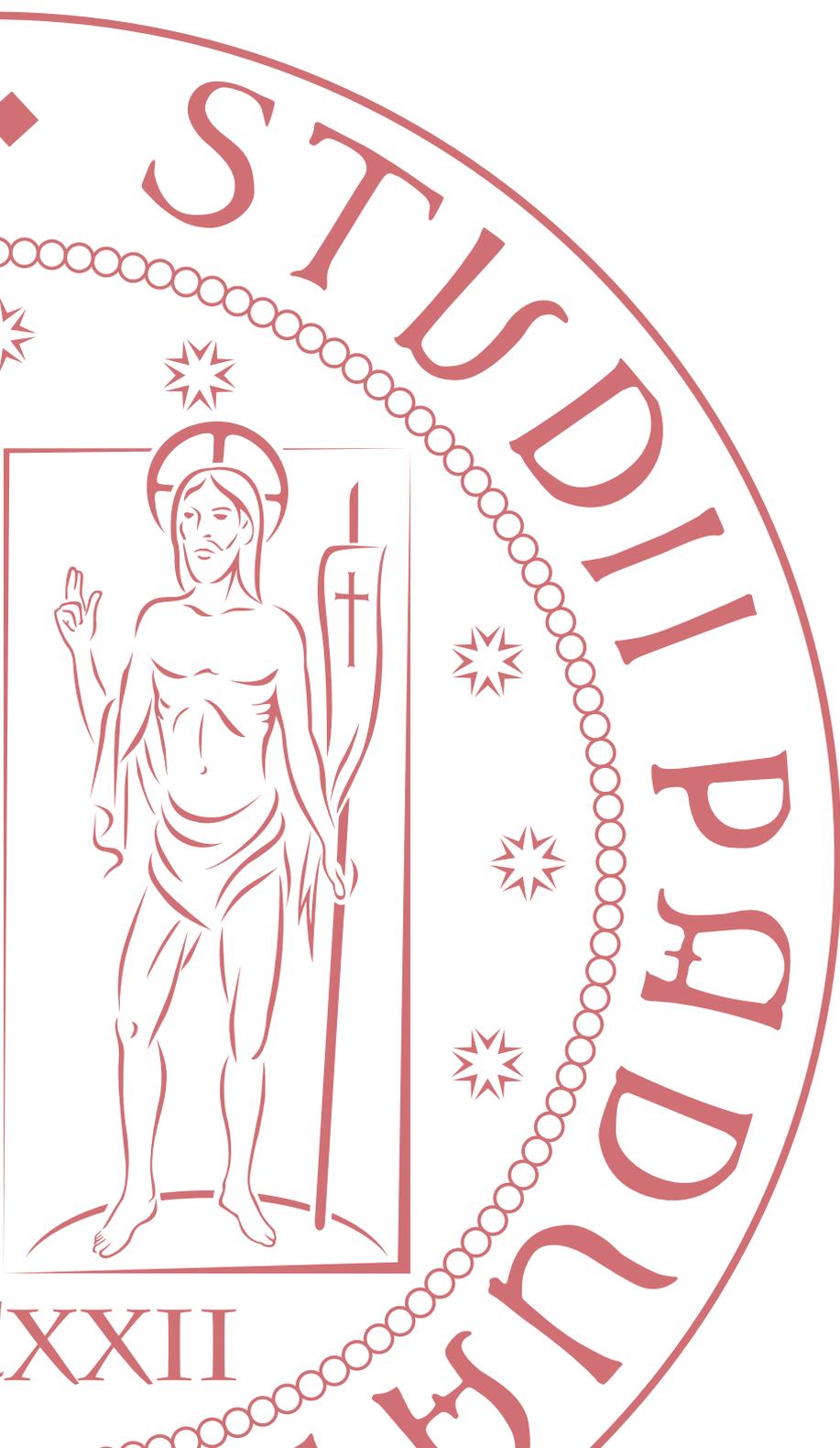


UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI PADOVA

Bilancio Unico di Ateneo di previsione annuale 2025 e triennale 2025-2027

Schemi di Bilancio



SOMMARIO

1. SCHEMI DI BILANCIO.....	3
1.1 BUDGET ECONOMICO ANNUALE	3
1.2 BUDGET DEGLI INVESTIMENTI ANNUALE	5
1.3 BUDGET ECONOMICO TRIENNALE	6
1.4 BUDGET DEGLI INVESTIMENTI TRIENNALE	8

