata normale dei corsi	148.066,40	64.438.580	2,298	151.430,4	64.438.580	2,350	2,350
	C_2	C_b) Rapporto studenti regolari/docenti strutturati e riduzione di tale rapporto	53.362	2.705	19,727	54.701	2.762	19,805	19,400
E	E_2	E_c) Percentuale di ore di docenza erogata da docenti a tempo indeterminato	232.206	375.296	0,619	238.930	389.394	0,614	0,635
	E_3	E_l) Proporzione del personale TA impegnato in periodi di mobilità internazionale nell'ambito del programma Erasmus	38	2.351	0,016	Non disponibile	2.529	Non disponibile	0,018



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 33 di 186

Il Consiglio di Amministrazione prende atto.

DIBATTITO

OMISSIS

Oggetto: Visita ANVUR di Accreditamento Periodico	
N. o.d.g.: 01/07	UOR: Ufficio Assicurazione Qualità

La Rettrice Presidente informa che ANVUR, con nota del 9 settembre u.s., ha comunicato che la prossima visita di Accreditamento Periodico presso l'Ateneo di Padova si terrà nel periodo compreso tra il 16 e il 27 marzo 2026 e ha richiesto alla Rettrice di esprimere una preferenza per la settimana esatta all'interno del periodo indicato.

La Rettrice ha indicato la settimana compresa fra il 23 e il 27 marzo 2026.

I Corsi di Studio, i Dottorati di Ricerca e i Dipartimenti soggetti a valutazione nell'ambito della procedura di accreditamento secondo le Linee Guida per il Sistema di AQ (AVA3), saranno individuati dall'Agenzia e comunicati entro cinque mesi dalla visita istituzionale, quindi presumibilmente entro la fine del prossimo mese di ottobre. Con nota successiva ANVUR si riserva altresì di comunicare la composizione della Commissione di Esperti di Valutazione (CEV) incaricata della visita.

Le strutture dell'Ateneo coinvolte saranno invitate a trasmettere all'Ufficio competente la documentazione richiesta in preparazione della visita entro il mese di dicembre 2025.

Il Consiglio di Amministrazione prende atto.

DIBATTITO

OMISSIS

Oggetto: Decreto ministeriale n. 592 del 6 agosto 2025 recante la definizione del trattamento economico minimo degli incarichi post-doc e degli incarichi di ricerca – artt.



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 34 di 186

22-bis e 22-ter, legge 30 dicembre 2010, n. 240
--

N. o.d.g.: 01/08	UOR: Ufficio Organi Collegiali
------------------	--------------------------------

La Rettrice Presidente ricorda che, come già comunicato al Consiglio di Amministrazione nella seduta del 24 giugno u.s., con Legge 5 giugno 2025, n. 79, di conversione, con modificazioni, del D.L. 7 aprile 2025, n. 45, sono stati introdotti aggiornamenti alla Legge 30 dicembre 2010 n. 240 in materia di pre-ruolo universitario, attraverso la creazione dei due nuovi istituti degli incarichi *post-doc* (art. 22-bis) e degli incarichi di ricerca (art. 22-ter), che si affiancano ai contratti di ricerca (in sostituzione degli assegni di ricerca, che non possono essere più banditi a partire dal 1° gennaio 2025).

In materia di trattamento economico, la Legge 79/2025 ha previsto:

- per gli incarichi *post doc* la corresponsione di *“un trattamento economico minimo stabilito con decreto del Ministro, in misura non inferiore al trattamento iniziale spettante al ricercatore confermato a tempo definito”* (art. 22-bis, comma 5);
- per gli incarichi di ricerca, la corresponsione di *“un trattamento economico determinato dal soggetto che intende conferirli, sulla base di un importo minimo, stabilito con decreto del Ministro”* (art. 22-ter, comma 5).

Con D.M. 592 del 6 agosto 2025, il Ministero ha dato attuazione alle nuove disposizioni definendo le soglie minime per entrambe le fattispecie contrattuali.

In particolare, ai titolari degli incarichi *post doc*: *“è corrisposto, per tutta la durata del contratto, un trattamento economico definito dalla singola istituzione in relazione all’impegno richiesto e alla complessità delle attività da svolgere”*, e tale trattamento economico *“non può in ogni caso essere inferiore al trattamento economico spettante al ricercatore confermato a tempo definito in classe 0, al momento della sottoscrizione del contratto.”* (art. 1).

Ai titolari degli incarichi di ricerca *“è corrisposto, per tutta la durata del contratto, un trattamento economico, definito dalla singola istituzione in relazione all’impegno richiesto e alla complessità delle attività da svolgere”*, e tale trattamento economico *“non può in ogni caso essere inferiore ad € 22.500,00 annui, soggetti ad adeguamento automatico con riferimento alla svalutazione monetaria in misura pari all’indice ISTAT dei prezzi al consumo per le famiglie di operai e impiegati (FOI) al netto dei tabacchi, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale ai sensi dell’art. 81 della legge 27 luglio 1978, n. 392.”* (art. 2).

Per entrambe le figure gli importi si intendono al netto degli oneri a carico dell’amministrazione erogante, e sono attribuiti ai titolari degli incarichi in rate mensili di pari importo.

Si ricorda che, secondo quanto stabilito dalla citata Legge 79/2025, la spesa complessiva per l’attribuzione degli incarichi *post doc* e di ricerca non può essere superiore alla spesa media sostenuta nell’ultimo triennio per il conferimento degli assegni di ricerca di cui all’articolo 22 e per la stipula dei contratti da ricercatore a tempo determinato di cui all’articolo 24, comma 3, lettera a), nel testo vigente prima della data di entrata in vigore della Legge 79/2022, come risultante dai bilanci approvati. Il limite di spesa non si applica invece nel caso in cui le risorse finanziarie provengano da progetti di ricerca, nazionali, europei o internazionali, ammessi al finanziamento sulla base di bandi competitivi.

La circolare INPS n° 16283 dell’11 settembre 2025 ha precisato che, per gli incarichi *post- doc* (e anche i contratti di ricerca di cui all’art. 22 della Legge 240/2010), le Amministrazioni conferenti sono tenute all’assolvimento degli obblighi contributivi previsti in termini generali per i lavoratori dipendenti assunti a tempo determinato.

Essendo stati definiti gli elementi normativi di contesto, i regolamenti per gli incarichi *post-doc* e gli incarichi di ricerca verranno portati all’attenzione degli Organi nelle prossime sedute.

Il Consiglio di Amministrazione prende atto.



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 35 di 186

DIBATTITO

OMISSIS

Oggetto: **Semestre aperto per l'accesso ai Corsi di laurea magistrale a ciclo unico in Medicina e chirurgia, Odontoiatria e protesi dentaria e Medicina veterinaria – Aggiornamento**

N. o.d.g.: **01/09**

UOR: **Ufficio Carriere studenti**

La Rettrice Presidente comunica che l'Ateneo ha avviato le attività didattiche relative al "semestre aperto", coerentemente con quanto previsto dal D.M. n. 418 del 30 maggio 2025. In particolare, dal primo settembre è stata offerta la possibilità di frequentare le lezioni in presenza e *on line* a più di 3.600 studentesse e studenti. Le lezioni in presenza si protrarranno fino al 24 settembre; proseguiranno quindi *on line* fino al 4 novembre.

Per accompagnare studentesse e studenti in questo nuovo percorso è stato predisposto un servizio di supporto su più livelli:

- tutorato in aula;
- consulenza dedicata tramite *ticketing*;
- pagina specifica nel sito di Ateneo in costante aggiornamento;
- canali *Moodle* per la didattica *on line* con spazio forum per le richieste di chiarimenti;
- *Web App* per la rilevazione delle frequenze.

Le iscrizioni complessive al semestre aperto sono così suddivise:

- 2.228 persone iscritte per Medicina e chirurgia sede di Padova;
- 370 persone iscritte per Medicina e chirurgia sede di Treviso;
- 242 persone iscritte per Odontoiatria e protesi dentaria;
- 792 persone iscritte per Medicina veterinaria.

Nei giorni 20 novembre e 10 dicembre 2025, al termine delle lezioni, avranno luogo le prove d'esame; per entrare in graduatoria sarà necessario superare ogni prova d'esame con almeno 18/30.

In base al D.M. n. 454 del 16 luglio 2025, la graduatoria afferente a ciascuno dei Corsi di laurea magistrale a ciclo unico indicati sarà definita in data 3 febbraio 2026.

Il Consiglio di Amministrazione prende atto.

OGGETTO: Revisione degli schemi dei Regolamenti didattici dei corsi di studio – Parere

N. o.d.g.: **02/01**

Rep. n. **229/2025**

Prot. n.
206771/2025

UOR: **AREA DIDATTICA E
SERVIZI AGLI STUDENTI -
ADISS / UFFICIO OFFERTA
FORMATIVA**



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 36 di 186

Responsabile del procedimento: Cristina Stocco
Dirigente: Roberta Rasa

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero				X
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli	X			
Sig. Antonello Luiso	X			

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola al Prof. Marco Ferrante, Prorettore alla Didattica, il quale ricorda che gli attuali schemi dei Regolamenti didattici di corso di studio sono stati approvati dal Senato Accademico con delibera rep. n. 140 del 5 novembre 2024, acquisito il parere favorevole del Consiglio di Amministrazione reso con delibera rep. n. 314 del 29 ottobre 2024.

Tutti i corsi di studio hanno provveduto ad adeguare per l'a.a. 2025/26 il proprio Regolamento didattico ai nuovi schemi.

In questa fase di prima applicazione dei nuovi schemi, sono state raccolte le osservazioni del personale amministrativo delle Scuole e dei Dipartimenti che hanno seguito tale *iter*, nonché le ulteriori segnalazioni pervenute dagli uffici amministrativi.

Nella maggior parte dei casi si tratta di correzioni di refusi oppure di un'aggiunta di opzioni che consentono una maggiore flessibilità in ragione di aspetti peculiari di alcuni corsi di studio, come ad esempio per i corsi interateneo internazionali, regolati da specifiche convenzioni.

Inoltre la recente normativa ministeriale in relazione alle nuove modalità di accesso ai corsi di laurea magistrale a ciclo unico in Medicina e Chirurgia LM-41, Medicina Veterinaria LM-42, Odontoiatria e protesi dentaria LM-46, ha richiesto la revisione di alcuni articoli dello schema di Regolamento didattico dei corsi di laurea magistrale a ciclo unico.

La Commissione didattica di Ateneo, esaminate le segnalazioni pervenute, ha approvato in data 27 agosto 2025 le proposte di revisione degli schemi dei Regolamenti didattici dei corsi di studio come riportate negli Allegati nn. 1/1-11; 2/1-9; 3/1-11; 4/1-7; 5/1-12 che saranno introdotte a partire dall'a.a. 2026/27 con l'adozione di una nuova procedura informatizzata per la compilazione dei Regolamenti didattici dei corsi di studio stessi.

Si segnalano di seguito le modifiche più rilevanti e si rinvia alle tavole sinottiche (Allegati nn. 6/1-19, 7/1-16; 8/1-20; 9/1-13; 10/1-22) per una lettura completa di tutte le modifiche apportate:

- **Ammissione per i corsi di laurea magistrale ad accesso libero:** come da recente indicazione ANVUR, per cui si richiede che i requisiti d'ingresso vengano espressi in modo trasparente e chiaro, viene eliminata la possibilità di prevedere un diverso iniziale percorso in ingresso e/o specifiche prove di ammissione per laureate e laureati con elevata preparazione.
- **Ammissione per i corsi di laurea magistrale a ciclo unico:** per i corsi di studio delle classi LM-41, LM-42, LM-46 è stato introdotto un apposito articolo riportante le indicazioni del DM n. 418/2025 relativo alle nuove modalità di accesso.
- **Laboratorio e tirocinio dei corsi di laurea delle professioni sanitarie:** viene introdotto l'obbligo di un riferimento o allegato che fornisca a studentesse e studenti indicazioni di dettaglio sulla modalità di svolgimento di queste attività.
- **Prova finale per tutti i corsi di studio:** è stato eliminato l'obbligo del riassunto in lingua italiana per le prove finali redatte in lingua straniera.
- **Trasferimenti da altri Atenei e passaggi di corsi di studio per tutti i corsi di studio:** si è provveduto alla modifica della denominazione in: "Immatricolazioni con riconoscimento di



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 37 di 186

crediti pregressi, trasferimenti da altri Atenei e passaggi di corsi di studio". Inoltre l'articolo è stato revisionato nel suo complesso, per ricomprendere anche il caso delle immatricolazioni con riconoscimento CFU pregressi (abbreviazioni di carriera).

La proposta di revisione degli schemi è stata sottoposta al Consiglio degli Studenti, per il parere di competenza.

Il Consiglio di Amministrazione, è chiamato a fornire al Senato Accademico il suo parere, secondo quanto previsto dallo Statuto, art. 12 c. 3, l. b.

Il Consiglio di Amministrazione

- Visto il decreto del Ministro dell'Università e della Ricerca del 30 maggio 2025, n. 418 recante la disciplina di attuazione delle nuove modalità di accesso ai corsi di laurea magistrale a ciclo unico in Medicina e Chirurgia, Odontoiatria e Protesi Dentaria e Medicina Veterinaria a partire dall'a.a. 2025-2026;
- Richiamato il Regolamento didattico di Ateneo, emanato con decreto rettorale rep. n. 4871 del 10 dicembre 2024, e in particolare l'art. 5 "Regolamenti didattici dei corsi di studio", che stabilisce che "Le norme per l'organizzazione e lo svolgimento dei corsi sono contenute nei regolamenti didattici dei corsi di studio (...e che) Tutti i predetti regolamenti, redatti secondo lo schema di regolamento didattico di Corso di studio approvato dal Senato accademico, con il parere favorevole del Consiglio di amministrazione, sono emanati dal Rettore";
- Considerata la delibera del Senato Accademico rep. n. 140 del 5 novembre 2024 con la quale sono stati approvati gli attuali schemi dei Regolamenti didattici di corso di studio, acquisito il parere favorevole del Consiglio di Amministrazione reso con delibera rep. 314 del 29 ottobre 2024;
- Considerato che la Commissione didattica di Ateneo ha approvato il 27 agosto 2025 la proposta di revisione degli schemi dei Regolamenti didattici dei corsi di studio;

Delibera

1. di esprime parere positivo agli schemi dei Regolamenti didattici di corso di studio come proposti dalla Commissione didattica di Ateneo negli Allegati 1, 2, 3, 4, 5, che fanno parte integrante e sostanziale della presente delibera.

OGGETTO: Regolamento per l'iscrizione a singoli insegnamenti – Modifica – Parere			
N. o.d.g.: 02/02	Rep. n. 230/2025	Prot. n. 206772/2025	UOR: AREA DIDATTICA E SERVIZI AGLI STUDENTI - ADISS / UFFICIO CARRIERE STUDENTI

Responsabile del procedimento: Maria Chiara Ferraresi
Dirigente: Roberta Rasa

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero				X
Prof.ssa Giovanna Michelon	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli	X			
Sig. Antonello Luiso	X			



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 38 di 186

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola al Prof. Marco Ferrante, Prorettore alla Didattica, il quale ricorda che i recenti interventi normativi, con particolare riguardo alla flessibilità dell'offerta formativa, introdotta dal Decreto ministeriale 6 giugno 2023, n. 96, e alla contemporanea iscrizione a due corsi di istruzione universitaria, introdotta dalla Legge 12 aprile 2022, n. 33, hanno reso necessario l'adeguamento dei Regolamenti interni degli Atenei.

È stata quindi colta l'occasione per rivedere il "Regolamento per l'iscrizione a singoli insegnamenti", le cui modifiche, evidenziate nella tavola sinottica (Allegato n. 1/1-3) e novellate nell'Allegato n. 2/1-2, si sono rese necessarie per recepire i recenti interventi normativi e le istanze che sono state presentate dalle studentesse e dagli studenti agli organi dell'Ateneo negli ultimi anni.

Il testo modificato del Regolamento è redatto adottando il linguaggio inclusivo e strutturato in sette articoli che disciplinano, rispettivamente: l'Offerta Formativa; i Requisiti per l'iscrizione; la Domanda di iscrizione; gli Appelli d'esame; i Riconoscimenti; i Costi; le Certificazioni.

Sotto il profilo contenutistico, il nuovo Regolamento introduce il possesso del diploma di maturità come requisito per l'iscrizione alle singole attività formative; esplicita l'impossibilità, per coloro che hanno un'immatricolazione attiva presso l'Ateneo di Padova, di sovrapposizione di contenuti delle varie attività formative e prevede la possibilità di certificare il superamento degli esami sostenuti e, ove previsto, il rilascio di microcredenziali.

Il Consiglio di Amministrazione

- Richiamato lo Statuto dell'Università di Padova e in particolare l'articolo 1 e l'articolo 15, comma 4;
- Visto il D.M. 22 ottobre 2004 n. 270, modificato dal D.M. 6 giugno 2023 n. 96;
- Richiamato il "Regolamento per l'iscrizione a singoli insegnamenti", approvato con D.R. 2793 del 21 agosto 2017;
- Preso atto che il "Regolamento per l'iscrizione alle singole attività formative" è stato approvato nel corso della riunione della Commissione Didattica del 27 agosto 2025;
- Preso atto che, per consentirne l'entrata in vigore in concomitanza con l'avvio del nuovo anno accademico, il "Regolamento per l'iscrizione alle singole attività formative" è stato approvato dal Senato Accademico nella seduta del 16 settembre 2025, subordinatamente al parere favorevole del Consiglio di Amministrazione;

Delibera

1. di esprimere parere favorevole al "Regolamento per l'iscrizione alle singole attività formative", di cui all'Allegato 2, che fa parte integrante e sostanziale della presente delibera;
2. di prendere atto che il testo aggiornato del "Regolamento per l'iscrizione alle singole attività formative", che recepisce le modifiche di cui all'Allegato 2, è riportato nell'Allegato n. 3/1-2, che fa parte integrante della presente delibera.

OGGETTO: Adesione alla seconda edizione dell'iniziativa "Starting Package per attrarre ricercatrici e ricercatori eccellenti dall'estero" promossa e finanziata dalla Fondazione Cariparo – Convenzione e bando per la raccolta delle domande di partecipazione
--



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 39 di 186

N. o.d.g.: 03/01	Rep. n. 231/2025	Prot. n. 206773/2025	UOR: AREA RICERCA E RAPPORTI CON LE IMPRESE - ARRI / UFFICIO RICERCA INTERNAZIONALE
------------------	------------------	-------------------------	--

Responsabile del procedimento: Francesca Mura

Dirigente: Andrea Berti

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro	X			
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli	X			
Sig. Antonello Luiso	X			

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola al Dott. Andrea Berti, Dirigente dell'Area Ricerca e rapporti con le imprese, il quale illustra la seconda edizione dell'iniziativa *Starting Package per attrarre ricercatrici e ricercatori eccellenti dall'estero*, promossa e finanziata dalla Fondazione Cariparo. Il bando ha l'obiettivo di incentivare e favorire il reclutamento, da parte dell'Università di Padova, di brillanti docenti, ricercatrici e ricercatori di qualsiasi nazionalità, purché provenienti dall'estero, con la modalità della chiamata diretta o per chiara fama, fornendo loro una dotazione finanziaria, detta "*Starting Package*", immediatamente disponibile al momento della presa di servizio per la copertura delle spese di ricerca. L'avvio dell'iniziativa e l'erogazione dei fondi da parte della Fondazione Cariparo avverranno a seguito della stipula di un'apposita Convenzione tra le Parti (Allegato n. 1/1-3).

L'Università di Padova è particolarmente attiva nelle chiamate dirette e registra un buon tasso di successo nell'attrazione di docenti, ricercatrici e ricercatori da università internazionali. Tuttavia tali docenti talvolta lamentano la mancanza di risorse finanziarie utili a coprire i costi di avvio delle loro attività di ricerca, ad esempio correlati al reclutamento di giovani ricercatrici e ricercatori a tempo determinato, all'acquisto di materiali di consumo o di attrezzature specifiche. Non sempre infatti coloro che si muovono dall'estero verso l'Ateneo sono titolari di progetti di ricerca trasferibili, sui quali possano trovare copertura le spese della ricerca. Dotare tali docenti di una disponibilità finanziaria al momento della presa di servizio si rivela strategico per potenziare l'attrattività dell'Ateneo, contribuendo a incrementare ulteriormente il suo prestigio, la qualità del suo corpo docente e il suo posizionamento nei *ranking* internazionali.

Sulla scorta della positiva collaborazione instaurata nel contesto della prima edizione dell'iniziativa, che ha comportato complessivamente l'assegnazione di 23 *grant* (Allegato n. 2/1-1), la Fondazione Cariparo e l'Università di Padova hanno convenuto sull'opportunità di riproporla per una seconda edizione, mantenendo le medesime procedure e condizioni, e apportando alcuni adeguamenti che tengono conto del recente evolversi del quadro degli istituti contrattuali per il reclutamento di ricercatrici e ricercatori. In particolare, la figura del ricercatore in *Tenure Track* (RTT) subentra alla precedente di ricercatore a tempo determinato di tipo B (RtdB) mentre non è considerata, in quanto non più attiva, la figura del ricercatore a tempo determinato di tipo A, impiegata per la chiamata diretta in esito a Decreti ministeriali sostenuti dal PNRR dal 2022.

Con la seconda edizione del progetto, Fondazione Cariparo mette a disposizione dell'Università una dotazione finanziaria pari a 700.000 euro, la cui liquidazione a favore dell'Ateneo avverrà a "stato avanzamento Progetto" con *tranche* pari a minimo 50.000 euro.



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 40 di 186

L'importo forfettario di ciascuno *Starting Package* assegnabile alle seguenti categorie di destinatarie e destinatari che ne faranno richiesta è così definito:

RTT a tempo definito	€ 30.000
RTT a tempo pieno	€ 50.000
Professore Associato a tempo definito	€ 50.000
Professore Associato a tempo pieno	€ 80.000
Professore Ordinario a tempo definito	€ 70.000
Professore Ordinario a tempo pieno	€ 110.000

Potranno richiedere lo *Starting Package* docenti di qualsiasi nazionalità purché provenienti dall'estero, con la modalità della chiamata diretta o per chiara fama, la cui data di presa di servizio sia successiva al 1° gennaio 2025. Sono esclusi dall'iniziativa docenti, ricercatrici e ricercatori titolari di finanziamenti (ad es. *European Research Council*, Fondo Italiano per la Scienza, *Marie Skłodowska Curie Actions*) che già beneficiano di fondi per la ricerca nell'ambito del progetto che svolgeranno a Padova. Le domande saranno accolte sulla base dell'ordine di arrivo e fino a esaurimento dei fondi disponibili.

L'importo dello *Starting Package* messo a disposizione potrà essere utilizzato per coprire i costi della ricerca e dovrà essere speso entro e non oltre due anni dalla data di assegnazione. Entro tale data, coloro che beneficiano dello stanziamento dovranno predisporre un rendiconto finanziario che riassume le spese sostenute. La segnalazione dell'iniziativa a possibili interessate e interessati sarà in capo ai Dipartimenti.

Le modalità e i termini per la presentazione delle domande, i criteri di assegnazione, l'elenco delle voci di spesa ammissibili sono dettagliati e disciplinati dal *Bando per la raccolta di domande per la partecipazione all'iniziativa "Starting Package per attrarre ricercatrici e ricercatori eccellenti dall'estero" sostenuta dalla Fondazione Cariparo* (Allegato n. 3/1-7).

Il Consiglio di Amministrazione

- Considerato che l'Università di Padova ritiene strategico incentivare il reclutamento di docenti, ricercatrici e ricercatori brillanti nonché favorire l'internazionalizzazione del proprio personale di ricerca;
- Considerato che la Fondazione Cariparo intende destinare all'Università di Padova una dotazione finanziaria pari complessivamente a 700.000 euro per l'erogazione di stanziamenti a fondo perduto, denominati *Starting Package*, a favore di docenti provenienti dall'estero e reclutati attraverso la modalità della chiamata diretta o per chiara fama successivamente al 1° gennaio 2025, per la copertura delle loro spese di ricerca;
- Preso atto della proposta di Convenzione "*Starting Package per attrarre ricercatrici e ricercatori eccellenti dall'estero*" formulata dalla Fondazione Cariparo, che disciplina i termini e le modalità di liquidazione a favore dell'Ateneo della dotazione finanziaria sopra indicata (Allegato 1);
- Considerata la positiva collaborazione instaurata nel contesto della prima edizione dell'iniziativa (Allegato 2);
- Preso atto del *Bando per la raccolta di domande per la partecipazione all'iniziativa "Starting Package per attrarre ricercatrici e ricercatori eccellenti dall'estero" sostenuta dalla Fondazione Cariparo*, che disciplina i requisiti di cui devono essere in possesso i soggetti richiedenti, gli importi forfettari assegnabili, i criteri di assegnazione nonché le modalità e i termini per presentare le richieste di assegnazione (Allegato 3);



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 41 di 186

- Ritenuto strategico promuovere l'iniziativa "*Starting Package*" tra i docenti destinatari dell'iniziativa al fine di favorire l'attrattività internazionale dell'Università di Padova;
- Ritenuto opportuno demandare ai Dipartimenti la segnalazione dell'iniziativa "*Starting Package*" ai destinatari all'avvio della procedura di reclutamento;
- Ritenuto opportuno approvare la Convenzione e il relativo bando;

Delibera

1. di approvare l'adesione alla seconda edizione dell'iniziativa "*Starting Package*", promossa e finanziata dalla Fondazione Cariparo, con la stipula della Convenzione "*Starting Package per attrarre ricercatori eccellenti dall'estero*" (Allegato 1), che fa parte integrante e sostanziale della presente delibera;
2. di approvare il *Bando per la raccolta di domande per la partecipazione all'iniziativa "Starting Package per attrarre ricercatrici e ricercatori eccellenti dall'estero" sostenuta dalla Fondazione Cariparo* (Allegato 3), che fa parte integrante e sostanziale della presente delibera;
3. di incaricare i Dipartimenti della segnalazione dell'iniziativa "*Starting Package*" a docenti, ricercatrici e ricercatori stranieri destinatari della stessa all'avvio della procedura di reclutamento;
4. di incaricare l'Ufficio Ricerca internazionale della gestione degli stanziamenti, assicurando la realizzazione del progetto con il supporto delle strutture competenti dei Dipartimenti coinvolti.

DIBATTITO

OMISSIS

OGGETTO: Bando MSCA Seal of Excellence@Unipd Edizione 2025 – Convenzione per il finanziamento da parte di Fondazione Cariparo			
N. o.d.g.: 03/02	Rep. n. 232/2025	Prot. n. 206774/2025	UOR: AREA RICERCA E RAPPORTI CON LE IMPRESE - ARRI / UFFICIO RICERCA INTERNAZIONALE

Responsabile del procedimento: Francesca Mura
Dirigente: Andrea Berti

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro	X			



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 42 di 186

Prof.ssa Stefania Bruschi	X				Dott.ssa Marina Manna	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X				Sig.ra Giada Aureli	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X				Sig. Antonello Luiso	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X								

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola al Prof Fabio Zwirner, Prorettore alla Ricerca, il quale, con il supporto del Dott. Andrea Berti, Dirigente dell'Area Ricerca e rapporti con le imprese, ricorda che, a partire dal 2018, l'Ateneo emana annualmente un bando per l'assegnazione di finanziamenti alternativi alle proposte presentate da ricercatrici e ricercatori partecipanti ai bandi *Marie Skłodowska-Curie Actions Individual Fellowships* (MSCA-IF) o *Post-doctoral Fellowships* (MSCA-PF) che abbiano ottenuto il *Seal of Excellence – MSCA* con l'Università di Padova come *Host Institution*. Tale riconoscimento è riservato alle proposte con punteggio maggiore o uguale alla soglia di qualità per l'ammissione al finanziamento, pari a 85/100, che la Commissione Europea non ha potuto sostenere per limiti del budget disponibile sulla relativa *call*. Il sigillo attesta il valore dei progetti che hanno completato un processo di selezione altamente competitivo, venendo identificati tra i più meritevoli, e intende favorire così ricercatrici e ricercatori nel reperire finanziamenti messi a disposizione da altri enti nazionali, regionali, locali.

Il bando "*MSCA Seal of Excellence@Unipd*" rappresenta uno strumento particolarmente utile al perseguimento degli obiettivi strategici di Ateneo nell'ambito della ricerca; promuovendo infatti la ricerca scientifica eccellente e multidisciplinare, ha contribuito ad aumentare l'attrattività dell'Università a livello internazionale, determinando un impatto estremamente positivo sia sulla qualità delle proposte progettuali presentate dall'Ateneo, sia sul numero complessivo di progetti finanziati nelle *call* MSCA individuali (Allegato n. 1/1-4).

L'iniziativa sostiene circa nove progetti di ricerca all'anno, di durata compresa tra 18 e 36 mesi. Per ogni annualità di progetto, la ricercatrice o il ricercatore ottiene un importo minimo di 50.000 euro, di cui almeno 40.000 euro sono destinati a coprire il costo del proprio contratto e 10.000 euro sono assegnati a titolo di fondo spese di ricerca, gestito dal Dipartimento ospitante.

Si comunica che per l'edizione 2025 del bando (Allegato n. 2/1-7), approvata con delibera del Consiglio di Amministrazione rep. n. 387 del 17 dicembre 2024 per un totale di 1.000.000 euro e tutt'ora in corso, la Fondazione Cariparo ha predisposto una Convenzione (Allegato n. 3/1-3) con la quale mette a disposizione dell'Ateneo una dotazione pari all'intero ammontare del finanziamento. La liquidazione dell'importo a favore dell'Ateneo avverrà a "stato avanzamento progetto", sulla base di rendicontazioni annuali.

Il Consiglio di Amministrazione

- Richiamato il Piano Strategico di Ateneo 2023-2027, che individua nella promozione dell'eccellenza e della multidisciplinarietà della ricerca e nella capacità di attrarre fondi competitivi alcuni degli obiettivi fondamentali per il perseguimento della propria *mission*;
- Richiamate le finalità dell'iniziativa "*MSCA Seal of Excellence@Unipd*", rivolta a ricercatrici e ricercatori esperti che, scegliendo l'Università di Padova quale beneficiario, hanno presentato un progetto nell'ambito delle *call Marie Skłodowska-Curie Actions – Individual Fellowship/Postdoctoral Fellowship* (MSCA-IF/MSCA-PF) e, sebbene non finanziati, hanno conseguito il sigillo di qualità della Commissione Europea "*Seal of Excellence – MSC Actions*";
- Preso atto dell'impatto positivo del bando sia sulla qualità delle proposte progettuali presentate dall'Ateneo sia sul numero complessivo di progetti finanziati nelle *call* MSCA individuali (Allegato 1);



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 43 di 186

- Preso atto dell'approvazione dell'iniziativa "MSCA Seal of Excellence@Unipd" per l'anno 2025, alle condizioni stabilite nel relativo bando (Allegato 2) con delibera rep. n. 387/2024 del Consiglio di Amministrazione;
- Ritenuto opportuno approvare la Convenzione stipulata con Fondazione Cariparo per il finanziamento dell'edizione 2025 dell'iniziativa (Allegato 3);

Delibera

1. di approvare la stipula della Convenzione con Fondazione Cariparo (Allegato 3), che costituisce parte integrante e sostanziale della presente delibera, con la quale viene finanziato il Bando "MSCA Seal of Excellence@Unipd. Edizione 2025" per un importo totale di un milione di euro;
2. di incaricare l'Ufficio Ricerca internazionale della gestione degli stanziamenti assicurando la realizzazione dell'iniziativa con il supporto delle strutture competenti nei Dipartimenti coinvolti.

OGGETTO: Bando "Supporting TAlent in ReSearch@University of Padua (STARS@UNIPD)" Edizione 2025 – Convenzione per il cofinanziamento da parte di Fondazione Cariparo			
N. o.d.g.: 03/03	Rep. n. 233/2025	Prot. n. 206775/2025	UOR: AREA RICERCA E RAPPORTI CON LE IMPRESE - ARRI / UFFICIO RICERCA INTERNAZIONALE

Responsabile del procedimento: Francesca Mura
Dirigente: Andrea Berti

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro	X			
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli	X			
Sig. Antonello Luiso	X			

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola al Dott. Andrea Berti, Dirigente dell' Area Ricerca e rapporti con le imprese, il quale ricorda che l'iniziativa "Supporting TAlent in ReSearch@University of Padua" (STARS@UNIPD), giunta alla quinta edizione, intende promuovere e incoraggiare in Ateneo ricerche di elevato standard internazionale, innovative e ambiziose, con l'obiettivo finale di potenziare la capacità di attrarre finanziamenti competitivi esterni in programmi di alta qualificazione di livello europeo. STARS@UNIPD si inserisce nel quadro delle linee strategiche per la ricerca dell'Ateneo, in particolare per il "Perseguimento dell'eccellenza e della multidisciplinarietà" e per l'"Incremento nella capacità di attrazione di ricercatori eccellenti".

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato l'edizione STARS@UNIPD 2025 del bando (Allegato n. 1/1-14) con delibera rep n. 386 del 17 dicembre 2024, per un budget complessivo di 9.000.000 di euro. Le procedure di selezione sono ancora in corso e l'orizzonte temporale di realizzazione delle attività riguarda il quadriennio 2025-2028.



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 44 di 186

Riconosciuto il valore e il successo complessivo dell'iniziativa (Allegato n. 2/1-11), la Fondazione Cariparo ha predisposto una Convenzione (Allegato n. 3/1-3) per contribuire alla realizzazione della *call* 2025, mettendo a disposizione dell'Università una dotazione finanziaria pari a 2.992.000 euro. La liquidazione dell'importo a favore dell'Ateneo avverrà a "stato avanzamento Progetto", sulla base di rendicontazioni annuali.

La quota rimanente, di 6.008.000 euro, resterà a carico del bilancio dell'Ateneo.

Il Consiglio di Amministrazione

- Richiamato il "Piano strategico 2023-2027" dell'Ateneo;
- Richiamato il bando "*Supporting TAleNT in ReSearch@University of Padua (STARS@UNIPD) 2025*" (Allegato 1), approvato con delibera rep. n. 386/2024 del Consiglio di Amministrazione, che autorizza la spesa complessiva di 9 milioni di euro di cui 220.000 euro nel budget 2025 (per il processo di valutazione), 1.756.000 euro nel 2026, 3.512.000 euro nel 2027 e 3.512.000 euro nel 2028 (per i progetti di ricerca), a valere sul conto A.30.10.20.45.40.50 "Servizi per la ricerca", UA.A.AC.090.020 - Ricerca Internazionale;
- Preso atto del valore e del successo dell'iniziativa (Allegato 2);
- Ritenuto opportuno approvare la Convenzione stipulata con Fondazione Cariparo (Allegato 3) per il co-finanziamento dell'iniziativa a partire dall'annualità 2026 per un importo pari a 2.992.000 euro;

Delibera

1. di approvare la stipula della Convenzione con Fondazione Cariparo, con la quale viene cofinanziato il Bando "*Supporting TAleNT in ReSearch@University of Padua (STARS@UNIPD) 2025*" (Allegato 3), che costituisce parte integrante e sostanziale della presente delibera, per un importo complessivo di 2.992.000 euro;
2. di confermare, per il Bando STARS @UNIPD 2025, l'autorizzazione alla spesa complessiva in cofinanziamento di 9 milioni di euro, di cui 2.992.000 euro messi a disposizione da Fondazione Cariparo e 6.008.000 euro a valere sul conto A.30.10.20.45.40.50 "Servizi per la ricerca", UA.A.AC.090.020 - Ricerca Internazionale;
3. di incaricare l'Ufficio Ricerca internazionale della gestione degli stanziamenti assicurando la realizzazione dell'iniziativa con il supporto delle strutture competenti nei Dipartimenti coinvolti.

DIBATTITO

OMISSIS

OGGETTO: Convenzione tra il Consiglio Nazionale delle Ricerche e l'Università degli Studi di Padova ai fini dello svolgimento di attività di didattica e ricerca da parte del personale CNR presso l'Ateneo – Rinnovo
--



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 45 di 186

N. o.d.g.: 04/02	Rep. n. 234/2025	Prot. n. 206776/2025	UOR: AREA AFFARI GENERALI E LEGALI - AAGL / UFFICIO CONTRATTI E ASSICURAZIONI
-------------------------	-------------------------	--------------------------------	--

Responsabile del procedimento: Luca Savastano
Dirigente: Maria Rosaria Falconetti

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero				X
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli	X			
Sig. Antonello Luiso	X			

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola alla Dott.ssa Maria Rosaria Falconetti, Dirigente dell' Area Affari generali e legali, la quale presenta al Consiglio di Amministrazione il rinnovo della convenzione tra il Consiglio Nazionale delle Ricerche e l'Università di Padova, ai fini dello svolgimento di attività di didattica e ricerca da parte del personale CNR presso l'Ateneo, ai sensi dell'art. 6, comma 11, della legge n. 240/2010, per il conseguimento di finalità di interesse comune (Allegato n.1/1-7).

Il Decreto del Ministro dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca del 27 novembre 2012 – visto l'art. 55 del Decreto Legge 9 febbraio 2012, n. 5, convertito con modificazioni dalla Legge 4 aprile 2012, n. 35, il quale sancisce che “le disposizioni di cui all'articolo 6, comma 11, della legge 30 dicembre 2010, n. 240, si applicano anche ai rapporti tra università ed enti pubblici di ricerca e tra questi ultimi, fermo restando il trattamento economico e previdenziale del personale di ruolo degli enti di ricerca stessi” – ha previsto la possibilità di stipulare una convenzione quadro tra università ed enti pubblici di ricerca che, per il conseguimento di finalità di interesse comune tra le Parti, consenta ai professori e ricercatori universitari a tempo pieno di svolgere attività di ricerca presso l'ente di ricerca e ai ricercatori di ruolo degli enti pubblici di ricerca di svolgere attività didattica e di ricerca presso l'università. Secondo quanto stabilito dal Decreto ministeriale sopra richiamato, per semplificare le procedure qualora la convenzione interessi più dipendenti delle Parti, la disciplina dei singoli rapporti è contenuta in apposite schede individuali allegate alla convenzione stessa.

Premesso che l'Università e il CNR, in data 18 luglio 2024 (rep. n. 8751/2024), hanno rinnovato la precedente Convenzione Quadro, di durata quinquennale, riconoscendo l'interesse comune a mantenere e sviluppare forme di collaborazione in partnership per lo svolgimento di attività di ricerca, di didattica e formazione, anche mediante la stipula di apposite convenzioni operative, ivi comprese quelle ai sensi dell'art. 6 ,comma 11 della Legge n. 240/2010, con la convenzione in oggetto, permanendo il comune interesse per lo sviluppo della reciproca collaborazione al fine di promuovere lo scambio delle rispettive conoscenze ed esperienze, si intende rinnovare la precedente convenzione, di durata quinquennale, stipulata il 30 ottobre 2020 (rep. n. 2479/2020) per disciplinare lo svolgimento dell'attività di didattica e/o di ricerca del personale del CNR interessato presso l'Ateneo.

La convenzione riguarda potenzialmente tutti i Dipartimenti dell'Ateneo. L'attuazione di quella vigente, in scadenza il 29 ottobre 2025, ha interessato complessivamente, nell'arco della propria durata, dodici Dipartimenti.



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 46 di 186

L'attività del personale CNR sarà indicata – con la precisazione della percentuale di attività svolta presso l'Ateneo – nelle schede individuali, predisposte secondo il modello allegato alla presente convenzione, che verranno sottoscritte, per quanto riguarda l'Università, dal Direttore della Struttura di Ateneo interessata.

La convenzione predisposta ai sensi del Decreto ministeriale sopra richiamato resta sostanzialmente invariata rispetto alla precedente, prevedendo, in particolare, quanto segue:

- ai fini del conteggio dei requisiti di docenza nell'ambito delle procedure di accreditamento dei corsi di studio, il personale interessato del CNR sarà conteggiato in proporzione all'attività didattica svolta presso l'Università secondo quanto indicato nella relativa scheda individuale;
- le Parti stabiliscono che, in relazione agli oneri stipendiali il CNR sosterrà direttamente e integralmente quelli relativi al proprio personale interessato. Ai fini del rispetto dei limiti fissati dalla normativa vigente in materia, gli oneri stipendiali continuano ad essere conteggiati in capo all'ente di appartenenza del soggetto interessato. A tal fine copia delle convenzioni è trasmessa dal CNR al Ministero;
- lo svolgimento dell'attività didattica e/o di ricerca non comporta alcun mutamento nel rapporto di lavoro del personale CNR interessato con l'ente di appartenenza. Pertanto, il relativo trattamento economico e previdenziale resta invariato;
- il personale CNR interessato assicurerà lo svolgimento dell'attività di cui alla presente convenzione correlandola alle esigenze ed all'orario di servizio della struttura in cui andrà ad operare, nel rispetto del regolamento della struttura ospitante e dei relativi criteri organizzativi;
- la gestione del rapporto di lavoro di tale personale resta in capo al Direttore/Dirigente della relativa struttura CNR di afferenza indicata nella scheda individuale;
- ai fini della gestione delle presenze in servizio, il responsabile della struttura universitaria in cui verrà svolta l'attività didattica e/o di ricerca di cui alla presente convenzione dovrà inoltrare alla Struttura di afferenza del personale CNR interessato un'attestazione circa le presenze di tale personale, con cadenza mensile;
- ai fini della verifica del possesso dei requisiti di docenza di cui al D.M. 22 ottobre 2004, n. 270, e successive modifiche e integrazioni, e di quanto previsto in materia per l'accREDITAMENTO delle sedi e dei corsi di studio, nel rispetto di quanto previsto dai decreti attuativi del Decreto Legislativo 27 gennaio 2012, n. 19, i ricercatori di ruolo degli enti di ricerca possono essere conteggiati in proporzione all'attività didattica svolta presso l'Ateneo;
- ai fini della valutazione delle attività di ricerca e delle politiche di reclutamento degli atenei di cui all'articolo 5, comma 5, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, l'apporto dei ricercatori di ruolo degli enti di ricerca è considerato in proporzione alla durata e alla quantità dell'impegno prestato presso l'Ateneo;
- il personale CNR interessato per effetto dell'esecuzione della presente convenzione potrà partecipare al Consiglio del Corso di studio nell'ambito del quale è impegnato in attività didattiche secondo le modalità ed entro i limiti stabiliti dalla normativa interna all'Ateneo, anche con riferimento all'esercizio dell'elettorato attivo;
- la convenzione ha la durata di cinque anni a partire dal 30 ottobre 2025. L'eventuale rinnovo della medesima dovrà essere formalizzato tra le parti entro il mese di febbraio 2030. La scheda individuale ha durata minima annuale e potrà essere rinnovata fino ad un massimo di cinque anni consecutivi.

Il Direttore della Struttura dell'Ateneo interessata potrà procedere alla sottoscrizione della singola scheda individuale, come del relativo rinnovo, previo provvedimento del competente organo collegiale della struttura stessa, da cui dovrà risultare espressamente:

- il richiamo alla presente convenzione;
- l'approvazione della singola scheda individuale;



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 47 di 186

- l'impegno del Dipartimento ad assumere ogni eventuale onere conseguente alla presenza del personale del CNR presso la struttura stessa.

Considerato che le schede costituiscono allegato della convenzione, per tutta la durata della convenzione stessa la Struttura interessata dovrà inviare, entro il termine di ciascun anno solare, ogni scheda sottoscritta in quell'anno (incluso l'eventuale relativo rinnovo) all'Ufficio Contratti e Assicurazioni.

Il Senato Accademico del 16 settembre 2025 ha espresso parere favorevole in ordine alla predetta convenzione e al relativo modello di scheda individuale.

Il Consiglio di Amministrazione

- Richiamato lo Statuto di Ateneo;
- Visto l'articolo 6, comma 11, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, il quale consente ai professori e ricercatori a tempo pieno di *"svolgere attività didattica e di ricerca anche presso un altro ateneo, sulla base di una convenzione tra i due atenei finalizzata al conseguimento di obiettivi di comune interesse"*;
- Visto l'articolo 55 del decreto legge 9 febbraio 2012, n. 5, convertito con modificazioni dalla Legge 4 aprile 2012, n. 35, il quale sancisce che *"le disposizioni di cui all'articolo 6, comma 11, della legge 30 dicembre 2010, n. 240, si applicano anche ai rapporti tra università ed enti pubblici di ricerca e tra questi ultimi, fermo restando il trattamento economico e previdenziale del personale di ruolo degli enti di ricerca stessi"*;
- Visto il Decreto del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca 27 novembre 2012, il quale ha approvato la *"Convenzione quadro tra università ed enti pubblici di ricerca per consentire ai professori e ricercatori universitari a tempo pieno di svolgere attività di ricerca presso un ente pubblico e ai ricercatori di ruolo degli enti pubblici di ricerca di svolgere attività didattica e di ricerca presso un'università"*;
- Recepitò il parere favorevole del Senato Accademico;
- Esaminato testo della convenzione con modello di scheda individuale allegato (Allegato 1);

Delibera

1. di approvare il rinnovo della convenzione tra il Consiglio Nazionale delle Ricerche e l'Università di Padova ai fini dello svolgimento di attività di didattica e/o di ricerca da parte del personale CNR presso l'Ateneo e al relativo modello di scheda individuale allegato (Allegato 1 che fa parte integrante e sostanziale della presente delibera); eventuali oneri, conseguenti alla presenza del personale del CNR, saranno a carico delle strutture dell'Ateneo interessate;
2. di autorizzare i Direttori delle Strutture dell'Ateneo interessate a sottoscrivere le singole schede individuali secondo il modello allegato alla convenzione, previo provvedimento del proprio organo collegiale competente da cui risulti il richiamo alla presente convenzione, l'approvazione della scheda individuale (o l'eventuale rinnovo) e l'impegno ad assumere ogni eventuale onere conseguente alla presenza del personale del CNR presso la struttura stessa;
3. di autorizzare la Rettrice ad apportare al testo della convenzione e del modello della scheda individuale le modifiche non sostanziali che si rendessero eventualmente necessarie.



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 48 di 186

OGGETTO: Contratto di licenza del brevetto italiano “Struttura di base per parete edilizia leggera”, n. 502017000039494, e del marchio nazionale ALUFOOT, n. 0001618209, a favore di WAT S.R.L.			
N. o.d.g.: 05/01	Rep. n. 235/2025	Prot. n. 206777/2025	UOR: AREA RICERCA E RAPPORTI CON LE IMPRESE - ARRI / UFFICIO TERZA MISSIONE E VALORIZZAZIONE DELLA RICERCA

Responsabile del procedimento: Ileana Borrelli

Dirigente: Andrea Berti

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro	X			
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli	X			
Sig. Antonello Luiso	X			

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

OMISSIS



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 49 di 186

OMISSIS

DIBATTITO

OMISSIS

OGGETTO: Contratto di licenza del modello murino POLG-A449T/G826S			
N. o.d.g.: 05/02	Rep. n. 236/2025	Prot. n. 206778/2025	UOR: AREA RICERCA E RAPPORTI CON LE IMPRESE - ARRI / UFFICIO TERZA MISSIONE E VALORIZZAZIONE DELLA RICERCA

Responsabile del procedimento: Ileana Borrelli
Dirigente: Andrea Berti



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 50 di 186

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X				Dott. Ruggero Aricò	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X				Dott. Leopoldo Destro	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X				Dott.ssa Marina Manna	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X				Sig.ra Giada Aureli	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X				Sig. Antonello Luiso	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X								

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

OMISSIS

Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 51 di 186

OMISSIS

OGGETTO: Concessione d'uso quinquennale degli spazi presso Palazzo Santo Stefano di proprietà della Provincia di Padova			
N. o.d.g.: 05/03	Rep. n. 237/2025	Prot. n. 206779/2025	UOR: AREA PATRIMONIO, APPROVVIGIONAMENTI E LOGISTICA - APAL / UFFICIO PATRIMONIO E LOGISTICA

Responsabile del procedimento: Mariana Simone

Dirigente: Nicola De Conti

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero				X
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro	X			
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli	X			
Sig. Antonello Luiso	X			

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola al Dott. Nicola De Conti, Dirigente dell'Area Patrimonio, approvvigionamenti e logistica, il quale ricorda che l'Ateneo, non disponendo di spazi in proprietà e/o demaniali sufficienti ad ospitare tutte le strutture dell'Amministrazione Centrale per le proprie attività istituzionali, con delibera del Consiglio di Amministrazione rep. n.100/2018, ha acquisito in concessione a titolo oneroso dalla Provincia di Padova una porzione del secondo piano e alcuni locali del piano rialzato di Palazzo Santo Stefano in piazza Antenore, in cui collocare all'epoca circa 85 unità di personale.

In particolare sono stati acquisiti:

- lotto 1, piano 2°, superficie di mq. 359, oltre a una superficie di mq. 20 (spazi comuni) con decorrenza dell'uso dal 1° giugno 2018;
- lotto 2, piano 2°, superficie di mq. 320, con decorrenza dell'uso dal 1° giugno 2018;
- lotto 3, piano 2° e rialzato, superficie di mq. 453, con decorrenza dell'uso dal 1° luglio 2018;
- lotto 4, piano 2°, superficie di mq. 233 con decorrenza dell'uso dal 1° agosto 2018;
- lotto 5, piano 2°, superficie di mq. 442, con decorrenza dell'uso dal 1° agosto 2018;
- oltre agli spazi concessi in via esclusiva, sono stati concessi in uso promiscuo i seguenti: ingresso, vano scale e ascensore panoramico posti a ovest dell'ingresso principale per accedere ai locali in parola, corridoi, impianti e servizi comuni e spazi esterni pertinenti al palazzo, locali ricovero biciclette e motocicli, mentre è stato escluso il parcheggio di autovetture, riservato alla Prefettura di Padova.

La concessione assentita dalla Provincia nel 2018, scaduta il 31 maggio 2024, prevedeva un canone annuo corrisposto ad oggi di 244.825,08 euro pari al valore unitario lordo di 9,50 euro/mq/mese maggiorato annualmente dell'ISTAT a partire dal 2023.

In data 7 aprile 2022 è stato assentito dalla Provincia uno spazio di 19 mq. sito nel fondo del corri-

Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 52 di 186

doio della Prefettura, al 2° piano di Palazzo Santo Stefano, in cui l'Area Edilizia e sicurezza ha ricavato un ufficio, dato l'aumento del suo personale, per due postazioni; attualmente la stanza ospita una sala riunioni per dieci persone. Anche questa concessione al canone annuo di 2.166 euro, pari al valore unitario lordo di 9,50 euro/mq/mese maggiorato annualmente dell'ISTAT, ha avuto scadenza il 31 maggio 2024.

Le concessioni in essere hanno prodotto i seguenti costi:

- canone annuo attuale per 246.991,08 euro, con aggiornamento Istat dal 2023;
- spese di gestione di circa 40.000 euro all'anno per mq. 1.846 circa.

Stante l'aumento del numero del personale dell'Area Edilizia e sicurezza dal 2018 al 2024 di n. 28 persone (ovvero da 44 a 72 persone) e dell'Area Patrimonio, approvvigionamenti, e logistica attualmente di n. 22 persone (ovvero da 41 a 63 persone) per un totale incremento di n. 50 persone (escluso dal conteggio il personale in aspettativa di n. 3 persone) a settembre 2023 è stato richiesto alla Provincia di concedere all'Ateneo anche lo spazio al 2° piano del Palazzo, lasciato libero dall'Istituto Oncologico del Veneto per un totale di mq 2.318 ragguagliati lordi, a fronte della restituzione dello spazio al piano rialzato di mq. 192, considerata la possibilità di concentrare l'Ufficio Ambiente e sicurezza nello stesso piano dell'Area di afferenza. Quindi lo spazio complessivo di palazzo Santo Stefano destinato all'Università comporterà una maggiore superficie di mq. 472, al netto dei mq rilasciato al piano rialzato. (Allegato n. 1/1-2).

La Provincia, con lettera del 4 ottobre 2023, ha formalizzato la disponibilità alla concessione in uso all'Università dell'intero 2° piano di proprietà per cinque anni, accettando nel contempo il ripristino dei pavimenti usurati e la tinteggiatura delle pareti a cura e spese dell'Ateneo ma a scomputo del canone di concessione e avviando importanti lavori di climatizzazione dei locali anche nella porzione del 2° piano già utilizzata e sprovvista di raffrescamento fisso (Allegato n. 2/1-2).

A giugno 2024 la Provincia confermava la disponibilità alla nuova concessione, comunicando il nuovo canone semestrale di 123.495,54 euro, dovuto all'aggiornamento Istat del canone concessorio (Allegato n. 3/1-2).

Nel corso del 2025 l'Ateneo ha inviato alla Provincia il computo metrico degli interventi da scomputare dal canone concessorio, per un importo di 134.200 euro iva compresa (comprensivo degli oneri per la sicurezza non soggetti a ribasso), chiedendo autorizzazione all'esecuzione (Allegato n. 4/1-1).

La Provincia, con lettera di aprile c.a., ha autorizzato i lavori di ripristino degli spazi "ex IOV" posti al secondo piano di Palazzo Santo Stefano, come da computo metrico per le opere edili trasmesso (Allegato n. 5/1/1-1).

Ai fini del rinnovo della concessione, nel corso del mese di giugno 2025 è stata acquisita l'attestazione di congruità del canone concessorio da parte della Commissione di congruità dell'Agenzia del Demanio, che ha ritenuto congruo, con i valori medi di mercato, il canone annuo di 258.132 euro pari al valore unitario lordo di 9,28 euro/mq/mese per mq 2.318.

La soluzione predetta consente l'ampliamento degli uffici dell'Area Patrimonio, approvvigionamenti e logistica e dell'Area Edilizia e sicurezza al 2° piano di Palazzo Santo Stefano e la contestuale dismissione del piano rialzato, dando spazio all'implemento totale di personale e di concentrare al 2° piano gli uffici prima dislocati al piano rialzato, riunendoli nell'ala di afferenza, assicurando in continuità la favorevole vicinanza con il Palazzo del Bo ed il Palazzo Storione.

Il Consiglio di Amministrazione

- Visti gli artt. 1341 e seguenti del Codice Civile;
- Visto il Decreto Legge n. 95/2012 (c.d. *Spending Review*), convertito in Legge n.135 del 7 agosto 2012 e ss. mm. ii;
- Richiamato il Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la finanza e la contabilità;
- Richiamata la delibera del Consiglio di Amministrazione del 17 aprile 2018 rep. n. 100 con



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 53 di 186

cui veniva autorizzato il Direttore Generale alla sottoscrizione, con la Provincia di Padova, della concessione amministrativa per l'uso degli spazi dell'immobile denominato "Palazzo Santo Stefano" situato in Piazza Antenore n. 3 in Padova, da destinare ad uffici per l'Amministrazione Centrale;

- Richiamata la circolare della Direzione dell'Agenzia del Demanio, prot. n. 32189 del 22 novembre 2012 (relativa alle disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica sulle locazioni delle PP. AA.);
- Considerata la necessità di provvedere, anche per i prossimi anni, al mantenimento della concessione necessaria per l'attività istituzionale dell'Ateneo;

Delibera

1. di autorizzare il Direttore Generale alla sottoscrizione, con la Provincia di Padova, della concessione amministrativa quinquennale (Allegato n. 6/1-8), che fa parte integrante e sostanziale della presente delibera, per l'uso degli spazi dell'immobile denominato "Palazzo Santo Stefano" situato in Piazza Antenore n. 3 in Padova, alle condizioni riportate in narrativa, da destinare ad uffici per l'Amministrazione Centrale al canone annuo di 258.132 euro; oltre a spese annue previste per circa 60.000 euro che graveranno sul conto COAN A.30.10.20.60.10.10 - Locazione immobili e spese condominiali - UA UA.A.AC.070.030 Patrimonio e Logistica.

OGGETTO: Rinnovo dello status di spin-off per il periodo 2025-2029			
N. o.d.g.: 05/04	Rep. n. 238/2025	Prot. n. 206780/2025	UOR: AREA RICERCA E RAPPORTI CON LE IMPRESE - ARRI / UFFICIO TERZA MISSIONE E VALORIZZAZIONE DELLA RICERCA

Responsabile del procedimento: Ileana Borrelli
Dirigente: Andrea Berti

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelon	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro	X			
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli				X
Sig. Antonello Luiso	X			

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola al Prof. Antonio Parbonetti, Prorettore Vicario, il quale informa che, ai sensi del Regolamento degli Spin-off di Ateneo (emanato con D.R. rep. n. 4272 dell'11 dicembre 2019 s.m.i.), al termine del periodo di validità quinquennale di cui all'articolo 1.1 comma 3, uno spin-off può chiedere il rinnovo dello status di spin-off dell'Università di Padova per un ulteriore quinquennio. In base all'articolo 12 del medesimo Regolamento, 45 spin-off attivati prima dell'entrata in vigore dell'attuale normativa avevano la possibilità di presentare domanda di rinnovo per mantenere tale status per altri cinque anni.

L'iter amministrativo, avviato in data 29 gennaio 2025, prevede che gli spin-off interessati presentino richiesta di rinnovo e, se risultano in possesso dei requisiti previsti dal Regolamento degli



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 54 di 186

Spin-off, che i Dipartimenti di afferenza dei proponenti degli spin-off esprimano un parere sul perdurare di assenza di conflitto d'interesse con le attività dell'Ateneo, con successiva acquisizione del parere anche da parte della Consulta dei Direttori di Dipartimento.

Sulla base dell'istruttoria e del parere del Comitato Spin-off, sulla richiesta di rinnovo dello status di spin-off si esprime il Consiglio di Amministrazione, ottenuto il parere del Senato Accademico.

