



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

Oggi in Padova, nella Sala del Consiglio del Rettorato, alle ore 09:45, si è riunito, regolarmente convocato, il Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Padova per discutere il seguente

Ordine del giorno

Approvazione del verbale della seduta del 28 gennaio 2025

1. Comunicazioni

1. Aggiornamento sull'attività amministrativa
2. Rendicontazione del 5x1000 – anni 2022-2024
3. Designazione apicalità in ambito assistenziale (comunicazione ex art. 51, comma 3, lettera m) dello Statuto di Ateneo)
4. Indagine di clima lavorativo 2024
5. Assegnazione punti organico anno 2024
6. Programma quadro Horizon Europe per la ricerca e l'innovazione – Esito Bando MSCA Post-doctoral Fellowships 2024

2. Statuto - Regolamenti - Ordinamento didattico

1. Regolamento Brevetti dell'Università degli Studi di Padova – Modifica
2. Regolamento Missioni – Modifica

3. Ricerca

1. Fondo Italiano per la Scienza 2022-2023 (Bando FIS 2) – Ripartizione della quota premiale assegnata alla Host Institution Università di Padova

4. Atti negoziali, connessi allo svolgimento di compiti istituzionali

1. Convenzione tra l'Università degli Studi di Padova e l'Alma Mater Studiorum - Università di Bologna per l'attivazione e la gestione del Corso di laurea interateneo in "Biology of Human and Environmental Health" (Classe L-13) – Rinnovo
2. Accordo di collaborazione interuniversitaria tra l'Università degli Studi di Padova e l'Università "Ca' Foscari" di Venezia per l'attivazione e la gestione del Corso di Laurea Magistrale interateneo in "Antropologia culturale, etnologia, etnolinguistica" (Classe LM-1) – Rinnovo

5. Atti negoziali di gestione

1. Costituzione della società "ReSComP Engineering Srl" come spin-off semplice dell'Università di Padova
2. Costituzione della società "MOVE srl" come spin-off semplice dell'Università degli Studi di Padova
3. Contratto di licenza del brevetto "Human betaglucocerebrosidase binders and uses thereof" in favore di Vanqua Bio

6. Rapporti internazionali

1. Immatricolazione e gestione della contribuzione universitaria di studenti e laureati coinvolti nei programmi di tirocinio in entrata gestiti dalla Scuola di Medicina e Chirurgia
2. Borse di studio per studenti internazionali
3. Iniziative di supporto per students e scholars "at risk"
4. Adesione al Protocollo con UNHCR Italia, MAECI, Caritas, Diaconia Valdese, Centro Astalli - JRS, Gandhi Charity, Consorzio Communitas e altri Atenei italiani per l'attivazione di corridoi universitari per studentesse e studenti rifugiati nell'a.a. 2025-2026 e adesione al Protocollo locale con Diaconia Valdese, Associazione Popoli Insieme, Associazione Migranti, Fondazione IRPEA, Refugees Welcome e Cooperativa Orizzonti per la medesima iniziativa

7. Componente studentesca

1. Percorsi universitari di formazione iniziale dei docenti delle scuole secondarie di primo e secondo grado a.a. 2024/2025 – Attivazione e Piano finanziario per la realizzazione del progetto; ratifica Decreti Rettorali d'urgenza rep. n. 5143/2024 e rep. n. 118/2025 di composizione



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

della Giunta del Centro multidisciplinare

8. Strutture didattiche, di ricerca e di servizio

1. Fondazione di partecipazione “RESearch and innovation on future Telecommunications systems and networks, to make Italy more smART” – Modifica dello Statuto
2. Space It Up S.c.a.r.l. – Modifiche statutarie
3. Modifica del Dipartimento di afferenza della Scuola di specializzazione in Medicina di comunità e delle cure primarie

9. Personale

1. Chiamate a Professore di prima fascia ai sensi dell'articolo 18, comma 4-ter, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240
2. Chiamate a Professore di seconda fascia ai sensi dell'articolo 18, comma 1, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240
3. Chiamate a Professore di seconda fascia ai sensi dell'articolo 24, comma 5, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240
4. Chiamate a Professore di seconda fascia ai sensi dell'articolo 24, comma 5-bis, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240
5. Chiamate a Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24, comma 3, lettera a) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240
6. Chiamate a Ricercatore a tempo determinato in tenure-track (RTT) ai sensi dell'art. 24 comma 3 della Legge 30 dicembre 2010, n. 240
7. PNRR Missione 4 – Componente 2 – Investimento 1.2 – Avviso pubblico “Young Researchers” D.D. MUR n. 201 del 3 luglio 2024 e ss.mm.ii. – Chiamate dirette ai sensi dell'articolo 1, comma 9 della Legge 4 novembre 2005, n. 230
8. Contratti per attività di insegnamento ai sensi dell'articolo 23, comma 3, della Legge 30 dicembre 2010 n. 240 – anno accademico 2024/2025
9. Linee Guida per la verifica della congruità del curriculum scientifico o professionale per l'attribuzione di incarichi di insegnamento ai sensi dell'art. 2 c. 4 del Regolamento in materia di contratti per attività di insegnamento ai sensi dell'art. 23 della Legge 30 dicembre 2010 n. 240
10. Iscrizione gratuita del personale universitario, del Comune di Padova e di AcegasApsAmga, per un massimo di 30 persone, al corso singolo General Course “Ambasciatori di sostenibilità. Conoscere, promuovere, praticare la sostenibilità” – a.a. 2024-2025
11. Iscrizione gratuita del personale universitario al corso singolo General Course “Pace e trasformazione nonviolenta dei conflitti” – a.a. 2024-2025
12. Chiamate a Professore di prima fascia ai sensi dell'articolo 18, comma 1, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240

13. Commissioni di Ateneo - Nomine rappresentanti presso altri Organi od Enti

1. Commissione Dipartimenti e Centri a.a. 2024/2025

16. Pianificazione

1. Isole Ecologiche UniPD: Progetto di implementazione della raccolta differenziata, per l'introduzione punti di raccolta rifiuti nelle strutture di Ateneo e rimozione dei cestini individuali
2. Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance – Aggiornamento 2025
3. Registro dei Controlli (RdC) e nomina del Comitato Controllo e Audit (CCA)

18. Ratifica Decreti d'urgenza

1. Schema di addendum alla convenzione tra Hub, Spoke e Affiliati Partenariato Esteso dal titolo “NEST - Network 4 Energy Sustainable Transition”, nell'ambito del PNRR M4C2, Investimento 1.3 – Ratifica Decreto Rettoriale d'urgenza rep. n. 157 del 17 gennaio 2025
2. Modifica della copertura finanziaria della chiamata a Professore di seconda fascia ai sensi dell'art. 18, comma 4, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, della Prof.ssa Chiara Marzocchi (delibera CdA rep. n. 334 del 29 ottobre 2024) – Ratifica Decreto Rettoriale d'urgenza rep. n. 806 del 18 febbraio 2025



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

Nominativo	Ruolo	P	A	Ag
Prof. Antonio Parbonetti, Prorettore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettrice, Prof.ssa Daniela Mapelli)	Rettore	X		
Prof. Giuseppe Amadio	Componente interno alla comunità universitaria	X		
Prof.ssa Stefania Bruschi	Componente interno alla comunità universitaria	X		
Dott.ssa Ilenia Maniero	Componente interno alla comunità universitaria	X		
Prof.ssa Giovanna Michelon	Componente interno alla comunità universitaria	X		
Prof. Pietro Ruggieri	Componente interno alla comunità universitaria	X		
Dott. Ruggero Aricò	Componente non appartenente ai ruoli dell'Ateneo	X		
Dott. Leopoldo Destro	Componente non appartenente ai ruoli dell'Ateneo			X
Dott.ssa Marina Manna	Componente non appartenente ai ruoli dell'Ateneo	X		
Sig.ra Giada Aureli	Rappresentante degli studenti	X		
Sig. Antonello Luiso	Rappresentante degli studenti	X		

Legenda: (P - Presente) - (A - Assente) - (Ag - Assente giustificato)

Sono presenti:

- l'Ing. Alberto Scuttari, Direttore Generale, in qualità di Segretario verbalizzante;
- il Dott. Francesco D'Amato, Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti.

Sono inoltre presenti Caterina Rea e Umberto Zani dell'Ufficio Organi collegiali, che coadiuvano il Direttore Generale.

Il Prorettore Vicario Presidente, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara aperta e valida la seduta.

Il Prorettore Vicario Presidente dà il benvenuto al nuovo rappresentante degli studenti Antonello Luiso, che sostituisce la dimissionaria Emma Ruzzon, presentandolo agli altri Consiglieri.

Il Prorettore Vicario Presidente ritira la seguente proposta di delibera:

7. Componente studentesca

1. Percorsi universitari di formazione iniziale dei docenti delle scuole secondarie di primo e secondo grado a.a. 2024/2025 – Attivazione e Piano finanziario per la realizzazione del progetto; ratifica Decreti Rettorali d'urgenza rep. n. 5143/2024 e rep. n. 118/2025 di composizione della Giunta del Centro multidisciplinare



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

Oggetto: Approvazione del verbale della seduta del 28 gennaio 2025

La Rettrice Presidente chiede al Consiglio di Amministrazione di approvare il verbale n. 3 della seduta del 28 gennaio 2025.

Il Consiglio di Amministrazione

– Visto il testo del verbale n. 3/2025;

Delibera

di approvare il verbale n. 3/2025.

Oggetto: Aggiornamento sull'attività amministrativa

N. o.d.g.: 01/01

UOR: Ufficio Organi Collegiali

Il Prorettore Vicario Presidente cede la parola al Direttore Generale, il quale comunica i seguenti aggiornamenti circa l'attività amministrativa.

Bandi per studentesse e studenti

- **Bando di concorso per la preselezione di candidati per borse di studio o di ricerca “Ermenegildo Zegna Founder’s Scholarship” – Edizione 2025**, rivolto a laureande/i (con media degli esami di almeno 28/30) e laureate/i (successivamente al 1° marzo 2024, entro la durata normale del corso di studi, con votazione finale non inferiore a 110/110), in uno dei corsi di laurea magistrale, anche a ciclo unico, afferenti alle Scuole di Medicina e Chirurgia, di Ingegneria e di Scienze dell'Ateneo, che abbiano ottenuto o richiesto l'ammissione ad un programma estero di studi o ricerca. Si tratta di borse di durata e importo variabili, di norma del valore di 7.500 euro netti, salve riduzioni nel caso di programmi esteri particolarmente poco costosi oppure incrementi su richiesta circostanziata, per un totale complessivo fino a 1 milione di euro annui; le borse sono liberamente cumulabili con altre fonti di finanziamento, purché dichiarate dal candidato.
Scadenza: 20 marzo 2025.
- **Bando di concorso per l'assegnazione dei premi di laurea in memoria del prof. Alberto Pivato – Prima Edizione 2025**, per 2 premi dell'importo lordo di 1.500 euro ciascuno, rivolto a laureande/i e laureate/i magistrali in materie S.T.E.M. che abbiano conseguito o conseguano il titolo dal 1° gennaio 2024 al 30 aprile 2025, presso l'Ateneo, con votazione minima di 105/110, con tesi sulle tematiche dell'economia circolare, di particolare rilevanza scientifica e applicabilità.
Scadenza: 5 maggio 2025.
- **Bando di concorso per l'assegnazione dei premi di laurea DNV in memoria di Vittore Marangon – Quarta Edizione 2025**, per 5 premi dell'importo lordo rispettivamente di 5.000, 4.000, 3.000, 2.000 e 1.000 euro, rivolto a iscritte/ ai corsi di laurea magistrale e magistrale a ciclo unico della Scuola di Ingegneria dell'Ateneo che abbiano conseguito o conseguano il titolo dal 1° agosto 2024 al 31 luglio 2025, per la migliore tesi sul seguente tema: *Vantaggi com-*



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 5 di 101

petitivi dell'adozione dei Sustainable Development Goals nella progettazione di prodotti, servizi e processi produttivi.

Scadenza: 10 settembre 2025.

- **Bando di concorso per l'assegnazione dei premi di laurea in memoria del prof. Andrea Tortella – Prima Edizione 2025**, per 2 premi dell'importo lordo di 1.500 euro ciascuno, rivolto a laureande/i e laureate/i in Ingegneria dell'energia che abbiano conseguito o conseguano il titolo dal 1° settembre 2024 al 31 luglio 2025, presso l'Ateneo, per le migliori tesi su tematiche inerenti a macchine, azionamenti e convertitori elettrici.
Scadenza: 25 agosto 2025.

Borse di dottorato

- **Bando per il finanziamento di 3 borse di dottorato in collaborazione con partner dell'alleanza Arqus** nell'ambito del XLI ciclo (a.a. 2025-2026), grazie al contributo della Fondazione CaRiPaRo, di importo lordo complessivo massimo di 70.000 euro per borsa, rivolto ai corsi di dottorato di ricerca dell'Ateneo che siano stati accreditati per il XL ciclo (esclusi i corsi di dottorato internazionali).
Scadenza: 5 marzo 2025.

Organizzazione

Con decreto del Direttore Generale in data 5 febbraio 2025, sono stati assegnati, per l'anno 2025, incarichi di Responsabile di Settore (Laboratorio o Facility) di Dipartimento.

Bandi reclutamento personale

- Personale docente:

Ruolo	Procedura	SSD	Dipartimento	Data pubblicazione in Gazzetta Ufficiale / Albo di Ateneo
RTDa	2025RUA01	CEAR-10/A	DBC	31/01/2025
		MVET-02/A	BCA	
		MVET-03/B	MAPS	
		PHYS-05/A	DFA	
		IINF-05/A	DBC	
		MEDS-16A	DNS	
		AGRI-03/C	TESAF	
		GSPS-01/A	FISPPA	
		PHYS-03/A	DFA	
		STAT-03/A	Scienze statistiche	
		CHEM-02/A	DiSC	
		PHIL-04/B	FISPPA	
MEDS-24/B	DSCTV			
I fascia – art. 18 c. 1	2025PO181	MATH-02/B	DM	31/01/2025
		MATH-03/A	DM	



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

		MATH-04/A	DM	
		PHIL-05/C	DiSSGeA	
		PEMM-01/C	DBC	
		ECON-01/A	DSEA	
		PHYS-01/A	DFA	
		PAED-01/A	FISPPA	
II fascia – art. 18 c. 1	2025PA181	BIOS-11/A	DIMED	31/01/2025
RTT	2025RTT01	MEDS-22/A	DIMED	11/02/2025
		MEDS-11/A	DNS	
		MEDS-18/A	DNS	
		MEDS-12/A	DNS	
		PHIL-03A	FISPPA	
		MEDS-19/B	DNS	
		IIND-03/B	ICEA	
		GEOG-01/A	DiSSGeA	
		HIST-01/A	DiSSGeA	
		MVET-02/A	BCA	
		SPAN-01/C	DISLL	
		CHEM-07/A	DSF	
		MEDS-02/A	DISCOG	
		STAT-02/A	Scienze statistiche	
STAT-01/A e STAT-01/B	Scienze statistiche			
I fascia – art. 18 c. 4-ter	2025PO181_4TER	IINF-03/A	DEI	11/02/2025
		ARTE-01C	DBC	
		AGRI-09C	MAPS	
		MEDS-18/B	DNS	
		CHEM-03A	DiSC	
RTT – riservato ai sensi dell'art. 3 c. 3 del Regolamento di Ateneo per l'assunzione di RTT	2025RTT01_RISERVATO	MEDS-20/A ("I bando")	SDB	11/02/2025
		MEDS-20/A ("II bando")	SDB	
		MEDS-21/A	SDB	
		MEDS-09/A	DiSCOG	
		IMIS-01/A	DII	
		MVET-03/A	MAPS	
		HIST-03/A	SPGI	
		CHEM-01/A	DISC	
		IMAT-01/A	DII	
		CEAR-06/A	DII	
		PSIC-01/C	DPG	
CHEM-06/A	DII			



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

		GIUR-04/A	DPCD	
Il fascia – art. 24 c. 5	2025PA501	INFO-01/A	DPG	22/01/2025
Il fascia – art. 24 c. 5	2025PA502	CEAR-07/A	ICEA	22/01/2025
Il fascia – art. 24 c. 5	2025PA503	ICHI-02/B	ICEA	22/01/2025
Il fascia – art. 24 c. 5	2025PA504	MEDS-07/A	DSCTV	22/01/2025
Il fascia – art. 24 c. 5	2025PA505	PSIC-01/A	DPG	22/01/2025
Il fascia – art. 24 c. 5	2025PA506	AGRI-04/C	TESAF	28/01/2025
Il fascia – art. 24 c. 5	2025PA507	CHEM-08/A	DSF	28/01/2025
Il fascia – art. 24 c. 5-bis	2025PA501bis	INFO-01/A	DM	28/01/2025
Il fascia – art. 24 c. 5-bis	2025PA502bis	PHYS-03/A	DFA	28/01/2025

• **Personale tecnico-amministrativo:**

Categoria / Area	Selezione	Area / Settore professionale	Tempo Det./Indet.	Durata (mesi)	Figura	N. posti	Data pubblicazione
Collaboratori	2025S4	Tecnico, scientifico, tecnologico e dei servizi generali	Det.	12	Tecnico a supporto dei laboratori didattici, presso il Dipartimento di Fisica e Astronomia "Galileo Galilei" - DFA	1	21/01/2025
Funzionari	2025S5	Socio-sanitario	Det.	12	Audiometrista (profilo convenzionato con il S.S.N.), presso il Dipartimento di Neuroscienze - DNS	1	27/01/2025
Tecnologo di I livello (posizione economica "EP1)	2025S6		Det.	24	Tecnologo, presso il Dipartimento di Fisica e Astronomia "Galileo Galilei" – DFA, per la realizzazione dell'infrastruttura Quantum Computing and Simulation Center - QCSC, nell'ambito del Bando World Class Research Infrastructure - WCRI	1	05/02/2025

Affidamenti

• **Pubblicazione bandi di gara:**

Oggetto	Struttura	Settore prestazione	Tipo procedura	Durata contratto (mesi)	Importo base di gara (€)	Data pubblicazione
Componenti ottici, optoelettronici, optomeccanici ed in fibra ottica	Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione - DEI	Forniture	Aperta	48	1.200.000,00	22/01/2025
Interventi di restauro e risanamento conservativo dell'ex Istituto G. Cini, da adibire a nuovi laboratori di idrobiologia marina	Area Edilizia e Sicurezza - AES	Lavori	Negoziata	13	3.958.073,31	07/02/2025
Due serre (con posa), per i servizi di patologia vegetale e di entomologia agraria * [Trattasi di gara già andata deserta e nuovamente ribandita]	Dipartimento di Territorio e Sistemi Agro Forestali - TESAF	Forniture	Aperta	21	538.670,00	04/02/2025

* Procedura parzialmente su fondi PNRR.

• **Aggiudicazione gare:**



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

Oggetto	Struttura	Settore prestazione	Tipo procedura	Durata contratto (mesi)	Importo aggiudicato (€)	Data aggiudicazione	Aggiudicatario
Due simulatori endoscopici e relativi moduli diagnostici per l'implementazione dell'offerta didattica Scuole di Specializzazione	Dipartimento di Scienze Chirurgiche Oncologiche e Gastroenterologiche - DiSCOG	Forniture	Negoziata	//	203.000,00	23/01/2025	M.G. Lorenzatto SRL
Licenze triennali MATLAB	Area Servizi Informatici e Telematici - ASIT	Forniture	Negoziata	36	372.156,00	05/02/2025	The Math-Works SRL
Restauro dell'apparato decorativo delle stanze al piano terra di Palazzo Maldura	Area Edilizia e Sicurezza - AES	Lavori	Affidamento diretto	4	149.297,00	30/01/2025	Co.New Tech. SRL

Il Consiglio di Amministrazione prende atto.

Oggetto: Rendicontazione del 5x1000 – anni 2022-2024	
N. o.d.g.: 01/02	UOR: Ufficio Fundraising

Il Rettore Vicario Presidente cede la parola al Direttore Generale, il quale ricorda che l'Ateneo si contraddistingue per il suo *focus* sulla ricerca e sulla libertà di pensiero. La ricerca, infatti, è uno dei fattori sostanziali per lo sviluppo sociale ed economico, in grado di produrre progresso, benessere e coesione sociale.

A livello nazionale l'Università di Padova si pone tra i primi cinque atenei per la raccolta di fondi da 5x1000 e l'andamento storico della raccolta evidenzia un *trend* di crescita positiva. Si ricorda che il contributo del 5x1000 per la campagna dell'anno in corso viene erogato l'anno successivo.

Con la campagna 5x1000 dell'anno 2022 sono stati raccolti 411.555,05 euro grazie alla firma di 7.374 contribuenti. Una quota di detti fondi ricevuti nel 2023, pari a 242.833,33 euro, sono stati destinati al cofinanziamento dei Tecnologi dell'Area Ricerca e rapporti con le imprese (stipendi e accessori anno 2023). La restante quota di 168.721,72 euro è stata invece destinata al cofinanziamento dell'attività di ricerca BIRD.

In continuità con la campagna di comunicazione del 5x1000 del 2022, anche nel 2023 e nel 2024 l'Università ha puntato su tre macro ambiti in particolare: salute, salvaguardia del pianeta e diritti umani, pace e solidarietà internazionale.

I risultati della campagna promozionale del 2023 hanno confermato una crescente partecipazione del numero di contribuenti con la firma di 7.561 contribuenti (+187 rispetto all'anno prima) stabilendo così il record per l'Ateneo per numero di scelte, superando anche il 2020, anno della pandemia con 7.551 firme. L'incasso ricevuto nel 2024 è stato di 404.866 euro che, come da comunicazione al Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 18 aprile 2023, è stato destinato al cofinanziamento del Budget Integrato per la Ricerca dei Dipartimenti (BIRD).

Per quanto riguarda la campagna promozionale del 5x1000 relativa al 2024, si propone di destinare il ricavato nuovamente al cofinanziamento del Budget Integrato per la Ricerca dei Dipartimenti (BIRD). Infine, in vista dell'avvio della campagna di comunicazione del 5x1000 ad aprile di quest'annosi propone di proseguire con la valorizzazione delle suddette tre macro aree.



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

Il Consiglio di Amministrazione prende atto.

Oggetto: Designazione apicalità in ambito assistenziale (comunicazione ex art. 51, comma 3, lettera m) dello Statuto di Ateneo)

N. o.d.g.: 01/03

UOR: **Staff - Rapporti con il servizio sanitario - AAGL**

Il Rettore Vicario Presidente informa che il Consiglio della Scuola di Medicina e Chirurgia, con delibera n. 5 dell'8 gennaio 2025 (prot. n. 6641 del 15 gennaio 2025), in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 14 comma 8 del Protocollo d'Intesa tra la Regione Veneto e l'Università di Padova disciplinante l'apporto della Scuola di Medicina e Chirurgia alle attività assistenziali del Servizio Sanitario Regionale del 13 dicembre 2017, e del nuovo iter previsto dall'Accordo sulla "Regolamentazione delle procedure per il conferimento degli incarichi di direzione di struttura complessa a direzione universitaria", stipulato tra l'Università di Padova e l'Azienda Ospedale-Università Padova il 24 aprile 2024 (rep. n. 4601, prot. n. 70314), tenuto conto di quanto deliberato dai Dipartimenti interessati, ha approvato le seguenti proposte di incarico di direzione per le strutture complesse a direzione universitaria relative ad apicalità vacanti per quiescenza dei precedenti direttori universitari:

STRUTTURA COMPLESSA	DIREZIONE UNIVERSITARIA PRECEDENTE	NOMINATIVO PROPOSTO	Ruolo UNIPD
Pronto Soccorso Pediatrico	Prof.ssa Liviana Da Dalt	Prof.ssa Silvia Bressan	PA
Chirurgia Pediatrica	Prof. Piergiorgio Gamba	Prof.ssa Patrizia Dall'Igna	PO
Medicina di Laboratorio	Prof.ssa Daniela Basso	Prof.ssa Martina Montagnana	PO
Clinica Medica 3	Prof. Roberto Vettor	Prof.ssa Paola Fioretto	PO
Clinica Medica 5	Prof. Paolo Angeli	Prof. Massimo Bolognesi	PA

Con nota prot. n. 8558 del 5 febbraio 2025 (ns. prot. n. 22145 del 5 febbraio 2025), il Direttore Generale dell'Azienda Ospedale-Università Padova ha restituito, dopo la sottoscrizione, l'atto d'intesa inerente al conferimento delle anzidette direzioni, precisando che la formalizzazione degli incarichi potrà avvenire solo a seguito della prevista autorizzazione da parte della Regione Veneto.

Il Consiglio di Amministrazione prende atto.

Oggetto: Indagine di clima lavorativo 2024

N. o.d.g.: 01/04

UOR: **Ufficio Controllo di gestione**

Il Rettore Vicario Presidente cede la parola al Direttore Generale, il quale fa presente che il clima lavorativo rappresenta un tema centrale per l'Amministrazione, confermata anche dal Piano Strategico dell'Ateneo 2023-2027, che definisce, all'interno dell'ambito "Persone e Risorse",



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 10 di 101

l'obiettivo specifico di "*Migliorare il clima lavorativo e ampliare i servizi per il benessere organizzativo*".

L'indagine di clima lavorativo, periodicamente riproposta, è uno strumento che consente di rilevare la percezione del personale tecnico-amministrativo nelle strutture dell'Ateneo e di raccogliere valutazioni utili al miglioramento dei servizi. Si ricorda che l'obbligatorietà dell'indagine è stata revocata dall'art. 8 comma 1 lett. d) del D.P.R. 105 del 9 maggio 2016 che ha abrogato il comma 5 dell'art. 14, del D.Lgs. 150/2009 relativo alla "*realizzazione di indagini sul personale dipendente volte a rilevare il livello di benessere organizzativo e il grado di condivisione del sistema di valutazione nonché la rilevazione della valutazione del proprio superiore gerarchico da parte del personale*". La rilevazione rappresenta, quindi, una scelta motivata dalla volontà dell'Ateneo di investire nelle politiche di gestione delle risorse.

In tale prospettiva l'Ateneo invita concretamente tutte le componenti della comunità accademica, in particolare quelle con responsabilità organizzativa, a monitorare il benessere lavorativo promuovendo la crescita delle competenze e la valorizzazione del personale.

La rilevazione 2024 ha confermato gli ambiti di indagine già considerati nel 2022, riadattando marginalmente alcune domande e considerando nuovi aspetti derivanti dai cambiamenti intervenuti nel corso del biennio come, ad esempio, l'impatto dell'introduzione delle tecnologie di Intelligenza Artificiale nella percezione del lavoro e dell'organizzazione.

L'indagine di clima è stata somministrata attraverso un questionario online strutturato in 6 sezioni:

- Sezione 1 – ORGANIZZAZIONE E AMBIENTE DI LAVORO, nella quale sono indagati i seguenti ambiti: Ambiente di lavoro, Equità, Carriera e sviluppo professionale, Lavoro, Sistemi di retribuzione, Colleghi, Contesto, Senso di appartenenza e Immagine dell'Ateneo;
- Sezione 2 – SISTEMA DI PIANIFICAZIONE, VALUTAZIONE E INCENTIVAZIONE, con particolare attenzione alla conoscenza e alla condivisione degli obiettivi organizzativi, alla valutazione della performance e ai sistemi di incentivazione;
- Sezione 3 – I MIEI SUPERIORI, attraverso la quale ai rispondenti, dichiarando la propria struttura di afferenza, è data la possibilità di valutare il proprio superiore gerarchico e il proprio dirigente. Attraverso questa metodologia, c.d. *bottom-up*, l'Ateneo permette al personale di incidere attivamente sulla valutazione della performance dei superiori in accordo con il vigente Sistema di Misurazione e Valutazione della performance in una prospettiva di feedback a 360 gradi;
- Sezione 4 – GIUDIZIO COMPLESSIVO, riguardante la soddisfazione per il proprio lavoro;
- Sezione 5 – APPROFONDIMENTI, su alcuni temi specifici: l'importanza delle indagini di clima, la valutazione dal basso, l'introduzione di nuove tecnologie, la partecipazione e l'efficacia del supporto alle attività connesse al PNRR e la conoscenza del nuovo CCNL;
- Sezione 6 – DATI ANAGRAFICI, la cui dichiarazione non è obbligatoria, ma utile, in fase di analisi, a verificare eventuali differenze tra gruppi.

La rilevazione e il campione di rispondenti

Il questionario è stato inviato al personale tecnico-amministrativo in servizio al 27 novembre 2024, per un totale di 2.763 persone.

La rilevazione è stata gestita, come nelle precedenti edizioni, tramite un questionario elettronico realizzato e somministrato online mediante l'utilizzo della piattaforma *LimeSurvey*. L'applicativo utilizzato consente di gestire in modo anonimo la rilevazione in quanto il Data Base delle risposte non ha nessun collegamento con l'identificativo di accesso del rispondente rappresentato (*token*). La rilevazione ha raggiunto un numero complessivo di rispondenti pari a 1.533, con un tasso di risposta pari al 55,5%, in linea con l'edizione del 2022 (57,6%).



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 11 di 101

La distribuzione dei rispondenti per struttura di afferenza e per caratteristiche anagrafiche riflette la distribuzione del personale tecnico amministrativo dell'Ateneo.

I principali risultati

La soddisfazione complessiva del personale conferma i risultati emersi nell'edizione 2022: il 75,3% del personale si dichiara soddisfatto (75,4% nel 2022), con un punteggio medio di 4,21 (4,19 nel 2022).

Per l'elevato punteggio conseguito nelle rispettive sezioni, si confermano punti di forza l'immagine dell'Ateneo (4,55), il diretto "superiore gerarchico" (4,45) assieme ai colleghi (4,44) e quanto attiene alla sezione "il mio lavoro" (4,24). Resta un ambito oggetto di attenzione "la carriera e sviluppo professionale" (3,58): tale ambito risulta, in generale, critico anche per gli Atenei del gruppo di *benchmark*, costituito da un sotto campione di Atenei partecipanti all'indagine di Benessere organizzativo del Progetto Good Practice.

A livello di soddisfazione complessiva il personale dei Dipartimenti ha mantenuto lo stesso livello, l'Amministrazione Centrale ha visto un lieve miglioramento, mentre il gruppo costituito da Centri, Poli e Scuole di Ateneo ha manifestato una leggera flessione riportando, comunque un valore ben superiore al 2020. L'analisi per macro-struttura e ambito fa emergere una situazione prevalentemente omogenea tra macro-strutture, delineando un andamento per lo più sovrapponibile tra i diversi ambiti. Alcune differenze si individuano in relazione alle sezioni *Il "superiore gerarchico"* e *I miei colleghi*, con riferimento alle quali si rileva una percezione più favorevole per il personale afferente all'Amministrazione Centrale.

Ulteriori risultati

L'utilizzo dell'intelligenza artificiale

Come descritto in premessa, una specifica sezione del questionario è rivolta ad indagare gli effetti dell'introduzione di nuove tecnologie nello svolgimento della propria attività lavorativa. Si rileva che il 78% dei rispondenti considera le nuove tecnologie strumenti per semplificare e rendere più efficiente il proprio lavoro e, secondo il 60% dei partecipanti, l'intelligenza artificiale avrà un impatto significativo sulle future attività lavorative. Inoltre, il 57% dei rispondenti dichiara di utilizzare già piattaforme di IA (in particolar modo strumenti quali Lucrez-IA – di Unipd –, ChatGpt e Zoom AI) soprattutto per attività inerenti a ricerca di informazioni di carattere generale (69%), analisi di documentazioni (47%), predisposizione di atti semplici (20%) e redazione di report a seguito di riunioni (20%).

Altre opportunità di remunerazione e sistemi di incentivazione

La maggioranza dei partecipanti dichiara di essere a conoscenza delle opportunità di remunerazione aggiuntiva al trattamento stipendiale grazie allo svolgimento di altre attività: gli incarichi interni extra-lavorativi (88%), l'assistenza alle prove di ammissione ai corsi di studio (88%) ed esami di stato (72%) e la partecipazione alle squadre di sicurezza (76%) sono le attività più conosciute e, assieme alle attività conto terzi (68%) e al supporto ai progetti del PNRR (63%), risultano essere anche le attività con più partecipazione (per circa il 20% dei rispondenti). In merito ai sistemi di incentivazione, sebbene oltre il 70% dei rispondenti dichiara di conoscere il Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance ed il sistema di incentivazione ad esso collegato, solo il 30% dei partecipanti dichiara di conoscere il funzionamento del Fondo Comune di Ateneo, del Fondo accessorio (Fondo performance) e del Fondo Comune di Struttura; il 18% conosce il funzionamento del Fondo per la Valorizzazione del PTA (budget A e B).

Le indagini di clima lavorativo e la valutazione dal basso

Le rilevazioni sul clima aziendale e i metodi di valutazione dal basso sono considerati strumenti efficaci per migliorare l'ambiente di lavoro e favorire la migliore comunicazione interna. Il 71,2% riconosce il potenziale dell'indagine nel fornire indicazioni al management per il miglioramento



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 12 di 101

dell'ambiente lavorativo e oltre il 58% dichiara che la rilevazione migliora la comunicazione interna. I rispondenti esprimono apprezzamento per la valutazione dal basso, considerandola un mezzo efficace per accrescere la responsabilità dei superiori verso il team (73%), per promuovere il dialogo costruttivo (68%) e per sviluppare una cultura del feedback (70%).

I risultati completi sono riportati all'interno del Report complessivo, per l'anno 2024, dell'indagine di clima lavorativo (Allegato n. 1/1-64), che sarà pubblicato anche all'interno della sezione "Amministrazione trasparente", al link <https://www.unipd.it/trasparenza/clima-lavorativo>.

Il documento presenta, dopo una prima parte introduttiva relativa alla struttura del questionario e alle modalità di rilevazione, i risultati principali a livello di ambito e macro struttura, per poi rimandare il lettore all'appendice contenente l'analisi puntuale per ciascun item del questionario.

Saranno inoltre elaborati dei report contenenti i risultati puntuali per struttura che verranno trasmessi a ciascun Responsabile contestualmente ai risultati di performance organizzativa.

Una sintesi dei risultati è proposta nello *Short Summary* allegato (Allegato n. 2/1-3).

Il Consiglio di Amministrazione prende atto.

DIBATTITO

OMISSIS

Oggetto: Assegnazione punti organico anno 2024	
N. o.d.g.: 01/05	UOR: Ufficio Sviluppo organizzativo



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

Il Prorettore Vicario Presidente informa che, con D.M. 36 del 23 gennaio 2025, sono stati definiti i criteri per il riparto e l'attribuzione a ciascuna istituzione universitaria statale del contingente di spesa disponibile a livello nazionale per l'assunzione di personale a tempo indeterminato e di ricercatori a tempo determinato per l'anno 2024. Si ricorda che, a decorrere dall'anno 2018, per il sistema universitario italiano il turnover consentito è complessivamente pari al 100% delle cessazioni verificatesi l'anno precedente, conteggiate in punti organico.

I criteri per il riparto dei punti organico si rifanno al D.P.C.M. 27 novembre 2024, registrato dalla Corte dei Conti in data 8 gennaio 2025, concernente gli *"Indirizzi della programmazione del personale universitario e disposizioni per il rispetto dei limiti delle spese di personale e delle spese di indebitamento da parte delle università, per il triennio 2024-2026"* a norma del D.Lgs. 49/2012 (in particolare degli artt. 4, 5, 6 e 7, in cui si disciplinano gli indirizzi, le variabili e i parametri da considerare ai fini della programmazione del fabbisogno di personale e con riferimento alla sostenibilità della spesa per il personale e per l'indebitamento di ciascuna istituzione universitaria), confermando i seguenti indicatori:

- indicatore delle spese di personale (IP), definito dal rapporto tra:
 - la spesa complessiva per il personale (include personale di ruolo, collaborazioni, spese per salario accessorio, premialità, welfare, buoni pasto etc., ma non il personale pagato da convezioni esterne certificate);
 - le cosiddette entrate libere (costituite dal FFO, dai fondi per la programmazione triennale del MUR e dai contributi corrisposti dagli studenti al netto dei rimborsi);
- indicatore di sostenibilità economico finanziaria (ISEF), definito nella misura dell'82% dal rapporto tra:
 - le entrate libere (come sopra definite) meno le spese per fitti passivi;
 - le spese fisse, costituite dalle spese di personale (come sopra definite) più le rate dei mutui pagate con il bilancio dell'Ateneo.

Ai fini dell'attribuzione del suddetto contingente di spesa, il calcolo delle economie da cessazioni e degli oneri conseguenti alle nuove assunzioni e ai passaggi di qualifica ad esse equiparati è effettuato sulla base del costo medio nazionale per ciascuna categoria di personale, espresso in termini di punti organico, avendo quale unità di misura il costo medio nazionale di 1 Professore di I fascia.

Alle Università con valore di IP pari o superiore all'80%, oppure con ISEF inferiore a 1, è attribuito un contingente assunzionale non superiore al 50% della spesa relativa alle cessazioni registrate nel 2023 di personale a tempo indeterminato e di ricercatori a tempo determinato assunti a valere sul bilancio dell'ateneo.

Per l'anno 2024 nessun ateneo italiano rientra in questa casistica.