1. SCHEMI DI BILANCIO**1.1 BUDGET ECONOMICO ANNUALE**

VOCE	2025
A) PROVENTI OPERATIVI	958.788.252
I. PROVENTI PROPRI	311.718.280
1) Proventi per la didattica	122.815.471
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	11.611.019
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	177.291.791
<i>di cui finanziamenti PNRR</i>	<i>84.983.018</i>
II. CONTRIBUTI	576.741.591
1) Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali	528.492.043
<i>di cui contributi PNRR</i>	<i>13.725.694</i>
2) Contributi Regioni e Province autonome	5.840.137
3) Contributi altre Amministrazioni locali	930.126
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	14.982.703
5) Contributi da altre Università	1.362.492
6) Contributi da altri soggetti pubblici	3.046.659
7) Contributi da soggetti privati	22.087.431
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	40.985.928
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	29.342.452
di cui : 1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	7.491.616
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	958.788.252
B) COSTI OPERATIVI	933.039.998
VIII. COSTI DEL PERSONALE	437.860.147
1) <i>Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</i>	<i>323.479.156</i>
a) Personale docente e ricercatore	251.098.411
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	55.259.823
c) Docenti a contratto	2.981.190
d) Esperti linguistici	1.735.160
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	12.404.572
2) <i>Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</i>	<i>114.380.990</i>
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	433.726.766
1) Costi per sostegno agli studenti	141.657.294
2) Costi per il diritto allo studio	48.385.928
3) Costi per l'attività editoriale	6.789.457
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	29.636.500
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	30.670.436
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	371.067
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	106.470.389
9) Acquisto altri materiali	14.689.327
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-
11) Costi per godimento beni di terzi	6.658.734
12) Altri costi	48.397.633
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	53.912.843
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	14.577.356
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	39.335.487
3) Svalutazioni immobilizzazioni	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	4.000.000
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	3.540.243
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	933.039.998
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	25.748.254

VOCE	2025
1) Proventi finanziari	46.161
2) Interessi ed altri oneri finanziari	591.030
3) Utili e Perdite su cambi	-
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	-544.869
1) Rivalutazioni	-
2) Svalutazioni	-
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA FINANZIARIE (D)	-
1) Proventi straordinari	-
2) Oneri straordinari	-
PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	-
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate	25.203.385
IMPOSTE SUL REDDITO CORRENTI, DIFFERITE ED ANTICIPATE (F)	25.203.385
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	0
UTILIZZO GIA' AUTORIZZATO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE	-
RISULTATO A PAREGGIO	0

1.2 BUDGET DEGLI INVESTIMENTI ANNUALE

VOCE	A) INVESTIMENTI IMPIEGHI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO 2025	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (in conto capitale e/o conto impianti) 2025	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO 2025	III) RISORSE PROPRIE 2025
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	84.135.633	8.594.446	-	75.541.187
Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo				
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	1.430.762	8.762		1.422.000
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	12.670.519	200.000		12.470.519
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	25.077.000	980.742		24.096.258
Altre immobilizzazioni immateriali	44.957.352	7.404.942		37.552.410
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	154.482.976	34.759.596	-	119.723.381
Terreni e fabbricati	37.748.115	6.101.356		31.646.759
Impianti e attrezzature	31.212.127	5.015.670		26.196.458
Attrezzature scientifiche	17.207.589	12.435.102		4.772.487
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	989.244	23.652		965.592
Mobili e arredi	2.777.577	81.089		2.696.488
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	52.137.000	8.008.540		44.128.460
Altre immobilizzazioni materiali	12.411.324	3.094.187		9.317.137
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-	-
TOTALE GENERALE	238.618.610	43.354.042	-	195.264.568

1.3 BUDGET ECONOMICO TRIENNALE

VOCE	2025	2026	2027
A) PROVENTI OPERATIVI	958.788.252	879.092.519	873.896.429
I. PROVENTI PROPRI	311.718.280	240.949.949	239.751.697
1) Proventi per la didattica	122.815.471	122.736.047	122.559.679
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	11.611.019	11.193.378	11.914.365
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	177.291.791	107.020.524	105.277.652
<i>di cui finanziamenti PNRR</i>	<i>84.983.018</i>	<i>12.793.108</i>	<i>10.030.501</i>
II. CONTRIBUTI	576.741.591	571.833.520	567.795.553
1) Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali	528.492.043	525.930.726	522.119.880
<i>di cui contributi PNRR</i>	<i>13.725.694</i>	<i>11.115.650</i>	<i>2.845.452</i>
2) Contributi Regioni e Province autonome	5.840.137	5.088.731	5.049.425
3) Contributi altre Amministrazioni locali	930.126	298.597	231.724
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	14.982.703	14.730.458	14.644.446
5) Contributi da altre Università	1.362.492	810.443	713.242
6) Contributi da altri soggetti pubblici	3.046.659	2.883.828	2.456.058
7) Contributi da soggetti privati	22.087.431	22.090.738	22.580.778
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	40.985.928	36.685.605	36.685.605
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	29.342.452	29.623.445	29.663.575
di cui : 1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	7.491.616	874.014	661.731
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	958.788.252	879.092.519	873.896.429
B) COSTI OPERATIVI	933.039.998	853.684.528	848.334.010
VIII. COSTI DEL PERSONALE	437.860.147	405.405.527	401.659.662
1) <i>Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</i>	<i>323.479.156</i>	<i>294.581.640</i>	<i>290.955.756</i>
a) Personale docente e ricercatore	251.098.411	251.736.263	255.258.101
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	55.259.823	33.301.831	27.438.371
c) Docenti a contratto	2.981.190	2.348.471	2.274.639
d) Esperti linguistici	1.735.160	1.752.483	1.769.980
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	12.404.572	5.442.591	4.214.665
2) <i>Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</i>	<i>114.380.990</i>	<i>110.823.887</i>	<i>110.703.906</i>
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	433.726.766	384.241.387	380.128.963
1) Costi per sostegno agli studenti	141.657.294	135.608.979	129.615.930
2) Costi per il diritto allo studio	48.385.928	44.085.605	44.085.605
3) Costi per l'attività editoriale	6.789.457	4.500.322	3.881.476
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	29.636.500	19.348.148	23.785.177
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	30.670.436	28.121.070	27.954.853
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	371.067	111.297	86.349
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	106.470.389	96.620.431	96.043.422
9) Acquisto altri materiali	14.689.327	6.458.464	5.642.805
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi	6.658.734	5.012.314	4.920.875
12) Altri costi	48.397.633	44.374.758	44.112.470
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	53.912.843	60.626.903	63.149.307
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	14.577.356	17.619.475	20.593.848
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	39.335.487	43.007.428	42.555.460
3) Svalutazioni immobilizzazioni	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-	-	-
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	4.000.000	-	-
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	3.540.243	3.410.711	3.396.077
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	933.039.998	853.684.528	848.334.010
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	25.748.254	25.407.991	25.562.419

