

Collegio dei Revisori dei Conti dell'Università degli Studi di Padova  
Verbale n. 6 del 26 maggio 2025

---

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI  
AL BILANCIO UNICO D'ATENEIO DI ESERCIZIO - ANNO 2024  
DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA**

**PREMESSA**

Il Collegio dei revisori ha esaminato il consuntivo per il 2024 e ha accertato che il suddetto documento è stato predisposto seguendo gli schemi e i principi contabili approvati con il Decreto del MIUR di concerto con il Mef del 14 gennaio 2014, n. 19 (*“Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università”*) e le misure correttive introdotte con la successiva revisione al medesimo decreto adottate con il Decreto Interministeriale n. 394 dell'8 giugno 2017 (*“Revisione dei principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.I. n. 19/2014”*).

Il Bilancio è composto dalla seguente documentazione:

1. Relazione sulla gestione redatta in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 1 del decreto legislativo n. 18/2012 e dal Regolamento per l'Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Università degli Studi di Padova;
2. Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota integrativa e Rendiconto Finanziario redatti ai sensi della legge 240/2010, del decreto legislativo n. 18 del 27 gennaio 2012 e del Decreto Interministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014, così come modificato dal Decreto Interministeriale 394 dell'8 giugno 2017.

La Nota integrativa è redatta coerentemente alla sua funzione informativa e contiene i necessari dettagli di carattere tecnico e contabile, utili a descrivere l'andamento della gestione ed i relativi risultati. Nel documento sono coerentemente esposti i criteri di valutazione delle voci di bilancio. Inoltre, essa recepisce le disposizioni operative contenute nella terza edizione del Manuale Tecnico Operativo adottato con il Decreto Direttoriale 1055 del 30 maggio 2019, nonché le indicazioni delle Note Tecniche del MUR elaborate dalla Commissione Ministeriale per la contabilità economico-patrimoniale delle Università, e, in via residuale, le disposizioni del codice civile e i principi contabili nazionali dell'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

L'Ateneo conta, nel 2024, n. 92 Centri di Spesa suddivisi tra 11 aree dirigenziali, oltre Rettorato e direzione generale, 4 Centri di Ateneo, 32 Dipartimenti, 15 Centri Autonomi, 21 Centri Interdipartimentali Autonomi, 3 Centri Universitari, 3 Poli Multifunzionali e 1 Azienda Agraria.

Il Bilancio in esame è inoltre corredato dei documenti di riclassificazione della spesa complessiva per Missioni e Programmi, conformi alle disposizioni di nomenclatura e codifica previste dall'articolo 13 del decreto legislativo n. 91 del 2011, per la disciplina in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle pubbliche amministrazioni, emanato in attuazione della legge 31 dicembre 2009, n.196.

Tali prospetti di riclassificazione delle voci del Conto Economico e dello Stato Patrimoniale sono stati predisposti sia con riferimento al sistema (COGE) delle scritture bilancianti, che con riferimento alla contabilità finanziaria (COFI) per il governo della dinamica finanziaria della gestione e la regolazione giuridico e amministrativa.

Come è richiesto dal decreto interministeriale n. 19 del 2014, nella predisposizione del Bilancio sono stati rispettati i principi della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico.

Nella stesura del documento sono stati osservati i principi di redazione rilevando, in particolare, i seguenti aspetti:

- gli oneri e i proventi sono stati determinati secondo il principio della competenza economica;
- nella valutazione delle voci è stato seguito il principio della prudenza e della continuità dell'attività;
- gli elementi eterogenei presenti nelle varie voci sono stati valutati separatamente;
- sono stati considerati i rischi e le perdite di competenza dell'esercizio, anche attraverso predisposizione e adeguamento di uno specifico fondo per eventuali differenze su proventi per progetti ricerca su finanziamento esterno;
- le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, ivi compresi gli oneri accessori;
- i costi e ricavi sono stati iscritti nel conto economico nel rispetto delle disposizioni dei decreti interministeriali di riferimento;
- i crediti, compresi i finanziamenti PNRR, sono stati esposti al valore di presumibile realizzo. Il valore nominale è rettificato per situazioni di inesigibilità;
- i debiti sono iscritti al valore nominale e rappresentano obbligazioni giuridicamente perfezionate;
- l'accantonamento per fondo svalutazione crediti è costituito nel rispetto dei principi di competenza e di prudenza.
- sono state osservate le disposizioni normative e le delibere del CDA per la valutazione delle voci dello stato patrimoniale;
- le aliquote utilizzate per il calcolo degli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali sono state approvate dal CDA con delibera del 11/09/2018, n. 236 e aggiornata nella seduta del 29/06/2020, n. 181, nonché con le delibere n. 181 del 29/06/2021, del 28/06/2022 n. 184 e n. 84 del 27/02/2024, specificamente per il restauro delle opere d'arte. Non sono state adottate ulteriori delibere dal CDA in merito.