Alle restanti Università sono attribuiti:

- un contingente assunzionale base pari al 50% delle cessazioni avvenute nel 2023;
- un contingente assunzionale aggiuntivo (fino a concorrenza del limite massimo del 100% a livello di sistema della spesa relativa alle cessazioni registrate nell'anno 2023 di personale a tempo indeterminato e di ricercatori a tempo determinato), ripartito in misura proporzionale al 20% del margine ricompreso tra l'82% delle entrate libere, al netto delle spese per fitti passivi, e la somma delle spese di personale e degli oneri di ammortamento annuo per mutui a carico del bilancio di ateneo, complessivamente sostenuti al 31 dicembre 2023.

Alle Università che nel triennio 2021-2023 non hanno rispettato il parametro di cui all'art. 18, comma 4, della Legge 240/2010 (mancato rispetto del vincolo minimo del 20% dei posti disponibili)



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 14 di 101

bili di professore di ruolo alla chiamata di coloro che nell'ultimo triennio non hanno prestato servizio in ateneo in qualità di PO, PA, RU, RTDa e RTDb, assegnista di ricerca ricercatore ovvero iscritti a corsi universitari nell'università stessa), è applicata una penalizzazione, proporzionale alla distanza dal predetto parametro nel limite del 10 per cento dei punti organico cui avrebbero avuto diritto in base al calcolo di cui sopra.

L'Ateneo di Padova ha valori di IP e ISEF sostanzialmente allineati con la media nazionale, e non è soggetto a penalizzazioni.

La seguente tabella riporta i valori degli indicatori IP e ISEF nel periodo 2019-2023.

Anno	Ateneo di Padova		Media nazionale	
	IP	ISEF	IP	ISEF
2023	64,68%	1,24	63,82%	1,26
2022	65,64%	1,22	64,45%	1,25
2021	64%	1,25	63,97%	1,26
2020	65,95%	1,21	65,83%	1,22
2019	68,24%	1,17	67,66%	1,19

Per l'anno 2024, all'Università di Padova sono stati assegnati complessivamente 69,13 punti organico, con un turn-over riconosciuto del 117%.

Le risorse complessivamente disponibili per la programmazione triennale 2022-2024 risultano pertanto aggiornate a 229,53 punti organico, con una disponibilità aggiuntiva di 14,53 punti organico rispetto a quella stimata in fase di approvazione del Piano.

Il Consiglio di Amministrazione prende atto.

DIBATTITO

OMISSIS

Oggetto: Programma quadro Horizon Europe per la ricerca e l'innovazione – Esito Bando MSCA Postdoctoral Fellowships 2024

N. o.d.g.: **01/06**

UOR: **Ufficio Ricerca internazionale**

Il Prorettore Vicario Presidente cede la parola al Prof. Fabio Zwirner, Prorettore alla Ricerca, il quale informa che in data 10 febbraio 2025 sono stati annunciati gli esiti del bando *Horizon Europe Marie Skłodowska-Curie Actions 2024 Postdoctoral Fellowships* (HE-MSCA-PF), scaduto lo scorso 11 settembre 2024.



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

All'interno di Horizon Europe, le *Marie Skłodowska-Curie Actions* (MSCA) rappresentano il principale programma di riferimento per la formazione dottorale e post-dottorato. Le MSCA si basano sul principio della mobilità fisica: i ricercatori che ricevono il finanziamento devono spostarsi da un Paese ad un altro per acquisire nuove conoscenze e competenze, così da poter sviluppare la propria carriera di ricerca. Con le MSCA, i ricercatori sono inoltre fortemente incoraggiati alla mobilità fra diversi settori e discipline.

L'Ateneo di Padova registra nella call HE-MSCA-PF 2024 22 progetti finanziati, per un importo complessivo di euro 5.895.160, e 41 proposte che hanno conseguito un punteggio maggiore di 85/100, cui è riconosciuto il "Seal of Excellence – Marie Skłodowska-Curie Actions" europeo; di queste, 5 sono in lista di riserva (per maggiori informazioni relative all'esito del bando, si veda il report di cui all'Allegato n. 1/1-9).

Il numero significativo di *Seal of Excellence* attribuiti alle proposte non finanziate (41), il più elevato ottenuto finora, ne attesta l'elevato livello di qualità.

A livello globale sono risultati vincitori 1.696 progetti presentati da ricercatrici e ricercatori di tutto il mondo, su 10.360 proposte candidate, per un budget totale finanziato di 417 milioni di euro.

Nel 2023 erano state finanziate 1.249 proposte sulle 8.039 presentate, per un budget complessivo di 260 milioni di euro.

A livello italiano, nella call 2023, sono stati assegnati 185 *grants*, con un budget totale di 38.426.003,84 euro. Il dato relativo al bando 2024 non risulta ancora disponibile.

Nel 2023 l'Università Padova ha ottenuto un finanziamento complessivo di 5.437.326,72 euro con 26 progetti (comprendenti a: 21 proposte il cui finanziamento è stato comunicato a febbraio, 4 progetti ripescati dalla lista di riserva e un progetto successivamente trasferito a Padova).

La tabella seguente riporta i dati principali dei 22 progetti finanziati nella call MSCA PF 2024:

N.	Acronimo	Durata (mesi)	Schema finanziamento	Grant €	Supervisor (Nome, Cognome)		Fellow (Nome, Cognome)		Dipartimento
1	MATES	24	HORIZON-TMA-MSCA-PF-EF	209.483,3	Maria Elena	Martino	Marco	Graziano	BCA
2	SHIELD	24	HORIZON-TMA-MSCA-PF-EF	193.643,3	Massimo	Milan	Giovanna	Monticelli	BCA
3	MIMOSA	36	HORIZON-TMA-MSCA-PF-GF	396.991,08	Michele	Rossi	Francesca	Meneghello	DEI
4	Gamma-Rays4LIV-DM	24	HORIZON-TMA-MSCA-PF-EF	193.643,3	Michele	Doro	Giacomo	D'Amico	DFA
5	GWSKY	24	HORIZON-TMA-MSCA-PF-EF	209.483,3	Alvise	Raccanelli	Nicola	Bellomo	DFA
6	QUEST	24	HORIZON-TMA-MSCA-PF-EF	193.643,3	Simone	Montangero	Alberto Giuseppe	Catalano	DFA
7	LEGEND	24	HORIZON-TMA-MSCA-PF-EF	209.483,3	Elisa	Greggio	Francesca	Filippini	DiBio
8	COFFREW	24	HORIZON-TMA-MSCA-PF-EF	209.483,3	Mauro	Carraro	Muhammad	Faheem	DiSC
9	DECross	24	HORIZON-TMA-MSCA-PF-EF	193.643,3	Manuel	Orlandi	Suman	Das	DiSC
10	PhotoCatData	36	HORIZON-TMA-MSCA-PF-GF	396.991,1	Luca	Dell'Amico	Cristian	Rosso	DiSC
11	POLY-VOLT	24	HORIZON-TMA-MSCA-PF-EF	193.643,3	Edmondo	Benetti	Eric	Ruzicka	DiSC
12	IPNA	36	HORIZON-TMA-MSCA-PF-GF	396.991,1	Emanuele	Zinato	Roberto	Binetti	DiSLL
13	LyrPo	36	HORIZON-TMA-MSCA-PF-GF	396.991,1	Alessandro	Metlica	Giacomo	Comiati	DiSLL



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

14	ValCon	24	HORIZON-TMA-MSCA-PF-EF	209.483,3	Cecilia	Poletto	Francesco	Pinzin	DiSLL
15	OBSEX	42	HORIZON-TMA-MSCA-PF-GF	445.401,9	Carlotta	Sorba	Francesca	Campani	DISSGeA
16	MoSSGIn	24	HORIZON-TMA-MSCA-PF-EF	193.643,3	Paolo	Rossi	Sergej	Monavari	DM
17	SMA-RT	36	HORIZON-TMA-MSCA-PF-GF	396.991,1	Marco	Narici	Fabio	Sarto	DSB
18	SMECC	24	HORIZON-TMA-MSCA-PF-EF	193.643,3	Bert	Blaauw	José	Fernández Martínez	DSB
19	MIGR-AGE	36	HORIZON-TMA-MSCA-PF-GF	341.683,08	Francesca Alice	Vianello	Anne-Iris	Romens	FISPPA
20	DIAGENESI	36	HORIZON-TMA-MSCA-PF-GF	332.913,7	Gilberto	Artioli	Cinzia	Scaggion	GEO
21	PTSTORM	24	HORIZON-TMA-MSCA-PF-EF	193.643,3	Francesco	Marra	Rajani Kumar	Pradhan	GEO
22	EXAMG	24	HORIZON-TMA-MSCA-PF-EF	193.643,3	Carlo	Janna	Àdel	Alsalti Balledlou	ICEA
TOTALE FINANZIAMENTO €				5.895.160,02					

A partire dal 2014, sono in totale 159 le ricercatrici e i ricercatori post-doc che hanno ottenuto un finanziamento nell'ambito delle *Marie Skłodowska Curie Action* scegliendo l'Università di Padova come sede della propria ricerca: una comunità di giovani talenti che si arricchisce di anno in anno e conferma l'attrattiva dell'Ateneo come istituzione all'avanguardia nei diversi settori della ricerca scientifica.

Tale risultato riflette il buon esito dell'investimento strategico dell'Ateneo patavino in iniziative quali la *MSCA MaRaThoN@Unipd* e il bando *MSCA Seal of Excellence@Unipd*, il cui obiettivo è attrarre a Padova ricercatori promettenti, italiani e internazionali, supportandoli nella partecipazione a bandi competitivi riservati a proposte post-dottorato individuali.

Tra i 22 *fellows* assegnatari di finanziamento e i 41 *Seal of Excellence*, 30 ricercatori (11 vincitori e 19 SoE) hanno partecipato all'iniziativa *MSCA MaRaThoN@Unipd*, giunta quest'anno alla sua nona edizione, che si terrà a Padova dal 21 al 23 maggio 2025. Le iscrizioni sono aperte fino al 24 marzo p.v.

I 41 tra candidati e candidate alla call MSCA PF che hanno ottenuto il *Seal of Excellence*, avendo ottenuto un punteggio superiore ad 85%, ma i cui progetti non sono stati finanziati per mancanza di budget, potranno presentare la propria candidatura al bando *Seal of Excellence@Unipd*, aperto fino al 30 aprile p.v.

Il Consiglio di Amministrazione prende atto.

DIBATTITO

OMISSIS

OGGETTO: Regolamento Brevetti dell'Università degli Studi di Padova – Modifica



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 17 di 101

N. o.d.g.: 02/01	Rep. n. 34/2025	Prot. n. 38748/2025	UOR: AREA RICERCA E RAPPORTI CON LE IMPRESE - ARRI / UFFICIO TERZA MISSIONE E VALORIZZAZIONE DELLA RICERCA
-------------------------	------------------------	----------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Responsabile del procedimento: Ileana Borrelli

Dirigente: Andrea Berti

Nominativo	F	C	A	As
Prof. Antonio Parbonetti, Prorettore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettrice, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli	X			
Sig. Antonello Luiso	X			

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Prorettore Vicario Presidente cede la parola al Direttore Generale, il quale ricorda che la legge n. 102 del 24 luglio 2023 ha apportato alcune modifiche al Codice della Proprietà Industriale (D. Lgs 30/2015 - C.P.I.), in particolare all'art. 65 che disciplina la titolarità delle invenzioni realizzate nell'ambito delle università e degli enti di ricerca.

Il nuovo art. 65 del C.P.I. prevede che la titolarità di un'invenzione realizzata da un ricercatore nell'esecuzione di un rapporto di lavoro con una università spetti all'università, non più al ricercatore che ha effettuato l'invenzione (c.d. *Professor's privilege*), come avveniva prima della riforma. Il *Professor's privilege* è stato pertanto abolito. Questa riforma mira a portare l'Italia in linea con la generalità degli altri Paesi occidentali e a promuovere un dialogo più diretto ed efficace tra il mondo della ricerca pubblica e quello produttivo.

A differenza della disciplina previgente, il nuovo art. 65 non prevede espressamente il diritto degli inventori di partecipare alla ripartizione dei proventi derivanti dalla valorizzazione delle invenzioni, ma attribuisce agli atenei, nell'ambito della propria autonomia, il potere di disciplinare i rapporti con gli inventori e le premialità connesse con l'attività inventiva.

In particolare, il comma 4 dell'art. 65 stabilisce che le università e gli enti di ricerca, "nell'ambito della propria autonomia, disciplinano:

- le modalità di applicazione delle disposizioni di cui al presente articolo (65 C.P.I.) ai soggetti che hanno titolo a partecipare alle attività di ricerca, compresi gli studenti dei corsi di laurea per i risultati inventivi conseguiti nell'ambito delle attività di laboratorio ovvero nei percorsi di laurea;
- i rapporti con gli inventori e le premialità connesse con l'attività inventiva;"

Sul piano procedurale, il nuovo art. 65 prevede che il ricercatore comunichi tempestivamente all'università di appartenenza la realizzazione dell'invenzione. L'università, entro sei mesi dalla comunicazione (salvo possibilità di proroga di tre mesi in determinati casi) deposita la domanda di brevetto o comunica all'inventore che non è interessata a procedere. Soltanto nel caso in cui l'università non provveda entro tale termine a depositare la domanda di brevetto o comunichi l'assenza di interesse al deposito, l'inventore potrà depositare la relativa domanda di brevetto, in via autonoma e a proprio nome e spese.

L'inventore non può depositare la domanda di brevetto a proprio nome se non segue questo iter. La domanda depositata senza aver comunicato l'invenzione all'università può essere invalidata,



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 18 di 101

ai sensi dell'art. 118 del C.P.I. In ogni caso, il diritto ad essere riconosciuto autore dell'invenzione (c.d. "diritto morale") resta in capo all'inventore.

Le modifiche apportate dalla legge 102 sono state comunicate al Consiglio di Amministrazione e al Senato Accademico dell'Ateneo rispettivamente nelle sedute del 24 ottobre 2023 e del 7 novembre 2023, e successivamente rese note a tutti i docenti e ricercatori, con comunicazione dell'Ufficio Terza Missione e Valorizzazione della ricerca in data 9 novembre 2023

A fronte di queste importanti novità si è posta la necessità di adeguare il Regolamento Brevetti dell'Università di Padova adottato con D.R. 1630/2020 e ss.mm.ii.

A tale scopo, nel mese di giugno 2024, su iniziativa e proposta della Prorettrice con delega alla Terza Missione e rapporti con il territorio, nonché presidente della Commissione Brevetti, Prof.ssa Monica Fedeli, si è costituito un Gruppo di Lavoro composto da:

- Monica Fedeli, Prorettrice con delega alla Terza Missione e rapporti con il territorio nonché presidente della Commissione Brevetti, Coordinatrice;
- Alberto Scuttari, Direttore Generale;
- Mauro Conti, *Advisor* della Prorettrice alla Terza Missione per l'impegno pubblico e la valorizzazione delle conoscenze, Professore ordinario presso il Dipartimento di Matematica (UNIPD), componente della Commissione Brevetti;
- Claudia Sandei, Professoressa ordinaria di diritto commerciale presso il Dipartimento di Diritto Privato e Critica del Diritto (UNIPD);
- Massimiliano Granieri, Professore ordinario di diritto dell'impresa all'Università di Brescia, esperto in materia di proprietà intellettuale e diritto industriale, membro del Consiglio Direttivo dell'associazione Netval;
- Chiara De Stefani, Executive&Sustainability Director Sit Group Spa, esperta esterna e componente della Commissione Brevetti, membro del Consiglio di Amministrazione di UNIPD fino a ottobre 2024;
- Andrea Berti, Dirigente Area Ricerca e Rapporti con le Imprese;
- Ileana Borrelli, Direttrice dell'Ufficio Terza missione e valorizzazione della ricerca;
- Stefania De Zanche, Responsabile del Settore Innovazione, trasferimento tecnologico e rapporti con le imprese.

Rispetto al Regolamento del 2020, il GdL ha riformulato completamente la Parte II (Le Invenzioni) - Titolo I (Titolarità delle invenzioni), Titolo II (Diritti ed obblighi dell'inventore), Titolo III (Iter di brevettazione), l'art.12 relativo alla "Ripartizione dei proventi da atti di disposizione dei diritti dell'Ateneo" e il Titolo VII (Norme finali e transitorie).

Le modifiche al testo del Regolamento sono evidenziate nel prospetto sinottico (Allegato n. 1/1-19).

In particolare, l'art. 4 prevede che spetta all'Ateneo la titolarità dei diritti derivanti dall'invenzione conseguita dai dipendenti e dai soggetti che, pur non essendo dipendenti, intrattengono con l'Ateneo rapporti di lavoro e/o di collaborazione della più varia natura, nell'ambito dei quali sia contemplata o comunque sia effettuata un'attività di ricerca, compresi gli studenti (c.d. Interni Non Dipendenti).

L'art. 5 attribuisce agli inventori il diritto ad una quota dei proventi conseguiti dall'attività di valorizzazione dell'invenzione, al netto delle spese sostenute dall'Ateneo per la brevettazione e la valorizzazione.

Gli articoli successivi disciplinano l'obbligo di comunicazione dell'invenzione da parte dell'inventore e l'iter di brevettazione, stabilendo il termine da cui decorrono i sei mesi per il deposito della domanda di brevetto. Peraltro, la Commissione Brevetti si impegna ad esprimere il suo parere sull'opportunità di procedere al deposito entro 60 giorni dalla data di protocollo della Comunicazione di Invenzione. Questo iter accelerato consentirà di depositare la domanda di brevetto in tempi adeguati ai fini della tutela dell'invenzione.



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 19 di 101

L'art. 12 disciplina la "Ripartizione dei proventi da atti di disposizione dei diritti dell'Ateneo" prevedendo che i corrispettivi derivanti da attività di valorizzazione dell'invenzione, al netto dei costi sostenuti dall'Ateneo per la brevettazione e la valorizzazione, saranno ripartiti come segue: 50% agli inventori e 50% all'Ateneo; la quota dell'Ateneo sarà destinata per la metà all'alimentazione del Fondo Brevetti di Ateneo. La quota spettante agli inventori è in linea con quella prevista dai regolamenti brevetti delle altre università italiane.

Sono state altresì effettuate alcune modifiche formali per maggiore chiarezza di alcuni articoli.

Il testo modificato del Regolamento Brevetti è stato presentato in comunicazione alla Giunta e alla Consulta dei Direttori di Dipartimento rispettivamente in data 3 dicembre e 16 dicembre 2024, ed ha ricevuto il parere favorevole della Commissione Brevetti in data 9 gennaio 2025 (Allegato n. 2/1-3).

Infine, sul Regolamento licenziato dalla Commissione Brevetti è stato acquisito il parere positivo del Senato Accademico nella seduta dell'11 febbraio u.s.

Nel frattempo, si è ravvisata l'opportunità di apportare un'integrazione all'art. 10 comma 1 del nuovo testo regolamentare, "Atti di disposizione dei diritti dell'Ateneo", allo scopo di delineare meglio i principi cui l'Ateneo è tenuto a conformarsi nello sfruttamento patrimoniale delle Invenzioni di cui sia titolare, come esplicitata nell'Allegato n. 3/1-1.

Il Consiglio di Amministrazione

- Vista la legge n. 102 del 24 luglio 2023 che ha modificato l'art. 65 del Codice della Proprietà Industriale;
- Preso atto del prospetto sinottico contenente le differenze tra il vigente Regolamento Brevetti dell'Università di Padova e quello predisposto dal GdL sopra indicato (Allegato 1);
- Preso atto del parere favorevole espresso dalla Commissione Brevetti nella seduta del 9 gennaio 2025 (Allegato 2);
- Recepito il parere favorevole formulato dal Senato Accademico nella seduta dell'11 febbraio 2025;
- Ritenuto opportuno approvare le modifiche del Regolamento Brevetti dell'Università (quelle su cui si è già espresso favorevolmente il Senato Accademico, oltre all'integrazione dell'art. 10 comma 1 sopra descritta), come riportate in dettaglio nell'Allegato n. 4/1-6;
- Preso atto della bozza del Regolamento Brevetti che recepisce tali modifiche (Allegato n. 5/1-9);

Delibera

1. di approvare le modifiche del Regolamento Brevetti dell'Università di Padova, come riportate nell'Allegato 4, che fa parte integrante e sostanziale della presente delibera;
2. di prendere atto che il testo aggiornato del Regolamento Brevetti, che recepisce le modifiche di cui all'Allegato 4, è riportato nell'Allegato 5, che fa parte integrante della presente delibera.

OGGETTO: Regolamento Missioni – Modifica			
N. o.d.g.: 02/02	Rep. n. 35/2025	Prot. n. 38749/2025	UOR: AREA FINANZA E PROGRAMMAZIONE - AFIP / UFFICIO RAGIONERIA

Responsabile del procedimento: Maria Freddo



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

Dirigente (*ad interim*): Alberto Scuttari

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
Prof. Antonio Parbonetti, Prorettore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettore, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X				Dott. Ruggero Aricò	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X				Dott. Leopoldo Destro				X
Prof.ssa Stefania Bruschi	X				Dott.ssa Marina Manna	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X				Sig.ra Giada Aureli	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X				Sig. Antonello Luiso	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X								

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Prorettore Vicario Presidente cede la parola al Direttore Generale, il quale ricorda che, con delibera rep. n. 87 del 17 aprile 2018, era stato approvato il nuovo Regolamento Missioni di Ateneo, emanato poi con Decreto Rettorale rep. n. 1699/2018.

Il Regolamento recepiva le novità relative all'informatizzazione delle procedure autorizzative e alla digitalizzazione dei documenti rendicontativi, procedendo, contestualmente, ad una rivisitazione organica del testo con l'obiettivo di una complessiva semplificazione delle procedure e del superamento della tradizionale logica di definizione dei limiti massimi rimborsabili secondo la ripartizione del personale per qualifica.

Seppur negli anni successivi sia intervenuta qualche marginale modifica, i massimali di spesa sono rimasti inalterati; quindi tenendo a riferimento l'adeguamento dell'indice Istat da maggio 2018 ad oggi (1,178 punti) si ritiene ora opportuno aggiornarli come segue.

Massimali delle spese della Tabella 1 parte I: Massimali per rimborso analitico

Alloggio, limiti attuali di spesa:

§ 200 euro notte per categoria 1 ossia per il Personale di cui all'art. 3 del Regolamento per i seguenti incarichi di missione:

- incarichi istituzionali di Rappresentanza dell'Ateneo;
- missioni svolte a valere su risorse esterne al Bilancio di Ateneo comunque denominate;
- missioni svolte a valere su Fondi di Ricerca individuali di Ateneo.

§ 155 euro notte per la categoria 2 ossia per tutto il Personale di cui all' art. 3 del Regolamento che non si muove per quegli incarichi o su quei fondi di cui sopra.

Vitto, limiti attuali di spesa:

- § 0 euro per missioni di durata fino a 4 ore;
- § 50 euro per missioni di durata da 4 a 8 ore;
- § 100 euro per missioni di durata oltre le 8 ore.

Alloggio, proposta nuovi limiti di spesa:

§ **230** euro notte per categoria 1 ossia per il Personale di cui all'art. 3 del Regolamento per i seguenti incarichi di missione:

- incarichi istituzionali di Rappresentanza dell'Ateneo;
- missioni svolte a valere su risorse esterne al Bilancio di Ateneo comunque denominate;
- missioni svolte a valere su Fondi di Ricerca individuali di Ateneo.

§ **180** euro notte per la categoria 2 ossia per tutto il Personale di cui all' art. 3 del Regolamento che non si muove per quegli incarichi o su quei fondi di cui sopra.

Vitto, proposta nuovi limiti di spesa:

- § 0 euro per missioni di durata fino a 4 ore;
- § **55** euro per missioni di durata da 4 a 8 ore;
- § **115** euro per missioni di durata oltre le 8 ore.

Massimali delle spese della Tabella 1 parte II: limiti massimi rimborsabili per le missioni a Bressanone in occasione dei corsi estivi



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

Alloggio, limite attuale di spesa: 155 euro notte.	Alloggio, proposta nuovi limiti di spesa: 180 euro notte.
Vitto, limite attuale di spesa: 30 euro per ciascun pasto.	Vitto, proposta nuovo limite di spesa: 70 euro (si propone di definire, anche per una maggiore flessibilità nella gestione dei pasti della giornata, un limite giornaliero, e non a singolo pasto).

Si ritiene per omogeneità opportuno allineare anche il massimale per il vitto proposto all'art 26, unitamente alla precisazione di qualche altro termine.

Si ricorda, inoltre, che il rimborso delle spese di missione, avviene (come da art. 7) secondo la norma nazionale vigente e il Regolamento Missioni di Ateneo, e che la legge di bilancio per il 2025 (Legge 30 dicembre 2024, n. 207) sul tema missioni ha introdotto, come novità, che il rimborso delle spese per vitto, per alloggio, nonché per viaggio/trasporto mediante taxi, auto a nolo e altri servizi non di linea non è tassato solo se la spesa è effettuata con pagamenti tracciabili; se invece tali spese sono pagate in contanti il rimborso è tassato, con l'applicazione sia dell'imposta sulle persone fisiche che dei contributi previdenziali. Si propone quindi di integrare l'art. 5 del Regolamento con l'indicazione di corredare i giustificativi dei costi rimborsabili con la comprova del pagamento tracciabile e, di conseguenza, di integrare anche l'art. 7 e l'art. 8 con le opportune informazioni sul tema.

Il Regolamento Missioni prevede, a tal proposito, la possibilità di emettere una carta di credito virtuale specifica per le missioni con cui acquistare on line (come da art. 19 comma 3) biglietteria aerea, ferroviaria e marittima, servizi alberghieri, servizi di autonoleggio, servizio di trasporto collettivo da/per gli aeroporti e i porti, iscrizioni a convegni; tale carta si sostituisce all'anticipo classico, che già dalla formulazione regolamentare del 2018 (art 18 comma 7 e art 19), viene proposto come modalità alternativa e subordinata: pagare con una carta di credito virtuale specifica per le missioni esenta i rimborsi da tassazione, come da nuova normativa, ma risulta attuabile solo ove tale opzione sia stata abilitata dal Dipartimento. Ad oggi, oltre l'Amministrazione Centrale, meno di due terzi dei Dipartimenti e qualche Centro si sono dotati di questa facoltà.

In attesa di chiarimenti da parte dell'Agenzia delle Entrate e dell'evolversi della situazione stessa (è stata presentata una mozione di modifica alla legge di cui sopra), sembrano rientrare nella disciplina della tracciabilità anche i rimborsi analitici delle spese effettuate in contanti durante le missioni all'estero, per le quali però resta salva la possibilità, disciplinata dal Regolamento Missioni (art. 17), di richiedere un rimborso forfettario che limita le spese per cui presentare giustificativi pagati con strumenti tracciabili al solo viaggio/trasporto non di linea. Si propone, ad ogni modo, di chiarire ulteriormente alcuni punti dell'art. 17 stesso.

Il Consiglio di Amministrazione

- Ritenuto opportuno adeguare i massimali di spesa sopra esposti (Tabella 1 del Regolamento Missioni), ormai obsoleti, tenendo a riferimento l'adeguamento dell'indice Istat;
- Esaminata la proposta di revisione della Tabella 1, parte I e II, nonché degli articoli 5, 7, 8, 17, 18, 19 e 26 del Regolamento Missioni di Ateneo come da prospetto comparativo (Allegato n. 1/1-30);
- Ritenuto opportuno approvare le modifiche al Regolamento Missioni di Ateneo, come dettagliate nell'Allegato n. 2/1-2;
- Preso atto del testo del Regolamento Missioni che recepisce tali modifiche (Allegato n. 3/1-20);
- Ritenuto opportuno, a seguito della discussione, dare mandato alla Rettrice di apportare eventuali aggiustamenti tecnici al testo regolamentare, in vista dell'emanazione, a valle



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

dell'interlocuzione con il fornitore circa le modalità di utilizzo della carta di credito virtuale;

Delibera

1. di approvare le modifiche al Regolamento Missioni di Ateneo come da Allegato 2, che fa parte integrante e sostanziale della presente delibera;
2. di prendere atto che il testo aggiornato del Regolamento Missioni, il quale recepisce le modifiche di cui all'Allegato 2, è riportato nell'Allegato 3, che fa parte integrante della presente delibera;
3. di dare mandato alla Rettrice, in vista dell'emanazione, di apportare eventuali aggiustamenti tecnici, di rilievo non sostanziale, al testo regolamentare.

DIBATTITO

OMISSIS

OGGETTO: Fondo Italiano per la Scienza 2022-2023 (Bando FIS 2) – Ripartizione della quota premiale assegnata alla Host Institution Università di Padova			
N. o.d.g.: 03/01	Rep. n. 36/2025	Prot. n. 38750/2025	UOR: AREA RICERCA E RAPPORTI CON LE IMPRESE - ARRI / UFFICIO RICERCA E QUALITÀ

Responsabile del procedimento: Manuela Marini

Dirigente: Andrea Berti

Nominativo	F	C	A	As
Prof. Antonio Parbonetti, Prorettore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettrice, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X			
Prof. Giuseppe Amadio				X
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri				X

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggiero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli	X			
Sig. Antonello Luisò	X			

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Prorettore Vicario Presidente cede la parola al Prof. Fabio Zwirner, Prorettore alla Ricerca, il quale informa che il MUR ha pubblicato i decreti di ammissione al finanziamento nell'ambito del Bando Fondo Italiano per la Scienza 2022-2023 (FIS 2), emanato con Decreto direttoriale n. 1236 del 1° agosto 2023.

Il Bando FIS 2 finanzia progetti di ricerca di elevato contenuto scientifico, condotti da ricercatrici e ricercatori emergenti (Starting Grant), da ricercatrici e ricercatori in carriera (Consolidator Grant) e



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

da ricercatrici e ricercatori affermati (Advanced Grant), nell'ambito dei settori ERC (European Research Council).

I soggetti ammissibili a presentare la proposta progettuale sono ricercatrici e ricercatori di qualunque nazionalità, che hanno indicato come sede della ricerca (Host Institution) una delle istituzioni italiane previste dal bando. La Host Institution, ai fini della presentazione della proposta progettuale su richiesta del PI, si è impegnata:

- ad ospitare il PI garantendogli l'accesso, insieme al suo gruppo di ricerca, ai locali e alle infrastrutture necessarie per realizzare il progetto;
- alla stipula di un apposito contratto con il PI in caso di ammissione a finanziamento, qualora questi non sia già dipendente della stessa Host Institution.

La Host Institution di un progetto finanziato riceverà il contributo dal MUR e lo metterà a disposizione del dipartimento che ospita il Principal Investigator (PI) del progetto. L'intero contributo sarà erogato dal MUR in un'unica soluzione anticipata all'inizio delle attività.

Oltre al contributo per coprire i costi del progetto finanziato, il MUR riconosce alla Host Institution un'ulteriore somma pari al 10% del costo del progetto ("quota premiale"), nel caso in cui il PI non sia già dipendente strutturato (professori ordinari, professori associati e ricercatori a tempo indeterminato) della stessa. Tale quota è un incentivo alle istituzioni affinché reclutino brillanti ricercatrici e ricercatori dall'esterno.

In seguito all'emanazione dei decreti di ammissione al finanziamento (D.D. 23179 del 10 dicembre 2024 per il settore LS-LIFE SCIENCES; D.D. 23314 dell'11 dicembre 2024 per il settore PE-PHYSICAL SCIENCES AND ENGINEERING e DD 23178 del 10 dicembre 2024; D.D. 2744 del 14 febbraio 2025 per il settore SH-SOCIAL SCIENCES AND HUMANITIES) l'Ateneo è risultato beneficiario dei seguenti nove finanziamenti:

Tipo	Macro	Principal Investigator		Dipartimento	Codice Progetto	Costo totale riconosciuto	Quota premiale	Contributo Totale Riconosciuto
StG	SH	Mazzon	Ottavia	DiSSGeA	FIS-2023-01137	1.209.797,35 €	120.979,74 €	1.330.777,09 €
Adv	LS	Rosenthal	Gil	DiBio	FIS-2023-02491	2.004.210,00 €		2.004.210,00 €
Adv	SH	Arpino	Bruno	Scienze Statistiche	FIS-2023-03561	2.006.226,75 €		2.006.226,75 €
StG	PE	Vitagliano	Edoardo	DFA	FIS-2023-01577	1.200.159,60 €	120.015,96 €	1.320.175,56 €
StG	LS	Monikh	Fazel	DiSC	FIS-2023-00527	1.208.558,20 €	120.855,82 €	1.329.414,02 €
Adv	PE	Nestola	Fabrizio	Geoscienze	FIS-2023-00755	2.007.840,00 €		2.007.840,00 €
CoG	LS	Urciuolo	Anna	DMM	FIS-2023-02690	1.504.658,06 €	150.465,81 €	1.655.123,87 €
StG	SH	Berti Suman	Anna	FISPPA	FIS-2023-01203	1.203.225,90 €	120.322,59 €	1.323.548,49 €
StG	PE	Arcudi	Francesca	DiSC	FIS-2023-02956	1.201.957,20 €	120.195,72 €	1.322.152,92 €
						13.546.633,06 €	752.835,64 €	14.299.468,70 €

Come si evince dalla tabella, in sei casi il PI al momento della presentazione della domanda non era dipendente dell'Università e pertanto l'Ateneo può beneficiare della quota premiale. Si rende quindi necessario stabilire la destinazione della quota premiale, che non è strettamente necessaria per la realizzazione del progetto.

Pertanto si propone che la quota premiale dei progetti finanziati nel bando FIS sia così ripartita:

- nei casi in cui il contratto del PI sia cofinanziato dall'Ateneo, la quota premiale è ripartita tra il Dipartimento di afferenza del PI e l'Ateneo in proporzione alla quota di cofinanziamento;
- nei casi in cui il PI sia reclutato con l'intero costo a carico del Dipartimento, l'intera quota premiale è assegnata al Dipartimento;
- nei casi in cui il PI sia reclutato con l'intero costo a carico dell'Ateneo, l'intera quota premiale è assegnata all'Ateneo;



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 24 di 101

Il D.R. 5379/2023 prevede, nel caso di vincitrici e vincitori di progetti MUR di cui all'art. 2 del DM 919 del 22 luglio 2022, per quanto concerne i progetti di cui alle lettere b) (programma FIS) e c) (programma FISA) del suddetto art. 2, c. 1, che il cofinanziamento dell'Ateneo è fissato nella misura del 50% del costo del reclutamento. Il contributo dell'Ateneo è, inoltre, incrementato nel caso di docenti di genere femminile e di ricercatrici. Nel caso di professoresse ordinarie, il cofinanziamento di Ateneo è incrementato di 0,15 punti organico mentre nel caso di professoresse associate e di ricercatrici il cofinanziamento è incrementato di 0,10 punti organico.

Tra la presentazione della domanda e l'assegnazione del finanziamento quattro PI (i dottori Edoardo Vitagliano e Fazel Monikh e le dott.sse Anna Urciuolo e Francesca Arcudi) sono stati reclutati come RTDb.

Invece, nel caso della Dott.ssa Ottavia Mazzon, la PI sarà reclutata con chiamata diretta con cofinanziamento a carico dell'Ateneo come previsto dal D.R. 5379 del 21 dicembre 2023.

Il Consiglio di Amministrazione

- Richiamato l'art. 15 dello Statuto di Ateneo;
- Richiamato il Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la finanza e la contabilità;
- Visto il Decreto direttoriale n. 1236 del 1° agosto 2023 di emanazione del Bando FIS 2;
- Visti i decreti di concessione del finanziamento: D.D. 23179 del 10 dicembre 2024 per il settore LS-LIFE SCIENCES; D.D. 23314 dell'11 dicembre 2024 per il settore PE-PHYSICAL SCIENCES AND ENGINEERING e DD 23178 del 10 dicembre 2024; D.D. 2744 del 14 febbraio 2025 per il settore SH-SOCIAL SCIENCES AND HUMANITIES;
- Visto il D.R. 5379 del 21 dicembre 2023;
- Ritenuto opportuno assegnare la quota premiale, all'Ateneo o al Dipartimento o a entrambi in ragione delle quote di cofinanziamento sostenute;

Delibera

1. di ripartire la quota premiale, per i progetti FIS che la prevedono, come segue:
 - nei casi in cui il contratto del PI sia cofinanziato dall'Ateneo, la quota premiale è ripartita in proporzione alla quota di cofinanziamento tra il Dipartimento di afferenza del PI e l'Ateneo;
 - nei casi in cui il PI sia già stato reclutato con l'intero costo a carico del Dipartimento o dell'Ateneo, l'intera quota premiale è assegnata rispettivamente al Dipartimento o all'Ateneo;
2. di incaricare i Dipartimenti beneficiari della quota premiale di definire, con propria delibera, le modalità di utilizzo della stessa.

DIBATTITO

OMISSIS

OGGETTO: Convenzione tra l'Università degli Studi di Padova e l'Alma Mater Studiorum - Università di Bologna per l'attivazione e la gestione del Corso di laurea intera-



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 25 di 101

teneo in “Biology of Human and Environmental Health” (Classe L-13) – Rinnovo			
N. o.d.g.: 04/01	Rep. n. 37/2025	Prot. n. 38751/2025	UOR: AREA AFFARI GENERALI E LEGALI - AAGL / UFFICIO CONTRATTI E ASSICURAZIONI

Responsabile del procedimento: Luca Savastano

Dirigente: Maria Rosaria Falconetti

Nominativo	F	C	A	As
Prof. Antonio Parbonetti, Prorettore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettore, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggiero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli	X			
Sig. Antonello Luiso	X			

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Prorettore Vicario Presidente ricorda al Consiglio di Amministrazione che tra l'Università di Padova e l'Alma Mater Studiorum - Università di Bologna è stata stipulata in data 13 gennaio 2022 una convenzione per l'attivazione e la gestione del Corso di laurea interateneo in “Biology of Human and Environmental Health” (Classe L-13).

