



**Verbale della riunione del Nucleo di Valutazione di Ateneo
Giovedì 27 giugno e venerdì 28 giugno 2024**

Alle ore 14:00 del 27 giugno 2024, presso la Sala Canova di Palazzo Storione dell'Università degli Studi di Padova – Riviera Tito Livio, 6, 35123 - Padova, inizia la riunione del Nucleo di Valutazione con le seguenti presenze:

Componenti	P	AG	A	Note
Prof. Matteo Turri (Coordinatore con funzioni di Presidente)	X			
Sig.ra Giada Aureli	X			
Prof. Luigi Alessandro Castelli	X			
Prof.ssa Elisa D'Alterio	X			
Sig.ra Michela Nidola	X			
Prof.ssa Carola Pagliarin	X			Esce alle 17:15
Dott.ssa Loredana Segreto	X			Esce alle 17:15
Prof. Francesca Soramel	X			
Prof. Vincenzo Tucci	X			

P= presente, AG= assente giustificato, A= assente

Sono presenti inoltre, in qualità di ufficio di supporto, Michela Fadò, Edilia Meneghini e Irene Segalla del Settore Studi e valutazione.

Gli argomenti all'ordine del giorno sono:

1. Comunicazioni;
2. Relazione di accompagnamento al Bilancio Unico 2023;
3. Validazione della Relazione sulla performance 2023;
4. Proposta di valutazione della performance del Direttore Generale;
5. Verifica della congruità di cv scientifici o professionali per l'attribuzione diretta di incarichi di insegnamento ai sensi dell'art.23 c.1 L.240/2010;
6. Incontro con il Direttore Generale;
7. Allegato 5 della Relazione Annuale del NdV "Indicatori AVA3 - Elenco delle informazioni richieste ai NdV";
8. Relazione annuale del NdV 2024: stato avanzamento lavori;
9. Incontro con il Prof. Paolo Sambo, Prorettore con delega alle Politiche per le sedi decentrate;
10. Attestazione per l'assolvimento degli obblighi di trasparenza 2024;
11. Varie ed eventuali.

1. Comunicazioni

Il Coordinatore del Nucleo di Valutazione comunica che:

- nella giornata odierna, ha inoltre affrontato il tema dell'Assicurazione della qualità in un incontro avuto alle 12:00 con la Rettrice, Prof.ssa Daniela Mapelli, il Prof. Fabio Zwirner, Prorettore con delega alla Ricerca, la Prof.ssa Monica Fedeli, Prorettrice con delega alla Terza missione e rapporti con il territorio e il Prof. Antonio Parbonetti, Prorettore con delega all'Organizzazione e bilancio e delega al personale. Il medesimo tema è stato affrontato in un precedente incontro anche con il Prof. Marco Ferrante, Prorettore con delega alla Didattica;
- in data 4 giugno 2024 si è svolto un incontro tra lui, il Dott. Paolo Vidaich, Direttore dell'Ufficio Pianificazione e Controllo strategico, la Dott.ssa Annalisa De Nadai, Responsabile del Settore Coordinamento dati strategici e ranking, il Prof. Tucci e la Dott.ssa Alessandra Scarso, Direttrice dell'Ufficio Assicurazione della Qualità. Durante l'incontro il Dott. Paolo Vidaich e la Dott.ssa Annalisa De Nadai hanno presentato la versione preliminare di un Cruscotto utile all'individuazione dei corsi di studio critici dell'Università di Padova, sulla base di specifici indicatori ANVUR, verificandone la soglia di anomalia, e sulla base di altri parametri, quali l'esito della rilevazione delle opinioni di studenti e studentesse. Comunica inoltre di aver incontrato nuovamente la Dott.ssa Alessandra Scarso, Direttrice dell'Ufficio Assicurazione della Qualità, nella mattinata odierna per discutere delle azioni di miglioramento del Sistema di AQ implementate nell'anno 2023 a livello di Ateneo.
- con riferimento alle audizioni svolte dal Nucleo di Valutazione nelle giornate del 20, 22, 23 e 24 maggio u.s, i gruppi di lavoro hanno finalizzato le rispettive schede di sintesi degli incontri avvenuti. Il Coordinatore invita l'ufficio di supporto a trasmettere le schede ai vari soggetti auditi, per loro preventiva presa visione, con richiesta di segnalare eventuali errori di tipo materiale o considerazioni aggiuntive entro la scadenza del 20 luglio p.v. Le schede di sintesi verranno portate all'approvazione del Nucleo di Valutazione nella seduta del 22 luglio p.v, insieme alle Linee Guida per le audizioni del Nucleo di Valutazione.

