



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI PADOVA

Bilancio Unico di Ateneo di esercizio 2022

Relazione della Rettrice sulla gestione



Area Finanza e programmazione - AFIP

INDICE

PREMESSA	2
ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	4
PERSONALE.....	4
PERSONALE DOCENTE.....	4
PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO	5
RICERCA	7
PNRR	10
DIDATTICA E SERVIZI AGLI STUDENTI	10
INTERNAZIONALIZZAZIONE.....	14
IMPATTO SOCIALE	15
PATRIMONIO EDILIZIO	16
ANALISI DEL BILANCIO	21
RISULTATO DI BILANCIO	21
CONTO ECONOMICO	21
STATO PATRIMONIALE	26
GLI INDICATORI MUR (Decreto Legislativo 49/2012).....	30
ALTRI INDICATORI	31

PREMESSA

Il 2022 è stato l'anno delle celebrazioni dell'ottocentesimo anniversario della fondazione dell'Ateneo. Il programma di eventi è stato ampio e ha coinvolto tutta la comunità accademica e la città. È stato un momento corale di celebrazione e di impegno per ricordare la centralità della ricerca e della libertà per la costruzione di una società aperta e dinamica. Il programma degli eventi è stato, infatti, costruito non solo per ricordare la nascita dell'Università di Padova ma per sottolineare l'importanza della libertà, della valorizzazione delle diversità, della ricerca nella società contemporanea. Le Celebrazioni avranno, inoltre, un lascito permanente alla società e alla comunità nazionale ed internazionale: il Museo della Natura e dell'Uomo che sarà inaugurato a giugno 2023 e renderà fruibili ad un pubblico vasto reperti e materiali di studio e ricerca.

Il 2022 è stato, inoltre, un anno di crescita significativa per l'Ateneo: i Proventi Operativi sono stati pari a 715 milioni di euro, in crescita del 14,5% rispetto al 2021.

La crescita dei ricavi è stata determinata dall'incremento del Fondo di Finanziamento Ordinario e dai proventi per attività di ricerca, mentre per ciò che riguarda i costi le variazioni più significative hanno riguardato le spese per il personale, i costi per beni e servizi e quelli energetici. I risultati ottenuti evidenziano un percorso di crescita dell'Ateneo che si concretizza nell'aumento del numero di docenti e di personale tecnico ed amministrativo, degli investimenti e nella capacità di acquisire e utilizzare risorse anche mediante bandi competitivi di ricerca.

Nel corso dell'anno sono stati assegnati i fondi relativi al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e l'Università di Padova ha ottenuto risultati lusinghieri in termini di capacità progettuale e di acquisizione di risorse. In particolare, l'Ateneo è soggetto proponente del Centro Nazionale in Terapia Genica e Farmaci con Tecnologia a RNA e dell'ecosistema dell'innovazione INEST; è coinvolto in 77 progetti con 8 spoke leader e 69 affiliati agli spoke. Durante il 2022, inoltre, ha trovato completamento il processo di selezione del Bando Dipartimenti di Eccellenza 2023-2027 e 11 dipartimenti sono risultati vincitori. L'acquisizione di tali risorse ha effetti limitati sul bilancio consuntivo dell'anno 2022, rappresentando, però, opportunità e sfide che impegneranno l'Ateneo nel prossimo futuro. I progetti PNRR, in particolare, per caratteristiche e tempistiche di realizzazione richiederanno uno sforzo collettivo finalizzato all'attuazione del più importante progetto di rilancio del Paese degli ultimi decenni.

Il 2022 è stato anche l'anno del superamento del periodo pandemico e il ritorno completo alla didattica in presenza. L'Ateneo ha sempre ritenuto l'interazione e il confronto tra docenti, studentesse e studenti un patrimonio essenziale e irrinunciabile per la crescita personale e culturale. In tale contesto, inoltre, anche durante il 2022 è continuato l'impegno per favorire, nei limiti delle risorse disponibili, il diritto allo studio. L'Ateneo, infatti, ha mantenuto la no-tax area a 25.000 euro di ISEE, sono state confermate le riduzioni previste per studentesse e studenti con ISEE tra i 25 e i 30mila euro e ha integrato i fondi statali e regionali per il pagamento delle borse di studio. L'impegno economico è stato, inoltre, accompagnato da una azione di sensibilizzazione nei tavoli istituzionali rilevanti, per favorire interventi di interesse della comunità studentesca. In tale ambito, di rilievo è la collaborazione con l'ESU finalizzata a favorire la disponibilità di alloggi per le studentesse e gli studenti.

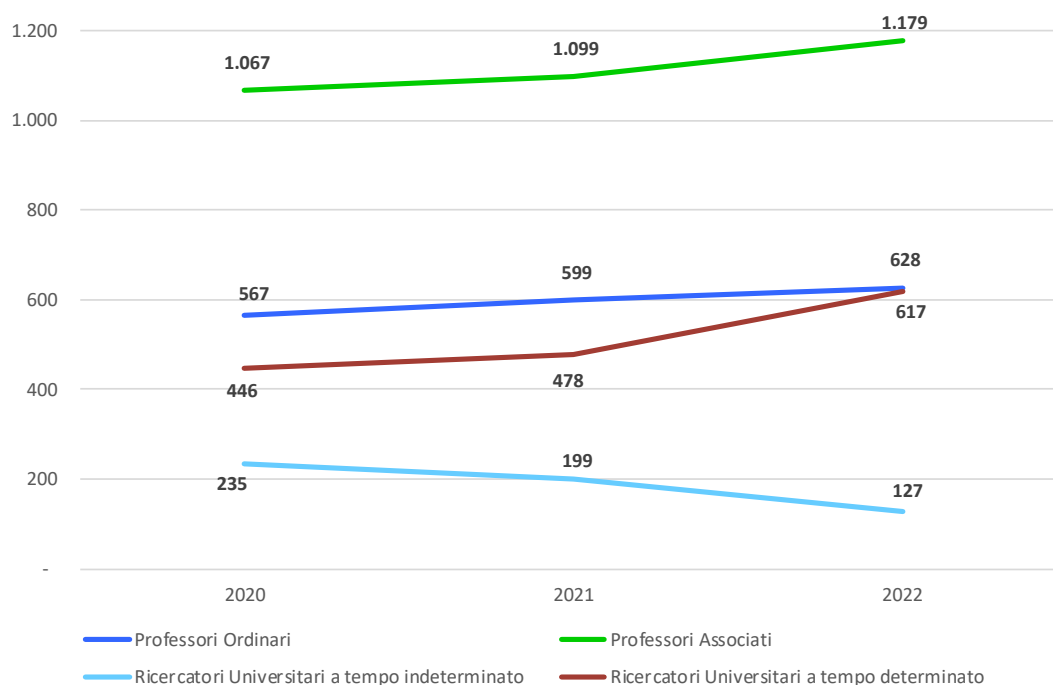
ANDAMENTO DELLA GESTIONE

PERSONALE

PERSONALE DOCENTE

Nel corso del 2022 è proseguita la politica attiva di reclutamento. In particolare, sono state assunte, tra nuovi ingressi e passaggi di ruolo, 532 unità di personale docente, per un totale di 106,55 punti organico utilizzati (di cui 2,35 a valere sui progetti di Eccellenza 2018-2022), portando il numero complessivo a 2.551 unità. Complessivamente nel corso del 2022 il personale docente è cresciuto di **176 unità** (si veda *Grafico 1*).

Grafico 1 - Andamento della consistenza del personale docente e ricercatore



Fonte: Unipd - Ufficio Sviluppo Organizzativo

L'incremento della numerosità del personale docente è accompagnato dalla **crescita del costo** di circa **17,2 milioni di euro, determinata** oltre che dalla dinamica assunzionale, anche dall'attribuzione degli **scatti stipendiali biennali e triennali**. Il C.d.A. del 29 giugno 2021 ha approvato il Regolamento per l'attribuzione degli scatti stipendiali biennali che disciplina la modalità e i requisiti per averne diritto in base a quanto introdotto dalla legge 240/2010. Nel 2022 sono stati attribuiti gli scatti stipendiali a 472 docenti (professoressa, professori, ricercatrici e ricercatori a tempo indeterminato) aventi diritto allo scatto biennale nell'anno 2021 e in possesso dei requisiti stabiliti dal bando e a 124 docenti aventi diritto allo scatto stipendiale triennale nell'anno 2021 e in possesso dei requisiti stabiliti dal bando.

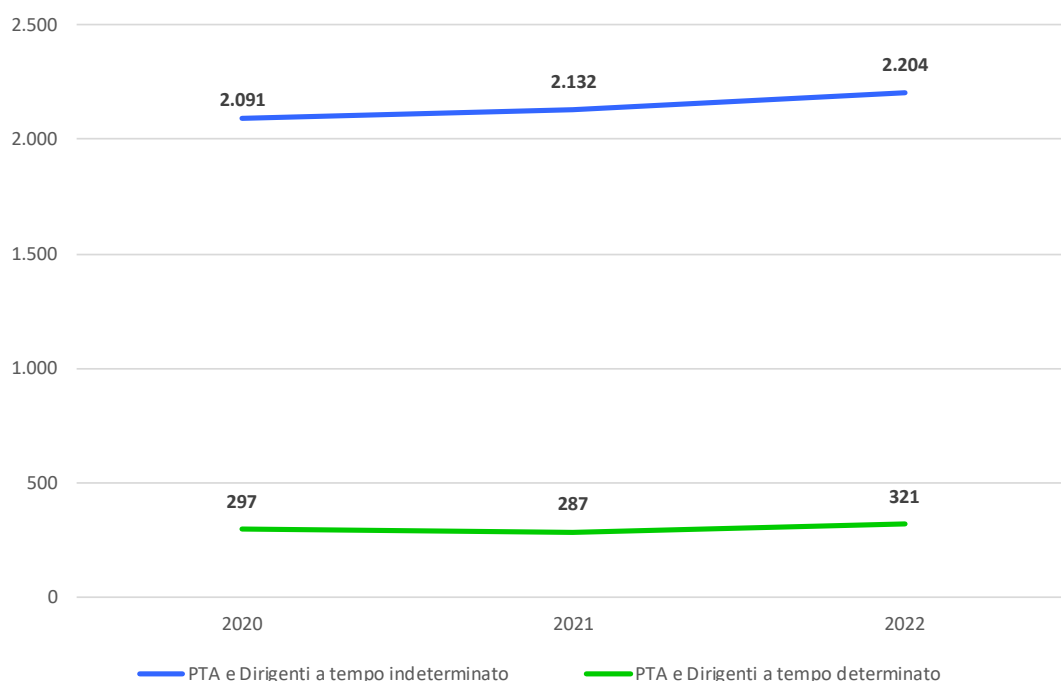
Nel 2022 si è conclusa anche la procedura di accertamento ai fini dell'attribuzione dello scatto stipendiale biennale per l'anno 2020: i docenti aventi diritto allo scatto e in possesso dei requisiti stabiliti dal bando sono stati 620.

PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO

Reclutamento

Il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato e determinato è aumentato di **106 unità** rispetto all'anno precedente (si veda *Grafico 2*).

