



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

Oggi in Padova, nella Sala del Consiglio del Rettorato, alle ore 9.40 si è riunito, regolarmente convocato, il Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Padova per discutere il seguente

Ordine del giorno

Approvazione dei verbali delle sedute del 19 novembre 2024 e del 17 dicembre 2024

1. Comunicazioni

1. Aggiornamento sull'attività amministrativa
2. Centro Universitario Sportivo (C.U.S.) – Saldo contributo 2024
3. Difensore civico – Relazione attività svolta nel periodo 18 settembre 2023 – 31 dicembre 2024
4. Atto di intesa tra Regione del Veneto e Università degli Studi di Padova per l'individuazione delle unità operative complesse a direzione universitaria – Modifica: sostituzione apicalità universitaria presso l'Azienda ULSS n. 2 Marca Trevigiana
5. Relazione della Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza per l'anno 2024
6. Risultati del Progetto *Good Practice* 2023-2024
7. Sistema di Misurazione e Valutazione della *Performance* – Aggiornamento 2025

2. Statuto - Regolamenti - Ordinamento didattico

1. Regolamento per le Scuole di specializzazione nel settore della tutela, gestione e valorizzazione del patrimonio culturale – Parere

4. Atti negoziali, connessi allo svolgimento di compiti istituzionali

1. Schema tipo di convenzione tra le Pubbliche Amministrazioni e l'Università di Padova per il reclutamento di studentesse e studenti da assumere con contratto a tempo determinato di formazione e lavoro trasformabile in contratto a tempo indeterminato ai sensi della legge n. 74/2023 e D.M. 21 dicembre 2023
2. Protocollo d'intesa relativo ai rapporti di collaborazione tra l'Università di Padova e la Guardia di Finanza
3. Accordo quadro di collaborazione tra l'Università di Padova e Thales Alenia Space Italia S.p.A. per attività tecnico-scientifiche e formative - Rinnovo

5. Atti negoziali di gestione

1. Contratto di trasferimento di materiali e di licenza per l'utilizzo in attività di breeding di piante selvatiche di barbabietola da zucchero a favore dell'azienda KWS SAAT SE & Co. KGaA e Contratto di opzione collegato

6. Rapporti internazionali

1. Accordo di collaborazione accademica tra Università degli Studi di Padova e Instituto para el Desarrollo y Atención a las juventudes del Estado de Guanajuato (Messico)

7. Componente studentesca

1. Corsi di Dottorato di ricerca – Finanziamento XLI ciclo

8. Strutture didattiche, di ricerca e di servizio

1. Associazione "Istituto Confucio all'Università di Padova" – Proroga della durata dell'Associazione e contestuali modifiche statutarie

9. Personale

1. Chiamate a Professore di prima fascia ai sensi dell'articolo 18, comma 1, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240
2. Chiamate a Professore di prima fascia ai sensi dell'articolo 18, comma 4, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240
3. Chiamate a Professore di prima fascia ai sensi dell'articolo 18, comma 4-ter, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

4. Chiamate a Professore di seconda fascia ai sensi dell'articolo 18, comma 1, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240
5. Chiamate a Professore di seconda fascia ai sensi dell'articolo 24, comma 5, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240
6. Chiamate a Professore di seconda fascia ai sensi dell'articolo 24, comma 5-bis, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240
7. Chiamate a Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24, comma 3, lettera a) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240
8. Chiamate a Ricercatore a tempo determinato in tenure-track (RTT) ai sensi dell'art. 24 comma 3 della Legge 30 dicembre 2010, n. 240
9. Proroga dei contratti di lavoro subordinato di Ricercatori a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24, comma 3, lettera a) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240
10. Proposte di chiamata diretta ai sensi dell'articolo 1, comma 9, della Legge 4 novembre 2005, n. 230
11. Chiamata diretta di vincitrice del programma per Giovani Ricercatori "Rita Levi Montalcini"
12. PNRR Missione 4 – Componente 2 – Investimento 1.2 – Avviso pubblico "Young Researchers" D.D. MUR n. 201 del 3 luglio 2024 e ss.mm.ii. – Chiamate dirette ai sensi dell'articolo 1, comma 9 della Legge 4 novembre 2005, n. 230
13. Trattenimento in servizio del personale tecnico amministrativo ai sensi dell'art. 1 comma 165 della Legge di Bilancio 2025 (L. n. 207 del 30 dicembre 2024)
14. Contratto Collettivo Integrativo di Lavoro per il personale dirigente – anno 2024

12. Forniture

1. Fornitura di gas metano per le sedi dell'Ateneo mediante adesione alla Convenzione CONSIP "Gas Naturale 16"
2. Fornitura di energia elettrica per le sedi dell'Ateneo mediante adesione alla Convenzione CONSIP "Energia Elettrica 22"

13. Commissioni di Ateneo - Nomine rappresentanti presso altri Organi od Enti

1. Centro di Ateneo "Padova University Press" – Individuazione del Comitato Editoriale

16. Pianificazione

1. Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027
2. Piano di Comunicazione 2024-2026

18. Ratifica Decreti d'urgenza

1. Progetto "HerIT4Future" (TNE-2023-00041) – Ratifica decreto rettorale d'urgenza rep. n. 4077 del 18 ottobre 2024, di approvazione dell'accordo di collaborazione ex art. 15 l. 241/1990
2. Progetto "UNITAFRICA" (TNE-2023-00050) – Ratifica decreto rettorale d'urgenza rep. n. 4078 del 18 ottobre 2024, di approvazione dell'accordo di collaborazione ex art. 15 l. 241/1990
3. Progetto "DURALYS - DURABLE, Scalable and Recyclable Components and Cell Designs for Next Generation Alkaline Exchange Membrane Water Electrolysis", a valere sull'Avviso per la raccolta di progetti congiunti tra Italia e Germania nell'ambito di ricerca sull'idrogeno verde per il periodo 2024-2027 pubblicato dal MAECI – Ratifica decreto rettorale rep. n. 4386 dell'11 novembre 2024, di approvazione della partecipazione dell'Ateneo alla proposta progettuale
4. National Biodiversity Future Center Società Consortile a Responsabilità Limitata (NBFC S.c.a.r.l.) – Ratifica decreto rettorale d'urgenza rep. n. 4843 del 6 dicembre 2024, di approvazione del contributo per l'anno 2025
5. Italian Ageing – AGE - IT Società Consortile a Responsabilità Limitata – Ratifica decreto rettorale d'urgenza rep. n. 4868 del 10 dicembre 2024 di approvazione del contributo per l'anno 2025
6. Consorzio M3Net – Ratifica decreto rettorale d'urgenza rep. n. 4803 del 4 dicembre 2024, di approvazione delle modifiche statutarie



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

Nominativo	Ruolo	P	A	Ag
Prof.ssa Daniela Mapelli	Rettore	X		
Prof. Giuseppe Amadio	Componente interno alla comunità universitaria	X		
Prof.ssa Stefania Bruschi	Componente interno alla comunità universitaria	X		
Dott.ssa Ilenia Maniero	Componente interno alla comunità universitaria	X		
Prof.ssa Giovanna Michelin	Componente interno alla comunità universitaria	X		
Prof. Pietro Ruggieri	Componente interno alla comunità universitaria	X		
Dott. Ruggero Aricò	Componente non appartenente ai ruoli dell'Ateneo	X		
Dott. Leopoldo Destro	Componente non appartenente ai ruoli dell'Ateneo	X		
Dott.ssa Marina Manna	Componente non appartenente ai ruoli dell'Ateneo			X
Sig.ra Giada Aureli	Rappresentante degli studenti	X		
Sig.ra Emma Ruzzon	Rappresentante degli studenti	X		

Legenda: (P - Presente) - (A - Assente) - (Ag - Assente giustificato)

Sono presenti:

- su invito della Rettrice, il Prof. Antonio Parbonetti, Prorettore Vicario;
- l'Ing. Alberto Scuttari, Direttore Generale, in qualità di Segretario verbalizzante.

Sono inoltre presenti Caterina Rea ed Ester Pasquato dell'Ufficio Organi collegiali, che coadiuvano il Direttore Generale.

La Rettrice Presidente, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara aperta e valida la seduta.

Oggetto: Approvazione dei verbali delle sedute del 19 novembre 2024 e del 17 dicembre 2024

La Rettrice Presidente chiede al Consiglio di Amministrazione di approvare i verbali n. 1/2025 e n. 2/2025, delle sedute del 19 novembre 2024 e del 17 dicembre 2024.

Il Consiglio di Amministrazione

- Visti i testi dei verbali n. 1/2025 e n. 2/2025;

Delibera

di approvare i verbali n. 1/2025 e n. 2/2025.



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

OMISSIS

Oggetto: Aggiornamento sull'attività amministrativa	
N. o.d.g.: 01/01	UOR: Ufficio Organi Collegiali

La Rettrice Presidente cede la parola al Direttore Generale, il quale comunica i seguenti aggiornamenti circa l'attività amministrativa.

Bandi per studentesse e studenti

- **Bando di concorso per l'assegnazione dei premi di studio *Mitsubishi Electric Hydraulics & IT Cooling Systems S.p.A.* in memoria di Margherita Novello – Seconda Edizione 2024**, per quattro premi dell'importo lordo di 2.500 euro ciascuno, rivolto a studentesse regolarmente iscritte per l'a.a. 2024-2025 al secondo anno dei corsi di laurea magistrale e magistrale a ciclo unico afferenti alla Scuola di Ingegneria dell'Università di Padova.
Scadenza: 24 febbraio 2025.
- **Bando di concorso per l'assegnazione dei premi di laurea BCC Veneta – Terza Edizione 2024**, per 8 premi dell'importo lordo di 2.350 euro ciascuno, rivolto a candidate e candidati in possesso del titolo di laurea magistrale o di laurea magistrale a ciclo unico conseguito presso l'Università di Padova dal 1° maggio 2023 al 31 dicembre 2024, con votazione minima pari a 105/110, per le migliori tesi sugli obiettivi di sviluppo sostenibile promossi dal Credito Cooperativo, in linea con quelli stabiliti dall'ONU nell'ambito dell'Agenda 2030, che abbiano ricadute e impatto nei territori in cui opera la BCC Veneta.
Scadenza: 14 febbraio 2025.

Bandi a cascata nell'ambito dei progetti PNRR M4C2 in cui l'Ateneo è leader di Spoke

Gli avvisi del MUR per il finanziamento con fondi PNRR di progetti di ricerca con struttura di *governance* di tipo *Hub&Spoke* (investimenti 1.3 "Partenariati estesi", 1.4 "Centri nazionali" e 1.5 "Ecosistemi dell'innovazione") prevedono che gli *Spoke* di natura pubblica debbano attivare "bandi a cascata" per un importo complessivo compreso tra il 10% e il 50% del finanziamento assegnato al progetto. L'Università di Padova ricopre il ruolo di *Spoke* (o leader di *Spoke*) in otto progetti finanziati dal PNRR, di cui tre Centri nazionali, un Ecosistema dell'innovazione e quattro Partenariati estesi: per alcuni di questi progetti è stato distribuito, già in fase di progettazione, un budget per il finanziamento di attività tramite bandi a cascata; in altri casi il budget per i bandi a cascata viene assegnato dal soggetto attuatore (*Hub*) sulla base di specifiche esigenze degli *Spoke* finalizzate al conseguimento degli obiettivi di progetto.

Nell'ambito delle proprie partecipazioni a progetti PNRR *Hub&Spoke*, l'Università di Padova emana bandi a cascata nell'ambito dei seguenti 6 progetti:

- *National Research Centre for Agricultural Technologies* - AGRITECH (Centro nazionale); capofila DAFNAE/TESAF;



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 5 di 114

- *National Center for Gene Therapy and Drugs based on RNA Technology* (Centro nazionale); capofila DSB;
- *Interconnected Nord-Est Innovation Ecosystem* - iNEST (Ecosistema dell'innovazione); capofila DPG;
- *Made in Italy circolare e sostenibile* - 3A-ITALY (Partenariato esteso); capofila DTG;
- *One Health Basic and Translational Research Actions addressing Unmet Needs on Emerging Infectious Diseases* - INF-ACT (Partenariato esteso); capofila DMM;
- *Growing Resilient, INclusive and Sustainable* - GRINS (Partenariato esteso); capofila DSEA.

Di seguito, compendio del nuovo bando a cascata pubblicato:

Oggetto	Progetto	Struttura	Importo (€)	Pubblicazione	Scadenza
"Innovazione Didattica per la Biodiversità: bando per la creazione di materiali educativi avanzati nelle scuole secondarie", per la selezione di proposte progettuali da finanziare nell'ambito delle attività di ricerca dello Spoke 7 di cui al programma di ricerca del Centro Nazionale "National Biodiversity Future Center (NBFC)", a valere sulle risorse del PNRR, M4C2, Investimento 1.4	National Biodiversity Future Center - NBFC	Dipartimento di Biologia - DiBio	125.000,00	20/12/2024	15/01/2025

Organizzazione

Con decreti del Direttore Generale in data 19 dicembre 2024 e uno in data 7 gennaio 2025, sono stati rinnovati, per l'anno 2025, incarichi di:

- Direttore di Ufficio dell'Amministrazione Centrale;
- Segretario di Dipartimento;
- Responsabile della Gestione Tecnica di Dipartimento;
- Responsabile di Settore di Dipartimento;
- Direttore Tecnico di Scuola di Ateneo;
- Responsabile di Settore di Polo Multifunzionale;
- Direttore Tecnico di Ufficio / Biblioteca Centrale / Polo Bibliotecario del Centro di Ateneo per le Biblioteche - CAB;
- Responsabile Amministrativo di Centro di Ateneo.

Bandi reclutamento personale

- Personale docente:

Ruolo	Procedura	SSD	Dipartimento	Data pubblicazione in Gazzetta Ufficiale / Albo di Ateneo
I fascia – art. 18 c. 4-ter	2024PO186_4TER	MEDS-09C	DIMED	17/12/2024
		MEDS-12A	DNS	
		BIOS-06A	DSB	
II fascia – art. 18 c. 4	2024PA187.4	MEDS-07/A	DSCTV	17/12/2024
		GIUR-09/A	SPGI	
		MVET-02/A	BCA	
RTT – riservato ai sensi dell'art. 3 c. 3 del Regolamento di Ateneo per l'assunzione di RTT	2024RTT08_RISERVATO	MEDS-10/A	DiSCOG	17/12/2024
		IINF-02/A	DEI	



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

• Personale tecnico-amministrativo:

Categoria / Area	Selezione	Area / Settore professionale	Tempo Det./Indet.	Durata (mesi)	Figura	N. posti	Data pubblicazione
Funzionari	2024N79	Scientifico-tecnologico	Indet.		Tecnico di laboratorio di spettrometria di massa e metabolomica	1	16/12/2024
Funzionari	2024S78	Amministrativo-gestionale	Det.	//	Specialista di internazionalizzazione della didattica e della mobilità studentesca	(graduatoria)	16/12/2024
Funzionari	2024N80	Scientifico-tecnologico	Indet.		Tecnico di laboratorio elettrico	2	16/12/2024
Funzionari	2024N81	Scientifico-tecnologico	Indet.		Tecnico di laboratorio meccanico	2	16/12/2024
Funzionari	2024S82	Tecnico-informatico	Det.	12 (non oltre il 30 marzo 2026)	Supporto alla progettazione di percorsi formativi on-line per la didattica digitale, presso l'Area Servizi Informatici e Telematici – ASIT, nell'ambito del PNRR, Progetto Digital Education Hub – DEH “ALMA” (Learning e Media Specialist)	8	20/12/2024
Funzionari	2025N1	Scientifico-tecnologico	Indet.		Tecnico di laboratorio di biologia cellulare e molecolare e di bioinformatica	1	08/01/2025
Collaboratori	2025S2	Tecnico, scientifico, tecnologico, informatico e dei servizi generali	Det.	12	Tecnico di laboratorio per studio di ecologia molecolare e genomica di organismi marini antartici, presso il Dipartimento di Biologia - DiBio	1	10/01/2025

Affidamenti

• Pubblicazione bandi di gara:

Oggetto	Struttura	Settore prestazione	Tipo procedura	Durata contratto (mesi)	Importo base di gara (€)	Data pubblicazione
Sviluppo applicativi in ambiente open source a supporto dei progetti dell'Ateneo con l'operatore economico Almviva S.p.A.	Area Servizi Informatici e Telematici - ASIT	Servizi	Negoziata	6	516.000,00	23/12/2024
Licenze triennali MATLAB	Area Servizi Informatici e Telematici - ASIT	Forniture	Negoziata	36	393.000,00	11/12/2024
Portierato per le sedi dell'Ateneo	Area Patrimonio, Approvvigionamenti e Logistica - APAL	Servizi	Ristretta	54	13.555.227,69	24/12/2024
Restauro dell'apparato decorativo del piano nobile e dello scalone di Palazzo Cavalli dell'Università	Area Edilizia e Sicurezza - AES	Lavori	Aperta	12	693.618,26	18/12/2024
Sistema di acquisizione di segnali magnetici per RFX-mod2 *	Centro Ricerche Fusione - CRF	Forniture	Aperta	//	950.000,00	20/12/2024
Sistema lisimetrico a pesata con 3 lisimetri (progettazione, fornitura e installazione) *	Dipartimento di Agronomia Animali Alimenti Risorse Naturali e Ambiente	Forniture	Negoziata	//	200.000,00	23/12/2024



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 7 di 114

	- DAFNAE					
Sistema OPM-MEG (Optically Pumped Magnetometers Magnetoencephalography), da collocare presso la nuova sede del Padova Neuroscience Center *	Padova Neuroscience Center - PNC	Forniture	Aperta	//	1.352.323,77	18/12/2024
Redazione documentale di verifica preventiva archeologica, assistenza scientifica archeologica, elaborazione della documentazione post scavo e gestione dei rapporti con la Soprintendenza relativo ad interventi presso le sedi dell'Ateneo	Area Edilizia e Sicurezza - AES	Servizi	Affidamento diretto	36	130.000,00	17/12/2024
Restauro dell'apparato decorativo delle stanze al piano terra di Palazzo Maldura	Area Edilizia e Sicurezza - AES	Lavori	Affidamento diretto	4	149.930,57	20/12/2024

* Procedura integralmente su fondi PNRR

- Aggiudicazione gare:

Oggetto	Struttura	Settore prestazione	Tipo procedura	Durata contratto (mesi)	Importo aggiudicato (€)	Data aggiudicazione	Aggiudicatario
Verifica della progettazione dell'ex collegio "Ederle", dell'ex convento "San Giorgio" e della residenza studentesca "Meneghetti"	Area Edilizia e Sicurezza - AES	Servizi	Affidamento diretto	10	134.100,00	12/12/2024	QSC S.r.l.

Incarichi professionali per rappresentanza e difesa dell'Università conferiti all'Avvocatura di Ateneo (avv.ti Marika Sala, Roberto Toniolo e Sabrina Visentin)

- D.D.G. rep. n. 5048/2024, prot. n. 238943 del 19 dicembre 2024
Ricorso al TAR Veneto, con istanza di sospensione, proposto da una professoressa dell'Ateneo per l'annullamento degli atti relativi alla procedura valutativa 2024PO241 – Allegato 1, per la chiamata, ai sensi dell'art. 24, comma 6, Legge 30 dicembre 2010 n. 240, di un Professore di prima fascia presso il Dipartimento di Scienze Cardio-Toraco-Vascolari e sanità pubblica - DSCTV per il gruppo scientifico disciplinare 06/MEDS-22 - Diagnostica per immagini, radioterapia e neuroradiologia, settore scientifico disciplinare MEDS-22/A - Diagnostica per immagini e radioterapia (ns. prot. n. 238370/2024).
- D.D.G. rep. n. 5049/2024, prot. n. 238946 del 19 dicembre 2024
Ricorso al Tribunale di Padova, Sezione Lavoro, ex artt. 669-bis e 700 c.p.c. (procedimento cautelare) proposto da un professore dell'Ateneo contro Università e Azienda Ospedaliera (AOUP) di Padova per il rinnovo della procedura di valutazione comparativa finalizzata all'individuazione del Direttore della UOC Microbiologia e Virologia dell'AOUP (ns. prot. n. 238290/2024).

Il Consiglio di Amministrazione prende atto.

Oggetto: Centro Universitario Sportivo (C.U.S.) – Saldo contributo 2024



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 8 di 114

N. o.d.g.: **01/02**

UOR: **Ufficio Finanza e Strutture**

La Rettrice Presidente cede la parola al Direttore generale, il quale richiama la Convenzione stipulata in data 16 marzo 2022 con il Centro Universitario Sportivo – C.U.S. (con successive modificazioni) che prevede, all'art. 8, la modalità di erogazione dei fondi per attività sportiva assegnati dal MIUR (Legge 394/1977) e quelli assegnati dall'Ateneo, anche mediante acconti.

Il contributo di Ateneo, deliberato dal Consiglio di Amministrazione con delibera rep. n. 118 del 21 aprile 2022, è stato quantificato in 400.000 euro per gli esercizi 2022-2023-2024, mentre il contributo del MUR assegnato all'Ateneo per l'esercizio 2024 ammonta a 154.588,38 euro (con riferimento al solo contributo ministeriale è stata trasferita al CUSI - Centro Universitario Sportivo Italiano - la quota del 10% come da relativa convenzione, pari a 15.458,83 euro).

Nel corso del 2024 sono stati erogati al C.U.S. acconti per 320.000 euro dai fondi di Ateneo ed è stato integralmente trasferito il contributo ministeriale assegnato per il medesimo anno.

La Convenzione prevede che il saldo del 20% per il contributo a carico dell'Università venga erogato solo a seguito della presentazione, prevista all'art. 6 della citata convenzione, dei seguenti documenti:

- Verbale di approvazione del bilancio di previsione da parte del Consiglio Direttivo del C.U.S.;
- Programma dettagliato delle attività da svolgere nell'anno successivo;
- Conto consuntivo dell'anno precedente unitamente alla relazione del Collegio dei Revisori dei Conti;
- Rendiconto delle spese sostenute;
- Relazione illustrativa del grado di realizzazione delle attività programmate.

Tale documentazione è stata trasmessa dal C.U.S. in data 2 dicembre 2024, ed è stata oggetto di verifica e approvazione da parte del Comitato per lo Sport Universitario dell'Università, come risulta dal verbale del 17 dicembre 2024, che riporta i contenuti dei documenti trasmessi dal C.U.S. (Allegato n. 1/1-5).

Il Comitato per lo Sport Universitario, esaminata la documentazione trasmessa, ha preso atto che:

- il numero dei tesserati (studentesse, studenti e dipendenti) al C.U.S. nell'anno 2023/24 è pari a 2.537, in sostanziale continuità rispetto agli anni precedenti.
- l'offerta delle attività *no-pay* programmate per l'a.a. 2024/2025 è in linea rispetto alla proposta per il 2023/2024, (jogging, tennis), fortemente limitata dalle crescenti criticità legate all'impiantistica già a conoscenza dell'Ateneo;
- il grado di realizzazione delle attività programmate appare pienamente rispettato;
- l'afflusso di studentesse e studenti universitari alla pratica sportiva presso gli impianti sportivi è compatibile con la dimensione degli impianti esistenti;
- l'applicazione di quanto previsto dall'art. 9 della Convenzione (relativo agli impegni del C.U.S. a fronte dell'impegno finanziario sostenuto dall'Università) è costante;
- l'utilizzazione degli impianti sportivi per le attività dei corsi di laurea di Scienze motorie è garantita anche per l'anno 2024/2025.

Il Comitato per lo Sport Universitario, visti i risultati del Bilancio Consuntivo 2023 del C.U.S., osserva con soddisfazione la prosecuzione del *trend* positivo della gestione (attuato sia operando un contenimento e razionalizzazione dei costi di gestione sia stimolando un lento ma progressivo incremento delle entrate proprie). Come già sottolineato, tale andamento incoraggiante ha consentito la determinazione di un consistente saldo attivo, che viene portato a riduzione della posi-



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

zione debitoria a rientro del disavanzo.

La consistente contrazione del trasferimento ministeriale, già avvenuta nel 2024 e realisticamente prevista anche per il 2025, riduce il margine di manovra per la determinazione di ulteriori avanzi di gestione da destinare a copertura del disavanzo. In tal senso il Comitato apprezza l'approccio prudentiale rilevato nel documento previsionale per il 2025, dove sono evidenti concreti sforzi di contenimento della spesa per garantire il pareggio, in un contesto di flessione delle risorse finanziarie.

Acquisito che il contributo ministeriale è già stato interamente erogato con le modalità previste dalla convenzione (art.8), viene autorizzata la liquidazione al C.U.S del saldo del contributo universitario di 80.000 euro, ultima rata dell'importo totale di 400.000 euro, destinato al finanziamento delle attività sportive relative all'esercizio 2024.

Il Consiglio di Amministrazione prende atto.

Oggetto: Difensore civico – Relazione attività svolta nel periodo 18 settembre 2023 – 31 dicembre 2024	
---	--

N. o.d.g.: 01/03

UOR: Ufficio Affari generali

La Rettrice Presidente presenta al Consiglio di Amministrazione la Relazione sull'attività svolta dalla Difensora Civica (Allegato n. 1/1-5), Avv.ssa Monica Mocellin, così come previsto dall'art. 149 commi 1 e 2 del Regolamento Generale di Ateneo, secondo cui *"Il Difensore civico deve presentare annualmente una relazione sull'attività svolta al Senato Accademico, al Consiglio di Amministrazione e al Consiglio degli studenti"*.

In via preliminare si ricorda che l'Avv.ssa Mocellin ha assunto la funzione di Difensore Civico con DR rep. n. 3606 in data 18 settembre 2023 per il quadriennio 2023-2027 e che la presente relazione è riferita al periodo 18 settembre 2023-31 dicembre 2024.

Si evidenzia che l'Avv.ssa Mocellin, nell'introdurre la sua relazione, riferisce che è stata mantenuta l'organizzazione dell'Ufficio ereditata dal precedente Difensore Civico, risultando questa particolarmente efficiente.

Sottolinea che le richieste di intervento presentate sono state complessivamente 60, delle quali 52 provenienti da studenti e studentesse e 8 da personale tecnico-amministrativo e docente,

- che possono categorizzarsi nei seguenti ambiti di tematica:
- con riguardo alle istanze presentate dagli studenti e dalle studentesse:
 - Tematiche varie - 17 istanze
 - Diritto allo studio - 14 istanze
 - Amministrazione - 10 istanze
 - Didattica - 7 istanze
 - Molestie - 3 istanze
 - Erasmus e programmi mobilità -1 istanza;
- con riguardo alle istanze presentate dal personale tecnico-amministrativo e docente:
 - Valutazione *performance* - 6 istanze
 - Tematiche varie -2 istanze.

La relazione rileva inoltre che i principali fruitori del servizio continuano ad essere gli studenti e le studentesse, con una crescita dell'utenza estera; nel contempo non si rilevano variazioni significative nel numero di istanze presentate da parte del personale tecnico-amministrativo.

L'Avv.ssa Mocellin prosegue dettagliando i casi di maggior interesse e la natura dei relativi inter-



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

venti richiesti, come descritti all'interno della Relazione.

Il Consiglio di Amministrazione prende atto.

Oggetto: Atto di intesa tra Regione del Veneto e Università degli Studi di Padova per l'individuazione delle unità operative complesse a direzione universitaria – Modifica: sostituzione apicalità universitaria presso l'Azienda ULSS n. 2 Marca Trevigiana

N. o.d.g.: **01/04**

UOR: **Staff - Rapporti con il servizio sanitario - AAGL**

La Rettrice Presidente cede la parola alla Dott.ssa Maria Rosaria Falconetti, Dirigente dell'Area Affari generali e legali, la quale ricorda che, con delibera rep. n. 113 del 26 maggio 2020, il Consiglio di Amministrazione aveva approvato l'Atto d'intesa tra la Regione Veneto e l'Università per l'individuazione delle apicalità a direzione universitaria, autorizzando altresì il Rettore ad apportare all'atto le eventuali modifiche che si rendessero necessarie. Tale atto all'art. 3 stabiliva che nel corso del primo quinquennio dalla sottoscrizione, fermo restando il numero di 70, le apicalità a direzione universitaria riportate nell'elenco allegato allo schema, potevano essere modificate solo previa intesa tra le parti. Delle 70 apicalità anzidette, sei riguardavano l'Azienda ULSS n. 2 Marca Trevigiana (1. Medicina Generale; 2. Chirurgia Generale; 3. Otorinolaringoiatria; 4. Chirurgia Pediatrica; 5. Anatomia Patologia; 6. Foniatria e Audiologia).

L'Azienda ULSS n. 2 Marca Trevigiana, con propria nota prot. n. 98328 del 26 maggio 2023 a firma del Direttore Generale, ha proposto alla Regione Veneto il riconoscimento dell'Unità Operativa Complessa di Malattie Infettive dell'Ospedale Treviso quale struttura a direzione universitaria al fine di sviluppare le attività in essere con l'obiettivo di fornire un ulteriore contributo alla qualità dell'assistenza integrandola con le attività di ricerca e didattica. L'Ateneo, a sua volta, con nota prot. n. 129088 del 14 luglio 2023, ha confermato alla Regione Veneto l'interesse alla clinicizzazione dell'Unità Operativa di Malattie Infettive rimarcando l'intenzione di procedere congiuntamente con l'Azienda ULSS n. 2 Marca Trevigiana ad un ulteriore sviluppo delle attività esistenti.

La Giunta Regionale con propria deliberazione n. 492 del 6 maggio 2024 (coerentemente con quanto previsto dalla DGRV n. 614 del 14 maggio 2019 relativa all'approvazione delle schede di dotazione ospedaliera che prevedono il mantenimento di un numero di apicalità a direzione universitaria coerente con l'attività assistenziale prevista dalle schede di dotazione), ha approvato la proposta di *"modifica dell'elenco delle unità operative complesse a direzione universitaria di cui all'atto di intesa approvato con Deliberazione della Giunta Regionale n. 441 del 7 aprile 2020 così come di seguito indicato: Area Medica n. 1 apicalità di "Malattie Infettive" in sostituzione di n. 1 apicalità Area Chirurgica di "Otorinolaringoiatria" rimanendo invariato il numero complessivo delle apicalità ad indirizzo universitario e l'attività assistenziale prevista dalla deliberazione della Giunta Regionale n. 614 del 14 maggio 2019"*.

Successivamente la Direzione Programmazione Sanitaria della Regione Veneto, con nota prot. n. 579139 del 13 novembre 2024, ha presentato richiesta alla Rettrice di sottoscrizione dell'Atto d'Intesa per l'individuazione delle apicalità a direzione universitaria dell'Azienda ULSS n. 2 Marca Trevigiana come modificato con la citata deliberazione n. 492/2024. Tale richiesta è stata inoltrata al Presidente del Consiglio della Scuola di Medicina e Chirurgia per quanto di competenza il quale, con proprio decreto rep. n. 15, prot. n. 702 del 14 novembre 2024 (successivamente ratificato nella Seduta del Consiglio della Scuola del 18 novembre 2024), ha espresso parere favorevole alla proposta di modifica dell'Atto di cui sopra. A sua volta, con decreto rep. n. 4471 del 15 novembre 2024, la Rettrice recepiva la proposta di modifica approvata dalla Scuola di Medicina e Chirurgia e, dopo la sottoscrizione, trasmetteva, con nota prot. n. 215957 del 15 novembre 2024,



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 11 di 114

l'Atto di modifica parziale dell'Intesa alla Direzione Programmazione Sanitaria della Regione Veneto. La Direzione Programmazione Sanitaria della Regione Veneto, con nota prot. n. 623892 del 9 dicembre 2024, ha trasmesso l'Atto di modifica parziale dell'Intesa sottoscritto dal Presidente (rep. n. 13450, prot. n. 233510 dell'11 dicembre 2024).

Successivamente l'Azienda ULSS n. 2 Marca Trevigiana, con nota prot. n. 4097 del 10 gennaio 2025, ha trasmesso la deliberazione n. 2789 del 20 dicembre 2024 di recepimento della DGRV n. 492 del 2024 comunicando altresì di avere automaticamente aggiornato e sostituito l'elenco delle strutture a direzione universitaria di cui all'allegato 1 della Convenzione quadro tra la Regione Veneto, l'Università di Padova e l'Azienda ULSS n. 2 Marca Trevigiana disciplinante una collaborazione negli ambiti delle attività di assistenza, formazione e didattica, ricerca biomedica e sanitaria (nostro rep. 1140 del 22 febbraio 2022).

Il Consiglio di Amministrazione prende atto.

Oggetto: Relazione della Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza per l'anno 2024

N. o.d.g.: **01/05**

UOR: **Anticorruzione**

La Rettrice Presidente cede la parola alla Dott.ssa Maria Rosaria Falconetti, Dirigente dell'Area Affari generali e legali, la quale illustra sinteticamente la Relazione della Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT) relativa all'anno 2024 (Allegato n. 1/1-6).

La Relazione viene predisposta sulla base di un prospetto sintetico in formato *Excel* fornito dall'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC) e contiene, in estrema sintesi, informazioni e valutazioni generali della RPCT in merito alle misure di prevenzione della corruzione attuate dall'Ateneo nel corso del 2024.

Si ricorda che la relazione viene inviata anche al Nucleo di Valutazione di Ateneo ai sensi dell'art. 1 c. 14 della legge n. 190/2012 ed è pubblicata nella [sezione dedicata della pagina Amministrazione Trasparente](#) del sito di Ateneo.

Si segnalano gli aspetti maggiormente rilevanti della Relazione, come segue:

1. Misure specifiche adottate nel 2024

Nel corso del 2024 sono state adottate misure specifiche in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza previste nel PIAO 2024-2026, corrispondenti ai seguenti obiettivi di performance:

- I. Redazione integrata di un Codice di comportamento unico (obiettivo AAGL_6; ARU_6);
- II. Monitoraggio sull'attuazione degli obiettivi della sezione rischi corruttivi e trasparenza del PIAO (obiettivo AAGL_5);
- III. Adeguamento Regolamento Generale alle modifiche dello Statuto e semplificazione delle procedure (obiettivo AAGL_2);
- IV. Revisione e automazione della pubblicazione online di concorsi e selezioni (obiettivo ACOM_8);
- V. Sviluppo di un applicativo per la sezione trasparenza dei Contratti Pubblici (obiettivi AAGL_8 APAL_6 ASIT_11);
- VI. Semplificazione dei processi di pubblicazione trasparente dei dati (AAGL_1);
- VII. Efficacia degli acquisti (obiettivo APAL_8);
- VIII. Miglioramento gestione contabile (obiettivo condiviso da tutte le Aree, i Dipartimenti e i Poli);



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

IX. Chiusura Bilancio (AFIP_6).

L'integrazione delle misure specifiche con gli obiettivi di performance organizzativa del PIAO 2024-2026 ha favorito il pieno raggiungimento dei corrispondenti obiettivi di anticorruzione e trasparenza (Allegato n. 2/1-1) con la precisazione che i dati relativi all'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti sono provvisori.

2. Sezione "Amministrazione trasparente"

Il Registro degli accessi è stato tempestivamente aggiornato con le istanze di accesso civico e documentale pervenute all'Ateneo nel primo semestre del 2024. Una volta raccolte le informazioni dalle strutture competenti, i dati relativi alle istanze presentate del secondo semestre 2024 saranno inserite nel medesimo Registro online, in linea con le tempistiche di aggiornamento previste per queste informazioni.

Dall'attestazione del Nucleo di Valutazione per il monitoraggio al 30 novembre 2024 sull'assolvimento degli obblighi di pubblicazione relativi alle 9 sezioni individuati dalla delibera ANAC n. 213/2024, sei sezioni hanno raggiunto il 100% di valutazione, mentre ha messo in evidenza le seguenti inadempienze relative a 3 sezioni valutate rispettivamente al 67-99% (tra virgolette gli estratti dall'Attestazione del NdV del 13 gennaio 2025):

- 1) **sezione Consulenti e collaboratori**, con riferimento al formato di pubblicazione e alla completezza del contenuto di alcune informazioni (*"Alcuni dati oggetto di pubblicazione non sono esposti nella tabella, ma sono ricavabili dai documenti allegati e scaricabili dal sito; alcuni Curriculum Vitae non sono in formato europeo e/o il formato di pubblicazione non sempre è aperto o elaborabile; le dichiarazioni rese dai consulenti e collaboratori non sempre sono presenti e il formato di pubblicazione non sempre è aperto o elaborabile"*);
- 2) **sezione Sovvenzioni, contributi, sussidi, vantaggi economici**, con riferimento a "1. Incompletezza delle informazioni; 2. Genericità del dato; 3. Scarsa pertinenza di alcune delle informazioni pubblicate";
- 3) **Carte dei Servizi**, con riferimento alla data di aggiornamento e all'approvazione della Carta dei servizi dell'Amministrazione Centrale e alla mancata pubblicazione delle carte dei servizi delle Scuole di Ateneo.

Come rilevato anche dal Nucleo di Valutazione, l'Amministrazione ha già intrapreso diverse azioni specifiche nel 2024 *"ai fini di un pieno adeguamento e allineamento al contenuto degli obblighi di pubblicazione per i dati riferiti al 2024"*. In particolare, in sede di realizzazione dell'obiettivo 2024 *"Semplificazione dei processi di pubblicazione trasparente dei dati"* (AAGL_1), sono state svolte le seguenti attività:

- 1) Reingegnerizzazione del flusso di pubblicazione di 25 sezioni di Amministrazione Trasparente (coinvolgimento di 8 Uffici dell'A.C.);
- 2) Automatizzazione della pubblicazione dei documenti delle procedure concorsuali, tramite integrazione informatica tra sito web e Albo online (Titulus);
- 3) Individuazione di nuove modalità tecniche e organizzative per la pubblicazione coordinata dei dati relativi a:
 - Registro degli accessi;
 - Posizioni organizzative e Organigrammi;
 - Bandi di gara e contratti (secondo nuove indicazioni ANAC);
 - Sovvenzioni, contributi, sussidi, vantaggi economici.

In considerazione delle osservazioni del Nucleo di Valutazione, la RPCT ha proposto l'instaurazione di un confronto costante sulle azioni di miglioramento in atto per garantire il continuo aggiornamento del Nucleo di Valutazione.

Inoltre, è stato individuato un obiettivo di performance 2025 dedicato specificamente al Presidio sugli adempimenti degli obblighi di trasparenza (obiettivo AAGL_10; v. PIAO 2025-2027 all'approvazione nella presente seduta).



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

3. Formazione del personale

La formazione è stata rivolta a tutto il personale dell'Ateneo, docente e non docente. Sono stati pensati momenti di formazione generale, sia di formazione specifica, con un particolare focus sia di contenuto sia di destinatari sul tema del nuovo Codice dei contratti pubblici.

Anche nell'anno 2024 è stato messo a disposizione di tutto il personale, all'interno del portale "Unifor", un corso di formazione generale in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza.

Per il rafforzamento della *compliance* normativa, l'Ufficio Affari legali ha condotto una costante attività di aggiornamento normativo rivolta agli operatori interni, al fine di garantire l'aggiornamento continuo alle frequenti modifiche introdotte dalla decretazione d'urgenza, dai c.d. provvedimenti omnibus (Legge di bilancio e Milleproproghe) e da altri provvedimenti normativi per l'attuazione del PNRR.

4. Inconferibilità e incompatibilità dirigenziali

L'assenza di cause di inconferibilità o incompatibilità dei dirigenti (D.Lgs. n. 39/2013) è stata verificata tramite apposite consultazioni presso la banca dati del Casellario giudiziario e presso il Registro delle imprese.

5. Conferimento e autorizzazione di incarichi ai dipendenti

Per le richieste di autorizzazione e di comunicazione preventiva in materia di incarichi extraittuzionali, il personale dipendente ha a disposizione apposite procedure informatiche, raggiungibili dall'area del sito di Ateneo riservata al personale.

6. Codice di comportamento

Il Codice di comportamento nazionale dei dipendenti pubblici (D.P.R. n. 62/2013), modificato con D.P.R. n. 81/2023, è stato pubblicato tempestivamente sul sito di Ateneo con un link permanente alla banca dati *Normattiva.it*, come previsto dall'art. 12 del d.lgs. n. 33/2023.

Per adeguare il Codice di comportamento dell'Ateneo a queste modifiche normative, è stata condotta una analisi di impatto normativo, sulla base della mappatura dei processi e dei rischi collegati (obiettivo 2024 - AAGL_6; ARU_6).

All'esito di questa analisi, è stato inserito un apposito obiettivo nel PIAO 2025-2027, che prevede:

- 1) l'adozione di un nuovo Codice di comportamento aggiornato con le recenti modifiche introdotte dalla normativa nazionale;
- 2) la revisione del Codice di condotta per la prevenzione delle molestie morali e sessuali.

7. Tutela del dipendente pubblico che segnala gli illeciti (*whistleblowing*)

L'Ateneo ha messo a disposizione delle persone fisiche che operano nel contesto lavorativo dell'università un'apposita procedura informatica, protetta da sistemi di crittografia in grado di garantire il massimo grado di riservatezza, per la presentazione delle segnalazioni di illeciti che possono ledere l'integrità e l'immagine dell'Ateneo. Lo strumento è raggiungibile liberamente online alla pagina dedicata della sezione Amministrazione trasparente del sito web di Ateneo, dove sono fornite anche le istruzioni operative per il corretto utilizzo dell'istituto del Whistleblowing (<https://www.unipd.it/trasparenza/segnalazione-illeciti>).

Dal 5 gennaio 2024 è entrato in vigore il [nuovo Regolamento per la segnalazione di illeciti nel contesto lavorativo dell'Ateneo. Whistleblowing policy](#) (D.R. rep 5328 del 20 dicembre 2023), il quale recepisce le indicazioni del d.lgs. n. 24/2023.

Con riferimento alla gestione delle segnalazioni *whistleblowing*, la RPCT comunica, ai sensi dell'art. 15, c. 4, del Regolamento di Ateneo, che nel corso del 2024 sono pervenute 10 se-



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 14 di 114

segnalazioni tramite procedura informatica, gestite tempestivamente con il supporto del Settore Privacy, Trasparenza e anticorruzione.

Tutte le segnalazioni sono pervenute in modalità anonima, ad eccezione di due segnalazioni comunque prive dei dati identificativi del segnalante, il quale tuttavia risultava identificabile indirettamente dalle informazioni contenute nella documentazione allegata alla segnalazione.