2. Relazione di accompagnamento al Bilancio Unico 2023

Il Coordinatore ricorda che, ai sensi della Legge 537/1993 (art. 5, comma 21), il Nucleo di Valutazione redige una relazione al conto consuntivo annuale dell'Ateneo. Al comma 22, inoltre, la citata legge affida ai Nuclei di Valutazione il "compito di verificare, mediante analisi comparative dei costi e dei rendimenti, la corretta gestione delle risorse pubbliche".

Per svolgere tale compito, il Nucleo di Valutazione ha preso in esame e valutato i principali risultati del Bilancio Unico di Ateneo 2023, approvato nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 28 maggio 2024, analizzando in particolare i seguenti documenti:

- Bilancio Unico di Ateneo di esercizio 2023: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario, Nota Integrativa e allegati (Prospetti SIOPE, Rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria, Prospetto classificazione spesa per missioni e programmi);
- Relazione della Rettrice sulla gestione;
- Relazione Unica di Ateneo, approvata nella seduta del 25 giugno 2024 del Consiglio di Amministrazione.

Il Nucleo di Valutazione ha esaminato inoltre le modalità di assegnazione del Fondo di Finanziamento Ordinario (di seguito FFO) agli Atenei per l'anno 2023.

Il Nucleo di Valutazione si è avvalso, come consuetudine, del supporto del Settore Studi e valutazione dell'Ufficio Pianificazione e controllo strategico e degli uffici dell'Area Finanza e programmazione dell'Ateneo, in particolare dell'Ufficio Controllo di gestione e dell'Ufficio Bilancio Unico.

Il Coordinatore sottopone al Nucleo di Valutazione la bozza della Relazione di accompagnamento al bilancio (Allegato 1/1-14) predisposta dall'Ufficio di supporto sulla base delle proprie indicazioni e propone di rimandare la sua approvazione al tardo pomeriggio, dopo l'incontro con il Direttore Generale.

3. Validazione della Relazione sulla performance 2023

Il Coordinatore ricorda che, ai sensi dell'art. 14, comma 4, lettera c) del D.Lgs. 150/2009, così come modificato dal D.Lgs. 74/2017 e dal D.Lgs. 222/2023, il Nucleo di Valutazione, valida la Relazione annuale sulla performance approvata dall'organo di indirizzo politico-amministrativo, *“a condizione che la stessa sia redatta in forma sintetica, chiara e di immediata comprensione ai cittadini e agli altri utenti finali e ne assicura la visibilità attraverso la pubblicazione sul sito istituzionale dell'amministrazione.”*.

Il Coordinatore ricorda che dal ciclo 2016 l'Ateneo redige, quale documento di rendicontazione, la Relazione Unica di Ateneo, che per il 2023 contiene:

- la Relazione annuale sulla performance (D. Lgs. n. 150/2009 e s. m.).
- la Relazione sui risultati delle attività di ricerca, di formazione, di trasferimento tecnologico (L. 1/2009).

Il documento è stato condiviso nella versione “bozza” in data 7 giugno 2024 dalla Direttrice dell'Ufficio Controllo di Gestione, Dott.ssa Elisa Salvan. La versione definitiva della Relazione Unica di Ateneo è stata in seguito trasmessa al Nucleo di Valutazione il 19 giugno 2024 e sottoposta per l'approvazione al Consiglio di Amministrazione nella seduta del 25 giugno 2024. Nella medesima giornata, a seguito della ricezione della Newsletter della Direzione Generale - Ufficio Organi Collegiali, l'Ufficio di supporto ha verificato che la Relazione Unica di Ateneo approvata dal Consiglio di Amministrazione fosse la medesima versione ricevuta in data 19 giugno 2024.