Grafico 2- Andamento della consistenza del personale tecnico-amministrativo



Fonte: Unipd - Ufficio Sviluppo Organizzativo

Nell'anno 2022, inoltre, sono state messe a disposizione le risorse necessarie a realizzare progressioni economiche orizzontali per 393 persone, in aggiunta a quelle degli anni 2020 e 2021 che avevano consentito il passaggio a 1.456 dipendenti.

Durante il 2022 è proseguito il ricorso al lavoro agile che ha riguardato il 48% del personale tecnico ed amministrativo di Ateneo (*Tabella 1*). In particolare, circa 1.270 dipendenti degli oltre 2.600 in servizio hanno siglato un accordo individuale: il 22% per 1 giorno settimanale e il 26% per 2 giorni. Nel 2023, infine, sono stati stipulati circa **1.300 accordi individuali**.

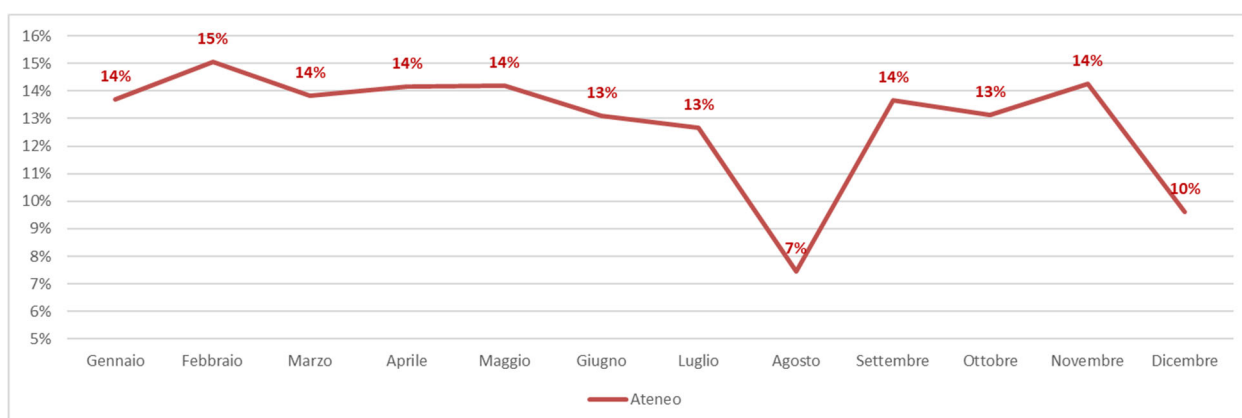
Tabella 1 - Accordi individuali stipulati

	n° PTA in servizio nel 2022	N° PTA con accordo individuale		Accordo per 1 giorno a settimana		Accordo per 2 giorni a settimana	
				N° PTA	%	N° PTA	%
PTA con responsabilità di 1° o 2° liv. o Funzione specialistica	433	259	10%	259	10%		
PTA senza responsabilità	2.234	1.011	38%	327	12%	684	26%
Ateneo	2.667	1.270	48%	586	22%	684	26%

Fonte: Unipd - Ufficio Sviluppo Organizzativo

Le giornate di lavoro agile fruibili dal personale che ha stipulato gli accordi individuali sono pari, in media, al 30% delle giornate lavorative. Si rileva che il personale ha utilizzato un numero di giornate inferiori rispetto a quelle previste: il numero di giornate effettivamente in lavoro agile rispetto al totale delle giornate lavorative si assesta al 13%. In particolare, la percentuale di utilizzo del lavoro agile è nel complesso pari al 44%.

Si evidenzia, inoltre, che l'8% del personale che ha stipulato un accordo individuale non ha mai usufruito dello strumento durante il periodo analizzato. Complessivamente le **giornate fruite in lavoro agile rappresentano il 7% delle giornate lavorative complessive** di tutto il personale di Ateneo.

Grafico 3 - Andamento mensile dell'indicatore sull'impiego reale del lavoro agile del personale con accordo

Fonte: Unipd - Ufficio Sviluppo Organizzativo

Formazione

I costi per la formazione del personale sono stati pari a 940.780 euro, in crescita del 25% rispetto al 2021. Il personale coinvolto nelle attività formative è aumentato in modo

significativo passando dalle 1.984 persone del 2020 alle 2.261 del 2022 con un aumento delle ore medie di formazione fruite (passate dalle 34,2 ore del 2020 alle 40,2 del 2022).

La proposta formativa erogata nel 2022 ha coinvolto oltre il 90% del personale tecnico-amministrativo in servizio presso l'Ateneo, con un aumento del 34% delle partecipazioni complessive, e ha interessato tutte le diverse aree di formazione. Inoltre il 78% (1.934) del personale tecnico-amministrativo ha fruito dei percorsi formativi online proposti dall'Ateneo, il 63% (1.500) ha partecipato a corsi in presenza o videoconferenza.

RICERCA

I risultati conseguiti nella VQR 2015-2019 sono stati utilizzati per la prima volta per l'assegnazione della quota premiale del Fondo di Finanziamento Ordinario 2022 e hanno determinato l'assegnazione di 115.652.899 euro (107.775.491 euro nel 2021). L'aumento è il risultato congiunto di due fattori: l'incremento complessivo del finanziamento ministeriale e il peso dell'Ateneo sul sistema nazionale, che è passato dal 4,85% del 2021 al 4,95% del 2022.

Nel 2022 i Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi hanno registrato un sensibile incremento rispetto al 2021 (+62,9%), pari a circa 21,4 milioni di euro (si veda *Tabella 2*).

Tabella 2 - Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi

Descrizione	2022	2021	Variazione	Variazione percentuale
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da MUR	18.018.561	3.294.948	14.723.612	446,9%
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da Regioni e Province Autonome	3.008.618	3.060.620	-52.002	-1,7%
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da Unione Europea	23.705.474	19.535.055	4.170.419	21,3%
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da altri soggetti	10.648.797	8.103.283	2.545.514	31,4%
TOTALE	55.381.449	33.993.906	21.387.543	62,9%

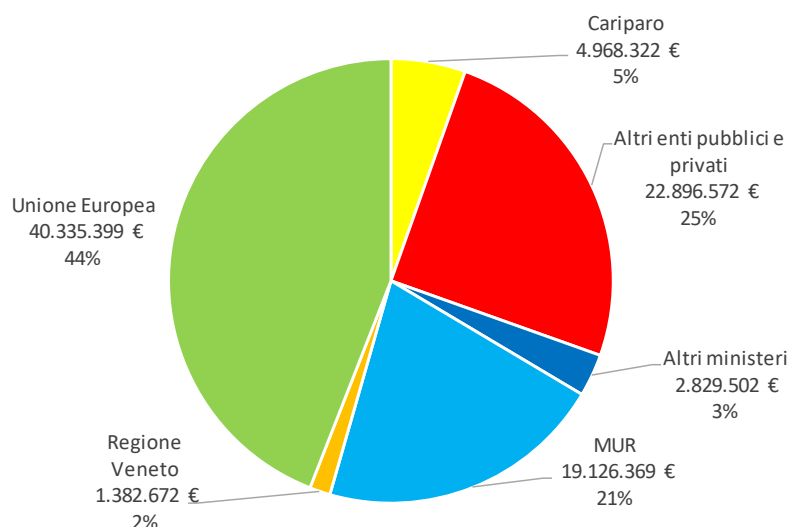
Fonte: Unipd - Ufficio Bilancio Unico

L'Ateneo ha, inoltre, acquisito 721 nuovi progetti per un valore complessivo di 91.538.836 euro¹ rispetto ai 678 progetti del 2021 il cui valore era pari a 87.314.883 euro, evidenziando una notevole capacità di acquisire fondi di ricerca.

Il *Grafico 4* riporta la composizione, sulla base del soggetto finanziatore, dei nuovi fondi acquisiti nell'anno 2022.

¹ Si tratta del numero di progetti al netto dei progetti PNRR.

Grafico 4 - Nuovi progetti di ricerca finanziati nel 2022 suddivisi per finanziatori



Fonte: Unipd - Elaborazioni del Controllo di Gestione su dati estratti da UGOV modulo PJ

La *Tabella 3*, inoltre, riporta le variazioni dei fondi acquisiti considerando il soggetto finanziatore. Rispetto al 2021, si evidenzia un incremento dei fondi assegnati all'Ateneo da parte dell'Unione Europea, che ammontano a 40.335.399 euro per un totale di 139 progetti (rispetto ai 38.468.395 euro per 88 progetti del 2021). Per quanto riguarda i fondi di provenienza nazionale, sono diminuiti i finanziamenti dalla Regione Veneto (anche a causa del passaggio al nuovo settennio di programmazione comunitaria) e dal MUR, mentre sono aumentati i fondi provenienti dalla Cariparo (4.968.322 euro nel 2022 rispetto a 2.119.427 euro per il 2021) e da altri soggetti pubblici e privati (22.896.572 euro nel 2022 rispetto a 21.682.988 euro nel 2021).

Tabella 3 - Ammontare e numero dei Progetti di ricerca per tipologia di finanziatore

	2020		2021		2022	
	€	N.	€	N.	€	N.
Cariparo	6.169.280	39	2.119.427	11	4.968.322	27
Altri enti pubblici e privati	24.589.956	395	21.682.988	480	22.896.572	430
Altri ministeri	4.388.607	19	1.274.943	24	2.829.502	16
MUR	1.448.943	16	21.671.149	56	19.126.369	85
Regione Veneto	9.378.394	120	2.097.980	19	1.382.672	24
Unione Europea	25.728.486	74	38.468.395	88	40.335.399	139

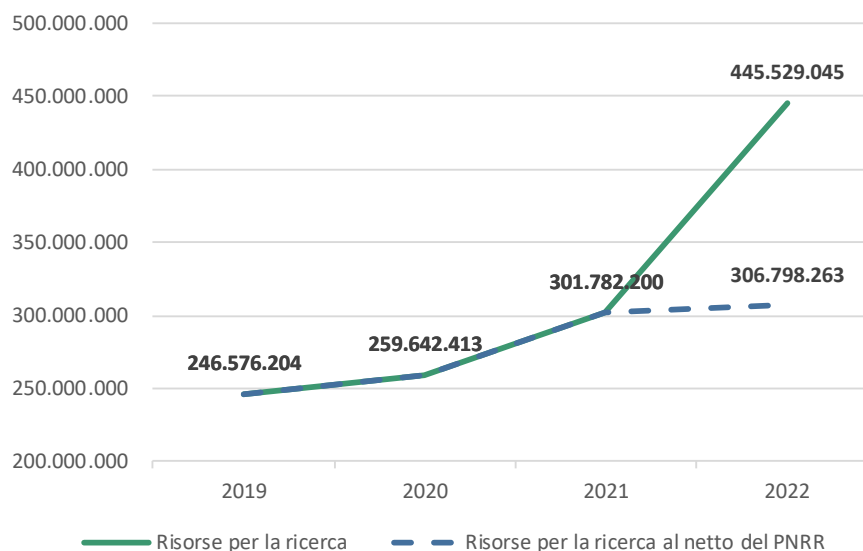
Fonte: Unipd - Elaborazioni del Controllo di Gestione su dati estratti da UGOV modulo PJ

Ai progetti di ricerca si aggiungono ulteriori 551 progetti in attività commerciale per un importo complessivo di 16.201.894 euro, nel 2021 erano stati 694 progetti di importo complessivo pari a 18.948.749 euro.