Dalla disamina del Bilancio si rileva quanto segue.

Si riportano le tabelle del Bilancio di seguito rappresentate.

Collegio dei Revisori dei Conti dell'Università degli Studi di Padova  
Verbale n. 6 del 26 maggio 2025

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>I IMMATERIALI</b>		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	823.746	474.296
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	16.459.695	20.187.240
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	50.414.412	43.034.319
5) Altre immobilizzazioni immateriali	49.775.211	41.808.399
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>117.473.064</b>	<b>105.504.253</b>
<b>II MATERIALI</b>		
1) Terreni e fabbricati	211.018.162	195.524.339
2) Impianti e attrezzature	25.788.447	27.275.151
3) Attrezzature scientifiche	41.434.566	26.864.363
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	31.607.294	18.538.375
5) Mobili e arredi	11.661.079	11.740.855
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	63.480.157	39.290.034
7) Altre immobilizzazioni materiali	19.105.826	15.909.487
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>404.095.530</b>	<b>335.142.605</b>
<b>III FINANZIARIE</b>	7.354.078	7.312.672
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>7.354.078</b>	<b>7.312.672</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>528.922.672</b>	<b>447.959.530</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>I RIMANENZE</b>	441.137	443.948
<b>TOTALE RIMANENZE</b>	<b>441.137</b>	<b>443.948</b>
<b>II CREDITI</b>		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	428.669.002	381.327.895
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	29.092.627	34.830.508
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	29.310.267	12.998.581
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	82.155.519	68.574.837
5) Crediti verso Università	57.200.256	66.333.324
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	94.948.140	86.698.695
7) Crediti verso società ed enti controllati	2.208.167	771.500
8) Crediti verso altri (pubblici)	4.444.271	4.401.446
9) Crediti verso altri (privati)	51.276.063	128.317.822
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>779.304.313</b>	<b>784.254.607</b>
<b>III ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	-	1.700.000
<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>-</b>	<b>1.700.000</b>
<b>IV DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>		
1) Depositi bancari e postali	388.422.140	367.461.228
2) Denaro e valori in cassa	8.147	9.792
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>388.430.287</b>	<b>367.471.019</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>	<b>1.168.175.736</b>	<b>1.153.869.575</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>		
c1) Ratei e risconti attivi	29.566.720	27.998.020
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)</b>	<b>29.566.720</b>	<b>27.998.020</b>
<b>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>		
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	4.892.695	2.380.047
<b>TOTALE RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)</b>	<b>4.892.695</b>	<b>2.380.047</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.731.557.823</b>	<b>1.632.207.172</b>
<i>Conti d'ordine dell'attivo</i>	377.461.881	390.587.949

Collegio dei Revisori dei Conti dell'Università degli Studi di Padova  
Verbale n. 6 del 26 maggio 2025