Durante l'intero processo di analisi, il Nucleo di Valutazione ha tenuto conto di tutti i documenti compiutamente elencati nell'allegata bozza di Validazione della Relazione annuale sulla *performance* 2023 (Allegato 2/1-7) e degli esiti degli incontri con la Direttrice dell'Ufficio Controllo di Gestione, Dott.ssa Elisa Salvan avvenuti in data 7 e 27 giugno 2024, che hanno permesso alcuni approfondimenti sulla metodologia adottata e alcune verifiche a campione.

Prima della validazione, Il Nucleo di Valutazione terrà inoltre conto degli esiti dell'incontro con il Direttore Generale che si svolgerà in data odierna, come previsto dal punto 6 dell'ordine del giorno della presente riunione.

La referente individuata per il tema, Dott.ssa Loredana Segreto, illustra la bozza della Validazione della Relazione annuale sulla *performance* 2023, che fa parte integrante del presente verbale.

Il Coordinatore propone di rimandare l'approvazione del documento di Validazione della Relazione annuale sulla *performance* 2023 dopo l'incontro con il Direttore Generale.

4. Proposta di valutazione della performance del Direttore Generale

Il Coordinatore ricorda che l'art. 14 del D. Lgs. 150/2009 descrive ruolo, attività e funzioni degli Organismi indipendenti di valutazione, i cui compiti, nel caso delle università, vengono assolti dai Nuclei di valutazione. In particolare il comma 4, lettera e) stabilisce che il Nucleo di valutazione propone all'organo di indirizzo politico-amministrativo, sulla base del Sistema di misurazione e valutazione della performance vigente, la valutazione annuale dei dirigenti di vertice e l'attribuzione ad essi dei premi di cui al Titolo III del medesimo Decreto. Nel caso degli Atenei il dirigente di vertice è il Direttore Generale.

In coerenza con la normativa, il Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance 2023 dell'Università di Padova descrive il processo di valutazione degli obiettivi assegnati al Direttore Generale, stabilendo che:

- il Direttore Generale, entro il 31 maggio, elabora una Relazione sugli obiettivi dell'anno precedente e la trasmette alla Rettrice;
- la Rettrice invia la relazione, corredata da eventuali informazioni aggiuntive, al Nucleo di Valutazione;
- il Nucleo di Valutazione, esaminata la Relazione del Direttore Generale e le eventuali informazioni aggiuntive, elabora la propria proposta di valutazione e la trasmette alla Rettrice;
- la Rettrice invia la proposta di valutazione al Consiglio di Amministrazione accompagnata dalla propria valutazione della performance del Direttore Generale;
- il Consiglio di Amministrazione, vista la proposta del Nucleo di Valutazione e preso atto della valutazione del Rettore, determina la valutazione della performance del Direttore Generale.

La referente individuata per il tema, Dott.ssa Loredana Segreto, illustra la bozza della Proposta di valutazione del Direttore Generale per l'anno 2023, (Allegato 3/1-12), che fa parte integrante del presente verbale, risultato delle verifiche e analisi istruttorie condotte con il Settore Studi e valutazione.

Nell'elaborazione della propria proposta di valutazione, il Nucleo di Valutazione si è attenuto a quanto stabilito dalla normativa e dal Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance 2023, nonché alle Linee Guida del Dipartimento della funzione pubblica in tema di performance, considerando la performance del Direttore Generale non solo come capacità di raggiungere gli obiettivi assegnati (misurazione e valutazione del grado di raggiungimento del valore target dell'obiettivo), ma anche come capacità di valutazione dei propri collaboratori (Dirigenti).

Durante l'intero processo di analisi, il Nucleo di Valutazione ha tenuto conto di tutti i documenti compiutamente elencati nell'allegata Proposta di valutazione del Direttore Generale per l'anno 2023.

Il Nucleo di Valutazione ha esaminato gli obiettivi assegnati per l'anno 2023 al Direttore Generale e, per ciascuno di essi, il peso e i relativi indicatori. Per ciascun indicatore sono stati esaminati i valori soglia e i valori target, l'esito della misurazione e il giudizio di autovalutazione espresso dal Direttore Generale in scala ordinale a sei livelli.