Le risorse già acquisite destinate a progetti di ricerca e da utilizzare negli anni futuri, considerando anche il bando "Dipartimenti di Eccellenza 2018-2022" e i progetti finanziati

PNRR (al netto dei trasferimenti per quote partner), ammontano a 445.529.045 euro (306.798.236 euro senza considerare i progetti finanziati dal PNRR), in aumento rispetto a 301.782.200 euro dello scorso anno (*Grafico 5*).

Grafico 5 - Trend delle risorse future a disposizione per attività di ricerca

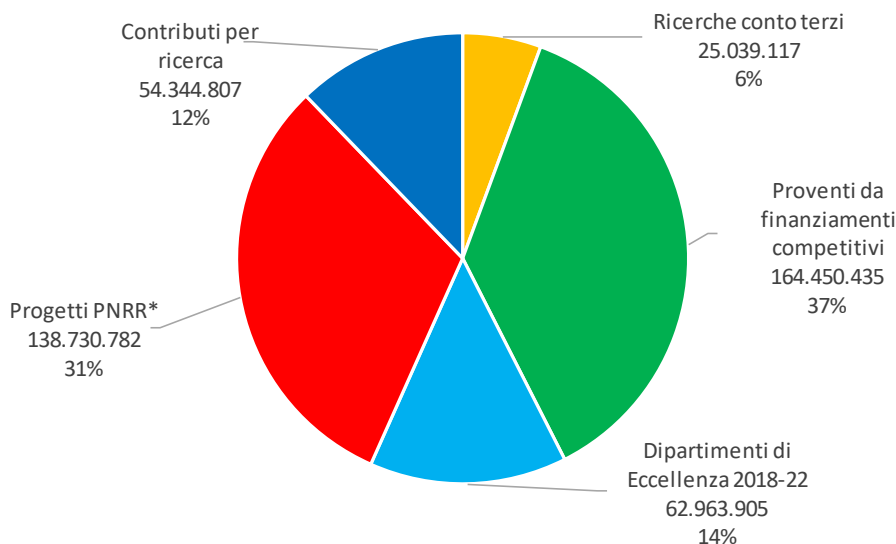


Fonte: Unipd - Elaborazioni del Controllo di Gestione su dati estratti da UGOV modulo PJ

Per quanto riguarda i risultati della selezione dei Dipartimenti di Eccellenza 2023-2027 il 28 dicembre 2022 ANVUR ha pubblicato i risultati della selezione che ha visto l'assegnazione da parte del MUR di 88,4 milioni di euro grazie al finanziamento di 11 Dipartimenti eccellenti. Il finanziamento verrà assegnato nel 2023.

Il *Grafico 6* evidenzia la composizione delle risorse acquisite e da utilizzare negli anni futuri per progetti di ricerca.

Grafico 6 - Risorse future da utilizzare per attività di ricerca



* L'ammontare dei progetti PNRR è al netto dei trasferimenti per quote partner

Fonte: Unipd - Elaborazioni del Controllo di Gestione su dati estratti da UGOV modulo PJ

PNRR

In sintesi, nel corso del 2022 l'Università di Padova ha confermato la propria partecipazione a numerosi progetti finanziati da diversi investimenti del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza e a un progetto finanziato dal Piano nazionale per gli investimenti complementari al PNRR. I finanziamenti complessivi assegnati all'Università di Padova per i progetti ammontano a 183.230.354,5 euro.

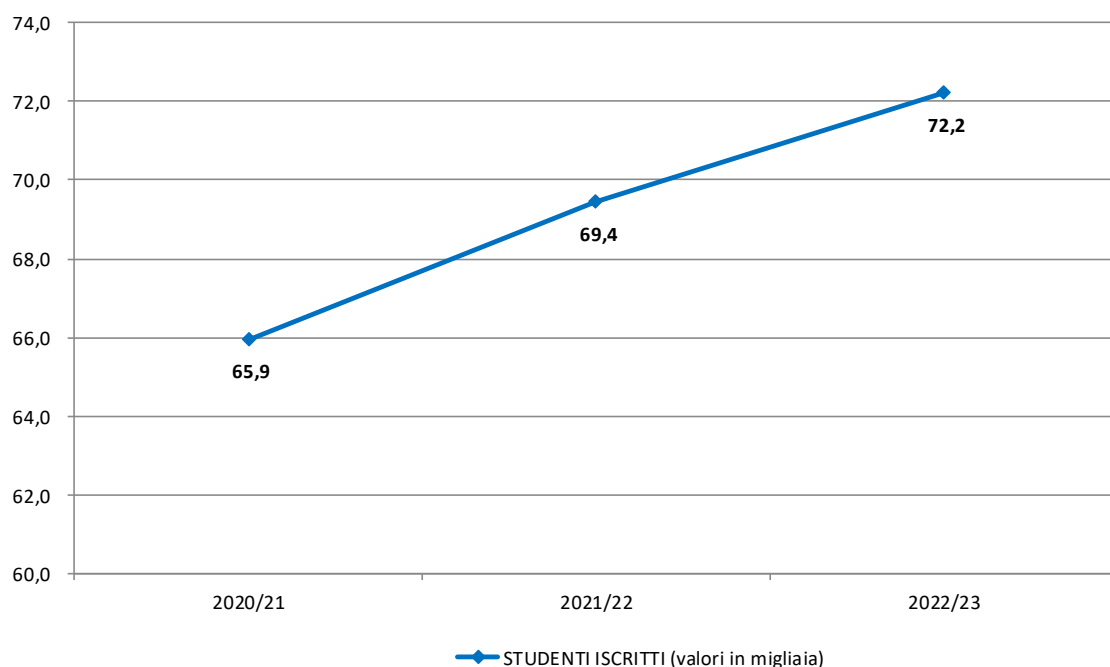
Per quel che riguarda i progetti con struttura di governance del tipo *Hub & Spoke*, l'Università partecipa complessivamente a 77 Spoke: in 8 è leader, in 69 è affiliata. I docenti coinvolti negli Spoke sono pari a 492, afferenti a 30 Dipartimenti. L'importo assegnato non risulta definitivo in quanto, per alcuni progetti, non sono ancora state comunicate le assegnazioni (Partenariato Esteso n. 15 e due Infrastrutture tecnologiche di innovazione).

Per ulteriori dettagli sui contributi PNRR si rinvia all'apposita sezione della nota integrativa.

DIDATTICA E SERVIZI AGLI STUDENTI

Gli studenti iscritti ai corsi di laurea e laurea magistrale nell'a.a. 2022/2023 sono in progressivo aumento e registrano un incremento di oltre 2.750 unità rispetto all'a.a. 2021/2022 e oltre 6.250 rispetto a due anni fa (si veda *Grafico 7*).

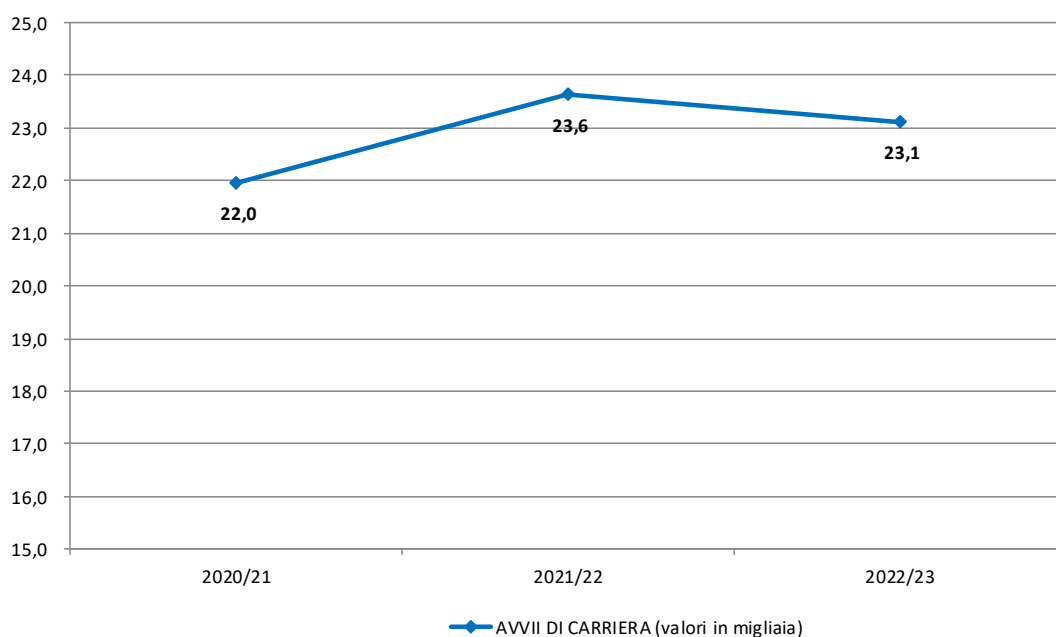
Grafico 7 - Andamento degli studenti iscritti nei corsi di laurea, laurea magistrale e laurea magistrale a ciclo unico



Fonte: Unipd - Elaborazioni del Controllo di Gestione su dati Esse3 (estrazione applicativo Qlik al 02 maggio 2023)

Un leggero calo, dopo anni di costante incremento, è invece riscontrabile nella curva relativa al numero di studenti che iniziano un corso di studi nell'Ateneo, ovvero agli avvii di carriera rilevati negli ultimi anni (si veda *Grafico 8*).

Grafico 8 - Andamento degli avvii di carriera nei corsi di laurea, laurea magistrale e laurea magistrale a ciclo unico



Fonte: Unipd - Elaborazioni del Controllo di Gestione su dati Esse3 (estrazione applicativo Qlik al 02 maggio 2023)

Nel corso del 2022 l'Ateneo ha dimostrato una buona capacità di attirare finanziamenti esterni destinati alla didattica, gestiti tramite 123 progetti per un importo totale di 15.478.703 euro, in leggero aumento rispetto al 2021. Si tratta principalmente di progetti relativi a Erasmus, alla Mobilità Internazionale, premi studio, borse di studio finanziate da terzi e al sostegno di studenti con disabilità.

L'impegno dell'Ateneo a favore del diritto allo studio è proseguito anche nel 2022. Complessivamente sono stati erogati **contributi straordinari nell'a.a. 2021/2022 a 35.237 studentesse e studenti**. I provvedimenti, in parte, sono riconducibili agli interventi straordinari varati nell'anno 2020 e in parte riflettono l'attenzione alle nuove situazioni accadute nel 2022, tra cui la guerra tra Russia e Ucraina. L'Ateneo ha supportato le studentesse e gli studenti residenti in Ucraina e iscritte/i per l'a.a. 2021/2022 all'Ateneo di Padova, assegnando 13 borse di studio, ciascuna del valore pari a 3.100 euro. Tale contributo è stato riconosciuto anche a studentesse e studenti che si sono iscritti per l'a.a. 2021/2022 ai singoli insegnamenti dei corsi di laurea, laurea magistrale e laurea magistrale a ciclo unico. Gli interventi a favore degli studenti e delle studentesse provenienti da paesi che versano in gravi condizioni sono stati stabilizzati e resi permanenti.

L'Ateneo, inoltre, ha mantenuto l'innalzamento della notax area a 25.000 euro di ISEE e il rafforzamento della decontribuzione tra i 25.001 e i 30.000 euro di ISEE.