<b>PASSIVO</b>	<b>Saldo al 31.12.2024</b>	<b>Saldo al 31.12.2023</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
<b>I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>133.819.348</b>	<b>111.945.046</b>
<b>II PATRIMONIO VINCOLATO</b>		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	14.945.799	15.195.799
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	58.347.357	96.742.864
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	-	-
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>73.293.156</b>	<b>111.938.663</b>
<b>III PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>		
1) Risultato esercizio	4.084.827	7.534.780
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	224.977.075	189.418.026
3) Riserve statutarie	-	-
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>229.061.902</b>	<b>196.952.806</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>436.174.406</b>	<b>420.836.515</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>51.538.167</b>	<b>52.454.789</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>		
<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)</b>	<b>962.003</b>	<b>1.020.086</b>
<b>D) DEBITI</b>		
1) Mutui e Debiti verso banche	15.085.877	18.381.145
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	149.175	235.024
3) Debiti verso Regioni e Province Autonome	700	200
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	2.043.641	1.912.274
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	2.282.768	581.224
6) Debiti verso Università	388.036	456.935
7) Debiti verso studenti	1.577.708	5.320.456
8) Acconti	-	-
9) Debiti verso fornitori	40.914.002	39.254.884
10) Debiti verso dipendenti	3.603.309	6.587.128
11) Debiti verso società o enti controllati	690.924	233.656
12) Altri debiti	70.469.395	67.571.559
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>137.205.534</b>	<b>140.534.484</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>		
e1) Contributi agli investimenti	192.537.221	159.852.268
e2) Ratei e risconti passivi	158.327.708	142.200.903
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)</b>	<b>350.864.929</b>	<b>302.053.171</b>
<b>F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>		
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	754.812.785	715.308.128
<b>TOTALE RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)</b>	<b>754.812.785</b>	<b>715.308.128</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.731.557.823</b>	<b>1.632.207.172</b>
<i>Conti d'ordine del passivo</i>	<b>377.461.881</b>	<b>390.587.949</b>

Collegio dei Revisori dei Conti dell'Università degli Studi di Padova  
Verbale n. 6 del 26 maggio 2025

CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO		Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>			
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>			
1) Proventi per la didattica		118.309.557	106.215.312
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico		15.264.333	17.404.969
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi		123.190.110	75.832.331
<b>TOTALE PROVENTI PROPRI</b>		<b>256.764.000</b>	<b>199.452.612</b>
<b>II. CONTRIBUTI</b>			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali		491.837.292	478.310.693
2) Contributi Regioni e Province Autonome		7.600.603	9.694.132
3) Contributi altre Amministrazioni locali		1.681.995	704.312
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo		9.412.547	10.879.066
5) Contributi da Università		1.433.280	1.065.867
6) Contributi da altri (pubblici)		2.582.047	2.854.902
7) Contributi da altri (privati)		10.456.743	14.646.707
<b>TOTALE CONTRIBUTI</b>		<b>525.004.508</b>	<b>518.155.680</b>
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>			
-			
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>			
40.069.432			
<b>38.250.904</b>			
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>			
29.589.068			
<b>27.051.714</b>			
<b>VI. VARIAZIONI RIMANENZE</b>			
0			
<b>-885.391</b>			
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>			
54.462			
<b>128.250</b>			
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>		<b>851.481.470</b>	<b>782.153.769</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>			
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>			
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) docenti/ricercatori		240.242.383	220.980.534
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)		46.416.373	34.515.412
c) docenti a contratto		3.531.231	3.398.379
d) esperti linguistici		1.565.145	2.127.559
e) altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica		5.148.676	5.149.299
<b>Totale costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>		<b>296.903.808</b>	<b>266.171.183</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo			
110.759.649			
<b>105.189.669</b>			
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE</b>		<b>407.663.457</b>	<b>371.360.853</b>
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>			
1) Costi per sostegno agli studenti		122.818.612	118.225.469
2) Costi per il diritto allo studio		47.252.372	45.865.843
3) Costi per l'attività editoriale		2.852.463	2.519.392
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati		32.086.807	17.509.451
5) Acquisto materiale consumo per laboratori		15.836.766	13.456.993
6) Variazione rimanenze di materiali di consumo per laboratori		-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico		158.765	152.512
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali		73.728.128	62.369.107
9) Acquisto altri materiali		6.143.024	6.641.814
10) Variazione delle rimanenze di materiali		2.812	-67.355
11) Costi per godimento beni di terzi		5.132.135	4.553.152
12) Altri costi		32.091.137	29.474.323
<b>TOTALE COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>		<b>338.103.022</b>	<b>300.700.702</b>
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>			
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali		16.496.548	15.024.442
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali		35.984.746	32.831.526
3) Svalutazioni immobilizzazioni		40.941	66.951
4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide		2.676.205	6.908.148
<b>TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>		<b>55.198.440</b>	<b>54.831.068</b>
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>			
17.244.700			
<b>19.509.145</b>			
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>			
4.989.345			
<b>5.574.520</b>			
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>		<b>-823.198.964</b>	<b>-751.976.287</b>
<b>DIFFERENZA TRA COSTI E PROVENTI OPERATIVI (A-B)</b>		<b>28.282.506</b>	<b>30.177.482</b>