Tale accordo si riferiva a tre cicli triennali del Corso con inizio rispettivamente negli anni accademici (aa.aa.) 2022/2023, 2023/2024 e 2024/2025.

Le parti intendono ora proseguire nella collaborazione stipulando una nuova convenzione per altri tre (3) cicli triennali del Corso, con inizio rispettivamente negli aa.aa. 2025/2026, 2026/2027 e 2027/2028 (Allegato n. 1/1-7).

Il nuovo accordo mantiene sostanzialmente inalterati gli impegni rispetto al precedente, prevedendo in particolare che:

- il Corso ha la sede amministrativa presso l'Università di Padova che ne curerà gli aspetti amministrativi e gestionali; il numero minimo di studenti iscritti richiesto per l'attivazione del Corso è definito in base a quanto previsto dalla normativa nazionale e dell'Ateneo sede amministrativa; l'ammissione degli studenti avverrà nel rispetto dei requisiti definiti nel Regolamento didattico del Corso: le conoscenze iniziali e la familiarità con la cultura scientifica saranno verificate tramite una prova d'ingresso le cui modalità verranno stabilite nell'avviso di ammissione pubblicato annualmente;
- gli studenti saranno immatricolati presso l'Università di Padova e verranno registrati presso l'Università di Bologna per l'intera durata del Corso; fermo restando che le attività formative potranno svolgersi in entrambe le Università, alla gestione della carriera degli studenti, nonché al rilascio del titolo finale di studio e del supplemento al diploma provvederà l'Università di Padova. La verbalizzazione degli esami avverrà secondo modalità tecniche e operative definite dall'Università di Padova. I dati relativi alla carriera amministrativa degli studenti iscritti al Corso saranno comunicati alla fine di ciascun semestre dall'Università di Padova all'Università di Bologna, secondo modalità operative concordate tra gli uffici di riferimento;
- gli studenti iscritti al Corso fruiscono degli interventi in materia di diritto allo studio universitario secondo quanto previsto dalla legislazione statale e regionale vigente e in base alle disposizioni della sede amministrativa. Le Parti mettono a disposizione di tutti gli iscritti, presso le proprie sedi, ogni struttura e/o servizio idoneo a rendere effettivo il diritto allo studio; potranno



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 26 di 101

inoltre essere stipulati accordi operativi per definire la gestione dei servizi e dei benefici a concorso rivolti agli studenti iscritti;

- d) le strutture didattiche di riferimento del Corso sono il Dipartimento di Scienze Biomediche di Padova e i Dipartimenti di Farmacia e Biotecnologie e di Scienze Biologiche, Geologiche e Ambientali di Bologna; la Scuola di Scienze dell'Università di Padova è la struttura di raccordo e di coordinamento;
- e) l'attività didattica sarà svolta presso le sedi delle due Università, secondo la programmazione predisposta annualmente dal Consiglio del Corso di studio e approvata dai rispettivi Consigli di Dipartimento; in particolare, gli studenti iscritti al Corso frequenteranno le attività didattiche del primo e del secondo anno presso l'Università di Padova. Al terzo anno gli studenti che sceglieranno il curriculum "Human Health" frequenteranno le attività didattiche presso l'Università di Padova, mentre coloro che sceglieranno il curriculum "Environmental Health" le frequenteranno presso l'Università di Bologna. Tutti gli studenti sosterranno la prova finale presso l'Università di Padova;
- f) compete all'Università di Padova predisporre la pergamena da rilasciare ai laureati, che sarà sottoscritta dai Rettori dei due Atenei e dal Direttore Generale della sede amministrativa, e riporterà, oltre ai loghi delle Parti, la denominazione del titolo congiunto rilasciato. L'Università di Bologna si impegna a tal fine a fornire il proprio logo all'Università di Padova;
- g) le Parti concorrono all'attivazione del Corso di Studio mediante il conferimento delle seguenti risorse:
1. docenza: ai fini del regolare svolgimento delle attività didattiche del corso l'apporto sarà garantito per ciascun ciclo da entrambe le Università contraenti, secondo quanto deliberato annualmente dai Consigli dei Dipartimenti di riferimento su proposta del Consiglio del Corso di studio. L'Università di Bologna garantirà per ciascun anno accademico di norma due docenti di riferimento ai fini dell'accreditamento del corso di studio;
 2. strutture didattiche e scientifiche: le Università di Padova e di Bologna mettono a disposizione le aule per la didattica frontale e per le attività laboratoriali;
 3. risorse finanziarie: le entrate derivanti da tasse e contribuzioni studentesche e da eventuali altre forme di finanziamento derivanti dall'attivazione del Corso di Studio erogate dal Ministero o da altri soggetti pubblici o privati sono destinate alla copertura finanziaria degli oneri connessi allo svolgimento del Corso secondo i criteri illustrati all'art. 13;
 4. ai fini della verifica dei requisiti necessari per l'accreditamento iniziale, i Direttori dei Dipartimenti comunicano alla sede amministrativa, entro i termini da essa richiesti, le informazioni relative ai requisiti di trasparenza, ai requisiti di docenza, alle risorse strutturali nonché ogni altra informazione necessaria per la compilazione della SUA CDS.
- Eventuali variazioni in relazione alle risorse, verranno concordate di concerto tra le Parti mediante scambio di corrispondenza, previe delibere dei rispettivi Organi competenti;
- h) è costituito un organismo responsabile della qualità e della valutazione del corso, che svolge le funzioni che le linee guida ANVUR attribuiscono al comitato di indirizzo, denominato Gruppo per l'Accreditamento e la Valutazione (GAV). Il GAV è presieduto dal Presidente del Corso di studio e composto da docenti di entrambi gli Atenei;
- i) le contribuzioni studentesche sono pagate dagli studenti all'Università di Padova, che ne fissa l'ammontare secondo quanto stabilito dal "Bando contribuzione studentesca ed esoneri" deliberato annualmente dal proprio Consiglio di Amministrazione: il preciso ammontare delle contribuzioni incassate è reso noto ogni anno dall'Università di Padova nel mese di settembre per l'anno accademico concluso, e vengono trasferite all'Università partner una volta dedotti:
- l'importo relativo a tassa regionale, bollo e eventuali altre tasse fisse;



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 27 di 101

- una quota forfettaria del 20% a copertura dei costi amministrativi, revisionabile in sede di rinnovo dell'accordo sulla base del quadro consuntivo e previsionale delle risorse riconducibili al corso.

Una volta effettuate le trattenute di cui sopra è assegnata a ciascuna Parte una somma forfettaria pari al 4% a titolo di contributo generale. La somma residua è ripartita in ragione della numerosità di studenti che presumibilmente usufruiranno dei servizi e delle strutture di ciascuna sede e delle spese fisse non direttamente imputabili al numero di studenti secondo le seguenti percentuali: 80% all'Università di Padova e 20% all'Università di Bologna.

Tali ripartizioni costituiscono la copertura finanziaria per le spese di programmazione didattica, ivi compresa la retribuzione delle eventuali attività formative a titolo oneroso in carico a ciascun ateneo, e di servizi agli studenti della sede che attiva gli insegnamenti nei semestri.

Con riferimento all'attribuzione di incarichi didattici da assegnarsi tramite procedura comparativa o incarico diretto, le Parti concordano che la selezione dei docenti sia effettuata dall'ateneo che attiva l'insegnamento sulla base dei propri regolamenti in materia.

L'ammontare delle quote da trasferire all'Università di Bologna sarà comunicato il prima possibile e il trasferimento delle stesse avverrà entro il mese di novembre.

La convenzione si applica ai cicli di studi attivati negli anni accademici 2025/2026, 2026/2027 e 2027/2028 e ha una durata fino all'a.a. 2029/2030 per consentire il completamento di tre cicli didattici completi; verrà comunque garantita la conclusione degli studi per gli studenti fuori corso. Potrà inoltre essere rinnovata per tre ulteriori cicli di studio previa verifica positiva dell'andamento del Corso di studio da effettuarsi in sede di riesame: il rinnovo sarà formalizzato previa deliberazione dei rispettivi Organi competenti. L'applicazione della convenzione è in ogni caso subordinata all'effettiva istituzione e attivazione del Corso.

La convenzione in esame è stata approvata dal Consiglio del Dipartimento di Scienze Biomediche (DSB) nella seduta del 13 dicembre 2024 (Allegato n. 2/1-7), e dal Consiglio della Scuola di Scienze nella seduta del 19 dicembre 2024 (Allegato n. 3/1-7).

Il Senato Accademico nella seduta dell'11 febbraio 2025 ha espresso parere favorevole in ordine alla predetta convenzione.

Il Consiglio di Amministrazione

- Richiamato lo Statuto di Ateneo;
- Richiamato il Regolamento Generale di Ateneo;
- Richiamato il Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità;
- Visto l'estratto del verbale del Consiglio del Dipartimento di Scienze Biomediche (DSB) del 13 dicembre 2024 (Allegato 2);
- Visto l'estratto del verbale del Consiglio della Scuola di Scienze del 19 dicembre 2024 (Allegato 3);
- Preso atto del testo della convenzione tra l'Università di Padova e l'Alma Mater Studiorum - Università di Bologna per l'attivazione e la gestione del Corso di laurea interateneo in "Biology of Human and Environmental Health" (Classe L-13) (Allegato 1);
- Preso atto del parere favorevole del Senato Accademico nella seduta dell'11 febbraio 2025

Delibera

1. di approvare la convenzione tra l'Università di Padova e l'Alma Mater Studiorum - Università di Bologna per l'attivazione e la gestione del Corso di laurea interateneo in "Biology of Human and Environmental Health" (Classe L-13) (Allegato 1), che costituisce parte integrante e sostanziale della presente delibera;



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 28 di 101

2. di autorizzare la Rettrice ad apportare alla predetta convenzione le eventuali modifiche che si rendessero necessarie.

OGGETTO: Accordo di collaborazione interuniversitaria tra l'Università degli Studi di Padova e l'Università "Ca' Foscari" di Venezia per l'attivazione e la gestione del Corso di Laurea Magistrale interateneo in "Antropologia culturale, etnologia, etnolinguistica" (Classe LM-1) – Rinnovo			
N. o.d.g.: 04/02	Rep. n. 38/2025	Prot. n. 38752/2025	UOR: AREA AFFARI GENERALI E LEGALI - AAGL / UFFICIO CONTRATTI E ASSICURAZIONI

Responsabile del procedimento: Luca Savastano

Dirigente: Maria Rosaria Falconetti

Nominativo	F	C	A	As
Prof. Antonio Parbonetti, Proretore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettrice, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri				X

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli	X			
Sig. Antonello Luiso	X			

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Prorettore Vicario Presidente ricorda al Consiglio di Amministrazione che tra l'Università di Padova e l'Università "Ca' Foscari" di Venezia è stato stipulato in data 26 luglio 2022 un accordo di collaborazione per l'attivazione e la gestione del Corso di Laurea Magistrale interateneo (sede amministrativa Università "Ca' Foscari") in "Antropologia culturale, etnologia, etnolinguistica" (Classe LM-1).

Tale accordo si riferiva a tre cicli biennali del Corso con inizio rispettivamente negli anni accademici (aa.aa.) 2022/2023, 2023/2024 e 2024/2025.

Le parti intendono ora proseguire nella collaborazione stipulando un nuovo accordo per altri tre (3) cicli biennali del Corso, con inizio rispettivamente negli aa.aa. 2025/2026, 2026/2027 e 2027/2028 (Allegato n. 1/1-5).

Il nuovo accordo mantiene sostanzialmente inalterati gli impegni rispetto al precedente, prevedendo in particolare che:

- il Corso ha la sede amministrativa presso l'Università "Ca' Foscari" che appresterà le strutture di supporto amministrativo, tecnico e logistico che sono a disposizione del Dipartimento di riferimento, determinerà l'ammontare dei contributi e delle tasse studentesche, provvederà alle iscrizioni, alla gestione della carriera delle studentesse e degli studenti iscritti al Corso, nonché al rilascio del titolo finale di studio e del supplemento al diploma, fermo restando che le attività formative potranno svolgersi in entrambe le Università;
- concorrono all'organizzazione e alla gestione del Corso il Dipartimento di Scienze Storiche, Geografiche e dell'Antichità (DISSGEA) dell'Università di Padova e il Dipartimento di Studi Umanistici (DSU) dell'Università "Ca' Foscari";



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 29 di 101

- c) l'apporto di docenza, ai fini del regolare svolgimento delle attività didattiche, sarà garantito per ciascun ciclo del Corso dalle Università contraenti secondo quanto deliberato annualmente dai Consigli dei Dipartimenti di riferimento su proposta del Collegio didattico del Corso di studio di cui all'art. 6;
- d) la sostenibilità del Corso di studio sarà garantita da entrambe le Università: l'Università di Padova disporrà per ciascun anno accademico di almeno un docente di riferimento ai fini dell'accREDITamento del Corso di studio;
- e) il Gruppo per l'Assicurazione della Qualità (AQ) del Corso è presieduto dal Coordinatore o dalla Coordinatrice del Collegio didattico e composto da docenti di entrambi gli atenei. Sulla base delle Linee guida definite dal Presidio di qualità di Ateneo esso redige, evidenziando possibili criticità o opportunità, il commento alla Scheda di Monitoraggio Annuale ed il Rapporto di Riesame ciclico riportando lo stato attuale del Corso, analizzando i risultati delle azioni di miglioramento svolte a partire dal precedente riesame e proponendo eventuali ulteriori azioni correttive;
- f) la prova finale avrà luogo presso l'Università sede amministrativa; il diploma di Laurea Magistrale verrà rilasciato al termine del Corso con la firma congiunta delle Rettrici/dei Rettori dei due Atenei e dovrà riportare i nomi dell'Università di Padova e dell'Università "Ca' Foscari";
- g) la gestione delle risorse finanziarie avverrà secondo le norme del Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità dell'Università sede amministrativa; gli oneri relativi alla gestione amministrativa ed all'organizzazione dell'attività didattica sono a carico della sede amministrativa;
- h) i proventi derivanti dalle contribuzioni studentesche saranno ripartiti tra le Università contraenti come segue:
- una quota del 20% a favore della sede amministrativa;
 - una quota pari al 60% in proporzione agli apporti alla didattica valutati in base ai crediti formativi offerti per il Corso, con l'esclusione degli insegnamenti che il Corso mutua da altri corsi di studio;
 - una quota pari al 20% in base al numero di docenti di riferimento.
- Le specifiche modalità di ripartizione sono comunicate dalla sede amministrativa all'altra Università entro il 30 settembre di ogni anno attraverso la seguente documentazione:
- 1) l'elenco delle studentesse e degli studenti iscritti, con l'indicazione degli importi delle tasse universitarie versate al netto degli eventuali rimborsi;
 - 2) il quadro delle attività formative e degli insegnamenti previsti nell'offerta formativa annuale del Corso con l'indicazione dell'Università che li eroga, dei crediti formativi universitari e delle ore di didattica assistita, nonché il numero dei docenti di riferimento messi a disposizione da ogni Università per l'attivazione di ciascun ciclo;
 - 3) la ripartizione dei proventi, determinata ai sensi del presente articolo.
- Il mandato di versamento da parte dell'Università sede amministrativa avverrà entro la fine del mese successivo.

L'accordo di collaborazione in esame è stato approvato dal Consiglio del Dipartimento di Scienze Storiche, Geografiche e dell'Antichità (DISSGEO) nella seduta del 28 gennaio 2025 (Allegato n. 2/1-1), e dal Consiglio della Scuola di Scienze Umane, Sociali e del Patrimonio culturale nella seduta del 29 gennaio 2025 (Allegato n. 3/1-1).

Il Senato Accademico nella seduta dell'11 febbraio 2025 ha espresso parere favorevole in ordine al predetto accordo.

Il Consiglio di Amministrazione

- Richiamato lo Statuto di Ateneo;



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 30 di 101

- Richiamato il Regolamento Generale di Ateneo;
- Richiamato il Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità;
- Visto l'estratto del verbale del Consiglio del Dipartimento di Scienze Storiche, Geografiche e dell'Antichità (DISSGEA) della seduta del 28 gennaio 2025 (Allegato 2);
- Visto l'estratto del verbale del Consiglio della Scuola di Scienze Umane, Sociali e del Patrimonio culturale della seduta del 29 gennaio 2025 (Allegato 3);
- Preso atto del testo dell'accordo di collaborazione interuniversitaria tra l'Università degli Studi di Padova e l'Università "Ca' Foscari" di Venezia per l'attivazione e la gestione del Corso di Laurea Magistrale interateneo in "Antropologia culturale, etnologia, etnolinguistica" (Classe LM-1) (Allegato 1);
- Preso atto del parere favorevole del Senato Accademico espresso nella seduta dell'11 febbraio 2025;

Delibera

1. di approvare l'accordo di collaborazione interuniversitaria tra l'Università di Padova e l'Università "Ca' Foscari" di Venezia per l'attivazione e la gestione del Corso di Laurea Magistrale interateneo in "Antropologia culturale, etnologia, etnolinguistica" (Classe LM-1) (Allegato 1), che costituisce parte integrante e sostanziale della presente delibera;
2. di autorizzare la Rettrice ad apportare al predetto accordo le eventuali modifiche che si rendessero necessarie.

OGGETTO: Costituzione della società "ReSComp Engineering Srl" come spin-off semplice dell'Università di Padova			
N. o.d.g.: 05/01	Rep. n. 39/2025	Prot. n. 38753/2025	UOR: AREA RICERCA E RAPPORTI CON LE IMPRESE - ARRI / UFFICIO TERZA MISSIONE E VALORIZZAZIONE DELLA RICERCA

Responsabile del procedimento: Ileana Borrelli
Dirigente: Andrea Berti

Nominativo	F	C	A	As
Prof. Antonio Parbonetti, Prorettore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettrice, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelon	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli				X
Sig. Antonello Luiso	X			

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Prorettore Vicario Presidente cede la parola al Dott. Andrea Berti, Dirigente dell'Area Ricerca e Rapporti con le Imprese, il quale informa che i Proff. Marino Quaresimin e Michele Zappalorto, Professori Ordinari, i Proff. Paolo Andrea Carraro e Lucio Maragoni, Professori Associati e il Dott.



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 31 di 101

Nicola De Rossi, Personale tecnico amministrativo, tutti afferenti al Dipartimento di Tecnica e Gestione dei Sistemi Industriali (DTG), hanno presentato domanda di costituzione della società "ReSComP Engineering Srl" come spin-off semplice dell'Università di Padova, ai sensi dell'art. 3 comma 5 del Regolamento degli spin-off di Ateneo (Allegato n. 1/1-3).

La *mission* di ReSComP Engineering è contribuire allo sviluppo e alla diffusione di strutture e componenti in materiale composito che siano leggeri, performanti e sostenibili per il miglioramento delle performance e dell'affidabilità nel loro impiego.

La società offrirà un software (Fatigue Life Analysis - FLA), basato su un algoritmo brevettato, per la progettazione avanzata di strutture e componenti in materiale composito a matrice polimerica in grado di prevedere il comportamento meccanico a lungo termine delle diverse parti strutturali sottoposte alle condizioni attese di esercizio.

Per quanto riguarda la proprietà intellettuale, l'Università è titolare di una domanda di brevetto italiano che copre la procedura di calcolo alla base del software FLA (domanda brevetto italiano n. 102023000021618 del 17 ottobre 2023). Tale domanda ha avuto un primo riscontro sostanzialmente positivo da parte dell'esaminatore ed è già stata depositata la domanda di estensione PCT (domanda n. PCT/IB2024/060141 del 16 ottobre 2024). È in corso la negoziazione di un contratto di licenza di tale brevetto tra l'Università e i proponenti del costituendo spin-off.

I target di clienti iniziali identificati sono aziende del settore *automotive* (fascia *supersport cars*) che necessitano di un prodotto customizzato per progettare componenti quali cerchi, telai e sospensioni, e aziende del settore eolico per la progettazione di pale ad alta efficienza prestazionale. Altri clienti potenziali sono produttori di software, aziende del settore aeronautico per la progettazione di componenti e velivoli più leggeri e sicuri, aziende di produzione di serbatoi di idrogeno per migliorare la sicurezza in esercizio, aziende di automazione industriale per migliorare le prestazioni dinamiche della macchina e aziende di "sporting goods professionale" per aumentare le prestazioni in termini di leggerezza e performance del loro prodotto.

Oltre a trasferire sul mercato i risultati applicativi delle ricerche realizzate dal team di proponenti, ReSComP Engineering intende offrire opportunità di occupazione qualificata ai giovani laureati e dottori di ricerca dell'Ateneo.

La società presenta la composizione del capitale sociale esposta nella seguente Tabella n. 1.

Tabella n. 1 – Compagine sociale

Soci fondatori	Quota capitale sociale (%)	Valore (euro)
Personale universitario		
Marino Quaresimin	44%	4.400 Euro
Michele Zappalorto	16%	1.600 Euro
Paolo Andrea Carraro	16%	1.600 Euro
Lucio Maragoni	16%	1.600 Euro
Nicola De Rossi	8%	800 Euro
Totale	100%	10.000 Euro

Il Consiglio del Dipartimento di Tecnica e Gestione dei Sistemi Industriali (DTG), nella seduta del 10 ottobre 2024, ha espresso parere favorevole alla costituzione dello spin-off, autorizzando il coinvolgimento del proprio personale per le attività indicate nella Tabella n. 2 sotto riportata (Allegato n. 2/1-13). Lo spin-off intende chiedere al Dipartimento l'utilizzo di strumentazione, nei termini e nei modi previsti dal Regolamento Spin-off e tramite stipula di apposita convenzione con il Dipartimento. Non si prevede, invece, l'utilizzo di spazi dipartimentali.

Tabella n. 2 – Attività e cariche previste per il personale universitario

Personale del DTG	Carica che intende	Attività che intende svolgere
-------------------	--------------------	-------------------------------



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 32 di 101

	assumere nello spin-off	a favore dello spin-off
Prof. Marino Quaresimin (<i>Professore Ordinario</i>)	Chief Executive Officer (CEO) Chief Marketing Officer (CMO)	Strategia aziendale, commerciale e marketing
Prof. Michele Zappalorto (<i>Professore Ordinario</i>)	Presidente CdA Chief Financial Office (CFO)	Responsabile gestione finanziaria e fundraising
Prof. Paolo Andrea Carraro (<i>Professore Associato</i>)	Chief Technical Officer (CTO)	Responsabile progettazione
Prof. Lucio Maragoni (<i>Professore Associato</i>)	Chief Research Officer (CRO)	Responsabile R&D, sviluppo software e nuovi prodotti
Dott. Nicola De Rossi (<i>Personale Tecnico Amministrativo</i>)	Chief Product Officer (CPO)	Responsabile produzione e validazione prodotti

La Consulta dei Direttori di Dipartimento, nella seduta del 29 ottobre 2024 (Allegato n. 3/1-2), ha espresso parere favorevole alla costituzione del suddetto spin-off.

Infine il Comitato Spin-off di Ateneo, riunitosi in data 12 dicembre 2024, si è espresso positivamente in merito alla costituzione di "ReSComP Engineering Srl" come spin-off semplice dell'Ateneo ai sensi dell'art. 4.2 del Regolamento degli Spin-off dell'Università di Padova, come da *business plan* (Allegato n. 4/1-34).

Infine il Senato Accademico, nella seduta del 11 febbraio 2025, ha espresso parere favorevole alla costituzione dello spin-off, ai sensi dell'art. 4.3 comma 1 del Regolamento degli spin-off.

Il Consiglio di Amministrazione

- Richiamato il Regolamento degli Spin-off dell'Università di Padova, e in particolare gli artt. 4.2 e 4.3;
- Preso atto del parere favorevole espresso dal Consiglio del Dipartimento di Tecnica e gestione dei sistemi industriali (DTG) (Allegato 2);
- Preso atto del parere favorevole espresso dalla Consulta dei Direttori di Dipartimento (Allegato 3);
- Preso atto del parere positivo espresso dal Comitato Spin-off ai sensi dell'articolo 4.2.4 del Regolamento degli Spin-off dell'Università di Padova (Allegato 4);
- Preso atto del parere favorevole espresso dal Senato Accademico nella seduta del 11 febbraio 2025;
- Preso atto della scheda riassuntiva dello spin-off (Allegato n. 5/1-4);
- Ritenuto opportuno autorizzare la costituzione di "ReSComP Engineering Srl" come spin-off semplice dell'Università di Padova;

Delibera

1. di autorizzare la costituzione di "ReSComP Engineering Srl" come spin-off semplice dell'Università di Padova, ai sensi dell'art. 4.3 comma 1 del Regolamento degli spin-off di Ateneo;
2. di autorizzare il Prof. Marino Quaresimin, il Prof. Michele Zappalorto, il Prof. Andrea Carraro, il Prof. Lucio Maragoni e il Dott. Nicola De Rossi del Dipartimento di Tecnica e Gestione dei Sistemi Industriali (DTG) a svolgere le attività previste nel *business plan* (Allegato 4) e riepilogate nella Tabella n. 2.



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 33 di 101

OGGETTO: Costituzione della società "MOVE srl" come spin-off semplice dell'Università degli Studi di Padova			
N. o.d.g.: 05/02	Rep. n. 40/2025	Prot. n. 38754/2025	UOR: AREA RICERCA E RAPPORTI CON LE IMPRESE - ARRI / UFFICIO TERZA MISSIONE E VALORIZZAZIONE DELLA RICERCA

Responsabile del procedimento: Ileana Borrelli
Dirigente: Andrea Berti

Nominativo	F	C	A	As
Prof. Antonio Parbonetti, Proretore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettrice, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X			
Prof. Giuseppe Amadio				X
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelon	X			
Prof. Pietro Ruggieri				X

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli	X			
Sig. Antonello Luiso	X			

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Prorettore Vicario Presidente cede la parola al Dott. Andrea Berti, Dirigente dell'Area Ricerca e Rapporti con le Imprese, il quale informa che i Proff. Andrea Ermolao e Daniel Neunhaeuserer, Professori Associati afferenti al Dipartimento di Medicina (DIMED), hanno presentato domanda di costituzione della società "MOVE srl" come spin-off semplice dell'Università di Padova, ai sensi dell'art. 3 comma 5 del Regolamento degli spin-off di Ateneo (Allegato n. 1/1-3).

La *mission* di MOVE è promuovere il movimento *outdoor* in modo personalizzato e sicuro attraverso lo sviluppo di prodotti e servizi dedicati a diverse tipologie di utenti, dagli escursionisti ai cicloturisti, al fine di incentivare un turismo sostenibile e del benessere che garantisca all'utente un'attività su misura e sempre all'insegna della massima sicurezza possibile.

La società offrirà principalmente un software, basato su un algoritmo brevettato fruibile attraverso app, per l'attività *outdoor* in grado di fornire indicazioni personalizzate sul tempo di percorrenza e la compatibilità di un itinerario, a partire da informazioni fornite dall'utente come dati antropometrici, livello di attività fisica, fattori di rischio ed eventuali patologie croniche. L'innovatività del software di MOVE sta nella capacità di coniugare l'*expertise* medico inerente alla fisiologia dell'esercizio a quello cartografico, per creare un servizio unico nel suo genere.

L'algoritmo su cui si basa il calcolo del tempo di percorrenza personalizzato è stato depositato tramite brevetto italiano n. 102021000026513 di titolarità dell'Università di Padova. È in corso la negoziazione di un contratto di licenza di tale brevetto tra l'Università e i proponenti del costituendo spin-off.

La società che si andrà a costituire avrà la forma della Società Benefit, integrando nel proprio oggetto sociale, oltre agli obiettivi di profitto, lo scopo di avere un impatto positivo sulla società.

I target di clienti iniziali identificati sono gli appassionati di escursionismo e i cicloamatori, le *Destination Management Organisation* (DMO) e gli enti operanti nel settore dell'escursionismo e del cicloturismo (es. associazioni turistiche, consorzi, hotel, ristoranti, rifugi, portali web) che hanno la necessità di fornire informazioni sull'accessibilità e la sicurezza, valorizzare i punti di interesse, destagionalizzare e avere informazioni sulle abitudini dei propri clienti.



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 34 di 101

Il progetto MOVE ha ricevuto il quinto premio nella *business plan competition* Start Cup Veneto 2022.

Oltre a trasferire sul mercato i risultati applicativi delle ricerche realizzate dal team di proponenti, MOVE intende offrire opportunità di occupazione qualificata ai giovani laureati e dottori di ricerca dell'Ateneo.

La società presenta la composizione del capitale sociale esposta nella seguente Tabella n. 1.

Tabella n. 1 – Compagine sociale

Soci fondatori	Quota capitale sociale (%)	Valore (euro)
Personale universitario		
Nicola Borasio	30%	3.000 Euro
Marco Vecchiato	30%	3.000 Euro
Sandro Savino	20%	2.000 Euro
Andrea Ermolao	10%	1.000 Euro
Daniel Neunhaeuserer	10%	1.000 Euro
Totale	100%	10.000 Euro

Il Consiglio del Dipartimento di Medicina (DIMED), nelle sedute del 28 settembre 2023 e del 26 ottobre 2023, ha formulato parere favorevole, autorizzando il coinvolgimento del proprio personale per le attività indicate nella Tabella n. 2 sotto riportata, parimenti, l'Azienda Ospedale – Università Padova, in data 30 ottobre 2023, ha espresso parere favorevole relativamente alla costituzione e, quindi, all'assenza di concorrenza delle attività dello spin-off con le attività dell'ente per il quale il Prof. Andrea Ermolao presta attività assistenziale (Allegato n. 2/1-25). Lo spin-off non richiede l'utilizzo di risorse (strumentazioni, servizi e spazi) del Dipartimento.

Tabella n. 2 – Attività e cariche previste per il personale universitario

Personale del DIMED	Carica che intende assumere nello spin-off	Attività che intende svolgere a favore dello spin-off
Dott. Nicola Borasio (Dottorando)	AD per l'innovazione e le operazioni interne	Project management
Dott. Marco Vecchiato (Dottorando)	AD alle Relazioni strategiche e ai rapporti con i terzi	Project management
Dott. Sandro Savino (Personale Tecnico Amministrativo)	CTO, Consigliere CDA	Sviluppo software, responsabile IT
Prof. Andrea Ermolao (Professore Associato)	Presidente CDA	Supervisore e advisor scientifico, rapporti con le istituzioni
Prof. Daniel Neunhaeuserer (Professore Associato)	Consigliere CDA	Supervisore R&D, referente per i rapporti con l'area tedesca

La Consulta dei Direttori di Dipartimento, nella seduta del 18 dicembre 2023 (Allegato n. 3/1-3), ha espresso parere favorevole alla costituzione del suddetto spin-off.

Infine il Comitato Spin-off di Ateneo, riunitosi in data 12 dicembre 2024, si è espresso positivamente in merito alla costituzione di "MOVE srl" come spin-off semplice dell'Ateneo ai sensi dell'art. 4.2 del Regolamento degli Spin-off dell'Università di Padova, come da *business plan* (Allegato n. 4/1-50).

Infine il Senato Accademico, nella seduta del 11 febbraio 2025, ha espresso parere favorevole alla costituzione dello spin-off, ai sensi dell'art. 4.3 comma 1 del Regolamento degli spin-off.



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

Il Consiglio di Amministrazione

- Richiamato il Regolamento degli Spin-off dell'Università di Padova, e in particolare gli artt. 4.2 e 4.3;
- Preso atto del parere favorevole espresso dal Consiglio del Dipartimento di Medicina (DIMED) e del parere favorevole dell'Azienda Ospedale Università Padova (Allegati 2);
- Preso atto del parere favorevole espresso dalla Consulta dei Direttori di Dipartimento (Allegato 3);
- Preso atto del parere positivo espresso dal Comitato Spin-off ai sensi dell'articolo 4.2.4 del Regolamento degli Spin-off dell'Università di Padova (Allegato 4);
- Preso atto del parere favorevole espresso dal Senato Accademico nella seduta del 11 febbraio 2025;
- Preso atto della scheda riassuntiva dello spin-off (Allegato n. 5/1-5);
- Ritenuto opportuno autorizzare la costituzione di "MOVE srl" come spin-off semplice dell'Università di Padova.

Delibera

1. di autorizzare la costituzione di "MOVE srl" come spin-off semplice dell'Università di Padova, ai sensi dell'art. 4.3 comma 1 del Regolamento degli spin-off di Ateneo;
2. di autorizzare il Dott. Nicola Borasio, il Dott. Marco Vecchiato, il Dott. Sandro Savino, il Prof. Andrea Ermolao e il Prof. Daniel Neunhaeuserer del Dipartimento di Medicina (DIMED) a svolgere le attività previste nel *business plan* (Allegato 4) e riepilogate nella Tabella n. 2.

OGGETTO: Contratto di licenza del brevetto "Human betagluocerebrosidase binders and uses thereof" in favore di Vanqua Bio			
N. o.d.g.: 05/03	Rep. n. 41/2025	Prot. n. 38755/2025	UOR: AREA RICERCA E RAPPORTI CON LE IMPRESE - ARRI / UFFICIO TERZA MISSIONE E VALORIZZAZIONE DELLA RICERCA

Responsabile del procedimento: Ileana Borrelli
Dirigente: Andrea Berti

OMISSIS



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

OMISSIS

OGGETTO: Immatricolazione e gestione della contribuzione universitaria di studenti e laureati coinvolti nei programmi di tirocinio in entrata gestiti dalla Scuola di Medicina e Chirurgia



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 38 di 101

N. o.d.g.: 06/01	Rep. n. 42/2025	Prot. n. 38756/2025	UOR: AREA RICERCA E RAPPORTI CON LE IMPRESE - ARRI / UFFICIO CAREER SERVICE
-------------------------	------------------------	-------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------

Responsabile del procedimento: Anna Boaretto
Dirigente: Andrea Berti

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
Prof. Antonio Parbonetti, Prorettore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettore, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X				Dott. Ruggero Aricò	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X				Dott. Leopoldo Destro				X
Prof.ssa Stefania Bruschi	X				Dott.ssa Marina Manna	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X				Sig.ra Giada Aureli				X
Prof.ssa Giovanna Michelin	X				Sig. Antonello Luiso	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X								

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Prorettore Vicario Presidente cede la parola al Dott. Andrea Berti, Dirigente dell'Area Ricerca e Rapporti con le Imprese, il quale, con il supporto della Dott.ssa Roberta Rasa, Dirigente dell'Area Didattica e Servizi agli Studenti, riferisce che la Scuola di Medicina e Chirurgia vanta collaborazioni con prestigiosi atenei stranieri, nell'ambito delle quali avvengono scambi di mobilità studentesca per studio e tirocinio e, attraverso l'istituzione del *Practical Training Office*, si occupa in particolare di studentesse e studenti, laureate e laureati provenienti da università straniere che siano interessati a svolgere attività di tirocinio ("tirocinanti *incoming*").

Per ogni tirocinante *incoming* viene stipulato un accordo di tirocinio tra l'università di provenienza e la Scuola di Medicina e Chirurgia, con il quale si stabilisce il periodo del tirocinio, le attività, la sede dello stesso. Non è dovuto alcun contributo da parte dei tirocinanti *incoming* all'ente che ospita il tirocinio per lo svolgimento dello stesso.

La Scuola di Medicina e Chirurgia, in base all'Atto aziendale dell'Azienda Ospedale-Università Padova (ricepimento del Decreto n. 116 del 12 settembre 2023 del Direttore Generale dell'Area Sanità e Sociale di approvazione ed adozione in via definitiva) contribuisce al raggiungimento degli obiettivi assistenziali del Sistema Sanitario Regionale e favorisce il raggiungimento degli obiettivi di didattica e ricerca propri dell'Università di Padova.

La Scuola di Medicina e Chirurgia, sulla base delle convenzioni di tirocinio stipulate dall'Ateneo con le strutture del Sistema Sanitario Regionale, organizza tirocini per i propri iscritti presso gli enti convenzionati.

Allo stesso modo si ritiene opportuno che i tirocinanti *incoming* svolgano la loro attività sotto la supervisione di un docente dell'Università di Padova presso la sede di uno o più reparti ospedalieri.

Il numero di richieste annue di tirocinio alla Scuola di Medicina e Chirurgia per i tirocinanti *incoming* è pari a circa 60 posti, per la maggior parte all'interno del programma *Erasmus+ for traineeship*, a fronte di un numero di tirocinanti *outgoing* superiore a 50 unità. Lo scambio con le università straniere crea un circolo virtuoso che consente di garantire una maggiore mobilità per tirocinio verso l'estero.

I tirocini non si svolgeranno presso le sedi universitarie, bensì presso reparti ospedalieri, che sono a tutti gli effetti gli enti ospitanti del tirocinio. Al fine di rafforzare l'internazionalizzazione e i rapporti con gli atenei stranieri e mantenere la gestione dei tirocinanti *incoming* in capo alla Scuola di Medicina e Chirurgia, visti i rapporti e le convenzioni dell'Ateneo con gli enti ospitanti, si ritie-



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

ne opportuno immatricolare, senza tasse di iscrizione, i tirocinanti *incoming* gestiti dalla Scuola di Medicina e Chirurgia.