In particolare, tra 25.000,01 e 30.000 euro di ISEE, l'Ateneo applica una riduzione ulteriore rispetto a quanto previsto dal D.M. 1014/2021, che complessivamente porta alle seguenti riduzioni:

- a) 65% per la fascia 25.000-26.000, di ISEE (50% decontribuzione prevista dalla normativa);
- b) 44% per la fascia 26.000-28.000 di ISEE (20% decontribuzione prevista dalla normativa);
- c) 37% per la fascia 28.000-30.000 di ISEE (10% decontribuzione prevista dalla normativa).

Gli studenti e le studentesse che nell'a.a. 2021/2022 hanno usufruito di **agevolazioni particolari nel pagamento della contribuzione universitaria** (esoneri totali o parziali) in base alle condizioni economiche, al merito o a condizioni personali sono stati **45.482** e nel 2022/2023 sono pari a 47.988.

Per quanto riguarda le borse di studio regionali, il costo complessivo nel 2022 è salito a euro 33.984.751, in aumento di circa 5 milioni di euro rispetto all'esercizio 2021 e di circa 10 milioni rispetto all'esercizio 2020 sia per l'incremento dell'importo medio di borsa, stabilito dal D.M. 1320 del 2021 a decorrere dall'a.a. 2022/2023, sia per la crescita del numero di studenti idonei.

Sono proseguiti, inoltre, anche per l'a.a. 2021/2022 i seguenti progetti:

- la quinta edizione del Premio “Mille e una lode”, con l'erogazione di mille borse di studio per merito del valore di 1.000 euro ciascuna, riservate ai migliori studenti di ogni corso di laurea ed erogate (a scelta dello studente) in studi all'estero, stage e tirocini o tutorato. Dei 1.000 migliori studenti individuati d'ufficio in base al coefficiente di merito, 830 hanno aderito scegliendo il premio fra le tre opportunità formative offerte (“studi all'estero” – “stage e tirocini in Italia o all'estero” – “attività di tutorato”);
- la doppia carriera studente-atleta, con il riconoscimento di un contributo annuale di euro 1.500 e altre agevolazioni agli studenti che presentino meriti sportivi di particolare rilievo agonistico (86 studenti-atleti nell'a.a. 2021/2022).

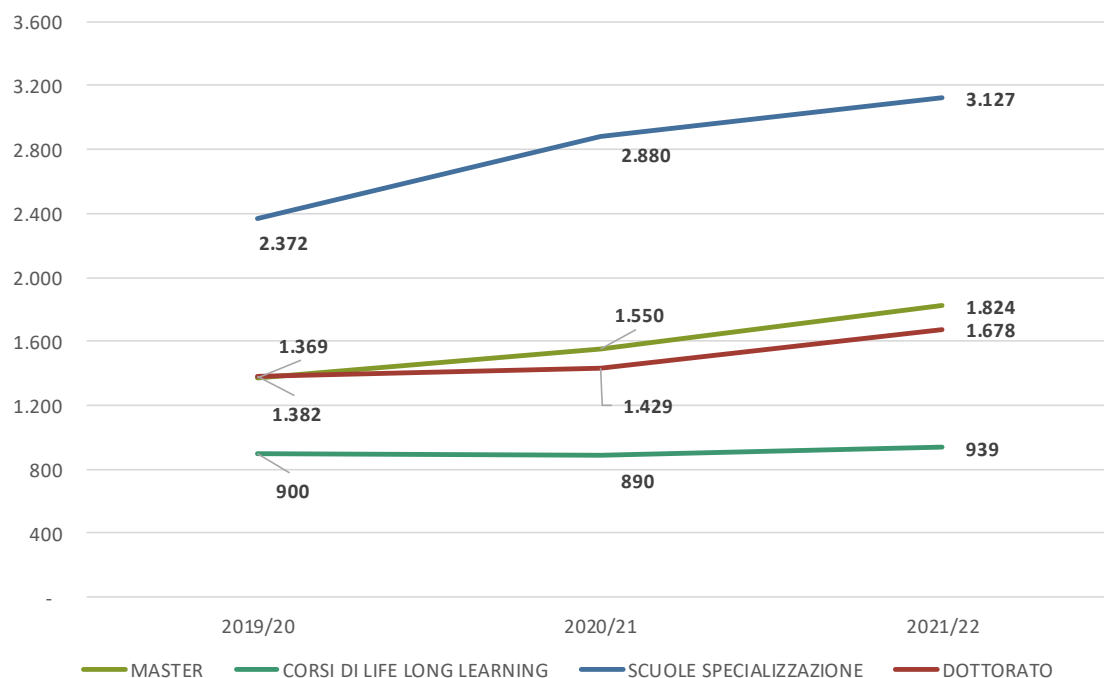
L'Ateneo ha promosso e realizzato numerose azioni di orientamento a sostegno delle transizioni scuola-università-mondo del lavoro, in un'ottica di supporto e formazione continua dell'individuo, per garantirne la crescita e il sostegno nei processi di scelta, con l'obiettivo di promuovere l'occupazione attiva e l'inclusione sociale.

Riguardo al tutorato e supporto allo studio, i contatti monitorati dai tutor di Ateneo nei front-office, back office, social e nei gruppi di studio sono stati 22.557, di cui oltre metà (12.042) registrati negli sportelli informativi e di consulenza. Per quanto riguarda gli stage/tirocini, dopo il calo osservato nell'a.a. 2019/2020 (a causa dell'emergenza sanitaria da Covid-19) e alla successiva ripresa nel 2020/2021, tornano a crescere secondo il trend pre-pandemia con 28.435 tirocini (gli stage all'estero sono stati 755).

La didattica post-lauream ha fatto registrare un incremento delle iscrizioni rispetto al 2021 del 13% delle iscrizioni ai Master e ai Corsi di Life long Learning. In costante aumento sono anche gli iscritti ai corsi di dottorato e alle Scuole di specializzazione (si veda il *Grafico 9*). Per i corsi di dottorato (XXXVII ciclo) si segnala, rispetto al ciclo precedente, un aumento del numero di immatricolazioni² (662 dottorandi in totale, 116 in più rispetto al XXXVI ciclo) in 39 corsi di dottorato.

² Considerato bando ordinario, bando CSC, per il XXXVII ciclo anche il bando PON e per il XXXVIII anche i bandi D.M. 351 e 352 e PNRR

Grafico 9 - Andamento del numero di iscritti ai corsi post-lauream



Fonte: Unipd - Elaborazioni del Controllo di Gestione su dati estratti Ufficio Post lauream.

INTERNAZIONALIZZAZIONE

“La cultura non ha confini”³ e ce lo ricordano più di **2.400⁴ studentesse e studenti** provenienti da tutto il mondo che nell’a.a. 2021/2022 hanno scelto di iscriversi nell’Ateneo di Padova. Il numero è rimasto sostanzialmente stabile ed è stato pari a circa 2.400 anche nell’a.a. 2022/2023.

Nel corso del 2022 l’Ateneo ha continuato a promuovere una strategia di internazionalizzazione con l’obiettivo di rendere i corsi di studio ambienti aperti, innovativi ed internazionali di apprendimento (Internationalization at Home) mirando al contempo anche ad accrescere la visibilità, l’attrattività e la reputazione dell’Ateneo. In tale contesto, si evidenzia la crescita della mobilità internazionale e l’incremento degli accordi per il rilascio di un titolo congiunto o di un doppio titolo (34 programmi). Nell’a.a. 2021/2022 2.188 studenti (1.085 nell’a.a. 2020/2021) hanno trascorso un periodo di studio all’estero, mentre 1.746 studenti internazionali (833 nell’a.a. 2020/2021) hanno trascorso un periodo di studio presso il nostro Ateneo. Infine, i costi sostenuti nel corso del 2022 per programmi di mobilità internazionale, scambi culturali

³ Tratto dal discorso della Rettrice Daniela Mapelli in occasione dell’inaugurazione 800° anno accademico (19 maggio 2022)

⁴ Numero di studenti iscritti al primo anno dei corsi di laurea, laurea magistrale, magistrale a ciclo unico e di dottorato che hanno conseguito il titolo di studio di accesso all’estero nell’a.a. 2021/2022 (Fonte: Pro3)

studenti e tirocini all'estero, comprensivi anche della quota di competenza dell'a.a. 2022/2023, sono cresciuti rispetto al 2021 del 36% e ammontano a euro 8.394.181 (euro 6.149.876 nel 2021).

IMPATTO SOCIALE

Nel corso del 2022 l'Ateneo ha proseguito nelle attività di Terza Missione, declinate come impegno pubblico e coinvolgimento del territorio, attraverso numerosi eventi culturali, divulgazione, valorizzazione del patrimonio artistico, iniziative volte a promuovere il benessere della comunità accademica, attività di imprenditorialità accademica e di trasferimento tecnologico.

Durante il 2022 è stato celebrato l'ottocentesimo anniversario della fondazione dell'Ateneo. Le iniziative e le attività realizzate hanno visto la partecipazione di oltre **200.000 persone** in più di **700 appuntamenti**, nella convinzione che la scienza sia un bene comune da condividere.

Per quanto riguarda la valorizzazione del patrimonio culturale, attraverso l'apertura al pubblico dei propri siti e la fruibilità delle proprie collezioni, i visitatori durante il 2022 sono stati più di **300.000**.

L'Orto Botanico, patrimonio Unesco, traina gli altri siti con **213.965 presenze**, a cui si aggiungono 62.845 visitatori di Palazzo Bo restaurato nella parte novecentesca, 17.249 di Villa Parco Bolasco a Castelfranco veneto e 14.962 dei musei universitari uniti nel Grand Tour delle Scienze, una nuova iniziativa che unisce luoghi della cultura e musei scientifici (Scienze archeologiche e d'arte, Sala dei Giganti a Palazzo Liviano, Museo di Geografia, Museo Giovanni Poleni e Museo di macchine Enrico Bernardi) in un unico percorso dedicato a Padova, città della scienza. La ripresa a pieno regime degli eventi e delle manifestazioni e le celebrazioni legate all'ottocentesimo, hanno portato gli incassi complessivi a oltre **1,7 milioni** di euro in crescita rispetto al 2021.

Sul fronte dell'informazione e della comunicazione scientifica il magazine online dell'Università di Padova "**Il Bo Live**" mantiene la sua notorietà nel campo della divulgazione con **2 milioni e 148 mila utenti unici** al 31.12.2022 e un considerevole aumento di visualizzazioni e di iscritti alla newsletter.

Anche il **merchandising dei negozi** (Unipd Store Palazzo Bo e Bookshop Orto Botanico) nel 2022 ha registrato un volume di affari per circa **827 mila euro** (il 23% di tale importo si

riferisce a vendite a strutture interne per cui i ricavi verso l'esterno ammontano a circa 637 mila euro) confermando il trend di crescita degli ultimi anni.

Per quanto riguarda il **fundraising** il 2022 ha registrato un ammontare importante (oltre **1,3 milioni di euro**, comprensivi anche dell'incasso relativo alla campagna del 5 x1000) grazie alle donazioni, sponsorizzazioni e collaborazioni con aziende, fondazioni, istituzioni, enti, ordini professionali e persone che sono state coinvolte per sostenere i principali progetti e le iniziative degli 800 anni. Grazie ai contributi di oltre 2.200 donatrici e donatori sono state portate avanti numerose iniziative, contribuendo alla costruzione partecipata del sapere che è il fine ultimo della terza missione di ogni università.