Collegio dei Revisori dei Conti dell'Università degli Studi di Padova  
Verbale n. 6 del 26 maggio 2025

CONTO ECONOMICO	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		
1) Proventi finanziari	29.425	128.542
2) Interessi ed altri oneri finanziari	728.342	854.995
3) Utili e perdite su cambi	-12.373	-31.420
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-711.291</b>	<b>-757.873</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
1) Rivalutazioni	32.406	120.508
2) Svalutazioni	0	5.165
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	<b>32.406</b>	<b>115.343</b>
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>		
1) Proventi	15.016	32.169
2) Oneri	182.205	516
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>-167.189</b>	<b>31.653</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)</b>	<b>27.436.432</b>	<b>29.566.605</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>		
<b>TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)</b>	<b>23.351.605</b>	<b>22.031.824</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>4.084.827</b>	<b>7.534.780</b>

RENDICONTO FINANZIARIO

RENDICONTO FINANZIARIO	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>58.490.767</b>	<b>68.740.813</b>
RISULTATO NETTO	4.084.827	7.534.780
<b>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</b>		
AMMORTAMENTI, SVALUTAZIONI E ALTRE VOCI	55.380.644	54.831.067
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI PER RISCHI ED ONERI	-916.622	6.410.148
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	-58.082	-35.183
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>88.178.286</b>	<b>78.022.849</b>
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DEI CREDITI	2.274.089	-125.697.002
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DELLE RIMANENZE	2.812	818.037
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE ATTIVITA' FINANZIARIE ISCRITTE NELL'ATTIVO CIRCOLANTE	1.700.000	1.126.977
AUMENTO/(DIMINUIZIONE) DEI DEBITI	-33.682	22.506.070
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	84.235.066	179.268.767
<b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO</b>	<b>146.669.053</b>	<b>146.763.662</b>
<b>INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:</b>	<b>-122.442.589</b>	<b>-112.460.161</b>
- MATERIALI	-93.935.825	-68.118.782
- IMMATERIALI	-28.465.359	-41.399.575
- FINANZIARIE	-41.406	-2.941.804
<b>DISINVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:</b>	<b>28.072</b>	<b>167.899</b>
- MATERIALI	28.072	150.999
- IMMATERIALI	-	-
- FINANZIARIE	-	16.900
<b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>	<b>-122.414.517</b>	<b>-112.292.262</b>
<b>ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:</b>	<b>-3.295.268</b>	<b>-4.399.887</b>
AUMENTO DI CAPITALE	-	-
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-3.295.268	-4.399.887
<b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>-3.295.268</b>	<b>-4.399.887</b>
<b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>	<b>20.959.268</b>	<b>30.071.513</b>
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	367.471.019	337.399.506
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	388.430.287	367.471.019
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>20.959.268</b>	<b>30.071.513</b>



## SITUAZIONE PATRIMONIO NETTO (VINCOLATO E NON VINCOLATO)

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Destinazione utile 2023 (Consiglio di Amministrazione del 28.05.2024)	Risultato d'esercizio anno 2024	Altri movimenti (in aumento o in decremento)	Valore al 31.12.2024
<b>I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>111.945.046</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>21.874.302</b>	<b>133.819.348</b>
<b>II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>					
1) Fondi vincolati destinati da terzi	15.195.799			-250.000	14.945.799
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	96.742.864	4.950.000		-43.345.508	58.347.357
3) Risorse vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0				0
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>111.938.663</b>	<b>4.950.000</b>	<b>0</b>	<b>-43.595.508</b>	<b>73.293.156</b>
<b>III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>					
1) Risultato gestionale esercizio	7.534.780	-7.534.780	4.084.827		4.084.827
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	189.418.026	2.584.780		32.974.269	224.977.075
3) Riserve statutarie	0				0
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>196.952.806</b>	<b>-4.950.000</b>	<b>4.084.827</b>	<b>32.974.269</b>	<b>229.061.902</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>420.836.515</b>	<b>0</b>	<b>4.084.827</b>	<b>11.253.064</b>	<b>436.174.406</b>

Il patrimonio netto modifica la propria consistenza passando da euro 420.836.515 del 2023 a euro 436.174.406 del 2024, con un miglioramento di euro 15.337.891.