BILANCIO UNICO DI ATENEO DI PREVISIONE AUTORIZZATORIO 2025 E TRIENNALE 2025-2027

VOCE	2025	2026	2027
1) Proventi finanziari	46.161	45.656	45.656
2) Interessi ed altri oneri finanziari	591.030	465.096	374.677
3) Utili e Perdite su cambi	-	-	-
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	-544.869	-419.440	-329.021
1) Rivalutazioni	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA FINANZIARIE (D)	-	-	-
1) Proventi straordinari	-	-	-
2) Oneri straordinari	-	-	-
PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	-	-	-
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate	25.203.385	24.988.551	25.233.399
IMPOSTE SUL REDDITO CORRENTI, DIFFERITE ED ANTICIPATE (F)	25.203.385	24.988.551	25.233.399
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	0	0	0
UTILIZZO GIA' AUTORIZZATO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE	-	-	-
RISULTATO A PAREGGIO	0	0	0

1.4 BUDGET DEGLI INVESTIMENTI TRIENNALE

VOCE	Esercizio 2025				Esercizio 2026				Esercizio 2027			
	A) INVESTIMENTI IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		A) INVESTIMENTI IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		A) INVESTIMENTI IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO	
	Importo investimento	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (in conto capitale e/o conto impianti)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE	Importo investimento	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (in conto capitale e/o conto impianti)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE	Importo investimento	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (in conto capitale e/o conto impianti)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	84.135.633	8.594.446	-	75.541.187	60.204.525	3.254.112	-	56.950.413	44.686.612	2.295.223	-	42.391.389
Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo												
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	1.430.762	8.762		1.422.000	1.500.000			1.500.000	1.700.000			1.700.000
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	12.670.519	200.000		12.470.519	14.492.868			14.492.868	9.696.552			9.696.552
Immobili zzazioni immateriali in corso e acconti	25.077.000	980.742		24.096.258	20.550.000	1.045.584		19.504.416	16.870.780	794.534		16.076.246
Altre immobilizzazioni immateriali	44.957.352	7.404.942		37.552.410	23.661.657	2.208.528		21.453.129	16.419.280	1.500.689		14.918.590
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	154.482.976	34.759.596	-	119.723.381	111.791.918	19.807.345	-	91.984.574	111.250.977	23.968.231	-	87.282.746
Terreni e fabbricati	37.748.115	6.101.356		31.646.759	6.639.275	438.285		6.200.990	24.231.255	3.806.999		20.424.256
Impianti e attrezzature	31.212.127	5.015.670		26.196.458	12.378.122	579.269		11.798.853	20.087.129	2.086.899		18.000.230
Attrezzature scienti fiche	17.207.589	12.435.102		4.772.487	4.905.909	1.649.928		3.255.981	4.011.038	797.278		3.213.759
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	989.244	23.652		965.592	940.170	5.000		935.170	986.170	1.000		935.170
Mobili e arredi	2.777.577	81.089		2.696.488	4.139.247	22.500		4.116.747	2.311.747	12.000		2.299.747
Immobili zzazioni materiali in corso e acconti	52.137.000	8.008.540		44.128.460	75.740.000	16.566.204		59.173.796	52.225.000	17.027.709		35.197.291
Altre immobilizzazioni materiali	12.411.324	3.094.187		9.317.137	7.049.195	546.158		6.503.037	7.448.638	236.345		7.212.293
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Immobili zzazioni finanziarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE GENERALE	238.618.610	43.354.042	-	195.264.568	171.996.443	23.061.457	-	148.934.987	155.937.589	26.263.454	-	129.674.135