Il Coordinatore propone di rimandare l'approvazione della Proposta di valutazione della performance del Direttore Generale per l'anno 2023 dopo l'incontro di cui al punto 6 dell'ordine del giorno.

5. Incontro con il Direttore Generale

Il Coordinatore ringrazia l'Ing. Alberto Scuttari, Direttore Generale dell'Ateneo, per la partecipazione all'incontro e la Dott.ssa Elisa Salvan, Direttrice dell'Ufficio Controllo di Gestione, che lo accompagna. Il colloquio, che inizia alle 16:00, verte sul contenuto della Relazione del Direttore Generale sulle attività dell'anno 2023, sugli Obiettivi assegnatigli, sulle azioni messe in campo e sugli aspetti positivi.

Escono dalla riunione le componenti del Settore Studi e Valutazione.

Segue una discussione, introdotta da una presentazione del Direttore Generale, sui seguenti temi:

- Bilancio di ateneo;
- Ciclo delle performance;
- Operato 2023 del Direttore Generale.

Il Coordinatore ringrazia il Direttore Generale per i contributi forniti durante l'incontro.

Alle ore 17:02, il Direttore Generale e la dott.ssa Salvan lasciano la sala e rientrano le colleghe dell'Ufficio di supporto.

Il Coordinatore invita quindi il Nucleo di Valutazione a concludere i propri lavori e ad esprimersi in merito ai seguenti punti dell'ordine del giorno:

3. Validazione della Relazione sulla performance 2023: il Coordinatore sottopone al Nucleo di Valutazione il testo della Validazione della Relazione annuale sulla *performance* 2023. Il Nucleo di Valutazione, alla luce delle attività istruttorie svolte, sotto il coordinamento della Dott.ssa Loredana Segreto, dagli uffici amministrativi a supporto del Nucleo di Valutazione, di tutti gli elementi esposti sopra e nel documento di validazione anche in merito ai parametri indicati nelle linee guida del Dipartimento della funzione pubblica n. 3/2018 e dell'esito dell'incontro con il Direttore Generale, approva la Validazione della Relazione sulla *performance* 2023 (Allegato 2/1-7). Il Nucleo di Valutazione raccomanda:

- di riferire all'anno solare di riferimento i valori soglia e target individuati;
- di esplicitare, nell'ambito degli obiettivi di performance assegnati ai dirigenti, quelli di carattere individuale, in linea con quanto previsto dall'art. 9, comma 1, lettera b) del D. Lgs. 150/2009, anche in vista del periodico aggiornamento del Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance, oltre che della documentazione di programmazione.

Il Coordinatore chiede all'Ufficio di supporto di trasmettere il documento ai soggetti interessati.

4. Proposta di valutazione della performance del Direttore Generale: il Coordinatore sottopone al Nucleo di Valutazione il testo della Proposta di valutazione del Direttore Generale per l'anno 2023. Il Nucleo di Valutazione, alla luce dell'istruttoria svolta dagli uffici amministrativi, di quanto sopra esposto e dell'esito dell'incontro con il Direttore Generale, approva il documento "Proposta di valutazione del Direttore Generale per l'anno 2023" (Allegato 3/1-12*) in cui viene formulato un giudizio pienamente positivo dell'operato del Direttore Generale.

Il Nucleo di Valutazione raccomanda per i futuri esercizi che in sede di pianificazione venga precisato l'orizzonte annuale dei valori soglia e dei target individuati.

Data la natura riservata del documento, il Coordinatore chiede al personale del Settore Studi e valutazione di consegnarlo alla Rettrice con "protocollo particolare", così che possa essere portato alla seduta del Consiglio di Amministrazione del 16 luglio p.v. per la definizione e approvazione della valutazione finale della performance 2023 del Direttore Generale.