Di queste dieci segnalazioni pervenute tramite procedura informatica:

- sette segnalazioni sono state archiviate per inammissibilità o per infondatezza (art. 11 c. 1 del Regolamento citato);
- due segnalazioni sono state riqualficate come segnalazioni ordinarie e trasmesse agli uffici competenti per le opportune valutazioni;
- una segnalazione è in fase di istruttoria.

Nel corso del 2024, inoltre, è stato concluso il Servizio ispettivo avente ad oggetto gli incarichi extraistituzionali svolti dai dipendenti nel 2022 ai sensi del [Regolamento dei Servizi Ispettivi ai sensi della legge n. 662/1996 e della legge n. 104/1992](#). La Commissione ispettiva, inoltre, ha avviato il Servizio ispettivo avente ad oggetto gli incarichi extraistituzionali svolti dai dipendenti nel 2023.

Per ulteriori dettagli, si rinvia alla Relazione della RPCT per l'anno 2024 (Allegato 1) e alla scheda di valutazione sullo Stato di attuazione degli obiettivi anticorruzione e trasparenza 2024 (Allegato 2), oltre che alla Sottosezione "Rischi corruttivi e trasparenza" del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027 all'approvazione nella seduta odierna.

Il Consiglio di Amministrazione prende atto.

Oggetto: Risultati del Progetto Good Practice 2023-2024	
N. o.d.g.: 01/06	UOR: Ufficio Controllo di gestione

La Rettrice Presidente cede la parola al Direttore Generale, il quale ricorda che il progetto *Good Practice*, coordinato dal CoDAU e condotto dalla *School of Management* del Politecnico di Milano, ha l'obiettivo di misurare e comparare la *performance* dei servizi amministrativi e di supporto delle università (suddivisi nelle cinque macro-categorie di Amministrazione, Infrastrutture, Supporto alla didattica, Supporto alla ricerca e SBMA) su due assi: efficienza ed efficacia. Nell'edizione 2023-2024 il progetto ha coinvolto 62 Università (51 Atenei statali, 7 Atenei privati e 4 Scuole Superiori).

Negli ultimi anni è cresciuta l'integrazione del progetto con il ciclo di misurazione delle *performance* degli atenei, per finalità sia esterne (Piano della *Performance*) sia interne (uso decisionale e motivazionale).

Tradizionalmente il progetto si basa su due aree di analisi e su una terza area sperimentale sviluppata, di volta in volta, attraverso la costituzione di laboratori specifici. In particolare:

1. Costi ed efficienza: area finalizzata alla misurazione delle risorse dedicate ai servizi amministrativi di supporto in termini di costi totali, costi unitari e *full-time equivalent* (FTE).
2. *Customer Satisfaction* (CS): area che assume rilevanza strategica anche alla luce della revisione del d.lgs. 150/2009 e che si rivolge alle tre principali categorie di stakeholder:
 - il personale docente, i dottorandi e gli assegnisti;
 - il personale tecnico-amministrativo;
 - gli studenti, del primo anno e degli anni successivi.



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

3. Laboratori sperimentali ai quali gli atenei aderiscono facoltativamente: vengono approfonditi temi specifici e oggetto di particolare interesse ed analisi. In particolare, nel 2024 sono stati trattati due laboratori, a cui ha partecipato anche l'Ateneo patavino: il primo relativo al PNRR e all'impatto sui servizi amministrativo-gestionali e il secondo riguardante l'analisi di bilancio.

Il progetto *Good Practice* rientra tra le molteplici attività di ascolto continuo degli stakeholder che l'Università intraprende, considerandola attività essenziale nella valutazione del proprio operato: ciascun obiettivo e/o strategia di Ateneo non può prescindere, difatti, da una valutazione da parte dei soggetti destinatari finali delle attività o verso i quali le stesse hanno un impatto (sociale, economico, ambientale, ecc.). Sebbene rivolte agli *stakeholder* interni (studenti, personale docente, personale tecnico amministrativo), le rilevazioni di *customer satisfaction* risultano importanti fonti di valutazione di quanto realizzato dall'Ateneo, con ricadute nel tessuto territoriale e sociale dove l'Università è inserita.

Le rilevazioni di efficienza e di efficacia, tipiche di questo progetto, sono analizzate tramite un approccio di *benchmarking* basato sul confronto sistematico delle prestazioni di costo e di qualità dei servizi di supporto offerti dagli atenei partecipanti anche al fine di fornire elementi conoscitivi sul funzionamento dei processi amministrativi, nonché al supporto della gestione del ciclo della *performance*.

I risultati relativi alla *customer satisfaction* (efficacia percepita dei servizi resi) contribuiscono, dal 2017, alla determinazione della performance organizzativa, intesa come la capacità delle Strutture (Aree, Dipartimenti, Centri, Poli, Scuole) di rispondere in maniera efficace alla domanda di servizi da parte degli utenti interni ed esterni (in linea con l'obiettivo strategico "Miglioramento della qualità dei servizi offerti agli utenti interni ed esterni").

Per ogni struttura di Ateneo viene predisposto un report contenente i principali risultati, allo scopo di fornire un *feedback* specifico sull'efficacia percepita dei servizi erogati delle differenti realtà organizzative.

I risultati delle indagini specifici per struttura sono condivisi annualmente con i responsabili delle strutture di Ateneo mentre nella sezione "Amministrazione trasparente" sono pubblicati i dati complessivi. In particolare:

- 1) i risultati relativi alle indagini di *customer satisfaction* degli *stakeholder* coinvolti: <https://www.unipd.it/trasparenza/progetto-good-practice>;
- 2) i costi dei servizi erogati e il monitoraggio del loro andamento: <https://www.unipd.it/trasparenza/costi-contabilizzati>;
- 3) i dati relativi alla *performance* organizzativa, con il collegamento alle risorse distribuite al PTA: <http://www.unipd.it/trasparenza/dati-premi>.

I risultati del progetto sono inoltre presentati nella Relazione Unica (<https://www.unipd.it/trasparenza/relazione-performance>).

Alla presente comunicazione si allegano il Report finale analitico elaborato dal Politecnico di Milano per l'Università di Padova (Allegato n. 1/1-44) e una presentazione sintetica con i principali risultati complessivi dell'edizione 2023-2024 elaborati dall'Ufficio Controllo di Gestione (Allegato n. 2/1-28).

Il Consiglio di Amministrazione prende atto.



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 16 di 114

Oggetto: **Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance – Aggiornamento 2025**

N. o.d.g.: **01/07**

UOR: **Ufficio Controllo di gestione**

La Rettrice Presidente cede la parola al Prof. Antonio Parbonetti, Prorettore Vicario, il quale ricorda che il Sistema di Misurazione e Valutazione della *Performance* (SMVP) è lo strumento con cui, nel rispetto di quanto previsto all'art. 7 del D.lgs. 150/2009 modificato dal D.lgs. 74/2017, le amministrazioni pubbliche valutano annualmente la performance organizzativa e individuale.

L'ambito di applicazione del SMVP riguarda la *performance* del personale tecnico-amministrativo (PTA) e dirigenziale, mentre la misurazione della *performance* riconducibile a didattica, ricerca e terza missione è regolamentata dal Sistema di Assicurazione della Qualità, in applicazione della Legge 240/2010 e del D.lgs. 19/2012.

Il D.lgs. 150/2009 prevede un aggiornamento annuale del SMVP. Inoltre, come previsto dalla normativa vigente, gli aggiornamenti recepiti nel documento sono portati in approvazione al Consiglio di Amministrazione previo parere vincolante del Nucleo di Valutazione.

L'Amministrazione, pertanto, ha trasmesso il documento con le proposte di aggiornamento al Nucleo di Valutazione, che si riunirà il prossimo 5 febbraio per l'espressione del prescritto parere preventivo. Si evidenzia che le proposte di modifica non presentano carattere strutturale e non impattano quindi sull'impostazione e l'impianto già adottati, non compromettendo, pertanto, l'avvio del ciclo annuale della performance previsto dal D.lgs. 150/2009 e ss.mm.ii.

Di seguito le principali modifiche proposte:

- precisazione in merito al peso dell'indagine di *customer satisfaction* associata all'Help Desk (HD) di Ateneo, nell'ambito della formulazione dell'indicatore di *customer* di struttura: l'indagine HD avrà un peso, per l'Amministrazione Centrale, compreso tra 0,3 e 0,5 in funzione della numerosità osservata dei ticket con valutazione; in caso di assenza o non significatività della rilevazione, verrà utilizzato uno stimatore medio. Inoltre, al fine di tenere conto della variabilità osservata tra i livelli medi di *customer satisfaction* delle tipologie di strutture, l'Indice di *Performance* Organizzativa di Struttura (IPO), definito come il rapporto tra *customer* di struttura e *customer* media, verrà calcolato distintamente per ciascuno dei seguenti raggruppamenti in macro-struttura: 1) Aree Amministrazione Centrale e CAB, 2) Dipartimenti, Scuole e Poli Multifunzionali e 3) Centri. Nel documento viene inoltre specificato l'utilizzo dell'indagine degli utenti delle Biblioteche;
- inserimento di un principio da seguire per la pianificazione e valutazione delle schede del personale relativo all'effettiva disponibilità di un periodo di osservabilità sufficiente della prestazione lavorativa resa;
- inserimento del principio di collegamento della valutazione del personale all'incentivazione sulla base della diversa tipologia di istituto incentivante, a seconda che si tratti di incentivo legato a un budget di struttura oppure legato al valore della posizione ricoperta.

Nell'aggiornamento 2025 è stata inoltre adeguata la terminologia, in relazione al nuovo ordinamento professionale per il personale tecnico-amministrativo previsto dal CCNL del personale del comparto Istruzione e ricerca per il periodo 2019-2021 ed è stato rivisto e sistematizzato l'uso degli acronimi tramite l'inserimento di una legenda.

Il Nucleo di Valutazione esprimerà il proprio parere vincolante sulle modifiche apportate nella prossima riunione programmata per il 5 febbraio 2025, per cui il SMVP verrà portato all'approvazione del Consiglio di Amministrazione nella prossima seduta.

Il Consiglio di Amministrazione prende atto

DIBATTITO



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

OMISSIS

OGGETTO: Regolamento per le Scuole di specializzazione nel settore della tutela, gestione e valorizzazione del patrimonio culturale – Parere			
N. o.d.g.: 02/01	Rep. n. 1/2025	Prot. n. 15573/2025	UOR: AREA DIDATTICA E SERVIZI AGLI STUDENTI - ADISS / UFFICIO POST LAUREAM

Responsabile del procedimento e Dirigente: Roberta Rasa

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X				Dott. Ruggero Aricò	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X				Dott. Leopoldo Destro				X
Prof.ssa Stefania Bruschi	X				Dott.ssa Marina Manna				X
Dott.ssa Ilenia Maniero	X				Sig.ra Giada Aureli	X			
Prof.ssa Giovanna Michelon	X				Sig.ra Emma Ruzzon	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X								

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola alla Prof.ssa Patrizia Burra, Delegata alle Scuole di specializzazione e osservatorio per la formazione specialistica post lauream, la quale presenta il "Regolamento delle Scuole di specializzazione nel settore della tutela, gestione e valorizzazione del patrimonio culturale" (Allegato n. 1/1-13), la cui adozione si rende necessaria allo scopo di conferire una disciplina organica e omogenea alle predette Scuole di specializzazione.

Il Regolamento si pone in continuità con il processo di revisione dei Regolamenti per le Scuole di specializzazione istituite e attivate presso l'Ateneo, avviato con l'approvazione del nuovo Regolamento per le Scuole di specializzazione con accesso riservato ai laureati in Medicina e chirurgia e proseguito poi con l'approvazione dei Regolamenti per le Scuole di specializzazione di Area psicologica, di Area veterinaria, delle Scuole di area sanitaria ad accesso riservato ai soggetti in possesso di titolo di studio diverso dalla laurea magistrale in Medicina e chirurgia, di Farmacia ospedaliera e di Fisica medica.

Le Scuole di specializzazione nel settore della tutela, gestione e valorizzazione del patrimonio culturale istituite e attivate presso l'Ateneo di Padova sono:

- Beni archeologici



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 18 di 114

- Beni storico-artistici

Attualmente queste Scuole di specializzazione non dispongono di un Regolamento specifico e sono normate, per analogia, secondo quanto disposto dal Regolamento carriere studenti ed è pertanto opportuno procedere alla loro regolamentazione, tenendo conto delle specificità delle predette Scuole di specializzazione per tutti gli aspetti concernenti: la carriera degli iscritti; la composizione, il funzionamento e le competenze degli organi di governo delle stesse; la disciplina della formazione specialistica; l'organizzazione delle attività formative e i diritti e doveri degli specializzandi; la compatibilità della contemporanea frequenza di altro corso di studi.

Il Regolamento è stato approvato dal Consiglio della Scuola di specializzazione in Beni storico-artistici (Allegato n. 2/1-3) e dal Consiglio della Scuola di specializzazione in Beni archeologici (Allegato n. 3/1-3) rispettivamente con deliberazioni del 20 novembre 2024 e 10 dicembre 2024.

Il Dipartimento di Beni culturali (DBC) ha approvato il Regolamento con delibera del 18 dicembre 2024 (Allegato n. 4/1-1).

Il Consiglio di Amministrazione

- Richiamato l'art. 9 comma 7 dello Statuto di Ateneo;
- Richiamato l'art. 42 dello Statuto di Ateneo;
- Richiamato il Regolamento Didattico di Ateneo;
- Preso atto della delibera del Dipartimento di Beni culturali (DBC) (Allegato 4);
- Ritenuto, pertanto, opportuno esprimere parere favorevole al Regolamento per le Scuole di specializzazione nel settore della tutela, gestione e valorizzazione del patrimonio culturale (Allegato 1);
- Ritenuto opportuno esprimere parere favorevole a che il "Regolamento per le Scuole di specializzazione Scuole di specializzazione nel settore della tutela, gestione e valorizzazione del patrimonio culturale" sia esteso anche alle Scuole di specializzazione di specializzazione nel settore della tutela, gestione e valorizzazione del patrimonio culturale di futura istituzione e attivazione;

Delibera

1. di esprimere parere favorevole all'approvazione del "Regolamento per le Scuole di specializzazione nel settore della tutela, gestione e valorizzazione del patrimonio culturale" (Allegato 1), che fa parte integrante e sostanziale della presente delibera, il quale sarà esteso anche alle Scuole di specializzazione nel settore della tutela, gestione e valorizzazione del patrimonio culturale di futura istituzione e attivazione;
2. di esprimere parere favorevole a che il "Regolamento per le Scuole di specializzazione nel settore della tutela, gestione e valorizzazione del patrimonio culturale" sia esteso anche alle Scuole di specializzazione nel settore della tutela, gestione e valorizzazione del patrimonio culturale di futura istituzione e attivazione.

OGGETTO: Schema tipo di convenzione tra le Pubbliche Amministrazioni e l'Università di Padova per il reclutamento di studentesse e studenti da assumere con contratto a tempo determinato di formazione e lavoro trasformabile in contratto a tempo indeterminato ai sensi della legge n. 74/2023 e D.M. 21 dicembre 2023			
N. o.d.g.: 04/01	Rep. n. 2/2025	Prot. n. 15574/2025	UOR: AREA RICERCA E RAPPORTI CON LE IMPRESE - ARRI / UFFICIO CAREER SERVICE



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

Responsabile del procedimento: Anna Boaretto
Dirigente: Andrea Berti

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X				Dott. Ruggero Aricò	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X				Dott. Leopoldo Destro	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X				Dott.ssa Marina Manna				X
Dott.ssa Ilenia Maniero	X				Sig.ra Giada Aureli	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X				Sig.ra Emma Ruzzon	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X								

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola al Dott. Andrea Berti, Dirigente dell' Area Ricerca e rapporti con le imprese, e al Dott. Tommaso Meacci, Dirigente dell'Area Risorse umane, i quali riferiscono che, ai sensi dell'art.3-ter, D.L. 22 aprile 2023 n. 44, convertito in legge n. 74/2023 e D.M. 21 dicembre 2023, le Pubbliche Amministrazioni possono richiedere alle istituzioni universitarie di stipulare convenzioni non onerose per il reclutamento di studentesse e studenti qualificati e meritevoli con meno di 24 anni di età in possesso delle conoscenze e competenze individuate nelle convenzioni stesse da inserire con contratto di formazione e lavoro nella struttura organizzativa dell'Amministrazione.

Le convenzioni hanno lo scopo di agevolare l'ingresso di giovani laureati nel pubblico impiego e di creare una sinergia tra le pubbliche amministrazioni e gli atenei nella formazione dei neoassunti.

Le conoscenze e competenze che la PA intende valorizzare e accrescere attraverso le convenzioni corrispondono a materie oggetto di specifici percorsi formativi dell'Università.

I destinatari delle selezioni indette dalle Amministrazioni sono studentesse e studenti con meno di 24 anni che abbiano sostenuto tutti gli esami, ma non siano ancora in possesso della laurea.

A seguito della pubblicazione da parte dell'Amministrazione di un Avviso di selezione, l'Università dovrà individuare un docente esperto nelle conoscenze richieste, che farà parte della Commissione di valutazione.

I giovani selezionati saranno assunti dalla PA con un contratto di formazione e lavoro a tempo determinato, della durata massima di 36 mesi, inquadrati nell'Area Funzionari. Al termine di questo periodo, in presenza dei requisiti per l'accesso al pubblico impiego, del conseguimento del titolo di Laurea e della valutazione positiva del servizio prestato, è possibile trasformare il rapporto di lavoro in un rapporto a tempo indeterminato.

Le convenzioni prevedono un impegno congiunto nella formazione dei neoassunti: in particolare le Amministrazioni si impegnano a fornire sia una formazione specifica che *on-the-job*, mentre l'Università si impegna ad attivare progetti di formazione universitaria e corsi professionalizzanti, volti ad agevolare l'accesso al mondo del lavoro pubblico, sulla base dei fabbisogni di specifiche competenze oggetto delle convenzioni stesse.

Per promuovere l'iniziativa, sono previsti eventi e seminari volti a divulgare le opportunità offerte da questo programma.

Per regolare i rapporti tra le Pubbliche Amministrazioni e l'Università finalizzati all'avvio dei suddetti contratti, è stato elaborato uno schema tipo di convenzione (Allegato n. 1/1-5), adattabile con lievi modifiche a tutte le Pubbliche Amministrazioni con le quali l'Università avvierà le collaborazioni, ferma restando la possibilità per l'Università come datore di lavoro di valorizzare i propri percorsi formativi a supporto anche delle proprie esigenze di reclutamento.

Il Consiglio di Amministrazione



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

- Considerato che le Pubbliche Amministrazioni (Comune, Regione, Università, Unione di Comuni, ecc.) definiscono la propria struttura organizzativa per rispondere alle esigenze di cittadini e territorio nell'ambito della propria autonomia e nel rispetto dei vincoli normativi e finanziari;
- Visto l'art. 3-ter del D.L. 22 aprile 2023 n. 44, convertito in legge n. 74/2023, che ha introdotto nuove misure per favorire il reclutamento di giovani da inserire nella PA, tramite contratti di Formazione e Lavoro per studentesse e studenti di età inferiore a 24 anni, che abbiano concluso gli esami previsti dal piano di studi, attraverso la stipula di convenzioni non onerose con istituzioni universitarie legalmente riconosciute;
- Considerata l'opportunità di creare un ponte tra le Amministrazioni e l'Università al fine di valorizzare le conoscenze che consentono di accelerare la digitalizzazione e l'innovazione attraverso il reclutamento di giovani qualificati;
- Visto l'art.4 del D.M. 21 dicembre 2023 pubblicato il 22 gennaio 2024, di attuazione dell'art. 3-ter del D.L. 44/2023, il quale stabilisce che le procedure selettive sono bandite dalle amministrazioni sulla base dell'ambito territoriale coincidente con la sede comunale, provinciale o regionale dell'Università convenzionata;
- Preso atto che è volontà dell'Università di Padova dare avvio a percorsi formativi e professionalizzanti coerenti con le esigenze di innovazione delle Pubbliche Amministrazioni;
- Preso atto che è intenzione delle PA valorizzare ed accrescere le conoscenze di studentesse e studenti all'interno di un percorso di professionalizzazione della durata di 36 mesi;
- Considerato che l'Università di Padova intende attivare ogni iniziativa idonea per consentire alle proprie studentesse e studenti meritevoli - secondo quanto indicato dal D.M. 21 dicembre 2023 - di accrescere le proprie competenze e professionalità;
- Considerato che è di interesse dell'Università di Padova avvalersi di analoghi strumenti per le proprie esigenze di reclutamento valorizzando i percorsi formativi sviluppati all'interno dell'Università stessa;
- Visto l'art.15 del Regolamento per i procedimenti di selezione e la costituzione dei rapporti di lavoro del Personale tecnico amministrativo dell'Università di Padova (D.R. 2143 del 22 maggio 2023) che consente l'attivazione di contratti di formazione e lavoro ai sensi della normativa vigente;
- Ritenuto opportuno rispondere alle richieste delle PA proponendo un testo standardizzato di convenzione, in forma di schema tipo (Allegato 1);

Delibera

1. di approvare lo schema tipo di convenzione tra le Pubbliche Amministrazioni e l'Università di Padova per il reclutamento di proprie studentesse e studenti da assumere con contratto a tempo determinato di formazione e lavoro trasformabile alla scadenza in contratto a tempo indeterminato ai sensi dell'art.3-ter, D.L. 22 aprile 2023 n.44, convertito in legge n. 74/2023 e D.M. 21 dicembre 2023 (Allegato 1, che costituisce parte integrante e sostanziale del presente provvedimento);
2. di autorizzare la Rettrice alla firma delle singole convenzioni riconducibili allo schema tipo approvato, apportando eventualmente modifiche non sostanziali;
3. di autorizzare il Direttore Generale ad utilizzare analogo procedura per attivare contratti di formazione e lavoro per esigenze specifiche di reclutamento del Personale tecnico amministrativo previste nella programmazione triennale dell'Università di Padova.

DIBATTITO



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

OMISSIS

OGGETTO: Protocollo d'intesa relativo ai rapporti di collaborazione tra l'Università di Padova e la Guardia di Finanza			
N. o.d.g.: 04/02	Rep. n. 3/2025	Prot. n. 15575/2025	UOR: AREA AFFARI GENERALI E LEGALI - AAGL / UFFICIO CONTRATTI E ASSICURAZIONI

Responsabile del procedimento: Luca Savastano
Dirigente: Maria Rosaria Falconetti

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero				X
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro	X			
Dott.ssa Marina Manna				X
Sig.ra Giada Aureli	X			
Sig.ra Emma Ruzzon				X

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola alla Dott.ssa Maria Rosaria Falconetti, Dirigente dell'Area Affari generali e legali, la quale sottopone al Consiglio di Amministrazione il nuovo Protocollo d'intesa relativo ai rapporti di collaborazione tra l'Università di Padova e la Guardia di Finanza (Allegato n. 1/1-8), ricordando che la Guardia di Finanza, in virtù dei propri compiti istituzionali e a seguito delle precedenti intese protocollari stipulate con l'Università rispettivamente in data 3 giugno 2010, 20 aprile 2020 e, da ultimo, in data 6 aprile 2023 (rep. Università n. 4380) svolge, tra le altre, anche attività di accertamento della posizione reddituale e patrimoniale dei nuclei familiari di studentesse e studenti che godono di benefici economici e sussidi universitari a vario titolo.

Nell'ambito delle ordinarie relazioni istituzionali tra il Comando Generale della Guardia di Finanza e il Ministero dell'Università e della ricerca è emersa la necessità di elevare ulteriormente l'azione di presidio a tutela della corretta erogazione dei sussidi universitari. Si è perciò tenuto conto, da un lato, del Protocollo d'intesa nazionale tra il Ministero dell'Università e della ricerca e la Guardia di Finanza rinnovato in data 5 giugno 2024 e, dall'altro, della normativa PNRR che, ai fini del rafforzamento delle attività di controllo, anche finalizzate alla prevenzione ed al contrasto della corruzione, delle frodi, nonché per evitare i conflitti di interesse ed il rischio di doppio finanziamento pubblico degli interventi, ha previsto la stipula di specifici protocolli d'intesa con la Guardia di Finanza e definito le modalità con cui la stessa può condividere, anche in deroga all'obbligo del segreto d'ufficio ma nel rispetto delle norme sul segreto investigativo e sul trattamento dei dati personali, dati, informazioni e documentazione acquisiti nell'ambito delle relative attività istituzionali e ritenuti rilevanti per le attività di competenza della Ragioneria generale dello Stato e delle amministrazioni centrali titolari degli interventi previsti dal PNRR.

Alla luce di dette motivazioni, il Comando Provinciale della Guardia di Finanza di Padova ha proposto all'Ateneo di stipulare una specifica nuova intesa in tal senso che, sostituendosi al sopra



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 22 di 114

richiamato Protocollo attualmente vigente e rafforzandone i contenuti, miri a sviluppare ulteriormente la collaborazione già in essere, ridisciplinando le modalità di coordinamento e cooperazione più idonee a sostenere, nel rispetto dei rispettivi compiti istituzionali, la legalità economica e finanziaria nell'ambito del proprio territorio di riferimento e nella prospettiva di patrocinare l'adozione di procedure uniformi di scambio informativo sull'intero territorio nazionale.

Il nuovo Protocollo conferma gli impegni dell'Università:

- a) nella messa a disposizione della Guardia di Finanza di dati, notizie, informazioni e analisi di contesto utili al perseguimento delle finalità collaborative, ivi incluse quelle relative ai beneficiari/destinatari delle misure di sostegno/incentivo/finanziamento già perfezionate;
- b) nella possibilità di segnalare, in modo motivato, le misure e/o i contesti su cui indirizzare eventuali attività di analisi e approfondimento, fornendo informazioni ed elementi ritenuti utili;
- c) nel fornire *input* informativi qualificati, selezionati sulla scorta di preliminari approfondimenti e utili per la prevenzione e la repressione di irregolarità, frodi e abusi di natura economico-finanziaria.

Le novità più significative rispetto al precedente Protocollo, invece, riguardano la possibilità che:

- la Guardia di Finanza, ferma restando la propria autonomia, relativamente ai dati e agli elementi sopra indicati ed avvalendosi dei dipendenti reparti (rif. art. 4):
 - a. ne effettui l'analisi e la valorizzazione;
 - b. riscontri la veridicità della documentazione prodotta per l'ottenimento dei menzionati benefici pubblici, in particolare quella relativa ai requisiti di reddito e di locazione;
 - c. nel rispetto delle norme sul segreto investigativo penale, sulla riservatezza della fase istruttoria contabile, sul trattamento di dati personali e sul segreto d'ufficio, comunichi all'Università le risultanze emerse a seguito delle attività eventualmente svolte, con la nuova specifica che la trasmissione della documentazione acquisita avverrà se del caso e previo nulla-osta dell'autorità giudiziaria;
- le Parti, allo scopo di consolidare procedure operative efficaci, di comune accordo possano promuovere e organizzare incontri, seminari, nonché interventi formativi rivolti ai dipendenti e corsi di aggiornamento professionale riservati al personale preposto allo svolgimento delle rispettive attività d'istituto (rif. art. 5);
- il Protocollo possa essere modificato di comune accordo con apposito atto modificativo stipulato dalle Parti e approvato dai rispettivi organi competenti, anche prima della scadenza, per tener conto di eventuali nuove disposizioni normative incidenti sulla materia, o di nuovi aspetti rilevanti, nonché, eventualmente, dell'esigenza di meglio definire e precisare strumenti e modalità della collaborazione stessa, con l'impegno delle Parti di avviare, tre mesi prima della scadenza, un confronto per il rinnovo dello stesso (rif. art. 8).

Vengono confermati la durata dell'accordo, pari a 36 mesi, e le figure dei referenti per l'attuazione del Protocollo che, per l'Università, continuano ad essere, sul piano programmatico, il Dirigente dell'Area Didattica e servizi agli studenti, ed ai fini del coordinamento delle attività e delle procedure, il Direttore dell'Ufficio Servizi agli studenti.

Dallo svolgimento delle attività disciplinate dal Protocollo non derivano nuovi o maggiori oneri a carico della finanza pubblica. Le Parti provvedono alla relativa attuazione con le risorse umane, strumentali e finanziarie disponibili a legislazione vigente.

Il Consiglio di Amministrazione



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

- Richiamato lo Statuto di Ateneo;
- Considerata la necessità di elevare ulteriormente l'azione di presidio a tutela della corretta erogazione dei sussidi universitari;
- Preso atto del testo del Protocollo d'intesa relativo ai rapporti di collaborazione tra l'Università di Padova e la Guardia di Finanza (Allegato 1) volto a sostituirsi integralmente al Protocollo d'intesa stipulato tra le Parti in data 6 aprile 2023, rep. Università n. 4380;
- Ritenuto opportuno sottoscrivere il predetto nuovo Protocollo d'intesa

Delibera

1. di approvare il nuovo Protocollo d'intesa relativo ai rapporti di collaborazione tra l'Università di Padova e la Guardia di Finanza di cui all'Allegato 1, che sostituisce integralmente il Protocollo d'intesa stipulato tra le Parti in data 6 aprile 2023 e che costituisce parte integrante e sostanziale della presente delibera, senza oneri a carico del Bilancio di Ateneo;
2. di autorizzare la Rettrice ad apportare al Protocollo le eventuali modifiche non sostanziali che si rendessero necessarie.

OGGETTO: Accordo quadro di collaborazione tra l'Università di Padova e Thales Alenia Space Italia S.p.A. per attività tecnico-scientifiche e formative - Rinnovo			
N. o.d.g.: 04/03	Rep. n. 4/2025	Prot. n. 15576/2025	UOR: AREA AFFARI GENERALI E LEGALI - AAGL / UFFICIO CONTRATTI E ASSICURAZIONI

Responsabile del procedimento: Luca Savastano
Dirigente: Maria Rosaria Falconetti

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X				Dott. Ruggero Aricò	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X				Dott. Leopoldo Destro	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X				Dott.ssa Marina Manna				X
Dott.ssa Ilenia Maniero	X				Sig.ra Giada Aureli	X			
Prof.ssa Giovanna Michelon	X				Sig.ra Emma Ruzzon	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X								

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola alla Prof.ssa Monica Fedeli, Prorettrice alla Terza missione e rapporti con il territorio, la quale sottopone al Consiglio di Amministrazione il rinnovo dell'Accordo quadro con *Thales Alenia Space Italia* S.p.A., per il proseguimento della collaborazione con il partner nell'ambito delle attività di ricerca, sviluppo tecnologico ed innovazione, didattica e formazione, in particolare modo nei settori attinenti le attività spaziali e le relative applicazioni (Allegato n. 1/1-12).

Il precedente Accordo quadro rep. n. 5373/2021, stipulato dall'Ateneo su iniziativa, a suo tempo, del CISAS e approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione rep. n. 118/2021, ha rappresentato la base per l'avvio di ulteriori collaborazioni intervenute in questi anni fra le Parti, che hanno visto il coinvolgimento, in sede di accordi attuativi, anche di alcuni Dipartimenti dell'Università (nello specifico, per contratti di ricerca commissionati da TAS-Italia a strutture dell'Università; per finanziamenti di borse di dottorato da TAS-Italia a strutture dell'Università; per



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 24 di 114

progetti europei collaborativi finanziati dalla Commissione Europea a partenariati comprendenti l'Università e TAS-Italia).

TAS-Italia e l'Università intendono confermare l'esperienza fin qui svolta rinnovando la collaborazione strategica a lungo termine in essere relativa alla generazione di idee a studi di pre-fattibilità, a progetti di ricerca svolti in collaborazione e finanziati anche da agenzie spaziali ed organizzazioni di ricerca nazionali ed internazionali, in tutti gli ambiti e discipline di reciproco interesse.

Da un lato, infatti, TAS-Italia può continuare a contribuire all'attività didattica dell'Università sia in termini di disponibilità dei propri dipendenti, sia come offerta di applicazioni pratiche per studi specifici quali tesi di laurea, stage, ecc. e favorire attività didattiche integrative a compendio della formazione accademico-professionale degli studenti, anche al fine di fornire loro l'opportunità di una migliore conoscenza del mercato del lavoro.

TAS-Italia mantiene inoltre l'interesse a collaborare con l'Università anche attraverso la promozione di tirocini, dottorati di ricerca e Master di secondo livello in campo spaziale, allo scopo di rendere disponibili al contesto produttivo operatori particolarmente qualificati con specifica attenzione al comparto spaziale, oltre che per il tramite di contratti per l'affidamento di attività di ricerca e di consulenza, allo scopo di avvalersi delle risorse qualificate dell'Università nell'ambito della propria attività.

Dall'altro lato l'Università intende continuare a generare e sostenere processi di sviluppo fondati sulla conoscenza attraverso l'interazione con gli attori pubblici e privati che sul territorio contribuiscono alla creazione e distribuzione della conoscenza e proseguire nell'esplorare la possibilità di sviluppo del personale docente anche sulla base di quanto previsto dall'art. 18 della Legge 240/2010, a norma del quale gli oneri derivanti dalla chiamata dei professori e dall'attribuzione dei contratti dei ricercatori a tempo determinato possono essere a carico totale di altri soggetti pubblici e di soggetti privati, previa stipula di convenzioni.

Il nuovo testo dell'Accordo quadro conferma il precedente in tutti i suoi contenuti: in particolare, le Parti intendono continuare a collaborare nello svolgimento di attività didattiche, formazione e *networking* da concordare nel Comitato di Gestione (disciplinato nell'Accordo quadro) e che potranno svolgersi, ad esempio, nelle forme indicate di seguito: nella collaborazione per lo sviluppo e la promozione delle attività di interesse congiunto, attraverso le reti Nazionali ed Internazionali a cui l'Università e TAS-Italia aderiscono; nell'organizzazione di eventi in sinergia con altri enti territoriali; nell'organizzazione di testimonianze ed interventi su argomenti *ad hoc* da parte sia dei docenti dell'Università sia dei dipendenti di TAS-Italia.

In questo settore le Parti favoriranno inoltre la collaborazione di tecnici specializzati di TAS-Italia e ricercatori qualificati, individuati dagli organi competenti dell'Università, come professori a contratto per lo svolgimento di attività didattiche anche complementari di interesse di TAS-Italia (è fatta salva la prerogativa esclusiva dell'Ateneo circa l'affidamento contrattuale degli insegnamenti e la completa estraneità di TAS-Italia al rapporto contrattuale in essere tra l'Università e detti ricercatori qualificati) e la possibilità di accesso del personale di entrambe le Parti alle rispettive biblioteche.

TAS-Italia rinnova la propria disponibilità a offrire supporto all'Università per attività quali lo svolgimento di tesi, progetti ed elaborati di laurea, esercitazioni, tirocini, l'organizzazione di visite e *stages* didattici indirizzati agli studenti, conferenze, dibattiti e seminari. Le attività di tirocinio verranno regolate da apposite convenzioni redatte ai sensi della legge 196/97.

TAS-Italia è inoltre disponibile a finanziare posti aggiuntivi di Dottorato, borse di studio e/o assegni di ricerca (eventualmente mettendo a disposizione i propri laboratori per lo svolgimento della ricerca di Dottorato), posizioni di professore e ricercatore universitario, oltre che a partecipare alla realizzazione e attivazione di Master universitari.

L'Accordo quadro non comporta oneri finanziari diretti per l'Università. Le sopra citate attività saranno sottoposte al vaglio e alla preventiva approvazione del Comitato di Gestione e subordinate



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

alla stipula di appositi Atti esecutivi in cui verranno definite modalità e condizioni, anche economiche.

La durata è confermata in tre anni, rinnovabili alla scadenza per pari periodo, con possibilità di recesso anticipato in favore di entrambe le Parti, con preavviso di almeno sei mesi.

Viene richiamata nell'Accordo la promozione da parte dell'Università, ai sensi del proprio Statuto e del proprio Codice etico, di una cultura fondata su valori universali, precisando altresì che i risultati della ricerca derivanti dall'Accordo non potranno in alcun modo essere utilizzati per finalità contrarie ai principi espressi dallo Statuto e dal Codice etico dell'Università o di TAS-Italia. Viene altresì disciplinata la possibilità di recedere in qualunque momento nel caso in cui sia data evidenza di un utilizzo della ricerca per finalità non compatibili con i menzionati principi fondamentali previsti dal Codice Etico e dallo Statuto delle Parti.

Il CISAS ha manifestato, con decreto del Direttore rep. n. 3 prot. n. 17 del 9 gennaio 2025 (Allegato n. 2/1-1), interesse all'approvazione dell'Accordo quadro, testimoniato dalla trentennale collaborazione in essere tra il Centro e TAS-Italia.

L'Accordo quadro è stato altresì presentato alla Consulta dei Direttori di Dipartimento che, con nota prot. n. 1413 del 7 gennaio 2025 (Allegato n. 3/1-4), ha formalmente comunicato che hanno manifestato un potenziale interesse alla stipula i seguenti Dipartimenti:

- Dipartimento di fisica e astronomia "Galileo Galilei" (DFA);
- Dipartimento di scienze chimiche (DiSC);
- Dipartimento di ingegneria industriale (DII);
- Dipartimento di ingegneria civile, edile e ambientale (ICEA);
- Dipartimento di salute della donna e del bambino (SBD);
- Dipartimento di diritto pubblico, internazionale e comunitario (DiPIC);
- Dipartimento di filosofia, sociologia, pedagogia e psicologia applicata (FISPPA);
- Dipartimento di Geoscienze;
- Dipartimento di matematica "Tullio Levi-Civita" (DM);
- Dipartimento di tecnica e gestione dei sistemi industriali (DTG);
- Dipartimento di scienze chirurgiche oncologiche e gastroenterologiche (DISCOG);
- Dipartimento di psicologia generale (DPG);
- Dipartimento di territorio e sistemi agro-forestali (TESAF);
- Dipartimento di Scienze Cardio-Toraco-Vascolari e Sanità pubblica;
- Dipartimento di Ingegneria dell'informazione (DEI).

Il Consiglio di Amministrazione

- Richiamato lo Statuto di Ateneo;
- Preso atto del testo del rinnovo dell'Accordo quadro di collaborazione con *Thales Alenia Space Italia S.p.A.* per attività tecnico-scientifiche e formative (Allegato 1);
- Visti il decreto del Direttore del CISAS rep. n. 3 prot. n. 17 del 9 gennaio 2025 (Allegato 2) di approvazione dell'Accordo e la nota della Consulta dei Direttori di Dipartimento prot. n. 1413 del 7 gennaio 2025 (Allegato 3) attestante le strutture di Ateneo potenzialmente interessate alla stipula;
- Ritenuto opportuno sottoscrivere il rinnovo dell'Accordo quadro di collaborazione con *Thales Alenia Space Italia S.p.A.* per attività tecnico-scientifiche e formative;

Delibera



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

1. di approvare il rinnovo dell'Accordo quadro di collaborazione con *Thales Alenia Space Italia* S.p.A. per attività tecnico-scientifiche e formative di cui all'Allegato 1, che costituisce parte integrante e sostanziale della presente delibera, senza oneri a carico del Bilancio di Ateneo;
2. di autorizzare la Rettrice ad apportare all'Accordo le eventuali modifiche non sostanziali che si rendessero necessarie.

DIBATTITO

OMISSIS

OGGETTO: Contratto di trasferimento di materiali e di licenza per l'utilizzo in attività di breeding di piante selvatiche di barbabietola da zucchero a favore dell'azienda KWS SAAT SE & Co. KGaA e Contratto di opzione collegato			
N. o.d.g.: 05/01	Rep. n. 5/2025	Prot. n. 15577/2025	UOR: AREA RICERCA E RAPPORTI CON LE IMPRESE - ARRI / UFFICIO TERZA MISSIONE E VALORIZZAZIONE DELLA RICERCA

Responsabile del procedimento: Ileana Borrelli
Dirigente: Andrea Berti



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

OMISSIS

OGGETTO: Accordo di collaborazione accademica tra Università degli Studi di Padova e Instituto para el Desarrollo y Atención a las juventudes del Estado de Guanajuato (Messico)			
N. o.d.g.: 06/01	Rep. n. 6/2025	Prot. n. 15578/2025	UOR: AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI - ARI (INTERNATIONAL RELATIONS DIVISION) / GLOBAL ENGAGEMENT OFFICE

Responsabile del procedimento: Mattia Gusella
Dirigente: Camilla Girasole

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X				Dott. Ruggero Aricò	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X				Dott. Leopoldo Destro	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X				Dott.ssa Marina Manna				X
Dott.ssa Ilenia Maniero	X				Sig.ra Giada Aureli	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X				Sig.ra Emma Ruzzon	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X								

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente ricorda che è interesse dell'Ateneo, al fine di incrementare il proprio grado di internazionalizzazione, da un lato confermare i rapporti di collaborazione internazionale già esistenti e, dall'altro, siglare nuovi accordi bilaterali internazionali con istituzioni estere di prestigio.

L'Università di Padova ha in essere numerosi rapporti con Atenei e altre Istituzioni internazionali con l'obiettivo di sviluppare attività congiunte di ricerca e di didattica, favorire lo scambio di docenti e studenti, promuovere l'innovazione, etc. La formalizzazione dei rapporti internazionali avviene attraverso la stipula di accordi di cooperazione di diverse tipologie, variabili in base agli obiettivi e alla profondità della collaborazione che si intende avviare.

La procedura per la stipula degli accordi bilaterali internazionali approvata dal Senato Accademico con delibera rep. n. 87 nella seduta del 9 novembre 2021, stabilisce che il Senato sia chiamato ad esprimersi su tutti gli accordi bilaterali stipulati tra l'Università di Padova e Istituzioni Partner e, quindi, non solo nei casi in cui vengano utilizzati modelli che si discostano dagli schemi predefiniti, approvati nella medesima seduta.

L'Accordo di collaborazione accademica con l'*Instituto para el Desarrollo y Atención a las juventudes del Estado de Guanajuato* (JuventudEsGTO) (Allegato n. 1/1-16), promosso dalla Prorettrice alle Relazioni internazionali, ha l'obiettivo di offrire a studenti e studentesse messicani provenienti dallo Stato di Guanajuato la possibilità di iscriversi a Corsi di Laurea Magistrale presso l'Università di Padova in qualsiasi settore disciplinare. Gli studenti e le studentesse, pre-selezionati dall'Ateneo patavino, potranno poi concorrere per l'assegnazione di una borsa a copertura delle spese di iscrizione all'università.