Dall'istruttoria condotta dall'Area Ricerca e rapporti con le imprese, relativa alle richieste pervenute e alla verifica del rispetto dei criteri stabiliti dal Regolamento degli Spin-off, emerge la situazione riportata nella Tabella n. 1:

Tabella n. 1 – Spin-off coinvolti nel processo di rinnovo

Descrizione	Numero
Numero di spin-off costituiti prima del 2020	45
Numero di spin-off che non hanno presentato richiesta di rinnovo	6 (CHISITO Srl, Economit Srl, ITAMPharma Srl, Mihto Srl, Neos Srl, Unifront Srl)
Numero di spin-off che hanno presentato richiesta di rinnovo ma non risultano in possesso dei requisiti, pertanto esclusi dal processo di rinnovo	1 (BMR Genomics Srl)
Numero di spin-off con processo di rinnovo sospeso in attesa dell'aggiornamento della forma giuridica della società*	1 (Labda Srl)
Numero di spin-off che hanno presentato richiesta di rinnovo e risultano in possesso dei requisiti, pertanto inclusi nel processo di rinnovo	37

** La società Labda Srl ha modificato, in data 30 maggio 2025, la propria forma giuridica, passando da società tra professionisti a società a responsabilità limitata, in conformità con l'art. 1.1, comma 2, del Regolamento Spin-off, che vieta di costituire spin-off nella forma di società fra professionisti. Il rinnovo dello status di spin-off è attualmente all'attenzione dei rispettivi Consigli di Dipartimento.*

Nella seguente Tabella n. 2 è riportato l'elenco degli spin-off che hanno presentato richiesta di rinnovo, con i criteri presi in esame dall'Area Ricerca e rapporti con le imprese:

Tabella n. 2 – Spin-off che hanno presentato richiesta di rinnovo dello status di spin-off e verifica dei criteri stabiliti dal Regolamento degli Spin-off (in particolare artt. 3, 11 lett. b. e 12 comma 2 lett. e.)

N.	Spin-off	Proponente/i UNIPD	Quota capitale sociale posseduta da proponenti Unipd $\geq 20\%$
1	Advance Iron Nano Technologies Srl	Presente	Presente
2	Altheia Science SRL	Presente	Presente
3	Atraki Srl	Presente	Presente
4	Audio Innova Srl	Presente	Presente
5	BBSof Srl	Presente	Presente
6	Bee Viva Srl	Presente	Presente
7	BMR Genomics Srl	Presente	Non Presente
8	Click & Find Srl	Presente	Presente
9	C.S.C.Srl	Presente	Presente



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 55 di 186

N.	Spin-off	Proponente/i UNIPD	Quota capitale sociale posseduta da proponenti Unipd $\geq 20\%$
10	Dynamotion Srl	Presente	Presente
11	Etifor Srl	Presente	Presente
12	FINAPP Srl	Presente	Presente
13	Gene Therapy Consulting Srl (Genething)	Presente	Presente
14	GeoAtamai Srl SB	Presente	Presente
15	Grainit Srl	Presente	Presente
16	GymHub Srl	Presente	Presente
17	HIT09 Srl	Presente	Presente
18	Impact Srl	Presente	Presente
19	Inova Lab Srl	Presente	Presente
20	K-INN Tech Srl	Presente	Presente
21	Labda Srl	Presente	Presente
22	Lightcube Srl	Presente	Presente
23	M3E Srl	Presente	Presente
24	Meeple Srl	Presente	Presente
25	MEMMIA Srl	Presente	Presente
26	Mind4Children Srl	Presente	Presente
27	Onyel Biotech Srl	Presente	Presente
28	Qi.Lab.Med. Srl	Presente	Presente
29	Sherpa Srl	Presente	Presente
30	SimNumerica Srl	Presente	Presente
31	SM.SR. Srl	Presente	Presente
32	SmartMold Srl	Presente	Presente
33	Spin Life Srl	Presente	Presente
34	Stellar Project Srl	Presente	Presente
35	Technology for Propulsion and Innovation – T4i Spa	Presente	Presente
36	Unired Srl	Presente	Presente
37	UniSAFE Srl	Presente	Presente
38	Vetekipp Srl	Presente	Presente
39	Wireless and More Srl	Presente	Presente

I Consigli dei Dipartimenti di afferenza dei proponenti degli spin-off hanno espresso parere favorevole al rinnovo dello status di spin-off per i 37 spin-off che ne hanno fatto richiesta e risultano in possesso dei requisiti (Allegato n. 1/1-100), autorizzando nel contempo il coinvolgimento del proprio personale per le attività indicate nella Tabella n. 3 sotto riportata e nel report analitico del personale universitario coinvolto (Allegato n. 2/1-1).

Tabella n. 3 – Spin-off che hanno presentato richiesta di rinnovo dello status di spin-off e relative date di approvazione dei consigli di Dipartimento

N.	Spin-off	Dipartimento/i di afferenza dei proponenti	Descrizione sintetica prodotti/servizi	Data approvazione Consiglio di Dipartimento
1	Advance Iron Nano Technologies Srl	BCA	Prodotti per la cura dell'animale da reddito.	15 aprile 2025
2	Altheia Science Srl	SDB	Sviluppo di strategie innovative di terapia genica utilizzando cellule staminali.	28 maggio 2025
3	Atraki Srl	ICEA	Modellazione di esperimenti su simulatori di guida.	17 aprile 2025
4	Audio Innova Srl	DiSSGeA, DM,	Strumenti di aiuto per persone con disabili-	DiSSGeA: 20 maggio



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 56 di 186

N.	Spin-off	Dipartimento/i di afferenza dei pro- ponenti	Descrizione sintetica prodot- ti/servizi	Data approvazione Consiglio di Dipar- timento
		DEI, FISSPA	tà.	2025; DM: 21 maggio 2025; DEI: 17 aprile 2025; FISSPA: 15 maggio 2025
5	BBSof Srl	DEI, DPSS	Metodologia per l'analisi biomeccanica in situazioni reali di gioco.	DEI: 17 aprile 2025; DPSS:
6	Bee Viva Srl	Sci. Stat., Amm.ne C.le	Competizioni data scientist e analisi dati per le organizzazioni.	Sci. Stat: 23 maggio 2025
7	Click & Find Srl	DEI	Applicazione AI nel settore della logistica.	17 aprile 2025
8	C.S.C.Srl	BCA	Soluzioni innovative per il monitoraggio del comportamento e del benessere dei ca- ni.	15 aprile 2025
9	Dynamotion Srl	DII	Simulazione delle caratteristiche dei veicoli a due ruote con un software innovativo.	21 maggio 2025
10	Etifor Srl	TESAF	Servizi innovativi di consulenza ambienta- le.	29 aprile 2025
11	FINAPP Srl	DFA	Misurazione del contenuto dell'acqua attra- verso i raggi cosmici.	27 maggio 2025
12	Gene Therapy Con- sulting Srl (Geneth- ing)	SDB	Sviluppo traslazionale e regolatorio di pro- tocolli avanzati ed innovativi di terapia ge- nica.	28 maggio 2025
13	GeoAtamai Srl SB	DAFNAE, ICEA, SPGI	Analisi dati geospaziali e valutazioni di im- patto ambientale.	DAFNAE: 29 aprile 2025; ICEA: 17 aprile 2025; SPGI: 24 aprile 2025
14	Grainit Srl	MAPS	Spettrometri portatili nell'infrarosso vicino e servizi predittivi on cloud.	13 maggio 2025
15	GymHub Srl	DIMED	Prodotti e servizi per lo sport, per il fitness e per le politiche di welfare aziendale.	27 maggio 2025
16	HIT09 Srl	DII	Servizi di consulenza ingegneristica in am- bito aerospaziale.	21 maggio 2025
17	Impact Srl	DiSSGeA, DBC, DISSL, ICEA, Di- Bio DiPIC	Soluzioni per la tutela e la valorizzazione del patrimonio culturale e del paesaggio.	DiSSGeA: 20 maggio 2025; DBC: 16 aprile 2025; DISSL: 26 maggio 2025; ICEA: 17 aprile 2025; DiBio: 27 maggio 2025; DiPIC: 14 aprile 2025
18	Inova Lab Srl	DII	Prodotti e servizi nell'ambito delle applica- zioni delle tecnologie elettrotermiche.	21 maggio 2025
19	K-INN Tech Srl	DII	Servizi di ricerca e sviluppo nel campo dell'ingegneria chimica ed ambientale.	21 maggio 2025
20	Lightcube Srl	DEI, DII	Progettazione di sistemi basati su tecnolo- gie optoelettroniche LED e LASER.	DEI: 17 aprile 2025 DII: 21 maggio 2025



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 57 di 186

N.	Spin-off	Dipartimento/i di afferenza dei pro- ponenti	Descrizione sintetica prodot- ti/servizi	Data approvazione Consiglio di Dipar- timento
21	M3E Srl	ICEA	Sviluppo di software e consulenza per modellazione numerica e ottimizzazione in vari campi ingegneristici e ambientali.	17 aprile 2025
22	Meeple Srl	DBC, Ufficio Digital Learning e Multimedia	Sviluppo di soluzioni tecnologiche per il patrimonio culturale e l'e-learning, integrando gamification e intelligenza artificiale.	DBC: 16 aprile 2025
23	MEMMIA Srl	DMM	Sviluppo e applicazione di tecniche di editing genomico su embrioni di topo e cellule di mammifero per obiettivi di ricerca o applicativi specifici.	29 maggio 2025
24	Mind4Children Srl	DPSS	Azioni di ricerca e sviluppo sulle tematiche di educazione e supporto allo sviluppo personale dei ragazzi.	6 maggio 2025
25	Onyel Biotech Srl	DII	Chip microfluidici, hydrogel polimerici, servizi di consulenza per reprogramming cellulare e sviluppo di microtecnologie.	21 maggio 2025
26	Qi.Lab.Med. Srl	DIMED	Consulenza specializzata in standardizzazione, normative e innovazione nella medicina di laboratorio, con collaborazioni internazionali e applicazioni di IA.	27 maggio 2025
27	Sherpa Srl	SPGI	Attivazione, animazione e valutazione reti di sviluppo sostenibile territoriale con un approccio ecosistemico.	24 aprile 2025
28	SimNumerica Srl	DM	Sviluppo di algoritmi numerici avanzati su sistemi embedded per ricerca, dottorati e collaborazioni aziendali.	21 maggio 2025
29	SM.SR. Srl	ICEA	Servizi di ricerca, pianificazione e progettazione per lo sviluppo urbano, territoriale e paesaggistico sostenibile.	17 aprile 2025
30	SmartMold Srl	DII	Stampaggio a iniezione di termoplastici rinforzati per mezzo della tecnologia GAPP.	21 maggio 2025
31	Spin Life Srl	ICEA	Consulenza in gestione ambientale, certificazione qualità, sostenibilità e sviluppo di strumenti per metriche ambientali, con focus innovativo sulla gestione ambientale di prodotto.	17 aprile 2025



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 58 di 186

N.	Spin-off	Dipartimento/i di afferenza dei pro- ponenti	Descrizione sintetica prodot- ti/servizi	Data approvazione Consiglio di Dipar- timento
32	Stellar Project Srl	DII	Comunicazione ottica spaziale, robotica e analisi detriti, con terminali ottici per piccoli satelliti già sul mercato.	21 maggio 2025
33	Technology for Propulsion and Innovation – T4i Spa	DII	Sviluppo e vendita di sistemi propulsivi e fluidici per applicazioni spaziali, inclusi movimentazione orbitale, lancio ed esplorazione planetaria.	21 maggio 2025
34	Unired Srl	DSF, SDB	Innovazione di prodotto e crescita del know-how delle aziende nel settore health & personal care.	DSF: 22 maggio 2025 SDB: 28 maggio 2025
35	UniSAFE Srl	ICEA, DII	Consulenza tecnico-scientifica per l'analisi, gestione e mitigazione dei rischi in ambito civile e industriale, integrando metodologie consolidate o innovative.	ICEA: 17 aprile 2025 DII: 21 maggio 2025
36	Vetekipp Srl	MAPS	Prodotti e software per la formulazione e integrazione di diete casalinghe per cani e gatti, rivolti a veterinari e proprietari.	13 maggio 2025
37	Wireless and More Srl	DEI	Sviluppo software per reti LoRaWAN, co-progettazione di sistemi radio e consulenza su standard.	17 aprile 2025

L'Azienda Ospedale – Università Padova, con lettera del 20 giugno 2025, ha espresso parere favorevole al rinnovo degli spin-off Altheia Science Srl, Gene Therapy Consulting Srl (Genething) e Unired Srl (Allegato n. 3/1-1), i cui proponenti esercitano l'attività in regime di convenzione con il Servizio sanitario regionale; il parere dell'AOU per questi tre spin-off si è reso necessario ai sensi del comma 6 dell'art. 4.1 del Regolamento degli Spin-off.

La Consulta dei Direttori di Dipartimento, nella seduta del 22 maggio 2025, ha espresso parere favorevole al rinnovo degli spin-off sopraelencati (Allegato n. 4/1-3).

Il Comitato Spin-off di Ateneo nelle sedute del 15 aprile, 13 maggio, 10 giugno ha analizzato i dati degli spin-off e in data 18 luglio 2025 ha definito le seguenti fasce di valutazione per il rinnovo dello status di spin-off, con l'obiettivo di valutare lo sviluppo degli spin-off e valorizzare le collaborazioni attive con l'Università di Padova:

Fasce	1° Criterio – media del valore della produzione dello spin-off negli ultimi tre anni (2022-2024)	2° Criterio – Collaborazione con UNIPD (presenza o meno di 2 aree di collaborazione su 5)	Parere del Comitato spin-off
1	$x \geq 100.000$ euro	$\geq 2/5$	Favorevole al rinnovo per 5 anni (2025-2029)
2	$x \geq 100.000$ euro	$< 2/5$	Favorevole al rinnovo per 3 anni (2025-2027)
3	$50.000 \text{ euro} \leq x < 100.000 \text{ euro}$	$\geq 2/5$	Favorevole al rinnovo per 3 anni (2025-2027)
4	$50.000 \text{ euro} \leq x < 100.000 \text{ euro}$	$< 2/5$	Favorevole al rinnovo per 1 anno (2025)
5	$x < 50.000$ euro		Favorevole al rinnovo per 1 anno (2025)

Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 59 di 186

Il secondo criterio si considera soddisfatto se sono presenti almeno due aree di collaborazione su cinque tra:

- Sottoscrizione di contratto per cessione/licenza Brevetti
- Partecipazioni a progetti nazionali e internazionali, in collaborazione anche con UNIPD
- Affidamento di contratti di ricerca conto terzi ad UNIPD
- Altre collaborazioni con gruppi di ricerca UNIPD
- Finanziamenti erogati dallo spin-off a UNIPD (es: borse di dottorato, tirocini)

Il Comitato Spin-off ha ritenuto che il rinnovo sia condizionato al raggiungimento di entrambe le seguenti condizioni:

- lo spin-off abbia raggiunto una dimensione sufficiente in termini di fatturato medio (maggiore di 100.000 euro);
- lo spin-off abbia attivato collaborazioni con l'Università in almeno due aree sulle cinque definite.

Gli spin-off delle fasce 2 e 3 hanno soddisfatto solo uno dei due criteri. Per questi spin-off il Comitato propone pertanto di concedere il rinnovo condizionato per un periodo di tre anni, in modo da riesaminarli nel 2028 per verificare se hanno avuto un'evoluzione soddisfacente in linea con i criteri di rinnovo stabiliti.

Valutando i dati relativi a ciascuno spin-off e applicando i criteri sopra riportati, come riepilogati nel prospetto allegato al verbale, il Comitato Spin-off ha espresso i pareri riportati nella Tabella n. 3 in merito al rinnovo degli spin-off sopraelencati, ai sensi dell'art. 12 del Regolamento degli Spin-off di Ateneo (Allegato n. 5/1-5).

Tabella n. 4 – Parere del Comitato Spin-off

N.	Spin-off	Parere del Comitato Spin-off
1	Advance Iron Nano Technologies Srl	Favorevole al rinnovo per tre anni (2025-2027)
2	Altheia Science Srl	Favorevole al rinnovo per cinque anni (2025-2029)
3	Atraki Srl	Favorevole al rinnovo per tre anni (2025-2027)
4	Audio Innova Srl	Favorevole al rinnovo per cinque anni (2025-2029)
5	BBSof Srl	Favorevole al rinnovo per tre anni (2025-2027)
6	Bee Viva Srl	Favorevole al rinnovo per un anno (2025)
7	BMR Genomics Srl	Revoca dello status per mancato possesso dei requisiti
8	CHISITO Srl	Revoca dello status per mancata presentazione della richiesta di rinnovo
9	Click & Find Srl	Favorevole al rinnovo per cinque anni (2025-2029)
10	C.S.C.Srl	Favorevole al rinnovo per un anno (2025)
11	Dynamotion Srl	Favorevole al rinnovo per cinque anni (2025-2029)
12	Economit Srl	Revoca dello status per mancata presentazione della richiesta di rinnovo
13	Etifor Srl	Favorevole al rinnovo per cinque anni (2025-2029)
14	FINAPP Srl	Favorevole al rinnovo per cinque anni (2025-2029)
15	Gene Therapy Consulting Srl (Genething)	Favorevole al rinnovo per cinque anni (2025-2029)
16	GeoAtamai Srl SB	Favorevole al rinnovo per un anno (2025)
17	Grainit Srl	Favorevole al rinnovo per cinque anni (2025-2029)
18	GymHub Srl	Favorevole al rinnovo per cinque anni (2025-2029)
19	HIT09 Srl	Favorevole al rinnovo per tre anni (2025-2027)
20	Impact Srl	Favorevole al rinnovo per tre anni (2025-2027)
21	Inova Lab Srl	Favorevole al rinnovo per cinque anni (2025-2029)
22	ITAMPharma Srl	Revoca dello status per mancata presentazione della richiesta di rinnovo
23	K-INN Tech Srl	Favorevole al rinnovo per cinque anni (2025-2029)



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 60 di 186

N.	Spin-off	Parere del Comitato Spin-off
24	Labda Srl	Sospeso in attesa dell'aggiornamento della forma giuridica della società
25	Lightcube Srl	Favorevole al rinnovo per cinque anni (2025-2029)
26	M3E Srl	Favorevole al rinnovo per cinque anni (2025-2029)
27	Meeple Srl	Favorevole al rinnovo per cinque anni (2025-2029)
28	MEMMIA Srl	Favorevole al rinnovo per un anno (2025)
29	Mihto Srl	Revoca dello status per mancata presentazione della richiesta di rinnovo
30	Mind4Children Srl	Favorevole al rinnovo per tre anni (2025-2027)
31	Neos Srl	Revoca dello status per mancata presentazione della richiesta di rinnovo
32	Onyel Biotech Srl	Favorevole al rinnovo per un anno (2025)
33	Qi.Lab.Med. Srl	Favorevole al rinnovo per cinque anni (2025-2029)
34	Sherpa Srl	Favorevole al rinnovo per cinque anni (2025-2029)
35	SimNumerica Srl	Favorevole al rinnovo per tre anni (2025-2027)
36	SM.SR. Srl	Favorevole al rinnovo per tre anni (2025-2027)
37	SmartMold Srl	Favorevole al rinnovo per cinque anni (2025-2029)
38	Spin Life Srl	Favorevole al rinnovo per cinque anni (2025-2029)
39	Stellar Project Srl	Favorevole al rinnovo per cinque anni (2025-2029)
40	Technology for Propulsion and Innovation – T4i Spa	Favorevole al rinnovo per cinque anni (2025-2029)
41	Unifront Srl	Revoca dello status per mancata presentazione della richiesta di rinnovo
42	Unired Srl	Favorevole al rinnovo per tre anni (2025-2027)
43	UniSAFE Srl	Favorevole al rinnovo per cinque anni (2025-2029)
44	Vetekipp Srl	Favorevole al rinnovo per tre anni (2025-2027)
45	Wireless and More Srl	Favorevole al rinnovo per cinque anni (2025-2029)

Per gli spin-off ai quali è stato concesso il rinnovo per una sola annualità, tale rinnovo si è reso necessario al fine di garantire per l'anno 2025 la legittimità delle cariche ricoperte dal personale universitario e assicurare la continuità delle attività durante l'intero *iter* amministrativo di rinnovo dello status. Tale status decadrà automaticamente al termine del periodo di rinnovo, fissato al 31 dicembre 2025.

Il Senato Accademico, nella seduta del 16 settembre 2025, ha espresso parere favorevole ai criteri proposti e ai pareri formulati dal Comitato Spin-off per il rinnovo dello status di spin-off.

Il Consiglio di Amministrazione

- Richiamato il Regolamento degli Spin-off dell'Università di Padova, e in particolare l'art. 12;
- Acquisiti i pareri formulati dai Consigli di Dipartimento coinvolti (Allegato 1);
- Preso atto del parere formulato dall'Azienda Ospedale – Università Padova (Allegato 3);
- Preso atto del parere espresso dalla Consulta dei Direttori di Dipartimento (Allegato 4);
- Preso atto dell'istruttoria condotta, in particolare dal Comitato Spin-off ai sensi dell'articolo 12 del Regolamento degli Spin-off dell'Università di Padova (Allegato 5) e dei relativi pareri riportati nella Tabella n. 4;
- Preso atto del parere favorevole espresso dal Senato Accademico nella seduta del 16 settembre 2025;
- Ritenuto opportuno accogliere i criteri formulati dal Comitato Spin-off, e le relative proposte;

Delibera



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 61 di 186

1. di autorizzare i criteri proposti e i pareri formulati dal Comitato Spin-off per il rinnovo dello status di spin-off;
2. di autorizzare il rinnovo dei seguenti spin-off per cinque anni (rinnovo 2025-2029):
 1. Altheia Science SRL
 2. Audio Innova Srl
 3. Click & Find Srl
 4. Dynamotion Srl
 5. Etifor Srl
 6. FINAPP Srl
 7. Gene Therapy Consulting Srl (Genething)
 8. Grainit Srl
 9. GymHub Srl
 10. Inova Lab Srl
 11. K-INN Tech Srl
 12. Lightcube Srl
 13. M3E Srl
 14. Meeple Srl
 15. Qi.Lab.Med. Srl
 16. Sherpa Srl
 17. SmartMold Srl
 18. Spin Life Srl
 19. Stellar Project Srl
 20. Technology for Propulsion and Innovation – T4i Spa
 21. UniSAFE Srl
 22. Wireless and More Srl
3. di autorizzare il rinnovo condizionato dei seguenti spin-off, con verifica dopo tre anni (rinnovo 2025-2027):
 1. Advance Iron Nano Technologies Srl
 2. Atraki Srl
 3. BBSof Srl
 4. HIT09 Srl
 5. Impact Srl
 6. Mind4Children Srl
 7. SimNumerica Srl
 8. SM.SR. Srl
 9. Unired Srl
 10. Vetekipp Srl
4. di autorizzare il rinnovo dei seguenti spin-off per l'anno 2025:
 1. Bee Viva Srl
 2. C.S.C.Srl
 3. GeoAtamai Srl SB
 4. MEMMIA Srl
 5. Onyel Biotech Srl
5. di autorizzare la sospensione del seguente spin-off:
 1. Labda Srl
6. di autorizzare la revoca dello status dei seguenti spin-off:



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 62 di 186

- a. per mancato possesso dei requisiti:
 - 1. BMR Genomics
- b. per mancata presentazione della richiesta di rinnovo:
 - 1. CHISITO Srl
 - 2. Economit Srl
 - 3. ITAMPharma Srl
 - 4. Mihto Srl
 - 5. Neos Srl
 - 6. Unifront Srl
- 7. di autorizzare il personale degli spin-off a ricoprire le cariche e a svolgere le attività indicate nell'Allegato 2;
- 8. che il rinnovo dello status di spin off ai sensi dei punti precedenti è subordinato alla verifica della regolarizzazione dei rapporti economici fra gli spin-off e l'Ateneo.

DIBATTITO

OMISSIS

OGGETTO: Individuazione della sede di svolgimento dei corsi di Giurisprudenza a Treviso – Adempimenti conseguenti			
N. o.d.g.: 05/05	Rep. n. 239/2025	Prot. n. 206781/2025	UOR: AREA PATRIMONIO, APPROVVIGIONAMENTI E LOGISTICA - APAL / UFFICIO PATRIMONIO E LOGISTICA

Responsabile del procedimento: Mariana Simone
Dirigente: Nicola De Conti

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro	X			
Dott.ssa Marina Manna	X			



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 63 di 186

Dott.ssa Ilenia Maniero	X				Sig.ra Giada Aureli	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X				Sig. Antonello Luiso	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X								

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola al Prof. Paolo Sambo, Prorettore alle Politiche per le sedi decentrate, e al Direttore Generale, i quali ricordano che l'Ateneo, insieme all'Università Ca' Foscari di Venezia, ha stipulato con Fondazione Cassamarca una convenzione, da ultimo rinegoziata nel 2020, in base alla quale le università hanno ricevuto in comodato gratuito il Palazzo della Dogana - Complesso San Leonardo e il complesso San Paolo.

In particolare, il contratto di comodato del 2020 prevedeva che le due Università utilizzassero gli stessi spazi didattici interni al Palazzo della Dogana, mentre l'Università Ca' Foscari in più utilizzasse anche porzione di Palazzo San Paolo.

Le Università, al fine di disciplinare l'uso dell'immobile in comune, hanno sottoscritto dei disciplinari, il più recente dei quali nel 2022, definendo i criteri di ripartizione degli spazi e delle spese. Tale disciplinare prevedeva che l'Ateneo di Padova utilizzasse gli spazi per parte della settimana, con un accollo delle spese del 45,45%, mentre la restante quota del 54,55% rimaneva a carico di Ca' Foscari.

La durata del comodato inoltre veniva differenziata per le due Università, con scadenza per Padova a fine anno accademico 2023/2024, al termine del quale il credito preesistente nei confronti di Cassamarca, pari a 1.062.189,39 euro, maturato dalla convenzione rep. 671 prot. 21768 del 18 aprile 2011 e successivi accordi tra l'Ateneo e la Fondazione, a scelta discrezionale dell'Ateneo avrebbe potuto essere riscosso o essere portato a scomputo di un eventuale canone, fino al termine massimo dell'anno accademico 2031/2032. Diversamente, il comodato di Ca' Foscari, anch'essa creditrice nei confronti della Fondazione Cassamarca della somma di 2.012.452,99 euro, andrà a scadenza alla fine dell'anno accademico 2025/2026.

In vista della scadenza del comodato gratuito l'Ateneo, in data 15 aprile 2024, ha comunicato alla Fondazione Cassamarca l'intenzione di prorogare l'utilizzo degli spazi con il relativo arredo, oltre il termine dell'anno accademico 2023/2024, fermo restando il limite massimo dell'A.A. 2031/2032 con rinvio a successivi accordi in merito all'utilizzo.

In data 18 aprile 2024 è pervenuto il riscontro della Fondazione Cassamarca, con il quale veniva proposto un contratto di locazione ancorato ai valori di locazione pubblicati dall'Osservatorio del Mercato Immobiliare dell'Agenzia delle Entrate, incrementati di una percentuale dovuta alla presenza di arredo.

In data 20 settembre 2024 è stata acquisita un'ulteriore lettera della Fondazione Cassamarca, in cui veniva proposto un canone di locazione pari a 10,50 euro/mq./mese, per una somma complessiva di 251.803 euro annui (pari al 45,45% del canone totale annuo) e una percentuale compresa tra il 10-15% di maggiorazione del canone richiesto, per l'utilizzo degli arredi e delle attrezzature presenti nel compendio.

In data 4 novembre 2024 l'Ateneo ha trasmesso alla Fondazione Cassamarca la nota sintetica predisposta dall'Ufficio Patrimonio, con canone di locazione pari a 9,7 euro/mq./mese assieme alla bozza del contratto di locazione e breve relazione sulle modalità di stima.

In data 29 novembre 2024 è stato acquisito il favorevole riscontro della Fondazione Cassamarca in ordine al canone determinato, con richiesta di far decorrere il contratto dal 1° dicembre 2024.

In data 5 dicembre 2024 l'Ateneo ha inviato alla Commissione di congruità dell'Agenzia del Demanio, l'istanza di congruità del canone, ai sensi dell'art. 1, comma 388, della L. n. 147 del 2013. Tale norma prevede l'obbligo di congruità del canone a cura dell'Agenzia del Demanio per tutti i nuovi contratti di locazione mentre il comma 7 dell'art. 3 del dl. 92/2012 convertito nella legge 135/2012 impone una riduzione del 15% sul canone congruito dall'Agenzia del Demanio.



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 64 di 186

In data 11 dicembre 2024 l'Ateneo ha comunicato la propria intenzione di far decorrere il contratto dal 1° gennaio 2025, ma il 30 dicembre 2024 si è verificata una rottura dei tubi dell'impianto idrico-sanitario in gran parte dei locali dell'immobile che ha determinato l'intervento dei Vigili del Fuoco che con il Comando della Polizia locale di Treviso hanno emesso un provvedimento di inagibilità dell'immobile Palazzo della Dogana – Complesso San Leonardo, comportante l'interdizione degli spazi didattici fino a ripristino e a verifica degli impianti idrico-sanitario, elettrico ed antincendio.

Per garantire tempestivamente la ripresa delle attività accademiche, l'Ateneo ha affidato ai sensi del D.lgs.36/2023 alla Società HMC Gestioni srl, operante nel settore alberghiero e congressuale, la messa a disposizione degli spazi, delle attrezzature e dei servizi accessori necessari per lo svolgimento delle attività didattiche relative al Corso di laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza istituito presso la sede decentrata di Treviso. Per il secondo semestre 2024-2025, il costo è stato di 70.176,62 euro IVA compresa. Ad oggi vi è la disponibilità residua di alcune giornate di utilizzo degli spazi, come da appalto affidato.

Dopo varie vicissitudini e corrispondenze, la Fondazione Cassamarca ha accettato di ricevere la consegna dell'immobile per effettuare gli adeguamenti richiesti nel dicembre del 2024 dai Vigili del Fuoco e dal Comando della Polizia locale di Treviso e a maggio 2025, a seguito dell'impegno della Fondazione Cassamarca ad eseguire i lavori straordinari necessari all'agibilità dell'immobile, è stata riattivata l'istanza di congruità sul canone di locazione presso l'Agenzia del Demanio.

A seguito delle complesse problematiche emerse nella gestione contrattuale dell'immobile e della necessità di definire correttamente i rapporti giuridici tra i soggetti coinvolti, l'Ateneo ha ravvisato l'esigenza di acquisire una consulenza legale specializzata al prof. Giorgio Nova. In particolare, l'interesse dell'Ateneo alla richiesta del parere legale era motivato dalla necessità di:

- definire la compatibilità giuridica tra il contratto di comodato esistente a favore di Ca' Foscari per l'intero immobile e il nuovo contratto di locazione da stipulare con l'Università di Padova per gli stessi spazi, seppur limitatamente ad alcuni giorni della settimana;
- chiarire le modalità di utilizzo del credito vantato dall'Ateneo nei confronti della Fondazione Cassamarca per il pagamento del canone di locazione;
- verificare la correttezza delle procedure da seguire per evitare conflitti di diritti e garantire la legittimità dell'operazione;
- tutelare gli interessi patrimoniali dell'Ateneo nella definizione dei nuovi rapporti contrattuali.

Considerata l'articolata questione, nella seduta del 24 giugno 2025 il Consiglio di Amministrazione, con delibera rep. n. 164, al fine di assicurare comunque una soluzione transitoria per le lezioni della Scuola di Giurisprudenza, in uno stabile adeguato nonché collegato alla viabilità e ai servizi pubblici nella città di Treviso, ha deliberato di procedere ad un'indagine di mercato, per lo svolgimento delle lezioni per tre giorni a settimana per circa 550 discenti.

In data 4 luglio 2025, nel frattempo, è stata acquisita l'attestazione di congruità dell'Agenzia del Demanio per un canone pari al valore unitario di 9,7 euro/mq/mese, come stimato dall'Ufficio e riscontrato positivamente dalla Fondazione Cassamarca con lettera del 29 novembre 2024, per un canone integrale riferito all'intero immobile di 388.310,40 euro iva esclusa.

La valutazione di congruità dell'Agenzia del Demanio, precisa che il valore individuato è strettamente connesso alle ipotesi e limiti indicati nella perizia estimale, vale a dire che il canone si riferisca a condizioni manutentive ottime dell'immobile a seguito di interventi manutentivi in programma purché i medesimi siano correttamente effettuati.

Tale canone di locazione, ridotto del 15% come da norme vigenti e calcolato con riferimento e in proporzione a metà della settimana (50%) risulta pari a 165.031,92 euro IVA esclusa. In data 9 luglio 2025 è pervenuto all'Ateneo il parere legale del Prof. Avv. Giorgio De Nova, il quale ha rappresentato che sussiste incompatibilità tra la contemporanea esistenza di un contratto di comoda-



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 65 di 186

to a favore di Ca' Foscari e di un contratto di locazione da accordarsi all'Università di Padova, per i medesimi spazi e per i medesimi periodi, per cui viene suggerita una revisione o integrazione del comodato tra la Fondazione e Ca' Foscari, finalizzata alla concessione limitata ad alcuni giorni della settimana (gli altri giorni essendo l'immobile locato all'Università di Padova). Inoltre, il parere legale specifica che la possibilità di corrispondere il canone mediante compensazione annua sul credito dell'Ateneo verso la Fondazione Cassamarca è giuridicamente corretta, con la previsione di interessi.

Nel frattempo con avviso pubblico rep. n. 3865, prot. n. 132812 del 9 luglio 2025 è stata indetta la ricerca di mercato, pubblicizzata anche a mezzo stampa, con inserzione sul "Il Fatto quotidiano" del 15 luglio 2025 e su "Il Giornale" di pari data.

In risposta all'avviso è stata acquisita un'unica offerta da parte di HMC Gestioni srl, che ha l'utilizzo di spazi in Treviso, presso l'immobile sito in via Terraglio 140, di proprietà della Società Brefin Group srl, a destinazione alberghiera, con superficie di circa 2000 mq calpestabili, oltre a posti auto, cicli e motocicli e con n. 4 moduli didattici da 120 posti ciascuno e una sala per 50 persone, oltre a sala accoglienza studenti e sala docenti, oltre a numero di servizi igienici adeguati, dotazioni comprendono arredi didattici (sedie con ribaltina e tavoli), attrezzature audio video, rete wi-fi dedicata, ed eventuali ulteriori servizi quali: portierato/accoglienza, pulizie, bar e ristorante, cartellonistica, aula accoglienza.

La commissione incaricata ha ritenuto la proposta rispondente ai requisiti previsti nell'avviso di ricerca di mercato dalla commissione costituita all'uopo, come da verbale reso in data 6 agosto 2025, rimettendo all'Amministrazione ogni decisione conseguente.

In data 29 agosto 2025 la Fondazione Cassamarca ha confermato la conclusione dei lavori di ripristino di Palazzo della Dogana – Complesso San Leonardo e la piena fruibilità dal primo settembre c.a., con disponibilità alla locazione.

In data 8 settembre 2025 l'Ateneo si è dichiarato interessato a rientrare nella disponibilità dell'immobile sulla base di un contratto di locazione, alle condizioni già stabilite nella bozza trasmessa in data 13 dicembre 2024 e, a tal riguardo, richiama la favorevole accettazione del canone espressa dalla Fondazione con lettera del 29 novembre 2024, allegando l'attestazione di congruità dell'Agenzia del Demanio, e dichiarando la propria disponibilità alternativamente ad incassare immediatamente il credito residuo e a corrispondere il canone di locazione, oppure a scontare il credito dal canone di locazione con applicazione, in questo caso, degli interessi legali.

In data 15 settembre 2025 la Fondazione Cassamarca, ribadendo la disponibilità al contratto di locazione, ha richiesto un corrispettivo pari a 14 euro al mq (corrispondente alla nuova soglia massima OMI), giustificato dall'entità dell'intervento di ripristino e tenuto conto di un eventuale recupero delle facciate degli edifici, e ha proposto di scontare il credito dal canone di locazione con applicazione degli interessi legali a partire dalla data di sottoscrizione del contratto di locazione.

In data 17 settembre 2025 l'Ateneo ha comunicato la propria impossibilità ad accettare un canone maggiorato rispetto a quello appena congruito, ridotto del 15% ai sensi di legge, dall'Agenzia del Demanio, ribadendo la propria disponibilità a corrispondere, come già concordato, una quota suppletiva pari alla riduzione del 15% sul canone, in considerazione del fatto che l'immobile è arredato. Nella missiva l'Ateneo ha anche fatto presente che tale posizione avrebbe potuto essere ridefinita in caso di mutamenti normativi.

In data 22 settembre 2025 la Fondazione Cassamarca ha finalmente comunicato che gli Organi societari avevano deliberato in linea con la proposta di canone congruito dall'Agenzia del Demanio, con riduzione del 15% ai sensi di legge, accogliendo altresì l'ipotesi di inserire nel testo contrattuale una clausola che preveda la rideterminazione del canone al mutare del quadro normativo relativo alla riduzione del 15% del canone pattuito con l'ulteriore richiesta all'Ateneo di valutare un'ulteriore clausola che consenta di rivedere il canone se e quando i valori OMI presentassero significative variazioni.

In merito a tale ultima richiesta, si osserva che la rideterminazione dei canoni di locazione può es-



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 66 di 186

sere effettuata solo a scadenza del rapporto contrattuale e non durante la vigenza dello stesso, al fine di non esporre a posizione vessatoria l'Ateneo, fatto salvo l'aggiornamento ISTAT dovuto per legge.

Infine, con riferimento agli esiti dell'indagine di mercato effettuata dall'Ateneo, con presentazione di unica offerta, viene proposta in allegato (Allegato n. 1/1-1) una comparazione rispetto agli immobili di Cassamarca, che attesta la convenienza economica dell'ateneo alla stipula del contratto di locazione con Cassamarca, considerato l'insieme dei costi di gestione. Va comunque sottolineato che, in aggiunta alle valutazioni economiche, è comunque interesse dell'Ateneo disporre di una soluzione sinergica con l'università Ca' Foscari, che consente agli studenti di usufruire di una soluzione non limitata nei giorni di fruizione, con posizione più centrale e dotata di maggiori spazi e servizi, fra i quali spicca l'uso della biblioteca.

Per quanto riguarda la durata del rapporto locativo il contratto prevede una durata sessennale, con possibilità per l'Ateneo di recesso con preavviso di sei mesi qualora ricorrano gravi e giustificati motivi. Tra i gravi motivi si individuano eventuali piani di ricollocazione delle attività in altre sedi da adottarsi da parte dell'Università.

In questo momento la previsione è di circa due anni, dal momento che l'Ateneo sta negoziando con il Comune di Treviso la messa a disposizione e ristrutturazione di una sede definitiva dell'Ateneo, presso l'ex Caserma Salsa.

Si fa infine presente che l'Università Ca' Foscari ha espresso il proprio consenso all'uso condiviso dell'immobile, secondo le condizioni attualmente in essere, con nota del 29 settembre 2025.

Il Consiglio di Amministrazione

- Preso atto delle due proposte pervenute da HMC Gestioni srl, nell'ambito della ricerca di mercato, richiesta dal Consiglio di Amministrazione a giugno 2025, e da Fondazione Cassamarca come formulata con la lettera ultima del 22 settembre c.a., e ritenuta economicamente più conveniente, per le motivazioni evidenziate in premessa, per l'Ateneo la novazione sotto forma di locazione del rapporto con la Fondazione Cassamarca;
- Considerato il favore espresso dall'Ateneo alla locazione con Fondazione Cassamarca nell'ultima lettera del 17 settembre 2025;
- Visti la congruità del canone attestato dall'Agenzia del Demanio e l'importo riferito alla quota del 50% di utilizzo degli spazi, ridotta del 15%, pari a 165.031,92 euro/anno IVA esclusa,
- Visti gli accordi intercorsi tra l'Ateneo e la Fondazione Cassamarca, e che a quest'ultima verrà corrisposto un corrispettivo suppletivo pari al 15% del canone annuo, a titolo di uso degli arredi presenti nell'immobile, per un importo annuo di 24.754,788 euro.
- Considerato che il canone è soggetto ad aggiornamento annuale del 75% della variazione dell'indice ISTAT in base alla normativa vigente;
- Preso atto che l'Ateneo ha un credito nei confronti della Fondazione Cassamarca di 1.062.189,39 euro, come risulta dalla convenzione rep. n. 671 prot. 21768 del 18 aprile 2011, e ritenuto di esercitare l'opzione per cui i canoni di locazione saranno corrisposti mediante compensazione con il credito, con contestuale detrazione degli importi dal credito dell'Ateneo aumentato degli interessi legali;
- Visti gli artt. 1341 e seguenti del Codice Civile;
- Visto il Decreto Legge n. 95/2012 (c.d. *Spending Review*), convertito in Legge n.135 del 7 agosto 2012 e ss. mm. ii;
- Richiamato il Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la finanza e la contabilità;
- Considerata la necessità di dover provvedere, anche per i prossimi anni, al mantenimento della locazione necessaria per l'attività istituzionale dell'Ateneo, sino all'effettiva disponibilità dei nuovi spazi presso l'ex Caserma Salsa, di proprietà comunale;



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 67 di 186

- Preso atto che l'Università Ca' Foscari ha espresso il proprio consenso all'uso congiunto dell'immobile, secondo le condizioni attualmente in essere, come da nota del 29 settembre 2025 (Allegato n. 2/1-2);

Delibera

1. di autorizzare il Direttore Generale, ai fini dell'utilizzo dell'immobile, alla sottoscrizione del contratto di locazione con Fondazione Cassamarca, come da bozza allegata (Allegato n. 3/1-7), previa definizione dell'accordo di cui al successivo punto 5;
2. di prevedere che il canone di locazione annuo sia pari a 9.7 euro/mq/mese, come da stima dell'Agenzia del Demanio, per un totale previsto di 165.031,92, euro/anno se l'uso dell'immobile sarà pari al 50% della disponibilità totale. Tale canone sarà maggiorato dell'importo del 15% per arredi, per un totale stimato di 189.786,71 euro/anno, e assoggettato ad aggiornamento ISTAT annuale;
3. di prevedere che, il canone di locazione sia corrisposto mediante compensazione sul credito vantato dall'Ateneo aumentato degli interessi legali;
4. di prendere atto che le spese annue di gestione previste a carico dell'Ateneo per circa 260.000 euro/anno graveranno sul conto COAN A.30.10.20.60.10.10 - Locazione immobili e spese condominiali - UA UA.A.AC.070.030 Patrimonio e Logistica;
5. di autorizzare il Direttore Generale alla sottoscrizione di un disciplinare tra l'Università di Padova e l'Università Ca' Foscari Venezia per definire le modalità di gestione degli spazi di Palazzo della Dogana – Complesso San Leonardo e dei servizi connessi all'utilizzo degli stessi, nonché alla ripartizione delle spese conseguenti.

DIBATTITO

OMISSIS

OGGETTO: Corso di Dottorato di ricerca in “Tecnologie per la ricerca fondamentale in Fisica e Astrofisica” – XLII ciclo – anno accademico 2026/2027 – Istituzione			
N. o.d.g.: 07/01	Rep. n. 240/2025	Prot. n. 206782/2025	UOR: AREA DIDATTICA E SERVIZI AGLI STUDENTI - ADISS / UFFICIO DOTTORATO DI RICERCA

Responsabile del procedimento: Elena Pavan

Dirigente: Roberta Rasa

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
------------	---	---	---	----	------------	---	---	---	----



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 68 di 186

Prof.ssa Daniela Mapelli	X				Dott. Ruggero Aricò	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X				Dott. Leopoldo Destro				X
Prof.ssa Stefania Bruschi	X				Dott.ssa Marina Manna	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero				X	Sig.ra Giada Aureli	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X				Sig. Antonello Luiso	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X								

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola alla Dott.ssa Roberta Rasa, Dirigente dell'Area Didattica e servizi agli studenti, la quale ricorda al Consiglio di Amministrazione che la Commissione Ripartizione borse di dottorato di Ateneo ha elaborato un *iter* procedurale per la Richiesta di nuova istituzione (Allegato n. 1/1-1) approvato dalla Consulta dei Coordinatori di Corso di Dottorato nel dicembre 2022.

Si informa che per il prossimo ciclo XLII, che avrà inizio nell' l'a.a. 2026/2027, è pervenuta una richiesta di istituzione, attivazione e conseguente accreditamento del Corso di Dottorato di ricerca in forma associata in "Tecnologie per la ricerca fondamentale in Fisica e Astrofisica" con sede amministrativa presso il Dipartimento di Fisica e Astronomia G. Galilei - DFA – Coordinatore Prof. Mosè Mariotti.

Tale Corso è la prosecuzione, come Dottorato in forma associata, del Corso di Dottorato di interesse nazionale attivato nei cicli XXXIX e XL e le cui borse erano principalmente legate ai fondi PNRR.

A questo proposito si ricorda che, nelle more del completamento dell'*iter* di Ateneo per l'istituzione di nuovi Corsi di Dottorato, con delibera rep. n. 136 del 27 maggio 2025, il Consiglio di Amministrazione ha approvato l'attivazione del Corso in forma associata con INFN - Istituto Nazionale di Fisica Nucleare e INAF - Istituto Nazionale di Astrofisica per il XLI ciclo a.a. 2025/2026.

Il Corso, come spiegato in maniera più diffusa nella relativa scheda (Allegato n. 2/1-24), ha carattere fortemente multidisciplinare e mira allo sviluppo di competenze ed abilità tecnologiche ed ingegneristiche che sono parte integrante della ricerca fondamentale sperimentale in Fisica e Astrofisica. Si tratta di attivare un Corso di Dottorato in forma associata con altri due partner: INFN - Istituto Nazionale di Fisica Nucleare e INAF - Istituto Nazionale di Astrofisica.

A seguito dell'approvazione da parte degli Organi di Ateneo, si dovrà procedere alla compilazione della scheda ministeriale di accreditamento per il nuovo Corso di Dottorato (presumibilmente ad aprile 2026) e attendere la valutazione da parte di ANVUR.

Il Corso dovrà inoltre essere inserito nel modello dimensionale per la ripartizione delle borse di dottorato di Ateneo che si definisce già a dicembre 2025, così da poterlo includere nell'assegnazione delle risorse necessarie per l'attivazione: dalle simulazioni effettuate dalla Commissione, i fondi di Ateneo, integrati dal budget messo a disposizione dai partner associati, garantiscono al corso di Dottorato di Ricerca in Tecnologie per la ricerca fondamentale in Fisica e Astrofisica le borse minime per l'attivazione previste dall'art. 4 comma 1 lettera b) punto 2).

La Commissione per la ripartizione delle borse di dottorato, coordinata dal Prorettore al Dottorato e post lauream, Prof. Massimiliano Zattin, composta dalla Coordinatrice della Consulta dei Corsi di Dottorato, Prof.ssa Giulia Albanese, dai Proff. Paolo Colombo per la Macroarea 1, Stefano Schiavon per la Macroarea 2 e Rocco Coronato per la Macroarea 3, e integrata da un Coordinatore per Macroarea (Prof. Giovanni Carraro per Macroarea 1 e Prof.ssa Angela Trocino per Macroarea 2), ha ritenuto che si tratti di un corso di Dottorato di ricerca a spiccato carattere interdisciplinare con un Collegio di elevata qualificazione e ben equilibrato nella sua composizione.

Come da iter il proponente, Prof. Mariotti, in data 15 maggio 2025 ha presentato la proposta alla



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 69 di 186

Consulta dei Coordinatori dei Corsi di Dottorato, la quale si è espressa favorevolmente nella successiva seduta del 15 luglio 2025 (Allegato n. 3/1-3).

La Commissione per la ripartizione delle borse di dottorato ha quindi valutato in modo positivo la sostenibilità e l'innovatività della proposta per l'attivazione del Corso di Dottorato in "Tecnologie per la ricerca fondamentale in Fisica e Astrofisica".

Il Consiglio di Amministrazione

- Visto l'art. 4 della Legge 210/1998;
- Visto l'art. 19 della Legge 240/2010;
- Visto il D.M. 226 del 14 dicembre 2021 "Regolamento recante modalità di accreditamento delle sedi e dei corsi di Dottorato e criteri per la istituzione dei corsi di Dottorato da parte degli enti accreditati";
- Visto il D.M. 301 del 22 marzo 2022 contenente le linee guida per l'Accreditamento dei corsi di Dottorato che definiscono in termini di indicatori e parametri i requisiti generali per l'accREDITamento e la conseguente attivazione di corsi di Dottorato;
- Richiamato il Regolamento di Ateneo per i Corsi di Dottorato di ricerca, emanato con D.R. 2996 del 20 luglio 2022;
- Preso atto della proposta di istituzione e attivazione del Corso di Dottorato di ricerca in "Tecnologie per la ricerca fondamentale in Fisica e Astrofisica" (Allegato 2);
- Preso atto del parere positivo formulato dalla Commissione per la ripartizione borse;
- Acquisito il parere favorevole espresso dalla Consulta dei Coordinatori di Corso di Dottorato di ricerca nelle sedute del 15 maggio e del 15 luglio 2025 (Allegato 3);
- Acquisito il parere favorevole espresso dal Senato Accademico nella seduta del 16 settembre 2025;

Delibera

1. di approvare la proposta di istituzione del Corso di Dottorato di ricerca in "Tecnologie per la ricerca fondamentale in Fisica e Astrofisica", di cui all'Allegato 2, per il XLII ciclo a.a. 2026/2027;
2. di approvare l'attivazione del suddetto Dottorato, previo accreditamento ministeriale e stipula della relativa convenzione.

OGGETTO: Master universitario internazionale in "Emergenze pediatriche e neonatali" aa.aa. 2025/2027 – Cooperation Agreement			
N. o.d.g.: 07/02	Rep. n. 241/2025	Prot. n. 206783/2025	UOR: AREA DIDATTICA E SERVIZI AGLI STUDENTI - ADISS / UFFICIO POST LAUREAM

Responsabile del procedimento: Andrea Crismani

Dirigente: Roberta Rasa

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 70 di 186

Dott.ssa Ilenia Maniero				X	Sig.ra Giada Aureli				X
Prof.ssa Giovanna Michelin	X				Sig. Antonello Luiso	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X								

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola alla Dott.ssa Roberta Rasa, Dirigente dell'Area Didattica e servizi agli studenti, la quale informa che il Dipartimento di Salute della donna e del bambino dell'Università di Padova, in collaborazione con l'Organizzazione non governativa Medici con l'Africa CUAMM, ha sottoposto all'attenzione della Direzione generale dell'internazionalizzazione e della comunicazione del MUR la proposta progettuale "Iniziativa per il potenziamento delle cure pediatriche e neonatali in Mozambico" (Allegato n. 1/1-9) finalizzata a migliorare la qualità delle cure pediatriche e neonatali in Mozambico, attraverso il rafforzamento delle capacità e conoscenze del personale sanitario del paese.

La sopramenzionata proposta progettuale complessiva prevede l'attivazione di una seconda edizione del Master di secondo livello in "Emergenze pediatriche e neonatali", in collaborazione con l'Università Eduardo Mondlane e l'Università Cattolica del Mozambico, che doveva inizialmente realizzarsi nell'anno 2024, rafforzando l'offerta formativa italiana e posizionando l'Università di Padova come leader nella formazione superiore in salute neonatale e infantile a livello internazionale e sottolineando la sua apertura a forme alternative di partnership volte al potenziamento del sistema universitario italiano e internazionale.

Come comunicato con lettera della Direzione generale dell'internazionalizzazione e della comunicazione del MUR (Allegato n. 2/1-2), la proposta progettuale complessiva sopra menzionata ha ricevuto da parte del MUR stesso un cofinanziamento per un importo pari a 100.000 euro a fronte di un costo totale del progetto pari a 142.000 euro. Il restante cofinanziamento sarà garantito dal partner di progetto CUAMM e ammonta a 42.000 euro, come risulta dalla proposta progettuale presentata al Ministero. Con successiva nota (Allegato n. 3/1-1) la Direzione generale dell'internazionalizzazione e della comunicazione del MUR, in considerazione delle ragioni rappresentate, riconducibili principalmente ai descritti ritardi procedurali dovuti alla forte instabilità politica subentrata nel Paese a causa delle elezioni politiche e delle conseguenti lotte tra fazioni opposte, ha acconsentito alla realizzazione delle attività previste dalla proposta progettuale negli anni 2025 e 2026, fermo restando il Piano finanziario del progetto in precedenza esposto e la relativa allocazione finanziaria totale necessaria, nonché i totali delle macro categorie di spesa.

Si ricorda che con rep. n. 5956, prot n. 189228 del 4 ottobre 2022 è stato stipulato il *Cooperation agreement* per la realizzazione della prima edizione del Master universitario internazionale in "Emergenze pediatriche e neonatali" aa.aa. 2022/2024 (Allegato n. 4/1-17), in collaborazione con l'Università Eduardo Mondlane e l'Università Cattolica del Mozambico.

Si ricorda, inoltre, che, con delibere rep. n. 38 del Senato Accademico del 15 aprile 2025 e rep. n. 104 del Consiglio di Amministrazione del 29 aprile 2025, è stata approvata l'offerta formativa per l'anno accademico 2025/2026 relativa ai Master universitari, al cui interno è stata prevista l'attivazione del Master universitario di secondo livello in "Emergenza e cure intensive neonatali e pediatriche" aa.aa. 2025/2027.

Al fine di disciplinare la collaborazione con i partner mozambicani, è pervenuta da parte del Dipartimento di Salute della donna e del bambino una proposta di accordo (Allegato n. 5/1-20) la quale disciplina le modalità di collaborazione per la realizzazione del Master internazionale biennale congiunto, con rilascio di titolo disgiunto, in "Emergenze pediatriche e neonatali" aa.aa. 2025/2027 (120 ECTS) avente il fine di formare medici esperti nella gestione delle emergenze neonatali e pediatriche, nella formazione e nella ricerca operativa in ambito materno infantile in Mozambico.



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 71 di 186

Al fine di adeguare la proposta formativa ai requisiti prescritti dal processo di accreditamento presso le Istituzioni mozambicane competenti, l'accordo recepisce la nuova denominazione del Corso concordata tra i partner a seguito delle sopramenzionate delibere rep. n. 38/2025 del Senato Accademico e rep. n. 104/2025 del Consiglio di Amministrazione: in particolare, la denominazione del corso è variata da "Emergenza e cure intensive neonatali e pediatriche" a "Emergenze pediatriche e neonatali"; in continuità con la precedente edizione.

L'Università di Padova, in qualità di sede amministrativa del corso, si impegna a: mettere a disposizione i propri uffici per fornire il supporto tecnico-amministrativo necessario all'attivazione del corso congiunto; promuovere il Corso attraverso tutti gli strumenti a sua disposizione; curare l'emanazione dell'Avviso di selezione; raccogliere i certificati attestanti le attività formative svolte con successo dai corsisti presso le sedi partner; sovrintendere all'eventuale corresponsione dei compensi ai docenti e, al termine del percorso, curare il rilascio del titolo di Master universitario in compartecipazione con i partner.

La responsabilità del coordinamento del programma congiunto è assicurata da un Comitato ordinatore così composto: Prof. Daniele Trevisanuto, Prof. Giovanni Di Salvo, Prof. Eugenio Baraldi, Prof.ssa Silvia Bressan e Prof.ssa Silvia Visentin per l'Università di Padova; Prof. Jahit Sacarlal e Prof.ssa Natércia Fernandes per quanto concerne l'Università Eduardo Mondlane – UEM; Prof.ssa Kajal Chhaganlal per quanto concerne l'Università Cattolica del Mozambico – UCM.

Il Direttore, Prof. Trevisanuto, rappresenta il Programma congiunto, presiede il Comitato Ordinatore e ne cura l'esecuzione dei deliberati. Vigila inoltre sul regolare svolgimento dell'attività ed esercita tutte le attribuzioni che gli sono riservate dalla convenzione, nel rispetto delle leggi e dei regolamenti in vigore in ciascun paese.

Il Comitato ordinatore sovrintende alla progettazione del *curriculum*, all'organizzazione dei corsi e ha funzioni di monitorare il regolare funzionamento del programma; cura inoltre la definizione del modello di programma congiunto (piano operativo generale, calendario delle attività con data di inizio e termine, numero totale di crediti relativi all'offerta formativa nelle singole sedi e relativi all'offerta formativa comune, piano generale per la mobilità degli studenti e dei docenti, tipologia dell'attività formativa incluso il totale delle ore di attività frontale e individuale).

Il Comitato Ordinatore deve definire i seguenti punti:

- numero dei moduli didattici (od unità di insegnamento) nelle varie sedi;
- numero di ECTS riconosciuti per ogni singolo modulo e in totale;
- modalità di svolgimento e di valutazione di ciascun modulo didattico;
- piano di studio individuale di ogni corsista: attività formative che ciascun corsista svolge in almeno due sedi del programma congiunto;
- tipologia dello stage e della prova finale, per la quale si prevede l'attribuzione di 60 crediti ECTS;
- minima frequenza obbligatoria 70%.

È consentita la mobilità dei docenti tra gli atenei presenti in convenzione per lo svolgimento di attività didattiche connesse al programma congiunto.

Si prevede un numero minimo di cinque e un numero massimo di venti posti. I corsisti ammessi al programma di studio congiunto verranno selezionati da ciascuna università secondo modalità convenute a livello di Comitato Ordinatore. La Commissione selezionatrice dovrà comunque essere composta da rappresentanti delle Università partner, dato che è prevista l'iscrizione congiunta. Le parti concordano che studentesse e studenti che abbiano conseguito il titolo richiesto per l'accesso al predetto Master presso le due università mozambicane partner non dovranno presentare la Dichiarazione di valore e copia legalizzata del titolo rilasciate dall'Ambasciata/Consolato italiano competenti per territorio. L'iscrizione di coloro che non abbiano conseguito il titolo richiesto per l'accesso al predetto Master presso le due università partner sarà, invece, subordinata alla presentazione della Dichiarazione di valore o della attestazione di



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 72 di 186

comparabilità e verifica rilasciata da centri ENIC-NARIC e della copia legalizzata del titolo rilasciata dall'Ambasciata/Consolato italiano competenti per territorio.