2. Relazione di accompagnamento al Bilancio Unico 2023; il Coordinatore sottopone al Nucleo di Valutazione il testo della Relazione di accompagnamento al bilancio. Il Nucleo di Valutazione, alla luce di quanto riportato dagli uffici e di quanto sopra esposto, approva la Relazione di accompagnamento al bilancio (Allegato 1/1-14). Il Coordinatore chiede all'Ufficio di supporto di trasmettere la Relazione alla Rettrice, Prof.ssa Daniela Mapelli, al Prorettore Vicario, Prof. Giancarlo Dalla Fontana, al Prorettore all'organizzazione e bilancio, Prof. Antonio Parbonetti, al Direttore Generale, Ing. Alberto Scuttari e agli uffici interessati.

Alle ore 17:15 escono la Dott.ssa Loredana Segreto e la Prof.ssa Carola Pagliarin.

Il Coordinatore invita il Direttore Generale, Ing. Alberto Scuttari, a rientrare nella riunione alle ore 17:16, per affrontare il tema della congruità di cv scientifici o professionali per l'attribuzione diretta di incarichi di insegnamento, ai sensi dell'art.23 c.1 L.240/2010. Il Nucleo di Valutazione condivide alcune considerazioni sul processo discutendole con il Direttore Generale. Il Nucleo di Valutazione suggerirà all'Ateneo una riflessione finalizzata al miglioramento ed efficientamento del processo di valutazione dei curricula dei candidati.

Il Coordinatore ringrazia il Direttore Generale per quanto esposto e per la partecipazione. Il Direttore Generale esce alle 17:58.

6. Allegato 5 della Relazione Annuale del NdV "Indicatori AVA3 - Elenco delle informazioni richieste ai NdV"

Il Coordinatore ricorda che, secondo le Linee Guida per la Relazione Annuale dei Nuclei di Valutazione 2024 approvate dal Consiglio Direttivo dell'Agenzia Nazionale di Valutazione del sistema Universitario e della Ricerca con delibera n. 70 del 04 aprile 2024, il Nucleo di Valutazione deve conferire entro il 30 Giugno 2024 i dati richiesti dall' "Allegato 5 – Indicatori AVA3" della Relazione Annuale 2024, relativi alla copertura delle rilevazioni delle opinioni degli studenti e delle studentesse e dei dottorandi e delle dottorande, all'efficacia delle azioni di miglioramento delle azioni implementate dal Sistema di AQ a livello di Sede e alle audizioni di corsi di studio, dottorato di ricerca, dipartimenti e aree dell'amministrazione centrale effettuate dai Nuclei di Valutazione nel 2023. Ricorda inoltre che, sotto la propria direzione e attività di supervisione, in data 30 aprile 2024, l'Ufficio di supporto ha chiesto all'Ufficio Offerta Formativa e all'Ufficio Dottorato di Ricerca i dati necessari alla compilazione dell'Allegato. I dati richiesti sono stati trasmessi tramite mail dall'Ufficio Assicurazione Qualità in data 3 e 26 giugno 2024.

Il Coordinatore informa che in data 19 giugno ANVUR ha reso disponibile la procedura di compilazione dell'Allegato 5, predisponendo un campo note nel quale sarà possibile inserire le informazioni sui dati estratti e forniti dall'Ateneo di Padova. Le sezioni saranno disponibili per la compilazione fino al 15 luglio p.v.

Tanto premesso, il Nucleo di Valutazione approva il testo Relazione Annuale del Nucleo di Valutazione 2024 - ALLEGATO 5: Indicatori AVA3 (Allegato 4/1-3). Il Coordinatore incarica l'Ufficio di supporto di trasmettere i dati richiesti ad ANVUR entro il 15 luglio p.v. tramite l'apposita procedura informatica.

La riunione odierna si conclude alle ore 18:15. Il Nucleo di Valutazione si riconvoca venerdì 28 giugno alle ore 9:00 per la trattazione dei rimanenti punti all'ordine del giorno.

Il presente verbale viene redatto, letto e approvato seduta stante.

Il Segretario Verbalizzante
Prof. Luigi Alessandro Castelli
[Firmato digitalmente](#)

Il Presidente
Prof. Matteo Turri
[Firmato digitalmente](#)

* il documento non è soggetto a pubblicazione