Il Consiglio di Amministrazione

- Visto il DM 142/98 che disciplina i tirocini formativi e di orientamento svolti al fine di realizzare momenti di alternanza tra studio e lavoro nell'ambito dei processi formativi e di agevolare le scelte professionali mediante la conoscenza diretta del mondo del lavoro;
- Vista la DGR 1816/2017, modificata dalla DGR 634/2023, che disciplina i tirocini extracurricolari, ovvero svolti a seguito del conseguimento del titolo di studio al fine svolgere un'esperienza formativa in ambiente lavorativo che aiuta a acquisire nuove competenze professionali attraverso la conoscenza diretta della realtà produttiva per favorire l'inserimento lavorativo o l'occupabilità del soggetto;
- Richiamato l'art. 1 comma 7 dello Statuto, il quale stabilisce che l'Ateneo promuove lo sviluppo dell'internazionalizzazione, anche favorendo la mobilità di docenti, studentesse e studenti ed incentivando la creazione di programmi integrati di studio e di iniziative di cooperazione interuniversitaria per attività di studio e di ricerca;
- Richiamato l'Atto aziendale dell'Azienda Ospedale-Università Padova, recepimento del Decreto n. 116 del 12 settembre 2023 del Direttore Generale dell'Area Sanità e Sociale, secondo il quale la Scuola contribuisce al raggiungimento degli obiettivi assistenziali del Sistema sanitario Regionale e favorisce il raggiungimento degli obiettivi di didattica e ricerca propri dell'Università di Padova;
- Preso atto che il numero di tirocinanti *incoming* è bilanciato dal numero di tirocinanti *outgoing* e che pertanto l'accoglienza di tirocinanti *incoming* non presenta criticità sotto il profilo dei posti di tirocinio disponibili;

Delibera

1. di immatricolare, limitatamente alla frequenza dell'attività di tirocinio, studentesse e studenti, laureate e laureati provenienti da università straniere che svolgono attività di tirocinio gestite dalla Scuola di Medicina e Chirurgia ("tirocinanti *incoming*") presso strutture del Sistema Sanitario Regionale convenzionate con l'Ateneo sotto la supervisione di docenti dell'Università, monitorando il bilanciamento tra tirocinanti *incoming* e *outgoing*;
2. di esonerare i tirocinanti *incoming* gestiti dalla Scuola di Medicina e Chirurgia dalle tasse di iscrizione all'Università, al pari di tutti i tirocinanti di altro ateneo che svolgono la loro esperienza di tirocinio presso l'Ateneo di Padova.

DIBATTITO

OMISSIS

OGGETTO: Borse di studio per studenti internazionali



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 40 di 101

N. o.d.g.: 06/02	Rep. n. 43/2025	Prot. n. 38757/2025	UOR: AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI - ARI (INTERNATIONAL RELATIONS DIVISION) / GLOBAL ENGAGEMENT OFFICE
-------------------------	------------------------	-------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Responsabile del procedimento: Mattia Gusella

Dirigente: Camilla Girasole

Nominativo	F	C	A	As
Prof. Antonio Parbonetti, Proretore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettrice, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelon	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli	X			
Sig. Antonello Luiso	X			

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Prorettore Vicario Presidente cede la parola alla Prof.ssa Cristina Basso, Prorettrice alle Relazioni internazionali, la quale ricorda l'impegno profuso dall'Ateneo nel promuovere l'internazionalizzazione del corpo studentesco favorendo l'attrazione di studenti internazionali provenienti da Paesi di tutto il mondo.

Nel novero delle attività di promozione dell'Ateneo finalizzate a renderlo più attrattivo, rientra a pieno titolo anche la disponibilità di benefici finanziari essenziali per offrire supporto economico alle studentesse e agli studenti internazionali che scelgono l'Università degli Studi di Padova come sede per svolgere i propri studi. A tal fine, gli studenti iscritti all'Ateneo possono contare sia su programmi di finanziamento governativi sia su programmi di finanziamento promossi dall'Ateneo stesso. Relativamente ai programmi di finanziamento promossi dal Governo italiano si segnalano le **"Borse di studio offerte a studenti stranieri e italiani residenti all'estero (IRE)"** e le borse di studio **"Invest your Talent in Italy"**. Grazie alla Convenzione siglata per la prima volta nel 2021 con il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale - MAECI e alla crescente attrattività dei suoi corsi di studio, l'Ateneo ha ottenuto il **12% delle 1.116 borse** di studio assegnate dal MAECI a livello nazionale, ricevendo dal Ministero 1.179.000 euro per finanziare sino a 131 borse di studio a studenti iscritti ai corsi di studio dell'Ateneo nell'a.a. 2024/2025; i beneficiari sono selezionati da apposite Commissioni costituite presso le rappresentanze consolari all'estero e l'Ateneo si impegna ad erogare le borse di studio ai beneficiari al loro arrivo. Nell'ambito del secondo programma di finanziamento, l'Ateneo ha ottenuto il **28% delle 75 borse di studio** previste dall'iniziativa, ottenendo 21 borse di studio *Invest your Talent in Italy* nell'a.a. 2024/2025, erogate agli studenti direttamente dal MAECI.

Parallelamente alle iniziative citate, per l'a.a. 2025/2026 l'Ateneo promuove con fondi propri, al fine di assicurare l'attrattività della sua offerta formativa, 62 borse di studio **"Padua International Excellence Scholarships"**, per gli studenti più meritevoli ammessi a ciascun corso di studio in lingua inglese

Le borse di studio *Padua International Excellence Scholarships* sono riservate alle vincitrici e ai vincitori del relativo Avviso di selezione in possesso dei seguenti requisiti: cittadinanza non italiana (a meno che non si tratti di una doppia cittadinanza), residenza fuori dall'Italia, possesso di un diploma di scuola secondaria (per chi intende iscriversi ad un corso di laurea o di laurea magi-



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 41 di 101

strale a ciclo unico) o di una laurea (per chi intende iscriversi ad un corso di laurea magistrale) non conseguiti in Italia, pre-immatricolazione ad uno dei corsi di studio completamente erogati in inglese dell'Università di Padova per l'a.a. 2025/2026.

Sulla base dei fondi stanziati con il Bilancio Unico di Ateneo 2025 (delibera del CdA rep. n. 410 del 17 dicembre 2024), l'Ateneo metterà a disposizione sino a un massimo di 62 borse di studio per l'anno accademico 2025/2026, assegnate al candidato più meritevole di ciascun corso di studio / curriculum erogato in inglese. Per l'a.a. 2025/2026, il numero di borse di studio sarà aumentato da 59 a 62, grazie ad economie di bilancio realizzatesi a seguito della rinuncia di 15 candidati beneficiari ammessi nell'a.a. 2024/2025. Tale soluzione permetterà di assegnare anche per il prossimo anno accademico una borsa a ciascun corso di studio, inclusi i corsi di nuova attivazione, confermando una corrispondenza tra borse e corsi di studio.

I vincitori saranno definiti da ciascuna Commissione didattica sulla base dell'eccellenza accademica nel loro campo di studi, della qualità e dei risultati della loro carriera accademica precedente. In caso di parità di punteggio, sarà data la preferenza al candidato più giovane. Le borse di studio sono riservate principalmente ai candidati della prima selezione; in via eccezionale, possono essere assegnate ai candidati della seconda selezione.

L'importo di ciascuna borsa è pari a euro 8.000 euro (lordo percipiente) per anno accademico e include un esonero dai contributi studenteschi. I beneficiari sono in ogni caso tenuti a pagare la tassa regionale e l'imposta di bollo non rimborsabili. Le borse non sono compatibili con altre borse di studio concesse da altre istituzioni pubbliche. I requisiti previsti per il mantenimento e per il rinnovo della borsa di studio saranno dettagliati nell'Avviso di selezione.

Negli anni accademici precedenti, parallelamente a questa linea di finanziamento, l'Ateneo ha attivato delle borse di studio aggiuntive nell'ambito del programma **Invest Your Talent in Italy** (IYT), riservate a candidati che hanno partecipato al bando del programma promosso da MAECI, ICE - Agenzia per la promozione all'estero e l'internazionalizzazione delle imprese italiane e Unitalia, con il supporto di Unioncamere e Confindustria.

Nell'a.a. 2023/2024 e 2024/2025 l'Ateneo ha finanziato su propri fondi 2 borse di studio dell'importo di 1.000 euro netti mensili e della durata di 9 mesi, rinnovabili per il secondo anno di corso di laurea magistrale ad altrettanti studenti selezionati dal Comitato Tecnico di IYT.

Per l'a.a. 2025/2026 l'Università di Padova, in data 5 dicembre 2024 (prot n. 229788), ha aderito alla X edizione del programma **Invest Your Talent in Italy**, senza prevedere borse aggiuntive rispetto alle borse già finanziate dagli attori promotori del bando.

L'Ateneo si impegna pertanto, per l'a.a. 2025/2026, a garantire il rinnovo delle tre borse di studio **Invest Your Talent in Italy** finanziate su fondi di Ateneo attivate negli anni accademici precedenti (2023/2024 e 2024/2025).

Il Consiglio di Amministrazione

- Premesso che l'Ateneo ha individuato nella promozione del processo di internazionalizzazione uno degli obiettivi cardine su cui fondare le proprie attività;
- Premesso che l'Ateneo ha rilevato la necessità di individuare appositi strumenti per incrementare il numero di studentesse e studenti internazionali iscritti;
- Considerato che l'Area Relazioni Internazionali è uno dei riferimenti per le politiche di internazionalizzazione dell'Ateneo;
- Richiamato l'art. 73, relativo a "Borse di studio e altre forme di contributo", del Regolamento di Ateneo per l'amministrazione, la finanza e la contabilità, che prevede la possibilità di erogare borse o contributi economici per favorire la mobilità internazionale;
- Considerato che, in sede di approvazione del bilancio di previsione 2025, il Consiglio di Amministrazione ha messo a disposizione dell'Area Relazioni Internazionali un finanziamento per consolidare e sviluppare le strategie di internazionalizzazione dell'Ateneo;



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 42 di 101

- Preso atto che il Bilancio Unico di Ateneo di previsione annuale 2025, approvato dal Consiglio di Amministrazione con delibera rep. n. 410 del 17 dicembre 2024, prevede anche la copertura finanziaria relativa all'erogazione di un massimo di 62 borse di studio del programma *Padua International Excellence Scholarships*;
- Accertata la disponibilità di 881.020 euro a valere su conto A.30.10.20.10.10.50, denominato "Borse per studenti internazionali degree seekers", su bilancio dell'Area Relazioni Internazionali – Global Engagement Office codice UA.A.AC.110.030;
- Atteso che le 62 borse di studio *Padua International Excellence Scholarships* saranno assegnate al candidato più meritevole dei corsi di studio completamente erogati in lingua inglese e che l'importo previsto per ciascuna borsa (8.000,00 euro lordo percipiente, rinnovabili per il secondo anno, e per il terzo anno in caso di studenti iscritti a corsi di laurea o corsi di laurea magistrale a ciclo unico), risulta in linea con la quota richiesta dalle Ambasciate Italiane all'estero ai candidati internazionali per dimostrare la loro capacità di sostentamento in Italia;
- Atteso che nel corso del 2025, nel rispetto dei requisiti di merito previsti dai bandi di selezione pubblicati nei precedenti anni accademici, sarà necessario rinnovare le seguenti borse di studio *Padua International Excellence Scholarships*: 2 borse di studio assegnate nell'a.a. 2022/2023, 40 borse di studio assegnate nel 2023/2024 e 44 borse di studio assegnate nel 2024/2025;
- Atteso che nel corso del 2025, nel rispetto dei requisiti di merito previsti dai bandi di selezione pubblicati nei precedenti anni accademici, sarà necessario rinnovare 1 borsa di studio *Invest your Talent in Italy* assegnata nell'a.a. 2022/2023 e 2 borse di studio assegnate nell'a.a. 2023/2024;

Delibera

1. di approvare la ripartizione dello stanziamento complessivo pari a 881.020 euro, che è oggetto di specifica previsione nel Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale dell'esercizio 2025 sul conto A.30.10.20.10.10.50 "Borse per studenti internazionali degree seekers", necessario per l'erogazione delle borse di studio *Padua International Excellence Scholarships* (per 854.980 euro) e *Invest Your Talent in Italy* (per 26.040 euro), come di seguito specificato in base agli esercizi di competenza:
 - 585.900 euro, per le rate successive alla prima delle 86 borse di studio attivate negli anni accademici precedenti, per il programma *Padua International Excellence Scholarships*;
 - 269.080 euro, per la prima rata delle 62 borse di studio di prima attivazione nell'a.a. 2025/2026 per il programma *Padua International Excellence Scholarships*;
 - 26.040 euro, per le rate successive alla prima delle 3 borse di studio attivate negli anni accademici precedenti, per il programma *Invest Your Talent in Italy*;
2. di autorizzare la ripartizione, con uno stanziamento pari a 781.200 euro, la cui copertura è già inserita nel bilancio di previsione triennale 2025/2027, per l'erogazione delle borse di studio *Padua International Excellence Scholarships* e delle borse di studio *Invest Your Talent in Italy*, come di seguito specificato:
 - 768.180 euro, per le rate successive alla prima delle 111 borse di studio attivate negli anni accademici precedenti, per il programma *Padua International Excellence Scholarships*;
 - 13.020 euro, per le rate successive alla prima di 2 borse di studio attivate negli anni accademici precedenti, per il programma *Invest Your Talent in Italy*;
3. di incaricare il Global engagement office della predisposizione del bando per l'assegnazione delle borse di studio *Padua International Excellence Scholarships*.



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

DIBATTITO

OMISSIS

OGGETTO: Iniziative di supporto per students e scholars "at risk"			
N. o.d.g.: 06/03	Rep. n. 44/2025	Prot. n. 38758/2025	UOR: AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI - ARI (INTERNATIONAL RELATIONS DIVISION) / GLOBAL ENGAGEMENT OFFICE

Responsabile del procedimento: Mattia Gusella

Dirigente: Camilla Girasole

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
Prof. Antonio Parbonetti, Prorettore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettore, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X				Dott. Ruggero Aricò	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X				Dott. Leopoldo Destro				X
Prof.ssa Stefania Bruschi	X				Dott.ssa Marina Manna	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X				Sig.ra Giada Aureli	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X				Sig. Antonello Luiso	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X								

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Prorettore Vicario Presidente cede la parola alla Prof.ssa Cristina Basso, Prorettrice alle Relazioni internazionali, la quale ricorda l'impegno profuso dall'Ateneo nel promuovere l'internazionalizzazione anche tramite il potenziamento delle attività di cooperazione internazionale, fondamentali per accrescere la dimensione internazionale della responsabilità sociale dell'Università di Padova.

L'Ateneo, fedele al suo motto "*Universa universis patavina libertas*", si è fatto promotore di numerose iniziative finalizzate alla protezione di studiosi e studentesse, di studentesse e studenti che vivono una situazione di rischio nei Paesi di origine. Tra queste sono annoverate l'adesione alla rete *Scholars at Risk*, la partecipazione al progetto *UNICORE (University Corridors for Refugees)* e al Bando CRUI "100 borse per rifugiati", e i programmi di borse di studio *Unipd 4 Afghanistan*, *Unipd 4 Ukraine* e *Unipd 4 Myanmar*.

Inoltre, al fine di supportare le progettualità citate, con Decreto Rettorale rep. n. 166/2023, Prot. n. 9515 del 20 gennaio 2023, l'Ateneo ha costituito il gruppo di lavoro "*Unipd 4 People at risk*", avente come referenti la Prof.ssa Cristina Basso, Prorettrice alle Relazioni Internazionali, e la Prof.ssa Monica Fedeli, Prorettrice alla Terza missione e rapporti con il territorio. Il gruppo di lavoro ha permesso di sviluppare delle linee guida e indicazioni su servizi mirati all'accoglienza e supporto, non solo per rifugiati e richiedenti asilo, ma anche per altri soggetti considerati a rischio per situazioni che impediscono la libertà di studio e ricerca nei propri Paesi.

Sempre a partire dal 2023, le iniziative promosse dall'Ateneo in favore di specifiche popolazioni



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 44 di 101

sono confluite in un programma quadro a supporto di studenti e studiosi a rischio (delibera del Consiglio di Amministrazione rep. n. 32/2023 del 28 febbraio 2023). Grazie ai bandi *Students at Risk* e *Scholars at Risk* è stato possibile accogliere 20 studenti e 21 studiosi nel 2023 e 13 studenti e 10 studiosi nel 2024 (dato provvisorio).

Stante il successo dell'iniziativa, si propone quindi di consolidare le due iniziative per studentesse e studenti e studiose e studiosi a rischio anche per l'anno accademico 2025/2026. Rispetto alle edizioni precedenti, nel 2025 saranno sviluppati ulteriormente i meccanismi di protezione in favore dell'utenza servita lungo le seguenti linee di azione: strutturazione dei processi di selezione, consolidando gli strumenti per la valutazione del "rischio" a cui sono esposti studenti e studiosi; revisione degli importi unitari delle borse previste dai programmi di Ateneo; sviluppo di accordi per assicurare – a condizioni non di mercato – l'assegnazione dell'alloggio ai beneficiari; consolidamento dei servizi di supporto psicologico associati al trauma da migrazione/rilocazione.

Nell'ambito della presente deliberazione, si segnala in particolare la revisione degli importi unitari delle borse resasi necessaria per far fronte alla vulnerabilità di carattere economico a cui sono esposti studenti e studiosi a rischio e per assicurare una capacità di spesa sufficientemente a coprire il fabbisogno quotidiano. In linea con gli impegni di spesa previsti nelle precedenti edizioni dei bandi (150.000 euro per *Scholars at Risk* e 180.000 euro/anno per *Students at Risk*) e quindi, a parità di risorse impegnate da parte dell'Ateneo, si prevede un aumento della borsa di studio per studenti da 8.000 euro/anno a 12.000 euro/anno, riducendo il numero complessivo di borse da 22 a 15. Mentre per gli studiosi si prevede un aumento delle *fellowships* di ricerca da 20.000 euro/anno fino a un massimo di 30.000 euro/anno, compatibilmente con i massimali previsti dalle forme contrattuali attivabili, riducendo il potenziale numero complessivo di borse (annuali) da 15 a 9.

Le borse di studio, riservate a studentesse e studenti ai quali, in conseguenza di crisi politiche e militari in atto, sia stata concessa in Italia la protezione internazionale anche temporanea, ovvero siano titolari di permesso di soggiorno per asilo politico o similare, in Italia o all'estero, ovvero dichiarino di trovarsi in una comprovata situazione di rischio, sono rinnovabili per l'intera durata nominale del corso di studi; la durata del rinnovo sarà quindi pari a un anno accademico per studentesse e studenti iscritti alle lauree magistrali e di due anni accademici per studentesse e studenti iscritti alle lauree triennali. Il rinnovo non sarà più condizionato dal non-ottenimento della borsa di studio regionale come previsto nella precedente edizione, ma sarà previsto solo a fronte del rispetto dei requisiti di merito previsti dal bando. I beneficiari sono in ogni caso tenuti a pagare la tassa regionale e l'imposta di bollo (pari a 16,00 euro), non rimborsabili. Le borse non sono compatibili con altre borse di studio concesse da altre istituzioni pubbliche. I criteri per l'assegnazione di tali borse saranno definiti con apposito bando.

Le *fellowships* di ricerca sono destinate a studiose e studiosi ai quali, in conseguenza di crisi politiche e militari in atto, sia stata concessa in Italia la protezione internazionale anche temporanea, ovvero siano titolari di permesso di soggiorno per asilo politico o similare, in Italia o all'estero, ovvero abbiano ottenuto il riconoscimento come "scholar at risk" da *Scholars at Risk - SAR* o da altri enti internazionali che operano nel settore (*Institute of International Education - IIE - Scholars Rescue Fund - SRF* e *Council for At-Risk Academics - CARA*), ovvero dichiarino di trovarsi in una comprovata situazione di rischio, e potranno avere durata minima pari a tre mesi e saranno rinnovabili fino a un massimo di dodici mesi. L'importo, pari a massimo 30.000 euro (lordo percipiente) per *fellowship* della durata di dodici mesi e ricalcolato proporzionalmente sulla base delle mensilità assegnate con la borsa, dovrà essere co-finanziato al 50% dal Dipartimento/Centro ospitante in Ateneo, con apposita delibera o altro atto formale. Il Dipartimento/Centro ospitante potrà avvalersi di contributi provenienti da altri enti nazionali ed internazionali, anche operanti nel settore (a titolo esemplificativo, *Institute of International Education - Scholar Rescue Fund*). I criteri per l'assegnazione di tali *fellowships* saranno definiti con apposito bando.



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

Il Consiglio di Amministrazione

- Richiamato l'art. 1 comma 2 dello Statuto di Ateneo, in base al quale l'Università di Padova "promuove l'elaborazione di una cultura fondata su valori universali quali i diritti umani, la pace, la salvaguardia dell'ambiente e la solidarietà internazionale";
- Richiamato il Decreto Rettorale rep. n. 166 del 20 gennaio 2023, con il quale è stato costituito il gruppo di lavoro "Unipd 4 people at risk";
- Considerate le iniziative a sostegno di studentesse e studenti e studiose e studiosi a rischio "Scholar at Risk 2023", "Student at Risk 2023", autorizzate con delibera del Consiglio di Amministrazione rep. n. 32/2023 del 28 febbraio 2023 e rinnovate per il 2024 con delibera del Consiglio di Amministrazione rep. n. 61/2024 del 27 febbraio 2024;
- Atteso che, nell'ambito del bando Students at Risk 2023, sono state assegnate 22 borse di studio ad altrettanti studentesse e studenti, dei quali 18 hanno regolarmente iniziato gli studi, mentre 4 hanno rinunciato alla borsa di studio e che, per quanto concerne il bando Students at Risk 2024, sono state assegnate 22 borse di studio ad altrettanti studentesse e studenti, 13 dei quali hanno regolarmente iniziato gli studi mentre una è ancora in attesa di arrivare a Padova;
- Considerato che, nell'ambito del bando Scholars at Risk 2023, sono state assegnate 18 *fellowships* di ricerca ad altrettanti studiose/studiosi, di cui uno ancora in attesa di arrivare a Padova e che, nell'ambito del bando Scholars at Risk 2024, sono state assegnate 13 *fellowships* di ricerca ad altrettanti studiose e studiosi, di cui due ancora in attesa di arrivare a Padova;
- Preso atto che il Bilancio Unico di Ateneo di previsione annuale 2025, approvato dal Consiglio di Amministrazione con delibera del 17 dicembre 2024, prevede la copertura finanziaria fino ad un massimo di 555.000 euro relativa all'erogazione di borse di studio in favore di studentesse, studenti, studiose e studiosi a rischio, consentendo il consolidamento delle due iniziative sopra descritte anche per l'anno accademico 2025/2026;

Delibera

1. di approvare, nell'ambito dell'azione *Scholars at Risk*, la ripartizione dello stanziamento complessivo pari a 150.000 euro (conto A.30.10.20.10.10.50 "Borse per studenti internazionali degree seekers"), che è oggetto di specifica previsione nel Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale dell'esercizio 2025, per attribuire *fellowships* di ricerca di una durata minima di tre mesi, rinnovabili fino a un massimo di dodici mesi, cofinanziate almeno al 50% da parte del Dipartimento o Centro proponente, in favore di studiose e studiosi che si trovino in situazioni di rischio, secondo criteri da definire con apposito bando;
2. di approvare la ripartizione dello stanziamento complessivo pari a 253.652,12 euro, che è oggetto di specifica previsione nel Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale dell'esercizio 2025 sul conto A.30.10.20.10.10.50 "Borse per studenti internazionali degree seekers", necessario per l'erogazione delle borse di studio *Students at Risk* in favore di studentesse e studenti che si trovino in situazioni di rischio, secondo criteri da definire con apposito bando, come di seguito specificato in base agli esercizi di competenza:
 - 97.650 euro per la prima rata delle 15 borse di studio di prima attivazione nell'a.a. 2025/2026 per il programma *Students at Risk*;
 - 156.002,12 euro per le rate successive alla prima delle 36 borse di studio *Students at Risk* attivate negli anni accademici precedenti;
3. di destinare risorse per un importo pari a 294.968,02 euro, necessarie per l'erogazione delle borse di studio *Students at Risk* per le rate successive alla prima delle 53 borse di studio attivate negli anni accademici precedenti, la cui copertura è già inserita nel bilancio di previsione



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

- triennale 2025/2027;
4. di destinare all'attribuzione di ulteriori borse di studio per studenti e/o studiosi a rischio eventuali fondi aggiuntivi reperiti tramite campagne di fundraising dedicate.

DIBATTITO

OMISSIS

OGGETTO: Adesione al Protocollo con UNHCR Italia, MAECI, Caritas, Diaconia Valdese, Centro Astalli - JRS, Gandhi Charity, Consorzio Communitas e altri Atenei italiani per l'attivazione di corridoi universitari per studentesse e studenti rifugiati nell'a.a. 2025-2026 e adesione al Protocollo locale con Diaconia Valdese, Associazione Popoli Insieme, Associazione Migranti, Fondazione IRPEA, Refugees Welcome e Cooperativa Orizzonti per la medesima iniziativa			
N. o.d.g.: 06/04	Rep. n. 45/2025	Prot. n. 38759/2025	UOR: AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI - ARI (INTERNATIONAL RELATIONS DIVISION) / GLOBAL ENGAGEMENT OFFICE

Responsabile del procedimento: Mattia Gusella
Dirigente: Camilla Girasole

Nominativo	F	C	A	As
Prof. Antonio Parbonetti, Preretore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettrice, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelon	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli	X			
Sig. Antonello Luiso	X			

Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 47 di 101

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Rettore Vicario Presidente cede la parola alla Prof.ssa Cristina Basso, Prorettrice alle Relazioni internazionali, la quale ricorda che il Senato Accademico, con delibera rep. n. 111 del 12 novembre 2019, aveva approvato l'adesione al *Manifesto dell'Università inclusiva* proposto da UNHCR Italia, impegnando l'Ateneo a promuovere azioni positive per favorire l'accoglienza e l'integrazione di studentesse e studenti rifugiati. Il *Manifesto dell'Università inclusiva* prevede una collaborazione con UNHCR Italia volta all'attivazione di "corridoi universitari", ovvero canali di ingresso tutelati, dedicati a giovani rifugiate e rifugiati che intendano iniziare o completare i propri studi universitari in Italia. L'iniziativa UNICORE (University Corridors for Refugees), promossa da UNHCR Italia, Caritas Italiana, Diaconia Valdese, Jesuit Refugee Service, Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale (MAECI) e numerose università italiane inclusa l'Università di Padova, si è concretizzata nella pubblicazione di un bando annuale per borse di studio destinate a studentesse e studenti attualmente titolari di protezione in Paesi target individuati da UNHCR Italia a partire dall'anno accademico 2020/2021. Successivamente, con delibera del Consiglio di Amministrazione rep. n. 90 del 27 aprile 2021, l'Ateneo ha autorizzato il rinnovo dell'iniziativa – e, pertanto, del bando e dei protocolli d'intesa – anche per i tre anni accademici successivi. L'Università di Padova, nelle cinque edizioni a cui ha preso parte sinora, ha accolto e supportato nove studenti provenienti da Sudan del Sud, Repubblica Democratica del Congo, Eritrea, Cameroon, Nigeria e Etiopia. Di questi, tre studenti si sono già laureati, due concluderanno gli studi nel corrente anno accademico, i rimanenti quattro hanno iniziato la frequenza dei corsi negli aa.aa. 2023/2024 e 2024/2025.

Negli anni il numero di atenei che hanno aderito al progetto è aumentato considerevolmente raggiungendo trentotto università e mettendo a disposizione fino a sessantasette borse di studio. A fronte del successo dell'iniziativa, anche per l'a.a. 2025/2026 UNHCR Italia ha proposto agli Atenei aderenti di ripetere l'esperienza emanando un nuovo bando di selezione (Edizione 7.0) per studentesse e studenti rifugiati individuando come Paesi target Etiopia, India, Malawi, Kenya, Mozambico, Namibia, Niger, Nigeria, Sudafrica, Tanzania, Uganda, Zambia, e Zimbabwe.

Per tutti gli atenei aderenti all'iniziativa, si è stabilito che le domande di partecipazione a tali bandi verranno presentate a partire da marzo, in modo da consentire successivamente un ordinato svolgimento delle procedure di selezione dei candidati: il bando per l'Università di Padova prevede l'assegnazione di due borse di studio UNICORE per studentesse e studenti rifugiati che si immatricoleranno a corsi di studio completamente erogati in lingua inglese presso l'Ateneo (a.a. 2025/2026).

Il bando e le attività in esso dettagliate sono promossi da UNHCR Italia, Caritas Italiana, Diaconia Valdese, Ministero degli affari esteri e della cooperazione internazionale (MAECI), Gandhi Charity, Centro Astalli - JRS, Consorzio Communitas, e vede già l'adesione di oltre 40 atenei italiani. La partecipazione di ogni ente all'iniziativa è formalizzata tramite la firma di un Protocollo d'intesa (Allegato n. 1/1-36), corredato di Annex. Il Protocollo – efficace a far data dalla sua sottoscrizione e di durata pari a due anni accademici – dettaglia caratteristiche, oneri, e tempistiche del progetto UNICORE 7.0.

Parallelamente alla sottoscrizione del Protocollo nazionale è prevista la stipula di un Protocollo locale (Allegato n. 2/1-15), di durata coincidente con quella del Protocollo nazionale, tra l'Università di Padova e le associazioni ed enti segnalati a livello nazionale o individuati a livello locale, alcuni dei quali già parte delle precedenti edizioni del progetto, tra cui Diaconia Valdese, Associazione Popoli Insieme, Associazione Migranti ONLUS, e Fondazione IRPEA. Per il nuovo a.a. 2025/2026 sono stati inoltre individuati Refugees Welcome e Cooperativa Orizzonti al fine di ampliare e rafforzare i servizi a supporto degli studenti. L'impegno delle istituzioni e degli enti coinvolti si è formalizzato attraverso la raccolta e l'archiviazione delle lettere di impegno che garantiscano il supporto, l'accoglienza e l'inserimento nel territorio padovano dei due beneficiari se-



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 48 di 101

lezionati per le borse di studio UNICORE, allegate al Protocollo stesso. Ai fini dell'implementazione delle attività, la firma del Protocollo locale non è subordinata alla firma del Protocollo nazionale.

La copertura dei benefici previsti dal bando è assicurata in solido da tutti i partner del progetto. I partner di cui sopra si impegnano a farsi carico delle spese pre-partenza e delle tasse su pratiche burocratiche per studenti internazionali (assicurazione sanitaria, permesso di soggiorno, tassa regionale per il diritto allo studio universitario e imposta di bollo), oltre a fornire supporto nell'espletamento delle stesse. Gli stessi partner si impegnano altresì a garantire ai beneficiari l'accesso ai servizi nel territorio e a supportare la loro inclusione socio-culturale e il loro inserimento lavorativo, attraverso tutoraggio, tandem linguistici, programmi di *mentoring* e orientamento al mondo del lavoro, mediazione culturale e percorsi di sostegno psicologico.

L'Ateneo garantisce a ciascuno studente selezionato l'esonero dai contributi studenteschi, comprendo altresì, attraverso l'Area Relazioni Internazionali, i costi dell'alloggio in residenze convenzionate, due pasti giornalieri in mensa dal lunedì al venerdì, il rimborso delle spese sostenute per le attività legate alla didattica (tra cui pc e materiali di studio), il rimborso delle spese per abbonamento ai trasporti e corsi di lingua italiana, nonché un accompagnamento mirato, un supporto accademico tramite tutor dedicati e una piccola borsa di studio di 3.600 euro annui (cosiddetto *pocket money*).

L'impegno di spesa per l'Ateneo è pertanto quantificato nell'importo di 12.000 euro per studente per anno accademico, a valere sul conto A.30.10.20.10.10.50 "Borse per studenti internazionali degree seekers" nell'ambito del finanziamento dell'Area Relazioni Internazionali previsto per l'esercizio 2025.

Il Consiglio di Amministrazione

- Richiamato lo Statuto di Ateneo;
- Ricordata l'adesione dell'Ateneo al *Manifesto dell'Università inclusiva*, approvata dal Senato Accademico con delibera rep. n. 119 in data 12 novembre 2019;
- Richiamata la delibera rep. n. 118 del 26 maggio 2020, con la quale il Consiglio di Amministrazione ha approvato l'adesione al progetto UNICORE, il relativo Bando (emanato con Decreto Rettorale rep. n. 1385 prot. n. 193524 del 20 aprile 2020) e i protocolli d'intesa per l'a.a. 2020/2021, anno di inaugurazione dell'iniziativa;
- Richiamata la delibera rep. n. 90 del 27 aprile 2021, con la quale il Consiglio di Amministrazione ha rinnovato l'adesione al progetto UNICORE, il relativo Bando (emanato con Decreto Rettorale rep. n. 752 prot. n. 28600 del 25 febbraio 2021) e i protocolli di intesa per l'a.a. 2021/2022;
- Considerato che il bando è stato rinnovato con Decreto Rettorale per gli anni accademici successivi (a.a. 2022/2023 - DR rep. n. 1301 prot. n. 56776 del 31 marzo 2022; a.a. 2023/2024 - DR rep. n. 1392 prot. n. 54771 del 29 marzo 2023; a.a. 2024/2025 - DR. rep. n. 596 prot. n. 30330 del 16 febbraio 2024);
- Accertata la disponibilità di 12.000 euro per l'anno 2025 a valere sul relativo bilancio di previsione, e attesa la disponibilità di 24.000 euro per l'anno 2026, di 12.000 euro l'anno 2027 e di 6.000 euro per l'anno 2028, quest'ultima necessaria solo nell'eventualità in cui il progetto sia prorogato di un semestre, come previsto dal Protocollo d'intesa nazionale;
- Preso atto del testo del Protocollo d'intesa nazionale (Allegato 1) e del testo del Protocollo d'intesa locale (Allegato 2), ambedue funzionali allo svolgimento delle attività relative al bando UNICORE;

Delibera



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

1. di approvare il Protocollo d'intesa nazionale con UNHCR Italia, MAECI, Caritas, Diaconia Valdese, Centro Astalli - JRS, Gandhi Charity, Consorzio Communitas e altri Atenei italiani per l'attivazione di corridoi universitari per studentesse e studenti rifugiati nell'a.a. 2025/2026 (Allegato 1), che fa parte integrante e sostanziale della presente delibera;
2. di approvare il Protocollo d'intesa locale con Diaconia Valdese, Associazione Popoli Insieme, Associazione Migranti, Fondazione IRPEA, Refugees Welcome e Cooperativa Orizzonti per la medesima iniziativa (Allegato 2), che fa parte integrante e sostanziale della presente delibera;
3. di autorizzare la Rettrice alla sottoscrizione di tali Protocolli d'intesa (quello locale anche anticipatamente rispetto al Protocollo nazionale) e ad apportare ai testi le eventuali modifiche non sostanziali che si rendessero necessarie;
4. di autorizzare il rinnovo dell'iniziativa – e, pertanto, del bando e dei Protocolli d'intesa – anche per i tre anni accademici successivi, in assenza di modifiche sostanziali negli impegni dell'Ateneo e fatta salva la disponibilità di budget;
5. di approvare lo stanziamento complessivo pari a 12.000 euro, che è oggetto di specifica previsione nel Bilancio unico d'Ateneo di previsione annuale dell'esercizio 2025 sul conto A.30.10.20.10.10.50 "Borse per studenti internazionali degree seekers";
6. di autorizzare lo stanziamento delle risorse per il rinnovo dell'iniziativa per il triennio successivo, a valere sui rispettivi Bilanci di previsione, pari a 24.000 euro sull'esercizio 2026, 12.000 euro sull'esercizio 2027 e a 6.000 euro sull'esercizio 2028, quest'ultimo necessario nella sola eventualità in cui il progetto sia prorogato di un semestre, come previsto dal Protocollo d'intesa nazionale.

DIBATTITO

OMISSIS

OGGETTO: Fondazione di partecipazione "RESearch and innovation on future Telecommunications systems and networks, to make Italy more smART" – Modifica dello Statuto			
N. o.d.g.: 08/01	Rep. n. 46/2025	Prot. n. 38760/2025	UOR: AREA AFFARI GENERALI E LEGALI - AAGL / UFFICIO AFFARI GENERALI

Responsabile del procedimento: Erika Mancuso
Dirigente: Maria Rosaria Falconetti

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
------------	---	---	---	----	------------	---	---	---	----



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

Prof. Antonio Parbonetti, Proretore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettore, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X				Dott. Ruggero Aricò	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X				Dott. Leopoldo Destro				X
Prof.ssa Stefania Bruschi	X				Dott.ssa Marina Manna	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X				Sig.ra Giada Aureli	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X				Sig. Antonello Luiso	X			
Prof. Pietro Ruggieri				X					

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Prorettore Vicario Presidente cede la parola al Direttore Generale, il quale ricorda che, con delibera del Consiglio di Amministrazione rep. n. 293 del 25 ottobre 2022 è stato ratificato il Decreto Rettorale rep. n. 3682 del 13 settembre 2022 che autorizzava la partecipazione dell'Ateneo al Partenariato esteso, costituitosi come Fondazione di Partecipazione in data 23 settembre 2022, denominato "RESearch and innovation on future Telecommunications systems and networks, to make Italy more smART", il cui soggetto proponente è l'Università di Roma Tor Vergata.