Al termine del percorso formativo e del superamento della prova finale, le università rilasceranno un titolo disgiunto, sotto forma di pergamene, ciascuna con il sigillo della rispettiva università, la normativa di riferimento e la denominazione della qualifica cui corrisponde il programma nell'ordinamento universitario locale. Verrà rilasciato, in particolare, il titolo di Master universitario italiano di secondo livello in "Emergenze pediatriche e neonatali" da parte dell'Università di Padova e il titolo di Mestrado in "Emergências pediátricas e neonatais" da parte dell'Università Eduardo Mondlane – UEM e dell'Università Cattolica del Mozambico – UCM.

Il diploma dell'Università di Padova sarà firmato dalla Rettore e dal Direttore Generale e riporterà la dicitura: "Programma congiunto realizzato in collaborazione con l'Università Eduardo Mondlane e con l'Università Cattolica del Mozambico". Il diploma dell'Università Eduardo Mondlane e dell'Università Cattolica del Mozambico sarà firmato dai rispettivi Rettori e riporterà la dicitura: "Programma congiunto realizzato in collaborazione con la Università degli Studi di Padova".

Si specifica che, al termine del corso, solo candidate e candidati medici riceveranno il Diploma dell'Università di Padova, dell'Università Eduardo Mondlane e dell'Università Cattolica del Mozambico. Alle lezioni del corso potranno, in aggiunta, partecipare anche candidate e candidati infermieri e tecnici non in possesso del titolo di accesso al Master universitario italiano di secondo livello attivato dall'Università di Padova. Tali candidati, al termine del percorso, riceveranno il solo titolo di Mestrado em "Emergências pediátricas e neonatais" da parte dell'Università Eduardo Mondlane e dell'Università Cattolica del Mozambico, sedi amministrative del percorso per questa tipologia di corsisti.

La gestione amministrativa dei fondi spetta all'Università di Padova in qualità di sede amministrativa, secondo il piano finanziario stabilito dal Comitato ordinatore.

La realizzazione del programma congiunto non comporta per le università che sottoscrivono la presente convenzione alcun onere finanziario, né obblighi di altra natura, salvo quelli assunti con il presente atto. L'Accordo prevede che l'ammontare del contributo di iscrizione sia introitato dall'Università di Padova, quale sede amministrativa, e sia pari a 100 euro, a cui dovranno essere sommati il contributo di preiscrizione pari a 30 euro, il contributo per la copertura assicurativa per il primo e il secondo anno pari a complessivi 13 euro e l'imposta di bollo pari a 16 euro, per un totale di 159 euro. Tale importo potrà essere suscettibile di mutamento in considerazione del tasso di conversione euro/MTn.

Il Direttore di Dipartimento di Salute della donna e del bambino, con decreto del 26 agosto 2025 (Allegato n. 6/1-2), ha espresso parere favorevole alla sottoscrizione dell'Accordo di cooperazione interuniversitaria per la realizzazione del corso internazionale.

La Commissione per i Corsi per l'apprendimento permanente ha espresso parere favorevole alla sottoscrizione dell'Accordo di cooperazione nella seduta telematica dell'8 settembre 2025.

Il Consiglio di Amministrazione

- Considerata la proposta progettuale "Iniziativa per il Potenziamento delle Cure pediatriche e neonatali in Mozambico" presentata dal Dipartimento di Salute della donna e del bambino dell'Università degli Studi di Padova, in collaborazione con l'Organizzazione Non Governativa Medici con l'Africa CUAMM (Allegato 1);
- Richiamate le delibere rep. n. 38 del Senato Accademico del 15 aprile 2025 e rep. n. 104 del Consiglio di Amministrazione del 29 aprile 2025;
- Visti gli artt. 3, commi 9 e 10, e 7 del D.M. 270 del 22 ottobre 2004;
- Richiamato il vigente *Regolamento per i Master universitari, i Corsi di Perfezionamento e i Corsi di Alta Formazione*;



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 73 di 186

- Richiamato il decreto del Direttore del Dipartimento di Salute della Donna e del Bambino – SDB del 26 agosto 2025 (Allegato 6);
- Recepito il parere favorevole espresso dalla Commissione per i Corsi per l'Apprendimento permanente in data 8 settembre 2025;
- Recepito il parere favorevole espresso dal Senato Accademico nella seduta del 16 settembre 2025;
- Ritenuto opportuno aderire al Master universitario internazionale in "Emergenze pediatriche e neonatali" aa.aa. 2025/2027 sottoscrivendo la relativa convenzione (Allegato 5);

Delibera

1. di approvare la stipula del *Cooperation Agreement* per la realizzazione del Master universitario internazionale in "Emergenze pediatriche e neonatali" aa.aa. 2025/2027, di cui all'Allegato 5 che fa parte integrante e sostanziale della presente delibera.

OGGETTO: Master universitario annuale di primo livello in "Specializzazione in metodi e pratiche di rafforzamento dei percorsi di presa in carico e accompagnamento sociale" e Master universitario annuale di secondo livello in "Pianificazione, programmazione, attuazione, gestione, monitoraggio e valutazione del sistema integrato degli interventi e dei servizi sociali" a.a. 2025/2026 – Attivazione			
N. o.d.g.: 07/03	Rep. n. 242/2025	Prot. n. 206784/2025	UOR: AREA DIDATTICA E SERVIZI AGLI STUDENTI - ADISS / UFFICIO POST LAUREAM

Responsabile del procedimento: Andrea Crismani
Dirigente: Roberta Rasa

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero				X
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli	X			
Sig. Antonello Luiso	X			

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola alla Dott.ssa Roberta Rasa, Dirigente dell'Area Didattica e servizi agli studenti, la quale ricorda che, con delibere rep. n. 38 del Senato Accademico del 15 aprile 2025 e rep. n. 104 del Consiglio di Amministrazione del 29 aprile 2025, è stata approvata l'offerta formativa per l'anno accademico 2025/2026 relativa ai Master universitari.

Si comunica che nel mese di maggio 2025 il Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali ha pubblicato l'Avviso "Organizzazione ed erogazione di Master di I e II livello per gli operatori delle équipe multidisciplinari degli ambiti territoriali sociali" per la selezione di Università interessate a organizzare ed erogare Master universitari di primo e secondo livello rivolti agli operatori delle équipe multidisciplinari degli ambiti territoriali sociali (ATS) (Allegato n. 1/1-42).

Questa iniziativa viene finanziata con fondi del Fondo sociale europeo plus del Programma Nazionale Inclusione e lotta alla povertà 2021- 2027 e mira a rafforzare le competenze professionali



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 74 di 186

dei dipendenti degli ATS impegnati nelle fasi di pianificazione, programmazione, gestione, erogazione, monitoraggio e valutazione del sistema integrato degli interventi e servizi sociali.

Secondo quanto riportato nel suddetto avviso, i percorsi formativi attivabili, da parte di Università riconosciute dal MUR, sono un Master di primo livello, rivolto agli operatori degli ATS che fanno parte delle équipes multidisciplinari impegnate nella presa in carico e nell'accompagnamento sociale delle persone in condizione di fragilità, e un Master di secondo livello, rivolto al *middle management* degli ATS coinvolti nella pianificazione, programmazione, gestione, monitoraggio e valutazione del sistema integrato degli interventi e dei servizi sociali. I Master devono essere erogati a partire dall'anno accademico 2025/2026.

Si comunica che la Prof.ssa Sara Serbati afferente al Dipartimento di Filosofia, sociologia, pedagogia e psicologia applicata – FisPPA, e la Prof.ssa Barbara Segatto, afferente al Dipartimento di Scienze politiche, giuridiche e studi internazionali – SPGI, dopo aver manifestato interesse per tale iniziativa, hanno richiesto in data 3 giugno 2025 l'apertura di due schede di attivazione Master, nell'applicativo Cineca Classe,

Per quanto riguarda il Master di primo livello in "Specializzazione in metodi e pratiche di rafforzamento dei percorsi di presa in carico e accompagnamento sociale" - SIMPRA, come si evince dalla relativa scheda (Allegato n. 2/1-21), il corso, con sede amministrativa presso l'Università di Padova, è finalizzato a sviluppare competenze avanzate nella progettazione, implementazione e valutazione di interventi sociali innovativi e a far acquisire una comprensione approfondita delle politiche di *welfare* contemporanee e delle metodologie di lavoro multidisciplinare, volte al contrasto della povertà e marginalità sociale. I professionisti formati saranno in grado di applicare approcci centrati sulla persona, sulla famiglia e sulla comunità, promuovendo la partecipazione attiva dei beneficiari nei processi di accompagnamento, e di gestire la complessità dei servizi sociali, integrando diverse prospettive professionali e utilizzando strumenti di valutazione e monitoraggio partecipativo. Tale profilo amplierà le competenze delle équipes multidisciplinari che operano negli ambiti territoriali sociali, in particolare nell'attuazione dei LEPS nelle aree del contrasto alla povertà e delle politiche sociali rivolte all'infanzia, all'adolescenza e alle famiglie. Le competenze potranno altresì essere spese nei contesti del Terzo Settore impegnato nelle stesse aree di intervento.

Il Master prevede un numero minimo di 15 e massimo di 50 partecipanti.

Il Corso prevede 1.500 ore (216 ore di lezioni, 100 ore di laboratori, 54 ore di didattica a distanza e 1130 ore di studio individuale), cui corrispondono 60 crediti formativi universitari.

Le lezioni avranno inizio nel mese di novembre 2025 e termineranno nel mese di ottobre 2026. La frequenza agli insegnamenti è obbligatoria al 80% per essere ammessi all'esame finale, consistente in una prova orale di discussione del *project work*.

Al termine del corso, ai partecipanti che abbiano frequentato almeno l'80% delle ore dedicate alle attività formative e che abbiano superato positivamente la prova finale, sarà rilasciato da parte dell'Università di Padova il diploma di Master universitario annuale di primo livello in "Specializzazione in metodi e pratiche di rafforzamento dei percorsi di presa in carico e accompagnamento sociale" a.a. 2025/2026 ai sensi dell'art. 3 del D.M. 22.10.2004 n. 270.

Per quanto concerne il contributo di iscrizione al corso è previsto, da parte dei corsisti, il pagamento dei soli contributi di preiscrizione di 30 euro, assicurazione di 6,50 euro e imposta di bollo di 16 euro; il contributo onnicomprensivo, pari a 3.200 euro verrà riconosciuto all'Università di Padova da parte del Ministero del lavoro e delle politiche sociali per ogni discente che avrà frequentato e completato il percorso formativo, con pagamenti scaglionati.

La Direzione e la Vicedirezione del Master universitario sono attribuite rispettivamente alla Prof.ssa Sara Serbati e al Prof. Egidio Robusto dell'Università di Padova. Il Comitato ordinatore è composto dai Proff. Sara Serbati, Egidio Robusto, Paola Milani per l'Università di Padova e dal Dott. Pasquale Borsellino dell'Unità organizzativa Famiglia, Minori, Giovani e Servizio Civile della Regione Veneto.



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 75 di 186

Il Consiglio di Dipartimento di Filosofia, sociologia, pedagogia e psicologia applicata – FisPPA ha approvato l'attivazione del Master in oggetto nella seduta del 26 giugno 2025 (Allegato n. 3/1-1). Per quanto riguarda il Master di secondo livello in "Pianificazione, programmazione, attuazione, gestione, monitoraggio e valutazione del sistema integrato degli interventi e dei servizi sociali" - PRIME, come si evince dalla relativa scheda (Allegato n. 4/1-20), il corso, con sede amministrativa presso l'Università di Padova, è finalizzato a fornire: un quadro teorico e normativo avanzato sul sistema integrato degli interventi e dei servizi sociali con riferimento al contesto regionale, nazionale ed europeo; approfondite conoscenze interdisciplinari sulla pianificazione e valutazione delle politiche e degli interventi e sulla analisi economica e sulla gestione amministrativa dei servizi sociali; competenze specialistiche sulla programmazione, gestione, monitoraggio e valutazione dei servizi anche in considerazione dei più recenti strumenti digitali e degli standard di garanzia di qualità; conoscenze approfondite sui bisogni sociali emergenti e sulle possibili risposte istituzionali. Al termine del percorso i professionisti saranno quindi in grado di progettare e attuare piani territoriali garantendo il coordinamento con tutti gli attori coinvolti, realizzare attività di monitoraggio degli interventi utilizzando tecniche, strumenti ed indicatori adeguati e promuovere processi partecipativi e collaborativi.

Il Master prevede un numero minimo di 15 e massimo di 25 partecipanti.

Il Corso prevede 1.500 ore (192 ore di lezioni, 80 ore di laboratori, 36 ore di testimonianze di esperti, 54 ore di didattica a distanza e 1138 ore di studio individuale), cui corrispondono 60 crediti formativi universitari.

Le lezioni avranno inizio nel mese di novembre 2025 e termineranno nel mese di ottobre 2026. La frequenza agli insegnamenti è obbligatoria al 80% per essere ammessi all'esame finale, consistente in una prova orale di discussione del *project work*.

Al termine del corso, ai partecipanti che abbiano frequentato almeno l'80% delle ore dedicate alle attività formative e che abbiano superato positivamente la prova finale, sarà rilasciato da parte dell'Università di Padova il diploma di Master universitario annuale di secondo livello in "Pianificazione, programmazione, attuazione, gestione, monitoraggio e valutazione del sistema integrato degli interventi e dei servizi sociali" a.a. 2025/2026 ai sensi dell'art. 3 del D.M. 22.10.2004 n. 270.

Per quanto concerne il contributo di iscrizione al Corso è previsto, da parte dei corsisti, il pagamento dei soli contributi di preiscrizione di 30 euro, assicurazione di 6,50 euro e imposta di bollo di 16 euro; il contributo onnicomprensivo, pari a 4.500 euro, verrà riconosciuto all'Università di Padova da parte del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, per ogni discente che avrà frequentato e completato il percorso formativo, con pagamenti scaglionati.

La Direzione del Master universitario è attribuita alla Prof.ssa Barbara Segatto dell'Università di Padova. Il Comitato ordinatore è composto dai Proff. Barbara Segatto, Michele Di Bari e Patrizia Messina per l'Università di Padova, dal Dott. Pasquale Borsellino dell'Unità organizzativa Famiglia, Minori, Giovani e Servizio Civile della Regione Veneto e dalla Dott.ssa Stefania Bon, Presidente dell'Ordine regionale degli Assistenti sociali.

Il Consiglio di Dipartimento di Scienze politiche, giuridiche e studi internazionali - SPGI ha approvato l'attivazione del Master in oggetto nella seduta del 25 giugno 2025 (Allegato n. 5/1-9).

La Commissione per i corsi per l'Apprendimento permanente, nella seduta del 3 luglio 2025, ha espresso parere favorevole all'attivazione di entrambi i Master universitari. Il Nucleo di Valutazione, nella seduta del 14 luglio 2025 ha espresso parere favorevole in merito all'attivazione del Master di I livello in "Specializzazione in metodi e pratiche di rafforzamento dei percorsi di presa in carico e accompagnamento sociale" – SIMPRA e del Master di II livello in "Pianificazione, programmazione, attuazione, gestione, monitoraggio e valutazione del sistema integrato degli interventi e dei servizi sociali" – PRIME per l'a.a. 2025/2026 (Allegato n. 6/1-3).



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 76 di 186

Il Consiglio di Amministrazione

- Visto l'Avviso "Organizzazione ed erogazione di Master di I e II livello per gli operatori delle équipe multidisciplinari degli Ambiti territoriali sociali" per la selezione di Università interessate a organizzare ed erogare Master universitari di primo e secondo livello rivolti agli operatori delle équipe multidisciplinari degli ambiti territoriali sociali (ATS), pubblicato dal Ministero del Lavoro e delle politiche sociali (Allegato 1);
- Visto l'art. 3, commi 9 e 10 del D.M. 270 del 22 ottobre 2004;
- Richiamato il *Regolamento per i Master universitari, i Corsi di Perfezionamento e i Corsi di Alta Formazione*;
- Richiamata la delibera del Consiglio di Dipartimento di Filosofia, sociologia, pedagogia e psicologia Applicata FisPPA del 26 giugno 2025 (Allegato 3)
- Richiamata la delibera del Consiglio di Dipartimento di Scienze politiche, giuridiche e studi internazionali – SPGI del 25 giugno 2025 (Allegato 5);
- Recepito il parere favorevole della Commissione per i corsi per l'Apprendimento permanente in data 3 luglio 2025;
- Recepito il parere favorevole del Nucleo di Valutazione in data 14 luglio 2025 (Allegato 6);
- Recepito il parere favorevole espresso dal Senato Accademico nella seduta del 16 settembre 2025;

Delibera

1. di approvare, sospensivamente condizionata all'ammissione dei relativi progetti al finanziamento ministeriale, l'attivazione del Master universitario annuale di primo livello in "Specializzazione in metodi e pratiche di rafforzamento dei percorsi di presa in carico e accompagnamento sociale" e del Master universitario annuale di secondo livello in "Pianificazione, programmazione, attuazione, gestione, monitoraggio e valutazione del sistema integrato degli interventi e dei servizi sociali" per l'a.a. 2025/2026.

OGGETTO: Master interuniversitario di primo livello, con sede amministrativa esterna presso il Politecnico di Milano, in "Sustainable Management of Resources" a.a. 2025/2026 – Attivazione			
N. o.d.g.: 07/04	Rep. n. 243/2025	Prot. n. 206785/2025	UOR: AREA DIDATTICA E SERVIZI AGLI STUDENTI - ADISS / UFFICIO POST LAUREAM

Responsabile del procedimento: Andrea Crismani
Dirigente: Roberta Rasa

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero				X
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli	X			
Sig. Antonello Luiso	X			

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 77 di 186

La Rettrice Presidente cede la parola alla Dott.ssa Roberta Rasa, Dirigente dell'Area Didattica e servizi agli studenti, la quale ricorda che, con delibere rep. n. 40 del Senato Accademico del 15 aprile 2025 e rep. n. 106 del Consiglio di Amministrazione del 29 aprile 2025, è stata approvata la stipula dell'Accordo di collaborazione per corsi di Master universitari congiunti di I livello tra Politecnico di Milano, Alma Mater Studiorum – Università di Bologna, Università di Firenze, Università di Napoli Federico II, Università di Padova e Sapienza Università di Roma, promosso dalla Fondazione Italian Higher Education with Africa (IHEA) nell'ambito del programma formativo "Capacity for Science in Africa" (Allegato n. 1/1-7), successivamente stipulato con rep. n. 13425 e prot n. 121102 del 25 giugno 2025.

In attuazione di quanto previsto dal predetto Accordo di collaborazione, è pervenuta dal Dipartimento di Ingegneria Industriale - DII la proposta di istituire, per l'a.a. 2025/2026, il Master interuniversitario di primo livello in "Sustainable Management of Resources", con sede amministrativa presso il Politecnico di Milano e in collaborazione con Alma Mater Studiorum – Università di Bologna, Università di Firenze, Università di Napoli Federico II e Sapienza Università di Roma.

Come si evince dalla relativa scheda (Allegato n. 2/1-6), l'obiettivo generale di questo Master di specializzazione è quello di sostenere le università africane contribuendo al miglioramento del personale e alla formazione di una generazione qualificata di giovani ricercatori e docenti qualificati in linea con una rinnovata centralità del continente africano sincrona con gli interessi del mondo universitario e dell'Italia, come confermato dalle strategie sostenute sia dal Ministero dell'Università e della Ricerca sia dal piano più politico con il lancio del piano Mattei e le dichiarazioni durante la Presidenza italiana del G7. In questi anni di grandi incertezze e imprevedibilità la scienza è tornata ad essere un asset strategico: la stessa Commissione Europea, nel 2021, ha lanciato l'Alleanza Europea per la *Science Diplomacy* e ha attivato dei gruppi di lavoro che rispondono alla *Global Service Facility* al fine di promuovere nuovi paradigmi di cooperazione internazionale e infittire la presenza della ricerca scientifica nel dibattito globale per informare le politiche. La *Capacity for Science* è centrale nella *AU-EU Innovation Agenda* promossa da Commissione Europea e Unione Africana e in questa direzione si inserisce il Master in oggetto per riconoscere al mondo universitario, alla scienza e all'alta formazione un valore aggiunto: le ricadute del (saper) costruire un legame in termini di principi e valori con la futura classe dirigente del continente Africano e legarla all'Italia sarebbero più che significative anche in termini di sostenibilità. All'interno della *AU-EU partnership* entrambi i continenti si sono già impegnati a rafforzare il quadro generale della cooperazione per la scienza, la tecnologia e l'innovazione (STI), che è stato segnato come una proprietà della *Joint Africa Europe Strategy (JAES)* dal 2008. Inoltre, questo impegno è anche una rivendicazione all'interno delle sette aspirazioni dell'Unione Africana (Agenda 2063) e con l'approccio centrato sulle persone degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (Agenda 2030).

Come previsto dal Regolamento contenente il piano didattico (Allegato n. 3/1-3), il Master è composto da 3 moduli generali e 3 moduli specifici:

- Modulo Introduttivo: Sviluppo sostenibile e la sfida dell'Africa (4 CFU);
- Modulo Competenze generali: Fondamenti di Geopolitica nella Cooperazione (3 CFU);
- Modulo di Competenze strumentali: Gestione del progetto/ricerca Insegnamento innovativo (10 CFU);
- Modulo Specialistico su Filiere agro alimentari sostenibili (10 CFU);
- Modulo Specialistico su Transizione Energetica sostenibile e giusta (10 CFU);
- Modulo Specialistico su Patrimonio culturale e la sua valorizzazione (10 CFU);
- Progetto finale (13 CFU): è prevista l'assegnazione di un *project work* svolto in gruppo durante il quale gli studenti e le studentesse applicheranno le conoscenze acquisite all'interno dei Moduli e redigeranno una proposta di ricerca su un tema di interesse per la loro università di provenienza o progetteranno programma e *syllabus* (incluso l'insegnamento innovativo) per un nuovo corso di insegnamento.



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 78 di 186

Per quanto concerne gli aspetti organizzativi, il funzionamento del Corso è assicurato dai Direttori, uno per ogni corso, identificati tra i docenti dell'Ateneo sede amministrativa e da un Comitato Scientifico per ognuno dei Master, del quale fanno parte il membro del Consiglio di Gestione della Fondazione IHEA appartenente alla sede amministrativa del corso stesso e i Direttori di ciascun Master.

La Direzione è affidata alla Prof.ssa Emanuela Colombo del Politecnico di Milano, affiancata da un referente per ciascun Ateneo partner: il Prof. Piergiorgio Sonato per l'Università di Padova, la Prof.ssa Raffaella Campaner per l'Alma Mater Studiorum – Università di Bologna, la Prof.ssa Gorgia Giovannetti per l'Università di Firenze, il Prof. Carlo Giovanni Cereti per Sapienza Università di Roma e il Prof. Guido D'Urso per l'Università di Napoli Federico II.

Le lezioni avranno inizio nel mese di ottobre 2025 e termineranno nel mese di dicembre 2026.

È, inoltre, previsto un numero minimo di 25 e un numero massimo di 30 iscritti.

La frequenza agli insegnamenti è obbligatoria al 75%; è inoltre prevista una prova finale al superamento della quale verrà rilasciato, da parte degli atenei coinvolti nel progetto il titolo congiunto di Master universitario interateneo di I livello in "Sustainable Management of Resources".

I costi di partecipazione al Master, pari a 3.800 euro, sono interamente a carico della Fondazione IHEA, a valere su fondi ministeriali.

Si ricorda che tale Master universitario sarà interamente finanziato dal predetto contributo MUR pari a 170.000 euro e spettante al Politecnico di Milano, in qualità di sede amministrativa. Gli Atenei partner riceveranno ciascuno una quota pari al 2% di tale finanziamento.

Il Consiglio di Dipartimento di Ingegneria Industriale – DII, nella seduta del 19 marzo 2025 (Allegato n. 4/1-2), ha approvato l'attivazione del Master universitario interateneo, sede amministrativa esterna, in "Sustainable Management of Resources" a.a. 2025/2026.

La Commissione per i Corsi per l'Apprendimento Permanente, nella seduta del 4 agosto 2025, ha espresso parere favorevole all'attivazione del Corso.

Il Consiglio di Amministrazione

- Preso atto della richiesta del Dipartimento di Ingegneria Industriale – DII di attivazione del Master interuniversitario di I livello in "Sustainable Management of Resources", con sede amministrativa presso il Politecnico di Milano e in collaborazione con Alma Mater Studiorum – Università di Bologna, Università di Firenze, Università di Napoli Federico II e Sapienza Università di Roma;
- Visto l'art. 3, commi 9 e 10 del D.M. 270 del 22 ottobre 2004;
- Richiamato il *Regolamento per i Master universitari, i Corsi di Perfezionamento e i Corsi di Alta Formazione*;
- Richiamato l'Accordo di collaborazione per corsi di Master universitari congiunti di I livello tra Politecnico di Milano, Alma Mater Studiorum – Università di Bologna, Università di Firenze, Università di Napoli Federico II, Università di Padova e Sapienza Università di Roma nell'ambito del programma formativo "Capacity for Science in Africa" (Allegato 1);
- Richiamata la delibera del Consiglio di Dipartimento di Ingegneria Industriale (DII) del 19 marzo 2025 (Allegato 4);
- Recepitato il parere favorevole della Commissione per i Corsi per l'Apprendimento permanente in data 4 agosto 2025;
- Recepitato il parere favorevole espresso dal Senato Accademico nella seduta del 16 settembre 2025;
- Ritenuto opportuno aderire per l'a.a. 2025/2026 al progetto di Master interuniversitario di primo livello in "Sustainable Management of Resources", con sede amministrativa presso il Politecnico di Milano (Allegato 2);



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 79 di 186

Delibera

1. di approvare l'attivazione del Master interuniversitario di primo livello in "Sustainable Management of Resources" a.a. 2025/2026, con sede amministrativa presso il Politecnico di Milano e in collaborazione con Alma Mater Studiorum – Università di Bologna, Università di Firenze, Università di Napoli Federico II e Sapienza Università di Roma.

OGGETTO: Master interuniversitario di durata annuale di secondo livello in "Odontoiatria del sonno" a.a. 2025/2026, con sede amministrativa esterna presso Alma Mater Studiorum – Università di Bologna – Attivazione e relativa Convenzione			
N. o.d.g.: 07/05	Rep. n. 244/2025	Prot. n. 206786/2025	UOR: AREA DIDATTICA E SERVIZI AGLI STUDENTI - ADISS / UFFICIO POST LAUREAM

Responsabile del procedimento: Andrea Crismani

Dirigente: Roberta Rasa

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero				X
Prof.ssa Giovanna Michelon	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli	X			
Sig. Antonello Luiso	X			

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola alla Dott.ssa Roberta Rasa, Dirigente dell'Area Didattica e servizi agli studenti, la quale ricorda che, con delibere rep. n. 82 del Senato Accademico del 21 giugno 2022 e rep. n. 166 del Consiglio di Amministrazione del 28 giugno 2022, è stata approvata l'istituzione della prima edizione del Master interuniversitario di durata annuale di II livello in "Odontoiatria del sonno" a.a. 2022/2023, sulla base del testo convenzionale rep. n. 7875 del 4 novembre 2022 valido per l'a.a. 2022/2023 (Allegato n. 1/1-9), finalizzato a disciplinare la collaborazione con l'Alma Mater Studiorum – Università di Bologna.

Al fine di proseguire e consolidare la collaborazione in essere, è pervenuta dall'Alma Mater Studiorum – Università di Bologna la proposta di attivare, alle medesime condizioni, una nuova edizione del Master interuniversitario di durata annuale di secondo livello in "Odontoiatria del Sonno" per l'a.a. 2025/2026.

L'Alma Mater Studiorum – Università di Bologna, in qualità di sede amministrativa del Master, ha trasmesso anche una proposta di convenzione (Allegato n. 2/1-11), completa di piano didattico e piano economico previsionale del Master (Allegato n. 3/1-22).

Come si evince dalla documentazione, il Master universitario si propone di fornire le conoscenze di base sulla sindrome delle apnee ostruttive del sonno, sul russamento e sul bruxismo notturno del paziente. Mediante una formazione teorico-pratica i partecipanti verranno istruiti sul ruolo dell'odontoiatria nella terapia di tali disturbi respiratori del sonno.

Il Master, che prevede un numero minimo di dieci e massimo di venti partecipanti, avrà inizio nel mese di gennaio 2026 e termine nel mese di novembre 2026, e si articolerà su un totale di 1500 ore (60 CFU) distribuite nell'arco di dieci mesi. Il corso risulta composto da quindici moduli speci-



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 80 di 186

fici le cui attività didattiche sono riportate all'interno del piano didattico (38 CFU), dalla previsione di uno stage o di un *project work* a scelta dello studente (20 CFU) e da una prova finale (2 CFU). Le attività didattiche si svolgeranno presso la Clinica odontoiatrica universitaria del Dipartimento di scienze biomediche e neuromotorie – DIBINEM – Università di Bologna e presso le aule individuate dal Dipartimento di Neuroscienze dell'Università di Padova.

La frequenza al Master è obbligatoria nel limite minimo del 75%. Alla conclusione del Master, agli iscritti che abbiano svolto le attività, adempiuto agli obblighi previsti e superato la prova finale, sarà rilasciato, congiuntamente, il titolo di Master universitario di durata annuale di II livello in "Odontoiatria del Sonno" con l'attribuzione di 60 crediti formativi universitari (CFU) ai sensi dell'art. 3 del D.M. 22.10.2004 n. 270.

La responsabilità dell'organizzazione complessiva e del regolare svolgimento delle attività didattiche del corso è assicurata dal Direttore, Prof. Giulio Alessandri Bonetti, e da un Consiglio Scientifico, composto da due rappresentanti dell'Alma Mater Studiorum – Università di Bologna, Proff. Giulio Alessandri Bonetti e Alessandro Silvani, e da un rappresentante dell'Università di Padova, Prof. Antonio Luigi Tiberio Gracco.

Il Direttore, nominato all'atto della proposta tra i docenti proponenti, rappresenta il corso di Master, presiede il Consiglio Scientifico e ne cura l'esecuzione dei deliberati. Vigila sul regolare svolgimento dell'attività ed esercita tutte le attribuzioni che gli sono riservate dalla normativa universitaria e dalla convenzione.

Il Consiglio Scientifico affiderà ad un tutor, con competenze specifiche in relazione ai contenuti e alle finalità del corso, l'incarico per le attività di supporto organizzativo, sostegno alla didattica attiva, collegamento tra docenti e coordinamento delle attività di tirocinio.

Il Master ha sede amministrativa presso l'Università di Bologna e la relativa gestione amministrativo-contabile è affidata a Fondazione Alma Mater che applicherà le disposizioni del Regolamento di Amministrazione, contabilità e finanza vigenti.

Le università concorrono alla realizzazione del percorso mettendo a disposizione, con le modalità indicate nel progetto di Master, le competenze di docenti, ricercatori e studiosi provenienti da diverse aree disciplinari. Le risorse finanziarie per i compensi ai docenti interni e per i compensi ai docenti ed esperti esterni sono comprese esclusivamente nel limite del budget del Master. Il pagamento dei compensi ai docenti e le eventuali spese per la loro mobilità saranno regolati dall'Università di Bologna.

La sede amministrativa del Master si impegna a: mettere a disposizione i propri uffici per fornire il supporto tecnico-amministrativo necessario all'attivazione e alla gestione del Corso, curare l'emanazione del bando, l'iscrizione ai corsi, la selezione e la gestione complessiva delle carriere degli iscritti, curare il rilascio del titolo di Master universitario congiunto di secondo livello in "Odontoiatria del Sonno", garantire la gestione contabile e finanziaria generale del Master, provvedendo ad accertare sul proprio bilancio le entrate recate da contributi, tasse e finanziamenti diversi, secondo quanto previsto nel progetto approvato, e a garantire la gestione contabile delle spese.

Per quanto concerne gli aspetti finanziari, l'art. 6 della Convenzione istitutiva del Master prevede che le risorse finanziarie necessarie alla copertura dei costi previsti per lo svolgimento del Master stesso provengano dai contributi di iscrizione (I rata pari a 2.500 euro e II rata pari a 1.500 euro per un totale di 4.000 euro) e da eventuali contributi economici di enti finanziatori esterni pubblici e/o privati. Il Master non comporta alcun onere economico per gli Atenei coinvolti.

L'Università di Bologna si impegna a riconoscere all'Università di Padova una quota volta a coprire le spese generali di partecipazione all'iniziativa pari al 2% – totalmente incamerata dal BU a titolo di ritenuta di Ateneo – della somma dei contributi di iscrizione e di eventuali altri contributi di enti finanziatori esterni.



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 81 di 186

La convenzione, di durata corrispondente al Master, potrà essere rinnovata qualora il Master sia nuovamente attivato dalle Università per l'anno l'accademico successivo, previo scambio di lettere, prima della pubblicazione del relativo bando.

Il Dipartimento di Neuroscienze – DNS, con delibera del Consiglio del 16 giugno 2025 (Allegato n. 4/1-1), ha valutato la scheda istitutiva del Master (Allegato n. 5/1-6), unitamente ai documenti pervenuti dall'Università di Bologna, e ha espresso parere favorevole all'attivazione del Master.

La Commissione per i Corsi per l'Apprendimento Permanente ha espresso parere positivo sia all'attivazione del Master sia alla sottoscrizione del testo convenzionale nella seduta del 7 luglio 2025.

Il Consiglio di Amministrazione

- Preso atto della richiesta dell'Alma Mater Studiorum – Università di Bologna di attivazione del Master interuniversitario di durata annuale di II livello in "Odontoiatria del Sonno" per l'a.a. 2025/2026 (Allegato 3);
- Visto l'art. 3, commi 9 e 10 del D.M. 270 del 22 ottobre 2004;
- Richiamato il *Regolamento di Ateneo per i Master universitari, i Corsi di Perfezionamento e i Corsi di Alta Formazione*;
- Richiamata la delibera del Consiglio di Dipartimento di Neuroscienze – DNS del 16 giugno 2025 (Allegato 4);
- Recepito il parere favorevole della Commissione per i Corsi per l'Apprendimento Permanente in data 7 luglio 2025;
- Recepito il parere favorevole espresso dal Senato Accademico nella seduta del 16 settembre 2025;
- Ritenuto opportuno aderire anche per l'a.a. 2025/2026 al progetto di Master interateneo in oggetto sottoscrivendo la relativa convenzione (Allegato 2);

Delibera

1. di approvare l'attivazione del Master interuniversitario di durata annuale di secondo livello in "Odontoiatria del sonno" a.a. 2025/2026 con sede amministrativa presso Alma Mater Studiorum – Università di Bologna, e alla relativa convenzione istitutiva (Allegato 2), che fa parte integrante e sostanziale della presente delibera.

OGGETTO: PNRR Missione 4, Componente 1, Investimento 1.6 "Orientamento attivo nella transizione scuola-università"- Piano di utilizzo delle risorse 2025-2026			
N. o.d.g.: 07/06	Rep. n. 245/2025	Prot. n. 206787/2025	UOR: AREA DIDATTICA E SERVIZI AGLI STUDENTI - ADISS / UFFICIO SERVIZI AGLI STUDENTI

Responsabile del procedimento: Alessandra Biscaro

Dirigente: Roberta Rasa

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 82 di 186

Dott.ssa Ilenia Maniero				X	Sig.ra Giada Aureli	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X				Sig. Antonello Luiso	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X								

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola al Prof. Giuseppe Radaelli, Delegato all'Orientamento, tutorato e *placement*, il quale ricorda che il Decreto direttoriale n. 944 del 17 luglio 2025 integra le indicazioni operative per l'implementazione dei progetti relativi all'“*Orientamento attivo nella transizione scuola-università*” - nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza Missione 4 - Investimento 1.6 di cui al D.M. n. 934 del 3 agosto 2022, completando l'assegnazione delle risorse disponibili all'esito dei monitoraggi intermedi previsti dal precedente Decreto Ministeriale n. 762/2024 e dal Decreto Direttoriale n. 1029/2024. Nello specifico, il D.D. n. 944 ridefinisce i periodi di attuazione della misura, posticipando al 30 giugno 2026 il termine finale di conseguimento dei target da parte delle istituzioni universitarie e assegna all'Università di Padova un target complessivo per il biennio 2024/2026 di 14.917 studenti, corrispondenti - tenuto conto del costo massimo di un corso di orientamento stabilito dal D.M. 934/2022 in 250,00 euro per alunno, e delle somme già rendicontate al Ministero per l'a.a. 2024/2025 per un importo pari a 1.250.611,73 euro, derivanti da una spesa procapite media di 239,26 euro per 5.227 studenti che hanno conseguito l'attestato - ad una assegnazione complessiva massima di 3.674.644,00 euro per il biennio 2024/2026 (Allegato n. 1/1-8), di cui 1.911.750,00 euro destinati all'ultimo anno di attività 2025/2026.

Alla luce dei risultati conseguiti a partire dall'avvio della misura che hanno consentito l'attribuzione all'Ateneo di un finanziamento complessivo pari a 4.426.273,98 euro grazie all'erogazione di oltre 650 corsi di orientamento, corrispondenti a 18.483 studentesse e studenti raggiunti:

a.a.	n. corsi erogati	n. studenti con attestato	finanziamento riconosciuto
2022/2023	90	3875	€ 922.691,47
2023/2024	348	9381	€ 2.252.970,78
2024/2025	219	5227	€ 1.250.611,73
Totale triennio	657	18483	€ 4.426.273,98

Tabella 1: risultati PNRR-Orientamento triennio 2022-2025

è definito il seguente piano di utilizzo delle risorse attribuite per il periodo compreso tra il 1° settembre 2025 e il 30 giugno 2026:

AZIONI	importo
a. Reclutamento di personale per l'implementazione di corsi di orientamento presso le scuole secondarie di secondo grado	€1.070.850,00
b. Premialità al personale docente e personale tecnico amministrativo coinvolto	€ 350.000,00
c. Contributo alle strutture dell'ateneo	€ 64.000,00
d. Scegli con Noi 2025 ed ulteriori eventi promozione offerta formativa	€ 426.900,00
TOTALE	€ 1.911.750

Tabella 2: piano di utilizzo risorse 2025/2026

Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 83 di 186

Di seguito l'elenco delle azioni:

- a) Reclutamento di personale per l'implementazione di corsi di orientamento presso le scuole secondarie di secondo grado:** alla luce dei target assegnati all'Ateneo e della positiva esperienza maturata nell'anno scolastico appena concluso (219 corsi di orientamento erogati presso le scuole secondarie di tutta la regione per un totale di oltre 5200 studenti censiti), si è provveduto alla riprogettazione di un nuovo catalogo di circa 90 corsi di orientamento da erogare in più repliche successive presso le scuole secondarie di secondo grado a partire dal mese di settembre 2025 (pnrrorienta.unipd.it). Tali corsi sono costituiti da moduli disciplinari, proposti da personale docente dell'Ateneo che ha confermato per il prossimo anno l'adesione al progetto con l'obiettivo di offrire agli alunni e alle alunne un'esperienza didattica disciplinare attiva, partecipativa e laboratoriale, e da moduli trasversali focalizzati su aspetti formativi legati all'orientamento coerenti con gli obiettivi definiti dal D.M. 934/2022. Per raggiungere i target ministeriali assegnati, sarà necessario erogare una media di 11 corsi di orientamento della durata di 15 ore ciascuno a settimana, considerato il periodo effettivo di erogazione dei corsi che non può protrarsi oltre la chiusura dell'anno scolastico: tale impegno richiede il coinvolgimento di un numero consistente di formatori, che possano garantire la presenza quotidiana nelle scuole secondarie aderenti e l'implementazione dei corsi sopradescritti. Oltre all'impiego del personale afferente al Settore Orientamento e Tutorato dell'Ufficio Servizi agli Studenti e del personale docente dell'Ateneo già coinvolto nelle attività 2023/2024 e 2024/2025, si rende pertanto necessario confermare e potenziare il supporto di esperti esterni con competenze specifiche in materia di orientamento. Tenuto conto della necessità di procedere in tempi rapidi per consentire l'avvio delle attività nei tempi previsti, e della consolidata funzione strumentale di "UniSMART-Fondazione Università degli Studi di Padova", che ha tra i suoi scopi la gestione di appositi servizi di supporto alle attività istituzionali, si ritiene opportuno affidare alla Fondazione medesima le procedure di reclutamento di tali risorse esterne e la gestione amministrativa delle stesse. Questo consente di avviare le attività presso le scuole secondarie in apertura del nuovo anno scolastico 2025/2026, nel rispetto della programmazione didattica interna e in tempo utile per consentire il raggiungimento dei target previsti, garantendo altresì il necessario supporto amministrativo-contabile collegato alla gestione dei rapporti contrattuali con gli esperti esterni coinvolti. Il dettaglio delle attività previste è descritto nella scheda progetto allegata (Allegato n. 2/1-8). L'importo massimo per lo svolgimento di tale attività, che tiene conto del compenso spettante agli oltre 70 esperti esterni coinvolti nell'erogazione delle attività - stabilito in 450 euro per ciascun intervento più IVA ove dovuta, cui sommare un importo forfettario pari a 100 euro a intervento per le spese di trasporto e produzione dei materiali didattici necessari, oltre alla quota parte destinata alla Fondazione per la gestione del servizio, è pari a 1.070.850,00 euro, così ripartiti:

Costi massimi per contratti formatori € 450,00 (+IVA) x 1500 interventi stimati	€ 675.000,00 + IVA = € 823.500,00
Costi massimi forfettari per spese trasporto/materiali (€ 100,00 euro x 1500 interventi)	€ 150.000,00
	(Tot. € 973.500,00)
Costi servizio Unismart pari al 10% (delibera Rep. n. 344/2021 del 21.12.2021)	€ 97.350,00
Totale Unismart	€1.070.850,00

Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 84 di 186

- b) 1. Premialità al personale docente** coinvolto: è previsto il riconoscimento di una premialità, erogabile ai sensi dell'art. 3 comma 2 del Regolamento per la premialità di Ateneo, al personale docente coinvolto nella realizzazione dei moduli disciplinari di cui alla precedente lettera a).

È definito un importo orario lordo ente pari a 150,00 euro per attività realizzate nel corso dell'a. a 2025/2026: il costo massimo di ogni intervento, della durata standard di 3 ore, è definito in 450,00 euro. Tenuto conto del numero di ore di attività da erogare in ciascun corso, del numero di repliche necessarie per raggiungere il target definito e dei costi sostenuti nell'anno accademico precedente è stimato un impegno massimo di spesa destinato alla premialità del personale docente coinvolto pari a 300.000,00 euro.

Per l'erogazione dei compensi vengono inoltre definite linee guida come riportato di seguito:

- I. il personale docente destinatario della premialità dovrà predisporre una relazione sintetica delle attività realizzate, che ne descriva le modalità e i contenuti sulla base di un format predisposto dall'Ateneo;
- II. la documentazione prodotta sarà trasmessa, per il tramite di ADISS - Ufficio Servizi agli Studenti ad ARU - Ufficio Carriere docenti per il conferimento degli incarichi e la successiva erogazione dei compensi previsti. La liquidazione dei compensi sarà autorizzata con provvedimento rettorale, ai sensi dell'art. 6 comma 2 del Regolamento di Ateneo per la premialità e nel rispetto dei limiti fissati dall'art. 7 del Regolamento medesimo.

- b) 2. Premialità al personale tecnico amministrativo** coinvolto: è previsto il riconoscimento di una premialità erogabile ai sensi dell'art. 3.4 del Regolamento per la premialità di Ateneo, al personale tecnico amministrativo coinvolto nell'erogazione presso le scuole secondarie di secondo grado dei moduli trasversali di orientamento di cui alla precedente lettera a) e al personale tecnico amministrativo coinvolto nella progettazione, gestione e implementazione degli stessi. Tenuto conto del sostanziale coinvolgimento del personale tecnico amministrativo nelle attività 2024/2025 che ha contribuito significativamente al raggiungimento dei target assegnati all'Ateneo, vengono definiti i seguenti obiettivi soglia e target da raggiungere, funzionali all'erogazione di compensi premiali, secondo le linee guida di seguito riportate:

- I. Per il personale coinvolto nell'erogazione dei moduli formativi presso le scuole secondarie di secondo grado è previsto il riconoscimento di una premialità definita in 750,00 euro lordo ente ogni cinque interventi realizzati presso le scuole secondarie nel corso dell'a.a.2025/2026 che abbiano coinvolto complessivamente almeno 100 studentesse e studenti; i premi non sono cumulabili con il pagamento di lavoro straordinario e sono aggiuntivi al rimborso delle spese di missione; è in ogni caso fissato un limite massimo individuale pari a 4500 euro lordo ente per l'intero anno accademico di riferimento. Il personale tecnico amministrativo destinatario della premialità dovrà predisporre una relazione sintetica delle attività realizzate sulla base di un format predisposto dall'Ateneo che consenta la rilevazione delle attività svolte dei risultati ottenuti. Saranno riconoscibili ai fini della premialità gli interventi che rispettino i seguenti indicatori di risultato:
 - almeno tre ore di attività per ogni intervento;
 - valutazione positiva da parte dei beneficiari acquisita attraverso apposito questionario di gradimento informatizzato erogato al termine dell'attività.
- II. Per il personale coinvolto nella progettazione del catalogo PNRR, nella gestione amministrativa e finanziaria del progetto, nelle attività di sviluppo e adeguamento della

Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 85 di 186

piattaforma dedicata è previsto il riconoscimento di una premialità definita in 750 euro lordo ente ogni 1200 studenti censiti. I premi non sono cumulabili con il pagamento di lavoro straordinario e sono aggiuntivi al rimborso delle spese di missione; è in ogni caso fissato un limite massimo individuale pari a 4500 euro lordo ente per l'intero anno accademico di riferimento.

Il personale tecnico amministrativo destinatario della premialità dovrà predisporre una relazione sintetica delle attività realizzate sulla base di un format predisposto dall'Ateneo che consenta la rilevazione delle attività svolte dei risultati ottenuti. Saranno riconoscibili ai fini della premialità le attività gestionali che rispettino i seguenti indicatori di risultato:

- numero di studenti censiti dai rendiconti ministeriali;
- valutazione positiva da parte degli istituti secondari coinvolti acquisita attraverso apposito questionario di gradimento informatizzato erogato al termine dell'attività.

La documentazione prodotta sarà trasmessa, per il tramite dell'Ufficio Servizi agli Studenti, alla Commissione - nominata con decreto rettorale - incaricata della certificazione degli obiettivi raggiunti.

Le certificazioni della Commissione saranno inviate alla Rettrice, che decreterà il provvedimento di erogazione, ai sensi dell'art. 6 comma 2 del Regolamento per la premialità di Ateneo e nel rispetto dei limiti fissati dall'art. 7 del Regolamento medesimo.

Tenuto conto del numero di interventi stimato che richiede il coinvolgimento del personale tecnico amministrativo per l'a.a. 2025/2026, si stima un impegno massimo di spesa pari a 50.000 euro.

- c) **Contributo alle strutture** per spese di missione, materiali e altri costi connessi all'implementazione dei corsi: le eventuali spese di missione sostenute dal personale docente coinvolto nell'erogazione dei corsi oggetto della presente delibera, riconoscibili secondo quanto stabilito dal vigente Regolamento Missioni di Ateneo, sono a carico dei Dipartimenti/strutture di afferenza, su fondi indicati dalle strutture stesse.

È definito un contributo forfettario proporzionale al numero di interventi realizzati, secondo i parametri di seguito definiti:

- da 1 a 10 interventi realizzati: contributo forfettario pari a 500 euro;
- da 11 a 20 interventi realizzati: contributo forfettario pari a 1000 euro;
- da 21 a 30 interventi realizzati: contributo forfettario pari a 1500 euro;
- oltre 30 interventi realizzati: contributo forfettario pari a 2000 euro;

Tale contributo sarà erogato a consuntivo a titolo di co-finanziamento delle spese di missione e/o delle ulteriori spese collegate alla realizzazione delle attività mediante trasferimento alle strutture interessate; l'impegno massimo di spesa è stimato in 64.000,00 euro.

- d) **Scegli con Noi 2026**: sarà riproposto presso la Fiera di Padova il tradizionale evento dedicato alle future matricole, che ha confermato risultati rilevanti in termini di presenza e gradimento nelle edizioni 2024 e 2025. È destinato all'evento un importo massimo stimato di 426.900 euro per la copertura dei costi organizzativi dell'evento, quali affitto dei locali della fiera di Padova, allestimento stand espositivi, stand istituzionale e servizi connessi.

Per le azioni di cui alla lettera b1 e b2 della presente delibera, tenuto conto del numero di interventi programmati nell'ambito dei corsi di orientamento descritti alla precedente lettera a) e della previsione di impegno stimata l'anno accademico in corso, verrà trasferito al Fondo per la Premialità un importo pari a 350.000 euro, destinato a compensi incentivanti



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 86 di 186

al personale docente e tecnico amministrativo coinvolto nelle iniziative sopraindicate, erogabili rispettivamente ai sensi dell'art. 3 comma 2 e art. 3 comma 4 del vigente Regolamento per la Premialità di Ateneo.

Il Consiglio di Amministrazione

- Appurato che con Decreto Direttoriale n. 944 del 17 luglio 2025 il MUR ha integrato le indicazioni operative per l'implementazione dei progetti relativi all'“Orientamento attivo nella transizione scuola-università” - nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza Missione 4 - Investimento 1.6 di cui al D.M. n. 934 del 3 agosto 2022, completando l'assegnazione delle risorse disponibili all'esito dei monitoraggi intermedi previsti dal precedente Decreto ministeriale n. 762/2024 e dal Decreto direttoriale n. 1029/2024, e ha assegnato all'Università di Padova un target complessivo per il biennio 2024/2026 di 14.917 studenti, corrispondenti ad una assegnazione complessiva massima di 3.674.644,00 euro per il biennio 2024/2026, di cui 1.911.750,00 euro destinati all'ultimo anno di attività 2025/2026;
- Preso atto del piano di utilizzo delle risorse secondo le macro voci sopradescritte riferito all'a.a. 2025/2026;
- Considerato che l'affidamento a “UniSMART-Fondazione Università degli Studi di Padova” del servizio di reclutamento e gestione di risorse esterne con competenze specifiche in materia di orientamento che possano realizzare le attività previste in collaborazione con il Settore Orientamento e tutorato dell'Ufficio Servizi agli studenti, è funzionale e strategico ai fini del raggiungimento dei target previsti;
- Ritenuto opportuno destinare una quota parte del finanziamento alla realizzazione dell'evento Scegli con Noi 2026 e agli eventuali ulteriori eventi di promozione dell'offerta didattica dell'Ateneo;
- Ritenuto opportuno fissare linee guida per l'erogazione dei compensi incentivanti destinati al personale docente e tecnico amministrativo coinvolto nell'erogazione dei corsi di orientamento oggetto della presente delibera, così come definite in narrativa;
- Ritenuto opportuno, allo scopo di adottare modalità condivise e uniformi per tutte le strutture dell'Ateneo coinvolte nelle iniziative sopradescritte, stabilire i compensi massimi erogabili per le diverse tipologie di attività previste;
- Richiamato l'art. 3 commi 2 e. 4 del vigente Regolamento di Ateneo per la Premialità;
- Ritenuto opportuno adottare schemi tipo di relazione individuale funzionali all'erogazione dei compensi premiali (Allegato n. 3/1-1 e Allegato n. 4/1-2);
- Considerato che lo svolgimento delle attività progettuali potrà eventualmente essere affidato, secondo le modalità stabilite dalle singole strutture, anche a docenti a contratto, dottorandi, assegnisti di ricerca o esperti esterni, e che in tal caso l'erogazione del compenso orario, stabilito in 140 euro lordo percipiente (cui saranno applicate le ritenute fiscali e, se dovute, le ritenute previdenziali o, in caso di lavoro autonomo professionale, cui saranno aggiunti l'IVA e il CPI, qualora dovuti, e dedotta la ritenuta fiscale prevista a norma di legge) avverrà sulla base di quanto stabilito con delibera del Consiglio di Amministrazione rep. n.150/2017 “Compenso a conferenzieri in qualità di relatori a convegni, congressi e seminari”, previa presentazione di relazione analoga a quella prevista per il personale docente, redatta secondo il modello allegato (Allegato n. 6/1-2);

Delibera

Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 87 di 186

1. di approvare il piano di utilizzo delle risorse di cui al Decreto direttoriale n. 944 del 17 luglio 2025, descritto in narrativa, a gravare sul codice Progetto AD/SS_PNRR_M4C1_ORIENTAMENTO_as25/26 Investimento 1.6 "Orientamento attivo nella transizione scuola-università", CUP C91I24000200006, per un importo stimato complessivo di 1.911.750 euro per l'a.a. 2025/2026;
 - di autorizzare la Rettrice e il Direttore Generale, secondo le loro rispettive competenze, ad adottare i relativi provvedimenti che si renderanno necessari per dare esecuzione alle procedure di affidamento e/o trasferimento per le attività di cui alle lettere sopraindicate;
 - di autorizzare l'affidamento a "UniSMART-Fondazione Università degli Studi di Padova" del servizio di reclutamento e gestione di risorse esterne con competenze specifiche in materia di orientamento che possano realizzare le attività previste in collaborazione con il Settore Orientamento e tutorato dell'Ufficio Servizi agli studenti, per un importo massimo di 1.070.850 euro;
 - di approvare, per le attività descritte alla lettera b.1 della presente delibera, le linee guida di cui in narrativa per l'erogazione dei compensi incentivanti al personale docente (per le ore di attività non rilevate ai fini della verifica dei compiti didattici di cui all'art. 6, comma 7 della Legge n. 240/2010 e ai sensi del Regolamento sui compiti didattici dei professori e dei ricercatori) in base all'art. 3 comma 2 del Regolamento di Ateneo per la Premialità così definiti: 150 euro all'ora lordo ente per attività realizzate nel corso dell'a.a. 2025/2026; il costo massimo di ogni intervento, della durata standard di 3 ore, è definito in 450 euro;
 - di approvare, per le attività descritte alla lettera b.2 della presente delibera, le linee guida di cui in narrativa per l'erogazione dei compensi incentivanti al personale tecnico amministrativo ai sensi dell'art. 3 comma 4 del Regolamento di Ateneo per la Premialità così definiti:
 - per il personale coinvolto nell'erogazione dei moduli formativi presso le scuole secondarie di secondo grado: 750 euro lordo ente ogni cinque interventi realizzati presso le scuole secondarie nel corso dell'a.a. 2025/2026 che abbiano coinvolto complessivamente almeno 100 studentesse e studenti fino ad un massimo di 4.500 euro per l'intero anno accademico;
 - per il personale coinvolto nella progettazione del catalogo PNRR, nella gestione amministrativa e finanziaria del progetto, nelle attività di sviluppo e adeguamento della piattaforma dedicata: 750 euro lordo ente ogni 1200 studenti censiti;
 - di riconoscere un compenso orario stabilito in 140 euro lordo percipiente ad altri relatori eventualmente coinvolti nei corsi di orientamento oggetto della presente delibera, quali docenti a contratto, dottorandi, assegnisti o esperti esterni, sulla base di quanto stabilito con delibera del Consiglio di Amministrazione rep. n. 150/2017 "Compenso a conferenzieri in qualità di relatori a convegni, congressi e seminari", previa presentazione di relazione analoga a quella prevista per il personale docente;
 - di dare mandato alla Rettrice di autorizzare eventuali scostamenti degli importi massimi stabiliti per ciascuna macro categoria di attività a fronte di comprovate esigenze progettuali coerenti con gli obiettivi definiti dal D.M. 934/2022, nel rispetto dell'importo massimo definito.

DIBATTITO

OMISSIS



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 88 di 186

OMISSIS

OGGETTO: Associazione CLEF (Conference and Labs of the Evaluation Forum) e Fondazione Cardinale Francesco Maria del Monte – Recesso dall'Associazione CLEF e dismissione della partecipazione dalla Fondazione Cardinale Francesco Maria del Monte per inattività			
N. o.d.g.: 08/01	Rep. n. 246/2025	Prot. n. 206788/2025	UOR: AREA AFFARI GENERALI E LEGALI - AAGL / UFFICIO AFFARI GENERALI

Responsabile del procedimento: Erika Mancuso

Dirigente: Maria Rosaria Falconetti

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero				X
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli	X			
Sig. Antonello Luiso	X			

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola alla Dott.ssa Maria Rosaria Falconetti, Dirigente dell'Area Affari generali e legali, la quale ricorda che, con delibera rep. n. 315 del 29 settembre 2014, il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Dipartimento di Ingegneria dell'informazione – DEI, ha approvato l'adesione dell'Ateneo alla costituenda Associazione CLEF (*Conference and Labs of the Evaluation Forum*).

L'Associazione CLEF, non riconosciuta e senza fini di lucro, è nata all'interno della già collaudata Rete *Promise* con lo scopo di promuovere la ricerca scientifica e il progresso tecnico in materia di reperimento, accesso e uso dell'informazione e la valutazione dei relativi sistemi, nonché di coordinare e favorire la condivisione e il riutilizzo dei risultati sperimentali ottenuti dall'attività di ricerca nonché l'organizzazione della conferenza annuale CLEF.

Ai sensi dell'art. 1 dello Statuto associativo (Allegato n. 1/1-10) l'Associazione, con sede a Padova, in via Gradenigo 6/B, presso il Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione – DEI, ha durata di cinque anni prorogabile con il voto favorevole di almeno tre quarti dei soci effettivi intervenuti all'Assemblea e sempre che tale quota rappresenti la maggioranza dei soci aventi diritto al voto, ai sensi del successivo art. 15. Benché in sede di adesione il Consiglio di Amministrazione di Ateneo avesse stabilito che l'eventuale proroga dopo i primi cinque anni avvenisse previo parere favorevole degli organi competenti dell'Università, alcuna richiesta di proroga è mai pervenuta, nonostante l'Associazione abbia continuato a operare.