La composizione del Patrimonio Netto è così costituita:

– Fondo di Dotazione	133.819.348
– Patrimonio vincolato	73.293.156
– Patrimonio non vincolato	229.061.902

In particolare, il Fondo di dotazione presenta una capienza di euro 133.819.348 (mentre nel 2023 era di euro 111.945.046); il patrimonio vincolato ammonta ad euro 73.293.156 (mentre nel 2023 era di euro 111.938.663) e quello non vincolato è pari ad euro 229.061.902 (mentre nel 2023 era di euro 196.952.806).

## SITUAZIONE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Il Collegio osserva un incremento netto di euro 11.968.811 per le immobilizzazioni immateriali (che passano da euro 105.504.253 al 31.12.2023 a euro 117.473.064 al 31.12.2024); l'incremento netto è dovuto alla differenza tra l'aumento delle diverse voci di immobilizzazioni immateriali (euro 36.010.175) al netto dei decrementi (euro 7.544.816) e dell'ammortamento di competenza dell'anno (euro 16.496.548), così come rappresentato nella nota integrativa.

## SITUAZIONE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Si rileva un incremento netto di euro 68.952.926 che passano da euro 335.142.605 del 2023 ad euro 404.095.530 al 31.12.2024.

#### SITUAZIONE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Per la valutazione delle immobilizzazioni finanziarie, a mente del decreto interministeriale n. 394/2017, è stato considerato il costo sostenuto per l'acquisizione delle partecipazioni, comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore.

Il relativo totale è pari a euro 7.354.078 rispetto ad euro 7.312.672 del 2023 (+ 41.406 euro).

I crediti verso le partecipate ammontano ad euro 32.982.494, mentre i debiti a euro 1.877.330.

I crediti verso società controllate ammontano ad euro 2.208.167 e i debiti ad euro 690.924.

#### SITUAZIONE DEI CREDITI

Il valore dei crediti rilevati al 31 dicembre 2024 (euro 779.304.313) presenta un decremento di euro 4.950.295 rispetto all'esercizio 2023 (-0,6%).

Tale decremento è dovuto sostanzialmente alla riduzione dei "Crediti verso Regioni e Province Autonome" (- 5.737.881 pari al - 16,5%); ai "Crediti verso Università" (- 9.133.067 pari al -13,8%), nonché al decremento dei "Crediti verso altri soggetti privati" (- 77.041.759 pari al - 60%).

Si rileva altresì l'incremento dei "Crediti verso MUR e altre Amministrazioni Centrali" (+ euro 47.341.107 pari al 12,4%); ai "Crediti verso altre Amministrazioni locali" (+ euro 16.311.686 pari al + 125,5%); ai "Crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo" (+ euro 13.580.683 pari al 19,8%); ai "Crediti verso studenti per tasse e contributi" (+ euro 8.249.445 pari al 9,5%); ai "Crediti verso società ed enti controllati e collegati" (+ euro 1.436.667 pari al +186,2%) nonché all'incremento dei "Crediti verso altri soggetti pubblici" (+ euro 42.825 pari al 1%).

#### SITUAZIONE FONDO RISCHI

Le informazioni sul fondo rischi sono esaurientemente esposte nella nota integrativa al Bilancio.

Detta voce è diminuita rispetto all'esercizio precedente di euro 916.622 passando da euro 52.454.789 del 2023 ad euro 51.538.167 del 2024.

#### SITUAZIONE DEBITI

I debiti sono quantificati in euro 137.205.534 e registrano, rispetto all'esercizio finanziario precedente, un decremento di euro 3.328.949.

Tale decremento è dovuto sostanzialmente alla riduzione dei “Debiti verso studenti” (- euro 3.742.748 pari al - 70,3%); dei “Debiti verso dipendenti” (- euro 2.983.819 pari al - 45,3%) e dei “Mutui e debiti verso banche” (- euro 3.295.268 pari al - 17,9%).

Si rileva altresì un incremento degli “Altri debiti” (+ euro 2.897.836 pari al 4,3%); dei “Debiti verso fornitori” (+ euro 1.659.119 pari al 4,2%) e dei “Debiti verso l’Unione Europea e il Resto del Mondo” (+ euro 1.701.545 pari al 292,8%).