I progetti e le collaborazioni più significative del 2022 hanno riguardato:

- 385.328 euro per la campagna 5x1000;
- 381.690 euro per premi di studio studentesse e studenti;
- 150.890 euro a sostegno delle borse di studio "Unipd 4 Afghanistan" e in minor parte Ukraina;
- 110.433 euro di sponsorizzazioni per il palinsesto eventi degli 800 anni;
- 100.000 euro di contributo dalla Regione Veneto per gli eventi 800 anni;
- 80.000 euro donazione da parte di Fischer per progetti 800 anni;
- 91.985 euro per il Bosco degli 800 anni che è il progetto di rimboschimento delle aree forestali danneggiate dalla tempesta Vaia alle pendici del Monte Zebio nel Comune di Asiago;
- 35.311 euro per sponsorizzazioni tecniche per 800 anni (Scholares Vagantes ecc.).

PATRIMONIO EDILIZIO

Il Piano di sviluppo edilizio mette in luce l'attenzione dell'Ateneo per gli spazi e le infrastrutture e il legame con il territorio che si allarga sempre più grazie alle numerose sedi (Bressanone, Castelfranco Veneto, Chioggia, Conegliano, Legnaro, Rovigo, San Vito di Cadore, Treviso, Vicenza) che non sono strutture periferiche ma parti integranti e vitali di un'Università sempre più diffusa e capillare.

Gli interventi di maggior rilievo sono descritti nella Sezione Analisi di Bilancio - Capitolo Stato Patrimoniale della presente Relazione.

I principali lavori di ristrutturazione hanno riguardato:

- beni immobili di terzi nella disponibilità dell'Ateneo: il Complesso Cavalli per la realizzazione del Museo della Natura e dell'Uomo (il cui completamento è previsto a giugno 2023), la riqualificazione degli spazi delle ex biblioteche del Complesso Liviano, il recupero della Casa dello studente Fusinato, l'avanzamento delle attività preliminari e di progettazione del nuovo Campus Universitario presso la Caserma Piave e la prosecuzione dei lavori di manutenzione straordinaria per il trasferimento della Biblioteca Pinali antica, la ricollocazione dell'Erbario e la Spezieria presso l'Orto Botanico;
- beni immobili di proprietà: il rifacimento dell'atrio e la sostituzione degli infissi di Palazzo Storione, la riqualificazione del manto di copertura dei laboratori situati presso il Polo Didattico di Agripolis, la ristrutturazione dello stabulario di Veterinaria, il rifacimento della copertura del Nuovo Archivio di Legnaro e la ristrutturazione degli spazi dedicati ai servizi agli studenti presso il condominio La Nave.

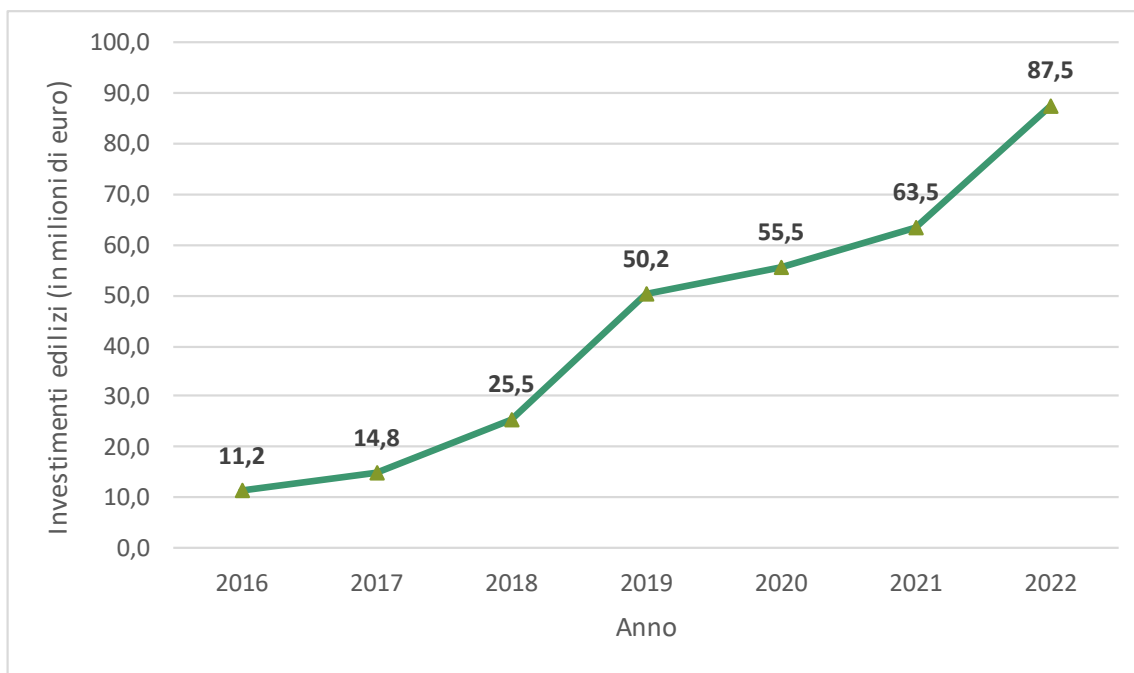
Complessivamente gli investimenti in edilizia hanno raggiunto 87,5 milioni di euro (si veda Grafico 10).

Il programma triennale delle Opere Pubbliche 2022/2024 è stato approvato con delibera rep. n. 358 del C.d.A. del 21 dicembre 2021 (<https://www.unipd.it/trasparenza/atti-programmazione-opere-pubbliche>). Il programma ha previsto investimenti per 305,2 milioni di euro, con finanziamenti esterni inizialmente previsti in 43 milioni a cui si sono aggiunti ulteriori **68,5 milioni riconducibili ai contributi ricevuti dai ministeri nel corso del 2022**.

In particolare:

- 60.304.278 euro assegnati dal MUR con D.M. n. 1432 del 23.12.2022 - Fondo per l'edilizia universitaria e per le grandi attrezzature scientifiche;
- 1.972.000 euro finanziati dal MiC per la linea PNRR M1C3-2.3 - Fondo per interventi di restauro e valorizzazione dell'Orto Botanico di Padova;
- 2.819.524 euro assegnati dal MUR per il D.M. n. 1275 del 10.12.2022 - Fondo per l'edilizia universitaria e le grandi attrezzature 2021;
- 3.362.945,38 euro complessivi dal MUR su progetti di eccellenza per tre interventi: il recupero del rustico su viale dell'Università - progetto C.A.S.A., la realizzazione di un nuovo edificio per aule, laboratori e uffici presso l'area di via Gradenigo - via Ognissanti e i lavori di manutenzione straordinaria presso il complesso Contrà Barche a Vicenza.

Grafico 10 - Investimenti per interventi in edilizia nel periodo 2016-2022



Fonte: Unipd - Elaborazioni del Controllo di Gestione su Programmi triennali opere pubbliche

Per quanto riguarda il Finanziamento del **Fondo per l'edilizia universitaria** e per le grandi attrezzature scientifiche (**D.M. 1274 del 10 dicembre 2021** relativo ai criteri di riparto risorse di cui all'art. 5, comma 1, lett. b), della legge 24 dicembre 1993, n. 537), è stato confermato dal MUR con **D.M. 1432 del 23.12.2022** il cofinanziamento nella misura massima del 60% dei programmi d'intervento di ammodernamento strutturale e tecnologico presentati dall'Ateneo, per un importo complessivo pari a **60.304.278 euro**, corrispondente a tutto il finanziamento richiesto. In particolare l'Ateneo ha provveduto a presentare domanda per la richiesta di cofinanziamento relativamente alla Linea A dei seguenti interventi inclusi nel programma da avviare entro il 30 giugno 2023:

Linea A

- 1. Progetto definitivo per appalto integrato del **Complesso Ex S.E.E.F. di Via Campagnola**, per un costo complessivo di intervento (lavori ed arredi) pari a 8.243.353,08 euro, con un cofinanziamento dallo Stato pari a 4.937.768,49 euro;
- 2. Progetto definitivo per appalto integrato del Nuovo Campus delle Scienze Economiche, Politiche e Sociali nella **ex Caserma Piave** a Padova, per un costo complessivo di intervento (lavori ed arredi) pari a 82.761.567,70 euro, con un cofinanziamento a carico dello Stato pari a 49.574.179,06 euro;

- 3. Progetto Esecutivo per i Nuovi **Laboratori in Via Luzzatti** per un costo complessivo di intervento pari a 1.900.000 euro, con un cofinanziamento statale pari a 1.138.100,00 euro;
- 4. Progetto Esecutivo per la ristrutturazione di parte del complesso denominato **Collegio Morgagni** (ex convitto universitario) per un costo complessivo di intervento (lavori ed arredi) pari a 7.770.000 euro, con un cofinanziamento a carico dello Stato pari a 4.654.230,00 euro.

Nella seduta del C.d.A. del 28 giugno 2022, in occasione dell'aggiornamento del Piano triennale, è stata confermata la richiesta di cofinanziamento per le restanti Linee B ed E del D.M. 1274/2021:

- per la **Linea B**, 5.936.734 euro, per il recupero dell'ex convento S. Giorgio di Via del Padovanino;
- per la **Linea E**, 18.538.989 euro, per il recupero dell'ex collegio Ederle, interventi nel campus di Agripolis per strutture sportive, aule, uffici e studi, interventi a Voltabarozzo, sia nell'area demaniale che in quella di proprietà dell'Ateneo.

Le richieste di cofinanziamento per queste linee sono in corso di valutazione da parte della commissione ministeriale incaricata.

Per quanto riguarda il **D.M. 1257 del 30 novembre 2021** relativo al V Bando **L. 338/2000**, che prevede il cofinanziamento da parte dello Stato per la **realizzazione di strutture residenziali universitarie**, nei limiti del 75% dell'importo di progetto, in data 17 maggio 2022 l'Università di Padova ha proceduto alla richiesta di finanziamento per un importo complessivo di 13.461.594 euro dei seguenti due interventi:

- a) Restauro della Residenza Studentesca "L. Meneghetti" a Padova, per 85 posti alloggio, per un importo di 10.500.000 euro, con una richiesta di cofinanziamento a carico dello Stato pari a 9.291.120,00 euro;
- b) Nuova residenza studenti nel Campus di Agripolis a Legnaro, per 90 posti alloggio, per un importo di 5.500.000 euro, con una richiesta di cofinanziamento a carico dello Stato pari a 4.170.474,00 euro.

Entrambi i progetti candidati a finanziamento sono ancora in corso di verifica da parte del MUR.

Inoltre con **D.M. 1275 del 10 dicembre 2021** sono stati definiti i criteri di ripartizione del Fondo per l'edilizia universitaria e le grandi attrezzature relativi al 2021, destinati al cofinanziamento di programmi di intervento finalizzati prioritariamente all'adeguamento **alla**

normativa antincendio degli edifici di proprietà pubblica destinati alle funzioni istituzionali di didattica e di ricerca degli Atenei statali.

Le risorse sono state ripartite tra le Istituzioni nel seguente modo:

- a) ad ogni Istituzione è attribuita una quota fissa pari a 350.000 euro;
- b) il restante importo è attribuito a ciascuna Istituzione in proporzione al prodotto tra il numero degli studenti entro il primo anno fuori corso moltiplicato per il costo standard per studente utilizzato per il riparto del FFO nel 2021.