Ai sensi dell'art. 4 dello Statuto, l'adesione all'Associazione è in ogni caso da intendersi a tempo indeterminato, fatto salvo il diritto di recesso.

Si ricorda altresì che, con delibera rep. n. 71 del 19 marzo 2019, il Consiglio di Amministrazione,

Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 89 di 186

su proposta del Dipartimento di Beni culturali – DBC, ha approvato l'adesione dell'Ateneo in qualità di Socio Fondatore alla Fondazione Cardinale Francesco Maria Del Monte.

Tale ente era stato costituito nella forma di fondazione di partecipazione senza scopo di lucro, con sede in Roma, iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche della Prefettura di Roma (iscrizione n. 1187 dell'8 maggio 2018), ai sensi del D.P.R. 10 febbraio 2000, n. 361.

La Fondazione promuoveva la figura del Cardinale Francesco Maria Del Monte mediante studi e ricerche rivolte a conoscere e approfondire la sua vita e le sue opere con particolare riferimento alla rete di rapporti realizzati con istituzioni e personalità del mondo politico, culturale, scientifico e delle belle arti del suo tempo. Inoltre la Fondazione si impegnava a promuovere, organizzare e compiere studi e ricerche concernenti l'attività politico-culturale, scientifica e artistica originatasi nell'ambito del cenacolo organizzato da Francesco Maria Del Monte a Palazzo Madama dove si fondò una nuova cultura fondata sull'osservazione e l'esame dei fenomeni sia naturalistici sia artistici. In termini più generali, tale ente si poneva come strumento per costruire nel tempo una rete di rapporti scientifici tra istituzioni e individui interessati a promuovere, organizzare e svolgere attività di ricerca e formazione nelle problematiche culturali, politiche, scientifiche e artistiche del tardo rinascimento.

La Fondazione aveva durata illimitata ai sensi dell'art. 27 dello Statuto (Allegato n. 2/1-10), fatto salvo il diritto di recesso in ogni momento dei Soci Fondatori e Istituzionali, fermo restando l'obbligo di adempimento delle obbligazioni assunte (art. 16).

In occasione del censimento annuale delle partecipazioni, avviato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF) – Dipartimento del Tesoro ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 17 del decreto legge n. 90/2014, conv. in legge n. 114/2014, sono tuttavia emerse la volontà del Dipartimento di Ingegneria dell'informazione – DEI di recedere dall'Associazione CLEF nonché l'inattività della Fondazione Francesco Maria del Monte.

In data 17 luglio 2025 il Consiglio del Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione – DEI ha pertanto deliberato di proporre all'Ateneo l'esercizio del diritto di recesso dall'Associazione CLEF, contestualmente approvando la cessazione della funzione di sede amministrativa dell'Associazione in parola (Allegato n. 3/1-1).

In data 16 luglio 2025 il Consiglio del Dipartimento di Beni culturali ha invece preso atto dell'inattività della Fondazione Cardinale Francesco Maria Del Monte, approvando la conseguente proposta di dismissione della relativa partecipazione dell'Ateneo (Allegato n. 4/1-1).

In data 23 settembre 2025 la Consulta dei Direttori ha espresso parere favorevole in relazione alla proposta di recesso dall'Associazione CLEF e alla dismissione della partecipazione nella Fondazione Cardinale Francesco Maria del Monte per inattività di quest'ultima.

Il Consiglio di Amministrazione

- Richiamato l'art. 65 dello Statuto di Ateneo;
- Richiamate le delibere del Consiglio di Amministrazione rep. n. 315 del 29 settembre 2014 e rep. n. 71 del 19 marzo 2019 di adesione dell'Ateneo, rispettivamente, all'Associazione CLEF e alla Fondazione Cardinale Francesco Maria del Monte;
- Visti gli Statuti dell'Associazione CLEF (Allegato 1) e della Fondazione Cardinale Francesco Maria del Monte (Allegato 2);
- Richiamate le rispettive delibere dei Consigli dei Dipartimenti DEI e DBC del 17 luglio 2025 e del 16 luglio 2025 aventi a oggetto la dismissione delle partecipazioni in parola (Allegati 3 e 4);
- Acquisito il parere favorevole della Consulta dei Direttori in data 23 settembre 2025;
- Ritenuto opportuno procedere con il recesso dall'Associazione CLEF e con la dismissione, per inattività, della partecipazione nella Fondazione Cardinale Francesco Maria Del Monte;



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 90 di 186

- Accertata la conformità del provvedimento a Statuto e Regolamenti di Ateneo;

Delibera

1. di esercitare il diritto di recesso dall'Associazione CLEF (*Conference and Labs of the Evaluation Forum*), con contestuale cessazione della funzione del Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione – DEI di sede amministrativa della stessa;
2. di far procedere l'Associazione CLEF al cambio di sede ai sensi degli artt. 1 e 15 del relativo Statuto, modificando di conseguenza lo stesso art. 1;
3. di prendere atto dell'inattività della Fondazione Cardinale Francesco Maria Del Monte, con conseguente dismissione della relativa partecipazione;
4. di conferire mandato alla Rettrice di compiere tutti gli eventuali atti conseguenti che si dovessero rendere necessari.

OGGETTO: Società cooperativa agricola Piovese a responsabilità limitata – Dismissione della partecipazione			
N. o.d.g.: 08/02	Rep. n. 247/2025	Prot. n. 206789/2025	UOR: AREA AFFARI GENERALI E LEGALI - AAGL / UFFICIO AFFARI GENERALI

Responsabile del procedimento: Erika Mancuso

Dirigente: Maria Rosaria Falconetti

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero				X
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli	X			
Sig. Antonello Luiso	X			

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola alla Dott.ssa Maria Rosaria Falconetti, Dirigente dell'Area Affari generali e legali, la quale informa che, tramite posta elettronica certificata del 16 luglio 2025, è pervenuta la convocazione dell'Assemblea ordinaria dei Soci per il 2 agosto 2025 della Società Cooperativa Agricola Piovese a responsabilità limitata, di cui tuttavia non risultava agli atti alcuna formale adesione da parte dell'Ateneo.

Avviata l'istruttoria ai fini dell'acquisizione di eventuali notizie in merito, con nota prot. n. 174718 del 2 settembre 2025, la Società ha trasmesso copia dello Statuto societario (Allegato n. 1/1-19) e alcune pagine del Libro Soci (Allegato n. 2/1-1), dal quale ultimo è emerso che l'Azienda agraria sperimentale "L. Toniolo" vi abbia aderito nel 1976. Tuttavia, agli atti dell'Azienda è stata rinvenuta esclusivamente una richiesta di essere ammessa in qualità di Socio risalente al 20 febbraio 1987 (Allegato n. 3/1-1).

La Cooperativa, con sede nel Comune di Arzergrande (PD), ha per scopo la valorizzazione delle produzioni agricole dei propri soci e la tutela e miglioramento delle condizioni e delle attività dei soci produttori agricoli. Ai sensi dell'art. 5 sono Soci cooperatori i conduttori a qualsiasi titolo di aziende agricole che si impegnano a conferire alla Società tutta la produzione, escluso il fabbisogno dell'azienda, nonché cooperative agricole e loro consorzi, aziende agricole associate, socie-

Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 91 di 186

tà, persone nonché imprese che possono validamente impegnarsi al conferimento dei prodotti necessari allo svolgimento dell'attività sociale, enti o associazioni con la capacità giuridica di obbligarsi. È inoltre prevista una categoria speciale di soci, ai sensi dell'art. 6 dello Statuto, in possesso dei medesimi requisiti previsti dall'art. 5 e che *"intendano valutare in modo graduale il proprio inserimento nella cooperativa"*. Ai sensi dell'art. 8, fra gli obblighi dei Soci, v'è inoltre l'obbligo di versare il capitale sottoscritto e l'eventuale sovrapprezzo.

L'art. 4 dello Statuto prevede, altresì, che la Società *"per una più razionale ed economica gestione dell'impianto potrà estendere i propri servizi e mettere a disposizione le proprie strutture anche ai non soci, alle condizioni stabilite dal Consiglio di Amministrazione e nel rispetto delle leggi vigenti"*.

Ai sensi dell'art. 10 dello Statuto la domanda di recesso deve essere comunicata con raccomandata alla Società e l'Organo amministrativo deve esaminarla entro 60 giorni dalla ricezione. Inoltre, ai sensi dell'art. 13, i Soci che hanno esercitato il recesso hanno diritto al rimborso delle quote interamente versate, eventualmente rivalutate. La liquidazione delle stesse avrà luogo sulla base del bilancio dell'esercizio nel quale lo scioglimento del rapporto sociale, limitatamente al socio, diventa operativo e comunque, in misura mai superiore all'importo effettivamente versato e rivalutato. Il pagamento verrà effettuato entro 180 giorni dall'approvazione del bilancio stesso. A tal proposito, la Società agricola Piovese ha riferito che l'Azienda agraria, in sede di adesione, ha versato una quota pari a 5.000 lire, la quale dunque dovrà essere rimborsata. Inoltre, ha confermato che l'Azienda agraria potrà continuare a conferire i cereali e di conseguenza ricevere il relativo corrispettivo in denaro, anche senza far parte della compagine sociale.

Per quanto concerne l'assetto economico finanziario della Società, dal bilancio riferito all'esercizio 2025 emergono un utile pari a 73.650 euro e un patrimonio netto pari a 1.343.415 euro. Il valore della produzione ammonta a 12.119.476 euro principalmente derivante dai ricavi delle vendite per 11.192.939 euro, mentre i costi della produzione ammontano a 11.876.644 euro, di cui 10.373.557 euro per materie prime (Allegato n. 4/1-44).

L'Azienda agraria, con decreto direttoriale d'urgenza rep. n. 12, prot. n. 178756 dell'8 settembre 2025, ha manifestato la volontà di dismettere la partecipazione alla Società nonché la volontà di continuare a conferire i suddetti prodotti agricoli (Allegato n. 5/1-1).

In data 23 settembre 2025 la Consulta dei Direttori ha espresso parere favorevole in relazione alla proposta di dismissione della partecipazione nella Società.

Si segnala, infine, che la dismissione di tale partecipazione dovrà essere riportata nella Relazione periodica sulle società a partecipazione pubblica da far approvare al Consiglio di Amministrazione di Ateneo entro il 31 dicembre 2025 e da trasmettere alla competente sezione territoriale della Corte dei conti ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20 del d.lgs. n. 175/2016 (Testo Unico in materia di Società a partecipazione pubblica, TUSP).

Il Consiglio di Amministrazione

- Richiamata la convocazione, pervenuta tramite posta elettronica certificata del 16 luglio 2025, dell'Assemblea ordinaria dei soci della Società cooperativa agricola Piovese a responsabilità limitata;
- Visto lo Statuto della Cooperativa (Allegato 1);
- Richiamata la pagina del libro soci dalla quale emerge l'adesione alla Società da parte dell'Azienda agraria nel 1976 (Allegato 2);
- Preso atto della richiesta di ammissione a socio dell'Azienda agraria risalente al 20 febbraio 1987 (Allegato 3);
- Esaminato il bilancio relativo all'esercizio 2025 (Allegato 4);
- Richiamato il Decreto direttoriale d'urgenza dell'Azienda Agraria Sperimentale "L. Toniolo", prot. n. 178756 dell'8 settembre 2025, avente ad oggetto la dismissione della partecipazione

Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 92 di 186

in parola, nonché la volontà di continuare a conferire i prodotti agricoli alla Società (Allegato 5);

- Visto l'art. 20 del d.lgs. n. 175/2016;
- Richiamato l'art. 65 dello Statuto di Ateneo;
- Acquisito il parere favorevole della Consulta dei Direttori in data 23 settembre 2025;
- Ritenuto opportuno procedere con la dismissione della partecipazione alla Società cooperativa Agricola Piovese a responsabilità limitata;

Delibera

1. di approvare la dismissione della partecipazione alla Società cooperativa agricola Piovese a responsabilità limitata;
2. di conferire mandato alla Rettrice di compiere tutti gli eventuali atti conseguenti che si dovessero rendere necessari.

OGGETTO: Fondazione “Centro Nazionale di Ricerca per le Tecnologie dell'Agricoltura – Agritech” – Modifiche statutarie			
N. o.d.g.: 08/03	Rep. n. 248/2025	Prot. n. 206790/2025	UOR: AREA AFFARI GENERALI E LEGALI - AAGL / UFFICIO AFFARI GENERALI

Responsabile del procedimento: Erika Mancuso

Dirigente: Maria Rosaria Falconetti

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero				X
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli	X			
Sig. Antonello Luiso	X			

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola alla Dott.ssa Maria Rosaria Falconetti, Dirigente dell'Area Affari generali e legali, la quale ricorda che in data 3 giugno 2022, con decreto rettorale rep. n. 2299, per ragioni di necessità ed urgenza, è stata autorizzata la partecipazione dell'Ateneo alla costituenda Fondazione denominata “Centro Nazionale di Ricerca per le Tecnologie dell'Agricoltura – Agritech”, in qualità di Ente Fondatore vigilato MUR, con contestuale approvazione dei relativi Atto costitutivo e Statuto e successiva ratifica da parte del Consiglio di Amministrazione di Ateneo con delibera rep. n. 149 del 14 giugno 2022.

La Fondazione in parola è soggetto attuatore (*Hub*) per la realizzazione del Programma di Ricerca di cui al Decreto direttoriale del Ministero dell'Università e della Ricerca n. 3138 del 16 dicembre 2021 e ss.mm.ii., concernente l'Avviso pubblico per la presentazione di proposte di intervento per il potenziamento di strutture di ricerca e creazione di “campioni nazionali” di R&S su alcune *Key Enabling Technologies* da finanziare nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 Componente 2 Investimento 1.4 finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU, e con specifico riferimento alla tematica: Tecnologie dell'Agricoltura (*Agritech*).

Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 93 di 186

Con nota prot. n. 161059 del 7 agosto 2025 la Fondazione ha trasmesso le proposte di modifica statutaria, come meglio evidenziate nel quadro sinottico (Allegato n. 1/1-6), deliberate dal Consiglio di Amministrazione della Fondazione nella seduta del 23 luglio 2025, che verranno sottoposte all'approvazione dell'Assemblea nella prossima seduta utile.

Le modifiche proposte mirano a chiarire alcuni punti dello Statuto oltre che a razionalizzare la gestione della Fondazione e riguardano, in particolare, i seguenti articoli:

- Art. 3 – Durata: si propone di prevedere eventuali ulteriori proroghe al Programma di ricerca PNRR anche oltre la data del 28 febbraio 2026;
- Art. 7 – Organi della Fondazione: si propone di eliminare dall'elenco degli organi della Fondazione il Consiglio scientifico internazionale ed il Direttore, non svolgendo funzioni di indirizzo, controllo o deliberazione istituzionale;
- Art. 10 – Decadenza ed esclusione dei consiglieri di Amministrazione: si propone di prevedere quale causa di decadenza ed esclusione dei consiglieri di Amministrazione il mancato rispetto del codice etico;
- Art. 11 – Poteri del Consiglio di Amministrazione e Art. 14 bis – Direttore Scientifico: si introduce la figura e le funzioni principali del Direttore Scientifico, nominato dal Consiglio di Amministrazione, su proposta del Presidente;
- Art. 13 – Presidente della Fondazione: si propone di prevedere che il Presidente sia nominato dall'Assemblea dei Membri, su proposta del Fondatore proponente, tra i Membri del Consiglio di Amministrazione;
- Art. 14 – Direttore della Fondazione: si propone di aggiungere, tra i compiti del Direttore, la rappresentanza della Fondazione, su delega del Presidente, nei consessi in cui è richiesta la trattazione di temi gestionali e/o amministrativi propri della Fondazione;
- Art. 16 – Consiglio Scientifico Internazionale: si specifica che l'organo in questione è solo eventuale ed è composto da un minimo di tre ad un massimo di sette membri tutti esterni alla Fondazione;
- Art. 17 – Comitati consultivi: si introduce, quale nuovo organo, il Comitato Scientifico, presieduto dal Direttore Scientifico e avente funzioni di supporto della definizione del programma delle attività di ricerca del loro coordinamento;
- Art. 25 – Disciplina transitoria sugli organi della Fondazione: si propone di eliminare la disciplina transitoria sugli organi della Fondazione, in quanto ormai superata.

Non si segnalano criticità in merito alle proposte di modifica. In particolare, con riferimento alla previsione dell'art. 13 dello Statuto, riguardante la nomina del Presidente su proposta del Fondatore proponente, si ricorda che tale modalità di nomina ricalca quella prevista dall'art. 12 dello Statuto della Fondazione Centro Nazionale di Ricerca - Sviluppo di terapia genica e farmaci con tecnologia a RNA. Si segnala infine che la durata del mandato del Presidente coincide con il suo mandato di Consigliere che, ai sensi dell'art. 8 dello Statuto, è quadriennale.

Si ritiene dunque opportuno approvare le modifiche allo Statuto della Fondazione "Centro Nazionale di Ricerca per le Tecnologie dell'Agricoltura – Agritech", come risultano dalla nuova versione dello Statuto (Allegato n. 2/1-22),

Il Consiglio di Amministrazione

- Richiamata la nota prot. n. 161059 del 7 agosto 2025 con cui la Fondazione "Centro Nazionale di Ricerca per le Tecnologie dell'Agricoltura – Agritech" ha trasmesso le proposte di modifica statutaria deliberate dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 23 luglio 2025 che verranno sottoposte all'approvazione dell'Assemblea nella prossima seduta utile;
- Visto lo Statuto vigente della Fondazione



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 94 di 186

- Preso atto delle modifiche statutarie proposte, come evidenziate nel quadro sinottico (Allegato 1);
- Ritenuto opportuno approvare la nuova bozza di Statuto della Fondazione Agritech (Allegato 2);

Delibera

1. di approvare lo Statuto come modificato dalla Fondazione denominata "Centro Nazionale di Ricerca per le Tecnologie dell'Agricoltura – Agritech" (Allegato 2), che fa parte integrante e sostanziale della presente delibera;
2. di dare mandato alla Rettrice di accettare ulteriori modifiche allo Statuto non sostanziali, che si rendessero necessarie.

OGGETTO: Associazione CIVEN – Approvazione della situazione economico-patrimoniale al 25 settembre 2025 e del relativo piano di riparto con conseguente estinzione dell'Associazione			
N. o.d.g.: 08/04	Rep. n. 249/2025	Prot. n. 206791/2025	UOR: AREA AFFARI GENERALI E LEGALI - AAGL / UFFICIO AFFARI GENERALI

Responsabile del procedimento: Erika Mancuso
Dirigente: Maria Rosaria Falconetti

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero				X
Prof.ssa Giovanna Michelon	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli	X			
Sig. Antonello Luiso	X			

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola alla Dott.ssa Maria Rosaria Falconetti, Dirigente dell'Area Affari generali e legali, la quale ricorda che, con delibera rep. n. 38 del 28 gennaio 2003, il Consiglio di Amministrazione di Ateneo, acquisito il parere favorevole del Senato Accademico reso con delibera rep. n. 39 del 4 febbraio 2003, ha approvato l'adesione alla costituenda Associazione Coordinamento Interuniversitario Veneto per le Nanotecnologie - CIVEN, ora in liquidazione, costituita insieme all'Università Ca' Foscari Venezia in data 27 marzo 2003 e iscritta in data 19 ottobre 2004 nel registro regionale delle persone giuridiche di diritto privato al n. 280. Nel 2004 sono entrate a far parte della compagine associativa anche l'Università di Verona e l'Università IUAV di Venezia.

L'Associazione CIVEN, che ai sensi dell'art. 4 del proprio Statuto non ha scopo di lucro e svolge attività nel settore delle nanotecnologie nella Regione Veneto, sin dalla sua costituzione e fino al 2011 ha svolto principalmente attività di ricerca e formazione utilizzando contributi regionali su programmi POR-FESR e ministeriali.

Nel settembre 2013, con decorrenza 10 ottobre 2013, gli Atenei associati hanno preso atto che la progettualità di CIVEN si era conclusa, ed essendo attivi solamente i processi di rendicontazione delle attività concluse, hanno deliberato lo scioglimento dell'Associazione, contestualmente indi-



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 95 di 186

viduando come commissario liquidatore l'Ing. Massimo Malaguti, sostituito a decorrere dal 5 febbraio 2016 dal Dott. Alessandro Leo, attuale liquidatore.

Nel prosieguo della già nota fase liquidatoria, si ricorda che con delibera rep. n. 229 del 16 luglio 2024 il Consiglio di Amministrazione di Ateneo ha approvato un accordo contrattuale fra gli Atenei veneti e CIVEN, definitivamente stipulato in data 25 novembre 2024, avente a oggetto il riconoscimento del credito degli Atenei di importo complessivamente pari a 221.535,30 euro, per una pari quota di 55.383,83 euro spettante a ciascuno di essi e corrispondente ad una percentuale pari al 22,50% del credito originariamente vantato, in applicazione del principio generalmente accettato della *par condicio creditorum*. Il pagamento del credito a favore dell'Università di Padova è stato effettuato, tramite bonifico bancario, in data 9 dicembre 2024.

Sempre in occasione della succitata delibera, è stata riepilogata la situazione dei restanti creditori di CIVEN da soddisfare, secondo quanto riferito dal liquidatore, e in particolare:

I. ulteriori crediti in chirografo da saldare nella misura definita per *par condicio* del 22,50% dell'importo originario: Banca MPS (credito ceduto), nella percentuale concordata pari a 74.259,28 euro; Banca Intesa (credito ceduto), nella percentuale concordata pari a 274.160,92 euro; Compagnie di assicurazione, per un credito complessivo di 14.496,97 euro; la sola Elba Assicurazioni ha accettato la percentuale concordata; si è in attesa di verifiche con l'altra controparte Sace Assicurazioni;

II. crediti in prededuzione: è stato regolato per 3.172,00 euro il debito, in prededuzione, verso la Società Cooperativa Idealservice a fronte della sanificazione dei locali ex "Nanofab" presso il Parco Scientifico Tecnologico VEGA;

III. crediti privilegiati da saldare per l'esercizio 2024: trattasi dei crediti vantati dai Revisori, dal Prof. Avv. Domenichelli, da Lexjus Sinacta, da Novus Associati e dal liquidatore, per un totale ad oggi pari a 40.500,61 euro.

Con nota prot. n. 230767 del 6 dicembre 2024 è stata trasmessa dal Dott. Leo la convocazione dell'Assemblea di CIVEN per la data del 18 dicembre 2024, in occasione della quale è stato approvato il bilancio al 31 dicembre 2023. In particolare, dalla nota integrativa al bilancio in parola, sono emerse disponibilità liquide per 1.260.626,40 euro, un patrimonio netto negativo per 2.565.230,02 euro e un importo complessivo dei debiti pari a 2.640.329,92 euro (Allegato n.1/1-12). Tra i debiti pagati da CIVEN nel corso del 2023 e del 2024 risultano i seguenti:

"1. In Pre-Deduzione al 100% i debiti per fatture ricevute dalla Società Ecos Srl (per € 13.420,00 ed € 25.010,00) e dalla Società Idealservice (per € 3.172,00), relativi a tutta la fase di demolizione dei macchinari (in particolare la ben nota pressa adiabatica) e degli impianti; asporto; pulizia e sanificazione dei locali ex Nanofab presso il Parco Scientifico e Tecnologico VEGA di Venezia-Marghera.

2. In Privilegio (per le prestazioni continuative sino al 30.9.2024) al 100% i debiti verso: - Lexjus Sinacta (per € 64.243,17). - Prof. Avv. Domenichelli (per € 187.783,51). - Novus Associati (per € 427,52). - Prof. Avv. Sandulli (per € 4.377,36). - Revisori (per € 53.886,57). - Liquidatore (per € 71.087). - Dott. Zaja (per € 1.023,84). - F24 per oneri (per € 127.242,49).

3. In Chirografo al 22,50% i debiti verso: - Yoda Spv (ex Intesa Sanpaolo) (per € 274.160,92). - Bolina spx (ex MPS) (per € 74.259,28). - Veneto Nanotech in procedura liquidatoria (per € 115.504,26). Revo Insurance Spa (ex Elba) (per € 3.886,21). sace BT spa (per € 10.610,76).

4. In Chirografo al 22,50% (pagamenti in corso di esecuzione a fine 2024) i debiti verso gli Atenei Associati in esecuzione dell'accordo contrattuale sottoscritto tra le parti per un importo complessivo di € 221.535,30 da suddividersi in parti eguali tra i quattro Associati".

Il bilancio al 31 dicembre 2023 si è chiuso con un avanzo di gestione di 1.123.103,93 euro, importo destinato a ripianare perdite pregresse.

In considerazione dell'approssimarsi della chiusura della fase di liquidazione dell'Associazione, in data 18 giugno 2025 l'Ateneo ha dunque saldato i debiti derivanti dal rapporto associativo di cui si tratta nei confronti dell'Università IUAV di Venezia e dell'Università degli Studi di Verona, per

Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 96 di 186

rispettivi 14.758,67 euro e 3.700,94 euro. I debiti in parola attengono, in particolare, alla regolazione delle partite di dare-avere conseguenti all'assegnazione delle strumentazioni scientifiche di CIVEN.

Successivamente, con nota prot. n. 132900 del 9 luglio 2025, è pervenuta la convocazione dell'Assemblea di CIVEN per il giorno 14 luglio 2025, al fine di approvare il Bilancio finale relativo all'esercizio 2024.

Per quanto concerne il bilancio consuntivo riferito all'anno 2024 (Allegato n. 2/1-12), lo stato patrimoniale evidenzia un attivo circolante di 636.784,95 euro, principalmente costituito da disponibilità liquide pari a 625.810,73 euro. Il patrimonio netto ammonta a 586.283,66 euro, mentre il fondo oneri di liquidazione (FOL) risulta pari a 48.164,41 euro dopo utilizzi per 40.413,56 euro e un accantonamento di 2.305,93 euro fino al 30 giugno 2025. I debiti ammontano a 2.336,88 euro principalmente verso fornitori per fatture da ricevere ed il conto economico evidenzia un valore della produzione di 3.160.347,07 euro, composto interamente da sopravvenienze attive derivanti dalla chiusura dei debiti verso banche e soci. Il totale dei costi della produzione ammonta a 5.986,25 euro. L'esercizio 2024, dunque, si chiude con un avanzo di 3.153.819,61 euro.

Come riferito dal liquidatore nella relazione allegata al suddetto bilancio, l'attività liquidatoria si è concentrata nella ripartizione dell'attivo fra i vari creditori. In particolare, sono stati pagati al 100% i debiti in pre-deduzione, al 100% i debiti verso i creditori privilegiati, al 22,50% i debiti verso i creditori chirografari e al 22,50% i debiti verso gli Atenei associati in esecuzione dell'accordo contrattuale succitato.

Con nota prot. n.180664 del 10 settembre 2025, a chiusura di tutte le partite debitorie e creditorie dell'Associazione, il liquidatore ha comunicato che al termine della liquidazione in parola residuano 580.000 euro, che potranno essere devoluti *pro quota*, pari a circa 145.000 euro a ciascuno dei quattro Atenei. Con la stessa nota ha chiesto agli Atenei di comunicargli l'esatta denominazione, con le coordinate bancarie, dei soggetti giuridici - Atenei o Dipartimenti universitari - a cui devolvere la quota.

Con nota del 25 settembre 2025 il Liquidatore di CIVEN ha, da ultimo, trasmesso la Relazione sulla situazione economico-patrimoniale dell'Associazione al 25 settembre 2025 (Allegato n. 3/1-6), riferendo altresì che l'Assemblea Straordinaria dell'Associazione, ai fini dell'approvazione della predetta situazione contabile e conseguente estinzione di CIVEN, avrà luogo, verosimilmente, nella seconda metà di ottobre p.v.

Nella predetta Relazione viene dato atto di una piccola perdita di importo pari a 1.271,90 euro, dovuta: al pagamento di un residuo creditore privilegiato, al pagamento di imposte (Irap) e al regolamento di costi bancari.

L'attivo, costituito dal saldo del conto corrente in essere presso la Banca Crédit Agricole Filiale di Padova Ag.3, risulta pari a 583.525,78 euro. Tale importo costituisce il patrimonio associativo residuo che il Liquidatore propone venga devoluto in parti uguali a Enti con finalità analoghe, individuati nelle Università Associate e/o in un loro Dipartimento, ai sensi dell'art. 16 dello Statuto dell'Associazione.

Da tale importo dovranno tuttavia essere dedotti i costi di chiusura della banca (stimati ad oggi in 41,63 euro nonché la ritenuta d'acconto sulla fattura del Notaio Andrea Todeschini Premuda del Distretto notarile di Padova, incaricato da CIVEN ai fini dell'estinzione della stessa Associazione (per 229,14 euro) da regolarsi all'atto di emissione della fattura.

Il dott. Leo ha precisato che una volta assolti questi adempimenti, la liquidazione potrà procedere con il deposito degli atti accompagnatori presso il Tribunale di Venezia e con l'istanza di estinzione dell'Associazione presso la Regione del Veneto.

Si ricorda, in proposito, che l'art. 16, comma 2, dello Statuto di CIVEN prevede che, nel caso di scioglimento dell'Associazione, il patrimonio associativo sia devoluto ad altri enti con finalità analoghe. Nel merito il Prof. Avv. Domenichelli ha reso al liquidatore di CIVEN, in data 9 aprile 2024, un parere *pro veritate* (Allegato n. 4/1-2), affermando che le somme residue dovranno essere ri-

Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 97 di 186

partite tra gli enti consorziati (ovvero i quattro Atenei veneti), i quali svolgono attività di ricerca “[...] ed anzi si sono associati in Civen per questa finalità [...]”, contribuendo all’attività dell’Associazione sia con personale scientifico sia anticipando somme per consentire la conclusione delle ricerche, somme che gli Atenei non hanno recuperato in toto per le note vicende giudiziarie sopra richiamate.

In considerazione del disposto dell’art. 16, comma 2, dello Statuto associativo e del parere *pro veritate* reso dal Prof. Avv. Domenichelli, nonché della relativa comunicazione del liquidatore sopra richiamata, i quattro Atenei veneti ritengono di poter auto-devolversi in parti uguali il residuo anzidetto, anche in ossequio al principio della discrezionalità amministrativa al fine di addivenire alla soluzione più adeguata alla soddisfazione degli interessi pubblici in gioco. In particolare, si propone di attribuire all’Università di Padova, la quale svolge attività di ricerca scientifica con permanenza dell’interesse nell’ambito delle nanotecnologie, il residuo *pro quota* di importo pari a circa 145.000 euro. Si ricorda infatti che ai sensi dell’art. 4 dello Statuto associativo, CIVEN ha lo scopo di progettare e realizzare iniziative di formazione, di ricerca, di sperimentazione industriale e di trasferimento al mondo imprenditoriale della tecnologia e della conoscenza sviluppate dagli associati, nell’ambito del settore delle nanotecnologie. L’Università di Padova, al pari degli altri Atenei associati, condivide e attua i predetti scopi nella sua qualità di istituzione di alta cultura, promuovendo e organizzando l’istruzione superiore e la ricerca scientifica nonché il trasferimento delle conoscenze sul territorio anche nel campo delle nanotecnologie, materia interdisciplinare che coinvolge diverse Strutture decentrate.

Alla luce di quanto sopra esposto, si ritiene pertanto opportuno conferire mandato al Direttore Generale dell’Ateneo, Ing. Alberto Scuttari, affinché esprima voto favorevole alla distribuzione dell’attivo residuo da ripartirsi in parti uguali fra gli Atenei associati, con la precisazione che il residuo *pro quota*, pari a circa 145.000 euro, sia devoluto, per quanto d’interesse, all’Ateneo stesso.

Il Consiglio di Amministrazione

- Considerato lo stato di liquidazione in cui versa l’Associazione CIVEN dal 20 ottobre 2013;
- Visto lo Statuto di CIVEN e, in particolare, l’art. 16 relativo alla “Liquidazione”;
- Richiamata la nota prot. n. 132900 del 9 luglio 2025 della convocazione dell’Assemblea per il giorno 14 luglio 2025 al fine di approvare il Bilancio 2024;
- Esaminato il suddetto bilancio relativo all’esercizio 2024 (Allegato 2);
- Esaminata la situazione economico-patrimoniale di CIVEN al 25 settembre 2025 (Allegato 3);
- Richiamato il parere *pro veritate* reso dall’Avv. Domenichelli in data 9 aprile 2024 (Allegato 4);
- Richiamata la nota prot. n. 180664 del 10 settembre 2025 con cui il liquidatore di CIVEN ha riferito in merito al residuo attivo da ripartirsi tra i quattro Atenei veneti associati;

Delibera

1. di approvare il residuo attivo e il piano di riparto dell’Associazione CIVEN, il quale ultimo prevede la devoluzione ai quattro Atenei Veneti associati dell’importo *pro quota* di circa 145.000 euro;
2. di conferire mandato al Direttore Generale affinché esprima voto favorevole alla distribuzione dell’attivo residuo in parti uguali tra i quattro Atenei veneti, con la precisazione che, rispetto all’Università di Padova, il residuo *pro quota*, pari a circa 145.000 euro, sia devoluto allo stesso Ateneo in qualità di istituzione scientifica che svolge attività di ricerca con permanenza dell’interesse nell’ambito delle nanotecnologie;
3. di approvare l’estinzione e la conseguente cancellazione dell’Associazione CIVEN dal Registro delle Persone giuridiche della Regione Veneto.



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 98 di 186

In applicazione dell'art. 16 comma 9 dello Statuto di Ateneo, esce la rappresentanza studentesca.

OGGETTO: Chiamate a Professore di prima fascia ai sensi dell'articolo 18, comma 1, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240			
N. o.d.g.: 09/01	Rep. n. 250/2025	Prot. n. 206792/2025	UOR: AREA RISORSE UMANE - ARU / UFFICIO PERSONALE DOCENTE

Responsabile del procedimento: Anna Maria Fusaro
Dirigente: Tommaso Meacci

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X				Dott. Ruggero Aricò	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X				Dott. Leopoldo Destro	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X				Dott.ssa Marina Manna	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X				Sig.ra Giada Aureli				X
Prof.ssa Giovanna Michelon	X				Sig. Antonello Luiso				X
Prof. Pietro Ruggieri	X								

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente ricorda che la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario", in particolare l'articolo 18, e il Regolamento di Ateneo per la disciplina della chiamata a professore di prima e di seconda fascia ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240, consentono l'assunzione di professoresse e professori di prima fascia mediante procedura selettiva.

Il Decreto ministeriale del MUR del 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240" ha determinato ed introdotto i gruppi scientifico-disciplinari ("GSD") in luogo dei settori concorsuali e dei macro-settori concorsuali ed aggiornato i settori scientifico-disciplinari ("SSD").

Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulle relative procedure, vengono presentate le seguenti richieste di chiamata, da parte dei Dipartimenti interessati, a Professore di prima fascia ai sensi dell'articolo 18, comma 1, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Data di nomina	Id Propri
Scienze Economiche e Aziendali "Marco Fanno"	n. 2661 del 23 giugno 2025	17 luglio 2025	13/ECON-01 - Economia politica	ECON-01/A - Economia politica	Russo Alessia	0,3	Budget docenza Dipartimento	Turn-over	3 novembre 2025	4685
Filosofia, Sociologia, Pedagogia e Psicologia Applicata	n. 3448 del 26 agosto 2025	18 settembre 2025	11/PAED-01 - Pedagogia e storia della pedagogia e dell'educazione	PAED-01/A - Pedagogia generale e sociale	Agostinetto Luca	0,3	Budget docenza Dipartimento	Turn-over	3 novembre 2025	7205



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 99 di 186

Il Consiglio di Amministrazione

- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 18;
- Visto il Decreto ministeriale 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240";
- Richiamato il "Regolamento per la disciplina della chiamata dei professori di prima e di seconda fascia ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240";
- Preso atto delle proposte di chiamata formulate dai Consigli di Dipartimento interessati;
- Richiamato lo Statuto dell'Università di Padova, e in particolare l'articolo 15, comma 3, lettera c);
- Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulle procedure sopra indicate;
- Ritenuto opportuno approvare le chiamate a Professore di prima fascia sopra indicate;
- Considerato che tutti i Consiglieri presenti dichiarano l'insussistenza di cause di incompatibilità o conflitto di interessi ai sensi della normativa vigente con i vincitori delle procedure sopra indicate;

Delibera

1. di approvare le seguenti chiamate a Professore di prima fascia, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Data di nomina
Scienze Economiche e Aziendali "Marco Fanano"	n. 2661 del 23 giugno 2025	17 luglio 2025	13/ECON-01 - Economia politica	ECON-01/A - Economia politica	Russo Alessia	0,3	Budget docenza Dipartimento	Turn-over	3 novembre 2025
Filosofia, Sociologia, Pedagogia e Psicologia Applicata	n. 3448 del 26 agosto 2025	18 settembre 2025	11/PAED-01 - Pedagogia e storia della pedagogia e dell'educazione	PAED-01/A - Pedagogia generale e sociale	Agostinetto Luca	0,3	Budget docenza Dipartimento	Turn-over	3 novembre 2025

OGGETTO: Chiamate a Professore di prima fascia ai sensi dell'articolo 18, comma 4-ter, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240			
N. o.d.g.: 09/02	Rep. n. 251/2025	Prot. n. 206793/2025	UOR: AREA RISORSE UMANE - ARU / UFFICIO PERSONALE DOCENTE

Responsabile del procedimento: Anna Maria Fusaro
Dirigente: Tommaso Meacci

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X				Dott. Ruggero Aricò	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X				Dott. Leopoldo Destro	X			



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 100 di 186

Prof.ssa Stefania Bruschi	X				Dott.ssa Marina Manna	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X				Sig.ra Giada Aureli				X
Prof.ssa Giovanna Michelin	X				Sig. Antonello Luiso				X
Prof. Pietro Ruggieri	X								

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente ricorda che la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario", in particolare l'articolo 18, e il Regolamento di Ateneo per la disciplina della chiamata a professore di prima e di seconda fascia ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240, consentono l'assunzione di professoresse e professori di prima fascia mediante procedura selettiva.

Il Decreto ministeriale del MUR del 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240" ha determinato ed introdotto i gruppi scientifico-disciplinari ("GSD") in luogo dei settori concorsuali e dei macro-settori concorsuali ed aggiornato i settori scientifico-disciplinari ("SSD").

Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulle relative procedure, vengono presentate le seguenti richieste di chiamata, da parte dei Dipartimenti interessati, a Professore di prima fascia ai sensi dell'articolo 18, comma 4-ter, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Data di nomina	Id Propri
Medicina	n. 3233 del 30 luglio 2025	4 settembre 2025	06/MEDS-05 - Medicina interna	MEDS-05/A - Medicina interna	Giannini Sandro	0,3	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	13 ottobre 2025	44
Ingegneria dell'Informazione	n. 3650 del 10 settembre 2025	18 settembre 2025	09/IINF-03 - Telecomunicazioni	IINF-03/A - Telecomunicazioni	Badia Leonardo	0,3	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	3 novembre 2025	4482

Il Consiglio di Amministrazione

- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 18;
- Visto il Decreto ministeriale 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240";
- Richiamato il "Regolamento per la disciplina della chiamata dei professori di prima e di seconda fascia ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240";
- Preso atto delle proposte di chiamata formulate dai Consigli di Dipartimento interessati;
- Considerato che la data di nomina del Prof. Giannini è fissata per il 13 ottobre 2025 alla luce delle esigenze manifestate dal Dipartimento interessato;
- Richiamato lo Statuto dell'Università di Padova, e in particolare l'articolo 15, comma 3, lettera c);



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 101 di 186

- Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulle procedure sopra indicate;
- Ritenuto opportuno approvare le chiamate a Professore di prima fascia sopra indicate;
- Considerato che tutti i Consiglieri presenti dichiarano l'insussistenza di cause di incompatibilità o conflitto di interessi ai sensi della normativa vigente con i vincitori delle procedure sopra indicate;

Delibera

1. di approvare le seguenti chiamate a Professore di prima fascia, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico Disciplinare	Settore Scientifico Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Data di nomina
Medicina	n. 3233 del 30 luglio 2025	4 settembre 2025	06/MEDS-05 - Medicina interna	MEDS-05/A - Medicina interna	Giannini Sandro	0,3	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	13 ottobre 2025
Ingegneria dell'Informazione	n. 3650 del 10 settembre 2025	18 settembre 2025	09/IINF-03 - Telecomunicazioni	IINF-03/A - Telecomunicazioni	Badia Leonardo	0,3	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	3 novembre 2025

OGGETTO: Chiamate a Professore di seconda fascia ai sensi dell'articolo 18, comma 1, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240			
N. o.d.g.: 09/03	Rep. n. 252/2025	Prot. n. 206794/2025	UOR: AREA RISORSE UMANE - ARU / UFFICIO PERSONALE DOCENTE

Responsabile del procedimento: Anna Maria Fusaro

Dirigente: Tommaso Meacci

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro	X			
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli				X
Sig. Antonello Luiso				X

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente ricorda che la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario", in particolare l'articolo 18, e il Regolamento di Ateneo per la disciplina della chiamata dei professori di prima e di seconda fascia ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240, consentono l'assunzione di professoresse e professori di seconda fascia mediante procedura selettiva.

Il Decreto ministeriale del MUR del 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scien-

Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 102 di 186

tifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240" ha determinato ed introdotto i gruppi scientifico-disciplinari ("GSD") in luogo dei settori concorsuali e dei macro-settori concorsuali ed aggiornato i settori scientifico-disciplinari ("SSD").

Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulle relative procedure, vengono presentate le seguenti richieste di chiamata, da parte dei Dipartimenti interessati, a Professore di seconda fascia ai sensi dell'articolo 18, comma 1, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Data di nomina	Id Propri
Medicina	n. 3054 del 18 luglio 2025	24 luglio 2025	05/BIOS-11 - Farmacologia	BIOS-11/A - Farmacologia	Albiero Mattia	0,2	Accordo attuativo tra l'Ateneo e l'Azienda ULSS n. 2 Marca Trevigiana per il C.d.L. in Medicina e Chirurgia	Turn-over	3 novembre 2025	17370
Medicina	n. 3566 del 3 settembre 2025	4 settembre 2025	06/MEDS-08 - Endocrinologia, nefrologia e scienze dell'alimentazione e del benessere	MEDS-08/B - Nefrologia	Martino Francesca Katiana	0,7	Accordo attuativo tra l'Ateneo e l'Azienda ULSS n. 2 Marca Trevigiana per il C.d.L. in Medicina e Chirurgia	Turn-over	13 ottobre 2025	17376

Il Consiglio di Amministrazione

- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 18;
- Visto il Decreto ministeriale 11 aprile 2019, n. 364;
- Richiamato il "Regolamento per la disciplina della chiamata dei professori di prima e di seconda fascia ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240";
- Preso atto delle proposte di chiamata formulate dai Consigli dei Dipartimenti interessati;
- Considerato che la data di nomina della Prof.ssa Martino è fissata per il 13 ottobre 2025 alla luce delle esigenze manifestate dal Dipartimento interessato;
- Richiamato lo Statuto dell'Università di Padova, e in particolare l'articolo 15, comma 3, lettera c);
- Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulle procedure sopra indicate;
- Ritenuto opportuno approvare le chiamate a Professore di seconda fascia sopra indicate;
- Considerato che tutti i Consiglieri presenti dichiarano l'insussistenza di cause di incompatibilità o conflitto di interessi ai sensi della normativa vigente con i vincitori delle procedure sopra indicate;

Delibera

1. di approvare le seguenti chiamate a Professore di seconda fascia, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 103 di 186

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Data di nomina
Medicina	n. 3054 del 18 luglio 2025	24 luglio 2025	05/BIOS-11 - Farmacologia	BIOS-11/A - Farmacologia	Albiero Mattia	0,2	Accordo attuativo tra l'Ateneo e l'Azienda ULSS n. 2 Marca Trevigiana per il C.d.L. in Medicina e Chirurgia	Turn-over	3 novembre 2025
Medicina	n. 3566 del 3 settembre 2025	4 settembre 2025	06/MEDS-08 - Endocrinologia, nefrologia e scienze dell'alimentazione e del benessere	MEDS-08/B - Nefrologia	Martino Francesca Katiana	0,7	Accordo attuativo tra l'Ateneo e l'Azienda ULSS n. 2 Marca Trevigiana per il C.d.L. in Medicina e Chirurgia	Turn-over	13 ottobre 2025

OGGETTO: Chiamate a Professore di seconda fascia ai sensi dell'articolo 18, comma 4, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240			
N. o.d.g.: 09/04	Rep. n. 253/2025	Prot. n. 206795/2025	UOR: AREA RISORSE UMANE - ARU / UFFICIO PERSONALE DOCENTE

Responsabile del procedimento: Anna Maria Fusaro
Dirigente: Tommaso Meacci

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro	X			
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli				X
Sig. Antonello Luiso				X

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente ricorda che la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario", in particolare l'articolo 18, e il Regolamento di Ateneo per la disciplina della chiamata dei professori di prima e di seconda fascia ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240, consentono l'assunzione di professoresse e professori di seconda fascia mediante procedura selettiva.

Il Decreto ministeriale del MUR del 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scien-



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 104 di 186

tifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240" ha determinato ed introdotto i gruppi scientifico-disciplinari ("GSD") in luogo dei settori concorsuali e dei macro-settori concorsuali ed aggiornato i settori scientifico-disciplinari ("SSD").

Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulle relative procedure, vengono presentate le seguenti richieste di chiamata, da parte dei Dipartimenti interessati, a Professore di seconda fascia ai sensi dell'articolo 18, comma 4, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Data di nomina	Id Prof
Tecnica e Gestione dei sistemi industriali	n. 3020 del 17 luglio 2025	24 luglio 2025	09/IMIS-01 - Misure	IMIS-01/B - Misure elettriche ed elettro-niche	Tramarin Federico	0,7	0,25 p.o. Budget docenza del Dipartimento di Tecnica e Gestione dei sistemi industriali; 0,35 p.o. Fondo budget di Ateneo – Linea 1; 0,10 p.o. Budget docenza del Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione	Turn-over	13 ottobre 2025	17614
Medicina	n. 2935 del 14 luglio 2025	24 luglio 2025	06/MEDS-05 - Medicina interna	MEDS-05/A - Medicina interna	Maiolino Giuseppe	0,7	0,2625 p.o. Budget docenza del Dipartimento di Medicina; 0,35 p.o. Fondo Budget di Ateneo – Linea 1; 0,0875 p.o. Budget docenza del Dipartimento di Neuroscienze	Turn-over	3 novembre 2025	17660
Scienze Cardio-Toraco-Vascolari e sanità pubblica	n. 3088 del 22 luglio 2025	29 luglio 2025	06/MEDS-07 - Malattie dell'apparato cardiovascolare e malattie dell'apparato respiratorio	MEDS-07/A - Malattie dell'apparato respiratorio	Balestro Elisabetta	0,7	0,25 p.o. Fondo budget di Ateneo – Linea 2; 0,45 p.o. Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	3 novembre 2025	17461
Fisica e Astronomia "Galileo Galilei"	n. 3717 del 15 settembre 2025	16 settembre 2025	02/PHYS-04 - Fisica teorica della materia, modelli, metodi matematici e applicazioni	PHYS-04/A - Fisica teorica della materia, modelli, metodi matematici e applicazioni	Gradenigo Giacomo	0,7	0,35 p.o. Fondo Budget di Ateneo – Linea 1; 0,23 p.o. Budget docenza del Dipartimento di Fisica e Astronomia "Galileo Galilei"; 0,12 p.o. Budget docenza del Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione	Turn-over	3 novembre 2025	17546
Fisica e Astronomia "Galileo Galilei"	n. 2909 del 10 luglio 2025	24 luglio 2025	02/PHYS-03 - Fisica sperimentale della materia e applicazioni	PHYS-03/A - Fisica sperimentale della materia e applicazioni	Mazzola Federico	0,7	Progetto di Eccellenza 2023-2027 "Quantum Frontiers" (CUP C93C22009250005) – Quota del Dipartimento	Turn-over	3 novembre 2025	4446



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 105 di 186

Il Consiglio di Amministrazione

- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 18;
- Visto il Decreto ministeriale 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240";
- Richiamato il "Regolamento per la disciplina della chiamata dei professori di prima e di seconda fascia ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240";
- Preso atto delle proposte di chiamata formulate dai Consigli di Dipartimento interessati;
- Considerato che la data di nomina del Prof. Tramarin è fissata per il 13 ottobre 2025 alla luce delle esigenze manifestate dal Dipartimento interessato;
- Richiamato lo Statuto dell'Università di Padova, e in particolare l'articolo 15, comma 3, lettera c);
- Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulle procedure sopra indicate;
- Ritenuto opportuno approvare le chiamate a Professore di seconda fascia sopra indicate;
- Considerato che tutti i Consiglieri presenti dichiarano l'insussistenza di cause di incompatibilità o conflitto di interessi ai sensi della normativa vigente con i vincitori delle procedure sopra indicate;

Delibera

1. di approvare le seguenti chiamate a Professore di seconda fascia, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Data di nomina
Tecnica e Gestione dei sistemi industriali	n. 3020 del 17 luglio 2025	24 luglio 2025	09/IMIS-01 - Misure	IMIS-01/B - Misure elettriche ed elettroniche	Tramarin Federico	0,7	0,25 p.o. Budget docenza del Dipartimento di Tecnica e Gestione dei sistemi industriali; 0,35 p.o. Fondo budget di Ateneo – Linea 1; 0,10 p.o. Budget docenza del Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione	Turn-over	13 ottobre 2025
Medicina	n. 2935 del 14 luglio 2025	24 luglio 2025	06/MEDS-05 - Medicina interna	MEDS-05/A - Medicina interna	Maiolino Giuseppe	0,7	0,2625 p.o. Budget docenza del Dipartimento di Medicina; 0,35 p.o. Fondo Budget di Ateneo – Linea 1; 0,0875 p.o. Budget docenza del Dipartimento di Neuroscienze	Turn-over	3 novembre 2025
Scienze Cardio-Toraco-Vascolari e sanità pubblica	n. 3088 del 22 luglio 2025	29 luglio 2025	06/MEDS-07 - Malattie dell'apparato cardiovascolare	MEDS-07/A - Malattie dell'apparato respiratorio	Balestro Elisabetta	0,7	0,25 p.o. Fondo budget di Ateneo – Linea 2; 0,45 p.o. Budget	Turn-over	3 novembre 2025



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 106 di 186

ca			lare e malattie dell'apparato respiratorio				docenza del Dipartimento		
Fisica e Astronomia "Galileo Galilei"	n. 3717 del 15 settembre 2025	16 settembre 2025	02/PHYS-04 - Fisica teorica della materia, modelli, metodi matematici e applicazioni	PHYS-04/A - Fisica teorica della materia, modelli, metodi matematici e applicazioni	Gradenigo Giacomo	0,7	0,35 p.o. Fondo Budget di Ateneo - Linea 1; 0,23 p.o. Budget docenza del Dipartimento di Fisica e Astronomia "Galileo Galilei"; 0,12 p.o. Budget docenza del Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione	Turn-over	3 novembre 2025
Fisica e Astronomia "Galileo Galilei"	n. 2909 del 10 luglio 2025	24 luglio 2025	02/PHYS-03 - Fisica sperimentale della materia e applicazioni	PHYS-03/A - Fisica sperimentale della materia e applicazioni	Mazzola Federico	0,7	Progetto di Eccellenza 2023-2027 "Quantum Frontiers" (CUP C93C22009250005) - Quota del Dipartimento	Turn-over	3 novembre 2025

OGGETTO: Chiamate a Professore di seconda fascia ai sensi dell'articolo 24, comma 5, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240			
N. o.d.g.: 09/05	Rep. n. 254/2025	Prot. n. 206796/2025	UOR: AREA RISORSE UMANE - ARU / UFFICIO PERSONALE DOCENTE

Responsabile del procedimento: Anna Maria Fusaro
Dirigente: Tommaso Meacci

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelon	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro	X			
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli				X
Sig. Antonello Luiso				X

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente ricorda che la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario", in particolare l'articolo 24, e il Regolamento di Ateneo per la disciplina della chiamata dei professori di prima e di seconda fascia ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240, consentono l'assunzione di professoressa e professori di seconda fascia mediante procedura valutativa.

Il Decreto ministeriale del MUR del 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240" ha determinato ed in-



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 107 di 186

trodotta i gruppi scientifico-disciplinari ("GSD") in luogo dei settori concorsuali e dei macro-settori concorsuali ed aggiornato i settori scientifico-disciplinari ("SSD").