La Fondazione suddetta opera in qualità di soggetto attuatore (*Hub*) per il coordinamento e la gestione del "Partenariato esteso" previsto dal Bando MUR n. 341 del 15 marzo 2022 nel quadro di attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza. In particolare, la Fondazione si propone, limitatamente all'attuazione delle finalità previste nel campo di intervento del Partenariato esteso "Telecomunicazioni del futuro", di svolgere attività integrative a quelle dei promotori e dei partecipanti aventi natura di Enti pubblici di ricerca o Università, promuovendo e coordinando ricerche sia fondamentali sia applicative in tutti gli ambiti delle telecomunicazioni, dell'elettromagnetismo e nelle aree i cui progressi possono essere ad esse sinergici.

Con nota prot. n. 227365 del 2 dicembre 2024 la Fondazione ha trasmesso la proposta di modifica dello Statuto elaborata nel corso della riunione del Comitato di Indirizzo del 5 novembre 2024 che recepisce le richieste di modifica degli articoli 9 e 18 avanzate rispettivamente dall'Università di Roma "La Sapienza" e dal Politecnico di Bari (Allegato n. 1/1-18).

Tali modifiche, riportate nel quadro sinottico (Allegato n. 2/1-5), fanno seguito a quelle già approvate dal Consiglio di Amministrazione di Ateneo nella seduta del 26 marzo 2024 con delibera rep. n. 108 e nella seduta del 24 settembre 2024 con delibera rep. n. 272. Rispetto alla versione approvata in tale ultima sede è stata proposta, oltre alla correzione di un refuso, la modifica dei seguenti articoli:

- art. 9 – Modalità di costituzione del patrimonio: al fine di stabilire un importo massimo del contributo eventualmente richiesto dalla Fondazione ai suoi membri a partire dall'anno 2026, si propone di parametrarlo a quanto conferito dagli stessi in fase di costituzione dell'Ente. Si propone inoltre di prevedere che, in sede di programmazione pluriennale, sia contemplata la possibilità per ciascun membro promotore di modificare il proprio status in membro partecipante nonché la possibilità di recedere dalla Fondazione ai sensi dell'art. 11 dello Statuto senza che sorga in capo al membro recedente alcun obbligo di versamento del contributo eventualmente previsto nella pianificazione stessa;
- art. 18 – Presidente: si propone di prevedere che la nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione avvenga su designazione dell'Università di Roma "Tor Vergata" esclusivamente per i primi due trienni, al termine dei quali verrà nominato dal Comitato di Indirizzo.

Le predette proposte di modifica saranno sottoposte al Comitato di Indirizzo della Fondazione nella seduta del prossimo 7 marzo.

Il Consiglio di Amministrazione



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 51 di 101

- Preso atto che la Fondazione di partecipazione “RESearch and innovation on future Telecommunications systems and networks, to make Italy more smart”, con nota prot. n. 227365 del 2 dicembre 2024, ha trasmesso all’Ateneo la proposta di modifica dello Statuto elaborata nel corso della riunione del Comitato di Indirizzo del 5 novembre 2024 (Allegato 1);
- Preso atto delle proposte di modifica dello Statuto come evidenziate nel prospetto sinottico (Allegato 2);
- Ritenuto opportuno approvare le modifiche proposte;

Delibera

1. di approvare lo Statuto, come modificato dal Comitato di Indirizzo della Fondazione di Partecipazione denominata “RESearch and innovation on future Telecommunications systems and networks, to make Italy more smART”, di cui all’Allegato n. 3/1-18, che fa parte integrante e sostanziale della presente delibera;
2. di dare mandato alla Rettrice di accettare ulteriori modifiche non sostanziali allo Statuto che si rendessero necessarie.

OGGETTO: Space It Up S.c.a.r.l. – Modifiche statutarie			
N. o.d.g.: 08/02	Rep. n. 47/2025	Prot. n. 38761/2025	UOR: AREA AFFARI GENERALI E LEGALI - AAGL / UFFICIO AFFARI GENERALI

Responsabile del procedimento: Erika Mancuso
Dirigente: Maria Rosaria Falconetti

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
Prof. Antonio Parbonetti, Proret-tore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell’art. 10 c. 3 dello Statuto, della Ret-trice, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X				Dott. Ruggero Aricò	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X				Dott. Leopoldo Destro				X
Prof.ssa Stefania Bruschi	X				Dott.ssa Marina Manna	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X				Sig.ra Giada Aureli	X			
Prof.ssa Giovanna Michelon	X				Sig. Antonello Luiso	X			
Prof. Pietro Ruggieri				X					

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Prorettore Vicario Presidente cede la parola al Direttore Generale, il quale ricorda che il Consiglio di Amministrazione di Ateneo, con delibera rep. n. 70 del 27 febbraio 2024, ha approvato l’adesione alla Società “Space It Up S.c.a.r.l.”, con contestuale approvazione dei relativi Statuto e Patti Parasociali (Allegato n. 1/1-28), su proposta del Centro di Ateneo di Studi e Attività Spaziali “Giuseppe Colombo” - CISAS, che ha deliberato altresì di farsi carico di ogni onere eventuale derivante dalla partecipazione.

Ricevuto il parere favorevole della Corte dei Conti, ai sensi dell’art. 5 del d.lgs. n. 175 del 2016, la Società, è stata costituita, in data 10 giugno 2024 (Allegato n. 2/1-241), con conseguente versamento da parte dell’Ateneo della quota di capitale sociale pari a 5.000,00 euro e con successivo recupero della somma presso il CISAS.



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

La Società funge quale Hub, appositamente costituito, per la realizzazione del Partenariato Esteso di cui al Bando di finanziamento ASI, nonché di cui all'Avviso MUR nell'ambito del PNRR Missione 4 – Componente 2 – Investimento 1.3, svolgendo le attività di avvio, attuazione, realizzazione e gestione del Partenariato, ricevendo le tranche di agevolazioni concesse, verificando e trasmettendo all'ASI la rendicontazione delle attività svolte anche dagli Spoke, nonché tutte le attività indicate nello Statuto. Essa è costituita anche al fine di partecipare ai bandi nazionali ed internazionali per lo svolgimento di attività di ricerca in campo spaziale, di proporsi in partnership nazionali ed internazionali sui temi spaziali, nonché di stipulare contratti di ricerca con enti pubblici e privati per l'esecuzione di attività in campo spaziale.

Con nota prot. n. 227583 del 3 dicembre 2024, è pervenuto il verbale dell'Assemblea dei Soci, riunitasi in data 28 novembre 2024 (Allegato n. 3/1-11), in occasione della quale è stata discussa la richiesta di dismissione della partecipazione da parte di Tyvak S.r.l., la quale detiene una quota partecipativa di 5.000,00 euro, pari al 3,03% del capitale sociale. In particolare, il Socio ha espresso, con precedente comunicazione, la volontà di esercitare il diritto di recesso, in quanto la società Terran Orbital Corporation, socio unico di Tyvak, verrà acquisita dalla società Lockheed Martin Corporation e tale operazione comporterà delle criticità in merito al mantenimento della partecipazione a Space It Up.

Come evidenziato dal Presidente della Società in occasione della citata Assemblea, il recesso, è ammesso, ai sensi dell'art. 10 dello Statuto, al termine del Periodo di Durata del Programma di ricerca e innovazione, fissato al 28 febbraio 2026. Prima di detto termine il recesso è ammesso solo in caso di revoca anticipata dell'agevolazione prevista dall'Avviso n. 341 MUR. Inoltre, secondo quanto previsto dall'art. 12 dello Statuto vigente, non sono trasferibili le quote di partecipazione e non è consentita l'ammissione di nuovi Soci fino al termine del Periodo di Durata del Programma sopraindicato.

Considerate le disposizioni statutarie vigenti, è emersa dunque la necessità di modificare lo Statuto societario, da un lato al fine di permettere a Tyvak S.r.l. di esercitare il diritto di recesso prima del termine del Periodo di Durata del Programma di ricerca e innovazione, dall'altro al fine di inserire tra gli Organi societari il Comitato Industriale e la relativa disciplina.

Con nota prot. n. 21742 del 5 febbraio 2025, è pervenuta quindi bozza dello Statuto della Società che recepisce talune proposte di modifica (Allegato n. 4/1-13), nonché il verbale del Consiglio di Amministrazione di Space It Up, il quale, in data 21 gennaio 2025, ha approvato le suddette modifiche, esposte con prospetto sinottico (Allegato n. 5/1-9). Le modifiche riguardano in particolare le seguenti disposizioni:

- Art. 12 - "Trasferimento della partecipazione": si prevede una deroga al divieto di trasferimento della partecipazione fino al termine del Periodo di Durata del Programma di ricerca e innovazione con la possibilità di trasferire la partecipazione a favore dei Soci;
- Art. 18 - "Consiglio di Amministrazione": fra le altre competenze, il Consiglio di Amministrazione propone all'Assemblea i nominativi dei membri del Comitato Industriale;
- Art. 20 - "Altre figure operative e consultive": viene inserito come nuovo organo il Comitato Industriale, che raccoglie e rappresenta in seno alla Società le valutazioni e gli indirizzi dei Soci industriali. In particolare, il Comitato Industriale "*svolge attività consultiva e di indirizzo verso il Consiglio di Amministrazione e l'Assemblea dei Soci, nella definizione delle linee di sviluppo industriale, nella definizione del piano strategico, nelle proposte di aree di collaborazione anche verso partner esterni alla società*" ed è composto "*da un rappresentante per ciascun socio industriale, oltre al membro di rappresentanza industriale che siede nel Consiglio di Amministrazione che ne coordina le attività*".

Con nota prot. n. 23605 del 7 febbraio 2025 (Allegato n. 6/1-3), il Direttore Generale della Società ha chiarito che le modifiche proposte sono state il frutto della discussione fra i vari Organi societari e l'Organismo di controllo al fine di evitare uno stravolgimento dello Statuto e consentire così alla Società di continuare a operare beneficiando delle agevolazioni in essere. Come emerge an-



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 53 di 101

che dal verbale dell'Assemblea dei Soci del 28 novembre 2024 (Allegato 3), il recesso di Tyvak S.r.l. non andrà in ogni caso ad impattare sulla riuscita del Progetto in ragione del limitato coinvolgimento di tale Società nelle attività di Space It Up.

Con riguardo invece alle modalità di trasferimento tra i Soci della quota del Socio recedente Tyvak, il Direttore ha riferito che verrà chiesto ai Soci di esercitare il diritto di prelazione e la quota anzidetta verrà di conseguenza ripartita fra quanti avranno manifestato interesse alla sua acquisizione.

Le predette proposte di modifica saranno sottoposte all'Assemblea Straordinaria dei Soci di prossima convocazione, alla presenza di un Notaio e previa delibera da parte dei competenti organi dei Soci di Space It Up.

Il Consiglio di Amministrazione

- Preso atto della volontà del Socio Tyvak S.r.l. di recedere dalla Società Space It Up S.c.a.r.l. prima del termine del Periodo di Durata del Programma di ricerca e innovazione, come discusso dall'Assemblea dei Soci in data 28 novembre 2024 (Allegato 3);
- Visto lo Statuto vigente di Space It Up S.c.a.r.l. (Allegato 1);
- Ritenuto opportuno approvare le modifiche a detto Statuto proposte, come evidenziate nel prospetto sinottico (Allegato 5) e come da bozza di nuovo Statuto (Allegato 4) trasmessi all'Ateneo dalla Società Space It Up S.c.a.r.l. con nota prot. n. 21742 del 5 febbraio 2025;

Delibera

1. di approvare il nuovo Statuto di Space It Up S.c.a.r.l., come da Allegato 4, che fa parte integrante e sostanziale della presente delibera;
2. di conferire mandato alla Rettrice di accettare ulteriori modifiche non sostanziali allo Statuto della Società che si rendessero necessarie.

OGGETTO: Modifica del Dipartimento di afferenza della Scuola di specializzazione in Medicina di comunità e delle cure primarie			
N. o.d.g.: 08/03	Rep. n. 48/2025	Prot. n. 38762/2025	UOR: AREA DIDATTICA E SERVIZI AGLI STUDENTI - ADISS / UFFICIO POST LAUREAM

Responsabile del procedimento: Andrea Crismani

Dirigente: Roberta Rasa

Nominativo	F	C	A	As
Prof. Antonio Parbonetti, Preretore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettrice, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelon	X			
Prof. Pietro Ruggieri				X

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli	X			
Sig. Antonello Luiso	X			

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

Il Prorettore Vicario Presidente riferisce in merito alla proposta di modifica del Dipartimento di afferenza della Scuola di specializzazione in Medicina di comunità e delle cure primarie.

Attualmente la Scuola di specializzazione in Medicina di comunità e delle cure primarie afferisce al Dipartimento di Salute della donna e del Bambino, come disposto con Decreto Rettorale rep. n. 889 del 1° marzo 2012.

In data 11 settembre 2024, con proprio Decreto rep n. 3446 è stato nominato, quale Direttore della Scuola di specializzazione in Medicina di comunità e delle cure primarie il Prof. Luca Spiezia, incardinato nel SSD MED/09 e pertanto afferente al Dipartimento di Medicina, come la maggioranza di docenti del Consiglio di tale Scuola di specializzazione. Per queste ragioni, in data 18 settembre 2024, il Consiglio della Scuola ha deliberato il cambio di afferenza della predetta Scuola dal Dipartimento di Salute della Donna e del Bambino (SDB) al Dipartimento di Medicina (DIMED), al fine di ottimizzare la gestione degli aspetti organizzativi della Scuola (Allegato n. 1/1-2).

La deliberazione del Consiglio della Scuola di specializzazione in Medicina di comunità e delle cure primarie è stata quindi sottoposta al Consiglio del Dipartimento di Salute della Donna e del Bambino ed approvata con Decreto del Direttore del Dipartimento SDB in data 8 ottobre 2024 (Allegato n. 2/1-1), ratificato dal Consiglio del Dipartimento SDB in data 22 ottobre 2024 (Allegato n. 3/1-5), il quale ha espresso parere favorevole alla modifica dell'afferenza della predetta Scuola dal proprio Dipartimento al DIMED. Anche il Consiglio del Dipartimento di Medicina si è espresso favorevolmente con deliberazione del 29 ottobre 2024 (Allegato n. 4/1-1).

Il Consiglio di Amministrazione

- Visto l'art. 40 dello Statuto;
- Visto il Decreto Legislativo 17 agosto 1999, n. 368;
- Visto il D.I. n. 68/2015;
- Visto il D.I. n. 402 del 13 giugno 2017;
- Richiamato il "Regolamento per le Scuole di specializzazione di area sanitaria con accesso riservato ai laureati in Medicina e Chirurgia";
- Preso atto della proposta di modifica del Dipartimento di afferenza formulata dal Consiglio della Scuola di Medicina di comunità e delle cure primarie in data 18 settembre 2024 (Allegato 1);
- Preso atto del parere favorevole espresso dal Consiglio del Dipartimento di Salute della Donna e del Bambino dell'8 ottobre 2024 (Allegato 3) e dal Consiglio del Dipartimento di Medicina del 29 ottobre 2024 (Allegato 4) alla modifica del Dipartimento di afferenza della Scuola di specializzazione in Medicina di Comunità e delle cure primarie, dal Dipartimento di Salute Donna e Bambino al Dipartimento di Medicina, a decorrere dall'a.a. 2023/2024;
- Preso atto del parere favorevole espresso dal Senato Accademico nella seduta dell'11 febbraio 2025;
- Ritenuto opportuno esprimere parere favorevole alla modifica del Dipartimento di afferenza della Scuola di specializzazione in Medicina di Comunità e delle cure primarie, dal Dipartimento di Salute Donna e Bambino al Dipartimento di Medicina;

Delibera

1. di approvare la modifica del Dipartimento di afferenza della Scuola di specializzazione in Medicina di Comunità e delle cure primarie, dal Dipartimento di Salute Donna e Bambino al Dipartimento di Medicina, a decorrere dall'a.a. 2023/2024.



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 55 di 101

In applicazione dell'art. 16 comma 9 dello Statuto di Ateneo, esce la rappresentanza studentesca.

OGGETTO: Chiamate a Professore di prima fascia ai sensi dell'articolo 18, comma 4-ter, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240			
N. o.d.g.: 09/01	Rep. n. 49/2025	Prot. n. 38763/2025	UOR: AREA RISORSE UMANE - ARU / UFFICIO PERSONALE DOCENTE

Responsabile del procedimento: Anna Maria Fusaro

Dirigente: Tommaso Meacci

Nominativo	F	C	A	As
Prof. Antonio Parbonetti, Proretore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettrice, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X			
Prof. Giuseppe Amadio				X
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelon	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli				X
Sig. Antonello Luiso				X

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Prorettore Vicario Presidente ricorda che la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario", in particolare l'articolo 18, e il Regolamento di Ateneo per la disciplina della chiamata a professore di prima e di seconda fascia ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240, consentono l'assunzione di professori e professori di prima fascia mediante procedura selettiva.

Il Decreto Ministeriale del MUR del 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240" ha determinato ed introdotto i gruppi scientifico-disciplinari ("GSD") in luogo dei settori concorsuali e dei macro-settori concorsuali ed aggiornato i settori scientifico-disciplinari ("SSD").

Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulla relativa procedura, viene presentata la seguente richiesta di chiamata, da parte del Dipartimento interessato, a Professore di prima fascia ai sensi dell'articolo 18, comma 4-ter, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Data di nomina	Id Proper
--------------	----------------------------------	-----------------------------------------	---------------------------------	----------------------------------	------------	--------------------------------------------	------------------------------------	------------------	----------------	-----------



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 56 di 101

Psicologia dello Sviluppo e della Socializzazione	n. 246 del 22 gennaio 2025	6 febbraio 2025	11/PSIC-01 - Psicologia generale, neuropsicologia e neuroscienze cognitive, psicomatria (già Settore Concorsuale 11/E1 - Psicologia generale, psicobiologia e psicomatria)	PSIC-01/C - Psicomatria (già Settore Scientifico-Disciplinare M-PSI/03 - Psicomatria)	Altoè Gianmarco	0,3	Budget docenza del Dipartimento – D.M. 445/2022	Turn-over	1° aprile 2025	5075
---------------------------------------------------	----------------------------	-----------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------	-----------------	-----	-------------------------------------------------	-----------	----------------	------

Il Consiglio di Amministrazione

- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 18;
- Visto il Decreto Ministeriale 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240";
- Richiamato il "Regolamento per la disciplina della chiamata dei professori di prima e di seconda fascia ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240";
- Preso atto delle proposte di chiamata formulate dai Consigli di Dipartimento interessati;
- Richiamato lo Statuto dell'Università degli Studi di Padova, e in particolare l'articolo 15, comma 3, lettera c);
- Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulla procedura sopra indicata;
- Ritenuto opportuno approvare la chiamata a Professore di prima fascia sopra indicata;
- Considerato che tutti i Consiglieri presenti dichiarano l'insussistenza di cause di incompatibilità o conflitto di interessi ai sensi della normativa vigente con il vincitore della procedura sopra indicata;

Delibera

1. di approvare la seguente chiamata a Professore di prima fascia, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Data di nomina
Psicologia dello Sviluppo e della Socializzazione	n. 246 del 22 gennaio 2025	6 febbraio 2025	11/PSIC-01 - Psicologia generale, neuropsicologia e neuroscienze cognitive, psicomatria (già Settore Concorsuale 11/E1 - Psicologia generale, psicobiologia e psicomatria)	PSIC-01/C - Psicomatria (già Settore Scientifico-Disciplinare M-PSI/03 - Psicomatria)	Altoè Gianmarco	0,3	Budget docenza del Dipartimento – D.M. 445/2022	Turn-over	1° aprile 2025

OGGETTO: Chiamate a Professore di seconda fascia ai sensi dell'articolo 18, comma 1, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 57 di 101

N. o.d.g.: 09/02	Rep. n. 50/2025	Prot. n. 38764/2025	UOR: AREA RISORSE UMANE - ARU / UFFICIO PERSONALE DOCENTE
-------------------------	------------------------	-------------------------------	--------------------------------------------------------------------------

Responsabile del procedimento: Anna Maria Fusaro
Dirigente: Tommaso Meacci

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
Prof. Antonio Parbonetti, Proretore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettore, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X				Dott. Ruggiero Aricò	X			
Prof. Giuseppe Amadio				X	Dott. Leopoldo Destro				X
Prof.ssa Stefania Bruschi	X				Dott.ssa Marina Manna	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X				Sig.ra Giada Aureli				X
Prof.ssa Giovanna Michelin	X				Sig. Antonello Luiso				X
Prof. Pietro Ruggieri	X								

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Prorettore Vicario Presidente ricorda che la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario", in particolare l'articolo 18, e il "Regolamento di Ateneo per la disciplina della chiamata dei professori di prima e di seconda fascia ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240", consentono l'assunzione di professoressa e professori di seconda fascia mediante procedura selettiva.

Il Decreto Ministeriale del MUR del 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240" ha determinato ed introdotto i gruppi scientifico-disciplinari ("GSD") in luogo dei settori concorsuali e dei macro-settori concorsuali ed aggiornato i settori scientifico-disciplinari ("SSD").

Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulle relative procedure, vengono presentate le seguenti richieste di chiamata, da parte dei Dipartimenti interessati, a Professore di seconda fascia ai sensi dell'articolo 18, comma 1, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Data di nomina	Id Proper
Medicina Molecolare	n. 345 del 29 gennaio 2025	11 febbraio 2025	06/MEDS-03 - Microbiologia e microbiologia clinica (già Settore Concorsuale 06/A3 - Microbiologia e microbiologia clinica)	MEDS-03/A - Microbiologia e microbiologia clinica (già Settore Scientifico-Disciplinare MED/07 - Microbiologia e microbiologia clinica)	Boldrin Francesca	0,7	Accordo attuativo tra l'Ateneo e l'Azienda ULSS n. 2 Marca Trevigiana per il C.d.L. in Medicina e Chirurgia	Turn-over	1° aprile 2025	17366



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 58 di 101

Scienze Biomediche	n. 301 del 24 gennaio 2025	11 febbraio 2025	05/BIOS-06 - Fisiologia (già Settore Concorsuale 05/D1 - Fisiologia)	BIOS-06/A - Fisiologia (già Settore Scientifico-Disciplinare BIO/09 - Fisiologia)	Cesca Fabrizia	0,7	Accordo attuativo tra l'Ateneo e l'Azienda ULSS n. 2 Marca Trevigiana per il C.d.L. in Medicina e Chirurgia	Turn-over	1° giugno 2025	4890
--------------------	----------------------------	------------------	----------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------	----------------	-----	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------	----------------	------

Il Consiglio di Amministrazione

- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 18;
- Visto il Decreto Ministeriale 11 aprile 2019, n. 364;
- Richiamato il "Regolamento per la disciplina della chiamata dei professori di prima e di seconda fascia ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240";
- Preso atto delle proposte di chiamata formulate dai Consigli dei Dipartimenti interessati;
- Considerato che la data di nomina della Prof.ssa Cesca è fissata per il 1° giugno 2025 alla luce delle esigenze manifestate dal Dipartimento interessato;
- Richiamato lo Statuto dell'Università degli Studi di Padova, e in particolare l'articolo 15, comma 3, lettera c);
- Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulle procedure sopra indicate;
- Ritenuto opportuno approvare le chiamate a Professore di seconda fascia sopra indicate;
- Considerato che tutti i Consiglieri presenti dichiarano l'insussistenza di cause di incompatibilità o conflitto di interessi ai sensi della normativa vigente con le vincitrici delle procedure sopra indicate;

Delibera

1. di approvare le seguenti chiamate a Professore di seconda fascia, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Data di nomina
Medicina Molecolare	n. 345 del 29 gennaio 2025	11 febbraio 2025	06/MEDS-03 - Microbiologia e microbiologia clinica (già Settore Concorsuale 06/A3 - Microbiologia e microbiologia clinica)	MEDS-03/A - Microbiologia e microbiologia clinica (già Settore Scientifico-Disciplinare MED/07 - Microbiologia e microbiologia clinica)	Boldrin Francesca	0,7	Accordo attuativo tra l'Ateneo e l'Azienda ULSS n. 2 Marca Trevigiana per il C.d.L. in Medicina e Chirurgia	Turn-over	1° aprile 2025
Scienze Biomediche	n. 301 del 24 gennaio 2025	11 febbraio 2025	05/BIOS-06 - Fisiologia (già Settore Concorsuale 05/D1 - Fisiologia)	BIOS-06/A - Fisiologia (già Settore Scientifico-Disciplinare BIO/09 - Fisiologia)	Cesca Fabrizia	0,7	Accordo attuativo tra l'Ateneo e l'Azienda ULSS n. 2 Marca Trevigiana per il C.d.L. in Medicina e Chirurgia	Turn-over	1° giugno 2025

OGGETTO: Chiamate a Professore di seconda fascia ai sensi dell'articolo 24, comma



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 59 di 101

5, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240			
N. o.d.g.: 09/03	Rep. n. 51/2025	Prot. n. 38765/2025	UOR: AREA RISORSE UMANE - ARU / UFFICIO PERSONALE DOCENTE

Responsabile del procedimento: Anna Maria Fusaro

Dirigente: Tommaso Meacci

Nominativo	F	C	A	As
Prof. Antonio Parbonetti, Prorettore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettore, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X			
Prof. Giuseppe Amadio				X
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggiero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli				X
Sig. Antonello Luiso				X

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Prorettore Vicario Presidente ricorda che la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario", in particolare l'articolo 24, e il Regolamento di Ateneo per la disciplina della chiamata dei professori di prima e di seconda fascia ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240, consentono l'assunzione di professoresse e professori di seconda fascia mediante procedura valutativa.

Il Decreto Ministeriale del MUR del 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240" ha determinato ed introdotto i gruppi scientifico-disciplinari ("GSD") in luogo dei settori concorsuali e dei macro-settori concorsuali ed aggiornato i settori scientifico-disciplinari ("SSD").

Considerato che non risultano pervenuti ricorsi, vengono presentate le seguenti richieste di chiamata, da parte dei Dipartimenti interessati, a Professore di seconda fascia ai sensi dell'articolo 24, comma 5, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Data di nomina	Id Proper
Studi Linguistici e Letterari	n. 299 del 24 gennaio 2025	17 settembre 2024	10/FLMR-01 - Filologie e letterature medio-latina e romanze	FLMR-01/B - Filologia e linguistica romanza	Sangiovanni Fabio	0,2	Fondo budget di Ateneo 2022-2024 - Linea 2	Turn-over	11 aprile 2025	17518



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

Scienze Politiche, Giuridiche e studi Internazionali	n. 300 del 24 gennaio 2025	10 ottobre 2024	14/GSPS-04 - Storia internazionale e studi di area	GSPS-04/B - Storia delle relazioni internazionali	Zaccaria Benedetto	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	28 marzo 2025	5215
Tecnica e Gestione dei sistemi industriali	n. 340 del 29 gennaio 2025	10 settembre 2024	09/IIND-05 - Impianti industriali meccanici	IIND-05/A - Impianti industriali meccanici	Finco Serena	0,2	Budget del Dipartimento – Linea A	Turn-over	1° aprile 2025	4922
Ingegneria Industriale	n. 367 del 29 gennaio 2025	31 ottobre 2024	09/IIND-07 - Fisica tecnica e ingegneria nucleare	IIND-07/A - Fisica tecnica industriale	Diani Andrea	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	4 aprile 2025	17950
Biomedicina Comparata e Alimentazione	n. 491 del 05 febbraio 2025	24 ottobre 2024	07/MVET-02 - Patologia veterinaria e ispezione degli alimenti di origine animale	MVET-02/A - Patologia generale e anatomia patologica veterinaria	Centelleghè Cinzia	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	1° marzo 2025	17889
Filosofia, Sociologia, Pedagogia e Psicologia Applicata	n. 548 del 7 febbraio 2025	19 settembre 2024	11/PAED-02 - Ricerca educativa, didattica, pedagogia speciale e pedagogia sperimentale	PAED-02/B - Pedagogia sperimentale	Raffaghelli Juliana Elisa	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	1° marzo 2025	17808
Scienze Economiche e Aziendali "Marco Fanno"	n. 549 del 7 febbraio 2025	12 settembre 2024	13/ECON-05 - Econometria	ECON-05/A - Econometria	Dal Bianco Chiara	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	1° aprile 2025	17713
Scienze Cardio-Toraco-Vascolari e sanità pubblica	n. 579 del 10 febbraio 2025	19 novembre 2024	06/MEDS-07 - Malattie dell'apparato cardiovascolare e malattie dell'apparato respiratorio	MEDS-07/B - Malattie dell'apparato cardiovascolare	Cipriani Alberto	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	1° aprile 2025	17964
Salute della Donna e del Bambino	n. 580 del 10 febbraio 2025	25 luglio 2024	06/MEDS-20 - Pediatria generale e specialistica e neuropsichiatria infantile	MEDS-20/B - Neuropsichiatria infantile	Nosadini Margherita	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	11 aprile 2025	17787

Il Consiglio di Amministrazione

- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 24;



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

- Visto il Decreto Ministeriale 2 maggio 2024, n. 639 “Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l’aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell’art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240”;
- Richiamato il “Regolamento per la disciplina della chiamata dei professori di prima e di seconda fascia ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240”;
- Preso atto della proposta di chiamata formulata dai Consigli dei Dipartimenti interessati;
- Richiamato lo Statuto dell’Università degli Studi di Padova, e in particolare l’articolo 15, comma 3, lettera c);
- Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulle relative procedure;
- Ritenuto opportuno approvare le chiamate a Professore di seconda fascia sopra indicate;
- Considerato che per le suddette chiamate a Professore di seconda fascia ai sensi dell'articolo 24, comma 5, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, sono state indicate quali date di nomina il 1° marzo 2025, 28 marzo 2025, il 1° aprile 2025, il 4 aprile 2025 e l’11 aprile 2025 in quanto corrispondenti alle date di inquadramento nel ruolo di Professore associato a seguito di scadenza de contratto triennale di ricercatore a tempo determinato di tipo b);
- Considerato che tutti i Consiglieri presenti dichiarano l’insussistenza di cause di incompatibilità o conflitto di interessi ai sensi della normativa vigente con i vincitori delle procedure sopra indicate;

Delibera

1. di approvare le seguenti chiamate a Professore di seconda fascia, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Data di nomina
Studi Linguistici e Letterari	n. 299 del 24 gennaio 2025	17 settembre 2024	10/FLMR-01 - Filologie e letterature medio-latina e romanze	FLMR-01/B - Filologia e linguistica romanza	Sangiovanni Fabio	0,2	Fondo budget di Ateneo 2022-2024 – Linea 2	Turn-over	11 aprile 2025
Scienze Politiche, Giuridiche e studi Internazionali	n. 300 del 24 gennaio 2025	10 ottobre 2024	14/GSPS-04 - Storia internazionale e studi di area	GSPS-04/B - Storia delle relazioni internazionali	Zaccaria Benedetto	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	28 marzo 2025
Tecnica e Gestione dei sistemi industriali	n. 340 del 29 gennaio 2025	10 settembre 2024	09/IIND-05 - Impianti industriali meccanici	IIND-05/A - Impianti industriali meccanici	Finco Serena	0,2	Budget del Dipartimento – Linea A	Turn-over	1° aprile 2025
Ingegneria Industriale	n. 367 del 29 gennaio 2025	31 ottobre 2024	09/IIND-07 - Fisica tecnica e ingegneria nucleare	IIND-07/A - Fisica tecnica industriale	Diani Andrea	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	4 aprile 2025



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

Biomedicina Comparata e Alimentazione	n. 491 del 05 febbraio 2025	24 ottobre 2024	07/MVET-02 - Patologia veterinaria e ispezione degli alimenti di origine animale	MVET-02/A - Patologia generale e anatomia patologica veterinaria	Centelleghè Cinzia	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	1° marzo 2025
Filosofia, Sociologia, Pedagogia e Psicologia Applicata	n. 548 del 7 febbraio 2025	19 settembre 2024	11/PAED-02 - Ricerca educativa, didattica, pedagogia speciale e pedagogia sperimentale	PAED-02/B - Pedagogia sperimentale	Raffaghelli Juliana Elisa	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	1° marzo 2025
Scienze Economiche e Aziendali "Marco Fanno"	n. 549 del 7 febbraio 2025	12 settembre 2024	13/ECON-05 - Econometria	ECON-05/A - Econometria	Dal Bianco Chiara	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	1° aprile 2025
Scienze Cardio-Toraco-Vascolari e sanità pubblica	n. 579 del 10 febbraio 2025	19 novembre 2024	06/MEDS-07 - Malattie dell'apparato cardiovascolare e malattie dell'apparato respiratorio	MEDS-07/B - Malattie dell'apparato cardiovascolare	Cipriani Alberto	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	1° aprile 2025
Salute della Donna e del Bambino	n. 580 del 10 febbraio 2025	25 luglio 2024	06/MEDS-20 - Pediatria generale e specialistica e neuropsichiatria infantile	MEDS-20/B - Neuropsichiatria infantile	Nosadini Margherita	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	11 aprile 2025

OGGETTO: Chiamate a Professore di seconda fascia ai sensi dell'articolo 24, comma 5-bis, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240			
N. o.d.g.: 09/04	Rep. n. 52/2025	Prot. n. 38766/2025	UOR: AREA RISORSE UMANE - ARU / UFFICIO PERSONALE DOCENTE

Responsabile del procedimento: Anna Maria Fusaro
Dirigente: Tommaso Meacci

Nominativo	F	C	A	As
Prof. Antonio Parbonetti, Prorettore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettore, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X			
Prof. Giuseppe Amadio				X
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli				X
Sig. Antonello Luiso				X

Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 63 di 101

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Prorettore Vicario Presidente ricorda che la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 “Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l’efficienza del sistema universitario”, in particolare l’articolo 24, e il Regolamento di Ateneo per la disciplina della chiamata dei professori di prima e di seconda fascia ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240, consentono l’assunzione di professore-se e professori di seconda fascia mediante procedura valutativa.

Il Decreto Ministeriale del MUR del 2 maggio 2024, n. 639 “Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l’aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell’art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240” ha determinato ed introdotto i gruppi scientifico-disciplinari (“GSD”) in luogo dei settori

Considerato che non risultano pervenuti ricorsi, viene presentata la seguente richiesta di chiamata, da parte del Dipartimento interessato, a Professore di seconda fascia ai sensi dell’articolo 24, comma 5-*bis*, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Data nomina	Id Proper
Matematica “Tullio Levi-Civita”	n. 366 del 29 gennaio 2025	16 ottobre 2024	13/STAT-04 - Metodi matematici dell’economia e delle scienze attuariali e finanziarie	STAT-04/A - Metodi matematici dell’economia e delle scienze attuariali e finanziarie	Sartori Elena	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	1° aprile 2025	4633

Il Consiglio di Amministrazione

- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l’articolo 24;
- Visto il Decreto Ministeriale 2 maggio 2024, n. 639 “Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l’aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell’art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240”;
- Richiamato il “Regolamento per la disciplina della chiamata dei professori di prima e di seconda fascia ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240”;
- Preso atto della proposta di chiamata formulata dal Consiglio del Dipartimento interessato;
- Richiamato lo Statuto dell’Università degli Studi di Padova, e in particolare l’articolo 15, comma 3, lettera c);
- Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulla relativa procedura;
- Ritenuto opportuno approvare la chiamata a Professore di seconda fascia sopra indicata;
- Considerato che tutti i Consiglieri presenti dichiarano l’insussistenza di cause di incompatibilità o conflitto di interessi ai sensi della normativa vigente con la vincitrice della procedura sopra indicata;

Delibera

1. di approvare la seguente chiamata a Professore di seconda fascia, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 64 di 101

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Data nomina	Id Proper
Matematica "Tullio Levi-Civita"	n. 366 del 29 gennaio 2025	16 ottobre 2024	13/STAT-04 - Metodi matematici dell'economia e delle scienze attuariali e finanziarie	STAT-04/A - Metodi matematici dell'economia e delle scienze attuariali e finanziarie	Sartori Elena	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	1° aprile 2025	4633

OGGETTO: Chiamate a Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24, comma 3, lettera a) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240			
N. o.d.g.: 09/05	Rep. n. 53/2025	Prot. n. 38767/2025	UOR: AREA RISORSE UMANE - ARU / UFFICIO PERSONALE DOCENTE

Responsabile del procedimento: Anna Maria Fusaro
Dirigente: Tommaso Meacci

Nominativo	F	C	A	As
Prof. Antonio Parbonetti, Proretore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettrice, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X			
Prof. Giuseppe Amadio				X
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelon	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggiero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli				X
Sig. Antonello Luiso				X

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Prorettore Vicario Presidente ricorda che la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario", il previgente Regolamento di Ateneo per l'assunzione di ricercatori a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24 della legge 30 dicembre 2010, n. 240 ed il vigente "Regolamento per l'assunzione di ricercatori a tempo determinato di tipo a) ai sensi dell'art. 14, comma 6-quinquiesdecies del Decreto Legge 30 aprile 2022, n. 36 (convertito in Legge 29 giugno 2022, n. 79)", consentono l'attivazione di procedure selettive per l'assunzione di ricercatrici e ricercatori e a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24 della citata legge.

Il Decreto Ministeriale del MUR del 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240" ha determinato ed introdotto i gruppi scientifico-disciplinari ("GSD") in luogo dei settori concorsuali e dei macro-settori concorsuali ed aggiornato i settori scientifico-disciplinari ("SSD").

Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulle relative procedure, vengono presentate le seguenti richieste di chiamata, da parte dei Dipartimenti interessati, a Ricercatore a tempo deter-



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

minato ai sensi dell'articolo 24, comma 3, lettera a) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Copertura finanziaria	Tipologia budget	Id Proper
Beni Culturali: archeologia, storia dell'arte, del cinema e della musica	n. 52 del 10 gennaio 2025	23 gennaio 2025	08/CEAR-11 - Restauro e storia dell'architettura	CEAR-11/A - Storia dell'architettura	Massaro Martina	Progetto ERC (ERC-2021-StG) "Venice's Nissology. Reframing the Lagoon City as an Archipelago: A Model for Spatial and Temporal Urban Analysis (16th-21st centuries)" - VeNiss (n. 101040474)	Fondi esterni	17487
Scienze Cardio-Toraco-Vascolari e sanità pubblica	n. 297 del 24 gennaio 2025	28 gennaio 2025	06/MEDS-26 - Scienze tecniche di medicina di laboratorio, scienze delle professioni sanitarie tecniche diagnostiche, assistenziali e della prevenzione, scienze delle professioni sanitarie della riabilitazione, scienze tecniche mediche e chirurgiche avanzate	MEDS-26/D - Scienze tecniche mediche e chirurgiche avanzate	Martinato Matteo	Fondi propri del Dipartimento	Bilancio di Ateneo	17476
Territorio e Sistemi Agro-Forestali	n. 80 del 10 gennaio 2025	30 gennaio 2025	07/AGRI-01 - Economia agraria, alimentare ed estimo rurale	AGRI-01/A - Economia agraria, alimentare ed estimo rurale	Stiletto Alice	€ 87.500,00 Fondi propri del Dipartimento; € 47.000,00 Regione del Veneto – Progetto "Flavescenza dorata della vite - Piano per il contrasto alla diffusione delle patologie della vite 2022-2024" (CUP H17G22000280002); € 15.500,00 Progetto PRIN 2020 "Towards a holistic approach to sustainable risk management in agriculture" - Prof. Trestini (CUP 23C20000060001)	58,33% Bilancio di Ateneo; 41,67% fondi esterni	17434
Ingegneria Industriale	n. 19 del 7 gennaio 2025	29 gennaio 2025	09/IIND-02 - Meccanica applicata alle macchine	IIND-02/A - Meccanica applicata alle macchine	Lovato Stefano	€ 110.000,00 Progetto di Sviluppo Dipartimentale 2023-2027; € 40.000,00 fondi propri del Dipartimento	Bilancio di Ateneo	6919
Ingegneria Industriale	n. 298 del 24 gennaio 2025	29 gennaio 2025	09/IBIO-01 - Bioingegneria	IBIO-01/A - Bioingegneria	Toniolo Ilaria	€ 141.456,00 Budget docenza del Dipartimento 2022-2024; € 8.544,00 fondi propri del Dipartimento	Bilancio di Ateneo	4802
Matematica "Tullio Levi-Civita"	n. 5030 del 16 dicembre 2024	15 gennaio 2025	01/MATH-02 - Algebra e geometria	MATH-02/B - Geometria	Monavari Sergej	€ 100.000,00 fondi propri del Dipartimento; € 50.000,00 Budget docenza del Dipartimento 2022-2024	Bilancio di Ateneo	6721
Scienze Economiche e Aziendali "Marco Fanno"	n. 343 del 29 gennaio 2025	20 febbraio 2025	13/ECON-06 - Economia aziendale	ECON-06/A - Economia aziendale	Ambrosini Francesco	Fondo budget di Ateneo 2019-2021 – Linea 12	Bilancio di Ateneo	2372



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 66 di 101

Diritto Pubblico, Internazionale e Comunitario	n. 816 del 18 febbraio 2025	21 febbraio 2025	12/GIUR-10 - Diritto dell'unione europea	GIUR-10/A - Diritto dell'unione europea	Palermo Raffaele	€ 75.000,00 Fondo budget di Ateneo – Linea 1; € 37.500,00 cofinanziamento del Dipartimento di Diritto Pubblico, Internazionale e Comunitario; € 18.750,00 cofinanziamento del Dipartimento di Scienze Chimiche; € 18.750,00 cofinanziamento del Dipartimento di Ingegneria Industriale	Bilancio di Ateneo	5964
------------------------------------------------	-----------------------------	------------------	------------------------------------------	-----------------------------------------	------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------	------

Il Consiglio di Amministrazione

- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 24;
- Visto il Decreto Ministeriale 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240";
- Richiamato il "Regolamento per l'assunzione di ricercatori a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24 della legge 30 dicembre 2010, n. 240";
- Richiamato il vigente "Regolamento per l'assunzione di ricercatori a tempo determinato di tipo a) ai sensi dell'art. 14, comma 6-quinquiesdecies del Decreto Legge 30 aprile 2022, n. 36 (convertito in Legge 29 giugno 2022, n. 79)";
- Preso atto delle proposte di chiamata formulate dai Consigli dei Dipartimenti interessati;
- Richiamato lo Statuto dell'Università degli Studi di Padova, e in particolare l'articolo 15, comma 3, lettera c);
- Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulle procedure sopra indicate;
- Preso atto che il Collegio dei Revisori dei Conti, come previsto con nota prot. 8312 del 5 aprile 2013 del MIUR, ha accertato la copertura finanziaria della proroga del contratto della dott.ssa Massaro, in data 24 febbraio 2025 con verbale n. 2/2025;
- Ritenuto opportuno approvare le chiamate sopra citate a Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24, comma 3, lettera a), anche in mancanza del parere sulla chiamata della dott.ssa Stiletto da parte del Collegio dei Revisori, chiamato ad esprimersi ai fini della rendicontazione in PROPER della quota parte dei contratti di RTDa garantita su fondi esterni, come previsto dalla nota MIUR prot. n. 8312 del 5 aprile 2013;
- Considerato che tutti i Consiglieri presenti dichiarano l'insussistenza di cause di incompatibilità o conflitto di interessi ai sensi della normativa vigente con i vincitori delle procedure sopra indicate;

Delibera

1. di approvare le seguenti chiamate a Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24, comma 3, lettera a), della Legge 240/2010, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Copertura finanziaria	Tipologia budget
Beni Culturali: archeologia, storia dell'arte, del cinema e della musica	n. 52 del 10 gennaio 2025	23 gennaio 2025	08/CEAR-11 - Restauro e storia dell'architettura	CEAR-11/A - Storia dell'architettura	Massaro Martina	Progetto ERC (ERC-2021-StG) "Venice's Nissology. Reframing the Lagoon City as an Archipelago: A Model for Spatial and Temporal Urban Analysis (16th-	Bilancio di Ateneo o, eventualmente, fondi esterni



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 67 di 101

						21st centuries)" - VeNiss (n. 101040474)	
Scienze Cardio-Toraco-Vascolari e sanità pubblica	n. 297 del 24 gennaio 2025	28 gennaio 2025	06/MEDS-26 - Scienze tecniche di medicina di laboratorio, scienze delle professioni sanitarie tecniche diagnostiche, assistenziali e della prevenzione, scienze delle professioni sanitarie della riabilitazione, scienze tecniche mediche e chirurgiche avanzate	MEDS-26/D - Scienze tecniche mediche e chirurgiche avanzate	Martinato Matteo	Fondi propri del Dipartimento	Bilancio di Ateneo
Territorio e Sistemi Agro-Forestali	n. 80 del 10 gennaio 2025	30 gennaio 2025	07/AGRI-01 - Economia agraria, alimentare ed estimo rurale	AGRI-01/A - Economia agraria, alimentare ed estimo rurale	Stiletto Alice	€ 87.500,00 Fondi propri del Dipartimento; € 47.000,00 Regione del Veneto – Progetto "Flavescenza dorata della vite - Piano per il contrasto alla diffusione delle patologie della vite 2022-2024" (CUP H17G22000280002); € 15.500,00 Progetto PRIN 2020 "Towards a holistic approach to sustainable risk management in agriculture" - Prof. Trestini (CUP 23C2000060001)	Bilancio di Ateneo o, eventualmente, 58,33% Bilancio di Ateneo, 41,67% fondi esterni
Ingegneria Industriale	n. 19 del 7 gennaio 2025	29 gennaio 2025	09/IIND-02 - Meccanica applicata alle macchine	IIND-02/A - Meccanica applicata alle macchine	Lovato Stefano	€ 110.000,00 Progetto di Sviluppo Dipartimentale 2023-2027; € 40.000,00 fondi propri del Dipartimento	Bilancio di Ateneo
Ingegneria Industriale	n. 298 del 24 gennaio 2025	29 gennaio 2025	09/IBIO-01 - Bioingegneria	IBIO-01/A - Bioingegneria	Toniolo Ilaria	€ 141.456,00 Budget docenza del Dipartimento 2022-2024; € 8.544,00 fondi propri del Dipartimento	Bilancio di Ateneo
Matematica "Tullio Levi-Civita"	n. 5030 del 16 dicembre 2024	15 gennaio 2025	01/MATH-02 - Algebra e geometria	MATH-02/B - Geometria	Monavari Sergej	€ 100.000,00 fondi propri del Dipartimento; € 50.000,00 Budget docenza del Dipartimento 2022-2024	Bilancio di Ateneo
Scienze Economiche e Aziendali "Marco Fanno"	n. 343 del 29 gennaio 2025	20 febbraio 2025	13/ECON-06 - Economia aziendale	ECON-06/A - Economia aziendale	Ambrosini Francesco	Fondo budget di Ateneo 2019-2021 – Linea 12	Bilancio di Ateneo
Diritto Pubblico, Internazionale e Comunitario	n. 816 del 18 febbraio 2025	21 febbraio 2025	12/GIUR-10 - Diritto dell'unione europea	GIUR-10/A - Diritto dell'unione europea	Palermo Raffaele	€ 75.000,00 Fondo budget di Ateneo – Linea 1; € 37.500,00 cofinanziamento del Dipartimento di Diritto Pubblico, Internazionale e Comunitario; € 18.750,00 cofinanziamento del Dipartimento di Scienze Chimiche; € 18.750,00 cofinanziamento del Dipartimento di Ingegneria Industriale	Bilancio di Ateneo



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 68 di 101

OGGETTO: Chiamate a Ricercatore a tempo determinato in tenure-track (RTT) ai sensi dell'art. 24 comma 3 della Legge 30 dicembre 2010, n. 240			
N. o.d.g.: 09/06	Rep. n. 54/2025	Prot. n. 38768/2025	UOR: AREA RISORSE UMANE - ARU / UFFICIO PERSONALE DOCENTE

Responsabile del procedimento: Anna Maria Fusaro

Dirigente: Tommaso Meacci

Nominativo	F	C	A	As
Prof. Antonio Parbonetti, Proretore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettore, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelon	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli				X
Sig. Antonello Luiso				X

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Prorettore Vicario Presidente ricorda che la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario" e il "Regolamento per l'assunzione di ricercatori a tempo determinato in tenure-track (RTT) ai sensi dell'art. 24 della legge 240/2010 come modificato dalla L. 79/2022" consentono l'attivazione di procedure selettive per l'assunzione di ricercatrici e ricercatori a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24 della citata legge.

Il Decreto Ministeriale del MUR del 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240" ha determinato ed introdotto i gruppi scientifico-disciplinari ("GSD") in luogo dei settori concorsuali e dei macro-settori concorsuali ed aggiornato i settori scientifico-disciplinari ("SSD").

Si sono concluse – senza che risultino pervenuti ricorsi in merito – le sotto elencate procedure selettive, per le quali i rispettivi Consigli di Dipartimento hanno proposto le seguenti chiamate a Ricercatore a tempo determinato in tenure-track (RTT) ai sensi dell'art. 24 della legge 240/2010, come modificato dalla Legge 29 giugno 2022, n. 79, le cui coperture finanziarie sono specificate nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Id Proper
--------------	----------------------------------	-----------------------------------------	---------------------------------	----------------------------------	------------	--------------------------------------------	------------------------------------	------------------	-----------



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

Filosofia, Sociologia, Pedagogia e Psicologia Applicata	n. 61 del 10 gennaio 2025	23 gennaio 2025	11/PHIL-04 - Estetica e filosofia dei linguaggi	PHIL-04/A - Estetica	Giacomelli Alberto	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo – D.M. 445/2022	6481
Scienze del Farmaco	n. 55 dell'8 gennaio 2025	23 gennaio 2025	03/CHEM-07 - Chimica farmaceutica, tossicologica, nutraceutico-alimentare, delle fermentazioni e dei prodotti per il benessere e per la salute (già Settore Concorsuale 03/D1 - Chimica e tecnologie farmaceutiche, tossicologiche e nutraceutico-alimentari)	CHEM-07/A - Chimica farmaceutica (già Settore Scientifico-Disciplinare CHIM/08 - Chimica farmaceutica)	Rigo Riccardo	0,5	Dipartimento	0,49 p.o. Progetto di Sviluppo Dipartimentale 2023-2027; 0,01 p.o. Programmazione triennale di Ateneo – D.M. 445/2022	6786
Ingegneria Industriale	n. 5065 del 18 dicembre 2024	29 gennaio 2025	09/IIND-01 - Ingegneria aerospaziale e navale	IIND-01/F - Fluidodinamica	Dalla Barba Federico	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo (linea A) – D.M. 445/2022	6799
Ingegneria Industriale	n. 178 del 20 gennaio 2025	29 gennaio 2025	09/IBIO-01 - Bioingegneria	IBIO-01/A - Bioingegneria	Gandin Alessandro	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo (linea A) – D.M. 445/2022	6795
Ingegneria Industriale	n. 190 del 20 gennaio 2025	29 gennaio 2025	09/IIND-07 - Fisica tecnica e ingegneria nucleare	IIND-07/A - Fisica tecnica industriale	Vivian Jacopo	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo (linea A) – D.M. 445/2022	6803
Filosofia, Sociologia, Pedagogia e Psicologia Applicata	n. 537 del 7 febbraio 2025	20 febbraio 2025	11/PSIC-03 - Psicologia sociale, del lavoro e delle organizzazioni	PSIC-03/A - Psicologia sociale	Boin Jessica	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo (linea A) – D.M. 445/2022	7188
Filosofia, Sociologia, Pedagogia e Psicologia Applicata	n. 189 del 20 gennaio 2025	20 febbraio 2025	11/PSIC-03 - Psicologia sociale, del lavoro e delle organizzazioni	PSIC-03/B - Psicologia del lavoro e delle organizzazioni	Dalla Rosa Anna	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo (linea A) – D.M. 445/2022	7190
Scienze Politiche, Giuridiche e studi Internazionali	n. 214 del 20 gennaio 2025	20 febbraio 2025	11/HIST- 03 - Storia contemporanea	HIST-03/A - Storia contemporanea	Santagata Alessandro	0,5	Dipartimento	0,38 p.o. Progetto di Sviluppo Dipartimentale 2023-2027; 0,12 p.o. Programmazione triennale di Ateneo – D.M. 445/2022	7051



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 70 di 101

Matematica "Tullio Levi- Civita"	n. 135 del 16 gennaio 2025	19 febbraio 2025	01/MATH-05 - Analisi numerica	MATH-05/A - Analisi numerica	Viscardi Alberto	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo – D.M. 445/2022	4701
Diritto Pubblico, Internazionale e Comunitario	n. 836 del 20 febbraio 2025	21 febbraio 2025	12/GIUR-10 - Diritto dell'unione europea	GIUR-10/A - Diritto dell'unione europea	Marchioro Irene	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo (linea B) – D.M. 445/2022	7613
Scienze del Farmaco	n. 417 del 31 gennaio 2025	20 febbraio 2025	03/CHEM-08 - Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	CHEM-08/A - Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Grigoletto Antonella	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo – D.M. 445/2022	5494

Il Consiglio di Amministrazione

- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 24, come modificato dalla Legge 29 giugno 2022, n. 79;
- Visto il Decreto Ministeriale 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240";
- Richiamato il "Regolamento per l'assunzione di ricercatori a tempo determinato in tenure-track (RTT) ai sensi dell'art. 24 della legge 240/2010 come modificato dalla L. 79/2022";
- Preso atto delle proposte di chiamata formulate dai Consigli dei Dipartimenti interessati;
- Richiamato lo Statuto dell'Università degli Studi di Padova, e in particolare l'articolo 15, comma 3, lettera c);
- Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulle procedure sopra indicate;
- Ritenuto opportuno approvare le sopra indicate chiamate a Ricercatore a tempo determinato in tenure-track (RTT) ai sensi dell'art. 24 della legge 240/2010, come modificato dalla legge 79/2022;
- Considerato che tutti i Consiglieri presenti dichiarano l'insussistenza di cause di incompatibilità o conflitto di interessi ai sensi della normativa vigente con i vincitori delle procedure sopra indicate;

Delibera

1. di approvare le seguenti chiamate a Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'art. 24 della legge 240/2010, come modificato dalla legge 79/2022, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget
--------------	----------------------------------	-----------------------------------------	---------------------------------	----------------------------------	------------	--------------------------------------------	------------------------------------	------------------



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

Filosofia, Sociologia, Pedagogia e Psicologia Applicata	n. 61 del 10 gennaio 2025	23 gennaio 2025	11/PHIL-04 - Estetica e filosofia dei linguaggi	PHIL-04/A - Estetica	Giacomelli Alberto	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo – D.M. 445/2022
Scienze del Farmaco	n. 55 dell'8 gennaio 2025	23 gennaio 2025	03/CHEM-07 - Chimica farmaceutica, tossicologica, nutraceutico-alimentare, delle fermentazioni e dei prodotti per il benessere e per la salute (già Settore Concorsuale 03/D1 - Chimica e tecnologie farmaceutiche, tossicologiche e nutraceutico-alimentari)	CHEM-07/A - Chimica farmaceutica (già Settore Scientifico-Disciplinare CHIM/08 - Chimica farmaceutica)	Rigo Riccardo	0,5	Dipartimento	0,49 p.o. Progetto di Sviluppo Dipartimentale 2023-2027; 0,01 p.o. Programmazione triennale di Ateneo – D.M. 445/2022
Ingegneria Industriale	n. 5065 del 18 dicembre 2024	29 gennaio 2025	09/IIND-01 - Ingegneria aerospaziale e navale	IIND-01/F - Fluidodinamica	Dalla Barba Federico	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo (linea A) – D.M. 445/2022
Ingegneria Industriale	n. 178 del 20 gennaio 2025	29 gennaio 2025	09/IBIO-01 - Bioingegneria	IBIO-01/A - Bioingegneria	Gandin Alessandro	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo (linea A) – D.M. 445/2022
Ingegneria Industriale	n. 190 del 20 gennaio 2025	29 gennaio 2025	09/IIND-07 - Fisica tecnica e ingegneria nucleare	IIND-07/A - Fisica tecnica industriale	Vivian Jacopo	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo (linea A) – D.M. 445/2022
Filosofia, Sociologia, Pedagogia e Psicologia Applicata	n. 537 del 7 febbraio 2025	20 febbraio 2025	11/PSIC-03 - Psicologia sociale, del lavoro e delle organizzazioni	PSIC-03/A - Psicologia sociale	Boin Jessica	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo (linea A) – D.M. 445/2022
Filosofia, Sociologia, Pedagogia e Psicologia Applicata	n. 189 del 20 gennaio 2025	20 febbraio 2025	11/PSIC-03 - Psicologia sociale, del lavoro e delle organizzazioni	PSIC-03/B - Psicologia del lavoro e delle organizzazioni	Dalla Rosa Anna	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo (linea A) – D.M. 445/2022
Scienze Politiche, Giuridiche e studi Internazionali	n. 214 del 20 gennaio 2025	20 febbraio 2025	11/HIST- 03 - Storia contemporanea	HIST-03/A - Storia contemporanea	Santagata Alessandro	0,5	Dipartimento	0,38 p.o. Progetto di Sviluppo Dipartimentale 2023-2027; 0,12 p.o. Programmazione triennale di Ateneo – D.M. 445/2022



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

Matematica "Tullio Levi-Civita"	n. 135 del 16 gennaio 2025	19 febbraio 2025	01/MATH-05 - Analisi numerica	MATH-05/A - Analisi numerica	Viscardi Alberto	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo – D.M. 445/2022
Diritto Pubblico, Internazionale e Comunitario	n. 836 del 20 febbraio 2025	21 febbraio 2025	12/GIUR-10 - Diritto dell'unione europea	GIUR-10/A - Diritto dell'unione europea	Marchioro Irene	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo (linea B) – D.M. 445/2022
Scienze del Farmaco	n. 417 del 31 gennaio 2025	20 febbraio 2025	03/CHEM-08 - Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	CHEM-08/A - Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Grigoletto Antonella	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo – D.M. 445/2022

2. che, in caso di futura chiamata dei docenti e delle docenti nel ruolo di Professore Associato ai sensi dell'art. 24 comma 5 e comma 5-bis della Legge 30 dicembre 2010 n. 240, i relativi punti budget impiegati graveranno sul budget del Dipartimento proponente. In caso di futura chiamata dei docenti e delle docenti nel ruolo di Professore Associato ai sensi dell'art. 24 comma 5 e comma 5-bis della Legge 30 dicembre 2010 n. 240, la cui copertura finanziaria per la chiamata a Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24, comma 3, lettera b), della Legge 240/2010 sia impegnata su Progetti di Eccellenza, la stessa risulta già coperta dal valore di 0,65 punti organico, indicato nella presente delibera.

OGGETTO: PNRR Missione 4 – Componente 2 – Investimento 1.2 – Avviso pubblico "Young Researchers" D.D. MUR n. 201 del 3 luglio 2024 e ss.mm.ii. – Chiamate dirette ai sensi dell'articolo 1, comma 9 della Legge 4 novembre 2005, n. 230			
N. o.d.g.: 09/07	Rep. n. 55/2025	Prot. n. 38769/2025	UOR: AREA RISORSE UMANE - ARU / UFFICIO PERSONALE DOCENTE

Responsabile del procedimento: Anna Maria Fusaro

Dirigente: Tommaso Meacci

Nominativo	F	C	A	As
Prof. Antonio Parbonetti, Prorettore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettore, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelon	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli				X
Sig. Antonello Luiso				X

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Prorettore Vicario Presidente ricorda che, con il decreto direttoriale del Ministro dell'Università e della Ricerca n. 201 del 3 luglio 2024 "Avviso pubblico per la presentazione di proposte proget-



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 73 di 101

tuali da parte di giovani ricercatori”, per la presentazione di proposte progettuali da parte di giovani ricercatrici e ricercatori (di seguito anche “soggetti proponenti”), nel quadro dell’attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), Missione 4 “Istruzione e Ricerca” – Componente 2 “Dalla ricerca all’impresa”, Investimento 1.2 “Finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori”, è stata prevista l’assegnazione di risorse per almeno 250 giovani ricercatrici e ricercatori presso Host Institutions italiane (di seguito anche “soggetti attuatori”).

A tal fine il Ministero dell’Università e della Ricerca ha stanziato 210 milioni di euro, di cui 30 milioni destinati a finanziare le attività di ricerca di almeno 100 giovani ricercatrici e ricercatori vincitori di bandi relativi alle Azioni Individuali Marie Skłodowska-Curie Individual Fellowships – nell’ambito del Programma Horizon 2020 – e Postdoctoral Fellowships – nell’ambito del Programma Horizon Europe –, ed altri 37,5 milioni destinati a finanziare le attività di ricerca di almeno 150 giovani ricercatrici e ricercatori che abbiano ottenuto un “Seal of Excellence” nell’ambito della partecipazione a bandi relativi alle Azioni Individuali MSCA Postdoctoral Fellowships del Programma Horizon Europe.

Si fa presente che il suindicato Avviso è stato integrato con il decreto direttoriale MUR n. 292 del 27 settembre 2024, chiarendo con ulteriori elementi esplicativi la definizione di “Giovane ricercatore”, di cui all’articolo 1, comma 11 del D.D. 201/2024, con riferimento al calcolo degli anni dal conseguimento del dottorato per tutte le ricercatrici e tutti i ricercatori di età compresa tra 40 e 45 anni, con contestuale proroga dei termini per la presentazione delle domande di partecipazione all’Avviso.

L’art. 2 dell’Avviso definisce le due categorie di giovani ricercatrici e ricercatori destinatari del finanziamento e nello specifico:

- a) vincitori di bandi relativi alle Azioni Individuali Marie Skłodowska-Curie Actions (MSCA) Individual Fellowships nell’ambito del Programma quadro Horizon 2020, comprese le Standard European Fellowships ed i Reintegration Panel, e Marie Skłodowska-Curie Actions (MSCA) Postdoctoral Fellowships nell’ambito del Programma quadro Horizon Europe;
- b) soggetti che abbiano ottenuto un Seal of Excellence (SoE) a seguito della partecipazione a bandi relativi alle Azioni Individuali Marie Skłodowska-Curie Actions (MSCA) Postdoctoral Fellowships del programma Horizon Europe.

Il citato D.D. MUR n. 201/2024 prevede che i soggetti attuatori sono tenuti a rispettare l’impegno all’assunzione dei soggetti proponenti entro 60 giorni dalla firma dell’Atto d’obbligo e comunque entro il 31 marzo 2025, per chiamata diretta semplificata ai sensi dell’articolo 1, comma 9 della legge 230/2005, applicando la tipologia contrattuale di ricercatore a tempo determinato ai sensi dell’art. 24, comma 3, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240.

La copertura finanziaria dei contratti di ricercatore di tipo a) che saranno sottoscritti con i soggetti proponenti selezionati sarà assicurata con le risorse di cui al citato Avviso, e nello specifico: per ciascuna proposta progettuale ammessa, ai fini dell’Avviso succitato, il contributo ministeriale erogato è pari ad un massimo di:

- a) per i ricercatori vincitori di bandi MSCA Individual Fellowships e MSCA Postdoctoral Fellowships, 300.000 euro;
- b) per i ricercatori che hanno ottenuto un Seal of Excellence nell’ambito della partecipazione a bandi MSCA Fellowships, 250.000 euro.

Con decreto direttoriale MUR n. 20 del 21 gennaio 2025, trasmesso in data 12 febbraio 2025, è stato concesso il finanziamento per ulteriori 74 proposte progettuali pervenute dai soggetti proponenti che hanno presentato la propria candidatura in risposta all’Avviso; in particolare, per l’Università di Padova sono risultati ammissibili 8 proposte progettuali sulla linea Seal of Excellence (linea b), con richiesta di accettazione mediante sottoscrizione dell’Atto d’obbligo. Il finanziamento complessivo concesso per le 8 proposte citate è pari a 1.999.350,10 euro.

L’Ateneo, in data 24 febbraio 2025, ha trasmesso l’Atto d’obbligo e di accettazione del decreto di concessione n. 20/2025.



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

Di seguito le proposte di chiamata diretta, da parte dei Dipartimenti ospitanti, a Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24, comma 3, lettera a) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, per gli 8 progetti ammessi al finanziamento per la categoria "Seal of Excellence" (SoE):

Dipartimento	Data Delibera Consiglio di Dipartimento / Decreto del Direttore	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Titolo del progetto	Id Proper
Dipartimento di Scienze Storiche, Geografiche e dell'Antichità	19 dicembre 2024	GSPS-03/A - Storia del pensiero politico	14/GSPS-03 - Storia del pensiero e delle istituzioni politiche	Buono Eleonora	Building the Body Politic: The Cultivation of Individual Character and the Virtuous Citizen in Victorian England - CHARME (SOE2024_0000087; CUP C93C24006280006)	18041
Dipartimento di Biomedicina Comparata e Alimentazione	28 gennaio 2025	05/BIOS-05 - Ecologia	BIOS-05/A - Ecologia	Cicala Francesco	Compositional and functional diversity of non-coding RNAs within Stylophora pistillata-Symbiodinium microadriaticum system (SOE_20240000074 ; CUP C13C24001130006)	18146
Dipartimento di Scienze Chimiche	20 febbraio 2025	03/CHEM-02 - Chimica fisica	CHEM-02/A - Chimica fisica	Goncalves de Faria Clara Maria	Biodegradable nanomedicine for imaging-guided enhancement of radiotherapy and immunostimulation - NANOXRT (SOE2024_0000118; CUP C93C24006830006)	18192
Dipartimento di Territorio e Sistemi Agro-Forestali	18 dicembre 2024	07/AGRI-03 - Scienze e tecnologie dei sistemi arborei e forestali	AGRI-03/B - Selvicoltura, pianificazione ed ecologia forestale	Pacheco Solana Arturo	Wood ANatomy, Stable Isotopes, and Real-Time Monitoring to DEcipher Climatic Responses in Evergreen Trees from SOUTH America and Southern Italy - WANDER SOUTH (SOE20240000107; CUP C27G24000240006)	18032
Dipartimento di Scienze Chimiche	20 febbraio 2025	03/CHEM-05 - Chimica organica	CHEM-05/A - Chimica organica	Paul Subir	Non-equilibrium self-assembly of an interpenetrated network exploiting an energy ratchet mechanism - FUELED-IPN (SOE2024_0000071; CUP C93C24007350006)	18194
Dipartimento di Scienze Chimiche	20 febbraio 2025	03/CHEM-05 - Chimica organica	CHEM-05/A - Chimica organica	Roberts Benjamin Martin Wynn	Nonequilibrium concentration gradient and fluorescence pattern generation for chemical computation - NanoBrain (SOE2024_0000069; CUP C93C24007270006)	18196
Dipartimento di Scienze Chimiche	20 febbraio 2025	03/CHEM-05 - Chimica organica	CHEM-05/A - Chimica organica	Zeng Kui	Covalent organic sigma hole frameworks for electrochemical anion sensing in water - COF-EAS (SOE2024_0000072; CUP C93C24007360006)	18198
Dipartimento di Scienze Chimiche	21 febbraio 2025	03/CHEM-05 - Chimica organica	CHEM-05/A - Chimica organica	Rosso Cristian	Data-assisted Development of Novel Organophotoredox Transformations of Synthetic Relevance (SOE_20240000067; CUP C93C24006170006)	18202

Il Consiglio di Amministrazione

- Visto il D.D. MUR n. 201 del 3 luglio 2024, recante "Avviso pubblico per la presentazione di proposte progettuali" per la presentazione di proposte progettuali da parte di giovani ricercatrici e ricercatori a valere sulla Missione 4, Componente 2, Investimento 1.2 del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza";



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 75 di 101

- Visto il D.D. MUR n. 292 del 27 settembre 2024, di “Integrazione all’Avviso pubblico per la presentazione di proposte progettuali da parte di giovani ricercatori di cui al Decreto Direttoriale del 3 luglio 2024, n. 201”, recante ulteriori elementi esplicativi in merito alla definizione di “Giovane ricercatore” e la proroga dei termini per la presentazione delle domande;
- Visto il D.D. MUR n. 20 del 21 gennaio 2025, di concessione del finanziamento, e il relativo *Allegato 1 Secondo elenco proposte progettuali ammesse a finanziamento*, che, a fronte delle 8 proposte ammesse per l’Università degli Studi di Padova, prevede un finanziamento complessivo di 1.999.350,10 euro;
- Visto il D.L. 30 aprile 2022, n. 36 “Ulteriori misure urgenti per l’attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR)”;
- Vista la Legge 29 giugno 2022, n. 79 “Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 30 aprile 2022, n. 36, recante ulteriori misure urgenti per l’attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR)”;
- Vista la Legge 4 novembre 2005, n. 230;
- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l’articolo 24;
- Richiamato lo Statuto dell’Università degli Studi di Padova, e in particolare l’articolo 15, comma 3, lettera c);
- Richiamato il “Regolamento per l’assunzione di ricercatori a tempo determinato ai sensi dell’articolo 24 della legge 30 dicembre 2010, n. 240”;
- Richiamato il vigente “Regolamento per l’assunzione di ricercatori a tempo determinato di tipo a) ai sensi dell’art. 14, comma 6-quinquiesdecies del Decreto Legge 30 aprile 2022, n. 36 (convertito in Legge 29 giugno 2022, n. 79)”;
- Preso atto degli accordi preliminari sottoscritti dai soggetti proponenti con i Dipartimenti ospitanti;
- Preso atto delle proposte di chiamata diretta formulate dai Consigli di Dipartimento interessati per l’assunzione di 8 ricercatori a tempo determinato, con regime di impegno a tempo pieno, ai sensi dell’art. 24, comma 3, lettera a) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- Considerato che tutti i Consiglieri presenti dichiarano l’insussistenza di cause di incompatibilità o conflitto di interessi ai sensi della normativa vigente con i soggetti beneficiari di cui alla tabella sopra;

Delibera

1. di approvare le seguenti chiamate a Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell’articolo 24, comma 3, lettera a), della Legge 240/2010:

Dipartimento	Data Delibera Consiglio di Dipartimento / Decreto del Direttore	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Titolo del progetto
Dipartimento di Scienze Storiche, Geografiche e dell’Antichità	19 dicembre 2024	GSPS-03/A - Storia del pensiero politico	14/GSPS-03 - Storia del pensiero e delle istituzioni politiche	Buono Eleonora	Building the Body Politic: The Cultivation of Individual Character and the Virtuous Citizen in Victorian England - CHARME (SOE2024_0000087; CUP C93C24006280006)
Dipartimento di Biomedicina Comparata e Alimentazione	28 gennaio 2025	05/BIOS-05 - Ecologia	BIOS-05/A - Ecologia	Cicala Francesco	Compositional and functional diversity of non-coding RNAs within Stylophora pistillata-Symbiodinium microadriaticum system (SOE_20240000074 ; CUP C13C24001130006)



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 76 di 101

Dipartimento di Scienze Chimiche	20 febbraio 2025	03/CHEM-02 - Chimica fisica	CHEM-02/A - Chimica fisica	Goncalves de Faria Clara Maria	Biodegradable nanomedicine for imaging-guided enhancement of radiotherapy and immunostimulation - NANOXRT (SOE2024_0000118; CUP C93C24006830006)
Dipartimento di Territorio e Sistemi Agro-Forestali	18 dicembre 2024	07/AGRI-03 - Scienze e tecnologie dei sistemi arborei e forestali	AGRI-03/B - Selvicoltura, pianificazione ed ecologia forestale	Pacheco Solana Arturo	Wood ANatomy, Stable Isotopes, and Real-Time Monitoring to DEcipher Climatic Responses in Evergreen Trees from SOUTH America and Southern Italy - WANDER SOUTH (SOE20240000107; CUP C27G24000240006)
Dipartimento di Scienze Chimiche	20 febbraio 2025	03/CHEM-05 - Chimica organica	CHEM-05/A - Chimica organica	Paul Subir	Non-equilibrium self-assembly of an interpenetrated network exploiting an energy ratchet mechanism - FUELED-IPN (SOE2024_0000071; CUP C93C24007350006)
Dipartimento di Scienze Chimiche	20 febbraio 2025	03/CHEM-05 - Chimica organica	CHEM-05/A - Chimica organica	Roberts Benjamin Martin Wynn	Nonequilibrium concentration gradient and fluorescence pattern generation for chemical computation - NanoBrain (SOE2024_0000069; CUP C93C24007270006)
Dipartimento di Scienze Chimiche	20 febbraio 2025	03/CHEM-05 - Chimica organica	CHEM-05/A - Chimica organica	Zeng Kui	Covalent organic sigma hole frameworks for electrochemical anion sensing in water - COF-EAS (SOE2024_0000072; CUP C93C24007360006)
Dipartimento di Scienze Chimiche	21 febbraio 2025	03/CHEM-05 - Chimica organica	CHEM-05/A - Chimica organica	Rosso Cristian	Data-assisted Development of Novel Organophotoredox Transformations of Synthetic Relevance (SOE_20240000067; CUP C93C24006170006)

Rientra la rappresentanza studentesca.

OGGETTO: Contratti per attività di insegnamento ai sensi dell'articolo 23, comma 3, della Legge 30 dicembre 2010 n. 240 – anno accademico 2024/2025			
N. o.d.g.: 09/08	Rep. n. 56/2025	Prot. n. 38770/2025	UOR: AREA RISORSE UMANE - ARU / UFFICIO PERSONALE DOCENTE

Responsabile del procedimento: Anna Maria Fusaro
Dirigente: Tommaso Meacci

Nominativo	F	C	A	As
Prof. Antonio Parbonetti, Prorettore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettore, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli	X			
Sig. Antonello Luiso	X			



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 77 di 101

Prof. Pietro Ruggieri	X							
-----------------------	---	--	--	--	--	--	--	--

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Prorettore Vicario Presidente ricorda che l'articolo 23, comma 3, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240 prevede: *“Al fine di favorire l'internazionalizzazione, le università possono attribuire, nell'ambito delle proprie disponibilità di bilancio o utilizzando fondi donati ad hoc da privati, imprese o fondazioni, insegnamenti a contratto a docenti, studiosi o professionisti stranieri di chiara fama. Il trattamento economico è stabilito dal consiglio di amministrazione sulla base di un adeguato confronto con incarichi simili attribuiti da altre università europee. La proposta dell'incarico è formulata al consiglio di amministrazione dal rettore, previo parere del senato accademico e pubblicazione del curriculum del candidato nel sito internet dell'università”*.

Si ricorda altresì che il Senato Accademico e il Consiglio di Amministrazione, rispettivamente nelle sedute del 9 luglio 2019 e del 16 luglio 2019, hanno deliberato i range dei valori di compenso (lordo ente) per incarichi didattici a docenti internazionali in base ai CFU erogati, prevedendo che eventuali scostamenti dagli importi in eccesso rispetto agli intervalli individuati vadano adeguatamente motivati nella proposta di chiamata del Dipartimento. Per i contratti di insegnamento di durata maggiore a quella indicata, la definizione del compenso sarà deliberata di volta in volta, secondo le previsioni dell'articolo 6, comma 5, del regolamento di Ateneo in materia.