L'*Instituto para el Desarrollo y Atención a las juventudes del Estado de Guanajuato* (Juventu-



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 30 di 114

dEsGTO) è un'istituzione pubblica afferente al Governo dello Stato di Guanajuato che promuove lo sviluppo e la crescita dei giovani attraverso politiche inclusive e alleanze strategiche con il settore pubblico e privato. L'Istituto si rivolge a giovani tra i 18-30 anni, i quali possono beneficiare di programmi di sviluppo di competenze e abilità utili ad essere maggiormente competitivi a livello globale.

Si tratta del primo accordo con il partner, della durata di tre anni, funzionale all'Ateneo in termini di incremento della propria visibilità internazionale in Messico, ed è potenzialmente rivolto a tutti gli studenti e le studentesse di qualsiasi Università dello Stato di Guanajuato (Messico), che saranno iscritti a Padova come *full students* senza alcun vincolo, ad eccezione dei criteri generali di selezione previsti. Gli studenti e le studentesse saranno infatti inizialmente selezionati dall'Università di Padova nel rispetto delle procedure standard di ammissione dell'Ateneo. Successivamente, dovranno presentare domanda per una borsa di studio JuventudEsGTO seguendo le procedure stabilite dall'istituzione stessa; quanti saranno selezionati da JuventudEsGTO potranno beneficiare di una borsa di studio (art. 2 dell'Accordo).

L'Accordo di collaborazione prevede inoltre, a beneficio degli iscritti ai Corsi di Laurea Magistrale ammessi al programma, che l'Università di Padova esoneri due studenti dal pagamento del contributo fisso applicato agli studenti internazionali con cittadinanza extra-europea nella misura del 50% (*partial fee-waiver*) (art. 2 dell'Accordo). Si stima un potenziale mancato introito di 3.075 euro, calcolato sulla base dell'importo massimo pagabile dagli studenti (Allegato n. 2/1-1).

Tutti gli studenti e le studentesse messicani dello Stato di Guanajuato partecipanti saranno tenuti al rispetto delle regole, delle politiche e delle procedure dell'Università di Padova, la quale a sua volta fornirà lo stesso supporto accademico e gli stessi benefici offerti ai propri studenti.

Il Consiglio di Amministrazione

- Richiamata la delibera del Senato Accademico rep. n. 87 del 9 novembre 2021 sulle procedure per la stipula degli accordi bilaterali internazionali;
- Considerato che l'*Instituto para el Desarrollo y Atención a las juventudes del Estado de Guanajuato* (JuventudEsGTO) ha chiesto di stipulare un accordo bilaterale che non rientra negli schemi tipo definiti con tale delibera;
- Preso atto che tale accordo entrerà in vigore dalla data dell'ultima firma da parte delle due Istituzioni coinvolte e sarà valido per tre anni;
- Preso atto che il Senato Accademico, nella seduta del 10 dicembre 2024, ha approvato l'Accordo, subordinatamente all'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione dell'esonero dalle tasse universitarie per le studentesse e gli studenti selezionati;
- Ritenuto opportuno approvare l'Accordo con JuventudEsGTO ed in particolare l'art. 2 che prevede esonero parziale (50%) dalle tasse universitarie per due studenti iscritti ai Corsi di Laurea Magistrale e provenienti da Università dello Stato di Guanajuato (Messico);

Delibera

1. di approvare l'Accordo di collaborazione accademica fra l'Università di Padova e l'*Instituto para el Desarrollo y Atención a las juventudes del Estado de Guanajuato* (JuventudEsGTO) (Messico) (Allegato 1), che fa parte integrante e sostanziale della presente delibera, ed in particolare l'art. 2 il quale prevede l'esonero parziale (50%) dalle tasse universitarie per due studenti iscritti ai Corsi di Laurea Magistrale, provenienti da Università dello Stato di Guanajuato (Messico) e beneficiari di una borsa di studio dell'*Instituto para el Desarrollo y Atención a las juventudes del Estado de Guanajuato* (JuventudEsGTO).



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

OGGETTO: Corsi di Dottorato di ricerca – Finanziamento XLI ciclo			
N. o.d.g.: 07/01	Rep. n. 7/2025	Prot. n. 15579/2025	UOR: AREA DIDATTICA E SERVIZI AGLI STUDENTI - ADISS / UFFICIO DOTTORATO DI RICERCA

Responsabile del procedimento: Elena Pavan
Dirigente: Roberta Rasa

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro	X			
Dott.ssa Marina Manna				X
Sig.ra Giada Aureli	X			
Sig.ra Emma Ruzzon	X			

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola al Prof. Massimiliano Zattin, Prorettore al Dottorato e post lauream, il quale ricorda che sono in fase di avvio le procedure per l'attivazione, previo accreditamento ministeriale, del XLI ciclo (a.a. 2025/2026) dei dottorati di ricerca.

È opportuno procedere alla determinazione dell'onere finanziario complessivo per l'attivazione del XLI ciclo e del costo per le borse di dottorato dei cicli attivi nel 2025.

Il MUR ha assegnato all'Università di Padova, per l'anno finanziario 2024, 10.051.770 euro per le borse post lauream, e si considera, allo stato attuale, un'assegnazione analoga anche per l'esercizio 2025.

Avendo i dottorati durata prevalentemente triennale e prevedendo l'avvio del XLI ciclo il 1° novembre 2025, saranno pertanto coinvolti, con l'attivazione del nuovo ciclo, gli esercizi finanziari 2025, 2026, 2027 e 2028, con eventuale coinvolgimento anche dell'esercizio 2029 in caso di attivazione di corsi di dottorato quadriennali ai sensi del vigente Regolamento di Ateneo per i corsi di Dottorato di Ricerca (possibilità introdotta a decorrere dal XXXVI ciclo).

Nel XL ciclo sono stati attivati 41 corsi di dottorato di ricerca, cui si aggiunge 1 Dottorato di Interesse Nazionale con sede presso l'Ateneo, ed è prevedibile, allo stato attuale, un numero di corsi ordinari pari a 40 per il XLI ciclo, considerando l'alternanza con la Sapienza Università di Roma della sede amministrativa del corso di dottorato di *Arterial Hypertension and Vascular Biology*, che avrà nuovamente sede amministrativa a Roma nel prossimo ciclo, più il Dottorato di Interesse Nazionale, se rinnovato anche per il ciclo di nuova attivazione.

Considerato che l'accreditamento ha durata quinquennale e uno dei requisiti per l'attivazione, secondo il DM 14 dicembre 2021 n. 226, è la disponibilità per ciascun ciclo di un numero medio di almeno 4 borse di studio per corso di dottorato attivato, escludendo dal computo le borse assegnate ai dottorati attivati in convenzione o in consorzio, fermo restando che per il singolo corso di dottorato tale disponibilità non può essere inferiore a 3, il numero delle borse bandite dovrebbe essere pari ad almeno 164.

Il numero delle borse finanziate con fondi ministeriali e di Ateneo può essere in ogni caso integrato con finanziamenti di enti pubblici e privati.

Si segnala che, a partire dal XXXVII ciclo, sono stati stanziati fondi ministeriali aggiuntivi per borse di dottorato (PON nel XXXVII, PNRR e D.M. 351/2022 e 352/2022 nel XXXVIII, PNRR, PRIN e D.M. 117/2023 e 118/2023 nel XXXIX e PNRR, PRIN e D.M. 629/2024 e 630/2024 nel XL ciclo) che hanno consentito di aumentare il numero di borse di dottorato complessive portando a 656

Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 32 di 114

immatricolati nel XL ciclo contro i 550 del XXXVI ciclo; in particolare, nel XL ciclo, al netto dei finanziamenti D.M. 629/2024 e 630/2024, PRIN e PNRR, gli immatricolati sarebbero stati 573.

Poiché tali risorse straordinarie sono in esaurimento e non ci si attende per il ciclo XLI borse di dottorato aggiuntive su fondi PNRR, con lo scopo di minimizzare la diminuzione del numero complessivo di immatricolazioni di dottorandi e dottorande, si propone per il XLI ciclo il finanziamento a carico del BU di 765 annualità, pari a 255 borse triennali, confermando il livello di impegno raggiunto nel XXXVIII ciclo dall'Ateneo a seguito del progressivo rafforzamento intrapreso gradualmente a partire dal XXXVI ciclo con un aumento di 10 borse per ciclo rispetto alle 225 borse triennali (equivalenti a 675 annualità) attivate nei cicli precedenti.

Il budget a disposizione per l'attivazione del XLI ciclo dei dottorati dovrà essere determinato tenendo presente che il Ministero competente comunicherà successivamente l'importo del finanziamento che verrà assegnato all'Ateneo.

L'attuale importo annuo lordo percipiente della borsa di dottorato è stato determinato dal MUR, con decreto del 23 febbraio 2022 n. 247, a decorrere dal 1° luglio 2022, in 16.243 euro corrispondente a un costo annuo lordo ente preventivato per ciascuna borsa di 21.706 euro, comprensivo della maggiorazione prevista per periodi di formazione/ricerca all'estero stimata considerando una fruizione media pari a sei mesi nel triennio; è previsto inoltre il budget per l'attività di ricerca in Italia e all'estero di importo annuale pari al 10% dell'importo della borsa, (1.624,30 euro/anno) pari a 4.872,90 euro complessivi (Allegato n. 1/1-1).

Per semplificare le procedure di assegnazione e consentire una migliore gestione e programmazione di utilizzo del budget di ricerca dei dottorandi, si ritiene di confermare per il XLI ciclo, in continuità con le decisioni assunte per i cicli precedenti, l'assegnazione alle strutture dell'intero budget di ricerca triennale disponibile per i dottorandi all'inizio del ciclo stesso.

Il costo del primo anno delle borse di dottorato del XLI ciclo, che avrà avvio il 1° novembre 2025, graverà per 2/12 già sul bilancio 2025.

Per il finanziamento di 765 annualità (equivalente a 255 borse di dottorato triennali) l'onere complessivo (comprensivo del budget per attività di ricerca assegnato integralmente all'inizio del primo anno) per il XLI ciclo dei dottorati di ricerca risulta così distribuito sui relativi esercizi finanziari:

2.165.095 €	esercizio 2025	(2 mesi + budget triennale)
5.535.030 €	esercizio 2026	(12 mesi)
5.535.030 €	esercizio 2027	(12 mesi)
4.612.525 €	esercizio 2028	(10 mesi)

In caso di attivazione di Corsi di Dottorato di durata quadriennale, la ripartizione delle annualità di borsa tra i Corsi non inciderebbe sull'onere complessivo del finanziamento del ciclo; si determinerebbe però, in tale eventualità, una diversa articolazione dell'onere complessivo del ciclo, con l'inclusione anche dell'esercizio 2029 limitatamente al finanziamento delle borse quadriennali.

Vi è uno scostamento stimato in 6.205.733 euro tra le risorse presumibilmente trasferite dal Ministero competente nel 2025 e il costo complessivo delle borse e del "budget per la ricerca" da erogare nello stesso esercizio, come evidenziato dai prospetti successivi:

Borse di dottorato	Ciclo	Durata	N. borse	Mesi (2025)	Previsione (€) 2025
	XLI	01/11/2025 - 31/10/2028	255	2	922.505
	XL	01/11/2024-31/10/2027	238,48	12	5.176.447
	XL (quadriennali)	01/11/2024-31/10/2028	10,13	12	219.882
	XXXIX	01/10/2023-30/09/2026	192,22	12	4.172.328
	XXXIX (quadriennali)	01/10/2023-30/09/2027	9,58	12	207.944



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

XXXVIII	01/10/2022-30/09/2025	211,26	9	3.439.208
XXXVIII (prog. Cofund UniPhD)	01/10/2022-30/09/2025	25	9	406.988
XXXVIII (quadriennali)	01/10/2022-30/09/2026	11	12	238.766
XXXVII (qua- driennali)	01/10/2021-30/09/2025	11	9	179.075
Costo totale borse				14.963.143

Budget di ri- cerca	Ciclo	Durata	N. dottorandi	Mesi	Previsione (€) 2025
	XLI	01/11/2025-31/10/2028	255	36	1.242.590
Costo totale budget					1.242.590

TOTALE borse +budget	16.205.733
Trasferimento MUR stimato per il 2025	10.000.000
Scostamento stimato	6.205.733

Il “budget per attività di ricerca” deve essere garantito anche ai dottorandi senza borsa e tale onere dal XXX ciclo è in carico al Dipartimento di afferenza del Supervisore del dottorando, ovvero dal Dipartimento sede amministrativa del Corso, in caso di supervisore non afferente all’Ateneo. Il Consiglio di Amministrazione, con delibera rep. n. 54 del 22 febbraio 2016, ha stabilito che le quote del “budget per attività di ricerca” stanziare per un certo anno di dottorato e non utilizzate in tale anno restino a disposizione del dottorando per essere spese l’anno successivo.

Il Consiglio di Amministrazione

- Visto il Decreto ministeriale 14 dicembre 2021 n. 226 “Regolamento recante modalità di accreditamento delle sedi e dei corsi di dottorato e criteri per la istituzione dei corsi di dottorato da parte degli enti accreditati”;
- Vista la Legge n. 210/1998 che prevede al comma 6 dell’art. 4 - Dottorato di Ricerca - che gli oneri per il finanziamento delle borse di studio per la frequenza ai corsi di dottorato di ricerca possono essere coperti mediante convenzione con soggetti estranei all’amministrazione universitaria, secondo modalità e procedure deliberate dagli organi competenti delle università;
- Visto il Decreto Ministeriale 23 febbraio 2022 n. 247 con cui il MUR ha determinato l’importo annuo lordo percipiente della borsa di dottorato a decorrere dal 1° luglio 2022;
- Visto il Decreto Ministeriale 7 agosto 2024 n. 1170 del MUR “Criteri di riparto del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) delle Università Statali e dei Consorzi interuniversitari per l’anno 2024”, in particolare l’art. 11 “Interventi a favore degli studenti” e l’allegato n. 4 “Criteri e indicatori per la ripartizione del Fondo Borse Post lauream”, in base al quale il MUR ha assegnato all’Università di Padova per l’anno finanziario 2024 10.051.770 euro per le borse post lauream, e che si presume allo stato attuale un’assegnazione indicativamente analoga anche per l’esercizio 2025;
- Richiamata la delibera del Consiglio di Amministrazione rep. n. 11 del 29 gennaio 2019, con cui si è stabilito che dal XXXIV ciclo il “budget per attività di ricerca” possa essere messo a disposizione dei dottorandi già dal primo anno di corso;
- Richiamate le delibere del Senato Accademico rep. n. 65 del 12 maggio 2014, e del Consiglio di Amministrazione rep. n. 146 del 19 maggio 2014, con cui si è prevista, per l’attivazione del



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

ciclo XXX, sulla base dell'art. 9 del DM 45/2013 e delle relative linee guida, la garanzia della disponibilità del "budget per attività di ricerca" anche ai dottorandi senza borsa e che l'onere relativo venga assunto dal Dipartimento di afferenza del Supervisore del dottorando ovvero dal Dipartimento sede amministrativa del Corso, in caso di supervisore non afferente all'Ateneo di Padova;

- Ritenuto opportuno ribadire il suddetto orientamento anche per l'attivazione del ciclo XLI;
- Ravvisata la necessità di determinare il budget per l'attivazione del XLI ciclo dei dottorati di ricerca;
- Preso atto della possibilità che alcuni Corsi di Dottorato possano essere attivati con durata quadriennale con conseguente diversa articolazione del finanziamento del XLI ciclo, a valere anche sull'esercizio 2029, a parità di costo complessivo per le borse;
- Preso atto che lo scostamento, stimato in 6.205.733 euro, tra le risorse presumibilmente assegnate dal MUR nel 2025 e il costo complessivo delle borse e del "budget per attività di ricerca" da erogare nello stesso esercizio trova copertura nel Bilancio di Previsione annuale autorizzatorio 2025;
- Dato atto che i fondi per il finanziamento del XLI ciclo dei dottorati di ricerca trovano copertura sul Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio 2025 e triennale 2025-2027;

Delibera

1. di approvare, per il XLI ciclo dei dottorati di ricerca, il finanziamento di 765 annualità equivalente a n. 255 borse di studio con il relativo budget triennale per attività di ricerca a carico del finanziamento annuale ministeriale integrato dal cofinanziamento di Ateneo, a valere sul conto A.30.10.20.10.10 "Borse per Dottorato di ricerca", con i costi così ripartiti:

2.165.095 €	nell'esercizio 2025	(2 mesi + budget triennale)
5.535.030 €	nell'esercizio 2026	(12 mesi)
5.535.030 €	nell'esercizio 2027	(12 mesi)
4.612.525 €	nell'esercizio 2028	(10 mesi)

2. di confermare che, per i posti senza borsa del ciclo XLI, l'onere relativo al "budget per attività di ricerca" gravi sul Dipartimento di afferenza del Supervisore del dottorando ovvero sul Dipartimento o Centro sede amministrativa del Corso in caso di supervisore non afferente all'Ateneo;
3. di prevedere che il numero di borse di studio possa aumentare nel caso di finanziamenti specifici da parte di enti pubblici e privati;
4. di confermare che il "budget per attività di ricerca" possa essere integralmente messo a disposizione dei dottorandi già dal primo anno di corso;
5. di confermare che nel caso di attivazione di Corsi di Dottorato quadriennali il Dipartimento/Corso di Dottorato interessato debba comunque garantire un numero medio triennale di borse non inferiore a quello che si sarebbe realizzato con il medesimo finanziamento di Ateneo per la durata triennale del corso.

DIBATTITO

OMISSIS



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

OMISSIS

OGGETTO: Associazione "Istituto Confucio all'Università di Padova" – Proroga della durata dell'Associazione e contestuali modifiche statutarie			
N. o.d.g.: 08/01	Rep. n. 8/2025	Prot. n. 15580/2025	UOR: AREA AFFARI GENERALI E LEGALI - AAGL / UFFICIO AFFARI GENERALI

Responsabile del procedimento: Erika Mancuso

Dirigente: Maria Rosaria Falconetti

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X				Dott. Ruggero Aricò	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X				Dott. Leopoldo Destro	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X				Dott.ssa Marina Manna				X
Dott.ssa Ilenia Maniero				X	Sig.ra Giada Aureli	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X				Sig.ra Emma Ruzzon	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X								

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice presidente cede la parola alla Dott.ssa Maria Rosaria Falconetti, Dirigente dell'Area Affari generali e legali, la quale ricorda che, con delibera rep. n. 95 del 20 aprile 2009, il Consiglio di Amministrazione ha ratificato il decreto di costituzione dell'Associazione "Istituto Confucio all'Università di Padova", in esecuzione dell'*Agreement* siglato con il *Confucius Institute Headquarters* (Hanban) affiliato al Ministero della Pubblica Istruzione cinese, in data 8 ottobre 2008.

L'Associazione è stata costituita in data 3 aprile 2009 tra l'Ateneo e l'Università di Guangzhou (Allegato n. 1/1-5). Il *Confucius Institute Headquarters of China* ha versato 100.000,00 U.S.D. pari a 74.476,80 euro, quale patrimonio iniziale dell'Associazione, mentre l'Università di Padova ha reso disponibili i propri locali attualmente siti in Padova, Via Venezia n. 16, 4° piano, attribuiti *pro tempore* al Centro Linguistico di Ateneo (CLA), regolandone l'utilizzo con apposito protocollo operativo, con l'obbligo ulteriore di versare una quota annuale di importo pari a 35.000 euro. Da marzo 2023, al fine di consentire una riorganizzazione logistica del quarto e quinto piano dell'immobile attribuito al CLA, sono stati assegnati in uso all'Associazione alcuni locali siti al piano terra dell'immobile denominato "ex IRPEA", sito in Padova, via Beato Pellegrino, sempre di proprietà dell'Ateneo.

Nel 2013, con nota del Rettore *pro tempore* inoltrata all'Amministratore delegato del *Confucius Institute Headquarters* cinese, è stata confermata la volontà dell'Università di Padova di rinnovare la collaborazione fino all'anno 2018, stante la validità quinquennale del predetto accordo. Allo scadere del secondo quinquennio 2013-2018 le parti contraenti, in costanza della partecipazione dell'Ateneo all'Istituto Confucio, hanno inteso implicitamente proseguire la collaborazione per ulteriori cinque anni. Su richiesta delle istituzioni cinesi si è ritenuto tuttavia opportuno sottoscrivere un apposito *Addendum* avente ad oggetto il rinnovo dell'*Agreement* fino al 2023 per meglio esplicitare il rinnovo quinquennale di cui all'art. 10 (Allegato n. 2/1-2), approvato con delibera rep. n. 112 del Consiglio di Amministrazione del 16 aprile 2019. Sempre nel 2019, con delibera rep. n.



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 36 di 114

325, il Consiglio di Amministrazione ha approvato la proroga della durata dell'Associazione per altri cinque anni fino al 31 dicembre 2024, la modifica della denominazione dell'ente in "Istituto Confucio all'Università di Padova ETS" nonché il testo del nuovo Statuto dell'Associazione, ancora oggi vigente (Allegato n. 3/1-16).

Alla scadenza del secondo quinquennio di validità dell'*Agreement*, in ragione della modifica delle parti firmatarie, con l'ingresso dell'Università di Guangzhou e della *Chinese International Education Foundation* ("CIEF"), quest'ultimo in sostituzione del *Confucius Institute Headquarters (Hanban)* con il quale era stato sottoscritto l'accordo precedente, il nuovo *Agreement* non ha potuto essere giuridicamente inquadrato quale accordo di rinnovo, bensì quale nuovo accordo che ha sostituito integralmente ed *ex novo* l'accordo precedente. A tal fine, con delibera rep. n. 334 del 19 dicembre 2023, anche in ragione della scadenza dell'Associazione Istituto Confucio prevista in data 31 dicembre 2024, il Consiglio di Amministrazione ha approvato il predetto nuovo *Agreement* di durata annuale, al fine di consentire un allineamento delle scadenze e, quindi, una rivalutazione complessiva della partecipazione dell'Ateneo a valle della presentazione da parte dell'Associazione delle progettualità future.

Da ultimo, con delibera rep. n. 399 del 17 dicembre 2024 il Consiglio di Amministrazione ha approvato il rinnovo dell'*Agreement* con l'Università di Guangzhou e la *Chinese International Education Foundation* ("CIEF") per il quinquennio 2025-2030 il quale, in aggiunta a quanto già previsto nei precedenti accordi, prevede fra le attività svolte dell'Istituto Confucio e supportate dall'Università di Guangzhou, il fatto di fungere da ponte e piattaforma per promuovere, valorizzare e sostenere gli scambi accademici e la cooperazione tra l'Università di Padova, l'Università di Guangzhou e altre università cinesi in diversi ambiti, ivi inclusi la mobilità di studenti e docenti, le richieste di borse di studio, seminari accademici e conferenze, i programmi di ricerca congiunti.

In considerazione della scadenza dell'Associazione, con nota prot. n. 236367 del 16 dicembre 2024 è pervenuta da parte del Direttore dell'Istituto Confucio, Prof. Giorgio Picci, la richiesta di prorogare la durata dell'Associazione e di approvare le modifiche apportate al testo dello Statuto (Allegato n. 4/1-10).

Le modifiche inizialmente proposte dall'Istituto Confucio riguardano in particolare:

- la proroga della durata dell'Associazione per 5 anni fino al 31 dicembre 2029, salvo anticipato scioglimento o ulteriore proroga deliberati dall'Assemblea straordinaria con il voto favorevole di almeno tre quarti degli associati (Artt. 1 e 17);
- l'eliminazione dell'acronimo "ETS" (Ente del Terzo Settore) dalla denominazione dell'Associazione e di ogni riferimento nel testo dello statuto al D.Lgs. n. 117/2017 (c.d. Codice del Terzo settore) considerata la mancata iscrizione dell'Associazione al relativo Registro;
- lo spostamento della sede legale a Padova in via Beato Pellegrino n. 28, presso il complesso Beato Pellegrino dell'Università degli Studi di Padova (Art. 2);
- la sostituzione del *Confucius Institute Headquarters (Hanban)*, con il quale era stato sottoscritto l'accordo precedente, con l'Università di Guangzhou, in ragione della modifica delle parti firmatarie del nuovo *Agreement* (Art. 14);
- la specificazione che, in caso di scioglimento dell'Associazione deliberato dall'Assemblea straordinaria, il patrimonio residuo sarà devoluto ad altre associazioni aventi scopo analogo (Art. 16).

La nuova formulazione dello Statuto ha ricevuto il parere positivo del Revisore unico, nonché del Consiglio Direttivo dell'Associazione e sarà sottoposta all'approvazione della prossima Assemblea straordinaria degli associati.

Con nota prot. n. 241646 del 20 dicembre 2024 il Direttore dell'Istituto Confucio ha inoltre trasmesso il resoconto consuntivo delle attività svolte dall'Associazione dal 2014 al 2024 (Allegato n. 5/1-138) e il riepilogo dei progetti congiunti e delle collaborazioni scientifiche e culturali



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 37 di 114

dell'Istituto Confucio per il quinquennio 2025-2029 (Allegato n. 6/1-1).

Con mail del 10 gennaio 2025 l'Ateneo ha tuttavia proposto all'Associazione di apportare allo Statuto le seguenti ulteriori modifiche, necessarie al fine di conferire uniformità al testo, con richiesta di approvazione da parte del Consiglio Direttivo:

- correzione del refuso di cui all'art. 1, nella parte in cui viene riportato erroneamente il riferimento alla delibera del Consiglio di Amministrazione dell'Università di Padova del 17 dicembre 2024;
- inserimento all'art. 10 (Presidente e Vice Presidente) della specificazione relativa alla nomina del Presidente da parte del Consiglio Direttivo "*su proposta dell'Università degli Studi di Padova*", e della specificazione relativa alla nomina del Vice Presidente da parte del Consiglio Direttivo "*su proposta dell'Università di Guangzhou*" così come già previsto dall'art. 9 e uniformemente a quanto previsto anche per la nomina del Direttore e del Vice Direttore;
- inserimento all'art. 11 di una disposizione che contempli la rieleggibilità del Presidente del Vice Presidente, del Direttore e del Vice Direttore per una sola volta, così limitando a due mandati le cariche anzidette.

Con successiva nota prot. n. 7902 del 16 gennaio 2024 (Allegato n. 7/1-3) è dunque pervenuta la delibera del 13 gennaio 2025 con cui il Consiglio Direttivo dell'Istituto Confucio ha approvato le ulteriori proposte di modifica anzidette, ad eccezione della disposizione che prevede un'unica possibilità di rieleggibilità del Direttore e del Vice Direttore dell'Associazione, proponendo invece che, alla scadenza dei rispettivi mandati, tali cariche possano essere riconfermate, in considerazione dei compiti di natura esclusivamente amministrativa svolte.

La prosecuzione di questa collaborazione assume un'importanza fondamentale al fine di promuovere la conoscenza di una cultura e di una lingua sempre più rilevanti, anche in ragione del panorama imprenditoriale operante in Veneto con filiali in Cina, ma anche in campo medico, tecnico-ingegneristico, fisico-matematico e astrofisico.

Negli anni l'Associazione ha erogato numerosi corsi di lingua cinese non solo a favore dell'Ateneo, nelle sedi centrali e distaccate, ma anche presso gli istituti di istruzione superiore del territorio, ed ha organizzato seminari, conferenze, viaggi e attività culturali di interesse sociale con finalità educativa.

Alla luce di quanto sopra esposto, ritenuto opportuno proporre la proroga dell'Associazione fino al 31 dicembre 2029, si propone di approvare la bozza definitiva di Statuto recante le proposte di modifica avanzate dall'Ateneo (Allegato n. 8/1-8) al fine di conferire uniformità al testo, così come evidenziato nell'allegato quadro sinottico (Allegato n. 9/1-13). Si ricorda che, con la scadenza dell'Associazione in data 31 dicembre 2024, sono venuti a scadenza anche gli organi della stessa i quali, a far data dal 1° gennaio 2025, hanno continuato ad operare in regime di *prorogatio*. Tale regime si intenderà concluso con la nomina delle nuove cariche che potrà avvenire a seguito dell'approvazione definitiva del nuovo Statuto da parte dell'Assemblea Straordinaria degli associati.

Si propone pertanto di dare mandato alla Rettrice di procedere alla nomina della nuova *governance* dell'Associazione, ai sensi degli articoli 9, 10 e 11 dello Statuto, una volta approvato il nuovo Statuto da parte del Consiglio Direttivo e dell'Assemblea Straordinaria degli associati.

Si ricorda, infine, che ai sensi dell'art. 14 dello Statuto dell'Associazione e dell'art. 3 dell'Agreement con l'Università di Guangzhou e la *Chinese International Education Foundation* ("CIEF"), l'Università di Guangzhou è tenuta a versare una quota annua corrisposta in forma di retribuzione del personale di insegnamento e di materiale didattico, mentre l'Ateneo è tenuto a contribuire alle spese nei limiti della quota annuale di partecipazione quantificata, anche per il quinquennio a venire, in 35.000 euro, a carico del conto "Quote associative e contributi consortili" A.30.10.20.90.20.50. - UA.A.AC.050.020 Ufficio Affari generali.



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

Il Consiglio di Amministrazione

- Richiamata la delibera del Consiglio di Amministrazione di Ateneo rep. n. 95 del 20 aprile 2009;
- Richiamato l'*Agreement* siglato con il *Confucius Institute Headquarters (Hanban)* in data 8 ottobre 2008 e rinnovato fino al 2023;
- Visto l'atto costitutivo dell'associazione "Istituto Confucio all'Università di Padova" del 3 aprile 2009;
- Visto il testo vigente dello Statuto approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione di Ateneo rep. n. 325 del 17 dicembre 2019;
- Visto l'*Agreement* con l'Università di Guangzhou e la *Chinese International Education Foundation* ("CIEF") per il quinquennio 2025-2030 approvato dal Consiglio di Amministrazione di Ateneo con delibera rep. n. 399 del 17 dicembre 2024;
- Esaminato il testo del nuovo Statuto dell'associazione, integrato con le ulteriori modifiche individuate in narrativa;
- Ritenuto opportuno approvare la proroga della durata dell'associazione per altri cinque anni fino al 31 dicembre 2029;
- Ritenuto opportuno approvare la modifica della denominazione dell'associazione "Istituto Confucio all'Università di Padova ETS" in "Istituto Confucio all'Università di Padova";
- Ritenuto opportuno approvare lo spostamento della sede legale dell'associazione a Padova in via Beato Pellegrino n. 28, presso il complesso Beato Pellegrino dell'Università di Padova;
- Ritenuto opportuno approvare il testo del nuovo Statuto dell'associazione "Istituto Confucio all'Università di Padova" comprensivo delle modifiche proposte dall'Ateneo agli artt. 1, 10, e 11 come individuate in narrativa (Allegato 8);
- Ritenuto opportuno dare mandato alla Rettrice di procedere alla nomina della nuova *governance* dell'Associazione, ai sensi degli articoli 9, 10 e 11 dello Statuto, una volta approvato il nuovo Statuto da parte del Consiglio Direttivo e dell'Assemblea Straordinaria degli associati;

Delibera

1. di approvare il nuovo Statuto dell'Associazione "Istituto Confucio all'Università di Padova" di cui all'Allegato 8, che fa parte integrante e sostanziale della presente delibera, che reca le ulteriori modifiche proposte dall'Ateneo
2. di approvare la proroga dell'Associazione "Istituto Confucio all'Università di Padova" fino al 31 dicembre 2029, subordinatamente all'approvazione dello Statuto, che dovrà essere sottoposta all'approvazione da parte del Consiglio Direttivo e dell'Assemblea Straordinaria degli associati;
3. di dare mandato alla Rettrice di procedere alla nomina della nuova *governance* dell'Associazione, ai sensi degli articoli 9, 10 e 11 dello Statuto, una volta approvato il nuovo Statuto da parte del Consiglio Direttivo e dell'Assemblea Straordinaria degli associati;
4. di stabilire che gli oneri derivanti dalla partecipazione all'Associazione "Istituto Confucio all'Università di Padova", attualmente quantificati in 35.000 euro, trovino copertura, nei rispettivi bilanci di previsione annuali, sul conto "Quote associative e contributi consortili" A.30.10.20.90.20.50. - UA.A.AC.050.020 Ufficio Affari generali.

In applicazione dell'art. 16 comma 9 dello Statuto di Ateneo, esce la rappresentanza studente-



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 39 di 114

sca.

OGGETTO: Chiamate a Professore di prima fascia ai sensi dell'articolo 18, comma 1, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240			
N. o.d.g.: 09/01	Rep. n. 9/2025	Prot. n. 15581/2025	UOR: AREA RISORSE UMANE - ARU / UFFICIO PERSONALE DOCENTE

Responsabile del procedimento: Anna Maria Fusaro

Dirigente: Tommaso Meacci

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi				X
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro	X			
Dott.ssa Marina Manna				X
Sig.ra Giada Aureli				X
Sig.ra Emma Ruzzon				X

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente ricorda che la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario", in particolare l'articolo 18, e il Regolamento di Ateneo per la disciplina della chiamata a professore di prima e di seconda fascia ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240, consentono l'assunzione di professoressa e professori di prima fascia mediante procedura selettiva.

Il Decreto ministeriale del MUR del 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240" ha determinato ed introdotto i gruppi scientifico-disciplinari ("GSD") in luogo dei settori concorsuali e dei macro-settori concorsuali ed aggiornato i settori scientifico-disciplinari ("SSD").

Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulle relative procedure, vengono presentate le seguenti richieste di chiamata, da parte dei Dipartimenti interessati, a Professore di prima fascia ai sensi dell'articolo 18, comma 1, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Data di nomina	Id Pro per
Fisica e Astronomia "Galileo Galilei"	n. 4729 del 29 novembre 2024	19 dicembre 2024	02/PHYS-02 - Fisica teorica delle interazioni fondamentali, modelli, metodi matematici	PHYS-02/A - Fisica teorica delle interazioni fondamentali, modelli, metodi matematici e applicazioni	Paradisi Paride	0,3	Budget docenza Dipartimento - D.M. 445/2022	Turn-over	3 marzo 2025	44 48



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

			tici e applicazioni (già Settore Concorso 02/A2 - Fisica teorica delle interazioni fondamentali)	(già Settore Scientifico-Disciplinare FIS/02 - Fisica teorica modelli e metodi matematici)						
Scienze Chirurgiche Oncologiche e Gastroenterologiche	n. 5022 del 16 dicembre 2024	14 gennaio 2025	05/BIOS-10 - Biologia cellulare e applicata (già Settore Concorso 05/F1- Biologia applicata)	BIOS- 10/A - Biologia cellulare e applicata (già Settore Scientifico-Disciplinare BIO/13 - Biologia applicata)	Bortoluzzi Stefania	0,3	0,15 p.o. Budget docenza del Dipartimento di Scienze Chirurgiche Oncologiche e Gastroenterologiche; 0,15 p.o. Budget docenza del Dipartimento di Medicina Molecolare – D.M. 445/2022	Turn-over	3 marzo 2025	69 33
Matematica "Tullio Levi-Civita"	n. 50 del 10 gennaio 2025	21 gennaio 2025	01/INFO-01 - Informatica (già Settore Concorso 01/B1 - Informatica)	INFO-01/A - Informatica (già Settore Scientifico-Disciplinare INF/01 - Informatica)	Palazzi Claudio Enrico	0,3	Budget docenza del Dipartimento – D.M. 445/2022	Turn-over	3 marzo 2025	46 51
Scienze Economiche e Aziendali "Marco Fanno"	n. 28 dell'8 gennaio 2025	23 gennaio 2025	13/ECON-01 - Economia politica (già Settore Concorso 13/A1 - Economia politica)	ECON-01/A - Economia politica (già Settore Scientifico-Disciplinare SECS-P/01 - Economia politica)	Grillo Edoardo	0,3	0,15 p.o. Fondo budget di Ateneo – Linea 1; 0,075 p.o. Budget docenza del Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali "Marco Fanno"; 0,05 p.o. Budget docenza del Dipartimento di Diritto Privato e Critica del Diritto; 0,025 Budget docenza del Dipartimento di Diritto Pubblico, Internazionale e Comunitario – D.M. 445/2022	Turn-over	3 marzo 2025	57 14

Il Consiglio di Amministrazione

- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 18;
- Visto il Decreto ministeriale 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240";



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 41 di 114

- Richiamato il "Regolamento per la disciplina della chiamata dei professori di prima e di seconda fascia ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240";
- Preso atto delle proposte di chiamata formulate dai Consigli di Dipartimento interessati;
- Richiamato lo Statuto dell'Università di Padova, e in particolare l'articolo 15, comma 3, lettera c);
- Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulle procedure sopra indicate;
- Ritenuto opportuno approvare le chiamate a Professore di prima fascia sopra indicate;
- Considerato che tutti i Consiglieri presenti dichiarano l'insussistenza di cause di incompatibilità o conflitto di interessi ai sensi della normativa vigente con i vincitori delle procedure sopra indicate;

Delibera

1. di approvare le seguenti chiamate a Professore di prima fascia, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Data di nomina
Fisica e Astronomia "Galileo Galilei"	n. 4729 del 29 novembre 2024	19 dicembre 2024	02/PHYS-02 - Fisica teorica delle interazioni fondamentali, modelli, metodi matematici e applicazioni (già Settore Concorsuale 02/A2 - Fisica teorica delle interazioni fondamentali)	PHYS-02/A - Fisica teorica delle interazioni fondamentali, modelli, metodi matematici e applicazioni (già Settore Scientifico-Disciplinare FIS/02 - Fisica teorica modelli e metodi matematici)	Paradisi Paride	0,3	Budget docenza Dipartimento – D.M. 445/2022	Turn-over	3 marzo 2025
Scienze Chirurgiche Oncologiche e Gastroenterologiche	n. 5022 del 16 dicembre 2024	14 gennaio 2025	05/BIOS-10 - Biologia cellulare e applicata (già Settore Concorsuale 05/F1- Biologia applicata)	BIOS- 10/A - Biologia cellulare e applicata (già Settore Scientifico-Disciplinare BIO/13 - Biologia applicata)	Bortoluzzi Stefania	0,3	0,15 p.o. Budget docenza del Dipartimento di Scienze Chirurgiche Oncologiche e Gastroenterologiche; 0,15 p.o. Budget docenza del Dipartimento di Medicina Molecolare – D.M. 445/2022	Turn-over	3 marzo 2025



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

Matematica "Tullio Levi- Civita"	n. 50 del 10 gennaio 2025	21 gennaio 2025	01/INFO-01 - Informatica (già Settore Concorsuale 01/B1 - Infor- matica)	INFO-01/A - Informatica (già Settore Scientifico- Disciplinare INF/01 - In- formatica)	Palazzi Claudio Enrico	0,3	Budget do- cenza del Diparti- mento – D.M. 445/2022	Turn-over	3 marzo 2025
Scienze Economiche e Aziendali "Marco Fanno"	n. 28 dell'8 gennaio 2025	23 gennaio 2025	13/ECON-01 - Economia poli- tica (già Settore Concorsuale 13/A1 - Eco- nomia politica)	ECON-01/A - Economia politica (già Settore Scientifico- Disciplinare SECS-P/01 - Economia politica)	Grillo Edoardo	0,3	0,15 p.o. Fondo bud- get di Ateneo – Linea 1; 0,075 p.o. Budget do- cenza del Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali "Marco Fanno"; 0,05 p.o. Budget do- cenza del Dipartimento di Diritto Pri- vato e Critica del Diritto; 0,025 Budget docenza del Dipartimento di Diritto Pubblico, In- ternazionale e Comunita- rio – D.M. 445/2022	Turn-over	3 marzo 2025

OGGETTO: Chiamate a Professore di prima fascia ai sensi dell'articolo 18, comma 4, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240			
N. o.d.g.: 09/02	Rep. n. 10/2025	Prot. n. 15582/2025	UOR: AREA RISORSE UMANE - ARU / UFFICIO PERSONALE DOCENTE

Responsabile del procedimento: Anna Maria Fusaro
Dirigente: Tommaso Meacci

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi				X
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro	X			
Dott.ssa Marina Manna				X
Sig.ra Giada Aureli				X
Sig.ra Emma Ruzzon				X



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente ricorda che la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 “Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l’efficienza del sistema universitario”, in particolare l’articolo 18, e il “Regolamento di Ateneo per la disciplina della chiamata dei professori di prima e di seconda fascia ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240”, consentono l’assunzione di professoresse e professori di prima fascia mediante procedura selettiva.

Il Decreto ministeriale del MUR del 2 maggio 2024, n. 639 “Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l’aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell’art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240” ha determinato ed introdotto i gruppi scientifico-disciplinari (“GSD”) in luogo dei settori concorsuali e dei macro-settori concorsuali ed aggiornato i settori scientifico-disciplinari (“SSD”).

Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulla relativa procedura, viene presentata la seguente richiesta di chiamata, da parte del Dipartimento interessato, a Professore di prima fascia ai sensi dell’articolo 18, comma 4, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Data di nomina	Id Prop
Matematica "Tullio Levi-Civita"	n. 36 del 9 gennaio 2025	15 gennaio 2025	01/MATH-01 - Logica matematica, didattica e storia della matematica (già Settore Concorsuale 01/A1 - Logica matematica e matematiche complementari)	MATH-01/B - Didattica e storia della matematica (già Settore Scientifico-Disciplinare MAT/04 - Matematiche complementari)	Cogliati Alberto	1	0,50 p.o. Budget docenza Dipartimento; 0,15 p.o. Progetto di Sviluppo Dipartimentale 2023-2027; 0,35 p.o. Fondo budget di Ateneo – Linea 2 – D.M. 445/2022	Turn-over	3 marzo 2025	76 27

Il Consiglio di Amministrazione

- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l’articolo 18;
- Visto il Decreto ministeriale 2 maggio 2024, n. 639 “Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l’aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell’art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240”;
- Richiamato il “Regolamento per la disciplina della chiamata dei professori di prima e di seconda fascia ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240”;
- Preso atto della proposta di chiamata formulata dal Consiglio di Dipartimento interessato;
- Richiamato lo Statuto dell’Università di Padova, e in particolare l’articolo 15, comma 3, lettera c);



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

- Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulla procedura sopra indicata;
- Ritenuto opportuno approvare la chiamata a Professore di prima fascia sopra indicata;
- Considerato che tutti i Consiglieri presenti dichiarano l'insussistenza di cause di incompatibilità o conflitto di interessi ai sensi della normativa vigente con il vincitore della procedura sopra indicata;

Delibera

1. di approvare la seguente chiamata a Professore di prima fascia, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Data di nomina
Matematica "Tullio Levi-Civita"	n. 36 del 9 gennaio 2025	15 gennaio 2025	01/MATH-01 - Logica matematica, didattica e storia della matematica (già Settore Concorsuale 01/A1 - Logica matematica e matematiche complementari)	MATH-01/B - Didattica e storia della matematica (già Settore Scientifico-Disciplinare MAT/04 - Matematiche complementari)	Cogliati Alberto	1	0,50 p.o. Budget docenza Dipartimento; 0,15 p.o. Progetto di Sviluppo Dipartimentale 2023-2027; 0,35 p.o. Fondo budget di Ateneo - Linea 2 - D.M. 445/2022	Turn-over	3 marzo 2025

OGGETTO: Chiamate a Professore di prima fascia ai sensi dell'articolo 18, comma 4-ter, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240			
N. o.d.g.: 09/03	Rep. n. 11/2025	Prot. n. 15583/2025	UOR: AREA RISORSE UMANE - ARU / UFFICIO PERSONALE DOCENTE

Responsabile del procedimento: Anna Maria Fusaro
Dirigente: Tommaso Meacci

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi				X
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro	X			
Dott.ssa Marina Manna				X
Sig.ra Giada Aureli				X
Sig.ra Emma Ruzzon				X

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente ricorda che la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario", in particolare l'articolo 18, e il Regolamento di Ateneo per la disciplina della chiamata a professore di prima e di seconda fascia



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 45 di 114

ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240, consentono l'assunzione di professoresse e professori di prima fascia mediante procedura selettiva.

Il Decreto ministeriale del MUR del 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240" ha determinato ed introdotto i gruppi scientifico-disciplinari ("GSD") in luogo dei settori concorsuali e dei macro-settori concorsuali ed aggiornato i settori scientifico-disciplinari ("SSD").

Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulle relative procedure, vengono presentate le seguenti richieste di chiamata, da parte dei Dipartimenti interessati, a Professore di prima fascia ai sensi dell'articolo 18, comma 4-ter, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Data di nomina	Id Pro-per
Psicologia Generale	n. 4893 del 12 dicembre 2024	19 dicembre 2024	11/PSIC-03 - Psicologia sociale, del lavoro e delle organizzazioni (già Settore Concorsuale 11/E3 - Psicologia sociale, del lavoro e delle organizzazioni)	PSIC-03/A - Psicologia sociale (già Settore Scientifico-Disciplinare M-PSI/05 - Psicologia sociale)	Cipolletta Sabrina	0,3	Budget docenza del Dipartimento – D.M. 445/2022	Turn-over	3 marzo 2025	5175
Psicologia dello Sviluppo e della Socializzazione	n. 4816 del 5 dicembre 2024	21 gennaio 2025	11/PSIC-02 - Psicologia dello sviluppo e dell'educazione (già Settore Concorsuale 11/E2 – Psicologia dello sviluppo e dell'educazione)	PSIC-02/A - Psicologia dello sviluppo e dell'educazione (già Settore Scientifico-Disciplinare M-PSI/04 - Psicologia dello sviluppo e psicologia dell'educazione)	Arfè Barbara	0,3	Budget del Dipartimento – Linea A – D.M. 445/2022	Turn-over	3 marzo 2025	5081
Psicologia dello Sviluppo e della Socializzazione	n. 4816 del 5 dicembre 2024	21 gennaio 2025	11/PSIC-02 - Psicologia dello sviluppo e dell'educazione (già Settore Concorsuale 11/E2 - Psicologia dello sviluppo e dell'educazione)	PSIC-02/A - Psicologia dello sviluppo e dell'educazione (già Settore Scientifico-Disciplinare M-PSI/04 - Psicologia dello sviluppo e psicologia dell'educazione)	Mammarella Irene Cristina	0,3	Budget docenza del Dipartimento – D.M. 445/2022	Turn-over	3 marzo 2025	5083
Psicologia dello Sviluppo e della Socializzazione	n. 4816 del 5 dicembre 2024	21 gennaio 2025	11/PSIC-02 - Psicologia dello sviluppo e dell'educazione	PSIC-02/A - Psicologia dello sviluppo e dell'educazione	Moscardino Ughetta Micaela Maria	0,3	Budget docenza del Dipartimento – D.M.	Turn-over	3 marzo 2025	5085



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

			(già Settore Concorsuale 11/E2 - Psicologia dello sviluppo e dell'educazione)	(già Settore Scientifico-Disciplinare M-PSI/04 - Psicologia dello sviluppo e psicologia dell'educazione)			445/2022		
--	--	--	---	--	--	--	----------	--	--

Il Consiglio di Amministrazione

- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 18;
- Visto il Decreto ministeriale 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240";
- Richiamato il "Regolamento per la disciplina della chiamata dei professori di prima e di seconda fascia ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240";
- Preso atto delle proposte di chiamata formulate dai Consigli di Dipartimento interessati;
- Richiamato lo Statuto dell'Università di Padova, e in particolare l'articolo 15, comma 3, lettera c);
- Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulle procedure sopra indicate;
- Ritenuto opportuno approvare le chiamate a Professore di prima fascia sopra indicate;
- Considerato che tutti i Consiglieri presenti dichiarano l'insussistenza di cause di incompatibilità o conflitto di interessi ai sensi della normativa vigente con i vincitori delle procedure sopra indicate;

Delibera

1. di approvare le seguenti chiamate a Professore di prima fascia, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Data di nomina
Psicologia Generale	n. 4893 del 12 dicembre 2024	19 dicembre 2024	11/PSIC-03 - Psicologia sociale, del lavoro e delle organizzazioni (già Settore Concorsuale 11/E3 - Psicologia sociale, del lavoro e delle organizzazioni)	PSIC-03/A - Psicologia sociale (già Settore Scientifico-Disciplinare M-PSI/05 - Psicologia sociale)	Cipolletta Sabrina	0,3	Budget docenza del Dipartimento - D.M. 445/2022	Turn-over	3 marzo 2025
Psicologia dello Sviluppo e della Socializzazione	n. 4816 del 5 dicembre 2024	21 gennaio 2025	11/PSIC-02 - Psicologia dello sviluppo e dell'educazione (già Settore	PSIC-02/A - Psicologia dello sviluppo e dell'educazione	Arfè Barbara	0,3	Budget del Dipartimento - Linea A - D.M. 445/2022	Turn-over	3 marzo 2025



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente ricorda che la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 “Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l’efficienza del sistema universitario”, in particolare l’articolo 18, e il “Regolamento di Ateneo per la disciplina della chiamata dei professori di prima e di seconda fascia ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240”, consentono l’assunzione di professoresse e professori di seconda fascia mediante procedura selettiva.

Il Decreto ministeriale del MUR del 2 maggio 2024, n. 639 “Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l’aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell’art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240” ha determinato ed introdotto i gruppi scientifico-disciplinari (“GSD”) in luogo dei settori concorsuali e dei macro-settori concorsuali ed aggiornato i settori scientifico-disciplinari (“SSD”).

Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulle relative procedure, vengono presentate le seguenti richieste di chiamata, da parte dei Dipartimenti interessati, a Professore di seconda fascia ai sensi dell’articolo 18, comma 1, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Data di nomina	Id Pro-per
Fisica e Astronomia “Galileo Galilei”	n. 4965 del 13 dicembre 2024	21 gennaio 2025	02/PHYS-05 - Astrofisica e cosmologia, fisica dello spazio, della terra e del clima (già Settore Concorsuale 02/C1 - Astronomia, astrofisica, fisica della terra e dei pianeti)	PHYS-05/A - Astrofisica, cosmologia e scienza dello spazio (già Settore Scientifico-Disciplinare FIS/05 - Astronomia e astrofisica)	Ciroi Stefano	0,2	Budget docenza del Dipartimento – D.M. 445/2022	Turn-over	3 marzo 2025	6550
Scienze Biomediche	n. 5029 del 16 dicembre 2024	21 gennaio 2025	05/BIOS-07 - Biochimica (già Settore Concorsuale 05/E1 - Biochimica generale)	BIOS-07/A - Biochimica (già Settore Scientifico-Disciplinare BIO/10 - Biochimica)	Scalcon Valeria	0,7	Accordo attuativo tra l’Ateneo e l’Azienda ULSS n. 2 Marca Trevigiana per il C.d.L. in Medicina e Chirurgia	Turn-over	3 marzo 2025	4888
Scienze Biomediche	n. 137 del 15 gennaio 2025	21 gennaio 2025	06/MEDS-02 - Patologia generale e patologia clinica (già Settore Concorsuale 06/A2 - Patologia generale e	MEDS-02/B - Patologia clinica (già Settore Scientifico-Disciplinare MED/05 - Patologia	Sartori Roberta	0,7	Accordo attuativo tra l’Ateneo e l’Azienda ULSS n. 2 Marca Trevigiana per il C.d.L. in Me-	Turn-over	3 marzo 2025	4892



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 49 di 114

			patologia clinica)	clinica)			dicina e Chi- rurgia			
--	--	--	--------------------	----------	--	--	-------------------------	--	--	--

Il Consiglio di Amministrazione

- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 18;
- Visto il Decreto ministeriale 11 aprile 2019, n. 364;
- Richiamato il "Regolamento per la disciplina della chiamata dei professori di prima e di seconda fascia ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240";
- Preso atto delle proposte di chiamata formulate dai Consigli dei Dipartimenti interessati;
- Considerato che, per mero errore materiale, nella delibera rep. n. 282 del Consiglio di Amministrazione del 24 settembre 2024 è stato riportato che per la chiamata della Prof.ssa Tortorella Cinzia sono stati impegnati 0,7 punti organico anziché 0,2;
- Richiamato lo Statuto dell'Università di Padova, e in particolare l'articolo 15, comma 3, lettera c);
- Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulle procedure sopra indicate;
- Ritenuto opportuno approvare le chiamate a Professore di seconda fascia sopra indicate;
- Considerato che tutti i Consiglieri presenti dichiarano l'insussistenza di cause di incompatibilità o conflitto di interessi ai sensi della normativa vigente con i vincitori delle procedure sopra indicate;

Delibera

1. di approvare le seguenti chiamate a Professore di seconda fascia, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Data di nomina
Fisica e Astronomia "Galileo Galilei"	n. 4965 del 13 dicembre 2024	21 gennaio 2025	02/PHYS-05 - Astrofisica e cosmologia, fisica dello spazio, della terra e del clima (già Settore Concorsuale 02/C1 - Astronomia, astrofisica, fisica della terra e dei pianeti)	PHYS-05/A - Astrofisica, cosmologia e scienza dello spazio (già Settore Scientifico-Disciplinare FIS/05 - Astronomia e astrofisica)	Ciroi Stefano	0,2	Budget docenza del Dipartimento - D.M. 445/2022	Turn-over	3 marzo 2025
Scienze Biomediche	n. 5029 del 16 dicembre 2024	21 gennaio 2025	05/BIOS-07 - Biochimica (già Settore Concorsuale 05/E1 - Biochimica generale)	BIOS-07/A - Biochimica (già Settore Scientifico-Disciplinare BIO/10 - Biochimica)	Scalcon Valeria	0,7	Accordo attuativo tra l'Ateneo e l'Azienda ULSS n. 2 Marca Trevigiana per il	Turn-over	3 marzo 2025



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

							C.d.L. in Medicina e Chirurgia		
Scienze Biomediche	n. 137 del 15 gennaio 2025	21 gennaio 2025	06/MEDS-02 - Patologia generale e patologia clinica (già Settore Concorsuale 06/A2 - Patologia generale e patologia clinica)	MEDS-02/B - Patologia clinica (già Settore Scientifico-Disciplinare MED/05 - Patologia clinica)	Sartori Roberta	0,7	Accordo attuativo tra l'Ateneo e l'Azienda ULSS n. 2 Marca Trevigiana per il C.d.L. in Medicina e Chirurgia	Turn-over	3 marzo 2025

OGGETTO: Chiamate a Professore di seconda fascia ai sensi dell'articolo 24, comma 5, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240			
N. o.d.g.: 09/05	Rep. n. 13/2025	Prot. n. 15585/2025	UOR: AREA RISORSE UMANE - ARU / UFFICIO PERSONALE DOCENTE

Responsabile del procedimento: Anna Maria Fusaro
Dirigente: Tommaso Meacci

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi				X
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro	X			
Dott.ssa Marina Manna				X
Sig.ra Giada Aureli				X
Sig.ra Emma Ruzzon				X

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente ricorda che la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario", in particolare l'articolo 24, e il Regolamento di Ateneo per la disciplina della chiamata dei professori di prima e di seconda fascia ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240, consentono l'assunzione di professoressa e professori di seconda fascia mediante procedura valutativa.

Il Decreto ministeriale del MUR del 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240" ha determinato ed introdotto i gruppi scientifico-disciplinari ("GSD") in luogo dei settori concorsuali e dei macro-settori concorsuali ed aggiornato i settori scientifico-disciplinari ("SSD").

Considerato che non risultano pervenuti ricorsi, vengono presentate le seguenti richieste di chiamata, da parte dei Dipartimenti interessati, a Professore di seconda fascia ai sensi dell'articolo 24, comma 5, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Data di nomina	Id Pro-per
Ingegneria Civile, Edile e Ambientale	n. 56 del 10 gennaio 2025	24 ottobre 2024	08/CEAR-05 - Geotecnica	ICAR/07 - Geotecnica	Ceccato Francesca	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	1° marzo 2025	17925
Territorio e Sistemi Agro-Forestali	n. 67 del 10 gennaio 2025	19 luglio 2024	07/AGRI-04 - Ingegneria agraria, forestale e dei biosistemi	AGRI-04/A - Idraulica agraria e sistemazioni idraulico-forestali	Zuecco Giulia	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	7 febbraio 2025	17675
Filosofia, Sociologia, Pedagogia e Psicologia Applicata	n. 144 del 16 gennaio 2025	19 settembre 2024	11/PAED-01 - Pedagogia e storia della pedagogia e dell'educazione	PAED-01/A - Pedagogia generale e sociale	Serbati Sara	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	1° marzo 2025	17810
Scienze Economiche e Aziendali "Marco Fano"	n. 182 del 20 gennaio 2025	11 luglio 2024	13/ECON-08 - Organizzazione aziendale	ECON-08/A - Organizzazione aziendale	Tognazzo Alessandra	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	21 febbraio 2025	17711

Il Consiglio di Amministrazione

- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 24;
- Visto il Decreto ministeriale 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240";
- Richiamato il "Regolamento per la disciplina della chiamata dei professori di prima e di seconda fascia ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240";
- Preso atto della proposta di chiamata formulata dai Consigli dei Dipartimenti interessati;
- Richiamato lo Statuto dell'Università di Padova, e in particolare l'articolo 15, comma 3, lettera c);
- Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulle relative procedure;
- Ritenuto opportuno approvare le chiamate a Professore di seconda fascia sopra indicate;
- Considerato che per le suddette chiamate a Professore di seconda fascia ai sensi dell'articolo 24, comma 5, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, sono state indicate quali date di nomina il 7 febbraio, il 21 febbraio e il 1° marzo 2025 in quanto corrispondenti alle date di inquadra-



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 52 di 114

mento nel ruolo di Professore associato a seguito di scadenza del contratto triennale di ricercatore a tempo determinato di tipo b);

- Considerato che tutti i Consiglieri presenti dichiarano l'insussistenza di cause di incompatibilità o conflitto di interessi ai sensi della normativa vigente con le vincitrici delle procedure sopra indicate;

Delibera

1. di approvare le seguenti chiamate a Professore di seconda fascia, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Data di nomina
Ingegneria Civile, Edile e Ambientale	n. 56 del 10 gennaio 2025	24 ottobre 2024	08/CEAR-05 - Geotecnica	ICAR/07 - Geotecnica	Ceccato Francesca	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	1° marzo 2025
Territorio e Sistemi Agro-Forestali	n. 67 del 10 gennaio 2025	19 luglio 2024	07/AGRI-04 - Ingegneria agraria, forestale e dei biosistemi	AGRI-04/A - Idraulica agraria e sistemazioni idraulico-forestali	Zuecco Giulia	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	7 febbraio 2025
Filosofia, Sociologia, Pedagogia e Psicologia Applicata	n. 144 del 16 gennaio 2025	19 settembre 2024	11/PAED-01 - Pedagogia e storia della pedagogia e dell'educazione	PAED-01/A - Pedagogia generale e sociale	Serbati Sara	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	1° marzo 2025
Scienze Economiche e Aziendali "Marco Fanfano"	n. 182 del 20 gennaio 2025	11 luglio 2024	13/ECON-08 - Organizzazione aziendale	ECON-08/A - Organizzazione aziendale	Tognazzo Alessandra	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	21 febbraio 2025

OGGETTO: Chiamate a Professore di seconda fascia ai sensi dell'articolo 24, comma 5-bis, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240			
N. o.d.g.: 09/06	Rep. n. 14/2025	Prot. n. 15586/2025	UOR: AREA RISORSE UMANE - ARU / UFFICIO PERSONALE DOCENTE

Responsabile del procedimento: Anna Maria Fusaro
Dirigente: Tommaso Meacci

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X				Dott. Ruggero Aricò	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X				Dott. Leopoldo Destro	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi				X	Dott.ssa Marina Manna				X
Dott.ssa Ilenia Maniero	X				Sig.ra Giada Aureli				X
Prof.ssa Giovanna Michelin	X				Sig.ra Emma Ruzzon				X



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

Prof. Pietro Ruggieri	X								
-----------------------	---	--	--	--	--	--	--	--	--

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente ricorda che la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 “Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l’efficienza del sistema universitario”, in particolare l’articolo 24, e il Regolamento di Ateneo per la disciplina della chiamata dei professori di prima e di seconda fascia ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240, consentono l’assunzione di professoresse e professori di seconda fascia mediante procedura valutativa.

Il Decreto ministeriale del MUR del 2 maggio 2024, n. 639 “Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l’aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell’art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240” ha determinato ed introdotto i gruppi scientifico-disciplinari (“GSD”) in luogo dei settori concorsuali e dei macro-settori concorsuali ed aggiornato i settori scientifico-disciplinari (“SSD”).

Considerato che non risultano pervenuti ricorsi, vengono presentate le seguenti richieste di chiamata, da parte dei Dipartimenti interessati, a Professore di seconda fascia ai sensi dell’articolo 24, comma 5-bis, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Data nomina	Id Pro-per
Ingegneria dell’Informazione	n. 5064 del 18 dicembre 2024	17 ottobre 2024	09/IINF-04 - Automatica	IINF-04/A - Automatica	Baggio Giacomo	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	3 marzo 2025	6715
Ingegneria dell’Informazione	n. 5082 del 18 dicembre 2024	17 ottobre 2024	IINF-01/A - Elettronica	09/IINF-01 - Elettronica	De Santi Carlo	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	3 marzo 2025	6707
Dipartimento di Medicina Molecolare	n. 134 del 16 gennaio 2025	25 luglio 2024	05/BIOS-13 - Istologia ed embriologia umana	BIOS-13/A - Istologia ed embriologia umana	Panciera Tito	0,2	Budget del Dipartimento – Linea A	Turn-over	3 marzo 2025	17404
Dipartimento di Biologia	n. 172 del 20 gennaio 2025	28 ottobre 2024	05/BIOS-01 - Botanica	BIOS-01/B - Botanica sistematica	Dal Grande Francesco	0	Progetto di Eccellenza 2018-2022	Turn-over	3 marzo 2025	5518
Dipartimento di Matematica “Tullio Levi-Civita”	n. 173 del 20 gennaio 2025	16 ottobre 2024	01/MATH-03 - Analisi matematica, probabilità e statistica matematica	MATH-03/A - Analisi matematica	Marconi Elio	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	3 marzo 2025	4631



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

Ingegneria dell'Informazione	n. 183 del 20 gennaio 2025	14 novembre 2024	09/IINF-05 - Sistemi di elaborazione delle informazioni	IINF-05/A - Sistemi di elaborazione delle informazioni	Ceccarello Matteo	0,2	Budget del Dipartimento – Linea A	Turn-over	3 marzo 2025	6703
Scienze del Farmaco	n. 188 del 20 gennaio 2025	23 settembre 2024	03/CHEM-07 - Chimica farmaceutica, tossicologica, nutra-ceutico- alimentare, delle fermentazioni e dei prodotti per il benessere e per la salute	CHEM-07/A - Chimica farmaceutica	Sosic Alice	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	3 marzo 2025	5500

Il Consiglio di Amministrazione

- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 24;
- Visto il Decreto ministeriale 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240";
- Richiamato il "Regolamento per la disciplina della chiamata dei professori di prima e di seconda fascia ai sensi della legge 30 dicembre 2010, n. 240";
- Preso atto della proposta di chiamata formulata dai Consigli dei Dipartimenti interessati;
- Richiamato lo Statuto dell'Università di Padova, e in particolare l'articolo 15, comma 3, lettera c);
- Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulle relative procedure;
- Ritenuto opportuno approvare le chiamate a Professore di seconda fascia sopra indicate;
- Considerato che tutti i Consiglieri presenti dichiarano l'insussistenza di cause di incompatibilità o conflitto di interessi ai sensi della normativa vigente con i vincitori delle procedure sopra indicate;

Delibera

1. di approvare le seguenti chiamate a Professore di seconda fascia, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Data nomina
Ingegneria dell'Informazione	n. 5064 del 18 dicembre 2024	17 ottobre 2024	09/IINF-04 - Automatica	IINF-04/A - Automatica	Baggio Giacomo	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	3 marzo 2025



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

Ingegneria dell'Informazione	n. 5082 del 18 dicembre 2024	17 ottobre 2024	IINF-01/A - Elettronica	09/IINF-01 - Elettronica	De Santi Carlo	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	3 marzo 2025
Dipartimento di Medicina Molecolare	n. 134 del 16 gennaio 2025	25 luglio 2024	05/BIOS-13 - Istologia ed embriologia umana	BIOS-13/A - Istologia ed embriologia umana	Pancierà Tito	0,2	Budget del Dipartimento – Linea A	Turn-over	3 marzo 2025
Dipartimento di Biologia	n. 172 del 20 gennaio 2025	28 ottobre 2024	05/BIOS-01 - Botanica	BIOS-01/B - Botanica sistematica	Dal Grande Francesco	0	Progetto di Eccellenza 2018-2022	Turn-over	3 marzo 2025
Dipartimento di Matematica "Tullio Levi-Civita"	n. 173 del 20 gennaio 2025	16 ottobre 2024	01/MATH-03 - Analisi matematica, probabilità e statistica matematica	MATH-03/A - Analisi matematica	Marconi Elio	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	3 marzo 2025
Ingegneria dell'Informazione	n. 183 del 20 gennaio 2025	14 novembre 2024	09/IINF-05 - Sistemi di elaborazione delle informazioni	IINF-05/A - Sistemi di elaborazione delle informazioni	Ceccarello Matteo	0,2	Budget del Dipartimento – Linea A	Turn-over	3 marzo 2025
Scienze del Farmaco	n. 188 del 20 gennaio 2025	23 settembre 2024	03/CHEM-07 - Chimica farmaceutica, tossicologica, nutra-ceutico- alimentare, delle fermentazioni e dei prodotti per il benessere e per la salute	CHEM-07/A - Chimica farmaceutica	Sosic Alice	0,2	Budget docenza del Dipartimento	Turn-over	3 marzo 2025

OGGETTO: Chiamate a Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24, comma 3, lettera a) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240			
N. o.d.g.: 09/07	Rep. n. 15/2025	Prot. n. 15587/2025	UOR: AREA RISORSE UMANE - ARU / UFFICIO PERSONALE DOCENTE

Responsabile del procedimento: Anna Maria Fusaro
Dirigente: Tommaso Meacci

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X				Dott. Ruggero Aricò	X			



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

Prof. Giuseppe Amadio	X				Dott. Leopoldo Destro	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi				X	Dott.ssa Marina Manna				X
Dott.ssa Ilenia Maniero	X				Sig.ra Giada Aureli				X
Prof.ssa Giovanna Michelin	X				Sig.ra Emma Ruzzon				X
Prof. Pietro Ruggieri				X					

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente ricorda che la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario", il previgente "Regolamento di Ateneo per l'assunzione di ricercatori a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24 della legge 30 dicembre 2010, n. 240" ed il vigente "Regolamento per l'assunzione di ricercatori a tempo determinato di tipo a) ai sensi dell'art. 14, comma 6-quinquiesdecies del Decreto Legge 30 aprile 2022, n. 36 (convertito in Legge 29 giugno 2022, n. 79)", consentono l'attivazione di procedure selettive per l'assunzione di ricercatrici e ricercatori e a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24 della citata legge.

Il Decreto ministeriale del MUR del 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240" ha determinato ed introdotto i gruppi scientifico-disciplinari ("GSD") in luogo dei settori concorsuali e dei macro-settori concorsuali ed aggiornato i settori scientifico-disciplinari ("SSD").

Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulle relative procedure, vengono presentate le seguenti richieste di chiamata, da parte dei Dipartimenti interessati, a Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24, comma 3, lettera a) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo scientifico-disciplinare	Settore scientifico-disciplinare	Nominativo	Copertura finanziaria	Tipologia budget	Id Proper
Scienze Biomediche	n. 4731 del 29 novembre 2024	13 dicembre 2024	06/MEDS-02 - Patologia generale e patologia clinica (già Settore Concorsuale 06/A2 - Patologia generale e patologia clinica)	MEDS-02/A - Patologia generale (già Settore Scientifico-Disciplinare MED/04 - Patologia generale)	Vecellio Reane Denis	Budget docenza del Dipartimento 2022-2024	Bilancio di Ateneo	703
Fisica e Astronomia "Galileo Galilei"	n. 4531 del 20 novembre 2024	17 dicembre 2024	02/PHYS-01 - Fisica sperimentale delle interazioni fondamentali e applicazioni (già Settore Concorsuale 02/A1 - Fisica sperimentale delle interazioni fondamentali)	PHYS-01/A - Fisica sperimentale delle interazioni fondamentali e applicazioni (già Settore Scientifico-Disciplinare FIS/01 - Fisica sperimentale)	Primavera Federica	Budget docenza del Dipartimento 2022-2024	Bilancio di Ateneo	6519



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 57 di 114

			li)						
Territorio e Sistemi Agro-Forestali	n. 4906 del 12 dicembre 2024	18 dicembre 2024	07/AGRI-01 - Economia agraria, alimentare ed estimo rurale	AGRI-01/A - Economia agraria, alimentare ed estimo rurale	Piracci Giovanna	€ 95.000,00 Fondo Budget di Ateneo – Linea 4; € 55.000,00 Progetto Horizon CROSSEU - Cross-sectoral Framework for Socio-Economic Resilience to Climate Change and Extreme Events in Europe (CUP C23C240006)	63,33% Bilancio di Ateneo; 36,67% fondi esterni	17409	
Scienze Storiche, Geografiche e dell'Antichità	n. 7386 del 21 novembre 2024	19 dicembre 2024	10/LATI-01 - Lingua e letteratura latina	LATI-01/A - Lingua e letteratura latina	Todaro Giovanna	Progetto di Sviluppo Dipartimentale 2023-2027	Bilancio di Ateneo	7132	
Tecnica e Gestione dei sistemi industriali	4777 del 2 dicembre 2024	19 dicembre 2024	09/IIND-06 - Macchine e sistemi per l'energia e l'ambiente	IIND-06/A - Macchine a fluido	Danieli Piero	Fondi propri del Dipartimento	Bilancio di Ateneo	4907	
Beni Culturali: storia dell'arte, del cinema e della musica	4610 del 25 novembre 2024	18 dicembre 2024	10/ARTE-01 - Storia dell'arte (già Settore Concorsuale 10/B1 - Storia dell'arte)	ARTE-01/B - Storia dell'arte moderna (già Settore Scientifico-Disciplinare L-ART/02 - Storia dell'arte moderna)	Bombardini Chiara	Progetto di Sviluppo Dipartimentale 2023-2027	Bilancio di Ateneo	6848	
Ingegneria Industriale	4833 del 5 dicembre 2024	18 dicembre 2024	09/IIND-01 - Ingegneria aerospaziale e navale	IIND-01/D - Costruzioni e strutture aerospaziali	Scabbia Francesco	€ 110.000,00 Progetto di Sviluppo Dipartimentale 2023-2027; € 40.000,00 Fondi propri del Dipartimento	Bilancio di Ateneo	6914	
Agronomia Animali Alimenti Risorse Naturali e Ambiente	n. 4721 del 29 novembre 2024	19 dicembre 2024	07/AGRI-05 - Patologia vegetale ed entomologia (già Settore Concorsuale 07/D1 - Patologia vegetale e entomologia)	AGRI-05/A - Entomologia generale e applicata (già Settore Scientifico-Disciplinare L-AGR/11 - Entomologia generale e applicata)	Marchioro Matteo	Fondi propri del Dipartimento	Bilancio di Ateneo	6991	
Ingegneria dell'Informazione	Procedura art. 17 del Regolamento per l'assunzione di ricercatori a tempo determinato di tipo a)	17 dicembre 2024	09/IINF-05 - Sistemi di elaborazione delle informazioni (già Settore Concorsuale 09/H1 - Sistemi di elaborazione delle informazioni)	IINF-05/A - Sistemi di elaborazione delle informazioni (già Settore Scientifico-Disciplinare ING-INF/05 - Sistemi di elaborazione delle informazioni)	Tavazzi Erica*	€ 75.000,00 Progetto Horizon Europe (HORIZON-HLTH-2022-TOOL-11-02) "REDDIE - Real-World Evidence for Decisions in Diabetes"; € 75.000,00 Fondi propri del Dipartimento	50% Bilancio di Ateneo; 50% fondi esterni	18028	



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 58 di 114

Matematica	Procedura art. 17 del Regolamento per l'assunzione di ricercatori a tempo determinato di tipo a)	11 dicembre 2024	01/INFO-01 - Informatica (già Settore Concorsuale 01/B1 - Informatica)	INFO-01/A - Informatica (già Settore Scientifico-Disciplinare INF/01 - Informatica)	Fiorucci Marco**	Fondi propri del Dipartimento, così suddivisi: € 50.000,00 fondi BIFeD; € 50.000,00 Progetto Avanzo DM FERR_AVANZOCOFI_01_2014; € 50.000 Budget docenza del Dipartimento 2022-2024	Bilancio di Ateneo	6727
Ingegneria Civile, Edile e Ambientale	n. 136 del 16 gennaio 2025	23 gennaio 2025	11/GEOG-01 - Geografia	GEOG-01/A - Geografia	Codato Daniele	Progetto Erasmus Mundus Joint Master Programme on "Climate Change and Diversity: Sustainable Territorial Development" (CCD-STeDe)	Fondi esterni	17424
Scienze Biomediche	n. 54 del 10 gennaio 2025	21 gennaio 2025	06/MEDS-02 - Patologia generale e patologia clinica	MEDS-02/A - Patologia generale	Negro Samuele	Budget docenza del Dipartimento 2022-2024	Bilancio di Ateneo	7414
Psicologia Generale	n. 181 del 20 gennaio 2025	23 gennaio 2024	11/PSIC-01 - Psicologia generale, neuropsicologia e neuroscienze cognitive, psicomotricità	PSIC-01/B - Neuropsicologia e neuroscienze cognitive	Masina Fabio	€ 94.399,00 Budget docenza del Dipartimento 2022-2024; € 55.601,00 fondi propri del Dipartimento	Bilancio di Ateneo	7172
Scienze Economiche e Aziendali "Marco Fanno"	n. 184 del 20 gennaio 2025	23 gennaio 2025	13/ECON-09 - Economia degli intermediari finanziari e finanza aziendale	ECON-09/B - Economia degli intermediari finanziari	Pisicoli Beniamino	Convenzione con Banca Popolare Etica S.C.p.A.	Fondi esterni	17426

* Individuata a conclusione della ricognizione prevista dall'art. 17, commi 4 e 5, del Regolamento per l'assunzione di ricercatori a tempo determinato di tipo a), secondo l'ordine decrescente di punteggio nella procedura selettiva 2023RUA04 – Allegato 6

** Individuato a conclusione della ricognizione prevista dall'art. 17, commi 3 e 5, del Regolamento per l'assunzione di ricercatori a tempo determinato di tipo a), a seguito della rinuncia della Dott.ssa Giulia Bernardini, vincitrice della procedura selettiva 2024RUA05 – Allegato 3

Il Consiglio di Amministrazione

- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 24;
- Visto il Decreto ministeriale 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240";
- Richiamato il "Regolamento per l'assunzione di ricercatori a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24 della legge 30 dicembre 2010, n. 240";
- Richiamato il vigente "Regolamento per l'assunzione di ricercatori a tempo determinato di tipo a) ai sensi dell'art. 14, comma 6-quinquiesdecies del Decreto Legge 30 aprile 2022, n. 36 (convertito in Legge 29 giugno 2022, n. 79)";
- Preso atto delle proposte di chiamata formulate dai Consigli dei Dipartimenti interessati;
- Richiamato lo Statuto dell'Università di Padova, e in particolare l'articolo 15, comma 3, lettera c);



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

- Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulle procedure sopra indicate;
- Ritenuto opportuno approvare le chiamate sopra citate a Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24, comma 3, lettera a), anche in mancanza del parere sulle chiamate delle Dott.sse Piracci e Tavazzi e dei Dott.ri Codato e Pisicoli da parte del Collegio dei Revisori, chiamato ad esprimersi ai fini della rendicontazione in PROPER della quota parte dei contratti di RTDa garantita su fondi esterni, come previsto dalla nota MIUR prot. n. 8312 del 5 aprile 2013;
- Considerato che tutti i Consiglieri presenti dichiarano l'insussistenza di cause di incompatibilità o conflitto di interessi ai sensi della normativa vigente con i vincitori delle procedure sopra indicate;

Delibera

1. di approvare le seguenti chiamate a Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24, comma 3, lettera a), della Legge 240/2010, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo scientifico-disciplinare	Settore scientifico-disciplinare	Nominativo	Copertura finanziaria	Tipologia budget
Scienze Biomediche	n. 4731 del 29 novembre 2024	13 dicembre 2024	06/MEDS-02 - Patologia generale e patologia clinica (già Settore Concorsuale 06/A2 - Patologia generale e patologia clinica)	MEDS-02/A - Patologia generale (già Settore Scientifico-Disciplinare MED/04 - Patologia generale)	Vecellio Reane Denis	Budget docenza del Dipartimento 2022-2024	Bilancio di Ateneo
Fisica e Astronomia "Galileo Galilei"	n. 4531 del 20 novembre 2024	17 dicembre 2024	02/PHYS-01 - Fisica sperimentale delle interazioni fondamentali e applicazioni (già Settore Concorsuale 02/A1 - Fisica sperimentale delle interazioni fondamentali)	PHYS-01/A - Fisica sperimentale delle interazioni fondamentali e applicazioni (già Settore Scientifico-Disciplinare FIS/01 - Fisica sperimentale)	Primavera Federica	Budget docenza del Dipartimento 2022-2024	Bilancio di Ateneo
Territorio e Sistemi Agro-Forestali	n. 4906 del 12 dicembre 2024	18 dicembre 2024	07/AGRI-01 - Economia agraria, alimentare ed estimo rurale	AGRI-01/A - Economia agraria, alimentare ed estimo rurale	Piracci Giovanna	€ 95.000,00 Fondo Budget di Ateneo – Linea 4; € 55.000,00 Progetto Horizon CROSSEU - Cross-sectoral Framework for Socio-Economic Resilience to Climate Change and Extreme Events in Europe (CUP C23C240006)	Bilancio di Ateneo o, eventualmente, 63,33% Bilancio di Ateneo, 36,67% fondi esterni



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

Scienze Storiche, Geografiche e dell'Antichità	n. 7386 del 21 novembre 2024	19 dicembre 2024	10/LATI-01 - Lingua e letteratura latina	LATI-01/A - Lingua e letteratura latina	Todaro Giovanna	Progetto di Sviluppo Dipartimentale 2023-2027	Bilancio di Ateneo
Tecnica e Gestione dei sistemi industriali	4777 del 2 dicembre 2024	19 dicembre 2024	09/IIND-06 - Macchine e sistemi per l'energia e l'ambiente	IIND-06/A - Macchine a fluido	Danieli Piero	Fondi propri del Dipartimento	Bilancio di Ateneo
Beni Culturali: storia dell'arte, del cinema e della musica	4610 del 25 novembre 2024	18 dicembre 2024	10/ARTE-01 - Storia dell'arte (già Settore Concorsuale 10/B1 - Storia dell'arte)	ARTE-01/B - Storia dell'arte moderna (già Settore Scientifico-Disciplinare L-ART/02 - Storia dell'arte moderna)	Bombardini Chiara	Progetto di Sviluppo Dipartimentale 2023-2027	Bilancio di Ateneo
Ingegneria Industriale	4833 del 5 dicembre 2024	18 dicembre 2024	09/IIND-01 - Ingegneria aerospaziale e navale	IIND-01/D - Costruzioni e strutture aerospaziali	Scabbia Francesco	€ 110.000,00 Progetto di Sviluppo Dipartimentale 2023-2027; € 40.000,00 Fondi propri del Dipartimento	Bilancio di Ateneo
Agronomia Animali Alimenti Risorse Naturali e Ambiente	n. 4721 del 29 novembre 2024	19 dicembre 2024	07/AGRI-05 - Patologia vegetale ed entomologia (già Settore Concorsuale 07/D1 - Patologia vegetale e entomologia)	AGRI-05/A - Entomologia generale e applicata (già Settore Scientifico-Disciplinare L-AGR/11 - Entomologia generale e applicata)	Marchioro Matteo	Fondi propri del Dipartimento	Bilancio di Ateneo
Ingegneria dell'Informazione	Procedura art. 17 del Regolamento per l'assunzione di ricercatori a tempo determinato di tipo a)	17 dicembre 2024	09/IINF-05 - Sistemi di elaborazione delle informazioni (già Settore Concorsuale 09/H1 - Sistemi di elaborazione delle informazioni)	IINF-05/A - Sistemi di elaborazione delle informazioni (già Settore Scientifico-Disciplinare ING-INF/05 - Sistemi di elaborazione delle informazioni)	Tavazzi Erica	€ 75.000,00 Progetto Horizon Europe (HORIZON-HLTH-2022-TOOL-11-02) "REDDIE - Real-World Evidence for Decisions in Diabetes"; € 75.000,00 Fondi propri del Dipartimento	Bilancio di Ateneo o, eventualmente, 50% Bilancio di Ateneo, 50% fondi esterni
Matematica	Procedura art. 17 del Regolamento per l'assunzione di ricercatori a tempo determinato di tipo a)	11 dicembre 2024	01/INFO-01 - Informatica (già Settore Concorsuale 01/B1 - Informatica)	INFO-01/A - Informatica (già Settore Scientifico-Disciplinare INF/01 - Informatica)	Fiorucci Marco	Fondi propri del Dipartimento, così suddivisi: € 50.000,00 fondi BIFeD; € 50.000,00 Progetto Avanzo DM FERR_AVANZOCOFI_01_2014; € 50.000 Budget docenza del Dipartimento 2022-2024	Bilancio di Ateneo



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 61 di 114

Ingegneria Civile, Edile e Ambientale	n. 136 del 16 gennaio 2025	23 gennaio 2025	11/GEOG-01 - Geografia	GEOG-01/A - Geografia	Codato Daniele	Progetto Erasmus Mundus Joint Master Programme on "Climate Change and Diversity: Sustainable Territorial Development" (CCD-STeDe)	Bilancio di Ateneo o, eventualmente, fondi esterni
Scienze Biomediche	n. 54 del 10 gennaio 2025	21 gennaio 2025	06/MEDS-02 - Patologia generale e patologia clinica	MEDS-02/A - Patologia generale	Negro Samuele	Budget docenza del Dipartimento 2022-2024	Bilancio di Ateneo
Psicologia Generale	n. 181 del 20 gennaio 2025	23 gennaio 2024	11/PSIC-01 - Psicologia generale, neuropsicologia e neuroscienze cognitive, psicomotricità	PSIC-01/B - Neuropsicologia e neuroscienze cognitive	Masina Fabio	€ 94.399,00 Budget docenza del Dipartimento 2022-2024; € 55.601,00 fondi propri del Dipartimento	Bilancio di Ateneo
Scienze Economiche e Aziendali "Marco Fanno"	n. 184 del 20 gennaio 2025	23 gennaio 2025	13/ECON-09 - Economia degli intermediari finanziari e finanza aziendale	ECON-09/B - Economia degli intermediari finanziari	Pisicoli Beniamino	Convenzione con Banca Popolare Etica S.C.p.A.	Bilancio di Ateneo o, eventualmente, fondi esterni

OGGETTO: Chiamate a Ricercatore a tempo determinato in tenure-track (RTT) ai sensi dell'art. 24 comma 3 della Legge 30 dicembre 2010, n. 240			
N. o.d.g.: 09/08	Rep. n. 16/2025	Prot. n. 15588/2025	UOR: AREA RISORSE UMANE - ARU / UFFICIO PERSONALE DOCENTE

Responsabile del procedimento: Anna Maria Fusaro
Dirigente: Tommaso Meacci

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi				X
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri				X

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente ricorda che la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario" e il "Regolamento per l'assunzione di ricercatori a tempo determinato in *tenure-track* (RTT) ai sensi dell'art. 24 della legge 240/2010 come modificato dalla L. 79/2022" consentono l'attivazione di procedure selettive per l'assunzione di ricercatrici e ricercatori a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24 della citata legge.

Il Decreto ministeriale del MUR del 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scien-



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 62 di 114

tifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240" ha determinato ed introdotto i gruppi scientifico-disciplinari ("GSD") in luogo dei settori concorsuali e dei macro-settori concorsuali ed aggiornato i settori scientifico-disciplinari ("SSD").