All'Università di Padova è stata pertanto attribuita la quota di **2.819.524 euro**.

La maggior parte dei lavori cofinanziati con i contributi (di cui ai D.M. 1275 del 10.12.2021, D.M. 1432 del 23.12.2022 sulla base del D.M. 1274 del 10.12.2021 linea a) sono ancora in corso e quindi la quota contabilizzata figura tra i Risconti passivi dell'esercizio.

ANALISI DEL BILANCIO

RISULTATO DI BILANCIO

L'Ateneo nel 2022 ha realizzato ricavi per euro 715.074.408 e sostenuto costi per euro 714.527.549 conseguendo un utile di esercizio per euro 546.859 e garantendo l'equilibrio economico.

CONTO ECONOMICO

Tabella 4: Bilancio unico di Ateneo di esercizio - Conto Economico - sintesi

CONTO ECONOMICO	Saldo al 31.12.2022	Saldo al 31.12.2021
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI	175.092.366	147.027.814
II. CONTRIBUTI	488.077.652	431.827.422
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	26.745.163	25.830.319
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	25.188.831	19.722.600
VI. VARIAZIONI RIMANENZE	-133.682	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	39.737	27.884
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	715.010.067	624.436.038
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE	342.280.560	319.745.083
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	270.670.690	218.646.199
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	59.191.898	44.950.874
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	14.927.689	10.383.726
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	5.383.862	4.374.628
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	-692.454.699	-598.100.510
DIFFERENZA TRA COSTI E PROVENTI OPERATIVI (A-B)	22.555.368	26.335.528
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	-1.074.692	-1.322.896
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	-158.078	-4.609
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	-108.235	-1.100.791
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D+-E)	21.214.363	23.907.232
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE		
TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)	20.667.504	18.839.488
RISULTATO DI ESERCIZIO	546.859	5.067.744

Fonte: Unipd - Ufficio Bilancio Unico

Nel 2022 i Proventi operativi risultano pari a 715.010.067 euro e presentano un incremento di euro 90.574.029 rispetto al 2021, riconducibile principalmente a maggiori trasferimenti dallo

Stato e altre Amministrazioni Centrali, tra cui l'assegnazione MUR del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) e il finanziamento MEF per i contratti di formazione specialistica.

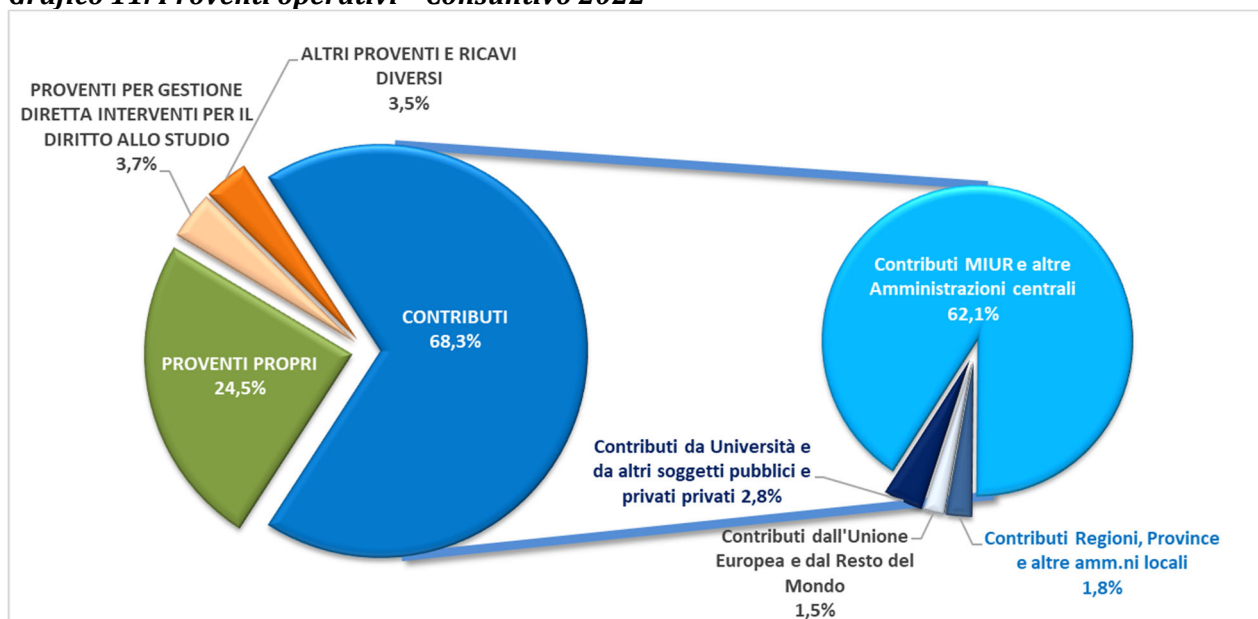
I Proventi propri, nel 2022 pari a euro 175.092.366 euro, rappresentano il 24,5% del totale dei Proventi operativi (si veda *Grafico 11*) e risultano in crescita rispetto al 2021. Comprendono i ricavi da contribuzione studentesca (103.976.679 euro), i proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (55.381.449 euro) e i proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (15.734.238 euro). In particolare si evidenzia che i proventi da ricerche con finanziamenti competitivi crescono del 63% rispetto al 2021 (+21 milioni).

La voce più consistente dei Proventi operativi è rappresentata dai Contributi, pari a euro 488.077.652, che rappresentano il 68,3% del totale Proventi operativi. Tali contributi sono relativi alle somme trasferite dallo Stato e da altri enti pubblici e privati per attività di didattica e di ricerca nonché, in misura minore, per la realizzazione o ristrutturazione di immobili e l'acquisizione di beni durevoli.

Gli importi più rilevanti relativi a tale voce sono rappresentati da:

- il Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO), pari a euro 382.923.128 (valore contabile comprensivo dei risconti sulle assegnazioni per attività progettuali, fra cui i Dipartimenti di Eccellenza); le assegnazioni MUR per il FFO di competenza dell'esercizio 2022 ammontano a euro 374.714.863 (euro 357.682.923 nel 2021);
- i contributi per i contratti di formazione specialistica riconosciuti dal MEF per un importo pari a euro 52.569.585, in crescita del 24% rispetto al 2021 (euro 42.444.695);
- i contributi per ricerca da soggetti privati 11.029.790, in leggera diminuzione rispetto al 2021 (euro 11.521.816);
- i contributi per didattica da Regioni e Province Autonome pari a euro 10.191.844, in aumento rispetto al 2021 (euro 8.724.647);
- i contributi per didattica dall'Unione Europea (Progetti Erasmus Mundus, Erasmus+ in primis) per un importo pari a euro 7.643.498 in crescita rispetto al 2021 (euro 4.648.589).

Grafico 11: Proventi operativi – Consuntivo 2022



Fonte: Unipd - Ufficio Bilancio Unico

Il rapporto tra Proventi Propri e Contributi è in linea con il biennio precedente.

I Proventi per la gestione diretta interventi per il diritto allo studio, che accolgono i finanziamenti delle borse per il diritto allo studio universitario erogate dal MUR e dalla Regione Veneto, ammontano nell'esercizio 2022 a euro 26.745.163 (3,7% del totale proventi).

La voce Altri proventi e ricavi diversi (3,5% del totale proventi) si riferisce, tra l'altro, ad attività conto terzi e su commissione e nel 2022 risulta pari a euro 25.188.831; da segnalare la ripresa delle attività rivolte alla cittadinanza e al territorio: le visite guidate all'Orto Botanico, al Palazzo Bo, ai Musei dell'Università.

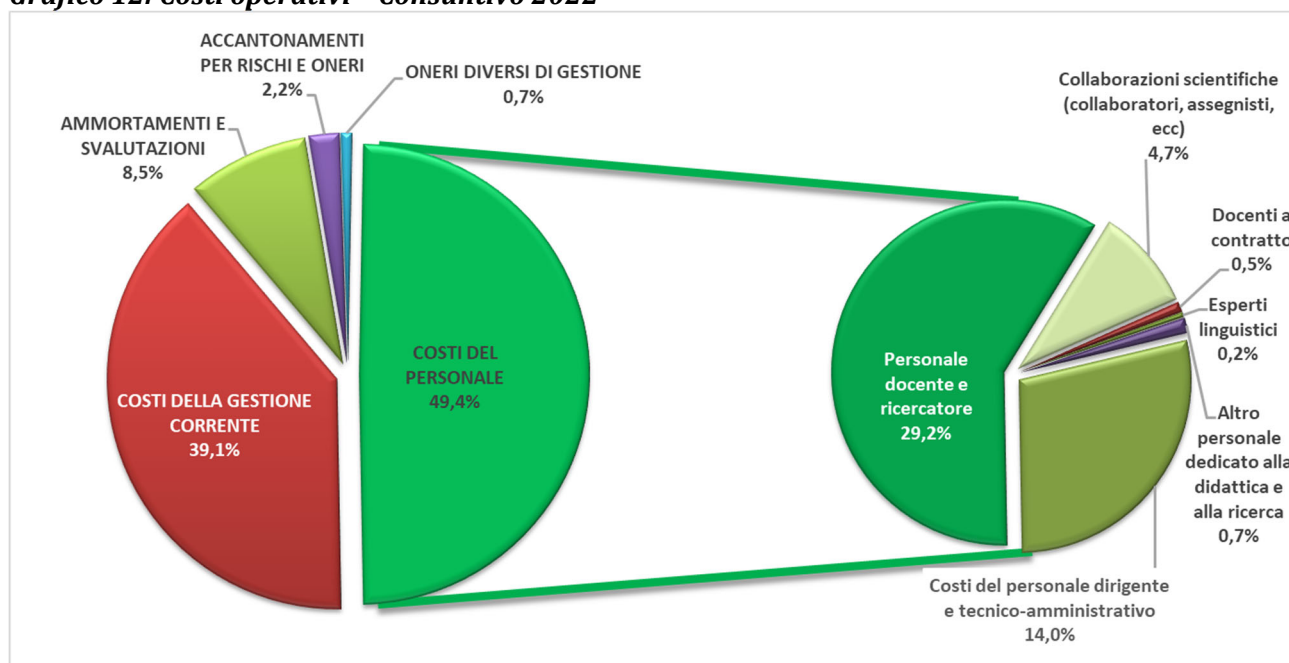
Per un'analisi dettagliata dei Proventi operativi si rimanda alla Nota Integrativa del Bilancio d'Esercizio.

I Costi operativi del 2022 ammontano a euro 692.454.699 con un incremento del 16% rispetto al 2021 (si veda *Grafico 12*). La voce di costo più rilevante è relativa ai Costi del personale, che rappresenta il 49,4% dei Costi operativi. Tale voce comprende sia i costi per le retribuzioni del personale docente e tecnico-amministrativo sia quelli relativi ai docenti a contratto, ai collaboratori ed esperti linguistici, agli assegnisti e agli altri collaboratori per didattica e ricerca.