Sono pervenute, da parte dei Dipartimenti interessati, le seguenti proposte per la stipula di contratti d'insegnamento ai sensi dell'articolo 23, comma 3, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240 per l'anno accademico 2024/2025:

Dipartimento	Data di approvazione	Docente	Istituzione di appartenenza	Insegnamento	Corso di Studi	Copertura finanziaria	Compenso lordo ente
Matematica “Tullio Levi- Civita”	Consiglio di Dipartimento dell'11 dicembre 2024 (Allegato n. 1/1-27)	Cristina Nita-Rotaru	Khoury College of Computer Sciences, Northeastern University (U.S.A.)	Security of Advanced Networking and Services (48 ore – 6 CFU)	Laurea Magistrale in Cybersecurity	BIFED - Budget Integrato Funzionamento e Didattica	€ 32.000,00=
Scienze Economiche e Aziendali “Marco Fanno”	Consiglio di Dipartimento del 23 gennaio 2025 (Allegato n. 2/1-16)	Diana Smrt	University of Michigan (U.S.A.)	Behaviour in Organizations (42 ore – 6 CFU)	Laurea triennale in Economia	Fondi per l'Internazionalizzazione della didattica	€ 9.000,00=

Il Consiglio di Amministrazione

- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- Richiamato il “Regolamento in materia di contratti per attività di insegnamento ai sensi dell'art. 23 della Legge 30 dicembre 2010 n. 240”;
- Ritenuto opportuno accogliere le proposte presentate dai Consigli di Dipartimento interessati, al fine di perseguire l'obiettivo dell'internazionalizzazione come previsto dall'articolo 23, comma 3 della Legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- Richiamate le delibere del Senato Accademico del 9 luglio 2019 e del Consiglio di Amministrazione del 16 luglio 2019, con cui sono stati stabiliti i range per l'attribuzione dei compensi massimi per gli incarichi di docenza internazionale ai sensi dell'articolo 23, comma 3 della legge 240/2010;
- Preso atto che gli incarichi proposti risultano coerenti e allineati ai valori indicati dalla tabella di cui alle delibere sopra citate;



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 78 di 101

- Richiamata la delibera rep. 200 con la quale il Consiglio di Amministrazione del 21 luglio 2020, contestualmente all'approvazione dei contratti d'insegnamento ai sensi dell'articolo 23, comma 3 della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, ha stabilito l'impegno da parte dei Dipartimenti a rimodulare gli importi dei relativi contratti, qualora tali insegnamenti fossero erogati completamente o parzialmente in modalità telematica;
- Richiamato l'articolo 15, comma 2, lettera e) dello Statuto dell'Ateneo;
- Recepito il parere favorevole espresso dal Senato Accademico nella seduta dell'11 febbraio 2025;

Delibera

1. di approvare l'attribuzione dei seguenti contratti d'insegnamento ai sensi dell'articolo 23, comma 3 della Legge 30 dicembre 2010, n. 240 per l'anno accademico 2024/2025:

Dipartimento	Data di approvazione	Docente	Istituzione di appartenenza	Insegnamento	Corso di Studi	Copertura finanziaria	Compenso lordo ente
Matematica "Tullio Levi- Civita"	Consiglio di Dipartimento dell'11 dicembre 2024	Cristina Nita-Rotaru	Khoury College of Computer Sciences, Northeastern University (U.S.A.)	Security of Advanced Networking and Services (48 ore – 6 CFU)	Laurea Magistrale in Cybersecurity	BIFED - Budget Integrato Funzionamento e Didattica	€ 32.000,00=
Scienze Economiche e Aziendali "Marco Fanno"	Consiglio di Dipartimento del 23 gennaio 2025	Diana Smrt	University of Michigan (U.S.A.)	Behaviour in Organizations (42 ore – 6 CFU)	Laurea triennale in Economia	Fondi per l'Internazionalizzazione della didattica	€ 9.000,00=

2. di stabilire che, qualora gli insegnamenti in oggetto, previsti in presenza, siano erogati completamente o parzialmente in modalità telematica, i Dipartimenti si impegnino a rimodulare di conseguenza gli importi dei relativi contratti.

OGGETTO: Linee Guida per la verifica della congruità del curriculum scientifico o professionale per l'attribuzione di incarichi di insegnamento ai sensi dell'art. 2 c. 4 del Regolamento in materia di contratti per attività di insegnamento ai sensi dell'art. 23 della Legge 30 dicembre 2010 n. 240			
N. o.d.g.: 09/09	Rep. n. 57/2025	Prot. n. 38771/2025	UOR: AREA CONTROLLO STRATEGICO E QUALITÀ / UFFICIO PIANIFICAZIONE E CONTROLLO STRATEGICO

Responsabile del procedimento: Paolo Vidaich
Dirigente (*ad interim*): Alberto Scuttari

Nominativo	F	C	A	As
Prof. Antonio Parbonetti, Proretore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettrice, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò				X



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

Prof. Giuseppe Amadio	X				Dott. Leopoldo Destro				X
Prof.ssa Stefania Bruschi	X				Dott.ssa Marina Manna	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X				Sig.ra Giada Aureli	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X				Sig. Antonello Luiso	X			
Prof. Pietro Ruggieri				X					

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Prorettore Vicario Presidente ricorda che l'art. 2, comma 1, lettera r) della Legge 240/2010, attribuisce al Nucleo di Valutazione la verifica della congruità del curriculum scientifico o professionale dei titolari dei contratti di insegnamento di cui all'articolo 23, comma 1 della medesima Legge. Tale articolo prevede che: *“Le università, anche sulla base di specifiche convenzioni con gli enti pubblici e le istituzioni di ricerca di cui all'articolo 8 del regolamento di cui al decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 30 dicembre 1993, n. 593, possono stipulare contratti della durata di un anno accademico e rinnovabili annualmente per un periodo massimo di cinque anni, a titolo gratuito o oneroso di importo non inferiore a quello fissato con il decreto di cui al comma 2, per attività di insegnamento di alta qualificazione al fine di avvalersi della collaborazione di esperti di alta qualificazione in possesso di un significativo curriculum scientifico o professionale. I predetti contratti sono stipulati dal rettore, su proposta dei competenti organi accademici. I contratti a titolo gratuito, ad eccezione di quelli stipulati nell'ambito di convenzioni con enti pubblici, non possono superare, nell'anno accademico, il 5 per cento dell'organico dei professori e ricercatori di ruolo in servizio presso l'ateneo.”*

L'Ateneo si è dotato del “Regolamento in materia di contratti per attività di insegnamento ai sensi dell'art. 23 della Legge 30 dicembre 2010 n. 240”, il quale prevede, all'art. 2, comma 4, per gli incarichi per attività didattica di alta qualificazione che: *“I contratti sono trasmessi al Nucleo di valutazione per la verifica della congruità del curriculum scientifico e/o professionale con l'incarico affidato, sulla base di apposite linee guida approvate dal Consiglio di Amministrazione, acquisito il parere del Senato Accademico.”*

Il Nucleo di Valutazione, al fine di rendere più efficiente il processo di valutazione dei curricula degli esperti esterni a cui i Dipartimenti propongono l'attribuzione di incarichi d'insegnamento di alta qualificazione e a seguito dell'analisi dei dati relativi alle proposte di tali contratti d'insegnamento che sono sottoposte all'attenzione del Nucleo stesso, ha approvato in data 10 gennaio 2025 un testo di Linee guida (Allegato n. 1/1-6).

Premesso che la verifica di congruità da parte del Nucleo di Valutazione è di norma *ex-ante*, la principale novità introdotta dalle Linee Guida riguarda le proposte di attribuzione di incarichi d'insegnamento di alta qualificazione ai sensi dell'articolo 23, comma 1, della Legge 240/2010, effettuate dalle Scuole di Specializzazione dell'area medica, nei casi in cui le stesse coinvolgano dipendenti di Aziende Sanitarie con cui l'Ateneo ha stipulato specifiche convenzioni, per le quali il Nucleo di Valutazione predisporrà *ex-post* un'apposita relazione con cadenza annuale, nel mese di marzo, che metterà a disposizione delle strutture interessate e degli organi accademici.

Il Consiglio di Amministrazione

- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 “Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario”;
- Richiamato il vigente “Regolamento in materia di contratti per attività di insegnamento ai sensi dell'art. 23 della Legge 30 dicembre 2010 n. 240”;
- Preso atto del parere favorevole espresso dal Senato Accademico nella seduta dell'11 febbraio 2025;



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 80 di 101

- Ritenuto opportuno accogliere la proposta formulata dal Nucleo di Valutazione (Allegato 1);

Delibera

1. di approvare le “Linee Guida per la verifica della congruità del curriculum scientifico o professionale per l’attribuzione di incarichi di insegnamento ai sensi dell’art. 2 c. 4 del Regolamento in materia di contratti per attività di insegnamento ai sensi dell’art. 23 della Legge 30 dicembre 2010 n. 240” (Allegato 1, che fa parte integrante e sostanziale della presente delibera).

OGGETTO: Iscrizione gratuita del personale universitario, del Comune di Padova e di AcegasApsAmga, per un massimo di 30 persone, al corso singolo General Course “Ambasciatori di sostenibilità. Conoscere, promuovere, praticare la sostenibilità” – a.a. 2024-2025			
N. o.d.g.: 09/10	Rep. n. 58/2025	Prot. n. 38772/2025	UOR: AREA COMUNICAZIONE E MARKETING - ACOM / UFFICIO PUBLIC ENGAGEMENT

Responsabile del procedimento: Rosa Nardelli
Dirigente: Gioia Grigolin

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
Prof. Antonio Parbonetti, Prorettore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell’art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettrice, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X				Dott. Ruggero Aricò	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X				Dott. Leopoldo Destro				X
Prof.ssa Stefania Bruschi	X				Dott.ssa Marina Manna				X
Dott.ssa Ilenia Maniero	X				Sig.ra Giada Aureli	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X				Sig. Antonello Luiso	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X								

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Prorettore Vicario Presidente presenta al Consiglio, nell’ambito delle politiche dell’Ateneo per la sostenibilità, la proposta, in collaborazione con il Comune di Padova e AcegasApsAmga S.p.A., di partecipazione gratuita del personale universitario dell’Ateneo strutturato e non, a tempo determinato e indeterminato, del Comune di Padova e di AcegasApsAmga, per un massimo di trenta persone, al General Course “Ambasciatori di sostenibilità. Conoscere, promuovere, praticare la sostenibilità”.

L’insegnamento, incardinato all’interno del Corso di laurea in Scienze e tecnologie per l’ambiente del Dipartimento di Scienze chimiche, si presenta come un corso a libera scelta di 6 crediti formativi universitari, al termine del quale è previsto un esame. Il corso copre i settori scientifico disciplinari CHIM/12 - Discipline agrarie, chimiche, fisiche, giuridiche, economiche e di contesto, M-PSI/01 - Psicologia generale e ICAR/03 - Ingegneria sanitaria ambientale. Ulteriori dettagli sono descritti nel *Syllabus* (Allegato n. 1/1-5).

Il General Course rientra, inoltre, nell’ambito dell’offerta formativa di “corsi singoli”, ai quali possono iscriversi tutte le persone interessate al proprio aggiornamento culturale e all’integrazione delle competenze professionali grazie al suo impianto multidisciplinare. Il corso si avvale infatti della collaborazione di docenti afferenti ai dipartimenti di: Scienze Chimiche (DiSC); Ingegneria



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

Civile, edile e ambientale (ICEA); Psicologia dello sviluppo e della socializzazione (DPSS); Geoscienze (Geoscienze); Filosofia, sociologia, pedagogia e psicologia applicata (FISPPA); Agronomia, alimenti, risorse naturali, animali e ambiente (DAFNAE), Biologia (DiBio); Scienze biomediche (DSB); Scienze economiche e aziendali "Marco Fanno" (DSEA).

Il corso, che si svolge con la collaborazione del Comune di Padova e di AcegasApsAmga (multiutility di Padova), ha l'obiettivo di stimolare, attraverso moduli didattici e attività pratiche, una maggior consapevolezza sulle responsabilità di ciascuna persona e offrire strumenti concreti per un impegno più efficace nella risoluzione dei problemi ambientali in ambito urbano (consumo delle risorse, produzione di rifiuti, benessere e salute in ambito urbano).

Viste le caratteristiche dell'insegnamento, in linea con quanto già stabilito per altri *General Course* affini agli obiettivi dell'Agenda 2030 e della Carta degli impegni di sostenibilità 2023-2027 dell'Ateneo, quali "Diritti Umani e Inclusione", "Generi, saperi e giustizia sociale" e "Pace e trasformazione non violenta dei conflitti", si propone di prevedere la partecipazione gratuita del personale dell'Ateneo (strutturato e non strutturato, a tempo indeterminato e determinato), per un massimo di venti persone, selezionate sulla base dell'ordine di iscrizione, con la possibilità, per il personale tecnico amministrativo, di frequentare le lezioni in orario di servizio, laddove queste vi si sovrappongano, previa autorizzazione della propria o del proprio Responsabile.

Considerato inoltre l'importante contributo, sia formativo che logistico e organizzativo, del Comune di Padova e di AcegasApsAmga S.p.A. nella realizzazione del *General Course*, si propone di riservare ulteriori cinque posti a titolo gratuito per il personale di ciascun ente (per un totale di dieci).

Il Consiglio di Amministrazione

- Viste le Linee di indirizzo del MIUR del 17 marzo 2007 "L'Università per l'apprendimento permanente", secondo le quali "gli Atenei, con il supporto del Governo, devono svolgere un compito di aiuto alle persone e alle organizzazioni per incrementare la loro competitività, attraverso la facilitazione all'accesso alla conoscenza per tutti";
- Vista la Direttiva n. 10/2010 del Ministro per la semplificazione e la Pubblica Amministrazione sulla Programmazione della formazione delle PP.AA. che in premessa recita "La formazione è, peraltro, una dimensione costante e fondamentale del lavoro e uno strumento essenziale nella gestione delle risorse umane. Tutte le organizzazioni, per gestire il cambiamento e garantire un'elevata qualità di prodotti e servizi, devono oggi fondarsi sulla conoscenza e sullo sviluppo delle competenze";
- Richiamato l'art. 67 comma 4 dello Statuto di Ateneo che recita "L'Università promuove e riconosce la professionalità del personale amministrativo. Essa organizza appositi corsi di formazione e aggiornamento e iniziative utili per la qualificazione e lo sviluppo professionale e culturale del personale, anche in collaborazione con enti esterni pubblici o privati";
- Richiamata la Carta degli impegni di sostenibilità 2023-2027 dell'Università di Padova, che prevede la "Promozione della cultura della sostenibilità tra i dipendenti dell'Ateneo, riguardante gli ambiti delle risorse, del risparmio energetico, dell'ambiente, del cambiamento climatico, dei diritti umani e dell'inclusione" (Linea d'azione "Istruzione e formazione");
- Preso atto della dichiarazione resa dal Dipartimento di Scienze chimiche di rinuncia ad eventuali introiti a favore del Dipartimento stesso (prot n. 22218 del 5 febbraio 2025);
- Considerato che la frequenza gratuita per il personale tecnico-amministrativo dell'Ateneo è già stata proposta per lo stesso *General Course* nell'a.a. 2023-2024 come da delibera del Consiglio di Amministrazione rep. n. 30 del 30 gennaio 2024; per il *General Course* "Pace e trasformazione nonviolenta dei conflitti", approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione rep. n. 279 del 24 ottobre 2023 e del *General Course* "Generi, saperi e giustizia sociale", auto-



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

- rizzato con Decreto del Direttore Generale rep. n. 382 del 5 febbraio 2024, con esito positivo e apprezzamento da parte del personale partecipante;
- Valutata l'opportunità di favorire, al personale universitario strutturato e non strutturato, a tempo indeterminato e determinato, la partecipazione all'insegnamento offrendo l'iscrizione gratuita ad un massimo di venti persone (selezionate sulla base dell'ordine di iscrizione), con la possibilità di frequentare le lezioni in orario di servizio, per il personale tecnico-amministrativo, laddove queste vi si sovrappongano, previa autorizzazione della propria o del proprio Responsabile e potrà essere riconosciuta come attività formativa previo superamento dell'esame finale;
 - Valutata l'opportunità di riservare dei posti ad iscrizione gratuita per il personale del Comune di Padova e di AcegasApsAmga S.p.A. a fronte del contributo reso dai due enti nella realizzazione del *General Course*;
 - Fissato a un massimo trenta il numero dei posti riservati a titolo gratuito, dei quali venti dedicati al personale dell'Ateneo, cinque al personale del Comune di Padova e cinque al personale di AcegasApsAmga, per i quali si stima un mancato introito massimo di 6.000 euro, pari a 200 euro pro capite per il personale dell'Ateneo e per il personale esterno all'Ateneo (del Comune di Padova e di AcegasApsAmga), restando in carico alla persona interessata i costi della marca da bollo di uso vigente, pari a 16 euro, nonché, per il solo personale esterno all'Ateneo, la quota assicurativa, pari a 6,50 euro;
 - Ritenuto opportuno prevedere che il Direttore Generale, per eventuali successive edizioni del *General Course*, possa stabilire con proprio decreto l'eventuale gratuità e la modalità di partecipazione per il personale dell'Ateneo interessato.

Delibera

1. di rendere gratuita, per l'a.a. 2024-2025, l'iscrizione al corso singolo *General Course* "Ambasciatori di sostenibilità. Conoscere, promuovere, praticare la sostenibilità" ad un massimo di trenta persone di cui venti tra il personale universitario strutturato e non strutturato, a tempo indeterminato e determinato, dell'Ateneo, cinque tra il personale del Comune di Padova e cinque tra quello di AcegasApsAmga, stimando un mancato introito massimo di 6.000 euro;
2. di stabilire che il personale universitario non è tenuto al pagamento della quota assicurativa pari a 6,50 euro, in quanto già assicurato, e che restano in carico alla persona interessata i costi della marca da bollo di uso vigente pari a 16 euro;
3. di stabilire che, previo superamento dell'esame finale, la partecipazione al *General Course* potrà essere riconosciuta come attività formativa per il personale tecnico-amministrativo dell'Ateneo;
4. di prevedere che il Direttore Generale, per eventuali successive edizioni del *General Course*, possa stabilire con proprio decreto l'eventuale gratuità e la modalità di partecipazione per il personale tecnico amministrativo dell'Ateneo interessato.

DIBATTITO

OMISSIS



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 83 di 101

OGGETTO: Iscrizione gratuita del personale universitario al corso singolo General Course “Pace e trasformazione nonviolenta dei conflitti” – a.a. 2024-2025			
N. o.d.g.: 09/11	Rep. n. 59/2025	Prot. n. 38773/2025	UOR: AREA COMUNICAZIONE E MARKETING - ACOM / UFFICIO PUBLIC ENGAGEMENT

Responsabile del procedimento: Rosa Nardelli

Dirigente: Gioia Grigolin

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
Prof. Antonio Parbonetti, Prorettore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettore, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X				Dott. Ruggero Aricò	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X				Dott. Leopoldo Destro				X
Prof.ssa Stefania Bruschi	X				Dott.ssa Marina Manna				X
Dott.ssa Ilenia Maniero	X				Sig.ra Giada Aureli	X			
Prof.ssa Giovanna Michelon	X				Sig. Antonello Luiso	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X								

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Prorettore Vicario Presidente sottopone al Consiglio di Amministrazione la proposta di partecipazione gratuita del personale universitario dell'Ateneo al *General Course* “Pace e trasformazione nonviolenta dei conflitti”. L'insegnamento, aperto a studentesse e studenti di tutti i corsi di laurea triennali e magistrali dell'Università di Padova, proposto dal Centro di Ateneo per i Diritti Umani “Antonio Papisca” si inserisce nel quadro delle iniziative promosse e sostenute dalla Rete delle Università Italiane per la Pace (RUniPace) creata su iniziativa della CRUI. È inoltre un'iniziativa strategica formativa e di valorizzazione delle conoscenze dell'Ateneo in attuazione a quanto sancito dall'art. 1 dello Statuto “*L'Università, in conformità ai principi della Costituzione e alla propria tradizione che data dal 1222 ed è riassunta nel motto “Universa Universis Patavina Libertas”, (...) promuove l'elaborazione di una cultura fondata su valori universali quali i diritti umani, la pace, la salvaguardia dell'ambiente e la solidarietà internazionale*”. In un'epoca in cui dilagano le guerre e vengono violati i diritti umani a livello globale, il *General Course* è una risposta concreta dell'Ateneo insieme a RUniPace, nel voler contribuire a dare attuazione agli obiettivi 16 “Pace, giustizia e istituzioni forti” e 4.7 dell'Agenda 2030, offrendo conoscenze e competenze necessarie per promuovere la cultura di pace e di nonviolenza, la cittadinanza globale e la valorizzazione della diversità globale.

Il *General Course*, alla sua seconda edizione, è stato attivato all'interno dell'offerta formativa del corso di laurea in Scienze politiche, relazioni internazionali, diritti umani del Dipartimento di Scienze politiche, giuridiche e studi internazionali. Si presenta come un esame a libera scelta di 6 crediti formativi universitari (45 ore), con frequenza obbligatoria di almeno il 75%, al termine del quale è previsto un esame. Rientra nel settore scientifico disciplinare SPS/04 – Discipline politologiche. Ulteriori dettagli sono descritti nel *Syllabus* (Allegato n. 1/1-5).

Rientra anche nell'ambito dell'offerta formativa di “corsi singoli”, al quale possono iscriversi tutte le persone interessate al proprio aggiornamento culturale e all'integrazione delle competenze professionali.

Il *General Course* è realizzato grazie alla collaborazione di diverse organizzazioni di società civili: Coordinamento nazionale degli enti locali per la pace e i diritti umani, Movimento Nonviolento, Rete nazionale delle scuole di pace, Fondazione PerugiaAssisi per la Cultura della Pace, Rete Ita-



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 84 di 101

liana Disabilità e Sviluppo, Coordinatore della Rete italiana pace disarmo, Operazione Colomba, Centro Studi difesa civile.

Il *General Course* prende avvio in concomitanza con la ricorrenza di importanti anniversari quali 80° anno dalla Liberazione e dalla fine della Seconda Guerra Mondiale, 80° anno dal primo bombardamento atomico, 80° anno della fondazione dell'ONU e 50° anno dall'adozione dell'Atto finale di Helsinki.

Come già avvenuto per lo stesso Corso nell'a.a. 2023/2024, si propone di aprire la partecipazione all'insegnamento al personale universitario strutturato e non strutturato, a tempo indeterminato e determinato, offrendo l'iscrizione gratuita ad un massimo di cinquanta persone (selezionate sulla base dell'ordine di iscrizione), con la possibilità di frequentare le lezioni in orario di servizio, per il personale tecnico-amministrativo, laddove queste vi si sovrappongano, previa autorizzazione della propria o del proprio Responsabile.

Il Consiglio di Amministrazione

- Viste le Linee di indirizzo del MIUR del 17 marzo 2007 "L'Università per l'apprendimento permanente" secondo le quali "gli Atenei, con il supporto del Governo, devono svolgere un compito di aiuto alle persone e alle organizzazioni per incrementare la loro competitività, attraverso la facilitazione all'accesso alla conoscenza per tutti";
- Vista la Direttiva n. 10/2010 del Ministro per la semplificazione e la Pubblica Amministrazione sulla Programmazione della formazione delle PP.AA. che in premessa recita "La formazione è, peraltro, una dimensione costante e fondamentale del lavoro e uno strumento essenziale nella gestione delle risorse umane. Tutte le organizzazioni, per gestire il cambiamento e garantire un'elevata qualità di prodotti e servizi, devono oggi fondarsi sulla conoscenza e sullo sviluppo delle competenze";
- Richiamato l'art. 67 comma 4 dello Statuto di Ateneo che recita "*L'Università promuove e riconosce la professionalità del personale tecnico amministrativo. Essa organizza appositi corsi di formazione e aggiornamento e iniziative utili per la qualificazione e lo sviluppo professionale e culturale del personale, anche in collaborazione con enti esterni pubblici o privati*";
- Richiamata la Carta degli impegni di sostenibilità 2023-2027 dell'Università di Padova, nella quale sono previste azioni per ridurre le disuguaglianze, ponendo al centro le persone e il proprio operare nel consolidare la cultura dell'inclusione, dell'equità, della giustizia sociale e del rispetto e della valorizzazione delle differenze facendo propri gli obiettivi 4, 5, 10 e, in primis, 16 dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite;
- Preso atto della dichiarazione resa dal Dipartimento di Scienze politiche, giuridiche e studi internazionali - SPGI prot. n. 18781 del 31 gennaio 2025 di rinuncia ad eventuali introiti a favore del Dipartimento stesso;
- Considerato che la frequenza gratuita per il personale tecnico-amministrativo dell'Ateneo è già stata proposta per lo stesso Corso nell'a.a. 2023-2024 come da delibera del Consiglio di Amministrazione rep. n. 279 del 24 ottobre 2023, per il *General Course* "Ambasciatori di sostenibilità. Conoscere, promuovere, praticare la sostenibilità", approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione rep. n. 30 del 30 gennaio 2024 e del *General Course* "Generi, saperi e giustizia sociale", autorizzato con Decreto del Direttore Generale rep. n. 382 del 5 febbraio 2024, con esito positivo e apprezzamento da parte del personale partecipante;
- Valutata l'opportunità di favorire, al personale universitario strutturato e non strutturato, a tempo indeterminato e determinato, la partecipazione all'insegnamento offrendo l'iscrizione gratuita ad un massimo di cinquanta persone (selezionate sulla base dell'ordine di iscrizione), con la possibilità di frequentare le lezioni in orario di servizio, per il personale tecnico-amministrativo, laddove queste vi si sovrappongano, previa autorizzazione della propria o del proprio Respon-



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 85 di 101

sabile e potrà essere riconosciuta come attività formativa previo superamento dell'esame finale;

- Fissato a un massimo di cinquanta il numero di posti riservati a titolo gratuito, per i quali si stima un mancato introito massimo di circa 10.000 euro, pari a 200 euro pro-capite, restando in carico alla persona interessata i costi della marca da bollo di uso vigente, pari a 16 euro;
- Ritenuto opportuno prevedere che il Direttore Generale, per eventuali successive edizioni del *General Course*, possa stabilire con proprio decreto l'eventuale gratuità e la modalità di partecipazione per il personale dell'Ateneo interessato;

Delibera

1. di rendere gratuita, per l'a.a. 2024-2025, l'iscrizione al corso singolo *General Course* "Pace e trasformazione nonviolenta dei conflitti" ad un massimo di cinquanta persone tra il personale universitario strutturato e non strutturato, a tempo indeterminato e determinato, stimando, pertanto, un mancato introito massimo di circa 10.000 euro, pari a 200 euro pro-capite;
2. di stabilire che il personale universitario non è tenuto al pagamento della quota assicurativa pari a 6,50 euro, in quanto già assicurato, e che restano in carico alla persona interessata i costi della marca da bollo di uso vigente pari a 16 euro;
3. di stabilire che, previo superamento dell'esame finale, la partecipazione al *General Course* potrà essere riconosciuta come attività formativa per il personale tecnico-amministrativo dell'Ateneo;
4. di prevedere che il Direttore Generale, per eventuali successive edizioni del *General Course*, possa stabilire con proprio decreto l'eventuale gratuità e la modalità di partecipazione per il personale tecnico-amministrativo dell'Ateneo.

In applicazione dell'art. 16 comma 9 dello Statuto di Ateneo, esce la rappresentanza studentesca.

OGGETTO: Chiamate a Professore di prima fascia ai sensi dell'articolo 18, comma 1, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240			
N. o.d.g.: 09/12	Rep. n. 60/2025	Prot. n. 38774/2025	UOR: AREA RISORSE UMANE - ARU / UFFICIO PERSONALE DOCENTE

Responsabile del procedimento: Anna Maria Fusaro

Dirigente: Tommaso Meacci

Nominativo	F	C	A	As
Prof. Antonio Parbonetti, Proretore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettrice, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli				X
Sig. Antonello Luiso				X



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Rettore Vicario Presidente ricorda che la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 “Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l’efficienza del sistema universitario”, in particolare l’articolo 18, e il Regolamento di Ateneo per la disciplina della chiamata a professore di prima e di seconda fascia ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240, consentono l’assunzione di professori e professori di prima fascia mediante procedura selettiva.

Il Decreto Ministeriale del MUR del 2 maggio 2024, n. 639 “Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l’aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell’art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240” ha determinato ed introdotto i gruppi scientifico-disciplinari (“GSD”) in luogo dei settori concorsuali e dei macro-settori concorsuali ed aggiornato i settori scientifico-disciplinari (“SSD”).

Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulle relative procedure, vengono presentate le seguenti richieste di chiamata, da parte dei Dipartimenti interessati, a Professore di prima fascia ai sensi dell’articolo 18, comma 1, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Data di nomina	Id Proper
Filosofia, Sociologia, Pedagogia e Psicologia Applicata	n. 338 del 29 gennaio 2025	20 febbraio 2025	14/GSPS-07 - Sociologia della politica, del diritto e della devianza (già Settore Concorsuale 14/C3 - Sociologia dei fenomeni politici e giuridici)	GSPS-07/B - Sociologia del diritto e della devianza (già Settore Scientifico-Disciplinare SPS/12 - Sociologia giuridica, della devianza e mutamento sociale)	Vianello Francesca	0,3	Budget docenza del Dipartimento – D.M. 445/2022	Turn-over	1° aprile 2025	7202
Ingegneria Industriale	n. 527 del 6 febbraio 2025	19 febbraio 2025	09/IIND-08 - Ingegneria dell’energia elettrica (già Settore Concorsuale 09/E2 - Ingegneria dell’energia elettrica)	IIND-08/A - Convertitori, macchine e azionamenti elettrici (già Settore Scientifico-Disciplinare ING-IND/32 - Convertitori, macchine e azionamenti elettrici)	Alberti Luigi	0,3	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	1° aprile 2025	4782
Ingegneria Industriale	n. 368 del 29 gennaio 2025	19 febbraio 2025	09/IIND-04 - Tecnologie e sistemi di lavorazione (già Settore Concorsuale 09/B1 - Tecnologie e sistemi di lavorazione)	IIND-04/A - Tecnologie e sistemi di lavorazione (già Settore Scientifico-Disciplinare ING-IND/16 - Tecnologie e sistemi di lavorazione)	Lucchetta Giovanni	0,3	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	1° aprile 2025	6815



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

Il Consiglio di Amministrazione

- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 18;
- Visto il Decreto Ministeriale 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240";
- Richiamato il "Regolamento per la disciplina della chiamata dei professori di prima e di seconda fascia ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240";
- Preso atto delle proposte di chiamata formulate dai Consigli di Dipartimento interessati;
- Richiamato lo Statuto dell'Università degli Studi di Padova, e in particolare l'articolo 15, comma 3, lettera c);
- Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulle procedure sopra indicate;
- Ritenuto opportuno approvare le chiamate a Professore di prima fascia sopra indicate;
- Considerato che tutti i Consiglieri presenti dichiarano l'insussistenza di cause di incompatibilità o conflitto di interessi ai sensi della normativa vigente con i vincitori delle procedure sopra indicate;

Delibera

1. di approvare le seguenti chiamate a Professore di prima fascia, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Data di nomina
Filosofia, Sociologia, Pedagogia e Psicologia Applicata	n. 338 del 29 gennaio 2025	20 febbraio 2025	14/GSPS-07 - Sociologia della politica, del diritto e della devianza (già Settore Concorsuale 14/C3 - Sociologia dei fenomeni politici e giuridici)	GSPS-07/B - Sociologia del diritto e della devianza (già Settore Scientifico-Disciplinare SPS/12 - Sociologia giuridica, della devianza e mutamento sociale)	Vianello Francesca	0,3	Budget docenza del Dipartimento - D.M. 445/2022	Turn-over	1° aprile 2025
Ingegneria Industriale	n. 527 del 6 febbraio 2025	19 febbraio 2025	09/IIND-08 - Ingegneria dell'energia elettrica (già Settore Concorsuale 09/E2 - Ingegneria dell'energia elettrica)	IIND-08/A - Convertitori, macchine e azionamenti elettrici (già Settore Scientifico-Disciplinare ING-IND/32 - Convertitori, macchine e azionamenti elettrici)	Alberti Luigi	0,3	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	1° aprile 2025
Ingegneria Industriale	n. 368 del 29 gennaio 2025	19 febbraio 2025	09/IIND-04 - Tecnologie e sistemi di lavorazione (già Settore Concorsuale 09/B1 - Tecnologie e sistemi di lavorazione)	IIND-04/A - Tecnologie e sistemi di lavorazione (già Settore Scientifico-Disciplinare ING-IND/16 - Tecnologie e sistemi di lavorazione)	Lucchetta Giovanni	0,3	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	1° aprile 2025



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

Rientra la rappresentanza studentesca.

OGGETTO: Commissione Dipartimenti e Centri a.a. 2024/2025			
N. o.d.g.: 13/01	Rep. n. 61/2025	Prot. n. 38775/2025	UOR: AREA AFFARI GENERALI E LEGALI - AAGL / UFFICIO AFFARI GENERALI

Responsabile del procedimento: Erika Mancuso –Dirigente: Maria Rosaria Falconetti

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
Prof. Antonio Parbonetti, Proretore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettrice, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X				Dott. Ruggero Aricò	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X				Dott. Leopoldo Destro				X
Prof.ssa Stefania Bruschi	X				Dott.ssa Marina Manna	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X				Sig.ra Giada Aureli	X			
Prof.ssa Giovanna Michelon				X	Sig. Antonello Luiso	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X								

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Prorettore Vicario Presidente comunica che in data 30 settembre 2024 i componenti della *Commissione Dipartimenti e Centri* hanno concluso il proprio mandato, riferito all'anno accademico 2023/2024, come conferito dal Consiglio di Amministrazione con delibera rep. rep. n. 37 del 30 gennaio 2024. La Commissione, nell'a.a. 2023/2024, era costituita nella seguente composizione:

- Rettrice (Coordinatrice)
- Prorettore Vicario
- Direttore Generale
- Coordinatore della Consulta dei Direttori di Dipartimento
- Prof. Gabriele Bizzarri
- Prof. Gaudenzio Meneghesso
- Prof. Stefano Moro
- Prof.ssa Alessandra Simonelli
- Prof. Antonio Masiero
- Dott.ssa Edda Fassari
- Direttrice dell'Ufficio Affari generali.

Si ricorda che l'art. 119 comma 4 del Regolamento generale di Ateneo prevede che la predetta Commissione sia designata dal Consiglio di Amministrazione, con il compito di istruire la proposta di istituzione, modificazione e soppressione dei Dipartimenti e dei Centri per il parere del Senato Accademico al Consiglio di Amministrazione.

Si rende necessaria, pertanto, la nomina dei nuovi componenti all'interno della *Commissione Dipartimenti e Centri* per l'a.a. 2024/2025.

La Rettrice propone la seguente composizione:

- Rettrice (Coordinatrice)
- Prorettore Vicario
- Direttore Generale
- Coordinatore della Consulta dei Direttori di Dipartimento



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

- Prof. Gabriele Bizzarri
- Prof. Gaudenzio Meneghesso
- Prof. Stefano Moro
- Prof.ssa Giovanna Capizzi
- Prof.ssa Giovanna Michelon
- Dott.ssa Edda Fassari
- Direttrice dell'Ufficio Affari generali.

Il Consiglio di Amministrazione

- Premesso che in data 30 settembre 2024 la Commissione Dipartimenti e Centri ha concluso il proprio mandato annuale;
- Richiamato l'art. 119 comma 4 del Regolamento Generale di Ateneo;
- Ritenuto opportuno procedere alla ricostituzione della Commissione in oggetto per l'a.a. 2024/2025, nella composizione proposta dalla Rettrice;

Delibera

1. di ricostituire per l'anno accademico 2024/2025 la Commissione Dipartimenti e Centri nella seguente composizione:
 - Rettrice (Coordinatrice)
 - Prorettore Vicario
 - Direttore Generale
 - Coordinatore della Consulta dei Direttori di Dipartimento
 - Prof. Gabriele Bizzarri
 - Prof. Gaudenzio Meneghesso
 - Prof. Stefano Moro
 - Prof.ssa Giovanna Capizzi
 - Prof.ssa Giovanna Michelon
 - Dott.ssa Edda Fassari
 - Direttrice dell'Ufficio Affari generali.

OGGETTO: Isole Ecologiche UniPD: Progetto di implementazione della raccolta differenziata, per l'introduzione punti di raccolta rifiuti nelle strutture di Ateneo e rimozione dei cestini individuali			
N. o.d.g.: 16/01	Rep. n. 62/2025	Prot. n. 38776/2025	UOR: AREA PATRIMONIO, APPROVVIGIONAMENTI E LOGISTICA - APAL / UFFICIO GESTIONE BENI E SERVIZI

Responsabile del procedimento: Mirco Maura
Dirigente: Nicola De Conti

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
-------------------	----------	----------	----------	-----------	-------------------	----------	----------	----------	-----------



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

Prof. Antonio Parbonetti, Proretore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettrice, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X				Dott. Ruggero Aricò	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X				Dott. Leopoldo Destro				X
Prof.ssa Stefania Bruschi	X				Dott.ssa Marina Manna	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X				Sig.ra Giada Aureli	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X				Sig. Antonello Luiso	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X								

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Prorettore Vicario Presidente cede la parola alla Prof.ssa Francesca da Porto, Prorettrice alla Sostenibilità, la quale ricorda che, con l'approvazione della Carta degli impegni di sostenibilità 2023-2027 (delibera del Consiglio di Amministrazione rep. n. 366 del 20 dicembre 2022), l'Ateneo ha rinnovato e aggiornato le linee e gli ambiti di azione che definiscono il proprio impegno per promuovere la sostenibilità a tutti i livelli, orientando gli strumenti di programmazione e pianificazione grazie al coinvolgimento della comunità universitaria. Inoltre, l'Ateneo ha promosso al proprio interno, proponendo anche al territorio, il progetto "UniPadova Sostenibile" quale strumento per contribuire alla diffusione e promozione di azioni e politiche volte alla salvaguardia dell'ambiente, nonché a favorire specifici interventi che rispondano a criteri di sostenibilità ambientale, economica e sociale.