Si sono concluse – senza che risultino pervenuti ricorsi in merito – le sotto elencate procedure selettive, per le quali i rispettivi Consigli di Dipartimento hanno proposto le seguenti chiamate a Ricercatore a tempo determinato in *tenure-track* (RTT) ai sensi dell'art. 24 della legge 240/2010, come modificato dalla Legge 29 giugno 2022, n. 79, le cui coperture finanziarie sono specificate nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget	Id Pro-per
Scienze statistiche	n. 4713 del 29 novembre 2024	13 dicembre 2024	13/STAT-01 - Statistica (già Settore Concorsuale 13/D1 - Statistica)	STAT-01/A - Statistica (già Settore Scientifico-Disciplinare SECS-S/01 - Statistica)	Sottosanti Andrea	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo – D.M. 445/2022	5007
Tecnica e Gestione dei sistemi industriali	n. 4828 del 5 dicembre 2024	19 dicembre 2024	09/IINF-01 - Elettronica	IINF-01/A - Elettronica	Biadene Davide	0,5	Dipartimento	Progetto di Sviluppo Dipartimentale 2023-2027 – D.M. 445/2022	4969
Beni Culturali: archeologia, storia dell'arte, del cinema e della musica	n. 4946 del 13 dicembre 2024	18 dicembre 2024	10/ARTE-01 - Storia dell'arte	ARTE-01/D - Museologia e critica artistica e del restauro	Belmonte Carmen	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo – D.M. 445/2022	4713
Filosofia, Sociologia, Pedagogia e Psicologia Applicata	n. 4890 del 12 dicembre 2024	19 dicembre 2024	11/PHIL-03 - Filosofia morale	PHIL-03/A - Filosofia morale	Zilio Federico	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo – D.M. 445/2022	6479
Ingegneria Industriale	n. 4821 del 5 dicembre 2024	18 dicembre 2024	09/IIND-02 - Meccanica applicata alle macchine	IIND-02/A - Meccanica applicata alle macchine	Minto Riccardo	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo – D.M. 445/2022	4784
Ingegneria dell'Informazione	n. 4648 del 25 novembre 2024	17 dicembre 2024	09/IINF-05 - Sistemi di elaborazione delle informazioni	IINF-05/A - Sistemi di elaborazione delle informazioni	Baruzzo Giacomo	0,5	Dipartimento	0,38 p.o. Progetto di Sviluppo Dipartimentale 2023-2027; 0,12 p.o. Programmazione triennale di Ateneo – D.M. 445/2022	6697



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

Ingegneria dell'Informazione	n. 4648 del 25 novembre 2024	17 dicembre 2024	09/IINF-05 - Sistemi di elaborazione delle informazioni	IINF-05/A - Sistemi di elaborazione delle informazioni	Pellegrina Leonardo	0,5	Dipartimento	0,38 p.o. Progetto di sviluppo Dipartimentale 2023-2027; 0,12 p.o. Programmazione triennale di Ateneo – D.M. 445/2022	4497
Agronomia Animali Alimenti Risorse Naturali e Ambiente	n. 4916 del 12 dicembre 2024	19 dicembre 2024	07/AGRI-09 - Scienze e tecnologie animali	AGRI-09/C - Zootecnica speciale	Berton Marco	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo – D.M. 445/2022	6967
Agronomia Animali Alimenti Risorse Naturali e Ambiente	n. 4830 del 5 dicembre 2024	19 dicembre 2024	07/AGRI-06 - Genetica, chimica e pedologia agraria e forestale	AGRI-06/A - Genetica agraria	Farinati Silvia	0,65	Dipartimento	Progetto di Eccellenza 2023-2027 "VITAE (Vino viTe AmbientE)" (CUP C23C23000240001) – 0,40 p.o. quota MUR, 0,25 p.o. quota Dipartimento	4545
Agronomia Animali Alimenti Risorse Naturali e Ambiente	n. 4899 del 12 dicembre 2024	19 dicembre 2024	07/AGRI-05 - Patologia vegetale ed entomologia	AGRI-05/A - Entomologia generale e applicata	Scaccini Davide	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo – D.M. 445/2022	4555
Psicologia Generale	n. 83 del 10 gennaio 2025	23 gennaio 2025	11/PSIC-01 - Psicologia generale, neuropsicologia e neuroscienze cognitive, psicomotricità	PSIC-01/A - Psicologia generale	Carbone Elena	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo (linea A) – D.M. 445/2022	6880
Matematica "Tullio Levi-Civita"	n. 4725 del 29 novembre 2024	11 dicembre 2024	01/MATH-03 - Analisi matematica, probabilità e statistica matematica	MATH-03/B - Probabilità e statistica matematica	Cecchin Alekos	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo (linea A) – D.M. 445/2022	7019
Geoscienze	n. 59 del 10 gennaio 2025	16 gennaio 2025	04/GEOS-03 - Geografia fisica, geomorfologia e geologia applicata	GEOS-03/B - Geologia applicata	Di Curzio Diego	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo (linea B) – D.M. 445/2022	7289
Medicina Animale, Produzioni e Salute	n. 145 del 16 gennaio 2025	21 gennaio 2025	07/AGRI-09 - Scienze e tecnologie animali	AGRI-09/C - Zootecnica speciale	Serva Lorenzo	0,5	Dipartimento	Progetto di Sviluppo Dipartimentale 2023-2027 – D.M. 445/2022	4884



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 64 di 114

Scienze Politiche, Giuridiche e studi Internazionali	n. 4889 del 12 dicembre 2024	21 gennaio 2025	14/GSPS-05 - Sociologia generale (già Settore Concorsuale 14/C1 - Sociologia generale)	GSPS-05/A - Sociologia generale (già Settore Scientifico-Disciplinare SPS/07 - Sociologia generale)	Panebianco Daria	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo – D.M. 445/2022	5199
--	------------------------------	-----------------	--	---	------------------	-----	--------------	--	------

Il Consiglio di Amministrazione

- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 24, come modificato dalla Legge 29 giugno 2022, n. 79;
- Visto il Decreto ministeriale 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240";
- Richiamato il "Regolamento per l'assunzione di ricercatori a tempo determinato in *tenure-track* (RTT) ai sensi dell'art. 24 della legge 240/2010 come modificato dalla L. 79/2022";
- Preso atto delle proposte di chiamata formulate dai Consigli dei Dipartimenti interessati;
- Richiamato lo Statuto dell'Università di Padova, e in particolare l'articolo 15, comma 3, lettera c);
- Considerato che non risultano pervenuti ricorsi sulle procedure sopra indicate;
- Ritenuto opportuno approvare le sopra indicate chiamate a Ricercatore a tempo determinato in *tenure-track* (RTT) ai sensi dell'art. 24 della legge 240/2010, come modificato dalla legge 79/2022;
- Considerato che tutti i Consiglieri presenti dichiarano l'insussistenza di cause di incompatibilità o conflitto di interessi ai sensi della normativa vigente con i vincitori delle procedure sopra indicate;

Delibera

1. di approvare le seguenti chiamate a Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'art. 24 della legge 240/2010, come modificato dalla legge 79/2022, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Decreto e data approvazione atti	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Punti organico impegnati per ogni chiamata	Budget sul quale vengono impegnati	Tipologia budget
Scienze statistiche	n. 4713 del 29 novembre 2024	13 dicembre 2024	13/STAT-01 - Statistica (già Settore Concorsuale 13/D1 - Statistica)	STAT-01/A - Statistica (già Settore Scientifico-Disciplinare SECS-S/01 - Statistica)	Sottosanti Andrea	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo – D.M. 445/2022



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

Tecnica e Gestione dei sistemi industriali	n. 4828 del 5 dicembre 2024	19 dicembre 2024	09/IINF-01 - Elettronica	IINF-01/A - Elettronica	Biadene Davide	0,5	Dipartimento	Progetto di Sviluppo Dipartimentale 2023-2027 – D.M. 445/2022
Beni Culturali: archeologia, storia dell'arte, del cinema e della musica	n. 4946 del 13 dicembre 2024	18 dicembre 2024	10/ARTE-01 - Storia dell'arte	ARTE-01/D - Museologia e critica artistica e del restauro	Belmonte Carmen	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo – D.M. 445/2022
Filosofia, Sociologia, Pedagogia e Psicologia Applicata	n. 4890 del 12 dicembre 2024	19 dicembre 2024	11/PHIL-03 - Filosofia morale	PHIL-03/A - Filosofia morale	Zilio Federico	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo – D.M. 445/2022
Ingegneria Industriale	n. 4821 del 5 dicembre 2024	18 dicembre 2024	09/IIND-02 - Meccanica applicata alle macchine	IIND-02/A - Meccanica applicata alle macchine	Minto Riccardo	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo – D.M. 445/2022
Ingegneria dell'Informazione	n. 4648 del 25 novembre 2024	17 dicembre 2024	09/IINF-05 - Sistemi di elaborazione delle informazioni	IINF-05/A - Sistemi di elaborazione delle informazioni	Baruzzo Giacomo	0,5	Dipartimento	0,38 p.o. Progetto di Sviluppo Dipartimentale 2023-2027; 0,12 p.o. Programmazione triennale di Ateneo – D.M. 445/2022
Ingegneria dell'Informazione	n. 4648 del 25 novembre 2024	17 dicembre 2024	09/IINF-05 - Sistemi di elaborazione delle informazioni	IINF-05/A - Sistemi di elaborazione delle informazioni	Pellegrina Leonardo	0,5	Dipartimento	0,38 p.o. Progetto di sviluppo Dipartimentale 2023-2027; 0,12 p.o. Programmazione triennale di Ateneo – D.M. 445/2022
Agronomia Animali Alimenti Risorse Naturali e Ambiente	n. 4916 del 12 dicembre 2024	19 dicembre 2024	07/AGRI-09 - Scienze e tecnologie animali	AGRI-09/C - Zootecnica speciale	Berton Marco	0,5	Dipartimento	Programmazione triennale di Ateneo – D.M. 445/2022
Agronomia Animali Alimenti Risorse Naturali e Ambiente	n. 4830 del 5 dicembre 2024	19 dicembre 2024	07/AGRI-06 - Genetica, chimica e pedologia agraria e forestale	AGRI-06/A - Genetica agraria	Farinati Silvia	0,65	Dipartimento	Progetto di Eccellenza 2023-2027 "VITAE (Vino vITe Ambiente)" (CUP C23C2300024000 1) – 0,40 p.o. quota MUR, 0,25 p.o. quota Dipartimento



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

Agronomia Animali Alimenti Risorse Naturali e Ambiente	n. 4899 del 12 dicembre 2024	19 dicembre 2024	07/AGRI-05 - Patologia vegetale ed entomologia	AGRI-05/A - Entomologia generale e applicata	Scaccini Davide	0,5	Dipartimen- to	Programmazione triennale di Ate- neo – D.M. 445/2022
Psicologia Generale	n. 83 del 10 gennaio 2025	23 gennaio 2025	11/PSIC-01 - Psicologia generale, neuropsicologia e neuroscienze cognitive, psicometria	PSIC-01/A - Psicologia generale	Carbone Elena	0,5	Dipartimen- to	Programmazione triennale di Ate- neo (linea A) – D.M. 445/2022
Matematica "Tullio Levi- Civita"	n. 4725 del 29 novembre 2024	11 dicembre 2024	01/MATH-03 - Analisi matematica, probabilità e statistica matematica	MATH-03/B - Probabilità e statistica matematica	Cecchin Alekos	0,5	Dipartimen- to	Programmazione triennale di Ate- neo (linea A) – D.M. 445/2022
Geoscienze	n. 59 del 10 gennaio 2025	16 gennaio 2025	04/GEOS-03 - Geografia fisica, geomorfologia e geologia applicata	GEOS-03/B - Geologia applicata	Di Curzio Diego	0,5	Dipartimen- to	Programmazione triennale di Ate- neo (linea B) – D.M. 445/2022
Medicina Animale, Produzioni e Salute	n. 145 del 16 gennaio 2025	21 gennaio 2025	07/AGRI-09 - Scienze e tecnologie animali	AGRI-09/C - Zootecnia speciale	Serva Lorenzo	0,5	Dipartimen- to	Progetto di Svi- luppo Dipartimen- tale 2023-2027 – D.M. 445/2022
Scienze Politiche, Giuridiche e studi Internazionali	n. 4889 del 12 dicembre 2024	21 gennaio 2025	14/GSPS-05 - Sociologia generale (già Settore Concorsuale 14/C1 - Sociologia generale)	GSPS-05/A - Sociologia generale (già Settore Scientifico- Disciplinare SPS/07 - Sociologia generale)	Panebianco Daria	0,5	Dipartimen- to	Programmazione triennale di Ate- neo – D.M. 445/2022

2. che, in caso di futura chiamata dei docenti e delle docenti nel ruolo di Professore Associato ai sensi dell'art. 24 comma 5 e comma 5-bis della Legge 30 dicembre 2010 n. 240, i relativi punti budget impiegati graveranno sul budget del Dipartimento proponente. In caso di futura chiamata dei docenti e delle docenti nel ruolo di Professore Associato ai sensi dell'art. 24 comma 5 e comma 5-bis della Legge 30 dicembre 2010 n. 240, la cui copertura finanziaria per la chiamata a Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24, comma 3, lettera b), della Legge 240/2010 sia impegnata su Progetti di Eccellenza, la stessa risulta già coperta dal valore di 0,65 punti organico, indicato nella presente delibera.

OGGETTO: Proroga dei contratti di lavoro subordinato di Ricercatori a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24, comma 3, lettera a) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 67 di 114

N. o.d.g.: 09/09	Rep. n. 17/2025	Prot. n. 15589/2025	UOR: AREA RISORSE UMANE - ARU / UFFICIO PERSONALE DOCENTE
-------------------------	------------------------	----------------------------	--

Responsabile del procedimento: Anna Maria Fusaro
Dirigente: Tommaso Meacci

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X				Dott. Ruggero Aricò	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X				Dott. Leopoldo Destro	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X				Dott.ssa Marina Manna				X
Dott.ssa Ilenia Maniero	X				Sig.ra Giada Aureli				X
Prof.ssa Giovanna Michelin	X				Sig.ra Emma Ruzzon				X
Prof. Pietro Ruggieri	X								

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente ricorda che la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 “Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l’efficienza del sistema universitario”, in particolare l’articolo 24, e il “Regolamento di Ateneo per la disciplina di selezioni pubbliche per l’assunzione di ricercatori a tempo determinato ai sensi dell’articolo 24 della legge 30 dicembre 2010, n. 240” consentono la proroga dei contratti di ricercatore a tempo determinato per soli due anni, per una sola volta, previa positiva valutazione delle attività didattiche e di ricerca svolte, effettuata sulla base di modalità, criteri e parametri definiti con Decreto del Ministro del 24 maggio 2011.

Il Decreto ministeriale del MUR del 2 maggio 2024, n. 639 “Decreto” recante “la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l’aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell’art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240” ha determinato ed introdotto i gruppi scientifico-disciplinari (“GSD”) in luogo dei settori concorsuali e dei macro-settori concorsuali ed aggiornato i settori scientifico-disciplinari (“SSD”).

Si comunica che sono pervenute, da parte dei Dipartimenti interessati, le seguenti proposte di proroga del contratto di lavoro di Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell’articolo 24, comma 3, della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:

Dipartimento	Nominativo	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Data di valutazione della Commissione	Copertura finanziaria	Tipologia budget	Id Pro-per
Medicina Molecolare	Tusino Silvia	26 settembre 2024	11/PHIL-03 - Filosofia Morale	PHIL-03/A - Filosofia Morale	7 gennaio 2025	Budget docenza del Dipartimento 2022-2024	Bilancio di Ateneo	17873
Medicina	Di Vincenzo Angelo	28 novembre 2024	06/MEDS-05 - Medicina interna	MEDS- 05/A - Medicina interna	19 dicembre 2024	Fondi propri del Dipartimento	Bilancio di Ateneo	18021



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

Psicologia dello Sviluppo e della Socializzazione	Marci Tatiana	4 dicembre 2024	11/PSIC-01 - Psicologia generale, psicobiologia e psicometria	PSIC-01/C - Psicometria	14 gennaio 2024	€ 50.000,00 Budget docenza del Dipartimento 2022-2024; € 50.000,00 fondi propri del Dipartimento	Bilancio di Ateneo	18014
Medicina	Battista Francesca	28 novembre 2024	06/MEDS-05 - Medicina Interna	MEDS-05/A - Medicina Interna	20 gennaio 2025	€ 50.000,00 fondi BIRD; € 25.000,00 fondi propri del Dipartimento; € 25.000,00 Contratto di cofinanziamento con Eurac Research e l'Azienda Sanitaria dell'Alto Adige, per il progetto "The Brunneck environmental cardiovascular risk score for the elderly: a prospective validation of a big data analysis from a longitudinal, population-based study", nell'ambito del PON "Ricerca e Innovazione" 2014-2020 (ERMO_PUBB21_01)	75,00% Bilancio di Ateneo; 25,00% fondi esterni	18019

Il Consiglio di Amministrazione

- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario" e in particolare l'articolo 24;
- Visto il Decreto ministeriale 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240"
- Visto il Decreto Ministeriale del 24 maggio 2011 "Criteri e parametri per la valutazione delle attività didattiche e di ricerca svolte dai titolari dei contratti di cui all'articolo 24, comma 3, lettera a), della Legge n. 240/2010";
- Richiamato lo Statuto di Ateneo e in particolare l'articolo 15, comma 3, lettera c);
- Richiamato il "Regolamento per l'assunzione di ricercatori a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24 della legge 30 dicembre 2010, n. 240";
- Ritenuto opportuno procedere alle proroghe, ai sensi dell'articolo 24, comma 3, lettera a) della Legge 240/2010, dei contratti di lavoro subordinato di Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24, comma 3, lettera a) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240 sopra citati, anche in mancanza del parere sulla chiamata della dott.ssa Battista da parte del Collegio dei Revisori, chiamato ad esprimersi ai fini della rendicontazione in PROPER della quota parte dei contratti di RTDa garantita su fondi esterni, come previsto dalla nota MIUR prot. n. 8312 del 5 aprile 2013;

Delibera

1. di approvare le proroghe, per due anni, dei contratti di lavoro subordinato di Ricercatore a tempo determinato a tempo pieno ai sensi dell'articolo 24, comma 3, lettera a) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, la cui copertura finanziaria è specificata nella tabella sotto riportata:



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 69 di 114

Dipartimento	Nominativo	Data Delibera Consiglio di Dipartimento	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Data di valutazione della Commissione	Copertura finanziaria	Tipologia budget
Medicina Molecolare	Tusino Silvia	26 settembre 2024	11/PHIL-03 - Filosofia Morale	PHIL-03/A - Filosofia Morale	7 gennaio 2025	Budget docenza del Dipartimento 2022-2024	Bilancio di Ateneo
Medicina	Di Vincenzo Angelo	28 novembre 2024	06/MEDS-05 - Medicina interna	MEDS- 05/A - Medicina interna	19 dicembre 2024	Fondi propri del Dipartimento	Bilancio di Ateneo
Psicologia dello Sviluppo e della Socializzazione	Marci Tatiana	4 dicembre 2024	11/PSIC-01 - Psicologia generale, psicobiologia e psicomotricità	PSIC-01/C - Psicometria	14 gennaio 2024	€ 50.000,00 Budget docenza del Dipartimento 2022-2024; € 50.000,00 fondi propri del Dipartimento	Bilancio di Ateneo
Medicina	Battista Francesca	28 novembre 2024	06/MEDS-05 - Medicina Interna	MEDS-05/A - Medicina Interna	20 gennaio 2025	€ 50.000,00 fondi BIRD; € 25.000,00 fondi propri del Dipartimento; € 25.000,00 Contratto di cofinanziamento con Eurac Research e l'Azienda Sanitaria dell'Alto Adige, per il progetto "The Bruneck environmental cardiovascular risk score for the elderly: a prospective validation of a big data analysis from a longitudinal, population-based study", nell'ambito del PON "Ricerca e Innovazione" 2014-2020 (ERMO_PUBB21_01)	Bilancio di Ateneo o, eventualmente, 75,00% Bilancio di Ateneo, 25,00% fondi esterni

OGGETTO: Proposte di chiamata diretta ai sensi dell'articolo 1, comma 9, della Legge 4 novembre 2005, n. 230

N. o.d.g.: 09/10	Rep. n. 18/2025	Prot. n. 15590/2025	UOR: AREA RISORSE UMANE - ARU / UFFICIO PERSONALE DOCENTE
-------------------------	------------------------	----------------------------	--

Responsabile del procedimento: Anna Maria Fusaro

Dirigente: Tommaso Meacci

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro	X			
Dott.ssa Marina Manna				X
Sig.ra Giada Aureli				X
Sig.ra Emma Ruzzon				X

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 70 di 114

La Rettrice Presidente ricorda che l'articolo 1, comma 9, della Legge 4 novembre 2005, n. 230 prevede la possibilità di assumere professori ordinari e associati e ricercatori mediante chiamata diretta di studiosi stabilmente impegnati all'estero in attività di ricerca o insegnamento a livello universitario da almeno un triennio, che ricoprono una posizione accademica equipollente in istituzioni universitarie o di ricerca estere, ovvero di studiosi che siano risultati vincitori nell'ambito di specifici programmi di ricerca di alta qualificazione, identificati con decreto del Ministro dell'Università e della Ricerca.

Si ricorda che, con delibera del Consiglio di Amministrazione del 19 luglio 2022, è stato approvato il piano di reclutamento del personale 2022-2024, confermando tra le linee di intervento del Fondo budget di Ateneo l'impegno per il reclutamento di docenti e ricercatori attraverso lo strumento della chiamata diretta.

Con Decreto rettorale rep. n. 2052 del 16 maggio 2023, sono state approvate inoltre le regole di finanziamento o cofinanziamento secondo la modalità di reclutamento tramite chiamata diretta in regime ordinario.

Si ricorda che il reclutamento di docenti e ricercatori attraverso lo strumento della chiamata diretta è stato negli ultimi anni sempre sostenuto nelle disposizioni contenute nei D.M. di assegnazione del FFO.

Si fa presente che all'articolo 7 del D.M. n. 1170 del 7 agosto 2024 è previsto il cofinanziamento delle chiamate dirette di professori e di ricercatori, in misura pari al 50% del valore medio nazionale della qualifica corrispondente, presentate mediante apposita piattaforma informatica PROPER non oltre il 31 ottobre 2024. Si precisa, pertanto, che le proposte sottostanti potranno rientrare nelle possibilità di cofinanziamento ai sensi del nuovo DM FFO 2025 se tale regime risulterà confermato.

Il Decreto ministeriale del MUR del 2 maggio 2024, n. 639 "Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l'aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240" ha determinato ed introdotto i gruppi scientifico-disciplinari ("GSD") in luogo dei settori concorsuali e dei macro-settori concorsuali ed aggiornato i settori scientifico-disciplinari ("SSD").

A seguito della proposta pervenuta dal Dipartimento di Scienze statistiche, viene presentata la seguente proposta di chiamata diretta di un vincitore di programma di ricerca di alta qualificazione:

Dipartimento e data delibera	Nominativo	Vincitore programma di ricerca: riferimenti	Qualifica ricoperta	Qualifica proposta	Gruppo scientifico-disciplinare e Settore Scientifico-Disciplinare	Copertura in termini di punti organico	Id Proper
Scienze statistiche; 13 dicembre 2024 (Allegato n. 1/1-38)	Risso Davide	ERC Consolidator Grant 2024 "SPECOLA - Spatial Transcriptomics through the lenses of statistical modeling and AI"	Professore Associato presso Università degli Studi di Padova	Professore Ordinario	13/STAT-01 - Statistica; STAT-01/A - Statistica	Fondo budget di Ateneo – Linea 3	18026

Il Consiglio di Amministrazione

- Vista la Legge 4 novembre 2005, n. 230;



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 71 di 114

- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- Visto il Decreto ministeriale 2 maggio 2024, n. 639 “Decreto recante la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché la razionalizzazione e l’aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e la riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell’art. 15, della legge 30 dicembre 2010 n. 240”;
- Richiamato l’articolo 4 del Regolamento per la disciplina della chiamata dei professori di prima e seconda fascia ai sensi della Legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- Richiamato l’articolo 15, comma 3, lettera c) dello Statuto di Ateneo;
- Visto il Decreto ministeriale 22 luglio 2022, n. 919 “Identificazione dei programmi di ricerca di alta qualificazione, finanziati dall’Unione europea o dal MUR di cui all’art. 1, comma 9, della Legge 4 novembre 2005, n. 230/2005 e successive modificazioni”;
- Richiamata la delibera del Consiglio di Amministrazione del 19 luglio 2022 rep. 219 “Assegnazione delle risorse per il reclutamento del personale previsto nel PIAO 2022-2024”;
- Visto il Decreto rettorale rep. n. 2052 del 16 maggio 2023, con il quale sono state approvate le regole di finanziamento o cofinanziamento ai Dipartimenti secondo la modalità del regime ordinario;
- Preso atto della richiesta del Consiglio del Dipartimento su indicato;
- Considerato il *curriculum* del Prof. Risso;
- Ritenuto opportuno approvare la proposta del suddetto Consiglio di Dipartimento;
- Ravvisata la necessità di sottoporre al Ministero dell’Università e della Ricerca la proposta del suindicato Consiglio di Dipartimento al fine di ottenere l’autorizzazione alla nomina del docente, ai sensi dell’articolo 1, comma 9, della Legge 4 novembre 2005, n. 230;
- Ritenuto opportuno richiedere il cofinanziamento ministeriale nella misura del 50% del costo della chiamata in oggetto, fermo restando che l’Ateneo procederà in ogni caso all’assunzione del docente una volta ricevuto il prescritto nulla osta, a prescindere dal cofinanziamento;

Delibera

1. di approvare la seguente proposta di chiamata a Professore Ordinario di un vincitore di programma di ricerca di alta qualificazione ai sensi dell’articolo 1, comma 9, della Legge 4 novembre 2005, n. 230:

Dipartimento e data delibera	Nominativo	Vincitore programma di ricerca: riferimenti	Qualifica ricoperta	Qualifica proposta	Gruppo scientifico-disciplinare e Settore Scientifico-Disciplinare	Copertura in termini di punti organico
Scienze statistiche; 13 dicembre 2024	Risso Davide	ERC Consolidator Grant 2024 “SPECOLA - Spatial Transcriptomics through the lenses of statistical modeling and AI”	Professore Associato presso Università degli Studi di Padova	Professore Ordinario	13/STAT-01 - Statistica; STAT-01/A - Statistica	Fondo budget di Ateneo – Linea 3

2. di trasmettere al competente Ministero la sopra indicata proposta di chiamata diretta per l’acquisizione del prescritto nulla osta, ai sensi del citato articolo 1, comma 9, della Legge 4 novembre 2005, n. 230;
3. di richiedere il cofinanziamento ministeriale nella misura del 50% del costo per la chiamata in oggetto (se tale regime risulterà confermato dal D.M. FFO 2025), fermo restando che l’Ateneo,



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 72 di 114

- a prescindere dall'eventuale cofinanziamento, procederà in ogni caso all'assunzione del docente una volta ricevuto il prescritto nulla osta;
4. che il cofinanziamento ministeriale di cui al punto 3 entri totalmente nelle disponibilità del Fondo budget di Ateneo;
 5. che l'attribuzione della fascia economica di inquadramento e la data di presa di servizio del Prof. Riso saranno stabilite con decreto della Rettrice.

OGGETTO: Chiamata diretta di vincitrice del programma per Giovani Ricercatori "Rita Levi Montalcini"			
N. o.d.g.: 09/11	Rep. n. 19/2025	Prot. n. 15591/2025	UOR: AREA RISORSE UMANE - ARU / UFFICIO PERSONALE DOCENTE

Responsabile del procedimento: Anna Maria Fusaro

Dirigente: Tommaso Meacci

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X				Dott. Ruggiero Aricò	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X				Dott. Leopoldo Destro	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X				Dott.ssa Marina Manna				X
Dott.ssa Ilenia Maniero	X				Sig.ra Giada Aureli				X
Prof.ssa Giovanna Michelon	X				Sig.ra Emma Ruzzon				X
Prof. Pietro Ruggieri	X								

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente ricorda che l'articolo 1, comma 9 della Legge 4 novembre 2005, n. 230 prevede la possibilità di reclutare professori ordinari e associati e ricercatori mediante chiamata diretta di studiosi che siano risultati vincitori nell'ambito di specifici programmi di ricerca di alta qualificazione, identificati con decreto del Ministro dell'Università e della Ricerca (MUR). Tra i suddetti programmi rientra il programma di reclutamento di giovani ricercatori "Rita Levi Montalcini", dello stesso Ministero.

Si informa che il MUR: con decreto ministeriale n. 1059 del 9 agosto 2021, ha destinato 8.500.000 euro per la prosecuzione del Programma per giovani ricercatori "Rita Levi Montalcini"; con decreto ministeriale n. 1317 del 15 dicembre 2021 ha bandito il citato programma, per n. 36 posti da ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24, comma 3, lettera b), della legge 240/2010, a valere sulle risorse di cui all'articolo 6 del citato DM 1059/2021; con decreto ministeriale n. 912 del 26 giugno 2024 ha individuato i vincitori del programma stesso.

Con nota del 16 dicembre 2024 (Allegato n. 1/1-3) il MUR ha comunicato all'Ateneo che la Dott.ssa Irina Domurath, vincitrice del Programma per giovani ricercatori "Rita Levi Montalcini" (Bando 2021), ha scelto l'Università di Padova quale istituzione ospitante per lo svolgimento del programma di ricerca. Nella nota viene indicato il termine perentorio di 45 giorni, decorrenti dalla data della nota, per l'espressione dell'Ateneo in merito all'accoglimento o meno della vincitrice.

In relazione alla nota ministeriale citata, è pervenuta la seguente proposta di chiamata diretta della vincitrice del programma "Rita Levi Montalcini" 2021:

Dipartimento	Nominativo	Gruppo Scientifico Disciplinare; Settore Scientifico-Disciplinare	ID Proper
--------------	------------	--	--------------



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

Scienze Politiche, Giuridiche e studi Internazionali – Decreto del Direttore rep. n. 10/2025, del 20 gennaio 2025 (Allegato n. 2/1-2)	Domurath Irina	12/GIUR-11 - Diritto comparato; GIUR-11/A - Diritto privato comparato	18144
---	-------------------	--	-------

Il Consiglio di Amministrazione

- Vista la Legge 4 novembre 2005, n. 230;
- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- Visto l'articolo 3 del "Regolamento per l'assunzione di ricercatori a tempo determinato ai sensi dell'art. 24 della Legge 30 dicembre 2010, n. 240";
- Richiamato l'articolo 15, comma 3, lettera c) dello Statuto di Ateneo;
- Visto l'art. 6 del Decreto ministeriale n. 1059 del 9 agosto 2021;
- Visto il Decreto ministeriale n. 1317 del 15 dicembre 2021;
- Visto il Decreto ministeriale n. 912 del 26 giugno 2024;
- Preso atto della richiesta del Dipartimento su indicato;
- Ritenuto opportuno approvare la proposta del suddetto Dipartimento;
- Ravvisata la necessità di inviare al Ministero dell'Università e della Ricerca la suddetta proposta di chiamata entro il termine del 30 gennaio 2025, come previsto dalla nota ministeriale del 16 dicembre 2024, n. 17569;
- Considerato che per la suddetta proposta di chiamata il Ministero ha previsto di finanziare il costo relativo all'esecuzione delle attività di ricerca e alla corresponsione del trattamento economico alla vincitrice del programma;
- Ritenuto opportuno prevedere nella programmazione di Ateneo, subordinatamente alla valutazione positiva, nel corso del secondo o terzo anno dalla data di assunzione, l'imputazione di 0,2 punti organico per la posizione corrispondente al differenziale fra il posto di Professoressa e quello di Ricercatrice originariamente attribuito dal Ministero all'Ateneo, per la chiamata a Professoressa associata, ai sensi dell'art. 24, comma 5 e comma 5-bis, della L. 240/2010, e che tali punti organico saranno addebitati per il 50% al budget docenza del Dipartimento di afferenza e per il 50% al Fondo budget di Ateneo;

Delibera

1. di approvare la seguente chiamata della vincitrice del Programma per giovani ricercatori "Rita Levi Montalcini" (Bando 2021) a Ricercatrice a tempo determinato ai sensi dell'art. 24, comma 3 lett. b) della Legge 240/2010:

Dipartimento	Nominativo	Gruppo Scientifico Disciplinare; Settore Scientifico-Disciplinare
Scienze Politiche, Giuridiche e studi Internazionali – Decreto del Direttore rep. n. 10/2025, del 20 gennaio 2025	Domurath Irina	12/GIUR-11 - Diritto comparato; GIUR-11/A - Diritto privato comparato

2. di prevedere nella programmazione di Ateneo, subordinatamente alla valutazione positiva, nel corso del secondo o terzo anno dalla data di assunzione, l'imputazione di 0,2 punti organico per la posizione corrispondente al differenziale fra il posto di Professoressa e quello di Ricercatrice originariamente attribuito dal Ministero all'Ateneo, per la chiamata a Professoressa associata, ai sensi dell'art. 24, comma 5 e comma 5-bis, della L.240/2010, e che tali punti organico saranno addebitati per il 50% al budget docenza del Dipartimento di afferenza e per il 50% al Fondo budget di Ateneo.



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 74 di 114

OGGETTO: PNRR Missione 4 – Componente 2 – Investimento 1.2 – Avviso pubblico “Young Researchers” D.D. MUR n. 201 del 3 luglio 2024 e ss.mm.ii. – Chiamate dirette ai sensi dell’articolo 1, comma 9 della Legge 4 novembre 2005, n. 230			
N. o.d.g.: 09/12	Rep. n. 20/2025	Prot. n. 15592/2025	UOR: AREA RISORSE UMANE - ARU / UFFICIO PERSONALE DOCENTE

Responsabile del procedimento: Anna Maria Fusaro

Dirigente: Tommaso Meacci

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X				Dott. Ruggero Aricò	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X				Dott. Leopoldo Destro	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X				Dott.ssa Marina Manna				X
Dott.ssa Ilenia Maniero	X				Sig.ra Giada Aureli				X
Prof.ssa Giovanna Michelin	X				Sig.ra Emma Ruzzon				X
Prof. Pietro Ruggieri	X								

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente ricorda che, con il decreto direttoriale del Ministro dell’Università e della Ricerca n. 201 del 3 luglio 2024 “Avviso pubblico per la presentazione di proposte progettuali da parte di giovani ricercatori”, per la presentazione di proposte progettuali da parte di giovani ricercatrici e ricercatori (di seguito anche “soggetti proponenti”), nel quadro dell’attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), Missione 4 “Istruzione e Ricerca” – Componente 2 “Dalla ricerca all’impresa”, Investimento 1.2 “Finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori”, è stata prevista l’assegnazione di risorse per almeno 250 giovani ricercatrici e ricercatori presso *Host Institutions* italiane (di seguito anche “soggetti attuatori”).

A tal fine il Ministero dell’Università e della Ricerca ha stanziato 210 milioni di euro, di cui 30 milioni destinati a finanziare le attività di ricerca di almeno 100 giovani ricercatrici e ricercatori vincitori di bandi relativi alle Azioni Individuali *Marie Skłodowska-Curie Individual Fellowships* – nell’ambito del Programma *Horizon 2020* – e *Postdoctoral Fellowships* – nell’ambito del Programma *Horizon Europe* –, ed altri 37,5 milioni destinati a finanziare le attività di ricerca di almeno 150 giovani ricercatrici e ricercatori che abbiano ottenuto un *Seal of Excellence* nell’ambito della partecipazione a bandi relativi alle Azioni Individuali *MSCA Postdoctoral Fellowships* del Programma *Horizon Europe*.

Si fa presente che il suindicato Avviso è stato integrato con il decreto direttoriale MUR n. 292 del 27 settembre 2024, chiarendo con ulteriori elementi esplicativi la definizione di “Giovane ricercatore”, di cui all’articolo 1, comma 11 del D.D. 201/2024, con riferimento al calcolo degli anni dal conseguimento del dottorato per tutte le ricercatrici e tutti i ricercatori di età compresa tra 40 e 45 anni, con contestuale proroga dei termini per la presentazione delle domande di partecipazione all’Avviso.

L’art. 2 dell’Avviso definisce le due categorie di giovani ricercatrici e ricercatori destinatari del finanziamento e nello specifico:

- a) vincitori di bandi relativi alle Azioni Individuali *Marie Skłodowska-Curie Actions (MSCA) Individual Fellowships* nell’ambito del Programma quadro *Horizon 2020*, comprese le *Standard European Fellowships* ed i *Reintegration Panel*, e *Marie Skłodowska-Curie Actions (MSCA) Postdoctoral Fellowships* nell’ambito del Programma quadro *Horizon Europe*;



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 75 di 114

b) soggetti che abbiano ottenuto un *Seal of Excellence* (SoE) a seguito della partecipazione a bandi relativi alle Azioni Individuali *Marie Skłodowska-Curie Actions* (MSCA) *Postdoctoral Fellowships* del programma *Horizon Europe*.

Il citato D.D. MUR n. 201/2024 prevede che i soggetti attuatori sono tenuti a rispettare l'impegno all'assunzione dei soggetti proponenti entro 60 giorni dalla firma dell'Atto d'obbligo e comunque entro il 31 marzo 2025, per chiamata diretta semplificata ai sensi dell'articolo 1, comma 9 della legge 230/2005, applicando la tipologia contrattuale di ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'art. 24, comma 3, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240.

La copertura finanziaria dei contratti di ricercatore di tipo a) che saranno sottoscritti con i soggetti proponenti selezionati sarà assicurata con le risorse di cui al citato Avviso, e nello specifico: per ciascuna proposta progettuale ammessa, ai fini dell'Avviso succitato, il contributo ministeriale erogato è pari ad un massimo di:

a) per i ricercatori vincitori di bandi MSCA *Individual Fellowships* e MSCA *Postdoctoral Fellowships*, 300.000 euro;

b) per i ricercatori che hanno ottenuto un *Seal of Excellence* nell'ambito della partecipazione a bandi MSCA *Fellowships*, 250.000 euro.

Con decreto direttoriale MUR n. 308 del 13 ottobre 2024, trasmesso in data 20 dicembre 2024, è stato concesso il finanziamento per le prime n. 54 proposte progettuali pervenute dai soggetti proponenti che hanno presentato la propria candidatura in risposta all'Avviso; in particolare, per l'Università di Padova sono risultati ammissibili 16 proposte progettuali sulla linea *Seal of Excellence* (linea b), con richiesta di accettazione mediante sottoscrizione dell'Atto d'obbligo. Il finanziamento complessivo concesso per le 16 proposte citate è pari a 3.978.898,97 euro.

L'Ateneo, in data 17 gennaio 2025, ha trasmesso l'Atto d'obbligo e di accettazione del decreto di concessione n. 308/2024.