Il costo del personale aumenta di 22,5 milioni di euro di cui 16,3 milioni per maggiori costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica, riconducibili principalmente agli incrementi delle consistenze del personale nonché all'erogazione degli scatti triennali. In particolare si evidenziano incrementi:

- nelle competenze fisse al personale docente di circa 11,9 milioni di euro riconducibile in particolare alla crescita complessiva della consistenza dei Professori ordinari e associati di 109 unità;
- nelle competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato di quasi 4,9 milioni di euro per effetto di 139 nuove assunzioni;
- nelle competenze del Personale Tecnico Amministrativo per complessivi 6,2 milioni di euro per effetto di nuove assunzioni e dei maggiori costi derivanti dal rinnovo del CCNL 2019-2021.

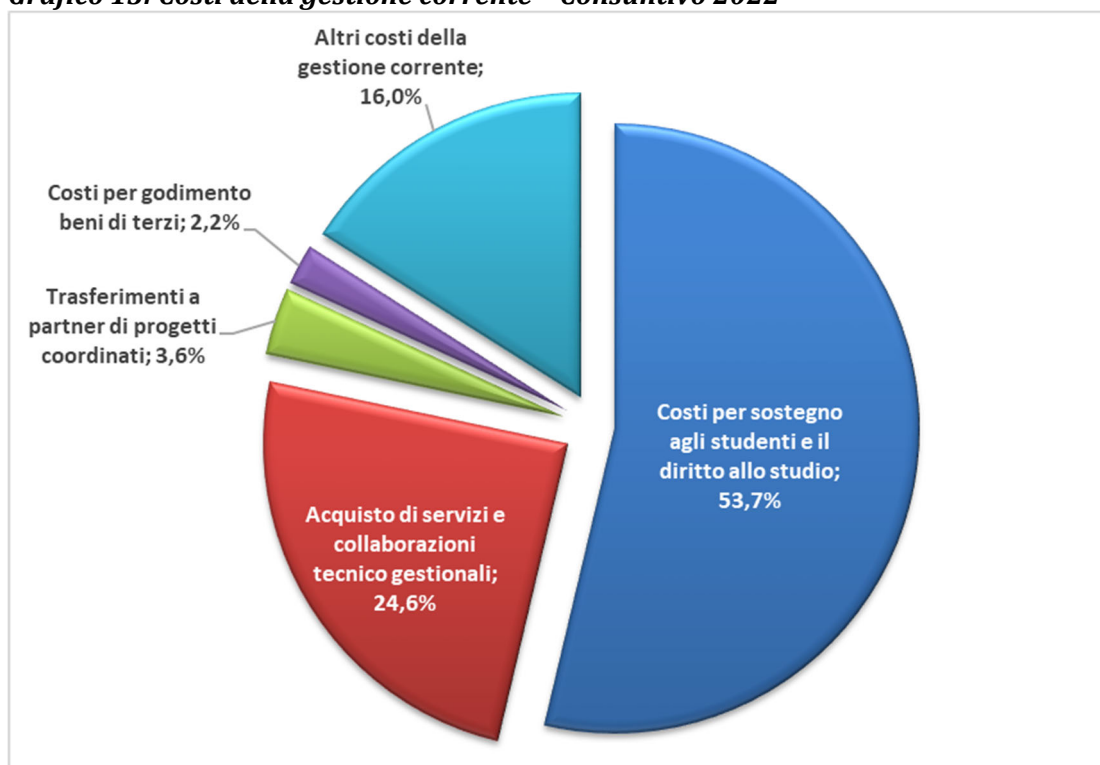
Grafico 12: Costi operativi – Consuntivo 2022



Fonte: Unipd - Ufficio Bilancio Unico

I Costi della gestione corrente (si veda *Grafico 13*) ammontano a euro 270.670.690 nel 2022, in crescita rispetto all'anno precedente per via dei maggiori costi correlati all'incremento dei ricavi susseguenti alla ripresa delle attività post Covid 19 nonché dei maggiori costi sostenuti per le utenze; incidono per il 39,1% sul totale dei Costi operativi (36,6% nel 2021). I Costi per il diritto allo studio e i Costi per il sostegno agli studenti, pari a euro 145.368.768 (+25.376.776 euro rispetto al 2021), comprendono rispettivamente i costi per le borse per il diritto allo studio universitario e le borse di dottorato di ricerca e i contratti di formazione specialistica nonché altri interventi a favore degli studenti.

Grafico 13: Costi della gestione corrente – Consuntivo 2022



Fonte: Unipd - Ufficio Bilancio Unico

I finanziamenti nazionali e regionali, purtroppo, non sono stati sufficienti a coprire le borse di studio per tutti gli idonei. L'Ateneo, in continuità con gli anni precedenti, ha integrato con fondi propri consentendo la copertura per tutti gli aventi diritto per l'a.a. 2021/2022. Tuttavia, nonostante l'impegno dell'Ateneo, la copertura integrale degli aventi diritto non è stata possibile nell'a.a. 2022/2023.

Sempre tra i Costi della gestione corrente sono ricompresi i costi legati all'acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali, che accolgono la manutenzione ordinaria di locali, aree, impianti, attrezzature e arredi, le utenze e i canoni (energia elettrica, acqua, gas e telefonia), i servizi generali (pulizie, vigilanza, trasporti e facchinaggi, smaltimento rifiuti, servizi postali, assicurativi, etc.), nonché le collaborazioni e gli incarichi per attività tecnico-gestionali.

Infine, la voce "Altri costi" riepiloga i Costi della gestione corrente che non hanno trovato collocazione nelle voci analizzate precedentemente ed è relativa a costi connessi al personale e ad altri costi istituzionali. Rispetto al 2021, l'ammontare complessivo della voce "Altri costi", pari a 24.598.545 euro, è più che raddoppiato, avvicinandosi al dato pre-covid del 2019 di 21.466.035 euro. Tale incremento è dovuto in parte alla ripresa della normale attività con la fine della crisi pandemica, in particolare le missioni e i relativi costi correlati, in parte all'attuazione di interventi straordinari, quali lo stanziamento di risorse aggiuntive al Piano Welfare di competenza e i costi correlati alle manifestazioni per l'Ottocentenario di Ateneo.

Nell'ambito della gestione operativa trovano, infine, rappresentazione gli Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali, che incidono complessivamente per il 6,3% sul totale dei Costi operativi, le Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante la cui determinazione è basata sulle stime relative a eventuali perdite per inesigibilità dei crediti (2,2% sul totale dei Costi operativi) e gli Accantonamenti per rischi e oneri determinati sulla base dei contenziosi in essere (2,2% sul totale dei Costi operativi) nonché dei probabili debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile relativi al personale.

Si rimanda alla Nota Integrativa del Bilancio d'Esercizio per ulteriori approfondimenti sui Costi operativi.

STATO PATRIMONIALE

L'attivo dello Stato Patrimoniale evidenzia un incremento sia delle Immobilizzazioni immateriali e materiali sia dell'Attivo circolante.

Tabella 5: Bilancio unico di Ateneo di esercizio - Stato Patrimoniale - Attivo

ATTIVO	Saldo al 31.12.2022	Saldo al 31.12.2021
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I IMMATERIALI	79.129.121	59.134.054
II MATERIALI	300.073.299	294.875.581
III FINANZIARIE	4.387.768	4.367.842
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	383.590.187	358.377.476
B) ATTIVO CIRCOLANTE		
I RIMANENZE	1.261.985	1.194.370
II CREDITI	665.465.754	391.221.332
III ATTIVITA' FINANZIARIE	2.826.977	2.979.890
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE	337.399.506	403.274.006
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	1.006.954.222	798.669.598
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)	29.452.020	19.607.503
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
TOTALE RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)	2.539.183	1.890.351
TOTALE ATTIVO	1.422.535.612	1.178.544.929
<i>Conti d'ordine dell'attivo</i>	379.976.294	364.286.540

Fonte: Unipd - Ufficio Bilancio Unico

L'aumento delle Immobilizzazioni immateriali è riconducibile da un lato ai costi sostenuti per interventi edilizi su beni demaniali o di terzi tuttora in corso nonché terminati e dall'altro alla contabilizzazione di contratti ad utilità pluriennale relativi a banche dati e licenze software.

I principali lavori edilizi in corso riguardano la realizzazione del Museo della Natura e dell'Uomo presso il Complesso Cavalli, la riqualificazione degli spazi delle ex biblioteche del Complesso Liviano e l'avanzamento delle attività preliminari e di progettazione del nuovo campus Universitario presso la Caserma Piave. Gli interventi di maggior rilievo conclusi nel corso del 2022 sono relativi alle migliorie edili e impiantistiche eseguite presso gli Istituti del Complesso Centro Interchimici, ai primi interventi di messa in sicurezza dei laboratori di idraulica e prove sui materiali da costruzione del Complesso di Ingegneria e alla messa a norma dell'Ex Stabulario di Agraria Vecchia.

L'incremento delle Immobilizzazioni materiali è dovuto principalmente all'acquisto di macchine e attrezzature scientifiche per lo svolgimento dell'attività di ricerca nei diversi settori scientifico-disciplinari in cui opera l'Ateneo, per oltre 8 milioni di euro, e ai costi sostenuti per lavori non ancora completati su beni di proprietà, per più di 13 milioni di euro. Tra gli interventi edilizi in corso si evidenziano la realizzazione di un nuovo edificio di medicina veterinaria presso l'Ospedale Veterinario di Agripolis, il recupero del Complesso S.E.E.F. di via Campagnola, gli interventi previsti dall'accordo di programma tra l'Università, il Demanio Militare, l'Agenzia delle Entrate e il Comune di Padova per l'acquisizione della Caserma Piave in permuta, gli interventi di trasformazione e adeguamento normativo del Complesso Vallisneri, il completamento dei lavori presso il Polo Umanistico "Beato Pellegrino" nell'area degli edifici ex Fondazione I.R.P.E.A., acquisiti nel 2021, nonché il restauro degli arredi di Giò Ponti presso Palazzo Centrale Bo.

Nel corso del 2022 si sono conclusi sia il rifacimento dell'atrio che la sostituzione degli infissi di Palazzo Storione ed è stato perfezionato l'acquisto di un appartamento adiacente agli uffici dell'Amministrazione Centrale, situato al 5 piano di Palazzo Storione B in galleria Storione 8 a Padova; inoltre si sono conclusi i lavori per la riqualificazione del manto di copertura dei laboratori situati presso il Polo Didattico di Agripolis, la ristrutturazione dello stabulario di Veterinaria, il rifacimento della copertura del Nuovo Archivio di Legnaro e la ristrutturazione degli spazi dedicati ai servizi agli studenti presso il condominio La Nave. Sono stati installati nuovi impianti di riscaldamento, condizionamento ed idraulici, elettrici, di telefonia e reti tecnologiche di trasferimento dati e audio-video presso lo Stabulario del Complesso di Veterinaria, l'Ospedale Veterinario, lo Stabulario Sud del Complesso Vallisneri, Palazzo Luzzato Dina in Buzzaccarini, il Polo didattico del Complesso di Agripolis e gli spazi dedicati ai servizi agli studenti del Condominio La Nave.

Tra le opere avviate nel corso del 2022 sono ricompresi 2.278.655 dei 4.000.000 di euro destinati a interventi finalizzati all'utilizzo di "energia da fonti rinnovabili e all'aumento dell'efficienza energetica", come deliberato dal Consiglio di Amministrazione del 28.06.2022 nell'ambito della destinazione dell'utile 2021.