Considerato che non risultano pervenuti ricorsi, vengono presentate le seguenti richieste di chiamata, da parte dei Dipartimenti interessati, a Professore di seconda fascia ai sensi dell'articolo 24, comma 5, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Data di nomina	Id Proprieta'
Diritto Privato e Critica del Diritto	n. 2869 dell'8 luglio 2025	11 aprile 2025	12/GIUR-15 - Diritto romano e fondamenti del diritto europeo	GIUR-15/A - Diritto romano e fondamenti del diritto europeo	Falcon Marco	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	5 ottobre 2025	18092
Psicologia Generale	n. 3017 del 17 luglio 2025	20 marzo 2025	11/PSIC-01 - Psicologia generale, neuropsicologia e neuroscienze cognitive, psicomotricità	PSIC-01/A - Psicologia generale	Toffalini Enrico	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	10 ottobre 2025	18076
Fisica e Astronomia "Galileo Galilei"	n. 3031 del 17 luglio 2025	15 aprile 2025	02/PHYS-01 - Fisica sperimentale delle interazioni fondamentali e applicazioni	PHYS-01/A - Fisica sperimentale delle interazioni fondamentali e applicazioni	Prandini Elisa	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	17 ottobre 2025	18482
Studi Linguistici e Letterari	n. 3033 del 17 luglio 2025	26 maggio 2025	10/FLMR-01 - Filologie e letterature medio-latina e romanza	FLMR-01/C - Letterature portoghese, brasiliana e di espressione lusofona	Fontes Maria Aparecida	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	10 ottobre 2025	18512
Geoscienze	n. 3118 del 23 luglio 2025	20 marzo 2025	04/GEOS-03 - Geografia fisica, geomorfologia e geologia applicata	GEOS-03/B - Geologia applicata	Rosi Ascanio	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	31 ottobre 2025	18084
Territorio e Sistemi Agro-Forestali	n. 3200 del 28 luglio 2025	20 marzo 2025	08/CEAR-12 - Pianificazione e progettazione urbanistica e territoriale	CEAR-12/A - Tecnica e pianificazione urbanistica	Dezio Catherine	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	10 ottobre 2025	18166



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 108 di 186

Scienze Chimiche	n. 3480 del 27 agosto 2025	21 maggio 2025	03/CHEM-03 - Chimica generale e inorganica	CHEM-03/A - Chimica generale e inorganica	Arcudi Francesca	0,2	0,1 p.o. Budget docenza del Dipartimento; 1,0 p.o. Fondo budget di Ateneo – Linea 3	Turn-over	1° dicembre 2025	6153
Scienze Chimiche	n. 3559 del 2 settembre 2025	21 maggio 2025	03/CHEM-02 - Chimica fisica	CHEM-02/A - Chimica fisica	Litti Lucio	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	1° dicembre 2025	6141
Scienze Chimiche	n. 3641 del 9 settembre 2025	21 maggio 2025	03/CHEM-01 - Chimica analitica, ambientale e dei beni culturali	CHEM-01/A - Chimica analitica	Abdollahpur Monikh Fazel	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	14 novembre 2025	6139
Biologia	n. 3648 del 10 settembre 2025	25 giugno 2025	05/BIOS-02 - Fisiologia vegetale	BIOS-02/A - Fisiologia vegetale	Perin Giorgio	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	10 novembre 2025	18072
Ingegneria Industriale	n. 3718 del 15 settembre 2025	18 giugno 2025	09/IIND-02 - Meccanica applicata alle macchine	IIND-02/A - Meccanica applicata alle macchine	Bottin Matteo	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	23 dicembre 2025	19670
Filosofia, Sociologia, Pedagogia e Psicologia Applicata	n. 3766 del 17 settembre 2025	26 giugno 2025	11/PHIL-05 - Storia della filosofia	PHIL-05/C - Storia della filosofia medievale	Moro Enrico	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	5 dicembre 2025	19680
Filosofia, Sociologia, Pedagogia e Psicologia Applicata	n. 3767 del 17 settembre 2025	26 giugno 2025	11/PHIL-05 - Storia della filosofia	PHIL-05/A - Storia della filosofia	Aurora Simone	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	23 dicembre 2025	19683



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 109 di 186

Fisica e Astro-nomia "Galileo Galilei"	n. 3822 del 23 settem- bre 2025	24 giugno 2025	02/PHYS-04 - Fisica teo- rica della materia, modelli, me- todi mate- matici e ap- plicazioni	PHYS-04/A - Fisica teori- ca della ma- teria, model- li, metodi matematici e applicazioni	Falasco Gianmaria	0,2	Budget do- cenza del Di- partimento	Turn- over	23 di- cem- bre 2025	19689
Ingegne- ria Indu- striale	n. 3842 del 23 settem- bre 2025	18 giugno 2025	09/IIND-04 - Tecnologie e sistemi di lavorazione	IIND-04/A - Tecnologie e sistemi di lavorazione	Bertolini Rachele	0,2	Budget do- cenza del Di- partimento	Turn- over	23 di- cem- bre 2025	19672
Scienze Politi- che, Giuridi- che e studi Interna- zionali	n. 3846 del 23 settem- bre 2025	25 giugno 2025	12/GIUR-04 - Diritto del lavoro	GIUR-04/A - Diritto del lavoro	Caponetti Simone	0,2	Budget do- cenza del Di- partimento	Turn- over	1° di- cem- bre 2025	19662

Il Consiglio di Amministrazione

- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 24;
- Visto il Decreto ministeriale 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240";
- Richiamato il "Regolamento per la disciplina della chiamata dei professori di prima e di seconda fascia ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240";
- Preso atto della proposta di chiamata formulata dai Consigli dei Dipartimenti interessati;
- Richiamato lo Statuto dell'Università di Padova, e in particolare l'articolo 15, comma 3, lettera c);
- Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulle relative procedure;
- Ritenuto opportuno approvare le chiamate a Professore di seconda fascia sopra indicate;
- Considerato che per le suddette chiamate a Professore di seconda fascia ai sensi dell'articolo 24, comma 5, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, sono state indicate quali date di nomina il 5 ottobre, il 10 ottobre, il 17 ottobre, il 31 ottobre, il 10 novembre 2025, il 14 novembre, il 1° dicembre, il 5 dicembre e il 23 dicembre 2025 in quanto corrispondenti alle date di inquadramento nel ruolo di Professore associato a seguito di scadenza de contratto triennale di ricercatore a tempo determinato "di tipo B";
- Considerato che tutti i Consiglieri presenti dichiarano l'insussistenza di cause di incompatibilità o conflitto di interessi ai sensi della normativa vigente con i vincitori delle procedure sopra indicate;

Delibera

1. di approvare le seguenti chiamate a Professore di seconda fascia, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 110 di 186

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Data di nomina
Diritto Privato e Critica del Diritto	n. 2869 dell'8 luglio 2025	11 aprile 2025	12/GIUR-15 - Diritto romano e fondamenti del diritto europeo	GIUR-15/A - Diritto romano e fondamenti del diritto europeo	Falcon Marco	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	5 ottobre 2025
Psicologia Generale	n. 3017 del 17 luglio 2025	20 marzo 2025	11/PSIC-01 - Psicologia generale, neuropsicologia e neuroscienze cognitive, psicomotricità	PSIC-01/A - Psicologia generale	Toffalini Enrico	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	10 ottobre 2025
Fisica e Astronomia "Galileo Galilei"	n. 3031 del 17 luglio 2025	15 aprile 2025	02/PHYS-01 - Fisica sperimentale delle interazioni fondamentali e applicazioni	PHYS-01/A - Fisica sperimentale delle interazioni fondamentali e applicazioni	Prandini Elisa	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	17 ottobre 2025
Studi Linguistici e Letterari	n. 3033 del 17 luglio 2025	26 maggio 2025	10/FLMR-01 - Filologie e letterature medio-latina e romanze	FLMR-01/C - Letterature portoghese, brasiliana e di espressione lusofona	Fontes Maria Aparecida	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	10 ottobre 2025
Geoscienze	n. 3118 del 23 luglio 2025	20 marzo 2025	04/GEOS-03 - Geografia fisica, geomorfologia e geologia applicata	GEOS-03/B - Geologia applicata	Rosi Ascanio	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	31 ottobre 2025
Territorio e Sistemi Agro-Forestali	n. 3200 del 28 luglio 2025	20 marzo 2025	08/CEAR-12 - Pianificazione e progettazione urbanistica e territoriale	CEAR-12/A - Tecnica e pianificazione urbanistica	Dezio Catherine	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	10 ottobre 2025
Scienze Chimiche	n. 3480 del 27 agosto 2025	21 maggio 2025	03/CHEM-03 - Chimica generale e inorganica	CHEM-03/A - Chimica generale e inorganica	Arcudi Francesca	0,2	0,1 p.o. Budget docenza del Dipartimento; 1,0 p.o. Fondo budget di Ateneo – Linea 3	Turn-over	1° dicembre 2025
Scienze Chimiche	n. 3559 del 2 settembre 2025	21 maggio 2025	03/CHEM-02 - Chimica fisica	CHEM-02/A - Chimica fisica	Litti Lucio	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	1° dicembre 2025
Scienze Chimiche	n. 3641 del 9 settembre 2025	21 maggio 2025	03/CHEM-01 - Chimica analitica, ambientale e dei beni culturali	CHEM-01/A - Chimica analitica	Abdolahpur Monikh Fazel	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	14 novembre 2025
Biologia	n. 3648 del 10 settembre 2025	25 giugno 2025	05/BIOS-02 - Fisiologia vegetale	BIOS-02/A - Fisiologia vegetale	Perin Giorgio	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	10 novembre 2025



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 111 di 186

Ingegneria Industriale	n. 3718 del 15 settembre 2025	18 giugno 2025	09/IIND-02 - Meccanica applicata alle macchine	IIND-02/A - Meccanica applicata alle macchine	Bottin Matteo	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	23 dicembre 2025
Filosofia, Sociologia, Pedagogia e Psicologia Applicata	n. 3766 del 17 settembre 2025	26 giugno 2025	11/PHIL-05 - Storia della filosofia	PHIL-05/C - Storia della filosofia medievale	Moro Enrico	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	5 dicembre 2025
Filosofia, Sociologia, Pedagogia e Psicologia Applicata	n. 3767 del 17 settembre 2025	26 giugno 2025	11/PHIL-05 - Storia della filosofia	PHIL-05/A - Storia della filosofia	Aurora Simone	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	23 dicembre 2025
Fisica e Astronomia "Galileo Galilei"	n. 3822 del 23 settembre 2025	24 giugno 2025	02/PHYS-04 - Fisica teorica della materia, modelli, metodi matematici e applicazioni	PHYS-04/A - Fisica teorica della materia, modelli, metodi matematici e applicazioni	Falasco Gianmaria	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	23 dicembre 2025
Ingegneria Industriale	n. 3842 del 23 settembre 2025	18 giugno 2025	09/IIND-04 - Tecnologie e sistemi di lavorazione	IIND-04/A - Tecnologie e sistemi di lavorazione	Bertolini Rachele	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	23 dicembre 2025
Scienze Politiche, Giuridiche e studi Internazionali	n. 3846 del 23 settembre 2025	25 giugno 2025	12/GIUR-04 - Diritto del lavoro	GIUR-04/A - Diritto del lavoro	Caponetti Simone	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	1° dicembre 2025

OGGETTO: Chiamate a Professore di seconda fascia ai sensi dell'articolo 24, comma 5-bis, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240			
N. o.d.g.: 09/06	Rep. n. 255/2025	Prot. n. 206797/2025	UOR: AREA RISORSE UMANE - ARU / UFFICIO PERSONALE DOCENTE

Responsabile del procedimento: Anna Maria Fusaro
Dirigente: Tommaso Meacci

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro	X			
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli				X
Sig. Antonello Luiso				X

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente ricorda che la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario", in particolare l'articolo 24, e il Regolamento di Ateneo per la disciplina della chiamata dei professori di prima e di seconda fa-



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 112 di 186

scia ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240, consentono l'assunzione di professoressa e professori di seconda fascia mediante procedura valutativa.

Il Decreto ministeriale del MUR del 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto" recante "la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240" ha determinato ed introdotto i gruppi scientifico-disciplinari ("GSD") in luogo dei settori concorsuali e dei macro-settori concorsuali ed aggiornato i settori scientifico-disciplinari ("SSD").

Considerato che non risultano pervenuti ricorsi, vengono presentate le seguenti richieste di chiamata, da parte dei Dipartimenti interessati, a Professore di seconda fascia ai sensi dell'articolo 24, comma 5-bis, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Data nomina	Id Prof
Matematica "Tullio Levi-Civita"	n. 2972 del 14 luglio 2025	21 maggio 2025	01/MATH-01 - Logica matematica, didattica e storia della matematica	MATH-01/B - Didattica e storia della matematica	Maschio Samuele	0,2	0,01 p.o. Budget docenza del Dipartimento; 0,19 p.o. Budget del Dipartimento - Linea A	Turn-over	3 novembre 2025	4637
Matematica "Tullio Levi-Civita"	n. 2973 del 14 luglio 2025	21 maggio 2025	01/MATH-02 - Algebra e geometria	MATH-02/B - Geometria	Bambozzi Federico	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	3 novembre 2025	4641
Matematica "Tullio Levi-Civita"	n. 3027 del 17 luglio 2025	21 maggio 2025	01/MATH-06 - Ricerca operativa	MATH-06/A - Ricerca operativa	Aprile Manuel Francesco	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	3 novembre 2025	4643
Scienze Cardio-Toraco-Vascolari e sanità pubblica	n. 3077 del 22 luglio 2025	25 marzo 2025	06/MEDS-25 - Medicina legale e del lavoro	MEDS-25/A - Medicina legale	Tozzo Pamela	0,2	Budget del Dipartimento - Linea A	Turn-over	3 novembre 2025	18247
Ingegneria dell'Informazione	n. 3176 del 28 luglio 2025	19 giugno 2025	09/IINF-05 - Sistemi di elaborazione delle informazioni	IINF-05/A - Sistemi di elaborazione delle informazioni	Di Buccio Emanuele	0,2	Budget del Dipartimento - Linea A	Turn-over	24 ottobre 2025	6705

Il Consiglio di Amministrazione

- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 24;
- Visto il Decreto ministeriale 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e

Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 113 di 186

- l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240";
- Richiamato il "Regolamento per la disciplina della chiamata dei professori di prima e di seconda fascia ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240";
 - Preso atto della proposta di chiamata formulata dai Consigli dei Dipartimenti interessati;
 - Richiamato lo Statuto dell'Università di Padova, e in particolare l'articolo 15, comma 3, lettera c);
 - Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulle relative procedure;
 - Considerato che la data di nomina del Prof. Di Buccio è fissata per il 24 ottobre 2025 per esigenze manifestate dal Dipartimento;
 - Ritenuto opportuno approvare le chiamate a Professore di seconda fascia sopra indicate;
 - Considerato che tutti i Consiglieri presenti dichiarano l'insussistenza di cause di incompatibilità o conflitto di interessi ai sensi della normativa vigente con i vincitori delle procedure sopra indicate;

Delibera

1. di approvare le seguenti chiamate a Professore di seconda fascia, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Data nomina
Matematica "Tullio Levi-Civita"	n. 2972 del 14 luglio 2025	21 maggio 2025	01/MATH-01 - Logica matematica, didattica e storia della matematica	MATH-01/B - Didattica e storia della matematica	Maschio Samuele	0,2	0,01 p.o. Budget docenza del Dipartimento; 0,19 p.o. Budget del Dipartimento – Linea A	Turn-over	3 novembre 2025
Matematica "Tullio Levi-Civita"	n. 2973 del 14 luglio 2025	21 maggio 2025	01/MATH-02 - Algebra e geometria	MATH-02/B - Geometria	Bambozzi Federico	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	3 novembre 2025
Matematica "Tullio Levi-Civita"	n. 3027 del 17 luglio 2025	21 maggio 2025	01/MATH-06 - Ricerca operativa	MATH-06/A - Ricerca operativa	Aprile Manuel Francesco	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	3 novembre 2025
Scienze Cardio-Toraco-Vascolari e sanità pubblica	n. 3077 del 22 luglio 2025	25 marzo 2025	06/MEDS-25 - Medicina legale e del lavoro	MEDS-25/A - Medicina legale	Tozzo Pamela	0,2	Budget del Dipartimento - Linea A	Turn-over	3 novembre 2025



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 114 di 186

Ingegneria dell'Informazione	n. 3176 del 28 luglio 2025	19 giugno 2025	09/IINF-05 - Sistemi di elaborazione delle informazioni	IINF-05/A - Sistemi di elaborazione delle informazioni	Di Buccio Emanuele	0,2	Budget del Dipartimento – Linea A	Turn-over	24 ottobre 2025
------------------------------	----------------------------	----------------	---	--	--------------------	-----	-----------------------------------	-----------	-----------------

OGGETTO: Chiamate a Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24, comma 3, lettera a) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240

N. o.d.g.: **09/07**

Rep. n. **256/2025**

Prot. n.
206798/2025

UOR: **AREA RISORSE UMANE - ARU / UFFICIO PERSONALE DOCENTE**

Responsabile del procedimento: Anna Maria Fusaro

Dirigente: Tommaso Meacci

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelon	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro	X			
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli				X
Sig. Antonello Luiso				X

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente ricorda che la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario", il previgente Regolamento di Ateneo per l'assunzione di ricercatori a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24 della legge 30 dicembre 2010, n. 240, ed il vigente "Regolamento per l'assunzione di ricercatori a tempo determinato di tipo a) ai sensi dell'art. 14, comma 6-quinquiesdecies del Decreto Legge 30 aprile 2022, n. 36 (convertito in Legge 29 giugno 2022, n. 79)", consentono l'attivazione di procedure selettive per l'assunzione di ricercatrici e ricercatori e a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24 della citata legge.

Il Decreto ministeriale del MUR del 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240" ha determinato ed introdotto i gruppi scientifico-disciplinari ("GSD") in luogo dei settori concorsuali e dei macro-settori concorsuali ed aggiornato i settori scientifico-disciplinari ("SSD").

Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulle relative procedure, vengono presentate le seguenti richieste di chiamata, da parte dei Dipartimenti interessati, a Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24, comma 3, lettera a) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Copertura finanziaria	Tipologia budget	Id Proper
--------------	----------------------------------	---	---------------------------------	----------------------------------	------------	-----------------------	------------------	-----------



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 115 di 186

Diritto Privato e Critica del Diritto	n. 2463 del 10 giugno 2025	25 luglio 2025	12/GIUR-07 - Diritto e religione	GIUR-07/A - Diritto e religione	De Concilio David	Progetto di Sviluppo Dipartimentale 2023-2027	Bilancio di Ateneo	7716
Filosofia, Sociologia, Pedagogia e Psicologia Applicata	n. 2964 del 14 luglio 2025	17 luglio 2025	11/PHIL-04 - Estetica e filosofia dei linguaggi	PHIL-04/B - Filosofia e teoria dei linguaggi	Guerrini Janek	Progetto ERC-2023-STG "Inquisitive Modal Logic - InqML" (G.A. 101116774; progetto contabile CIAR_UER124_01)	Fondi esterni	17792
Fisica e Astronomia "Galileo Galilei"	n. 2640 del 23 giugno 2025	24 luglio 2025	02/PHYS-03 - Fisica sperimentale della materia e applicazioni	PHYS-03/A - Fisica sperimentale della materia e applicazioni	Carlone Zambon Nicola	€ 60.750,00 Budget docenza del Dipartimento 2022-2024; € 48.000,00 Fondi propri del Dipartimento; € 41.250,00 Progetto PRIN 20228EF2NP "Membrane Dissipation in OptoMechanical resonators - MeDiOMeN" (CUP C53C24000920006)	72,50% Bilancio di Ateneo; 27,50% Fondi esterni	17959
Salute della Donna e del Bambino	n. 2844 del 7 luglio 2025	24 luglio 2025	06/MEDS-20 - Pediatria generale e specialistica e neuropsichiatria infantile	MEDS-20/B - Neuropsichiatria infantile	Favaro Jacopo	€ 101.666,56 Fondi propri del Dipartimento; € 40.000,00 Cofinanziamento del Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione; € 8.333,44 Budget docenza del Dipartimento 2022-2024	Bilancio di Ateneo	17884
Salute della Donna e del Bambino	n. 2846 del 7 luglio 2025	24 luglio 2025	06/MEDS-20 - Pediatria generale e specialistica e neuropsichiatria infantile	MEDS-20/A - Pediatria generale e specialistica	Zanetto Lorenzo	€ 80.000,00 Fondi propri del Dipartimento; € 35.000,00 Donazione della Fondazione Salus Pueri; € 35.000,00 Cofinanziamento del Dipartimento di Medicina	76,67% Bilancio di Ateneo; 23,33% Fondi esterni	18016
Scienze Storiche, Geografiche e dell'Antichità	n. 3339 del 4 agosto 2025	3 settembre 2025	11/GEOG-01 - Geografia	GEOG-01/B - Geografia economico-politica	Pepa Mariasole	Progetto di Sviluppo Dipartimentale 2023-2027	Bilancio di Ateneo	7134
Scienze Cardio-Toraco-Vascolari e sanità pubblica	n. 3479 del 27 agosto 2025	2 settembre 2025	06/MEDS-07 - Malattie dell'apparato cardiovascolare e malattie dell'apparato respiratorio	MEDS-07/B - Malattie dell'apparato cardiovascolare	Graziano Francesca	Fondi propri del Dipartimento	Bilancio di Ateneo	17962
Biologia	n. 3582 del 4 settembre 2025	8 settembre 2025	05/BIOS-07 - Biochimica	BIOS-07/A - Biochimica	Lambert Jonathan Paul	Ministero dell'Università e della Ricerca – FIS 2021 – Advanced Grant "A Systematic functional analysis of mitochondrial interorganellar InterAces - SINFONIA" (CUP C53C23000420001)	Fondi esterni	19640
Biologia	n. 3562 del 2 settembre 2025	8 settembre 2025	05/BIOS-07 - Biochimica	BIOS-07/A - Biochimica	Diokmetzidou Antigoni	Ministero dell'Università e della Ricerca – FIS 2021 – Advanced Grant "A Systematic functional analysis of mitochondrial interorganellar InterAces - SINFONIA" (CUP C53C23000420001)	Fondi esterni	17715
Diritto Pubblico, Internazionale e Comunitario	n. 3126 del 23 luglio 2025	10 settembre 2025	12/GIUR-14 - Diritto penale	GIUR-14/A - Diritto penale	Carraro Luca	Progetto di Sviluppo Dipartimentale 2023-2027	Bilancio di Ateneo	6985



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 116 di 186

Scienze Chirurgiche Oncologiche e Gastroenterologiche	n. 3355 del 5 agosto 2025	11 settembre 2025	06/MEDS-06 - Chirurgia generale	MEDS-06/A - Chirurgia generale	Perri Giampaolo	€ 75.000,00 Progetto Horizon Europe HORIZON-HLTH-2023-TOOL-05 "A Privacy-prOTecting Environment for Child Transplants health-related and genomic data integration in the European Reference Network" - PROTECT-CHILD (CUP C93C24003650006); € 59.440,33 Fondi propri del Dipartimento; € 15.559,67 Budget docenza del Dipartimento 2022-2024	50,00% fondi esterni; 50,00% Bilancio di Ateneo	17768
Scienze Chirurgiche Oncologiche e Gastroenterologiche	n. 3649 del 10 settembre 2025	11 settembre 2025	06/MEDS-22 - Diagnostica per immagini, radioterapia e neuro-radiologia	MEDS-22/A - Diagnostica per immagini e radioterapia	Satragno Camilla	Budget docenza del Dipartimento 2022-2024	Bilancio di Ateneo	4745
Territorio e Sistemi Agro-Forestali	n. 3232 del 30 luglio 2025	10 settembre 2025	07/AGRI-01 - Economia agraria, alimentare ed estimo rurale	AGRI-01/A - Economia agraria, alimentare ed estimo rurale	Moriggi Angela	€ 112.118,00 Progetto Horizon Europe HORIZON-CL5-2022-D1-02 "Effects of rewilding in forests and agricultural lands on carbon sequestration and diversity" - WILDCARD (CUP: C23C23001620006); € 37.882,00 Fondi propri del Dipartimento	74,74% fondi esterni; 25,26% Bilancio di Ateneo	18003
Territorio e Sistemi Agro-Forestali	n. 3117 del 23 luglio 2025	10 settembre 2025	07/AGRI-03 - Scienze e tecnologie dei sistemi arborei e forestali	AGRI-03/C - Tecnologia del legno e utilizzazioni forestali	Cetera Paola	€ 89.459,78 Fondi propri del Dipartimento; € 60.540,22 Budget docenza del Dipartimento 2022-2024	Bilancio di Ateneo	17938
Scienze statistiche	n. 3227 del 30 luglio 2025	12 settembre 2025	13/STAT-03 - Demografia e statistica sociale	STAT-03/B - Statistica sociale	Leucci Anna Caterina	€ 100.000,00 Budget docenza del Dipartimento di Scienze statistiche 2022-2024; € 50.000,00 Budget docenza del Dipartimento di Scienze Storiche, Geografiche e dell'Antichità 2022-2024	Bilancio di Ateneo	17914
Scienze Cardio-Toraco-Vascolari e sanità pubblica	n. 3652 del 10 settembre 2025	23 settembre 2024	06/MEDS-24 - Statistica medica, igiene generale e applicata e scienze infermieristiche generali, cliniche, pediatriche e ostetrico-ginecologiche e neonatali	MEDS-24/A - Statistica medica	Ocagli Honoria	Fondi propri del Dipartimento	Bilancio di Ateneo	18152
Neuroscienze	n.3373 del 5 agosto 2025	15 settembre 2025	06/MEDS-19 - Malattie dell'apparato locomotore e medicina fisica e riabilitativa	MEDS-19/B - Medicina fisica e riabilitativa	Regazzo Gianluca	€ 90.459,33 Budget docenza del Dipartimento 2022-2024; € 59.540,67 Fondi propri del Dipartimento	Bilancio di Ateneo	5301



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 117 di 186

Biomedicina Comparata e Alimentazione	n. 3627 dell'8 settembre 2025	16 settembre 2025	07/MVET-02 - Patologia veterinaria e ispezione degli alimenti di origine animale	MVET-02/A - Patologia generale e anatomia patologica veterinaria	Pietroluongo Guido	Budget docenza del Dipartimento 2022-2024	Bilancio di Ateneo	7029
Fisica e Astronomia "Galileo Galilei"	n. 3226 del 30 luglio 2025	16 settembre 2025	02/PHYS-06 - Fisica per le scienze della vita, l'ambiente e i beni culturali, didattica e storia della fisica	PHYS-06/A - Fisica per le scienze della vita, l'ambiente e i beni culturali	Arzenton Alberto	Budget docenza del Dipartimento 2022-2024	Bilancio di Ateneo	6523
Psicologia Generale	n. 3780 del 17 settembre 2025	18 settembre 2025	11/PSIC-01 - Psicologia generale, neuropsicologia e neuroscienze cognitive, psicomotricità	PSIC-01/B - Neuropsicologia e neuroscienze cognitive	Simonetti Valentina	Progetto Horizon Europe ERC-2022-ADG "At the 'roots' of motor intentions" - ROOMors (CUP C93C23003120006)	Fondi esterni	18190
Scienze Storiche, Geografiche e dell'Antichità	n. 3475 del 27 agosto 2025	15 settembre 2025	11/HIST-02 - Storia moderna	HIST-02/A - Storia moderna	Sofia Pierre Niccolò	€ 113.782,36 Fondi propri del Dipartimento; € 36.217,64 Budget docenza del Dipartimento 2022-2024	Bilancio di Ateneo	18043

Il Consiglio di Amministrazione

- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 24;
- Visto il Decreto ministeriale 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240";
- Richiamato il "Regolamento per l'assunzione di ricercatori a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24 della legge 30 dicembre 2010, n. 240";
- Richiamato il vigente "Regolamento per l'assunzione di ricercatori a tempo determinato di tipo a) ai sensi dell'art. 14, comma 6-quinquiesdecies del Decreto Legge 30 aprile 2022, n. 36 (convertito in Legge 29 giugno 2022, n. 79)";
- Preso atto delle proposte di chiamata formulate dai Consigli dei Dipartimenti interessati;
- Richiamato lo Statuto dell'Università di Padova, e in particolare l'articolo 15, comma 3, lettera c);
- Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulle procedure sopra indicate;
- Ritenuto opportuno approvare la chiamata sopra citata a Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24, comma 3, lettera a), anche in mancanza del parere sulle chiamate dei dott.ri Guerrini, Carlon Zambon, Zanetto, Lambert, Diokmetzidou, Perri, Moriggi e Simonetti da parte del Collegio dei Revisori, chiamato ad esprimersi ai fini della rendicontazione in PROPER della quota parte dei contratti di RTDa garantita su fondi esterni, come previsto dalla nota MIUR prot. n. 8312 del 5 aprile 2013;
- Considerato che tutti i Consiglieri presenti dichiarano l'insussistenza di cause di incompatibilità o conflitto di interessi ai sensi della normativa vigente con i vincitori delle procedure sopra indicate;

Delibera



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 118 di 186

1. di approvare le seguenti chiamate a Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24, comma 3, lettera a), della Legge 240/2010, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Copertura finanziaria	Tipologia budget
Diritto Privato e Critica del Diritto	n. 2463 del 10 giugno 2025	25 luglio 2025	12/GIUR-07 - Diritto e religione	GIUR-07/A - Diritto e religione	De Concilio David	Progetto di Sviluppo Dipartimentale 2023-2027	Bilancio di Ateneo
Filosofia, Sociologia, Pedagogia e Psicologia Applicata	n. 2964 del 14 luglio 2025	17 luglio 2025	11/PHIL-04 - Estetica e filosofia dei linguaggi	PHIL-04/B - Filosofia e teoria dei linguaggi	Guerrini Janek	Progetto ERC-2023-STG "Inquisitive Modal Logic - InqML" (G.A. 101116774; progetto contabile CIAR_UERI24_01)	Bilancio di Ateneo o, eventualmente fondi esterni
Fisica e Astronomia "Galileo Galilei"	n. 2640 del 23 giugno 2025	24 luglio 2025	02/PHYS-03 - Fisica sperimentale della materia e applicazioni	PHYS-03/A - Fisica sperimentale della materia e applicazioni	Carlone Zambon Nicola	€ 60.750,00 Budget docenza del Dipartimento 2022-2024; € 48.000,00 Fondi propri del Dipartimento; € 41.250,00 Progetto PRIN 20228EF2NP "Membrane Dissipation in OptoMechanical resonators - MeDiOMeN" (CUP C53C24000920006)	Bilancio di Ateneo o, eventualmente, 72,50% Bilancio di Ateneo, 27,50% fondi esterni
Salute della Donna e del Bambino	n. 2844 del 7 luglio 2025	24 luglio 2025	06/MEDS-20 - Pediatria generale e specialistica e neuropsichiatria infantile	MEDS-20/B - Neuropsichiatria infantile	Favaro Jacopo	€ 101.666,56 Fondi propri del Dipartimento; € 40.000,00 Cofinanziamento del Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione; € 8.333,44 Budget docenza del Dipartimento 2022-2024	Bilancio di Ateneo
Salute della Donna e del Bambino	n. 2846 del 7 luglio 2025	24 luglio 2025	06/MEDS-20 - Pediatria generale e specialistica e neuropsichiatria infantile	MEDS-20/A - Pediatria generale e specialistica	Zanetto Lorenzo	€ 80.000,00 Fondi propri del Dipartimento; € 35.000,00 Donazione della Fondazione Salus Pueri; € 35.000,00 Cofinanziamento del Dipartimento di Medicina	Bilancio di Ateneo o, eventualmente, 76,67% Bilancio di Ateneo, 23,33% fondi esterni
Scienze Storiche, Geografiche e dell'Antichità	n. 3339 del 4 agosto 2025	3 settembre 2025	11/GEOG-01 - Geografia	GEOG-01/B - Geografia economico-politica	Pepa Mariasole	Progetto di Sviluppo Dipartimentale 2023-2027	Bilancio di Ateneo
Scienze Cardio-Toraco-Vascolari e sanità pubblica	n. 3479 del 27 agosto 2025	2 settembre 2025	06/MEDS-07 - Malattie dell'apparato cardiovascolare e malattie dell'apparato respiratorio	MEDS-07/B - Malattie dell'apparato cardiovascolare	Graziano Francesca	Fondi propri del Dipartimento	Bilancio di Ateneo



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 119 di 186

Biologia	n. 3582 del 4 settembre 2025	8 settembre 2025	05/BIOS-07 - Biochimica	BIOS-07/A - Biochimica	Lambert Jonathan Paul	Ministero dell'Università e della Ricerca – FIS 2021 – Advanced Grant “A Systematic functional analysis of mitochondrial interorganellar InterFaces - SINFONIA” (CUP C53C23000420001)	Bilancio di Ateneo o, eventualmente fondi esterni
Biologia	n. 3562 del 2 settembre 2025	8 settembre 2025	05/BIOS-07 - Biochimica	BIOS-07/A - Biochimica	Diokmetzidou Antigoni	Ministero dell'Università e della Ricerca – FIS 2021 – Advanced Grant “A Systematic functional analysis of mitochondrial interorganellar InterFaces - SINFONIA” (CUP C53C23000420001)	Bilancio di Ateneo o, eventualmente fondi esterni
Diritto Pubblico, Internazionale e Comunitario	n. 3126 del 23 luglio 2025	10 settembre 2025	12/GIUR-14 - Diritto penale	GIUR-14/A - Diritto penale	Carraro Luca	Progetto di Sviluppo Dipartimentale 2023-2027	Bilancio di Ateneo
Scienze Chirurgiche Oncologiche e Gastroenterologiche	n. 3355 del 5 agosto 2025	11 settembre 2025	06/MEDS-06 - Chirurgia generale	MEDS-06/A - Chirurgia generale	Perri Giampaolo	€ 75.000,00 Progetto Horizon Europe HORIZON-HLTH-2023-TOOL-05 “A Privacy-protecting Environment for Child Transplants health-related and genomic data integration in the European Reference Network” - PROTECT-CHILD (CUP C93C24003650006); € 59.440,33 Fondi propri del Dipartimento; € 15.559,67 Budget docenza del Dipartimento 2022-2024	Bilancio di Ateneo o, eventualmente, 50% fondi esterni, 50% Bilancio di Ateneo
Scienze Chirurgiche Oncologiche e Gastroenterologiche	n. 3649 del 10 settembre 2025	11 settembre 2025	06/MEDS-22 - Diagnostica per immagini, radioterapia e neuro-radiologia	MEDS-22/A - Diagnostica per immagini e radioterapia	Satragno Camilla	Budget docenza del Dipartimento 2022-2024	Bilancio di Ateneo
Territorio e Sistemi Agro-Forestali	n. 3232 del 30 luglio 2025	10 settembre 2025	07/AGRI-01 - Economia agraria, alimentare ed estimo rurale	AGRI-01/A - Economia agraria, alimentare ed estimo rurale	Moriggi Angela	€ 112.118,00 Progetto Horizon Europe HORIZON-CL5-2022-D1-02 “Effects of rewilding in forests and agricultural lands on carbon sequestration and diversity” - WILDCARD (CUP: C23C23001620006); € 37.882,00 Fondi propri del Dipartimento	Bilancio di Ateneo o, eventualmente, 74,74% fondi esterni, 25,26% Bilancio di Ateneo
Territorio e Sistemi Agro-Forestali	n. 3117 del 23 luglio 2025	10 settembre 2025	07/AGRI-03 - Scienze e tecnologie dei sistemi arborei e forestali	AGRI-03/C - Tecnologia del legno e utilizzazioni forestali	Cetera Paola	€ 89.459,78 Fondi propri del Dipartimento; € 60.540,22 Budget docenza del Dipartimento 2022-2024	Bilancio di Ateneo



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 120 di 186

Scienze statistiche	n. 3227 del 30 luglio 2025	12 settembre 2025	13/STAT-03 - Demografia e statistica sociale	STAT-03/B - Statistica sociale	Leucci Anna Caterina	€ 100.000,00 Budget docenza del Dipartimento di Scienze statistiche 2022-2024; € 50.000,00 Budget docenza del Dipartimento di Scienze Storiche, Geografiche e dell'Antichità 2022-2024	Bilancio di Ateneo
Scienze Cardio-Toraco-Vascolari e sanità pubblica	n. 3652 del 10 settembre 2025	23 settembre 2024	06/MEDS-24 - Statistica medica, igiene generale e applicata e scienze infermieristiche generali, cliniche, pediatriche e ostetrico-ginecologiche e neonatali	MEDS-24/A - Statistica medica	Ocagli Honoria	Fondi propri del Dipartimento	Bilancio di Ateneo
Neuroscienze	n.3373 del 5 agosto 2025	15 settembre 2025	06/MEDS-19 - Malattie dell'apparato locomotore e medicina fisica e riabilitativa	MEDS-19/B - Medicina fisica e riabilitativa	Regazzo Gianluca	€ 90.459,33 Budget docenza del Dipartimento 2022-2024; € 59.540,67 Fondi propri del Dipartimento	Bilancio di Ateneo
Biomedicina Comparata e Alimentazione	n. 3627 dell'8 settembre 2025	16 settembre 2025	07/MVET-02 - Patologia veterinaria e ispezione degli alimenti di origine animale	MVET-02/A - Patologia generale e anatomia patologica veterinaria	Pietroluongo Guido	Budget docenza del Dipartimento 2022-2024	Bilancio di Ateneo
Fisica e Astronomia "Galileo Galilei"	n. 3226 del 30 luglio 2025	16 settembre 2025	02/PHYS-06 - Fisica per le scienze della vita, l'ambiente e i beni culturali, didattica e storia della fisica	PHYS-06/A - Fisica per le scienze della vita, l'ambiente e i beni culturali	Arzenton Alberto	Budget docenza del Dipartimento 2022-2024	Bilancio di Ateneo
Psicologia Generale	n. 3780 del 17 settembre 2025	18 settembre 2025	11/PSIC-01 - Psicologia generale, neuropsicologia e neuroscienze cognitive, psicomotricità	PSIC-01/B - Neuropsicologia e neuroscienze cognitive	Simonetti Valentina	Progetto Horizon Europe ERC-2022-ADG "At the 'roots' of motor intentions" - ROOMors (CUP C93C23003120006)	Bilancio di Ateneo o, eventualmente, fondi esterni
Scienze Storiche, Geografiche e dell'Antichità	n. 3475 del 27 agosto 2025	15 settembre 2025	11/HIST-02 - Storia moderna	HIST-02/A - Storia moderna	Sofia Pierre Niccolò	€ 113.782,36 Fondi propri del Dipartimento; € 36.217,64 Budget docenza del Dipartimento 2022-2024	Bilancio di Ateneo

OGGETTO: Chiamate a Ricercatore a tempo determinato in tenure-track (RTT) ai sensi dell'art. 24 della Legge 30 dicembre 2010, n. 240

N. o.d.g.: **09/08**

Rep. n. **257/2025**

Prot. n.
206799/2025

UOR: **AREA RISORSE UMANE - ARU / UFFICIO PERSONALE DOCENTE**

Responsabile del procedimento: Anna Maria Fusaro
Dirigente: Tommaso Meacci



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 121 di 186

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X				Dott. Ruggero Aricò	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X				Dott. Leopoldo Destro	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X				Dott.ssa Marina Manna	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X				Sig.ra Giada Aureli				X
Prof.ssa Giovanna Michelon	X				Sig. Antonello Luiso				X
Prof. Pietro Ruggieri	X								

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente ricorda che la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario" e il "Regolamento per l'assunzione di ricercatori a tempo determinato in tenure-track (RTT) ai sensi dell'art. 24 della legge 240/2010 come modificato dalla L. 79/2022" consentono l'attivazione di procedure selettive per l'assunzione di ricercatrici e ricercatori a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24 della citata legge.

Il Decreto ministeriale del MUR del 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240" ha determinato ed introdotto i gruppi scientifico-disciplinari ("GSD") in luogo dei settori concorsuali e dei macro-settori concorsuali ed aggiornato i settori scientifico-disciplinari ("SSD").

Si sono concluse – senza che risultino pervenuti ricorsi in merito – le sotto elencate procedure selettive, per le quali i rispettivi Consigli di Dipartimento hanno proposto le seguenti chiamate a Ricercatore a tempo determinato in *tenure-track* (RTT) ai sensi dell'art. 24 della legge 240/2010, come modificato dalla Legge 29 giugno 2022, n. 79, le cui coperture finanziarie sono specificate nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Id Proper
Scienze Chirurgiche Oncologiche e Gastroenterologiche	n. 2785 del 2 luglio 2025	14 luglio 2025	06/MEDS-09 - Malattie del sangue, oncologia e reumatologia	MEDS-09/A - Oncologia medica	Miglietta Federica	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo 2022-2024 (linea B)	7178
Matematica	n. 2638 del 23 giugno 2025	18 settembre 2024	01/MATH-03 - Analisi matematica, probabilità e statistica matematica	MATH-03/A - Analisi matematica	Stefani Giorgio	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo 2022-2024 (linea A)	6739
Scienze Statistiche	n. 2920 del 10 luglio 2025	16 luglio 2025	13/STAT-02 - Statistica economica	STAT-02/A - Statistica economica	Girolimetto Daniele	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo 2022-2024 (linea B)	7318



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 122 di 186

Scienze Biomediche	n. 2458 del 10 giugno 2025	15 luglio 2025	06/MEDS-02 - Patologia generale e patologia clinica	MEDS-02/A - Patologia generale	Gherardi Gaia	0,65	Dipartimento	Progetto di Eccellenza 2023-2027 "Mitochondri, muscolo e salute: dalla molecola all'uomo - Myo-HEALTH" (CUP C93C2200 9310006)	5954
Scienze Biomediche	n. 2668 del 23 giugno 2025	15 luglio 2025	06/MEDS-02 - Patologia generale e patologia clinica	MEDS-02/A - Patologia generale	Angioni Roberta	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo 2019-2021	1466
Ingegneria Civile, Edile e Ambientale	n. 2806 del 3 luglio 2025	17 luglio 2025	09/IIND-03 - Progettazione industriale, costruzioni meccaniche e metallurgia	IIND-03/B - Disegni e metodi dell'ingegneria industriale	Maltauro Mattia	0,5	Dipartimento	0,25 p.o. Fondo budget di Ateneo 2022-2024 – Linea 1; 0,15 p.o. Budget docenza del Dipartimento di Scienze Chirurgiche Oncologiche e Gastroenterologiche 2022-2024; 0,10 p.o. Budget docenza del Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione 2022-2024	17652
Ingegneria Industriale	n. 2647 del 23 giugno 2025	23 luglio 2025	09/IMIS-01 - Misure	IMIS-01/A - Misure meccaniche e termiche	Chiodini Sebastiano	0,5	Dipartimento	0,25 p.o. Fondo budget di Ateneo 2022-2024 – Linea 1; 0,15 p.o. Budget docenza del Dipartimento di Ingegneria Industriale 2022-2024; 0,10 p.o.	17589



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 123 di 186

								Budget docenza del Dipar- timento di Ingegneria dell'Infor- mazione 2022-2024	
Neuroscien- ze	n. 3021 del 17 luglio 2025	21 luglio 2025	06/MEDS-11 - Psichiatria	MEDS-11/A - Psichiatria	Miola Alessandr o	0,5	Diparti- mento	Program- mazione triennale di Ateneo 2022-2024 (linea B)	5570
Filosofia, Sociologia, Pedagogia e Psicologia Applicata	n. 3682 del 30 giugno 2025	17 luglio 2025	11/PHIL-05 - Storia della filosofia	PHIL-05/A - Storia della filosofia	Gambaro Giacomo	0,5	Diparti- mento	Progetto di Sviluppo Diparti- mentale 2023-2027	6763
Studi Linguistici e Letterari	n. 3115 del 23 luglio 2025	1° agosto 2025	10/SPAN-01 - Lingue, letterature e culture spagnola e ispano- americane	SPAN-01/C - Lingua, traduzione e linguistica spagnola	Costa León Piero Renato	0,65	Diparti- mento	Progetto di Eccellenza 2023-2027 "Digital and cross- cultural TRAN- Smission of TEXTs" (CUP C93C2300 2210006) – Quota Diparti- mento	7356
Scienze Storiche, Geografiche e dell'Antichità	n. 3286 del 1° agosto 2025	3 settembre 2025	11/HIST-01 - Storia medievale	HIST-01/A - Storia medievale	Zornetta Giulia	0,5	Diparti- mento	Program- mazione triennale di Ateneo 2022-2024 (linea B)	7487
Salute della Donna e del Bambino	n. 3169 del 28 luglio 2025	3 settembre 2025	06/MEDS-20 - Pediatria generale e specialistica e neuropsichiatria infantile	MEDS-20/A - Pediatria generale e specialistica	Ferraro Valentina Agnese	0,5	Diparti- mento	Program- mazione triennale di Ateneo 2022-2024 (linea B)	7386
Salute della Donna e del Bambino	n. 3225 del 30 luglio 2025	3 settembre 2025	06/MEDS-20 - Pediatria generale e specialistica e neuropsichiatria infantile	MEDS-20/A - Pediatria generale e specialistica	Bonadies Luca	0,5	Diparti- mento	Program- mazione triennale di Ateneo 2022-2024 (linea B)	7384
Ingegneria Industriale	n. 3184 del 28 luglio 2025	3 settembre 2025	09/IMAT-01 - Scienza e tecnologia dei materiali	IMAT-01/A - Scienza e tecnologia dei materiali	Colusso Elena	0,5	Diparti- mento	Program- mazione triennale di Ateneo 2022-2024 (linea A)	17506



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 124 di 186

Ingegneria Industriale	n. 3377 del 5 agosto 2025	3 settembre 2025	03/CHEM-06 - Fondamenti chimici delle tecnologie	CHEM-06/A - Fondamenti chimici delle tecnologie	Rodríguez -Padrón Daily	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo 2022-2024 (linea A)	6791
Ingegneria Industriale	n. 4141 del 24 luglio 2025	3 settembre 2025	08/CEAR-06 - Scienza delle costruzioni	CEAR-06/A - Scienza delle costruzioni	Grazioli Davide	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo 2022-2024 (linea B)	7283
Scienze Economiche e Aziendali	n. 3011 del 17 luglio 2025	4 settembre 2025	13/ECON-07 - Economia e gestione delle imprese	ECON-07/A - Economia e gestione delle imprese	Grego Marica	0,5	Dipartimento	0,25 p.o. Fondo budget di Ateneo 2022-2024 – Linea 1; 0,125 p.o. Budget docenza del Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali 2022-2024; 0,125 p.o. Budget docenza del Dipartimento di Scienze Statistiche 2022-2024	5726
Scienze Politiche, Giuridiche e Studi Internazionali	n. 3182 del 28 luglio 2025	4 settembre 2025	11/HIST-03 - Storia contemporanea	HIST-03/A - Storia contemporanea	Betti Eloisa	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo 2022-2024 (linea B)	7595
Matematica "Tullio Levi-Civita"	n. 3466 del 26 agosto 2025	10 settembre 2025	01/MATH-02 - Algebra e geometria	MATH-02/B - Geometria	Giacchetto Alessandro	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo 2022-2024 (linea A)	6735
Diritto Privato e Critica del Diritto	n. 3197 del 28 luglio 2025	12 settembre 2025	12/GIUR-04 - Diritto del lavoro	GIUR-04/A - Diritto del lavoro	Tardivo Davide	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo 2022-2024	7243
Scienze statistiche	n. 3323 del 4 agosto 2025	12 settembre 2025	13/STAT-01 - Statistica	STAT-01/A - Statistica	Schiavon Lorenzo	0,5	Dipartimento	0,25 p.o. Fondo Budget di Ateneo 2022-2024 – Linea 1; 0,125 p.o.	17561



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 125 di 186

								Budget docenza del Dipar- timento di Scienze statistiche 2022- 2024; 0,125 p.o. Budget docenza del Dipar- timento di Matemati- ca "Tullio Levi- Civita" 2022-2024	
Neuroscienz e	n. 4243 del 29 luglio 2025	15 settembre 2025	06/MEDS-19 - Malattie dell'apparato locomotore e medicina fisica e riabilitativa	MEDS-19/B - Medicina fisica e riabilitativa	Maccaron e Maria Chiara	0,5	Diparti- mento	0,25 p.o. Fondo Budget di Ateneo 2022-2024 – Linea 1; 0,125 p.o. Budget docenza del Dipar- timento di Neuro- scienze 2022- 2024; 0,0625 p.o. Bud- get do- cenza del Diparti- mento di Medicina 2022- 2024; 0,0625 Budget docenza del Dipar- timento di Salute della Don- na e del Bambino 2022-2024	17499
Neuroscienz e	n. 3374 del 5 agosto 2025	15 settembre 2025	06/MEDS-12 - Neurologia	MEDS-12/A - Neurologia	Salvalaggi o Alessandr o	0,5	Diparti- mento	Program- mazione triennale 2022-2024	17748
Neuroscienz e	n. 3561 del 2 settembre 2025	15 settembre 2025	06/MEDS18 - Otorinolaringoiat ria e audiologia e foniatria	MEDS-18/B - Audiologia e foniatria	Brotto Davide	0,5	Diparti- mento	Program- mazione triennale di Ateneo 2022-2024 (linea B)	498



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 126 di 186

Medicina Animale, Produzioni e Salute	n. 3328 del 4 agosto 2025	16 settembre 2025	07/MVET-03 - Malattie infettive e parassitarie degli animali	MVET-03/A - Malattie infettive degli animali	Legnardi Matteo	0,5	Dipartimento	0,2 p.o. Fondo budget di Ateneo 2022-2024 – Linea 1; 0,175 p.o. Budget docenza del Dipartimento di Medicina Animale, Produzioni e Salute 2022-2024; 0,0625 p.o. Budget docenza del Dipartimento di Medicina 2022-2024; 0,0625 Budget docenza del Dipartimento di Salute della Donna e del Bambino 2022-2024	17668
Scienze del Farmaco	n. 3334 del 4 agosto 2025	22 settembre 2025	03/CHEM-07 - Chimica farmaceutica, tossicologica, nutraceutico-alimentare, delle fermentazioni e dei prodotti per il benessere e per la salute	CHEM-07/A - Chimica farmaceutica	Runfolà Massimiliano	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale 2022-2024	498
Scienze Chimiche	n. 3820 del 23 settembre 2025	24 settembre 2025	03/CHEM-04 - Chimica industriale	CHEM-04/A - Chimica industriale	Lorandi Francesca	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo 2022-2024 (linea A)	679 1

Il Consiglio di Amministrazione

- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 24, come modificato dalla Legge 29 giugno 2022, n. 79;
- Visto il Decreto ministeriale 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240";



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 127 di 186

- Richiamato il “Regolamento per l’assunzione di ricercatori a tempo determinato in *tenure-track* (RTT) ai sensi dell’art. 24 della legge 240/2010 come modificato dalla L. 79/2022”;
- Preso atto delle proposte di chiamata formulate dai Consigli dei Dipartimenti interessati;
- Richiamato lo Statuto dell’Università di Padova, e in particolare l’articolo 15, comma 3, lettera c);
- Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulle procedure sopra indicate;
- Ritenuto opportuno approvare le sopra indicate chiamate a Ricercatore a tempo determinato in *tenure-track* (RTT) ai sensi dell’art. 24 della legge 240/2010, come modificato dalla legge 79/2022;
- Considerato che tutti i Consiglieri presenti dichiarano l’insussistenza di cause di incompatibilità o conflitto di interessi ai sensi della normativa vigente con i vincitori delle procedure sopra indicate;

Delibera

1. di approvare le seguenti chiamate a Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell’art. 24 della legge 240/2010, come modificato dalla legge 79/2022, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget
Scienze Chirurgiche Oncologiche e Gastroenterologiche	n. 2785 del 2 luglio 2025	14 luglio 2025	06/MEDS-09 - Malattie del sangue, oncologia e reumatologia	MEDS-09/A - Oncologia medica	Miglietta Federica	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo 2022-2024 (linea B)
Matematica	n. 2638 del 23 giugno 2025	18 settembre 2024	01/MATH-03 - Analisi matematica, probabilità e statistica matematica	MATH-03/A - Analisi matematica	Stefani Giorgio	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo 2022-2024 (linea A)
Scienze Statistiche	n. 2920 del 10 luglio 2025	16 luglio 2025	13/STAT-02 - Statistica economica	STAT-02/A - Statistica economica	Girolimetto Daniele	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo 2022-2024 (linea B)
Scienze Biomediche	n. 2458 del 10 giugno 2025	15 luglio 2025	06/MEDS-02 - Patologia generale e patologia clinica	MEDS-02/A - Patologia generale	Gherardi Gaia	0,65	Dipartimento	Progetto di Eccellenza 2023-2027 “Mitochondri, muscolo e salute: dalla molecola all’uomo - MyoHEALTH” (CUP C93C22009310006)
Scienze Biomediche	n. 2668 del 23 giugno 2025	15 luglio 2025	06/MEDS-02 - Patologia generale e patologia clinica	MEDS-02/A - Patologia generale	Angioni Roberta	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo 2019-2021



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 128 di 186

Ingegneria Civile, Edile e Ambientale	n. 2806 del 3 luglio 2025	17 luglio 2025	09/IIND-03 - Progettazione industriale, costruzioni meccaniche e metallurgia	IIND-03/B - Disegni e metodi dell'ingegneria industriale	Maltauro Mattia	0,5	Dipartimento	0,25 p.o. Fondo budget di Ateneo 2022-2024 – Linea 1; 0,15 p.o. Budget docenza del Dipartimento di Scienze Chirurgiche Oncologiche e Gastroenterologiche 2022-2024; 0,10 p.o. Budget docenza del Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione 2022-2024
Ingegneria Industriale	n. 2647 del 23 giugno 2025	23 luglio 2025	09/IMIS-01 - Misure	IMIS-01/A - Misure meccaniche e termiche	Chiodini Sebastiano	0,5	Dipartimento	0,25 p.o. Fondo budget di Ateneo 2022-2024 – Linea 1; 0,15 p.o. Budget docenza del Dipartimento di Ingegneria Industriale 2022-2024; 0,10 p.o. Budget docenza del Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione 2022-2024
Neuroscienze	n. 3021 del 17 luglio 2025	21 luglio 2025	06/MEDS-11 - Psichiatria	MEDS-11/A - Psichiatria	Miola Alessandro	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo 2022-2024 (linea B)
Filosofia, Sociologia, Pedagogia e Psicologia Applicata	n. 3682 del 30 giugno 2025	17 luglio 2025	11/PHIL-05 - Storia della filosofia	PHIL-05/A - Storia della filosofia	Gambaro Giacomo	0,5	Dipartimento	Progetto di Sviluppo Dipartimentale 2023-2027
Studi Linguistici e Letterari	n. 3115 del 23 luglio 2025	1° agosto 2025	10/SPAN-01 - Lingue, letterature e culture spagnola e ispano-americane	SPAN-01/C - Lingua, traduzione e linguistica spagnola	Costa León Piero Renato	0,65	Dipartimento	Progetto di Eccellenza 2023-2027 "Digital and cross-cultural TRANSMission of TEXTs" (CUP C93C23002210006) – Quota Dipartimento
Scienze Storiche, Geografiche e dell'Antichità	n. 3286 del 1° agosto 2025	3 settembre 2025	11/HIST-01 - Storia medievale	HIST-01/A - Storia medievale	Zornetta Giulia	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo 2022-2024 (linea B)
Salute della Donna e del Bambino	n. 3169 del 28 luglio 2025	3 settembre 2025	06/MEDS-20 - Pediatria generale e specialistica e neuropsichiatria infantile	MEDS-20/A - Pediatria generale e specialistica	Ferraro Valentina Agnese	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo 2022-2024 (linea B)



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 129 di 186

Salute della Donna e del Bambino	n. 3225 del 30 luglio 2025	3 settembre 2025	06/MEDS-20 - Pediatria generale e specialistica e neuropsichiatria infantile	MEDS-20/A - Pediatria generale e specialistica	Bonadies Luca	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo 2022-2024 (linea B)
Ingegneria Industriale	n. 3184 del 28 luglio 2025	3 settembre 2025	09/IMAT-01 - Scienza e tecnologia dei materiali	IMAT-01/A - Scienza e tecnologia dei materiali	Colusso Elena	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo 2022-2024 (linea A)
Ingegneria Industriale	n. 3377 del 5 agosto 2025	3 settembre 2025	03/CHEM-06 - Fondamenti chimici delle tecnologie	CHEM-06/A - Fondamenti chimici delle tecnologie	Rodríguez-Padrón Daily	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo 2022-2024 (linea A)
Ingegneria Industriale	n. 4141 del 24 luglio 2025	3 settembre 2025	08/CEAR-06 - Scienza delle costruzioni	CEAR-06/A - Scienza delle costruzioni	Grazioli Davide	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo 2022-2024 (linea B)
Scienze Economiche e Aziendali	n. 3011 del 17 luglio 2025	4 settembre 2025	13/ECON-07 - Economia e gestione delle imprese	ECON-07/A - Economia e gestione delle imprese	Grego Marica	0,5	Dipartimento	0,25 p.o. Fondo budget di Ateneo 2022-2024 – Linea 1; 0,125 p.o. Budget docenza del Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali 2022-2024; 0,125 p.o. Budget docenza del Dipartimento di Scienze Statistiche 2022-2024
Scienze Politiche, Giuridiche e Studi Internazionali	n. 3182 del 28 luglio 2025	4 settembre 2025	11/HIST-03 - Storia contemporanea	HIST-03/A - Storia contemporanea	Betti Eloisa	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo 2022-2024 (linea B)
Matematica "Tullio Levi-Civita"	n. 3466 del 26 agosto 2025	10 settembre 2025	01/MATH-02 - Algebra e geometria	MATH-02/B - Geometria	Giacchetto Alessandro	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo 2022-2024 (linea A)
Diritto Privato e Critica del Diritto	n. 3197 del 28 luglio 2025	12 settembre 2025	12/GIUR-04 - Diritto del lavoro	GIUR-04/A - Diritto del lavoro	Tardivo Davide	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale 2022-2024



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 130 di 186

Scienze statistiche	n. 3323 del 4 agosto 2025	12 settembre 2025	13/STAT-01 - Statistica	STAT-01/A - Statistica	Schiavon Lorenzo	0,5	Dipartimento	0,25 p.o. Fondo Budget di Ateneo 2022-2024 – Linea 1; 0,125 p.o. Budget docenza del Dipartimento di Scienze statistiche 2022-2024; 0,125 p.o. Budget docenza del Dipartimento di Matematica "Tullio Levi-Civita" 2022-2024
Neuroscienze	n. 4243 del 29 luglio 2025	15 settembre 2025	06/MEDS-19 - Malattie dell'apparato locomotore e medicina fisica e riabilitativa	MEDS-19/B - Medicina fisica e riabilitativa	Maccarone Maria Chiara	0,5	Dipartimento	0,25 p.o. Fondo Budget di Ateneo 2022-2024 – Linea 1; 0,125 p.o. Budget docenza del Dipartimento di Neuroscienze 2022-2024; 0,0625 p.o. Budget docenza del Dipartimento di Medicina 2022-2024; 0,0625 Budget docenza del Dipartimento di Salute della Donna e del Bambino 2022-2024
Neuroscienze	n. 3374 del 5 agosto 2025	15 settembre 2025	06/MEDS-12 - Neurologia	MEDS-12/A - Neurologia	Salvalaggio Alessandro	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale 2022-2024
Neuroscienze	n. 3561 del 2 settembre 2025	15 settembre 2025	06/MEDS18 - Otorinolaringoiatria e audiologia e foniatria	MEDS-18/B - Audiologia e foniatria	Brotto Davide	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo 2022-2024 (linea B)
Medicina Animale, Produzioni e Salute	n. 3328 del 4 agosto 2025	16 settembre 2025	07/MVET-03 - Malattie infettive e parassitarie degli animali	MVET-03/A - Malattie infettive degli animali	Legnardi Matteo	0,5	Dipartimento	0,2 p.o. Fondo budget di Ateneo 2022-2024 – Linea 1; 0,175 p.o. Budget docenza del Dipartimento di Medicina Animale, Produzioni e Salute 2022-2024; 0,0625 p.o. Budget docenza del Dipartimento di Medicina 2022-2024; 0,0625 Budget docenza del Dipartimento di Salute della Donna e del Bambino 2022-2024



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 131 di 186

Scienze del Farmaco	n. 3334 del 4 agosto 2025	22 settembre 2025	03/CHEM-07 - Chimica farmaceutica, tossicologica, nutraceutico-alimentare, delle fermentazioni e dei prodotti per il benessere e per la salute	CHEM-07/A - Chimica farmaceutica	Runfola Massimiliano	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale 2022-2024
Scienze Chimiche	n. 3820 del 23 settembre 2025	24 settembre 2025	03/CHEM-04 - Chimica industriale	CHEM-04/A - Chimica industriale	Lorandi Francesca	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo 2022-2024 (linea A)

2. che, in caso di futura chiamata dei docenti e delle docenti nel ruolo di Professore Associato ai sensi dell'art. 24 comma 5 e comma 5-bis della Legge 30 dicembre 2010 n. 240, i relativi punti budget impiegati graveranno sul budget del Dipartimento proponente. In caso di futura chiamata dei docenti e delle docenti nel ruolo di Professore Associato ai sensi dell'art. 24 comma 5 e comma 5-bis della Legge 30 dicembre 2010 n. 240, la cui copertura finanziaria per la chiamata a Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24 della Legge 240/2010 sia impegnata su Progetti di Eccellenza, la stessa risulta già coperta dal valore di 0,65 punti organico, indicato nella presente delibera.

OGGETTO: Proroga dei contratti di lavoro subordinato di Ricercatori a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24, comma 3, lettera a) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240			
N. o.d.g.: 09/09	Rep. n. 258/2025	Prot. n. 206800/2025	UOR: AREA RISORSE UMANE - ARU / UFFICIO PERSONALE DOCENTE

Responsabile del procedimento: Anna Maria Fusaro
Dirigente: Tommaso Meacci

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro	X			
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli				X
Sig. Antonello Luiso				X

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente ricorda che la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario", in particolare l'articolo 24, e il "Regolamento di Ateneo per la disciplina di selezioni pubbliche per l'assunzione di ricercatori a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24 della legge 30 dicembre 2010, n. 240" consentono la proroga dei contratti di ricercatore a tempo determinato per soli due anni, per una sola volta, pre-



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 132 di 186

via positiva valutazione delle attività didattiche e di ricerca svolte, effettuata sulla base di modalità, criteri e parametri definiti con Decreto del Ministro del 24 maggio 2011.

Il Decreto ministeriale del MUR del 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240" ha determinato ed introdotto i gruppi scientifico-disciplinari ("GSD") in luogo dei settori concorsuali e dei macro-settori concorsuali ed aggiornato i settori scientifico-disciplinari ("SSD").