Di seguito le proposte di chiamata diretta, da parte dei Dipartimenti ospitanti, a Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24, comma 3, lettera a) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, per i 16 progetti ammessi al finanziamento per la categoria *Seal of Excellence* (SoE):

Dipartimento	Data Delibera Consiglio di Dipartimento / Decreto del Direttore	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Titolo del progetto	Id Proper
Dipartimento di Biologia	17 dicembre 2024	05/BIOS-04 - Anatomia, biologia cellulare e biologia dello sviluppo comparate	BIOS-04/A Anatomia, biologia cellulare e biologia dello sviluppo comparate	Anselmi Chiara	The Ancestral origin of Neurodegeneration: Applied insight fRom a unique colonial CHORDate (SOE_20240000009; CUP C93C24004770006)	17999
Dipartimento di Scienze Storiche Geografiche e dell'Antichità	14 novembre 2024	04/GEOS-01 - Mineralogia, petrologia, geochimica, vulcanologia, georisorse e applicazioni	GEOS-01/A - Mineralogia	Barbaro Anna	DYNamic impAct eventS on Carbon: the unraveled shock-hisTory of carbon phases of our Solar SYstem - DYNASTY (SOE2024_0000020; CUP C93C24004860001)	17980
Dipartimento di Scienze Storiche Geografiche e dell'Antichità	12 novembre 2024	11/HIST-03 - Storia contemporanea	HIST-03/A - Storia contemporanea	Campani Francesca	Objects of Pleasure. The Contribute of Anthropological Material Culture to the Emergence of Sexual Science (1880-1940) - OBSEX (SOE2024_0000047; CUP C93C24004900006)	17997



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

Dipartimento di Studi Linguistici e Letterari	14 novembre 2024	10/ITAL-01 - Letteratura italiana	ITAL-01/A - Letteratura italiana	Comiati Giacomo	LVThER - Lyric poetry in Venice in The Heterodox Renaissance (1545-1657) (SOE_20240000028; CUP C93C24004820001)	17970
Dipartimento di Fisica e Astronomia "Galileo Galilei"	13 novembre 2024	02/PHYS-05 - Astrofisica e cosmologia, fisica dello spazio, della terra	PHYS-05/A - Astrofisica, cosmologia e scienza dello spazio	Costa Guglielmo	First stars maker Simulations - FIRES (SOE2024_0000033; CUP C93C24004920006)	17982
Dipartimento di Psicologia Generale	14 novembre 2024	11/PSIC-04 - Psicologia clinica e psicologia dinamica	PSIC-04/B - Psicologia clinica	Dell'Acqua Carola	Uncovering dePREssion vulnerability: an investigation of social reWARD sensitivity in at-risk adolescents (SOE_20240000019; CUP C93C24004660006)	17972
Dipartimento di Filosofia, Sociologia, Pedagogia e Psicologia Applicata	19 dicembre 2024	11/PHIL-01 - Filosofia teoretica	PHIL-01/A - Filosofia teoretica	Lanzirotti Giulia Maria Eugenia	Types and Practices. A Phenomenological Inquiry into the Nature of Concepts - TYPHEN (SOE2024_0000049; CUP C53C24000520006)	18010
Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione	14 novembre 2024	09/IINF-03 - Telecomunicazioni	IINF-03/A - Telecomunicazioni	Meneghello Francesca	CAMELIA: boosting Wi-Fi networks efficiency through Context-Aware MIMO (SOE2024_0000053; CUP C93C24004880002)	17993
Dipartimento di Biologia	17 dicembre 2024	05/BIOS-07 - Biochimica	BIOS07/A - Biochimica	Pérez Verdaguer Mireia	Studying the role of adipocyte-Kv1.3 and its Impact in the systemic metabolic State - SKINYS (SOE_20240000008; CUP C93C24004760006)	18001
Dipartimento di Studi Linguistici e Letterari	14 novembre 2024	10/GLOT-01 - Glottologia e Linguistica	GLOT-01/A - Glottologia e Linguistica	Pinzin Francesco	Value in Contact: measuring how language contact and priming regulate language change (SOE_20240000043; CUP C93C24004810001)	17968
Dipartimento di Matematica "Tullio Levi-Civita"	13 novembre 2024	01/MATH-04 - Fisica Matematica	MATH-04 - Fisica matematica	Santelli Luca	Microstructure Analysis and Tensorial Rheological Models Of Dense Suspensions (SOE 2024_0000042; CUP C93C24004740001)	17978
Dipartimento di Scienze Storiche Geografiche e dell'Antichità	12 novembre 2024	14/GSPS-03 - Storia del pensiero e delle istituzioni politiche	GSPS-03/B - Storia delle istituzioni politiche	Setti Cristina	History, memory and cultural heritage between Nation- and STATE- building, Archives and Historiography in Pre-Unitarian Greece (19 th -20 th centuries) - HINASTA (SOE2024_0000046; CUP C93C24004910006)	17995
Dipartimento di Fisica e Astronomia "Galileo Galilei"	13 novembre 2024	02/PHYS-02 - Fisica teorica delle interazioni fondamentali, modelli, metodi matematici e applicazioni	PHYS-02/A - Fisica teorica delle interazioni fondamentali, modelli, metodi matematici e applicazioni	Sørensen Philip	Investigating the behavior and signatures of non-standard axion scenarios in the early universe (CosmicAxions) (SOE_20240000037; CUP C93C24004930006)	17984



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

Dipartimento di Fisica e Astronomia "Galileo Galilei"	13 novembre 2024	02/PHYS-02 - Fisica teorica delle interazioni fondamentali, modelli, metodi matematici e applicazioni	PHYS-02/A - Fisica teorica delle interazioni fondamentali, modelli, metodi matematici e applicazioni	Titov Arsenii	Modular Invariance in Particle Physics and Cosmology - MODIPAC (SOE_20240000036; CUP C93C24004940006)	17986
Dipartimento di Fisica e Astronomia "Galileo Galilei"	13 novembre 2024	02/PHYS-02 - Fisica teorica delle interazioni fondamentali, modelli, metodi matematici e applicazioni	PHYS-02/A - Fisica teorica delle interazioni fondamentali, modelli, metodi matematici e applicazioni	Tonioni Flavio	Asymptotic cosmology in quantum gravity - ACQG (SOE_20240000039; CUP C93C24004950006)	17988
Dipartimento di Psicologia Generale	14 novembre 2024	10/ARTE-01 - Storia dell'arte	ARTE-01/B - Storia dell'arte moderna	Wankova Veronika	From the Mind to the canvas and back: unravelling the Connection between art history and the psychology of perception in early modern painting (SOE_20240000054; CUP C93C24004720006)	17974

Il Consiglio di Amministrazione

- Visto il D.D. MUR n. 201 del 3 luglio 2024, recante "Avviso pubblico per la presentazione di proposte progettuali" per la presentazione di proposte progettuali da parte di giovani ricercatrici e ricercatori a valere sulla Missione 4, Componente 2, Investimento 1.2 del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza";
- Visto il D.D. MUR n. 292 del 27 settembre 2024, di "Integrazione all'Avviso pubblico per la presentazione di proposte progettuali da parte di giovani ricercatori di cui al Decreto Direttoriale del 3 luglio 2024, n. 201", recante ulteriori elementi esplicativi in merito alla definizione di "Giovane ricercatore" e la proroga dei termini per la presentazione delle domande;
- Visto il D.D. MUR n. 308 del 13 ottobre 2024, di concessione del finanziamento, e il relativo *Allegato 1 - Elenco proposte progettuali ammesse a finanziamento*, che, a fronte delle 16 proposte ammesse per l'Università di Padova, prevede un finanziamento complessivo di 3.978.898,97 euro;
- Visto il D.L. 30 aprile 2022, n. 36 "Ulteriori misure urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR)";
- Vista la Legge 29 giugno 2022, n. 79 "Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 30 aprile 2022, n. 36, recante ulteriori misure urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR)";
- Vista la Legge 4 novembre 2005, n. 230;
- Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 24;
- Richiamato lo Statuto dell'Università di Padova, e in particolare l'articolo 15, comma 3, lettera c);
- Richiamato il "Regolamento per l'assunzione di ricercatori a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24 della legge 30 dicembre 2010, n. 240";
- Richiamato il vigente "Regolamento per l'assunzione di ricercatori a tempo determinato di tipo a) ai sensi dell'art. 14, comma 6-quinquiesdecies del Decreto Legge 30 aprile 2022, n. 36 (convertito in Legge 29 giugno 2022, n. 79)";
- Preso atto degli accordi preliminari sottoscritti dai soggetti proponenti con i Dipartimenti ospitanti;



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 78 di 114

- Preso atto delle proposte di chiamata diretta formulate dai Consigli di Dipartimento interessati per l'assunzione di 16 ricercatori a tempo determinato, con regime di impegno a tempo pieno, ai sensi dell'art. 24, comma 3, lettera a) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- Considerato che tutti i Consiglieri presenti dichiarano l'insussistenza di cause di incompatibilità o conflitto di interessi ai sensi della normativa vigente con i soggetti beneficiari di cui alla tabella sopra;

Delibera

1. di approvare le seguenti chiamate a Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24, comma 3, lettera a), della Legge 240/2010:

Dipartimento	Data Delibera Consiglio di Dipartimento / Decreto del Direttore	Gruppo Scientifico-Disciplinare	Settore Scientifico-Disciplinare	Nominativo	Titolo del progetto
Dipartimento di Biologia	17 dicembre 2024	05/BIOS-04 - Anatomia, biologia cellulare e biologia dello sviluppo comparate	BIOS-04/A Anatomia, biologia cellulare e biologia dello sviluppo comparate	Anselmi Chiara	The Ancestral origin of Neurodegeneration: Applied insight from a unique colonial CHORDate (SOE_20240000009; CUP C93C24004770006)
Dipartimento di Scienze Storiche Geografiche e dell'Antichità	14 novembre 2024	04/GEOS-01 - Mineralogia, petrologia, geochimica, vulcanologia, georisorse e applicazioni	GEOS-01/A - Mineralogia	Barbaro Anna	DYNAMIC impACT eventS on Carbon: the unraveled shock-hisTory of carbon phases of our Solar SYstem - DYNASTY (SOE2024_0000020; CUP C93C24004860001)
Dipartimento di Scienze Storiche Geografiche e dell'Antichità	12 novembre 2024	11/HIST-03 - Storia contemporanea	HIST-03/A - Storia contemporanea	Campani Francesca	Objects of Pleasure. The Contribute of Anthropological Material Culture to the Emergence of Sexual Science (1880-1940) - OBSEX (SOE2024_0000047; CUP C93C24004900006)
Dipartimento di Studi Linguistici e Letterari	14 novembre 2024	10/ITAL-01 - Letteratura italiana	ITAL-01/A - Letteratura italiana	Comiati Giacomo	LVTHEr - Lyric poetry in Venice in The Heterodox Renaissance (1545-1657) (SOE_20240000028; CUP C93C24004820001)
Dipartimento di Fisica e Astronomia "Galileo Galilei"	13 novembre 2024	02/PHYS-05 - Astrofisica e cosmologia, fisica dello spazio, della terra	PHYS-05/A - Astrofisica, cosmologia e scienza dello spazio	Costa Guglielmo	First stars maker Simulations - FIRES (SOE2024_0000033; CUP C93C24004920006)
Dipartimento di Psicologia Generale	14 novembre 2024	11/PSIC-04 - Psicologia clinica e psicologia dinamica	PSIC-04/B - Psicologia clinica	Dell'Acqua Carola	Uncovering dePREssion vulnerability: an investigation of social reWARD sensitivity in at-risk adolescents (SOE_20240000019; CUP C93C24004660006)
Dipartimento di Filosofia, Sociologia, Pedagogia e Psicologia Applicata	19 dicembre 2024	11/PHIL-01 - Filosofia teoretica	PHIL-01/A - Filosofia teoretica	Lanzirotti Giulia Maria Eugenia	Types and Practices. A Phenomenological Inquiry into the Nature of Concepts - TYPHEN (SOE2024_0000049; CUP C53C24000520006)



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione	14 novembre 2024	09/IINF-03 – Telecomunicazioni	IINF-03/A - Telecomunicazioni	Meneghello Francesca	CAMELIA: boosting Wi-Fi networks efficiency through Context-Aware MIMO (SOE2024_0000053; CUP C93C24004880002)
Dipartimento di Biologia	17 dicembre 2024	05/BIOS-07 – Biochimica	BIOS07/A - Biochimica	Pérez Verdaguer Mireia	Studying the role of adipocyte-Kv1.3 and its Impact in the systemic metabolic State - SKINYS (SOE_20240000008; CUP C93C24004760006)
Dipartimento di Studi Linguistici e Letterari	14 novembre 2024	10/GLOT-01 - Glottologia e Linguistica	GLOT-01/A - Glottologia e Linguistica	Pinzin Francesco	Value in Contact: measuring how language contact and priming regulate language change (SOE_20240000043; CUP C93C24004810001)
Dipartimento di Matematica "Tullio Levi-Civita"	13 novembre 2024	01/MATH-04 - Fisica Matematica	MATH-04 - Fisica matematica	Santelli Luca	Microstructure Analysis and Tensorial Rheological Models Of Dense Suspensions (SOE 2024_0000042; CUP C93C24004740001)
Dipartimento di Scienze Storiche Geografiche e dell'Antichità	12 novembre 2024	14/GSPS-03 - Storia del pensiero e delle istituzioni politiche	GSPS-03/B - Storia delle istituzioni politiche	Setti Cristina	History, memory and cultural heritage between Nation- and State- building, Archives and Historiography in Pre-Unitarian Greece (19 th -20 th centuries) - HINASTA (SOE2024_0000046; CUP C93C24004910006)
Dipartimento di Fisica e Astronomia "Galileo Galilei"	13 novembre 2024	02/PHYS-02 - Fisica teorica delle interazioni fondamentali, modelli, metodi matematici e applicazioni	PHYS-02/A - Fisica teorica delle interazioni fondamentali, modelli, metodi matematici e applicazioni	Sørensen Philip	Investigating the behavior and signatures of non-standard axion scenarios in the early universe (CosmicAxions) (SOE_20240000037; CUP C93C24004930006)
Dipartimento di Fisica e Astronomia "Galileo Galilei"	13 novembre 2024	02/PHYS-02 - Fisica teorica delle interazioni fondamentali, modelli, metodi matematici e applicazioni	PHYS-02/A - Fisica teorica delle interazioni fondamentali, modelli, metodi matematici e applicazioni	Titov Arsenii	Modular Invariance in Particle Physics and Cosmology - MODIPAC (SOE_20240000036; CUP C93C24004940006)
Dipartimento di Fisica e Astronomia "Galileo Galilei"	13 novembre 2024	02/PHYS-02 - Fisica teorica delle interazioni fondamentali, modelli, metodi matematici e applicazioni	PHYS-02/A - Fisica teorica delle interazioni fondamentali, modelli, metodi matematici e applicazioni	Tonioni Flavio	Asymptotic cosmology in quantum gravity - ACQG (SOE_20240000039; CUP C93C24004950006)
Dipartimento di Psicologia Generale	14 novembre 2024	10/ARTE-01 - Storia dell'arte	ARTE-01/B - Storia dell'arte moderna	Wankova Veronika	From the Mind to the canvas and back: unravelling the Connection between art history and the psychology of perception in early modern painting (SOE_20240000054; CUP C93C24004720006)

Rientra la rappresentanza studentesca.



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 80 di 114

OGGETTO: Trattenimento in servizio del personale tecnico amministrativo ai sensi dell'art. 1 comma 165 della Legge di Bilancio 2025 (L. n. 207 del 30 dicembre 2024)			
N. o.d.g.: 09/13	Rep. n. 21/2025	Prot. n. 15593/2025	UOR: AREA RISORSE UMANE - ARU / UFFICIO TRATTAMENTI ECONOMICI E WELFARE

Responsabile del procedimento: Stefania Bertelle

Dirigente: Tommaso Meacci

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X				Dott. Ruggero Aricò	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X				Dott. Leopoldo Destro	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X				Dott.ssa Marina Manna				X
Dott.ssa Ilenia Maniero	X				Sig.ra Giada Aureli	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X				Sig.ra Emma Ruzzon	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X								

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola al Dott. Tommaso Meacci, Dirigente dell'Area Risorse umane, il quale riferisce in merito alla Legge di Bilancio 2025 n. 207 del 30 dicembre 2024 che ha introdotto alcune novità in ambito previdenziale e in materia di assunzioni del personale, in particolare:

- l'art. 1 comma 162 prevede che dal 1° gennaio 2025 vengano aboliti i limiti ordinamentali e che la cessazione d'ufficio decorra al raggiungimento del requisito anagrafico a prescindere dall'anzianità contributiva; la cessazione d'ufficio per pensione di vecchiaia decorrerà quindi dall'inizio del mese successivo al compimento del 67° anno di età sia per il personale tecnico-amministrativo che per i ricercatori universitari, fermo restando il limite di 70 anni previsto dal regime speciale dei professori universitari (commi 162 e 163, art. 1 Legge 207/2024). Pertanto è venuto meno l'obbligo di collocamento a riposo per i dipendenti pubblici che, al compimento dell'attuale limite ordinamentale dei 65 anni di età o successivamente, potrebbero fruire del trattamento pensionistico anticipato, in quanto in possesso del relativo requisito contributivo;
- l'art. 1 comma 165 introduce la possibilità inoltre per la Pubblica Amministrazione di concordare con il dipendente il trattenimento in servizio oltre il limite massimo di 67 anni, fino al compimento del settantesimo anno di età. La possibilità di trattenimento in servizio è ammessa nel limite del 10% delle facoltà assunzionali, autorizzate a legislazione vigente. La possibilità di trattenimento in servizio deve basarsi sulla necessità della prosecuzione del rapporto col personale interessato, da individuare sulla base di esigenze organizzative e di merito come per lo svolgimento di attività di tutoraggio e di affiancamento ai neoassunti, per esigenze funzionali e non diversamente risolvibili.

La predetta Legge di Bilancio 2025 n. 207/2024 apporta inoltre rilevanti modifiche in materia di assunzioni e di *turn over*. È prevista infatti la riduzione, per l'anno 2025, del limite relativo alla spesa storica dal 100 al 75% delle risorse derivanti dalla cessazione dei rapporti di lavoro complessivamente intervenute nell'anno precedente. Il limite fissato al 100% per gli anni 2018-2024, viene quindi ridotto al 75% nel 2025, per poi tornare al 100% a decorrere dal 2026. La riduzione al 75% è stata rinviata al 2026 limitatamente a ricercatrici e ricercatori universitari, di conseguenza il limite al *turn over* per questa tipologia rimane per il 2025 fissato al 100%.

La direttiva del Ministro per la Pubblica Amministrazione "Indicazioni applicative del ricorso al trattenimento in servizio di cui all'articolo 1, comma 165, della legge 30 dicembre 2024, n. 207", dif-



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

fusa in data 20 gennaio 2025, specifica, inoltre, che la percentuale di trattenimento in servizio (10%) deve essere calcolata sulle facoltà assunzionali “ordinarie” e che il termine di trattenimento in servizio non può essere inferiore ad un anno.

Il Consiglio di Amministrazione

- Visto l’art. 1 della Legge di Bilancio 2025 n. 207/2024 e in particolare:
 - il comma 162, che prevede che dal 1° gennaio 2025 vengano aboliti i limiti ordinali e che la cessazione d’ufficio dal 1° gennaio 2025 per pensione di vecchiaia decorra dall’inizio del mese successivo al compimento del 67° anno di età sia per il personale tecnico-amministrativo che per i ricercatori universitari;
 - il comma 165, che introduce la possibilità del trattenimento in servizio per specifiche esigenze dell’amministrazione, per attività di tutoraggio, affiancamento ai neoassunti e per esigenze funzionali non diversamente assolvibili e che il trattenimento in servizio, previa disponibilità dell’interessato, non possa prolungarsi oltre il 70° anno di età, nel limite del 10% delle facoltà assunzionali autorizzate;
 - il comma 825, lettera b (che modifica l’art. 66, c 13-bis, d.l. 112/2008), che prevede la riduzione, per il solo anno 2025, del limite relativo alla spesa storica dal 100 al 75% delle risorse derivanti dalla cessazione dei rapporti di lavoro complessivamente intervenute nell’anno precedente, utile ai fini delle assunzioni di personale
- Considerato che la Legge di Bilancio 2025 limita il *turn over* del personale tecnico amministrativo per l’anno 2025 al 75% dei risparmi derivanti dalle cessazioni intervenute nell’anno accademico precedente;
- Richiamata la Direttiva del Ministro per la Pubblica Amministrazione “Indicazioni applicative del ricorso al trattenimento in servizio di cui all’articolo 1, comma 165, della legge 30 dicembre 2024, n. 207”;
- Verificato che l’applicazione della nuova normativa pone l’Ateneo in una condizione di attenta valutazione per aspetti organizzativi sia per quanto riguarda il *turn over* sia per il trattenimento in servizio oltre il 67° anno di età e non oltre il 70°;
- Ritenuto opportuno delegare il Direttore Generale alla gestione delle procedure per il trattenimento in servizio del personale tecnico-amministrativo ai sensi dell’art. 1 comma 165 della Legge di Bilancio 2025;

Delibera

1. di considerare la riduzione del *turn over* al 75% per l’anno 2025 fattispecie sufficiente a giustificare le esigenze organizzative necessarie per procedere al trattenimento in servizio del personale tecnico-amministrativo, su iniziativa dell’amministrazione, con il consenso dell’interessato e fatta salva la valutazione specifica di merito relativa a ciascuna fattispecie;
2. di delegare il Direttore Generale alla valutazione specifica di merito relativa a ciascuna fattispecie e alla determinazione degli atti necessari per il trattenimento in servizio del personale tecnico-amministrativo ai sensi dell’art. 1 comma 165 della legge di Bilancio 2025, per l’anno 2025 e per una durata massima biennale.

DIBATTITO



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

OMISSIS

OGGETTO: Contratto Collettivo Integrativo di Lavoro per il personale dirigente – anno 2024			
N. o.d.g.: 09/14	Rep. n. 22/2025	Prot. n. 15594/2025	UOR: AREA RISORSE UMANE - ARU / STAFF - SETTORE RELAZIONI SINDACALI

Responsabile del procedimento: Ezio Baldi
Dirigente: Tommaso Meacci

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X			

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro	X			
Dott.ssa Marina Manna				X
Sig.ra Giada Aureli				X
Sig.ra Emma Ruzzon	X			

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola al Dott. Tommaso Meacci, Dirigente dell'Area Risorse umane, il quale ricorda che, in data 7 agosto 2024, è stato sottoscritto il Contratto Collettivo Nazionale 2019-2021 per il personale dirigente dell'Area Istruzione e ricerca e che, sulla base di tale contratto, con delibera del Consiglio di Amministrazione rep. n. 344 del 29 ottobre 2024, è stato costituito il Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato per un importo pari a 677.004 euro lordo dipendente (927.495 euro con oneri a carico dell'Ente).

In data 18 dicembre 2024 la Delegazione trattante di Parte Pubblica e, per la Delegazione trattante di Parte Sindacale, la O.S. FLC CGIL, unico sindacato presente tra quelli regolarmente convocati, hanno sottoscritto il Contratto Collettivo Integrativo di Lavoro del personale dirigente per l'anno 2024 (Allegato n.1/1-2).

Le Parti trattanti hanno deciso di sottoscrivere un contratto finalizzato, ai sensi dell'art. 9, comma 1, del C.C.N.L. vigente, a stabilire i criteri di ripartizione del Fondo tra quota destinata a retribuzione di posizione e quota destinata a retribuzione di risultato. Gli istituti normativi restano disciplinati dal Contratto Integrativo per il personale dirigente 2019-2021, sottoscritto il 20 dicembre 2019, tenuto conto che le Parti si sono date atto che il suindicato CCIL non risulta essere in contrasto con la disciplina fissata dal C.C.N.L. dell'Area Istruzione e ricerca stipulato in data 7 agosto 2024.

Mediante la stipula del contratto, alla retribuzione di posizione viene destinata una somma pari al valore economico attribuito alle posizioni riferite alle undici Aree attualmente esistenti e valorizzate (438.704 euro). Rispetto al valore delle risorse del Fondo, la percentuale destinata alla retribuzione di posizione è pari al 65%; risulta pertanto rispettosa del limite ex art. 36, comma 3, del C.C.N.L. del 7 agosto 2024 secondo il quale è stabilito che per la retribuzione di posizione è de-



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

stinato non più dell'85% delle risorse del relativo fondo. Più nello specifico, la ripartizione del fondo per l'anno 2024 risulta essere la seguente:

Istituti	Importi In Euro (€)
Retribuzione di posizione	438.704,00
Retribuzione di risultato	238.300,00 (di cui 5.682,00 quali risorse variabili)
Totale Fondo	677.004,00

L'erogazione della retribuzione di risultato al personale dirigente avviene in applicazione di quanto previsto dal Sistema di misurazione e valutazione della *performance* adottato dall'Ateneo. Eventuali risorse destinate alla retribuzione di posizione che, a consuntivo, risultassero ancora disponibili sono utilizzate per la retribuzione di risultato del medesimo anno.

Le Parti, inoltre, si sono impegnate a valutare, a partire dall'anno 2025, l'adozione e il finanziamento di misure di *welfare* integrativo in favore del personale dirigente, in applicazione dell'art. 22 del nuovo C.C.N.L. 7 agosto 2024.

Si fa presente che l'accordo è stato trasmesso al Collegio dei Revisori dei conti per i controlli di cui all'art. 40-*bis*, comma 1, del Decreto Legislativo 30 marzo 2001 n. 165, unitamente alla relazione illustrativa e al modulo II della relazione tecnico-finanziaria (Allegato n. 2/1-5). Il Collegio ha espresso parere positivo alla disciplina dell'accordo con verbale n. 1 del 27 gennaio 2025 (Allegato n. 3/1-3).

Il Consiglio di Amministrazione

- Visto il Decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, in particolare il Titolo III – Contrattazione collettiva e rappresentatività sindacale;
- Visto il Decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 così come modificato dal Decreto legislativo 25 maggio 2017, n. 74;
- Visto il C.C.N.L. relativo al personale dirigente dell'Area Istruzione e ricerca triennio 2019-2021, sottoscritto il 7 agosto 2024 ed entrato in vigore in data 8 agosto 2024, e in particolare il Titolo II, il Capo III del Titolo III e il Capo III del Titolo IV;
- Visto il Contratto Collettivo Integrativo di Lavoro 2019-2021 del personale dirigente, stipulato in data 20 dicembre 2019, approvato con delibera rep. n. 18 del Consiglio di Amministrazione del 28 gennaio 2020 e certificato con parere positivo del Collegio dei Revisori dei conti con verbale n.1 del 31 gennaio 2020;
- Richiamata la delibera del Consiglio di Amministrazione rep. n. 344 del 29 ottobre 2024 che ha determinato, previa certificazione del Collegio dei revisori dei conti, il Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato del personale dirigente di seconda fascia dell'anno 2024 per l'importo di 677.004 euro lordo dipendente, pari a 927.495 euro con oneri a carico dell'Ente;
- Preso atto che la Delegazione trattante di Parte pubblica e, per la Delegazione trattante di Parte sindacale, la O.S. FLC CGIL hanno sottoscritto in data 18 dicembre 2024 il Contratto Collettivo Integrativo di Lavoro per l'anno 2024 (Allegato 1);
- Vista la nota prot. n. 241352 del 20 dicembre 2024 tramite cui veniva trasmesso al Collegio dei Revisori dei conti dell'Università di Padova il testo del Contratto Collettivo Integrativo di Lavoro – anno 2024, unitamente alla relazione illustrativa e al modulo II della relazione tecnico-finanziaria (Allegato 2) ai fini di ottenere la certificazione prevista dall'art. 40-*bis*, comma 1, del Decreto legislativo 30 marzo 2001 n. 165;
- Acquisito il verbale del Collegio dei Revisori dei conti (Allegato 3);

Delibera



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 84 di 114

1. di approvare la stipula del Contratto Collettivo Integrativo di Lavoro del personale dirigente per l'anno 2024, nel testo sottoscritto in data 18 dicembre 2024 dalla Delegazione trattante di Parte Pubblica e, per la Delegazione trattante di Parte Sindacale, dalla O.S. FLC CGIL (Allegato 1), che costituisce parte integrante e sostanziale della presente delibera.

OGGETTO: Fornitura di gas metano per le sedi dell'Ateneo mediante adesione alla Convenzione CONSIP "Gas Naturale 16"			
N. o.d.g.: 12/01	Rep. n. 23/2025	Prot. n. 15595/2025	UOR: AREA EDILIZIA E SICUREZZA - AES / UFFICIO FACILITY E ENERGY MANAGEMENT

Responsabile del procedimento: Federico Beccaro

Dirigente: Giuseppe Olivi

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X				Dott. Ruggiero Aricò	X			
Prof. Giuseppe Amadio				X	Dott. Leopoldo Destro	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X				Dott.ssa Marina Manna				X
Dott.ssa Ilenia Maniero	X				Sig.ra Giada Aureli	X			
Prof.ssa Giovanna Michelon	X				Sig.ra Emma Ruzzon	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X								

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola all'Arch. Giuseppe Olivi, Dirigente dell'Area Edilizia e sicurezza, il quale, con il supporto dell'Ing. Alessandro Mazzari, Energy Manager, ricorda che il giorno 30 aprile 2025 termina l'adesione annuale alla Convenzione CONSIP "Gas Naturale 15 bis" relativa alle forniture di gas metano necessarie all'utilizzo degli edifici in uso all'Ateneo.

Si osserva che, a partire da marzo 2022, a seguito delle forti instabilità del mercato energetico europeo, le Convenzioni prevedono l'acquisto di gas naturale al solo "prezzo variabile" ovvero il prezzo di fornitura varia mensilmente in funzione del valore medio giornaliero registrato dall'indice PSV (acronimo di Punto di Scambio Virtuale) comunicato dal Gestore Mercati Energetici (GME). A tale prezzo vanno poi aggiunti i corrispettivi di fornitura relativi alle spese di trasporto e gestione del contatore, oneri di sistema, le accise e lo *spread* offerto in sede di gara dall'aggiudicatario della Convenzione.

Nell'attuale contesto di mercato, sono stati elaborati diversi scenari per ipotizzare l'andamento futuro del PSV, considerando che nel quadriennio 2021-2024 il valore minimo registrato nel mese di gennaio 2021 è stato pari a 14,9 c€/Smc, il valore massimo registrato nel mese di dicembre 2023, che insieme a gennaio rappresenta il mese di maggior consumo termico, è stato pari a 123,4 c€/Smc e che complessivamente nel 2024 la media del PSV è stata pari a 38,4 c€/Smc.

Alla data di adozione del presente provvedimento, risulta aggiudicato ed attivato dalla data dal 4 ottobre 2024 il lotto n° 4 (Veneto e Trentino Alto Adige) della Convenzione CONSIP "Gas Naturale 16 per la fornitura di gas naturale e dei servizi connessi per le Pubbliche Amministrazioni" nel portale per gli Acquisti in rete per la Pubblica Amministrazione.

Per avere le nuove forniture senza soluzione di continuità a partire da maggio 2025, evitando di ricadere nel mercato tutelato particolarmente oneroso, gli ordini di adesione alla Convenzione devono essere emessi all'inizio del mese di febbraio 2025, predisponendo tutti gli atti istruttori propedeutici alla formalizzazione dei contratti di fornitura di gas metano con possibilità di estensione o riduzione del numero in base al fabbisogno.



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

Si stima che il fabbisogno energetico annuale per il periodo 1 maggio 2025-30 aprile 2026, quantificato sulla base dei consumi storici reali (Allegato n. 1/1-1) e normalizzati rispetto ai gradi giorno (Allegato n. 2/1-6), è pari a circa 2.615.000 Smc/anno.

Al fine di determinare l'importo dello stanziamento necessario per pagare i consumi di gas metano previsti nel periodo 1 maggio 2025 - 30 aprile 2026, si ritiene opportuno considerare lo scenario migliore che prevede un PSV mensile di 26,5 c€/Smc, pari al PSV medio mensile registrato nell'anno 2021.

Al PSV mensile devono essere aggiunte anche le spese per il trasporto, per la gestione dei contatori, gli oneri di sistema, le accise e lo spread offerto dal fornitore determinando un valore medio stimato di acquisto pari a 59,9 c€/Smc, e un costo complessivo, comprensivo di IVA 22%, di 1.911.354 euro come illustrato nella relazione (Allegato 2).

Si ricorda che, a partire dal mese di gennaio 2024, l'aliquota IVA applicata alle forniture di gas metano è ritornata pari al 22% anziché al 5%.

Il Consiglio di Amministrazione

- Visto l'art.1, comma 7, del D.L n. 95/2012, convertito con modificazioni, dalla L. n. 135/2012, come modificato dall'art.1, comma 494 della L. 208/2015 il quale prevede che, relativamente ad alcune categorie merceologiche, tra le quali rientra l'energia elettrica, le amministrazioni pubbliche, ivi compresi gli istituti e le scuole di ogni ordine e grado e le istituzioni universitarie, sono tenute ad approvvigionarsi attraverso gli strumenti di acquisto e di negoziazione messi a disposizione da CONSIP;
- Considerata la necessità di dare continuità alle forniture di gas metano per gli edifici universitari;
- Considerato, in relazione al fabbisogno energetico del periodo 1 maggio 2025 - 30 aprile 2026, un valore medio di acquisto pari a 59,9 c€/Smc, per un costo complessivo di 1.911.354 euro comprensivo di IVA 22% (Allegati 1 e 2);
- Considerato che l'adesione alla convenzione CONSIP a valere sul conto A.30.10.20.45.20.50 "Utenze e canoni per gas" – UA.A.AC.060.010 Ufficio Facility ed energy management comporta un costo stimato di 645.907 euro per l'anno 2025 (periodo maggio-dicembre) e di 1.265.448 euro per l'anno 2026 (periodo gennaio-aprile);
- Preso atto che lo stanziamento nel Bilancio di previsione 2025 sul conto A.30.10.20.45.20.50 "Utenze e canoni per gas" – UA.A.AC.060.010 Ufficio Facility ed energy management è pari a 2.000.000 euro;
- Preso atto che la stima media dell'ufficio Facility ed energy management (FEM), prevedendo un aggiornamento della spesa per il periodo gennaio-aprile 2025 pari a 1.941.034 euro, determina un costo complessivo per la fornitura di gas per il 2025 pari a 2.931.771 euro, con un maggiore costo di 931.771 euro rispetto allo stanziamento nel Bilancio di previsione 2025;
- Preso atto che la stima peggiore dell'ufficio Facility ed energy management (FEM), prevedendo un aggiornamento della spesa per il periodo gennaio-aprile 2025 pari a 2.193.488 euro, determina un costo complessivo per la fornitura di gas per il 2025 pari a 3.313.083 euro, con un maggiore costo di 1.313.083 euro rispetto allo stanziamento nel Bilancio di previsione 2025;
- Considerato che nel Bilancio di previsione 2025 è stato stanziato un accantonamento al fondo per rischi e oneri pari a 4.000.000 euro anche per far fronte a oscillazioni dei costi energetici;
- Verificato che ai sensi dell'art. 9 del "Regolamento per la costituzione e ripartizione del fondo per incentivare le funzioni tecniche di cui all'articolo 113 del decreto legislativo 18



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

aprile 2016, n. 50 e ss.mm.ii., dell'Università di Padova, nell'ambito degli appalti di lavori, servizi e forniture", emanato con decreto del Rettore rep. n. 3308 – prot. n. 416273 del 7 ottobre 2020 e aggiornato con decreto della Rettrice rep. n. 2241 – prot. n. 90888 del 26 maggio 2023, le somme destinate agli incentivi confluiscono nel Fondo Unico degli Incentivi Tecnici (FUIT);

- Ritenuto opportuno destinare al FUIT le sole quote relative alla fase esecutiva pari a 3.778,70 euro e alla fase di verifica pari a 872,01 euro per un totale di 4.650,71 euro;

Delibera

1. di autorizzare l'adesione alla Convenzione CONSIP "Gas Naturale 16" a prezzo variabile per la fornitura di 2.615.000 Smc di gas metano per gli edifici universitari e di autorizzare i relativi costi, stimati in complessivi 1.911.354 euro IVA 22% compresa, a valere sulla voce di costo A.30.10.20.45.20.50 "Utenze e canoni per gas" – UA.A.AC.060.010 Ufficio Facility ed energy management di cui 645.907 euro per l'anno 2025 (periodo maggio-dicembre) e di 1.265.447 euro per l'anno 2026 (periodo gennaio-aprile);
2. di vincolare quota dell'accantonamento al fondo per rischi e oneri previsto nel Bilancio di Previsione 2025 per un importo pari a 1.313.083 euro a copertura del maggiore costo qualora in corso d'anno i prezzi di fornitura del gas dovessero mutare secondo lo scenario peggiore;
3. di accantonare l'importo di 4.650,71 euro per la costituzione del Fondo Unico degli Incentivi Tecnici (FUIT), ai sensi dell'art. 9 del "Regolamento per la costituzione e ripartizione del fondo per incentivare le funzioni tecniche dell'Università degli Studi di Padova";
4. di dare mandato all'Ufficio FEM di monitorare l'andamento dei prezzi del gas metano ai fini della verifica dell'effettiva copertura dei costi previsti per l'anno 2025.

DIBATTITO

OMISSIS

OGGETTO: Fornitura di energia elettrica per le sedi dell'Ateneo mediante adesione alla Convenzione CONSIP "Energia Elettrica 22"			
N. o.d.g.: 12/02	Rep. n. 24/2025	Prot. n. 15596/2025	UOR: AREA EDILIZIA E SICUREZZA - AES / UFFICIO FACILITY E ENERGY MANAGEMENT

Responsabile del procedimento: Federico Beccaro
Dirigente: Giuseppe Olivi

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio				X

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro	X			



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

Prof.ssa Stefania Bruschi	X				Dott.ssa Marina Manna				X
Dott.ssa Ilenia Maniero	X				Sig.ra Giada Aureli	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X				Sig.ra Emma Ruzzon	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X								

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola all'Arch. Giuseppe Olivi, Dirigente dell'Area Edilizia e sicurezza, il quale, con il supporto dell'Ing. Alessandro Mazzari, Energy Manager, ricorda che il giorno 30 aprile 2025 termina l'adesione annuale alla Convenzione CONSIP "Energia Elettrica 21" relativa alle forniture di corrente elettrica necessarie all'utilizzo degli edifici in uso all'Ateneo.

Si osserva che a partire da marzo 2022, a seguito delle forti instabilità del mercato energetico europeo, le Convenzioni prevedono l'acquisto di energia elettrica al solo "prezzo variabile" ovvero il prezzo di fornitura varia mensilmente in funzione del valore medio giornaliero registrato dall'indice PUN (acronimo di Prezzo Unico Nazionale) comunicato dal Gestore Mercati Energetici (GME). A tale prezzo vanno poi aggiunti i corrispettivi di fornitura relativi agli oneri di sistema, le spese di trasporto, le accise e lo *spread* offerto in sede di gara dall'aggiudicatario della Convenzione.

Nell'attuale contesto di mercato, sono stati elaborati diversi scenari per ipotizzare l'andamento futuro del PUN, considerando che nel quadriennio 2021-2024, il valore minimo registrato nel mese di gennaio 2021 è stato pari a 61 €/MWh, il valore massimo registrato nel mese di agosto 2022, che insieme a luglio rappresenta il mese di maggior consumo elettrico, è stato pari a 543 €/MWh e che complessivamente nel 2024 la media del PUN è stata pari a 108 €/MWh.

Alla data di adozione del presente provvedimento, risultano aggiudicati ma non ancora attivati (data prevista di attivazione 27 gennaio 2025) il lotto n° 5 (Veneto) e il lotto n° 4 (Trentino Alto Adige, Friuli Venezia Giulia) della Convenzione CONSIP "Energia Elettrica 22 - per la fornitura di energia elettrica a prezzo variabile e servizi connessi per tutte le Pubbliche Amministrazioni" nel portale per gli Acquisti in rete per la Pubblica Amministrazione.

Per avere le nuove forniture senza soluzione di continuità a partire da maggio 2025, evitando di ricadere nel mercato tutelato particolarmente oneroso, gli ordini di adesione alle Convenzioni devono essere emessi all'inizio del mese di febbraio 2025, predisponendo tutti gli atti istruttori propedeutici alla formalizzazione dei contratti di fornitura di energia elettrica con possibilità di estensione o riduzione del numero in base al fabbisogno.

Si ricorda che gli impegni sottoscritti dall'Università nella "Carta degli impegni di sostenibilità 2023-2027" mirano a ridurre le proprie emissioni di carbonio e che la Convenzione rende disponibile l'"Opzione Verde per l'acquisto di energia elettrica certificata da fonte rinnovabile.

La sottoscrizione dell'opzione "Verde", relativa alla fornitura di energia elettrica da fonti rinnovabili, comporta un costo aggiuntivo, non ancora quantificabile, e la riduzione delle emissioni di anidride carbonica in atmosfera pari a circa 20.000 tonnellate.

Si stima che il fabbisogno energetico annuale per il periodo 1 maggio 2025-30 aprile 2026, quantificato sulla base dei consumi storici medi registrati negli anni 2021, 2022, 2023 e 2024 (Allegato n. 1/1-1) e dell'incremento dovuto ai nuovi edifici attivati nel corso del 2024, sia pari a circa 41.000.000 kWh/anno.

Al fine di determinare l'importo dello stanziamento necessario per pagare i consumi elettrici previsti nel periodo 1 maggio 2025-30 aprile 2026 si considera opportuno considerare lo scenario migliore che prevede un PUN mensile di 87 €/MWh, pari al PUN minimo mensile registrato nell'anno 2024.

Al PUN mensile devono essere aggiunte anche le spese per il trasporto, per la gestione dei contatori, gli oneri di sistema, le accise e lo *spread* offerto dal fornitore determinando un valore medio stimato di acquisto pari a 184 €/MWh e un costo complessivo, comprensivo di IVA 22%, di 9.237.049 euro, come illustrato nella relazione (Allegato n. 2/1-6).



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

Si ricorda, infine, che la Convenzione non prevede alcun onere gestionale aggiuntivo e che i prezzi sono già comprensivi degli eventuali costi derivanti da "Emission Trading System (CO₂)", "Oneri di sbilanciamento" e "Normativa sui Certificati Verdi (CV)".

Il Consiglio di Amministrazione

- Visto l'art.1, comma 7, del D.L n. 95/2012, convertito con modificazioni, dalla L. n. 135/2012, come modificato dall'art.1, comma 494 della L. 208/2015 il quale prevede che, relativamente ad alcune categorie merceologiche, tra le quali rientra l'energia elettrica, le amministrazioni pubbliche, ivi compresi gli istituti e le scuole di ogni ordine e grado e le istituzioni universitarie, sono tenute ad approvvigionarsi attraverso gli strumenti di acquisto e di negoziazione messi a disposizione da CONSIP;
- Richiamata la Carta degli impegni di sostenibilità 2023-2027 sottoscritta dall'Ateneo con l'obiettivo di ridurre le proprie emissioni di carbonio;
- Considerata la disponibilità, nella Convenzione, di un'"Opzione Verde" per l'acquisto di energia elettrica certificata da fonte rinnovabile;
- Considerata la necessità di dare continuità alle forniture di energia elettrica per gli edifici universitari;
- Considerato, in relazione al fabbisogno energetico del periodo 1 maggio 2025 – 30 aprile 2026, un valore medio di acquisto pari a 184 €/MWh, per un costo complessivo di 9.237.049 euro comprensivo di IVA 22% (Allegati 1 e 2);
- Considerato che l'adesione alla convenzione CONSIP a valere sul conto A.30.10.20.45.20.30 "Utenze e canoni per energia elettrica" – UA.A.AC.060.010 Ufficio Facility ed energy management comporta un costo stimato di 6.505.096 euro per l'anno 2025 (periodo maggio-dicembre) e di 2.731.952 euro per l'anno 2026 (periodo gennaio-aprile);
- Preso atto che lo stanziamento nel Bilancio di previsione 2025 sul conto A.30.10.20.45.20.30 "Utenze e canoni per energia elettrica" – UA.A.AC.060.010 Ufficio Facility ed energy management è pari a 9.500.000 euro;
- Preso atto che la stima media dell'ufficio Facility ed energy management (FEM), prevedendo un aggiornamento della spesa per il periodo gennaio-aprile 2025 pari a 3.291.343 euro, determina un costo complessivo per la fornitura di energia elettrica per il 2025 pari a 11.128.413 euro, con un maggiore costo di 1.628.413 euro rispetto allo stanziamento nel Bilancio di previsione 2025;
- Preso atto che la stima peggiore dell'ufficio Facility ed energy management (FEM), prevedendo un aggiornamento della spesa per il periodo gennaio-aprile 2025 pari a 3.592.248 euro, determina un costo complessivo per la fornitura di energia elettrica per il 2025 pari a 12.145.809 euro, con un maggiore costo di 2.645.809 euro rispetto allo stanziamento nel Bilancio di previsione 2025;
- Considerato che la differenza di costo per la fornitura di energia elettrica fra lo scenario migliore e lo scenario peggiore descritti nell'Allegato 2, è pari a 2.645.809 euro;
- Considerato che nel Bilancio di previsione 2025 è stato stanziato un accantonamento al fondo per rischi e oneri pari a 4.000.000 euro anche per far fronte a oscillazioni dei costi energetici;
- Ritenuto opportuno vincolare fin da subito riserve libere di patrimonio netto al fine di dare copertura ad eventuali oscillazioni dei prezzi in corso d'anno;
- Verificato che ai sensi dell'art. 9 del "Regolamento per la costituzione e ripartizione del fondo per incentivare le funzioni tecniche di cui all'articolo 113 del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50 e ss.mm.ii., dell'Università di Padova, nell'ambito degli appalti di lavori,



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 89 di 114

servizi e forniture”, emanato con decreto del Rettore rep. n. 3308 – prot. n. 416273 del 7 ottobre 2020 e aggiornato con decreto della Rettrice rep. n. 2241 – prot. n. 90888 del 26 maggio 2023, le somme destinate agli incentivi confluiscono nel Fondo Unico degli Incentivi Tecnici (FUIT);

- Ritenuto opportuno destinare al FUIT la sola quota relativa alla fase di verifica pari a 4.045,34 euro;

Delibera

1. di autorizzare l’adesione alla Convenzione CONSIP “Energia Elettrica 22” a prezzo variabile per la fornitura di energia elettrica per 41.000.000 kWh per gli edifici universitari, con priorità per l’Opzione “Verde” e di autorizzare i relativi costi, stimati in complessivi 9.237.049 euro IVA 22% compresa, che a valere sulla voce di costo A.30.10.20.45.20.30 “Utenze e canoni per energia elettrica” – UA.A.AC.060.010 Ufficio Facility ed energy management di cui 6.505.096 euro per l’anno 2025 (periodo maggio-dicembre) e 2.731.953 euro per l’anno 2026 (periodo gennaio-aprile);
2. di vincolare quota dell’accantonamento al fondo per rischi e oneri previsto nel Bilancio di previsione 2025 per un importo pari a 2.645.809 euro a copertura del maggiore costo qualora in corso d’anno i prezzi di fornitura del gas dovessero mutare secondo lo scenario peggiore;
3. di accantonare l’importo di 4.045,34 euro per la costituzione del Fondo Unico degli Incentivi Tecnici (FUIT), ai sensi dell’art. 9 del “Regolamento per la costituzione e ripartizione del fondo per incentivare le funzioni tecniche dell’Università degli Studi di Padova”;
4. di dare mandato all’Ufficio FEM di monitorare l’andamento dei prezzi dell’energia elettrica ai fini della verifica dell’effettiva copertura dei costi previsti per il 2025.