## CONTO ECONOMICO

Il conto economico del Bilancio unico di Ateneo 2024 espone le seguenti risultanze complessive:

- un risultato operativo positivo di euro 28.282.506, quale differenza tra ricavi e costi operativi relativi alla gestione tipica dell’Ateneo (l’anno precedente era di euro 30.177.482);
- un risultato della gestione finanziaria, pari ad euro - 678.885, dato dalla differenza tra proventi ed oneri finanziari e rettifiche di valori di attività finanziarie;
- un risultato della gestione straordinaria pari ad euro -167.189 dato dalla differenza tra proventi e oneri straordinari riferiti ad operazioni di natura straordinaria non ricorrenti;
- il valore delle imposte sul reddito dell’esercizio, pari ad euro 23.351.605.

Dai valori sopra riportati emerge che l’Ateneo nel 2024 ha raggiunto un risultato economico positivo pari ad € 4.084.827 diminuito rispetto all’esercizio precedente (euro 7.534.780) di euro 3.449.953; ciò garantisce comunque una gestione in equilibrio scaturente dalla differenza tra ricavi complessivi di euro 851.584.121 e costi totali pari ad euro 847.499.294.

I proventi operativi, individuati in base alla competenza economica e ad elementi in rapporto alla loro diversa natura, al 31.12.2024 sono pari ad € 851.481.470, con un incremento di euro 69.327.701 rispetto al 2023 ed una percentuale del 8,9%.

In ordine ai proventi operativi, per il totale dei contributi erogati all’Università, si registra un aumento degli stessi di 6.848.828 (pari al 1,3%), sia per quelli correnti che per gli investimenti, rispetto al corrispondente dato dell’esercizio precedente, per un totale di 525.004.508, (di cui € 520.126.128 per quelli correnti ed € 4.878.380 per investimenti).

I contributi correnti di euro 520.126.128 sono aumentati di euro 6.380.391, principalmente dovuto all’incremento dell’FFO e del finanziamento MEF per i contratti di formazione specialistica.

I contributi in conto capitale, pari a € 4.878.380, presentano un lieve incremento rispetto all’anno precedente.

I costi operativi sono quelli sostenuti per i fattori produttivi dell’Ateneo per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali e ammontano complessivamente a € 823.198.964, con un incremento del 9,5% rispetto al 2023, ossia di € 71.222.677.

## Collegio dei Revisori dei Conti dell'Università degli Studi di Padova

Verbale n. 6 del 26 maggio 2025

---

La differenza tra costi e proventi operativi è risultata di € 28.282.506 (rispetto ad € 30.177.482 del 2023).

Per quanto riguarda i costi operativi sono da evidenziare i costi del personale, che risultano pari a € 407.663.457 (che contano il 49,53% dei costi operativi), di cui € 296.903.808 riferibili al personale dedicato alla ricerca e alla didattica ed € 110.759.649 concernenti il personale dirigente e tecnico-amministrativo, con un incremento del 9,8% rispetto al 2023 (il cui totale era di € 371.360.853).

L'aumento dei costi del personale di ruolo per docenti e ricercatori, il cui incremento è stato di € 19.261.848 (+ 8,7%), è dovuto principalmente all'aumento del numero di unità da 2.705 a 2.762, mentre il personale in convenzione è passato da 77 a 348 unità, nonché all'erogazione di scatti stipendiali e passaggi di ruolo.

Si registra anche un aumento dei costi per le collaborazioni scientifiche (+ euro 11.900.962 pari al 34,5%).

È da evidenziare la consistenza numerica del personale dirigente e tecnico-amministrativo con aumento da 2.638 a 2.800 (più 162 dipendenti, pari al 6,1%).

In proposito, l'Ateneo ha chiarito il decremento del personale T/A e a tempo determinato è dovuto essenzialmente alle stabilizzazioni del personale a tempo determinato.

Quanto precede ha comportato una spesa per questo comparto di € 110.759.649, in confronto ad € 105.189.669 dell'esercizio precedente, con un incremento del 5,3% (più € 5.569.980), aumento dovuto ad una lievitazione delle competenze fisse.