Si comunica che sono pervenute, da parte dei Dipartimenti interessati, le seguenti proposte di proroga del contratto di lavoro di Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24, comma 3, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Nominativo	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Data di valutazione della Commissione	Copertura finanziaria	Tipologia budget	Id Proper
Salute della Donna e del Bambino	Varotto Elena	28 maggio 2025	06/MEDS-20 - Pediatria generale e specialistica e neuropsichiatria infantile	MEDS-20/A - Pediatria generale e specialistica	15 luglio 2025	€ 59.074,31 Contributo dell'Istituto di Ricerca Pediatrica Città della Speranza; € 40.925,69 Fondi propri del Dipartimento	59,07% fondi esterni; 40,93% Bilancio di Ateneo	18488
Territorio e Sistemi Agro-Forestali	Sozzi Marco	28 maggio 2025	07/AGRI-04 - Ingegneria agraria, forestale e dei biosistemi	AGRI-04/B - Meccanica agraria	23 luglio 2025	Fondi propri del Dipartimento	Bilancio di Ateneo	19618
Salute della Donna e del Bambino	Doimo Mara	26 giugno 2025	06/MEDS-01 - Genetica medica	MEDS-01/A - Genetica medica	7 agosto 2025	€ 48.084,49 Budget docenza del Dipartimento 2022-2024; € 51.915,51 Fondi propri del Dipartimento	Bilancio di Ateneo	19729
Filosofia, Sociologia, Pedagogia e Psicologia Applicata	Piro Valeria	17 luglio 2025	14/GSP-08 - Sociologia dei processi economici, del lavoro, dell'ambiente e del territorio	GSPS-08/A - Sociologia dei processi economici e del lavoro	28 agosto 2025	Budget docenza del Dipartimento 2022-2024	Bilancio di Ateneo	737
Ingegneria Industriale	Carraro Gianluca	18 giugno 2025	09/IIND-06 - Macchine e sistemi per l'energia e l'ambiente	IIND-06/B - Sistemi per l'energia e l'ambiente	16 settembre 2025	Fondi propri del Dipartimento	Bilancio di Ateneo	19737
Neuroscienze	Campagnolo Marta	19 maggio 2025	06/MEDS-12 - Neurologia	MEDS-12/A - Neurologia	22 settembre 2025	€ 40.997,00 Donazione Mastrotto Bruno; € 59.003,00 Fondi propri del Dipartimento	41,00% fondi esterni; 59,00% Bilancio di Ateneo	18504

Il Consiglio di Amministrazione

- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario" e in particolare l'articolo 24;

Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 133 di 186

- Visto il Decreto ministeriale 2 maggio 2024, n. 639 “Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240”
- Visto il Decreto ministeriale del 24 maggio 2011 “Criteri e parametri per la valutazione delle attività didattiche e di ricerca svolte dai titolari dei contratti di cui all'articolo 24, comma 3, lettera a), della Legge n. 240/2010”;
- Richiamato lo Statuto di Ateneo e in particolare l'articolo 15, comma 3, lettera c);
- Richiamato il “Regolamento per l'assunzione di ricercatori a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24 della legge 30 dicembre 2010, n. 240”;
- Ritenuto opportuno approvare le chiamate sopra citate a Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24, comma 3, lettera a), anche in mancanza del parere sulla chiamata della Dott.ssa Varotto e Campagnolo da parte del Collegio dei Revisori, chiamato ad esprimersi ai fini della rendicontazione in PROPER della quota parte dei contratti di RTDa garantita su fondi esterni, come previsto dalla nota MIUR prot. n. 8312 del 5 aprile 2013;

Delibera

1. di approvare la proroga, per due anni, dei contratti di lavoro subordinato di Ricercatore a tempo determinato a tempo pieno ai sensi dell'articolo 24, comma 3, lettera a) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Nominativo	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Data di valutazione della Commissione	Copertura finanziaria	Tipologia budget
Salute della Donna e del Bambino	Varotto Elena	28 maggio 2025	06/MEDS-20 - Pediatria generale e specialistica e neuropsichiatria infantile	MEDS-20/A - Pediatria generale e specialistica	15 luglio 2025	€ 59.074,31 Contributo dell'Istituto di Ricerca Pediatrica Città della Speranza; € 40.925,69 Fondi propri del Dipartimento	Bilancio di Ateneo o, eventualmente, 59,07% fondi esterni, 40,93% Bilancio di Ateneo
Territorio e Sistemi Agro-Forestali	Sozzi Marco	28 maggio 2025	07/AGRI-04 - Ingegneria agraria, forestale e dei biosistemi	AGRI-04/B - Meccanica agraria	23 luglio 2025	Fondi propri del Dipartimento	Bilancio di Ateneo
Salute della Donna e del Bambino	Doimo Mara	26 giugno 2025	06/MEDS-01 - Genetica medica	MEDS-01/A - Genetica medica	7 agosto 2025	€ 48.084,49 Budget docenza del Dipartimento 2022-2024; € 51.915,51 Fondi propri del Dipartimento	Bilancio di Ateneo
Filosofia, Sociologia, Pedagogia e Psicologia Applicata	Piro Valeria	17 luglio 2025	14/GSP-08 - Sociologia dei processi economici, del lavoro, dell'ambiente e del territorio	GSPS-08/A - Sociologia dei processi economici e del lavoro	28 agosto 2025	Budget docenza del Dipartimento 2022-2024	Bilancio di Ateneo
Ingegneria Industriale	Carraro Gianluca	18 giugno 2025	09/IIND-06 - Macchine e sistemi per l'energia e l'ambiente	IIND-06/B - Sistemi per l'energia e l'ambiente	16 settembre 2025	Fondi propri del Dipartimento	Bilancio di Ateneo
Neuroscienze	Campagnolo Marta	19 maggio 2025	06/MEDS-12 - Neurologia	MEDS-12/A - Neurologia	22 settembre 2025	€ 40.997,00 Donazione Mastrotto Bruno; € 59.003,00 Fondi propri del Dipartimento	Bilancio di Ateneo o eventualmente 41,00% Fondi



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 134 di 186

							esterni; 59,00% Fondi interni
--	--	--	--	--	--	--	-------------------------------------

OGGETTO: Proposte di chiamata diretta ai sensi dell'articolo 1, comma 9, della Legge 4 novembre 2005, n. 230			
N. o.d.g.: 09/10	Rep. n. 259/2025	Prot. n. 206801/2025	UOR: AREA RISORSE UMANE - ARU / UFFICIO PERSONALE DOCENTE

Responsabile del procedimento: Anna Maria Fusaro
Dirigente: Tommaso Meacci

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro	X			
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli				X
Sig. Antonello Luiso				X

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente ricorda che l'articolo 1, comma 9, della Legge 4 novembre 2005, n. 230 prevede la possibilità di assumere professori ordinari e associati e ricercatori mediante chiamata diretta di studiosi stabilmente impegnati all'estero in attività di ricerca o insegnamento a livello universitario da almeno un triennio, che ricoprono una posizione accademica equipollente in istituzioni universitarie o di ricerca estere, ovvero di studiosi che siano risultati vincitori nell'ambito di specifici programmi di ricerca di alta qualificazione, identificati con decreto del Ministro dell'Università e della Ricerca.

Si ricorda che, con delibera del Consiglio di Amministrazione del 19 luglio 2022, è stato approvato il piano di reclutamento del personale 2022-2024, confermando tra le linee di intervento del Fondo budget di Ateneo l'impegno per il reclutamento di docenti e ricercatori attraverso lo strumento della chiamata diretta.

Con Decreto rettorale rep. n. 2052 del 16 maggio 2023, sono state approvate inoltre le regole di finanziamento o cofinanziamento secondo la modalità di reclutamento tramite chiamata diretta in regime ordinario.

Si ricorda che il reclutamento di docenti e ricercatori attraverso lo strumento della chiamata diretta è stato negli ultimi anni sempre sostenuto nelle disposizioni contenute nei D.M. di assegnazione del FFO.

Si fa presente che all'articolo 7 del D.M. n. 595 del 7 agosto 2025 è previsto il cofinanziamento delle chiamate dirette di professori e di ricercatori, in misura pari al 50% del valore medio nazionale della qualifica corrispondente, presentate mediante apposita piattaforma informatica PROPER non oltre il 31 ottobre 2025.

Il Decreto ministeriale del MUR del 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240" ha determinato ed introdotto i gruppi scientifico-disciplinari ("GSD") in luogo dei settori concorsuali e dei macro-settori concorsuali ed aggiornato i settori scientifico-disciplinari ("SSD").



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 135 di 186

A seguito delle proposte pervenute dai Dipartimenti interessati, vengono presentate le seguenti proposte di chiamata diretta di vincitrici nell'ambito di programma di ricerca di alta qualificazione:

Dipartimento e data delibera	Nominativo	Vincitore programma di ricerca: riferimenti	Qualifica ricoperta	Qualifica proposta	Gruppo Scientifico-Disciplinare e Settore Scientifico-Disciplinare	Copertura in termini di punti organico	Id Proper
Filosofia, Sociologia, Pedagogia e Psicologia Applicata; 18 settembre 2025 (Allegato n. 1/1-33)	Berti Suman Anna	FIS 2 – Starting Grant “Personal Narratives in Climate Litigation” - PersoNa (FIS-2023-01203)	Assegnista di ricerca presso la Libera Università Internazionale degli Studi Sociali - LUISS (Roma)	Ricercatrice a tempo determinato in <i>tenure-track</i> (RTT)	14/GSPS-08 - Sociologia dei processi economici, del lavoro, dell'ambiente e del territorio; GSPS-08/B - Sociologia dell'ambiente e del territorio	0,25 p.o. Fondo Budget di Ateneo – Linea 3; 0,10 p.o. Fondo Budget di Ateneo – Linea 5; 0,15 p.o. Dipartimento	19564
Fisica e Astronomia "Galileo Galilei"; 18 settembre 2025 (Allegato n. 2/1-27)	Mapelli Michela	ERC Advanced Grant 2024 “Intermediate-Mass Black Holes in the era of Gravitational-Wave Astronomy” - IMblack (101197608)	Professoressa Associata (L. 240/2010) presso l'Università degli Studi di Padova	Professoressa Ordinaria (L. 240/2010)	02/PHYS-05 - Astrofisica e cosmologia, fisica dello spazio, della terra e del clima; PHYS-05/A - Astrofisica, cosmologia e scienza dello spazio	Fondo Budget di Ateneo – Linea 3	19887

Con riferimento alla chiamata diretta della Prof.ssa Michela Mapelli, vincitrice di *grant* ERC, si fa presente che la stessa provvederà agli adempimenti necessari a perfezionare il trasferimento del progetto ERC IMblack presso UniPD.

Il Consiglio di Amministrazione

- Vista la Legge 4 novembre 2005, n. 230;
- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- Visto il Decreto ministeriale 2 maggio 2024, n. 639 “Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240”;
- Visto il D.M. n. 595 del 7 agosto 2025;
- Richiamato l'articolo 4 del Regolamento per la disciplina della chiamata dei professori di prima e seconda fascia ai sensi della Legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- Richiamato l'articolo 19 del Regolamento di Ateneo per l'assunzione di ricercatori a tempo determinato in *tenure-track* (RTT) ai sensi dell'art. 24 della legge 240/2010 come modificato dalla L. 79/2022;
- Richiamato l'articolo 15, comma 3, lettera c) dello Statuto di Ateneo;
- Visto il Decreto ministeriale 22 luglio 2022, n. 919 “Identificazione dei programmi di ricerca di alta qualificazione, finanziati dall'Unione europea o dal MUR di cui all'art. 1, comma 9, della Legge 4 novembre 2005, n. 230/2005 e successive modificazioni”;



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 136 di 186

- Richiamata la delibera del Consiglio di Amministrazione del 15 luglio 2025 rep. n. 227 "Assegnazione delle risorse per il reclutamento del personale previsto nel PIAO 2025-2027";
- Visto il Decreto rettorale rep. n. 2052 del 16 maggio 2023, con il quale sono state approvate le regole di finanziamento o cofinanziamento ai Dipartimenti secondo la modalità del regime ordinario;
- Preso atto della richiesta del Consiglio del Dipartimento di Filosofia, sociologia, pedagogia e psicologia applicata e della richiesta del Consiglio di Dipartimento di Fisica e Astronomia "Galileo Galilei";
- Considerati i *curricula* della Dott.ssa Berti Suman e della Prof.ssa Mapelli;
- Ritenuto opportuno approvare la proposta del Consiglio di Dipartimento Filosofia, sociologia, pedagogia e psicologia applicata;
- Considerato che la Prof.ssa Michela Mapelli, per perfezionare il trasferimento del progetto ERC IMblack presso l'Ateneo, dovrà provvedere agli adempimenti a tal fine necessari;
- Ravvisata la necessità di sottoporre al Ministero dell'Università e della Ricerca le proposte dei suindicati Consigli di Dipartimento al fine di ottenere l'autorizzazione alla nomina dei docenti, ai sensi dell'articolo 1, comma 9, della Legge 4 novembre 2005, n. 230;
- Ritenuto opportuno richiedere il cofinanziamento ministeriale nella misura del 50% del costo delle chiamate in oggetto, fermo restando che l'Ateneo procederà in ogni caso all'assunzione dei docenti una volta ricevuto il prescritto nulla osta, a prescindere dal cofinanziamento;

Delibera

1. di approvare le seguenti proposte di chiamata diretta di vincitrici di programmi di ricerca di alta qualificazione ai sensi dell'articolo 1, comma 9, della Legge 4 novembre 2005, n. 230:

Dipartimento e data delibera	Nominativo	Vincitore programma di ricerca: riferimenti	Qualifica ricoperta	Qualifica proposta	Gruppo Scientifico-Disciplinare e Settore Scientifico-Disciplinare	Copertura in termini di punti organico
Filosofia, Sociologia, Pedagogia e Psicologia Applicata; 18 settembre 2025	Berti Suman Anna	FIS 2 – Starting Grant "Personal Narratives in Climate Litigation" - PersoNa (FIS-2023-01203)	Assegnista di ricerca presso la Libera Università Internazionale degli Studi Sociali - LUISS (Roma)	Ricercatrice a tempo determinato in tenure-track (RTT)	14/GSPS-08 - Sociologia dei processi economici, del lavoro, dell'ambiente e del territorio; GSPS-08/B - Sociologia dell'ambiente e del territorio	0,25 p.o. Fondo Budget di Ateneo – Linea 3; 0,10 p.o. Fondo Budget di Ateneo – Linea 5; 0,15 p.o. Dipartimento
Fisica e Astronomia "Galileo Galilei"; 18 settembre 2025	Mapelli Michela	ERC Advanced Grant 2024 "Intermediate-Mass Black Holes in the era of Gravitational-Wave Astronomy" - IM-black (101197608)	Professoressa Associata (L. 240/2010) presso l'Università degli Studi di Padova	Professoressa Ordinaria (L. 240/2010)	02/PHYS-05 - Astrofisica e cosmologia, fisica dello spazio, della terra e del clima; PHYS-05/A - Astrofisica, cosmologia e scienza dello spazio	Fondo Budget di Ateneo – Linea 3



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 137 di 186

2. di subordinare la chiamata della Prof.ssa Michela Mapelli al compimento, da parte di quest'ultima, degli adempimenti necessari al trasferimento del progetto ERC IMblack presso l'Ateneo quale *host institution*;
3. di trasmettere al competente Ministero le sopra indicate proposte di chiamata diretta per l'acquisizione del prescritto nulla osta, ai sensi del citato articolo 1, comma 9, della Legge 4 novembre 2005, n. 230;
4. di richiedere il cofinanziamento ministeriale nella misura del 50% del costo per le chiamate in oggetto, fermo restando che l'Ateneo, a prescindere dall'eventuale cofinanziamento, procederà in ogni caso all'assunzione delle docenti una volta ricevuto il prescritto nulla osta;
5. che il cofinanziamento ministeriale di cui al punto 3 entri totalmente nelle disponibilità del Fondo Budget di Ateneo per la chiamata della Prof.ssa Mapelli e sia ripartito in quota proporzionale tra Fondo Budget di Ateneo e Dipartimento proponente per la chiamata della Dott.ssa Berti Suman;
6. che l'attribuzione della fascia economica di inquadramento e la data di presa di servizio della Prof.ssa Mapelli saranno stabilite con decreto della Rettrice.

Rientra la rappresentanza studentesca.

OGGETTO: Proposte di conferimento di contratti di ricerca ai sensi dell'articolo 13 del Regolamento per il conferimento di contratti di ricerca ai sensi dell'art. 22 della legge 240/2010			
N. o.d.g.: 09/11	Rep. n. 260/2025	Prot. n. 206802/2025	UOR: AREA RISORSE UMANE - ARU / UFFICIO PERSONALE DOCENTE

Responsabile del procedimento: Anna Maria Fusaro
Dirigente: Tommaso Meacci

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelon	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro	X			
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli	X			
Sig. Antonello Luiso	X			

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente ricorda che il Decreto-Legge 30 aprile 2022, n. 36 "Ulteriori misure urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR)", convertito con modificazioni dalla Legge 29 giugno 2022, n. 79, ha introdotto alcune modifiche alla Legge 240/2010; tra queste, la nuova figura dei "contratti di ricerca" (art. 22 della L. 240/2010).

Con Decreto rettorale rep. n. 1387 del 26 marzo 2025, è stato emanato il "Regolamento per il conferimento di contratti di ricerca ai sensi dell'art. 22 della Legge 240/2010", che all'art. 13 prevede quanto segue:

"Le Strutture possono proporre di conferire un contratto di ricerca ai vincitori di selezioni bandite da Ministeri, da organismi dell'Unione Europea, da altri Enti internazionali, nazionali o regionali notoriamente attivi nell'ambito della comunità scientifica nel finanziamento di progetti di ricerca e



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 138 di 186

innovazione, i quali emanano propri bandi competitivi per il finanziamento di progetti di ricerca, nel rispetto dei principi di pubblicità e trasparenza previsti dai bandi pubblici.

2. In questo caso è competenza del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo deliberare di conferire il contratto di ricerca ai vincitori della selezione, secondo le regole stabilite dall'ente finanziatore che ha emanato il bando e a valere sui fondi del progetto di ricerca finanziato.

3. Analogamente tale procedura può essere utilizzata per conferire contratti di ricerca a candidati che sono risultati assegnatari di "Seal of Excellence" o equivalenti a valere sui fondi dell'Ateneo o della Struttura."

Con delibera del Consiglio di Amministrazione del 15 luglio 2025, è stato approvato il piano di reclutamento del personale 2025-2027, integrandovi la costituzione del "Fondo Giovani Ricercatori" (con relativo budget), per l'assunzione anche di contrattisti di ricerca.

Il Decreto ministeriale del MUR del 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240" ha determinato ed introdotto i gruppi scientifico-disciplinari ("GSD") in luogo dei settori concorsuali e dei macro-settori concorsuali ed aggiornato i settori scientifico-disciplinari ("SSD").

A seguito delle proposte pervenute dai Dipartimenti interessati, vengono presentate le seguenti proposte di conferimento di contratti di ricerca ai sensi dell'art. 22 della Legge 240/2010:

Dipartimento e data delibera	Nominativo	Vincitore programma di ricerca: riferimenti	Gruppo Scientifico-Disciplinare e Settore Scientifico-Disciplinare	Livello retributivo proposto	Copertura finanziaria
Ingegneria Industriale; 17 settembre 2025 (Allegato n. 1/1-9)	Gasparrini Claudia	ERC Starting Grant "Unique Research Assetfor Nuclear Innovative Applications" - URANIA (Grant Agreement 1011622349)	09/IIND-03 - Progettazione industriale, costruzioni meccaniche e metallurgia; IIND-03/C - Metallurgia	Livello retributivo massimo	ERC Starting Grant "Unique Research Assetfor Nuclear Innovative Applications" - URANIA (Grant Agreement 1011622349)
Studi Linguistici e Letterari; 24 settembre 2025 (Allegato n. 2/1-6)	Dainese Francesca	STARS@UNIPD 2023 - Progetto "Stuck on Repeat. Holocaust Theatre in French (1980-2020)" - HOLTEF	10/Fran-01 - Lingua, letteratura e cultura francese; FRAN-01/A - Letteratura francese	Livello retributivo massimo	Programma STARS@UNIPD 2023

Il Consiglio di Amministrazione

- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- Visto il Decreto ministeriale 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240";
- Richiamato l'articolo 13 del Regolamento per il conferimento di contratti di ricerca ai sensi dell'art. 22 della legge 240/2010;
- Richiamata la delibera del Consiglio di Amministrazione del 15 luglio 2025 rep. n. 227 "Assegnazione delle risorse per il reclutamento del personale previsto nel PIAO 2025-2027";
- Preso atto della richiesta dei Consigli del Dipartimento su indicati;
- Considerato che la copertura finanziaria del contratto di ricerca della Dott.ssa Gasparrini sarà assicurata con le risorse del progetto di ricerca ERC *Starting Grant* vinto;



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 139 di 186

- Richiamata la delibera del Consiglio di Amministrazione del 22 novembre 2022 rep. 295, di approvazione della quarta edizione del Bando “*Supporting Talent in ReSearch@University of Padua* (STARS@UNIPD)” – 2023;
- Richiamata la delibera del Consiglio di Amministrazione del 21 novembre 2023 rep. n. 291, di presa d’atto delle graduatorie finali formulate dalle tre Sottocommissioni di Macroarea nell’ambito delle linee *Starting Grants* (STARS-StG) e *Consolidator Grants* (STARS-CoG) e approvazione dei contributi richiesti, resi disponibili alle strutture di afferenza dei PI dei progetti per 30 mesi a decorrere dalla data di assegnazione (STARS-CoG e STARS-StG i cui PI siano interni all’Ateneo) o dalla stipula del contratto di assegno con il PI (STARS-StG e STARS-CoG i cui PI siano esterni all’Ateneo);
- Considerato che la copertura finanziaria del contratto di ricerca della Dott.ssa Dainese sarà assicurata con le risorse del programma STARS@UNIPD 2023;
- Considerate altresì, per le Dott.sse Gasparrini e Dainese, le specifiche regole stabilite dai rispettivi enti finanziatori;
- Considerato che la durata del contratto previsto per la Dott.ssa Gasparrini si articola in due anni iniziali, più due anni di rinnovo e un anno di proroga, e che il Dipartimento di Ingegneria Industriale si è impegnato ad attivare il rinnovo e la proroga secondo quanto previsto dal Regolamento di Ateneo per il conferimento di contratti di ricerca, al fine di rispettare la durata complessiva del progetto finanziato;
- Considerato che la durata del contratto previsto per la Dott.ssa Dainese si articola in due anni iniziali, più sei mesi di proroga, e che il Dipartimento di Studi linguistici e letterari si è impegnato ad attivare la proroga secondo quanto previsto dal Regolamento di Ateneo per il conferimento di contratti di ricerca, al fine di rispettare la durata complessiva del progetto finanziato;
- Ritenuto opportuno approvare le proposte dei suddetti Consigli di Dipartimento;

Delibera

1. di approvare le seguenti proposte di conferimento di contratti di ricerca ai sensi dell’art. 22 della Legge 240/2010:

Dipartimento e data delibera	Nominativo	Vincitore programma di ricerca: riferimenti	Gruppo Scientifico-Disciplinare e Settore Scientifico-Disciplinare	Livello retributivo proposto	Copertura finanziaria
Ingegneria Industriale; 17 settembre 2025	Gasparrini Claudia	ERC Starting Grant “Unique Research Assetfor Nuclear Innovative Applications” - URANIA (Grant Agreement 1011622349)	09/IIND-03 - Progettazione industriale, costruzioni meccaniche e metallurgia; IIND-03/C - Metallurgia	Livello retributivo massimo	ERC Starting Grant “Unique Research Assetfor Nuclear Innovative Applications” - URANIA (Grant Agreement 1011622349)
Studi Linguistici e Letterari; 24 settembre 2025	Dainese Francesca	STARS@UNIPD 2023 – Progetto “Stuck on Repeat. Holocaust Theatre in French (1980-2020)” - HOLTEF	10/Fran-01 - Lingua, letteratura e cultura francese; FRAN-01/A - Letteratura francese	Livello retributivo massimo	Programma STARS@UNIPD 2023

OGGETTO: Contratti per attività di insegnamento ai sensi dell'articolo 23, comma 3, della Legge 30 dicembre 2010 n. 240 – anno accademico 2025/2026



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 140 di 186

N. o.d.g.: 09/12	Rep. n. 261/2025	Prot. n. 206803/2025	UOR: AREA RISORSE UMANE - ARU / UFFICIO PERSONALE DOCENTE
-------------------------	-------------------------	-----------------------------	--

Responsabile del procedimento: Anna Maria Fusaro

Dirigente: Tommaso Meacci

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X				Dott. Ruggero Aricò	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X				Dott. Leopoldo Destro	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X				Dott.ssa Marina Manna	X			
Dott.ssa Illenia Maniero	X				Sig.ra Giada Aureli	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X				Sig. Antonello Luiso	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X								

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente ricorda che l'articolo 23, comma 3, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240 prevede: *"Al fine di favorire l'internazionalizzazione, le università possono attribuire, nell'ambito delle proprie disponibilità di bilancio o utilizzando fondi donati ad hoc da privati, imprese o fondazioni, insegnamenti a contratto a docenti, studiosi o professionisti stranieri di chiara fama. Il trattamento economico è stabilito dal consiglio di amministrazione sulla base di un adeguato confronto con incarichi simili attribuiti da altre università europee. La proposta dell'incarico è formulata al consiglio di amministrazione dal rettore, previo parere del senato accademico e pubblicizzazione del curriculum del candidato nel sito internet dell'università"*.

Si ricorda che il Senato Accademico e il Consiglio di Amministrazione, rispettivamente nelle sedute del 9 luglio 2019 e del 16 luglio 2019, hanno deliberato i *range* dei valori di compenso (lordo ente) per incarichi didattici a docenti internazionali in base ai CFU erogati, prevedendo che eventuali scostamenti dagli importi in eccesso rispetto agli intervalli individuati vadano adeguatamente motivati nella proposta di chiamata del Dipartimento. Per i contratti di insegnamento di durata maggiore a quella indicata, la definizione del compenso sarà deliberata di volta in volta, secondo le previsioni dell'articolo 6, comma 5, del regolamento di Ateneo in materia.

Sono pervenute, da parte dei Dipartimenti interessati, le seguenti proposte per la stipula di contratti d'insegnamento ai sensi dell'articolo 23, comma 3, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240 per l'anno accademico 2025/2026:

Dipartimento	Data di approvazione	Docente	Istituzione di appartenenza	Insegnamento	Corso di Studi	Copertura finanziaria	Compenso lordo ente
Diritto Pubblico, Internazionale e Comunitario	Consiglio di Dipartimento del 23 giugno 2025 (Allegato n. 1/1-18)	Helfer Margareth	University of Innsbruck (Austria)	Diritto penale comparato (24 ore – 3 CFU)	Laurea Magistrale Ciclo Unico in Giurisprudenza	BIFeD - Budget Integrato Funzionamento e Didattica	€ 4.100,00= in presenza; € 3.000,00= a distanza
Diritto Pubblico, Internazionale e Comunitario	Consiglio di Dipartimento del 23 giugno 2025 (Allegato n. 2/1-7)	Schurr Francesco Armando	University of Innsbruck (Austria)	European Private and Comparative Law (48 ore – 6 CFU)	Laurea Magistrale Ciclo Unico in Giurisprudenza	BIFeD - Budget Integrato Funzionamento e Didattica	€ 7.900,00= in presenza; € 6.200,00= a distanza



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 141 di 186

Diritto Pubblico, Internazionale e Comunitario	Consiglio di Dipartimento del 23 giugno 2025 (Allegato n. 3/1-7)	Théry Philippe	Université Paris II - Panthéon-Assas (Francia)	Introduction au droit public et au droit privé français (24 ore – 3 CFU)	Laurea Magistrale Ciclo Unico in Giurisprudenza	BIFeD - Budget Integrato Funzionamento e Didattica	€ 4.300,00= in presenza; € 3.000,00= a distanza
Psicologia Generale	Consiglio di Dipartimento del 17 luglio 2025 (Allegato n. 4/1-15)	Viotti Nicolás	Catholic University of Buenos Aires (Argentina)	Cross-Cultural Perspectives on Anthropology (42 ore – 6 CFU)	Laurea triennale in Psychological Science	Fondi per l'internazionalizzazione della didattica	€ 17.000,00=
Agronomia Animali Alimenti Risorse Naturali e Ambiente	Consiglio di Dipartimento del 18 luglio 2025 (Allegato n. 5/1-14)	Stone John Matthew	California State University (USA)	Food and Wine: insights from abroad (48 ore – 6 CFU)	Laurea Magistrale in Italian Food and Wine	BIFeD - Budget Integrato Funzionamento e Didattica	€ 18.000,00=
Agronomia Animali Alimenti Risorse Naturali e Ambiente	Consiglio di Dipartimento del 18 luglio 2025 (Allegato n. 6/1-12)	Ferrarezi Rhuano Soranz	University of Georgia (USA)	Sustainable Agriculture: perspectives from abroad (48 ore – 6 CFU)	Laurea Magistrale in Sustainable Agriculture	BIFeD - Budget Integrato Funzionamento e Didattica	€ 13.020,00=
Scienze Economiche e Aziendali "Marco Fanno"	Consiglio di Dipartimento del 15 luglio 2025 (Allegato n. 7/1-16)	Contrafatto Massimo	University of Sussex Business School (Regno Unito)	Management Control (7 ore – 1 CFU)	Laurea Magistrale in Accounting, Finance and Business Consulting	Fondi per l'internazionalizzazione della didattica	€ 1.500,00=
Scienze Economiche e Aziendali "Marco Fanno"	Consiglio di Dipartimento del 15 luglio 2025 (Allegato n. 8/1-29)	Pizzo Elena	University College London (Regno Unito)	Health Economics (42 ore – 6 CFU)	Laurea triennale in Economia	Fondi per l'internazionalizzazione della didattica	€ 9.000,00=
Scienze Economiche e Aziendali "Marco Fanno"	Consiglio di Dipartimento del 15 luglio 2025 (Allegato n. 9/1-12)	Redigolo Giulia	ESADE Business School (Spagna)	Accounting for Decision Making (14 ore – 2 CFU)	Laurea triennale in Economia	Fondi per l'internazionalizzazione della didattica	€ 3.000,00=
Scienze Economiche e Aziendali "Marco Fanno"	Consiglio di Dipartimento del 15 luglio 2025 (Allegato n. 10/1-8)	Schurr Francesco Armando	University of Innsbruck (Austria)	International Business and Contracts Law (14 ore – 2 CFU)	Laurea Magistrale in Management for Sustainable Firms	Fondi per l'internazionalizzazione della didattica	€ 3.000,00=
Scienze Economiche e Aziendali "Marco Fanno"	Consiglio di Dipartimento del 15 luglio 2025 (Allegato n. 11/1-12)	Stuart Iris	University of Agder (Norvegia)	Audit and Compliance (14 ore – 2 CFU)	Laurea triennale in Economia	Fondi per l'internazionalizzazione della didattica	€ 3.000,00=



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 142 di 186

Scienze Economiche e Aziendali "Marco Fanno"	Consiglio di Dipartimento del 15 luglio 2025 (Allegato n. 11/1-12)	Stuart Iris	University of Agder (Norvegia)	Auditing (28 ore – 4 CFU)	Laurea Magistrale in Accounting, Finance and Business Consulting	Fondi per l'internazionalizzazione della didattica	€ 6.000,00=
--	--	-------------	--------------------------------	---------------------------	--	--	-------------

Il Consiglio di Amministrazione

- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- Richiamato il "Regolamento in materia di contratti per attività di insegnamento ai sensi dell'art. 23 della Legge 30 dicembre 2010 n. 240";
- Ritenuto opportuno accogliere le proposte presentate dai Consigli di Dipartimento interessati, al fine di perseguire l'obiettivo dell'internazionalizzazione come previsto dall'articolo 23, comma 3 della Legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- Richiamate le delibere del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione, rispettivamente del 9 e del 16 luglio 2019, con cui sono stati stabiliti i *range* per l'attribuzione dei compensi massimi per gli incarichi di docenza internazionale ai sensi dell'articolo 23, comma 3, della Legge 240/2010;
- Preso atto che gli incarichi proposti risultano coerenti e allineati ai valori indicati dalla tabella di cui alle delibere sopra citate;
- Richiamata la delibera rep. n. 200 del 21 luglio 2020, con la quale il Consiglio di Amministrazione, contestualmente all'approvazione dei contratti d'insegnamento ai sensi dell'articolo 23, comma 3, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, ha stabilito l'impegno da parte dei Dipartimenti a rimodulare gli importi dei relativi contratti, qualora tali insegnamenti fossero stati erogati completamente o parzialmente in modalità telematica;
- Richiamato l'articolo 15, comma 2, in particolare lettera e), dello Statuto di Ateneo;
- Preso atto del parere favorevole espresso dal Senato Accademico nella seduta del 16 settembre 2025;

Delibera

1. di approvare l'attribuzione dei seguenti contratti d'insegnamento ai sensi dell'articolo 23, comma 3 della Legge 30 dicembre 2010, n. 240 per l'anno accademico 2025/2026:

Dipartimento	Data di approvazione	Docente	Istituzione di appartenenza	Insegnamento	Corso di Studi	Copertura finanziaria	Compenso lordo ente
Diritto Pubblico, Internazionale e Comunitario	Consiglio di Dipartimento del 23 giugno 2025	Helper Margareth	University of Innsbruck (Austria)	Diritto penale comparato (24 ore – 3 CFU)	Laurea Magistrale Ciclo Unico in Giurisprudenza	BIFeD - Budget Integrato Funzionamento e Didattica	€ 4.100,00= in presenza; € 3.000,00= a distanza
Diritto Pubblico, Internazionale e Comunitario	Consiglio di Dipartimento del 23 giugno 2025	Schurr Francesco Armando	University of Innsbruck (Austria)	European Private and Comparative Law (48 ore – 6 CFU)	Laurea Magistrale Ciclo Unico in Giurisprudenza	BIFeD - Budget Integrato Funzionamento e Didattica	€ 7.900,00= in presenza; € 6.200,00= a distanza



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 143 di 186

Diritto Pubblico, Internazionale e Comunitario	Consiglio di Dipartimento del 23 giugno 2025	Théry Philippe	Université Paris II - Panthéon-Assas (Francia)	Introduction au droit public et au droit privé français (24 ore – 3 CFU)	Laurea Magistrale Ciclo Unico in Giurisprudenza	BIFeD - Budget Integrato Funzionamento e Didattica	€ 4.300,00= in presenza; € 3.000,00= a distanza
Psicologia Generale	Consiglio di Dipartimento del 17 luglio 2025	Viotti Nicolás	Catholic University of Buenos Aires (Argentina)	Cross-Cultural Perspectives on Anthropology (42 ore – 6 CFU)	Laurea triennale in Psychological Science	Fondi per l'internazionalizzazione della didattica	€ 17.000,00=
Agronomia Animali Alimenti Risorse Naturali e Ambiente	Consiglio di Dipartimento del 18 luglio 2025	Stone John Matthew	California State University (USA)	Food and Wine: insights from abroad (48 ore – 6 CFU)	Laurea Magistrale in Italian Food and Wine	BIFeD - Budget Integrato Funzionamento e Didattica	€ 18.000,00=
Agronomia Animali Alimenti Risorse Naturali e Ambiente	Consiglio di Dipartimento del 18 luglio 2025	Ferrarezi Rhuano Soranz	University of Georgia (USA)	Sustainable Agriculture: perspectives from abroad (48 ore – 6 CFU)	Laurea Magistrale in Sustainable Agriculture	BIFeD - Budget Integrato Funzionamento e Didattica	€ 13.020,00=
Scienze Economiche e Aziendali "Marco Fanno"	Consiglio di Dipartimento del 15 luglio 2025	Contrafatto Massimo	University of Sussex Business School (Regno Unito)	Management Control (7 ore – 1 CFU)	Laurea Magistrale in Accounting, Finance and Business Consulting	Fondi per l'internazionalizzazione della didattica	€ 1.500,00=
Scienze Economiche e Aziendali "Marco Fanno"	Consiglio di Dipartimento del 15 luglio 2025	Pizzo Elena	University College London (Regno Unito)	Health Economics (42 ore – 6 CFU)	Laurea triennale in Economia	Fondi per l'internazionalizzazione della didattica	€ 9.000,00=
Scienze Economiche e Aziendali "Marco Fanno"	Consiglio di Dipartimento del 15 luglio 2025	Redigolo Giulia	ESADE Business School (Spagna)	Accounting for Decision Making (14 ore – 2 CFU)	Laurea triennale in Economia	Fondi per l'internazionalizzazione della didattica	€ 3.000,00=
Scienze Economiche e Aziendali "Marco Fanno"	Consiglio di Dipartimento del 15 luglio 2025	Schurr Francesco Armando	University of Innsbruck (Austria)	International Business and Contracts Law (14 ore – 2 CFU)	Laurea Magistrale in Management for Sustainable Firms	Fondi per l'internazionalizzazione della didattica	€ 3.000,00=
Scienze Economiche e Aziendali "Marco Fanno"	Consiglio di Dipartimento del 15 luglio 2025	Stuart Iris	University of Agder (Norvegia)	Audit and Compliance (14 ore – 2 CFU)	Laurea triennale in Economia	Fondi per l'internazionalizzazione della didattica	€ 3.000,00=



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 144 di 186

Scienze Economiche e Aziendali "Marco Fanno"	Consiglio di Dipartimento del 15 luglio 2025	Stuart Iris	University of Agder (Nor- vegia)	Auditing (28 ore – 4 CFU)	Laurea Magistrale in Accounting, Finance and Business Con- sulting	Fondi per l'internazionalizzazione della didattica	€ 6.000,00=
---	---	----------------	--	------------------------------	---	--	-------------

2. di stabilire che, qualora gli insegnamenti in oggetto previsti in presenza siano erogati completamente o parzialmente in modalità telematica, i Dipartimenti si impegnino a rimodulare di conseguenza gli importi dei relativi contratti.

OGGETTO: Attribuzione scatti stipendiali biennali alle professoresse e ai professori e alle ricercatrici e ai ricercatori a tempo indeterminato che hanno maturato il biennio per avere diritto allo scatto nell'anno 2024 e versamento al Fondo premialità degli scatti non attribuiti			
N. o.d.g.: 09/13	Rep. n. 262/2025	Prot. n. 206804/2025	UOR: AREA RISORSE UMANE - ARU / UFFICIO PERSONALE DOCENTE

Responsabile del procedimento: Anna Maria Fusaro

Dirigente: Tommaso Meacci

Nominativo	F	C	A	As
Prof. Antonio Parbonetti, Proretore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettrice, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri				X

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro	X			
Dott.ssa Marina Manna				X
Sig.ra Giada Aureli	X			
Sig. Antonello Luiso	X			

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola al Dott. Tommaso Meacci, Dirigente dell'Area Risorse umane, il quale ricorda che l'articolo 6, comma 14 della Legge 30 dicembre 2010, n. 240 prevede che: *"I professori e i ricercatori sono tenuti a presentare una relazione triennale sul complesso delle attività didattiche, di ricerca e gestionali svolte, unitamente alla richiesta di attribuzione dello scatto stipendiale di cui agli articoli 36 e 38 del decreto del Presidente della Repubblica 11 luglio 1980, n. 382, fermo restando quanto previsto in materia dal decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122. La valutazione del complessivo impegno didattico, di ricerca e gestionale ai fini dell'attribuzione degli scatti triennali di cui all'articolo 8 è di competenza delle singole università secondo quanto stabilito nei regolamenti di ateneo. In caso di valutazione negativa, la richiesta di attribuzione dello scatto può essere reiterata dopo che sia trascorso almeno un anno accademico. Nell'ipotesi di mancata attribuzione dello scatto, la somma corrispondente è conferita al Fondo di ateneo per la premialità dei professori e dei ricercatori di cui all'articolo 9"*.

La Legge 27 dicembre 2017, n. 205, ha disposto (con l'art. 1, comma 629): *"Con decorrenza dalla classe stipendiale successiva a quella triennale in corso di maturazione al 31 dicembre 2017 e*



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 145 di 186

conseguente effetto economico a decorrere dall'anno 2020, il regime della progressione stipendiale triennale per classi dei professori e ricercatori universitari previsto dagli articoli 6, comma 14, e 8 della legge 30 dicembre 2010, n. 240, e disciplinato dal regolamento di cui al decreto del Presidente della Repubblica 15 dicembre 2011, n. 232, è trasformato in regime di progressione biennale per classi, utilizzando gli stessi importi definiti per ciascuna classe dallo stesso decreto".

Al fine di dare applicazione alla citata disposizione, l'Ateneo si è dotato del Regolamento per l'attribuzione degli scatti stipendiali biennali (di seguito "Regolamento") e, in data 11 marzo 2025, è stato emanato il Decreto Rettorale rep. n. 1133/2025 per l'attivazione della procedura di accertamento, anno 2024. Tale procedura è riservata alle professoresse e ai professori e alle ricercatrici e ai ricercatori a tempo indeterminato che hanno concluso il biennio di effettivo servizio entro il 31 dicembre 2024, ai sensi degli articoli 6, comma 14, e 8 della Legge 30 dicembre 2010, n. 240 e dell'articolo, 1 comma 629, della Legge 27 dicembre 2017, n. 205.

I docenti aventi diritto allo scatto stipendiale biennale nell'anno 2024, invitati a presentare domanda, sono 1.098; hanno presentato domanda 1.054 docenti.

La Commissione preposta all'accertamento delle attività didattiche, di ricerca e gestionali ai fini dell'attribuzione dello scatto stipendiale biennale è stata nominata con Decreto rettorale rep. n. 1194 del 13 marzo 2025.

Si ricorda che il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 24 giugno 2025, ha approvato l'attribuzione dello scatto stipendiale biennale a 990 docenti, per i quali la Commissione ha verificato la sussistenza dei requisiti nella riunione del 27 maggio 2025.

Nella seduta del 27 maggio 2025 la Commissione aveva inoltre stabilito che 5 docenti non risultano in possesso dei requisiti richiesti; con note rettorali prot. nn. 116315, 116316, 116317, 116318 e 116319, del 18 giugno 2025, ai succitati 5 docenti è stato comunicato l'esito negativo dell'accertamento e assegnato loro il termine perentorio di venti giorni dal ricevimento della nota rettorale di accertamento negativo, previsto dal Regolamento, per presentare eventuali osservazioni.

La Commissione ha proseguito la propria attività istruttoria nella seduta del 2 luglio 2025, verificando la presenza di un ulteriore gruppo di 37 docenti in possesso dei requisiti stabiliti dal bando. Nella seduta del 2 luglio 2025 la Commissione ha stabilito inoltre che 8 docenti non risultano in possesso dei requisiti; a tali docenti è stato comunicato il parere negativo con note rettorali prot. nn. 133682, 133684, 133685, 133715, 133679, 133680, 133681 e 133678 del 10 luglio 2025, concedendo loro il termine di 20 giorni per presentare osservazioni al fine del riesame della posizione.

La Commissione ha poi proseguito la propria attività istruttoria nella seduta del 28 luglio 2025, verificando la presenza di ulteriori 12 docenti in possesso dei requisiti stabiliti dal bando e confermando la valutazione negativa, già espressa nella seduta del 27 maggio 2025, per 4 docenti.

La Commissione ha infine proseguito la propria attività istruttoria nella seduta del 4 settembre 2025, verificando la presenza dei requisiti stabiliti dal bando per altri 2 docenti, confermando la valutazione negativa, già espressa nella seduta del 2 luglio 2025, per 6 docenti e stabilendo inoltre che 1 docente non risulta in possesso dei requisiti; a tale docente verrà comunicato l'esito negativo, concedendogli il termine di venti giorni per presentare osservazioni al fine del riesame della posizione.

Il verbale della riunione del 2 luglio 2025 è stato approvato con Decreto rettorale rep. n. 1678/2025 e i verbali delle riunioni del 28 luglio 2025 e del 4 settembre 2025 sono stati approvati con Decreto rettorale rep. n. 3698/2025.

Il Regolamento prevede, all'articolo 4, che il Consiglio di Amministrazione adotti la delibera di attribuzione degli scatti biennali, corredata della certificazione di copertura finanziaria, con decorrenza dalla data di maturazione.

L'ammontare degli scatti stipendiali per i 51 docenti aventi titolo, riportati nella tabella allegata (Allegato n. 1/1-1) è pari a 236.189,76 euro.

Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 146 di 186

La somma graverà sul bilancio di Ateneo secondo la seguente ripartizione:

	Arretrati retribuzioni lordo dip.		Oneri carico ente		Costo totale	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Ricercatori a tempo indeterminato	6.791,45	5.209,04	2.537,96	1.946,62	9.329,41	7.155,66
Professori Associati	7.268,01	97.082,35	2.716,06	36.279,68	9.984,07	133.362,03
Professori Ordinari	25.500,15	30.085,92	9.529,41	11.243,11	35.029,56	41.329,03
Subtotale per anno	39.559,61	132.377,31	14.783,43	49.469,41	54.343,04	181.846,72
Totale	171.936,92		64.252,84		236.189,76	

Si ricorda che, in base all'art. 6 comma 3 del Regolamento, gli scatti biennali non attribuiti confluiscono al Fondo di Ateneo per la premialità di cui all'art. 9 della Legge 240/2010. L'importo relativo alle 10 istanze valutate negativamente risulta pari a 46.957,65 euro, secondo la seguente ripartizione:

	Arretrati retribuzioni lordo dip.		Oneri carico ente		Versamento a Fondo Premialità	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Ricercatori a tempo indeterminato	2385,04	756,43	891,29	282,68	3.276,33	1.039,11
Professori Associati	8.117,79	21.637,24	3.033,62	8.085,84	11.151,41	29.723,08
Professori Ordinari	279,07	1.007,76	104,29	376,60	383,36	1.384,36
Subtotale per anno	10.781,90	23.401,43	4.029,20	8.745,12	14.811,10	32.146,55
Totale	34.183,33		12.774,32		46.957,65	

Il Consiglio di Amministrazione

- Visto il D.P.R. 11 luglio 1980, n. 382;
- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'art. 6, comma 14;
- Visto l'art. 1, comma 629, della L. 205/2017;
- Richiamato il Regolamento per l'attribuzione degli scatti stipendiali biennali;
- Preso atto del Decreto rettorale rep. n. 1133/2025, relativo all'attivazione della procedura di accertamento, riservata alle professoress e ai professori e alle ricercatrici e ai ricercatori a tempo indeterminato, per l'attribuzione dello scatto stipendiale biennale ai sensi degli articoli 6,



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 147 di 186

comma 14, e 8 della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, e dell'articolo 1, comma 629, della Legge 27 dicembre 2017, n. 205 – anno 2024;

- Dato atto dei lavori della Commissione preposta all'accertamento delle attività didattiche, di ricerca e gestionali svolte dalle professoresse e dai professori e dalle ricercatrici e dai ricercatori di ruolo ai fini dell'attribuzione dello scatto stipendiale biennale nominata con Decreto rettorale rep. n. 1194/2025;
- Preso atto dei Decreti rettorali rep. n. 2878/2025 e n. 3698/2025, di approvazione degli atti della Commissione;
- Preso atto che 51 docenti risultano aver ottenuto una valutazione positiva;
- Preso atto che a 1 docente verrà comunicato l'esito negativo dell'accertamento e assegnato il termine perentorio di venti giorni per presentare eventuali osservazioni;
- Preso atto che per 10 docenti risulta confermata la valutazione di assenza dei requisiti per l'attribuzione dello scatto stipendiale biennale;
- Determinati gli importi degli scatti non attribuiti a seguito di valutazione negativa delle 10 istanze, da far confluire al Fondo di Ateneo per la premialità;
- Preso atto che la Commissione si è riservata di procedere alla valutazione delle restanti posizioni in un secondo momento;
- Preso atto dell'allegata certificazione di copertura finanziaria (Allegato n. 2/1-1);

Delibera

1. di approvare l'attribuzione degli scatti stipendiali biennali, con decorrenza dalla data indicata a fianco di ogni nominativo, ai 51 docenti idonei, che hanno maturato il biennio per l'attribuzione dello scatto stipendiale biennale nell'anno 2024, come riportato all'Allegato 1, che fa parte integrante e sostanziale della presente delibera;
2. di autorizzare il pagamento degli scatti stipendiali per i 51 docenti aventi titolo, di cui al punto 1, per l'importo complessivo di 236.189,76 euro, che graverà sul bilancio di Ateneo secondo la seguente ripartizione:

	Arretrati retribuzioni lordo dip. 2024-2025	Oneri carico ente 2024-2025	Costo Totale
Totale	171.936,92	64.252,84	236.189,76

3. di dare atto che confluisce al Fondo di Ateneo per la premialità di cui all'art. 9 della Legge 240/2010, così come previsto all'art. 6, comma 3, del Regolamento per l'attribuzione degli scatti stipendiali biennali, la somma complessiva pari a 46.957,65 euro, relativa agli scatti non attribuiti a seguito di valutazione negativa, secondo la seguente ripartizione:

	Arretrati retribuzioni lordo dip. 2024-2025	Oneri carico ente 2024-2025	Versamento a Fondo Premialità
Totale	34.183,33	12.774,32	46.957,65

4. di invitare la Commissione competente a concludere l'istruttoria per le posizioni rimanenti nel più breve tempo possibile.

OGGETTO: Attribuzione scatti stipendiali triennali alle professoresse e ai professori e alle ricercatrici e ai ricercatori a tempo indeterminato che hanno maturato il trien-



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 148 di 186

nio per avere diritto allo scatto nell'anno 2024 e versamento al Fondo premialità degli scatti non attribuiti			
N. o.d.g.: 09/14	Rep. n. 263/2025	Prot. n. 206805/2025	UOR: AREA RISORSE UMANE - ARU / UFFICIO PERSONALE DOCENTE

Responsabile del procedimento: Anna Maria Fusaro

Dirigente: Tommaso Meacci

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio				X
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Illenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri				X

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro	X			
Dott.ssa Marina Manna				X
Sig.ra Giada Aureli	X			
Sig. Antonello Luiso	X			

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola al Dott. Tommaso Meacci, Dirigente dell'Area Risorse umane, il quale ricorda che l'articolo 6, comma 14 della Legge 30 dicembre 2010, n. 240 prevede che: *"I professori e i ricercatori sono tenuti a presentare una relazione triennale sul complesso delle attività didattiche, di ricerca e gestionali svolte, unitamente alla richiesta di attribuzione dello scatto stipendiale di cui agli articoli 36 e 38 del decreto del Presidente della Repubblica 11 luglio 1980, n. 382, fermo restando quanto previsto in materia dal decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122. La valutazione del complessivo impegno didattico, di ricerca e gestionale ai fini dell'attribuzione degli scatti triennali di cui all'articolo 8 è di competenza delle singole università secondo quanto stabilito nei regolamenti di ateneo. In caso di valutazione negativa, la richiesta di attribuzione dello scatto può essere reiterata dopo che sia trascorso almeno un anno accademico. Nell'ipotesi di mancata attribuzione dello scatto, la somma corrispondente è conferita al Fondo di ateneo per la premialità dei professori e dei ricercatori di cui all'articolo 9".*

Al fine di dare applicazione alla citata disposizione, l'Ateneo si è dotato del Regolamento per l'attribuzione degli scatti stipendiali triennali (di seguito "Regolamento") e, in data 11 marzo 2025, è stato emanato il Decreto Rettorale rep. n. 1134/2025, per l'attivazione della procedura di accertamento, anno 2024. Tale procedura è riservata alle professoresse e ai professori e alle ricercatrici e ai ricercatori a tempo indeterminato che hanno concluso il triennio di effettivo servizio entro il 31 dicembre 2024, ai sensi degli articoli 6, comma 14, e 8 della Legge 30 dicembre 2010, n. 240.

I docenti aventi diritto allo scatto stipendiale triennale nell'anno 2024, invitati a presentare domanda, sono 31; hanno presentato domanda 7 docenti.

La Commissione preposta all'accertamento delle attività didattiche, di ricerca e gestionali ai fini dell'attribuzione dello scatto stipendiale triennale è stata nominata con Decreto rettorale rep. n. 1194 del 13 marzo 2025.

Si ricorda che il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 24 giugno 2025, ha approvato l'attribuzione dello scatto stipendiale triennale a 3 docenti, per i quali la Commissione ha verificato la sussistenza dei requisiti nella riunione del 27 maggio 2025.

Nella seduta del 27 maggio 2025 la Commissione aveva inoltre stabilito che 1 docente non risulta in possesso dei requisiti richiesti dal bando; con nota rettorale prot. n. 116349 del 18 giugno 2025, a tale docente è stato comunicato l'esito negativo dell'accertamento e assegnato il termine



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 149 di 186

perentorio di venti giorni dal ricevimento della nota rettorale di accertamento negativo, previsto dal Regolamento, per presentare eventuali osservazioni.

La Commissione ha proseguito la propria attività istruttoria nella seduta del 2 luglio 2025, stabilendo che altri 2 docenti non risultano in possesso dei requisiti; a tali docenti è stato comunicato il parere negativo con note rettorali prot. n. 133716 e 133717 del 10 luglio 2025, concedendo loro il termine di 20 giorni per presentare osservazioni al fine del riesame della posizione.

La Commissione ha poi proseguito la propria attività istruttoria nella seduta del 28 luglio 2025, verificando la presenza dei requisiti stabiliti dal bando per 1 ulteriore docente e confermando la valutazione negativa, già espressa nella seduta del 27 maggio 2025, per 1 docente.

La Commissione ha infine proseguito la sua attività istruttoria nella seduta del 4 settembre 2025 confermando la valutazione negativa, già espressa nella seduta del 2 luglio 2025, per 2 docenti.

Il verbale della riunione del 2 luglio 2025 è stato approvato con Decreto rettorale rep. n. 2877/2025 e i verbali delle riunioni del 28 luglio 2025 e del 4 settembre 2025 sono stati approvati con Decreto rettorale rep. n. 3706/2025.

Il Regolamento prevede, all'articolo 4, che il Consiglio di Amministrazione adotti la delibera di attribuzione degli scatti triennali, corredata della certificazione di copertura finanziaria, con decorrenza dalla data di maturazione.

L'ammontare degli scatti stipendiali per il docente avente titolo, riportato nella tabella allegata (Allegato n. 1/1-1), è pari a 3.097,42 euro.

La somma graverà sul bilancio di Ateneo secondo la seguente ripartizione:

	Arretrati retribuzioni lordo dip. (2025)	Oneri carico ente (2025)	Costo totale (2025)
Professori Associati	2.254,80	842,62	3097,42
Totale	2.254,80	842,62	3.097,42

Si ricorda che, in base all'art. 6, comma 4, del Regolamento, gli scatti triennali non attribuiti confluiscono nel Fondo di Ateneo per la premialità di cui all'art. 9 della Legge 240/2010. L'importo relativo alle 3 istanze valutate negativamente risulta pari a 12.653,54= euro, secondo la seguente ripartizione:

	Arretrati retribuzioni lordo dip.		Oneri carico ente		Costo totale	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Ricercatori a tempo indeterminato	0,00	2.601,30	0,00	972,11	0,00	3.573,41
Professori Associati	268,47	6.341,51	100,33	2.369,82	368,80	8.711,33
Subtotale per anno	268,47	8.942,81	100,33	3.341,93	368,80	12.284,74
Totale	9.211,28		3.442,26		12.653,54	

Il Consiglio di Amministrazione

- Visto il D.P.R. 11 luglio 1980, n. 382;



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 150 di 186

- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'art. 6, comma 14;
- Richiamato il Regolamento per l'attribuzione degli scatti stipendiali triennali;
- Preso atto del Decreto rettorale rep. n. 1134/2025, relativo all'attivazione della procedura di accertamento, riservata ai professori e ricercatori a tempo indeterminato, per l'attribuzione dello scatto stipendiale triennale ai sensi dell'articolo 6, comma 14, e articolo 8 della Legge 30 dicembre 2010, n. 240 – anno 2024;
- Dato atto dei lavori della Commissione preposta all'accertamento delle attività didattiche, di ricerca e gestionali svolte dalle professoressse e dai professori e dalle ricercatrici e dai ricercatori di ruolo ai fini dell'attribuzione dello scatto stipendiale triennale nominata con Decreto rettorale rep. n. 1194/2025;
- Visti i Decreti rettorali rep. n. 2877/2025 e n. 3706/2025, di approvazione degli atti della Commissione;
- Preso atto che 1 docente risulta aver ottenuto una valutazione positiva;
- Preso atto che per 3 docenti risulta confermata la valutazione di assenza dei requisiti per l'attribuzione dello scatto stipendiale triennale;
- Determinati gli importi degli scatti triennali non attribuiti ai docenti a seguito di valutazione negativa delle 3 istanze, da far confluire al Fondo di Ateneo per la premialità;
- Preso atto dell'allegata certificazione di copertura finanziaria (Allegato n. 2/1-1);

Delibera

1. di approvare l'attribuzione dello scatto stipendiale triennale, con decorrenza dalla data indicata a fianco del nominativo, a 1 docente idoneo che ha maturato il triennio per l'attribuzione dello scatto stipendiale triennale nell'anno 2024, come riportato all'Allegato 1, che fa parte integrante e sostanziale della presente delibera;
2. di autorizzare il pagamento dello scatto stipendiale per il docente avente titolo di cui al punto 1, per l'importo complessivo di 3.097,42 euro, che graverà sul bilancio di Ateneo secondo la seguente ripartizione:

	Arretrati retribuzioni lordo dip. (2025)	Oneri carico ente (2025)	Costo totale
Totale	2.254,80	842,62	3.097,42

3. di dare atto che confluisce al Fondo di Ateneo per la premialità di cui all'art. 9 della Legge 240/2010, così come previsto all'art. 6, comma 4, del Regolamento per l'attribuzione degli scatti stipendiali triennali, la somma complessiva pari a 12.653,54 euro, relativa agli scatti non attribuiti a seguito di valutazione negativa, secondo la seguente ripartizione:

	Arretrati retribuzioni lordo dip. 2024-2025	Oneri carico ente 2024-2025	Versamento a Fondo Premialità
Totale	9.211,28	3.442,26	12.653,54

OGGETTO: Equilibri generali del Bilancio di previsione per il triennio 2026-2028			
N. o.d.g.: 10/01	Rep. n. 264/2025	Prot. n. 206806/2025	UOR: AREA FINANZA E PROGRAMMAZIONE - AFIP / UFFICIO BILANCIO UNICO



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 151 di 186

Responsabile del procedimento: Nicoletta Fracasso

Dirigente (*ad interim*): Alberto Scuttari

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X				Dott. Ruggero Aricò	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X				Dott. Leopoldo Destro	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X				Dott.ssa Marina Manna	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X				Sig.ra Giada Aureli	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X				Sig. Antonello Luiso	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X								

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola al Prof. Antonio Parbonetti, Prorettore Vicario, il quale ricorda al Consiglio di Amministrazione che, in continuità con la metodologia utilizzata per gli anni precedenti, in una fase che precede l'approvazione del Bilancio di previsione viene definito l'**equilibrio economico previsionale**, documento di programmazione economica alla base della costruzione del budget annuale autorizzatorio e del budget triennale.