OGGETTO: Centro di Ateneo “Padova University Press” – Individuazione del Comitato Editoriale			
N. o.d.g.: 13/01	Rep. n. 25/2025	Prot. n. 15597/2025	UOR: AREA AFFARI GENERALI E LEGALI - AAGL / UFFICIO AFFARI GENERALI

Responsabile del procedimento: Erika Mancuso
Dirigente: Maria Rosaria Falconetti

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X				Dott. Ruggero Aricò	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X				Dott. Leopoldo Destro	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X				Dott.ssa Marina Manna				X
Dott.ssa Ilenia Maniero	X				Sig.ra Giada Aureli	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X				Sig.ra Emma Ruzzon	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X								

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola al Direttore Generale, il quale ricorda che, nel rispetto delle previsioni di cui all’art. 55 dello Statuto di Ateneo, il Centro di Ateneo “Padova University Press” è stato istituito con Decreto rettorale rep. n. 3464 del 28 novembre 2014, con la finalità di perseguire



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 90 di 114

re “obiettivi di condivisione e divulgazione del sapere scientifico, con particolare attenzione ai risultati della ricerca svolta all’interno dell’Università degli Studi di Padova”, attraverso “la produzione, la distribuzione e la commercializzazione di prodotti editoriali di qualunque tipo, inclusi quelli audiovisivi e telematici, nonché l’organizzazione di mostre, manifestazioni culturali, congressi e convegni ad essi correlati”. La sua produzione editoriale si rivolge al mondo della ricerca e dello studio, del lavoro, delle imprese e delle professioni, in uno spirito di condivisione e divulgazione del sapere universitario, come evidenziabile dall’elenco delle pubblicazioni dell’ultimo triennio (Allegato n. 1/1-8).

Ai sensi dell’art. 4 dello Statuto del “Padova University Press” tra gli organi del Centro vi è il Comitato editoriale, il quale, ai sensi del successivo art. 7, ha durata triennale ed “è composto dal Direttore, da due docenti per ciascuna Macroarea, individuati dal Consiglio di Amministrazione, su proposta del Consiglio Direttivo, e dal Segretario di Redazione”.

Nella seduta del 19 novembre 2024 (Allegato n. 2/1-3), il Consiglio Direttivo del Centro, considerato che risulta scaduto il mandato del Comitato editoriale individuato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 23 novembre 2021, ha proposto la conferma dei componenti uscenti:

- il Prof. Gianfranco Bilardi e il Prof. Franco Rampazzo per la Macroarea 1,
- il Prof. Andrea Augusto Pilastro e il Prof. Fabio Zampieri per la Macroarea 2,
- il Prof. Luca Basso e la Prof.ssa Margherita Losacco per la Macroarea 3.

Il Consiglio di Amministrazione

- Richiamato l’art. 55 dello Statuto di Ateneo;
- Visto lo statuto del Centro di Ateneo “Padova University Press”, e in particolare l’art. 7;
- Preso atto che il Consiglio Direttivo del Centro “Padova University Press” ha proposto quali componenti del Comitato editoriale i nominativi del Prof. Gianfranco Bilardi e del Prof. Franco Rampazzo per la Macroarea 1, del Prof. Andrea Augusto Pilastro e del Prof. Fabio Zampieri per la Macroarea 2, e del Prof. Luca Basso e della Prof.ssa Margherita Losacco per la Macroarea 3;
- Ritenuto opportuno procedere all’individuazione dei docenti che faranno parte del Comitato editoriale del Centro di Ateneo “Padova University Press” per il prossimo triennio;

Delibera

1. di individuare quali componenti del Comitato editoriale del Centro di Ateneo “Padova University Press”, per un triennio a decorrere dal decreto rettorale di nomina, i seguenti docenti:
 - Prof. Gianfranco Bilardi (Macroarea 1)
 - Prof. Franco Rampazzo (Macroarea 1)
 - Prof. Andrea Augusto Pilastro (Macroarea 2)
 - Prof. Fabio Zampieri (Macroarea 2)
 - Prof. Luca Basso (Macroarea 3)
 - Prof.ssa Margherita Losacco (Macroarea 3).

OGGETTO: Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027			
N. o.d.g.: 16/01	Rep. n. 26/2025	Prot. n. 15598/2025	UOR: AREA FINANZA E PROGRAMMAZIONE - AFIP / UFFICIO CONTROLLO DI GESTIONE

Responsabile del procedimento: Elisa Salvan



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

Dirigente (*ad interim*): Alberto Scuttari

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X				Dott. Ruggero Aricò	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X				Dott. Leopoldo Destro	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X				Dott.ssa Marina Manna				X
Dott.ssa Ilenia Maniero	X				Sig.ra Giada Aureli	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X				Sig.ra Emma Ruzzon	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X								

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola al Prof. Antonio Parbonetti, Prorettore Vicario, il quale ricorda che il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) è stato introdotto dal Decreto Legge n. 80/2021 convertito, con modificazioni, dalla L. 113/2021, quale strumento di pianificazione integrata che le pubbliche amministrazioni devono adottare annualmente, al fine di assicurare la qualità e la trasparenza dell'attività amministrativa, migliorare i servizi ai cittadini e alle imprese e procedere alla costante e progressiva semplificazione e reingegnerizzazione dei processi anche in materia di diritto di accesso.

Il PIAO, di durata triennale e con aggiornamento annuale, assorbe e razionalizza molti degli atti di pianificazione a cui sono tenute le amministrazioni definendo e coordinando il raggiungimento di molteplici obiettivi. In particolare, secondo l'art. 6 del D.L. 80/2021, il Piano deve riportare:

- gli obiettivi programmatici e strategici della *performance* secondo i principi e criteri direttivi di cui all'art. 10 del D.Lgs. 150/2009, stabilendo il necessario collegamento della *performance* individuale ai risultati della performance organizzativa;
- la strategia di gestione del capitale umano e di sviluppo organizzativo, anche mediante il ricorso al lavoro agile, e gli obiettivi formativi annuali e pluriennali;
- gli strumenti e gli obiettivi del reclutamento di nuove risorse e della valorizzazione delle risorse interne, prevedendo, oltre alle forme di reclutamento ordinario, la percentuale di posizioni disponibili nei limiti stabiliti dalla legge destinata alle progressioni di carriera del personale, compatibilmente con le risorse finanziarie riconducibili al piano triennale dei fabbisogni di personale;
- gli strumenti e le fasi per giungere alla piena trasparenza dell'attività e dell'organizzazione amministrativa nonché per raggiungere gli obiettivi in materia di contrasto alla corruzione;
- l'elenco delle procedure da semplificare e reingegnerizzare ogni anno, anche mediante il ricorso alla tecnologia e sulla base della consultazione degli utenti;
- le modalità e le azioni finalizzate a realizzare la piena accessibilità alle amministrazioni, fisica e digitale, da parte dei cittadini ultrasessantacinquenni e dei cittadini con disabilità;
- le modalità e le azioni finalizzate al pieno rispetto della parità di genere.

Il PIAO dell'Università di Padova (Allegato n. 1/1-257) viene redatto tenendo conto:

- dei principi illustrati nel decreto ministeriale del 30 giugno 2022, n. 132 "Regolamento recante definizione del contenuto del Piano integrato di attività e organizzazione" (GU Serie Generale n.209 del 7 settembre 2022);
- delle disposizioni del D.Lgs. n. 74/2017 sulle quali è stato adottato il Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance (SMVP) approvato dal Consiglio di Amministrazione, previo parere positivo del Nucleo di Valutazione dell'Ateneo che è in corso di aggiornamento, come comunicato nella seduta odierna;
- delle disposizioni dell'A.N.AC e dei contenuti del Piano Nazionale AntiCorruzione in tema di obiettivi di prevenzione della corruzione e di trasparenza;



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 92 di 114

- delle disposizioni dell'art. 14, comma 1, della L. n. 124/2015, ai fini della programmazione e della gestione del lavoro agile e delle seguenti "Linee Guida sul Piano Organizzativo del Lavoro Agile (POLA e indicatori di *performance*)" di cui al D.M. 9 dicembre 2020 del Ministro della Pubblica Amministrazione;
- delle Linee Guida dell'ANVUR e del Dipartimento della Funzione Pubblica in tema di gestione integrata dei cicli della performance;

In particolare il PIAO definito per il triennio 2025-2027 tiene conto:

- delle Direttive del Ministero della Funzione Pubblica del 24 marzo 2023 in tema di pianificazione della formazione e sviluppo delle competenze, della direttiva del Dipartimento della Funzione Pubblica del 28 novembre 2023 riguardante nuove indicazioni in materia di misurazione e di valutazione della performance individuale;
- della Circolare n. 1 del 3 gennaio 2024 del Ministero dell'Economia e delle Finanze recante "Disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni" in attuazione all'art. 4 bis del decreto legge n. 13 del 24 febbraio 2023;
- delle "Linee guida per il sistema di assicurazione della qualità negli Atenei", approvate con delibera del Consiglio Direttivo dell'ANVUR n. 26 del 13 febbraio 2023, che forniscono i requisiti per la costruzione del Sistema di Assicurazione della Qualità negli Atenei e offrono indicazioni operative nelle aree ritenute importanti;
- delle iniziative legate all'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) con particolare attenzione ai progetti PNRR-MUR ai quali l'Ateneo partecipa attivamente;
- delle indicazioni dell'Agenzia per l'Italia Digitale AgID focalizzate all'implementazione di servizi, piattaforme e processi digitalizzati; della recente Direttiva del Ministero per la Pubblica Amministrazione avente oggetto la "Valorizzazione delle persone e produzione di valore pubblico attraverso la formazione. Principi, obiettivi e strumenti" pubblicata lo scorso 16 gennaio 2025.

Il documento, nel rispetto delle indicazioni ministeriali, è organizzato nelle seguenti quattro sezioni:

- Sezione 1: Scheda anagrafica dell'Amministrazione
- Sezione 2: Valore pubblico, *performance* e anticorruzione
- Sezione 3: Organizzazione e capitale umano
- Sezione 4: Monitoraggio

Sezione 1 – Scheda anagrafica dell'Amministrazione

Nella sezione 1 sono riportate sinteticamente alcune informazioni di carattere organizzativo e alcuni dati che rappresentano la complessità gestionale e la dimensionalità dell'Ateneo, utili a definire il contesto interno in cui il documento è inserito.

Sezione 2 – Valore pubblico, *performance* e anticorruzione

La sezione 2 esplicita gli obiettivi che l'Amministrazione intende perseguire nel triennio di riferimento in termini di valore pubblico, di *performance* e di prevenzione della corruzione tramite un raccordo organico della pianificazione strategica, con gli obiettivi di sistema, con le attività istituzionali e con la pianificazione dell'attività amministrativa.

Nello specifico:

Sottosezione Valore pubblico



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

Mira ad individuare la misura della creazione e della crescita del livello complessivo di benessere sociale, economico, ambientale e sanitario degli *stakeholder* in uno scenario territoriale, nazionale ed internazionale, con particolare attenzione anche alla salute dell'Ateneo e delle sue risorse umane, strumentali ed economiche. In questa sezione è riportata, in continuità con il PIAO 2025-2027, la modalità di calcolo dell'indice composito di Valore Pubblico generato dall'Ateneo e basato sulla misurazione degli indicatori associati agli obiettivi del Piano Strategico 2023-2027. Lo stato di avanzamento nella generazione di Valore Pubblico, in una prospettiva di confronto rispetto al *target*, è riportato annualmente nella Relazione Unica. Nella medesima sezione viene inoltre rappresentato il sistema di Pianificazione e controllo dell'Ateneo evidenziando il raccordo tra programmazione strategica, politiche di sviluppo dipartimentale e di Ateneo e pianificazione operativa evidenziando i documenti di *reporting* che consentono di sviluppare meccanismi di controllo e gli strumenti di valutazione e feedback utili per orientare l'attività dell'Ateneo.

Sottosezione Performance

Finalizzata alla programmazione degli obiettivi di *performance* organizzativa che declinano la pianificazione strategica nella sfera operativa. Tale sezione è stata redatta in coerenza con il Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance (SMVP). In particolare nella sezione *performance* vengono definiti:

- gli **obiettivi di performance organizzativa di Ateneo**: coerentemente con il Sistema di Misurazione e Valutazione della *Performance*, nel PIAO 2025-2027 vengono indicati i *target* di riferimento per la valutazione della *performance* organizzativa di Ateneo definita come la capacità dell'intera organizzazione di perseguire i propri obiettivi di sistema massimizzando l'efficacia e l'efficienza e misurata attraverso l'Indice di Performance organizzativa di Ateneo (IPOA). La *performance* organizzativa è utilizzata per l'assegnazione delle risorse incrementali per la valorizzazione del Personale Tecnico e Amministrativo introdotte dalla Legge del 30 dicembre 2021, n. 234 art. 1 comma 297, lett. b);
- gli **obiettivi organizzativi assegnati al Direttore Generale**;
- gli **obiettivi organizzativi assegnati alle Aree dirigenziali**
- gli **obiettivi organizzativi assegnati alle Strutture** che sono declinati sui ruoli organizzativi dei Segretari di Dipartimento, dei Responsabili della Gestione Tecnica, dei Responsabili Tecnico gestionali dei Poli Multifunzionali e dei Direttori tecnici di Scuola.

Si evidenzia che gli obiettivi organizzativi sono stati individuati e definiti attraverso dei *cluster* trasversali relativi a processi rilevanti e alla loro convergenza rispetto a finalità dell'azione amministrativa e gestionale. I *cluster* individuati sono: AVA3, PNRR, *Compliance*, Semplificazione, Digitalizzazione, Sviluppo e Altro.

Si precisa inoltre che, da quest'anno, anche in accoglimento delle raccomandazioni del Nucleo di Valutazione, vengono assegnati obiettivi individuali ai Dirigenti ricompresi nell'ambito 2a della scheda di pianificazione. La sezione, che prevede un peso massimo del 10%, assume un peso variabile in funzione della numerosità complessiva degli obiettivi assegnati. Gli obiettivi sono almeno 2 per tutte le Aree, salvo quelle con Dirigente *ad interim*, e sono legate a recenti indicazioni normative o all'introduzione di attività innovative (che richiedono quindi uno studio ed una analisi individuale). I due obiettivi comuni riguardano: il rispetto della tempistica di pagamento (in accordo con la circolare n. 1/2024 del MEF, contenente disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento della pubblica amministrazione) e la **promozione della partecipazione attiva dei collaboratori a iniziative formative** funzionali al raggiungimento degli obiettivi strategici e organizzativi (Direttiva del 14 gennaio 2025 del Ministro per la Pubblica Amministrazione).

Per ciascun obiettivo organizzativo e individuale viene riportato il collegamento con un obiettivo specifico del Piano Strategico, l'indicatore da utilizzare per la misurazione del risultato, i valori *target* e soglia attesi per il 2025, accompagnati dalla baseline, l'eventuale condivisione con altre



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 94 di 114

strutture, il budget dedicato, la pluriennalità dell'obiettivo e l'indicazione dell'orizzonte temporale. Gli obiettivi di performance per il triennio 2025-2027 sono riportati negli Allegati 3, 4, e 5 del documento.

In questa sottosezione vengono anche richiamate le azioni e gli obiettivi per la trasformazione digitale dettagliati nel richiamato il collegamento con il **Piano di trasformazione digitale 2024-2026**, la che delinea le direttrici di trasformazione digitale a supporto delle strategie dell'Università, definendone obiettivi, azioni ed evoluzioni. Le progettualità monitorate da Asit, su tutte le strutture di Ateneo, attraverso un processo di *demand management*, ivi inclusi gli obiettivi di performance definiti nel PIAO e connessi ad interventi ICT e a processi di trasformazione/transizione digitale, sono collegati all'attuazione delle diverse linee di Azione previste da AgiD. In particolare gli Allegati 6 e 7 del PIAO sono dedicati all'aggiornamento 2025 degli obiettivi e delle azioni previste dal Piano di Trasformazione Digitale 2024-2026.

In questa sezione viene infine dato conto degli obiettivi e delle azioni perseguite per la sostenibilità ambientale, previste anche all'interno del **Piano energetico**, nonché degli obiettivi di *performance* che agiscono sui temi relativi alle Pari opportunità ed equilibrio di genere unitamente al **Piano delle Azioni Positive 2025-2027** approvato dal Comitato Unico di Garanzia (Allegato 9 del PIAO) e al *Gender Equality Plan*.

Sottosezione Rischi corruttivi e trasparenza

Tale sottosezione è predisposta dal Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (RPCT) sulla base di una logica di integrazione tra le misure di prevenzione della corruzione e per la trasparenza e gli obiettivi di performance organizzativa assegnati alle strutture. In questo modo, le misure di anticorruzione e trasparenza si integrano con i processi di semplificazione e digitalizzazione orientati all'efficienza dell'organizzazione e alla qualità dei servizi. Nella presente sottosezione sono illustrate le principali fasi in cui si articola il sistema di gestione del rischio di corruzione adottato dall'Ateneo che si sostanzia nel:

- 1) analisi del contesto esterno e interno in cui opera l'Ateneo;
- 2) la valutazione del rischio;
- 3) l'identificazione delle misure organizzative per il trattamento del rischio tra le quali sono individuate le misure specifiche per il triennio 2025-2027 in collegamento con gli obiettivi di Performance assegnati alle strutture;

Sono, inoltre, approfondite tematiche quali la Trasparenza e la protezione dei dati nel contesto del PNRR, la *privacy* e all'anticorruzione legate all'utilizzo degli strumenti di intelligenza artificiale e in materia di *cybersicurezza*. L'Allegato 8 del PIAO contiene l'aggiornamento degli Obblighi di pubblicazione in Amministrazione trasparente.

Sezione 3 – Organizzazione e capitale umano

La sezione 3, a seguito di un'introduzione che espone il modello organizzativo dell'Ateneo e gli ultimi cambiamenti intervenuti, riporta i principali strumenti di programmazione messi in atto dall'Ateneo al fine della gestione del capitale umano. In particolare, nel presente documento vengono esposti:

- il processo messo in atto dall'Ateneo per l'inquadramento del personale tecnico-amministrativo all'interno di famiglie professionali, coerentemente con le indicazioni del Ministero per la Pubblica Amministrazione e al nuovo CCNL, che costituisce il punto di partenza per l'implementazione di un sistema integrato di gestione del personale basato sulle competenze e coerente col progetto di innovazione e sviluppo organizzativo;
- il **Piano triennale dei fabbisogni del personale 2025-2027** stima le disponibilità delle risorse ordinarie per il prossimo triennio quantificate in **187,63 punti organico**. Il Piano de-



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 95 di 114

finisce inoltre gli obiettivi generali che risultano in continuità con i piani precedenti e che dovrà affrontare i cambiamenti normativi che hanno introdotto nuove figure (ricercatori in *tenure track*, contratti di ricerca) e reso possibile il reclutamento a tempo indeterminato dei tecnologi di ricerca. Le risorse disponibili all'implementazione del piano 2025-2027 sono indirizzate a sostenere le diverse politiche di reclutamento e progressione di carriera del personale docente e tecnico-amministrativo, secondo il turnover generato dalle rispettive cessazioni. Questa programmazione si limita all'individuazione delle risorse disponibili nel triennio 2025-2027, demandando la definizione del loro utilizzo alla definizione di uno specifico documento denominato "Piano di reclutamento nel triennio 2025-2027", che verrà sottoposto all'attenzione del Consiglio di Amministrazione in corso d'anno;

- **il Piano triennale della formazione del personale** definisce le risorse e i percorsi formativi finalizzati allo sviluppo professionale e alla crescita organizzativa, in particolare andando a valorizzare quanto impostato nel precedente piano e sviluppando nuove iniziative in linea con le sfide che l'Ateneo ha in previsione nei prossimi anni. Il Piano triennale della formazione si rivolge sia al personale tecnico-amministrativo sia al personale docente e persegue gli obiettivi finalizzati a:
 - pianificare la formazione attraverso un modello per competenze coerentemente con la definizione delle famiglie professionali azioni volte prioritariamente ai seguenti ambiti: formazione del personale neoassunto, posizioni organizzative e famiglia professionale dei servizi di laboratorio;
 - potenziare le competenze linguistiche del personale attraverso strumenti quali la formazione online, lo sviluppo di competenze di *speaking*, in collaborazione con il CLA, iniziative di *staff mobility* e periodi di studio all'estero (ENGAGE Internationally To Act Globally – ENGtag) in attuazione agli obiettivi scelti dall'Ateneo nell'ambito della Programmazione Triennale MUR 24-26;
 - sviluppare le competenze digitali, le abilità informatiche e la conoscenza delle applicazioni dell'intelligenza artificiale nel contesto universitario. In particolare i dirigenti saranno coinvolti in iniziative a supporto dell'innovazione tecnologica, con riferimento ai temi dell'intelligenza artificiale e dello sviluppo delle *new digital skills*;
 - valorizzare e rafforzare le competenze del personale docente con particolare attenzione alle capacità dei ricercatori nella divulgazione efficace dei saperi e delle conoscenze, nell'imprenditorialità, nella proprietà intellettuale e nella brevettabilità.

Viene inoltre garantita la formazione obbligatoria in ambito salute e sicurezza sul lavoro e ai temi per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza.

- **le modalità di organizzazione del lavoro agile** che riportano le misure organizzative di cui si è dotato l'Ateneo anche in base alla recente adozione del Regolamento sul Lavoro a Distanza, i requisiti tecnologici, i percorsi formativi del personale, e gli strumenti di rilevazione e di verifica periodica dei risultati conseguiti, anche in termini di miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza dell'azione amministrativa, della digitalizzazione dei processi.

Sezione 4 – Monitoraggio

L'ultima sezione del PIAO riporta una panoramica relativa ai principali attori e agli strumenti di monitoraggio e di controllo quale parte integrante del successo di una pianificazione attenta ai risultati, in termini di performance, di impatti e di conseguente generazione di valore pubblico. In questa sezione vengono ripresi, oltre agli strumenti previsti dalla gestione del ciclo della *perfor-*



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 96 di 114

mance, anche i presidi deputati a funzioni di verifica e valutazione quali: i compiti del Nucleo di Valutazione, il Presidio della Qualità di Ateneo il riesame del sistema di Governo, il Sistema di controllo interno, l'attività di antiriciclaggio nonché i sistemi di monitoraggio del piano strategico e il coinvolgimento degli stakeholder tramite la gestione di indagini per la soddisfazione della qualità dei servizi.

In continuità con l'iniziativa avviata nel 2024 vengono inoltre inseriti degli indicatori deputati al monitoraggio delle politiche di bilancio individuate con l'approvazione del Bilancio Unico di Ateneo di previsione annuale 2025 e triennale 2025-2027.

Sono parte integrante del PIAO gli allegati:

Allegato 1: Obiettivi strategici per stakeholder e obiettivi dell'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile

Allegato 2: Indicatori strategici, target e fonti

Allegato 3: Obiettivi organizzativi del Direttore Generale

Allegato 4: Obiettivi organizzativi delle Aree dirigenziali

Allegato 5: Obiettivi organizzativi delle Strutture

Allegato 6: Azioni Unipd correlate a linee di azione Agid - Aggiornamento 2025

Allegato 7: Azioni specifiche Unipd PTD - Aggiornamento 2025

Allegato 8: Obblighi di Trasparenza

Allegato 9: Piano di azioni positive 2025-2027

Il Consiglio di Amministrazione

- Visto il Decreto Legislativo n. 150 del 27 ottobre 2009 "Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni";
- Richiamate le "Linee Guida" per la gestione integrata del Ciclo della *performance* delle università statali italiane predisposte da ANVUR, che forniscono indicazioni operative per la gestione e valutazione delle attività amministrative, seguendo i principi di semplificazione e integrazione, nel rispetto dell'autonomia garantita all'università dall'art. 33 della Costituzione;
- Visto il Decreto Legge n. 80 del giugno 2021 "Misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni funzionale all'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per l'efficienza della giustizia" convertito con modificazioni dalla L. 113/2021;
- Tenuto conto dei principi illustrati nel decreto ministeriale del 30 giugno 2022, n. 132 "Regolamento recante definizione del contenuto del Piano integrato di attività e organizzazione";
- Vista la Circolare n. 1 del 3 gennaio 2024 del Ministero dell'Economia e delle Finanze recante "Disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni" in attuazione all'art. 4 bis del decreto legge n. 13 del 24 febbraio 2023;
- Considerate "Linee guida per il sistema di assicurazione della qualità negli Atenei", approvate con Delibera del Consiglio Direttivo dell'ANVUR n. 26 del 13 febbraio 2023 che forniscono i requisiti per la costruzione del Sistema di Assicurazione della Qualità negli Atenei e offrono indicazioni operative nelle aree ritenute importanti

Delibera

1. di approvare il Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2025-2027 con i relativi allegati, come da Allegato 1 che fa parte integrante e sostanziale della presente delibera;



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 97 di 114

2. di prendere atto che il Piano verrà pubblicato sul portale PIAO della Funzione pubblica, nonché sul sito dell'Ateneo nella sezione amministrazione trasparente, <https://www.unipd.it/trasparenza/piano-performance>.

DIBATTITO

OMISSIS



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

OGGETTO: Piano di Comunicazione 2024-2026			
N. o.d.g.: 16/02	Rep. n. 27/2025	Prot. n. 15599/2025	UOR: AREA COMUNICAZIONE E MARKETING - ACOM / AREA COMUNICAZIONE E MARKETING - ACOM

Responsabile del procedimento e Dirigente: Gioia Grigolin

Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X			
Prof. Giuseppe Amadio				X
Prof.ssa Stefania Bruschi	X			
Dott.ssa Ilenia Maniero	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X			
Prof. Pietro Ruggieri				X

Nominativo	F	C	A	As
Dott. Ruggero Aricò	X			
Dott. Leopoldo Destro	X			
Dott.ssa Marina Manna				X
Sig.ra Giada Aureli	X			
Sig.ra Emma Ruzzon	X			

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola alla Prof.ssa Monica Fedeli, Prorettrice alla Terza missione e rapporti con il territorio, la quale, con il supporto della Dott.ssa Gioia Grigolin, Dirigente dell'Area Comunicazione e marketing, ricorda che l'Ateneo di Padova si dota di un Piano di Comunicazione, come previsto dalla Legge 150/2000 (Disciplina delle attività di informazione e comunicazione delle pubbliche amministrazioni) al fine di governare tutte le attività in cui la comunicazione istituzionale si realizza, definendo la loro programmazione e realizzazione, in termini di obiettivi strategici e operativi, e garantendo l'informazione e la valorizzazione della visione chiara, coerente, articolata e pubblica della qualità della didattica, della ricerca e della terza missione dell'Ateneo. L'ANVUR inoltre, in riferimento all'Ambito di Valutazione "A – Strategia, pianificazione e organizzazione" del processo di accreditamento AVA3, inserisce la nota secondo la quale "è da considerarsi buona prassi la predisposizione di un Piano della Comunicazione coerente con le proprie politiche, strategie e con l'organizzazione che si è dato".

Dopo il completamento del Piano di Comunicazione 2021-2023, dedicato alle celebrazioni dell'ottavo centenario, viene adottato dunque il nuovo Piano per il triennio 2024-2026 come strumento strategico fondamentale per consolidare il prestigio nazionale e potenziare la reputazione internazionale dell'Ateneo. Si ricorda che al cuore della strategia comunicativa c'è l'esigenza di rafforzare l'identità e la *brand awareness* dell'Università di Padova, attraverso obiettivi che supportino la *mission* e la *vision* dell'Ateneo in coerenza con gli obiettivi istituzionali descritti nel Piano Strategico e con le indicazioni del PIAO (Piano integrato di attività e organizzazione). Una forte reputazione incide positivamente in numerosi processi, tra i quali la creazione di *partnership*, il reclutamento di studentesse e studenti e dello staff, l'aumento della salienza sui media, il coinvolgimento attivo della società civile. Inoltre, il rafforzamento dell'identità porta con sé una maggiore capacità di veicolare la *vision* e i valori dell'Ateneo, dentro e fuori la comunità accademica, rafforzando la fidelizzazione e definendo in modo più chiaro le peculiarità dell'istituzione patavina. Il Piano di Comunicazione prevede, in particolare, sette obiettivi strategici e una serie di azioni e strumenti concreti (Allegato n. 1/1-44) i cui costi e investimenti economici trovano copertura nel Bilancio di Ateneo (anni 2024, 2025, 2026) assegnato all'Area Comunicazione e marketing in sede di approvazione del bilancio di previsione con delibere del Consiglio di Amministrazione del 19 dicembre 2023 e del 17 dicembre 2024. Si ricorda che l'Area ha potuto contare su un budget di 2.667.050 euro per il 2024, mentre per l'anno 2025 lo stanziamento ammonta a 2.503.810 euro. Si rileva inoltre un risparmio legato ai fondi derivanti da azioni di *fundraising* e all'*insourcing* di attività di agenzia e creative perché svolte con risorse interne all'Area stessa (Allegato n. 2/1-1).



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 99 di 114

Il Piano della Comunicazione delinea inoltre un'analisi del contesto per la comunicazione (mediante matrice *Swot*), degli *stakeholder* e delle loro caratteristiche, e indica le modalità di misurazione e monitoraggio delle azioni programmate.

L'attuazione del Piano sul triennio 2024-2026 riflette le tempistiche definite dalla *governance* per il raggiungimento degli obiettivi; per quanto concerne il 2024, sono state avviate o si sono consolidate le azioni che si svilupperanno anche nel biennio 2025-2026, e che trovano spazio in una sezione dedicata del documento. Inoltre, per agevolare una lettura coordinata con gli altri strumenti di pianificazione di Ateneo, è stato stabilito un collegamento con gli obiettivi del Piano Strategico e del PIAO coerenti con quelli del Piano di Comunicazione.

Tra le principali attività di comunicazione previste nel Piano della Comunicazione si ricordano:

3. lo sviluppo del nuovo sito web istituzionale, che sarà completamente rinnovato nell'architettura informativa e tecnologica la cui conclusione è attesa nel corso del 2025;
4. la realizzazione di un nuovo Manuale di *Brand Identity* (cd *brandbook*), che aggiorna ed estende le aree di intervento del Manuale di identità visiva in vigore e introduce nuovi argomenti come il posizionamento e la *brand architecture*;
5. la creazione di comunità di pratica tra chi si occupa di comunicazione in Ateneo che darà l'occasione di confrontarsi periodicamente sull'applicazione delle *policy* introdotte dall'Area Comunicazione e marketing, in particolare dall'Ufficio Comunicazione e dal Settore Ufficio Stampa, condividere problematiche e ricevere supporto costruendo *best practices*, sviluppare strategie comunicative coerenti e integrate;
6. la promozione di una Comunicazione scientifica Integrata, che punta alla produzione di efficaci contenuti di comunicazione della ricerca scientifica.

La promozione di tutta l'offerta formativa, degli output della ricerca e delle attività di valorizzazione della conoscenza e dell'impatto sociale rimangono obiettivi sostanziali del Piano della Comunicazione per il quale sono previste molte azioni dettagliate nel medesimo allegato.

Trasversale è infine l'attenzione dedicata ai temi della sostenibilità ambientale e della responsabilità sociale, sia per quanto riguarda il supporto informativo e promozionale alle azioni sostenibili intraprese dall'Ateneo, sia nello sviluppo di un modello sostenibile e certificabile per l'organizzazione dei propri eventi, in linea con gli standard internazionali. In generale il Piano di Comunicazione 2024-2026 dell'Università di Padova si configura come uno strumento strategico complesso e articolato, che mira a rafforzare il posizionamento dell'Ateneo come centro di eccellenza nella formazione e nella ricerca, profondamente radicato nel suo territorio ma con una forte proiezione internazionale; il tutto con un approccio strategico e *data-driven* che prevede un costante monitoraggio dei risultati e dell'efficacia delle azioni intraprese, per un percorso di miglioramento continuo. Dal punto di vista metodologico, il Piano della Comunicazione inoltre introduce nuovi strumenti di lavoro utili per chi si occupa di comunicazione in Ateneo e promuove un approccio collaborativo e corale nella gestione della complessità con il duplice obiettivo di migliorare l'efficacia generale della comunicazione dell'Ateneo e rafforzare il senso di appartenenza e coesione all'interno della comunità universitaria stessa.

Il Consiglio di Amministrazione

- Richiamata la Legge 150/2000 “Disciplina delle attività di informazione e comunicazione delle pubbliche amministrazioni”;
- Richiamato il documento “Modello di accreditamento periodico delle sedi e dei corsi di studio universitari”, approvato con delibera del Consiglio Direttivo Anvur n. 26 del 13 febbraio 2023;
- Richiamata la delibera del Consiglio di Amministrazione rep. n. 231 del 9 settembre 2021 “Celebrazioni degli 800 anni dell'Ateneo – Piano delle attività e piano di comunicazione”;



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 100 di 114

- Richiamata la comunicazione presentata al Consiglio di Amministrazione del 21 novembre 2023 “Celebrazioni degli 800 anni dell’Ateneo – Realizzazione del piano delle attività e di comunicazione”;
- Richiamata la delibera del Consiglio di Amministrazione rep. n. 350 del 19 dicembre 2023 “Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio 2024 e triennale 2024-2026”;
- Richiamata la delibera del Consiglio di Amministrazione rep. n. 410 del 17 dicembre 2024 “Bilancio unico di Ateneo di previsione anno 2025 e triennale 2025-2027”;
- Preso atto del contenuto del Piano di Comunicazione 2024-2026 (Allegato 1);

Delibera

1. di approvare il Piano di Comunicazione 2024-2026 (Allegato 1), che fa parte integrante e sostanziale della presente delibera;
2. di prendere atto che le spese connesse al Piano di Comunicazione 2024-2026 trovano copertura nelle risorse assegnate all’Area Comunicazione e marketing con delibera di approvazione del Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale e triennale per gli esercizi di competenza.

DIBATTITO

OMISSIS

OGGETTO: Progetto “HerIT4Future” (TNE-2023-00041) – Ratifica decreto rettorale d’urgenza rep. n. 4077 del 18 ottobre 2024, di approvazione dell’accordo di collaborazione ex art. 15 l. 241/1990			
N. o.d.g.: 18/01	Rep. n. 28/2025	Prot. n. 15600/2025	UOR: AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI - ARI (INTERNATIONAL RELATIONS DIVISION) / PROJECTS AND MOBILITY OFFICE

Responsabile del procedimento: Alessandra Gallerano
Dirigente: Camilla Girasole



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X				Dott. Ruggero Aricò	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X				Dott. Leopoldo Destro	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X				Dott.ssa Marina Manna				X
Dott.ssa Ilenia Maniero	X				Sig.ra Giada Aureli	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin				X	Sig.ra Emma Ruzzon	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X								

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola al Direttore Generale, il quale presenta al Consiglio di Amministrazione l'accordo di collaborazione ex art. 15 l. 241/1990 per l'attuazione del progetto "HerIT4Future" (TNE-2023-00041).

In data 3 ottobre 2023, il Ministero dell'Università e della Ricerca (in seguito "MUR"), Direzione Generale dell'Internazionalizzazione e della comunicazione, ha adottato il Decreto Direttoriale n. 167, avente ad oggetto "Avviso per la concessione di finanziamenti destinati a iniziative educative transnazionali" (in seguito "Avviso"), con il quale ha definito gli "indirizzi specifici, ai fini della selezione e del finanziamento, di almeno 10 iniziative educative transnazionali (TNE), previste dalla sottomisura T4 "Iniziativa Transnazionali in materia di istruzione", Investimento 3.4 "Didattica universitaria e competenze avanzate" del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi all'istruzione: dagli asili nido all'Università".

Le Parti dell'accordo di collaborazione in oggetto hanno sviluppato una proposta progettuale dal titolo "Heritage for Future: bridging Italy and Latin America through mutual learning and innovative teaching (HerIT4Future)" (in seguito "proposta progettuale") e l'hanno presentata al MUR in data 28 novembre 2023 (TNE-2023-00041). La partecipazione alla proposta era stata ritenuta importante alla luce del Piano Strategico di Ateneo 2023-2027, ed in linea con gli obiettivi di internazionalizzazione con particolare riferimento allo sviluppo della dimensione internazionale della responsabilità sociale dell'Ateneo tramite il potenziamento delle attività di cooperazione internazionale.

Secondo quanto previsto dall'art. 4 dell'Avviso, le Parti hanno dichiarato che, ove la proposta progettuale fosse stata finanziata, le stesse avrebbero costituito un partenariato attraverso la stipula di un accordo ai sensi dell'art. 15 della L. 7 agosto 1990 n. 241.

Con decreto direttoriale n. 188 del 26 giugno 2024 il MUR ha approvato la graduatoria dei progetti ammissibili e finanziabili a valere sui fondi di cui al D.D. n. 167 del 3 ottobre 2023, e la proposta progettuale "HerIT4Future" è risultata ammissibile e finanziabile per la somma di 2.702.173,89 euro.

Secondo quanto previsto nell'Avviso e nelle dichiarazioni di impegno sottoscritte in fase di presentazione della proposta progettuale, le Parti intendono ora formalizzare la stipula di un accordo di collaborazione per dare corretta attuazione al progetto (Allegato n. 1/1-15).

L'accordo di collaborazione nello specifico prevede che:

- il progetto (Allegato A) intende promuovere la mobilità, lo sviluppo di percorsi congiunti di formazione, ricerca e cooperazione accademica tra nr. 9 università italiane e nr. 69 università dell'America Latina, ed è strutturato in 12 *Work Packages* affidati ciascuno al coordinamento di uno o più *WP Leaders*;
- le attività sono assegnate alle Parti secondo quanto indicato nel progetto (Allegato A), i cui costi sono coperti nella misura prevista dal Budget di progetto (Allegato B);
- l'Alma Mater Studiorum - Università di Bologna, in qualità di Istituzione Capofila, è responsabile nei confronti del MUR in ordine al coordinamento delle attività e all'attuazione del Progetto nonché in ordine a tutte le responsabilità finanziarie a questo connesse;



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 102 di 114

- ciascuna Istituzione Partecipante si impegna alla corretta e puntuale attuazione del Progetto (Allegato A) relativamente alle attività alla stessa affidate. In particolare, ogni Istituzione Partecipante si impegna a:
 - o dare puntuale attuazione alle attività di competenza come previste nel Progetto, osservando scrupolosamente le tempistiche indicate;
 - o rispettare le previsioni dell'Avviso e di altri ulteriori documenti, Linee Guida o indicazioni del MUR;
 - o rispettare specificamente gli obblighi previsti per i soggetti attuatori di cui all'art. 12 dell'Avviso;
 - o attenersi alle indicazioni ricevute dall'Istituzione Capofila;
 - o documentare lo svolgimento delle attività, conservando agli atti ogni documento relativo;
 - o effettuare gli adempimenti di rendicontazione di competenza, nel rispetto delle regole e delle linee guida di rendicontazione del MUR;
 - o rispettare il principio *Do Not Significant Harm* (DNSH) ai sensi dell'art. 17, Reg. UE 852/2020, della Circolare MEF del 30 dicembre 2021, n. 32 e dell'Allegato alla Circolare MEF del 13 ottobre 2022, n. 33;
 - o aggiornare ogni tre mesi, e comunque al completamento di ogni *deliverable* del Progetto, l'Istituzione Capofila circa lo stato di avanzamento delle attività;
 - o segnalare prontamente all'Istituzione Capofila eventuali criticità nell'attuazione del Progetto o eventuali ritardi che dovessero verificarsi;
 - o collaborare con l'Istituzione Capofila qualora vi fossero ispezioni o controlli da parte del MUR o di altra autorità nazionale o comunitaria;
- ciascuna Parte potrà recedere dall'accordo soltanto una volta concluse le attività di progetto.
- vengano costituiti un Comitato Direttivo, un Consiglio Accademico e delle *Task Forces*, nella composizione e secondo i compiti indicati all'art. 6 dell'accordo;
- ciascuna Parte si impegna a portare a termine le attività di Progetto (Allegato A) a fronte del Budget indicato nell'Allegato B. A norma dell'art. 11 del decreto direttoriale n. 167 del 3 ottobre 2023 e del successivo D.L. 19/2024, il trasferimento del contributo della sovvenzione ai singoli beneficiari avverrà secondo il calendario e la procedura definiti all'art. 8 dell'accordo. I beneficiari sono tenuti a utilizzare il contributo esclusivamente per gli scopi definiti dal Progetto e in conformità con i termini e le disposizioni dell'accordo medesimo.

Le Parti individuano quali responsabili scientifici per la corretta esecuzione dell'accordo i soggetti indicati nell'Allegato C, parte integrante e sostanziale dell'accordo medesimo, e che l'Università di Padova ha individuato la Prof.ssa Cristina Basso.

L'accordo di collaborazione avrà la durata di cinque anni dalla data di sottoscrizione e che, ove richiesto dal MUR o dall'attuazione del progetto, l'accordo potrà essere prorogato dalle Parti mediante sottoscrizione di apposito atto scritto.