La Relazione illustrativa dell'Ateneo rimarca la circostanza che il personale a Tempo Det., di cui alle leggi nn. 122/2010 e 266/2005, è diminuito, nel periodo considerato, da 321 a 302 unità.

A pag. 122 della Nota Integrativa si evidenzia che i costi sostenuti per il personale tecnico amministrativo a tempo determinato, per i contratti di co.co.co. amministrativi e per gli operai agricoli a tempo determinato, al netto delle coperture esterne, ammontano ad euro 1.251.516, rientrando nel limite dell'Ateneo pari a euro 2.084.125, di cui alle leggi nn. 122/2010 e 266/2005.

Nell'ambito dei costi relativi alla gestione corrente, categoria in cui sono raggruppati i costi concernenti l'attività istituzionale (si passa da un valore di euro 300.700.702 ad euro 338.103.022 con una differenza di 37.402.320), si osserva un incremento complessivo del 12,4% rispetto al 2023, al quale concorrono le seguenti voci:

- costo per il sostegno agli studenti, tra cui i contratti di formazione specialistica e le borse per dottorati di ricerca, spesa che è cresciuta di euro 4.593.143 (+ 3,9% rispetto al 2023);
- costi per il diritto allo studio di euro 47.252.372, incrementati rispetto al 2023 di euro 1.386.529 (+ 3%);
- costi per l'attività editoriale per euro 2.852.463, con un incremento di euro 333.071 rispetto al 2023 (13,2%);

## Collegio dei Revisori dei Conti dell'Università degli Studi di Padova

Verbale n. 6 del 26 maggio 2025

---

- trasferimenti a *partner* per progetti coordinati, per un totale di euro 32.086.807 con una variazione positiva di euro 14.577.356 rispetto all'anno precedente (+ 83,3%);
- acquisto materiali consumo per laboratori per euro 15.836.766 con un incremento di euro 2.379.773 rispetto al 2023 (17,7%);
- acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico per un totale di euro 158.765 con un incremento di euro 6.253 rispetto all'esercizio precedente (+ 4,1%);
- acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali per euro 73.728.128, in cui sono compresi i costi dei servizi per l'Ateneo, con un incremento del 18,2% rispetto al 2023;
- acquisto di altri materiali per euro 6.143.024 (- 7,5%);
- i costi per il godimento di beni di terzi per complessivi euro 5.132.135 (+ 12,7%);
- la voce "altri costi" contiene le spese che non hanno trovato altra collocazione ed è pari a 32.091.137 (+ 8,9%);
- accantonamenti per rischi e oneri ammontano ad euro 17.244.700 a fronte di euro 19.509.145 dell'anno precedente.

Con riferimento agli Ammortamenti e Svalutazioni, si segnala un leggero incremento dei relativi costi del 0,7%, per un totale di 55.198.440 contro i 54.831.068 dello scorso esercizio.

L'Ateneo non ha adottato strumenti di finanza derivata, né ha posto in essere operazioni di copertura, o di speculazione su tassi o su valute relative a valori mobiliari.

### ANALISI RENDICONTO FINANZIARIO

Il Rendiconto finanziario al 31.12.2024 espone una disponibilità monetaria netta iniziale di euro 367.471.019 e una finale di euro 388.430.287, per un flusso monetario di esercizio di euro 20.959.268 (- 30,3%), la cui variazione è così costituita:

Disponibilità monetaria netta iniziale	€	367.471.019
Flusso monetario dell'esercizio	€	20.959.268
Disponibilità monetaria netta finale	€	388.430.287 (+ 5,7%)

Il Collegio osserva che il dato di cassa viene riconciliato con i dati del rendiconto finanziario, tenendo conto sia delle consistenze di tesoreria che dei valori bollati.

### PNRR

I finanziamenti PNRR e PNC (Piano Nazionale per gli investimenti complementari al PNRR) gestiti dall'Università ammontano complessivamente ad euro 303.381.080.

L'incremento per nuovi finanziamenti e/o le rimodulazioni di progetti già acquisiti rispetto al 2023 è pari a complessivi euro 17.442.612.

L'incremento rispetto al 2023 è principalmente dovuto ad aumenti di budget su progetti Hub&Spoke (8,9 milioni); progetti finanziati su Bandi a cascata (2,7 milioni); Digital

## Collegio dei Revisori dei Conti dell'Università degli Studi di Padova

Verbale n. 6 del 26 maggio 2025

---

Education Hub (2,8 milioni); borse per il diritto allo studio universitario (11,1 milioni) ed Iniziative educative transnazionali (0,6 milioni).