La Carta degli impegni dialoga con gli altri documenti di pianificazione di Ateneo – primo fra tutti il Piano Strategico 2023-2027, approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione rep. n. 44 del 28 febbraio 2023, che individua tra gli ambiti strategici la sostenibilità ambientale – e in secondo luogo con il Piano integrato di attività e organizzazione 2024-2026, approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione rep. n. 42 del 30 gennaio 2024, all'interno del quale sono stati individuati specifici obiettivi di sostenibilità.

Il documento, all'interno delle sue Linee d'azione, prevede di "Ridurre l'impatto ambientale e favorire la transizione ecologica", con particolare *focus* sulla promozione di una sempre migliore gestione delle risorse e dei rifiuti, il riuso e riciclo dei prodotti in un'ottica di economia circolare, l'attenzione a pratiche virtuose di approvvigionamento, coerentemente con il *Goal 12* "Consumo e produzione responsabili" dell'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile.

Si ricorda inoltre che l'Ateneo ha sottoscritto nel 2020 il Protocollo di Intesa con AcegasApsAmga e il Comune per la gestione e il monitoraggio dei rifiuti urbani. Tale collaborazione è volta a migliorare la gestione del rifiuto urbano finalizzato alla pianificazione e realizzazione di azioni di miglioramento della gestione e dell'impatto della raccolta dei rifiuti urbani in città, e in particolare nelle zone nelle quali si concentrano le strutture e le attività legate all'Ateneo.

In tale contesto, l'Ateneo è impegnato, mediante la promozione di processi di economia circolare e di adeguate pratiche in materia di appalti pubblici, a ridurre in modo sostanziale la produzione di rifiuti attraverso approvvigionamenti che consentano la prevenzione, la riduzione, il riciclaggio e il riutilizzo dei prodotti e dei materiali.

In particolare l'Ateneo nel processo organizzativo legato alla gestione dei rifiuti, si impegna a includere nei capitolati delle gare d'appalto per i servizi di pulizia sezioni specifiche dedicate alla raccolta differenziata, o a verificare che tali sezioni siano presenti nel caso di adesione ad accordi quadro o simili, assicurandosi che vengano rispettati i criteri CAM (Criteri Ambientali Minimi). Questo per garantire una corretta gestione e valorizzazione dei materiali riciclabili, in linea con gli obiettivi di sostenibilità.

È stato altresì sviluppato un progetto di potenziamento della raccolta differenziata (Allegato n. 1/1-4), che descrive l'ambito, il contesto e le azioni operative necessarie per promuovere una



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 91 di 101

gestione sostenibile dei rifiuti. L'iniziativa prevede l'installazione di cestini per la raccolta differenziata nei corridoi e negli spazi comuni degli uffici dell'Ateneo parallelamente alla rimozione dei cestini individuali attualmente in dotazione alle postazioni di lavoro. A questa prima fase sperimentale seguirà immediatamente l'installazione di analoghi set di cestini per la raccolta differenziata nei corridoi e negli spazi comuni delle aree dedicate alla didattica. È attualmente in corso la progettazione per integrare, con strumenti adeguati agli spazi aperti, la raccolta differenziata nelle aree esterne delle strutture dell'Ateneo.

Ogni punto di raccolta del rifiuto urbano sarà composto da cinque cestini delle seguenti tipologie: carta, vetro, plastica, organico e indifferenziato. Saranno inoltre realizzati cartelli esplicativi delle tipologie di rifiuto da introdurre in ogni singolo cestino.

Sono state predisposte, a tal proposito, linee guida per il corretto conferimento dei rifiuti urbani nei punti di raccolta predisposti dall'Ateneo (Allegato n. 2/1-15). Si precisa che le predette indicazioni saranno adattate alle tipologie di rifiuto che prevalentemente si è valutato siano presenti in Ateneo (carta, contenitori di alluminio, elementi monouso per bevande, incarti per alimenti, residui organici alimentari, etc.).

L'obiettivo del progetto è incentivare una maggiore attenzione alla raccolta differenziata, migliorando la gestione dei rifiuti e riducendo l'uso di materiali non riciclabili.

L'eliminazione dei cestini individuali favorirà inoltre un ambiente lavorativo più ordinato; consentirà una gestione più efficiente delle risorse destinate alla pulizia e allo smaltimento dei rifiuti urbani e favorirà il rispetto delle *Linee guida per la gestione della raccolta differenziata dell'Università degli Studi di Padova*, nonché delle disposizioni comunali in merito alla raccolta differenziata.

Gli oneri derivanti dall'implementazione del progetto sono quantificati in 73.688 euro comprensivi di IVA. Tale importo coprirà la spesa di acquisto e la personalizzazione dei nuovi cestini etroverà copertura nella voce di costo conto UA.A.AC.070.020 Gestione beni e servizi – A.30.10.20.45.30.10 “Servizio di pulizia”.

L'installazione e la rimozione dei cestini esistenti, sarà gestita dall'Ufficio Gestione beni e servizi tramite il Servizio facchinaggio che a partire dal primo semestre del 2025, secondo il cronoprogramma in fase di definizione, provvederà alla relativa rimozione/installazione.

Il Consiglio di Amministrazione

- Richiamato il Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la finanza e la contabilità;
- Richiamata la Carta degli impegni di sostenibilità 2023-2027, approvata con delibera del Consiglio di Amministrazione rep. n. 366/2022;
- Esaminate le *Linee guida per la gestione della raccolta differenziata dell'Università degli Studi di Padova* (Allegato 2);
- Considerato che il progetto in analisi (Allegato 1) consentirebbe all'Ateneo di ottemperare agli impegni assunti in tema di sostenibilità e di sensibilizzazione ed educazione alla tutela dell'ambiente;
- Preso atto che la spesa per il progetto, pari a 73.688 euro roverà copertura nella voce di costo conto UA.A.AC.070.020 “Gestione beni e servizi” – A.30.10.20.45.30.10 “Servizio di pulizia”;

Delibera

1. di approvare il progetto e gli oneri derivanti dall'implementazione dello stesso come da Allegato 1, che fa parte integrante e sostanziale della presente delibera, per una spesa complessiva di 73.688,00 euro comprensiva di IVA , con copertura nella voce di costo UA.A.AC.070.020 “Gestione Beni e Servizi” – A.30.10.20.45.30.10 “Servizio di pulizia”;



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

2. di approvare le *Linee guida per la gestione della raccolta differenziata dell'Università degli Studi di Padova* (Allegato 2, che fa parte integrante e sostanziale della presente delibera).

DIBATTITO

OMISSIS

OGGETTO: Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance – Aggiornamento 2025			
N. o.d.g.: 16/02	Rep. n. 63/2025	Prot. n. 38777/2025	UOR: AREA FINANZA E PROGRAMMAZIONE - AFIP / UFFICIO CONTROLLO DI GESTIONE

Responsabile del procedimento: Elisa Salvan
Dirigente (*ad interim*): Alberto Scuttari

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
Prof. Antonio Parbonetti, Prorettore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettrice, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X				Dott. Ruggero Aricò	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X				Dott. Leopoldo Destro				X
Prof.ssa Stefania Bruschi	X				Dott.ssa Marina Manna	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X				Sig.ra Giada Aureli	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X				Sig. Antonello Luiso				X
Prof. Pietro Ruggieri	X								

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Prorettore Vicario Presidente cede la parola al Direttore Generale, il quale, facendo seguito a quanto comunicato nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 28 gennaio scorso, ricorda che il Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance (SMVP) è lo strumento con cui, nel rispetto di quanto previsto all'art. 7 del D.Lgs. 150/2009 modificato dal D.Lgs. 74/2017, le amministrazioni pubbliche valutano annualmente la performance organizzativa e individuale.

L'ambito di applicazione del SMVP riguarda la performance del personale tecnico-amministrativo (PTA) e dirigenziale, mentre la misurazione della performance riconducibile a didattica, ricerca e terza missione è regolamentata dal Sistema di Assicurazione della Qualità, in applicazione della Legge 240/2010 e del D.Lgs. 19/2012.

Il D.Lgs. 150/2009 prevede un aggiornamento annuale del SMVP. Inoltre, come previsto dalla normativa vigente, l'approvazione degli aggiornamenti recepiti nel documento sono portati in approvazione al Consiglio di Amministrazione previo parere vincolante del Nucleo di Valutazione.

L'aggiornamento annuale per l'anno 2025 del documento (Allegato n. 1/1-74) mantiene inalterato il complessivo impianto metodologico del SMVP vigente, introdotto a partire dall'edizione 2022 e approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 1° febbraio 2022 con delibera rep. n. 28.



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

Le modifiche intervenute sono le seguenti:

- precisazione in merito al peso dell'indagine di customer satisfaction associata all'Help Desk (HD) di Ateneo, nell'ambito della formulazione dell'indicatore di customer di struttura: l'indagine HD avrà un peso, per l'Amministrazione Centrale, compreso tra 0,3 e 0,5 in funzione della numerosità osservata dei ticket con valutazione; in caso di assenza o non significatività della rilevazione, verrà utilizzato uno stimatore medio. Inoltre, al fine di tenere conto della variabilità osservata tra i livelli medi di customer satisfaction delle tipologie di strutture, l'Indice di Performance Organizzativa di Struttura (IPO), definito come il rapporto tra customer di struttura e customer media, verrà calcolato distintamente per ciascuno dei seguenti raggruppamenti in macro-struttura: 1) Aree Amministrazione Centrale e CAB, 2) Dipartimenti, Scuole e Poli Multifunzionali e 3) Centri. Nel documento viene inoltre specificato l'utilizzo dell'indagine degli utenti delle Biblioteche (pagg. 18-19, con relative note);
- inserimento di un principio da seguire per la pianificazione e valutazione delle schede del personale relativo all'effettiva disponibilità di un periodo di osservabilità sufficiente della prestazione lavorativa resa (pag. 22);
- inserimento del principio di collegamento della valutazione del personale all'incentivazione sulla base della diversa tipologia di istituto incentivante a seconda che si tratti di incentivo legato a un budget di struttura oppure legato al valore della posizione ricoperta: *"Ai fini del collegamento del punteggio di valutazione all'incentivazione economica, gli incentivi legati all'assegnazione di un budget di struttura sono quantificati sulla base del grado di differenziazione delle valutazioni all'interno della struttura stessa. La retribuzione di risultato è invece legata al valore della posizione coperta ed è corrisposta nella misura massima al raggiungimento di un valore pari o superiore al raggiungimento dei target prefissati"* (pagg. 39-40).

Nell'aggiornamento 2025 è stata inoltre adeguata la terminologia, in relazione all'introduzione del nuovo ordinamento professionale per il personale tecnico-amministrativo, come previsto dal CCNL del personale del comparto Istruzione e ricerca per il periodo 2019-2021, ed è stato rivisto e sistematizzato l'uso degli acronimi tramite l'inserimento di una legenda.

Rimane, pertanto, inalterata la struttura della valutazione della performance, costituita da due componenti:

- la Performance Organizzativa (Ambito 1), misurata attraverso la valutazione della Qualità dei Servizi resi rilevata con le indagini di Customer satisfaction (Ambito 1a) e la valutazione dei risultati nel perseguimento degli Obiettivi dell'unità organizzativa (Ambito 1b);
- la Performance Individuale (Ambito 2), composta dalla valutazione degli Obiettivi individuali (Ambito 2a) e dalla valutazione dei Comportamenti (Ambito 2b).

Il documento aggiornato è stato trasmesso in data 24 gennaio al Nucleo di Valutazione al fine di acquisirne il parere. Il Nucleo, riunitosi in data 5 febbraio 2025, ha espresso il proprio parere favorevole – comunicato all'Ateneo con nota n. 28 pervenuta l'11 febbraio c.a. (Allegato n. 2/1-3) –, esprimendo inoltre il proprio *"apprezzamento per le modifiche apportate all'aggiornamento del SMVP 2025, che ritiene funzionali a una migliore gestione del ciclo della performance e per il recepimento delle proprie raccomandazioni in merito all'inserimento, nel PIAO 2025-2027, di obiettivi individuali assegnati ai/alle dirigenti"*.

Il Consiglio di Amministrazione

- Visto il D.Lgs. n. 150 del 27 ottobre 2009 "Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni", aggiornato dal D.Lgs. n. 74 del 25 maggio 2017 e, in particolare, l'articolo 7 che disciplina il Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance;



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

- Richiamato il Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance 2024, approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione rep. n. 43 del 30 gennaio 2024;
- Tenuto conto delle raccomandazioni formulate dal Nucleo di Valutazione di Ateneo;
- Considerate le recenti direttive del Dipartimento della Funzione Pubblica in materia di misurazione e di valutazione della performance individuale;
- Richiamato il Piano Integrato di Attività e Organizzazione - PIAO 2025-2027, approvato dal Consiglio di Amministrazione nella scorsa seduta del 28 gennaio 2025, con delibera rep. n. 26;
- Preso atto del parere positivo espresso dal Nucleo di Valutazione, pervenuto l'11 febbraio 2025 (Allegato 2);
- Ritenuto opportuno, alla luce della discussione, integrare il documento in approvazione, relativamente al principio dell'effettiva disponibilità di un periodo di osservabilità sufficiente della prestazione lavorativa, precisando che esso si riferisce ad un periodo temporale di 90 giorni naturali, fatte salve le situazioni tutelate dalla legge;

Delibera

1. di approvare, a decorrere dall'anno 2025, il Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance aggiornato come da Allegato 1, che fa parte integrante e sostanziale della presente delibera, con l'integrazione al punto 3.5, in merito al periodo sufficiente di osservabilità della prestazione resa, precisando che il periodo di osservabilità sia di 90 giorni naturali, fatte salve le situazioni tutelate dalla legge.

DIBATTITO

OMISSIS

OGGETTO: Registro dei Controlli (RdC) e nomina del Comitato Controllo e Audit (CCA)			
N. o.d.g.: 16/03	Rep. n. 64/2025	Prot. n. 38778/2025	UOR: AREA FINANZA E PROGRAMMAZIONE - AFIP / UFFICIO CONTROLLO DI GESTIONE



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

Responsabile del procedimento: Elisa Salvan
Dirigente (*ad interim*): Alberto Scuttari

Nominativo	F	C	A	As
Prof. Antonio Parbonetti, Proret-tore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 dello Statuto, della Ret-trice, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X			
Prof. Giuseppe Amadio				X
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò				X
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna				X
Sig.ra Giada Aureli	X			
Sig. Antonello Luiso	X			

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Prorettore Vicario Presidente, con il supporto del Direttore Generale, ricorda che, nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 30 gennaio 2018 con delibera rep. n. 11, l'Ateneo ha approvato le Linee di indirizzo strategico in tema di "Sistema di Controllo Interno" per rafforzare trasparenza e *accountability* nella gestione delle risorse. Il documento delinea obiettivi, struttura e funzionamento del Sistema di Controllo Interno (SCI), la cui istituzione è funzionale al miglioramento dei processi amministrativi e gestionali, all'identificazione e mitigazione dei rischi e alla proposizione di misure di riduzione degli stessi.

Il Consiglio di Amministrazione è l'organo di indirizzo strategico dello SCI, mentre il Comitato di Controllo e Audit, composto dal Rettore, dal Direttore Generale o delegati e da due membri del CdA non appartenenti ai ruoli dell'Ateneo, coordina le attività di audit, garantendo l'equilibrio tra competenze interne ed esterne all'Ateneo.

Partecipa al Comitato il Responsabile della prevenzione della corruzione e trasparenza (RPCT).

Per le verifiche, il Comitato Controllo e Audit (CCA) si avvale del Settore Sviluppo informativo e audit dell'Ufficio Controllo di gestione.

Nel corso del 2024, il CCA ha identificato l'esigenza di sviluppare uno strumento che consenta di mettere a sistema, censire e monitorare le attività di controllo svolte all'interno dell'Organizzazione allo scopo di assicurare la supervisione dei processi e favorire il *reporting* agli Organi dell'Ateneo in ottica di *compliance*.

Il "Registro dei Controlli" (RdC) è il documento che raccoglie e traccia le analisi e le verifiche svolte in Ateneo, sia a livello gestionale che operativo, per garantire la conformità dei processi ai regolamenti e/o norme vigenti. A tal fine, è stata effettuata una mappatura dei Regolamenti di Ateneo, identificando quelli attualmente in vigore e le relative attività messe in atto dall'organizzazione per assicurarne il rispetto.

Lo sviluppo dell'RdC (Allegato n. 1/1-9) ha coinvolto il CCA, la Direzione Generale e i Dirigenti delle Aree dell'Ateneo ed è stato elaborato in conformità ai tre livelli di controllo interno previsti dal sistema, organizzato in una struttura piramidale:

1. il primo livello definisce i "controlli operativi", eseguiti direttamente dai responsabili delle attività, che garantiscono il funzionamento quotidiano;
2. il secondo livello delinea i controlli di monitoraggio e di valutazione dell'efficacia e dell'efficienza dei processi; tali controlli sono in capo ad uffici specializzati o Organi specifici;
3. il terzo livello è affidato alla funzione di Internal Audit svolta dal Comitato di Controllo ed Audit, che ha il compito di misurare e controllare la tenuta dello SCI.

Le Aree coinvolte nella stesura dell'RdC hanno contribuito integrando le tabelle con nuovi regolamenti e norme, eliminando quelli non pertinenti e validando i dati finali. La compilazione di ciascuna Area ha consentito di stabilire i controlli effettuati durante l'anno e i relativi output attesi.



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 96 di 101

Nel corso del 2025 il Registro verrà condiviso con un gruppo di Dipartimenti al fine di consolidare l'individuazione delle attività di verifica messe in atto dalle Strutture.

Il Registro dei Controlli è un documento pluri-tabellare che determina le attività di verifica per ogni regolamento o norma individuata. Contiene campi per mappare il riferimento normativo, il pertinente ambito di applicazione e le unità organizzative responsabili della gestione e del controllo. Riporta, inoltre, i controlli eseguiti, includendo metodi, pianificazione, risultati, data di esecuzione, documenti di approvazione e l'esito delle verifiche realizzate.

Il Registro dei Controlli è uno strumento dinamico che richiede aggiornamenti periodici, almeno annuali, per garantirne l'efficacia. L'aggiornamento riguarda due aspetti principali:

1. i Regolamenti – Inserimento di nuovi regolamenti o revisione di quelli esistenti, con adeguamento dei processi amministrativi e delle verifiche correlate;
2. il Consuntivo annuale – Raccolta e aggiornamento dei risultati dei controlli effettuati nell'anno precedente.

L'RdC si presenta in forma tabellare ed è accompagnato da una relazione illustrativa (Allegato n. 2/1-6).

Si ricorda, infine che il Consiglio di Amministrazione, con delibera rep. n. 76 del 23 marzo 2021 aveva nominato, quali componenti del CCA, le seguenti Consigliere esterne:

- Dott.ssa Chiara de' Stefani;
- Dott.ssa Marina Manna.

A seguito del rinnovo del Consiglio di Amministrazione, occorre procedere alla designazione dei nuovi componenti esterni del Consiglio stesso che partecipano al CCA, per la durata dei mandati delle rispettive cariche.

I componenti interni restano i medesimi già designati:

- Presidente: Prof. Antonio Parbonetti;
- Componente: Ing. Alberto Scuttari, Direttore Generale.

Il Consiglio di Amministrazione

- Vista la Legge n.190 del 6 novembre 2012 e successive modifiche e integrazioni "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione";
- Richiamate le Linee di indirizzo strategico del "Sistema di Controllo Interno", approvate dal Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo il 30 gennaio 2018 con delibera rep. n. 11;
- Richiamate le Linee di indirizzo per 2021-2022 allegate al PTPCT 2021-2023, approvate dal Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo il 23 marzo 2021 con delibera rep. n.76;
- Richiamato il Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la finanza e la contabilità, in particolare l'art. 46 - Internal audit, commi 1 e 2;
- Preso atto che, a seguito della nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione, è necessario procedere alla nomina dei componenti esterni del Comitato di Controllo ed Audit;
- Accertata preventivamente la disponibilità della Dott.ssa Manna e del Dott. Aricò, dei componenti del Consiglio di Amministrazione non appartenenti ai ruoli dell'Ateneo, a far parte del Comitato Controllo e Audit;

Delibera

1. di approvare il Registro dei Controlli, come da Allegato 1, che fa parte integrante e sostanziale della presente delibera;
2. di individuare, quali componenti del Comitato Controllo e Audit, i seguenti Consiglieri non appartenenti ai ruoli dell'Ateneo: Dott.ssa Marina Manna; Dott. Ruggero Aricò.



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

DIBATTITO

OMISSIS

OGGETTO: Schema di addendum alla convenzione tra Hub, Spoke e Affiliati Partenariato Esteso dal titolo “NEST - Network 4 Energy Sustainable Transition”, nell’ambito del PNRR M4C2, Investimento 1.3 – Ratifica Decreto Rettorale d’urgenza rep. n. 157 del 17 gennaio 2025			
N. o.d.g.: 18/01	Rep. n. 65/2025	Prot. n. 38779/2025	UOR: AREA RICERCA E RAPPORTI CON LE IMPRESE - ARRI / UFFICIO SPECIALE COORDINAMENTO PROGETTI PNRR

Responsabile del procedimento: Erica Bezzon

Dirigente: Andrea Berti

Nominativo	F	C	A	As
Prof. Antonio Parbonetti, Proretore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell’art. 10 c. 3 dello Statuto, della Rettrice, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro				X
Dott.ssa Marina Manna	X			
Sig.ra Giada Aureli	X			
Sig. Antonello Luiso	X			

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Prorettore Vicario Presidente ricorda che l’Università di Padova partecipa al partenariato esteso dal titolo “NEST - Network 4 Energy Sustainable Transition” (in seguito “progetto NEST”), finanziato nell’ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza con Decreto Direttoriale del MUR n. 1561 dell’11 ottobre 2022 (in seguito “Decreto di concessione”).

L’avviso del MUR n. 341 del 15 marzo 2022 relativo ai Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base PNRR, prevede che i partecipanti ai progetti ammessi al finanziamento (Hub, Spoke, Affiliati) regolino i loro rapporti mediante accordi scritti. In data 20 dicembre 2024 (rep. n. 357, prot. n. 2857 del 9 gennaio 2025) si è perfezionata con l’apposizione dell’ultima firma la convenzione tra l’Hub Fondazione “Network 4 Energy Sustainable Transition – NEST” (CF 93534190728) (in seguito “Fondazione NEST”), gli Spoke e gli Affiliati del progetto NEST (in seguito “Convenzione”). Successivamente, a seguito di una proposta di revisione trasmessa in data 7 settembre 2023 all’Hub dal partner Intesa Sanpaolo S.p.A., il Consiglio di Amministrazione della Fondazione NEST ha approvato, in data 20 settembre 2024, le modifiche dell’“Art. 21 - D.Lgs. n. 231/2001 e Normativa Anticorruzione” e dell’“Art. 22 - Uso dei segni distintivi” della Convenzione tra Hub, Spoke e Affiliati del progetto NEST.



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 98 di 101

In data 17 ottobre 2024, tramite posta ordinaria, la Fondazione NEST ha trasmesso lo schema di *addendum* (Allegato n. 1/1-7) con un aggiornamento dei seguenti articoli:

- **Art. 21 - D.Lgs. n. 231/2001 e Normativa Anticorruzione**

Le Parti si danno reciprocamente atto di avere adottato e pubblicato sui rispettivi siti internet (o reso disponibile alla controparte mediante consegna di copia), tutti i documenti e le procedure organizzative per la prevenzione della corruzione e degli illeciti richieste dalle normative a sé applicabili (i.e. Modelli, Codici Etici o di comportamento, Politiche di contrasto alla corruzione - per quanto a sé riferibili-) che dichiarano, ognuna per il rispettivo ambito, di ritenere adeguati per lo svolgimento delle prestazioni di cui alla presente Convenzione.

Ciascuna Parte si impegna a segnalare agli eventuali organi deputati a vigilare sul rispetto di detti Modelli e Politiche, ove disponibili, qualunque violazione ai principi e alle regole in essi contenuti di cui venga a conoscenza in relazione all'esecuzione della Convenzione e in particolare qualsiasi indebita richiesta, offerta o accettazione di denaro o altra utilità effettuata o ricevuta, anche indirettamente, dai propri dipendenti o collaboratori con l'obiettivo di indurre, premiare od omettere l'esecuzione di una funzione/attività connessa all'esecuzione della presente Convenzione.

Il mancato rispetto della normativa precedentemente richiamata costituirà a tutti gli effetti grave inadempimento ai sensi dell'art. 1455 c.c., fatti ovviamente salvi a carico della Parte inadempiente gli obblighi di risarcimento, nell'ipotesi in cui dalla suddetta violazione derivino danni concreti, come nel caso di applicazione delle sanzioni previste nel citato D.lgs. n.231/2001.

- **Art. 22 - Uso dei segni distintivi**

Ciascuna Parte non potrà utilizzare i marchi e altri segni distintivi delle altre Parti senza il preventivo consenso scritto delle medesime e/o direttamente dei soggetti legittimi titolari di tali marchi e/o segni distintivi. L'uso dei segni distintivi dovrà essere conforme alla correttezza professionale e tale da non generare messaggi confusi, in merito al ruolo ricoperto dalle Parti all'interno del Progetto nel rispetto delle "Linee Guida per le azioni di informazione e comunicazione a cura dei soggetti attuatori" rilasciate dal MUR. Con riferimento ai marchi, le Parti si obbligano a rispettare la normativa grafica impartita da ciascun titolare. Le Parti manterranno l'esclusiva titolarità dei marchi eventualmente utilizzati in esecuzione della presente Convenzione senza che l'eventuale autorizzazione all'utilizzo di detti marchi possa in alcun modo essere intesa come concessione di alcun altro diritto sui marchi medesimi rispetto a quanto espressamente previsto. Le disposizioni di cui al presente articolo, che prevede il divieto o l'autorizzazione in relazione all'utilizzo del marchio, si intendono estese all'uso degli altri segni distintivi delle Parti.

Al fine di recepire quanto prima le modifiche approvate dal Consiglio di Amministrazione della Fondazione NEST, si è reso necessario procedere con l'approvazione dello schema di *addendum* alla convenzione tra Hub, Spoke e Affiliati del Progetto NEST, in considerazione del fatto che era già stato avviato l'iter di firma per la sua sottoscrizione da parte di tutti i partner.

Stante l'impossibilità di presentare in tempi utili la proposta di delibera al Consiglio di Amministrazione per l'approvazione dello schema di *addendum* alla convenzione tra Hub, Spoke e Affiliati, si è proceduto con Decreto Rettorale d'urgenza rep n. 157/2025 (Allegato n. 2/1-1) ai sensi dell'art. 10 comma 2 lettera b) dello Statuto di Ateneo, che autorizza la Rettrice ad adottare, in situazioni d'urgenza, provvedimenti di competenza del Senato accademico o del Consiglio di amministrazione, sottoponendoli per la ratifica agli organi competenti nella prima seduta successiva.

Il Consiglio di Amministrazione

- Preso atto del progetto partenariato esteso dal titolo "NEST - Network 4 Energy Sustainable Transition" (in seguito "progetto NEST") codice identificativo PE0000021, CUP



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 99 di 101

- B93C22001110006, finanziato nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza con Decreto Direttoriale del MUR n. 1561 dell'11 ottobre 2022 (in seguito "Decreto di concessione");
- Dato atto della partecipazione dell'Università di Padova al progetto NEST con il ruolo di Affiliato agli Spoke 1, 5, 6, 8 e 9;
 - Richiamato il D.R. rep. n. 2577/2023, con il quale l'Ateneo ha aderito alla convenzione tra Hub, Spoke e Affiliati, perfezionatasi in data 20 dicembre 2024 (rep. n. 357 del 9 gennaio 2025) con l'apposizione dell'ultima firma;
 - Preso atto che, a seguito di una proposta di revisione di alcuni articoli della predetta Convenzione, in data 20 settembre 2024 il Consiglio di Amministrazione della Fondazione NEST ha approvato le modifiche dell'Art. 21 - D.Lgs. n. 231/2001 e Normativa Anticorruzione" e dell'Art. 22 - Uso dei segni distintivi" della Convenzione tra Hub, Spoke e Affiliati del progetto NEST;
 - Ritenuto opportuno, approvare lo schema di *addendum* alla convenzione tra Hub, Spoke e Affiliati del Progetto NEST (Allegato 1);
 - Richiamato l'articolo 10, comma 2, lettera b) dello Statuto, ai sensi del quale la Rettore adotta, in situazioni d'urgenza, provvedimenti di competenza del Senato Accademico o del Consiglio di Amministrazione sottoponendoli per ratifica agli organi competenti nella prima seduta successiva;
 - Ritenuto opportuno ratificare il Decreto Rettoriale d'urgenza rep. n. 157 del 17 gennaio 2025 (Allegato 2);

Delibera

1. di ratificare il Decreto Rettoriale d'urgenza rep. n. 157/2025 (Allegato 2, che fa parte integrante della presente delibera), di approvazione dello schema di *addendum* alla convenzione tra l'Hub Fondazione "Network 4 Energy Sustainable Transition – NEST", gli Spoke e gli Affiliati che recepisce le modifiche dell'Art. 21 - D.Lgs. n. 231/2001 e Normativa Anticorruzione" e dell'Art. 22 - Uso dei segni distintivi", così come approvato dal Consiglio di Amministrazione della Fondazione NEST in data 20 settembre 2024 (Allegato 1, che fa parte integrante della presente delibera).

In applicazione dell'art. 16 comma 9 dello Statuto di Ateneo, esce la rappresentanza studentesca.

OGGETTO: Modifica della copertura finanziaria della chiamata a Professore di seconda fascia ai sensi dell'art. 18, comma 4, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, della Prof.ssa Chiara Marzocchi (delibera CdA rep. n. 334 del 29 ottobre 2024) – Ratifica Decreto Rettoriale d'urgenza rep. n. 806 del 18 febbraio 2025			
N. o.d.g.: 18/02	Rep. n. 66/2025	Prot. n. 38780/2025	UOR: AREA RISORSE UMANE - ARU / UFFICIO PERSONALE DOCENTE

Responsabile del procedimento: Anna Maria Fusaro
Dirigente: Tommaso Meacci

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
-------------------	----------	----------	----------	-----------	-------------------	----------	----------	----------	-----------



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

Prof. Antonio Parbonetti, Proret-tore Vicario (in sostituzione, ai sensi dell'art. 10 c. 3 dello Statuto, della Ret-trice, Prof.ssa Daniela Mapelli)	X				Dott. Ruggero Aricò	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X				Dott. Leopoldo Destro				X
Prof.ssa Stefania Bruschi	X				Dott.ssa Marina Manna	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X				Sig.ra Giada Aureli				X
Prof.ssa Giovanna Michelin	X				Sig. Antonello Luiso				X
Prof. Pietro Ruggieri	X								

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

Il Prorettore Vicario Presidente ricorda che la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 “Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l’efficienza del sistema universitario”, in particolare l’articolo 18, e il Regolamento di Ateneo per la disciplina della chiamata dei professori di prima e di seconda fascia ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240, consentono l’assunzione di professoresse e professori di seconda fascia mediante procedura selettiva.

Con delibera rep. n. 334 del 29 ottobre 2024, il Consiglio di Amministrazione ha approvato la chiamata della Prof.ssa Chiara Marzocchi a Professore di seconda fascia ai sensi dell’articolo 18, comma 4, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, per il gruppo scientifico-disciplinare 13/ECON-07 - Economia e gestione delle imprese (profilo: settore scientifico-disciplinare ECON- 07/A - Economia e gestione delle imprese), presso il Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali “Marco Fanno”, con ID Proper 5694 e con la seguente copertura finanziaria: 0,7 p.o. a carico del Progetto di Eccellenza 2023-2027 “Misurazione e Valutazione delle Azioni e Strategie per la Sostenibilità (MIVASS)” (CUP C93C23002490005).

Con Decreti Rettoriali rep. n. 4453 del 15 novembre 2024 e n. 4772 del 2 dicembre 2024, la Prof.ssa Marzocchi è stata nominata Professoressa Associata ai sensi della L. 240/2010, a decorrere dal 2 dicembre 2024, con regime d’impegno a tempo definito, presso il Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali “Marco Fanno”.

Il Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali “Marco Fanno”, con delibera del 19 dicembre 2024, ha approvato la modifica della copertura finanziaria della posizione vinta dalla Prof.ssa Marzocchi (ID Proper 5694) da “Progetto di Eccellenza 2023-2027 “Misurazione e Valutazione delle Azioni e Strategie per la Sostenibilità (MIVASS)” (CUP C93C23002490005)” a Budget Docenza del Dipartimento (Programmazione triennale 2022 – 2024);

Il Consiglio di Amministrazione

- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l’articolo 18;
- Visto il Decreto Ministeriale 2 maggio 2024, n. 639 “Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l’aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell’art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240”;
- Richiamato il “Regolamento per la disciplina della chiamata dei professori di prima e di seconda fascia ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240”;
- Richiamato lo Statuto dell’Università degli Studi di Padova, e in particolare l’articolo 15, comma 3, lettera c);
- Richiamata la delibera rep. n. 334 del Consiglio di Amministrazione del 29 ottobre 2024, con cui è stata approvata la chiamata della Prof.ssa Chiara Marzocchi a Professore di seconda fascia ai sensi dell’articolo 18, comma 4, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240;



Verbale n. 4/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 25/02/2025

pag. 101 di 101

- Preso atto dei Decreti Rettorali rep. n. 4453 del 15 novembre 2024 e rep. n. 4772 del 2 dicembre 2024, con cui la la Prof.ssa Marzocchi Chiara è stata nominata Professoressa Associata ai sensi della L. 240/2010, a decorrere dal 2 dicembre 2024, con regime d'impegno a tempo definito, presso il Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali "Marco Fanno";
- Preso atto della delibera del Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali "Marco Fanno" del 19 dicembre 2024, di approvazione della modifica della copertura finanziaria della posizione vinta dalla Prof.ssa Marzocchi;
- Ritenuto opportuno procedere alla modifica della copertura della posizione vinta dalla Prof.ssa Marzocchi;
- Ravvisata la necessità e l'urgenza di modificare la copertura finanziaria della posizione vinta dalla Prof.ssa Marzocchi prima della prima seduta utile del Consiglio di Amministrazione, programmata per il giorno 25 febbraio 2025, per rispettare le tempistiche indicate dal Ministero dell'Università e della Ricerca in merito al monitoraggio dei Progetti "Dipartimenti di Eccellenza 2023-2027" – Attività 2024;
- Richiamato l'articolo 10, comma 2 lett. b) dello Statuto di Ateneo, ai sensi quale la Rettrice "adotta, in situazioni di urgenza, provvedimenti di competenza del Senato accademico o del Consiglio di amministrazione, sottoponendoli per la ratifica agli organi competenti nella prima seduta successiva";
- Visto il Decreto Rettorale d'urgenza rep. n. 806 del 18 febbraio 2025 (Allegato n. 1/1-2);

Delibera

1. di ratificare il Decreto Rettorale d'urgenza rep. n. 806, prot. n. 32590 del 18 febbraio 2025 (Allegato 1, che fa parte integrante e sostanziale della presente delibera), di approvazione della modifica della copertura finanziaria della chiamata della Prof.ssa Marzocchi a Professore di seconda fascia, presso il Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali "Marco Fanno" - DSEA, per il gruppo scientifico-disciplinare 13/ECON-07 - Economia e gestione delle imprese (profilo: settore scientifico-disciplinare ECON- 07/A - Economia e gestione delle imprese), ai sensi dell'art. 18, comma 4 della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, nell'ambito della procedura selettiva 2023PA186.4 – Allegato 2 da *Progetto di Eccellenza 2023-2027 "Misurazione e Valutazione delle Azioni e Strategie per la Sostenibilità (MIVASS)" (CUP C93C23002490005) a Budget Docenza del Dipartimento (Programmazione triennale 2022 – 2024)*.

Rientra la rappresentanza studentesca.

Alle ore 13:00, essendo esaurita la discussione degli argomenti all'ordine del giorno, la Rettrice Presidente dichiara chiusa la seduta. Tutte le delibere sono lette e approvate seduta stante.

Della seduta è redatto il presente verbale, che verrà sottoscritto e firmato digitalmente dopo essere stato sottoposto al Consiglio di Amministrazione per l'approvazione nella seduta del 25 marzo 2025.

Il Consiglio di Amministrazione il giorno 25 marzo 2025 approva.

Il Segretario

Ing. Alberto Scuttari

Firmato digitalmente ai sensi del d.lgs. n. 82/2005

La Presidente

Prof.ssa Daniela Mapelli

Firmato digitalmente ai sensi del d.lgs. n. 82/2005