In assenza di sedute utili del Consiglio di Amministrazione, è stato necessario ricorrere all'approvazione dell'accordo in oggetto con procedura d'urgenza ai sensi dell'art. 10, comma 2, lettera b) dello Statuto di Ateneo, emanando il decreto rettorale rep. n. 4077, prot. n. 198835 del 18 ottobre 2024 (Allegato n. 2/1-3), onde consentire la sottoscrizione dell'accordo di collaborazione in oggetto entro il termine fissato del 21 ottobre 2024.

Il Consiglio di Amministrazione

- Richiamato l'art. 10, comma 2, lettera b) dello Statuto di Ateneo, ai sensi del quale "il Rettore adotta, in situazioni di urgenza, provvedimenti di competenza del Senato Accademico o del Consiglio di Amministrazione, sottoponendoli, per la ratifica, agli organi competenti nella prima



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 103 di 114

seduta successiva”, in considerazione dell’urgenza che la questione riveste e l’impossibilità, per motivi temporali, di proseguire per le ordinarie procedure di consultazione degli organi accademici;

- Richiamato il Piano Strategico di Ateneo 2023-2027, che identifica l’internazionalizzazione tra gli ambiti di azione strategici dell’Ateneo;
- Richiamato il Regolamento generale di Ateneo;
- Richiamato il Regolamento di Ateneo per l’Amministrazione, la finanza e la contabilità;
- Considerata, pertanto, l’intervenuta necessità di procedere con urgenza alla sottoscrizione dell’accordo (Allegato 1), onde consentire il rispetto del termine fissato del 21 ottobre 2024;
- Ritenuto opportuno approvare il decreto rettorale d’urgenza rep. n. 4077, prot. n. 198835 del 18 ottobre 2024 (Allegato 2);

Delibera

1. di ratificare il decreto rettorale d’urgenza rep. n. 4077, prot. n. 198835 del 18 ottobre 2024, (Allegato 2) – che, insieme al relativo allegato (Allegato 1), fa parte integrante e sostanziale della presente delibera –, di approvazione dell’accordo di collaborazione ex art. 15 l. 241/1990 per l’attuazione del progetto “HerIT4Future” (TNE-2023-00041).

OGGETTO: Progetto “UNITAFRICA” (TNE-2023-00050) – Ratifica decreto rettorale d’urgenza rep. n. 4078 del 18 ottobre 2024, di approvazione dell’accordo di collaborazione ex art. 15 L. 241/1990			
N. o.d.g.: 18/02	Rep. n. 29/2025	Prot. n. 15601/2025	UOR: AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI - ARI (INTERNATIONAL RELATIONS DIVISION) / PROJECTS AND MOBILITY OFFICE

Responsabile del procedimento: Alessandra Gallerano

Dirigente: Camilla Girasole

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X				Dott. Ruggero Aricò	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X				Dott. Leopoldo Destro	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X				Dott.ssa Marina Manna				X
Dott.ssa Ilenia Maniero	X				Sig.ra Giada Aureli	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X				Sig.ra Emma Ruzzon	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X								

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola al Direttore Generale, il quale presenta al Consiglio di Amministrazione l’accordo di collaborazione ex art. 15 l. 241/1990 per l’attuazione del progetto “UNITAFRICA” (TNE-2023-00050).

In data 3 ottobre 2023, il Ministero dell’Università e della Ricerca (in seguito “MUR”), Direzione Generale dell’Internazionalizzazione e della comunicazione, ha adottato il Decreto Direttoriale 0167 avente ad oggetto “Avviso per la concessione di finanziamenti destinati a iniziative educative transnazionali” (in seguito “Avviso”), e che il predetto avviso ha definito gli “indirizzi specifici, ai fini della selezione e del finanziamento, di almeno 10 iniziative educative transnazionali (TNE),



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 104 di 114

previste dalla sottomisura T4 “Iniziativa Transnazionali in materia di istruzione”, Investimento 3.4 “Didattica universitaria e competenze avanzate” del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 “Istruzione e ricerca” – Componente 1 “Potenziamento dell’offerta dei servizi all’istruzione: dagli asili nido all’Università”.

Le Parti dell’accordo di collaborazione in oggetto hanno sviluppato una proposta progettuale dal titolo “*Empowering the Academic Cooperation between Italy and Africa for fostering the quality and effectiveness of the higher education systems in a mutual learning environment (UNITAFRICA)*” (in seguito “Proposta Progettuale”) e l’hanno presentata al MUR in data 28 novembre 2023 (TNE-2023-00050).

Secondo quanto previsto dall’art. 4 dell’Avviso, le Parti hanno dichiarato che, ove la proposta progettuale fosse stata finanziata, le stesse avrebbero costituito un partenariato attraverso la stipula di un accordo ex art. 15 l. 7 agosto 1990 n. 241.

Con decreto direttoriale n. 188 del 26 giugno 2024 il MUR ha approvato la graduatoria dei progetti ammissibili e finanziabili a valere sui fondi di cui al D.D. prot. n.167 del 3 ottobre 2023, e la proposta progettuale “UNITAFRICA” è risultata ammissibile e finanziabile per la somma di 2.407.557,46 euro.

Secondo quanto previsto nell’Avviso e nelle dichiarazioni di impegno sottoscritte in fase di presentazione della proposta progettuale, le Parti intendono ora formalizzare la stipula di un accordo di collaborazione per dare corretta attuazione al progetto (Allegato n. 1/1-13).

L’accordo di collaborazione nello specifico prevede che:

- il progetto (Allegato A), sviluppato nell’ambito del Coordinamento Universitario per la Cooperazione allo Sviluppo (di seguito “CUCS”), intende promuovere percorsi congiunti di tirocinio, formazione, ricerca e cooperazione accademica tra 21 università italiane e 93 università dell’Africa Sub-Sahariana, ed è strutturato in 6 *Work Packages* affidati ciascuno al coordinamento di uno o più *WP Leaders*;
- le attività sono assegnate alle Parti secondo quanto indicato nel progetto (Allegato A), i cui costi sono coperti nella misura prevista dal Budget di progetto (Allegato B);
- l’Università degli Studi di Brescia, in qualità di Istituzione Capofila, è responsabile nei confronti del MUR in ordine al coordinamento delle attività e all’attuazione del Progetto nonché in ordine a tutte le responsabilità finanziarie a questo connesse;
- ciascuna Istituzione Partecipante si impegna alla corretta e puntuale attuazione del Progetto (Allegato A) relativamente alle attività alla stessa affidate. In particolare, ogni Istituzione Partecipante si impegna a:
 - o dare puntuale attuazione alle attività di competenza come previste nel Progetto, osservando scrupolosamente le tempistiche indicate;
 - o rispettare le previsioni dell’Avviso e di altri ulteriori documenti, Linee Guida o indicazioni del MUR;
 - o rispettare specificamente gli obblighi previsti per i soggetti attuatori di cui all’art. 12 dell’Avviso;
 - o attenersi alle indicazioni ricevute dall’Istituzione Capofila;
 - o documentare lo svolgimento delle attività, conservando agli atti ogni documento relativo;
 - o effettuare gli adempimenti di rendicontazione di competenza, nel rispetto delle regole e delle linee guida di rendicontazione del MUR;
 - o rispettare il principio *Do Not Significant Harm* (DNSH) ai sensi dell’art. 17, Reg. UE 852/2020, della Circolare MEF del 30 dicembre 2021, n. 32 e dell’Allegato alla Circolare MEF del 13 ottobre 2022, n. 33;
 - o aggiornare ogni due mesi, e comunque al completamento di ogni *deliverable* del Progetto, l’Istituzione Capofila circa lo stato di avanzamento delle attività;



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 105 di 114

- segnalare prontamente all'Istituzione Capofila eventuali criticità nell'attuazione del Progetto o eventuali ritardi che dovessero verificarsi;
- collaborare con l'Istituzione Capofila qualora vi fossero ispezioni o controlli da parte del MUR o di altra autorità nazionale o comunitaria;
- ciascuna Parte potrà recedere dall'accordo soltanto una volta concluse le attività di progetto.
- vengano costituiti un Comitato Direttivo e un Consiglio Accademico, nella composizione e secondo i compiti indicati all'art. 6 dell'accordo;
- ciascuna Parte si impegna a portare a termine le attività di Progetto (Allegato A) a fronte del Budget indicato nell'Allegato B. A norma dell'art. 11 del decreto direttoriale n. 167 del 3 ottobre 2023 e del successivo D.L. 19/2024, il trasferimento del contributo della sovvenzione ai singoli beneficiari avverrà secondo il calendario e la procedura definiti all'art. 8 dell'accordo. I beneficiari sono tenuti a utilizzare il contributo esclusivamente per gli scopi definiti dal Progetto e in conformità con i termini e le disposizioni dell'accordo medesimo.

Le Parti individuano quali responsabili scientifici per la corretta esecuzione dell'accordo i soggetti indicati nell'Allegato C, parte integrante e sostanziale dell'accordo medesimo, e che l'Università di Padova ha individuato il Prof. Piergiorgio Sonato.

L'accordo di collaborazione avrà la durata di cinque anni dalla data di sottoscrizione e che, ove richiesto dal MUR o dall'attuazione del progetto, l'accordo potrà essere prorogato dalle Parti mediante sottoscrizione di apposito atto scritto.

In assenza di sedute utili del Consiglio di Amministrazione, è stato necessario ricorrere all'approvazione dell'accordo in oggetto con procedura d'urgenza ai sensi dell'art. 10, comma 2, lettera b) dello Statuto di Ateneo, emanando il decreto rettorale rep. n. 4078 del 18 ottobre 2024 (Allegato n. 2/1-3), onde consentire la sottoscrizione dell'accordo di collaborazione in oggetto entro il termine fissato del 21 ottobre 2024.

Il Consiglio di Amministrazione

- Richiamato l'art. 10, comma 2, lettera b) dello Statuto di Ateneo, ai sensi del quale il Rettore adotta, in situazioni di urgenza, provvedimenti di competenza del Senato Accademico o del Consiglio di Amministrazione, sottoponendoli, per la ratifica, agli organi competenti nella prima seduta successiva;
- Richiamato il Regolamento generale di Ateneo;
- Richiamato il Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la finanza e la contabilità;
- Considerata, pertanto, l'intervenuta necessità di procedere con urgenza alla sottoscrizione dell'accordo (Allegato 1), onde consentire il rispetto del termine fissato del 21 ottobre 2024;
- Ritenuto opportuno approvare il decreto rettorale rep. n. 4078, prot. n. 198837 del 18 ottobre 2024 (Allegato 2);

Delibera

1. di ratificare il decreto rettorale rep. n. 4078, prot. n. 198837 del 18 ottobre 2024 (Allegato 2) – che, insieme al relativo allegato (Allegato 1), fa parte integrante e sostanziale della presente delibera –, di approvazione dell'accordo di collaborazione ex art. 15 l. 241/1990 per l'attuazione del progetto "UNITAFRICA" (TNE-2023-00050).

OGGETTO: Progetto "DURALYS - DURABLE, Scalable and Recyclable Components"



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 106 di 114

and Cell Designs for Next Generation Alkaline Exchange Membrane Water Electrolysis”, a valere sull’Avviso per la raccolta di progetti congiunti tra Italia e Germania nell’ambito di ricerca sull’idrogeno verde per il periodo 2024-2027 pubblicato dal MAECI – Ratifica decreto rettorale rep. n. 4386 dell’11 novembre 2024, di approvazione della partecipazione dell’Ateneo alla proposta progettuale			
N. o.d.g.: 18/03	Rep. n. 30/2025	Prot. n. 15602/2025	UOR: AREA RICERCA E RAPPORTI CON LE IMPRESE - ARRI / UFFICIO RICERCA INTERNAZIONALE

Responsabile del procedimento: Francesca Mura
Dirigente: Andrea Berti

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X				Dott. Ruggero Aricò	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X				Dott. Leopoldo Destro	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X				Dott.ssa Marina Manna				X
Dott.ssa Ilenia Maniero	X				Sig.ra Giada Aureli	X			
Prof.ssa Giovanna Michelon	X				Sig.ra Emma Ruzzon	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X								

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola al Direttore Generale, il quale fa presente che il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale (MAECI) ha pubblicato un bando per la selezione di proposte congiunte per promuovere la cooperazione scientifica e tecnologica tra Italia e Germania nell’ambito di ricerca sull’idrogeno verde dal titolo “Green Hydrogen Research: A Collaboration to Empower Tomorrow’s Energy”.

Il 7 giugno 2024 il Prof. Vito Di Noto, del Dipartimento di Ingegneria Industriale (DII), ha presentato una proposta progettuale dal titolo “DURABLE, Scalable and Recyclable Components and Cell Designs for Next Generation Alkaline Exchange Membrane Water Electrolysis” (“DURALYS”), in nome e per conto dell’Università di Padova, in partenariato con altri enti italiani e in qualità di ente capofila.

Il 31 ottobre 2024 il MAECI ha comunicato la valutazione positiva della proposta presentata e l’assegnazione del contributo richiesto. Tra gli adempimenti connessi all’assegnazione delle agevolazioni, vi è la costituzione di una Associazione Temporanea di Scopo (ATS) responsabile dell’esecuzione delle attività progettuali con mandato di rappresentanza conferito all’ente capofila.

La procura notarile speciale della Rettrice del 14 aprile 2022, con la quale i Direttori e i Vicedirettori delle strutture dell’Ateneo sono nominati procuratori speciali affinché possano sottoscrivere gli atti volti a presentare e gestire progetti di ricerca su bandi competitivi in nome e per conto della struttura e quindi dell’Università di Padova, prevede che nel caso di costituzione di un’Associazione Temporanea di Scopo o di sottoscrizione di un impegno alla costituzione della stessa, tale delega possa essere esercitata solo nel caso in cui il finanziamento non superi il valore di 200.000 euro a favore dell’Ateneo e comunque il tetto massimo di 500.000 euro di finanziamento complessivo a favore dell’ATS; per i progetti di importo superiore la delega può essere esercitata soltanto previa approvazione del Consiglio di Amministrazione (o decreto rettorale d’urgenza, da sottoporre poi a ratifica dello stesso CdA), in osservanza della delibera del Consiglio di Amministrazione rep. n. 94 del 21 marzo 2017, avente ad oggetto “Delega alle strutture per la presentazione di proposte e la gestione di progetti di ricerca su bandi competitivi”.



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 107 di 114

Dal momento che gli importi dei finanziamenti attesi nell'ambito del progetto DURALYS, sia a favore dell'ATS che dell'Università di Padova, superano i limiti sopra richiamati e che il termine degli adempimenti connessi all'assegnazione delle agevolazioni scadeva il 15 novembre 2024, con decreto rettorale d'urgenza rep. n. 4386, prot. n. 212599 dell'11 novembre 2024, ai sensi dell'art. 10, comma 2, lettera b), dello Statuto dell'Ateneo sono state approvate la partecipazione dell'Università al progetto DURALYS e l'autorizzazione al Direttore del DII a sottoscrivere gli atti connessi all'assegnazione delle agevolazioni.

Il Consiglio di Amministrazione

- Premesso che il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale (MAECI) ha pubblicato un bando per la selezione di proposte congiunte volte a promuovere la cooperazione scientifica e tecnologica tra Italia e Germania nell'ambito di ricerca sull'idrogeno verde dal titolo "Green Hydrogen Research: A Collaboration to Empower Tomorrow's Energy";
- Preso atto che in data 7 giugno 2024 il Prof. Vito Di Noto del Dipartimento di Ingegneria Industriale (DII) ha presentato una proposta progettuale dal titolo "DURABLE, Scalable and Recyclable Components and Cell Designs for Next Generation Alkaline Exchange Membrane Water Electrolysis" ("DURALYS"), in nome e per conto dell'Università di Padova, in partenariato con altri enti italiani e in qualità di ente capofila;
- Considerato che, come previsto dal bando e dalla comunicazione del MAECI del 31 ottobre 2024 con cui è stata comunicata la valutazione positiva della proposta presentata, gli adempimenti connessi all'assegnazione delle agevolazioni prevedono la costituzione di una Associazione Temporanea di Scopo (ATS) responsabile dell'esecuzione delle attività progettuali con mandato di rappresentanza conferito all'ente capofila;
- Richiamata la delibera rep. n. 94 del Consiglio di Amministrazione approvata nella seduta del 21 marzo 2017, avente ad oggetto "Delega alle strutture per la presentazione di proposte e la gestione di progetti di ricerca su bandi competitivi"
- Vista la procura notarile speciale della Rettrice del 14 aprile 2022 (Notaio Giulia Clarizio - Repertorio n. 1387 - Raccolta n. 917) con la quale i Direttori e i Vicedirettori delle strutture sono nominati procuratori speciali affinché possano sottoscrivere, previa approvazione da parte della struttura proponente, gli atti volti a presentare e gestire progetti di ricerca su bandi competitivi in nome e per conto della struttura stessa e quindi dell'Ateneo;
- Considerato che la suddetta procura prevede che, esclusivamente nel caso di costituzione di un'Associazione Temporanea di Scopo o di sottoscrizione di un impegno alla costituzione della stessa, la delega potrà essere esercitata solo ove il relativo finanziamento non superi il valore di 200.000 euro a favore dell'Ateneo e comunque il tetto massimo di 500.000 euro di finanziamento complessivo a favore dell'Associazione Temporanea di Scopo, mentre per i progetti di importo superiore potrà essere esercitata soltanto se già approvati dal Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo (o previo decreto rettorale d'urgenza, sottoposto a ratifica dello stesso CdA);
- Considerato che gli importi dei finanziamenti attesi nell'ambito del progetto DURALYS, sia a favore dell'ATS che dell'Università di Padova, superano i limiti sopra richiamati e che il termine degli adempimenti connessi all'assegnazione delle agevolazioni scadeva il 15 novembre 2024;
- Vista la deliberazione del Consiglio di Dipartimento del DII del 31 ottobre 2024, di approvazione della sottoscrizione, da parte del Direttore del DII, degli atti necessari all'accettazione del contributo, tra cui l'impegno a costituire una Associazione Temporanea di Scopo responsabile dell'esecuzione delle attività progettuali (Allegato n. 1/1-2);
- Richiamato l'art. 10, comma 2, lettera b), dello Statuto dell'Ateneo;



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

- Preso atto del decreto rettorale rep. n. 4386, prot. n. 212599 dell'11 novembre 2024, di approvazione della partecipazione alla proposta progettuale DURALYS, con autorizzazione al Direttore del DII a sottoscrivere gli atti connessi all'assegnazione del contributo (Allegato n. 2/1-3);

Delibera

1. di ratificare il decreto rettorale rep. n. 4386, prot. n. 212599 dell'11 novembre 2024 (Allegato 1), che fa parte integrante e sostanziale della presente delibera, di approvazione della partecipazione dell'Ateneo alla proposta progettuale denominata "DURALYS - DURable, Scalable and Recyclable Components and Cell Designs for Next Generation Alkaline Exchange Membrane Water Electrolysis", con autorizzazione al Direttore del Dipartimento di Ingegneria Industriale alla sottoscrizione degli atti connessi all'assegnazione del contributo, tra cui la costituzione di una Associazione Temporanea di Scopo (ATS) responsabile dell'esecuzione delle attività progettuali.

OGGETTO: National Biodiversity Future Center Società Consortile a Responsabilità Limitata (NBFC S.c.a.r.l.) – Ratifica decreto rettorale d'urgenza rep. n. 4843 del 6 dicembre 2024, di approvazione del contributo per l'anno 2025			
N. o.d.g.: 18/04	Rep. n. 31/2025	Prot. n. 15603/2025	UOR: AREA AFFARI GENERALI E LEGALI - AAGL / UFFICIO AFFARI GENERALI

Responsabile del procedimento: Erika Mancuso
Dirigente: Maria Rosaria Falconetti

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X				Dott. Ruggero Aricò	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X				Dott. Leopoldo Destro	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X				Dott.ssa Marina Manna				X
Dott.ssa Ilenia Maniero	X				Sig.ra Giada Aureli	X			
Prof.ssa Giovanna Michelin	X				Sig.ra Emma Ruzzon	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X								

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola alla Dott.ssa Maria Rosaria Falconetti, Dirigente dell'Area Affari generali e legali, la quale ricorda che in data 3 giugno 2022, con decreto rettorale rep. n. 2302, successivamente ratificato dal Consiglio di Amministrazione con delibera rep. n. 149 del 14 giugno 2022, è stata approvata l'adesione dell'Ateneo alla Società Consortile a Responsabilità Limitata denominata "National Biodiversity Future Center" (NBFC S.c.a.r.l.), costituita in data 14 giugno 2022.

In sede di adesione, così come previsto statutariamente, l'Ateneo ha sottoscritto una quota del capitale sociale (100.000 euro) pari a 5.000 euro, autorizzando eventuali altri contributi che dovessero essere deliberati dagli organi della Società da corrispondere per tutta la durata del progetto di ricerca e fatte salve eventuali proroghe, comunque non oltre l'anno 2026, nonché di prevedere eventuali altri contributi annuali che dovessero essere deliberati dagli organi della costituenda società nei bilanci di previsione dei rispettivi esercizi, comunque non oltre l'anno 2026.

A tal proposito infatti, l'art. 7, comma 3, dello Statuto vigente della Società, prevede che *"tutti i Soci sono tenuti al versamento dei contributi annuali eventualmente proposti dal Consiglio"*



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 109 di 114

d'Amministrazione e approvati con decisione dell'Assemblea dei Soci da assumersi a maggioranza dei due terzi del capitale sociale, ai sensi dell'art. 2615-ter c. 2 c.c. Tali contributi nel caso in cui il socio sia un'Università pubblica o un Ente Pubblico di Ricerca vigilato dal MUR, potranno essere rappresentati anche da apporti di natura scientifica, di prestazione d'opera o di servizi nel rispetto delle procedure applicabili. Resta salvo il diritto di recesso spettante ai Soci che obbligati al versamento dei contributi di cui al presente Statuto, abbiano espresso voto contrario alla deliberazione a tal fine adottata dall'Assemblea in materia".

Si ricorda inoltre che con decreto rettorale rep. n. 1284 del 29 marzo 2024, successivamente ratificato dal Consiglio di Amministrazione con delibera rep. n. 146 del 23 aprile 2024, è stata approvata la rideterminazione dei contributi a carico dei Soci ai fini della copertura delle spese per gli Organi sociali, per un importo complessivamente pari a 407.269 euro, con il conseguente onere per l'Università di Padova di contribuire per un importo pari a 20.363,45 euro, rideterminazione che ha trovato fondamento nella necessità di adeguamento al decreto del Ministro dell'Università e della Ricerca n. 1426 del 12 ottobre 2023, con il quale sono stati nominati ulteriori componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale della Società e contestualmente rideeterminati i compensi degli stessi.

Successivamente, con nota prot. n. 222577 del 26 novembre 2024, è pervenuta la convocazione dell'Assemblea dei Soci di NBFC S.c.a.r.l. per il giorno 9 dicembre 2024 per discutere e deliberare l'approvazione del bilancio preventivo per l'anno 2025, il quale prevede anche per il 2025 la ripartizione fra i Soci dei costi per la copertura degli oneri relativi agli Organi sociali e al Direttore Generale nonché per le spese relative ad attività non rendicontabili con i Fondi PNRR, per un ammontare complessivo di 407.269 euro, ripartiti proporzionalmente alle quote detenute, con il conseguente onere per l'Università di Padova di contribuire per un importo pari a 20.363,45 euro, al pari dell'anno 2024.

Al riguardo, risulta necessario richiamare la delibera quadro rep. n. 276 del 24 settembre 2024 con cui il Consiglio di Amministrazione di Ateneo ha stabilito che le richieste di contributi straordinari, ovvero quelli non predeterminati a livello statutario, provenienti dai soggetti attuatori dei progetti finanziati nell'ambito del PNRR, in caso di permanenza della convenienza progettuale nella partecipazione dell'Ateneo ai predetti enti, trovino copertura sulle economie di gestione dei relativi progetti da imputare al progetto a monte della ripartizione tra Dipartimenti e Amministrazione centrale o, in assenza di economie, a carico dei Dipartimenti che partecipano come *Spoke* e che ogni richiesta di contribuzione straordinaria venga previamente sottoposta all'attenzione del Consiglio di Amministrazione dietro presentazione di adeguata documentazione idonea a giustificare la richiesta medesima.

La citata delibera trova applicazione nella fattispecie in quanto il contributo richiesto dalla Società NBFC per l'anno 2025, non essendo predeterminato a livello statutario, deve ritenersi straordinario.

Considerato tuttavia che le tempistiche di convocazione dell'Assemblea dei Soci, pervenuta il 26 novembre 2024 e fissata per il 9 dicembre 2024, non consentivano di espletare le procedure attraverso le vie ordinarie, si è reso necessario ricorrere alla procedura d'urgenza prevista dall'art. 10, comma 2, lettera b), dello Statuto di Ateneo, con la conseguente emanazione del decreto rettorale rep. n. 4843, prot. n. 230994 del 6 dicembre 2024 (Allegato n. 1/1-53).

Come emerso dal verbale dell'Assemblea dei Soci (Allegato n. 2/1-23), il bilancio preventivo per l'anno 2025 è stato approvato all'unanimità, confermando l'onere per l'Università di Padova di contribuire per un importo pari a 20.363,45 euro.

Il Consiglio di Amministrazione

- Richiamata la nota prot. n. 222577 del 26 novembre 2024 con cui è pervenuta la convocazione dell'Assemblea dei Soci della "National Biodiversity Future Center" Società Consortile



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 110 di 114

- a Responsabilità Limitata (NBFC S.c.a.r.l.) per il giorno 9 dicembre 2024 finalizzata all'approvazione del bilancio preventivo per l'anno 2025;
- Preso atto che dal predetto bilancio emerge la ripartizione dei costi fra i Soci per la copertura degli oneri relativi agli Organi sociali, al Direttore Generale e per le spese relative ad attività non rendicontabili con i Fondi PNRR, per un ammontare complessivo di 407.269 euro, ripartiti tra i Soci proporzionalmente alle quote detenute, con il conseguente onere per l'Università di Padova di contribuire per un importo pari a 20.363,45 euro al pari dell'anno 2024;
 - Richiamata la delibera quadro rep. n. 276 del 24 settembre 2024 avente ad oggetto: "Contribuzione straordinaria ai Soggetti attuatori (*Hub*) dei progetti finanziati nell'ambito del PNRR";
 - Rilevato che il contributo richiesto dalla Società NBFC per l'anno 2025 deve ritenersi straordinario;
 - Considerato che il contributo trova capienza in via previsionale delle economie destinate al Progetto e quindi graverà sul conto A.30.10.20.90.20.50 "Quote associative e contributi consortili", a valere sul progetto AC_PNRR_CONTRIBUTI_STRAORDINARI, previo storno dalle economie di progetto;
 - Considerata l'urgenza che le questioni rivestivano e l'impossibilità, per motivi temporali, di proseguire per le ordinarie procedure di consultazione degli organi accademici;
 - Richiamato l'art. 10, comma 2, lettera b), dello Statuto di Ateneo, ai sensi del quale il Rettore adotta, in situazioni di urgenza, provvedimenti di competenza del Senato Accademico o del Consiglio di Amministrazione, sottoponendoli, per la ratifica, agli organi competenti nella prima seduta successiva;
 - Ritenuto opportuno ratificare il decreto rettorale d'urgenza rep. n. 4843 prot n. 230994 del 6 dicembre 2024 (Allegato 1);
 - Richiamato il verbale dell'Assemblea dei Soci del 9 dicembre 2024 (Allegato 2);

Delibera

1. di ratificare il decreto rettorale d'urgenza rep. n. 4843, prot. n. 230994 del 6 dicembre 2024, di approvazione del contributo per l'anno 2025 in favore di NBFC S.c.a.r.l. per la copertura degli oneri relativi agli Organi sociali, al Direttore Generale e per le spese relative ad attività non rendicontabili con i Fondi PNRR (Allegato 1), che costituisce parte integrante e sostanziale della presenta delibera.

OGGETTO: Italian Ageing – AGE - IT Società Consortile a Responsabilità Limitata – Ratifica decreto rettorale d'urgenza rep. n. 4868 del 10 dicembre 2024 di approvazione del contributo per l'anno 2025			
N. o.d.g.: 18/05	Rep. n. 32/2025	Prot. n. 15604/2025	UOR: AREA AFFARI GENERALI E LEGALI - AAGL / UFFICIO AFFARI GENERALI

Responsabile del procedimento: Erika Mancuso
Dirigente: Maria Rosaria Falconetti

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X				Dott. Ruggero Aricò	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X				Dott. Leopoldo Destro	X			



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

Prof.ssa Stefania Bruschi	X				Dott.ssa Marina Manna				X
Dott.ssa Ilenia Maniero	X				Sig.ra Giada Aureli	X			
Prof.ssa Giovanna Michelon	X				Sig.ra Emma Ruzzon	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X								

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

La Rettrice Presidente cede la parola alla Dott.ssa Maria Rosaria Falconetti, Dirigente dell'Area Affari generali e legali, la quale ricorda che in data 19 settembre 2022, è stato costituito il Partenariato esteso denominato *Italian Ageing* – AGE - IT Società consortile a Responsabilità Limitata con un capitale sociale pari a 20.000 euro, il cui soggetto proponente è l'Università di Firenze e che in data 27 settembre 2022, con delibera rep. n. 238, il Consiglio di Amministrazione di Ateneo ha deliberato di aderire alla Società esercitando il diritto di sottoscrizione della quota pari a 10.000 euro di capitale sociale entro tre mesi dalla costituzione.

Con nota prot. n. 223023 del 26 novembre 2024 è pervenuta la convocazione dell'Assemblea dei Soci per il giorno 11 dicembre 2024, per discutere e deliberare anche in merito all'ammontare del contributo per l'anno 2025 richiesto ai Soci su proposta dell'Organo amministrativo della Società, complessivamente pari a 230.000 euro, con il conseguente onere per l'Università di Padova di contribuire per un importo pari a 12.177 euro. Il contributo richiesto all'Ateneo dalla Società nel 2024 è stato pari a 6.154 euro e il considerevole incremento preventivato per il 2025 è dovuto, secondo quanto riferito dalla Società, a costi non rendicontabili con Fondi PNRR nonché all'emanazione del decreto del Ministero dell'Università e della Ricerca n. 1426 del 12 ottobre 2023 con il quale sono stati nominati ulteriori componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale della Società e contestualmente rideterminati i compensi degli stessi. Al riguardo l'art. 8, comma 3 dello Statuto vigente della Società prevede che: *"Tutti i soci sono tenuti al versamento dei contributi annuali eventualmente deliberati dall'Assemblea, previa delibera dei competenti organi dei soci aventi natura pubblica"*.

In materia di contributi richiesti da soggetti terzi, risulta necessario richiamare la delibera quadro rep. n. 276 del 24 settembre 2024 con cui il Consiglio di Amministrazione di Ateneo ha stabilito che le richieste di contributi straordinari, ovvero quelli non predeterminati a livello statutario, provenienti dai soggetti attuatori dei progetti finanziati nell'ambito del PNRR, in caso di permanenza della convenienza progettuale nella partecipazione dell'Ateneo ai predetti enti, trovino copertura sulle economie di gestione dei relativi progetti da imputare al progetto a monte della ripartizione tra Dipartimenti e Amministrazione centrale, o in assenza di economie, a carico dei dipartimenti che partecipano come *Spoke* e che ogni richiesta di contribuzione straordinaria venga previamente sottoposta all'attenzione del Consiglio di Amministrazione dietro presentazione di adeguata documentazione idonea a giustificare la richiesta medesima. La delibera anzidetta trova applicazione nella fattispecie in quanto il contributo richiesto dalla Società AGE-IT per l'anno 2025, non essendo predeterminato a livello statutario, deve ritenersi straordinario.

Considerato tuttavia che le tempistiche di convocazione dell'Assemblea predetta, pervenuta il 26 novembre 2024 e fissata per l'11 dicembre 2024, non consentivano di espletare le procedure attraverso le vie ordinarie, si è resa necessaria l'adozione della procedura d'urgenza prevista dall'art. 10, comma 2, lettera b), dello Statuto di Ateneo, con la conseguente emanazione del decreto rettorale rep. n. 4868, prot. n. 233135 del 10 dicembre 2024 (Allegato n. 1/1-42).

Come emerge dal verbale dell'Assemblea dei Soci (Allegato n. 2/1-8), è stato approvato il contributo in parola richiesto ai Soci per l'anno 2025.

Il Consiglio di Amministrazione



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 112 di 114

- Vista la nota prot. n. 223023 del 26 novembre 2024 con cui è pervenuta la convocazione dell'Assemblea dei Soci per il giorno 11 dicembre 2024 per discutere e deliberare anche in merito all'ammontare del contributo per l'anno 2025;
- Preso atto che il predetto contributo ammonta complessivamente a 230.000 euro, con il conseguente onere per l'Università di Padova di contribuire per un importo pari a 12.177 euro;
- Richiamata la delibera quadro rep. n. 276 del 24 settembre 2024;
- Rilevato che il contributo richiesto dalla Società AGE-IT per l'anno 2025 deve ritenersi straordinario;
- Considerato che il contributo, che trova capienza in via previsionale nelle economie destinate al progetto, graverà sul conto A.30.10.20.90.20.50 "Quote associative e contributi consortili", a valere sul progetto AC_PNRR_CONTRIBUTI_STRAORDINARI, previo storno dalle economie di progetto;
- Considerata l'urgenza che le questioni rivestivano e l'impossibilità, per motivi temporali, di proseguire per le ordinarie procedure di consultazione degli organi accademici;
- Visto l'art. 10, comma 2, lettera b), dello Statuto di Ateneo, ai sensi del quale il Rettore adotta, in situazioni di urgenza, provvedimenti di competenza del Senato Accademico o del Consiglio di Amministrazione, sottoponendoli, per la ratifica, agli organi competenti nella prima seduta successiva;
- Preso atto che è stata di conseguenza adottata la procedura d'urgenza con l'emanazione del decreto rettorale rep. n. 4868, prot. n. 233135 del 10 dicembre 2024 (Allegato 1);
- Visto il verbale dell'Assemblea dei Soci dell'11 dicembre 2024 (Allegato 2);
- Ritenuto opportuno ratificare il predetto decreto rettorale d'urgenza;

Delibera

1. di ratificare il decreto rettorale d'urgenza rep. n. 4868, prot. n. 233135 del 10 dicembre 2024, di cui all'Allegato 1, che costituisce, insieme ai relativi allegati, parte integrante e sostanziale della presente delibera.

OGGETTO: Consorzio M3Net – Ratifica decreto rettorale d'urgenza rep. n. 4803 del 4 dicembre 2024, di approvazione delle modifiche statutarie			
N. o.d.g.: 18/06	Rep. n. 33/2025	Prot. n. 15605/2025	UOR: AREA AFFARI GENERALI E LEGALI - AAGL / UFFICIO AFFARI GENERALI

Responsabile del procedimento: Erika Mancuso
Dirigente: Maria Rosaria Falconetti

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
Prof.ssa Daniela Mapelli	X				Dott. Ruggero Aricò	X			
Prof. Giuseppe Amadio	X				Dott. Leopoldo Destro	X			
Prof.ssa Stefania Bruschi	X				Dott.ssa Marina Manna				X
Dott.ssa Ilenia Maniero	X				Sig.ra Giada Aureli	X			
Prof.ssa Giovanna Michelon	X				Sig.ra Emma Ruzzon	X			
Prof. Pietro Ruggieri	X								

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 113 di 114

La Rettrice Presidente cede la parola alla Dott.ssa Maria Rosaria Falconetti, Dirigente dell'Area Affari generali e legali, la quale ricorda che, con delibera rep. n. 132 del 24 aprile 2024 del Consiglio di Amministrazione, è stato approvato il subentro dell'Università di Padova nelle partecipazioni della Fondazione Univeneto in liquidazione e, in particolare, al Consorzio "M3Net". Il Consorzio predetto è stato costituito in data 15 settembre 2017 al fine di rappresentare la Rete "M3 NET", approvata dalla Regione del Veneto con delibera n. 938 del 23 giugno 2017, e opera nelle specializzazioni di "Smart Manufacturing", "Sustainable living" e "Creative Industries", nei rapporti con la Regione Veneto e con le altre pubbliche amministrazioni (Allegato n. 1/1-28).

Con nota prot. n. 225072 del 28 novembre 2024 il Consorzio M3Net ha comunicato che il Consiglio Direttivo, nella seduta del 15 novembre 2024, ha deliberato la presa d'atto del recesso della Fondazione Univeneto, l'accoglimento della richiesta di subentro da parte dell'Università di Padova, con l'applicazione delle medesime condizioni statutarie previste per la Fondazione Univeneto nonché l'accoglimento della richiesta della Fondazione Univeneto di rinunciare alla restituzione della quota di adesione a favore dell'Università di Padova (Allegato n. 2/1-1).

Con successiva nota prot. n. 224612 del 28 novembre 2024 è pervenuta la convocazione dell'Assemblea straordinaria dei Soci del Consorzio M3NET per il giorno giovedì 5 dicembre 2024 per discutere e deliberare in relazione alla modifica dello Statuto e la nomina del Consiglio Direttivo (Allegato n.3/1-1). Come emerge dall'allegato quadro sinottico (Allegato n.4/1-10), le modifiche statutarie proposte riguardavano in particolare i seguenti articoli:

- art. 4 – Durata: è stato proposto di prorogare la durata del Consorzio, la cui scadenza era inizialmente prevista per il 31 dicembre 2025, per un ulteriore decennio, fino al 31 dicembre 2035;
- art. 5, comma 1, lett. e), e ultimo comma – Fondo Consortile: è stato proposto di prevedere che l'Università di Padova sia esonerata dall'obbligo di integrazione del fondo, al pari di quanto in precedenza previsto per la Fondazione Univeneto;
- art. 11 – Consiglio Direttivo: è stato proposto di ridurre da sei a tre il numero minimo di componenti in ragione dell'attuale compagine dei consorziati. Inoltre è stato proposto di prevedere che l'Università di Padova, subentrata alla Fondazione Univeneto, abbia diritto a esprimere un componente del Consiglio Direttivo, cui verrà affidato anche il ruolo di responsabile scientifico della Rete Innovativa Regionale, ruolo in precedenza affidato al rappresentante della Fondazione Univeneto;
- art. 18, ultimo comma – Liquidazione e scioglimento: è stato proposto di escludere l'Università di Padova dall'obbligo dei Consorziati di farsi carico di eventuali passività del Consorzio che dovessero emergere in fase di liquidazione, al pari di quanto precedentemente previsto per la Fondazione Univeneto.

Ritenuto pertanto opportuno approvare le suddette modifiche statutarie di cui alla bozza definitiva di Statuto consortile (Allegato n. 5/1-7) e considerato che le tempistiche di convocazione dell'Assemblea dei Consorziati non consentivano di espletare le procedure di approvazione attraverso le vie ordinarie, si è resa necessaria l'adozione della procedura d'urgenza prevista dall'art. 10, comma 2, lettera b), dello Statuto di Ateneo, con la conseguente emanazione del decreto rettorale d'urgenza rep. n. 4803 del 4 dicembre 2024 (Allegato n. 6/1-2).

Secondo quanto riferito dal Consorzio, l'Assemblea straordinaria del 5 dicembre 2024 ha approvato le modifiche statutarie nei termini esposti in narrativa.

Il Consiglio di Amministrazione

- Richiamata la delibera rep. n. 132 del 24 aprile 2024 del Consiglio di Amministrazione di Ateneo con cui è stato stabilito, tra l'altro, il subentro dell'Università di Padova nella partecipazione della Fondazione Univeneto in liquidazione al Consorzio M3Net;
- Visti l'Atto costitutivo e lo Statuto previgente del Consorzio (Allegato 1);



Verbale n. 1/2025

Adunanza del Consiglio di Amministrazione del 28/01/2025

pag. 114 di 114

- Richiamata la nota prot. n. 224612 del 28 novembre 2024 di convocazione dell'Assemblea straordinaria dei Soci del Consorzio M3NET per il giorno giovedì 5 dicembre 2024 per discutere e deliberare in relazione alla modifica dello Statuto e alla nomina del Consiglio Direttivo;
- Esaminati il quadro sinottico delle proposte di modifica statutarie e la bozza definitiva del nuovo Statuto (Allegati 4 e 5);
- Considerata l'urgenza che le questioni rivestivano e l'impossibilità, per motivi temporali, di proseguire per le ordinarie procedure di consultazione degli organi accademici;
- Visto l'art. 10, comma 2, lettera b), dello Statuto di Ateneo, ai sensi del quale la Rettrice adotta, in situazioni di urgenza, provvedimenti di competenza del Senato Accademico o del Consiglio di Amministrazione, sottoponendoli, per la ratifica, agli organi competenti nella prima seduta successiva;
- Preso atto che è stata di conseguenza adottata la predetta procedura d'urgenza con l'emanazione del decreto rettorale d'urgenza rep. n. 4803 del 4 dicembre 2024, di approvazione delle modifiche di Statuto (Allegato 6);
- Ritenuto opportuno ratificare il predetto decreto rettorale d'urgenza;

Delibera

1. di ratificare il decreto rettorale d'urgenza rep. n. 4803 del 4 dicembre 2024 (Allegato 6), che costituisce, insieme ai relativi allegati, parte integrante e sostanziale della presente delibera.

La Rettrice comunica che la cerimonia di inaugurazione dell'anno accademico avrà luogo il prossimo 13 febbraio alle ore 11.00, con la partecipazione, oltre che della governance e di una rappresentanza studentesca, del Prof. Cesare Dosi, che approfondirà il tema della sostenibilità ambientale ed economica, e della senatrice a vita Elena Cattaneo, che terrà una lectio magistralis.

Alle ore 13.30, essendo esaurita la discussione degli argomenti all'ordine del giorno, la Rettrice Presidente dichiara chiusa la seduta. Tutte le delibere sono lette e approvate seduta stante.

Della seduta è redatto il presente verbale, che verrà sottoscritto e firmato digitalmente dopo essere stato sottoposto al Consiglio di Amministrazione per l'approvazione nella seduta del 25 febbraio 2025.

Il Consiglio di Amministrazione il giorno 25 febbraio 2025 approva.

Il Segretario
Ing. Alberto Scuttari
Firmato digitalmente

La Presidente
Prof.ssa Daniela Mapelli
Firmato digitalmente