L'incremento netto delle immobilizzazioni immateriali e materiali pari a circa 25 milioni di euro è dato dal valore delle acquisizioni, per oltre 74 milioni di euro, a cui sono stati detratti i decrementi e le riclassifiche pari a oltre 5 milioni di euro e gli ammortamenti dell'esercizio per più di 43 milioni di euro.

Parte degli interventi conclusi nel 2022 sono stati finanziati con il Fondo per l'edilizia universitaria e le grandi attrezzature 2021, assegnato nel corso dell'esercizio dal MUR con il D.M. n. 1275 del 10.12.2021, parzialmente riscontato a copertura degli ammortamenti futuri, per euro 2.800.814.

A sostegno del piano degli investimenti edilizi, nel 2022 sono stati inoltre attribuiti all'Ateneo 60.304.278 euro dal MUR per il D.M. n. 1274 del 10.12.2021 - Fondo per l'edilizia universitaria e le grandi attrezzature scientifiche, assegnati con D.M. n. 1432 del 23.12.2022, interamente riscontati all'esercizio successivo, essendo i lavori finanziati dallo stesso tuttora in corso e 1.972.000 euro dal MiC per la linea PNRR M1C3-2.3 - Fondo per interventi di restauro e valorizzazione dell'Orto Botanico di Padova, riscontati per euro 1.921.932.

L'Attivo circolante, nonostante la riduzione delle disponibilità liquide dovuta alla crescita degli investimenti nonché alle maggiori spese per personale e costi della gestione corrente, cresce rispetto al 2021 principalmente a seguito dell'incremento dei crediti correlati ai finanziamenti ricevuti per il PNRR (+201 milioni), per l'edilizia universitaria (+63 milioni) e verso Amministrazioni Centrali (+20 milioni).

Per ciò che riguarda il Patrimonio Netto e le Passività si segnalano le seguenti variazioni (si veda *Tabella 6*):

- a) il risultato economico positivo porta ad un equivalente incremento del Patrimonio netto, all'interno del quale si segnalano due importanti movimentazioni. La prima è riconducibile al decremento del Patrimonio vincolato e specularmente all'incremento del Patrimonio non vincolato, derivante dallo svincolo di alcune voci, anche derivanti dalla Contabilità Finanziaria, per le quali è stato accertato il sostenimento di costi nel corrente esercizio. La seconda movimentazione riguarda il vincolo di somme e specularmente il decremento del Patrimonio non vincolato, di euro 29.780.000 a

copertura della spesa di acquisti immobiliari diretti previsti dal Piano triennale degli investimenti immobiliari per il triennio 2023-2025, approvato con delibera rep. n. 364 del Consiglio di Amministrazione del 20.12.2022, tra cui l'acquisto dell'immobile ubicato in Padova via VIII Febbraio 1848 per un importo pari a euro 21.500.000.

- b) la voce Fondi per rischi e oneri si riduce principalmente per via dei rilasci del "Fondo cause e controversie in corso" e del Fondo "Altri rischi ed oneri" a fronte di un sostanziale equilibrio fra accantonamenti e utilizzi nel 2022 a valere sui restanti fondi;
- c) l'incremento dei progetti di ricerca in corso, anche a valere sui finanziamenti PNRR, evidenziato nella prima parte della presente relazione, si riflette in un incremento di oltre 181 milioni dei Risconti passivi per progetti e ricerche che costituiscono il "portafoglio" per l'attività di ricerca e didattica per i prossimi anni.
- d) l'incremento dei Risconti passivi e contributi agli investimenti, a seguito dei finanziamenti ricevuti dal MUR per l'edilizia Universitaria, di oltre 61 milioni.

Tabella 6: Bilancio unico di Ateneo di esercizio - Stato Patrimoniale – Passivo

PASSIVO	Saldo al 31.12.2022	Saldo al 31.12.2021
A) PATRIMONIO NETTO		
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATNEO	111.945.046	111.945.046
II PATRIMONIO VINCOLATO	97.959.006	83.395.312
III PATRIMONIO NON VINCOLATO	203.397.683	217.414.518
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	413.301.735	412.754.876
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	46.044.640	53.061.937
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		
TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)	1.055.269	897.472
D) DEBITI		
TOTALE DEBITI (D)	122.428.300	114.960.503
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)	276.720.251	214.907.172
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
TOTALE RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)	562.985.417	381.962.969
TOTALE PASSIVO	1.422.535.612	1.178.544.929
<i>Conti d'ordine del passivo</i>	379.976.294	364.286.540

Fonte: Unipd - Ufficio Bilancio Unico

GLI INDICATORI MUR (Decreto Legislativo 49/2012)

Gli indicatori definiti dal MUR, con il D.Lgs. 49/2012, sono stati adottati per tutti gli Atenei al fine di assicurare la sostenibilità e l'equilibrio della gestione economico-finanziaria e patrimoniale delle università. Il decreto disciplina, infatti, i limiti massimi di incidenza delle spese di personale e di indebitamento per gli atenei, individuando come valore soglia di riferimento rispettivamente l'80% e il 10%.

Tabella 7: Indicatori di personale e di indebitamento previsti dal D.Lgs. 49/2012 nel triennio 2020-2022

Descrizione	2022 ⁵	2021	2020
Spese di Personale a carico dell'Ateneo – A	299.111.594	277.178.159	272.130.909
Entrate Complessive Nette (FFO + Programmazione triennale + Tasse e contributi universitari) – B	444.171.649	433.109.047	412.648.886
Indicatore Spese di personale: A/B	67,34%	64,00%	65,95%
Onere complessivo di ammortamento annuo – C	5.253.570	6.440.482	6.440.482
Entrate Complessive Nette (al netto di Spese di personale e Fitti passivi a carico dell'Ateneo) – D	141.936.233	153.786.035	138.360.188
Indicatore Indebitamento: C/D	3,70%	4,19%	4,65%

Fonte: Unipd - Elaborazioni Ufficio Controllo di gestione su dati MUR

L'indicatore relativo all'indebitamento diminuisce leggermente nel 2022 rispetto al 2021. Al contrario l'indicatore relativo alle spese del personale aumenta pur rimanendo ampiamente al di sotto della soglia dell'80%.

Nella tabella seguente viene riportato il valore dell'indicatore di sostenibilità economico finanziaria (ISEF) per il triennio 2020-2022, definito ai sensi del D.M. n. 47/2013, "Autovalutazione, accreditamento iniziale e periodico delle sedi e dei corsi di studio e valutazione periodica": tale indicatore rappresenta uno dei requisiti da assicurare, congiuntamente ad altri, ai fini dell'accreditamento delle sedi e dei corsi di studio⁶.

⁵ I valori relativi all'anno 2022 sono stimati sulla base dei dati attualmente disponibili nella procedura PROPER. In particolare si segnala che non è momentaneamente disponibile la quota di FFO considerata dal MUR per il calcolo ufficiale degli indicatori e il costo dei Contratti per gli incarichi di insegnamento che rientrano nel calcolo delle Spese del personale a carico dell'Ateneo. Tali valori sono stati stimati e non definitivi.

⁶ ISEF = A/B, dove A = 0,82 (FFO + Fondo Programmazione Triennale + Contribuzione netta studenti - Fitti Passivi) e B = Spese di Personale + Oneri ammortamento. Il valore di ISEF è positivo se maggiore o uguale a 1.

L'indicatore di sostenibilità economico finanziaria (ISEF) risulta in leggero calo passando da 1,25 del 2021 al 1,19 del 2022 per effetto dell'aumento delle Spese Complessive. Si consideri che tale indicatore deve essere maggiore a 1.

Tabella 8: Indicatore di sostenibilità finanziaria (ISEF) previsto dal D.M. n. 47/2013, triennio 2020-2022

Descrizione	2022 ⁷	2021	2020
82%*Entrate complessive nette (FFO + Programmazione Triennale + Tasse e Contributi Universitari - Fitti Passivi a carico Ateneo) – A	361.659.218	353.390.639	336.602.700
Spese Complessive (Spese di Personale + Oneri di ammortamento) – B	304.365.164	283.618.641	278.571.391
Indicatore Sostenibilità Finanziaria: A/B	1,19	1,25	1,21

Fonte: Unipd - Elaborazioni Ufficio Controllo di gestione su dati MUR

ALTRI INDICATORI

Di seguito è riportato anche l'andamento degli ultimi tre anni dell'**indicatore costo standard per studente**, che rappresenta uno dei parametri principali tra quelli utilizzati dal MUR per la determinazione dell'ammontare annuale della quota base del FFO.

Per costo standard per studente delle università statali si intende il costo di riferimento attribuito al singolo studente iscritto entro la durata normale del corso di studio (ai soli fini della ripartizione del FFO sono presi in considerazione anche gli studenti iscritti al primo anno fuori corso), determinato tenendo conto della tipologia di corso, delle dimensioni dell'Ateneo e dei differenti contesti economici, territoriali e infrastrutturali in cui opera l'università. Con il D.M. n. 1015 del 4 agosto 2021 è stato stabilito il nuovo modello di calcolo del costo standard di formazione per studente per il sistema universitario, valido per il triennio 2021-2023. Il decreto specifica in particolare gli indici di costo di cui si compone il modello, relativi al personale docente, ai docenti a contratto, al personale tecnico-amministrativo nonché ai costi di funzionamento e gestione delle strutture didattiche, di ricerca e di servizio e al calcolo degli importi di natura perequativa.

⁷ Il valore delle Spese complessive relativo all'anno 2022 rappresenta una stima in quanto il valore delle spese per gli incarichi di insegnamento non sono ancora disponibili in PROPER.

Nella tabella seguente sono riportati i valori del triennio 2020-2022.

Tabella 9: Andamento del costo standard per studente, anni 2020-2022

Descrizione	2022	2021	2020
Costo standard per studente (ex assegnazione FFO)	6.910	7.014	7.180

Fonte: MUR

L'**indicatore di tempestività dei pagamenti**, riferito all'esercizio 2022, calcolato secondo quanto precisato nella circolare MEF n. 22 del 22.07.2015, è di **1.64⁸** giorni (nel 2021 il valore era di -2.01). Tale indicatore definisce il ritardo medio di pagamento ponderato in base all'importo delle fatture rispetto alla loro scadenza, così come previsto dall'articolo 4, comma 2, del D.Lgs. 9 ottobre 2002, n. 231, modificato dal D.Lgs. 9 novembre 2012, n. 192.

Incidenza della contribuzione studentesca sul Fondo di finanziamento ordinario

La normativa prevede che, ai fini del raggiungimento del limite di cui al D.P.R. 306/1997 (20%), non vengano computati gli importi della contribuzione studentesca disposti per gli studenti internazionali e per gli studenti iscritti oltre la durata normale dei rispettivi corsi di studio di primo e secondo livello.

L'applicazione dei suesposti criteri determina l'ammontare della contribuzione studentesca per il 2022 in euro 60.970.086, che, posto a confronto con le assegnazioni FFO di competenza 2022 trasferite dal MUR pari a euro 382.923.128 produce una percentuale di rapporto pari al **15,92%**, al di sotto, quindi, del limite previsto dalla normativa pari al 20%.

⁸ Dato aggiornato il 17.04.2023 e pubblicato in Amministrazione Trasparente alla voce [Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti](#)

www.unipd.it