In questa fase assume rilievo la determinazione su base prospettica dei ricavi e dei costi previsti per il funzionamento, per la realizzazione delle politiche dell'Ateneo e per le assegnazioni alle Strutture Autonome e alle Aree dell'Amministrazione Centrale.

Il documento di programmazione per il triennio 2026-2028 delinea il quadro stimato delle seguenti grandezze:

- ricavi previsti evidenziando quelli finalizzati;
- costi di funzionamento "incomprimibili", comprensivi di ammortamenti e accantonamenti;
- risorse per le Politiche di Ateneo;
- assegnazioni per le Politiche specifiche delle Aree dell'Amministrazione Centrale;
- assegnazioni ai Dipartimenti, ai Centri di Ateneo, ai Poli Multifunzionali.

Come da prassi, ai fini della determinazione dell'equilibrio economico previsionale, non sono considerati:

- i ricavi e i correlati costi derivanti da progetti di didattica e di ricerca dei Dipartimenti e dei Centri finanziati da soggetti terzi;
- l'utilizzo dell'avanzo vincolato derivante dalla contabilità finanziaria;
- l'utilizzo degli utili di esercizio già deliberati in fase di approvazione dei bilanci consuntivi in contabilità economico patrimoniale.

Le assunzioni di base e i criteri di previsione delle grandezze di bilancio sono esposti nell'allegata Nota Metodologica (Allegato n. 1/1-14), alla quale si rimanda per elementi di maggior dettaglio.

Il quadro che si delinea per l'esercizio 2026 e per il triennio 2026-2028, si caratterizza da un incremento delle risorse destinate dal MUR per FFO (Fondo di Finanziamento Ordinario). Il DM n. 595 del 7 agosto 2025 prevede infatti, per l'Università di Padova, per l'esercizio 2025, un'assegnazione complessiva di oltre 386 milioni di euro (18,37 milioni in più rispetto al 2024, pari al 5%). Tale effetto si deve sia alle maggiori risorse a disposizione del sistema universitario rispetto all'anno precedente (3,72%), sia alla *performance* dell'Ateneo.

Sempre sul fronte dei ricavi, si registra, un leggero adeguamento dei proventi relativi alla contribuzione studentesca riconducibile esclusivamente al consolidamento del *trend* di crescita del numero di studenti verificatosi negli anni precedenti. Tali maggiori disponibilità sono indirizzate a finanziare servizi per gli studenti.

Sul fronte dei costi si evidenzia:

Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 152 di 186

- a) un aumento dei costi del personale, sia docente e ricercatore che tecnico-amministrativo e bibliotecario, dovuto alle dinamiche dell'organico (assunzioni, cessazioni, passaggi di ruolo) nonché agli adeguamenti stipendiali (ISTAT e scatti del personale docente e ricercatore, rinnovi contrattuali del personale dirigente e tecnico-amministrativo-bibliotecario);
- b) un aumento dei costi di funzionamento correlato principalmente alle utenze e ai servizi di pulizia e manutenzione e gestione dei locali ed aree, dovuto all'aumento delle superfici disponibili;
- c) un andamento sostanzialmente costante dei costi di ammortamento degli investimenti.

Il margine determinato dalle suddette dinamiche di ricavi e costi, è stato destinato alle assegnazioni alle strutture nonché alla realizzazione delle Politiche di Ateneo in corso, garantendo l'equilibrio economico e finanziario.

Si precisa, infine, che le previsioni dei costi sono formulate garantendo la compatibilità con i vincoli in materia di contenimento della spesa pubblica previsti dalla Legge di bilancio 2020 (L.160/2019 e ss.mm.ii.).

Nella Tabella n. 1 viene esposto un quadro di sintesi delle dimensioni sopra descritte:

Tabella n. 1 - Quadro di sintesi

Equilibri Economici di Bilancio - quadro di sintesi	2026	2027	2028
Ricavi			
Ricavi non finalizzati	528.166.960	532.112.532	553.232.590
Ricavi finalizzati	204.983.301	206.438.328	190.102.984
Totale Ricavi	733.150.261	738.550.860	743.335.574
Costi			
Costi del personale e di supporto al personale	373.211.566	376.921.272	380.668.075
Costi per studenti, didattica e internazionalizzazione	170.277.830	171.325.880	171.939.470
Costi per ricerca e terza missione	22.735.000	21.885.000	19.295.000
Costi servizi generali di Ateneo e funzionamento delle Strutture	93.905.993	93.931.230	98.072.032
Ammortamenti e accantonamenti	43.613.913	44.837.460	43.464.479
IRAP, altre imposte, oneri finanziari e oneri diversi	29.405.958	29.650.018	29.896.518
Totale Costi	733.150.261	738.550.860	743.335.574
Risultato di esercizio previsionale	0	0	0

La Tabella n. 2 evidenzia per i costi incompressibili la quota a carico del Bilancio Universitario e la quota su fondi esterni ed espone il margine destinato alle assegnazioni alle Aree dell'Amministrazione Centrale e alle Strutture Autonome al netto degli investimenti:

Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 153 di 186

Tabella n. 2 - Equilibri Economici di Bilancio

Equilibri Economici di Bilancio	2026	2027	2028
Ricavi			
Ricavi non finalizzati	528.166.960	532.112.532	553.232.590
Ricavi finalizzati	204.983.301	206.438.328	190.102.984
Totale Ricavi	733.150.261	738.550.860	743.335.574
Costi di funzionamento incompressibili			
Costi del personale	370.970.566	374.680.272	378.427.075
di cui su fondi BU	347.297.052	350.770.022	354.277.722
di cui su ricavi finalizzati	23.673.515	23.910.250	24.149.352
Costi per studenti	131.951.770	131.851.770	132.651.770
di cui su fondi BU	3.000.000	3.000.000	3.000.000
di cui su ricavi finalizzati	128.951.770	128.851.770	129.651.770
Costi servizi generali di Ateneo	61.600.000	61.600.000	61.600.000
di cui su fondi BU	56.600.000	56.600.000	56.600.000
di cui su ricavi finalizzati	5.000.000	5.000.000	5.000.000
Costi dipartimenti su Eccellenza 2023-2027	13.614.578	13.573.870	-
Altri costi su ricavi non finalizzati	-	-	17.700.000
Ammortamenti e accantonamenti	43.613.913	44.837.460	43.464.479
di cui su fondi BU	38.104.304	39.061.174	37.215.116
di cui ammortamenti su ricavi finalizzati	5.509.610	5.776.286	6.249.363
IRAP, altre imposte, oneri finanziari e oneri diversi	29.405.958	29.650.018	29.896.518
di cui su fondi BU	27.848.490	28.076.975	28.307.745
di cui su ricavi finalizzati	1.557.468	1.573.043	1.588.773
Totale Costi di funzionamento incompressibili	651.156.786	656.193.390	663.739.842
Margine per Assegnazioni alle Aree e alle Strutture Autonome	81.993.476	82.357.470	79.595.732
Aree dell'Amministrazione Centrale - parte corrente			
Assegnazioni per Politiche di Ateneo - parte corrente	36.020.000	36.320.000	33.590.000
Assegnazioni per Politiche specifiche di Area	8.000.000	8.000.000	8.000.000
Totale Assegnazioni alle Aree dell'Amministrazione Centrale	44.020.000	44.320.000	41.590.000
Strutture Autonome - parte corrente			
Assegnazioni per Politiche di Ateneo - parte corrente	13.515.060	13.513.110	13.466.700
Altre Assegnazioni - parte corrente	24.458.416	24.524.360	24.539.032
Totale Assegnazioni alle Strutture Autonome	37.973.476	38.037.470	38.005.732
Risultato di esercizio previsionale	0	0	0

Stima dei ricavi e dei costi

La stima del FFO 2026, per complessivi 439.211.562 euro, è stata determinata sulla base dell'assegnazione 2025, degli stanziamenti previsti dalla legge di bilancio dello Stato e del peso dell'Ateneo rispetto al sistema universitario. Le assegnazioni non finalizzate (403.429.460 euro) ricomprendono la quota base, la quota premiale, l'intervento perequativo, la programmazione triennale, i piani straordinari e la "no tax area". Fra le assegnazioni finalizzate si segnala il finanziamento per i Dipartimenti di Eccellenza 2023-2027 per complessivi 17.685.334 euro (previsto per l'esercizio 2026 e 2027).

Le contribuzioni studentesche, allocate nei ricavi non finalizzati, sono stimate in circa 108 milioni di euro.

I ricavi finalizzati ricomprendono il finanziamento MEF per la formazione specialistica pari a 55.000.000 euro, i proventi per il Diritto allo Studio Universitario pari a 41.200.000 euro, i finanziamenti da soggetti pubblici e privati per le borse di dottorato pari a 7.300.000 euro e le contri-

Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 154 di 186

buzioni studentesche per master, scuole di specializzazione e altri corsi post-lauream pari a complessivi 16.000.000 euro.

Dal lato costi, tra i costi incomprimibili, quantificati in complessivi 651.156.786 euro, oltre il 50% (370.970.566 euro di cui 23.673.515 euro su finanziamenti esterni) è destinato alle spese per il personale. I costi per sostegno agli studenti e diritto allo studio (borse per il diritto allo studio universitario, contratti di formazione specialistica, borse dottorato, mobilità, ecc.) sono stati quantificati in complessivi 131.951.770 euro. Le spese per i servizi generali di Ateneo sono state stimate in complessivi 61.600.000 euro di cui 17.000.000 euro per utenze, 11.500.000 euro per manutenzioni ordinarie, 15.000.000 euro per i servizi di pulizia, vigilanza e facchinaggio e 6.000.000 euro per altri costi destinati al personale (tra cui welfare e servizio mensa).

Per ulteriori dettagli in merito alla previsione dei ricavi e dei costi, si rimanda all'allegata Nota metodologica.

Le risorse disponibili, dopo la copertura dei costi incomprimibili, sono state destinate alle assegnazioni alle Aree dell'Amministrazione Centrale e alle Strutture Autonome nonché agli interventi di realizzazione delle Politiche di Ateneo nei diversi ambiti strategici.

Assegnazioni alle Strutture autonome e alle Aree dell'Amministrazione Centrale

Le risorse da attribuire alle Strutture Autonome (Dipartimenti, ai Centri di Ateneo e ai Poli Multifunzionali), sono riportate nella tabella seguente:

Tabella n. 3a - Assegnazioni a Dipartimenti, Centri di Ateneo e Poli Multifunzionali

Assegnazioni a Strutture Autonome	2026	2027	2028
BIFeD			
Fondo di dotazione	5.048.172	5.048.172	5.048.172
Manutenzione ordinaria	1.500.000	1.500.000	1.500.000
Contributo miglioramento didattica (CMD)	14.500.000	14.500.000	14.500.000
Docenza mobile	2.550.000	2.550.000	2.550.000
Internazionalizzazione della didattica (lingua veicolare)	1.377.000	1.374.500	1.315.000
<i>di cui per Politiche di Ateneo</i>	<i>1.377.000</i>	<i>1.374.500</i>	<i>1.315.000</i>
Funzionamento Dottorati di ricerca	600.000	600.000	600.000
Totale BIFeD	25.575.172	25.572.672	25.513.172
BIRD	15.000.000	15.000.000	15.000.000
<i>di cui per Politiche di Ateneo</i>	<i>15.000.000</i>	<i>15.000.000</i>	<i>15.000.000</i>
BIRD Terza missione	500.000	500.000	500.000
<i>di cui per Politiche di Ateneo</i>	<i>500.000</i>	<i>500.000</i>	<i>500.000</i>
SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE	3.100.000	3.100.000	3.100.000
Totale assegnazioni a DIPARTIMENTI	44.175.172	44.172.672	44.113.172
Funzionamento CAB	10.252.139	5.691.979	16.911.422
Funzionamento altri CENTRI	2.470.000	2.415.000	2.415.000
<i>di cui per Politiche di Ateneo</i>	<i>450.000</i>	<i>450.000</i>	<i>450.000</i>
Totale Assegnazioni alle Strutture Autonome	56.897.311	52.279.651	63.439.594
<i>di cui per Politiche di Ateneo</i>	<i>17.327.000</i>	<i>17.324.500</i>	<i>17.265.000</i>

La Tabella che segue illustra il raccordo delle assegnazioni alle Strutture Autonome sia con la precedente Tabella n. 2 (Equilibri Economici di Bilancio) che con la successiva Tabella n. 5 (Contributo della gestione economica alla generazione di risorse finanziarie).

Tabella n. 3b - Composizione assegnazioni a Strutture Autonome

Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 155 di 186

Composizione assegnazioni a Strutture Autonome	2026	2027	2028
Assegnazioni per Politiche di Ateneo - parte corrente	13.515.060	13.513.110	13.466.700
Assegnazioni per Politiche di Ateneo - investimenti	3.811.940	3.811.390	3.798.300
Altre Assegnazioni - parte corrente	24.458.416	24.524.360	24.539.032
Altre Assegnazioni - investimenti	15.111.895	10.430.791	21.635.562
Totale Assegnazioni alle Strutture Autonome	56.897.311	52.279.651	63.439.594

Rispetto all'esercizio 2025, nelle assegnazioni 2026 si segnala un aumento di oltre 1,2 milioni del Contributo miglioramento didattica (CMD) e una riduzione di 250.000 euro del BIRD Terza Missione a seguito del rifinanziamento del bando competitivo dei progetti di Terza Missione per 1.250.000 euro nell'ambito delle Politiche di Ateneo.

La ripartizione delle assegnazioni alle singole strutture sarà disponibile in sede di approvazione del budget autorizzatorio 2026 e triennale 2026-2028.

Le assegnazioni saranno considerate dalle Strutture a gestione autonoma per la predisposizione dei propri budget e, in sede di definizione del budget autorizzatorio 2026 e triennale 2026-2028, saranno direttamente correlate alle risorse provenienti dalla contribuzione studentesca, al fine di garantire la possibilità di usare tali budget anche per l'eventuale attivazione di contratti a termine o flessibili su progetto.

In continuità con gli esercizi precedenti, le risorse gestite dalle Aree dell'Amministrazione Centrale sono state suddivise in:

- costi di funzionamento incompressibili;
- assegnazioni per le Politiche di Ateneo;
- assegnazioni per le Politiche specifiche gestite dalle Aree.

Le previsioni hanno tenuto conto del dato storico, in particolare dei costi sostenuti nell'esercizio 2024, nonché dell'andamento dei costi dell'esercizio in corso.

Per ulteriori dettagli in merito alle assegnazioni alle Strutture Autonome e alle Aree dell'Amministrazione Centrale, si rimanda alla Nota metodologica.

Politiche di Ateneo

Le risorse destinate nell'esercizio 2026 alla prosecuzione delle Politiche di Ateneo ammontano complessivamente a 55.072.000 euro e sono ripartite come di seguito specificato:

- 37.745.000 euro in gestione alle Aree dell'Amministrazione Centrale (di cui parte corrente per 36.020.000 euro e investimenti per 1.725.000 euro);
- 17.327.000 euro in gestione alle Strutture Autonome (di cui parte corrente per 13.515.060 euro e investimenti per 3.811.940 euro).

Nella Tabella n. 4 sono riepilogati gli stanziamenti suddivisi per ambito strategico di afferenza.

Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 156 di 186

Tabella n. 4 - Politiche di Ateneo per ambito strategico

Politiche di Ateneo per ambito strategico	2026	2027	2028
DIDATTICA	17.245.000	18.395.000	18.255.000
RICERCA	23.070.000	22.220.000	19.630.000
TERZA MISSIONE E IMPATTO SOCIALE	3.075.000	3.075.000	3.075.000
INTERNAZIONALIZZAZIONE	7.617.000	7.614.500	7.555.000
PERSONE E RISORSE	2.340.000	2.340.000	2.340.000
SOSTENIBILITA' AMBIENTALE	1.725.000	1.825.000	1.825.000
Totale Politiche di Ateneo	55.072.000	55.469.500	52.680.000

Le Politiche di Ateneo sono illustrate in dettaglio nell'Allegato n. 2/1-6, che riporta, oltre alla descrizione dei singoli interventi, anche l'indicazione dell'obiettivo strategico da perseguire.

Contributo finanziario della gestione economica

Considerato che il documento di programmazione degli Equilibri di bilancio prende in esame solo le voci con impatto economico e non considera i costi per investimenti e il relativo impatto dal punto di vista finanziario, nella tabella che segue viene presentato il contributo della gestione economica degli Equilibri 2026-2028 alla generazione di risorse finanziarie.

Tabella n. 5 - Contributo della gestione economica alla generazione di risorse finanziarie

Contributo della gestione economica alla generazione di risorse finanziarie	2026	2027	2028
Ricavi			
Incassi Ricavi non finalizzati	528.166.960	532.112.532	553.232.590
Incassi Ricavi finalizzati	204.983.301	206.438.328	190.102.984
a) Totale Incassi	733.150.261	738.550.860	743.335.574
Costi di funzionamento incompressibili			
Pagamenti Costi del personale	370.970.566	374.680.272	378.427.075
Altri pagamenti (Studenti, Servizi Generali di Ateneo, Imposte)	236.572.306	236.675.658	241.848.288
b) Totale Pagamenti	607.542.872	611.355.930	620.275.363
c) Contributo Finanziario PRE Assegnazioni e Politiche (a - b)	125.607.389	127.194.930	123.060.211
Assegnazioni			
Assegnazioni Aree dell'Amministrazione Centrale - parte corrente	8.000.000	8.000.000	8.000.000
Assegnazioni Aree dell'Amministrazione Centrale - investimenti	-	-	-
Assegnazioni Strutture Autonome - parte corrente	24.458.416	24.524.360	24.539.032
Assegnazioni Strutture Autonome - investimenti	15.111.895	10.430.791	21.635.562
d) Totale Assegnazioni	47.570.311	42.955.151	54.174.594
Politiche di Ateneo			
Politiche Aree dell'Amministrazione Centrale - parte corrente	36.020.000	36.320.000	33.590.000
Politiche Aree dell'Amministrazione Centrale - investimenti	1.725.000	1.825.000	1.825.000
Politiche Strutture Autonome - parte corrente	13.515.060	13.513.110	13.466.700
Politiche Strutture Autonome - investimenti	3.811.940	3.811.390	3.798.300
e) Totale Politiche di Ateneo	55.072.000	55.469.500	52.680.000
f) Contributo Finanziario netto della gestione economica (c - d - e)	22.965.078	28.770.279	16.205.617



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 157 di 186

Il contributo della gestione economica degli Equilibri 2026-2028 alla generazione di risorse finanziarie è stato quantificato ipotizzando l'incasso di tutti i ricavi, sia finalizzati sia non finalizzati, e il pagamento di tutti i costi incompressibili (il cui peso maggiore è dato dal costo del personale).

Non generano flussi finanziari sia gli ammortamenti (in quanto la manifestazione finanziaria avviene al momento dell'acquisizione dell'investimento), sia gli accantonamenti (in quanto la manifestazione finanziaria avviene al momento dell'utilizzo del relativo fondo). Considerando tra i flussi finanziari in uscita le Politiche di Ateneo e le assegnazioni alle Aree dell'Amministrazione Centrale e alle Strutture Autonome, comprensive di investimenti, residua un margine per la copertura degli investimenti che per l'anno 2026 è previsto in 22.965.078 euro.

In fase di approvazione del Budget economico e del Budget degli investimenti, che recepirà il Programma triennale delle opere pubbliche, il Piano triennale degli acquisti e alienazioni immobiliari e il Piano triennale degli acquisti di beni e servizi, verrà predisposto un prospetto con la previsione dei flussi finanziari attesi nel medio periodo.

Il Consiglio di Amministrazione

- Sentita la relazione sull'argomento;
- Ritenuto opportuno approvare la determinazione degli Equilibri di bilancio per il triennio 2026-2028 e l'utilizzo del margine previsto, come riportato in narrativa;

Delibera

1. di individuare il seguente equilibrio economico del Bilancio di previsione, onde consentire la predisposizione del documento di bilancio per il triennio 2026-2028:



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 158 di 186

Equilibri Economici di Bilancio	2026	2027	2028
Ricavi			
Ricavi non finalizzati	528.166.960	532.112.532	553.232.590
Ricavi finalizzati	204.983.301	206.438.328	190.102.984
Totale Ricavi	733.150.261	738.550.860	743.335.574
Costi di funzionamento incompressibili			
Costi del personale	370.970.566	374.680.272	378.427.075
di cui su fondi BU	347.297.052	350.770.022	354.277.722
di cui su ricavi finalizzati	23.673.515	23.910.250	24.149.352
Costi per studenti	131.951.770	131.851.770	132.651.770
di cui su fondi BU	3.000.000	3.000.000	3.000.000
di cui su ricavi finalizzati	128.951.770	128.851.770	129.651.770
Costi servizi generali di Ateneo	61.600.000	61.600.000	61.600.000
di cui su fondi BU	56.600.000	56.600.000	56.600.000
di cui su ricavi finalizzati	5.000.000	5.000.000	5.000.000
Costi dipartimenti su Eccellenza 2023-2027	13.614.578	13.573.870	-
Altri costi su ricavi non finalizzati	-	-	17.700.000
Ammortamenti e accantonamenti	43.613.913	44.837.460	43.464.479
di cui su fondi BU	38.104.304	39.061.174	37.215.116
di cui ammortamenti su ricavi finalizzati	5.509.610	5.776.286	6.249.363
IRAP, altre imposte, oneri finanziari e oneri diversi	29.405.958	29.650.018	29.896.518
di cui su fondi BU	27.848.490	28.076.975	28.307.745
di cui su ricavi finalizzati	1.557.468	1.573.043	1.588.773
Totale Costi di funzionamento incompressibili	651.156.786	656.193.390	663.739.842
Margine per Assegnazioni alle Aree e alle Strutture Autonome	81.993.476	82.357.470	79.595.732
Aree dell'Amministrazione Centrale - parte corrente			
Assegnazioni per Politiche di Ateneo - parte corrente	36.020.000	36.320.000	33.590.000
Assegnazioni per Politiche specifiche di Area	8.000.000	8.000.000	8.000.000
Totale Assegnazioni alle Aree dell'Amministrazione Centrale	44.020.000	44.320.000	41.590.000
Strutture Autonome - parte corrente			
Assegnazioni per Politiche di Ateneo - parte corrente	13.515.060	13.513.110	13.466.700
Altre Assegnazioni - parte corrente	24.458.416	24.524.360	24.539.032
Totale Assegnazioni alle Strutture Autonome	37.973.476	38.037.470	38.005.732
Risultato di esercizio previsionale	0	0	0

- di individuare, nell'ambito degli equilibri generali di cui al precedente punto 1, le seguenti assegnazioni alle Strutture Autonome:

Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 159 di 186

Assegnazioni a Strutture Autonome	2026	2027	2028
BIFeD			
Fondo di dotazione	5.048.172	5.048.172	5.048.172
Manutenzione ordinaria	1.500.000	1.500.000	1.500.000
Contributo miglioramento didattica (CMD)	14.500.000	14.500.000	14.500.000
Docenza mobile	2.550.000	2.550.000	2.550.000
Internazionalizzazione della didattica (lingua veicolare)	1.377.000	1.374.500	1.315.000
Funzionamento Dottorati di ricerca	600.000	600.000	600.000
Totale BIFeD	25.575.172	25.572.672	25.513.172
BIRD	15.000.000	15.000.000	15.000.000
BIRD Terza missione	500.000	500.000	500.000
SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE	3.100.000	3.100.000	3.100.000
Totale assegnazioni a DIPARTIMENTI	44.175.172	44.172.672	44.113.172
Funzionamento CAB	10.252.139	5.691.979	16.911.422
Funzionamento altri CENTRI	2.470.000	2.415.000	2.415.000
Totale Assegnazioni alle Strutture Autonome	56.897.311	52.279.651	63.439.594

3. di individuare, nell'ambito degli equilibri generali di cui al precedente punto 1, le seguenti assegnazioni per le Politiche di Ateneo, come meglio dettagliate nell'Allegato 2, che fa parte integrante e sostanziale della presente delibera:

Politiche di Ateneo per ambito strategico	2026	2027	2028
DIDATTICA	17.245.000	18.395.000	18.255.000
RICERCA	23.070.000	22.220.000	19.630.000
TERZA MISSIONE E IMPATTO SOCIALE	3.075.000	3.075.000	3.075.000
INTERNAZIONALIZZAZIONE	7.617.000	7.614.500	7.555.000
PERSONE E RISORSE	2.340.000	2.340.000	2.340.000
SOSTENIBILITA' AMBIENTALE	1.725.000	1.825.000	1.825.000
Totale Politiche di Ateneo	55.072.000	55.469.500	52.680.000

DIBATTITO

OMISSIS



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 160 di 186

OGGETTO: Nucleo di Valutazione - triennio 2022-2025 – Proroga – Parere			
N. o.d.g.: 13/01	Rep. n. 265/2025	Prot. n. 206807/2025	UOR: AREA AFFARI GENERALI E LEGALI - AAGL / UFFICIO AFFARI GENERALI

Responsabile del procedimento: Erika Mancuso

Dirigente: Maria Rosaria Falconetti

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro	X			
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli				X
Sig. Antonello Luiso	X			

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente ricorda che con D.R. rep. n. 51 del 13 gennaio 2023 e con D.R. rep. n. 521 del 12 febbraio 2024 è stata disposta la nomina del Nucleo di Valutazione, ad eccezione della componente studentesca, nella seguente attuale composizione, per la durata di un triennio,

- Matteo Turri - Coordinatore
- Luigi Castelli - Componente interno
- Elisa D'Alterio - Componente esterna
- Carola Pagliarin - Componente interna
- Loredana Segreto - Componente esterna
- Francesca Soramel - Componente interna
- Vincenzo Tucci - Componente esterno

La scadenza del mandato di tali componenti dell'organo è prevista per il prossimo 12 gennaio 2026, concludendosi in tale data il triennio previsto dall'art. 19 dello Statuto, in analogia alla durata triennale dell'incarico prevista per gli Organismi indipendenti di Valutazione (OIV) all'art. 14 bis del D.lgs 150/2009.

Si ricorda che, dal 23 al 27 marzo 2026, l'Ateneo ospiterà a Padova la visita delle Commissioni di Esperti della Valutazione (CEV). Uno degli attori principali nei processi di assicurazione e valutazione della qualità interna agli Atenei è il Nucleo di Valutazione, organo con la responsabilità di valutare la qualità e l'efficacia dell'offerta didattica, delle attività di ricerca e di terza missione/impatto sociale, nonché il corretto utilizzo delle risorse pubbliche e l'efficienza dell'Amministrazione e dei relativi servizi.

Il Nucleo di Valutazione sarà quindi direttamente coinvolto nella visita delle Commissioni di Esperti della Valutazione CEV.

Considerato peraltro che l'art. 1 comma 10-quinquies del D.L. 202/2024 dispone che il termine triennale di durata dell'incarico degli OIV può essere prorogato per un periodo non superiore alla durata massima dello stesso, non potendo in ogni caso superare il 31 dicembre 2027, alla luce della necessità di garantire continuità nelle attività in corso di svolgimento in occasione della visita delle CEV, si propone la proroga del termine triennale di durata della carica dei componenti del Nucleo summenzionati fino al 30 giugno 2026 o, comunque, fino alla ricostituzione dell'organo.



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 161 di 186

Il Consiglio di Amministrazione

- Richiamati lo Statuto di Ateneo, in particolare l'art. 19, e il Regolamento generale di Ateneo, in particolare l'art. 152, che prevedono la costituzione del Nucleo di Valutazione con delibera del Senato Accademico, su parere conforme del Consiglio di Amministrazione, nonché la designazione del Coordinatore ad opera del Rettore;
- Richiamato il provvedimento di avvio del procedimento per l'individuazione di complessivi sei componenti interni ed esterni all'Università di Padova di cui almeno due esperti in materia di valutazione, triennio 2022-2025 (D.R. prot. n. 123357 in data 12 luglio 2022);
- Richiamata la delibera del Consiglio di Amministrazione, rep. n. 320 in data 22 novembre 2022, recante il parere favorevole alla designazione dei componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo per il triennio 2022-2025;
- Richiamata la delibera del Senato Accademico rep. n. 169 del 13 dicembre 2022, con cui sono stati designati i componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo per il triennio 2022-2025, tra i quali il Prof. Matteo Turri;
- Richiamato il D.R. rep. n. 51 del 13 gennaio 2023, di costituzione del Nucleo di Valutazione di Ateneo per il triennio 2022-2025 nonché il D.R. rep. n. 521 prot n. 26955 del 12 febbraio 2024 di modifica dell'originaria composizione del Nucleo;
- Visto l'art. 1, comma 10-quinquies, del D.L. 202/2024;
- Ritenuto opportuno prorogare l'attuale composizione del Nucleo di Valutazione fino al 30 giugno 2026 o, comunque, fino alla ricostituzione dell'organo anche ai sensi dall'art. 1, comma 10-quinquies del D.L. 202/2024;

Delibera

1. di esprimere parere favorevole alla proroga dei termini del Nucleo di Valutazione fino al 30 giugno 2026 o, comunque, fino alla ricostituzione dell'organo, anche ai sensi dall'art. 1, comma 10-quinquies del DL 202/2024.

OGGETTO: Nuovo piano di gestione UNESCO dell'Orto botanico dell'Università di Padova			
N. o.d.g.: 16/01	Rep. n. 266/2025	Prot. n. 206808/2025	UOR: AREA COMUNICAZIONE E MARKETING - ACOM

Responsabile del procedimento e Dirigente: Gioia Grigolin

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio				X
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelon	X			
Prof. Pietro Ruggieri				X

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro	X			
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli				X
Sig. Antonello Luiso	X			

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola al Prof. Tomas Morosinotto, Prefetto dell'Orto botanico, il quale, con il supporto della Dott.ssa Gioia Grigolin, Dirigente dell'Area Comunicazione e marketing, ricorda che il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 16 luglio 2024, veniva informato

Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 162 di 186

in merito alle linee di indirizzo per la stesura del nuovo Piano di Gestione Unesco dell'Orto botanico dell'Università di Padova.

Il Piano definisce, in un unico e organico documento, gli interventi e le trasformazioni che hanno interessato l'Orto botanico a partire dall'anno di iscrizione nella 'lista del patrimonio mondiale' concentrando la propria attenzione sull'evoluzione del periodo 2012-2024 e, in chiave prospettica, sulle possibili azioni di sviluppo nel periodo 2025-2031.

In coerenza con gli indirizzi già sottoposti al Consiglio di Amministrazione, il documento rende conto delle azioni intraprese per rispondere alle raccomandazioni formulate dall'ICOMOS (*International Council on Monuments and Sites*) delineando modalità, strumenti, strategie e risultati adottati per il perseguimento degli obiettivi strategici chiave e per l'attuazione della Convenzione del Patrimonio Mondiale: *Conservation, Community, Capacity building, Communication, Credibility*.

In particolare, il nuovo Piano di gestione (Allegato n. 1/1-161) permette di ricostruire:

- a. lo stato di conservazione del sito culturale, sia dal punto di vista architettonico che dal punto di vista naturalistico, con particolare attenzione agli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria della componente vegetale;
- b. i rilevanti investimenti nel campo della conservazione della biodiversità, con la costruzione nel 2014 delle nuove serre dell'orto satellite, il "Giardino della biodiversità", e l'ampliamento delle collezioni vegetali con l'introduzione di 1.300 nuove specie;
- c. il completamento del percorso di restauro conservativo delle mura cinquecentesche dell'Orto rinascimentale, della serra della Palma di Goethe, delle serre ottocentesche, della ex palazzina del Prefetto e delle altre componenti decorative (statue, fontane, etc.);
- d. il rafforzamento degli attributi culturali dell'Orto botanico attraverso l'integrazione dei percorsi espositivi del Museo botanico e la unificazione delle biblioteche storiche di Medicina e botanica presso il sito Unesco;
- e. gli esiti del finanziamento PNRR Parchi e Giardini (2022-2024) dedicato al potenziamento delle attività di conservazione, ricerca e valorizzazione;
- f. le principali linee di sviluppo del Piano Strategico Triennale per la Ricerca (*Research Program Strategic Plan, 2025-2028: Advancing Plants Biodiversity, Resilience and Conservation Research*);
- g. le modalità di collaborazione con il sito Unesco 'I cicli affrescati del XIV secolo', le istituzioni del territorio e le reti di collaborazione scientifica, a partire dai siti Unesco *Royal Botanic Gardens - Kew* e *Botanic Gardens of Singapore*;
- h. il modello di gestione del Sito, con il potenziamento della struttura organizzativa, attraverso l'attivazione di un Ufficio dedicato ai compiti di coordinamento dei servizi al pubblico e alle attività di valorizzazione e comunicazione all'interno dell'Area Comunicazione e marketing affiancato al Centro di Ateneo Orto botanico già responsabile per le attività di tutela e ricerca;
- i. lo stato di avanzamento dei progetti in corso e le nuove progettualità per la conservazione e lo sviluppo del sito culturale.

La seguente tabella consente di ricostruire il quadro economico complessivo di riferimento delle attività contenute nelle schede di azione precisando che laddove gli interventi non siano già finanziati essi saranno oggetto di specifica approvazione in sede di bilancio preventivo annuale e pluriennale, di partecipazione a bandi o progetti competitivi e/o di aggiornamento in sede di revisione del programma triennale delle opere pubbliche.

Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 163 di 186

annualità riferimento	importo com- plessivo stima- to interventi	spesa finanziata da programma triennale opere 2025-2027	spesa finanziata budget istitu- zionale	spesa finanziata ricavi commerciali	da finanziare in nuova program- mazione opere	finanziamenti su fondi esterni, progetti, bandi competitivi
2025	1.870.000 €	1.540.000 €	20.000 €	130.000 €		180.000 €
2026	10.400.000 €	2.375.000 €	45.000 €	146.000 €	7.000.000 €	834.000 €
2027	1.696.000 €	350.000 €	45.000 €	136.000 €	1.000.000 €	165.000 €
2028	456.000 €	-	40.000 €	236.000 €	-	180.000 €
2029	476.000 €	-	45.000 €	261.000 €	-	170.000 €
2030	276.000 €	-	45.000 €	161.000 €	-	70.000 €
2031	105.000 €	-	20.000 €	40.000 €	-	45.000 €
TOTALE	15.279.000 €	4.265.000 €	260.000 €	1.100.000 €	8.000.000 € (*)	1.644.000 € (**)

(*) spesa complessiva stimata oggetto di specifica richiesta di risarcimento danni in sede giudiziaria

(**) di cui 390.000 € di finanziamento a progetti di ricerca del Centro di Ateneo Orto botanico

La stesura del piano conclude un percorso – finanziato su fondi del Ministero della Cultura – che ha coinvolto il gruppo di lavoro tecnico coordinato sinergicamente dal Centro di Ateneo Orto botanico e dall'Ufficio Eventi permanenti, in collaborazione con un team di esperti esterni della Fondazione Links (Torino) e Studio Marinuzzi (Trieste).

Con il contributo di referenti istituzionali, enti, soggetti culturali e sociali del territorio (attraverso interviste, consultazioni, *focus group* tematici, questionari, attività di *benchmarking*) e con il supporto specialistico dell'Ufficio Unesco del Ministero della Cultura, il Piano delinea un quadro complessivo su:

1. patrimonio e collezioni conservate;
2. rischi e vulnerabilità per il patrimonio;
3. misure di mitigazione dei rischi per la conservazione del Sito;
4. misure di coordinamento (interne ed esterne) e strumenti di *governance* del sito culturale;
5. risultati delle attività di conservazione, ricerca, gestione e valorizzazione.

Il testo del Piano di gestione è stato oggetto di deliberazione, con esito positivo, da parte Consiglio direttivo del Centro di Ateneo Orto botanico, nella seduta del 12 settembre 2025 e l'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione costituisce l'esito finale di un percorso partecipato che ha coinvolto in un ampio confronto istituzionale anche il Comune di Padova, la Provincia di Padova, la Soprintendenza e il Ministero della Cultura.

Il Consiglio di Amministrazione

- Richiamato lo Statuto di Ateneo;
- Visto il D.lgs. n. 165 del 30 marzo 2001 ess.mm.ii.;
- Richiamato il Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità;
- Richiamata la delibera del Consiglio di Amministrazione rep. n. 64 del 14 febbraio 2017, avente ad oggetto "Semplificazioni procedurali";
- Ritenuto opportuno approvare il Piano di Gestione Unesco 2025-2031 dell'Orto botanico dell'Università di Padova (Allegato 1), delegando il Centro di Ateneo Orto botanico alla trasmissione ai competenti uffici per il completamento delle procedure;

Delibera

1. di approvare il Piano di Gestione Unesco 2025-2031 dell'Orto botanico dell'Università di Padova



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 164 di 186

- (Allegato 1), che fa parte integrante e sostanziale della presente delibera;
2. di delegare il Centro di Ateneo Orto botanico (soggetto referente per il sito culturale) alla trasmissione alle competenti strutture del Ministero della Cultura e al Centro del Patrimonio mondiale dell'Unesco per il completamento delle procedure di validazione nazionali e internazionali.

DIBATTITO

OMISSIS

OGGETTO: Piano integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027 – Monitoraggio degli obiettivi			
N. o.d.g.: 16/02	Rep. n. 267/2025	Prot. n. 206809/2025	UOR: AREA FINANZA E PROGRAMMAZIONE - AFIP / UFFICIO CONTROLLO DI GESTIONE

Responsabile del procedimento: Elisa Salvan
Dirigente *ad interim*: Alberto Scuttari

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro	X			
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli	X			
Sig. Antonello Luiso	X			

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola al Prof. Antonio Parbonetti, Prorettore Vicario, il quale ricorda che il Sistema di Misurazione e Valutazione della *Performance* (SMVP) dell'Ateneo, approvato con delibera rep. n. 63 del Consiglio di Amministrazione del 25 febbraio 2025, al paragrafo 4.1.2 prevede che: *“Il monitoraggio degli obiettivi contenuti nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione viene effettuato nel periodo 1 giugno - 31 agosto di ogni anno e trasmesso al Nucleo di Valutazione entro il 15 settembre, con una relazione del Direttore Generale. Ai sensi dell'art. 6 del D.Lgs. 150/2009, il Nucleo di Valutazione valuta le evidenze fornite nella relazione del Direttore Generale con le eventuali proposte di assestamento da sottoporre al Consiglio di Amministrazione, se di impatto rilevante rispetto alla programmazione, o da approvare con decreto del Direttore Generale qualora si tratti di assestamenti marginali”*.



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 165 di 186

Nel Piano integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027 dell'Ateneo, approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 28 gennaio 2025 con delibera rep. n. 26, alla Sezione 2 (*Valore pubblico, performance e anticorruzione*) è presente la sottosezione *La Performance* dove, in coerenza con il SMVP, sono riportati gli obiettivi organizzativi assegnati al Direttore Generale, gli obiettivi organizzativi assegnati alle Aree dirigenziali, gli obiettivi organizzativi assegnati alle Strutture che sono declinati sui ruoli organizzativi dei Segretari di Dipartimento, dei Responsabili della Gestione Tecnica, dei Responsabili Tecnico gestionali dei Poli Multifunzionali e dei Direttori tecnici di Scuola.

Elementi di contesto che influiscono sulla programmazione

Si ricorda che l'Università di Padova si trova in un momento cruciale di trasformazione e innovazione, guidata da alcuni temi trasversali che coinvolgono diverse aree dirigenziali dell'Ateneo. In particolare:

- Attuazione e avvio al completamento del PNRR: la gestione dei 21 progetti di ricerca per oltre 140 milioni di euro si avvia al completamento, entro il 2025 si prevede il raggiungimento del 100% delle procedure attivate e impegnate, con almeno l'85% delle spese caricate nel portale At-work e il 75% delle spese rendicontate in At-work
- Preparazione alle visite di Accreditamento AVA3: questo processo, coordinato dalla nuova Area Controllo strategico e qualità, coinvolge quasi tutte le aree dell'Ateneo, i Dipartimenti e le Scuole, in un'intensa attività di monitoraggio e verifica dei processi interni, al fine di garantire la massima qualità e conformità agli standard richiesti.
- Rinnovo del sito web: Il 2025 vedrà il lancio del nuovo www.unipd.it, progettato per essere un punto di riferimento informativo completo e orientato verso l'esterno. Questo progetto, che coinvolge diverse aree dell'Ateneo, mira a migliorare la comunicazione e la visibilità dell'offerta formativa, delle competenze di ricerca e dell'organizzazione dell'Università.

Caratterizzano inoltre la programmazione del 2025 ulteriori iniziative connesse alla pianificazione strategica dell'Ateneo e che, in particolare, riguardano i seguenti temi: l'innovazione digitale, l'internazionalizzazione, l'ampliamento e la modernizzazione delle infrastrutture, le pari opportunità e l'inclusione, la formazione continua e la sostenibilità ambientale.

Si evidenzia come l'Ateneo sia riuscito a sostenere l'avanzamento delle attività programmate nonostante imprevisti significativi tra cui l'introduzione di due importanti novità normative (la riforma dell'accesso ai corsi di Medicina, Odontoiatria e Medicina Veterinaria e la riforma sul pre-ruolo universitario con l'introduzione degli incarichi post-doc e di ricerca) nonché la gestione dei rilievi del MEF, pervenuti a seguito della visita ispettiva nel corso del 2024, e le azioni di coordinamento attuate a seguito dei rilievi della Corte dei conti con riferimento alla gestione del fondo economico.

Il monitoraggio degli obiettivi

Il PIAO 2025-2027 dell'Ateneo ha definito 147 obiettivi organizzativi: 128 obiettivi specifici assegnati ai Dirigenti delle Aree dell'Amministrazione Centrale e al Centro di Ateneo per le Biblioteche, 6 obiettivi trasversali assegnati ai Segretari di Dipartimento, 6 obiettivi trasversali assegnati ai Responsabili della Gestione Tecnica dei Dipartimenti, 5 obiettivi trasversali assegnati ai Responsabili Tecnici della Gestione dei Poli Multifunzionali e 2 obiettivi trasversali assegnati ai Direttori Tecnici delle Scuole.

Rispetto agli anni precedenti, nel PIAO 2025-2027, sono stati assegnati anche obiettivi individuali ai Dirigenti: in particolare due obiettivi, legati ad introduzioni normative, e altri che rispondono ad attività innovative (che richiedono quindi uno studio ed una analisi individuale). I due obiettivi co-

Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 166 di 186

muni a tutti i Dirigenti riguardano il rispetto dei tempi di pagamento, sulla base di quanto previsto dalla Legge n. 41 del 21 aprile 2023, e la formazione del personale con riferimento alla promozione e assicurazione della partecipazione attiva dei collaboratori a iniziative formative, come previsto dalla nuova Direttiva del Ministero per la Pubblica Amministrazione del 14 gennaio 2025 in materia di formazione.

Nell'anno 2025, la fase di monitoraggio degli obiettivi del PIAO ha preso avvio il 2 luglio, data di riferimento della rilevazione, con l'invio a tutti i Dirigenti di apposite schede di monitoraggio, per ciascun obiettivo contenuto nel PIAO, predisposte dall'Ufficio Controllo di gestione.

Tutte le schede compilate dai Dirigenti sono pervenute entro il 29 luglio. Si è quindi provveduto a curare l'analisi delle richieste e ad elaborare l'istruttoria che è stata sottoposta al Direttore Generale per le opportune valutazioni sulle motivazioni e le circostanze che hanno prodotto le richieste di modifica di alcuni obiettivi.

In analogia con quanto fatto per i Dirigenti, è stata avviata una fase formale di monitoraggio anche per gli obiettivi assegnati a tutti i Responsabili di I livello delle Strutture (Segretari di Dipartimento, Responsabili della Gestione Tecnica di Dipartimento, Responsabili Tecnici di Gestione dei Poli Multifunzionali e Direttori Tecnici delle Scuole) al fine di cogliere lo stato di avanzamento degli obiettivi assegnati all'interno del PIAO 2025-2027. È stata quindi predisposta una scheda di monitoraggio all'interno della quale sono stati identificati gli obiettivi monitorati centralmente e quelli rispetto ai quali veniva richiesto un riscontro da parte dei responsabili di struttura. Il 7 luglio è stato condiviso in drive un file nel quale riportare lo stato di avanzamento degli obiettivi in modo collegiale segnalando eventuali criticità. Alla data del 30 luglio si è conclusa la fase di raccolta.

Lo stato di avanzamento della pianificazione risulta complessivamente in linea con le attese alla data del 30 giugno 2025 evidenziando un livello di raggiungimento complessivo pari al 65%, in accordo con quanto programmato nel PIAO 2025-2027.

In riferimento al perseguimento degli obiettivi assegnati ai Dirigenti all'interno del PIAO 2025-2027, il 91% è tutt'ora in svolgimento, mentre il restante 9% degli obiettivi risulta già portato a termine. Gli obiettivi con un livello di completamento uguale o superiore al 50% risultano pari all'80%. La maggior parte degli obiettivi assegnati alle strutture rilevano un buon grado di avanzamento, in linea con lo sviluppo delle attività previste a parte tre, per i quali è stata richiesta una rimodulazione. Nella fase di monitoraggio, particolare attenzione è stata riposta agli obiettivi ampiamente condivisi tra le strutture dell'amministrazione centrale e i dipartimenti, tra i quali in particolare si evidenziano i seguenti:

- Supporto alla gestione amministrativa dei progetti di ricerca finanziati dal PNRR: diverse strutture dell'Ateneo collaborano per il supporto alla gestione dei progetti PNRR, a livello centrale 5 Aree forniscono supporto amministrativo, mentre 22 Dipartimenti risultano in prima linea nella gestione dei progetti. L'implementazione di un sistema di monitoraggio continuo e dettagliato dei flussi economico-finanziari correlati ai singoli progetti e l'adozione di strumenti analitici avanzati con l'elaborazione di report periodici hanno consentito all'Università di mantenere un elevato livello di efficienza nella spesa saturando il budget assegnato in linea con gli obiettivi previsti.
- Supporto alla preparazione delle visite di accreditamento (AVA3): in continuità con le attività svolte nel 2024, prosegue la preparazione alla visita di accreditamento. Per la realizzazione di tale obiettivo si è proceduto alla realizzazione di un *Repository* documentale digitale per mettere a disposizione le fonti documentali in modo strutturato e condiviso. In particolare, il *Repository* ha riguardato i requisiti di sede relativamente agli ambiti B, C, D ed E, per i quali sono state caricate le fonti documentali per avviare la stesura della prima bozza dell'autovalutazione. I documenti a supporto dei requisiti di Dipartimento, in riferimento all'ambito E_DIP, sono stati caricati in un drive messo a disposizione dei Segretari, a supporto della successiva stesura dell'autovalutazione dei Dipartimenti.

Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 167 di 186

- Miglioramento della gestione contabile:
l'Ateneo, sulla base delle indicazioni operative della circolare n. 1 "Disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni" del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 3 gennaio 2024, all'interno del Piano Integrato di Attività ed Organizzazione – PIAO 2025-2027, ha assegnato al Direttore Generale, ai Dirigenti, ai Segretari Amministrativi, ai Responsabili della Gestione Tecnica delle Strutture Dipartimentali e ai Responsabili Tecnico Gestionali dei Poli Multifunzionali un obiettivo specifico su questo tema. Tale obiettivo verrà valutato sulla base del valore assunto dall'indicatore di tempestività dei pagamenti rilevato per ogni singola unità organizzativa e calcolato dal gestionale di contabilità U-GOV. L'indicatore di tempestività dei pagamenti, già pubblicato trimestralmente e annualmente nella sezione amministrazione trasparente, ([link: https://www.unipd.it/trasparenza/indicatore-tempestivita-pagamenti](https://www.unipd.it/trasparenza/indicatore-tempestivita-pagamenti)) viene reso disponibile anche a livello di Unità Organizzativa all'interno di un portale dedicato. Ad oggi, in relazione all'andamento del I e II trimestre di pagamento non si rilevano criticità.

Solo quattro obiettivi presentano uno stato di avanzamento inferiore al 30%, pari al 3,1% del totale. Per tre di questi obiettivi viene richiesta una rimodulazione (due da sottoporre al CdA e una da approvare con Decreto del Direttore Generale), mentre per uno la bassa percentuale di realizzazione è imputabile alle novità normative pubblicate nel mese di giugno 2025.

Le richieste di modifica complessivamente emerse riguardano 28 obiettivi univoci previsti nel PIAO 2025-2027, rispetto ai quali:

- a) 10 rivestono rilievo tale da richiedere l'approvazione del Consiglio di Amministrazione, in quanto riguardanti la traslazione temporale dei *target* oltre l'anno di riferimento o una modifica sostanziale di indicatori o *target*. Questi ricomprendono tre obiettivi portati all'attenzione del CdA che hanno impatto su due obiettivi assegnati al Direttore Generale.
- b) 18 hanno carattere marginale, non compromettono il sostanziale raggiungimento dell'obiettivo e se ne è quindi proposta l'adozione con provvedimento del Direttore Generale, come previsto dal SMVP.

Le risultanze del processo di monitoraggio degli obiettivi sono contenute nella Relazione sulla *Performance* e sono state trasmesse al Nucleo di Valutazione in data 15 settembre 2025, per raccoglierne il parere obbligatorio prima della presentazione al Consiglio di Amministrazione (Allegato n. 1/1-22).

Rimodulazioni obiettivi di competenza del Consiglio di Amministrazione

Le richieste di rimodulazioni degli obiettivi che implicano un aggiustamento della pianificazione di competenza del Consiglio di Amministrazione riguardano 10 obiettivi (Allegato n. 2/1-4) nello specifico:

- "Supporto alla preparazione delle visite di accreditamento (AVA3)": in considerazione della modifica della data della visita di accreditamento periodico, il CCPQA ha definito le future azioni per arrivare alla prima bozza dell'autovalutazione. Di conseguenza sono stati proposti indicatori maggiormente aderenti al raggiungimento dell'obiettivo con relativi target e soglia, sia per le aree dirigenziali coinvolte (obiettivo trasversale) sia per i Dipartimenti (SD_5) e le Scuole (DTS_2);
- "Realizzazione progetti di sviluppo del patrimonio immobiliare di Ateneo" (AES_1 ed APAL_1): è necessaria una ridefinizione della tempistica relativamente agli edifici ex Collegio Meneghetti (indicatore 3) e Fusinato (indicatore 4) a causa di ritardi non riconducibili all'Ateneo;
- "Convenzione Fusinato" (AAGL_9/APAL_10): essendo stata prorogata fino al 31 gennaio 2026 l'attuale convenzione, viene riadeguato l'indicatore e la relativa tempistica;

Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 168 di 186

- “Esecuzione interventi di adeguamento ad uso universitario dell'immobile Ex Albergo Storione sito in Via VIII Febbraio a Padova - 1° fase” (AES_4): a seguito di importanti lavori condominiali non preventivati viene effettuata la traslazione della tempistica di avvio e completamento dei lavori riguardanti l'immobile;
- “Superare la frammentazione degli spazi e ridisegnare i servizi bibliotecari della Biblioteca Centrale di Giurisprudenza” (CAB_3): in considerazione delle problematiche sorte relativamente agli interventi di adeguamento dell'immobile Ex Albergo Storione si rende necessario lo slittamento del trasloco al 2026. Entro il 2025 verrà definito un piano di trasloco identificando il sistema di collocazione delle collezioni e dei volumi;
- “Progettazione di strutture per la registrazione video e audio per corsi formativi online multimediali” (ASIT_2): a seguito dell'approvazione del progetto in CdA, verranno realizzate due strutture di registrazione entro il 2025 e due nel 2026;
- “Fundraising” (ACOM_4): l'indicatore con relativi target e soglia riguardante, l'acquisizione di *donor* internazionali, viene sostituito con la realizzazione di un Piano di azioni di relazioni con *donor* internazionali, in considerazione delle necessarie azioni di coordinamento da implementare;
- “Merchandising - Punti vendita UNIPD” (ACOM_6): si rende necessario rimodulare gli ambiti dell'obiettivo che sono coinvolti dalla ridefinizione del marchio dell'Università di Padova e che riguardano in particolare le tempistiche di avvio della procedura di gara per l'accordo quadro congiunto per la fornitura dei prodotti e il successivo set up della piattaforma *e-commerce* previsto in *co-brand* con Macron.

Alcune delle modifiche proposte interessano alcune parti di obiettivi assegnati al Direttore Generale, con riferimento agli obiettivi DG_3 e DG_4 per cui vengono sottoposte all'attenzione del Consiglio di Amministrazione (Allegato n. 3/1-1).

Oltre a tali rimodulazioni, si portano a conoscenza del Consiglio di Amministrazione anche le 18 modifiche ritenute di carattere marginale che, in quanto tali, possono essere adottate con provvedimento del Direttore Generale (Allegato n. 4/1-3).

Il Nucleo di Valutazione, con verbale del 23 settembre scorso (Allegato n. 5/1-32), ha espresso parere favorevole.

Si propone, quindi, al Consiglio di Amministrazione di approvare le modifiche relative a 10 obiettivi di cui sopra, con la conseguente rimodulazione di due obiettivi del Direttore Generale come da Allegato 3.

Il Consiglio di Amministrazione

- Visti i documenti ANVUR “Linee Guida per la gestione integrata del Ciclo della *performance* delle università statali italiane” del luglio 2015 e “Nota di indirizzo per la gestione del ciclo della performance 2018-2020”, del dicembre 2017;
- Visto il D.Lgs. 150/2009 e s.m.i.;
- Richiamato il Sistema di Misurazione e Valutazione della *Performance* di Ateneo, approvato con delibera rep. n. 63 del Consiglio di Amministrazione del 25 febbraio 2025;
- Richiamato il Piano integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027, approvato dal Consiglio di Amministrazione con delibera rep. n. 26 del 28 gennaio 2025;
- Esaminata la Relazione del Direttore Generale sul monitoraggio degli obiettivi di performance per l'anno 2025 (Allegato 1);
- Preso atto della Relazione del Nucleo di Valutazione di Ateneo del 23 settembre 2025 (Allegato 5);



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 169 di 186

Delibera

1. di approvare le modifiche agli obiettivi del Piano di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027 illustrate nell'Allegato 2, che fa parte integrante e sostanziale della presente delibera;
2. di approvare le modifiche degli obiettivi del Direttore Generale di cui all'Allegato 3, che fa parte integrante e sostanziale della presente delibera.

DIBATTITO

OMISSIS

OGGETTO: Partecipazione dell'Ateneo – Dipartimento di Ingegneria Industriale (DII) al progetto “ABISSO - Accumulatori per Batterie Innovative Sicure e Sostenibili per Operazioni abissali”, nell'ambito del Bando di ricerca tecnico-scientifica sull'argomento “Studio e sviluppo di batterie innovative a elevate prestazioni per applicazioni abissali”, emanato da Marina Militare - Polo Nazionale della dimensione Subacquea (PNS-2024-R-08) – Ratifica Decreto Rettorale d'urgenza rep. n. 3570 del 4 settembre 2025			
N. o.d.g.: 18/01	Rep. n. 268/2025	Prot. n. 206810/2025	UOR: AREA RICERCA E RAPPORTI CON LE IMPRESE - ARRI / UFFICIO RICERCA E QUALITÀ

Responsabile del procedimento: Manuela Marini
Dirigente: Andrea Berti

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero				X
Prof.ssa Giovanna Michelon	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli	X			
Sig. Antonello Luiso	X			

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola al Direttore Generale, il quale riferisce che in data 20 settembre 2024, il Polo Nazionale della dimensione Subacquea ha pubblicato il Bando di ricerca tecnico-scientifica sull'argomento “Studio e sviluppo di batterie innovative a elevate prestazioni per applicazioni abissali” (PNS-2024-R-08), con finanziamento massimo di 5 milioni di euro (IVA inclusa), pari al 50% dell'importo totale del progetto. Il Bando prevedeva la presentazione di un'offerta da parte di raggruppamenti, aggreganti due o più persone giuridiche pubbliche o private, tra loro non affiliate, stabilite sul territorio nazionale, con struttura di gestione esecutiva stabilita in Italia e non soggette a controllo estero.