Il decremento invece si riferisce principalmente ai finanziamenti del 38°, 39° e 40° delle borse per dottorato di ricerca, rideterminato sulle borse di dottorato effettivamente assegnate e ancora attive alla data del 31.12.2024.

### CONCLUSIONI

Il Collegio, esaminato il Bilancio unico d'Ateneo 2024, la nota integrativa e la documentazione fornita a supporto, evidenzia che, nel rispetto dei vincoli di bilancio normativamente fissati, la gestione operativa dell'Ateneo ha perseguito l'equilibrio economico e finanziario e il medesimo documento non presenta rilevanti scostamenti rispetto all'esercizio precedente sotto il profilo dei ricavi e dei costi operativi e di quelli della gestione finanziaria (Voci C e D del Conto Economico) e straordinaria (Voce E del Conto Economico). In ogni caso, il Collegio invita l'Ateneo a proseguire ulteriormente nei processi di monitoraggio dei costi e nell'attuazione di politiche di contenimento dei costi correnti, privilegiando quelli per investimenti. Al contempo, il Collegio sollecita l'Ente ad intraprendere ogni idonea attività al fine di acquisire al bilancio i crediti non ancora riscossi (in particolare quelli vantati nei confronti delle società partecipate dall'Ateneo). Si invita, inoltre, a voler proseguire nella propria politica di "attrazione" dei finanziamenti per la ricerca da Enti terzi pubblici e/o privati i quali possono contribuire a migliorare ulteriormente il risultato economico di esercizio.

Si ritiene che il sopramenzionato Bilancio di esercizio sia conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione, sia stato redatto con chiarezza e rappresenti in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'Università degli Studi di Padova per l'esercizio finanziario 2024 che è pari a euro 4.084.827. Il Collegio, sulla scorta della relazione sulla gestione della Rettrice ha verificato, altresì, il rispetto dei limiti previsti dagli indicatori definiti dal MIUR con D.Lgs. 49/2012 e con il D.M. 47/2012, che risultano tutti soddisfatti:

- 20%, previsto dal DPR 306/1997, della contribuzione studentesca rispetto al FFO, che registra una percentuale di 15,83% nel 2024 (rispetto al 14,31% del 2023);
- 80% e 15% rispettivamente delle spese di personale e di indebitamento, che registrano una percentuale per il 2024 del 69,87% (rispetto al 64,65% del 2023) e del 2,68% (rispetto al 3,02% del 2023), previsti dal D.Lgs. n. 49/2012 che risultano ampiamente sotto le suddette soglie;
- tempestività dei pagamenti pari a -1,45 giorni (rispetto a -1,98 giorni del 2023) (D.Lgs. 9.11.2012 n. 192 e circolare MEF n. 22 del 22.07.2015);

Collegio dei Revisori dei Conti dell'Università degli Studi di Padova

Verbale n. 6 del 26 maggio 2025

---

- Indicatore di sostenibilità economica per il triennio 2022-2024, definito dal D.M. n. 47/2013, che si attesta all'1,16 del 2024 (rispetto all'1,24 del 2023) (il parametro deve essere maggiore di 1).

Resta l'obbligo di Ateneo di redigere il Bilancio Consolidato in attuazione del DI n. 248 del 11/04/2016.

Il Collegio prende atto che l'Amministrazione ha trasmesso la relazione da rendere ai sensi dell'art. 3-*quater* della legge 9 gennaio 2009, n. 1 "relazione sui risultati dell'attività di ricerca, formazione e di trasferimento tecnologico, nonché sui risultati ottenuti da soggetti pubblici e privati".

Tanto premesso e considerato, il Collegio dei revisori, effettuati gli opportuni e necessari riscontri, tenuto conto dei risultati positivi della gestione,

**esprime**

parere favorevole all'approvazione del Bilancio unico d'Ateneo d'esercizio del 2024.

Letto, confermato e approvato.

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Dott. Francesco D'Amaro *Firmato digitalmente*

Dott. Massimo Caramante *Firmato digitalmente*

Dott. Stefano Mangogna *Firmato digitalmente*