Con delibera della Giunta del Dipartimento di Ingegneria Industriale (DII) del 12 dicembre 2024 (Allegato n. 1/1-1), con delibera del Consiglio di Dipartimento del DII del 18 giugno 2025 (Allegato



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 170 di 186

n. 2/1-1) e con decreto del Direttore del DII del 27 giugno 2025 (Allegato n. 3/1-2), è stata approvata l'adesione del Dipartimento, in qualità di partner associato, al progetto dal titolo "ABISSO - Accumulatori per Batterie Innovative Sicure e Sostenibili per Operazioni abissali", da presentare nell'ambito del Bando sopra indicato PNS-2024-R-08, e la costituzione di un'associazione temporanea di scopo al fine di partecipare al progetto, di cui si riportano alcuni dati:

- Capofila: Fincantieri S.p.A.
- Soggetti partecipanti: SAIPEM S.p.A, Università degli Studi di Padova – Dipartimento di Ingegneria Industriale (DII), Università degli Studi di Parma, Università degli Studi di Milano-Bicocca, INSTM – Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e Tecnologia dei Materiali, Micro Assemblaggi S.r.l., Phase Motion Control S.p.A., eDriveLAB S.r.l.
- Responsabile scientifico UniPD (DII): prof. Vito Di Noto
- Importo totale del progetto: 6.641.817,65 euro + IVA, per un totale di 8.103.017,58 euro, oltre oneri di sicurezza pari a 36.738,36 euro
- Quota Ateneo (DII) di progetto: 496.766,94 euro + IVA, per un totale di 606.055,68 euro, oltre oneri di sicurezza pari a 2.107,42 euro, cofinanziato al 50% dal DII, pertanto senza nessun onere per il Bilancio Universitario
- Durata: 24 mesi.

La procura notarile speciale della Rettrice del 14 aprile 2022 (Notaio Giulia Clarizio – Rep. n. 1387 – Racc. n. 917) – redatta sulla base della delibera del Consiglio di Amministrazione rep. n. 94 del 21 marzo 2017 – con la quale i Direttori e i Vicedirettori dei Dipartimenti sono nominati procuratori speciali affinché possano presentare proposte di progetti di ricerca in nome e per conto dell'Università, prevede, nel caso di costituzione di un'associazione temporanea o di sottoscrizione di un impegno alla costituzione della stessa, che la delega possa essere esercitata solo ove il relativo finanziamento non superi il valore di 200.000 euro a favore dell'Ateneo e comunque il complessivo valore di 500.000 euro a favore dell'associazione temporanea; per i progetti di importo superiore, infatti, la delega potrà essere esercitata soltanto se già approvati dal Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo (o con decreto d'urgenza della Rettrice, da sottoporre poi a ratifica del medesimo CdA).

Essendo l'importo complessivo del progetto superiore a quanto previsto nella procura sopra citata, al fine di esercitare la delega necessaria per l'adesione all'associazione temporanea che si è inteso costituire, il Direttore del DII, con nota prot. n. 169552 del 26 agosto 2025 (Allegato n. 4/1-1), ha chiesto autorizzazione alla partecipazione al progetto ABISSO.

Stante l'impossibilità di presentare in tempi utili proposta di delibera al Consiglio di Amministrazione, si è pertanto resa necessaria l'adozione della procedura d'urgenza prevista dall'art. 10, comma 2, lettera b), dello Statuto di Ateneo (ai sensi del quale la Rettrice adotta, in situazioni di urgenza, provvedimenti di competenza del Senato Accademico o del Consiglio di Amministrazione, sottoponendoli, per la ratifica, agli organi competenti nella prima seduta successiva), con la conseguente emanazione del Decreto rettorale d'urgenza rep. n. 3570, prot. n. 176279 del 4 settembre 2025 (Allegato n. 5/1-3).

Il Consiglio di Amministrazione

- Visto il Bando di ricerca tecnico-scientifica sull'argomento "Studio e sviluppo di batterie innovative a elevate prestazioni per applicazioni abissali" (identificativo PNS-2024-R-08), del 20 settembre 2024;
- Preso atto che il Dipartimento di Ingegneria Industriale (DII) ha approvato la presentazione del progetto "ABISSO - Accumulatori per Batterie Innovative Sicure e Sostenibili per Operazioni abissali" (responsabile scientifico prof. Vito Di Noto) nell'ambito del Bando indicato;



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 171 di 186

- Richiamata la delibera del Consiglio di Amministrazione rep. n. 94 del 21 marzo 2017;
- Richiamata la procura notarile speciale della Rettrice del 14 aprile 2022 (Notaio Giulia Clarizio – Rep. n. 1387 – Racc. n. 917), redatta sulla base della citata delibera del Consiglio di Amministrazione 94/2017, con la quale i Direttori e i Vicedirettori dei Dipartimenti sono nominati procuratori speciali;
- Considerata l'urgenza di approvare il progetto ABISSO, al fine di rendere efficace la procura al Direttore del DII per la sottoscrizione dell'Associazione Temporanea di Scopo, fissata per settembre 2025 presso il notaio individuato dal capofila;
- Richiamato l'art. 10, c. 2, lett. b), dello Statuto di Ateneo;
- Preso atto del Decreto rettorale d'urgenza rep. n. 3570, prot. n. 176279 del 4 settembre 2025
- Ritenuto opportuno ratificare il predetto Decreto rettorale d'urgenza;

Delibera

1. di ratificare il Decreto rettorale rep. n. 3570, prot. n. 176279 del 4 settembre 2025 (Allegato 5), che costituisce parte integrante e sostanziale della presente delibera.

OGGETTO: Partecipazione dell'Ateneo – Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione (DEI) al progetto “SENSOMAR - Sistema di Cavi Subacquei Intelligenti per il Monitoraggio Ambientale e la Rilevazione”, nell'ambito del Bando di ricerca tecnico-scientifica sull'argomento “Sviluppo di un sistema di cavi subacquei intelligenti per il monitoraggio marino”, emanato da Marina Militare - Polo Nazionale della dimensione Subacquea (PNS-2024-R-06) – Ratifica Decreto Rettoriale d'urgenza rep. n. 2800 del 3 luglio 2025			
N. o.d.g.: 18/02	Rep. n. 269/2025	Prot. n. 206811/2025	UOR: AREA RICERCA E RAPPORTI CON LE IMPRESE - ARRI / UFFICIO RICERCA E QUALITÀ

Responsabile del procedimento: Manuela Marini
Dirigente: Andrea Berti

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero				X
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli	X			
Sig. Antonello Luiso	X			

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola al Direttore Generale, il quale riferisce che in data 20 settembre 2024, il Polo Nazionale della dimensione Subacquea ha pubblicato il Bando di ricerca tecnico-scientifica sull'argomento “Sviluppo di un sistema di cavi subacquei intelligenti per il monitoraggio marino” (PNS-2024-R-06), con finanziamento massimo di 6 milioni di euro (I.V.A. inclusa), pari al 50% dell'importo totale del progetto. Il Bando prevedeva la presentazione di un'offerta da parte di raggruppamenti, aggreganti due o più persone giuridiche pubbliche o private, tra loro



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 172 di 186

non affiliate, stabilite sul territorio nazionale, con struttura di gestione esecutiva stabilita in Italia e non soggette a controllo estero.

Il Consiglio di Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione (DEI), nella riunione del 22 maggio 2025 (Allegato n. 1/1-6), ha approvato l'adesione del Dipartimento, in qualità di partner associato, al progetto dal titolo "SENSOMAR - Sistema di Cavi Subacquei Intelligenti per il Monitoraggio Ambientale e la Rilevazione", presentato nell'ambito Bando sopra indicato (PNS-2024-R-06), e la costituzione di un'associazione temporanea di scopo al fine di partecipare al progetto, di cui si riportano alcuni dati:

- Capofila: Fincantieri S.p.A.
- Soggetti partecipanti: Telecom Italia Sparkle S.p.A., Subphoton S.r.l., WSense S.r.l., Elsel S.r.l., DEAS - Difesa e Analisi Sistemi S.p.A., Aalea S.r.l., QTI S.r.l., FlySight S.r.l., Istituto Nazionale di Geofisica e Vulcanologia, Università degli Studi di Padova, Sapienza Università di Roma
- Responsabile scientifico UniPD (DEI): prof. Luca Palmieri
- Importo totale del progetto: 9.156.164,84 euro + IVA
- Quota Ateneo (DEI) di progetto: 549.405 euro + IVA, cofinanziati al 50% mediante costi di personale strutturato, senza nessun onere per il Bilancio Universitario)
- Durata: 16 mesi.

La procura notarile speciale della Rettrice del 14 aprile 2022 (Notaio Giulia Clarizio – Rep. n. 1387 – Racc. n. 917) – redatta sulla base della delibera del Consiglio di Amministrazione rep. n. 94 del 21 marzo 2017 – con la quale i Direttori e i Vicedirettori dei Dipartimenti sono nominati procuratori speciali affinché possano presentare proposte di progetti di ricerca in nome e per conto dell'Università, prevede, nel caso di costituzione di un'associazione temporanea o di sottoscrizione di un impegno alla costituzione della stessa, che la delega possa essere esercitata solo ove il relativo finanziamento non superi il valore di 200.000 euro a favore dell'Ateneo e comunque il complessivo valore di 500.000 euro a favore dell'associazione temporanea; per i progetti di importo superiore, infatti, la delega potrà essere esercitata soltanto se già approvati dal Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo o con decreto della Rettrice (da sottoporre poi a ratifica del medesimo CdA).

Essendo l'importo complessivo del progetto superiore a quanto previsto nella procura sopra citata, al fine di esercitare la delega necessaria per l'adesione all'associazione temporanea che si è inteso costituire, il Direttore del DEI, con nota prot. n. 125158 del 30 giugno 2025 (Allegato n. 2/1-1), ha chiesto l'“approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione o con decreto della Rettrice” della partecipazione dell'Ateneo al progetto SENSOMAR.

Stante l'impossibilità di presentare in tempi utili proposta di delibera al Consiglio di Amministrazione, si è pertanto resa necessaria l'adozione della procedura d'urgenza prevista dall'art. 10, comma 2, lettera b), dello Statuto di Ateneo (ai sensi del quale la Rettrice adotta, in situazioni di urgenza, provvedimenti di competenza del Senato Accademico o del Consiglio di Amministrazione, sottoponendoli, per la ratifica, agli organi competenti nella prima seduta successiva), con la conseguente emanazione del Decreto rettorale d'urgenza rep. n. 2800, prot. n. 128462 del 3 luglio 2025 (Allegato n. 3/1-3).

Il Consiglio di Amministrazione

- Visto il Bando di ricerca tecnico-scientifica sull'argomento “Sviluppo di un sistema di cavi subacquei intelligenti per il monitoraggio marino” (identificativo PNS-2024-R-06), del 20 settembre 2024;



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 173 di 186

- Preso atto che il Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione (DEI) ha approvato la presentazione del progetto "SENSOMAR - Sistema di Cavi Subacquei Intelligenti per il Monitoraggio Ambientale e la Rilevazione" (responsabile scientifico Prof. Luca Palmieri) nell'ambito del Bando indicato;
- Richiamata la delibera del Consiglio di Amministrazione rep. n. 94 del 21 marzo 2017;
- Richiamata la procura notarile speciale della Rettrice del 14 aprile 2022 (Notaio Giulia Clarizio – Rep. n. 1387 – Racc. n. 917), redatta sulla base della citata delibera del Consiglio di Amministrazione 94/2017, con la quale i Direttori e i Vicedirettori dei Dipartimenti sono nominati procuratori speciali;
- Considerata l'urgenza di approvare il progetto SENSOMAR, al fine di rendere efficace la procura al Direttore del DEI per la sottoscrizione dell'Associazione Temporanea di Scopo, fissata al 3 luglio 2025 presso il notaio individuato dal capofila,
- Richiamato l'art. 10, c. 2, lett. b), dello Statuto di Ateneo;
- Preso atto del Decreto rettorale d'urgenza rep. n. 2800, prot. n. 128462 del 3 luglio 2025;
- Ritenuto opportuno ratificare il predetto Decreto rettorale d'urgenza;

Delibera

1. di ratificare il Decreto rettorale d'urgenza rep. n. 2800, prot. n. 128462 del 3 luglio 2025 (Allegato 3), che costituisce parte integrante e sostanziale della presente delibera.

OGGETTO: Conferimento incarico per la rappresentanza e difesa dell'Ateneo – Ratifica DDG rep. nn. 2595 del 18 giugno 2025, 2612 del 19 giugno 2025, 3436 del 25 agosto 2025 e 3536 del 28 agosto 2025			
N. o.d.g.: 18/03	Rep. n. 270/2025	Prot. n. 206812/2025	UOR: AREA AFFARI GENERALI E LEGALI - AAGL

Responsabile del procedimento e Dirigente: Maria Rosaria Falconetti

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero				X
Prof.ssa Giovanna Michelon	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli	X			
Sig. Antonello Luiso	X			

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola al Direttore Generale, il quale ricorda che, nella seduta del 30 gennaio 2018, il Consiglio di Amministrazione, con delibera rep. n. 13, ha definito i criteri generali per l'affidamento del patrocinio legale dell'Ateneo e, in particolare, al punto 2, lett. b), ha previsto l'affidamento dell'incarico all'Avvocatura interna o al patrocinio legale interno all'Ateneo non oneroso, nonché, alla lett. c), la possibilità del ricorso ad avvocati del libero foro per motivata specialità del caso o in presenza di conflitto di interesse da parte dell'avvocatura e dei patrocinatori interni; ha altresì stabilito, al punto 3, che gli affidamenti di incarichi defensionali siano autorizzati con decreto del Direttore Generale, secondo quanto previsto dallo Statuto di Ateneo, con successiva approvazione di ratifica nel caso di affidamenti ad avvocati del libero foro.

Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 174 di 186

Si informa che il Direttore Generale, con decreto rep. n. 2595, prot. n. 116376 del 18 giugno 2025 (Allegato n. 1/1-2), ha autorizzato il conferimento dell'incarico legale agli Avv.ti Stefania Lago, Nicola Creuso ed Edoardo Furlan, tutti del Foro di Padova, ai sensi dell'art. 56, c. 1, lett. h), n. 1.2, del d.lgs. 36/2023 e s.m.i., per l'importo presunto per competenze per 36.811,00 euro, spese generali per 5.521,65 euro, C.P.A. (4%) pari a 1.693,31 euro, IVA al 22%, pari a 9.685,71 euro, anticipazione per contributo unificato e marca di iscrizione al ruolo per 1.713,00 euro, per un totale di 55.424,67 euro, oltre alle spese anticipate ad oggi non prevedibili e alle spese di domiciliazione, nel giudizio di risarcimento avanti al Tribunale di Padova (R.G. n. 3329/2025) contro Carron Cav. Angelo S.p.a. e altri, per accertare la responsabilità dei convenuti in relazione ai vizi e alle problematiche (rottura, sbriciolamenti, caduta frammenti delle vetrate, ecc.) che hanno riguardato le nuove serre del *Giardino della Biodiversità* e che hanno comportato la necessaria sostituzione di tutte le lastre dell'involucro esterno e i relativi elementi di sostegno presso l'immobile di proprietà dell'Ateneo.

Il Direttore Generale, con decreto rep. n. 2612, prot. n. 117378 del 19 giugno 2025 (Allegato n. 2/1-3), ha autorizzato il conferimento dell'incarico legale al Prof. Avv. Carlo Cester, del Foro di Padova, ai sensi dell'art. 56, c. 1, lett. h), n. 1.2, del d.lgs. 36/2023 e s.m.i., per l'importo presunto per competenze per 15.013,11 euro, spese generali (15%) pari a 2.251,97 euro, C.P.A. (4%) pari a 690,60 euro, IVA al 22%, pari a 3.950,25 euro, per un totale di 21.905,93 euro, oltre alle spese anticipate ad oggi non prevedibili e alle spese di domiciliazione, nella causa d'appello (R.G. n. 217/2024) promossa avanti alla Corte di Appello di Venezia – Sezione Lavoro da Collaboratori ed Esperti Linguistici - CEL in servizio presso l'Università di Padova che lamentano la nullità, l'illegittimità o l'inefficacia dei contratti di lavoro a tempo determinato da essi sottoscritti e che pertanto domandano l'accertamento, *ab origine*, del rapporto di lavoro in termini di contratto subordinato a tempo indeterminato e per l'effetto chiedono la pronuncia di condanna dell'Ateneo ad adeguare la retribuzione dei ricorrenti in misura pari al trattamento economico del professore associato a tempo definito o del ricercatore universitario confermato a tempo pieno o definito, con ogni altra conseguenza in punto di integrazione dei pagamenti dovuti e non corrisposti e di regolarizzazione della posizione nei confronti dell'INPS.

Il Direttore Generale, con decreto rep. n. 3436, prot. n. 169102 del 25 agosto 2025 (Allegato n. 3/1-3), ha autorizzato il conferimento dell'incarico legale all'Avv. Maria Luisa Miazzi, del Foro di Padova, ai sensi dell'art. 56, c. 1, lett. h), n. 1.2, del d.lgs. 36/2023 e s.m.i., per l'importo presunto per competenze per 6.255,60 euro, spese generali per 938,34 euro, C.P.A. (4%) pari a 287,76 euro, IVA al 22%, pari a 1.645,97 euro, per un totale di 9.127,67 euro, oltre alle spese anticipate ad oggi non prevedibili e alle spese di domiciliazione, nel ricorso ex art. 28 della L. 300/1970 (R.G. n. 1781/2025) proposto davanti al Tribunale di Padova da FGU - Federazione Gilda Unams Università di Padova, FSUR CISL Università di Padova e SNALS-CONFSAL – Sezione provinciale di Padova, con il quale i ricorrenti hanno chiesto di dichiarare antisindacale il comportamento dell'Ateneo descritto nel ricorso (contrattazione collettiva integrativa sulla materia di cui all'art. 81, c. 3, lett. c), del CCNL Istruzione e Ricerca solamente con una delle OO.SS. legittimate, escludendo le ricorrenti e mancata informazione alle medesime ai sensi dell'art. 5 del medesimo CCNL) e, conseguentemente, di adottare ogni più opportuno provvedimento al fine di rimuovere gli effetti della dichiarata condotta antisindacale.

Il Direttore Generale, con decreto rep. n. 3536, prot. n. 171713 del 28 agosto 2025 (Allegato n. 4/1-3), ha autorizzato il conferimento dell'incarico legale all'Avv. Maria Luisa Miazzi, del Foro di Padova, ai sensi dell'art. 56, c. 1, lett. h), n. 1.2, del d.lgs. 36/2023 e s.m.i., per l'importo presunto per competenze per 4.995,50 euro, spese generali per 749,33 euro, C.P.A. (4%) pari a 229,79 euro, IVA al 22%, pari a 1.314,42 euro, contributo unificato quantificato indicativamente entro il tetto massimo di 500 euro, per un totale di 7.789,03 euro, oltre alle spese anticipate ad oggi non prevedibili e alle spese di domiciliazione, per la difesa dell'Ateneo nell'instaurando giudizio di ap-



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 175 di 186

pello avverso la sentenza n. 680/2025 avanti la Corte di Appello di Venezia, che ha accertato la nullità della valutazione della performance anno 2020 di un dipendente e disposto che l'amministrazione rinnovi detto giudizio di valutazione.

Il Consiglio di Amministrazione

- Richiamata la delibera del Consiglio di Amministrazione rep. n. 13 del 30 gennaio 2018;
- Preso atto dei DDG:
 - rep. n. 2595, prot. n. 116376 del 18 giugno 2025 (Allegato 1);
 - rep. n. 2612, prot. n. 117378 del 19 giugno 2025 (Allegato 2);
 - rep. n. 3436, prot. n. 169102 del 25 agosto 2025 (Allegato 3);
 - rep. n. 3536, prot. n. 171713 del 28 agosto 2025 (Allegato 4);

Delibera

1. di ratificare i seguenti decreti del Direttore Generale:
 - rep. n. 2595, prot. n. 116376 del 18 giugno 2025 (Allegato 1, che fa parte integrante e sostanziale della presente delibera);
 - rep. n. 2612, prot. n. 117378 del 19 giugno 2025 (Allegato 2, che fa parte integrante e sostanziale della presente delibera);
 - rep. n. 3436, prot. n. 169102 del 25 agosto 2025 (Allegato 3, che fa parte integrante e sostanziale della presente delibera);
 - rep. n. 3536, prot. n. 171713 del 28 agosto 2025 (Allegato 4, che fa parte integrante e sostanziale della presente delibera).

OGGETTO: Cancellazione partite debitoria e creditoria verso Consorzio per gli studi universitari in Verona – Ratifica Decreto Rettorale d'urgenza rep. n. 3210 del 29 luglio 2025			
N. o.d.g.: 18/04	Rep. n. 271/2025	Prot. n. 206813/2025	UOR: AREA FINANZA E PROGRAMMAZIONE - AFIP / UFFICIO BILANCIO UNICO

Responsabile del procedimento: Nicoletta Fracasso

Dirigente (*ad interim*): Alberto Scuttari

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli	X			
Sig. Antonello Luiso	X			

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola al Direttore Generale, il quale riferisce in merito ai rapporti intercorsi fra l'Ateneo e il Consorzio per la costituzione e lo sviluppo di studi in Verona a seguito della stipula della Convenzione fra i due enti, approvata con D.P.R. n. 419 del 14 marzo 1963,



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 176 di 186

avente ad oggetto il finanziamento e mantenimento della Facoltà di Economia e commercio istituita presso l'Università di Padova con sede distaccata di Verona.

Nell'ambito dei suddetti rapporti, erano state iscritte in bilancio una posta debitoria e una posta creditoria. Il debito, pari a 1.622.353,68 euro, era relativo ai costi per il personale incaricato e alle spese per le utenze dei locali, mentre il credito, pari a 1.780.586,95 euro, era attinente agli incarichi di insegnamento relativi all'attività didattica svolta a Verona.

Tali poste sono state iscritte a bilancio a metà degli anni '80 e sono rimaste aperte fino ad oggi in quanto sono emerse problematiche relative, da un lato, alla titolarità dei rapporti creditorie e debitorie fra l'Università di Padova e il Consorzio per la costituzione e lo sviluppo di studi in Verona e, dall'altro, in merito alla possibilità di procedere alla compensazione a bilancio delle partite creditorie e debitorie.

Negli anni a seguire, infatti, venivano investite delle susesposte questioni *in primis* l'Avvocatura distrettuale di Venezia, quindi anche l'Avvocatura generale dello Stato, la quale a sua volta interpellava l'allora Ministero dell'Università, al fine di definire la situazione contabile anche attraverso la compensazione delle stesse.

Tuttavia, nessuno degli enti coinvolti ha fornito ad oggi la soluzione circa la gestione dei debiti e crediti fra l'Ateneo e il Consorzio per la costituzione e lo sviluppo di studi in Verona.

Nel corso della verifica amministrativo-contabile eseguita dal MEF presso l'Ateneo dal 27 maggio 2024 all'11 luglio 2024, gli ispettori ministeriali hanno rilevato la necessità di effettuare un'analisi approfondita tesa a verificare l'effettiva consistenza di tali partite nei confronti del Consorzio per gli studi universitari in Verona.

Nella relazione del MEF, inviata a valle della verifica amministrativo-contabile (prot n. 83330 del 5 maggio 2025), gli ispettori hanno invitato l'Ateneo a definire tempestivamente i rapporti di credito e debito fra i due Enti e a trasmettere, entro il 2 settembre 2025, un documento contenente gli atti e i provvedimenti adottati in relazione alle irregolarità emerse nel corso della verifica amministrativo-contabile.

L'analisi effettuata dagli uffici preposti ha evidenziato che le partite debitorie e creditorie nei confronti del Consorzio per gli Studi universitari in Verona trovano un sostanziale equilibrio finanziario, infatti l'importo del credito, pari a 1.780.586,95 euro può essere compensato con l'ammontare della partita debitoria pari a 1.622.353,68 euro, mentre il restante importo di 158.233,27 euro, già prudenzialmente accantonato negli esercizi precedenti tramite svalutazione nel corrispondente fondo, può essere chiuso con utilizzo appunto del fondo svalutazione crediti senza alcun impatto economico nell'esercizio in corso.

Pertanto, ravvisata l'opportunità di procedere con urgenza alla cancellazione delle partite debitorie e creditorie nei confronti del Consorzio per gli Studi universitari in Verona iscritte a bilancio al fine di includere nella relazione da trasmettere al MEF l'atto adottato in relazione a tale rilievo, non essendoci sedute utili del Consiglio di Amministrazione a disposizione prima della data del 2 settembre 2025, si è proceduto con l'emanazione del Decreto rettorale d'urgenza rep. n. 3210 del 29 luglio 2025 (Allegato n. 1/1-5).

Il Consiglio di Amministrazione

- Considerato che le partite debitorie e creditorie nei confronti del Consorzio per gli Studi universitari in Verona trovano un sostanziale equilibrio finanziario, infatti l'importo del credito, pari a 1.780.586,95 euro, può essere compensato con l'ammontare della partita debitoria pari a 1.622.353,68 euro, mentre il restante importo di 158.233,27 euro, già prudenzialmente accantonato negli esercizi precedenti tramite svalutazione nel corrispondente fondo, si chiude con utilizzo del fondo svalutazione crediti e, pertanto, detta operazione non determina alcun impatto economico nell'esercizio in corso;



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 177 di 186

- Preso atto della relazione resa con prot. n. 83330 del 5 maggio 2025, nella quale gli Ispettori hanno invitato a definire tempestivamente i rapporti di credito e debito fra l'Ateneo e il Consorzio per la costituzione e lo sviluppo di studi in Verona, e quindi a trasmettere al MEF un documento contenente gli atti e i provvedimenti adottati in relazione alle irregolarità emerse nel corso della verifica amministrativo-contabile entro il 2 settembre 2025;
- Considerata l'urgenza di procedere alla cancellazione delle partite debitorie e creditorie nei confronti del Consorzio per gli Studi universitari in Verona presenti a bilancio al fine di includere nella relazione da trasmettere al MEF l'atto adottato in relazione a tale rilievo e non essendo sedute utili del Consiglio di Amministrazione a disposizione prima della data del 2 settembre 2025;
- Visto l'art. 10, comma 2, lettera b), dello Statuto dell'Università, ai sensi del quale "il Rettore adotta, in situazioni d'urgenza, provvedimenti di competenza del Senato Accademico o del Consiglio di Amministrazione sottoponendoli, per la ratifica agli organi competenti nella prima seduta successiva";
- Preso atto che è stata di conseguenza adottata la predetta procedura d'urgenza con l'emanazione del Decreto rettorale d'urgenza rep. n. 3210 del 29 luglio 2025 (Allegato 1);
- Ritenuto opportuno ratificare il predetto Decreto rettorale d'urgenza;

Delibera

1. di ratificare il Decreto rettorale d'urgenza rep. n. 3210 del 29 luglio 2025 (Allegato 1), che costituisce parte integrante e sostanziale della presente delibera, con il quale è stata approvata la cancellazione delle partite debitorie, pari a 1.622.353,68 euro, e creditorie, pari a 1.780.586,95 euro, iscritte verso il Consorzio per la costituzione e lo sviluppo di studi in Verona, con chiusura del credito residuo pari a 158.233,27 euro, attraverso l'utilizzo del fondo svalutazione crediti, senza alcun impatto economico nell'esercizio in corso.

OGGETTO: PNRR M4C2 – Modifiche allo schema di addendum alla convenzione tra Hub, Spoke e Affiliati dell'Ecosistema dell'Innovazione iNEST - "Interconnected Nord-Est Innovation Ecosystem" – Ratifica Decreto Rettoriale d'urgenza rep. n. 2762 del 30 giugno 2025			
N. o.d.g.: 18/05	Rep. n. 272/2025	Prot. n. 206814/2025	UOR: AREA RICERCA E RAPPORTI CON LE IMPRESE - ARRI / UFFICIO SPECIALE COORDINAMENTO PROGETTI PNRR

Responsabile del procedimento: Erica Bezzon
Dirigente: Andrea Berti

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero				X
Prof.ssa Giovanna Michelon	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli	X			
Sig. Antonello Luiso	X			

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 178 di 186

La Rettrice Presidente ricorda che nel corso del 2022 l'Università ha partecipato all'Avviso del MUR n. 3277 del 30 dicembre 2021 relativo alle proposte di intervento per la creazione e il rafforzamento di "ecosistemi dell'innovazione", che stabilisce che ogni proposta progettuale deve essere organizzata con una struttura di *governance* di tipo "*Hub & Spoke*" e chiarisce che l'*Hub* è il soggetto responsabile dell'avvio, dell'attuazione e della gestione dell'Ecosistema ("Soggetto Attuatore"); che gli *Spoke* sono i soggetti esecutori coinvolti nella realizzazione del Programma di ricerca ("Soggetti Realizzatori"); che per la realizzazione delle attività di ricerca di propria competenza gli *Spoke* possono avvalersi della collaborazione di altri soggetti giuridici autonomi già esistenti, indicandoli nella proposta come soggetti affiliati allo *Spoke* ("Affiliati") e che i rapporti tra *Hub*, *Spoke* e Affiliati siano disciplinati con accordi scritti.

In data 10 luglio 2023 è stato sottoscritto il contratto unico tra l'*Hub* iNEST, gli *Spoke* e gli Affiliati (rep. n. 7739, prot. n. 130689 del 17 luglio 2023).

In seguito a una serie di modifiche del piano dei costi e delle agevolazioni (Allegato B del Decreto di concessione) e del cronoprogramma di attuazione e piano dei pagamenti (Allegato C del Decreto di concessione), approvate dal MUR con presa d'atto prot. n. 7666 del 30 aprile 2025, si è reso necessario procedere al recepimento delle variazioni intervenute anche all'interno del contratto, in particolare nei seguenti ambiti:

1. Variazioni partner di progetto:
 - Uscita di COVISION LAB da *Spoke 1* UNIBZ;
 - Uscita di SMOACT da *Spoke 5* UNIPD.
2. Trasferimento fondi per:
 - Attività trasversale CC1 Incubation HUB;
 - Attività trasversale CC2 Lab Village;
 - Attività trasversale CC3 Citizen Engagement;
 - Attività trasversale CC4 Life Long Learning;
 - Attività trasversale CC5 Young Researchers;
 - borse di dottorato da FBK a UNIUD (per lo svolgimento di attività sullo *Spoke 3*), da FBK a UNITN (per lo svolgimento di attività sullo *Spoke 3*) e da CNR a UNIPD (per lo svolgimento di attività sullo *Spoke 5*).
3. Open Calls:
 - a UNIPD, UNIVR, IUAV, UNIBZ, UNIUD, UNIVE, UNITN, UNITS, SISSA per il primo Bando a Cascata destinato al Mezzogiorno;
 - a UNIPD, UNIVR, IUAV, UNIBZ, UNIUD, UNIVE, UNITN, UNITS, SISSA;
 - a UNIPD, UNIVR, IUAV, UNIBZ, UNIUD, UNIVE, UNITN, UNITS, SISSA per il secondo Bando a Cascata destinato ai territori del Triveneto e del Mezzogiorno;
 - ripartizione dei residui relativa al trasferimento di fondi da UNIPD, IUAV, UNIVE, UNITN, SISSA a iNEST, UNIVR, UNIUD, UNITN, UNITS.

In data 6 giugno 2025 l'*Hub* Consorzio iNEST ha trasmesso ai partner uno schema di *addendum* al contratto tra *Hub*, *Spoke* e Affiliati per recepire le modifiche sopra richiamate coerentemente con il contenuto dei nuovi Allegati B e C. Visti i tempi stretti richiesti dall'*Hub* per la sottoscrizione dell'*addendum* si è proceduto all'approvazione dell'*addendum* con Decreto rettorale d'urgenza rep. n. 2762/2025 (Allegato n. 1/1-3) ai sensi dell'art. 10 comma 2 lettera b) dello Statuto di Ateneo, che autorizza la Rettrice ad adottare, in situazioni d'urgenza, provvedimenti di competenza del Senato accademico o del Consiglio di Amministrazione, sottoponendoli per la ratifica agli organi competenti nella prima seduta successiva.

Il Consiglio di Amministrazione



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 179 di 186

- Visto il Decreto direttoriale n. 3277 del Ministero dell'Università e della Ricerca del 30 dicembre 2021 e ss. mm. ii.;
- Considerato che il Decreto direttoriale del MUR di cui sopra prevede la creazione e il rafforzamento di "ecosistemi dell'innovazione organizzati con una struttura di *governance* di tipo *Hub & Spoke* che regolano i loro rapporti, anche con i soggetti Affiliati, mediante accordi scritti;
- Visto il contratto unico tra l'*Hub* iNEST, gli *Spoke* e gli affiliati del progetto iNEST sottoscritto dalle parti in data 10 luglio 2023 rep. n. 7739 prot. n. 130689 del 17 luglio 2023;
- Visto che in data 30 aprile 2025, con presa d'atto protocollo nr. 7666, il MUR ha approvato il nuovo piano dei costi e delle agevolazioni (Allegato B al Decreto di concessione) e il nuovo cronoprogramma di attuazione e piano dei pagamenti (Allegato C al Decreto di concessione) a recepimento delle variazioni intervenute e richiamate in premessa;
- Vista la necessità di recepire le modifiche approvate dal MUR anche nel contratto tra *Hub*, *Spoke* e Affiliati;
- Considerato che, poiché non sussistevano i tempi utili per l'approvazione e sottoscrizione dello schema di *addendum* proposto dall'*Hub*, si è proceduto con Decreto rettorale rep. n. 2762/2025 ai sensi dell'art. 10 comma 2 lettera b) dello Statuto di Ateneo;
- Richiamato l'articolo 10, comma 2, lettera b) dello Statuto, ai sensi del quale la Rettrice adottata, in situazioni d'emergenza, provvedimenti di competenza del Senato Accademico o del Consiglio di Amministrazione sottoponendoli per ratifica agli organi competenti nella prima seduta successiva;
- Ritenuto opportuno ratificare il Decreto rettorale rep. n. 2762/2025 (Allegato 1);

Delibera

1. di ratificare il Decreto rettorale d'urgenza rep. n. 2762/2025 (Allegato 1 con i suoi allegati da 1a a 1g), che fa parte integrante e sostanziale della presente delibera, per l'approvazione dell'*addendum* al contratto tra *Hub*, *Spoke* e Affiliati del Progetto PNRR M4C2 Ecosistema dell'Innovazione iNEST dal titolo "Interconnected Nord-Est Innovation Ecosystem" in seguito al recepimento di variazioni e rimodulazioni intervenute nel piano dei costi e delle agevolazioni (Allegato B al Decreto di concessione) e nel cronoprogramma di attuazione e piano dei pagamenti (Allegato C al Decreto di concessione) approvate dal MUR con presa d'atto prot. n. 7666 del 30 aprile 2025.

OGGETTO: Modifica del numero programmato dei corsi di laurea magistrale a ciclo unico in Medicina e Chirurgia LM-41 (lingua italiana) - coorte 2025/26 e Modifica alla denominazione dei curricula del corso laurea magistrale in Molecular Biology LM-6 e conseguente adeguamento dell'Avviso di Ammissione approvato con D.R. di cui al prot. n. 38852 del 25 febbraio 2025 – Ratifica Decreti Rettorali d'urgenza rep. n. 3132 del 24 luglio 2025 e rep. n. 3254 del 31 luglio 2025

N. o.d.g.: 18/06	Rep. n. 273/2025	Prot. n. 206815/2025	UOR: AREA DIDATTICA E SERVIZI AGLI STUDENTI - ADISS / UFFICIO OFFERTA FORMATIVA
------------------	------------------	----------------------	---

Responsabile del procedimento: Cristina Stocco
Dirigente: Roberta Rasa



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 180 di 186

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X				Dott. Ruggero Aricò	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X				Dott. Leopoldo Destro				X
Prof.ssa Stefania Bruschi	X				Dott.ssa Marina Manna	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero				X	Sig.ra Giada Aureli	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X				Sig. Antonello Luiso	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X								

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente informa che il MUR, con le note n. 12734 del 24 giugno 2025, n. 14002 dell'11 luglio 2025, ha richiesto agli atenei di procedere all'integrazione del potenziale formativo relativo ai corsi di laurea magistrale a ciclo unico in Medicina e Chirurgia LM-41 (lingua italiana) per l'a.a. 2025/2026, rispetto a quello già deliberato dagli Organi accademici.

Inoltre, il MUR, con decreto n. 454 del 16 luglio 2025, art. 3, c. 2, ha introdotto per l'a.a. 2025/26 la deroga ai requisiti di docenza relativi alla numerosità massima della classe LM-41 ai fini della determinazione del potenziale formativo degli atenei e della conseguente definizione dei posti disponibili per l'immatricolazione ai corsi di laurea magistrale a ciclo unico in Medicina e Chirurgia LM-41.

In considerazione di tali disposizioni ministeriali, la Scuola di Medicina e Chirurgia ha proposto un aumento del numero programmato per i corsi di laurea magistrale a ciclo unico in Medicina e Chirurgia LM-41 (lingua italiana) - coorte 2025/26 complessivamente di cinquanta unità.

Considerato che il MUR aveva indicato come scadenza per la trasmissione del potenziale formativo dei suddetti corsi di studio il 21 luglio 2025 e che non sussistevano i tempi tecnici per portare all'attenzione degli Organi di Ateneo tale aumento del numero programmato, si è provveduto alla sua approvazione con decreto rettorale d'urgenza rep. n. 3132, prot. n. 143400 del 24 luglio 2025 (Allegato n. 1/1-3).

Con successiva nota n. 140820 del 21 luglio 2025, il MUR ha invitato gli Atenei ad aumentare ulteriormente il numero degli iscritti ai corsi di laurea magistrali a ciclo unico di Medicina e Chirurgia LM-41 (lingua italiana) di almeno il 10% rispetto agli iscritti ai corsi di laurea nell'anno precedente, prorogando contestualmente la scadenza per la trasmissione del potenziale formativo al 25 luglio 2025.

Accogliendo tale indicazione la Scuola di Medicina e Chirurgia ha proposto complessivamente, per i corsi di laurea magistrali a ciclo unico in Medicina e Chirurgia LM-41 (lingua italiana), il seguente potenziale formativo:

	Numero programmato UE e non UE residenti in Italia (prima della nota MUR 140820/2025)	Numero Programmato UE e non UE residenti in Italia per coorte 2025/26	Contingente studenti stranieri già deliberato	N. ISCRIVIBILI COMPLESSIVO	Di cui Contingente Marco Polo già deliberato
ME2947 – Sede di Padova	109	120	1	121	1
ME2948 – Sede di Padova	109	120	1	121	1
ME2949 – Sede di Padova	108	120	2	122	0
ME2950 – Sede di Padova	108	120	2	122	0
ME2954 – Sede di Treviso	87	97	3	100	2
Totale	521	577		586	



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 181 di 186

Vista l'urgenza dell'approvazione dell'ulteriore incremento del numero programmato e non sussistendo i tempi tecnici per portarlo all'approvazione degli Organi di Ateneo, si è proceduto con l'approvazione tramite Decreto rettorale rep. n. 3254, prot. n. 151800 del 31 luglio 2025 (Allegato n. 2/1-1).

Si informa inoltre che la Scuola di Scienze, con delibera del 17 luglio 2025, ha approvato la modifica della denominazione dei *curricula* del corso di laurea magistrale in *Molecular biology* LM-6 come risulta dalla tabella sotto riportata.

Le nuove denominazioni erano già state approvate dal Dipartimento di Biologia, ma per errore materiale, non erano state recepite dalla delibera della Scuola di Scienze in fase di attivazione annuale dei corsi di studio:

Curricula attualmente indicati	Modifiche approvate 17 luglio 2025
Molecular biology	nessuna variazione
Integrative plant biology	Molecular biology of plant
Bioenergetics and metabolism	Molecular biology of metabolic organelles
Génétique moléculaire	nessuna variazione

L'urgenza di modificare l'avviso di ammissione del corso di laurea magistrale in *Molecular biology* LM- 6 già pubblicato all'Albo ufficiale di Ateneo – rep. n. 1364, prot n. 39365 del 26 febbraio 2025, non ha consentito di sottoporre formalmente la proposta agli Organi di Ateneo. Si è pertanto proceduto con la sua approvazione tramite decreto rettorale d'urgenza rep. n. 3132, prot. n. 143400 del 24 luglio 2025 (Allegato 1) e, conseguentemente, si è provveduto alla modifica dell'avviso di ammissione già approvato con D.R. prot. n. 38852 del 25 febbraio 2025 e pubblicato all'Albo ufficiale di Ateneo – rep. n. 1364, prot n. 39365 del 26 febbraio 2025.

Il Consiglio di Amministrazione

- Viste le note MUR n. 12734 del 24 giugno 2025, n. 14002 dell'11 luglio 2025 e n. 140820 del 21 luglio 2025;
- Visto l'art. 3 comma 2 del decreto MUR n. 454 del 16 luglio 2025;
- Considerato l'aumento del numero programmato per i corsi di laurea magistrali a ciclo unico in Medicina e Chirurgia LM-41 (lingua italiana) proposto dalla Scuola di Medicina e Chirurgia;
- Preso atto che le scadenze indicate dal MUR per la trasmissione del potenziale formativo degli atenei e per la conseguente definizione dei posti disponibili per l'immatricolazione ai corsi di laurea magistrale a ciclo unico in Medicina e Chirurgia LM-41 (lingua italiana), non ha consentito di sottoporre formalmente la proposta al Senato Accademico;
- Richiamata la delibera della Scuola di Scienze del 17 luglio 2025 con la quale è stata approvata la modifica della denominazione dei *curricula* del corso di laurea magistrale in *Molecular biology* LM-6;
- Preso atto che l'urgenza di modificare l'avviso di ammissione del corso di laurea magistrale in *Molecular biology* LM- 6 già pubblicato all'Albo ufficiale di Ateneo – rep. n. 1364, prot. n. 39365 del 26 febbraio 2025, non ha consentito di sottoporre formalmente la proposta al Senato Accademico;
- Richiamato l'art. 10, comma 2, lettera b) dello Statuto di Ateneo, ai sensi del quale il Rettore adotta, in situazioni di urgenza, provvedimenti di competenza del Senato Accademico o del Consiglio di Amministrazione, sottoponendoli, per la ratifica, agli organi competenti nella prima seduta successiva;
- Preso atto che i decreti rettorali d'urgenza in oggetto sono stati ratificati dal Senato Accademico nella seduta del 16 settembre 2025;



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 182 di 186

Delibera

1. di ratificare il Decreto rettorale d'urgenza rep. n. 3132, prot. n. 143400 del 24 luglio 2025, avente ad oggetto: "Modifica del numero programmato dei corsi di laurea magistrale a ciclo unico in Medicina e Chirurgia LM-41(lingua italiana) - coorte 2025/26. Modifica alla denominazione dei curricula del corso laurea magistrale in *Molecular biology* LM-6 e conseguente adeguamento dell'Avviso di Ammissione, approvato con D.R. di cui al prot. n. 38852 del 25 febbraio 2025" (Allegato 1), che fa parte integrante e sostanziale della presente delibera;
2. di ratificare il Decreto rettorale d'urgenza rep. n. 3254, prot. n. 151800 del 31 luglio 2025, avente ad oggetto: "Modifica del numero programmato dei corsi di laurea magistrale a ciclo unico in Medicina e Chirurgia LM-41(lingua italiana) - coorte 2025/26" (Allegato 2), che fa parte integrante e sostanziale della presente delibera.

OGGETTO: Investimento a medio e lungo termine della liquidità del patrimonio Lasciti per l'importo di 4.000.000 euro – Ratifica Decreto Rettorale d'urgenza rep. n. 3644 del 9 settembre 2025			
N. o.d.g.: 18/07	Rep. n. 274/2025	Prot. n. 206816/2025	UOR: AREA FINANZA E PROGRAMMAZIONE - AFIP / UFFICIO BILANCIO UNICO

Responsabile del procedimento: Nicoletta Fracasso

Dirigente *ad interim*: Alberto Scuttari

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri				X

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro	X			
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli	X			
Sig. Antonello Luiso	X			

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola al Direttore Generale, il quale ricorda che l'Ateneo gestisce un patrimonio mobiliare derivante da Lasciti ereditari che si sono succeduti nel tempo. Tale patrimonio, alla data del 1° settembre 2025, ammontava complessivamente a 8.163.963 euro di cui 3.178.152 euro già investiti in titoli di vario genere e 4.985.811 euro in disponibilità liquide sui conti correnti bancari dei Lasciti, accesi presso Intesa Sanpaolo e Intesa Sanpaolo Private Banking. Si precisa che, come stabilito dal Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 27 aprile 2012, gli investimenti in valori mobiliari provenienti da atti di liberalità di privati che hanno posto uno specifico vincolo di destinazione al lascito sono esclusi dal regime di tesoreria unica.

Si ricorda che con Decreto della Rettrice rep. n. 529 del 6 febbraio 2023 era già stato autorizzato l'investimento di 1.700.000 euro, facenti parte della liquidità dei Lasciti, in acquisto di BOT a scadenza un anno, scaduto in data 14 febbraio 2024 e che tale titolo ha prodotto una rendita netta di 43.905 euro.

Si ritiene utile e opportuno ai fini della corretta e proficua gestione dei Lasciti dell'Ateneo, procedere ad un nuovo investimento di 4.000.000 euro, di cui 1.700.000 euro del precedente investimento ritornato nella liquidità dei Lasciti e 2.300.000 euro disponibili nel conto corrente di tesore-



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 183 di 186

ria (somma disponibile al netto degli impegni di spesa già assunti al momento attuale) in strumenti finanziari oggi vantaggiosi, sulla base di quanto offerto dal mercato, ricordando che l'Ateneo in proposito ha sempre scelto in passato un profilo di rischio basso di tipo conservativo.

Il nuovo investimento proposto è diversificato in prodotti finanziari a medio e lungo termine e prevede l'acquisto di BTP governativi a 5-10 anni, ciò al fine di consentire una maggiore stabilità dell'investimento e al contempo una maggiore redditività con il rilascio di cedole semestrali/annuali che consentiranno di avere pronta liquidità così da adempiere alle volontà testamentarie.

La banca Intesa Sanpaolo Private Banking, interpellata in primo luogo, quale banca del Gruppo Intesa Sanpaolo, tesoriere dell'Ateneo, ha proposto per la somma di 1.700.000 euro già disponibile nel conto corrente n. 147884, prodotti a basso rischio: BTP governativi a scadenza 5-10 anni, attualmente con un tasso di rendimento di circa 3,80% lordo.

Considerata l'urgenza di procedere con l'acquisto di BTP a scadenza 5-10 anni al fine di sottoscrivere i BTP all'attuale tasso di rendimento del 3.80% lordo, si è ritenuto opportuno ricorrere alla procedura del decreto rettorale d'urgenza ai sensi dell'art. 10, comma 2, lettera b) dello Statuto di Ateneo, allo scopo di autorizzare l'investimento di 4.000.000 euro facenti parte della liquidità dei Lasciti – di cui 1.700.000 euro nel conto di appoggio dei titoli n. 147884 in essere presso Intesa Sanpaolo Private Banking e 2.300.000 euro nel conto di tesoreria n. 300434 –, in acquisto di BTP a scadenza 5-10 anni.

L'acquisto di BTP, oltre a consentire una redditività soddisfacente, ha il vantaggio di prevedere commissioni bancarie minime e di essere facilmente smobilizzabile in caso di necessità oltre a garantire indipendenza dalle incertezze dei mercati a livello mondiale, e mantenendo come di consueto un profilo di basso rischio di tipo conservativo.

Il Consiglio di Amministrazione

- Ritenuta vantaggiosa la proposta di Intesa Sanpaolo Private Banking, e ritenuto quindi opportuno investire la somma di 4.000.000 euro del patrimonio dei Lasciti dell'Ateneo, mediante acquisizione di BTP governativi a 5-10 anni;
- Considerata l'urgenza di procedere con tale investimento consentendo a Intesa Sanpaolo Private Banking di avere la disponibilità liquida per l'acquisto dei BTP già nel corrente mese di settembre 2025;
- Visto l'art. 10, comma 2, lettera b), dello Statuto di questa Università, ai sensi del quale la Rettrice adotta, in situazioni d'urgenza, provvedimenti di competenza del Senato Accademico o del Consiglio di Amministrazione sottoponendoli, per la ratifica agli organi competenti nella prima seduta successiva;
- Preso atto che è stato di conseguenza emanato il Decreto rettorale d'urgenza rep. n. 3644 del 9 settembre 2025 (Allegato n. 1/1-4);

Delibera

1. di ratificare il Decreto rettorale d'urgenza rep. n. 3644, prot. 179914 del 9 settembre 2025 (Allegato 1), che costituisce parte integrante e sostanziale della presente delibera, con il quale è stato autorizzato l'investimento della liquidità dei Lasciti di 4.000.000 euro, di cui 1.700.000 euro nel conto di appoggio dei titoli n. 147884 presso Intesa Sanpaolo Private Banking e 2.300.000 euro nel conto di tesoreria n. 300434, in acquisto di BTP a scadenza 5-10 anni.

DIBATTITO



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 184 di 186

OMISSIS

OGGETTO: Convenzione tra Prefettura di Padova e Università di Padova per la stesura di un progetto formativo da sottoporre alla valutazione del Ministero dell'Interno, finalizzato alla valorizzazione delle persone e produzione di valore pubblico attraverso attività formative in house erogate dai Dipartimenti di Diritto privato e critica del diritto, di Diritto pubblico, internazionale e comunitario, di Scienze politiche, giuridiche e studi internazionali – Ratifica Decreto Rettorale d'urgenza rep. n. 3873 del 23 settembre 2025			
N. o.d.g.: 18/08	Rep. n. 275/2025	Prot. n. 206817/2025	UOR: AREA AFFARI GENERALI E LEGALI - AAGL / UFFICIO CONTRATTI E ASSICURAZIONI

Responsabile del procedimento: Luca Savastano

Dirigente: Maria Rosaria Falconetti

Nominativo	F	C	A	As
Prof. Antonio Parbonetti, Proretore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettrice, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri				X

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro	X			
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli	X			
Sig. Antonello Luiso	X			

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola al Prof. Antonio Parbonetti, Proretore Vicario, il quale, con il supporto della Dott.ssa Maria Rosaria Falconetti, Dirigente dell'Area Affari generali e legali, presenta al Consiglio di Amministrazione la convenzione tra la Prefettura di Padova e l'Università di Padova per la stesura di un progetto formativo da sottoporre alla valutazione del Ministero dell'Interno, finalizzato alla valorizzazione delle persone e produzione di valore pubblico attraverso attività formative *in house* erogate dai Dipartimenti di Diritto privato e critica del diritto, di Diritto pubblico, internazionale e comunitario, di Scienze politiche, giuridiche e studi internazionali (Allegato n. 1/1-4).

Tale convenzione si colloca nell'ambito delle iniziative di formazione continua e di scambio collaborativo tra enti pubblici di cui alla Direttiva del Ministro per la pubblica amministrazione del 14 gennaio 2025, ove è stato ribadito il ruolo centrale della formazione e dello sviluppo delle conoscenze, delle competenze e delle capacità delle persone quali strumenti fondamentali nella gestione delle risorse umane delle amministrazioni e motore del loro processo di rinnovamento.



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 185 di 186

Nell'ambito della medesima Direttiva si chiarisce che, ai fini dell'assolvimento dell'obbligo formativo ivi previsto, possono valere - oltre a quelli espressamente indicati - ulteriori corsi, autoprodotti o offerti dal mercato (università, enti privati), laddove non risulti presente un'offerta formativa sulla piattaforma *Syllabus* corrispondente per contenuti, livelli di padronanza o specializzazione e modalità didattica individuata.

Con successiva circolare del Ministero dell'Interno - Dipartimento per l'Amministrazione generale, per le politiche del personale dell'Amministrazione civile e per le risorse strumentali e finanziarie - del 24 aprile 2025, è stato previsto che, nella prospettiva della promozione di una offerta formativa sempre più articolata e in grado di andare incontro alle esigenze di ogni dipendente, debbano essere intraprese ulteriori iniziative di formazione anche in modalità "*in house*", con l'avvio di sperimentazioni a livello territoriale promosse presso le Prefetture; tali iniziative vedono, quindi, coinvolta anche la Prefettura di Padova, la quale a tal fine ha proposto all'Ateneo la stipula della presente convenzione.

L'iniziativa si inserisce, per l'Università, nel quadro delle attività di Terza Missione, nelle cui finalità istituzionali rientrano la valorizzazione e il trasferimento delle conoscenze prodotte dalla ricerca universitaria a beneficio del territorio e della società civile, nonché il sostegno alla formazione continua.

L'obiettivo della convenzione è quello di collaborare alla stesura di un progetto formativo da sottoporre alla valutazione del Ministero dell'Interno.

Le Parti si impegnano congiuntamente a:

- a) definire un cronoprogramma delle attività di progettazione;
- b) elaborare il progetto formativo dettagliato che includa: contenuti, metodologie didattiche, durata, modalità di erogazione, eventuali criteri di valutazione;
- c) sottoporre il progetto alla valutazione del Ministero dell'Interno entro i termini stabiliti.

Gli impegni a carico dell'Ateneo consistono nella:

- a) messa a disposizione delle competenze scientifiche e didattiche dei propri Dipartimenti di Diritto privato e critica del diritto, di Diritto pubblico, internazionale e comunitario, di Scienze politiche, giuridiche e studi internazionali;
- b) collaborazione nella definizione dei contenuti formativi, degli obiettivi didattici e delle metodologie di insegnamento più appropriate;
- c) progettazione della struttura modulare dei corsi, definendo programmi, durata, modalità di verifica dell'apprendimento e materiali didattici;
- d) partecipazione attiva alla stesura del progetto formativo dettagliato da sottoporre al Ministero dell'Interno;
- e) promozione della qualità scientifica e metodologica dell'offerta formativa proposta.

Le Parti si impegnano a definire la stesura del progetto formativo in tempi utili affinché il corso o i corsi possano essere erogati entro e non oltre il mese di dicembre 2025.

La presente Convenzione non comporta oneri finanziari per le Parti nella fase di progettazione e stesura del progetto formativo.

La convenzione è stata approvata in via d'urgenza, salva successiva ratifica al primo Consiglio di Dipartimento utile, dai Dipartimenti coinvolti nelle relative attività, ossia rispettivamente con Decreti dei Direttori del Dipartimento di Diritto privato e critica del diritto di Diritto pubblico, internazionale e comunitario, di Scienze politiche, giuridiche e studi internazionali (Allegato n. 2/1-24).

Il Senato Accademico, nella seduta del 16 settembre 2025, ha espresso parere favorevole in ordine alla convenzione.

Considerata altresì la richiesta della Prefettura di procedere alla stipula della Convenzione in oggetto prima del 30 settembre 2025, in mancanza di sedute utili del Consiglio di Amministrazione, si è reso necessario ricorrere alla procedura del Decreto rettorale d'urgenza, ai sensi dell'art. 10, comma 2, lettera b) dello Statuto di Ateneo.



Verbale n. 10/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 30/09/2025

pag. 186 di 186

Il Consiglio di Amministrazione

- Richiamato l'art. 10, comma 2, lettera b) dello Statuto di Ateneo, ai sensi del quale la Rettrice adotta, in situazioni di urgenza, provvedimenti di competenza del Senato Accademico o del Consiglio di Amministrazione, sottoponendoli, per la ratifica, agli organi competenti nella prima seduta successiva;
- Richiamato il Regolamento generale di Ateneo;
- Richiamato il Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la finanza e la contabilità;
- Preso atto del parere favorevole espresso dal Senato Accademico nella seduta del 16 settembre 2025;
- Visti i Decreti d'urgenza dei Direttori del Dipartimento di Diritto privato e critica del diritto, di Diritto pubblico, internazionale e comunitario, di Scienze politiche, giuridiche e studi internazionali (Allegato n. 2);
- Considerata l'esigenza segnalata dalla Prefettura di procedere alla stipula della Convenzione tra Prefettura di Padova e Università di Padova prima del 30 settembre 2025;
- Visto il Decreto rettorale d'urgenza rep. n. 3873, prot. n. 198172 del 23 settembre 2025 con il quale è stata approvata la Convenzione tra Prefettura di Padova e Università di Padova per la stesura di un progetto formativo da sottoporre alla valutazione del Ministero dell'Interno, finalizzato alla valorizzazione delle persone e produzione di valore pubblico attraverso attività formative *in house* erogate dai Dipartimenti di Diritto privato e critica del diritto, di Diritto pubblico, internazionale e comunitario, di Scienze politiche, giuridiche e studi internazionali, senza oneri a carico del Bilancio di Ateneo (Allegato n. 3/1-5);

Delibera

1. di ratificare il Decreto rettorale d'urgenza rep. n. 3873, prot. n. 198172 del 23 settembre 2025, di approvazione della Convenzione tra Prefettura di Padova e Università di Padova per la stesura di un progetto formativo da sottoporre alla valutazione del Ministero dell'Interno, finalizzato alla valorizzazione delle persone e produzione di valore pubblico attraverso attività formative *in house* erogate dai Dipartimenti di Diritto privato e critica del diritto, di Diritto pubblico, internazionale e comunitario, di Scienze politiche, giuridiche e studi internazionali senza oneri a carico del Bilancio di Ateneo, come da Allegato 3 che costituisce parte integrante e sostanziale della presente delibera.

Alle ore 15.50, essendo esaurita la discussione degli argomenti all'ordine del giorno, la Rettrice Presidente dichiara chiusa la seduta. Tutte le delibere sono lette e approvate seduta stante.

Della seduta è redatto il presente verbale, che verrà sottoscritto e firmato digitalmente dopo essere stato sottoposto al Consiglio di Amministrazione per l'approvazione nella seduta del 18 novembre 2025.

Il Consiglio di Amministrazione il giorno 18 novembre 2025 approva.

Il Segretario

Ing. Alberto Scuttari

La Presidente

Prof.ssa Daniela Mapelli

Firmato digitalmente ai sensi del d.lgs. n. 82/2005 Firmato digitalmente ai sensi del d.lgs. n. 82/2005